

## **Limburgse Reconversie Maatschappij**

Naamloze Vennootschap

Kempische Steenweg 311 bus 4.01  
B-3500 Hasselt

BTW BE 0452.138.972  
RPR Antwerpen, afdeling Hasselt

---

### **Jaarverslag van de Raad van Bestuur over de geconsolideerde jaarrekening**

---

Wij hebben de eer u, overeenkomstig artikel 119 van het Wetboek van Vennootschappen, verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening tijdens het boekjaar eindigend op 31 december 2017 alsmede de geconsolideerde jaarrekening, afgesloten per 31 december 2017, aan uw goedkeuring voor te leggen.

De geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2017 werd vastgesteld door de Raad van Bestuur van 29 maart 2018. Na finalisering van het voorstel van de resultaatsverwerking bij LRM nv door de Raad van Bestuur per 22 april 2018 werd de geconsolideerde jaarrekening hieraan aangepast.

De hoofdactiviteit van LRM-Groep bestond ook in 2017 uit het verstrekken van risicokapitaal aan Limburgse ondernemingen en het ontwikkelen van bedrijventerreinen en clusterprojecten.

#### **I. COMMENTAAR OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING<sup>1</sup> (art. 119,1° W. Venn.)**

Voor de opstelling van de jaarrekening zijn dezelfde waarderingsregels als vorig jaar toegepast.

Het eigen vermogen van LRM stijgt in 2017 met 20 miljoen euro. Die stijging is hoofdzakelijk opgebouwd uit het positieve resultaat van het boekjaar. Aan de aandeelhouders wordt een dividend voorgesteld van 10 miljoen euro.

---

<sup>1</sup> Deze commentaar gaat uit van de balans na winstverdeling en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring door de jaarvergadering. De voorstelling en de inhoud ervan beantwoorden aan de bepalingen en beschikkingen van de Wetten en Koninklijke Besluiten op de boekhouding van de ondernemingen alsmede het Wetboek van Vennootschappen en haar uitvoeringsbesluiten.

## I.1. Jaarrekening

### I.1.1. Balans

	in 1000 €	in 1000 €
<b>A C T I V A</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
OPRICHTINGSKOSTEN	-	-
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>362.108</b>	<b>319.611</b>
IMMATERIELE VASTE ACTIVA	490	421
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	8.050	7.843
MATERIELE VASTE ACTIVA	216.861	165.306
Terreinen en gebouwen	92.597	75.530
Installaties, machines en uitrusting	5.367	4.867
Meubilair en rollend materieel	586	693
Leasing en soortgelijke rechten	5.190	5.413
Overige materiële vaste activa	84.172	68.764
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	28.949	10.039
FINANCIELE VASTE ACTIVA	136.707	146.041
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	39.123	38.407
Deelnemingen	36.330	33.700
Vorderingen	2.793	4.707
Andere ondernemingen	97.584	107.634
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	62.639	49.028
Vorderingen	34.945	58.606
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>271.524</b>	<b>267.018</b>
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	73	370
Handelsvorderingen	73	94
Overige vorderingen	-	276
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	38.870	37.930
Vorraden	38.870	37.930
Handelsgoederen	4	3
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	38.169	37.927
Vooruitbetalingen	697	-
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	17.742	19.808
Handelsvorderingen	5.021	6.172
Overige vorderingen	12.721	13.636
GELDBELEGGINGEN	150.213	142.683
Overige beleggingen	150.213	142.683
LIQUIDE MIDDELEN	63.641	65.666
OVERLOPENDE REKENINGEN	985	561
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>633.632</b>	<b>586.629</b>

<b>P A S S I V A</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>408.937</b>	<b>389.250</b>
KAPITAAL	208.047	208.047
Geplaatst kapitaal	208.047	208.047
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	8.100	8.381
GECONSOLIDEERDE RESERVES	176.786	156.438
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	2.007	2.007
KAPITAALSUBSIDIES	13.997	14.377
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b>14.772</b>	<b>18.063</b>
BELANGEN VAN DERDEN	14.772	18.063
<b>VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELAST.LATENTIES</b>	<b>23.570</b>	<b>26.191</b>
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	21.592	24.135
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	419	468
Grote herstellings- en onderhoudswerken	5.631	7.987
Overige risico's en kosten	15.542	15.680
UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	1.978	2.056
<b>SCHULDEN</b>	<b>186.353</b>	<b>153.125</b>
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	102.628	113.378
Financiële schulden	102.591	113.337
Leasingschulden en soortgelijke schulden	1.753	2.109
Kredietinstellingen	61.485	46.901
Overige leningen	39.353	64.327
Overige schulden	37	41
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	82.419	38.275
Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	30.877	4.810
Financiële schulden	21.826	21.638
Kredietinstellingen	21.826	21.638
Handelsschulden	10.197	6.376
Leveranciers	10.197	6.376
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	47	47
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2.308	2.072
Belastingen	1.262	1.026
Bezoldigingen en sociale lasten	1.046	1.046
Overige schulden	17.164	3.332
OVERLOPENDE REKENINGEN	1.306	1.472
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>633.632</b>	<b>586.629</b>

<b>R E S U L T A T E N R E K E N I N G</b>		<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>		19.148	15.444
Omzet		15.217	12.580
Toename (afname) in voorraad g.i.b., gereed prod. en best. in uitv. (+)/(-)		-	- 1
Geproduceerde vaste activa		224	233
Andere bedrijfsopbrengsten		3.175	2.205
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten		532	427
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>		27.544	25.905
Handelsgoederen, grond- en hulstoffen		978	1.366
Aankopen		1.220	2.022
Afname (toename) van de voorraad (+)/(-)		- 242	- 656
Diensten en diverse goederen		9.785	8.690
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		7.728	7.851
Afschrijvingen en waardeverminderingen op opr.kosten, op IVA en MVA		8.164	6.814
Waardeverminderingen op voorr., best. in uitv. en handelsvorderingen (+)/(-)		10	40
Voorzieningen voor risico's en kosten-Toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		- 2.543	187
Andere bedrijfskosten		3.377	768
Niet-recurrente bedrijfskosten		45	189
<b>BEDRIJFSWINST (VERLIES)</b>	<b>(+)/(-)</b>	<b>- 8.396</b>	<b>- 10.461</b>
<b>FINANCIELE OPBRENGSTEN</b>		60.871	236.759
Recurrente financiële opbrengsten		22.811	9.724
Opbrengsten uit financiële vaste activa		8.991	5.551
Opbrengsten uit vlottende activa		2.529	250
Andere financiële opbrengsten		11.291	3.923
Niet-recurrente financiële opbrengsten		38.060	227.035
<b>FINANCIELE KOSTEN</b>		22.604	58.032
Recurrente financiële kosten		7.617	12.492
Kosten van schulden		2.393	3.840
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen		2.640	2.389
Waardeverminderingen op vlottende activa (+)/(-)		- 2.455	- 8.042
Andere financiële kosten		5.039	14.305
Niet-recurrente financiële kosten		14.987	45.540
<b>Winst (verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>(+)/(-)</b>	<b>29.871</b>	<b>168.266</b>
<b>ONTTREKKING AAN DE UITGESTELDE BELAST. EN BELASTINGLATENTIES</b>		78	76
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT (+)/(-)</b>		208	1.084
Belastingen		213	1.097
Regularisering van belastingen en terugn. van voorzieningen vóór belast.		5	13
<b>WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(+)/(-)</b>	<b>29.741</b>	<b>167.258</b>
<b>AANDEEL IN RESULTAAT VENNOOTSCH. MET VERMOGENSMUTATIE (+)/(-)</b>		2.443	- 947
Winstresultaten (+)		4.398	1.559
Verliesresultaten (-)		1.955	2.506
<b>GECONSOLIDEERDE WINST (VERLIES)</b>	<b>(+)/(-)</b>	<b>32.184</b>	<b>166.311</b>
AANDEEL VAN DERDEN (+)/(-)		1.755	- 2.187
AANDEEL VAN DE GROEP (+)/(-)		30.429	168.498

## TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2017

### ACTIEF

#### Vaste activa

##### **Immateriële vast activa**

De immateriële vaste activa bij NV LRM bestaan uit softwarelicenties, en bij NV Corda Campus uit de website, corporate identity en branding. In 2017 werd bij NV LRM verder gewerkt aan de implementatie van Sharepoint en het CRM-systeem. NV Terhills investeerde dit jaar in een nieuwe website.

##### **Positieve consolidatieverschillen**

Het bedrag van 8,050 miljoen euro komt overeen met de betaalde goodwill voor de participaties. Die goodwill wordt per afzonderlijke participatie afgeschreven over een termijn van vijf jaar.

##### **Materiële vaste activa**

De balanspost 'Terreinen en gebouwen' stijgt van 75,530 miljoen euro naar 92,597 miljoen euro. De NV LSDC, de bio-incubator actief in de Health & Care sector, investeerde in de inrichting van het animalarium. De NV Corda Campus investeerde dit jaar onder andere in de bouw van Hal A en Hal B. De NV Terhills nam in 2017 het fietspad te Maasmechelen in gebruik.

De terreinen en gebouwen omvatten voornamelijk de boekwaarden bij LSDC (8,501 miljoen euro, fase I en II), Greenville (7,196 miljoen euro) en Corda Campus (74,041 miljoen euro).

De 'installaties, machines en uitrusting' betreffen voornamelijk voor 2,477 miljoen euro pompinstallaties (grond, gebouwen en installaties) voor bemaling van de NV MBLM, voor 1,326 miljoen euro uitrusting en inrichting van de gebouwen van de Corda-site, voor 0,441 miljoen euro inrichting keuken en bezoekerscentrum van het cleantech-gebouw van NV Greenville te Houthalen en voor 0,443 miljoen euro uitrusting voor de cableski-baan van NV Terhills te Eisden.

Onder de rubriek 'Leasing en soortgelijke rechten' wordt een bedrag van 5,190 miljoen euro vermeld. De boekwaarde van de onroerende leasing van de Punch-fabriek bij NV LRM Lease bedraagt 4,107 miljoen euro. Onder die rubriek staat ook een bedrag van 0,870 miljoen euro vermeld voor het in erfpacht verkregen gebouw (en grond) van het in 2011 opgerichte cleantech-gebouw van NV Greenville te Houthalen. Voor de in erfpacht verkregen grond waarop 'Bioville' (LSDC) werd gebouwd, staat een bedrag van 0,164 miljoen euro genoteerd.

De balanspost 'Overige materiële vaste activa' stijgt van 68,764 miljoen euro naar 84,172 miljoen euro. Daarvan kunnen we 16,475 miljoen euro toewijzen aan NV LRM Lease door enerzijds de aankoop van de VCST-site (gebouwen en gronden), en anderzijds de ingebruikname via een onroerende financieringshuur van de nieuwe gebouwen door Punch Powertrain. Bij NV Terhills daalde deze rubriek naar aanleiding van enkele grondverkoop naar een bedrag van 29,097 miljoen euro. De boekwaarde van de in 2016 in gebruik genomen duiktoren te Beringen, het project van NV be-DIVE, bedraagt 8,677 miljoen euro.

De 'Activa in aanbouw en vooruitbetalingen' bedragen 28,949 miljoen euro. Bij NV LRM Lease staat een bedrag van 9,070 miljoen euro vermeld voor de bouw van nieuwe gebouwen voor NV Punch Powertrain die nadien in onroerende leasing zullen gegeven worden. Onder deze rubriek werd voor NV Corda Campus 10,582 miljoen euro vermeld voor de uitgevoerde werken met betrekking tot de nieuwe gebouwen Corda 2 en 3. Bij NV Terhills werden de kosten voor de opmaak van de plannen in het kader van deelprojecten en reeds specifieke overige projectkosten (vakantiepark, retail, shuttle, schachtbok, Mice, enz.) opgenomen voor een bedrag van 8,720 miljoen euro.

### Financiële vaste activa

De financiële vaste activa daalden met 9,334 miljoen euro van 146,041 miljoen euro tot 136,707 miljoen euro. De balanspost 'vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast', steeg ten opzichte van vorig jaar met 0,716 miljoen euro.

De volgende tabel geeft een overzicht van deze wijzigingen in de post 'Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast'.

<i>Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast</i>	<i>Wijziging 2017 t.o.v. 2016 (in miljoenen euro)</i>
Nieuwe participaties en herwaardering	1,220
Exits & mutaties	- 0,941
Vermogenswijzigingen	2,351
<b>Totaal</b>	<b>2,630</b>

De post 'financiële vaste activa - andere ondernemingen' daalde met 10,050 miljoen euro. Hier was er een toename van de aanschaf van deelnemingen die buiten de consolidatiekring worden gehouden, maar er was vooral een grote afname door de vervroegde terugbetaling van enkele achtergestelde leningen.

Binnen de LRM-groep gebeurt de consolidatie op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel <sup>(2)</sup>.

<sup>2</sup> Voor de consolidatie van de LRM-groep is besloten om op basis van artikel 116 van het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen om een getrouwer beeld te bekomen om de "venture capital dossiers" niet meer op te nemen via de vermogensmutatiemethode.

In de waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening is volgende wijziging opgenomen:

*"Alle participaties binnen onze speerpunt sectoren ( Life sciences, ICT & Media en Cleantech) voor zover ze geen vastgoed gebonden dossiers of projectfinanciering zijn en ze zich bevinden binnen de eerste 7 jaren van hun levenscyclus, worden niet verwerkt via de vermogensmutatiemethode. Deze participaties worden aan instapwaarde, eventueel met een waardevermindering, opgenomen conform de enkelvoudige jaarrekening. Participaties die beursgenoteerd zijn worden altijd opgenomen aan de beurskoers per jaarafsluiting."*

## **Flottende Activa**

### **Vorraden en bestellingen in uitvoering**

Deze post omvat de bedrijfsterreinen die de groep in eigendom heeft en ontwikkelt met het oog op de verkoop. Onder de rubriek 'Vorraden – Onroerende goederen bestemd voor verkoop' vinden we volgende bedragen:

<i>Vorraden – OG bestemd voor verkoop</i>	<i>Boekhoudkundige waarde (in miljoenen euro)</i>
Brustem Industriepark	0,658
Beringen restpercelen mijnterrein	0,002
Kristalpark III - Lommel	29,921
Sint-Truiden landingsbaan	1,066
Tessengerlo KMO-zone	6,300
Kinrooi Leuerbroek KMO-zone	0,031
Hasselt gronden Luchtvaartstraat	0,022
Hasselt - Corda terreinen	0,169
<b>TOTAAL</b>	<b>38,169</b>

### **Vorderingen op ten hoogste een jaar**

De post 'overige vorderingen' daalde van 13,636 miljoen euro naar 12,721 miljoen euro. Het betreft onder andere de te ontvangen subsidies (4,592 miljoen euro, hoofdzakelijk NV Terhills en NV Greenville), terug te vorderen roerende voorheffing, nog te ontvangen escrows in het kader van exits (3,017 miljoen euro), terug te vorderen BTW en het gedeelte van de achtergestelde leningen (3,614 miljoen euro) die per jaareinde zijn vervallen en die de LRM-groep op korte termijn nog moet ontvangen.

