

RUIMTE VLAANDEREN

Ondernemingsplan 2016

Jaarrapportering 2015

Ondernemingsplan Ruimte Vlaanderen 2016

Met doorkijk naar 2019



Inhoud

Lijst met afkortingen

1.	Inleiding	1
	Ondernemingsplan 2016 – met doorkijk naar 2019	1
	Ruimte Vlaanderen: missie, visie, structuur	1
2.	Beleids- en beheersdoelstellingen 2016 – met doorkijk richting 2019	3
	Organisatielijijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt	3
	Uitzetten strategisch beleid	3
	Ruimtelijke beleidsontwikkeling	6
	Programmeren van de beleidsuitvoering	12
	Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)	15
	Organisatielijijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid	21
	Onderzoek	21
	Data- en kennisbeheer	23
	Monitoren	27
	Beleidsevaluatie	29
	Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren	30
	Beleidsafstemming	30
	Communicatie en belanghebbendenmanagement	37
	Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie	39
	Managementprocessen	39
	Ondersteunende processen – MOD	44
	Bijlagen	45
	Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 15 december 2015)	45
	Bijlage 2. (Dynamische) tweewekelijkse lijst van de planningsprocessen (dd 13 januari 2016)	48
	Bijlage 3. Overzicht VTE ondernemingsplan 2016	51
	Bijlage 4. Aangepast Personeelsplan, zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014	53
	Bijlage 5. Financiering van het departement (Begroting 2016)	54
	Bijlage 6. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019	56

Lijst met afkortingen

ACD	Afdeling Centraal Databeheer (van het departement LNE)
ADLO	Afdeling Duurzame Landbouwontwikkeling (van het departement LNE)
AGP	Afdeling Gebieden en Projecten
AGIV	Agentschap voor geografische informatie Vlaanderen (Agentschap Informatie Vlaanderen sinds 2016)
AJB	Afdeling Juridische en Beleidsontwikkeling
AOM	Afdeling Onderzoek en Monitoring
APL	(Afdeling) Adviseren en Participeren Lokaal
AGNAS	Afbakening van de Gebieden van de Natuurlijke en Agrarische Structuur
BRV	Beleidsplan Ruimte Vlaanderen
CIW	Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid
CP	Complex project
DABM	Decreet van 5 april 1995 houdende algemene bepalingen inzake milieubeleid
DBA	Digitale Bouwaanvraag
DBRC	Dienst Bestuursrechtscolleges
DGPB	Decreet grond- en pandenbeleid
DO	Directieoverleg
DSI	Digitale Stedenbouwkundige Informatie (platform)
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
ELFPO	Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling
EOC	Entiteitsoverlegcomité
ESPON-EGTC	ESPON European Grouping of Territorial Cooperation
GRUP	Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan
GSK	Gemeenschappelijk Strategisch Kader
GSVC	Gewestelijke stedenbouwkundige vergunningscommissie
HGB	Historisch Gegroeid Bedrijf
IABR	Internationale Architectuur Biënnale Rotterdam
IGS	Intergemeentelijke samenwerking
IRW	Agentschap Inspectie Ruimtelijke Ordening en Wonen
LNE	(Beleidsdomein of Departement) Leefmilieu, Natuur en Energie
MER	Milieueffectrapportage
MFK	Meerjarig Financieel Kader
MHHC	Milieuhandhavingscollege
MINA	Milieu- en natuur
MKBA	Maatschappelijke kosten baten analyse
MOVI	Informeel kennisdelingsnetwerk van de Vlaamse overheid
NAV	Vlaamse Architectenorganisatie
NTTCP	Network Territorial Cohesion Contact Point
OD	Operationele Doelstelling
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PMVC	Provinciale Milieuvergunningscommissie
PR	Planregister
PV	Permanente Vertegenwoordiging
RO	Ruimtelijke Ordening – Ruimtelijke Ontwikkeling
ROP	Register Onbebouwde Percelen
RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan

RV	Ruimte Vlaanderen
RSV	Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen
RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan
RVVb	Raad voor Vergunningsbetwistingen
RWO	Ruimtelijke Ordening – Woonbeleid – Onroerend Erfgoed
SARO	Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening en Onroerend Erfgoed
SCE	(Afdeling) Strategie, Coördinatie en Evaluatie
SD	Strategische Doelstelling
SOBO	Strategisch overlegforum Bestuurlijke Organisatie
SOFI	Strategisch overlegforum Financiën
SOIA	Strategisch Overleg Internationale Aangelegenheden
SP	Strategisch project
TCUM	Territorial Cohesion and Urban Matters
T.OP	Territoriaal Ontwikkelingsprogramma
VCB	Vlaamse Confederatie Bouw
VCRO	Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening
VEA	Vlaams Energieagentschap
VEB	Vlaams Energiebedrijf
VHRM	Vlaamse Hoge Raad voor Ruimte en Milieu
VIGG	Vlaams Investeringsfonds voor projecten gerealiseerd met een Geïntegreerde Gebiedsaanpak
VIP	Versnellen Investeringsprojecten
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VKP	Vlaams Klimaatbeleidsplan 2013-2020
VLAREBO	Vlaams Reglement betreffende bodemsanering
VLAREL	Vlaams reglement betreffende het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen
VLAREOP	Uitvoeringsbesluit Oppervlaktedelfstoffendecreet
VLAM	Vlaamse Landmaatschappij
VMM	Vlaamse Milieumaatschappij
VOR	Verhandelbare Ontwikkelingsrechten
VR	Vergunningenregister
VRIND	Vlaamse Regionale Indicatoren
VRP	Vlaamse Vereniging voor ruimte en planning
VSGB	Vlaams Stedelijk Gebied rond Brussel
VVP	Vereniging Vlaamse Provincies
VVSG	Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
WUG	Woonuitbreidingsgebied

1. Inleiding

Ondernemingsplan 2016 – met doorkijk naar 2019

Het ondernemingsplan geeft de beleids- en beheersdoelstellingen weer die Ruimte Vlaanderen wil realiseren, samen met de projecten en processen die daarvoor opgezet worden. Waar mogelijk worden daaraan indicatoren, het nodige budget en personeel (VTE) gekoppeld.

Vanuit zijn kerntaken voert het departement de doelstellingen uit de beleidsnota Omgeving 2014-2019 verder uit. Zo zet Ruimte Vlaanderen, samen met zijn partners, in 2016 in op de realisatie van een gedragen Beleidsplan Ruimte Vlaanderen, de verdere implementatie van de (digitale) omgevingsvergunning en het decreet Complexe Projecten, het omgevingsbesluit, de VIP-werking, het voeren van ruimtelijke regie vanuit een geïntegreerde omgevingsbenadering, en de nodige gebiedsprogrammatie daartoe. Tegen eind 2016 wordt een conceptnota over het instrumentendecreet uitgewerkt. Het departement zet versterkt in op de doorwerking van de Europese doelstelling inzake territoriale cohesie, het EU-subsidiebeleid en op de opvolging van de ambtelijke werkgroep Europees Semester. De geïntegreerde omgevingsadministratie krijgt verder vorm, de uitrol wordt voorzien vanaf 2017. Doorheen al die doelstellingen, blijft het proactief werken aan strategische en duurzame partnerschappen, ook in 2016 een speerpunt.

Het departement zet verder in op een sterk organisatiebeheer en een optimale inzet van mensen en middelen. Het departement voert daartoe een motiverend personeelsbeleid en een doelgericht financieel management. Met voorliggend plan waakt het departement erover dat de besparingsdoelstellingen van de Vlaamse Regering inzake VTE en middelen verder worden gerealiseerd.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving aan alle medewerkers. Het biedt vorming en ontwikkelingskansen en voert een personeelsbeleid met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen. Met het oog op een verdere maturiteitsverhoging, bevat het plan ook de doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken, zoals aanbevelingen vanwege Audit Vlaanderen.

Ruimte Vlaanderen: missie, visie, structuur

Vanuit maatschappelijke evoluties ontstaan continu initiatieven van burgers, bedrijven en sectoren. Veelal hebben die initiatieven ruimte nodig en beïnvloeden ze de ruimtelijke organisatie en omgeving op verschillende schaalniveaus. De fysieke ruimte waarin die initiatieven plaatsvinden, heeft op haar beurt eigen kenmerken en een eigen dynamiek. De ruimte in haar betekenis van omgeving is het medium waarin vele belangen samenkomen die vragen om maatschappelijk gedragen ruimtelijke keuzes. Ruimte Vlaanderen speelt een integrerende regierol bij het tot stand komen van die maatschappelijk gedragen ruimtelijke keuzes - in het belang van de Vlaamse samenleving.

Het departement werkt vanuit volgende **missie**: we ondersteunen maatschappelijke ontwikkelingen die in de ruimte samenkomen en we maken daarbij keuzes vanuit een gedragen ruimtelijke visie in het belang van de Vlaamse samenleving. En vanuit deze **visie**:

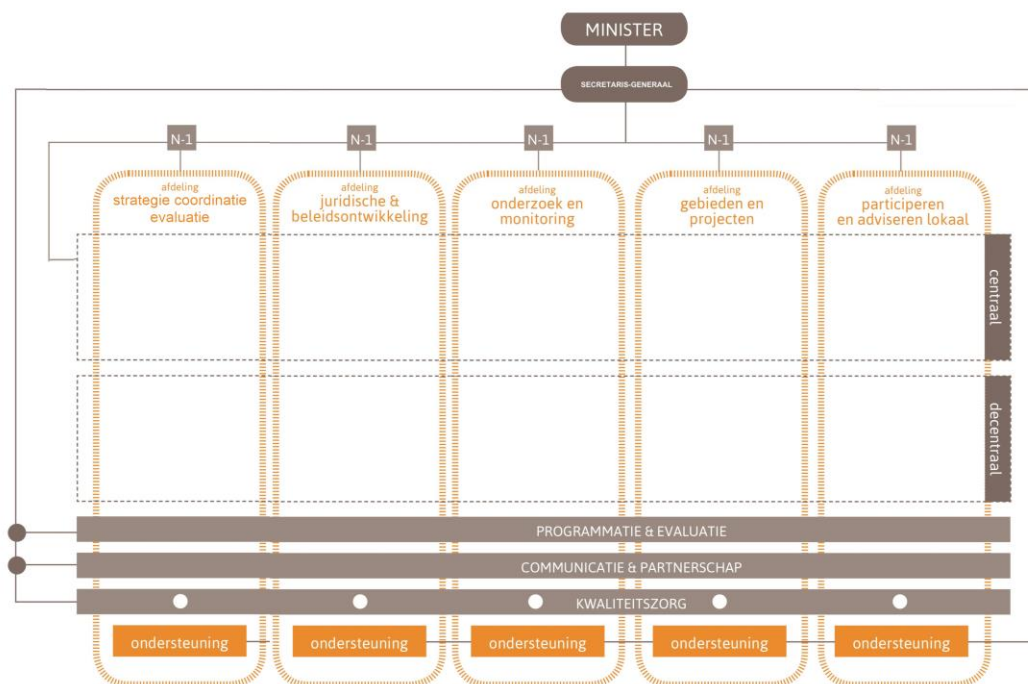
- we hebben een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot relevante resultaten leidt (organisatielijn 1)
- we zijn het Vlaams kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid (organisatielijn 2)

- we zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren (organisatielijijn 3)
- we zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie (organisatielijijn 4)

Het ondernemingsplan knoopt aan op de 4 hoger vermelde organisatielijnen en op de daaronder ressorterende productieprocessen zoals vastgesteld in het kerntakenplan (2015).

De **organisatiestructuur** ontstond vanuit het principe 'structure follows strategy'. Met het oog op een geïntegreerde beleidscyclus organiseert Ruimte Vlaanderen zich om de beoogde missie, visie en waarden te realiseren. Uit de groepering van de productieprocessen in functie van de te realiseren strategie, ontstonden 5 afdelingen aangestuurd door een afdelingshoofd:

- 1) De afdeling **Strategie, Coördinatie en Evaluatie (SCE)** tekent de strategie en programmatie uit van Ruimte Vlaanderen en zorgt waar nodig voor coördinatie. De afdeling is ook verantwoordelijk voor communicatie en op te zetten partnerschappen. De afdeling evalueert op onafhankelijke wijze de gevoerde processen.
- 2) De afdeling **Juridische en Beleidsontwikkeling (AJB)** staat in voor de beleidsvoorbereiding en juridische ondersteuning van een realisatiegericht strategisch ruimtelijk beleid.
- 3) De afdeling **Gebieden en Projecten (AGP)** beheert de Vlaamse processen die vanuit gebiedsontwikkeling en proces- en projectbeheer en -begeleiding worden opgezet, en maakt de gebiedsprogrammatie op.
- 4) De afdeling **Adviseren en Participeren Lokaal (APL)** realiseert de doelstelling van sterke lokale bestuurskracht en de beleidsafstemming met lokale besturen.
- 5) De afdeling **Onderzoek en Monitoring (AOM)** geeft een stevige basis door de processen in de andere afdelingen kwalitatief en kwantitatief te ondersteunen. De afdeling is het kenniscentrum van de voor de ruimtelijke ontwikkeling relevante thema's en valoriseert de opgedane kennis.



De productieprocessen worden in dit ondernemingsplan aan afdelingen toegewezen. De structurele samenwerking tussen afdelingen onderling en het directieoverleg garanderen een optimaal procesverloop. Met de afgestemde programmering in dit ondernemingsplan verankert

Ruimte Vlaanderen de afdelingsoverschrijdende werking structureel doorheen verschillende processen. De afdelingshoofden houden bij het begroten van de inzet voor de eigen kernopdrachten rekening met de vraag naar afdelingsoverschrijdende werking, zoals bijvoorbeeld bij uitstek voor de opmaak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen, gebiedsontwikkeling en de operationalisering van de omgevingsvergunning. Van iedere werknemer wordt verwacht dat hij/zij in functie van de reguliere opdrachten een substantieel deel van zijn tijd besteedt aan afdelingsoverschrijdende taken.

2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2016 – met doorkijk richting 2019

Het ondernemingsplan belicht de beleids- en beheersdoelstellingen vanuit de 4 hoger vermelde organisatielijnen.

Organisatielijijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt

Uitzetten strategisch beleid

Ruimte Vlaanderen verzekert de strategische programmatie en steunt de minister bij het ontwikkelen en implementeren van strategisch beleid, dat zijn vertaling krijgt in beleidsdocumenten zoals de beleidsnota en -brieven. Het departement volgt de uitvoering van het strategisch beleid op en rapporteert daarover op regelmatige basis aan de minister.

Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO (mede vanuit Europese agenda) (13, 15, 37 en 44)	
Regeerakkoord	- <i>Verbinden voor het leven - We verbinden tal van overheidsinstellingen met elkaar met een omvattende fusie van entiteiten</i> - <i>We stellen paal en perk aan verkokering - We verminderen het aantal entiteiten en voegen bepaalde beleidsdomeinen samen</i> - <i>Samenwerking tussen de diensten onderling en een intensievere samenwerking met de regering worden de regel</i> - <i>Grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden</i>
Beleidsnota SD	<i>SD9 Het omgevingsbeleid wordt wetenschappelijk onderbouwd. We stimuleren de doorwerking van het omgevingsbeleid in relevante beleidsvelden en sectoren</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>
Beleidsnota OD	<i>OD59 Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking</i> <i>OD61 De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie</i> <i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>
Processen en projecten	Strategische partnerschappen - Verder ontwikkelen en versterken structurele samenwerking met Europese en grensoverschrijdende actoren - Bijdragen tot, afstemmen over en opvolgen van algemeen regeringsbeleid - Initiëren beleidsdomein en sector overschrijdende samenwerking - Structureel opvolgen adviezen adviesraden - Bijdragen aan vorm geven calls ter verlening van Europese subsidies (bv. EFRO) Transitie Omgeving Uitwerking transitiestrategie en voorbereiding implementatie van transitie i.f.v. geïntegreerde omgevingsadministratie Strategievorming - Inhoudelijke richting uitzetten, geven en bewaken - Rol en werking RV binnen partnerlandschap

	- Slagkracht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (o.a. doorwerking Europese doelstelling territoriale cohesie) en (digitale) operationalisering - Gerichte trendverkenning, benchmarking, bevraging belanghebbenden... - Strategisch inzetten van Labo Ruimte-projecten	
Diensten en producten	Strategische partnerschappen Vlaanderen Overleg rond strategische items Intergewestelijk Strategisch Intergewestelijk overleg en informatieforum Federaal Partnerschapsagenda (Zee en Kust, NMBS...) Buurlanden - Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening (beleidsafstemming en planconsultatie); Vlaned en Vlanedoost: Eurometropool - Atlas en samenwerkingsagenda en -akkoorden Lage Landen Europees en internationaal - Permanente vertegenwoordiging, SOIA, strategisch overleg met derde landen, opvolging Europees Semester - Omgezette richtlijnen klimaat, energie... - Beleid inzake territoriale cohesie (MFK, NTTCP, TCUM, GSK fondsen), deelname aan Vlaamse werkgroepen (EFRO, Interreg, Partnerschapsakkoord, ELFPO) - Vertegenwoordiging in ESPON EGTC-assembly Habitat III-conferentie Transitie omgeving - Transitieplan - Omgevingsprojecten i.f.v. beleidsafstemming/synergieën Strategievorming - Bewaken slagkracht en coherentie in activiteiten en instrumenten én bepalen van strategische prioriteiten (zowel intern, tussen departementen, als extern, bv. sectoren, organisaties, het internationale niveau) - Gericht stimuleren van samenwerking - Visienota's en actieplannen	<u>Indicator(en):</u> Partnerschappen Gezamenlijke agenda en projecten, onderzoeken Data-uitwisseling met Nederland en Brussel Inzetbaarheid plan-, project- en data-uitwisseling Inbreng in agenda's VO (voorzitterscollege, MANCO...) Transitie Tijdige, gedragen voorbereiding en uitwerking conform afspraken beleidsraad en manco Strategievorming Doorwerking visienota's en actieplannen Mate waarin strategische nota's worden geagendeerd en/of doorwerken op bestuurlijke en strategische fora (DO, voorzitterscollege ...)
Mijlpalen 2016	- Versterken actieve rol in PV en SOIA (werkgroep EU-Semester); samenwerking in kader van Nederlands EU-voorzitterschap - Samenwerkingsagenda/-strategie Nederland-Vlaanderen - Voorbereiden van een geïntegreerde omgevingsadministratie: 1) doorwerking uitgangsprincipes met oog op structurele inbedding vanaf 2017, 2) opzetten van samenwerkingsverbanden, met het oog op de uitrol van synergieën, 3) uitgewerkte studie(s) en geïmplementeerde aanbevelingen i.f.v. opzetten transitietrajecten omgeving - Visienota over de strategische positionering van gebiedsontwikkeling in het Vlaamse beleidsveld en over de rol van RV binnen het partnerlandschap - Doelstelling actualiseren van projecten i.k.v. Labo Ruimte n.a.v. de opdrachtformulering van de Bouwmeester	
Mijlpalen 2017-2019	- Strategische samenwerkingsverbanden detecteren, vormgeven, uitwerken en onderhouden	

	kringlooeconomie, gebiedsgerichte werking, gedragseconomie... - Afgestemde klimaatmaatregelen (i.k.v. geplande Vlaamse Klimaattop 2016)
Mijlpalen 2017-2019	Verder uitgerolde beleidsnota via jaarlijkse beleidsbrief
Kritische succesfactor(en)	- Samenwerking en afstemming binnen en buiten de entiteit - Technische werking VO-brede monitoringtool 'TRAJECT'
Communicatie	Nieuwsbrief, SharePoint, speeches, artikels
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, andere beleidsdomeinen
Bruto VTE	2,8
Begrotingsartikel	/

Ruimtelijke beleidsontwikkeling

Ruimte Vlaanderen zet in op het ontwikkelen van een langetermijnvisie inzake ruimtelijke ontwikkeling, die wordt vertaald in regelgeving en beleids- en juridische instrumenten voor het ruimtelijk en grondbeleid in Vlaanderen.

Opmaken en bijsturen beleidsplannen (16)		
Regeerakkoord	<i>Het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen geeft aan hoe we de waardevolle open ruimte maximaal vrijwaren, mogelijkheden creëren voor een kwalitatief woonaanbod en voldoende ruimte laten om te ondernemen – De bouwstenen van deze ambitie liggen in een nieuw strategisch en dynamisch beleidskader – het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen – dat voortbouwt op de krachtlijnen van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV</i> <i>OD58 We stemmen de Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's op elkaar af en integreren waar mogelijk</i>	
Processen en projecten	Evalueren proces en adviezen groenboek en bijsturen	<u>Indicator(en):</u> % goedgekeurde mijlpalen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
	Afstemmen met andere beleidsplannen	
	Synergieën zoeken tussen milieubeleidsplan en BRV	
	Participatietraject BRV verderzetten (toetsing aan BRV-uitgangspunten (gebiedswerking, cf. 23))	
	Ontwikkelen van strategische MER	
Diensten en producten	Goedkeuring Witboek BRV met strategische krachtlijnen - Opstart Ambtelijk Forum - Beleidsatria Lokale Besturen en verwerking adviezen - Omgevingsraad (SARO/MINA): 2016 - Partnerforum+: februari 2016	
	(Ontwerp-)BRV opstellen - Consultatie Witboek BRV (april-mei 2016) - Strategische milieubeoordeling	
	Opzetten continue beleidsplanning - Innovatie en verkenning van nieuwe beleidsthema's (bv. hinder en gezondheid, economisch activeringsbeleid, technologische innovaties) - Opstarten van lange termijnspoor i.f.v. integratie van scenariodenken in het langetermijndenken - Opstarten van lange termijnspoor i.f.v. versterking ruimtelijk beleid a.h.v. de maatschappelijke relevantie	
Mijlpalen 2016	- Witboek BRV goedgekeurd - Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	
Kritische	- Opname continue beleidsplanning in onderzoeksagenda	

succesfactor(en)	- Bestuurlijke en politieke besluitvorming - Maatschappelijk draagvlak - Correcte juridische inbedding (plansysteem, inspraak en participatie, milieubeoordeling)	
Communicatie	- Communicatie witboek BRV (vertaling, lay-out, druk populaire versie/folder/trailer/media-event)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen, maatschappelijk middenveld	
Bruto VTE	6,2	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
Inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie ruimtelijke ontwikkeling (17)		
Regeerakkoord	<i>De ruimtelijke uitdagingen waar Vlaanderen als dichtbevolkte regio voor staat maken duidelijk dat we nood hebben aan een dynamisch beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling met een hoog ambitieniveau. Met het oog op een duurzame en kwalitatieve inrichting en beheer van de open ruimte evalueren en optimaliseren we het AGNAS-proces.</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV OD21 Landbouw en natuur: partners in multifunctioneel landelijk gebied OD58 We stemmen de Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's op elkaar af en integreren waar mogelijk</i>	
Processen en projecten	Ontwikkelen inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie op ruimtelijke ontwikkeling	<u>Indicator(en):</u> - Aantal ontwikkelde initiatieven (5) - % beslissingen Vlaamse Regering t.o.v. ontwikkelde initiatieven (50%) - % voorstellen waarvoor overleg met kabinet is opgestart (50%)
	Ontwikkelen van visie op operationalisering van ruimtelijk rendement (incl. zuinig ruimtegebruik en strategisch beleid i.k.v. woonuitbreidingsgebieden)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid i.k.v stedelijke regio's en ruimte voor wonen (nederzettingen)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid voor veerkrachtige landschappen (incl. ontwikkelen waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid; multifunctioneel landelijk gebied en Openruimteplatform zonevreemde bossen, ruimtelijk energiebeleid, evaluatie AGNAS)	
	Starten leertraject MKBA t.b.v. integratie in ruimtelijk beleid	
Diensten en producten	Conceptnota woonuitbreidingsgebieden - Inventariseren van gebieden en concretiseren van de criteria - Uitwerken van de procedure positieve lijst en uitwerken negatieve lijst Resultaten Openruimteplatform - Ontwerpend onderzoek voor de Pannenfabriek Oud-Turnhout - Congres Openruimteplatform Doorwerken open ruimte beleid - Actieplan 'ruimtelijk bedreigde bossen' uitvoeren Voorstel integratie maatschappelijke kosten en baten in ruimtelijk beleid - Nieuw voorstel i.f.v. innovatie beleidsplanning	

	Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid - Uitrollen beleidstransitie meerlaagse waterveiligheid - Vervolgtraject signaalgebieden reeks 3 Ontwikkelen van ruimtelijk rendement - Verouderde of te gedetailleerde planvoorschriften uitschakelen, flexibiliteit brengen in oude verkavelingen (voorstel in Codex) - Leidraad zorgvuldig ruimtegebruik, oproep (wedstrijd) - Goede instrumentenmix en aangepaste regelgeving: verantwoord loslaten van gewoonteregels, kader bieden voor gemeenschappelijke initiatieven, verkennen verhandelbare ontwikkelingsrechten, verkennen stedenbouwkundige lasten - Ruimtelijk rendement integreren in de bouwcultuur: acties voor zes doelgroepen - Gebiedsspecifiek toepassen van ruimtelijk rendement: operationeel kader gebiedsspecifieke betekenis + neutraliseren slecht gelegen juridisch aanbod met inbegrip van beleidsondersteunend advies bij de detectie van knelpunten voor het hergebruik van professionele locaties voor ondernemingen - Afnemend ruimtebeslag doorzetten: bepalen van doelen i.k.v. beleidskader, monitoren van de verhoging van ruimtelijk rendement - Opmaken van beleidskader ruimtelijk rendement (bv. verweven economie en ruimtelijk rendement) + vormen van strategische alliantie - Analyse van de kritische voorwaarden om tot innovatieve formats voor gemeenschappelijke initiatieven die het ruimtelijk rendement bevorderen te komen (bv. collectieve wijkrenovatie, verdichting van meerdere individuele percelen in een oude verkaveling, een straatkant gesloten bebouwing gezamenlijk optoppen...) Ontwikkelen van ruimtelijke energiebeleid - Opvolgen diepe geothermie - Uitwerken van de Fast Lane via transversale werkgroepen - Opstarten van een studie, i.s.m. LNE, om de rol van ruimtelijke ordening in de energie- en klimaattransitie te concretiseren (cf. onderzoeksagenda AOM) - Ontwikkelen van een instrumenteel integrerend kader (incl. participatie en grondbeleid) over hernieuwbare energie – cofinanciering VEA Operationele vertaling BRV - Operationalisering van thema's (gebiedsontwikkeling, energie, logistiek, rendement, veerkracht, centraal Vlaanderen) - Expertpanel/workshop over regionale samenwerking - Begeleiding tot implementatie van een typologie van kernen op o.b.v. types demografische profielen (bv. vergrijzende bevolking + krimp) en benodigde/gewenste voorzieningenniveau - Beleidsondersteunende advies m.b.t. rendementsverhogende acties in dorpen
Mijlpalen 2016	- Witboek - Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)
Kritische succesfactor(en)	- Opname voorstellen in onderzoeksagenda - Bestuurlijke en politieke besluitvorming - Operationalisering van thema's BRV i.f.v. politieke besluitvorming
Verantwoordelijk	AJB
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen
Bruto VTE	4,8
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT

Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium (18)		
Regeerakkoord	- Daarnaast blijven we streven naar eenvoudige en rechtszekere procedures - Regelgeving die uitgaat van een vermindering van administratieve lasten voor burgers en ondernemers blijft een topprioriteit. Inspraakprocedures gebeuren op de meest nuttige en efficiënte wijze - Het planologisch instrumentarium wordt gemoderniseerd, met het oog op uitvoeringsgerichtheid, juridische houdbaarheid en flexibiliteit. Het nieuwe instrumentarium integreert de huidige ruimtelijke planning en de milieueffectrapportage	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling	
Beleidsnota OD	OD11 Geïntegreerde planning verzekert versnelde vereenvoudigde en sluitende procedures OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV	
Processen en projecten	Planologisch en vergunningsinstrumentarium moderniseren (incl. goedkeuring wijziging VCRO samen met goedkeuring ontwerp BRV)	Indicator(en): % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
	Voorzien van moderne typevoorschriften: flexibeler, eenvoudiger en accurater	
	Implementeren contractbenadering	
	Integreren en vereenvoudigen attesten bij woningen	
	Moderniseren wet buurtwegen	
	Uitwerken omgevingsplanning	
Diensten en producten	Beleidsvernieuwing beleidsplanning: - Beleidsplanning opzetten en verder uitwerken in functie van doorvertaling (cf. regelgevingsagenda) Beleidsvoorstel decreet en memorie van toelichting integratie MER en RUP - Aanpassingen aan de regelgeving voorzien - Uitvoeringsbesluiten opmaken Beleidsvoorstel omgevingsplanning - Verdere uitwerking concept “omgevingsbesluit” (gunning lopend) - Parallel intern ontwerptraject “omgevingsbesluit” a.h.v. case(s) Ontwikkelen contractbenadering in ruimtelijke beleid - Onderzoek convenanten juridisch-ruimtelijk beleid a.h.v. cases in twee testgebieden: Meetjesland en Pajottenland (cf. BRV gebiedswerking) Integratie van attesten voor nieuwbouw en renovatie: - Uitwerken beleidsvoorstellen op basis van onderzoek Modernisering buurtwegen - Beleidsvoorstel on hold Ontwikkelen van de omgevingsvergunning - Infosessies voorzien - Inwerkingtreding voorbereiden Opmaken instrumentendecreet - Voorontwerp van aanbouwdecreet - Verkennen impact fiscaliteit op grondbeleid en beleidsondersteunend advies naar instrumentele en organisatorische aspecten van investeringsprogramma's	

	Aanpassing typevoorschriften - Typevoorschriften voor bedrijvigheid - Voorstel van aanpassingen en verbeteringen	
Mijlpalen 2016	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	
Verantwoordelijk	AJB	
Kritische succesfactor(en)	Opname voorstellen instrumentendecreet in onderzoeksagenda	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	3,9	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	
Ontwikkelen en uitvoering geven aan het instrumentarium grond- en pandenbeleid (18 bis)		
Regeerakkoord	<i>We zorgen voor een optimale instrumentele en organisatorische context met het oog op een geïntegreerd grond- en pandenbeleid. Hiervoor bouwen we het bestaande instrumentarium om tot een slagkrachtig instrumentarium. Hiervoor ontwikkelen we in eerste instantie een strategisch en anticipatief verwervingsbeleid vanuit vastgestelde richtlijnen in verband met financiële en beleidsmatige opportuniteiten.</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>	
Processen en projecten	Uitvoering krijtlijnennota geïntegreerd grond- en pandenbeleid (incl. harmonisering compenserende vergoedingen): opmaak witboek	<u>Indicator(en):</u> % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde initiatieven (100%)
	Modernisering financieel instrumentarium	
	Onderzoek en pilootprojecten inzetbaarheid verhandelbare bouwrechten en planologische ruil	
	Integratie in één instrumentendecreet	
Diensten en producten	Operationalisering "geïntegreerd grond- en pandenbeleid" - Politieke besluitvorming - Uitvoering ambtelijk actieprogramma - Regie ambtelijk (beleids- & leer)netwerk – netwerkevent en workshop sleutelpartners - Actualisatie inventarisatie grondbeleidsinstrumentarium Beleidsvoorstellen financieel instrumentarium - Beleidsmatige continuïtering onderzoek financiële vereveningsmechanismen bij lokale besturen - Ontwikkeling methodiek vanuit netwerk waardebepaling vastgoed - Evaluatie systeem planbaten (i.s.m. onderzoek VOR) - Voorstel activeringsprojecten - Ontwikkeling zoeker/menu impulsgerichte subsidies voor lokale besturen Beleidsvoorstellen instrumentarium grondmobiliteit - Wetenschappelijk onderzoek toepassingsmogelijkheden VOR - Operationalisering instrument planologische ruil - Ontwikkeling digitaal platform vastgoedmobiliteit Beleidsvoorstellen governance-aspecten grondbeleid - Verdere doorvertaling van onderzoeksresultaten van instrumentele en organisatorische aspecten publieke regierol grondbeleid - Receptorgerichte participatie i.k.v. operationalisering regelgeving	
Mijlpalen 2016	- Beleidsvoorstellen en adviezen (cf. producten en diensten)	
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming	

Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
Ontwikkelen van het handhavingsbeleid ruimtelijke ordening (18 bis)		
Regeerakkoord	De beleidslijnen en -prioriteiten van de handhaving van de omgevingsvergunning worden uitgewerkt in het handhavingsprogramma. De instrumenten van bestuurlijke handhaving worden optimaal ingezet. We spitsen de handhaving inzake de omgevingsvergunning toe op de belangrijkste niet regulariseerbare overtredingen, in termen van impact, omvang en duur.	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten	
Beleidsnota OD	OD14 Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid	
Processen en projecten	Formuleren prioriteiten handhavingsbeleid en opmaak handhavingsprogramma	<u>Indicator(en)</u> - % afgewerkte voorstellen (50%) - % opgestarte voorstellen (50%)
	Aanwending nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in handhavingsprogramma	
	Evaluatie nieuw instrument bestuurlijke dwangsom	
	Verdere optimalisatie van het handhavingstraject	
	Opmaak uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning	
Diensten en producten	Uitvoering geven aan handhavingsprogramma - Uitbouwen van handhavingsmonitor RO - Actiepunten proactief toezicht en vastleggen jaarlijkse prioriteiten - Uitvoeren trajectaanpak - Onderzoek risicoanalyse - Onderzoek historisch passief - Deelname aan expertisenetwerk strafrechtelijk vervolgingsbeleid en ontwikkeling van commissie handhaving RWO Jaarlijks rapport handhaving RO: opleveren van resultaten uit monitor aan VHRM Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning en decretale aanpassingen - Opmaken beleidsvoorstellen - Uitvoering transitie agentschap Inspectie en beleidsvoorstellen financiering handhaving Regelgeving beleidsvoorstellen handhavingsbeleid: opmaken beleidsvoorstellen	
Mijlpalen 2016	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	1,9	
Begrotingsartikel	PM	
Formuleren regelgeving (i.f.v. regelgevingsagenda), aanbieden juridisch advies en rechtsbijstand (19)		
Regeerakkoord	Recurrent	
Beleidsnota SD	Recurrent	
Beleidsnota OD	Recurrent	
Processen en projecten	Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen, Grondwettelijk Hof, Raad van State...	<u>Indicator(en):</u> - Aantal nieuwe dossiers

	Juridisch adviseren binnen beleidsdomein, aan kabinet en lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur	(norm 779) - Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in regelgevingsagenda (100%) - Aantal behandelde klachten
	Klachtenbehandeling	
	Meewerken aan andere regelgeving	
	Wetskwaliteit	
Diensten en producten	- Uitvoering prioriteiten regelgevingsagenda (cf. Bijlage 1) - Uitbrengen van juridische adviezen - Formuleren adviezen beroepsinstantie openbaarheid - Verslagen en richtnota's opstellen - Gerechtelijke procedures behandelen en opvolgen	
Mijlpalen 2016	- Uitvoering regelgevingsagenda - Juridische adviezen - Opgevolgde en nieuwe procedures	
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming	
Verantwoordelijk	AJB (medewerking vanuit andere afdelingen)	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	10,0	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AX/IS	

Programmeren van de beleidsuitvoering

Het departement heeft als opdracht gebiedsgerichte processen te voeren en instrumenten effectief en geïntegreerd in te zetten om het Vlaams ruimtelijk beleid kwalitatief te realiseren - vanuit een regierol binnen de eigen processen, of vanuit een participatierol om de kwalitatieve realisatie van processen van andere partners te faciliteren.

Marktverkenning ten aanzien van te ontwikkelen gebieden en projecten is nodig om bij de belangrijkste interne en externe belanghebbenden na te gaan welke ontwikkelingen met ruimtelijke impact op korte en middellange termijn op stapel staan. Tegelijk detecteert Ruimte Vlaanderen via marktverkenning welke (faciliterende) rol het departement moet spelen en welke zaken de organisatie zelf vanuit een regierol moet opstarten. Ruimte Vlaanderen gaat ook na hoe Vlaamse ruimtelijke bekommernissen kunnen worden meegenomen bij ontwikkelingen van die partners en hoe daarover afgestemd kan worden.

Door middel van marktverkenning beoogt Ruimte Vlaanderen gepast en tijdig in te spelen op ruimtelijke noden en een degelijke programmatie op te maken voor de eigen processen - met voldoende kennis van zaken.

Omdat niet alles tegelijkertijd kan worden aangepakt, is het nodig prioriteiten te stellen. Dat kan pas als Ruimte Vlaanderen ten aanzien van de ontwikkelingen en de processen die het departement voert, een duidelijke programmatie opmaakt, zowel met betrekking tot belangrijke gebieden als (gehelen van) projecten. Een programmatie is dynamisch omdat ze rekening houdt met belangen die vaak wisselen door externe factoren en de vorderingen van de effectieve uitvoering van het programma van elk project.