### **Geldbeleggingen en liquide middelen**

Voor de toelichting bespreken we de posten 'geldbeleggingen' en 'liquide middelen' samen. Beide posten stegen gezamenlijk van 208,349 miljoen euro eind 2016 naar 213,854 miljoen euro eind 2017.

Een groot gedeelte van deze gelden wordt beheerd door de investmentbankers BNP Paribas Fortis, KBC en Bank Degroof-Petercam. De beleggingen gebeuren in aandelen, obligatieleningen (OLO's) en BEVEK's. De aandelenportefeuille werd eind december 2017 grotendeels verkocht en de gelden werden herbelegd in BEVEK's. Per jaareinde kunnen die openstaande beleggingen als volgt worden samengevat:

Aandelen	5,739 miljoen euro
Obligatieleningen	50,552 miljoen euro
BEVEK's	89,453 miljoen euro

Per eind 2017 werd een waarderingsoefening gemaakt en als de beurskoers van deze obligatieleningen, aandelen of BEVEK's lager waren dan de boekwaarde, werden daarvoor de nodige waardeverminderingen opgenomen.

Aangezien een deel van deze beleggingen ook in vreemde valuta gebeurt, werd het wisselrisico ingedekt door termijn forward contracten. Per jaareinde werden alle openstaande beleggingen in vreemde valuta en de forward contracten geherwaardeerd aan slotkoers en waar nodig per saldo negatieve omrekeningsverschillen voorzien.

Onder de geldbeleggingen staan ook de participaties vermeld die, conform de boekhoudkundige voorschriften, geboekt werden als geldbeleggingen en dit voor een bedrag van 4,469 miljoen euro.

De liquide middelen bedragen in totaal 63,641 miljoen euro.

### **Overlopende rekeningen**

De post 'overlopende rekeningen' betreft hoofdzakelijk te ontvangen huurinkomsten en intresten van zichtrekeningen en OLO's betreffende 2017 en over te dragen kosten met betrekking tot 2018.

## **PASSIEF**

### **Eigen vermogen**

#### **Kapitaal**

Het kapitaal van 208,047 miljoen euro wordt vertegenwoordigd door 1.533.361 aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde. Daarvan werd één aandeel op 15 juli 2008 verkocht aan PMV ter uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 7 maart 2008. De overige aandelen (1.533.360) zijn in handen van het Vlaams Gewest.

#### **Herwaarderingsmeerwaarden**

De herwaarderingsmeerwaarden bedragen dit jaar 8,100 miljoen euro, een daling van 0,281 miljoen euro als gevolg van twee verkopen van gronden. Het betreft hier de herwaarderingsmeerwaarde op de gronden die in februari 2013 door NV Mijnen en NV LRM werden ingebracht in NV Terhills, om zo de waarde van deze gronden gelijk te stellen met de aanschaffingswaarde in hoofde van de verkrijgende vennootschap (NV Terhills).

#### **Geconsolideerde reserves**

De geconsolideerde reserves bedragen per einde van het boekjaar 176,786 miljoen euro. Dat is 20,348 miljoen euro meer dan vorig jaar. De geconsolideerde winst (aandeel van de groep) bedraagt 30,429 miljoen euro. Hiervan wordt voorgesteld een dividend van 10 miljoen via de resultaatsverwerking van LRM NV aan de aandeelhouders toe te kennen.

#### **Negatieve consolidatieverschillen**

De negatieve consolidatieverschillen wijzigen dit jaar niet en bedragen 2,007 miljoen euro.



## Belangen van derden

Het belang van derden bedraagt 14,772 miljoen euro en heeft betrekking op volgende participaties van derden in het kapitaal van dochterondernemingen van de NV LRM:

- Universiteit Hasselt en de POM Limburg ten belope van 12,91% in het kapitaal van NV Life Sciences Development Campus.
- POM Limburg ten belope van 0,01% in het kapitaal van NV Corda Campus.
- AGB Masterplan Houthalen-Helchteren ten belope van 40% in het kapitaal van NV Greenville.
- AGB Lommel Patrimonium ten belope van 49,92% in het kapitaal van NV Kristalpark III.
- NV ARKimedes Fonds II en UHasselt ten belope van 43,66% in het kapitaal van NV KMOFIN 2.
- AGB Genk ten belope van 45,45% in het kapitaal van NV C-Mine CRIB.
- AGB Stadsontwikkeling Hasselt ten belope van 45% in het kapitaal van NV Corda Incubator.
- Race Productions/Bio-Racer/Lazer Sport/Voxdale/Flanders Bike Valley ten belope van 39,94% in het kapitaal van NV Bikeville.
- AGB Stadsontwikkeling Hasselt ten belope van 49% in het kapitaal van NV Mode Incubator voor Accessoires Hasselt (Mia-H).
- LRM NV heeft begin 2017 het belang van derden in het kapitaal van NV KMOFIN (in vereffening) overgenomen van NV ARKimedes Fonds.

## Voorziening, uitgestelde belastingen en belastinglatenties

De totale voorzieningen en uitgestelde belastingen van de LRM-groep bedragen 23,570 miljoen euro. Dit is een daling van 2,621 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. De verdeling over de verschillende vennootschappen geeft dit resultaat:

<i>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</i>	<i>Bedragen (in miljoenen euro)</i>
LRM NV	0,266
MIJNEN NV	20,009
MBLM NV	1,317
CORDA CAMPUS NV	0,589
Terhills NV	1,389
	23,570

Bij de NV MIJNEN gaat het om voorzieningen voor historische sociale en ecologische verplichtingen uit de tijd van de steenkoolontginning zoals sanering, restauratie, sociale uitkeringen en mijnschade.

Bij NV MBLM gaat het om voorzieningen voor toekomstige bouwtechnische schade.

Bij NV Corda Campus en NV Terhills betreft het uitgestelde belastingen op kapitaalsubsidies.

## Schulden

De schulden stijgen met 23,228 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar.

### **Schulden op meer dan één jaar**

De NV Corda Campus is per einde boekjaar leningen ten bedrage van 39,485 miljoen euro aangegaan voor de ontwikkeling van haar activiteiten. NV LSDC heeft een investeringskrediet van 3,013 miljoen euro opgenomen voor de realisatie van 'Bioville' fase 2. NV Greenville heeft een investeringskrediet van 1,318 miljoen euro opgenomen voor de herfinanciering van haar activiteiten en voor de realisatie van Lab2Fab. NV LRM Lease heeft leningen opgenomen van 17,396 miljoen euro voor enerzijds de nieuwbouw van Punch Powertrain en Ridge Tool Europe en anderzijds voor de financiering van de aankoop van de Punch-site. Daarnaast heeft LRM Lease zelf een onroerende leasing ten bedrage van 1,719 miljoen euro overgenomen voor de financiering van de fabriek (Punch Powertrain). NV be-DIVE heeft een krediet opgenomen van 3,117 miljoen euro voor de bouw van de duiktoren te Beringen. NV Bikeville heeft per einde boekjaar een krediet van 0,447 miljoen euro opgenomen voor de bouw van de fietsincubator. Het openstaand bedrag van de lening die PMV heeft toegekend aan NV LRM bedraagt eind 2017 nog 36 miljoen euro.

### **Schulden op ten hoogste één jaar**

De rubriek "kredietinstellingen" bedraagt dit jaar 21,826 miljoen euro: NV H.W.P. is kredietopeningen aangegaan ten belope van 3,020 miljoen euro voor de aankoop en ontwikkeling van de KMO-zone te Tessenderlo; NV Kristalpark III is kredietopeningen ten belope van 18,806 miljoen euro aangegaan voor de aankoop en ontwikkeling van de Balimterreinen te Lommel.

De rubriek 'overige schulden' ten belope van 7,164 miljoen euro betreft geëngageerde maar nog niet volgestorte kapitaalsengagements bij participaties, het nog niet uitbetaalde gedeelte aan derden van kapitaalverminderingen alsook nog uit te betalen dividenden.

De Raad van Bestuur van LRM NV stelt voor om een dividend van 10 miljoen EURO toe te kennen aan het Vlaamse Gewest over het boekjaar 2017.

### **Overlopende rekeningen**

In de overlopende rekeningen worden de kosten vermeld waarvan we de afrekening op het einde van het boekjaar nog niet ontvangen hebben.

## **RESULTATENREKENING**

Het boekjaar 2017 sluit af met een geconsolideerde winst van 32,184 miljoen euro. De geconsolideerde winst met betrekking tot het aandeel van de groep bedraagt 30,429 miljoen euro. Die winst is hoofdzakelijk het gevolg van verschillende exits uit participaties. Hieronder volgt de gedetailleerde bespreking van de verschillende posten uit de resultatenrekening.

### **Bedrijfsopbrengsten**

De bedrijfsopbrengsten van LRM bestaan uit omzet, voorraadwijzigingen, geproduceerde vaste activa, andere opbrengsten en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten.

De omzet van de andere vennootschappen betreft voor 13,674 miljoen euro ontvangen huurgelden en gemeenschappelijke lasten (NV Corda Campus, NV Corda INCubator, NV Terhills, NV Greenville, NV C-mine Crib, NV LSDC, NV LRM Lease, NV Bikeville en NV MIA-H).

De andere opbrengsten bestaan uit doorgerekende kosten aan derden, subsidies en diverse ontvangen vergoedingen.

De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk verkopen van gronden.  
Hieronder vindt u een tabel met de opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-groep.

	<i>TOTAAL (in miljoenen euro)</i>
Omzet	15,217
Geprod. vaste activa	0,224
Andere opbrengsten	3,175
Niet-recur. bedr.opbr.	0,532
<b>TOTAAL</b>	<b>19,148</b>

### **Bedrijfskosten**

De bedrijfskosten bedragen dit jaar 27,544 miljoen euro, een stijging met 1,639 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar, hoofdzakelijk door verhoogde studiekosten, een verhoging van de doorgerekende kosten, verhoging van de afschrijvingen en de opstart van nieuwe vennootschappen binnen de LRM-groep.

Hierbij vindt u een tabel met een opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-groep.

	<i>TOTAAL (in miljoenen euro)</i>
Handelsgoederen	0,978
Diensten & diverse goederen	9,785
Bezoldigingen	7,728
Afschrijvingen & waardeverminderingen	8,164
Waardevermind. op hand.vord.	0,010
Voorzieningen voor risico's & kosten	-2,543
Andere bedrijfskosten	3,377
Niet-recurrente bedrijfskosten	0,045
<b>TOTAAL</b>	<b>27,544</b>

### **Financiële opbrengsten**

De recurrente financiële opbrengsten stijgen van 9,724 miljoen euro naar 22,811 miljoen euro. In 2017 werden er enerzijds veel meer dividenden ontvangen, anderzijds waren er dit jaar ook meer gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van aandelen, hoofdzakelijk in het kader van discretionair beheer.

De opbrengsten uit financiële vaste activa kunnen als volgt worden opgedeeld.

<i>Opbrengsten uit financiële vaste activa</i>	<i>Bedragen (in miljoenen euro)</i>
Intrestopbrengsten uit achtergestelde leningen	3,433
Andere opbrengsten (dividenden)	5,558
<b>TOTAAL</b>	<b>8,991</b>

De 'opbrengsten uit vlottende activa' bedragen 2,529 miljoen euro en bestaan hoofdzakelijk uit intresten van OLO's en de ontvangen dividenden van het discretionair beheer.

De 'andere financiële opbrengsten' bedragen 11,291 miljoen euro en betreffen gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van aandelen, BEVEK's en van participaties die onder de geldbeleggingen geboekt staan, de in resultaat genomen kapitaalsubsidies en de ontvangen betalingskortingen van leveranciers.

De niet-recurrente financiële opbrengsten dalen van 227,035 miljoen euro naar 38,060 miljoen euro, waarvan 36,814 miljoen euro door de verkoop van participaties en 1,063 miljoen via de terugname van waardeverminderingen op financiële vaste activa. Die terugname van waardeverminderingen staat grotendeels ten opzichte van gerealiseerde minderwaarden op leningen/participaties die nu definitief uit de boekhouding worden verwijderd en dus quasi geen impact hebben op het resultaat van het boekjaar.

### **Financiële kosten**

De recurrente financiële kosten dalen van 12,492 miljoen euro naar 7,617 miljoen euro

De kosten van schulden bedragen 2,393 miljoen euro, een daling van 1,447 miljoen euro. Deze daling vinden we hoofdzakelijk terug bij NV LRM die dit jaar minder intresten heeft betaald voor de lening ze bij PMV heeft opgenomen.

De andere financiële kosten bedragen 5,039 miljoen euro en hebben betrekking op realisaties van vorderingen en aandelen in de portefeuille van NV LRM, NV KMOFIN 2 en NV Mijnen. Hiertegenover staat ongeveer hetzelfde bedrag als terugname van waardeverminderingen op vlottende activa.

De niet-recurrente financiële kosten dalen van 45,540 miljoen euro naar 14,987 miljoen euro. Enerzijds blijkt uit de jaarlijkse evaluatie van de portefeuille dat bijkomende waardeverminderingen vereist zijn van 13,271 miljoen euro. Anderzijds werden er minderwaarden gerealiseerd van 1,716 miljoen euro op participaties/leningen die in het verleden al waren voorzien en nu definitief uit de boekhouding worden geboekt (zie financiële opbrengsten). Hier staat dus een terugname van waardeverminderingen tegenover zodat de impact op het resultaat vrij beperkt is.

### **Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast**

Het aandeel van de participaties in het geconsolideerd resultaat bedraagt 2,443 miljoen euro.

## Strategische uitgangspunten

---

### **Waardecreatie voor Limburg**

In al haar investeringen streeft LRM, als impactgedreven investeringsmaatschappij, winstgeneratie na. Ze vraagt een faire vergoeding op haar ingezette middelen, in functie van het risico waaraan die worden blootgesteld. De gerealiseerde winsten en vrijgekomen middelen na een exit kan LRM weer investeren in nieuwe projecten. Winstgeneratie laat LRM toe om te opereren als een rollend fonds en haar investeringsritme op lange termijn verder te zetten.

LRM investeert in bedrijven en projecten die economische activiteiten genereren in Limburg. Ze ontwikkelt bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur. Naast innovatief vastgoed, zoals incubatoren en campussen, investeert LRM in belevingsvastgoed, zoals bovenregionale attracties (bv. Duikcentrum Todi) en de herbestemming van voormalige mijnsites (be-MINE Beringen, Terhills te Maasmechelen/Dilsen-Stokkem).

Zo draagt LRM maximaal bij tot een duurzaam behoud en een groei van de tewerkstelling in Limburg. Investerings in innovatieve bedrijven, start-ups, en kennisinfrastructuur versterken de kennisopbouw en stoppen de 'brain drain'.

Limburg is al langer een regio waar duurzaamheid een belangrijke rol speelt. Investerings in hernieuwbare energieprojecten en het Klimaatplan Limburg in het algemeen richten zich op de transformatie van Limburg tot een CO<sub>2</sub>-neutrale regio. Investerings van LRM dragen ertoe bij om van Limburg een regio te maken waar het goed is om te werken en te leven.

Ten slotte besteedt LRM veel aandacht aan de begeleiding van KMO's naar een verdere professionalisering en de aanmoediging van jong ondernemerschap.

### **Verstrenghd aanbod van risicokapitaal en infrastructuur**

LRM onderscheidt zich door haar uniek verstrenghd aanbod van risicokapitaal en infrastructuur. LRM treedt op als financiële partner voor opstart- en uitbreidingsinvesteringen, aandeelhouderswissels, familiale opvolgingen, buy-outfinancieringen en projectfinanciering. Elk dossier wordt op maat gestructureerd en houdt rekening met de behoefte van het bedrijf en de wensen van de partner. Om de drempel naar risicokapitaal voor de Limburgse KMO's zo laag mogelijk te houden, introduceerde LRM twee standaardproducten: de KlimOp-lening en de Plus-lening.

Bedrijven hebben behoefte aan ruimte om te ondernemen en te groeien. Daarom ontwikkelt LRM campussen, KMO-zones, bedrijventerreinen en businessparken. LRM werkt daarvoor nauw samen met lokale en andere overheidsdiensten zoals de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg (POM) en de Vlaamse Waterweg NV (voorheen NV De Scheepvaart). Voor de Limburgse sectoren van de toekomst bouwt LRM mee aan een netwerk van sectorspecifieke incubatoren die jonge technologiebedrijven voorzien in hun infrastructuurnoden.

De combinatie van risicokapitaal en infrastructuur (verstrenghd aanbod) zorgt voor het onderscheidend vermogen van LRM. Buitenlandse bedrijven vinden via LRM de beschikbare gronden waar ze hun Limburgse activiteiten kunnen ontplooiën. Als extra troef kan LRM het project mee financieren als het dossier de kwaliteitstest doorstaat.

LRM bouwt haar verstrengeld aanbod op vanuit vijf productbouwstenen:

- 1) *Venture Capital*  
Financiering door LRM met kapitaal voor ondernemingen in een vroeg ontwikkelingsstadium.
- 2) *Private equity*  
Risicodragend vermogen van LRM bestemd voor de financiering van ondernemingen in hun groeifase of in een situatie van reorganisatie.
- 3) *Mezzanine*  
Achtergestelde leningen die tussen het eigen vermogen en de bank instaan.
- 4) *Plus-lening*  
Gestandaardiseerde achtergestelde lening zonder waarborgen voor KMO's, die aanvullend wordt verstrekt op een KlimOp-lening van LRM, bancaire kredieten en financiering met eigen middelen van de KMO zelf.
- 5) *KlimOp-lening*  
Laagdrempelige achtergestelde lening voor de kleine KMO's met een maximum van 250.000 euro.

In het kader van infrastructuurfinanciering richt LRM geregeld samen met partners aparte vennootschappen op voor de ontwikkeling van specifieke projecten.

### ***Sectorspecialisatie en investeringsdomeinen***

Iedere ondernemer die activiteiten ontwikkelt in Limburg kan bij LRM aankloppen. LRM is dus een generalist, maar heeft in de loop van de jaren specifieke competenties opgebouwd in domeinen als ICT, health & care, cleantech, de maakindustrie en de belevingseconomie.

Met haar focus op innovatieve sectoren draagt LRM actief bij tot de transformatie van het economische DNA van Limburg. Deze focus op kennisintensieve sectoren reikt verder dan risicokapitaal verschaffen en sectorinfrastructuur ontwikkelen. Ze richt zich op de uitbouw van kwalitatieve sectorclusters. LRM initieert en financiert demo- en pilootprojecten, faciliteert de creatie van kwalitatieve spin-offs uit onderzoekinstellingen en ligt aan de basis van nieuwe start-upincubatoren en kennisinfrastructuur in Limburg. LRM kan met haar beschikbare middelen het verschil maken op Limburgse schaal en de regio mee uitbouwen tot één grote technologische proeftuin.

Ook klassieke sectoren blijven belangrijk. Die zijn in Limburg nu eenmaal sterk vertegenwoordigd. Het aanbod van LRM staat open voor kleine én grote ondernemingen. In de portefeuille van LRM bevinden zich zowel start-ups, KMO's als grotere en beursgenoteerde ondernemingen.

Portfoliobedrijven van LRM kunnen rekenen op relevante introducties binnen het uitgebreid netwerk van LRM. LRM reikt extra expertise aan en werkt samen met de ondernemers aan de professionalisering van het bedrijf.

Los van specifieke sectoren ziet LRM vandaag vijf belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid, gezondheid en zorg, technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken, gevoel en besef van plaats en het behouden en slimmer maken van de maakindustrie. Om de evoluties in het kader van die economische drijfveren maximaal te stimuleren, stemde LRM haar interne structuur daarop af. De vijf sectorgeoriënteerde investeringsdomeinen werden omgevormd naar vijf nieuwe investeringsteams: Duurzame samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten, Ruimte & Beleving en Slimme Maakeconomie.

LRM trekt daarmee duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Met de clustering van trendprofessionals wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers, en haar portefeuillebedrijven toegang verlenen tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming.

### ***Buitenlandse bedrijven aantrekken***

Een belangrijke troef van Limburg is de ruimte om te ondernemen. In verhouding tot andere West-Europese regio's beschikt Limburg over een ruim aanbod van bedrijventerreinen. Een proactief en gecoördineerd acquisitiebeleid en de duurzame vermarkting van die gronden bieden een opportuniteit om de welvaart in Limburg en de toekomstige groei van de Limburgse economie te versterken. Het aantrekken van nieuwe investeerders gebeurt door Locate in Limburg VZW. LRM heeft een samenwerkingsovereenkomst met Locate in Limburg.

### ***Langetermijnpartnerships***

Elke activiteit van LRM gebeurt met het oog op een langetermijnpartnership. Transparantie en respect staan daarbij centraal. LRM stapt in principe niet mee in het dagelijks beleid van een onderneming. Ze wil wel een actieve bijdrage leveren in de strategiebepaling. LRM hecht ook veel belang aan strategische partnerships met private partijen en met de overheid. Die verhogen de efficiëntie, vergroten de kennisbundeling en verkorten ontwikkelingsprocessen.

### ***Met private partijen***

De partnerschappen met private partijen leiden op veel vlakken tot synergie, kennisbundeling en een grotere efficiëntie. Met andere woorden: een grotere meerwaarde. Als generalist staat LRM open om te investeren samen met andere – al dan niet gespecialiseerde – partijen. In de portfoliovennootschappen ligt de synergie tussen kapitaal en kennis voor de hand. Samenwerking met andere risicokapitaalverschaffers verhoogt de kennis en de financiële slagkracht binnen een dossier. Voor specifieke projecten verkiest LRM dikwijls een samenwerking met een operationele speler. Die beschikt niet alleen over de nodige kennis, maar kan ook instaan voor de exploitatie.

### ***Met publieke partijen***

Ontwikkeling van bedrijfsinfrastructuur vereist een langetermijnvisie. De administratieve procedures om ruimtelijke uitvoeringsplannen, milieueffectenrapporten, vergunningen en subsidies te verkrijgen, en de organisatie van aanbestedingen nemen soms verschillende jaren in beslag. Dankzij de partnerships met lokale stads- en gemeentebesturen en hogere overheden realiseert LRM een betere stroomlijning van de ontwikkelingsprocessen. Op die manier komen projecten zoals de bouw van bedrijventerreinen sneller tot stand. Verder heeft LRM een goede samenwerking met verschillende kennisinstellingen. Een goed voorbeeld daarvan is de synergie met de Limburgse ziekenhuizen, Universiteit Hasselt (UHasselt), de Limburgse Hogescholen en andere onderzoekscentra in de Euregio.

### ***Financiële hefboomen***

LRM streeft in al haar investeringen naar zo veel mogelijk financiële hefboomen, zonder dat die een negatieve invloed hebben op het risicoprofiel van LRM of het investeringsproject. Externe hefboomen betekenen meer middelen en zuurstof voor de Limburgse economie. Hefboomen realiseert LRM door samenwerking met andere overheidspartners zoals PMV, GIMV, Capricorn enzovoort enerzijds en met private partners anderzijds. Een samenwerking met een private partner bevestigt bovendien dat LRM marktconform werkt. In de markt zien we een trend naar nieuwe coöperatieve investeringsfondsen die opereren rond een specifiek maatschappelijk doel met een economische finaliteit. Met dit systeem laat LRM de Limburgse burgers participeren en creëert ze een extra hefboom voor de regio.

#### ***ARKimedesregeling***

KMOFIN 1 en KMOFIN2 werden opgericht in het kader van de ARKimedesregeling van de Vlaamse Overheid die risicokapitaal in KMO's investeert.

#### ***Syndicatiepartners in kapitaal***

LRM heeft een uitgebreid netwerk van syndicatiepartners, private equity en gespecialiseerde sectorfondsen op internationaal niveau.

#### ***Fund-of-fund investeringen***

Om sectorverbreding mogelijk te maken, zijn specifieke sector kennis en toegang tot een netwerk van specialisten en professionele sectorinvesteerders onontbeerlijk.

#### ***Mezzaninepartners en coöperatieven***

Naast kapitaalpartners maakt LRM soms ook gebruik van een mezzaninepartner. Een nieuwe succesvolle trend zijn de coöperatieve investeringsfondsen voor een specifieke sector.

#### ***Banken***

Bankfinanciering (senior debt) is een essentiële grondstof voor de participaties van LRM en is een hefboom die de participatie krijgt in ruil voor waarborgen.



## Domeinen

---

De wereld ondergaat een continu veranderingsproces. Globalisering, vergrijzing, digitalisering... het zijn maar enkele trends waarmee we dagelijks geconfronteerd worden. Die trends creëren uitdagingen, maar vooral veel opportuniteiten. Wie zich vandaag aan morgen aanpast, heeft de toekomst in de hand. LRM ziet vandaag vijf belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid; gezondheid en zorg; technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken; een gevoel en besef van plaats en het behouden en slimmer maken van de maakindustrie. Uit de evoluties rond die economische drijfveren vloeien opportuniteiten voort.

LRM bundelt haar investeringsactiviteiten rond vijf interne investeringsteams: Duurzame Samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten, Ruimte & Beleving en Slimme Maakeconomie.

LRM trekt daarmee de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Met die trendprofessionals wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers, en haar portefeuillebedrijven toegang bieden tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming. De investeringsdomeinen hebben zowel een front- als een backoffice. De medewerkers vormen samen een hecht team dat zich specialiseert in de opportuniteiten die voortvloeien uit de vijf belangrijke economische drijfveren die LRM heeft gedefinieerd.

Binnen elk van de domeinen wordt een bedrijvenportefeuille beheerd en wordt er al dan niet geïnvesteerd in innovatief vastgoed (zoals campussen en incubatoren) en belevingsvastgoed (mijnsites, bovenregionale attracties...).

## **GEZONDHEID & ZORG**

### **1. Strategie en voorstelling van het domein**

De strategie van het domein Gezondheid & Zorg binnen LRM is om de groei van innovatieve bedrijven in de gezondheids- en zorgsector te onderschrijven door investeringen en activiteiten in Limburg te stimuleren om zo een competitieve cluster uit te bouwen. De LRM-portfolio van Gezondheid & Zorg bevat voornamelijk jonge en innovatieve bedrijven die een mix van producten ontwikkelen: geneesmiddelen (biotech), medtech devices, ontwikkelingen en concepten voor de verbetering van de zorg (MedTech en Care), en voeding met een impact op gezondheid (functionele voeding).

De biotech-bedrijven zijn cash-intensieve onderzoeks- en ontwikkelingsbedrijven met een hoog risico, maar ook met een potentieel hoog rendement. In de meeste gevallen zijn ze gebaseerd op een innovatieve platformtechnologie, zoals bij Apitope en Complix. In het MedTech- en Care-domein wordt er ingespeeld op de groei en innovatie van minder invasieve en ambulante geneeskunde, snelle analyses en monitoring en de digitalisering en stroomlijning van de zorgsector. Functionele voeding wil de vraag naar evidence-based gezondheidsbevorderende producten beantwoorden, ten voordele van het comfort en het welzijn van de alsmaar bewustere patiënt.

Kenmerkend voor de bedrijven binnen de portfolio is dat er nood is aan specifieke en vaak hoogtechnologische infrastructuur in een stimulerend ecosysteem. Voornamelijk voor de start-ups is het van belang dat zij een beroep kunnen doen op uitgebreide ondersteuning.

### **2. Innovatief vastgoed**

BioVille, de bio-incubator gelegen op de universiteitscampus in Diepenbeek, biedt zowel aan start-ups als aan groeiende bedrijven binnen dit domein een flexibel dienstenpakket bestaande uit een unieke combinatie van hoogwaardige infrastructuur en aangepaste administratieve of technische services. Eind 2017 werd het aanbod van Bioville nog ruimer dankzij de huisvesting van een serviceverlener in preklinische studie.