Verkennen van ruimtelijke noden, bevragen van belanghebbenden in functie van een dynamische, geïntegreerde programmatie voor gebieds- en projectontwikkeling (20, 21 en 22)	
Regeerakkoord	<i>Gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak in combinatie met een uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium en flankerend instrumentarium</i>
Beleidsnota SD	<i>SD2 Omgevingsbeleid georiënteerd op Europese beleidskaders SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>

	<i>SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i> <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV</i> <i>OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimtevragen op maat van gebied</i> <i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i> <i>OD22 Bijkomende woongelegenheden</i> <i>OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied</i> <i>OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek</i> <i>OD24 Opvolging ruimte voor sport en recreatie</i> <i>OD25 Ruimte voor Water</i> <i>OD34 Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling</i>	
Processen en projecten	Ontwikkelen van een visie op de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling Uitgeschreven aanpak (nota)	<u>Indicator(en):</u> Gevalideerde visienota
	Uitvoeren van marktverkenning - Marktverkenning ter detectie van ruimtelijke noden van Vlaamse en bovengewestelijke partners, i.f.v. concretisering van eigen Vlaamse ruimtelijke ontwikkelingsagenda - Wegen op de programmatie van andere partners met ruimtelijke agenda en doen meenemen van eigen agendapunten - Detectieproces van lokale projecten waarbij Vlaamse agenda kan worden uitgevoerd	- Programmatie en prioriteiten van aan te pakken ruimtelijke noden en onze rol daarbij (twee richtingen) - Programmavoorstel te begeleiden lokale projecten
	Structureel stakeholderoverleg organiseren met belangrijkste partners i.f.v. uitvoeringsagenda - Overleg met relevante bovengewestelijke en Vlaamse partners - Vlaams atrium in functie van Vlaamse agenda inzake ruimtelijke ordening en afstemming daarvan in lokale processen voor verdere integratie van hinderaspecten, mobiliteitsaspecten... - Afstemming i.f.v. omgevingsvergunningsproces - Stadsregionaal overleg met Antwerpen, Turnhout, Gent en Leuven en Kortrijk - Overleg met VVSG - Overleg met VVP - Overleg met Vlinters	- Gevalideerde geïntegreerde Vlaamse agenda m.b.t. ruimtelijke ordening - Aantal afstemmingsmomenten - Aantal stadsregionale overlegmomenten - Aantal overlegmomenten met lokale stakeholders
	Ontwikkelen van geïntegreerde (dynamische) programmatie en prioritering (uitvoeringsagenda) voor gebieds- en projectontwikkeling - Opmaak (en permanente actualisatie) van een geïntegreerde programmatie en prioritering ten aanzien van (Vlaamse) gebieden en projecten - Synthese van gebiedskennis en inzicht in de ruimtelijke uitdagingen (gebiedsatlas) en de partneragenda's	- Gevalideerde geïntegreerde (dynamische) programmatie - Synthesedocument gebiedskennis en partneragenda
	Programmeren van lokale processen die door RV prioritair opgevolgd worden - Opmaken van programmavoorstellen op basis van detectieproces, incl. stimuleren en ondersteunen van	- Programma te begeleiden lokale

	regiovorming, geïntegreerde gebiedsvisie en actieprogramma's (in ontwikkeling) - Integratie T.OP-werking in regio-gebiedswerking APL	projecten
	Uitwerken van territoriale ontwikkelingsprogramma's (T.OP's) voor gebieden met urgente transformatieopgaven - Programmatie processen en projecten binnen T.OP Limburg (economische transformatie): faciliteren transitietrajecten rond energie en materialen, mobiliteit, waterbeheer en zorgvuldig ruimtegebruik ter ondersteuning van de circulaire economie, de vrijetijdseconomie en een kwalitatief investeringsklimaat - Programmatie processen en projecten binnen T.OP Noordrand (ruimtelijke congestie) - Programmatie processen en projecten binnen T.OP Kustzone (klimaatverandering) - Integratie T.OP-werking in gebiedsgerichte werking	- Programma T.OP - Aantal partnerevents die zichtbaarheid en draagvlak T.OP vergroten - Aantal partners die via afspraken de krachten bundelen om gedeelde T.OP-doelstellingen te realiseren - Aantal investeringsdossiers die T.OP gebruiken voor gedeelde visievorming of efficiëntiewinsten
Diensten en producten	- Visienota met betrekking tot de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling - Overzicht eigen Vlaamse ruimtelijke ordeningsnoden en voorstel van aanpak in functie van realisatie daarvan	- Visienota - Overzicht noden
	Oplijsting noden vanuit: - Resultaten marktverkenning: - Resultaten nodendetectie vanuit beleidsdocumenten - Resultaten stakeholderoverleg	- Lijst
	Geïntegreerde (dynamische) programmatie en prioritering: - Aan te pakken Vlaamse gebieden, vooral T.OP-gebieden, en opmaak van uitvoeringsagenda daarvoor - GRUP's (en de opmaak van prospectieve tabel) - Strategische Projecten en de aanpak daarvan samen met de externe partners - Complexe Projecten en VIP-projecten - Belangrijke vergunningsdossiers en het vooroverleg daaromtrent - Lokale projecten, geïntegreerd en per beleidsdoelstelling	- Opgemaakte programma's
Mijlpalen 2016	- Visienota m.b.t. de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling tegen april 2016 - Verder finaliseren lijst van te betrekken partners tegen 1 april 2016 - Gestructureerd overleg met relevante partners: actieplan vanaf 1 juli 2016 - Screening van beleidsbrieven en andere documenten tegen 1 april 2016 - Programma te begeleiden lokale projecten tegen 1 juli 2016 - Gevalideerde geïntegreerde (dynamische) programmatie tegen 1 juli 2016 - Voorstel tot uitbouw van regiowerking (op basis van BRV) tegen 31 december 2016 - Mijlpalen T.OP Limburg: publieksevenement Kolenspoor & deelname Internationale Architectuurbiënnale Rotterdam IABR, samenwerkingsplatform en EU project 'ruimte en mobiliteit' en 'fiets- en belevingsroutes'; verankering visie Circulaire economie Poort Genk; - Mijlpalen T.OP Noordrand: Memorandum of Understanding m.b.t. interregionale samenwerking gebiedsontwikkeling, projectenmonitor, deelname aan IABR en randprogrammatie	

	- Mijlpalen T.OP Kustzone: ondertekening samenwerking provincie, opstart verschillende studietrajecten met stakeholdermomenten, opmaak longlist ontwikkelingsprogramma, samenstelling en samenkomt stuurgroep (Vlaamse administraties, provincie, gemeenten)
Mijlpalen 2017-2019	- Periodiek (jaarlijks of halfjaarlijks) stakeholderoverleg met belangrijkste partners omtrent hun lange termijn plannen - Eerste evaluatie van overleg over lokale initiatieven - (Minstens) driemaandelijks evaluatie en bijstelling van de programmatie en prioritering (in overleg met kabinet) - Mijlpalen T.OP projecten
Kritische succesfactor(en)	- Bereidheid van partners om hun lange termijn plannen kenbaar te maken en ruimtelijke aspecten ervan voldoende helder te formuleren - Tijdsruimte voor overleg over lokale initiatieven - Programmatie en prioriteiten zijn voorwerp van politiek en bestuurlijk overleg en vormen dan de basis voor het verdere verloop van processen - Medewerking van de betrokken lokale besturen - Middelen en tools om het overleg te stimuleren - Medewerking van de sectorale partners bij lokale initiatieven
Communicatie	Kenbaar maken van periodiek overleg
Verantwoordelijk	AGP en APL
Belanghebbenden	Kabinet, andere beleidsdomeinen, bovengewestelijke partners, lokale besturen, lokale stakeholders, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten (NMBS, leidingen, energie, grootschalige bouwprojecten...)
Bruto VTE	6 AGP en 3 APL en 2 AJB
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT

Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)

Via instrumenten voor ruimtelijke ontwikkeling zet Ruimte Vlaanderen in op de concrete ontwikkeling van gebieden en de realisatie van projecten, soms door zelf de regie te voeren, soms door die ontwikkeling en realisatie te faciliteren via de opmaak van ruimtelijke bestemmingsplannen of door het verstrekken van de nodige vergunningen en toelatingen. Daarbij stelt Ruimte Vlaanderen een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak voorop met het oog op een kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling.

Voeren van gebiedsgerichte processen en projecten om actieprogramma's te realiseren (23)		
Regeerakkoord	<i>Gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak in combinatie met een uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium en flankerend instrumentarium</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i> <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV</i> <i>OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimtevragen op maat van het gebied</i> <i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i>	
Processen en projecten	Opzetten van gebiedsgerichte processen en projecten vanuit een uitvoeringsagenda (cf. 22): - T.OP-projecten: bijeenbrengen initiatieven, afstemming investeringsagenda's, inzet eigen instrumenten en ondersteunen fondsverwerving om acties en pilootprojecten uit T.OP-programma's (mee) te realiseren - Andere (Vlaamse) gebieden waar RV regierol vervult - Inzetten op quick-wins BRV-gebieden - AGNAS-processen voeren	<u>Indicator(en):</u> - Aantal gehonoreerde subsidieaanvragen waaraan T.OP bijdraagt - Aantal pilootprojecten die i.k.v. T.OP worden

		opgestart - T.OP-actieprogramma - Actieprogramma t.a.v. andere gebieden - Quick wins BRV-gebieden - AGNAS
Diensten en producten	T.OP Limburg (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	<u>Indicator(en):</u> Projectplan met acties
	T.OP Noordrand (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	Projectplan met acties
	T.OP Kustzone (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	Projectplan met acties
	Uitvoeren visie- en actieprogramma voor 12 BRV-pilootgebieden (Westkust, Oostkust, Midden West-Vlaanderen, Regio Kortrijk, Meetjesland, Denderland, Antwerpse Kempen, De Liereman, Kolenspoor Limburg, De Wijers Limburg, Pajottenland, Zuidkant luchthaven Zaventem)	Visie en actieprogramma BRV pilootgebieden
	Uitvoeren visie- en actieprogramma voor aantal andere belangrijke gebieden (Stadsregio Antwerpen, Haven Antwerpen, Poort Oost Antwerpen, Zuidrand Antwerpen, ENA, Centraal Rivierenland (Demer, Dijle, Netes), Haven van Antwerpen)	Visie en actieprogramma andere gebieden
Mijlpalen 2016	- Visie en actieprogramma T.OP-projecten tegen 1 april 2016 - Mijlpalen projectrealisatie T.OP Limburg: faciliteren pilootprojecten energietransitie (omgeving Kolenspoor), belevingsroutes en strategisch verdichten en ontsnipperen (Roosterbeek, Lanaken, rand NPHK); - Mijlpalen projectrealisatie T.OP Noordrand: consultatieronde proeve van programma, Memorandum of Understanding, afronden geïntegreerde studie CAT-site, afronden stedenbouwkundige studie NAVO - Mijlpalen projectrealisatie T.OP Kustzone: opmaak longlist ontwikkelingsprogramma, stakeholderworkshop voor opgestarte studies, samenwerking met provincie en gemeenten rond hoogbouw - Visie en actieprogramma 12 BRV-gebieden, wat de quick-wins betreft, voorjaar 2016 - Visie en actieprogramma andere belangrijke gebieden, afhankelijk van gevalideerde programmatie - Toewijzing lokaal geregisseerde processen aan procesbeheerders vóór 1 juli - Begeleiding strategische processen, brownfields en signaalgebieden tegen 1 juli 2016 en 31 december 2016 - Opstart pilootprojecten regiowerking conform BRV tegen 1 juli 2016 - Startvergadering regiowerking Gent - Startvergadering werking woonuitbreidingsgebieden Kortrijk vóór 1 juni 2016	
Mijlpalen 2017-2019	Opstart van een proces in functie van visie en actieprogramma andere prioritaire gebieden (programma nog op te maken).	
Kritische succesfactor(en)	- Bestuurlijke en politieke besluitvorming - Passend binnen programma / prioritering andere RV-processen - Horizontale samenwerking met inbreng van expertise vanuit verschillende afdelingen (bv. gebiedskennis, lokale en internationale expertise, visie BRV, partnerschappen en netwerken...)	
Communicatie	Actieprogramma's communiceren naar belanghebbenden	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, beleidsdomeinen Vlaamse Overheid, lokale besturen, andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten...	

Bruto VTE	11,5 AGP en inzet vanuit alle afdelingen vanuit reguliere werking	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak (26)		
Regeerakkoord	Met het oog op een duurzame en kwalitatieve inrichting en beheer van de open ruimte evalueren en optimaliseren we het AGNAS-proces	
Beleidsnota SD	SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies SD6 De milieukwaliteit van de leefomgeving verhogen	
Beleidsnota OD	OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied	
Processen en projecten	Verder ontwikkelen van werking AGNAS	Indicator(en): - Ondernomen acties
	Opmaak van GRUP's	- Aantal (richtcijfer)
Mijlpalen 2016	- Opzetten aantal AGNAS-processen in functie van op te maken en af te ronden gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (cf. dynamische GRUP-agenda in bijlage 2). Richtcijfer: - 3 definitief vastgesteld in 2016 - 3 principieel vastgesteld in 2016 - 3 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor tegen eind 2016 - 6 in voortraject - Vrijwaren van agrarisch gebied in functie van strategische landbouwactiviteit en operationalisering Beleidsplan	
Mijlpalen 2017-2019	- Gelijkaardig traject per jaar	
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming	
Verantwoordelijk	AJB en AGP	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement	
Bruto VTE	0,7 AJB - inzet AGP (zie GRUP's) en structurele inzet uit andere beleidsvelden	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	

Begeleiden van Complexe Projecten (24)		
Regeerakkoord	<i>Operationalisering decreet Complexe Projecten (starten met aantal pilootprojecten op Vlaams niveau)</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD10 Operationalisering decreet Complexe Projecten – verruiming proceswinsten</i>	
Processen en projecten	Begeleiden Complexe Projecten (diverse rollen): Complexe Projecten begeleiden vanaf verkenningfase tot na projectbesluit. De rol van Ruimte Vlaanderen kan hierbij gaan van regie en trekken, tot begeleiden en opvolgen. De rol is tegelijk afhankelijk van wie de trekkende/initiërende overheid is en/of wat het voorwerp van het project is (overheid, privaat, gemengd).	
	Coördineren uniek loket 'Complexe Projecten' waar aanvragen formeel kunnen worden aangemeld en instaan voor verdere verwerking daarvan (interdepartementaal overleg, verkenningfase (doen) opstarten, toeleiden naar meest gereede overheid...)	
	Participeren in het interdepartementale Team Complexe Projecten dat de verdere implementatie van de nieuwe procesaanpak aanstuurt (communicatie, vorming, opleiding, evaluatie regelgeving en routeplanner, actualiseren website, ondersteuning ambtelijke taskforce...) en dat instaat voor de (procesmatige) begeleiding van "pilootprojecten" Complexe Projecten	
Diensten en producten	Begeleiding van 'pilootprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit)	<u>Indicator(en):</u> - Aantal interdepartementale begeleidde Complexe 'Pilootprojecten' - 10-tal in verkenningfase - 3 startbeslissingen

		- 3 in onderzoeksfase
	Loket Complexe Projecten	- Aantal nieuwe aanmeldingen behandeld
	Geactualiseerde regelgeving en routeplanner	- Aantal aanpassingen
	Website Complexe Projecten	- Aantal actualisaties; reacties op website
	Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten	- Vorming/opleiding van eigen medewerkers, projectmedewerkers en projectleiders, adviesinstanties
Mijlpalen 2016	- Opstart (startbeslissing en onderzoeksfase) 3 Complexe Projecten (pilootprojecten) in 2016: Leidingenstraat Antwerpen – Geleen, Klein Rusland Zelzate, Hoog Kortrijk - Begeleiding vanuit interdepartementaal team CP van tiental pilootprojecten in verkenningfase - Actieve deelname aan team CP en bemannen uniek loket	
Mijlpalen 2017-2019	- Opstart (startbeslissing en onderzoeksfase) van 3 nieuwe Complexe Projecten per jaar	
Kritische succesfactor(en)	- VIP- of CP-cel moet verder uitgebouwd worden om ook Complexe Projecten aan te kunnen: loket en (procesmatige) begeleiding ‘pilootprojecten’ - Procesbegeleider Complexe Projecten (aansturen interdepartementaal projectteam) werkt momenteel vanuit detachering naar MOW	
Communicatie	- Verder kenbaar maken van loket en website - Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten	
Verantwoordelijk	AGP en APL	
Partners	Alle mogelijke participanten in Complexe Projecten, zowel overheden (Vlaamse en lokale) als private (project)ontwikkelaars en alle in het proces betrokken beleidsdomeinen en adviesinstanties	
Bruto VTE	4 AGP en 2,4 APL	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
Begeleiden projecten i.k.v. VIP-werking (25)		
Regeerakkoord	Verdere uitbouw van de werking van de VIP-cel binnen het departement Ruimte Vlaanderen – ter beschikking stellen van projectmanagers – procesmanager begeleidt hele project en zorgt voor actief relatiebeheer tussen aanvrager en adviesinstanties	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten	
Beleidsnota OD	OD13 Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP	
Processen en projecten	Toekennen ‘VIP-statuu’ aan maatschappelijk belangrijke dossiers (kan ook op initiatief van kabinet, gouverneur...)	<u>Indicator(en):</u> Aantal VIP-aanvraagdossiers getoetst aan VIP-criteria (richtcijfer: 200 dossiers op jaarbasis, waarvan 75 centraal)

	Verzorgen van begeleiding 'op maat' van VIP-dossiers: - Organiseren van vooroverleg in functie van een ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project vanaf de conceptfase - Begeleiden van een oplossingsgerichte advisering tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag - Bemiddelen bij knelpunten tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag - Ondersteunen van de Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie, voorgezeten door de gouverneur - Ondersteunen van het ministerieel bemiddelingscomité	Aantal dossiers per processtap (inbegrepen de gebeurlijke (uitzonderlijke) stap bij de GSVC of het ministerieel bemiddelingscomité)
Diensten en producten	- Begeleiding 'op maat' t.a.v. initiatiefnemer - Afgestemd standpunt Vlaamse adviesverleners - Ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project - Bemiddeling en ondersteuning bij GSVC en ministerieel bemiddelingscomité	
Mijlpalen 2016	- (VIP-)begeleiden van een 250-tal 'VIP-dossiers' op jaarbasis (100 centraal en 150 decentraal), zowel in het kader van vooroverleg als binnen de formele procedure en betrekking hebbend op zowel (en vooral) dossiers Bijzondere Procedure als dossiers Reguliere Procedure - Opmaken van duidelijke criteria in functie van toekennen 'VIP-statuu' aan een dossier - Opmaken duidelijk gedocumenteerd procesverloop en relatie met andere procedures	
Mijlpalen 2017-2019	- Verdere integratie met omgevingsvergunning (Vlaamse lijst)	
Kritische succesfactor(en)	- Afstemming tussen processen en procedure Complexe Projecten -VIP-dossiers – vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure	
Communicatie	- Selectiecriteria VIP - Uitgetekend proces en relatie met andere processen	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Aanvrager, alle betrokken adviesinstanties en besturen	
Bruto VTE	5 AGP	
Begrotingsartikel	/	
Opmaak gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen en stedenbouwkundige verordeningen en verlenen planologische attesten (26, 27 en 28)		
Regeerakkoord	- <i>We blijven ruimtelijke uitvoeringsplannen maken, maar stappen af van de grote gebiedsdekkende RUP's – we focussen op meer gebiedsgerichte en/of projectmatige planningsprocessen (bv. brownfields, ruimtelijk bedreigde bossen, verbeteren infrastructuur, bescherming aaneengesloten landbouwgebieden, bereiken IHD's)</i> - <i>Modernisering planologisch instrumentarium</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i> <i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i> <i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>	
Processen en projecten	- Voeren van gewestelijke planningsprocessen ten aanzien van Vlaamse strategisch belangrijke gebieden of projecten (eigen planningsprocessen en ruimtelijk vastleggen van sectorale behoeften en ten gevolge van planologische attesten)	

	- Voeren van een informeel voortraject (participatief planvormingsproces, begeleiden plan-MER en andere onderzoeken, opmaken voorontwerp van GRUP) - Voeren van de formele procedure met betrekking tot het GRUP (plenaire vergadering, voorlopige vaststelling, adviesronde adviesinstanties en openbaar onderzoek, principiële goedkeuring en advies Raad van State, definitieve vaststelling) - Verzorgen nazorg (opvolgen procedure bij Raad van State en nemen verdere acties) - Opmaken verordeningen (TO BE) - Beoordelen van aanvragen voor een planologisch attest (Vlaamse kwesties) - Afleveren van planologische attesten en voorbereiden op te maken lange termijnbehoefte aan GRUP's	
Diensten en producten	- Voorontwerp van GRUP	Richtcijfer GRUP's 2016: - 6 definitief vastgesteld - 6 principiële vastgesteld - 18 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor - 24 in voortraject
	- Definitief GRUP	
	- Planologisch attest (een gunstig beoordeelde langetermijnbehoefte verbindt de overheid (Vlaamse Regering) tot het opmaken van een GRUP)	- 6-tal planologische attesten op jaarbasis
	- Nazorg (opvolgen procedure bij Raad van State en nemen verdere acties)	- Evolutie aantal procedures bij Raad van State
Mijlpalen 2016	- Zie dynamische prospectieve tabel	
Mijlpalen 2017-2019	- Verdere programmatie concrete oplijsting van de GRUP's en planologische attesten: zie periodiek bijgestelde programmatie planningsprocessen (Bijlage 2) - Gelijkaardig aantal zoals in 2016 - Aanpassing regelgeving verordeningen (verruiming mogelijkheden)	
Kritische succesfactor(en)	- Programmatie laat – gelet op de doorlooptijd van de processen – weinig flexibiliteit toe om er andere planningsprocessen tussen te schuiven. - Programmatie moet door alle betrokken partijen gevalideerd zijn en periodiek aanpasbaar (mits onderling akkoord).	
Communicatie	Meerdere communicatiemomenten tijdens proces van een (belangrijk) GRUP	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Burger, lokale besturen, kabinet, Vlaamse Regering, andere beleidsdomeinen, zonevreemde bedrijven	
Bruto VTE	16,3 AGP	
Begrotingsartikel	NC0/INDH2AB/WT	
Vergunnen van projecten op Vlaams niveau (omgeving, bijzondere procedure, attesten) (29, 33)		
Regeerakkoord	Modernisering planologisch instrumentarium	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten	
Beleidsnota OD	OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	
Processen en projecten	AS IS (Bijzondere Procedure) - Selectief toepassen van vooroverleg met Vlaamse partners i.f.v. voorbereiding van aanvragen binnen de Bijzondere Procedure - Selectief toepassen van partneroverleg waar lokale initiatieven bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten - Inzetten van VIP-werking voor lokale initiatieven die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten	Indicator(en): - Programma te begeleiden lokale projecten - Aantal overlegmomenten - Aantal succesvolle voorgestelde aanpassingen

	- Invoeren van het vooroverleg in Bredero	
	AS IS (Bijzondere Procedure) Behandelen van vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure (ontvankelijkheidsonderzoek, adviesvragen, openbaar onderzoek, beslissing GSA of Vlaamse Regering) - Uitvoeren van ontvankelijkheidsonderzoek - Verzorgen van de adviesvragen - Opvolging van het openbaar onderzoek - Beslissing over de aanvraag	- Aantal ontvankelijkheids-onderzoeken - Aantal adviesvragen - Aantal vragen voor openbaar onderzoek - Aantal vergunningsbeslissingen
	AS IS (Bijzondere Procedure) Verzorgen nazorg vergunningsdossiers (opvolgen beroepen bij Raad voor Vergunningsbetwistingen)	- Aantal beroepen bij de RvVB
Mijlpalen 2016	- Voeren van informeel voortraject in 400 dossiers Bijzondere Procedure - Behandelen van circa 3900 vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure - Verzorgen nazorg (procedure Raad voor Vergunningsbetwistingen) 50 vergunningendossiers	
Mijlpalen 2017-2019	Implementatie van Omgevingsvergunning vanaf 2017: - Voeren van informeel voortraject in 400 (AGP) + 400 dossiers Omgevingsvergunning (Vlaamse lijst) op jaarbasis - Behandelen van ca. 1800 vergunningsaanvragen omgevingsvergunning (Vlaamse dossiers = AGP) op jaarbasis - Coördineren en voorzitten Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie met betrekking tot 750 dossiers omgevingsvergunning op jaarbasis - Verzorgen nazorg 50 + 25 vergunningendossiers op jaarbasis (beroepsprocedure)	
Kritische succesfactor(en)	Implementatie van omgevingsvergunning vanaf 2017 - Coördineren Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie m.b.t. 750 dossiers omgevingsvergunning (2017) is nog niet ingecalculeerd in personeelsnoden RV - Operationeel zijn van de Omgevingsvergunningscommissies - Efficiëntie en transparantie van de Omgevingsvergunningscommissies - Vlot samenspel van digitale en analoge procesbehandeling	
Communicatie	- Bij opstart van de omgevingsvergunning - Bij eerste evaluatie van het normale dossiervoorloop	
Verantwoordelijk	AGP voor Vlaamse partners en APL voor lokale besturen	
Belanghebbenden	Publiekrechtelijke rechtspersonen, kabinet, andere beleidsdomeinen, lokale besturen, aanvragers	
Bruto VTE	12,2 AGP en 9,2 APL	
Begrotingsartikel	/	

Organisatielijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid

Onderzoek

Ruimte Vlaanderen coördineert en voert zelf wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot thema's en processen relevant voor de ruimtelijke ontwikkeling van Vlaanderen en voor het voeren van een beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling. Ruimte Vlaanderen verzamelt informatie en vergroot de kennis en het inzicht met betrekking tot de ruimtelijke impact van maatschappelijke uitdagingen, tendensen, beleid en beleidsintenties, en te hanteren methodologieën. De opgebouwde kennis wordt gebruikt om beleidsinput te leveren en om de kwaliteit van de politiek-bestuurlijke afweging te verhogen.

Ruimte Vlaanderen realiseert kennisopbouw door onderzoek en ontwikkeling van eigen ruimtelijke kennissystemen en kennisdeling door relevante informatie ter beschikking te stellen aan stakeholders en maatschappelijk relevante kennis en informatie te ontsluiten.

Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek (3, 4, 5)		
Regeerakkoord	<i>Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Processen en projecten	- Vormgeven toekomstige programmatie onderzoeksagenda (i.f.v. omgevingsbeleid, TO BE)	
	- Uitvoeren onderzoeksagenda en ad-hoc studieopdrachten	
	- Opstarten en opvolgen van eigen onderzoeksopdrachten	
	- Opstarten en opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten (LNE, AO, OVAM, VITO...)	
	- Ondersteunen bij opmaak bestekken onderzoek	
	- Studiedagen en conferenties organiseren	
	- Ondersteunen, deelnemen aan Europees onderzoek ESPON	
	- Opvolgen en sturen onderzoek Steunpunt Ruimte (opmerking: Steunpunt Ruimte loopt af eind 2015, maar activiteiten lopen nog een half jaar door zonder financiële bijdrage van Ruimte Vlaanderen)	
	- Kennis delen i.f.v. wetenschappelijke publicaties	
Diensten en producten	Onderzoeksagenda	<u>Indicator(en):</u> - Uitvoeringsgraad onderzoeksagenda: minimum 80%
	Bestekken	- Kwaliteitscontrole via gunningscommissie (intern/extern) en adviezen Inspectie Financiën voor grote bestekken
	Onderzoeksrapporten	- Aantal opgestarte rapporten - Doorwerking onderzoeksrapporten in beleidsaanbevelingen
	Communicatie rond onderzoek	- Aantal publicaties extern
	Workshops i.k.v kennisdeling	- Aantal workshops
	Studiedagen	- Aantal mensen bereikt - Feedback omtrent de studiedagen via evaluatieformulier
Mijlpalen 2016	Halfjaarlijkse opmaak van de onderzoeksagenda - 1^{ste} fase directieoverleg 1^{ste} kwartaal 2016 - 2^{de} fase directieoverleg 3^{de} kwartaal 2016 - Interne afstemming - Extern advies SARO Vorm geven van langlopend onderzoek - Uitvoeren en initiëren van onderzoeksopdrachten via Labo Ruimte	
Mijlpalen 2017-2019	Uitrol en ontwikkeling van de verschillende onderzoeksporen: - Instrumentarium - Veerkracht - Mens, kwaliteit en gezondheid - Stedelijk systeem - Ruimtelijk-economische netwerken	
Kritische succesfactor(en)	- Beschikbare middelen en VTE - Heroriëntering budgetten Steunpunt in langetermijnvisie onderzoek - Doorstroming en doorwerking van onderzoek - Vastleggen van budget voor ESPON in 2016 voor een bedrag van 200.000€ (prefinanciering volledige beleidsperiode)	

Communicatie	- Studiedag onderzoek/Publicaties van onderzoeksrapporten - Middagssessies - Publicatie op website
Verantwoordelijke	AOM
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers, onderzoeksinstellingen, interne organisatie
Bruto VTE	7,3 (= 0,4 (coördineren), 5,9 (uitvoeren en opvolgen) en 1,0 (delen))
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT

Data- en kennisbeheer

Ruimte Vlaanderen werkt actief mee aan het transversaal digitaliseringsproject van de Vlaamse overheid, "Vlaanderen radicaal digitaal (VRD)".

Zo neemt het departement het voortouw voor de verdere uitbouw van het digitaal omgevingsloket dat in 2016 in aanmerking komt voor bijkomende investeringen via Vlaanderen Radicaal Digitaal (VRD) voor een bedrag van 500.000€.

Ruimte Vlaanderen participeert ook in andere projecten van VRD zoals TERRA, om het register onbebouwde percelen te kunnen automatiseren (samen met VEB, wonen en AGIV) en het digitale gebouwenregister (AGIV).

Voor de uitwisseling van stedenbouwkundige informatie (RUP's, plannen van aanleg, onteigeningen...) wordt het uitwisselingsplatform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) verder uitgerold, dat ook interageert met het omgevingsloket.

De digitale vergunningenregisters worden betrokken bij de data-uitwisseling inzake vergunningenbeleid tussen de lokale besturen en de Vlaamse overheid. In het verlengde van het digitaal omgevingsloket wordt een geïntegreerd omgevingsvergunningenregister ontwikkeld met LNE en de betrokken vergunningverlenende instanties.

Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium (cf. digitale platformen) (6)		
Regeerakkoord	- <i>Fungeren als kenniscel</i> - <i>Klantvriendelijke, evenwichtige en oplossingsgerichte administratie met een digitale dienstverlening</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD11 Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Digitale dienstverlening</i>	
Processen en projecten	Verdere implementatie Digitale bouwaanvraag (DBA)	
	Uitrol Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI)	
	Uitrol Vesalius	
	Integratie socio-economische vergunning en omgevingsvergunning	
	Digitaliseren omgevingsvergunning	
Diensten en producten	Ter beschikking stellen van uitwisselingsplatform DBA en DSI	<u>Indicator(en):</u> - Opdrijven van het aantal gemeenten in DBA (van 53 in 2015 naar 90 in 2016) - Aantal gemeenten in DSI die ook zijn opgestart in DBA

	Vesalius uitwisselingsplatform (VUP)	- Monitoring van de voortgang van het project
	Beheer van de uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Wekelijkse monitoring van de aangeleverde services
	Uitwerken van een gestructureerde projectorganisatie om stakeholders maximaal te betrekken (taskforce, stuurgroep, projectteam, werkgroep betrokken besturen en adviesverleners, werkgroep integratoren, werkgroep communicatie)	- Maandelijkse rapportering van het voortgangsrapport aan de stuurgroep digitalisering
	Documenteren van de werking van verschillende uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Opvolging van de documentatie in Confluence
	Helpdesk voor oplossen van de inhoudelijke en technische issues	- Maandelijkse rapportering van de werking van de helpdesk
	Verdere uitbouw van de website www.omgevingsloket.be voor de ontsluiting van de noodzakelijke documentatie en de FAQ	- Aantal FAQs - Aantal rapporten
	Monitoring van de maandelijkse voortgang van de uitwisselingsplatformen	- Halfjaarlijkse rapportering aan DO
	Uitbetaling van subsidies	- Uitbetaalde subsidies - Benuttingsgraad subsidies
	Ondersteuning van de partners (ICT-leveranciers, gemeentes)	- Aantal overlegmomenten
Mijlpalen 2016	- Substantieel verhogen van aantal gemeenten in DBA - Het DSI-platform wordt in 2016 functioneel verder uitgebreid met nieuwe procedurestappen (natraject en voortraject), de mogelijkheid van digitale adviesverlening i.k.v. plenaire vergadering, bijkomende raadpleegservices... - We faciliteren in 2016 verder de instap van deelnemende partners aan het DSI-platform. Naast de 5 provinciebesturen zullen ook zo veel mogelijk gemeentebesturen gestimuleerd worden om formeel gebruik te maken van het uitwisselplatform. - Uitrol Vesalius na overleg met ACD - Omgevingsloket moet klaar zijn bij start omgevingsvergunning (timing stuurgroep) - Backoffice omgevingsloket - Besluit voor de subsidie van de omgevingsvergunning en budgettering ervan (AOM/APL) en afstemmen met LNE - Mogelijke verhuizing van infrastructuur naar extern datacenter (scenario A en B) - Afstemmen met Vlaanderen Radicaal digitaal (500.000€ toegezegd voor het omgevingsloket in 2015 maar wordt verschoven naar 2016) - Meewerken aan TERRA-project: digitalisering en automatisering van het register onbebouwde percelen (coproductie met VEB, wonen, AGIV...)	
Mijlpalen 2017-2019	- Afstemming op de omgevingsvergunning - Gefaseerde uitrol van het omgevingsloket - Uitwisselingsplatform vormt de basis voor de inkanteling van andere vergunningen en/of procedures (socio-economisch, natuurvergunning, attesten, handhaving, sloopinventaris) - Optimaliseren van het uitwisselingsplatform (releases)	
Kritische succesfactor(en)	- Beschikbare middelen (cofinanciering LNE) - Inzet VTE's - Samenwerking met LNE/BZ/HB - Aanpassing ICT-contracten - Instap van de lokale besturen - Uitbouw frontoffice omgevingsvergunning eind 2015	

	- Standpuntbepaling van de risicoanalyse - Opvolging digitaal omgevingsloket in taskforce en stuurgroep	
Communicatie	- Studiedagen - Taskforce - Stuurgroep - Website - SharePoint	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5,3	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - Cofinanciering met LNE voor inkanteling omgevingsvergunning in uitwisselingsplatform	
Integreren en onderhouden bestaande data- en kennisinstrumentarium (digitale platformen) (7)		
Regeerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel</i> <i>Klantvriendelijke, evenwichtige en oplossingsgerichte administratie met een digitale dienstverlening</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i> <i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>	
Processen en projecten	Up-to-date houden van de werkende ICT-systemen	
	Wegwerken van de bugfixing	
	Integratie van de verschillende ICT-systemen	
	Werken aan cultuuromslag om digitaal te werken	
Diensten en producten	Platform DSI	Indicator(en): - Opvolging van de BPA's en RUP's in DSI
	Omgevingsloket	- Aantal ingediende dossiers - Meten van de verhouding digitaal ingediende dossiers t.o.v. van analoog ingediende dossiers
	Opvolging registers: vergunningenregisters / plannenregisters / registers onbebouwde percelen	- Opvolging van de halfjaarlijkse uploads - Aantal nieuwe registers (% aangroei) - Benuttingsgraad subsidies registers
	Dienstverlening m.b.t. DBA	- Ondersteuning gemeenten
	Vesalius	- Ondersteuning gemeenten
	Bredero (inspectie, RvV, HrH, Vlabel...)	- Opvolging van de eigen procesgebonden dossiers (plannen/ vergunnen / handhaven)
	Juris	- Opvolgen van de juridische dossiers
	Planinfo	- Opvolging van de gewestelijke RUP's
	SharePoint	- Kennisdeling van niet-procesgebonden dossiers (exclusief Bredero)
	Inventar	- Opvolging van de leegstandsdossiers
Mijlpalen 2016	- Bredero afstemmen op het omgevingsloket en bruikbaar maken voor de omgevingsvergunning (zowel RV als LNE) - Fast Lane: Bredero gebruiken voor de registratie van de milieucomponent van de windturbines - Uitwerken van de procedure omgevingsvergunning in Bredero in samenwerking met LNE - Verdere functionele uitbreiding van de RO-viewer - Verdere afstemming of integratie RO-viewer met andere systemen	

	- Verwerken van de gevolgen van de nieuwe ICT-raamcontracten: kiezen (private cloud, public cloud, Amaas of extern), bouwen en migreren van SharePoint, afstemmen van informatiebeheer op nieuwe SharePoint(s), OneDrive(s), fileshare en website.	
Mijlpalen 2017-2019	- Samenwerking LNE en BZ (afstemming ICT-systemen)	
Kritische succesfactor(en)	- Verdere cultuuromslag naar digitaal werken - Continue samenwerking en afstemming tussen ontwikkelaar en gebruiker	
Communicatie	- Maandelijks ICT-overleg - SharePoint - Website - Studiedagen	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Betrokken bestuursniveaus	
Bruto VTE	17,1 AOM 10,01 AOM voor opvolging registers	
Begrotingsartikel	Apparaatskredieten werking en investering	
Informatie- en dataverwerking (8)		
Regeerakkoord	Fungeren als kenniscel	
Beleidsnota SD	SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten	
Beleidsnota OD	OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht	
Processen en projecten	Gestructureerde dataverwerking i.f.v. eigen processen en processen van externe actoren	
	Dataondersteuning voor parlementaire vragen	
	Analyse op landgebruikskaart (VITO)	
Diensten en producten	GIS-analyses voor projectwerking, beleidsplanning GIS-analyse voor de energielandschappen GIS-analyse voor de woonuitbreidingsgebieden (atlas) GIS-analyse voor de signaalgebieden GIS-analyse eigen onderzoek	Indicator(en): 100% tijdig opleveren van kaartmateriaal vanuit GIS
	Ontsluiting van kaart- en beeldmateriaal via interne en externe workshops, publicaties en presentatie op de website	100% tijdig opleveren van kaartmateriaal
	GIS-opmaak van eigen RUP's	100% van de kaarten voor RUP's
	Gebruik plannenviewer, RO-viewer	Aantal gebruikers, afstemmen platformen naar behoeften gebruikers
Mijlpalen 2016	- Op peil houden en waar mogelijk verder optimaliseren of uitbreiden van de huidige GIS-ondersteuning, zowel voor kaartopmaak als voor ruimtelijke analyse - Aanpassing GIS technische berekening van beleidsindicator 'ruimteboekhouding' i.f.v. conceptuele vernieuwing	
Mijlpalen 2017-2019	- Vormgeven toekomstige processen - Versnellen investeringen, omgevingsplanning - Vernieuwde ruimteboekhouding	
Kritische succesfactor(en)	- Afstemming met de projectleiders DBA en DSI - Duidelijk beeld van de functionele verwachtingen van de gebruikers - Technische haalbaarheid - VTE voor uitbouw plannenviewer en DSI in combinatie met de gevraagde	

	rapportages (WUG, energie, planbaten...)	
Communicatie	- Website - Plannenviewer - AGIV	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5,0	
Begrotingsartikel	ICT apparaatskredieten	
Archief-, informatie- en databeheer (9)		
Regeerakkoord	Fungeren als kenniscel	
Beleidsnota SD	SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners	
Beleidsnota OD	OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	
Processen en projecten	Archiefbeheerplan	
	Dienstverlening o.v.v. openbaarheid van bestuur, inzagerecht...	
	Optimaliseren en digitaliseren archief (TO BE)	
Diensten en producten	Informatiebeheersplan Analoge archiefwerking wordt afgebouwd m.u.v. zeer belangrijke dossiers (juridisch)	Indicator(en): Procentuele afbouw van het analoge archief
	Register openbaarheid van bestuur	- Aantal opgevolgde klachten - 95% afronding van de klachten
Mijlpalen 2016	- Afwerken van informatiebeheersplan, toevoegen van nieuwe processen i.v.m. omgevingsvergunning - Uitzuiveren van archief Phoenix - Uitzuiveren en verhuizing van archief Herent - Overgang naar digitalisering, oplossingen uitwerken voor substitutie	
Mijlpalen 2017-2019	- Afbouw analoog archief - Digitalisering van eigen processen	
Kritische succesfactor(en)	- Samenwerking met AFM (voor overdracht naar centrale archief), Inspectie (medegebruik archief), andere afdelingen - Decretale mogelijkheid substitutie	
Communicatie	Muurkrant	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	9,5	
Begrotingsartikel	Ad-hoc op werkingskredieten (verhuizing, logistieke ondersteuning)	

Monitoren

In uitvoering van het informatie- en ICT-plan en het archiefbeheerplan verzorgt Ruimte Vlaanderen een beleids- en beheermonitor van gestructureerde en niet-gestructureerde data. Het departement heeft daarbij de ambitie zo veel mogelijk (geografische, alfanumerieke en niet-gestructureerde) data statistisch en wetenschappelijk verantwoord om te zetten in bruikbare informatie waarbij inhoudelijke processen van alle (interne en externe) stakeholders op maat worden ontsloten. Daartoe monitort het departement interne processen en diensten (monitoring van het vooroverleg, Bijzondere Procedure, vergunningen...) en RO-initiatieven (planbaten, Strategische Projecten, instrumentaria, RIE..., verplichte versus niet-verplichte monitoring vanuit VCRO). Daarnaast voorziet Ruimte Vlaanderen een beleidsmonitor over processen van externe partners en produceert het monitoringrapporten over bv. handhaving, VRIND, bestuurskracht, lokale vergunnings- en planningsprocessen.