### **3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2017**

In het totaal werd er in de loop van het boekjaar 2017 in het domein Gezondheid & Zorg geïnvesteerd voor een bedrag van 3,647 miljoen euro, opgesplitst in:

- 2,560 miljoen euro door LRM
- 0,487 miljoen euro door dochtervennootschap NV KMOFIN2
- 0,600 miljoen euro door dochtervennootschap NV Mijnen

### **4. Relevante wijzigingen in het domein in 2017**

In 2017 werden er drie nieuwe dossiers toegevoegd aan de portfolio van het domein Gezondheid & Zorg:

- New Vision NV
- Vesalius Biocapital III
- Innoser

Verder werden vervolginvesteringen doorgevoerd in:

- Complix
- Apitope
- FF Pharma
- Vesalius Biocapital I
- Vesalius Biocapital II
- LSDC (Life Science Development Campus – Bioville)

Tenslotte werd er in 2017, via exits, geld ontvangen uit:

- SEPS (earn-out na eerdere exit)
- Vesalius BioCapital II (kapitaalsvermindering & dividend)

## 5. Portfolio Gezondheid & Zorg per 31/12/2017

<b>Biofarma</b>			
Amakem	Ontwikkeling van geneesmiddelen voor de lokale behandeling van aandoeningen gelinkt met fibrose.	Venture Capital	
Apitope	Preklinische en klinische ontwikkeling van peptidetherapie voor auto-immuunaandoeningen.	Venture Capital	BioVille/Chepstow
Complix	Ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelenkandidaten obv eigen ontwikkelde alfabodies als disruptieve behandeling voor kanker.	Venture Capital	BioVille/Gent
FF Pharma	Klinische ontwikkeling & business development van het monoklonaal antilichaam FFP104 voor de behandeling van chronische ontstekingsziekten.	Venture Capital	BioVille
Minerva Neurosciences	Ontwikkeling van therapeutica voor de behandeling van aandoeningen van het centrale zenuwstelsel.	Venture Capital	USA
Promethera	Ontwikkeling van allogene stamceltherapie voor de behandeling van leveraandoeningen.	Venture Capital	Mont-Saint-Guibert
Innoser	Klinische onderzoeksorganisatie met specifieke focus op preklinisch onderzoek met knaagdieren.	Venture Capital	BioVille
<b>Medtech &amp; Care</b>			
3DDD Pharma	Resgistratie, prospectie en verkoop van generische geneesmiddelen.	Venture Capital	Hasselt
Bedal	Technologieplatform voor de ontwikkeling en productie van catheterfixatieoplossingen.	Venture Capital	BioVille
New Vision	Operationele exploitatie van extramurale oogklinik.	Venture Capital	Heusden-Zolder
<b>Functionele voeding</b>			
VitalNext	Ontwikkeling van medische voedingsproducten en -supplementen om spieratrofie tegen te gaan.	Venture Capital	BioVille
W-Cup	Ontwikkeling, productie en verkoop van voedings-supplementen in sport.	Mezzanine	Beringen
<b>Fund-to-Fund</b>			
Vesalius Biocapital I, II & III	Private VC fondsen (I, II & III)	Fund-to-Fund	Luxemburg
<b>Infrastructuur</b>			
LSDC	BioVille, bio-incubator en verschafter van dienstverlening aan (jonge) bedrijven in de zorg- en gezondheidssector.	Infrastructure	BioVille

## **SLIMME MAAKINDUSTRIE**

### **1. Strategie en voorstelling van het domein**

Het platform Slimme Maakindustrie richt zich op de Limburgse maakindustrie en wil de tewerkstelling in die sector beveiligen en uitbreiden in balans met marktconforme return en condities. Bij voorkeur gebeurt dat in combinatie met innovatieve product- en/of procesverbetering ('slimme maakindustrie') om de tewerkstelling te verduurzamen en het economisch weefsel te versterken. Er gaat speciale aandacht naar exportgerichte bedrijven en internationaliseringsprojecten en naar de opvolging en begeleiding van maakindustriebedrijven met KlimOp- en Plusleningen naar groeiprojecten met een uitgebreide financiering (i.s.m. Product Management).

Het investeringsteam gebruikt de bestaande financiële producten vooral voor groeikapitaal, maar ook voor turn-around projecten voor KMO's en grote ondernemingen, en voor mezzanine en achtergestelde leningen ter ondersteuning van fundamenteel gezonde bedrijven met tijdelijke liquiditeitsproblemen.

Slimme Maakindustrie maakt een onderscheid tussen twee subplatformen: Value Added Logistics (innoverende logistieke systemen en/of processen die gebruikmaken van de uitstekende geografische ligging van Limburg in Europa) en Product Manufacturing (productie van goederen (B2B & B2C) met state-of-the-art processen of met een competitief voordeel via vernieuwende producten, productie en/of processen).

### **2. Innovatief vastgoed**

Ook de ontluikende drone-industrie is een focus van het domein Slimme Maakindustrie. Om die sector te ondersteunen in zijn groei krijgt het project Droneport vorm in samenwerking met het domein Ruimte en Beleving. Droneport wordt een campus op de oude militaire luchthaven van Brustem (Sint-Truiden) voor bedrijven die actief zijn in de bemande en onbemande luchtvaart (drones). In een eerste fase wordt een poortgebouw gebouwd voor een incubator, met kantoren en werkateliers voor haar bewoners. Op de campus komt er ook een loods voor stalling van vliegtuigen naast de bestaande landingsbaan. Bovendien voorziet de campus speciaal vergunde outdoor- en indoor testruimtes voor drone-activiteiten. Vandaag wordt de campus al gebruikt voor testvluchten en voor de bemande vliegbewegingen op de landingsbaan. Vanaf de inhuldiging (voorzien eind 2018) van het poortgebouw zal Droneport zich volledig kunnen ontwikkelen tot motor van de drone-industrie.

Daarnaast heeft het domein Slimme Maakindustrie ook een project voor een slimme maakcampus ontwikkeld dat het in de toekomst wil realiseren. Het investeringsteam heeft daarvoor al een aantal verkennende gesprekken gevoerd met een aantal partners.

### **3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2017**

Voor het domein Slimme Maakindustrie heeft LRM in 2017 in totaal 1,040 miljoen euro geïnvesteerd waarvan 0,375 miljoen euro via kapitaalsverhogingen en 0,665 miljoen euro via leningen. Daarvan werd 0,250 miljoen euro geïnvesteerd door de dochtervennootschap NV Mijnen.

#### 4. Relevante wijzigingen in het domein in 2017

In 2017 werd er één nieuw bedrijf (Panerex) toegevoegd aan de portfolio en zijn er in volgende dossiers vervolginvesteringen gebeurd: Down2Earth, Growzer en Silicon Line.

Er werd binnen het domein één exit gerealiseerd: Cobelguard/Castedim.

#### 5. Portfolio per 31/12/2017

<b>Smart Logistics</b>			
A-Logistics	Transport & Logistics	Pluslening	Neerpelt
Blue Line Logistics	Transport palletgoederen via waterwegen	Pluslening	Bazel
ETG	Terminal voor intermodaal vervoer	Private Equity	Genk
Roam Chemie 2	Distributie chemicals	Pluslening	Houthalen
The Nectar	Groothandel sterke dranken	Pluslening	Heusden-Zolder
<b>Product Manufacturing</b>			
Bonneux machinery	Machines voor betonverplaatsing	Pluslening	Sint-Truiden
Brouwerij Anders!	Artisanale bierproducent	Pluslening	Halen
Cavale Steel Company	Staalproducten	Pluslening	Diepenbeek
Comet	Lichte metaalconstructies	Pluslening	Eksel
D2E Capital	Investeringsvennootschap private equity	Fund of Fund	Antwerpen
Das Ladders	Productie van ladders	Pluslening	Herk-de-Stad
Growzer	Digitaal platform voor horeca	Venture Capital	Hasselt
Hammer IMS	Meettechnologie obv millimetergolven	Venture Capital	Leuven
LCV	Lasercladding in 2D & 3D	Venture Capital	Opglabbeek
Pami International	Office furniture	Mezzanine	Overpelt
Panerex	Artisanale bakkerij	Mezzanine	Maasmechelen
Quinsis	Gespecialiseerde isolatietoepassingen	Pluslening	Sint-Truiden
Servinter	Herstelling elektronische apparaten	Pluslening	Hasselt
Silicon Line	Optical Link Technology	Venture Capital	Hasselt
Veldeman Group	Slaapcomfort	Mezzanine	Opglabbeek
Victory	Autoschadeherstel van bedrijfsvoertuigen	Pluslening	Genk

## **RUIMTE & BELEVING**

### **1. Strategie en voorstelling van het domein**

Het Limburgse mijnverleden is met zijn zes beschermde unieke sites een belangrijke drager voor de resterende vrije ruimte. De nieuwe uitdaging voor de komende jaren bestaat erin om die bijzondere plekken niet alleen verder te ontwikkelen, maar ook te verbinden. Het idee van het voormalige Kolenspoor als metafoor, maar ook als fysische opportuniteit, kan de laatste jaren op steeds meer aanhang rekenen.

De LRM-groep biedt vandaag zowel 'ruimte voor ondernemen' als 'belevingsruimte' aan. Omwille van de uitstekende geografische ligging van Limburg in de Euregio investeert LRM in de vrijetijdsector, een sector die veel opportuniteiten biedt voor bijkomende tewerkstelling. De speerpuntprojecten zijn de grootste industriële erfgoedsite in Beringen en het prestigieuze vrijetijdproject Terhills in Maasmechelen.

Tenslotte speelt het domein "Ruimte" in op de uitstekende geografische ligging van Limburg. Logistieke ondernemingen uit binnen- en buitenland erkennen duidelijk de mobiliteitsvoordelen en de uitstekend uitgeruste bedrijfsterreinen.

### **2. Totaal geïnvesteerd in 2017**

In 2017 werd ten behoeve van het platform Ruimte & Beleving voor een totaal bedrag van 29,180 miljoen euro geïnvesteerd, waarvan 3,343 miljoen euro door LRM en 25,837 miljoen euro door dochtervennootschap NV Mijnen.

### **3. Belevingsvastgoed**

#### **Terhills project – Maasmechelen**

Via de projectvennootschap nv Terhills ontwikkelt LRM het gebied van de voormalige mijnsterreinen van Eisden tot een bovenregionale vrijetijdssite. Die nieuwe bestemming met de naam "Terhills" grenst enerzijds aan de Maasmechelen Village Chic Outlet Shopping en anderzijds aan het Nationaal Park Hoge Kempen. Het is een belangrijke hefboom voor de tewerkstelling en economische groei in deze regio. Het Terhills masterplan bestaat uit een aantal strategische deelprojecten waarvan verschillende projecten al voltooid of in uitvoering zijn. Zo werd de site ondertussen verrijkt met het Terhills Hotel, een viersterrenhotel met zestig kamers in het voormalige hoofdgebouw van de mijn van Eisden, het Terhills Cable Park, het EcoTron+ project van de UHasselt en in 2017 de drager van een toekomstige vervoersmodus: een verkeerslus doorheen het volledige gebied die alle items en bezienswaardigheden met elkaar zal verbinden. Ook de restauratie van de schachtbok werd opgestart.

De lopende samenwerking met Center Parcs voor de bouw van een high-end vakantiepark met 250 vakantiewoningen en een cluster van centrale faciliteiten werd constructief verdergezet. Eind 2017 kon een volledige omgevingsvergunning voor het totaalproject worden ingediend. Verwacht wordt dat er in het voorjaar van 2018 een uitvoerbare bouwvergunning zal worden afgeleverd.

### **be-MINE – Beringen**

Het project be-MINE, op de voormalige mijnsite van Beringen, staat voor de verdere ontwikkeling van de vrijetijdseconomie, de valorisatie van het uniek mijnpatrimonium en de creatie van 500 jobs. De herbestemming die de NV be-MINE realiseert, omvat een toeristisch-recreatief project met stedelijke functies zoals wonen, winkelen en werken. Het project is ondertussen op kruissnelheid. Eind 2017 werd er in totaal voor meer dan 80 miljoen euro geïnvesteerd, zijn er 300 jobs gerealiseerd en lokt de site meer dan 1,5 miljoen bezoekers per jaar. De belangrijkste uitdaging bestaat nog in de verdere restauratie van het beschermd patrimonium en de ontwikkeling van het residentieel deel.

### **be-DIVE / TODI – Beringen**

Het duikcentrum TODI, geïnstalleerd door de verbouwing en renovatie van de voormalige waterreservoirs (“indikkers”) werd door be-DIVE eind 2016 al overgedragen aan exploitant TODI. 2017 betekende dan ook de start van een totaal nieuwe beleving op de site. De verwachtingen van deze unieke bovenregionale attractie liggen dan ook erg hoog.

### **Rentmeesterswoning (NV RMW – NV Immo Alden Biesen ) – Bilzen**

Vanuit het SALK-programma Vrijetijdseconomie werd 6,3 miljoen euro voorzien voor de restauratie van de beschermde Rentmeesterswoning, gesitueerd naast de Landcommanderij Alden Biesen. Naast die werken, heeft de vennootschap Immo Alden Biesen, een investeringsvehikel met LRM, Group Vestio en Group GL als aandeelhouders, gestaag de nieuwbouwwerken verdergezet. Verwacht wordt dat het nieuwe viersterrenhotel met 72 kamers volledig voltooid zal zijn in de zomer van 2018. De uitbating zal worden verzekerd door Martin’s Hotels Group.

## **4. Ruimte om te ondernemen**

### **Mobility Center Genk Zuid – Bilzen**

Group Bruno is vandaag, als grootste aandeelhouder, de belangrijkste initiatiefnemer op de site. Zo exploiteert ze al het tankstation, het restaurant en de bewaakte overdekte parking. Het nieuwe kantoorgebouw werd in 2015 al opgeleverd voor de Douane als belangrijkste huurder. In 2018 is het de bedoeling om de site inhoudelijk verder uit te bouwen.

### **LRM Lease: Punch Powertrain – Sint-Truiden**

Ondanks het feit dat de locatie Schurhovenveld in Sint-Truiden in 2015 al een 100 procent bezetting bereikte, blijft LRM Lease hier nog actief door de verdere uitbouw van de Punch Powertrain site. Dankzij de aankoop van de site van Accentis en een deel van de belendende VCST-terreinen, kon LRM Lease ook in 2017 verschillende bouwprojecten realiseren. De bouw van twee productiehallen, een testcenter en een kantoorgebouw zijn de belangrijkste verwezenlijkingen.

### **Schoonhees – Tessenderlo**

Eind 2015 al werd dit bedrijventerrein gebruiksklaar gemaakt voor verkoop. De voorbije jaren werden verschillende terreinen aan de man gebracht. Vandaag is nog ongeveer 35 procent beschikbaar waardoor verwacht wordt dat het dossier eind 2019/begin 2020 kan worden afgesloten.

### **Kristalpark III – Lommel**

Deze terreinen (circa 300 ha) worden geëxploiteerd door de vennootschap Kristalpark III, een SPV van LRM en de stad Lommel. Momenteel wordt bestudeerd om naast de bestaande windturbines de terreinen verder te valoriseren door de realisatie van een grootschalig zonnepark. Daarnaast staat een verkoop van percelen aan Natuurpunt op de agenda.

## 5. Erfgoed

Bemaling Limburgs Mijngedied (MBLM), dochtervennootschap van LRM, stond ook in 2017 nog in voor de nazorg van het Limburgse mijnverleden via bemaling van de historische mijnverzakkingsgebieden. NV Mijnschade daarentegen werd – omwille van de verjaring – in de loop van het voorbije jaar ontlast van de behandeling van klachten m.b.t. mijnschade.

Ook het onderhoud en de restauratie van het beschermde mijnerfgoed is een historische opdracht van de NV Mijnen. Die taak situeert zich vandaag in hoofdzaak nog op de voormalige mijnsite van Beringen.

<b>Heritage</b>			
be-MINE	Project Beringen-Mijn	Infrastructure	Hasselt
Limburg Gas	Exploitatie ontginning methaangas	Venture Capital	Houthalen
Mijnpatrimonium	Restauratie mijnpatrimonium	Infrastructure	Heusden-Zolder
<b>Leisure &amp; Tourism</b>			
Atlantis Hotel	Hotelexploitatie	Pluslening	Genk
be-DIVE	Vastgoedvennootschap duikcentrum	Private Equity	Beringen
Creneau	Uitbating Horecazaak	Pluslening	Hasselt
Different Hotels	Hotelexploitatie	Infrastructure	Genk
Immo Alden Biesen	Ontwikkeling nieuwbouwhotel	Infrastructure	Bilzen
Terhills	Project Terhills	Infrastructure	Hasselt
Palmenhof	Wijndomein	Pluslening	Heusden-Zolder
RMW	Restauratie dossier naar hoteluitbating	Infrastructure	Bilzen
Todi	Exploitatie duikcentrum	Mezzanine	Beringen
Value Retail	Merkendorp	Infrastructure	Maasmechelen
<b>Urban Development &amp; Mobility</b>			
BIP	Industriepark	Infrastructure	Sint-Truiden
Brustem Landingsbaan	Ontwikkeling site Brustem	Infrastructure	Sint-Truiden
Droneport	Ontwikkeling luchtvaartgebonden activiteiten	Infrastructure	Sint-Truiden
H.W.P.	Ontwikkeling industriegronden	Infrastructure	Hasselt
Immo Schurhoven	Vastgoedontwikkeling	Infrastructure	Sint-Truiden
Kristalpark III	Industriepark	Infrastructure	Lommel
Limburg regional Airport (LRA)	Uitbatingvennootschap luchthaven Brustem	Venture Capital	Leuven
LRM Lease	Leasingonderneming vastgoedprojecten	Infrastructure	Hasselt
Mobility Center Genk-Zuid	Logistiek dienstencentrum	Infrastructure	Genk
MIA.H	Mode-incubator Hasselt	Infrastructure	Hasselt
Mo-Thor	Hoogwaardig bedrijvenpark	Infrastructure	Genk



## **DUURZAME SAMENLEVING**

### **1. Strategie en voorstelling van het domein**

De economische drijfveer die aan de basis ligt van het investeringsplatform Duurzame Samenleving is duurzaamheid. Het team beantwoordt alle investeringsvraagstukken met betrekking tot duurzame productie aan een lage kost of efficiënt beheer van essentiële basisproducten met een verlaagde impact op de leefwereld. 'Essentiële basisproducten' interpreteert LRM ruim: energie, materialen, grondgebruik...

Binnen dit platform onderscheidt LRM de subdomeinen Groene Energie, Slimme Steden, Recyclage & Materialen en Landbouw Technologie (AgTech).

Zoals de vorige jaren zal het platform zich in 2018 voldoende moeten blijven richten op interessante, nieuwe bedrijven die innovatieve technieken naar Limburg kunnen brengen, maar ook op nieuwe productieprojecten voor groene energie. Het platform Duurzame Samenleving houdt daarom haar focus op bedrijven waarin de technologie en opbouw van IP de drijfveren zijn. Bijzondere aandacht zal daarbij uitgaan naar opkomende markten, zoals AgTech (Agriculture Technology).

Het continu opvolgen van de markt, met het oog op de realisatie van succesvolle exits uit de portfoliobedrijven, moet in 2018 (en de volgende jaren) blijvende managementaandacht krijgen.

Om de Vlaamse ambities in de klimaatdoelstellingen vanuit LRM ten volle te ondersteunen, kreeg de realisatie van strategische impactprojecten in de groene energieproductie in 2016 een prominente plaats binnen de organisatie. In 2017 werd de aanzet gegeven tot de effectieve realisatie van enkele van die projecten, waaronder een 16 MW-batterijproject in Dilsen-Stokkem en een 100 MWp-zonnepanelenpark in Lommel.

### **2. Innovatief vastgoed**

Als aandeelhouder van Holding Wetenschapspark Waterschei, dat onderdeel uitmaakt van campus Thor Park, is het platform Duurzame Samenleving in eerste lijn betrokken bij de ontwikkeling van deze campus. Op het Thor Park worden onderwijs (met de T2-campus) en onderzoek (via het onderzoekscentrum EnergyVille) in contact gebracht met economische activiteiten die ontwikkeld worden op het achterliggende bedrijventerrein. Het incubatorgebouw IncubaThor Wetenschapspark Waterschei, gelegen in de schaduw van het onderzoekscentrum EnergyVille, biedt jonge bedrijven de mogelijkheid zich te ontplooiën te midden van de "Smart Grids"-community die zich op de campus organiseert.

De platformen Duurzame Samenleving en Slimme Maakindustrie zijn in zekere mate met elkaar verweven. Daarom bekijken we in 2018 of en op welke manier een gezamenlijk campusproject op het Thor Park vorm kan krijgen.

Ook in 2017 bleef LRM een actieve en/of ondersteunende rol opnemen in de effectieve uitbouw van een cluster van sectorgebonden vastgoedprojecten. Dat gebeurde door de verdere ontwikkeling van de materialenincubator GreenVille met onder andere de opstart van de bouw van Lab2Fab. Maar ook de incubator rond energie en smart grids IncubaThor werd verder uitgebreid, met onder andere de herinrichting van de kantoren. Op die manier kan de incubator nog meer jonge, startende ondernemers huisvesten.

Bovendien werd de effectieve realisatie van het Agropolis-bedrijventerrein en de incubator opgestart. Tenslotte werd ook de fietsincubator van Flanders' Bike Valley's ecosysteem in Beringen verder geïntegreerd in het incubatorennetwerk van LRM.

### **3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2017, opgedeeld per investeringsvehikel**

In het totaal werd er in de loop van het boekjaar 2017 in het domein Duurzame Samenleving geïnvesteerd voor een bedrag van 12,908 miljoen euro, opgesplitst in:

- 10,868 miljoen euro door LRM
- 0,520 miljoen euro door dochtervennootschap NV Mijnen
- 1,520 miljoen euro door dochtervennootschap NV KMOFIN2

### **4. Relevante wijzigingen in het domein in 2017**

In 2017 werden drie nieuwe bedrijven toegevoegd aan de portfolio van het domein Duurzame Samenleving, met name:

- Advancing Technologies
- Blue Foot Membranes
- Team Cyclis (kapitaalsparticipatie, na een KlimOp-lening, toegestaan in 2016)

Verder werden vervolginvesteringen doorgevoerd in:

- Enervalis
- Fish 2 Be
- Groep Peters/Heyeveld
- EpiGaN
- Kerv
- Race Productions (Ridley)
- REstore (overbruggingsfinanciering naar volledige exit, welke bij de exit volledig werd terugbetaald)

Op niveau van GreenVille werd een kapitaalsverhoging doorgevoerd, pro rata aandeelhouderschap, ter realisatie van het project Lab2Fab.

Een externe financieringsronde, aan een waardering hoger dan bij instap van LRM, werd gerealiseerd in het dossier Kriya/ChemIP.

Ter financiering van het strategisch klimaatimpactproject "batterijpark Terhills", werd een kapitaalsverhoging doorgevoerd van 5,550 miljoen euro op niveau van NV Terhills.

Wat exits betreft, werd 2017 binnen het domein Duurzame Samenleving gekenmerkt door:

- De uitbetaling van de escrow-account, naar aanleiding van de exit uit het dossier Punch Powertrain in 2016
- De verkoop van de aandelen KEY
- De volledige exit uit het dossier REstore
- De kapitaalsverminderingen op niveau van 2Valorise en Capricorn Cleantech Fund

**Green Energy**

2Valorise	Hernieuwbare energie	Private Equity	Ham/Amel
Bio Gas Bree	Biovergistingsinstallatie	Mezzanine	Bree
Bruno Invest (Brim)	Productie zonne-energie	Mezzanine	Genk
Capricorn Cleantech Fund	Cleantech investeringsvennootschap	Fund of Fund	Leuven
Enervalis	IT-platform voor optimalisatie verbruik groene energie	Venture Capital	Houthalen
Holding Wetenschapspark	Holderingmaatschappij Energyville & IncubaThor	Infrastructure	Waterschei
IncubaThor	Kantoorinfrastructuur	Infrastructure	Waterschei
Limburg Win(d)t	Windenergiebedrijf	Private Equity	Hasselt
Wimbur Wind	Fondsenwerving voor windenergie	Private Equity	Hasselt
Limburgs Klimaatfonds	Cleantech investeringsvennootschap	Fund of Fund	Houthalen
Lommel Win(d)t	Windenergiebedrijf	Private Equity	Hasselt
Mind4Energy	Hard en software voor monitoring PV-installaties	Venture Capital	Gent
Zonnecentrale Limburg	Productie zonne-energie	Private Equity	Hasselt

**Recycling & Materials**

Blue Foot Membranes	Vlakke membraanfilters voor waterzuiveringsinstallaties	Venture Capital	Lommel
ChemIP	Ontwikkeling en productie van coatings	Venture Capital	Geleen
Containers Maes	Containerverhuur & afvalsortering	Pluslening	Tessenderlo
EpiGaN	Productie van GaN-wafers	Venture Capital	Hasselt
Greenville	Campus cleantechbedrijven	Infrastructure	Houthalen
Multi Continental	Trading en recycling elektronische apparaten	Pluslening	Overpelt

**Next generation Agriculture**

Agropolis Services	Dienstencentrum incubatiegebouw Agropolis	Infrastructure	Kinrooi
Fish2be	Pootviskwekerij	Venture Capital	Kinrooi
Groep Peters	Plantenkwekerij en -groothandel	Pluslening	Munsterbilzen

**Smart Cities**

Advancing Technologies	Naafversnelling voor high-end sportieve fietsen	Venture Capital	Eindhoven
Bikeville	Incubator fietsindustrie	Infrastructure	Paal
Bioracer	Functionele wiel-, schaats- en triathlonkledij	Pluslening	Tessenderlo
Kerv Automotive	Ontwikkeling van gemotoriseerde driewieler	Venture Capital	Sint-Truiden
Limburg EV	Elektrische wagens	Private Equity	Houthalen
Machiels Building Solutions	Energievriendelijke prefabwoningen	Venture Capital	Genk
Race productions (Ridley)	High-end sportieve fietsfabrikant	Private Equity	Paal
Team Cyclis	Fietsleasing voor bedrijven	Private Equity	Lommel

## **TECHNOLOGIE & DIENSTEN**

### **1. Strategie en voorstelling v/h domein**

Technology & Services focust enerzijds op jonge, beloftevolle, innovatieve Limburgse ondernemingen met een internationaal groeipotentieel en anderzijds op internationale bedrijven die hun expansie verder willen uitbouwen vanuit Limburg. De subdomeinen ICT & Digitale Media, Professional & Financial Services en Creative Industries omvatten 29 bedrijven met een totaal geïnvesteerd vermogen van 110,758 miljoen euro.

### **2. Innovatief vastgoed**

Corda Campus is dé toonaangevende techcampus in het centrum van de Euregio. Een gedreven businesscommunity voor tal van innoverende bedrijven, scale-ups en start-ups. Corda Campus staat garant voor sterke synergieën en kruisbestuiving. In 2017 werden twee bedrijfshallen gerenoveerd tot hypermoderne kantoorruimtes waar zowel jonge innovatieve bedrijven als gevestigde waarden hun plek vinden. Beide hallen zijn ondertussen quasi volledig verhuurd. Daarnaast werd de bouw opgestart van Corda 2 en 3, twee volledig nieuwe kantoorgebouwen naar analogie met Corda 1. Eind 2017 werd ook Corda Parking opgericht waarin alle parkingfaciliteiten van de campus zullen worden ondergebracht.

Het domein Technology & Services investeerde in twee incubatoren. Enerzijds in Corda Incubator en anderzijds in C-mine Crib. Corda Incubator is *the place to be* voor startende ondernemers in de technologie- en dienstensector, waar C-mine Crib focust op creatieve en innovatieve bedrijven, meer in het bijzonder new media, design en web development. Beide incubatoren bieden naast inspirerende en creatieve kantoorruimtes ook gespecialiseerde coaching, begeleiding en netwerkuitbreiding. C-mine Crib breidde in 2017 uit waarbij de totaal verhuurbare oppervlakte quasi verdubbelde.

### **3. Totaal geïnvesteerd bedrag in 2017**

In totaal werd er voor ruim 32 miljoen euro geïnvesteerd in zowel nieuwe dossiers als vervolginvesteringen in bestaande portfoliobedrijven:

- 23,805 miljoen euro door LRM
- 7,224 miljoen euro door dochtervennooshap NV Mijnen
- 1,419 miljoen euro door dochtervennootschap KMOFIN2

### **4. Relevante wijzigingen in het domein in 2017**

Met Qompium en Cegeka Holding werden twee nieuwe bedrijven toegevoegd aan de portfolio Technologie & Diensten. Qompium, beter bekend onder de commerciële naam Fibrichck, heeft een medisch gekeurde applicatie ontwikkeld om hartritmestoornissen op te sporen via de smartphone. LRM nam de lead in de deze investeringsronde, waarbij ook Volta Ventures toetrad tot het kapitaal van de vennootschap.

De investering in Cegeka Holding kaderde in de volledige herfinanciering van Cegeka Groep en de instap van een nieuwe investeerder GIMV om de verdere groei van de groep te faciliteren. KMOFIN 2 nam de lead in een nieuwe kapitaalsronde bij Ticto. Mijnen investeerde fors in de verdere uitbreiding van Corda Campus.

Daarnaast werden er bijkomende engagements aangegaan in Trendminder, Lawgives, Ancoa, Excico Group, Niceberg Studio's en Capital E 2.

Er vonden ook een aantal exits plaats:

- RMoni Wireless: Mijnen en KMOFIN verkochten hun participatie, samen met de andere investeerders en business angels aan een Nederlandse operationele groep.
- Cegeka Groep: in het kader van de herfinanciering voor de verdere groei van de groep verkocht LRM een deel van haar participatie aan een nieuwe investeerder.
- Brocade Library Services: de oprichter/hoofdaandeelhouder van de vennootschap nam de participatie van KMOFIN II over.