Monitoren van de beleidsuitvoering en opvolgen trends en bepalen context (10)	
Regeerakkoord	- <i>Ik ondersteun en faciliteer een divers woningaanbod, [...] door onder meer het snel wegwerken van bestaande hinderpalen en het continu laten monitoren van het aanbod en behoeften op een bovenlokale schaal.</i>

	- Ik zorg ervoor dat er voldoende ruimte wordt bestemd voor bedrijvigheid en dat de bestaande bedrijventerreinen optimaal en spoedig gerealiseerd worden via permanente monitoring van vraag en aanbod. De realisatie van de ontwikkelingsdoelen zal transparant gemaakt worden op basis van een periodieke monitoring. De monitoring omvat ook een hervorming van de ruimtebalans (zie hoger) van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen.	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners	
Beleidsnota OD	OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten OD18 Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV OD22 Bijkomende woongelegenheden OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek OD68 Bouwen aan bestuurskracht OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	
Processen en projecten	Monitoring en rapportage beleidsuitvoering	
	Ruimtebalans	
	Inventarissen leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten – register onbebouwde percelen	
	Opvolging werking bestuurscolleges	
	Beroepen bij Deputatie, Raad voor Vergunningsbetwistingen en Raad van State	
	Handhavingsmonitor	
	Omgevingsanalyse	
	Ontwikkelen van indicatoren	
	Monitoring vraag en aanbod woongelegenheden (TO BE) Monitoring vraag en aanbod bedrijventerreinen (TO BE) Monitoring lokale bestuurskracht (TO BE) Ruimtemonitor (TO BE) Hervormde ruimtebalans (TO BE)	
Diensten en producten	Monitoringtools intern / extern (website)	<u>Indicator(en):</u> Gebruik van de monitoringtools (Qli.k.v.iew) - 80% uitvoering van de monitoringtoepassingen
	Ruimteboekhouding	- Halfjaarlijkse rapportering - Jaarlijkse publicatie in VRIND
	Monitoring van de planbaten	- Jaarlijkse rapportering
	Monitoringagenda (van de eigen processen, op vraag van afdelingen en op vraag van externen)	- 80% uitvoeringsgraad monitoringagenda
	Uitschrijven van rapporten	- Aantal rapporten
Mijlpalen 2016	- Op peil houden van bestaande monitoringsystemen - Naar buiten komen met ruimtemonitor in 2016 (samenwerking met VITO en Steunpunt Ruimte) - Ruimtelijke staat van Vlaanderen (i.k.v. BRV): zie externe opdracht - Monitoring instrumentarium binnen VCRO: interne opdracht AOM - Uitgewerkt monitoringsysteem van de gebiedsgerichte werking - Nieuwe beleidsondersteunende ruimtelijke indicatoren op basis van werkelijk landgebruik (i.s.m. VITO) i.k.v. ruimtelijk rendement, ruimte voor energie... - Opstart monitoring woningdynamiek	

Mijlpalen 2017-2019	- Monitoring bestuurskracht en hervormde ruimtebalans vragen eerst een duidelijke scope vooraleer uitrol - Op peil houden van ruimtemonitor
Kritische succesfactor(en)	- Budgettaire middelen - Duidelijke inhoudelijke scope van de nieuwe vragen - Leggen van prioriteiten - Afstemming met partners: VITO, Steunpunt Ruimte, AGIV, VRIND
Communicatie	- Website - Muurkrant - Nieuwsbrief - VRIND - Jaarboek
Verantwoordelijke	AOM
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, betrokken bestuursniveaus, middenveld, interne organisatie
Bruto VTE	19,8
Begrotingsartikel	Afstemming met ICT apparaatskredieten

Beleidsevaluatie

Ruimte Vlaanderen is verantwoordelijk voor de evaluatie van het ruimtelijk beleid in Vlaanderen met het oog op verantwoording en bijsturing van de beleidsuitvoering en het informeren van de beleidsvoorbereiding en –planning. Ruimte Vlaanderen heeft de ambitie om beleidsevaluatie structureel in te bedden doorheen zijn werking. Beleidsevaluatie is een horizontaal organisatieproces waarbij relevante stakeholders en partners worden betrokken.

Evalueren van het beleid en informatieverspreiding (11 en 12)		
Regeerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel – hanteren van beleidsbeoordelingen</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Processen en projecten	Het evaluatiekader 2016 voor evaluatie wordt opgebouwd rond 4 doelstellingen: 1) Het verhogen van de evalueerbaarheid van ruimtelijke beleid door de opmaak van evaluatieplannen 2) Het begeleiden en ondersteunen van evaluatiestudies in functie van maximale doorwerking in de werking van het ruimtelijke beleid 3) Het stimuleren van een evaluatiecultuur en het verhogen van de evaluatiecapaciteit binnen Ruimte Vlaanderen 4) Het uitbouwen van een evaluatienetwerk binnen het domein Omgeving, Vlaamse Overheid	<u>Indicator(en):</u> - 100% ex-ante evaluatiereflex op strategische processen - Min. 2 opgemaakte evaluatieplannen
Diensten en producten	Nota's met aanbevelingen over monitoring en evaluatie op basis van evalueerbaarheidsanalyse	
	Opgemaakt evaluatieplan	
	Begeleide evaluatiestudies	
	Opleiding monitoring en evaluatie (samen met het team Monitoring en opgenomen in HR-plan)	
	Begeleiding initiatieven capaciteitsverhoging	
	Informatieplatform op SharePoint voor het ter beschikking stellen van algemene informatie rond evaluatie, uitgevoerde/uit te voeren evaluatie-initiatieven en documenten m.b.t. het beheer van evaluatie in het departement	

Mijlpalen 2016	- Opmaak van de evaluatiekader en 3-maandelijke rapportage - Verhoogde evaluatiecapaciteit - Start verkennende gesprekken voor de opzet van een evaluatieplatform binnen het domein Omgeving (i.k.v. transitie Omgeving) - Validatie van een departementaal evaluatiebeleid - Verhoogde evalueerbaarheid van de strategische processen van RV
Mijlpalen 2017-2019	- Jaarlijks bepalen, bijsturen en rapporteren over evaluatie-initiatieven - Evaluatie departementale evaluatiemethodiek - Opstarten van een evaluatieplatform in het kader van een Omgevingsadministratie
Kritische succesfactoren	- Samenwerking en afstemming met partners - Besluitvorming en voortgang opmaak beleidsplannen en instrumenten
Communicatie	- Opmaak SharePointpagina beleidsevaluatie - Interne communicatie evaluatieresultaten - Externe communicatie evaluatieresultaten via publicatie, website... (afhankelijk van evaluatieopdracht)
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, SARO, parlement, burger, middenveld
Bruto VTE	1.4 (+potentiële inzet van leerstoelen)
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT

Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren

Beleidsafstemming

Ruimte Vlaanderen heroriënteert zijn instrumentarium in functie van een open en vertrouwensvol partnerschap in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.

Ruimte Vlaanderen is een evidente, betrouwbare partner, die participeert aan netwerken van betrokken actoren en samenwerkingsverbanden opbouwt met betrokken partners. We wisselen kennis met hen uit en vormen samen een visie om tot daadwerkelijke realisaties te komen. Permanent investeren we intern en extern in een samenwerking met alle verschillende bestuursniveaus: internationaal, interregionaal, met de relevante partners en gelijke partners binnen de Vlaamse overheid, de lokale bestuursniveaus en het maatschappelijk middenveld.

Het instrumentarium wordt mede geheroriënteerd in functie van bestuurskrachtige lokale besturen. Het departement focust op dialoog en ondersteunt de besturen waar nodig met sterke lokale bestuurskracht als einddoel. Ruimte Vlaanderen bouwt aan lokale bestuurskracht via kennisopbouw en het stimuleren van bestuurskrachtverhogende initiatieven (Intergemeentelijke Samenwerking (IGS)). Het proactief begeleiden en inspireren van lokale planningsprocessen en strategische (complexe) projecten, staat voorop, net als het opnemen van een prominente rol in de Provinciale Omgevingsvergunningencommissie (POVC).

Ruimte Vlaanderen detecteert de behoeften van lokale besturen om ze, waar relevant, mee te nemen in de Vlaamse agenda. Omgekeerd overtuigt Ruimte Vlaanderen de lokale besturen het Vlaams ruimtelijk beleid mee vorm te geven en te realiseren. Het departement detecteert daarbij ook capaciteiten van lokale besturen zodat ze in overleg met andere betrokken bestuurslagen zelf het heft in handen kunnen nemen.

Het behandelen van bestuurlijke beroepen i.k.v. de omgevingsvergunning zal worden opgenomen door de Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid (cf. uitrol omgevingsvergunningendecreet).

Sectorale adviesverlening en beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners of lokale besturen (30)		
Regeerakkoord	<i>Afstemming zoeken tussen verschillende sectorale programma's</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i> <i>OD14 Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid</i> <i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i> <i>OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied</i> <i>OD22 Bijkomende woongelegenheden</i> <i>OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek</i> <i>OD24 Opvolging ruimte voor sport en recreatie</i> <i>OD25 Ruimte voor water</i> <i>OD67 Consequente subsidiariteit</i>	
Processen en projecten	Participeren aan commissies binnen Vlaamse administraties en acties van Vlaamse administraties - Meewerken aan de opvolging van signaalgebieden (waterbekkens) - Meewerken aan de opvolging van de bedreigde bossen (ANB) - Meewerken aan de actie duurzame bedrijventerreinen (LNE)	Indicator(en): - Aantal bijgewoonde commissies en verslaggeving (max 25) - % aantal signaalgebieden aangepakt op lokaal niveau
	Adviseren naar Vlaamse administraties in functie van decretaal vastgelegde procedures - Voor onteigeningsdossiers aan Agentschap Binnenlands Bestuur en minister - Voor planbatendossiers aan Vlabel - voor milieuvergunningsdossiers naar de Provinciale Milieuvergunningscommissie (PMVC)	- 100% adviezen onteigening - 100% adviezen Vlabel - 3% adviezen PMVC, gelet op voorafgaandelijke selectie
	Samenwerking met Vlaamse administraties over gezamenlijke thema's - Met ADLO over constructies en gebouwen in agrarisch gebied - Met Toerisme Vlaanderen aan het proces jeugdvakantieverblijven	- 100% van de acties - 100% van de overlegmomenten
	Organisatie van een Vlaams atrium i.f.v. uitbouw Vlaams netwerk en (operationele) beleidsafstemming ten aanzien van lokaal initiatief - Komen tot het spreken met één stem vanuit Vlaamse administraties	- Aantal Vlaamse atria: norm 5, reeksen van 2 maal 2 Vlaamse - Aantal afstemmingsdossiers in Vlaams atrium
Mijlpalen 2016	- Betrokkenheid bij relevante signaalgebieden, bedreigde bossen en duurzame bedrijfsterrain - Actieplan jeugdvakantieverblijven met Toerisme Vlaanderen - Actieplan bijgebouwen in agrarisch gebied met ADLO - Min. één afgestemd dossier via Vlaams atrium	

Mijlpalen 2017-2019	- Aanpassing omzendbrief bijgebouwen in agrarisch gebied - Akkoord over wijze van afstemming in Vlaams Atrium	
Kritische succesfactor(en)	- Voortgang regelgevingsinitiatieven onteigening, planbaten, bedrijventerreinen, bedreigde bossen... - Voortgang actieplan jeugdvakantieverblijven vanuit Toerisme Vlaanderen	
Verantwoordelijke	AGP en APL	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, kabinet	
Bruto VTE	2 AGP en 1,8 APL	
Begrotingsartikel	/	
Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten (31 en 32)		
Regeerakkoord	Autonomie en vertrouwen geven aan gemeenten	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners	
Beleidsnota OD	OD10 Operationalisering decreet Complexe Projecten – verruiming proceswinsten OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten OD67 Consequente subsidiariteit OD68 Bouwen aan bestuurskracht	
Processen en projecten	Begeleiden en ondersteunen van lokale VIP-werking - Oplossingsgericht begeleiden van lokale initiatieven met impact op Vlaams niveau - Organisatie van vooroverleg en VIP-begeleiding - Opname VIP-begeleiding in Bredero	<u>Indicator(en):</u> - Aantal begeleide lokale projecten en VIP-begeleiding - Aantal in Bredero gerigistreeerde begeleidingen
	Aligneren bottom-up ontwikkeling (o.a. met opmaak BRV) - Opvolgen lokale initiatieven die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten volgens programmalijs - Begeleiden van lokaal geregisseerde processen die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten (cf. brownfield, woonreservegebieden, ruimtelijk-bedreigde bossen, motorcross, zonevreemde bedrijven, jeuginfrastructuur, ruimtelijk rendement.....)	- % van het aantal initiatieven in opvolging van programma - Aantal begeleide lokaal geregisseerde processen
	Inhoudelijke begeleiding van gesubsidieerde Strategische Projecten in functie van samenloop met eigen gebiedsgerichte processen. - Begeleiding van Strategische Projecten waar (boven)lokale initiatieven (intergemeentelijk en/of provinciaal initiatief) bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten	- Aantal begeleide projecten - Aantal afgeronde (deel)projecten
	Detecteren, doorgeven en terugkoppelen van (boven)lokale trends en noden i.f.v. beleidsvorming, regelgeving, monitoring en onderzoek, uitwerken van deze bottom-up werking als proces - Focus op regiovorming, ruimtelijk rendement (beleidsvorming inspireren	- Aantal pilootprojecten regiovorming - % van het aantal succesvolle bottom-ups - Aantal bottom-ups op Atelier

	vanuit pilootprojecten en lokale ervaringen, mee operationaliseren, leidraden maken...) - Doelgericht inzetten Atrium Lerend Netwerk bv. atria op maat - Rapportering over bottom-up proces op Atelier Lokaal	Lokaal
	Selectief adviseren van (boven)lokale besturen bij (boven)lokale ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. het Vlaams beleid en maximale lokale regie: - Advies over stedenbouwkundige aanvragen en milieuvergunningaanvragen - Advies over lokale planologische attesten en planningsdossiers - Behandelen delegaties en afwijkingen - Adviesverlening van mogelijke IGS	- % verleende adviezen t.o.v. aantal gevraagde adviezen - % verleende MVadviezen t.o.v. aantal gevraagde MVadviezen - % verleende adviezen PA t.o.v. aantal gevraagde adviezen PA - Aantal delegaties en afwijkingen - Aantal initiatieven t.a.v. IGS
	Afwegen van beroep/schorsing tegen verleende (omgevings)vergunning of planologisch attest / goedgekeurd uitvoeringsplan/buurtweg-voetweg - Opvolgen van beroepenkader vergunnen - en schorsingskader plannen - Digitale uitwerking van beroepenkaders en opstart van de monitoring - Meewerken aan hervorming van procedures buurtwegen – voetwegen	- Aantal beroepen en schorsingen,% t.o.v. van aantal voorgesteld - Uitgewerkt digitaal beroepen - en schorsingskader - Juridisch initiatief ter uitschrijving buurtwegen - Aangepast beroepenkader i.k.v. omgevingsvergunning en DBA
	Samenwerken rond pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's - Uitbouw van gebiedsgericht relatiebeheer, inzet verkenning- en stimuleringsproces regiovorming - Uitbouw van de (stads)regionale werking (Antwerpen, Turnhout, Gent, Leuven, Kortrijk...)	- Aantal gebiedsgerichte platformen - Aantal werkbijeenkomsten
	Vereenvoudigen en versnellen van procedures - Meewerken aan de inperking van adviseringsplicht - Meewerken aan eenvoudigere procedures - Hervorming van planningssysteem i.f.v. grotere autonomie mede door inzet bottom-up werking	- Min. 25% van de vereenvoudigingsvoorstellen worden gerealiseerd - Aantal procedures die aangepast werden - Aantal bottom-ups in verband met plannen
	Organiseren van overleg in functie van beleidsthema's, relevant op Vlaams niveau: - Organisatie van atria op maat: BRV (bv. vertaling van het begrip ruimtelijk rendement naar concrete maatregelen met partners), DBA, grond- en	- Aantal atria op maat, norm: 13, incl. centrumsteden en Opplan+ - Aantal beleidsatria, norm: 2 reeksen van 5 - Aantal beleidsthema's die aan bod komen, oplijsting ervan

	pandenbeleid, werken rond lokale bestuurskracht en kennisdeling... - Organisatie van beleidsatricia (BRV...) - Communicatie - en terugkoppeling - naar doelstellingen BRV, vertaling van strategische visie in operationele doelstellingen en acties	- Aantal communicatieacties naar lokale besturen en stakeholders
Diensten en producten + indicator(en)	Vlaamse realisaties in opgevolgde lokale projecten, verslagen van de overlegmomenten	- Aantal realisaties
	Overlegplatform met Vlaamse beleidsdomeinen	- Aantal overlegmomenten
	Bijdrage aan projectdefinitie, verslagen overlegmomenten, opvolging	- Aantal overlegmomenten over lokale projecten
	Lijst bottom-up voorstellen en impact op regelgevingslijst	- Gevalideerde lijst
	Adviesvragen, uitgebrachte adviezen vergunnen en plannen, aantal delegaties, afwijkingen...	- Zie indicatoren hoger
Mijlpalen 2016	- Eerste programma uit detectie - Verslaggeving over begeleide projecten - Uitgetekend adviseringsproces en beroepenproces - Operationeel adviserings- en beroepenproces - Monitoringprogramma	
Mijlpalen 2017-2019	- Invoering omgevingsvergunning - Capaciteit afstemmen op het nieuwe proces	
Kritische succesfactor(en)	- Medewerking lokale besturen - Uitwerking en uitbreiding van tools voor begeleiding - Werking van Bredero - Aanpassing VCRO - Mogelijkheid tot selectief adviseren van adviesaanvragen	
Verantwoordelijk	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger	
Bruto VTE	18,6	
Begrotingsartikel	/	
Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen (38)		
Regeerakkoord	Uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige en verantwoordelijke partners	
Beleidsnota OD	OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimte vragen op maat van het gebied	
Processen en projecten	- Jaarlijks organiseren van ten minste één oproep Strategische Projecten - Behandelen ingediende aanvragen (beoordeling, formele jurering, voorstel aan minister) - Verwerken subsidiebeslissing minister - Administratief opvolgen gesubsidieerde projecten: autonomietoets projectcoördinatie, periodieke opvolging in functie uitbetaling subsidieschijf, bijsturen van minder goed lopende projecten... - Beoordelen aanvragen verwervingssubsidies en voorleggen aan minister	
Diensten en producten + indicator(en)	Voor subsidiëring vatbare projectvoorstellen	- Aantal weerhouden projectvoorstellen
	Gesubsidieerde projecten	- Aantal gesubsidieerde projecten - Benuttingsgraad subsidiebudget

	Inhoudelijk opgevolgde projecten	- Aantal
	Verwervingssubsidies	- Bedrag van de bestede subsidies en graad van opvolging/begeleiding daarin - Benuttingsgraad subsidiebudget
Mijlpalen 2016	- Jaarlijkse oproep en beoordeling van de ingediende aanvragen - Administratieve opvolging oproepen en gesubsidieerde aanvragen - Inhoudelijke opvolging van twintigtal projecten die sterke relatie hebben met eigen Vlaamse ruimtelijke processen - Zijdelingse opvolging van twintigtal andere projecten (geringere rechtstreekse relatie met eigen processen) - Acties ondernemen in functie van het stimuleren van kennisdeling externe projectleiders - Bijstellen en actualiseren desbetreffende regeling (op basis van reeds voorgelegd besluit)	
Mijlpalen 2017-2019	- Evaluatie en heroriëntering van deze en andere subsidiemogelijkheden - Verderzetten mijlpalen 2016 bij behoud van deze regeling	
Kritische succesfactor(en)	- Tijdige start procedure en samenstelling beoordelingscommissie (inzonderheid externe leden)	
Communicatie	- Website (www.rsv.vlaanderen.be) - Oproep - Toegekende subsidies - Tweejaarlijks ontmoetingsmoment verschillende gesubsidieerde projecten	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Lokale overheden, diverse partners op de drie beleidsniveaus, publieke rechtspersonen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	1,5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT - NC0/1NDH4AD/WT	
Erkennen registreren en subsidiëren van leegstand (39)		
Regeerakkoord	Modernisering van het instrumentarium en efficiëntere overheid – leegstand en verwaarlozing	
Beleidsnota SD	SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten	
Beleidsnota OD	OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	
Processen en projecten + indicator(en)	- Beheren van de inventaris met betrekking tot leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten (op basis van door gemeenten aangeleverde info) - Behandelen van beroepen en bezwaren tegen de opname in de inventaris, inbegrepen controle op terrein - Behandelen van subsidieaanvragen voor sanering of verwerving van panden die voorkomen in de Inventaris - Valideren leegstandsregister en info verstrekken (op vraag) aan notarissen - ...	
Diensten en producten + indicator(en)	Inventaris leegstaande bedrijfsruimten	- % gemeenten die inventaris ge-update hebben - In de inventaris opgenomen panden
	Beslissingen over beroepen en bezwaren	- Aantal ingediende beroepen en bezwaren en aantal beslissingen daaromtrent en aard daarvan
	Subsidies voor sanering of verwerving van panden in de inventaris	- Aantal aanvragen voor subsidies sanering of verwerving - Aantal goedgekeurde subsidiedossiers (# ha te verwerven en te saneren) - Totaal bedrag subsidies: ong. 8 miljoen euro - Benuttingsgraad subsidiebudget

Mijlpalen 2016	- Jaarlijks bijgehouden inventaris en behandelde beroepen en bezwaren (ca. 2.500 panden) - Tijdig behandelde aanvragen voor subsidiëring van verwerving of saneringswerkzaamheden (inbegrepen sloping) van panden (ca. 8 miljoen euro subsidies voor openbare en private initiatieven)	
Mijlpalen 2017-2019	- Idem	
Kritische succesfactor(en)	- Tijdig door gemeenten aangeleverde gegevens - Programmatuur moet stipt werken	
Communicatie	- Website	
Verantwoordelijke	AGP	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
bruto VTE	5,7	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - NC0/1NDH4AD/WT	
Beleidsontwikkeling en -ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening, erkennen registers...) en kennisdeling met en tussen lokale besturen (40, 43)		
Regeerakkoord	Vertrouwen in gemeenten – modernisering instrumentarium	
Beleidsnota SD	SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners	
Beleidsnota OD	OD67 Consequente subsidiariteit OD68 Bouwen aan bestuurskracht	
Processen en projecten	Informereren van lokale besturen via - Lokale atria - Provinciale contactdagen - Gewestelijke infodagen - Opplan+ - Atrium centrumsteden - Debatavonden - Infomomenten - Artikels in Lokaal... - Publicaties (brochures, leidraden, ...) - Berichten op Yammer... - Aanpassingen website RV	- Aantal informatieve berichten - Aantal gebruikte modi - Aantal publicaties (norm 2) - Aantal beantwoorde vragen (norm 400) - Aantal info-thema's in het lerend netwerk (norm 70 voor lokale atria, norm 6 voor infodagen) - Aantal infodagen/contactdagen (norm 2 maal 2 reeksen van 5) - Aantal lokale atria (norm: 3 maal een reeks van 25) - Gebruikers op Yammer: norm 600
	Ontwikkeling van een intern en extern kennisborgings- en uitwisselingssysteem ruimtelijke ontwikkeling - Gericht beantwoorden van vragen van lokale besturen - Verder uitwerken van Yammer als kennisdelingssysteem tussen lokale besturen, - Stimuleren van het ontwikkelen van een vergunningenmonitor i.f.v. lokale ontwikkeling - Maken van een verbrede toegang tot de kennisbank voor lokale besturen.	- Aantal bevragingen van lokale besturen (norm 600) - Aantal beheersmededelingen Yammer - Aantal verdere benuttingen Yammer - Aantal te monitoren items - Toegankelijkheid kennisdata-bank (norm 25 toegangsvragen vanuit lokale besturen)
	Organiseren overlegplatformen om (boven)lokale beleidsontwikkeling te ondersteunen - Regiowerking BRV	- Aantal overlegmomenten (norm 25)
	Subsidiëring van lokale besturen: - Investeren in lokale initiatieven voor strategische projectcoördinatie,	- Aantal uitgelokte lokale initiatieven voor strategisch project

	verwerving gronden en panden, GSA en planinstrumenten - Afstemmen van subsidies op meer interbestuurlijke samenwerking en versterking van bestuurscapaciteit - Afstemmen van subsidies op een geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies - Coördineren en ontwikkelen geheroriënteerde subsidiestroom naar lokale besturen: focus op regiovorming BRV - Ondersteuning van flankerende maatregelen omgevingsvergunning	- Voorstel van afgestemde subsidies op resp. bestuurskracht en gebiedsontwikkeling - Voorstel van afgestemde subsidies op regiowerking BRV - Aantal subsidies naar lokale besturen - Aantal subsidies in het kader van flankerende maatregelen
Diensten en producten	Infodagen en documenten infodagen, lokale atria	- Aantal infodagen - Aantal deelnemers
	Instrumenten binnen Bredero, gerealiseerde verslaggeving hierover	- Aantal bijkomend opgenomen in Bredero
	Ondersteuning en advisering van de registers	- Aantal adviezen
Mijlpalen 2016	- Infodagen omgevingsvergunning in de herfst - Leidraad omgevingsvergunning - Communicatie over omgevingsvergunning naar uitvoerders - Uitgewerkt systeem voor gezamenlijke kennisdatabank ruimte en milieu	
Mijlpalen 2017-2019	- Halfjaarlijkse bijstelling van kennisdelingsplatform	
Kritische succesfactor(en)	- Medewerking lokale besturen - Beschikbare digitale systemen	
Communicatie	- Cf. communicatieplan omgevingsvergunning - Communicatie verschillende atriaplatformen (promotie) - communiceren over Yammer en Apalaver - Redactie en lay-out leidraden (andere dan omgevingsvergunning) - Communicatie nieuwe subsidies gebiedsontwikkeling, BRV,...	
Verantwoordelijke	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	17,7	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	

Communicatie en belanghebbendenmanagement

Bij de ruimtelijke ontwikkeling van een gebied komen de belangen van verschillende stakeholders samen. Daarom is belanghebbendenmanagement (BHM) structureel ingebed in de organisatiestrategie en in de voornaamste projecten en processen van Ruimte Vlaanderen. De communicatie van Ruimte Vlaanderen ondersteunt die processen en draagt het beleid en de visie van het departement uit naar de interne en externe klanten met het oog op:

- een kwaliteitsvolle informatievoorziening over het beleid, de producten en de dienstverlening,
- het creëren van een breed maatschappelijk draagvlak voor het beleid,
- een positieve corporate reputatie.

Het departement stimuleert de interne informatiedoorstroming om:

- de deskundigheid en betrokkenheid van de medewerkers te vergroten,
- de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen m.b.t. kennisdeling tussen afdelingen en medewerkers.

Communicatie is geen doel op zich maar ondersteunt de missie, visie en langetermijndoelen van het departement. Daarnaast wordt de communicatie gestuurd door de vragen en behoeften van de klanten.

De communicatiecel is verantwoordelijk voor het operationaliseren van de communicatiedoelstellingen van het departement en waakt erover dat een eenduidig, coherent en consistent beeld van het beleid en de organisatie wordt uitgedragen.

Communicatie en belanghebbendenmanagement (41 en 42)		
Regeerakkoord	<i>Oplossingsgerichte en klantvriendelijke administratie</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige en verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht omgevingsbeleid</i>	
Processen en projecten	Redactie teksten	
	Kwaliteitszorg externe communicatie	
	Communicatie over nieuwe en bestaande producten en diensten, met als doel te informeren en te sensibiliseren	
	Interne communicatie om de deskundigheid en betrokkenheid van medewerkers te verhogen en de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen	
	Belanghebbendenmanagement ondersteunen om draagvlak te creëren	
Diensten en producten	Communicatieplan (per jaar)	- Goedgekeurd communicatieplan - Uitvoeringsgraad - Verhoging aandeel proactieve communicatie in algemene communicatie (verhoogde zichtbaarheid van strategische processen RV) - Aantal speechen voor kabinet, SG en relevante fora
	Leidraad belanghebbendenmanagement	- Goedgekeurde leidraad
	Website	- Aantal bezoekers op website
	Sociale media	- Aantal volgers op Twitter - Engagement (tweets, retweets, doorklikratio...)
	Perscontacten/persberichten	- Aantal opgemaakte persberichten - % geslaagde persinitiatieven (verhouding tussen geplande persacties en effectieve verschijning in de media)
	Drukwerk (folders, brochures, posters...)	- Cf. communicatieplan
	Correct toegepaste huisstijl	
	Interne en externe evenementen	
	Bekendmaking openbare onderzoeken van gewestelijke RUP's	
	Campagnes	
	Interne nieuwsbrieven	- 2-wekelijks

Mijlpalen 2016	- Uitbreiding gebruik sociale media: ontwikkeling van een kader, gebruik van LinkedIn, verwijzing naar sociale media integreren in andere online en offline communicatie - Website: opmaak projectplan voor vernieuwing en start uitvoering - BRV - Gebiedswerking en T.OP: na de ontwikkeling van een visie op gebiedswerking, wordt dit ondersteund door film- en beeldmateriaal; communicatieondersteuning T.OP-projecten. - Ondersteuning bij uittekening kader voor belanghebbendenmanagement voor BRV en Complexe Projecten - Implementatie nieuwe huisstijl, eerste kwartaal 2016 - Communicatie over onderzoeksopdrachten om RV stilaan als kenniscentrum te profileren. Aanreiken onderzoeksfiets als leidraad voor communicatie over onderzoeksresultaten. - Uitvoering communicatieplan operationalisering omgevingsvergunning - Speeches (voor kabinet, SG...) en aanwezigheid i.f.v. strategische processen en projecten
Mijlpalen 2017-2019	- Communicatie met externe belanghebbenden optimaliseren - Groeiend draagvlak voor het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling bewerkstelligen - Betrokkenheid van interne medewerkers verhogen
Kritische succesfactor(en)	- Bestuurlijke besluitvorming - Realistische communicatieplanning - Verloop van transitietrajecten
Communicatie	- Website - Sociale media - Intranet - Nieuwsbrief - Drukwerk - Evenementen (infomarkten, departementsdag...)
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Personeel van Ruimte Vlaanderen, minister en kabinet, lokale besturen, pers, burgers, adviesraden, beleidsdomeinen Vlaamse overheid, andere overheden, politiek, deskundigen (wetenschappers, experts, onderzoekers, studenten...), belangengroepen (boerenbond, VCB, Natuurpunt...), actiegroepen (Straten-Generaal, Doel 2020...), vakverenigingen (VRP, NAV...)...
Bruto VTE	3,5
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT

Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie

Managementprocessen

Het departement benadert beleid en beheer integraal. Een optimale inzet van mensen en middelen en een doelgericht financieel management ondersteunen de organisatie-, organisatiebeheers- en beleidsdoelstellingen.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving voor alle medewerkers. Daarvoor bieden we medewerkers vorming en ontwikkelingskansen en voeren we een motiverend personeelsbeleid met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen.

Opmaken, opvolgen en coördineren van een welzijnsbeleid

Ter realisatie van het globaal preventieplan 2012-2016 wordt het jaaractieplan 2016 opgemaakt en uitgevoerd met focus op:

- Blijvende monitoring

- Maatwerk inzake welzijnsacties
- Preventie: preventieve psychosociale risicoanalyse, aandacht voor stress en burn-out, en een positief en stimulerend werkklimaat
- Het terugdringen van de ziektemeldingsfrequentie
- De re-integratie van langdurig zieke medewerkers

Verderzetten van het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid

Ter verderzetting van het gelijke kansen en diversiteitsbeleid worden volgende acties ondernomen:

- Het re-integratiebeleid voor langdurig zieken verder uitbouwen met een preventieelukkig.
- Aandacht voor diversiteit bij instroom, onder andere aanwervingen en (school)stages.
- Een communicatie-actie m.b.t. gelijke kansen: sensibiliseren termverandering van “bouwheer” in “opdrachtgever” herhalen.
- Informatie en loketten worden gedigitaliseerd. Ruimte Vlaanderen begeleidt lokale overheden bij de digitalisering voor aanvragen in het kader van ruimtelijke ordening. Ook de website van Ruimte Vlaanderen zelf wordt geoptimaliseerd met het oog op optimale toegankelijkheid.

Regeringsafspraken en maturiteitsverhoging

Hieronder volgen acties gericht op het realiseren van de doelstellingen bepaald door de Vlaamse Regering.

Aanbevelingen Audit Vlaanderen.

Ruimte Vlaanderen zal ook doorheen 2016 zijn maturiteit verder trachten te verhogen. De nog openstaande aanbevelingen voor Ruimte Vlaanderen vanuit de validatie-audit (1301 006) door Audit Vlaanderen worden als volgt ingevuld doorheen 2016:

- Een gestructureerd systeem van **risicomanagement** wordt verder uitgewerkt. (aanbeveling 1) Dat plan wordt gekoppeld aan het kerntakenplan en aan het ondernemingsplan.
- Overeenkomstig het advies van Audit Vlaanderen tijdens de laatste samenkomst zal een Disaster Recovery Plan worden opgestart.
- I.k.v. de thema-audits beoogt Ruimte Vlaanderen een optimalere inzet van de subsidies.

Uitvoering kerntakenplan

Het kerntakenplan van Ruimte Vlaanderen bevat geen processen die vatbaar zijn voor afbouw, optimalisatie of overheveling aangezien die afbouw de afgelopen jaren systematisch is doorgevoerd als gevolg van de ontvoogding. Het blijft echter een uitdaging, o.a. door de personeelsbesparing, om de beschikbare VTE's zo goed mogelijk in te zetten voor de realisatie van de beleids- en beheersdoelstellingen. Bijlage 3 geeft een overzicht van de 256 VTE's die in 2016 ingezet worden per productieproces (of cluster van productieprocessen).

Opvolging personeelsbesparing

Het personeelsplan (PEP) voor 2017 (cf. bijlage 4) werd opgemaakt op basis van 324 koppen en 308,6 VTE's. Door de besparing moet het aantal koppen verder dalen naar 278 koppen en rekening houdende met de huidige omzettingsscoëfficiënt van KOP/VTE (0,89) naar +/- 248 VTE's tegen midden 2019.

Rekening houdende met het huidig aantal koppen van 291 (31/10/15) moet dus een vermindering met 13 koppen worden doorgevoerd tegen midden 2019. Met de te verwachten uitstroom enerzijds op 65 jaar (8 personen) en de geschatte pensioneringen op 62 (22 personen), is dat streefdoel haalbaar.

Via maandelijkse monitoring en rapportage op het directieoverleg van het effectieve personeelsbestand zal toegezien worden op de evolutie en waar nodig zullen bijkomende maatregelen getroffen worden.