<b>Creative Industries</b>			
C-mine Crib	Incubator creatieve economie	Infrastructure	Genk
Ledlite	Verkeerssignalisatie	Pluslening	Ham
Niceberg Studios	Productiehuis "immersive" films	Venture Capital	Genk
<b>ICT &amp; Digital Media</b>			
Alpha 11	User interface voor digitale content	Venture Capital	Hasselt
Cegeka Holding	Software & ICT diensten	Private Equity	Hasselt
Excico Group	IP Shell	Venture Capital	Hasselt
Legal.io (Lawgives)	Softwareplatform voor het zoeken van advocaten	Venture Capital	San Francisco
Mimesys	Platform voor live streamen van opnames van personen in Virtual en Augmented Reality	Venture Capital	Hasselt
Ontoforce	Semantisch web search engine	Venture Capital	Gent
Pearlchain.net	Software servicebedrijf	Venture Capital	Berchem
Qompium/Fibrichack	Diagnostische software voor detectie hartritmestoornissen	Venture Capital	Hasselt
Rmoni Wireless	Draadloze netwerksensoren	Venture Capital	Bilzen
Small Teaser	Community publishing platform	Venture Capital	Hasselt
Soulco	Unified communications	Private Equity	Paal
Sparkcentral	Customer engagement platform	Venture Capital	US/Hasselt
Thalento	Software voor online assessments	Venture Capital	Hasselt
Ticto	Visual crowd authentication	Venture Capital	Gent/Hasselt
Topsportlab	Blessure preventie software	Venture Capital	Leuven
Trendminer (D Square)	Data mining	Venture Capital	Hasselt
Webrealis (Thalento)	Vendor loan exit Thalento	Vendor Loan	Hasselt
Zappware	End-to-end softwareoplossing voor digitale televisie	Venture Capital	Hasselt
<b>Prof &amp; Finance Services</b>			
Call Properties	Immovenootschap Hal A Corda Campus	Infrastructure	Hasselt
Capital-E II	Investeringsvennootschap focus op elektronica	Fund of Fund	Antwerpen
Corda Campus	Kantoorinfrastructuur	Infrastructure	Hasselt
Corda Incubator	Kantoorinfrastructuur	Infrastructure	Hasselt
Corda Parking	Parkeervenootschap	Infrastructure	Hasselt
Foneo Datacenter	Exploitatie datacenter	Venture Capital	Tongeren
I-Minds	Seed funding - fonds	Fund of Fund	Hasselt
StroomInvest	Investeringsvennootsch. cultuur	Fund of Fund	Hasselt

## KLIMOP-LENING

Ook in 2017 was de KlimOp-lening voor veel bedrijven een interessant financieringsinstrument. Vorig jaar werd in 42 dossiers een totaal bedrag van 4,870 miljoen euro uitgekeerd in het kader van een KlimOp-overeenkomst. De dossiers waren als volgt verdeeld over de verschillende domeinen:

	<i>Aantal dossiers</i>	<i>Totaal bedrag (in miljoenen euro)</i>
Health & Care	3	0,425
Smart Manufacturing	16	2,035
Space & Experience	3	0,550
Sustainable Societies	5	0,625
Technology & Services	15	1,245
<b>TOTAAL</b>	<b>42</b>	<b>4,870</b>

De volgende bedrijven gingen een KlimOp-lening aan in 2017:

Naqi	Health & Care
Othor	Health & Care
Innoser België	Health & Care
Bibendis	Space & Experience
Palmenhof	Space & Experience
Alpamayo	Space & Experience
BS Flowers	Smart Manufacturing
Moors Interieur	Smart Manufacturing
L&D Jettechniek	Smart Manufacturing
Visuatech	Smart Manufacturing
Quinsis	Smart Manufacturing
Bambooti	Smart Manufacturing
Balette & Co	Smart Manufacturing
P-laser	Smart Manufacturing
Rei Fire Paintings	Smart Manufacturing
Das Ladders	Smart Manufacturing
Tenco DDM	Smart Manufacturing
MEAM	Smart Manufacturing
Chapo	Smart Manufacturing
Kipan	Smart Manufacturing
B4Plastics	Sustainable Societies
Zweva Environment	Sustainable Societies
Covess	Sustainable Societies
Team Cyclis	Sustainable Societies
Agilians	Technology & Services
Ibeauty	Technology & Services
Ambassify	Technology & Services
Busonline	Technology & Services
Ario Services	Technology & Services
Guardway	Technology & Services
Newpoint Professionals	Technology & Services
Pitco	Technology & Services
Intago	Technology & Services

Sinds de start van de KlimOp-lening op 1 september 2013 werd er voor een totaal van 24,793 miljoen euro aan KlimOp-leningen goedgekeurd, waarvan er eind 2017 voor 23,203 miljoen euro werd uitgekeerd.

## **SOCIALE RESULTATEN**

### **SOCIAAL BELEID EN BALANS**

In overeenkomst met het opgestelde 'Corporate Governance Charter' komt het de Raad van Bestuur toe de beslissingen te nemen over het personeelsbeleid.

#### **Werkgelegenheid**

Per einde 2017 stelde NV LRM 55 medewerk(st)ers te werk. Verder zijn er twee medewerkers tewerkgesteld bij de NV MBLM die instaan voor het beheer van de mijnpompen en de lopende mijnschadedossiers. Het aantal personeelsleden bij de overige dochtervennootschappen van NV LRM is als volgt: NV GreenVille (3), NV Terhills (2), Life Science Development Campus (LSDC) (3), C-mine Crib (3), Corda Campus (11), IncubaThor (3), Bikeville (3), Agropolis nv (1) en MIA-H (2). Het aantal vrouwelijke personeelsleden bij NV LRM en haar dochtervennootschappen bedraagt 50 op een totaal van 90. In 2017 nam de groep afscheid van zeven collega's. Binnen de groep werden tien nieuwe medewerkers verwelkomd. De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de LRM-groep is 40,9 jaar.

#### **Salarissysteem**

Het bediendepersoneel valt onder de bevoegdheid van het Paritair Comité 200, ook het aanvullend nationaal Paritair Comité voor de bedienden genoemd. NV LRM heeft een eigen verloningssysteem dat aansluit bij het systeem van de financiële sector en uit twee soorten functies bestaat: functies met een verloning gebonden aan anciënniteit en functies met een functiegebonden verloning. Voor al deze functies zijn bovenwettelijke vergoedingen voorzien zoals een groeps- en hospitalisatieverzekering, een collectieve verzekering arbeidsongeschiktheid (gewaarborgd inkomen), maaltijdcheques en een bonussysteem. Voor de functies met een functiegebonden vergoeding worden ook een maandelijkse forfaitaire vergoeding, een bedrijfswagen conform de LRM 'car policy' en een mobiele telefoon toegekend. De bedrijfswagens worden geleased.

In 2017 bedroegen de personeelskosten van de LRM-groep 7,700 miljoen euro.

## **SOCIALE RESULTATEN**

### **Communicatie: informatie en dialoog**

Het managementcomité vergadert tweewekelijks. Tijdens die meeting houden de afdelingshoofden elkaar en de algemeen directeur op de hoogte van de dagelijkse evolutie op de werkvloer. De afdelingshoofden rapporteren de genomen beslissingen na afloop van het managementcomité aan hun respectieve medewerkers.

Aangelegenheden waarover het management niet kan of mag beslissen, worden op de agenda van de eerstvolgende vergadering van het bevoegde comité of eventueel de Raad van Bestuur geplaatst. Binnen elk platform (Technologie en Diensten, Gezondheid en Zorg, Duurzame Samenleving, Ruimte en Beleving en Slimme Maakindustrie) vindt er tweewekelijks een stafmeeting plaats. Marketing en communicatie, de boekhoudafdeling, de commerciële afdeling en het secretariaat organiseren periodiek een onderling overlegmoment. Alle werknemers krijgen maandelijks een digitale interne nieuwsbrief toegestuurd. Ook binnen de dochtervennootschappen NV Corda, NV MVDC (sinds de AV van MVDC NV d.d. 23/02/2017 omgevormd naar Terhills NV) en NV LSDC worden op tweewekelijkse basis overlegmomenten of stafmeetings georganiseerd.

### **Werkklimaat: initiatieven en aanspreekbaarheid**

De evaluatie van de personeelsleden vormt een continu proces in de loop van het jaar. In het begin van elk jaar worden de doelstellingen geformuleerd. Eén keer per jaar zijn er formele evaluatie- en functioneringsgesprekken. Een aangenaam werkklimaat is voor LRM erg belangrijk. Elke laatste vrijdag van de maand vindt een informele bijeenkomst plaats tussen de algemeen directeur en het personeel. Op geregelde tijdstippen worden initiatieven genomen om de werksfeer en de teamspirit te bevorderen. Ieder personeelslid kan in geval van problemen terecht bij de vertrouwenspersoon, zijn afdelingshoofd of bij de algemeen directeur.

## **JURIDISCHE STRUCTUUR EN CORPORATE GOVERNANCE**

De vennootschap NV LRM werd voor onbepaalde duur opgericht op 1 februari 1994 onder de rechtsvorm van een naamloze vennootschap. De zetel van de onderneming is gevestigd in 3500 Hasselt, Kempische Steenweg 311 bus 4.01.

### **JURIDISCH PROFIEL**

#### **Maatschappelijk kapitaal**

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 208,047 miljoen euro. Het is verdeeld in 1.533.361 stemgerechtigde aandelen zonder vermelding van de nominale waarde. De aandelen zijn op naam en worden ingeschreven in een register van aandeelhouders.

#### **Raad van Bestuur**

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. De raadsleden duiden een Voorzitter en twee Ondervoorzitters aan. De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur duren ten hoogste zes jaar. De aanduiding van de leden van de Raad van Bestuur gebeurt op voordracht van het Vlaams Gewest en de Provincie Limburg.

In 2017 telde de Raad van Bestuur tien bestuurders. In het najaar van 2017 werd een procedure gevoerd om de samenstelling van de Raad van Bestuur van LRM te wijzigen en te conformeren volgens het Decreet Deugdelijk bestuur. Het aantal niet-uitvoerende bestuurders werd door de Vlaamse regering teruggebracht naar negen. Naast drie bestuurders die voorgedragen zijn door het Vlaams Gewest, en drie door de provincie Limburg, werden er voor het eerst ook drie onafhankelijke bestuurders aangesteld.

De beslissing van de Vlaamse regering en de wijziging van de Raad van Bestuur van LRM werd geformaliseerd in een Buitengewone Algemene Vergadering in januari 2018.

#### **Controles**

De controle van de financiële toestand, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen, alsook ESR-rapportering gebeurt door één of meer commissarissen. Daarnaast is ook het Rekenhof belast met het nazicht van de rekeningen van de NV LRM (inclusief de ESR-rapportering). Het Rekenhof oefent op budgettair en boekhoudkundig vlak een informatieopdracht uit ten behoeve van het Vlaams Parlement. Het Vlaams Parlement kan het Rekenhof gelasten de wettigheid en de regelmatigheid van sommige uitgaven te onderzoeken, alsook financiële audits en onderzoeken van beheer uit te voeren. Het boekjaar van de vennootschap gaat in op 1 januari en eindigt op 31 december.



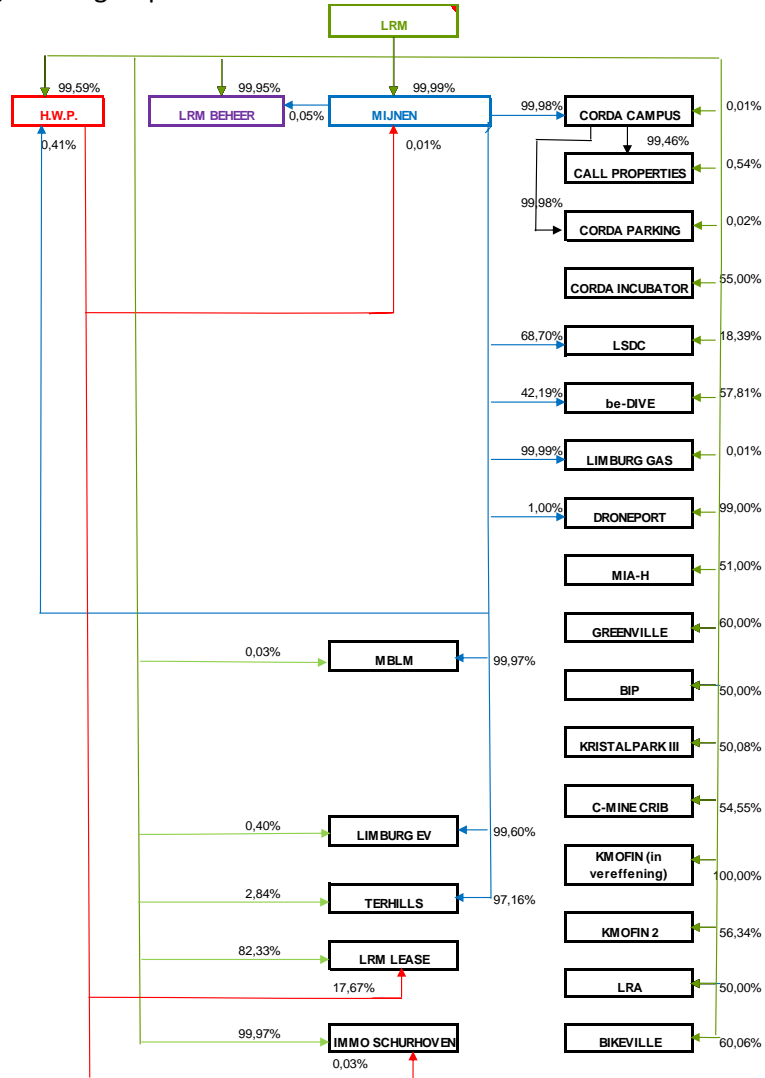
## ORGANISATORISCH PROFIEL: ONZE ORGANISATIE

### Structuur van de LRM-groep

De NV LRM is de moedervernootschap van de volgende ondernemingen: NV Mijnen, NV Mijschade en Bemaling Limburgs Mijngebied (MBLM), NV LRM Beheer, NV Het Waterschei Project (HWP), NV KMOFIN (sinds 09/01/2017 in vereffening), NV KMOFIN 2, NV Life Sciences Development Campus (LSDC), NV Corda Campus, BVBA Call Properties, NV Corda Incubator, NV Kristalpark III, NV Greenville, NV Terhills, NV Limburg EV, NV C-mine Crib, NV be-Dive, NV LRM Lease, NV Immo Schurhoven, NV Bikeville, NV Limburg Gas, NV MIA-H, NV Droneport en NV Corda Parking. In de vennootschappen BIP en LRA heeft LRM een aandeel van vijftig procent.

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder van de NV LRM. De Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV) beschikt over één aandeel. De missie en taken van de NV LRM worden beschreven in het decreet van 7 mei 2004 betreffende de Vlaamse investeringsmaatschappijen en in de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en de NV LRM die werd gesloten op 9 juni 2008 en vernieuwd op 13 juni 2014.

Het volgende schema geeft de groepsstructuur weer:



## **STRUCTUUR VAN DE NV LRM**

Algemene vergadering

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door de heer Philip Muyters, Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport.

Controle Vlaams Gewest – Vlaamse Regering regeringsafgevaardigde Jeroen Overmeer (vanaf 19 februari 2016).

## **BELEID**

### **RAAD VAN BESTUUR**

Voorzitter

- Hugo Leroi

Ondervoorzitters

- Georges Lenssen
- Rita Moors

Bestuurders

- Armand Ghysens
- Jozef Roos (tot 10/01/2018)
- Peter Vavedin
- Vera Boesmans (tot 10/01/2018)
- Hilde Essers
- Hilde Peerlings (tot 10/01/2018)
- Dieter Tuybens (tot 10/01/2018)
- Nadia Jansen (vanaf 10/01/2018)
- Koenraad Debackere (vanaf 10/01/2018)
- Jan Denys (vanaf 10/01/2018)

## **ADVISERENDE COMITÉS**

### **Directiecomité**

- Hugo Leroi, Voorzitter
- Rita Moors
- Georges Lenssen

### **Auditcomité**

- Vera Boesmans, Voorzitter (tot 10/01/2018)
- Koenraad Debackere, Voorzitter (vanaf 10/01/2018)
- Hilde Peerlings (tot 10/01/2018)
- Dieter Tuybens (tot 10/01/2018)
- Peter Vavedin
- Hilde Essers (vanaf 10/01/2018)

### **Remuneratiecomité**

- Rita Moors, Voorzitter
- Hugo Leroi
- Vera Boesmans (tot 10/01/2018)
- Hilde Essers (tot 10/01/2018)
- Georges Lenssen
- Jan Denys (vanaf 10/01/2018)

### **Investeringscomité**

- Jozef Roos (tot 10/01/2018)
- Rita Moors
- Hilde Peerlings (tot 10/01/2018)
- Armand Ghysens
- Peter Vavedin
- Nadia Jansen (vanaf 10/01/2018)

### **Secretaris van de vennootschap**

Jeroen Bloemen

### **UITVOERING DAGELIJKS BESTUUR**

#### **Algemeen Directeur**

Stijn Bijmens

#### **Managementcomité**

Stijn Bijmens, Algemeen Directeur

Tom Aerts

Jeroen Bloemen

Paul De Ceuster

Lieven De Jonge

Theo Donné

Katleen Vandersmissen (in vanaf 03/07/2017)

Barbara Leyman (out vanaf 02/07/2017)

Roeland Engelen

Gunter Plevoets

### **STRUCTUUR BESTUUR**

Op 21 december 2006 keurde de Raad van Bestuur van de NV LRM haar 'Corporate Governance Charter' goed. Dit Charter bevat een samenvatting van de regels en gedragingen op basis waarvan de NV LRM (en bij uitbreiding haar dochtervennootschappen) wordt bestuurd en gecontroleerd. Het Charter wordt jaarlijks aan een evaluatie onderworpen. Met de goedkeuring van haar 'Corporate Governance Charter' beantwoordt de NV LRM aan het Corporate Governance decreet van 15 december 2006. Het 'Corporate Governance Charter' werd opgesteld op basis van de geldende Belgische Corporate Governance codes (de Code Lippens, de Code Buysse en de Code Daems) en de 'OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises'. De werking van de dochtervennootschappen van de NV LRM is afgestemd op het Corporate Governance Charter van de NV LRM. Het 'Corporate Governance Charter' kan geraadpleegd worden op de website [www.lrm.be](http://www.lrm.be).

## RAAD VAN BESTUUR NV LRM

De Raad van Bestuur van NV LRM bestond in 2017 uit tien niet-uitvoerende bestuurders. De heer Jeroen Overmeer treedt sinds 19 februari 2016 op als regeringsafgevaardigde. De Raad van Bestuur was in 2017 als volgt samengesteld, en dit sinds de beslissing van de Vlaamse Regering van 24/04/2015:

- Op voordracht van het Vlaams Gewest werden Rita Moors, Hilde Peerlings, Hugo Leroi, Dieter Tuybens en Peter Vavedin benoemd als bestuurder door de algemene vergadering van 18/05/2015.
- Op voordracht van de Provincie Limburg benoemde de algemene vergadering van 18/05/2015 Vera Boesmans, Armand Ghysens, Jozef Roos, Hilde Essers en Georges Lenssen als bestuurder.

De heer Hugo Leroi treedt op als voorzitter. In het najaar van 2017 werd een procedure gevoerd om de samenstelling van de Raad van Bestuur van LRM te wijzigen en te conformeren aan het Decreet Deugelijk bestuur. Het aantal niet-uitvoerende bestuurders werd door de Vlaamse regering teruggebracht naar negen. Naast drie bestuurders die voorgedragen zijn door het Vlaams Gewest, en drie door de provincie Limburg, werden er voor het eerst ook drie onafhankelijke bestuurders aangesteld.

Voor het vinden van onafhankelijke bestuurders heeft de Raad van Bestuur van LRM in oktober 2017 een oproep tot kandidaatstelling gelanceerd. Het externe selectiebureau Accord Group heeft de selectieprocedure begeleid.

De Raad van Bestuur van LRM bezorgde een shortlist van zes kandidaten aan de Vlaamse regering, twee per in te vullen mandaat. Uit die shortlist selecteerde de Vlaamse regering tijdens de ministerraad van 22/12/2017 drie onafhankelijke bestuurders:

- de heer Koenraad Debackere, Algemeen Beheerder KU Leuven, Afgevaardigd Bestuurder KU Leuven R&D;
- de heer Jan Denys, woordvoerder & verantwoordelijke public affairs van Randstad, arbeidsmarktdeskundige, in 2013 lid van de expertengroep SALK.
- mevrouw Nadia Jansen, aandeelhouder en CEO Group Jansen, jurylid "Onderneming van het jaar", voormalig lid Raad van Bestuur LRM NV.

Zij voegen zich bij zes bestuurders die reeds zetelen in de Raad van Bestuur van LRM:

- drie bestuurders, voorgedragen door het Vlaams Gewest:
  - o de heer Peter Vavedin
  - o mevrouw Rita Moors
  - o de heer Hugo Leroi
- drie bestuurders, voorgedragen door de provincie Limburg:
  - o de heer Georges Lenssen
  - o mevrouw Hilde Essers
  - o de heer Armand Ghysens

Vier LRM-bestuurders die zetelden tot en met 2017, stelden hun mandaat ter beschikking:

- de heer Jef Roos
- mevrouw Vera Boesmans
- mevrouw Hilde Peerlings
- de heer Dieter Tuybens

De beslissing van de Vlaamse regering werd geformaliseerd in een Bijzondere Algemene Vergadering op 10/01/2018. Hun bestuurdersmandaat zal een einde nemen op datum van de jaarlijkse Algemene Vergadering van mei 2021. Op deze Bijzondere Algemene Vergadering werd ook akte genomen van het feit dat de genoemde vier bestuurders hun mandaat ter beschikking hadden gesteld.

De leden van de Raad van Bestuur in 2017:

- **Hugo Leroi** (geboren 1950, Hasselt) werd bestuurder van NV KS ( Kempische Steenkoolmijnen) in 1993, zetelt sinds de oprichting in 1994 in de Raad van Bestuur van NV LRM en in diverse comités en dochtervennootschappen van de LRM-groep en werd op 22/05/2008 benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij is de oprichter van Carglass (Carglass NV - België, Carglass Nederland BV en Carglass SA – France) en was CEO van Carglass Europe en directeur van Belron Group International tot eind 1999. Momenteel is hij gedelegeerd bestuurder bij AutoglassClinic NV, bij Lerimco NV en bij LCC Management NV. Hugo Leroi is eveneens lid van de inrichtende Overheid KU Leuven, lid van de Algemene Vergadering van de Associatie KU Leuven en van Hogeschool UC Leuven–Limburg (UCLL), bestuurder van VOKA Vlaams Netwerk van Ondernemingen, van de RACB en van diverse vennootschappen, alsook voorzitter van de Algemene Vergadering van Terlamen vzw (Circuit Zolder).
- **Vera Boesmans** (geboren 1965, Genk) zetelt sinds mei 2015 in de Raad van Bestuur van NV LRM. Zij behaalde een master Agogiek en een bijkomende master Management, beiden aan de Vrije Universiteit Brussel. Van 1990 tot 2000 werkte ze als stafmedewerker in diverse socio-economische Limburgse reconversiestructuren, van 2000 tot 2008 leidde ze de directie economie en Europese zaken binnen het provinciebestuur Limburg en in 2008 en 2009 was zij projectdirecteur bij Limburg Sterk Merk. Van 2009 tot 2014 volgde ze de Limburgse socio-economische dossiers op vanuit het kabinet van Vlaams viceminister-president Ingrid Lieten. In 2015 nam zij deze taken waar als adviseur van Vlaams parlementslid Ingrid Lieten. Sinds 01/01/2016 leidt zij de directieomgeving binnen het provinciebestuur Limburg. Zij was van 2005 tot 2015 lid van de Raad van Bestuur Arkimedes en is sinds 2010 bestuurder bij Universiteit Hasselt.
- **Hilde Essers** (geboren 1968, Bree) zetelt sinds mei 2015 in de raad van bestuur van NV LRM. Zij behaalde haar bachelor Marketing aan de hogeschool Leuven. Hilde begint in 1991 bij H.Essers, doorloopt er verschillende afdelingen en wordt zo vertrouwd met alle aspecten van het bedrijf. Ze is sinds 2012 Head of Marketing & Communication en wordt in 2013 gedelegeerd bestuurder van H.Essers. Hilde is tevens bestuurder bij Polymer Team NV. Zij zetelt in het bestuurscomité en de raad van bestuur van VKW Limburg en is er sinds 2014 ondervoorzitter.
- **Armand Ghysens** (geboren 1960, Genk) was bestuurder van NV LRM in de periode 2003 - 2006 en opnieuw sinds 2008. Hij studeerde geschiedenis aan de Vrije Universiteit Brussel en startte als wetenschappelijk medewerker in het Koninklijk legermuseum. Tussen 1989 en 2007 bouwde Armand Ghysens als stafmedewerker van het studiecetrum Willy Claes ervaring op in de socio-economische sectoren in Limburg. Van 1998 tot 2008 maakte hij deel uit van het Managementcomité Doelstelling2. Hij was als deskundige verbonden aan het kabinet van Minister van Werk Peter Vanvelthoven. Momenteel is hij afgevaardigd bestuurder van coöperatieve apotheken, Optieken en Medicotheek De Voorzorg Limburg en van de cvba Almatheek.

- **Georges Lenssen** (geboren 12 april 1953) is bestuurder van LRM NV sinds mei 2015. Medeoprichter en voorzitter Verzinkerij Lenssen te Genk sinds 1988. Gewezen burgemeester Maasmechelen (12 jaar). Gewezen federaal volksvertegenwoordiger (8jaar). 1ste Schepen Maasmechelen sinds 2013. Licentiaat T.E.W (KuLeuven).
- **Rita Moors** (geboren 1967, Genk) zetelt sinds maart 2010 in de raad van Bestuur van de NV LRM. Zij behaalde haar diploma licentiaat in de Rechten in 1991 aan de Katholieke Universiteit Leuven waarna ze onmiddellijk haar loopbaan als advocaat startte aan de Balie te Tongeren. Daar trad ze ook op als schuldbemiddelaar-vereffenaar. In 2010-2011 volgde Rita een bijkomende opleiding bemiddelaar in burgerlijke en handelszaken aan de UHasselt-BMEDIATION. Zij is aangesloten bij de Balie Limburg en oefent al meer dan 25 jaar haar advocatenpraktijk uit in haar kantoor OMEGA ADVOCATEN te Lummen. Sinds 2012 zetelt zij in de Raad van Bestuur van de UHASSELT en is ze lid van Associatie Universiteit Hogescholen Limburg. Recent werd Rita benoemd als Lid van de Raad van Toezicht Transnationale Universiteit Limburg (tUL).
- **Hilde Peerlings** (geboren 1967) maakt sinds mei 2015 deel uit van de Raad van Bestuur van NV LRM. Ze studeerde af als licentiaat in de Handelswetenschappen, optie Accountancy en Fiscaliteit, Bachelor in Verzekeringsrecht en volgde een aanvullende managementopleiding aan de Vlerick Business School. Na een tienjarige carrière bij toonaangevende spelers in de bank- en verzekeringssector, werd ze in 1999 medezaakvoerder-vennoot bij Peerlings NV, een Ford-concessiehouder. In 2002 richtte ze Carrosserie Peerlings bvba op en in 2005 opende ze haar eerste Volkswagen/Audi-garage. Vanaf dat moment bouwde ze haar onderneming stelselmatig uit met overnames om in 2012 te fuseren met Groep Delorge. Tot 2015 was ze zaakvoerder-bestuurder van Groep Delorge - Peerlings. Ze werd *Dealer of The Year* van Volkswagen, laureate van de LIVIA-award en finaliste van de WOMED-award. Nu is Hilde zaakvoerder van HPE Management Consultancy. Vanuit haar opgebouwde expertise en ervaring begeleidt ze KMO's, starters en bedrijven bij hun toekomstgerichte groei en businessplan in sales, HR, organisatie en structuur en financiële planning.
- **Jozef Roos** (geboren 1943, Aalst) zetelt sinds april 2006 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Jozef Roos behaalde het diploma van Burgerlijk Metaalkundig Ingenieur aan de KU Leuven en van Ph. D. in Metallurgical engineering aan de Colorado School of Mines, USA. Tot 1994 was hij gewoon hoogleraar aan de KU Leuven en Voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid en tot 1997 Voorzitter van de Vlaamse Instelling voor Technologisch onderzoek (VITO). Daarna bekleedde hij mandaten als CEO en als bestuurder in de staalsector (ALZ, Sidmar, Arbed en daarna in de fusiegroep Arcelor). Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van het Vlaams Economisch Verbond (VEV), en van 2004 tot 2012 Voorzitter van de Raad van Bestuur van de KU Leuven. Van 2012 tot 2014 was hij Voorzitter van KU Leuven Research & Development. Hij bekleedde bestuursmandaten in de Tractebel-groep, bij TELENET, SDWORX en Lamitref en is vandaag nog bestuurder bij CEGEKA en Voorzitter van AZ Diest. Sinds 2010 is hij Voorzitter van de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB).
- **Dieter Tuybens** (geboren 1964, Asse) zetelt sinds mei 2015 in de Raad van Bestuur van NV LRM. Na zijn studies marketing in Leuven werkte hij ruim 20 jaar in de banksector (KBC en Dexia), onder meer als effectenhandelaar, kredietverlener aan KMO's en regionaal sales manager. In 2008 werd hij CFO van zorgdienstenbedrijf Intesa, sinds 2011 is hij er Algemeen Directeur. Daarnaast is Dieter ook bestuurder bij het Vlaams Welzijnsverbond.

- **Peter Vavedin** (geboren 1966, Sint-Truiden) is sinds december 2011 bestuurder van NV LRM. Peter Vavedin behaalde een licentie Economische Wetenschappen aan de Economische Hogeschool Limburg. Hij werkte meer dan 15 jaar in de non-alcoholische drankenindustrie bij fruitsappen Looza, mineraalwater Chaudfontaine en Coca Cola Enterprises. In 2007 nam Peter Vavedin Ambiorix in Tongeren over. Sindsdien is hij CEO van dit schoenenbedrijf. Peter is ook voorzitter van de Raad van Bestuur van Flanders District of Creativity, voorzitter van sectorfederatie Febic en bestuurder bij VOKA Kamer van Koophandel Limburg.