Managementprocessen		
Regeerakkoord	- <i>Vlaanderen verbinden</i> - <i>Ambtenaren krijgen meer vertrouwen en verantwoordelijkheid. De fusie van entiteiten met als doel een kleinere, slagkrachtige overheid met minder administratieve lasten en meer klantvriendelijkheid.</i> - <i>Met een selectief vervangingsbeleid laten we het aantal personeelsleden verder significant dalen.</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>	
Opmaken, opvolgen en coördineren van personeelsbeleid en -beheer		
Processen en projecten	- Strategie bepalen op het vlak van personeelsbeleid en personeelsbeheer - Opvolgen, evalueren en bijsturen van personeelsbeleid, personeelsdoelstellingen, personeelsbeheer en de bijhorende instrumenten - Uitvoeren en coördineren van de uitvoering - Rapporteren en aanbevelingen formuleren	<u>Indicator(en):</u> - 80% implementatiegraad van de plannen en uitvoering van de acties - Minimaal 95% van de plannings- en evaluatiedocumenten zijn afgerond binnen de voorziene termijn - Continue detectie en tijdige invulling van prioritaire functies binnen de budgettaire marges - Verhoogde resultaten personeelspeiling en BUE t.o.v. 2015
Diensten en producten	- Personeelsplan, HR- en vormingsplan, globaal preventieplan en jaaractieplan (incl. welzijn), diversiteitsplan, arbeidsreglement, POW en TOW, innovatieve arbeidsorganisatie	
	- Programmatie en organisatie wervings- en bevorderingsprocedures, centrale opleidingen	
	- HR-workshops en informatiesessies voor leidinggevenden en personeelsleden	
	- Doelstellingen departement zijn vertaald in individuele planningsdocumenten	
Mijlpalen 2016	- Geactualiseerd HR-beleidsplan en actieplan - Geactualiseerde personeelsplanning i.f.v. functiewegingen en besparingen - Opgemaakte en uitgevoerde vormingsagenda - Uitgevoerde prioritaire wervingen en bevorderingen - Personeelstevredenheidsenquête georganiseerd en opgevolgd	
Mijlpalen 2017-2019	- Uitgevoerde functieweging. Capaciteit op kernprocessen is gewaarborgd door een afgestemd personeelsbeleid.	
Kritische succesfactor(en)	- Bestuurlijke besluitvorming - Budgettaire marges - Evolutie MOD/MOF naar dienstencentra	
Communicatie	- Website - Muurkrant - Nieuwsbrief	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie	
Bruto VTE	2,3	
Begrotingsartikel	Lonen NC0/1NAH2ZZ/LO NC0/1NDH2AC/WT	

Opmaken, opvolgen en coördineren van beheersinstrumenten		
Processen en projecten + indicator(en)	- Organisatiestrategie en -doelstellingen bepalen - Doorvertaling beleidsdoelstellingen naar meerjarig ondernemingsplan - Opmaak en opvolgen van het beheerinstrument (financieel, personeel, processen, projecten,...) - Beheersmonitoring, evaluatie en bijsturing van de doelstellingen	
Diensten en producten + indicator(en)	- Instrumenten i.f.v. organisatiestrategie, -beleid en -beheer, -structuur, prestatie management, interne controle	- Min. niveau 3 aanhouden
	- Geactualiseerd kerntakenplan, procesmap, procesbeschrijving	- 100% gemonitord besparingstraject
	- Ondernemingsplan en veranderingsbeheer	- Gevalideerd ondernemingsplan - 3-maandelijkse rapportering
	- Bedrijfscontinuïteitsplan (BCP), risicobeheersplan, integriteitsplan	- Cf. aanbevelingen Audit Vlaanderen hierboven
	- Dagelijks beheer en ondersteuning van de organisatie (onthaal, facility...)	- Kostenbesparend wagenbeheer en vergroening - Permanent onthaal
Mijlpalen 2016	- Opmaak risicobeheersplan - Rapportage i.f.v. dagelijks beheer (FM, personeel, facility ..) cf delegatiebesluit	
Mijlpalen 2017-2019	- Maturiteit niveau 3 aanhouden of verhogen i.k.v. 'organisatiebeheersing' - Veranderingsbeheer : vertaling van fusieopdracht op organisatiestructuur, FM, ICT, organisatiebeheersing...	
Kritische succesfactor(en)	- Timing en verloop van transitietrajecten	
Indicator(en)	- Maturiteitsniveau - Optimalisatie van de organisatie, haar producten en diensten	
Communicatie	Interne communicatie beheersinstrumenten	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, eigen organisatie, maatschappij (bij uitbreiding)	
Bruto VTE	3	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	
Begroten van beleid, werking, apparaat		
Processen en projecten + indicator(en)	- Behoefteanalyse - Uitwerken van begrotingsstrategie o.b.v. beleidsprioriteiten, besparingsdoelstellingen, evaluatie - O.b.v. begrotingsinstructies, opmaak van begrotingsfiches en finaliseren van initieel begrotingsvoorstel, opmaken van ontwerp Memorie van Toelichting - Opvolgen en implementeren resultaten technische bilaterale bespreking - Opmaken van feedback van politieke bilaterale bespreking - Implementeren en opvolgen van definitieve begrotingscijfers, reguliere rapportage om benutting op te volgen	
Diensten en producten + indicator(en)	- Begroting 2016 (cf. Bijlage 5)	- Min. 90% benutting van de middelen
	- Meerjarenraming (jaarlijkse aanvulling) – vertaling van beleidsopties in budgettair perspectief	-
	- Begrotingscontrole/aanpassing	- Cf. instructies
	- Financieel agendabeleid en beheer	
	- Besparingsplan volgens regeringsafspraken	- 100% uitgevoerd besparingsplan
	- Begroten en uitvoeren van subsidiebeleid	- 100% van de subsidieaanvragen verwerkt
Mijlpalen 2016	- Begrotingsopmaak 2017	

	- Begrotingsaanpassing 2016 - Uitvoering besparingsplannen (vnl. personeelskredieten) - Implementatie beleidsplannen met uitvoeringskalender m.b.t. budget en tijd - Financieel beheer: benutting van de kredieten voor 90% - Periodieke rapportering beleid en apparaat i.f.v. beleidsplannen - Integratie van financiële verwerking inkoop en facturatie in eigen werking - Periodieke – 3 maandelijks – rapportering - Bijgesteld subsidiebeleid	
Mijlpalen 2017-2019	- Prestatiebegroting	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke besluitvorming	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet	
Bruto VTE	2,6	
Begrotingsartikel	/	
Organiseren en ondersteunen van bestuurlijk overleg		
Processen en projecten + indicator(en)	- Voorbereiden van overleg, opmaken van stand en beslispunten, opmaken notulen, coördineren van opvolging en uitvoering van de gemaakte afspraken - Besluitvorming implementeren, communiceren en voortgang bewaken en zo nodig bij sturen - Communiceren van vervolgopdrachten met werkgroepen of de organisatie - Verzorgen secretariaat secretaris-generaal	
Diensten en producten + indicator(en)	Ondersteuning secretaris-generaal: coördinatie en opvolging parlementaire besluitvorming, parlementaire vragen, kabinetsnota's, voorbereidingen i.f.v. instellen en evalueren van beroepen/schorsingen	- 100% tijdige behandeling van de parlementaire vragen - 90% tevredenheid van het kabinet - 80% behoeft geen aanvulling omwille van onvolledigheid of onvoldoende kwaliteit - 90% tijdig behandelde kabinetsnota's - 100% tijdig ingestelde beroeps- en schorsingsdossiers, na overleg met SG
	Managementcomité beleidsdomein (binnen en tussen entiteiten)	- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement - 90% volledige verslaggeving
	Vorbereiding en opvolging besluitvorming Voorzitterscollege	- 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken
	Adviseren Vlaamse bestuurlijke en strategische overlegorganen (EOC, SOFI...)	- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement - 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken
	Kwaliteitszorg (kwaliteit geagendeerde/uitgaande documenten...)	- Maandelijks terugkoppeling met kabinet en afdelingen met het oog op verbeterde dossiersamenstelling - Verdere uitrol digitalisering (KN, PV)
Mijlpalen 2016	- Vernieuwen van bestuurlijke inrichting i.k.v. transities	
Mijlpalen 2017-2019	- Optimale digitalisering van dossiervoorloop	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke en bestuurlijke besluitvorming	
Communicatie	- Nieuwsbrief	

	- Website - SharePoint	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Secretaris generaal, Kabinet, Vlaamse Regering, interne organisatie	
Bruto VTE	4,6	
Begrotingsartikel	/	
Aansturen en beheren organisatie		
Processen en projecten	- Leiding geven en aansturen van de organisatie met inzet van de beschikbare middelen - Kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van de organisatieprocessen bewaken - Samenhang tussen organisatiedoelstellingen en beleidsdoelstellingen waarborgen - Maatschappelijk positioneren van het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (participeren in Brownfieldcel, Openruimteplatform, Stuurgroep Delfstoffen, CIW...)	
Diensten en producten + indicator(en)	Beslissingen Transparante besluitvorming	Geïmplementeerd en gerapporteerd Huishoudelijk reglement en delegatiebesluit.
	Instaan voor de bevordering van de algemene tevredenheid	Uitdragen van missie en visie door jaarlijks werkbezoek SG / SCE per werkplek, door de implementatie van het kerntakenplan via het ondernemingsplan, en doorvertaling naar individuele planning.
	Doelstellingen rapporteren en implementeren	
Mijlpalen 2016	- Afgestemd ondernemingsplan en beleidsplan 2016 - Vormgegeven transities richting geoptimaliseerde open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie	
Mijlpalen 2017-2019		
Kritische succesfactor(en)	- Politieke besluitvorming	
Communicatie	(DO-)Nieuwsbrief	
Verantwoordelijk	Secretaris-generaal / Afdelingshoofden	
Belanghebbenden	Interne organisatie (en bij uitbreiding extern)	
Bruto VTE	6	
Begrotingsartikel	/	

Ondersteunende processen – MOD

De MOD-werking als onderdeel van het departement werd naar aanleiding van de instap in de verschillende dienstencentra stopgezet: taken met bijhorend personeel werden overgedragen aan de respectievelijke dienstencentra of werden overgenomen door de entiteiten.

De managementondersteunende dienstverlening omvat alle taken die niet tot de doelstelling van de Vlaamse overheid behoren, maar die wel moeten worden vervuld om haar doelstelling te kunnen verwezenlijken. Die ondersteunende diensten hebben betrekking op processen als financiën en begroting, personeel en organisatieontwikkeling, ICT, facility management, communicatie en juridische zaken.

Bijlagen

Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 15 december 2015)

(Samen met andere beleidsvelden (RO niet trekker))

Afgeronde decreten

1. Aanpassing decreet DBRC in het kader van vernietiging bestuurlijke lus B.S. 16.07.2015

Afgeronde besluiten Vlaamse Regering

1. BVR van 12.12.2014 Complexe Projecten B.S. 21.01.2015
2. BVR van 13.02.2015 tot aanwijzing van de Vlaamse en provinciale projecten ter uitvoering van het decreet van 25 april 2014 betreffende de omgevingsvergunning (gesloten lijsten) B.S. 04.03.2015
3. BVR tot bepaling van de gevallen waarin ontvoogde gemeenten geen afschriften of kennisgevingen moeten bezorgen aan het departement B.S. 16.03.2015
4. BVR tot wijziging van diverse besluiten aan de nieuwe terminologie zoals opgenomen in het decreet van 18 juli 2003 betreffende het integraal waterbeleid B.S. 21.04.2015
5. MB aanpassen modellen planologisch attest nav codexwijziging BS 23.06.2015
6. BVR houdende wijziging van diverse bepalingen met betrekking tot het grond- en pandenbeleid BS 14.08.2015
7. BVR van 16 februari 2001 tot vaststelling van nadere regels inzake compensatie van ontbossing en ontheffing van het verbod op ontbossing BS 02.09.2015
8. Wijziging uitvoeringsbesluit rechtspleging decreet Vlaamse Bestuursrechtscolleges (bestuurlijke lus) BS 05.11.2015

Afgeronde initiatieven

1. Strategisch plan woonwagens
2. Evaluatie decreet Grond en Pandenbeleid samen met Wonen Vlaanderen
3. Addendum omzendbrief stakingsbevelen bij gebruik
4. Lex silencio positivo

I. INITIATIEF DECRETEN	Timing
1. Verzameldecreet - VCRO (zorgwonen, bouwheer, inspraak openbaar onderzoek niet per beveiligde zending...), - decreet Complexe Projecten - decreet omgevingsvergunning... + amendementen (aanpassing informatieplicht...)	
2. Decreet betreffende het integraal handelsvestigingsbeleid	
3. Integratie plan-MER in RUP's (samenhang met Complexe Projecten light)	Prioritair 12/15: Def. VR Indiening VP januari 2016
4. Onteigeningsdecreet	IKW na kerstverlof
5. Codextrein a) Beleidsplanning RSV > BRV b) Verantwoord aansnijden WUG + onderzoek verhandelbare bouwrechten + decretale kapstok positieve en negatieve lijst c) Handhaving – beperking stakingsbevel, termijnen, bevoegdheid beboeting en bestuurlijke beroepen bij entiteit, verlenging ordetermin boete, van toepassing op nieuwe schendingen, verjaring, handelingen aan niet-hoofdzakelijk vergunde constructies, dwangsommen d) inspraakmogelijkheid bij de opmaak van stedenbouwkundige verordeningen + gewijzigde toezichtsregeling op lokale RUP's en verordeningen e) Onderscheid vergunningplicht-vrijstelling f) Ruimtelijk rendement: - Vereenvoudiging wijziging verkavelingen - Vereenvoudiging herzienings- en opheffingsprocedure verkavelingen - Schrapping verkavelingsvoorschriften verkavelingen > 20j als	VR voorjaar 2016

weigeringsgrond - Versoepeling procedure wijziging verouderde voorschriften BPA's g) Regeling tuincentra via systeem planologisch attest h) Actualisatie vermoede meerwaarden per m ² m.b.t. planbaten cf. artikel 2.6.12 VCRO (en evaluatie planbatensysteem) i) Divergerende lokale vergunningsplicht (art. 4.2.5 VCRO) j) Ruimtelijke impulsprojecten k) Boetesysteem omgevingsvergunning	
6. Aanpassing DGPP i.v.m. grond- en pandenbeleidsplan	2015
7. Verdere integratie vergunningen en machtigingen in omgevingsvergunning (natuurverg.)	Na IWT omgevingsvergunning
8. Modernisering Buurtwegenwet	Parlementair initiatief
9. Aanpassing decreet tot bestrijding en voorkoming van leegstand en bedrijfsruimten + herwerken heffing en herwerking subsidieregeling verwaarlozing	
10. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
11. Decretale regeling signaalgebieden	Tweede piste wordt onderzocht tegen voorjaar 2016
12. Wet/Decreet houdende instemming met het samenwerkingsakkoord van 5 juni 2015 tussen de Federale Staat, het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de beheersing van de gevaren van zware ongevallen waarbij gevaarlijke stoffen zijn betrokken	
13. Regelgeving diepe geothermie wijziging decreet 8 mei 2009 diepe ondergrond	
14. Implementatie project-MER richtlijn	
15. Handhaving: aanpassing decreet in functie van inkanteling Inspectie in dep. LNE	Prioritair
II. INITIATIEF BESLUITEN	Timing
1. BVR werken algemeen belang met beperkte ruimtelijke impact * Reparatie na arrest RvS nr. 229.800 dd. 13.01.2015 * Oplossing jeugdlokalen	B.S. 12.11.2015
2. BVR vergunningsplichtige functiewijzigingen (opsplitsen handel horeca kantoren diensten)	B.S.19.11.2015
3. BVR van 28.11.2003 inzake zonevrije functiewijzigingen – aanpassing i.f.v. van o.m. asielcentra en tijdelijk gebruik	B.S.19.11.2015
4. Uitvoeringsbesluit omgevingsvergunning	B.S.?
5. BVR Onroerend Erfgoed (technische aanpassingen + archeologie)	B.S.?
6. Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning	Te agenderen VlaReg voor paasreces 2016 1 ^o goedkeuring Prioritair
7. Wijziging BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies voor Strategische Projecten ter uitvoering van het RSV	
8. BVR adviesinstanties ruimtelijke uitvoeringsplannen – MOW inschrijven naast AWW	
9. BVR tot wijziging van BVR van 3 juli 2009 tot oprichting van de kapitaalschadecommissies en tot regeling van de kapitaalschadecompensatie ter uitvoering van het decreet grond- en pandenbeleid	Samen te bekijken met harmonisering compenserende vergoedingen Aanvulling VLM: eind 2015
10. BVR openbaar onderzoek RUP's n.a.v. codexwijziging	
11. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
12. BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies aan gemeenten voor taken met betrekking tot RUP's.	Koppelen aan BRV
13. Besluit houdende toekenning van subsidies voor activeringsprojecten, in de zin van artikel 3.1.1 van het decreet Grond- en pandenbeleid <i>Hangt samen met VCRO trein – ruimtelijke impulsprojecten</i>	Koppelen aan Grond en Panden beleidsplan
14. BVR Vrijstellingen (kappen bomen langs gewestwegen, kledingcontainers op privaat domein...)	Prioritair
15. Handhaving : aanpassing BVR's ingevolge inkanteling Inspectie in departement LNE	Na goedkeuring decreet in Vla.Parl.
16. Herwerking van het besluit inzake de vorm en inhoud van RUP's	Voorjaar 2016

Aanpassing typevoorschriften	
17. BVR tot opheffing van BVR van 26.09.2008 i.v.m. Vlacoro en artikel 1.3.1 VCRO	2016
18. BVR DBRC – invoeren rechtsgrond voor betaling aanvullende raadsleden uit Grondfonds	Raad van State
19. BVR houdende eenmalige subsidiëring van de digitale behandeling van de omgevingsvergunning	
III. INITIATIEF OMZENDBRIEVEN	Timing
1. Omzendbrief ter afschaffing van voorbijgestreefde omzendbrieven, o.a. m.b.t. rooilijnen/buurtwegen, hobbypaarden,...	
2. Aanpassing omzendbrief RO 2006/01 afwegingskader en randvoorwaarden voor de inplanting van installaties voor mestbehandeling en vergisting	
3. Omzendbrief RO/2002/01 i.v.m. stallen bij niet beroepslandbouwbedrijven opheffen n.a.v. recente arresten van RvS en RvVb	
4. Omzendbrief over ruimtelijk rendement in woongebied met landelijk karakter	
5. Omzendbrief ruimtelijk bedreigde bossen	
IV. INITIATIEVEN	Timing
1. Handhavingsprogramma RO https://www.vlaamsparlement.be/parlementaire-documenten/parlementaire-initiatieven/1002044	
2. Integratie attesten nieuwbouwwoningen	Prioritair Medio 2016: aanbevelingen Eind 2016: regelgeving
3. Eén ruimtelijk instrumentendecreet (relatie met vastgoedcodex, DGPB, decreet landinrichting en onteigeningsdecreet) (samen met harmonisering compenserende vergoedingen bekijken)	Concept eind 2015 Eerste teksten eind 2016
4. Beleidsinstrument contractbenadering (link met initiatief 3)	2015
5. Vereenvoudigen financiële stromen (Investeringsfonds, Stedenfonds, Gemeentefonds)	
6. Harmonisering en vernieuwing Vlaams bestuursrecht (o.m. vergunningenbeleid, voorkooprechten, grond en panden...)	
7. Harmonisering compenserende vergoedingen (samen met instrumentendecreet bekijken)	Zomer 2016
8. Windturbines harmonisering – geïntegreerd beleid RO - LNE	
9. Afschaffen achterhaalde reservatiestroken en systeem van afstand van meerwaarde, n.a.v. Schipdonkkanaal	
10. Omzetten richtlijn 2014/61/EU van 15 mei 2014 inzake maatregelen elektronische communicatienetwerken met hoge snelheid	Niet zeker of RO actie moet ondernemen
11. Projectgedreven planprocessen / omgevingsplanning	10/2015: krachtlijnennota 01/2016: draft ontwerpdecreet 03/2016: 1° PP VR
12. Lawaaierige sporten	
13. Opmaak regelgevend kader mogelijkheid gemeenten om sociaal wonen op te leggen	Najaar 2015
14. Conceptnota wegwerken ruimtelijke knelpunten energieprestatie	Transversale werkgroep op te richten

Bijlage 2. (Dynamische) tweewekelijkse lijst van de planningsprocessen (dd 13 januari 2016)

Naam Project	Actie Departement	Actie Kabinet
9. Definitieve vaststelling (na advies RvS)		
Donderheide Sint Katelijne Waver	publicatie BS 15/10/2015: termijn procedure Raad van State 14/12/2015	
Dijlevallei van Haacht tot Hever	publicatiedatum BS 19/11/2015: termijn procedure Raad van State tot 18/01/2016	
RUP Vlaamse Leemstreek	publicatiedatum BS 20/11/2015; termijn procedure Raad van State tot 19/01/2016	
De Prince	publicatiedatum BS 23/11/2015; termijn procedure Raad van State t.e.m. 22/01/2016	
VSGB - cluster C3		adviestermijn Raad van State tot 05/01/2016; verlengde termijn tot 12/01/2016 (+ termijn Raad van State)
Gerkenberg - Herenbossen		advies Raad van State 18/12/2015: termijn tot 05/03/2016
8. Principiële definitieve vaststelling		
GRUP Essers	13 bezwaarschriften: verwerken bezwaarschriften	verlengde termijn tot 29/02/2016
BRABO - Elia	13 bezwaarschriften: verwerken bezwaarschriften	termijn VR tot 1 juni 2016
7. Openbaar onderzoek		
Oostelijke tangent Sint-Niklaas	openbaar onderzoek van 12 januari tot 11 maart 2016	
RUP HGB AVR	openbaar onderzoek van 26 januari tot 25 maart 2016	
Brouwerij Lindemans nv	openbaar onderzoek van 26 januari tot 25 maart 2016	
6. Voorlopige vaststelling		
Elerweerd projectgrindwinning		agendering VR
RUP HGB Dejaeghere	voorbereiden dossier en BVR in functie van voorlopige vaststelling voor krokusverlof	
RUP HGB Verhelst	voorbereiden dossier en BVR in functie van voorlopige vaststelling voor krokusverlof	
Sterrenhoek Aalst	voorbereiden dossier en BVR in functie van voorlopige vaststelling voor krokusverlof	
RUP historisch gegroeid bedrijf Agristo	plan-MER ingediend voor goedkeuring; voorbereiden ontwerp ter bespreking met bedrijf, gemeente en provincie 25 janurai; voorbereiden dossier en BVR i.f.v. voorlopige vaststelling voor krokusverlof	
't Kriekske	voorbereiden dossier en BVR in functie van voorlopige vaststelling voor pasen; overleg ANB	
Vallei van de Nederaalbeek in Maarkedal	voorbereiden dossier en BVR in functie van voorlopige vaststelling voor Pasen	
ENA Insteekhaven Lummen herstructurering	voorbereiden ontwerp en BVR	
5. Plenaire vergadering		
ENA Albertknoop	plenaire vergadering 26/01/2016	
Opgrimbie Maasmechelen		toestemming kabinet
Bracht		toestemming kabinet
Brabantnet	GRUP in opmaak i.s.m. De Lijn, plenaire voor asen	

Tweede Golf in Knokke-Heist	plan-MER goedgekeurd 22/10; voorontwerp in voorbereiding i.f.v. plenaire voor Pasen	
Parallelwegen E34	AMT en RV bereiden voorontwerp voor	
Kempische kleiputten	voorbereiden voorontwerp in functie van plenaire vergadering zomer 2016	
Militair domein Malle Oostmalle	voorbereiden voorontwerp in functie van plenaire vergadering voor Pasen	
De Doncker Roosdaal	ontwerptekst in opmaak; voorontwerp in voorbereiding in functie van plenaire vergadering voor Pasen	
N42 Wetteren-Oombergen	plan-MER goedgekeurd; AWV bereidt input voorontwerp voor	
Vallei van de Grote Nete van Zammels Broek tot Heist-op-den-Berg	opvolgen plan-MER	
N49 Complex Kaprijke	plan-MER goedgekeurd 20/10	
Gemengde regionale bedrijventerreinen Mechelen Noord III en IV	plan-MER goedgekeurd 26/06/2015	
Spartacusplan lijn 3	plan-MER goedgekeurd; opmaak voorontwerp	
ENA Regionaal bedrijventerrein Genk ZW / Termien	voorbereiden voorontwerp	
Spartacusplan lijn 2	opmaak voorontwerp in samenwerking met De Lijn	
4. Principiële beslissing		
Buisleidingstraat Antwerpen-Ruhrgebied		principesbeslissing aanpak
Ruimtelijk bedreigde bossen		principesbeslissing
2. MER-fase		
GRUP Golf Houthalen (LGCC)		golfclub vraag overdracht initiatiefnemersschap plan-MER-plicht
Vliegveld Overboelare	opmaak bestek plan-MER; startvergadering 17/12/2015	
NX	plan-MER goedgekeurd	
Afbakening regionaalstedelijk gebied Brugge	herwerken ontwerpplan-MER; adviesronde tot 22/01/2016	
zonevreemde jeugdverblijven in VEN	ontwerptekst in opmaak	
Golf Palingbeek	ontwerpbespreking 25/09	
POORT OOST A102/R11bis	ontwerptekst plan-MER in voorbereiding (AWV)	
POORT OOST Tweede spoorontsluiting Haven Antwerpen	hernemen plan-MER (Infrabel-Tuc Rail)	
POORT OOST E313 wegvak Antwerpen-Ranst	hernemen plan-MER, nieuwe ter inzagelegging, ontwerptekst in voorbereiding (AWV)	
RUP Zandcluster Donderslagheide en Grote Heide	kennisgeving in voorbereiding	
Afbakening regionaalstedelijk gebied Leuven	richtlijnenvergadering 24/09/2015	
RUP Zandcluster Kaulille	kennisgeving in voorbereiding	
Herneming afbakening regionaalstedelijk gebied Mechelen		

ontsluiting Haspengouw E40	aanvullende richtlijnen 26/10/2015	
GRUP Golfterrein, Olen-Witbos	initiatiefnemer bereidt plan-MER voor	
RUP HGB Pasfrost	bedrijf vraagt delegatie opmaak plan-MER	
Steenfabrieken Nelissen NV Lanaken	bedrijf vraagt delegatie opmaak plan-MER	
NV Meganck - Collewaert Lochristi	AO maakt plan-MER op; startvergadering september	
1. Studiefase		
Vallei van de Oude Kale en Appensvoorde (Vinderhoutse bossen)		
Kustpolders tussen Oudenburg, Jabbeke en Stalhille	actorenoverleg februari 2016	
Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottembos	voorbereiding RUP i.f.v. 1e actorenoverleg	
Vallei van de Kleine Nete en Nete	opvolgen plan-MER-proces	
AGNAS-RUP Maldegemveld	on hold tot coördinator aangesteld (BRV gebiedswerking)	
Ecologische verbinding heidekerngebieden	VLM tekent procesarchitectuur uit tegen juni 2015	
Bijstellen reservatiestrook Schipdonkkanaal	opmaak plan van aanpak	

Bijlage 3. Overzicht VTE ondernemingsplan 2016

Beleidsnota OD's	Productieprocessen	VTE/afdeling					Totaal VTE/ prodproces
		AGP	AJB	SCE	AOM	APL	
13,15,37,44	Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO			4,4			4,4
14	Bepalen van strategische en operationele doelstellingen			2,8			2,8
16	Opmaken en bijsturen beleidsplannen		6,2				6,2
17	Ontwikkelen inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v strategische visie ruimtelijke ontwikkeling		4,8				4,8
18	Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium		3,9				3,9
18bis	Ontwikkelen en uitvoering geven aan het instrumentarium grond en pandenbeleid		5,0				5,0
18bis	Ontwikkelen van het handhavingsbeleid ruimtelijke ordening		1,9				1,9
19	Formuleren regelgeving en aanbieden juridisch advies en rechtsbijstand		10,0				10,0
20,21,22	Verkennen van ruimtelijke noden, bevragen van belanghebbenden in functie van een dynamische, geïntegreerde programmatie voor gebieds- en projectontwikkeling	6,0	2,0			3,0	11,0
23	Begeleiden gebiedsgerichte processen en projecten om actieprogramma's te realiseren	11,5					11,5
26	Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak		0,7				0,7
24	Begeleiden van Complexe Projecten	4,0				2,4	6,4
25	Begeleiden projecten i.k.v. VIP-werking	5,0					5,0
26,27,28	Opmaak gewestelijke RUPs en stedenbouwkundige verordening en verlenen van planologische attesten	16,3					16,3
29,33	Vergunnen van projecten op Vlaams niveau (omgeving, Bijzondere Procedure, attesten)	12,2				9,2	21,4
3,4,5	Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek				7,3		7,3

6	Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium				5,3		5,3
7	Integreren en onderhouden van bestaande data- en kennisinstrumentarium				27,1		27,1
8	Informatie- en dataverwerking				5,0		5,0
9	Archief-, informatie- en databeheer				9,5		9,5
10	Monitoren van de beleidsuitvoering en opvolgen trends en bepalen context				19,8		19,8
11,12	Evalueren van het beleid en informatieverbreiding			1,4			1,4
30	Sectorale adviesverlening/beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners/lokale besturen	2,0				1,8	3,8
31,32	Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten					18,6	18,6
38	Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen	1,5					1,5
39	Erkennen, registreren en subsidiëren van leegstand	5,7					5,7
40,43	Beleidsontwikkeling en –ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening en erkennen registers) en kennisdeling met en tussen lokale besturen					17,7	17,7
41,42	Communicatie en belanghebbendenmanagement			3,5			3,5
	Opmaken, opvolgen en coördineren personeelsbeleid en personeelsbeheer			2,3			2,3
	Opmaken, opvolgen en coördineren beheersinstrumenten			3,0			3,0
	Begroten van beleid, werking en apparaat			2,6			2,6
	Organiseren en ondersteunen bestuurlijk overleg			4,6			4,6
	Aansturen en beheren organisatie			6,0			6,0
TOTAAL		64,2	34,5	30,6	74,0	52,7	256,0

Bijlage 4. Aangepast Personeelsplan, zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014

			1/okt/12	2017 Goed-gekeurd	2017 Aan-passing
	niveau	functie	Aantal Koppen	Aantal Koppen	Aantal Koppen
	A3 (m)	secretaris-generaal	1	1	1
	A2A(m)	afdelingshoofd	6	4	5
	A2(m)	projectleider niveau N-1	0	2	1
	A2E	senior adviseur	0	1	1
	A2M	hoofdadviseur	0	0	0
	A2	adviseur/directeur	12	26	26
	A2L	adjunct-directeur-generaal	1	0	0
	A1	adjunct van de directeur	160	182	182
totaal niveau A			180	216	216
	B3	leidinggevend hoofdeskundige	0	0	0
	B2	hoofdeskundige	1	3	3
	B1	deskundige	17	19	19
totaal niveau B			18	22	22
	C3	leidinggevende hoofdmedewerker	4	4	4
	C2	hoofdmedewerker	13	28	28
	C1	medewerker	86	44	44
totaal niveau C			103	76	76
	D3	leidinggevende hoofdassistent	0	0	0
	D2	hoofdassistent	6	6	6
	D1	assistent	21	4	4
			27	10	10
			328	324	324

Bijlage 5. Financiering van het departement (Begroting 2016)

ENTITEIT	BEGROTINGSARTIKEL	OMSCHRIJVING	INHOUDELIJKE RUBRIEKEN	VAK BO2016	VEK BO2016
BELEIDSKREDIETEN					
NC0000	NC0/1NDH2AA/WT	Kennis en expertise inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid		1.456.000	1.750.000
			Monitoring en evaluatie		
			Ruimtelijk onderzoek		
			Ondersteunend onderzoek		
			Labo Ruimte + ontwerpend onderzoek		
			Intergewestelijke projecten (ESPON)		
			Langlopend wetenschappelijk onderzoek		
			Steunpunt Ruimte		
NC0000	NC0/1NDH2AB/WT	Opmaak en realisatie van een sterk ruimtelijk verhaal		3.681.000	4.079.000
			Lidmaatschap vereniging		
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid		
			Procesbegeleiding BRV		
			Onderzoek en studies betreffende RO en ondersteuning bij opmaak GRUPS		
			Kosten aan goedkeuringsprocedure GRUPS		
			Aan organisaties die bijdragen aan doorwerking opties ruimtelijk beleid		
			Aan VRP		
			Projecten van strategische belang		
NC0000	NC0/1NDHAC/WT	Betrouwbare en evidente partner in een netwerk van maatschappelijke actoren		8.619.000	8.523.000
			Organisatiebeheer		
			Communicatie		
			Digitale Bouwaanvraag en DSI		
			Digitaliseren ruimtelijk vergunningenbeleid		
			Subs. voor eerste vergunnings- en plannenregister		
			Subs. voor opmaak actualisatie inventaris onbebouwde percelen		
			Subs. voor verwerving en sanering leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes		
			Subs. ondersteuning GSA en lokale ruimtelijke projecten		
NC0000	NC0-1NDH2AX/IS	Dotatie aan DAB GRONDFONDS		5.517.000	5.517.000
NC0000	NC0-1NDH4AD/WT	Werking en toelagen: Vernieuwingsfonds (variabel krediet)			5.000.000

APPARAATKREDIETEN				
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/LO	Loonkredieten	17.286.000	17.286.000
		Departement RWO - Lonen		
		Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid - lonen		
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/LO	Loonkredieten MOD	1.629.000	1.629.000
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/WT	Werking en toelagen	Totaal begrotingsartikel	2.566.000
		Werkingskosten departement		
		Werkingskosten Hoge Raad voor Handhavingsbeleid (HRH)		
		Algemene werkingskosten informatica departement		
		Algemene werkingskosten informatica HRH		
		Schadevergoedingen aan derden		
		Overige investeringsgoederen departement		
		Overige investeringsgoederen HRH		
		Aankopen en investeringen informatica departement		
		Aankopen en investeringen informatica HRH		
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/WT	Werking en toelagen MOD	169.000	169.000
		Werkingskredieten MOD		
		Overige investeringsgoederen MOD		
		Algemene werkingskosten informatica MOD		
		Aankopen en investeringen informatica MOD		
		Aankopen en investeringen informatica beleidsdomein		
		Algemene werkingskosten informatica beleidsdomein		
NC0000	NC0-1NAX2AX/IS	Dotatie aan SARO	357.000	357.000

Bijlage 6. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019

Beleidsnota Omgeving (operationele doelstellingen)	Kerntakenplan (productieprocessen)
OD7-Bepalen van langetermijndoelen en bijhorende trajecten	13, 44
OD8-Een doelgerichte deelname aan het internationaal beleid	37, 44
OD9-Operationalisering decreet omgevingsvergunning	6, 8, 9, 11, 12, 18, 20, 29
OD10-Operationalisering decreet Complexe Projecten, verruiming proceswinsten	20, 24, 31, 32
OD11-Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure	6, 18
OD12-Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	10, 11, 12, 18, 19, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 38, 39
OD13-Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP	25, 31, 32
OD14-Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid	18, 22, 30
OD18-Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV	10, 16, 17, 18, 22, 23
OD19-Geïntegreerd regisseren en afstemmen ruimtevragen op maat van gebied	20, 21, 22, 23, 37, 38
OD20-Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via RUP's	22, 23, 26, 27, 28, 30, 31, 32
OD21-Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied	17, 22, 23, 26, 30, 31, 32
OD22-Bijkomende woongelegenheid	10, 22, 30
OD23-Ruimte om te ondernemen en logistiek	10, 22, 27, 30, 31, 32
OD24-Opvolging ruimte voor sport en recreatie	22, 27, 30, 31, 32
OD25-Ruimte voor water	22, 27, 30, 31, 32
OD28-Opmaak 2 ^{de} generatie stroomgebiedbeheerplannen met focus op gebiedsgerichte investeringen	30
OD33-Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling	17, 18
OD34-Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling	22, 24, 27, 31, 32
OD39-Actief de bodem beschermen tegen verlies van organische stof, erosie, verdichting en afdichting	17
OD43-Verhogen lokale leefkwaliteit	31, 32
OD44-Blootstelling aan overmatig geluid, geur of licht verminderen	Horizontaal
OD46-Verankering en vrijwaring van natuur- en bosgebieden	31, 32
OD47-Behoud en ontwikkeling van meer en betere natuur in nabije buurt van alle Vlamingen stimuleren	27, 31, 32
OD48-Werken aan behoud, herstel en versterking van biodiversiteit en ecosystemen	27, 31, 32
OD53-Via samenwerking materiaalkringlopen sluiten en kringlooeconomie stimuleren	13, 15
OD56-Uitvoeren en versterken korte termijn klimaatbeleid	13, 17
OD58-Afstemmen Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's en integreren waar mogelijk	13, 14, 16, 17, 20
OD59-Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking	13, 15, 20, 21, 44
OD61-De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen	13, 26
OD62-Extra kansen creëren voor natuur bij infrastructuur- en bouwwerken	24
OD67-Consequente subsidiariteit	30, 31, 32, 40, 43
OD68-Bouwen aan bestuurskracht	10, 31, 32, 40, 43
OD69-Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie	6, 7, 8, 13, 14
OD71-Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	3, 4, 5, 9, 10, 11, 12, 37, 40, 44
OD72-Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht	6, 7, 9, 10, 31, 32, 40, 41, 42

Jaarrapport Ondernemingsplan Ruimte Vlaanderen 2015

Met doorkijk naar 2019



Inhoud

1. Inleiding	1
2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2015 – met doorkijk richting 2019	2
Organisatielijijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt	2
Uitzetten strategisch beleid	2
Ruimtelijke beleidsontwikkeling.....	5
Programmatie.....	10
Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)	12
Organisatielijijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid	21
Onderzoek	21
Data- en kennisbeheer	23
Monitoren	27
Beleidsevaluatie	29
Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.....	30
Beleidsafstemming	30
Communicatie en belanghebbendenmanagement.....	36
Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie.....	38
Managementprocessen.....	38
Ondersteunende processen – MOD	44
Bijlagen	46
Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (dd 15 december 2015).....	46
Bijlage 2. Aangepast Personeelsplan (zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014)	50
Bijlage 3. Financiering van het departement	51
Bijlage 4: Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2015	53

1. Inleiding

Het jaarrapport 2015 geeft de voortgang van de beleids- en beheersdoelstellingen weer die Ruimte Vlaanderen via projecten en processen gerealiseerd heeft zoals gepland in het ondernemingsplan 2015 (met doorkijk naar 2019). Vanuit zijn kerntaken voert het departement de operationele beleidsdoelstellingen uit de beleidsnota omgeving 2014-2019 uit die op haar (mede) van toepassing zijn.

De organisatiedoelstellingen uit de **Mission Statement** van het departement worden doorheen de rapportering meegenomen. Het betreft:

- Organisatielijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen Gebieden en Projecten (AGP), Juridische en Beleidsontwikkeling (AJB) en Strategie, Coördinatie en Evaluatie (SCE))*;
- Organisatielijn 2: We zijn het Vlaams kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen AJB en Onderzoek en Monitoring (AOM))*;
- Organisatielijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen Adviseren en Participeren Lokaal (APL) en SCE)*;
- Organisatielijn 4: Ruimte Vlaanderen is een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie *(vnl. uitgevoerd door de afdeling SCE)*.

In 2015 zette Ruimte Vlaanderen verder in op een gedragen Beleidsplan Ruimte Vlaanderen, de verdere implementatie van de (digitale) omgevingsvergunning en het decreet Complexe Projecten, het omgevingsbesluit, de VIP-werking, en het voeren van ruimtelijke regie vanuit een geïntegreerde omgevingsbenadering. Mede ter ondersteuning van die beleidsdoelstellingen werkte het departement proactief aan strategische en duurzame partnerschappen.

Het voorbije jaar zijn verkennende stappen gezet richting een geïntegreerde omgevingsadministratie die verder vorm krijgt in 2016.

Het departement zette verder in op een sterk organisatiebeheer en een optimale inzet van mensen en middelen. Het departement voerde daartoe een motiverend personeelsbeleid en een doelgericht financieel management. Het jaarrapport 2015 geeft de realisatie van de besparingsdoelstellingen van de Vlaamse Regering inzake VTE's en middelen weer.

Als moderne werkgever zet het departement zich in om een aangename werkomgeving voor alle medewerkers te creëren. Dat gebeurde o.a. door vorming en ontwikkelingsmogelijkheden aan te bieden en een personeelsbeleid te voeren met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen. Met het oog op een verdere maturiteitsverhoging, gaat het rapport ook in op de doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken, zoals aanbevelingen vanwege Audit Vlaanderen.

Het jaarrapport 2015 is maximaal gebaseerd op het ondernemingsplan 2015, zodat de uitvoering kan worden getoetst aan de planning. Deze rapportering geeft per proces (of cluster van processen) de stand van zaken weer in kleur (**gerealiseerd zoals gepland**, **deels gerealiseerd**, **niet gerealiseerd**, niet meer van toepassing) met daarbij duiding over realisatie en/of eventuele knel- en aandachtspunten en bijsturing.

2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2015 – met doorkijk richting 2019

Het jaarrapport 2015 belicht de beleids- en beheersdoelstellingen vanuit de 4 hoger vermelde organisatielijnen.

Organisatielijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt

Uitzetten strategisch beleid

Ruimte Vlaanderen steunt de minister bij het ontwikkelen en implementeren van strategisch beleid, dat zijn vertaling krijgt in beleidsdocumenten zoals de beleidsnota en -brieven. Het departement volgt de uitvoering van het strategisch beleid op en rapporteert daarover op regelmatige basis aan de minister.

Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO (mede vanuit Europese agenda) (13, 15 en 44)	
Processen en projecten	<u>Sector- en grensoverschrijdende strategievorming</u> - Uitwerken van visie op veranderingstraject en integratieproces, mede op basis van impactanalyse fusieoperatie op organisatiestructuur - Maatschappelijk positioneren van dynamisch ruimtelijk ontwikkelingsbeleid als vertegenwoordiging van maatschappelijke belangen o.b.v. structurele relaties met binnen- en buitenlandse formele en informele actoren en andere beleidsdomeinen en -velden - Bepalen en uitschrijven van innoverende strategische focus - Bijdragen tot, afstemmen over en opvolgen van algemeen regeringsbeleid - Beleid bijsturen op basis van evaluaties, trendverkenning, benchmarking, bevraging belanghebbenden... - Uitwerken van visie op beleid inzake territoriale cohesie voor Vlaanderen - Structureel opvolgen adviezen adviesraden <u>Sector- en grensoverschrijdende kennisdeling en beleidsafstemming</u> - Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking: organiseren van data- en kennisuitwisseling en opmaken van samenwerkingsakkoorden - Overeenkomsten afsluiten
Diensten en producten	<u>Sector- en grensoverschrijdende strategievorming</u> - Visieteksten (interviews, artikels, adviezen aan kabinet, regering, parlement...) - Transitiestrategie (m.b.t. omgevingsadministratie, geïntegreerde inspectie...) <u>Sector- en grensoverschrijdende kennisdeling en beleidsafstemming</u> Vlaanderen (overige departementen, sectoren, organisaties (VRP...)) - Vlaamse baaien (deelname aan stuurgroep en kernteam) - Paritaire commissie decentralisatie - Ambtelijke samenwerking i.f.v. uitvoering regeerakkoord, 6^{de} staatshervorming, MOVI-netwerk - Transversale projecten Intergewestelijk - Strategisch Intergewestelijk overleg en informatieforum - Samenwerkingsovereenkomsten (Brussel) Federaal - Partnerschapsagenda (Zee en Kust, NMBS ...) Buurlanden

	- Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening (beleidsafstemming en planconsultatie) - Bilaterale strategiebepaling - Benchmarking met Nederland (Lage Landen) - Vlaned en Vlanedoost: planconsultatie, Eurometropool Europees en internationaal - Parlementaire vertegenwoordiging, SOIA, strategisch overleg met derde landen - Richtlijnen klimaat, maritieme planning, energie... - Beleid inzake territoriale cohesie (MFK, NTTCP, TCUM, GSK fondsen), Vlaamse werkgroepen (EFRO, Interreg, Partnerschapsakkoord, ELFPO) - Oprichten en beheer van een EGTC, deelname aan ESPON EGTC	
Mijlpalen 2015	<u>Sector- en grensoverschrijdende strategievorming</u> - Multidisciplinair en transversaal ontwikkelen van beleidsvisie en organisatieontwikkeling (m.b.t. regierol, procesintegratie (MER-RUP, vergunningverlening, handhaving en inspectie...) - Versterkte samenwerkingsverbanden en algemene beleidsafstemming i.f.v. positionering RO (in relatie tot stedenbeleid, mobiliteitsbeleid, omgeving...) - Resultaat toekomstverkenning en benchmarking omgevingsbeleid - Georganiseerde inter- en transdisciplinaire themadebatten en kennisuitwisseling (ecosysteemdiensten, circulaire economie, adaptieve planning, technologische innovaties...) - Uitgewerkte studies en geïmplementeerde aanbevelingen met het oog op het opzetten transitietrajecten omgeving - Strategische bijdragen geleverd i.k.v. parlementaire vragen (schriftelijke vragen, vragen om uitleg en actuele vragen), artikels, advisering kabinet... - VO-breed vorm gegeven paritaire commissie decentralisatie, verder uitgerolde zesde staatshervorming, MOVI-netwerk... <u>Sector- en grensoverschrijdende kennisdeling en beleidsafstemming</u> - Proactief opgevolgd en gedetecteerd lokaal en bovenlokaal beleid, regelgeving, kaders... worden gehanteerd als input voor beleidsstrategie, -evaluatie en -bijsturing - Tussentijds resultaat toekomstverkenning met Nederland - Geëvalueerde werking Intergewestelijk Informatieforum	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Transitiestrategie (voorbereiding, samenwerking, studie)	Ter voorbereiding van de transitie richting een geïntegreerde omgevingsadministratie, werd een transitiestrategie opgemaakt (nota 'richting omgeving'). In navolging van de beslissing van de omgevingsbeleidsraad van 3 juli 2015 (uitwerking concepten tegen 1 november 2015) nam het departement mee initiatief tot de organisatie van 2 bijeenkomsten tussen alle betrokken leidend ambtenaren (startconferentie en ronde tafel, oktober 2015 onder externe begeleiding – focus op synergieën en mogelijke samenwerkingsverbanden). Uit die bijeenkomsten vloeiden twee conceptnota's voort: een conceptnota 'richting omgevingsdepartement' en een conceptnota 'richting omgevingsdomein'. Die werden voorgelegd aan het kabinet op 31 oktober 2015. Op 14 december 2015 kwam de omgevingsbeleidsraad bij elkaar. Daarop werden de conceptnota's gepresenteerd. De nota's lagen in elkaar verlengde, maar impliceren een aantal keuzes. De minister gaf aan een voorstel te zullen uitwerken op korte termijn. Ter voorbereiding van het transitietraject richting omgeving werd een benchmarkstudie uitgeschreven en opgeleverd in 2015 m.b.t. inhoudelijke en organisatorische invulling van het begrip 'omgeving'.
	Themadebatten en kennisuitwisseling	Er werden sectoroverschrijdende themadebatten georganiseerd omtrent stedelijke distributie (18/03/2015),

		de ruimtelijke doorvertaling van ecosysteemdiensten (5/02/2015 en 3/03/2015), adaptieve planning in complexe stedelijke omgeving (23/02/2015), verkenning van technologische innovaties en hun ruimtelijke impact (14/04/2015) en toekomstverkenning (16/09/2015). Grensoverschrijdende debatten werden georganiseerd omtrent gebiedsgerichte werking en werking op basis van sectoroverschrijdende agenda/programmatie (cf. MIRT, ruimte-mobiliteit)
	Strategisch Intergewestelijk overleg en Informatieforum	Ruimte Vlaanderen organiseerde op 23 maart 2015 het intergewestelijk informatieforum ruimtelijke ordening. Dit was het enige forum dat in 2015 werd georganiseerd (geen forum georganiseerd door Brussels Hoofdstedelijk Gewest of Wallonië). In functie van die bijeenkomst werd een evaluatie gemaakt van de werking van het intergewestelijk informatieforum.
	Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening	Er werd in 2015 geen bijeenkomst van de Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening georganiseerd door de Benelux.
	Benchmarking met Nederland (Lage Landen)	Het project 'Lage Landen' werd in december 2014 opgestart en is in uitvoering. Einddatum is voorzien voor april 2016.
	VLANED en VLANEDOost	Er werd in 2015 geen bijeenkomst van VLANED of VLANEDOost georganiseerd.
	Planconsultaties	Ruimte Vlaanderen ontving 6 kennisgevingen m.b.t. planconsultaties van buurlanden en -regio's. Een gecoördineerd advies of insteek voor advies werd voor al deze planconsultaties bezorgd: - Structuurvisie ondergrond (NL) - Marien Ruimtelijk Plan (NL) - Nationaal Waterplan (NL) - Nieuwe Sluis Terneuzen (NL) - Provinciaal Milieu- en Waterplan 2016-2021 (NL, Noord-Brabant) - Landesentwicklungsplan Nordrhein-Westfalen (D) (wordt momenteel afgewerkt)
	Eurometropool	Ruimte Vlaanderen nam deel aan een bijeenkomst van het 'overlegplatform planning en projecten' van het Eurometropool Agentschap op 16/01/2015. Voor de bijeenkomst van 15/07/2015 en 24/11/2015 verontschuldigde Ruimte Vlaanderen zich.
	Oprichten en beheer van een EGTC, deelname aan ESPON EGTC	Ruimte Vlaanderen was als lid van de assembly betrokken bij de oprichting van de EGTC voor ESPON en nam vervolgens als actief lid deel aan de assemblyactiviteiten van ESPON EGTC.
	SOIA / PV	Opgevolgd (reguliere werking)
	Vlaamse Baaien	Deelgenomen aan kernteam (AOM) en stuurgroep (SCE). De link met BRV, Metropolaan Kustlandschap 2100 en T.OP Kustzone werd steeds bewaard. De stuurgroep wordt vanaf het najaar van 2015 opgevolgd door de nieuw aangestelde projectleider van T.OP Kustzone, zodat beide projecten optimaal op elkaar afgestemd kunnen worden.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, kennisinstellingen, deelnemende bovenlokale en -gewestelijke actoren, andere beleidsdomeinen	

Bruto VTE	2,9 (algemeen) en 1,7 (grensoverschrijdende kennisdeling)	
Begrotingsartikel (basisallocatie)	NCO/1NDH2A-B/WT - 1ND01000/1ND00800 NCO/1NDHAC/WT - 1ND02200	
Bepalen van strategische en operationele doelstellingen (14)		
Processen en projecten	- Formuleren van departementale beleidsvisies - Inhoudelijk voorbereiden en opmaken beleidsdocumenten en -doelstellingen - Opvolgen en bijsturen van uitvoering van de beleidsdoelstellingen (doelstellingenmanagement)	
Diensten en producten	Bepalen strategische en operationele beleidsdoelstellingen - Beleidsnota (legislatuur) - Beleidsbrief (jaarlijks) - Regeerbijdrage (ter voorbereiding volgende legislatuur) - Strategische beleidsvisies i.f.v. uitrol beleidsnota Doorvertaling beleidsdoelstellingen naar meerjarig ondernemingsplan Opvolgen beleidsdoelstellingen (doelstellingenmanagement) - Rapportage en bijsturing van de beleidsuitvoering op basis van monitoring- en evaluatieresultaten - Managementsrapport en aanbevelingen - Departementale projectwerking (leerplatform)	
Mijlpalen 2015	- Uitgewerkte strategische beleidsvisie m.b.t. subsidiebeleid, interne regie, geïntegreerde gebieds- en projectwerking... - Uitgerolde beleidsnota, mede via opmaak beleidsbrief 2015 - Aangevatte uitrol VO-brede monitoringtool 'TRAJECT'	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Tijdig aangereikte, gevalideerde beleidsbrief 2016	De beleidsbrief 2016 werd opgemaakt in nauwe samenwerking met het departement LNE. Er werd ondersteuning geboden aan het kabinet ter voorbereiding van de parlementaire commissies ter bespreking van de ontwerp beleidsbrief. De krachtlijnen uit de beleidsbrief worden opgenomen in het ondernemingsplan.
	Rapportage 1 ^{ste} jaar legislatuur (gevat door beleidsnota 2014-2019)	Invoering in VO-brede monitoringstool TRAJECT op het niveau van de operationele doelstellingen uit de beleidsnota omgeving 2014-2019.
	Uitgewerkte strategische beleidsvisies	Er werd een beleidsvisie uitgewerkt m.b.t. de heroriëntering van het subsidiebeleid van Ruimte Vlaanderen om regie te voeren en de bestuurskracht te verhogen. Ook werden binnen de organisatie fundamenteen gelegd voor een beleidsvisie op geïntegreerde gebieds- en projectwerking. De uitrol en doorwerking van die visies vergt extra aandacht in 2016.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers	
Bruto VTE	1,8	
Begrotingsartikel	/	

Ruimtelijke beleidsontwikkeling

Ruimte Vlaanderen zet in op het ontwikkelen van een langetermijnvisie inzake ruimtelijke ontwikkeling, die wordt vertaald in regelgeving en beleids- en juridische instrumenten voor het ruimtelijk en grondbeleid in Vlaanderen.

Opmaken en bijsturen beleidsplannen (16)		
Processen en projecten	- Evalueren proces en adviezen groenboek en bijsturen - Afstemmen met andere beleidsplannen - Synergieën zoeken tussen milieubeleidsplan en BRV - Participatietraject BRV verderzetten (toetsing aan BRV-uitgangspunten (gebiedswerking, cf. 23)) - Ontwikkelen van strategische MER	

Mijlpalen 2015	- Nota Vlaamse Regering betreffende goedkeuring processtructuur en aanpak BRV - Goedkeuring Witboek BRV met strategische krachtlijnen	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Nota Vlaamse Regering betreffende goedkeuring processtructuur en aanpak BRV	Conceptnota VR 20150424
	Goedkeuring Witboek BRV met strategische krachtlijnen	Inhoudstafel Witboek BRV 20150529 (20150529) Ontwerp van antwoord brieven PROCORO West-Vlaanderen, RESOC Gent, Intercommunale Midwest Werktekst Witboek BRV 20150806 Werktekst Witboek BRV (actualisatie) 201521030 Werktekst Witboek BRV (optimalisatie) 20151106 Overleg provincies: 20151119: WS Mobiliteit en Ruimte: 20151123; WS Stedelijke Economie: 20150812 Strategische milieubeoordeling in opmaak
Indicator(en)	100% goedgekeurde mijlpalen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen, maatschappelijk middenveld	
Bruto VTE	6,7	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT 1ND00300; 1ND00400; 1ND00500	
Inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie ruimtelijke ontwikkeling (17)		
Processen en projecten	- Ontwikkelen inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie ruimtelijke ontwikkeling - Ontwikkelen van visie op operationalisering van ruimtelijk rendement (incl. zuinig ruimtegebruik en strategisch beleid i.k.v. woonuitbreidingsgebieden) - Ontwikkelen van ruimtelijk beleid i.k.v stedelijke regio's en ruimte voor wonen (nederzettingen) - Ontwikkelen van ruimtelijk beleid voor veerkrachtige landschappen (incl. ontwikkelen waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid; multifunctioneel landelijk gebied en Openruimteplatform; zonevreemde bossen, evaluatie AGNAS) - Starten leertraject MKBA t.b.v. integratie in ruimtelijk beleid	
Mijlpalen 2015	- Goedkeuring witboek BRV met strategische krachtlijnen inzake ruimtelijk rendement, stedelijkheid en nederzettingsstructuur en veerkrachtige landschappen - Conceptnota woonuitbreidingsgebieden - Resultaten Openruimteplatform - Evaluatie en werking AGNAS - Voorstel integratie MKBA in ruimtelijk beleid - Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Conceptnota woonuitbreidingsgebieden	Conceptnota WUG's 20150805 voorstel VCRO aanpassingen 20150112
	Resultaten Open Ruimteplatform	Jaarplan is opgesteld 20150601 Opstart studies in december
	Evaluatie en werking AGNAS	Mededeling VR 20141219
	Voorstel integratie maatschappelijke kosten en baten in ruimtelijk beleid	On hold
	Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid	Nota VR20150805 (reeks 2) Omzendbrief signaalgebieden 20150508 Voorstel van decreet bewarend beleid

		signaalgebieden 20150317 Bespreking CIW 20151210
	Ontwikkelen van ruimtelijk rendement	Adviesnota 'ruimtelijk rendement ontwikkelen' met voorstel van acties + Nota zes maatregelen om meer te doen met de reeds bebouwde ruimte + Flexibiliteit brengen in (oude) verkavelingen + voorstel VCRO aanpassingen 20150112 Amendement programma decreet i.f.v. wedstrijd/prijzen
	Ontwikkelen van ruimtelijk energiebeleid	Knelpunten energieprestaties VR20150619 Nota ruimtelijke knelpunten energieprestaties (20150508) Voorontwerp van decreet voor advies RVS (VR2015 2310 DOC.1080) Conceptnota Fast Lane VR 20150320
	Ontwikkelen ruimtelijk handelsbeleid	Insteek decreet integraal handelvestigingsbeleid (20141212); Insteek decreet integraal handelvestigingsbeleid m.b.t. handhaving (20150312); Voorstel besluit vergunningsplichtige functiewijzigingen voor uitsplitsing functiecategorie handel, horeca, kantoren en diensten (20150429) Agendering Vlaamse regering (20150424) (20151218)
Indicator(en)	- 8 Aantal ontwikkelde initiatieven (5) - 50% beslissingen Vlaamse Regering t.o.v. ontwikkelde initiatieven (50%) - 75% voorstellen waarvoor overleg met kabinet is opgestart (50%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	3	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT 1ND02800; 1ND00300; 1ND00400; 1ND00500	
Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium (18)		
Processen en projecten	- Planologisch en vergunningsinstrumentarium moderniseren (incl. goedkeuring wijziging VCRO samen met goedkeuring ontwerp BRV) - MER-integratie in uitvoering van conceptnota - Voorzien van moderne typevoorschriften: flexibeler, eenvoudiger en accurater - Implementeren contractbenadering - Integreren en vereenvoudigen attesten bij woningen - Moderniseren wet buurtwegen - Uitwerken omgevingsplanning	
Mijlpalen 2015	- Beleidsvoorstel wijziging VCRO beleidsplanning en omgevingsplanning - Beleidsvoorstel decreet en memorie van toelichting integratie MER en RUP - Starten piloten voor contractbenadering - Conceptnota attesten - Beleidsvoorstel modernisering buurtwegen	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Beleidsvoorstel wijziging VCRO beleidsplanning	Ontwerp NVR 2015.02.04 Codexwijziging 2015.01.12
	Beleidsvoorstel decreet en memorie van toelichting integratie MER en RUP	Decreet integratie plan-MER in RUP's (2015.04.03) Agendering VR (2015.12.18)
	Beleidsvoorstel omgevingsplanning	Conceptueel onderzoek afstemming en verankering maatregelen en instrumenten planningsproces (toelichting kabinet 2015.09.15)
	Ontwikkelen contractbenadering in	Onderzoek convenanten juridisch-

	ruimtelijke beleid	ruimtelijk gegund (2015.12.18)
	Integratie van attesten voor nieuwbouw en renovatie	Conceptnota attesten 2015.03.13
	Beleidsvoorstel modernisering buurtwegen	Nota modernisering Buurtwegen (2015.02.16)
	Ontwikkelen van de omgevingsvergunning	Definitieve. goedkeuring besluit 2015.11.13
	Opmaken instrumentendecreet	Task force 2015.12.09
	Aanpassen typevoorschriften	Typevoorschriften voor bedrijvigheid in opmaak
Indicator(en)	78% opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	3,1	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT - 1ND00300; 1ND00400; 1ND00500 (grond- en panden)	
Ontwikkelen en uitvoering geven aan het instrumentarium grond- en pandenbeleid		
Processen en projecten	- Uitvoering krijtlijnennota geïntegreerd grond- en pandenbeleid (incl. harmonisering compenserende vergoedingen): opmaak witboek - Modernisering financieel instrumentarium (subsidiebeleid, VIGG) - Onderzoek en pilootprojecten inzetbaarheid verhandelbare bouwrechten en planologische ruil - Integratie in één instrumentendecreet	
Mijlpalen 2015	- Witboek grond- en pandenbeleid - Aanzet van actieprogramma - Beleidsvoorstellen financieel instrumentarium - Beleidsvoorstel opzetten van verhandelbare ontwikkelingsrechten	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Operationalisering "geïntegreerd grond- en pandenbeleid"	Mededeling VR2014.12.19 Voorstel witboek in opmaak Aanpak opgenomen in evaluatierapport decreet grond- en pandenbeleid; toelichting opmaak ambtelijk actieprogramma met taakverdeling trekkers en aanduiding sleutelpartners
	Beleidsvoorstellen financieel instrumentarium	Eindrapport "financiële vereveningsmechanismen bij lokale besturen" overgemaakt (20151016) samen met uitnodiging vormingssessie (20151027) en voorstel om aparte toelichting aan kabinet te geven Voorstel oprichting investeringsfonds voor activeringsprojecten (TERINVEST)
	Beleidsvoorstellen instrumentarium grondmobiliteit	Toelichting kabinet (20150129); IKW-overleg (20150304)
	Beleidsvoorstellen governance -aspecten grondbeleid	Onderzoek naar instrumentele en organisatorische aspecten publieke regierol grondbeleid gegund (20151216)
Indicator(en)	100% opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde initiatieven (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	4,8	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	
Ontwikkelen van het handhavingsbeleid ruimtelijke ordening		
Processen en projecten	- Formuleren prioriteiten handhavingsbeleid en opmaak handhavingsprogramma - Aanwending nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in handhavingsprogramma	

	- Evaluatie nieuw instrument bestuurlijke dwangsom (LNE) - Verdere optimalisatie van het handhavingstraject - Opmaak uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning	
Mijlpalen 2015	- Handhavingsprogramma Ruimtelijke Ordening - Uitvoeringsbesluiten omgevingsvergunning - Beleidsvoorstellen handhavingsbeleid	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Handhavingsprogramma Ruimtelijke Ordening	VR 2015 1707 DOC.0894 - Nota VR besproken in Commissie VP 20151020; Plenaire goedkeuring VP20151118
	Uitvoering geven aan handhavingsprogramma	Uitbouwen van handhavingsmonitor RO (nota DO 20151023)
	Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning en decretale aanpassingen	Handhaving aanpassing decreet inkanteling inspectie 20150609; VR 2015 3010 DOC.1102
	Regelgeving beleidsvoorstellen handhavingsbeleid	Addendum omzendbrief stakingsbevelen bij gebruik (MED VR20150424)
Indicator(en)	- 50% afgewerkte voorstellen (50%) - 50% opgestarte voorstellen (50%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	2,1	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	
Formuleren regelgeving (i.f.v. regelgevingsagenda), aanbieden juridisch advies en rechtsbijstand (19)		
Processen en projecten	- Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen; Grondwettelijk Hof; Raad van State... - Juridisch adviseren binnen beleidsdomein, aan kabinet en lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur - Klachtenbehandeling - Meewerken aan andere regelgeving (onteigeningsdecreet...) - Wetskwaliteit	
Mijlpalen 2015	- Zie prioriteiten regelgevingsagenda - Juridische adviezen, decreten en besluiten - Verslagen en richtnota's - Adviezen in het kader van gerechtelijke procedures	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Uitvoering regelgevingsagenda	Zie regelgevingsagenda (Bijlage 1)
	Opmaken besluiten	Zie regelgevingsagenda (Bijlage 1)
	Transitie naar omgevingsdepartement	Inventaris regelgeving aan SG op 20.10.2015
	Juridische adviezen	279 (dd.2015.12.17)
	Adviezen beroepsinstantie openbaarheid	205
	Verslagen en richtnota's	2
	Gerechtelijke procedures	Nieuwe dossiers : 198 Hangende dossiers: 641
Indicator(en)	- 621 Aantal nieuwe dossiers (norm 779) - 100% Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in agenda (100%)	
Verantwoordelijk	AJB (medewerking vanuit andere afdelingen)	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	11,5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AX/IS	

Programmatie

Het departement heeft als opdracht gebiedsgerichte processen te voeren en instrumenten effectief en geïntegreerd in te zetten om het Vlaams ruimtelijk beleid kwalitatief te realiseren - vanuit een regierol binnen de eigen processen, of vanuit een participatierol om de kwalitatieve realisatie van processen van andere partners te faciliteren.

Marktverkenning ten aanzien van te ontwikkelen gebieden en projecten is nodig om bij de belangrijkste interne en externe belanghebbenden na te gaan welke ontwikkelingen met ruimtelijke impact op korte en middellange termijn op stapel staan. Tegelijk detecteert Ruimte Vlaanderen via marktverkenning welke (faciliterende) rol het departement moet spelen en welke zaken de organisatie zelf vanuit een regierol moet opstarten. Ruimte Vlaanderen gaat ook na hoe Vlaamse ruimtelijke bekommernissen kunnen worden meegenomen bij ontwikkelingen van die partners en hoe daaromtrent onderling kan afgestemd worden.

Door middel van marktverkenning beoogt Ruimte Vlaanderen gepast en tijdig in te spelen op ruimtelijke noden en een degelijke programmatie op te maken voor de eigen processen - met voldoende kennis van zaken.

Verkennen en bevragen belanghebbenden binnen en buiten de Vlaamse overheid en geven van beleidsinput (20 en 21)	
Processen en projecten	- Marktverkenning ter concretisering van Vlaamse ruimtelijke kernprocessen, de noden afwegen aan de markt – met het oog op programmatie en prioritering van de processen - Verkennen welke projecten zich op korte en middellange termijn zullen aandienen (ruimtelijke uitvoeringsplannen, Complexe Projecten ('pilootprojecten'), belangrijke vergunningen...) - Bepalen welke rol Ruimte Vlaanderen in elk van die processen wil of moet spelen en/of welke bekommernissen vanuit de ruimtelijke ordening ten aanzien van (sectorale of lokale) processen moeten worden meegegeven - Sectoraal overleg in functie van lokale initiatieven met Vlaamse doelstellingen, ontwikkelen van bijhorend overlegplatform - Beleidsnota's, andere beslissingen Vlaamse Regering, documenten van andere overheden en stakeholders screenen om op te starten processen of projecten te detecteren - Stakeholderoverleg organiseren met de belangrijkste partners: - o <u>Extern</u>: partners met thematische of projectgedreven ruimtelijke agenda's - o <u>Intern Vlaamse Overheid</u>: sectoradministraties met thematische of projectgedreven ruimtelijke agenda's met het oog op afstemming en (gezamenlijke) programmatie van projecten (wie neemt wat op) en/of inzet van instrumenten voor ruimtelijke ontwikkeling (wie doet wat) (bv. stadsregio's, signaalgebieden, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten, zonevreemde bossen, brownfieldconvenanten...) - o <u>Intern Ruimte Vlaanderen</u>: vanuit thematische beleidsvisies (cf. 17) bepalen hoe de daarin opgenomen visie-elementen worden meegenomen bij de verdere ontwikkeling van gebieden en projecten
Diensten en producten	- Lijst met op te starten of voort te zetten processen / projecten - Aanzet van prioritering - Bottom-up lijst van voorstellen - Verslagen van besprekingen over lokale initiatieven per sector
Mijlpalen 2015	- Vóór de zomer van 2015 is bepaald met welke partners structureel overlegd zal worden - met een aantal van die partners (in eerste instantie AWW en De Lijn) wordt overleg georganiseerd in functie van duidelijke programmatie en prioritering tegen zomer 2015

	- Gescreende beleidsnota's en andere documenten van andere overheden en stakeholders meegenomen in functie van aanvulling programmatie	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Marktverkenning	- Eerste stappen ondernomen (met vooral overheidsadministraties). Verder uit te bouwen vanuit de opdracht van de nieuwe programmadirecteurs. - Detectieproces opgestart; marktverkenning maakt er deel van uit. - Bottom-up lijst (input van de gemeenten, bevraagd op partneroverleg en lokale atria met 40-tal items) geagendeerd op Atelier (impact op keuze vergunningsprocedure, vrijstellingsbesluit, aanpassing codex...)
	Prospectie pilootprojecten Complexe Projecten	- Vanuit Team Complexe Projecten, T.OP-werking en VIP-cel zijn meerdere initiatieven genomen ten aanzien van potentiële initiatiefnemers om de nieuwe aanpak te promoten en pilootprojecten te genereren (Vlaamse overheidsadministraties, provincies, belangrijke gemeenten, belangrijke projectontwikkelaars...). - Vier bijeenkomsten van het intern team. - Voor APL: 6 aangemeld, waarvan 4 met startbeslissing: Nijlen, Rumst, Maasmechelen en Zelzate.
	Screenen beleidsnota's i.f.v. op te starten processen	- Meegenomen bij opmaak en verdere evaluatie van het ondernemingsplan en vooroverleg met betrekking tot plannings- en vergunningsprocessen. - Werkgroep beleid screende de beleidsnota en duidde de processen en projecten aan.
	Structureel overleg met partners en rolbepaling RV	- Overleg (afdelingshoofd en regiomanagers) met het oog op (geïntegreerde en afgestemde programmatie) uitgevoerd (maar nog verder te structureren) met kabinet, MOW en VLM - Operationalisering van het Vlaams atrium in functie van ondersteuning van de lokale besturen (komen tot een meer geïntegreerde standpuntbepaling). 2 voorbereidende overlegmomenten Vlaams atrium, vijf uitvoerende overlegmomenten van het Vlaams atrium - Decentraal overleg met AWV, ANB en ADLO (8 overlegmomenten) - Overleg met VVSG (4), VVP (2), stadsregionaal overleg (12) - Lokale atria met 52 overlegmomenten - Partneroverleg niet geïnventariseerd (fiche ontbrak)
Verantwoordelijk	AGP, APL	
Belanghebbenden	Kabinet, Lokale besturen, andere beleidsdomeinen, andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten (NMBS, leidingen, energie, grootschalige bouwprojecten...)	
Bruto VTE	3 AGP en 2,1 APL	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	

Omdat niet alles tegelijkertijd kan worden aangepakt, is het nodig prioriteiten te stellen. Dat kan pas als Ruimte Vlaanderen ten aanzien van de ontwikkelingen en de processen die ze voert, een duidelijke programmatie opmaakt, zowel met betrekking tot belangrijke gebieden als (geheel van) projecten. Een

programmatie is dynamisch omdat ze rekening houdt met belangen die vaak wisselen door externe factoren en de vorderingen van de effectieve uitvoering van het programma van elk project.

Vormgeven aan dynamische programmatie voor gebiedsgerichte ontwikkeling (22)		
Processen en projecten	- Programma's voor prioritair op te starten processen bij Ruimte Vlaanderen (ruimtelijke uitvoeringsplannen, Complexe Projecten ('pilotprojecten'), belangrijke vergunningen, VIP-dossiers, T.OP-projecten) opmaken - Programmeren van lokale processen die door RV prioritair opgevolgd worden	
Diensten en producten	- Programma van prioritair te ontwikkelen Vlaamse gebieden en (gehelen van) projecten - Programmatie GRUP's (prospectieve tabel) - Programmatie / afstemming Strategische Projecten - Programmatie Complexe Projecten - Programmatie belangrijke vergunningsdossiers (vooroverleg en VIP) - Programma van lokale projecten, geïntegreerd en per beleidsdoelstelling	
Mijlpalen 2015	- Duidelijke programmatie en prioritering tegen de zomer van 2015 - Programma van lokale processen die de Vlaamse agenda uitvoeren (signaalgebieden, bedreigde bossen...)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Programma prioritair op te starten processen	Afzonderlijke (niet geïntegreerde) programmaties (GRUP's, Complexe Projecten, VIP-dossiers, Strategische Projecten, aan wettelijke termijnen gebonden dossiers zoals Bijzondere Procedure...) zijn naar het einde van het jaar toe ineengeschoven in één geïntegreerde programmatabel. Die is nog verder uit te werken tot een gedragen document intern en extern.
	Programma lokale processen (APL)	Detectieproces uitgewerkt en opgestart in november 2015. Op basis daarvan wordt het programma lokaal op te volgen processen opgemaakt. Programmatie lokale complexe: Nijlen, Rumst, Maasmechelen en Zelzate.
Verantwoordelijk	AGP en APL	
Belanghebbenden	Kabinet, beleidsdomeinen Vlaamse Overheid (Wonen, Mobiliteit...), lokale besturen (bv. Antwerpen en randgemeenten), andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten...	
Bruto VTE	1,6 AGP en 2,1 APL	
Begrotingsartikel	/	

Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)

Via ruimtelijkeontwikkelingsinstrumenten zet Ruimte Vlaanderen in op de concrete ontwikkeling van gebieden en de realisatie van projecten, soms door zelf de regie te voeren, soms door die ontwikkeling en realisatie te faciliteren via de opmaak van ruimtelijke bestemmingsplannen of door het verstrekken van de nodige vergunningen en toelatingen. Daarbij stelt Ruimte Vlaanderen een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak voorop met het oog op een kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling.

Voeren van gebiedsgerichte processen en projecten om actieprogramma's te realiseren (23)	
Processen en projecten	Opzetten van gebiedsgerichte processen en projecten: - Aligneren bottom-up ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. gezamenlijke programma's en win-wins, d.m.v. een ruimtelijke visie op concrete, geïntegreerde, afgestemde gebiedsontwikkeling - Synergieën detecteren met (ruimtelijke) processen van andere actoren en ruimtelijke winsten van onderlinge verbanden maximaliseren - Vanuit de ontwikkelingsprogramma's (cf. 22) en het BRV gebiedsgerichte ruimtelijke processen en projecten voeren als (verdere) basis voor een geïntegreerde, afgestemde en kwalitatieve aanpak voor concrete ruimtelijke projecten (uitwerking van actieprogramma's daartoe) - Met het oog op doorvertaling van de strategische focus

	Specifiek: - Opmaak van territoriale ontwikkelingsprogramma's (T.OP) vanuit gebiedsvisie met betrekking tot een aantal Vlaamse strategisch belangrijke gebieden - Aligneren bottom-up ontwikkeling (o.a. met opmaak BRV) - Inhoudelijke begeleiding van gesubsidieerde strategische projecten in functie van samenloop met eigen gebiedsgerichte processen. - Samenwerken rond pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's	
Diensten en producten	- T.OP Limburg (visie op gebiedsontwikkeling en actieprogramma) - T.OP Noordrand (visie op gebiedsontwikkeling en actieprogramma) - Visie- en actieprogramma voor 10 BRV-pilootgebieden (Oostkust, Regio Kortrijk, Meetjesland, Denderland, Antwerpse Kempen, De Liereman, Kolenspoor Limburg, De Wijers Limburg, Pajottenland, Zuidkant luchthaven Zaventem) - Visie- en actieprogramma voor aantal andere belangrijke gebieden (Stadsregio Antwerpen, Haven Antwerpen, Poort Oost Antwerpen, Zuidrand Antwerpen, ENA, Demervallei, Haven van Antwerpen, de Kust)	
Mijlpalen 2015	- Visie en actieprogramma voor 10 BRV-pilootgebieden (Oostkust, Regio Kortrijk, Meetjesland, Denderland, Antwerpse Kempen, De Liereman, Kolenspoor Limburg, De Wijers Limburg, Pajottenland, Zuidkant luchthaven Zaventem) tegen zomer 2015 - Beleidsaanbevelingen voor het BRV - Specifieke acties T.OP-projecten Limburg en Noordrand - Voorbereiden van de besluitvorming in functie van visie en actieprogramma en op te zetten planningsproces voor ENA, aantal projecten Poort Oost, Demervallei, Zuidrand Antwerpen en Haven van Antwerpen, de Kust - Input van de lokale verwachtingen voor het pilootproject Antwerpen. Aanduiding van de coördinator voor het pilootproject Antwerpen - Opstart van een volgend pilootproject (Gent, Turnhout...)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Territoriale ontwikkelingsprogramma's (T.OP)	T.OP Kustzone: opgestart i.f.v. scopebepaling. Overleg met betrokken gemeenten lopende. Samenwerkingsstructuur opgezet. Aantal acties (o.m. in kader van BRV-quick-wins (hoogbouw, kustcoördinator) opgestart. T.OP Limburg: (1) bepalen en uitwerken prioriteiten gebiedsgerichte samenwerking: samenwerkingsakkoord OVAM, Stad Genk en AO (circulaire economie CE en Ford site), ANB (strategisch verdichten en ontsnipperen), structurele samenwerking VLM (programmatie De Wijers), en 10-tal lokale partners (strategisch project Kolenspoor en organisatie gezamenlijk publieksevenement, voortbouwend op quick-win uit BRV-gebiedstraject); samenwerking Toerisme Limburg voor belevingsroutes i.k.v. SALK; selectie voor deelname Internationale Architectuurbiënnale IABR; 80 bedrijven werken tijdens T.OP-event aan concrete business cases m.b.t. circulaire economie; met MOW en sleutelactoren wordt traject 'intermodaal en innovatief mobiliteitssysteem' opgestart en Europees partnerschap opgebouwd; (2) uitwerking acties en pilootprojecten: conceptsubsidie Multiproductief Netwerk Kolenspoor Stad Genk gehonoreerd; ondersteuning subsidieaanvraag bij Toerisme Vlaanderen voor hefboomproject poort Bolderberg; ateliers opgestart voor uitwerking pilootprojecten Roosterbeek en Lanaken-Voeren. T.OP Noordrand: voorstel van ontwikkelingsprogramma voor de Brusselse Noordrand opgemaakt en besluitvormingsproces opgestart. Memorandum of

		Understanding met Brusselse Regering op te maken, moet basis vormen voor uitrol van ontwikkelingsprogramma. Opvolging strategisch project Machelen – Vilvoorde. Vanuit T.OP Noordrand deelname aan Atelier BXL Productieve Metropool i.k.v. IABR i.s.m. OVAM, Provincie Vlaams-Brabant, POM Vlaams-Brabant en Brussel Hoofdstedelijk Gewest.
	Bottom-up ontwikkeling (BRV-gebieden)	Eindnota's 10 BRV-gebieden afgewerkt vóór de zomer van 2015. Bevatten beleidsaanbevelingen voor BRV en voorstellen voor gebiedsontwikkeling en quick-wins. Concretisering acties en rol van RV werden verder uitgewerkt in het najaar van 2015 in functie van politiek te valideren conceptnota. Diverse quick-wins inmiddels al opgestart (cf. conceptnota).
	Inzet op andere dan T.OP-gebieden	Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA): uitvoering beslissingen VR 17 juli 2015 (diverse deelgebieden). GRUP's opgestart voor: - Insteekhaven Lummen – herstructurering; - Albertknoop (ook Strategisch Project); - Regionaal bedrijventerrein Genk ZW Termien. Zuidrand Antwerpen: operationele visie en actieprogramma's opgemaakt. Opvolging Strategisch Project Beleefbare open ruimte in Antwerpse Zuidrand. Centraal Rivierengebied (Demer – Dijle – Netes): operationele visie en actieprogramma's opgemaakt. Opvolgen Strategisch Project Demervallei. Diverse AGNAS-GRUP's. Opvolgen studie Gebiedsgericht ontwikkelingsprogramma veerkrachtige vallei. Dendervallei: geïntegreerde ruimtelijke visie, samen met partners (o.m. gemeenten en W&Z) in opmaak, vanuit externe studie. Opvolgen Strategisch Project Denderland. Regio Kortrijk: integratie diverse initiatieven: Complexe Projecten, Strategische Projecten REKOVER, Groene Sporen en stationsomgeving Kortrijk... Herneming afbakeningen regionaalstedelijke gebieden Brugge en Mechelen opgestart. Leuven lopende.
	Inhoudelijke begeleiding gesubsidieerde Strategische Projecten	Veertigtal projecten worden momenteel begeleid. Zevende oproep 2015 levert 9 bijkomende projecten op.
	Pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's (APL)	De eerste fase van het project Antwerpen is afgesloten: de coördinator is aangeduid. Nu is de verkenningsronde gestart om de verschillende interessepunten op te lijsten. Het stadsproject Turnhout loopt verder en vraagt een reguliere opvolging. Het stadsproject Leuven (Regionet), is opgestart. De eerste overlegmomenten met de lokale besturen zijn lopende. Het stadsproject Gent is in voorbereiding. Ambtelijk bestaat er bereidheid om het op te starten. De studie over de realisatie van de afbakening kan de randgemeenten betrekken.
	Visie en actieprogramma voor	Handleiding werkgroepen; ondersteuning vanuit beleidsaanbevelingen voor speeches minister i.k.v

	10 BRV-pilootgebieden	rondgang; Ondersteuning 10 externe voorzitters inclusief deelname aan 40 werkgroepbijeenkomsten; Aggregatienota met synthese en beleidsadvies (2015.06.09)
	Beleidsaanbevelingen voor het BRV	PPT met overzicht beleidsaanbevelingen
Verantwoordelijk	Directieoverleg	
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, beleidsdomeinen Vlaamse Overheid, lokale besturen, andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten...	
Bruto VTE	18,2 (=8 AGP, 6 APL, 0,7 SCE, 3,5 AJB) Inzet vanuit alle afdelingen vanuit reguliere werking	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AB/WT	
Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak (26)		
Processen en projecten	- Verder ontwikkelen van AGNAS-werking - Opmaak van GRUP's	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Verder ontwikkelen AGNAS-werking	Evaluatie en optimalisatie AGNAS-proces afgerond december 2014 en voorgelegd aan VR. AGNAS-coördinatieplatform toetste in de eerste helft van 2015 alle lopende gebiedsgerichte AGNAS-processen af aan de punten uit de evaluatie en formuleerde per proces gerichte optimalisatievoorstellen. Oefening in juni 2015 afgerond. Aanbevelingen worden nu per planningsproces verder geïmplementeerd.
	Opmaak van AGNAS-GRUP's	Definitief vastgestelde AGNAS-GRUP's: - Zwinpolders (30.01.2015); - Gasthuisvelden – Donderheide (18 september 2015); - Landbouwbedrijf Deprince Houthulst (23.10.2015); - Dijlevallei van Werchter tot Bonheiden (30.10.2015). Principieel vastgestelde AGNAS-GRUP's: - Gerkenberg – Herenbossen (adviestermijn Raad van State tot 24.12.2015). AGNAS-GRUP's in procedure of klaar daarvoor: - Elerweerd projectgrindwinning; - Landbouwbedrijf Willemsen Kalmthout; - Vallei van de Nederaalbeek Maarkedal; - Opgrimbie (Koninklijk Domein) Maasmechelen. AGNAS-GRUP's in voortraject (plan-MER, studiefase, actorenoverleg...): - Vallei van de Grote Nete van Zammels Broek tot Heist-op-den-Berg; - Landbouwbedrijf Wanzele Moerbeke-Waas; - Landbouwbedrijf Apers Moerbeke-Waas; - Demervallei van Diest tot Werchter; - Vallei van de Oude Kale en Appensvoorde (Vinderhoutse Bossen); - Kustpolders tussen Oudenburg, Jabbeke en Stalhille; - Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottebos; - Vallei van de Kleine Nete en Nete; - Maldegemveld; - Bouvelobos, Hemsrode en steilrand van Moregem; - Kelsbeek Nieuwenhovenbos; - Benedennete en Pallieterpark.

		Resultaat afgeronde planprocessen 2015: 700 ha bijkomend natuur- en bosgebied afgebakend en circa 3.600 ha agrarisch gebied definitief verankerd in RUP's. Signaalgebieden en ruimtelijk bedreigde bossen worden maximaal meegenomen in AGNAS-planprocessen.
Verantwoordelijk	AJB en AGP	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement	
Bruto VTE	0,8 AJB - inzet AGP en structurele inzet uit andere beleidsvelden	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	

Begeleiden van Complexe Projecten (24)		
Processen en projecten	- Complexe Projecten begeleiden vanaf verkenningsfase tot na projectbesluit. De rol van Ruimte Vlaanderen kan gaan van regie en trekken tot begeleiden en opvolgen. De rol is tegelijk afhankelijk van wie de trekkende/initiërende overheid is en/of wat het voorwerp van het project is (overheid, privaat, gemengd) - Coördineren van uniek loket 'Complexe Projecten' waar aanvragen formeel kunnen worden aangemeld en instaan voor verdere verwerking daarvan (interdepartementaal overleg, verkenningsfase (doen) opstarten, naar de meest gereede overheid toe leiden...) - Participeren in het interdepartementale projectteam Complexe Projecten dat de verdere implementatie van de nieuwe procesaanpak aanstuurt (communicatie, vorming, opleiding, evaluatie regelgeving en routeplanner, actualiseren website, ondersteuning ambtelijke taskforce...) en dat instaat voor de (procesmatige) begeleiding van "pilotprojecten" Complexe Projecten	
Diensten en producten	- Opgestarte 'pilotprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit) - Loket Complexe Projecten - Geactualiseerde regelgeving en Routeplanner - Website Complexe Projecten - Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten	
Mijlpalen 2015	- Opstart 3 Complexe (pilot)Projecten door Ruimte Vlaanderen getrokken/begeleid - Opstart uniek loket 'Complexe Projecten' gekoppeld aan VIP-cel (maart 2015) - Participatie in interdepartementaal projectteam dat verdere implementatie van nieuwe procesaanpak aanstuurt en i.f.v. begeleiding (procesmatige) 'pilotprojecten'	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Begeleiden verkenningfase pilotprojecten Complexe Projecten	Begeleiding (door interdepartementaal team Complexe Projecten) voor 11 "pilotprojecten", momenteel in voorfase (verkenningfase) naar startbeslissing toe: - Pijpleidingenstrook Antwerpen – Geleen; - Kernversterkend project (wonen, werken) Nijlen; - Opwaardering kanaal Bossuit – Kortrijk; - Ontwikkelingen Hoog Kortrijk en vervolledigen R8 – aansluitingen E17; - Toekomstperspectief woonwijk Klein Rusland Zelzate; - Ontsluiting bedrijventerreinen Catenberg – Stuyvenberg Rumst; - Herinrichting stationsomgeving Geel; - Bedrijventerrein Geel Ten Aard; - Nationaal Park Hoge Kempen, site Op de Berg (Maasmechelen); - bedrijvensite Spinsterstraat Ronse;

		- Groene buffer Kristalpark Lommel. Verschillende van de pilootprojecten worden getrokken door RV en/of is er rond een (projectgebonden) projectteam gevormd en opgestart (Leidingenstrook, Hoog Kortrijk, Nijlen, Kortrijk – Bossuit).
	Coördineren loket	Loket wordt (mee) gecoördineerd door RV (VIP-loket) en inkomende vragen worden direct opgenomen in functie van antwoord of actie. Website aangepast in functie van de opname van projecten en de beslissingen eromtrent.
	Participeren interdepartementaal team Complexe Projecten	Team wordt mee bemand door vaste afvaardiging vanuit RV (AGP + APL), afhankelijk van het onderwerp verder aangevuld door RV-juristen (AJB). In principe tweewekelijks overleg. Aantal wijzigingen aan routeplanner, website en regelgeving (afstemming op integratie plan-MER – RUP) uitgewerkt en doorgevoerd. Werkwijze voor geïntegreerd beleidsdomeinadvies uitgewerkt.
Verantwoordelijk	AGP	
Partners	Alle mogelijke participanten in Complexe Projecten, zowel overheden (Vlaamse en lokale) als private (project)ontwikkelaars en alle in het proces betrokken beleidsdomeinen en adviesinstanties	
Bruto VTE	3 AGP 0 APL (pro memorie ingeschat op 3,4 bij uitvoering)	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
Begeleiden projecten i.k.v. VIP-werking (25)		
Processen en projecten	- Toekennen 'VIP-statuu't' aan maatschappelijk belangrijke dossiers (kan ook op initiatief van kabinet, gouverneur...) - Verzorgen van begeleiding 'op maat' van VIP-dossiers - Organiseren van vooroverleg in functie van een ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project (vanaf de conceptfase) - Begeleiden van een oplossingsgerichte advisering tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag - Bemiddelen bij knelpunten tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag - Ondersteunen van de Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie, voorgezeten door de gouverneur - Ondersteunen van het ministerieel bemiddelingscomité	
Diensten en producten	- Begeleiding 'op maat' - Afgestemd standpunt Vlaamse adviesverleners - Ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project - Bemiddeling en ondersteuning stap bij GSVK en ministerieel bemiddelingscomité	
Mijlpalen 2015	- (VIP-)begeleiden van een 300-tal 'VIP-dossiers' op jaarbasis (100 centraal en 200 decentraal, zowel in het kader van vooroverleg als binnen de formele procedure en betrekking hebbend op zowel (en vooral) dossiers volgens de Bijzondere Procedure als volgens de Reguliere Procedure - Opmaken van duidelijke criteria in functie van de toekenning van het 'VIP-statuu't' aan een dossier - Opmaken duidelijk gedocumenteerd procesverloop en relatie met andere procedures - Uitwerken koppeling met 'Complexe Projecten'	

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	VIP-begeleiding op maat	Begeleiding op maat van 250 dossiers, waarvan 100 centraal. Gaat over diverse belangrijke dossiers: complexe infrastructuurprojecten (wegen, tramlijnen, leidingen), gemeenschapsvoorzieningen zoals ziekenhuizen en recreatieve inplantingen zoals voetbalstadions, woonontwikkelingen en stationsomgevingsprojecten, alle projecten in het kader van Scholen van Morgen, windturbineprojecten, grootschalige bedrijvensites, de opvolging van het Masterplan Brussels Airport, de aanleg van overstromingsbekkens, landinrichtingsprojecten, enz. Scope van “VIP-begeleiding op maat” verder uitgebreid: initieel Vlaamse aanvragen Bijzondere Procedure en vooroverleg, nu ook bepaalde provinciale en gemeentelijke projecten binnen Reguliere Procedure, de noodzakelijke project-MER-procedures, planologische attesten, planningsprocessen met bijhorende plan-MER-procedures, milieukundig aspect m.b.t. windturbineprojecten. Vanuit de ervaring op de werkvloer binnen de VIP-cel wordt de gouverneur ingeschakeld wanneer er zich een aantal knelpunten situeren op het lokaal bestuursniveau. Daarvoor wordt dan de GSV (Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie) samengeroepen onder voorzitterschap van de gouverneur, zowel voor projecten die zich bevinden in de officiële procedure als voor projecten die zich in het stadium van vooroverleg bevinden. Complexe Projecten krijgen de facto ook VIP-begeleiding.
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Aanvrager, alle betrokken adviesinstanties en besturen	
Bruto VTE	5 AGP	
Begrotingsartikel	/	
Opmaak gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen en stedenbouwkundige verordeningen en verlenen planologische attesten (26, 27 en 28)		
Processen en projecten	- Voeren van gewestelijke planningsprocessen ten aanzien van Vlaamse strategisch belangrijke gebieden of projecten (eigen planningsprocessen en ruimtelijk vastleggen van sectorale behoeften en ten gevolge van planologische attesten) - Voeren van een informeel voortraject (participatief planvormingsproces, begeleiden plan-MER en andere onderzoeken, opmaken voorontwerp van GRUP) - Voeren van de formele procedure met betrekking tot het GRUP (plenaire vergadering, voorlopige vaststelling, adviesronde adviesinstanties en openbaar onderzoek, principiële goedkeuring en advies Raad van State, definitieve vaststelling) - Verzorgen nazorg (procedure bij Raad van State opvolgen en verdere acties nemen) - Opmaken verordeningen (TO BE) - Beoordelen van aanvragen voor een planologisch attest (Vlaamse kwesties) - Afleveren van planologische attesten en voorbereiden op te maken langetermijnbehoefte aan GRUP's	
Diensten en producten	- Voorontwerp van GRUP - Definitief GRUP - Planologisch attest (een gunstig beoordeelde langetermijnbehoefte verbindt de overheid (Vlaamse Regering) tot het opmaken van een GRUP)	
Mijlpalen 2015	- Zie evolutieve tweewekelijkse lijst van planningsprocessen	
Verslag 2015: stand van zaken	Gewestelijke planningsprocessen	Definitief vastgestelde GRUP's: - Closing The Circle Houthalen – Helchteren (6.03.2015);

en duiding	(GRUP's)	- HGB De Kaasboerin Mol (6.03.2015); - Afbakening VSGB en aansluitende openruimtegebieden - Cluster Zaventem (20.03.2015); - Oosterweelverbinding – wijziging (20.03.2015); - Limburgse Noord-Zuid verbinding Houthalen - Helchteren N74 (27.03.2015); - Afbakening VSGB en aansluitende openruimtegebieden - Cluster A3 Bergensesteenweg en Cluster A4 Biest - Hoeve Bretonne (8 april 2015); - Leidingstraat voor hoofdtransportleidingen Tessenderlo - Diest (herneming) (12.06.2015); - Oppervlaktedelfstoffenzone "Vlaamse Leemstreek" (30.10.2015). Principieel vastgestelde GRUP's: - Afbakening VSGB en aansluitende openruimtegebieden – Cluster C3 Reconversiegebied Vilvoorde – Machelen; - Transportbedrijf Essers Genk – Zonhoven.; - Hoogspanningslijn Zandvliet – Lillo – Liefkenshoek (Elia-project Brabo). GRUP's in procedure of klaar daarvoor: - Oostelijke Tangent Sint-Niklaas; - HGB AVR Roeselare; - Brouwerij Lindemans NV Sint-Pieters-Leeuw; - HGB Verelst Knokke; - HGB Dejaeghere Langemark – Poelkapelle; - Gemengd regionaal bedrijventerrein Sterrenhoek Aalst; - HGB 't Kriekske Halle; - Agristo Harelbeke; - ENA Insteekhaven Lummen – herstructurering; - ENA Albertknoop; - Brabantnet; - Tweede Golf Knokke – Heist; - Parallelwegen E34; - Zand- en steengroeve Balegro (Oosterzele); - Kempische kleiputten; - Militair Domein Malle – Oostmalle; - De Doncker Roosdaal; - N42 Wetteren – Oombergen; - N49 Complex Kaprijke; - Gemengde regionale bedrijventerreinen Mechelen Noord III en IV; - Spartacusplan Lijn 3; - ENA Regionaal Bedrijventerrein Genk ZW – Termien; - Spartacusplan Lijn 2. GRUP's in voortraject (plan-MER, studiefase, actorenoverleg...): - Wegverbinding Ieper – Veurne; - Omleidingsweg Adinkerke (De Panne); - Limburg Golf & Country Club (Houthalen – Helchteren); - Vliegveld Overboelare (Geraardsbergen); - NX (Kapellen); - Afbakening Regionaal Stedelijk Gebied Brugge; - Zonevreemde jeugdverblijven in VEN; - Golf Palingbeek (Ieper – Hollebeke); - Poort Oost A102 – R11bis;
------------	----------	--

		- Poort Oost Tweede spoorontsluiting haven Antwerpen; - Poort Oost E313 wegvak Antwerpen – Ranst; - Zandcluster Donderslagheide en Grote Heide (Limburg); - Afbakening Regionaal Stedelijk Gebied Leuven; - Zandcluster Kaullille (Bocholt); - Afbakening Regionaal Stedelijk Gebied Mechelen; - Ontsluiting Haspenpengouw E40; - Op- en afrittencomplex Drongen (Gent) E40; - Golfterrein Witbos (Olen – Noorderwijk); - Open Golf Schilde; - Golfterrein Sint-Gillis-Waas; - HGB Pasfrost Passendale; - Steenfabrieken Nelissen NV Lanaken; - Bedrijf Meganck – Collewaert NV Lochristi; - Ecologische verbinding heidekerngebieden (Limburgse Noord-Zuid verbinding); - Zeeschelde Gentbrugge-Melle en Bastenakkers-Ham; - Bijstellen reservatiestrook Schipdonkkanaal. Aandacht voor signaalgebieden en ruimtelijk bedreigde bossen: worden (gebiedsspecifiek) maximaal meegenomen in planprocessen.
	Planologische attesten	Planologische attesten: 5 binnengekomen waarvan 2 opgestart. Momenteel lopende: - Floren Brecht - Gesbo Balen
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Burger, lokale besturen, kabinet, Vlaamse Regering, andere beleidsdomeinen, zonevreemde bedrijven	
Bruto VTE	20 AGP (netto 16)	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
Vergunnen van projecten op Vlaams niveau (omgeving, bijzondere procedure, attesten) (29, 33)		
Processen en projecten	AS IS (Bijzondere Procedure) - Voeren van een informeel voortraject ten aanzien van dossiers Bijzondere Procedure (vergunningsaanvragen) in een conceptuele fase en vanuit een gebiedsreflex (kaderen in een geïntegreerde ruimere aanpak) - Behandelen van vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure (ontvankelijkheidsonderzoek, adviesvragen, openbaar onderzoek, beslissing GSA of Vlaamse Regering) - Verzorgen nazorg vergunningsdossiers (opvolgen beroepen bij Raad voor Vergunningsbetwistingen) TO BE (Omgevingsvergunning, vanaf 2017) - Voeren van een informeel voortraject ten aanzien van dossiers Omgevingsvergunning (Vlaamse Lijst) in een conceptuele fase en vanuit een gebiedsreflex (kaderen in een geïntegreerde ruimere aanpak). - Behandelen van vergunningsaanvragen Omgevingsvergunning (adviesvragen, openbaar onderzoek, Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie, beslissing GOA (eenvoudige procedure of Vlaamse Regering (gewone procedure)) - Verzorgen nazorg vergunningsdossiers (opvolgen beroepen bij Raad voor Vergunningsbetwistingen)	
Mijlpalen 2015	- Behandelen van ca. 2000 (AGP)/2100 (APL) vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure op jaarbasis - Voeren van informeel voortraject in 200 (AGP)/250 (APL) dossiers Bijzondere Procedure op jaarbasis - Verzorgen nazorg (procedure Raad voor Vergunningsbetwistingen) 50	

	vergunningendossiers op jaarbasis	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure	- 2.429 aanvragen voor vergunningen bijzondere procedure ontvangen waarvan 1.217 (50%) lokaal en 1.212 (50%) bovenlokaal ingediend - 2.114 dossiers bijzondere procedure beslist waarvan 1.018 (48%) lokaal en 1.096 (52%) bovenlokaal
	Beroepen bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen (tegen vergunningen Bijzondere Procedure)	In totaal 73 beroepen bij RvVb opgevolgd waarvan - 23 door lokale besturen - 50 vanuit het boven lokale niveau
	Projectvergaderingen	Vlaamse partners: 30-tal op jaarbasis. Daarnaast in veel meer dossiers informeel overleg. Lokale besturen: 51 bijzondere procedure, 3 reguliere procedure
Verantwoordelijk	AGP voor Vlaamse partners en APL voor lokale besturen	
Belanghebbenden	Publiekrechtelijke rechtspersonen, kabinet, andere beleidsdomeinen, lokale besturen, aanvragers	
Bruto VTE	18 AGP en 12,5 APL	
Begrotingsartikel	/	

Organisatielijijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid

Onderzoek

Ruimte Vlaanderen coördineert en voert zelf wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot thema's en processen relevant voor de ruimtelijke ontwikkeling van Vlaanderen en voor het voeren van een ruimtelijk ontwikkelingsbeleid. Ruimte Vlaanderen verzamelt informatie en vergroot de kennis en het inzicht met betrekking tot de ruimtelijke impact van maatschappelijke uitdagingen, tendensen, beleid en beleidsintenties, en te hanteren methodologieën. De opgebouwde kennis wordt gebruikt om beleidsinput te leveren en om de kwaliteit van de politiek-bestuurlijke afweging te verhogen.

Ruimte Vlaanderen realiseert kennisopbouw door onderzoek en ontwikkeling van eigen ruimtelijke kennissystemen en kennisdeling door relevante informatie ter beschikking te stellen aan stakeholders en maatschappelijk relevante kennis en informatie te ontsluiten.

Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek (3, 4, 5)	
Processen en projecten	- Vormgeven toekomstige programmatie onderzoeksagenda (i.f.v. omgevingsbeleid, TO BE) - Uitvoeren onderzoeksagenda en ad-hoc studieopdrachten - Opstarten en opvolgen van eigen onderzoeksopdrachten - Opstarten en opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten (LNE, AO, OVAM, VITO...) - Ondersteunen bij opmaak bestekken onderzoek - Studiedagen en conferenties organiseren - Ondersteunen, deelnemen aan Europees Onderzoek ESPON - Opvolgen en sturen onderzoek Steunpunt Ruimte - Kennis delen i.f.v. wetenschappelijke publicaties - Opmaken vormingspakketten o.b.v. ruimtelijk onderzoek
Diensten en producten	- Onderzoeksagenda - Bestekken - Onderzoeksrapporten - Communicatie rond onderzoek

	- Workshops - Studiedagen	
Mijlpalen 2015	Halfjaarlijkse opmaak van de onderzoeksagenda - 1^{ste} fase DO maart - 2^{de} fase DO juli - Nabeschouwing DO december en start opmaak (fase 1)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Uitvoeren van de onderzoeksagenda	De onderzoeksagenda werd afgestemd met de verschillende afdelingen. Op het directieoverleg werd een prioriteitenlijst goedgekeurd (eerste en derde kwartaal 2015). De goedgekeurde opdrachten werden in 2015 voor 73% uitgevoerd.
	Ad-hoc opdrachten	Naast de opdrachten opgenomen in de onderzoeksagenda zijn er 15 opdrachten opgestart die eerder te maken hebben met consultancy, communicatie en ondersteuning van de processen binnen de verschillende afdelingen (BRV, RUP's, TOP...).
	Opvolgen van de onderzoeksopdrachten	De opvolging van de onderzoeksopdrachten gebeurde in samenwerking met de verschillende afdelingen vanaf de totstandkoming, over de bestekken en de gunningen, tot de begeleiding van de externe consultants. Er werden in 2015 13 onderzoeksopdrachten afgerond.
	Opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten	In het samenwerkingsverband met de Vlaamse Bouwmeester (Labo Ruimte), in coproductie met OVAM en het departement LNE werden in 2015 8 opdrachten opgestart waarvan er 3 afgerond zijn.
	Ondersteuning opmaak onderzoeksbestekken	Voor de onderzoeksbestekken gebeurde een kwaliteitstoets, zowel op inhoudelijk als op administratief vlak. Er zijn ook 4 vormingssessies georganiseerd over het opmaken van bestekken (13 opgeleide collega's).
	ESPON	Ruimte Vlaanderen levert jaarlijks een financiële bijdrage aan het ESPON, dat beleidsontwikkeling ondersteunt ter bevordering van territoriale cohesie en een gelijke ontwikkeling van het Europees grondgebied. In 2015 werd een nieuw samenwerkingsakkoord ondertekend tussen het Vlaams Gewest, het Waals gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.
	Studiedagen en conferenties organiseren	In mei 2015 heeft ruimte Vlaanderen meegewerkt aan het REAL CORP-congres in Gent. Dat was een internationaal congres voor ruimtelijke planning en regionale ontwikkeling. Op 1 oktober organiseerde Ruimte Vlaanderen in Gent een eigen studiedag over de (mega)trends en ruimtelijke ordening. De feedback vanuit een breed publiek van wetenschappers, ambtenaren en stakeholders actief binnen het domein van de ruimtelijke ordening (250 deelnemers) was positief m.b.t. de vernieuwende onderwerpen inzake RO, de link met het leefmilieu en het thema participatie.
	Opvolging van onderzoek bij het Steunpunt Ruimte	De werking van het Steunpunt Ruimte kaderde binnen een steunpuntenprogramma 2012-2015 gefinancierd door de Vlaamse Overheid. De opvolging gebeurde via bilaterale contacten per werkpakket, de stuurgroep en het dagelijks bestuur. In 2015 vond er een evaluatie van het Steunpunt Ruimte plaats. De publicaties van het Steunpunt zijn terug te vinden op www.steunpuntruimte.be . Op 10 december 2015 vond de eindconferentie plaats (200 deelnemers)
	Kennis delen van wetenschappelijk	Bij iedere oplevering van een onderzoeksopdracht werd er actief gecommuniceerd rond de resultaten van het

	onderzoek	onderzoek. In het kader van de opmaak van het groenboek BRV werden de bestaande onderzoeksrapporten gescreend m.b.t. beleidsrelevante thema's voor het BRV. De opdrachten die opgeleverd werden in 2015 zijn terug te vinden op www.ruimtevlaanderen.be .
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers, onderzoeksinstellingen, interne organisatie	
Bruto VTE	7,3 AOM (= 0,4 (coördineren), 5,9 (uitvoeren en opvolgen) en 1,0 (delen))	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	

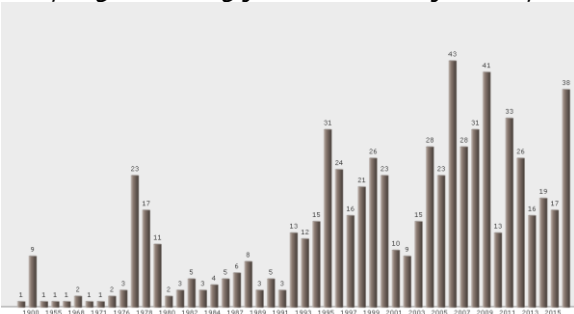
Data- en kennisbeheer

Ruimte Vlaanderen is voortrekker in de ontwikkeling van het Vlaamse e-government met betrekking tot zijn kernprocessen. Specifiek implementeert Ruimte Vlaanderen de digitale bouwaanvraag (DBA) en in het verlengde daarvan de digitale omgevingsvergunning via het digitaal omgevingsloket. Voor de uitwisseling van stedenbouwkundige informatie (RUP's, plannen van aanleg, onteigeningen...) wordt het uitwisselingsplatform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) opgezet, dat ook interageert met de Digitale Bouwaanvraag (DBA).

De digitale vergunningenregisters worden betrokken bij de data-uitwisseling inzake vergunningenbeleid tussen de lokale besturen en de Vlaamse Overheid. In het verlengde van het digitaal omgevingsloket wordt een geïntegreerd omgevingsvergunningenregister ontwikkeld met LNE en de betrokken vergunningverlenende instanties.

Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium (cf. digitale platformen) (6)		
Processen en projecten	- Verdere implementatie Digitale bouwaanvraag (DBA) - Uitrol Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) - Uitrol Vesalius - Integratie omgevingsvergunning en DBA in een omgevingsloket - Integratie socio-economische vergunning en omgevingsvergunning - Digitaliseren omgevingsvergunning	
Diensten en producten	- Ter beschikking stellen van uitwisselingsplatform DBA en DSI - Vesalius Uitwisselingsplatform (VUP) - Beheer van de uitwisselingsplatforms (samen met partners) - Uitwerken van een gestructureerde projectorganisatie om stakeholders maximaal te betrekken (taskforce, stuurgroep, projectteam, werkgroep betrokken besturen en adviesverleners, werkgroep integratoren, werkgroep communicatie) - Documenteren van de werking van verschillende uitwisselingsplatforms (samen met partners) - Helpdesk voor oplossen van de inhoudelijke en technische issues - Verdere uitbouw van de website www.omgevingsloket.be voor de ontsluiting van de noodzakelijke documentatie en de FAQ - Monitoring van de maandelijkse voortgang van de uitwisselingsplatformen - Uitbetaling van subsidies - Ondersteuning van de partners (ICT leveranciers, gemeentes) - Website	
Mijlpalen 2015	- Verdere uitrol van DBA in min. 60 gemeentes - Verdere uitbouw van DBA met de beroepen en de verkavelingen - Uitrol van DSI (samen sporen met DBA) (eigen spoor (GRUP's), spoor provincies, spoor gemeentes) - Uitrol Vesalius (vergunningenregisters) - Aanpassing technische richtlijn voor de digitale vergunningenregisters	
Verslag 2015: stand van zaken	Verdere implementatie van	- In sept. 2014 werd de eerste fase van DBA uitgerold naar de lokale besturen.

en duiding	de digitale bouwaanvraag (DBA)	- In 2015 is er een grote informatiecampaagne gebeurd naar de lokale besturen via studiedagen, workshops en atria. - Op 1 januari 2016 zullen 53 gemeentes ingestapt zijn in de werking van DBA. - Er werd samen met HB een helpdesk opgezet voor de instappende gemeentes. De binnenkomende vragen worden opgevolgd en gemonitord. De technische items worden geëscaleerd naar het kernteam en HB (bugfixing). De meest voorkomende vragen worden opgenomen in de FAQ van het omgevingsloket. - Voor beroepen en verkavelingen is de functionele analyse afgerond (deels al afgestemd met het concept van de omgevingsvergunning).
	Uitrol van digitale stedenbouwkundige informatie (DSI)	- Het uitwisselingsplatform voor stedenbouwkundige informatie is in productie gegaan eind 2014. - Ontwikkeling extra functionaliteit in 2015: uitbreiding met extra procedurestappen, aanpassing aan nieuwe wetgeving goedkeuring, integratie nabewerking planbaten, verbeteren doorstroming geodata naar Geopunt... - Grote informatiecampaagne naar de lokale besturen via studiedagen, provinciale infosessies, en workshops met lokale besturen en dienstenleveranciers. Met focus op de provinciebesturen vanwege eigen plannen en ondersteuning lokale besturen. - Eind 2015 waren 4 besturen formeel ingestapt in DSI, en waren 25 besturen in voorbereiding van de instap. - Enkele intercommunales werpen zich op als een belangrijke faciliterende partner voor DSI, en worden ook nauw betrokken bij de communicatie. - De hosting van de toepassing op de infrastructuuromgeving van ACD (LNE) vergde veel energie. - Op een internationaal GIS-congres (INSPIRE) in Portugal is DSI in de prijzen gevallen. - Een goede afstemming tussen DBA en DSI is noodzakelijk, Ruimte Vlaanderen is hier echter afhankelijk van de goodwill van de instappende besturen.
	Uitrol Vesalius	- Na de goedkeuring van het besluit om de reguliere procedure van beperkte omvang niet meer op te sturen naar Ruimte Vlaanderen (BVR 6/03/2015) werd de focus verhoogd inzake digitalisering. - Het belang van uitwisseling van data via het vergunningenregister werd verhoogd en de technische richtlijn van het uitwisselformaat (XML) aangepast - Het Vesalius uitwisselingsplatform (VUP) is uiteindelijk klaar, de communicatie met de lokale IT-leveranciers is eind 2015 gebeurd. - Er zijn problemen opgedoken bij de hosting van de toepassing op de ACD-omgeving omdat afstemming gevraagd wordt met het nog op te maken omgevingsvergunningenregister.
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5,3	

Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - Cofinanciering met LNE voor inkanteling omgevingsvergunning in uitwisselingsplatform.																																																																																																							
Integreren en onderhouden bestaande data- en kennisinstrumentarium (digitale platformen) (7)																																																																																																								
Processen en projecten	- Up-to-date houden van de werkende ICT-Systemen - Wegwerken van de bugfixing - Integratie van de verschillende ICT-systemen - Werken aan cultuuromslag om digitaal te werken																																																																																																							
Diensten en producten	- Platform DSI - Omgevingsloket - Omgevingsvergunningenregister - Dienstverlening m.b.t. DBA - Vesalius - Bredero (inspectie, RvV, HrH, Vlabel,...) - Juris - Planinfo - SharePoint - Inventar																																																																																																							
Mijlpalen 2015	- Uitwerking BCP-plan - Up-to-date houden van de ICT-systemen - Uitkomst Gartnerstudie Bredero en implementeren aanbevelingen																																																																																																							
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Omgevingsloket	Is operationeel <i>Schema: aantal dossiers in uitwisselingsplatform</i> <table><tr><th>Provincie</th><th>Gemeente</th><th>Aantal Dossiers</th></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Lille</td><td>1</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Heist-op-den-Berg</td><td>3</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Nijlen</td><td>3</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Balen</td><td>8</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Putte</td><td>10</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Antwerpen</td><td>22</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Brasschaat</td><td>56</td></tr><tr><td>Antwerpen</td><td>Mechelen</td><td>73</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Nieuwerkerken</td><td>1</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Hann</td><td>3</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Alken</td><td>5</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Gingelom</td><td>9</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Dilsen-Stokkem</td><td>10</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Hoeselt</td><td>10</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Lummen</td><td>16</td></tr><tr><td>Limburg</td><td>Maasmechelen</td><td>24</td></tr><tr><td>Oost-Vlaanderen</td><td>Evergem</td><td>5</td></tr><tr><td>Oost-Vlaanderen</td><td>Wetteren</td><td>13</td></tr><tr><td>Oost-Vlaanderen</td><td>Dendermonde</td><td>17</td></tr><tr><td>Oost-Vlaanderen</td><td>Aalst</td><td>28</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Galmade</td><td>1</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Hoeilaart</td><td>1</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Vilvoorde</td><td>1</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Grimbergen</td><td>3</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Zaventem</td><td>3</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Bertem</td><td>4</td></tr><tr><td>Vlaams-Brabant</td><td>Tervuren</td><td>7</td></tr><tr><td>West-Vlaanderen</td><td>Wevelgem</td><td>1</td></tr><tr><td>West-Vlaanderen</td><td>Roeselare</td><td>4</td></tr><tr><td>West-Vlaanderen</td><td>Lo-Reninge</td><td>6</td></tr><tr><td>West-Vlaanderen</td><td>Staden</td><td>8</td></tr><tr><td>West-Vlaanderen</td><td>Kortrijk</td><td>16</td></tr><tr><td>-</td><td>-</td><td>82</td></tr></table>	Provincie	Gemeente	Aantal Dossiers	Antwerpen	Lille	1	Antwerpen	Heist-op-den-Berg	3	Antwerpen	Nijlen	3	Antwerpen	Balen	8	Antwerpen	Putte	10	Antwerpen	Antwerpen	22	Antwerpen	Brasschaat	56	Antwerpen	Mechelen	73	Limburg	Nieuwerkerken	1	Limburg	Hann	3	Limburg	Alken	5	Limburg	Gingelom	9	Limburg	Dilsen-Stokkem	10	Limburg	Hoeselt	10	Limburg	Lummen	16	Limburg	Maasmechelen	24	Oost-Vlaanderen	Evergem	5	Oost-Vlaanderen	Wetteren	13	Oost-Vlaanderen	Dendermonde	17	Oost-Vlaanderen	Aalst	28	Vlaams-Brabant	Galmade	1	Vlaams-Brabant	Hoeilaart	1	Vlaams-Brabant	Vilvoorde	1	Vlaams-Brabant	Grimbergen	3	Vlaams-Brabant	Zaventem	3	Vlaams-Brabant	Bertem	4	Vlaams-Brabant	Tervuren	7	West-Vlaanderen	Wevelgem	1	West-Vlaanderen	Roeselare	4	West-Vlaanderen	Lo-Reninge	6	West-Vlaanderen	Staden	8	West-Vlaanderen	Kortrijk	16	-	-	82
	Provincie	Gemeente	Aantal Dossiers																																																																																																					
	Antwerpen	Lille	1																																																																																																					
Antwerpen	Heist-op-den-Berg	3																																																																																																						
Antwerpen	Nijlen	3																																																																																																						
Antwerpen	Balen	8																																																																																																						
Antwerpen	Putte	10																																																																																																						
Antwerpen	Antwerpen	22																																																																																																						
Antwerpen	Brasschaat	56																																																																																																						
Antwerpen	Mechelen	73																																																																																																						
Limburg	Nieuwerkerken	1																																																																																																						
Limburg	Hann	3																																																																																																						
Limburg	Alken	5																																																																																																						
Limburg	Gingelom	9																																																																																																						
Limburg	Dilsen-Stokkem	10																																																																																																						
Limburg	Hoeselt	10																																																																																																						
Limburg	Lummen	16																																																																																																						
Limburg	Maasmechelen	24																																																																																																						
Oost-Vlaanderen	Evergem	5																																																																																																						
Oost-Vlaanderen	Wetteren	13																																																																																																						
Oost-Vlaanderen	Dendermonde	17																																																																																																						
Oost-Vlaanderen	Aalst	28																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Galmade	1																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Hoeilaart	1																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Vilvoorde	1																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Grimbergen	3																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Zaventem	3																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Bertem	4																																																																																																						
Vlaams-Brabant	Tervuren	7																																																																																																						
West-Vlaanderen	Wevelgem	1																																																																																																						
West-Vlaanderen	Roeselare	4																																																																																																						
West-Vlaanderen	Lo-Reninge	6																																																																																																						
West-Vlaanderen	Staden	8																																																																																																						
West-Vlaanderen	Kortrijk	16																																																																																																						
-	-	82																																																																																																						
	Uitwisselingsplatform DSI	Is operationeel (zie hoger) <i>Schema: aantal beschikbare plannen reeds opgeladen in DSI (per goedkeuringsjaar), in totaal bijna 600 plannen</i>  <table><caption>Estimated data for 'aantal beschikbare plannen reeds opgeladen in DSI (per goedkeuringsjaar)'</caption><thead><tr><th>Jaar</th><th>Aantal plannen</th></tr></thead><tbody><tr><td>1900</td><td>1</td></tr><tr><td>1905</td><td>1</td></tr><tr><td>1910</td><td>1</td></tr><tr><td>1915</td><td>1</td></tr><tr><td>1920</td><td>1</td></tr><tr><td>1925</td><td>1</td></tr><tr><td>1930</td><td>1</td></tr><tr><td>1935</td><td>1</td></tr><tr><td>1940</td><td>1</td></tr><tr><td>1945</td><td>1</td></tr><tr><td>1950</td><td>1</td></tr><tr><td>1955</td><td>1</td></tr><tr><td>1960</td><td>1</td></tr><tr><td>1965</td><td>1</td></tr><tr><td>1970</td><td>1</td></tr><tr><td>1975</td><td>23</td></tr><tr><td>1980</td><td>17</td></tr><tr><td>1985</td><td>11</td></tr><tr><td>1990</td><td>5</td></tr><tr><td>1995</td><td>31</td></tr><tr><td>2000</td><td>24</td></tr><tr><td>2005</td><td>26</td></tr><tr><td>2010</td><td>23</td></tr><tr><td>2015</td><td>10</td></tr><tr><td>2020</td><td>15</td></tr><tr><td>2025</td><td>28</td></tr><tr><td>2030</td><td>43</td></tr><tr><td>2035</td><td>31</td></tr><tr><td>2040</td><td>41</td></tr><tr><td>2045</td><td>39</td></tr><tr><td>2050</td><td>26</td></tr><tr><td>2055</td><td>13</td></tr><tr><td>2060</td><td>16</td></tr><tr><td>2065</td><td>19</td></tr><tr><td>2070</td><td>17</td></tr><tr><td>2075</td><td>38</td></tr></tbody></table>	Jaar	Aantal plannen	1900	1	1905	1	1910	1	1915	1	1920	1	1925	1	1930	1	1935	1	1940	1	1945	1	1950	1	1955	1	1960	1	1965	1	1970	1	1975	23	1980	17	1985	11	1990	5	1995	31	2000	24	2005	26	2010	23	2015	10	2020	15	2025	28	2030	43	2035	31	2040	41	2045	39	2050	26	2055	13	2060	16	2065	19	2070	17	2075	38																												
Jaar	Aantal plannen																																																																																																							
1900	1																																																																																																							
1905	1																																																																																																							
1910	1																																																																																																							
1915	1																																																																																																							
1920	1																																																																																																							
1925	1																																																																																																							
1930	1																																																																																																							
1935	1																																																																																																							
1940	1																																																																																																							
1945	1																																																																																																							
1950	1																																																																																																							
1955	1																																																																																																							
1960	1																																																																																																							
1965	1																																																																																																							
1970	1																																																																																																							
1975	23																																																																																																							
1980	17																																																																																																							
1985	11																																																																																																							
1990	5																																																																																																							
1995	31																																																																																																							
2000	24																																																																																																							
2005	26																																																																																																							
2010	23																																																																																																							
2015	10																																																																																																							
2020	15																																																																																																							
2025	28																																																																																																							
2030	43																																																																																																							
2035	31																																																																																																							
2040	41																																																																																																							
2045	39																																																																																																							
2050	26																																																																																																							
2055	13																																																																																																							
2060	16																																																																																																							
2065	19																																																																																																							
2070	17																																																																																																							
2075	38																																																																																																							
	Omgevingsvergunningenregister	Een coproductie met LNE is opgestart en zit momenteel in de fase van de functionele analyse. Vandaag gebruikt RV het vergunningenregister RO via de maandelijkse uploads van de lokale besturen. De integratie van de milieucomponent verloopt moeizaam																																																																																																						

Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Betrokken bestuursniveaus	
Bruto VTE	17,1 AOM	
Begrotingsartikel	Apparaatskredieten werking en investering	
Informatie- en dataverwerking (8)		
Processen en projecten	- Gestructureerde dataverwerking i.f.v. eigen processen en processen van externe actoren - GIS-opmaak van eigen RUP's - GIS-analyses voor projectwerking, beleidsplanning - Ruimteboekhouding - Dataondersteuning voor parlementaire vragen - Monitoring van de planbaten - GIS-analyse voor de energielandschappen - GIS-analyse voor de woonuitbreidingsgebieden (atlas) - GIS-analyse voor de signaalgebieden - GIS-analyse eigen onderzoek - Analyse op landgebruikskaart (VITO)	
Diensten en producten	- Ontsluiting van kaart- en beeldmateriaal via interne en externe workshops, publicaties en presentatie op de website - Gebruik plannenviewer, RO-viewer	
Mijlpalen 2015	- Uitbouwen van de plannenviewer m.b.t. huidige processen - Verdere interactie van de viewers met DSI - GIS-behoefte valideren in ICT-plan	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	GIS-ondersteuning gewestelijke RUP's	Dit intensieve productieproces is operationeel; de kwaliteitszorg gebeurt via regelmatige kwaliteitscontroles. Een nieuwe ondersteunende GIS-tool is in ontwikkeling; de afstemming met de vernieuwde uitwisseling met het platform is gebeurd.
	Ruimteboekhouding RSV	Halfjaarlijks worden hiervoor de gegevens verwerkt, wordt de indicator berekend en wordt hierover gerapporteerd (bv. via publicatie in VRIND).
	GIS-analyse projectwerking, beleidsplanning	GIS-analyses waren belangrijke input voor o.a.: - het beleidskader ruimtelijk rendement, - de analyse van de woonuitbreidingsgebieden, - de Fast Lane voor de windproblematiek, - de vermoedens van vergunning in de kwetsbare gebieden, - de opvolging van signaalgebieden voor overstromingen, - de handhaving van de weekendverblijven, - de screening van mogelijke crossterreinen in ontginningsgebieden, - de monitoring van VCRO-instrumentarium, - de behandeling van talrijke parlementaire vragen
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	4,1 AOM	
Begrotingsartikel	(Afstemming begroting met ICT apparaatskredieten)	
Archief-, informatie- en databeheer (9)		
Processen en projecten	- Archiefbeheersplan - Dienstverlening o.v.v. openbaarheid van bestuur, inzagerecht... - Optimaliseren en digitaliseren archief (TO BE)	
Diensten en producten	- Analoge archiefwerking wordt afgebouwd m.u.v. zeer belangrijke dossiers (juridisch)	
Mijlpalen 2015	- Archiefbeheerplan afstemmen met informatiebeheerplan - Uitzuivering analoge archieven	

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Informatiebeheerplan	Is in opmaak en werd via de kwaliteitskamer afgestemd met de verschillende afdelingen. Een grotere betrokkenheid van alle afdelingen is noodzakelijk.
	Optimaliseren archief	De archieven van Brussel, Brugge en Hasselt werden volgens het archiefplan uitgezuiverd. Het dode archief werd overgebracht naar het centrale depot van Vilvoorde. Er werd gestart met het uitzuiveren van het archief van Leuven (Herent).
Communicatie	Muurkrant	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	9,5 AOM	
Begrotingsartikel	Ad hoc op werking (verhuis, logistieke ondersteuning)	

Monitoren

In uitvoering van het informatie- en ICT-plan en het archiefbeheerplan verzorgt Ruimte Vlaanderen een beleids- en beheermonitor van gestructureerde en niet-gestructureerde data. Het departement heeft daarbij de ambitie zo veel mogelijk (geografische, alfanumerieke en niet-gestructureerde) data statistisch en wetenschappelijk verantwoord om te zetten in bruikbare informatie waarbij inhoudelijke processen van alle (interne en externe) stakeholders op maat worden ontsloten. Daartoe monitort het departement interne processen en diensten (monitoring van het vooroverleg, bijzondere procedure, vergunningen...) en RO-initiatieven (planbaten, Strategische Projecten, instrumentaria, RIE..., verplichte versus niet-verplichte monitoring vanuit VCRO). Daarnaast voorziet Ruimte Vlaanderen een beleidsmonitor over processen van externe partners en produceert het monitoringrapporten over bv. handhaving, VRIND, bestuurskracht, lokale vergunnings- en planningsprocessen.

Monitoren van de beleidsuitvoering en opvolgen trends en bepalen context (10)		
Processen en projecten	- Monitoring en rapportage beleidsuitvoering - Ruimtebalans - Inventarissen leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten – register onbebouwde percelen - Opvolging werking bestuurscolleges - Beroepen bij deputatie, Raad voor Vergunningsbetwistingen en Raad van State - Handhavingsmonitor - Omgevingsanalyse - Ontwikkelen van indicatoren - Monitoring vraag en aanbod woongelegenheden (TO BE) - Monitoring vraag en aanbod bedrijventerreinen (TO BE) - Monitoring lokale bestuurskracht (TO BE) - Ruimtemonitor (TO BE) - Hervormde ruimtebalans (TO BE)	
Diensten en producten	- Monitoringtool intern/ extern (website) - Uitschrijven van rapporten	
Mijlpalen 2015	- Op peil houden van bestaande monitoringsystemen - TO BE vragen woongelegenheden en bedrijventerreinen vormgeven in 2015 - Naar buiten komen met ruimtemonitor in 2015 (samenwerking met VITO en Steunpunt)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Monitoring van de interne processen	Via de Qlikviewtool beschikken we over tal van structurele rapporteringsmogelijkheden van onze interne processen. Het aantal monitoringsystemen werd daardoor uitgebreid. Zie http://hazard.vlaanderen.be/qlikview/

		✳ Beroepen.qww RWO Departement ✳ Bestuurskracht.qww In Ontwikkeling ✳ Bijzondere procedure.qww RWO Departement ✳ Bouwmisdrijven.qww In Ontwikkeling ✳ CMDB2.qww ICT ✳ Digitale Omgevingsvergunning.qww RWO Departement ✳ DSL.qww In Ontwikkeling ✳ Email.qww RWO Departement ✳ Governance Dashboard.qww ICT ✳ Handhavingsmonitor.qww RWO Departement ✳ Juris II rapportering.qww RWO Departement ✳ KN-PV.qww RWO Departement ✳ Mijn Gemeente.qww RWO Departement ✳ Ontvoogding.qww RWO Departement ✳ Organisatie beheer.qww RWO Departement ✳ Planbaten Evaluatie.qww Probersels ✳ Planbaten.qww RWO Departement ✳ Planologische instrumenten.qww RWO Departement ✳ Projecties.qww Onderzoek ✳ QlikView Ops Monitor.qww ICT ✳ QWW_WATOOL.qww ICT ✳ Registers.qww RWO Departement ✳ Reguliere procedure.qww RWO Departement ✳ ROP.qww RWO Departement ✳ Signaalgebieden.qww RWO Departement ✳ Vergund geachte gebouwen.qww Default ✳ Vergunningen.qww In Ontwikkeling ✳ Vergunningenregister - woningen.qww In Ontwikkeling ✳ Vergunningenregister lijsten.qww RWO Departement ✳ Vergunningenregister.qww RWO Departement ✳ Vergunningenregister_Aalst.qww Onderzoek ✳ Vergunningenregister_Leievallei.qww Onderzoek ✳ Verkavelingen.qww In Ontwikkeling ✳ Verkavelingsgroote.qww Probersels ✳ Vesalius.qww Onderzoek ✳ VIPdossiers.qww RWO Departement ✳ VR_Gent - Copy.qww Onderzoek ✳ VR_Gent.qww Onderzoek ✳ Windturbines.qww RWO Departement ✳ Windturbines_Mill.qww In Ontwikkeling
	Monitoring instrumenten binnen VCRO	In 2015 werd gestart met de systematische analyse van alle instrumenten binnen de VCRO. Er werden 22 actiegroepen gedefinieerd. Op die manier zijn we begonnen met het gestructureerd rapporteren en monitoren van de instrumenten binnen de VCRO. Deze opdracht (die natuurlijk heel wat linken heeft met voorgaande) komt stilaan op kruissnelheid en loopt verder in 2016.
	Handhavingsmonitor	Op vraag van de stuurgroep handhaving werd een nieuwe handhavingsmonitor opgemaakt. Die maakt voornamelijk gebruik van de data uit Bredero en het vergunningenregister.
	Risicoanalyse beroepen	Op vraag van IAVA werd een risicoanalyse gemaakt waarbij het belang van datagegevens en IT-systemen naar voren is gekomen.
	Ruimtelijke staat van Vlaanderen	Ter ondersteuning van het BRV wordt een omgevingsanalyse opgemaakt met de bedoeling om de ruimtelijke staat van Vlaanderen aan het beleidsdocument toe te voegen. Indicatoren relevant voor ruimtelijke ontwikkeling zijn

		erg belangrijk in het op te maken beleidsplan. Voor de publicatie en documentatie van dit soort indicatoren blijft ook de huidige versie van de Ruimtemonitor van belang. Wanneer het Steunpunt Ruimte zijn activiteiten stopzet, wordt het beheer van die toepassing overgenomen door het departement.
	Externe ontsluiting van data-informatie	In 2015 werd een project opgestart om alle relevante data, kaarten... naar buiten te brengen onder de noemer Ruimtemonitor2.0. We hadden ideeën over het hergebruik van de VDAB-tool en de inkanteling van de ruimtemonitor van het Steunpunt. Uiteindelijk is beslist om de Ruimtemonitor 2.0 te integreren in een volledig nieuwe website, gepland voor 2016-2017.
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, betrokken bestuursniveaus, middenveld, interne organisatie	
Bruto VTE	19,78 AOM	
Begrotingsartikel	Afstemming met ICT apparaatskredieten	

Beleidsevaluatie

Ruimte Vlaanderen is verantwoordelijk voor de evaluatie van het ruimtelijk beleid in Vlaanderen met het oog op verantwoording en bijsturing van de beleidsuitvoering en het informeren van de beleidsvoorbereiding en –planning. Ruimte Vlaanderen heeft de ambitie om beleidsevaluatie structureel in te bedden doorheen zijn werking. Beleidsevaluatie is een horizontaal organisatieproces waarbij relevante stakeholders en partners worden betrokken.

Evalueren van het beleid en informatieverbreiding (11 en 12)		
Processen en projecten	Algemeen - Verzamelen, registreren en interpreteren van informatie m.b.t. de evaluatie - Nemen van beslissingen i.f.v. evaluatie Opstellen van een departementale evaluatiemethodiek - Opstellen van een evaluatieagenda met stakeholders - Uitvoeren van een evaluatieagenda i.f.v. beleidseffectiviteit en organiseren o.b.v. de evaluatieagenda - Beschikbaar stellen van informatie m.b.t. beleidsevaluatie binnen de eigen organisatie en aan stakeholders - Begeleiden van evaluatieopdrachten binnen de organisatie - Opvolgen van de doorwerking van evaluatieresultaten	
Diensten en producten	- Jaarlijkse departementale evaluatieagenda - Uitgevoerde studies (conform departementale evaluatieagenda)	
Mijlpalen 2015	- Opstart traject opbouw evaluatieagenda - Goedkeuren evaluatieagenda 2015 door directieoverleg - Opstarten van pilotcases en afstemming met kabinet - Rapportage evaluatieagenda 2015 en opstart agenda 2016	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	- Opstart traject opbouw evaluatieagenda - Goedkeuren evaluatieagenda 2015 door DO - Rapportage evaluatieagenda 2015 en opstart agenda 2016	- Eind 2015 werd een eerste ontwerp voor de uitvoeringsagenda beleidsevaluatie 2016 aan het directieoverleg voorgelegd. De uitvoeringsagenda wordt verder ontwikkeld in samenspraak met alle afdelingen.
	- Opstarten van pilotcases en afstemming met	Tijdens 2015 werden enkele interne evaluatie-oefeningen opgestart: - Evaluatie van de BRV-gebiedswerking door

	kabinet	gebiedsvoorzitters - De ondersteuning van de actieve kwaliteitskamer Beleidsplan Ruimte Vlaanderen door een eerste beperkte evalueerbaarheidstoets uit te voeren - De ondersteuning van de opmaak van een evaluatie-ontwerp m.b.t. de grootstedelijke afbakening van Gent - Opzet van een leerstoel m.b.t. evaluatie
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, SARO, parlement, burger	
Bruto VTE	1,5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT	

Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren

Beleidsafstemming

Ruimte Vlaanderen heroriënteert zijn instrumentarium in functie van een open en vertrouwensvol partnerschap in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.

Ruimte Vlaanderen is een evidente, betrouwbare partner, die participeert aan netwerken van betrokken actoren en samenwerkingsverbanden opbouwt met betrokken partners. We wisselen kennis met hen uit en vormen samen een visie om tot daadwerkelijke realisaties te komen. Permanent investeren we intern en extern in een samenwerking met alle verschillende bestuursniveaus: internationaal, interregionaal, met de relevante partners en gelijke partners binnen de Vlaamse overheid, de lokale bestuursniveaus en het maatschappelijk middenveld.

Het instrumentarium wordt mede geheroriënteerd in functie van bestuurskrachtige, lokale besturen. Het departement focust op dialoog en ondersteunt de besturen waar nodig met sterke lokale bestuurskracht als einddoel. Ruimte Vlaanderen bouwt aan lokale bestuurskracht via kennisopbouw en het stimuleren van bestuurskrachtverhogende initiatieven (Intergemeentelijke Samenwerking (IGS)). Het proactief begeleiden en inspireren van lokale planningsprocessen en strategische (complexe) projecten, staat voorop, net als het opnemen van een prominente rol in de Provinciale Omgevingsvergunningencommissie (POVC).

Ruimte Vlaanderen detecteert de behoeften van lokale besturen om ze, waar relevant, mee te nemen in de Vlaamse agenda. Omgekeerd overtuigt Ruimte Vlaanderen de lokale besturen het Vlaams ruimtelijk beleid mee vorm te geven en te realiseren. Het departement detecteert daarbij ook capaciteiten van lokale besturen zodat ze in overleg met andere betrokken bestuurslagen zelf het heft in handen kunnen nemen.

Sectorale adviesverlening en beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners of lokale besturen (30)

Processen en projecten	- Verlenen van adviezen i.k.v. milieuvergunningaanvragen (gewestelijk niveau) en deelnemen aan de Gewestelijke Milieuvergunningcommissie (GMVC) - Vanuit bepalingen in de sectorale regelgeving participeren in de bekkenwerking en aan comités inzake de ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten, brownfieldconvenanten... (deelname optimaliseren i.f.v. het zoeken van afstemming van sectorale programma's met eigen programmatie (cf. 22)) - Advies m.b.t. onteigeningsdossiers aan Agentschap Binnenlands Bestuur - Advies m.b.t. planbaten aan Vlabe
------------------------	---

	- Vragen m.b.t. milieuvergunningsadvies - Samenwerking met Toerisme Vlaanderen i.k.v. 'jeugdvakantieverblijven' - ...	
Diensten en producten	Nota's en adviezen: - Adviezen ten aanzien van de GMVC - Advies aan Onroerend Erfgoed - Onteigeningsadviezen en adviesbesluiten minister - Advies i.v.m. met planbaten (zie ook 20) - Insteken in de betrokken adviezen Vlaamse baaien, convenanten - Overlegverslagen jeugdvakantieverblijven (opvolging lokale engagementen) - ...	
Mijlpalen 2015	- Participeren aan in regelgeving voorgeschreven consultatie- en adviesmomenten - Verstrekken van 150 adviezen op jaarbasis ten aanzien van Gewestelijke Milieuvergunningscommissie en bijwonen vergadering - Voorstel voor aanpassing onteigeningsregeling - Voorstel voor aanpassing planbatenregeling - Actieplan jeugdvakantieverblijven	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Milieuvergunningsadviezen	120 adviezen verstrekt op jaarbasis ten aanzien van Gewestelijke milieuvergunningscommissie
	Participatie initiatieven andere beleidsdomeinen	Vanuit bepalingen in de sectorale regelgeving geparticipeerd in bekkenwerking en aan comités inzake ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten, brownfieldprojecten (convenanten)...
	Aanpassing planbaten	Afspraak gefinaliseerd en uitgevoerd
	Aanpassing onteigeningsregeling	On hold. Wachten op beslissing kabinet mobiliteit.
	Actieplan jeugdvakantie	Vraag tot samenwerking met provincies Wijziging regelgeving in VCRO Update brochure RO en jeugdverblijven Inventarisering processen i.v.m. jeugdverblijven
	Adviezen	Aantal adviezen m.b.t. Onteigeningen aan ABB: 31 Buurtwegen: 13 Aantal adviezen m.b.t. planbaten aan Vlabel: 18
Verantwoordelijke	AGP (APL voor partnerschap lokale besturen)	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, kabinet	
Bruto VTE	3 (= 2 AGP en 1 APL)	
Begrotingsartikel	/	
Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten (31 en 32)		
Processen en projecten	- Prospecteren, stimuleren, onderhandelen en proactief begeleiden van initiatieven (al dan niet IGS) die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten (zie beleidsnota VR, beleidsplan) zoals Complexe Projecten (light), signaalgebieden, Strategische Projecten, brownfields... met inzet op de Vlaamse regierol (VIP-werking) - Uitwerken van een doelgericht detectieproces en een proces (thematische) beleidsafstemming met omschrijving Vlaamse regierol - Ontwikkelen van een overlegplatform met Vlaamse besturen i.f.v. de integratie van Vlaamse standpunten voor lokale besturen - Detecteren, doorgeven en terugkoppelen van lokale trends en noden i.f.v. beleidsvorming, regelgeving, monitoring en onderzoek, uitwerken van deze bottom-up werking als proces - Adviseren van lokale besturen bij lokale ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. het Vlaams beleid en maximale lokale regie: - o Selectief advies uitbrengen over stedenbouwkundige aanvragen en milieuvergunningsaanvragen - o Selectief advies uitbrengen over lokale planologische attesten en planningsdossiers	

	- o Verlenen van delegaties en afwijkingen - o Stimuleren IGS, actieve inzet BBC, het beschikbare instrumentarium - Adviseren en afstemmen i.f.v. operationaliseren nieuwe instrumenten - o Omgevingsvergunning (POVC, GOVC, beroepen) - o Omgevingsbeleid (projectgedreven uitvoeringsplan, omgevingsplan...) - o Handhavingsbeleid (beroepen in bestuurlijke handhaving) - o (lokale) Complexe Projecten (cf. 24) - o ...	
Diensten en producten	- Vlaamse realisaties in opgevolgde lokale projecten, verslagen van de overlegmomenten - Processchema en sjablonen voor detectie en beleidsafstemming - Overlegplatform met Vlaamse beleidsdomeinen en verslagen - Bijdrage aan projectdefinitie, verslagen overlegmomenten, opvolging - Stand van zaken subsidiëring - Lijst bottom-up voorstellen en impact op regelgevingslijst - Verslag over aantal adviesvragen, uitgebrachte adviezen vergunnen en plannen, aantal delegaties, afwijkingen...	
Mijlpalen 2015	- Prospectielijst - Eerste overleg op overlegplatform - Rapportage subsidies, rapportage advisering - Invoering Complexe Projecten - Aanpassing VCRO	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Begeleiden van projecten	Complexe Projecten: Nijlen en Brasschaat Signaalgebieden: ongeveer 150 in uitvoering Strategische Projecten: 13 in uitvoering Brownfields: 25 in uitvoering
	Uitwerken detectieproces	Afgewerkt (procesnota uitgewerkt en afgestemd)
	Uitwerken Vlaams atrium	Eerste ronde met opstartatrium in elke provincie doorgegaan en gerapporteerd
	Bottom-up proces	46 uitgewerkt in beleidsinitiatieven 55 voorstellen vanuit de lokale atria en Yammer
	Adviseren lokale processen	Selectief advies uitgebracht over stedenbouwkundige aanvragen en milieuvergunningaanvragen: 598 adviezen op 14.763 adviesvragen Selectief advies uitgebracht over lokale planologische attesten en planningsdossiers: 47 adviezen planologisch attest, 287 adviezen RUP's (plenaire, openbaar onderzoek, gemeentelijk en provinciaal) Verlenen van delegaties en afwijkingen: 31 delegaties, 1 afwijking van een gewestelijk RUP Stimuleren IGS, actieve inzet BBC, het beschikbare instrumentarium: 4 overlegmomenten IGS Instrumenten: zie atrium op maat
	Adviseren i.f.v. operationalisering nieuwe processen	In uitwerking voor de omgevingsvergunning
Verantwoordelijk	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger	
Bruto VTE	15,8 APL (De invoering van de omgevingsvergunning vraagt bij volledige uitvoering van de nieuwe regelgeving 22,5 VTE extra)	
Begrotingsartikel	/	
Bestuurlijke beroepen behandelen (i.k.v. omgevingsvergunning) (nieuw in te voeren) (34, 36)		
Activiteiten	- Beroepen tegen bestuursdwang en herstel onder dwangsom (verzet tegen	

	bestuurlijke herstelmaatregel en last onder dwangsom)	
Diensten en producten	- Voorstel van ministerieel besluit	
Mijlpalen 2015	- Operationeel in 2015	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Dit proces werd niet geoperationaliseerd zoals vooropgesteld in 2015 omdat het zal waargenomen worden door de Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid (cf. uitrol omgevingsvergunningendecreet)	
Verantwoordelijk	APL	
Belanghebbenden	Burger, lokale besturen, kabinet	
Bruto VTE	0 APL	
Begrotingsartikel	/	
Verlenen van subsidies i.f.v. Europees beleid (nieuw in te voeren) (37)		
Processen en projecten	- Inzet Europese subsidies met het oog op activering territoriale cohesiebeleid - Mee vormgeven aan (gebiedsgerichte) EFRO-calls en begeleiding projectindieners met het oog op geïntegreerde realisatiegerichte gebiedsontwikkeling - Opvolging diverse Geïntegreerde Territoriale Investerings (GTI's) in Vlaanderen - Kennis verbreden omtrent subsidieverlening i.k.v. Europese agenda (bv. territoriale cohesie) en mogelijkheden van inzet in projectwerking (bv. T.OP)	
Diensten en producten	- Projectbeoordeling i.f.v. geïntegreerde territoriale strategie	
Mijlpalen 2015	- Mee vormgeven aan (gebiedsgerichte) EFRO-calls en begeleiding projectindieners met het oog op geïntegreerde realisatiegerichte gebiedsontwikkeling (bv. met het oog op GTI in het Metropolaan Kerngebied)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Ondersteuning bij EFRO projectoproep 'aanleg fietssnelwegen in het Metropolaan kerngebied'	In het najaar 2015 bood Ruimte Vlaanderen ondersteuning bij het vormgeven van deze gebiedsgerichte projectoproep voor het Metropolaan kerngebied. Partners (lokale besturen en andere organisaties) kunnen projecten indienen tot 31 maart 2016. Ruimte Vlaanderen biedt ook voor het vervolgtraject ondersteuning aan. Deze projectoproep vloeit voort uit het operationeel programma van EFRO 2014-2019, dat het belang erkent van een geïntegreerde benadering van territoriale ontwikkeling.
Verantwoordelijk	AGP, SCE	
Belanghebbenden	Publieke rechtspersonen, burger, kabinet, interne organisatie, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	0 (op te starten)	
Begrotingsartikel	/	
Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen (38)		
Processen en projecten	- Jaarlijks organiseren van ten minste één oproep m.b.t. Strategische Projecten - Behandelen ingediende aanvragen (beoordeling, formele jurering, voorstel aan minister) - Verwerken subsidiebeslissing minister - Administratief opvolgen gesubsidieerde projecten: autonomietoets projectcoördinatie, periodieke opvolging in functie uitbetaling subsidieschijf, bijsturen van minder goed lopende projecten... - Beoordelen aanvragen verwervingssubsidies en voorleggen aan minister	
Diensten en producten	- Voor subsidiëring vatbare projectvoorstellen - Gesubsidieerde projecten - Inhoudelijk opgevolgde projecten - Verwervingssubsidies	
Mijlpalen 2015	- Jaarlijkse oproep en beoordeling ingediende aanvragen - Administratieve opvolging van dertigtal lopende gesubsidieerde projecten (tiental per jaar, looptijd bedraagt drie jaar)	
Verslag 2015:	Strategische Projecten	21 projecten worden intensiever opgevolgd vanuit RV:

stand van zaken en duiding		- Oude havengebieden Oostende; - Glastuinbouw Oost-Vlaanderen; - Energielandschap 2.0 (Oost-Vlaanderen); - Rivierpark Maasvallei; - Schelde Sterk Merk; - Duinengordel Limburg; - Glastuinbouwgebied Roeselare; - Stationsomgeving Roeselare; - Albertknoop +; - Demervallei; - Stadsregio Turnhout; - Stadsregio Antwerpen; - Rupelstreek; - Bosland; - Scheldekaaien Antwerpen; - Bebouwd perifeer landschap Antwerpen; - Grenspark Kempen Broek; - Zoniënwoud; - Fortengordels Antwerpen; - Centraal station Antwerpen; - Landduinenregio Antwerpen. Een 20-tal andere projecten wordt slechts zijdelings opgevolgd door RV. Zevende oproep 2015 levert 9 bijkomende projecten op.
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Lokale overheden, diverse partners op de drie beleidsniveaus, publieke rechtspersonen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	1,5 AGP	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT - NC0/1NDH4AD/WT	
Erkennen registreren en subsidiëren van leegstand (39)		
Activiteiten	- Beheren van de inventaris met betrekking tot leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten (op basis van door gemeenten aangeleverde info) - Behandelen van beroepen en bezwaren tegen de opname in de inventaris, inbegrepen controle op terrein - Behandelen van subsidieaanvragen voor sanering of verwerving van panden die voorkomen in de inventaris - Valideren van het leegstandsregister en info verstrekken (op vraag) aan notarissen - ...	
Diensten en producten	- Inventaris - Beslissingen over beroepen en bezwaren - Subsidies	
Mijlpalen 2015	- Jaarlijks bijgehouden inventaris en behandelde beroepen en bezwaren - Tijdig behandelde subsidieaanvragen	

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Leegstaande en Verwaarloosde Bedrijfsruimten	Omvat acties om bestaande, relatief omvangrijke (meer dan 5 ha) bedrijfsruimten te revaloriseren. - Preventieve piste (inventarisatie en heffing): +/- 2.500 panden in inventaris. Na drie jaar opname heffingsplichtig (VLABEL). - Actieve piste: subsidiëring van verwerving of saneringswerkzaamheden (inbegrepen sloping) van panden. In 2015 subsidies toegekend aan: - o 4 openbare initiatieven voor verwerving (409.593,75 EUR) - o 6 openbare initiatieven voor sanering (1.558.984,06 EUR) - o 17 private initiatieven voor sanering (3.973.832,29 EUR)
Verantwoordelijke	AGP	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
bruto VTE	5,5 AGP	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - NC0/1NDH4AD/WT (Vernieuwingsfonds)	
Beleidsontwikkeling en -ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening, erkennen registers...) en kennisdeling met en tussen lokale besturen (40, 43)		
Processen en projecten	Capaciteitsontwikkeling en ondersteuning lokale besturen, mede ter verankering van Vlaams beleid, via: - Behandelen van subsidieaanvragen (IGS, GSA, GRS, RUP, DBA...) - Communicatie (bv. nieuwe rol Ruimte Vlaanderen bij lokale besturen) - Opzetten van pilootproject visitaties bij lokale besturen en uitwerken en implementeren proces lokale bestuurskracht op basis van pilootproject - Ontwikkeling van een intern en extern kennisborgings- en uitwisselingssysteem ruimtelijke ontwikkeling - Organiseren platformen m.i.v. vormingen omgevingsvergunning - Impact voorzien introductie omgevingsvergunning op bestaande systemen (Register Onbebouwde Perselen (ROP), Plannenregister (PR), Vergunningenregister (VR)) - Evalueren en bijstellen van het beroepen-/schorsingskader - Voorstellen van beroep/schorsing tegen verleende (omgevings-)vergunning of planologisch attest / goedgekeurd uitvoeringsplan/buurtweg-voetweg - ...	
Diensten en producten	- Infodagen en documenten infodagen, lokale atria - Verslagen en evaluatie pilootprojecten lokale bestuurskracht - Uitgewerkt proces lokale bestuurskracht verhogen - Instrumenten binnen Bredero, gerealiseerde verslaggeving hierover - Infodagen en vorming omgevingsvergunning en Complexe Projecten - Evaluatieverslag en bijgestelde kaders - Voorgestelde beroepen/schorsingen en (door secretaris-generaal) bevestigde beroepen/schorsingen - Ondersteuning en advisering van de registers - Subsidies: aan lokale besturen m.b.t. loonkost gemeentelijke stedenbouwkundig ambtenaren (GSA), opleiding GSA, opmaak eerste plannen- en vergunningenregister, opmaak ruimtelijke structuurplannen, uitvoeringsplannen en gemeentelijke plannen van aanleg, als tegemoetkoming voor de actualisering van de ROP's	
Mijlpalen 2015	- Digitaal selectiekader vergunnen (juni 2015) - Rapportage pilootprojecten bestuurskracht (juni 2015) - Schema proces bestuurskracht (december 2015) - Kennisdeling met lokale besturen via digitaal platform (december 2015)	
Verslag 2015: stand van zaken	Communicatie naar lokale besturen	zonevreemde wonen in woonuitbreidingsgebieden, communicatie over afschriftenbesluit, nota over

en duiding		beslissingsbevoegdheid van de gemeenteraad over de zaak van de wegen, lijst van de Vlaamse en provinciale projecten in de omgevingsvergunning, nota over de inwerkingtreding van de Complexe Projecten, leidraadschema over de keuze tussen de reguliere of bijzondere procedure, over de schorsing bij uiterst dringende noodzakelijkheid, invoeging van de verplichte advisering ingevolge verordening toegankelijkheid, gewijzigd watertoetsbesluit, opname van planschade door Vlaanderen via activering Rubiconfonds, verschijnen van de handleiding voor buurtwegen op de website, aankondiging dat Ruimte Vlaanderen internationale prijs wint met DSI
	Pilootproject visitaties	De twee pilootatria zijn afgewerkt, in Oost en West: een atrium op maat over de GSA en een atrium over de stedenbouwkundige dienst. Opgevolgd door twee atria over de werking van de functie GSA.
	Kennisborgingssysteem	De ontwikkeling is lopende i.s.m. AOM. De samenwerking verloopt nu volgens een regulier proces. De invoering vanuit Yammer en Apâlaver verloopt vlot.
	Vorming omgevingsvergunning	Het subsidiebesluit voor de vorming is operationeel. De provinciale scholen organiseren de vorming. Het programma is samen bepaald. Er wordt vorming aangeleverd voor ong. 800 lokale ambtenaren voor 150.000€ . In 2015 zijn ongeveer 350 lokale ambtenaren reeds bereikt.
	Subsidiering gemeentes instap in DBA	In 2015 werd voor 48 gemeentes die instapten in DBA een subsidie uitbetaald. Er werd in totaal een bedrag van 430.000€ uitbetaald.
	Goedkeuring en subsidies register onbebouwde percelen (ROP)	In 2015 werden er 7 ROP's goedgekeurd en 74 werden geactualiseerd. In 2015 hebben we een totaal van 282 gemeentes met een goedgekeurd ROP. Er werd in 2015 voor 94.962€ aan subsidies betaald voor de opstart en actualisatie van de ROP's.
	Goedkeuring en subsidies plannenregister (PR)	In 2015 werden er 11 PR's goedgekeurd waardoor we aan een totaal van 281 gemeentes zitten met een goedgekeurd PR. Er werd in 2015 voor 49.380€ aan subsidies betaald voor de opstart en actualisatie van de PR's.
	Goedkeuring en actualisaties van vergunningenregister (VR)	In 2015 werden er 3 bijkomende VR goedgekeurd. In 2015 kregen we van 271 gemeentes een actualisatie van hun vergunningenregister. Dat brengt ons in totaal van 3.668.858 dossiers in het volledige vergunningenregister.
Verantwoordelijke	APL, SCE, AOM	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	30 (=19,9 APL en 10,1 AOM)	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT 1ND02600, 1ND0300, 1ND105, 1ND108	

Communicatie en belanghebbendenmanagement

Bij de ruimtelijke ontwikkeling van een gebied komen de belangen van verschillende stakeholders samen. Daarom is belanghebbendenmanagement (BHM) structureel ingebed in de organisatiestrategie en in de voornaamste projecten en processen van Ruimte Vlaanderen. De communicatie van Ruimte Vlaanderen ondersteunt die processen en draagt het beleid en de visie van het departement uit naar de interne en externe klanten met het oog op:

- een kwaliteitsvolle informatievoorziening over het beleid, de producten en de dienstverlening,

- het creëren van een breed maatschappelijk draagvlak voor het beleid,
- een positieve corporate reputatie.

Het departement stimuleert de interne informatiedoorstroming om:

- de deskundigheid en betrokkenheid van de medewerkers te vergroten,
- de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen m.b.t. kennisdeling tussen afdelingen en medewerkers.

Communicatie is geen doel op zich maar ondersteunt de missie, visie en lange termijndoelen van het departement. Daarnaast wordt de communicatie gestuurd door de vragen en behoeften van de klanten.

De communicatiecel is verantwoordelijk voor het operationaliseren van de communicatiedoelstellingen van het departement en waakt erover dat een eenduidig, coherent en consistent beeld van het beleid en de organisatie wordt uitgedragen.

Communicatie en belanghebbendenmanagement (41 en 42)		
Processen en projecten	- Redactie teksten - Kwaliteitszorg externe communicatie - Communicatie over nieuwe en bestaande producten en diensten, met als doel te informeren en te sensibiliseren - Interne communicatie om deskundigheid en betrokkenheid van medewerkers te verhogen en gewenste bedrijfscultuur op te bouwen - Belanghebbendenmanagement ondersteunen om draagvlak te creëren	
Diensten en producten	- Communicatieplan (per jaar) - Leidraad belanghebbendenmanagement - Website - Sociale media - Perscontacten/persberichten - Drukwerk (folders, brochures, posters...) - Correct toegepaste huisstijl - Interne en externe evenementen - Bekendmaking openbare onderzoeken van gewestelijke RUP's - Campagnes - Interne nieuwsbrieven	
Mijlpalen 2015	- Conceptuele vernieuwing van www.ruimtevlaanderen.be - Ontwikkeling van een kader voor het strategische gebruik van sociale media - Communicatie over het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen - Communicatie over gebiedsgerichte projecten en resultaten (bv. T.OP-projecten)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Conceptuele vernieuwing website	In 2015 vonden workshops plaats onder externe begeleiding om verwachtingen en gebruikersprofielen te analyseren. Dit was de basis voor de ontwikkeling van een aangepaste sitemap die door de communicatiecel i.o.m. de afdelingen van RV verder wordt ontwikkeld in 2016.
	Kader voor gebruik sociale media	RV zette in 2015 actiever in op Twitter en Yammer. De organisatie analyseerde vooral wat werkt en wat niet. Het aantal volgers op twitter verdubbelde quasi (462 op 13/01/2015). Andere online (sociale media)kanalen die in 2015 actiever gebruikt werden, zijn Youtube, Slideshare en Issuu. Op basis van die ervaringen wordt binnenkort een kader opgesteld.
	Speeches en perscontacten	Voorbereid in 2015: 23 speeches voor het kabinet, 3 voor de secretaris-generaal en 4 insteken voor interviews van de minister.
	Communicatie over BRV	De communicatiecel ondersteunt het BRV-team bij de redactie en lay-out van het witboek, redigeert de teksten

		voor de website en stuurt geregeld aan om zaken scherper te formuleren. Er is wekelijks overleg om de communicatie over BRV te stroomlijnen en optimaal voor te bereiden.
	Communicatie over gebiedsgerichte projecten en resultaten (bv. T.OP-projecten)	Er werd een publicatiereeks opgestart voor T.OP Limburg. Heel wat initiatieven van T.OP Noordrand werden communicatietechnisch ondersteund, zoals de communicatie over de 'Cass Cities'-workshops en verschillende publicaties. Ook de webpagina's van de T.OP-projecten werden volledig vernieuwd.
	Communicatie over Omgevingsvergunning	Samen met LNE is een communicatieplan opgemaakt voor de invoering van de omgevingsvergunning. Het omgevingsloket werd hertekend om er alle informatie over de omgevingsvergunning gebruiksvriendelijk aan te bieden. De eerste twee nieuwsbrieven werden naar een ruime groep verspreid.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Personeel van Ruimte Vlaanderen, Minister en kabinet, lokale besturen, pers, burgers, adviesraden, beleidsdomeinen Vlaamse overheid, andere overheden, politiek, deskundigen (wetenschappers, experts, onderzoekers, studenten...), belangengroepen (boerenbond, VCB, Natuurpunt...), actiegroepen (Straten-Generaal, Doel 2020...), vakverenigingen (VRP, NAV...)...	
Bruto VTE	3,5 SCE	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT - 1ND00400	

Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie

Managementprocessen

Het departement benadert beleid en beheer integraal. Een optimale inzet van mensen en middelen en een doelgericht financieel management ondersteunen de organisatie-, organisatiebeheers- en beleidsdoelstellingen.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving voor alle medewerkers. Daarvoor bieden we medewerkers vorming en ontwikkelingskansen en voeren we een motiverend personeelsbeleid met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen.

Opmaken, opvolgen en coördineren van een welzijnsbeleid

Ter realisatie van het globaal preventieplan 2012- 2016 zijn volgende acties uit het jaaractieplan 2015 gerealiseerd:

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Uitwerken van een aanzet tot psychosociaal welzijnsbeleid (incl. re-integratiebeleid) o.m. op basis van calamiteitenonderzoek en analyse ziektegegevens	Gegevensonderzoek gerealiseerd, beleid nog in opbouw
	Organiseren van een infosessie "stress en burn-out" en een opleiding i.v.m. verzuimgesprekken	Infosessie gerealiseerd; opleiding verzuimgesprekken verschoven naar 2016
	Opleiding van de nieuwe vertrouwenspersonen	Gerealiseerd
	Opleiding over de klachtenprocedure i.v.m. grensoverschrijdend ongewenst gedrag	Gerealiseerd

	door derden	
	Sensibilisering rond kantoorergonomie	Gerealiseerd
	Aanpassing arbeidsreglement	Arbeidsreglement aangepast; wordt nog voorgelegd aan arbeidsinspectie

Verderzetten van het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid

Ter verderzetting van het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid zijn volgende acties ondernomen:

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Het re-integratiebeleid van langdurig zieken verder uitbouwen met een preventieelukkig	Continue opvolging van individuele medewerkers; nog geen overkoepelend preventieelukkig
	Uitwerken van 2 vormingsmomenten (migratie en handicap) voor vertrouwenspersonen en administratieve ondersteuners met een personeelsrol. Dit kan eventueel beknopt herhaald worden voor leidinggevenden.	
	Een communicatieactie Gelijke Kansen: sensibiliseren termverandering "bouwheer" door "opdrachtgever" herhalen	Oproep tot gewijzigd taalgebruik gelanceerd in het tijdschrift Ruimte, tijdschrift van de Vereniging van Ruimtelijke Planners in Vlaanderen.
	Contact met het Toegankelijkheidsbureau i.v.m. toepassing toegankelijkheidsverordening conform tips GKV	Contacten met lokale besturen, en optimale toegankelijkheid van de website en teksten.

Regeringsafspraken en maturiteitsverhoging

Ruimte Vlaanderen heeft ook doorheen 2015 haar maturiteit verder trachten te verhogen. De nog openstaande aanbevelingen voor Ruimte Vlaanderen vanuit de validatie-audit (1301 006) door Audit Vlaanderen werden als volgt ingevuld doorheen 2015:

- Een gestructureerd systeem van risicomanagement wordt stapsgewijs verder uitgewerkt. (aanbeveling 1) Dat plan wordt gekoppeld aan het kerntakenplan, aan voorliggend ondernemingsplan en aan het bedrijfscontinuïteitsplan van het departement. Het plan van aanpak is voorgelegd aan het directieoverleg (3 juli 2015) en de betrokken procesverantwoordelijken hebben de voorbereidende analyse van risico's gemaakt. Het risicomanagementplan wordt in 2016 gefinaliseerd.
- Om op lange termijn richting te geven aan het ICT-gebeuren werkt Ruimte Vlaanderen een ICT-strategie op lange termijn en een meerjarenbegroting uit, afgestemd op de organisatiedoelstellingen (aanbeveling 3). Deze actie (met streefdatum 31 maart 2015) werd uitgevoerd.¹
- Om de beschikbaarheid en continuïteit van de ICT-systemen te waarborgen was het ontwerp-bedrijfscontinuïteitsplan (BCP) verder uitgediept en geconcretiseerd in overleg met alle afdelingen (aanbeveling 5). Streefdatum voor uitvoering van deze aanbeveling was 31 maart 2015. (zie hoger,

¹ De ICT-visie op lange termijn werd intern afgestemd met alle afdelingen van het departement op de kwaliteitskamers databeheer van 19/06/2014 en 28/08/2014. De definitieve versie die daaruit ontstond, werd door de directie op 12/09/2014 gevalideerd. De visie werd op 17/09/2014 aan IAVA bezorgd en vervolgens besproken op 13/10/2014 en op 02/03/2015.

productieproces 7). Het bedrijfscontinuïteitsplan kwam tot stand in nauwe samenwerking met de veiligheidscoördinator en werd besproken met Audit Vlaanderen op 13/10/2014 en op 02/03/2015. Overeenkomstig het advies van Audit Vlaanderen tijdens de laatste samenkomst wordt een Disaster Recovery Plan opgestart.

Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Uitwerken van een gestructureerd risicomanagementsysteem	Risico's identificeren en beoordeling (door proceseigenaar tegen eind 2015) Beheersmaatregelen in kaart brengen (door proceseigenaar tegen eind 2015) Fase 0 t.e.m. 2 gedeeltelijk gerealiseerd 31/12/2015 Opmaak globaal plan en overzicht te nemen maatregelen gepland in 2016
	ICT-strategie op lange termijn en het bedrijfscontinuïteitsplan (BCP)	Het BCP werd gevalideerd door IAVA, net als de langetermijnstrategie op het vlak van ICT
	Bedrijfscontinuïteitsplan departement Ruimte Vlaanderen	Er is een basisbedrijfscontinuïteitsplan dat nog verder moet worden uitgewerkt (o.a. communicatieboom)

Regeringsafspraken en opvolging kerntakenplan

Het kerntakenplan van Ruimte Vlaanderen bevat geen processen die vatbaar zijn voor afbouw, optimalisatie of overheveling aangezien deze afbouw als gevolg van de ontvoogding de afgelopen jaren systematisch is doorgevoerd.

Een aantal kerntaken is gewijzigd sinds de opmaak van het kerntakenplan in juni 2014. Sommige processen zijn niet geoperationaliseerd, zoals het behandelen van beroepen i.k.v. bestuurlijke handhaving en het verlenen van adviezen m.b.t. beroepen op Vlaams niveau omdat die zullen waargenomen worden door de Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid (cf. uitrol omgevingsvergunningendecreet). De operationele werking van het Bouwmeestercollege (productieproces 45) behoort niet tot de kerntaken van Ruimte Vlaanderen (cf. *VR 19 06 2015, conceptnota 'Vernieuwd bouwmeesterschap'*).

Opmaken, opvolgen en coördineren van personeelsbeleid en -beheer	
Processen en projecten	- Strategie bepalen op het vlak van personeelsbeleid en personeelsbeheer - Opvolgen, evalueren en bijsturen van personeelsbeleid, personeelsdoelstellingen, personeelsbeheer en de bijhorende instrumenten - Uitvoeren en coördineren van de uitvoering - Rapporteren en aanbevelingen formuleren
Diensten en producten	- Personeelsplan, HR- en vormingsplan, globaal preventieplan en jaaractieplan (incl. welzijn), diversiteitsplan - Programmatie en organisatie wervings- en bevorderingsprocedures, centrale opleidingen - HR-workshops en informatiesessies voor leidinggevenden en personeelsleden
Mijlpalen 2015	- Geëvalueerd en bijgestuurd personeelsplan i.f.v. de budgettaire en personeelsbesparingen; en uitvoeren van de prioriteiten - Geëvalueerd en bijgestuurd HR- en vormingsplan; en uitvoeren van de prioritaire acties - Verder geïmplementeerd competentiebeleid - Uitgerolde nieuwe functiebeschrijvingen - Uitgevoerd jaaractieplan 2015 welzijn en preventie (incl. uitwerken

	psychosociaal welzijnsbeleid op basis van risicoanalyse en acties over stress en burn-out) - Acties ondernomen i.v.m. kwaliteitsvol leidinggeven (bottom-up evaluatie, continue PLOEG, coaching) - Kentering richting gewenste cultuur en integriteit (mede in uitvoering van actieplan Integriteit)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Geëvalueerd en bijgestuurd personeelsplan i.f.v. de budgettaire en personeelsbesparingen; en uitvoeren van de prioriteiten	Bijsturing personeelsplan n.a.v. besparingen is gebeurd (cf. Bijlage 2. op 31/12/15 telde RV 291 koppen t.o.v. 277 in 2019) Prioritaire wervings- en bevorderingsprocedures gerealiseerd
	Geëvalueerd en bijgestuurd HR- en vormingsplan; en uitvoeren van de prioritaire acties	Prioritaire acties grotendeels uitgevoerd; evaluatie en bijsturing van de plannen lopend
	Verder geïmplementeerd competentiebeleid	Competenties geïntegreerd in functiebeschrijvingen en ontwikkelplannen
	Uitgerolde nieuwe functiebeschrijvingen	Lopend voor AGP
	Uitgevoerd jaaractieplan 2015 welzijn en preventie (incl. uitwerken psychosociaal welzijnsbeleid op basis van risicoanalyse en acties over stress en burn-out)	Cf. welzijnsbeleid hierboven
	Acties ondernomen i.v.m. kwaliteitsvol leidinggeven (BUE, continue PLOEG, coaching)	BUE en workshops gerealiseerd, ontwikkeltrajecten gelanceerd
	Kentering richting gewenste cultuur en integriteit (mede in uitvoering van actieplan integriteit)	Kentering extern naar meer oplossingsgerichte benadering is gemaakt; intern eerste acties i.v.m. waarderende feedbackcultuur lopend
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie	
Bruto VTE	2,6 SCE (waarvan 1 MOD/MOF-functie)	
Begrotingsartikel	Lonen NC0/1NAH2ZZ/LO - NC0/1NDH2AC/WT	
Opmaken , opvolgen en coördineren van beheersinstrumenten		
Processen en projecten	- Organisatiestrategie en -doelstellingen bepalen - Uitvoeren, opvolgen en bijsturen van organisatiedoelstellingen - Opmaak en opvolgen van het beheerinstrument - Beheersmonitoring, evaluatie en bijsturing van beheersinstrumenten	
Diensten en producten	- Instrumenten i.f.v. organisatiestrategie, - beleid en beheer, -structuur, prestatie management, arbeidsorganisatie, interne controle - Kerntakenplan, procesmap, procesbeschrijving - Werklastmeting, impactanalyses (omgevingsvergunning, complexe processen...) - Arbeidsreglement, POW en TOW, innovatieve arbeidsorganisatie... - Ondernemingsplan - Bedrijfscontinuïteitsplan (BCP), risicobeheersingsplan, integriteitsplan	
Mijlpalen 2015	- I.k.v transities, vernieuwen van organisatiestrategie en –doelstellingen - Actualiseren systeem van organisatiebeheersing, beheersinstrumenten (mission statement, arbeidsreglement..) - Uitbouw managementsysteem voor risicobeheersing	
Verslag 2015:	Rapportage ondernemingsplan	Over de uitvoering van het ondernemingsplan

stand van zaken en duiding	2015	2015 wordt door alle afdelingen gerapporteerd via dit document.
	Opmaak ondernemingsplan 2016	De krachtlijnen van de beleidsbrief omgeving 2016 werden meegenomen in het ondernemingsplan 2016.
	Halfjaarlijkse opvolging integriteitsactieplan Ruimte Vlaanderen	Opvolging actieplan onder andere via het directieoverleg van 9 maart 2015. De directie besteedde extra aandacht aan de risicoanalyse van de beroepen. Ruimte Vlaanderen heeft een interne richtlijn over hoe om te gaan met beroepen, heeft draaiboeken en waakt over de afstemming binnen de afdelingen.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, eigen organisatie, maatschappij (bij uitbreiding)	
Bruto VTE	3,3 SCE	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - 1ND02200	
Begroten van beleid, werking, apparaat		
Processen en projecten	- Behoefteanalyse - Uitwerken van begrotingsstrategie o.b.v. beleidsprioriteiten, besparingsdoelstellingen, evaluatie - O.b.v. begrotingsinstructies, opmaak van begrotingsfiches en finaliseren van initieel begrotingsvoorstel, opmaken van ontwerp Memorie van Toelichting - Opvolgen en implementeren resultaten technische bilaterale bespreking - Opmaken van feedback van politieke bilaterale bespreking - Implementeren en opvolgen van definitieve begrotingscijfers, reguliere rapportage om benutting op te volgen	
Diensten en producten	- Begroting - Meerjarenraming (jaarlijkse aanvulling) – vertaling van beleidsopties in budgettair perspectief - Begrotingscontrole/aanpassing - Jaarrekeningen - Financieel agendabeleid en beheer - Besparingsplan - Financieel beheer: analytische boekhouding (Buteo, Orafin...)	
Mijlpalen 2015	- Zichtbaar meer geïntegreerde benadering van de begrotings-, beleids- en financiële cyclus met periodieke monitoring van het strategische beleid - Meer doelgericht ingezette middelen en activering van subsidies	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Begroting, begrotingscontrole, Uitvoering besparingsplan	De instructies betreffende opmaak en timing van de begrotingsopmaak en begrotingsaanpassing worden correct uitgevoerd. Periodieke rapportage maakt de graad van uitvoering begroting en besparingen zichtbaar. (Budget 2015 in bijlage 3 met op 31/12/15: vastleggingspercentage VAK kredieten van 95%)
	Financieel agendabeleid en beheer	Binnen de organisatie bestaan een paar uitvoeringsagenda's (beleidsplannen) maar die moeten beter geïntegreerd worden in de werking departement.
	Financieel beheer	Binnen de mogelijkheden van Orafin worden rapporten opgemaakt ter ondersteuning van de afdelingen.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet	
Bruto VTE	2,5 SCE	
Begrotingsartikel	/	

Organiseren en ondersteunen van bestuurlijk overleg		
Processen en projecten	- Voorbereiden van overleg, opmaken van stand en beslispunten, opmaken notulen, coördineren van opvolging en uitvoering van de gemaakte afspraken - Besluitvorming implementeren, communiceren en voortgang bewaken en zo nodig bijsturen - Communiceren van vervolgoopdrachten met werkgroepen of de organisatie - Verzorgen secretariaat secretaris-generaal	
Diensten en producten	- Ondersteuning secretaris-generaal (coördinatie en opvolging parlementaire besluitvorming, parlementaire vragen, kabinetsnota's, overleg beroepen/schorsingen) - Organisatie en ondersteuning: - o Directieoverleg - o Werking (deel)beleidsraad - o Managementcomité beleidsdomein (binnen en tussen entiteiten) - Voorbereiding en opvolging besluitvorming Voorzitterscollege - Adviseren Vlaamse bestuurlijke en strategische overlegorganen (EOC, SOBO, SOFI...) - Kwaliteitszorg (kwaliteit geagendeerde/uitgaande documenten...)	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Ondersteuning secretaris generaal	- Wekelijks advies beroepen Reguliere Procedure, schorsingen RUP's en halfjaarlijkse rapportage - 1229 gecoördineerde parlementaire vragen (in overleg met collega's van LNE) waarvan 326 gecoördineerd of deels beantwoord vanuit RV (100% tijdig) - 204 kabinetsnota's ingevoerd in het postopvolgingssysteem, daarvan werden 94 antwoorden tijdig verzonden en bereiken er 4 vragen hun deadline pas in de loop van januari 2016 - Maandelijks overzicht van openstaande kabinetsnota's geagendeerd op directieoverleg, om de afdelingen attent te maken op nog onbeantwoorde kabinetsnota's, met als doel een tijdige verzending - Non-stop evaluatie en bijsturen van het proces voorstellen van beroep tegen verleende vergunningen om een optimale werking na te streven - In 2015 werden 118 dossiers voorgelegd aan de secretaris-generaal, waarvan bij 75 dossiers beroep werd ingesteld (54 bij deputatie en 21 bij RvVb) - 1 schorsing RUP
	Voorzitterscollege / Manco	Entiteitoverschrijdend overleg en besluitvorming
	Kwaliteitszorg	- Marginale toets van voorgelegde stukken aan de LA o.b.v. begrijpbaarheid, samenhang voorgaande besluitvorming, delegatie... - Maandelijkse terugkoppeling met kabinet en afdelingen, met het oog op verbeterde dossiersamenstelling - Digitale dossierafhandeling verder geoptimaliseerd (kabinetsnota's, parlementaire vragen) - Delegatiebesluit minister/secretaris-generaal werd geëvalueerd en gewijzigd

Mijlpalen 2016-2019	- Vernieuwen van bestuurlijke inrichting i.k.v. transities	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke en bestuurlijke besluitvorming	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Secretaris Generaal, Kabinet, Vlaamse Regering, interne organisatie	
Bruto VTE	3,5	
Begrotingsartikel	/	
Aansturen en beheren organisatie		
Processen en projecten	- Leiding geven en aansturen van de organisatie - Kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van de organisatieprocessen bewaken, - Maatschappelijk positioneren van het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (participeren in Brownfieldcel, Openruimte Platform, Stuurgroep Delfstoffen, CIW...) - ...	
Diensten en producten	- Directieoverleg - Beslissingen - Transparante besluitvorming - Instaan voor de bevordering van de algemene tevredenheid - Doelstellingen rapporteren en implementeren	
Mijlpalen 2015	- Besluitvorming van transities - Uitdragen implementeren van de visie en missie - Bepalen van organisatie- en beleidsdoelstellingen (ondernemingsplan 2015, beleidsbrief 2015...) - Verzekerde continuïteit reguliere werking en kerntaken van RO - Verder maatschappelijk gepositioneerd ruimtelijk ontwikkelingsbeleid	
Verslag 2015: stand van zaken en duiding	Directieoverleg (DO)	Jaarlijkse evaluatie directieoverleg en bijsturing Jaaragenda DO beschikbaar Maandelijks directieoverleg Maandelijks directietoelichtingen 2x seminarie
	Beslissingen	Huishoudelijk reglement werd geëvalueerd en gewijzigd Delegatiebesluit werd geëvalueerd en gewijzigd.
	Transparante besluitvorming	DO-nieuwsbrief 1 werkdag na DO DO-verslagen beschikbaar voor de organisatie
	Bevordering van tevredenheid	Uitdragen van missie en visie door workshops per werkplek, door de implementatie van kerntakenplan via ondernemingsplan, door de doorvertaling naar individuele planning
	Doelstellingen rapporteren en implementeren	Afgestemd ondernemingsplan 2015 (met doorzicht naar 2019) en beleidsplan: opvolging van de uitvoering via DO en halfjaarlijkse generieke opvolging
Verantwoordelijk	Secretaris-generaal / Afdelingshoofden	
Belanghebbenden	Interne organisatie (en bij uitbreiding extern)	
Bruto VTE	6	
Begrotingsartikel	/	

Ondersteunende processen – MOD

De managementondersteunende dienstverlening omvat alle taken die niet tot de doelstelling van de Vlaamse overheid behoren, maar die wel moeten worden vervuld om haar doelstelling te kunnen uitvoeren. Het gaat dus niet enkel over de taken die door een Managementondersteunende Dienst of MOD (als organisatorische eenheid) worden uitgevoerd, maar ook taken die in alle entiteiten van de

Vlaamse overheid voorkomen. Deze ondersteunende diensten hebben betrekking op processen als financiën en begroting, personeel en organisatieontwikkeling, ICT, facility management, communicatie en juridische zaken.

Ondersteunende processen (MOD)	
Verantwoordelijke	MOD
Bruto VTE	25,35
Begrotingsartikel	NC0-1NAX2ZZ/WT

De MOD-werking als onderdeel van het departement werd naar aanleiding van de instap in de verschillende dienstencentra stopgezet: taken met bijhorend personeel werden overgedragen aan de respectievelijke dienstencentra of werden overgenomen door de entiteiten.

Bijlagen

Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 15 december 2015)

(Samen met andere beleidsvelden (RO niet trekker))

Afgeronde decreten

- | | |
|---|-----------------|
| 1. Aanpassing decreet DBRC in kader van vernietiging bestuurlijke lus | B.S. 16.07.2015 |
|---|-----------------|

Afgeronde besluiten Vlaamse Regering

- | | |
|---|-----------------|
| 1. BVR van 12.12.2014 Complexe Projecten | B.S. 21.01.2015 |
| 2. BVR van 13.02.2015 tot aanwijzing van de Vlaamse en provinciale projecten ter uitvoering van het decreet van 25 april 2014 betreffende de omgevingsvergunning (gesloten lijsten) | B.S. 04.03.2015 |
| 3. BVR tot bepaling van de gevallen waarin ontvoogde gemeenten geen afschriften of kennisgevingen moeten bezorgen aan het departement | B.S. 16.03.2015 |
| 4. BVR tot wijziging van diverse besluiten aan de nieuwe terminologie zoals opgenomen in het decreet van 18 juli 2003 betreffende het integraal waterbeleid | B.S. 21.04.2015 |
| 5. MB aanpassen modellen planologisch attest n.a.v. codexwijziging | BS 23.06.2015 |
| 6. BVR houdende wijziging van diverse bepalingen met betrekking tot het grond- en pandenbeleid | BS 14.08.2015 |
| 7. BVR van 16 februari 2001 tot vaststelling van nadere regels inzake compensatie van ontbossing en ontheffing van het verbod op ontbossing | BS 02.09.2015 |
| 8. Wijziging uitvoeringsbesluit rechtspleging decreet Vlaamse Bestuursrechtscolleges (bestuurlijke lus) | BS 05.11.2015 |

Afgeronde initiatieven

- | | |
|---|---|
| 1. Strategisch plan woonwagens | |
| 2. Evaluatie decreet Grond en Pandenbeleid samen met Wonen Vlaanderen | Commissie VP 19.5.2015 |
| 3. Addendum omzendbrief stakingsbevelen bij gebruik | Op website 24.04.2015 |
| 4. Lex silencio positivo | Advies mr. Tollenaere: 05.06.2015
Advies Publius: 25.11.2015 |

I. INITIATIEF DECRETEN	Timing
1. Verzameldecreet - VCRO (zorgwonen, bouwheer, inspraak openbaar onderzoek niet per beveiligde zending...), - decreet Complexe Projecten - decreet omgevingsvergunning... + amendementen (aanpassing informatieplicht...)	
2. Decreet betreffende het integraal handelsvestigingsbeleid	
3. Integratie 'plan-MER in RUP's (samenhang met Complexe Projecten light)	Prioritair 12/15: Def. VR Indiening VP januari 2016
4. Onteigeningsdecreet	IKW na kerstverlof
5. Codextrein a) Beleidsplanning RSV > BRV b) Verantwoord aansnijden woonuitbreidingsgebieden + onderzoek verhandelbare bouwrechten + decretale kapstok positieve en negatieve lijst c) Handhaving – beperking stakingsbevel, termijnen, bevoegdheid beboeting en bestuurlijke beroepen bij entiteit, verlenging ordetermin boete, van toepassing op nieuwe schendingen, verjaring, handelingen aan niet-hoofdzakelijk vergunde	VR voorjaar 2016

constructies, dwangsommen	
d) inspraakmogelijkheid bij de opmaak van stedenbouwkundige verordeningen + gewijzigde toezichtsregeling op lokale RUP's en verordeningen	
e) Onderscheid vergunningplicht-vrijstelling	
f) ruimtelijk rendement: - Vereenvoudiging wijziging verkavelingen - Vereenvoudiging herzienings- en opheffingsprocedure verkavelingen - Schrapping verkavelingsvoorschriften verkavelingen > 20j als weigeringsgrond - Versoepeling procedure wijziging verouderde voorschriften BPA's	
g) Regeling tuincentra via systeem planologisch attest	
h) Actualisatie vermoede meerwaarden per m ² m.b.t. planbaten cfr. artikel 2.6.12 VCRO (en evaluatie planbatensysteem)	
i) Divergerende lokale vergunningsplicht (art. 4.2.5 VCRO)	
j) Ruimtelijke impulsprojecten	
k) Boetesysteem omgevingsvergunning	
6. Aanpassing decreet grond- en pandenbeleid i.v.m. grond- en pandenbeleidsplan	2015
7. Verdere integratie vergunningen en machtigingen in omgevingsvergunning (natuurverg.)	Na IWT omgevingsvergunning
8. Modernisering Buurtwegenwet	Parlementair initiatief
9. Aanpassing decreet tot bestrijding en voorkoming van leegstand en bedrijfsruimten + herwerken heffing en herwerking subsidieregeling verwaarlozing	
10. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
11. Decretale regeling signaalgebieden	Tweede piste wordt onderzocht tegen voorjaar 2016
12. Wet/Decreet houdende instemming met het samenwerkingsakkoord van 5 juni 2015 tussen de Federale Staat, het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de beheersing van de gevaren van zware ongevallen waarbij gevaarlijke stoffen zijn betrokken	
13. Regelgeving diepe geothermie wijziging decreet 8 mei 2009 diepe ondergrond	
14. Implementatie project-MER-richtlijn	
15. Handhaving: aanpassing decreet in functie van inkanteling Inspectie in dep. LNE	Prioritair
II. INITIATIEF BESLUITEN	Timing
1. BVR werken algemeen belang met beperkte ruimtelijke impact * Reparatie na arrest RvS nr. 229.800 dd. 13.01.2015 * Oplossing jeugdlokalen	B.S. 12.11.2015
2. BVR vergunningsplichtige functiewijzigingen (opsplitsen handel horeca kantoren diensten)	B.S.19.11.2015
3. BVR van 28.11.2003 inzake zonevreemde functiewijzigingen – aanpassing ifv van o.m. asielcentra en tijdelijk gebruik	B.S.19.11.2015
4. Uitvoeringsbesluit omgevingsvergunning	B.S. ?
5. BVR Onroerend Erfgoed (technische aanpassingen + archeologie)	B.S.?
6. Uitvoeringsbesluiten handhaving OGV	Te agenderen VlaReg voor paasreces 2016 1° goedkeuring Prioritair
7. Wijziging BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies	

voor Strategische Projecten ter uitvoering van het RSV	
8. BVR adviesinstanties ruimtelijke uitvoeringsplannen – MOW inschrijven naast AWV	
9. BVR tot wijziging van BVR van 3 juli 2009 tot oprichting van de kapitaalschadecommissies en tot regeling van de kapitaalschadecompensatie ter uitvoering van het decreet grond- en pandenbeleid	Samen te bekijken met harmonisering compenserende vergoedingen Aanvulling VLM: eind 2015
10. BVR openbaar onderzoek RUP's n.a.v. codexwijziging	
11. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
12. BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies aan gemeenten voor taken met betrekking tot RUP's.	Koppelen aan BRV
13. Besluit houdende toekenning van subsidies voor activeringsprojecten, in de zin van artikel 3.1.1 van het decreet Grond- en pandenbeleid <i>Hangt samen met VCRO-trein – ruimtelijke impulsprojecten</i>	Koppelen aan Grond en Panden beleidsplan
14. BVR Vrijstellingen (kappen bomen langs gewestwegen, kledingcontainers op privaat domein...)	Prioritair
15. Handhaving : Aanpassing BVR's ingevolge inkanteling Inspectie in departement LNE	Na goedkeuring decreet in Vla.Parl.
16. Herwerking van het besluit inzake de vorm en inhoud van RUP's Aanpassing typevoorschriften	Voorjaar 2016
17. BVR tot opheffing van BVR van 26.09.2008 i.v.m. Vlacoro en artikel 1.3.1 VCRO	2016
18. BVR DBRC – invoeren rechtsgrond voor betaling aanvullende raadsleden uit Grondfonds	Raad van State
19. BVR houdende eenmalige subsidiëring van de digitale behandeling van de omgevingsvergunning	
III. INITIATIEF OMZENDBRIEVEN	Timing
1. Omzendbrief ter afschaffing van voorbijgestreefde omzendbrieven, o.a. m.b.t. rooilijnen/buurtwegen, hobbypaarden,...	
2. Aanpassing omzendbrief RO 2006/01 afwegingskader en randvoorwaarden voor de inplanting van installaties voor mestbehandeling en vergisting	
3. Omzendbrief RO/2002/01 i.v.m. stallen bij niet beroepslandbouwbedrijven opheffen n.a.v. recente arresten van RvS en RvVb	
4. Omzendbrief over ruimtelijk rendement in woongebied met landelijk karakter	
5. Omzendbrief ruimtelijk bedreigde bossen	
IV. INITIATIEVEN	Timing
1. Handhavingsprogramma RO https://www.vlaamsparlament.be/parlementaire-documenten/parlementaire-initiatieven/1002044	
2. Integratie attesten nieuwbouwwoningen	Prioritair Medio 2016: aanbevelingen Eind 2016: regelgeving
3. Eén ruimtelijk instrumentendecreet (relatie met vastgoedcodex, decreet grond- en pandenbeleid, decreet landinrichting en onteigeningsdecreet) (samen met harmonisering compenserende vergoedingen bekijken)	Concept eind 2015 Eerste teksten eind 2016
4. Beleidsinstrument contractbenadering (link met initiatief 3)	2015
5. Vereenvoudigen financiële stromen (Investeringsfonds, Stedenfonds, Gemeentefonds)	
6. Harmonisering en vernieuwing Vlaams bestuursrecht (o.m. vergunningenbeleid,	

	voorkooprechten, grond en panden,...)	
7.	Harmonisering compenserende vergoedingen (samen met instrumentendecreet bekijken)	Zomer 2016
8.	Windturbines harmonisering – geïntegreerd beleid RO - LNE	
9.	Afschaffen achterhaalde reservatiestroken en systeem van afstand van meerwaarde, n.a.v. Schipdonkkanaal	
10.	Omzetten richtlijn 2014/61/EU van 15 mei 2014 inzake maatregelen elektronische communicatienetwerken met hoge snelheid	Niet zeker of RO actie moet ondernemen
11.	Projectgedreven planprocessen / omgevingsplanning	10/2015: krachtlijnennota 01/2016: draft ontwerpdecreet 03/2016: 1° PP VR
12.	Lawaaierige sporten	
13.	Opmaak regelgevend kader mogelijkheid gemeenten om sociaal wonen op te leggen	Najaar 2015
14.	Conceptnota wegwerken ruimtelijke knelpunten energieprestatie	Transversale werkgroep op te richten

Bijlage 2. Aangepast Personeelsplan (zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014)

			1/okt/12	2017 Goed-gekeurd	2017 Aan-passing
	niveau	functie	Aantal Koppen	Aantal Koppen	Aantal Koppen
	A3 (m)	secretaris-generaal	1	1	1
	A2A(m)	afdelingshoofd	6	4	5
	A2(m)	projectleider niveau N-1	0	2	1
	A2E	senior adviseur	0	1	1
	A2M	hoofdadviseur	0	0	0
	A2	adviseur/directeur	12	26	26
	A2L	adjunct-directeur-generaal	1	0	0
	A1	adjunct van de directeur	160	182	182
totaal niveau A			180	216	216
	B3	leidinggevend hoofdeskundige	0	0	0
	B2	hoofdeskundige	1	3	3
	B1	deskundige	17	19	19
totaal niveau B			18	22	22
	C3	leidinggevende hoofdmedewerker	4	4	4
	C2	hoofdmedewerker	13	28	28
	C1	medewerker	86	44	44
totaal niveau C			103	76	76
	D3	leidinggevende hoofdassistent	0	0	0
	D2	hoofdassistent	6	6	6
	D1	assistent	21	4	4
			27	10	10
			328	324	324

De PEP voor 2017 werd opgemaakt op basis van 324 koppen en 308,6 VTE. Door de besparing moet het aantal koppen verder dalen naar 278 koppen en rekening houdende met de huidige omzettingsscoëfficiënt van KOP/VTE 0,89 naar +/- 248 VTE tegen midden 2019.

In 2015 was er een uitstroom van 16 personeelsleden: 2 personeelsleden namen ontslag, 1 personeelslid is overleden, 12 personeelsleden gingen met pensioen, van 1 personeelslid werd het contract beëindigd. Op 31/12/12 telde Ruimte Vlaanderen 291 koppen.

Bijlage 3. Financiering van het departement

ENTITEIT	BEGROTINGSARTIKEL	OMSCHRIJVING	INHOUDELIJKE RUBRIEKEN	VAK BA2015	VEK BA2015
BELEIDSKREDIETEN					
NC0000	NC0/1NDH2AA/WT	Kennis en expertise inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid		1.456.000	1.456.000
			Monitoring en evaluatie		
			Ruimtelijk onderzoek		
			Ondersteunend onderzoek		
			Labo Ruimte + ontwerpend onderzoek		
			Intergewestelijke projecten (ESPON)		
			Steunpunt Ruimte		
NC0000	NC0/1NDH2AB/WT	Opmaak en realisatie van een sterk ruimtelijk verhaal		3.681.000	3.779.000
			Lidmaatschap vereniging		
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid		
			Procesbegeleiding BRV		
			Onderzoek en studies betreffende RO en ondersteuning bij opmaak GRUP'S		
			Kosten aan goedkeuringsprocedure GRUP'S		
			Aan organisaties die bijdragen aan doorwerking opties ruimtelijk beleid		
			Aan VRP		
			Projecten van strategische belang		
NC0000	NC0/1NDHAC/WT	Betrouwbare en evidente partner in een netwerk van maatschappelijke actoren		8.619.000	8.523.000
			Organisatiebeheer		
			Communicatie		
			Digitale Bouwaanvraag en DSI		
			Digitaliseren ruimtelijk vergunningenbeleid		
			Subs. voor opmaak gemeentelijk structuurplan		
			Subs. voor eerste vergunnings- en plannenregister		
			Subs. voor opleiding gemeentelijke sted. ambtenaren		
			Subs. voor opmaak gemeentelijk RUP en plan van aanleg		
			Subs. voor opmaak actualisatie inventaris onbebouwde percelen		
			Subs. voor verwerving en sanering leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes		
			Subs. voor ondersteuning GSA en lokale ruimtelijke projecten		
NC0000	NC0-1NDH2AX/IS	Dotatie aan DAB GRONDFONDS		5.642.000	5.642.000
NC0000	NC0-1NDH4AD/WT	Werking en toelagen: Vernieuwingsfonds (variabel krediet)			5.000.000

APPARAATKREDIETEN				
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/LO	Loonkredieten	17.576.000	17.576.000
		Departement RWO - Lonen		
		Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid - lonen		
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/LO	Loonkredieten MOD	1.753.000	1.753.000
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/WT	Werking en toelagen	2.603.000	2.642.000
		Totaal begrotingsartikel		
		Werkingskosten departement		
		Werkingskosten Hoge Raad voor Handhavingsbeleid (HRH)		
		Algemene werkingskosten informatica departement		
		Algemene werkingskosten informatica HRH		
		Schadevergoedingen aan derden		
		Overige investeringsgoederen departement		
		Overige investeringsgoederen HRH		
		Aankopen en investeringen informatica departement		
		Aankopen en investeringen informatica HRH		
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/WT	Werking en toelagen MOD	175.000	230.000
		Werkingskredieten MOD		
		Overige investeringsgoederen MOD		
		Algemene werkingskosten informatica MOD		
		Aankopen en investeringen informatica MOD		
		Aankopen en investeringen informatica Beleidsdomein		
		Algemene werkingskosten informatica Beleidsdomein		
NC0000	NC0-1NAX2AX/IS	Dotatie aan SARO	356.000	356.000

Bijlage 4: Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2015

Beleidsnota Omgeving (operationele doelstellingen)	Kerntakenplan (productieprocessen)
OD7-Bepalen van langetermijndoelen en bijhorende trajecten	13, 44
OD8-Een doelgerichte deelname aan het internationaal beleid	37, 44
OD9-Operationalisering decreet omgevingsvergunning	6, 8, 9, 11, 12, 18, 20, 29, 34
OD10-Operationalisering decreet Complexe Projecten, verruiming proceswinsten	20, 24, 31, 32
OD11-Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure	6, 18
OD12-Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	10, 11, 12, 18, 19, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 38, 39
OD13-Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP	25, 31, 32
OD14-Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid	18, 22, 30
OD18-Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV	10, 16, 17, 18, 22, 23
OD19-Geïntegreerd regisseren en afstemmen ruimtevragen op maat van gebied	20, 21, 22, 23, 37, 38
OD20-Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via RUP's	22, 23, 26, 27, 28, 30, 31, 32
OD21-Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied	17, 22, 23, 26, 30, 31, 32
OD22-Bijkomende woongelegenheid	10, 22, 30
OD23-Ruimte om te ondernemen en logistiek	10, 22, 27, 30, 31, 32
OD24-Opvolging ruimte voor sport en recreatie	22, 27, 30, 31, 32
OD25-Ruimte voor water	22, 27, 30, 31, 32
OD28-Opmaak 2 ^{de} generatie stroomgebiedbeheerplannen met focus op gebiedsgerichte investeringen	30
OD33-Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling	17, 18
OD34-Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling	22, 24, 27, 31, 32
OD39-Actief de bodem beschermen tegen verlies van organische stof, erosie, verdichting en afdichting	17
OD43-Verhogen lokale leefkwaliteit	31, 32
OD44-Blootstelling aan overmatig geluid, geur of licht verminderen	Horizontaal
OD46-Verankering en vrijwaring van natuur- en bosgebieden	31, 32
OD47-Behoud en ontwikkeling van meer en betere natuur in nabije buurt van alle Vlamingen stimuleren	27, 31, 32
OD48-Werken aan behoud, herstel en versterking van biodiversiteit en ecosystemen	27, 31, 32
OD53-Via samenwerking materiaalringlopen sluiten en kringlooeconomie stimuleren	13, 15
OD56-Uitvoeren en versterken korte termijn klimaatbeleid	13, 17
OD58-Afstemmen Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's en integreren waar mogelijk	13, 14, 16, 17, 20
OD59-Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking	13, 15, 20, 21, 44
OD61-De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen	13, 26
OD62-Extra kansen creëren voor natuur bij infrastructuur- en bouwwerken	24
OD67-Consequente subsidiariteit	30, 31, 32, 40, 43
OD68-Bouwen aan bestuurskracht	10, 31, 32, 40, 43
OD69-Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie	6, 7, 8, 13, 14
OD71-Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	3, 4, 5, 9, 10, 11, 12, 37, 40, 44
OD72-Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht	6, 7, 9, 10, 31, 32, 40, 41, 42