De nieuwe bestuurders vanaf 10/01/2018:

- **Nadia Jansen** (geboren 1974, Bree) studeerde licentiaat handelswetenschappen in Brussel en startte haar carrière bij Deloitte. Momenteel is Nadia Jansen aandeelhouder en CEO van Building Group Jansen. Tevens zetelt Nadia als bestuurder in de raad van bestuur van de Confederatie bouw Limburg, VKW Limburg, VOKA en is ze lid van het Adviescomité ING.
- **Koenraad Debackere** is als gewoon hoogleraar verbonden aan de Faculteit Economie en Bedrijfswetenschappen van de KU Leuven met specialisatie in het domein van technologiebeheer en innovatiebeleid. Hij studeerde ingenieurswetenschappen en managementwetenschappen aan de UGent en MIT (Cambridge, VS). Hij is afgevaardigd bestuurder van KU Leuven Research & Development en voorzitter van de Raad van bestuur van de NV Gemma Frisius Fonds. Per 1 februari 2005 werd hij benoemd tot Algemeen beheerder van de KU Leuven. In 2016 werd hij aangesteld tot lid van de Adviesraad Wetenschap, Technologie en Innovatie van de Nederlandse regering. Van 2005 tot 2017 was hij onafhankelijk bestuurder bij KBC Verzekeringen. In 2017 werd hij lid van de bestuursraad van RWTH Aken en van Cera Beheersmaatschappij NV. Hij is tevens lid van de Raad van bestuur van het Innovation Fund (Essenscia). Sinds januari 2018 is hij door de Vlaamse regering benoemd tot lid van de Raad van bestuur van LRM.
- **Jan Denys (geboren 1959)** zetelt sinds 2018 in Raad van Bestuur LRM. Werkt sinds 1999 voor Randstad Group als directeur Public Affairs, externe communicatie en arbeidsmarktdeskundige. Voordien sinds 1984 werkzaam op het Hoger Instituut voor de Arbeid KU Leuven als onderzoeker en projectmanager. Bekend opiniemaker over de arbeidsmarkt. Lid van de Hoge Raad voor Werkgelegenheid die Minister van werk adviseert. Auteur van meerdere boeken over de arbeidsmarkt.

## **ROL, VERANTWOORDELIJKHEDEN EN BEVOEGDHEID**

De Raad van Bestuur is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de NV LRM volgens de regelgeving en volgens de bepalingen van de samenwerkingsovereenkomst tussen de NV LRM en het Vlaams Gewest. De Raad van Bestuur bepaalt de algemene strategie en de voornaamste beleidslijnen van de NV LRM, draagt zorg voor de goede uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst en legt daarover verantwoording af. De Raad van Bestuur is het hoogste beleidsorgaan van de NV LRM en beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid met uitzondering van de bevoegdheden die door de wet aan de algemene vergadering zijn toegekend.

## **WERKING – ACTIVITEITENVERSLAG 2017**

De Raad van Bestuur vergadert in beginsel om de maand. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen belegd, hetzij op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, hetzij op verzoek van één derde van de bestuurders. De bestuurders ontvangen de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur met alle daarbij horende relevante stukken in principe vijf werkdagen voor de vergadering. De agenda van elke vergadering bevat punten ter kennisgeving en punten ter beslissing.

Tijdens de zitting brengt de Algemeen Directeur de bestuurders op de hoogte van alle belangwekkende ontwikkelingen in de groep. De bestuurders krijgen bij deze voortgangsrapportering de gelegenheid om vragen te stellen en een discussie te openen. Alle belangrijke ontwikkelingen in een dossier worden aan de Raad van Bestuur voorgelegd. De Raad van Bestuur bespreekt zowel de nieuwe investeringsprojecten, de inventaris van alle projecten/dossiers en alle belangrijke ontwikkelingen in de investeringsdomeinen. Naast het voorleggen van een schriftelijke nota aan de raad licht de dossierverantwoordelijke zo nodig alle te bespreken punten persoonlijk toe. Elke vergadering eindigt met een rondvraag. De bestuurders die dat wensen, kunnen dan een specifiek punt ter sprake brengen.

De Raad van Bestuur beslist in principe bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen. In de praktijk handelt de Raad van Bestuur in onderling overleg en neemt doorgaans beslissingen bij consensus.

### **Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad**

In 2017 vergaderde de Raad van Bestuur elf keer.

De individuele aanwezigheidsgraad van de bestuurders op de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2017 ziet eruit als volgt:

- Hugo Leroi (11/11)
- Rita Moors (11/11)
- Georges Lenssen (10/11)
- Vera Boesmans (11/11)
- Hilde Essers (8/11)
- Hilde Peerlings (10/11)
- Armand Ghysens (11/11)
- Jozef Roos (11/11)
- Dieter Tuybens (11/11)
- Peter Vavedin (11/11)

### **Vergoeding van de bestuurders**

De leden van de Raad van Bestuur van LRM NV ontvangen een vaste bruto vergoeding van 2.900 euro per jaar en een zitpenning van 600 euro bruto per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse bruto vergoeding van 25.000 euro per jaar en een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale bruto vergoeding (kost voor de vennootschap) van de bestuurders in 2017 bedroeg 130.750 euro.

Er zijn enkel zitpenningen op niveau van de LRM-groep (Raad van Bestuur en Comités). Voor vergaderingen bij dochtervennootschappen en andere vennootschappen in onze consolidatiekring worden er geen zitpenningen uitbetaald. Op deze regel zijn er twee uitzonderingen:



1. Brustem Industriepark NV (BIP NV) waar aan bestuurders 185,92 euro per vergadering bruto wordt uitbetaald. Deze vennootschap is echter uitdovend en wordt in vereffening gesteld van zodra de laatste asset (grond) overgedragen is. In 2017 was er bij BIP NV maar één zitting van de Raad van Bestuur.
2. Bij Terhills NV zijn er drie onafhankelijke bestuurders die een vergoeding factureren voor hun verplaatsingskosten (0,3460 euro/km) + een zitpenning van 500 euro per zitting van de Raad van Bestuur.

## **Comités**

De Raad van Bestuur laat zich bijstaan door het Directiecomité, het Auditcomité, het Remuneratiecomité en het Investeringscomité.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Directiecomité**

Het Directiecomité kwam dertien keer samen in 2017.

Op 22/05/2008 benoemde de Raad van Bestuur Hugo Leroi (Voorzitter) tot lid van het Directiecomité.

Op 26/06/2014 duidde de Raad van Bestuur Rita Moors aan als lid van het Directiecomité.

Op 28/05/2015 duidde de Raad van Bestuur Georges Lenssen aan als lid van het Directiecomité.

De individuele aanwezigheid van de leden van het Directiecomité op de vergaderingen van het Directiecomité tijdens het jaar 2017 ziet er uit als volgt:

- Hugo Leroi, Voorzitter (13/13)
- Rita Moors (13/13)
- Georges Lenssen (12/13)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Auditcomité**

Het Auditcomité kwam drie keer samen in 2017.

Op 28/05/2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Auditcomité: Vera Boesmans (Voorzitter), Peter Vavedin, Hilde Peerlings, Dieter Tuybens.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2017 ziet eruit als volgt:

- Peter Vavedin (3/3)
- Vera Boesmans (3/3)
- Hilde Peerlings (3/3)
- Dieter Tuybens (3/3)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Remuneratiecomité**

Het Remuneratiecomité kwam 3 keer samen in 2017

Op 28 mei 2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Remuneratiecomité: Rita Moors (Voorzitter), Hugo Leroi, Georges Lenssen, Vera Boesmans, Hilde Essers.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2017 ziet er uit als volgt:

- Rita Moors (3/3)
- Hugo Leroi (3/3)
- Georges Lenssen (3/3)
- Vera Boesmans (3/3)
- Hilde Essers (3/3)

## Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het **Investeringscomité**

Het Investeringscomité kwam zeven keer samen in 2017.

Op 28/05/2015 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Investeringscomité Jozef Roos (Voorzitter), Rita Moors, Hilde Peerlings, Peter Vavedin, Armand Ghysens.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2017 ziet eruit als volgt:

- Jozef Roos (6/7)
- Rita Moors (7/7)
- Hilde Peerlings (7/7)
- Peter Vavedin (7/7)
- Armand Ghysens (6/7)

## **Regeringscommissaris/Regeringsafgevaardigde**

Bij besluit van de Vlaamse regering dd 19/02/2016 werd de heer Jeroen Overmeer benoemd tot regeringsafgevaardigde van de NV LRM en haar dochtervennootschappen, ter vervanging van de heer Lieven Tack benoemd door de Vlaamse regering op 30/07/2014. De regeringsafgevaardigde oefent namens de Vlaamse regering toezicht uit op de NV LRM en haar dochtervennootschappen over de overeenstemming van de verrichtingen en de werking van NV LRM met het recht, de statuten van NV LRM, de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en NV LRM en de beginselen betreffende financiële orthodoxie en inzake Corporate Governance. De regeringsafgevaardigde heeft met raadgevende stem zitting in de Raad van Bestuur en de door de Raad van Bestuur ingestelde comités.

De individuele aanwezigheidsgraad in de Raad van Bestuur en de verschillende comités opgericht binnen de Raad van Bestuur was in 2017 als volgt:

De heer Jeroen Overmeer

- Raad van Bestuur (6/11)
- Directiecomité (10/13)
- Auditcomité (0/3)
- Remuneratiecomité (0/2)
- Investeringscomité (3/7)

## **Dagelijks bestuur**

De operationele leiding van de vennootschap wordt waargenomen door de Algemeen Directeur, Stijn Bijmens. De Algemeen Directeur wordt bijgestaan door het uitvoerend managementcomité. In 2017 heeft het uitvoerend managementcomité tweewekelijks vergaderd.

De vergoeding van de Algemeen Directeur bestaat uit een vast gedeelte (inclusief voordelen in natura) en een variabel gedeelte in verhouding tot de bijdrage die hij levert tot de werking en het succes van de NV LRM en de LRM-groep. Het vergoedingspakket van de Algemeen Directeur wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Remuneratiecomité.

De Raad van Bestuur bepaalt het algemeen verloningsbeleid van de andere leden van het uitvoerend managementcomité na advies van het Remuneratiecomité.

De betaalde brutosalariissen en premies voor de groeps- en hospitalisatieverzekering van de leden van het uitvoerend managementcomité (9 personen) in 2017 bedroegen 1.381.928,05 euro.

## **Extern Auditproces**

KPMG Bedrijfsrevisoren cvba is commissaris van de NV LRM. De commissaris oefent de externe controle uit op de vennootschap en attesteert het getrouw volledig en consistent beeld van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van de NV LRM, met inbegrip van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening alsook de ESR-rapportering van de NV LRM voor het boekjaar 2017. Met betrekking tot het boekjaar 2017 zal door de NV LRM 25.000 euro (exclusief BTW) betaald worden aan KPMG Bedrijfsrevisoren als honoraria voor de controle van de enkelvoudige en de geconsolideerde jaarrekening, alsook de ESR rapportering.

De commissarisvergoeding in totaliteit door de groep betaald aan KPMG bedraagt 122.100 euro. Overeenkomstig artikel 133 van het wetboek van vennootschappen kan de commissaris geen prestaties verrichten die zijn onafhankelijkheid in het gedrang brengen. Daarnaast kunnen de commissaris, de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten of met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat of de met de commissaris verbonden vennootschappen of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn., slechts andere diensten dan de hem krachtens de wet toevertrouwde auditopdrachten verrichten voor zover het totale bedrag van de vergoedingen van deze andere diensten niet hoger ligt dan de vergoedingen voor zijn wettelijke auditopdrachten (de zgn. één- op-één-regel).

Met het oog op de naleving van de één- op-één-regel wordt binnen de NV LRM de volgende procedure toegepast: zowel de bijkomende wettelijke opdrachten toegekend aan, als de andere diensten verstrekt door (i) KPMG Bedrijfsrevisoren CVBA en/of (ii) de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten en/of (iii) met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat en/of (iv) de met de commissaris verbonden vennootschappen of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn. zijn onderworpen aan een strikt goedkeuringsproces door het Auditcomité. De NV LRM doet navraag bij de andere vennootschappen van de LRM-groep of de commissaris van de NV LRM bijkomende opdrachten heeft uitgevoerd gedurende het afgelopen boekjaar. Ook KPMG CVBA Bedrijfsrevisoren heeft interne systemen die zouden moeten toelaten belangenconflicten tijdig te detecteren. De NV LRM kan uiteraard geen garantie geven over de juistheid en volledigheid daarvan. Het Auditcomité geeft een machtiging aan zijn Voorzitter om te beslissen over afwijkingen op de één-op-één-regel en rapporteert hierover aan de Raad van Bestuur.

Volgende personen met wie de commissaris in beroepshalve een samenwerkingsverband heeft, met name KPMG "Tax and legal advisers" heeft in 2017 diensten verstrekt voor de LRM groep, namelijk nazicht in kader van de aangifte vennootschapsbelasting en beperkt fiscaal advies, waarvoor een vergoeding werd betaald op groepsniveau 12.618,60 euro (excl. BTW).

Gezien het mandaat van de commissaris loopt tot de algemene vergadering van 2018, die beslist over de jaarrekening van 2017, is er (her)benoeming vereist op de eerstvolgende Algemene Vergadering. Voorstel zal worden gemaakt aan de Algemene Vergadering om KPMG Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door Jos Briers en Kristof Van Linden, te herbenoemen als commissaris voor een periode van 3 jaar, eindigend op de Algemene Vergadering van 2021, die de jaarrekening van 2020 goedkeurt.

**II. VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN WAARMEE DE VENNOOTSCHAP WORDT GECONFRONTEERD (art 119, 1° W. Venn.)**

Binnen ieder van de werkmaatschappijen is er een inschatting gemaakt van de risico's van de vennootschap. Voor de groep zijn als grootste risico's te vernoemen de activiteiten als risico kapitaalverschaffer naast de ontwikkeling van industrieterreinen, meer specifiek de ontwikkeling van de mijnterreinen.

De Raad Van Bestuur is dan ook van oordeel dat de risico's gekend zijn en als goede huisvader beheerd worden.

**III. BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA HET EINDE VAN HET BOEKJAAR (art. 119, 2° W. Venn.)**

Nihil.

**IV. INLICHTINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN (art. 119, 3° W. Venn.)**

Nihil.

**V. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (art. 119, 4° W. Venn.)**

Nihil

**VI. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN (art. 119, 5° W. Venn.)**

Gezien bij het discretionair beheer, dewelke in 2016 opnieuw werd opgestart bij LRM NV en Mijnen NV , de investment bankers ook beleggingen mogen doen in vreemde valuta, werd beslist om dit wisselkoersrisico in te dekken. Deze indekking gebeurt aan de hand van termijn Forward contracten.

## **VII. SLOT**

Wij vragen u

- kennis te nemen van het verslag van de commissaris over het boekjaar 1/01/2017 tot en met 31/12/2017;
- het ontwerp van jaarrekening goed te keuren.

Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de vennootschap.

Opgemaakt te Hasselt op 22 april 2018,

De Raad van Bestuur,

De heer Hugo Leroi  
Voorzitter

Mevrouw Rita Moors  
Ondervoorzitter

## **Limburgse Reconversie Maatschappij**

Naamloze Vennootschap

Kempische Steenweg 311 bus 4.01  
B-3500 Hasselt

BTW BE 0452.138.972  
RPR Antwerpen, afdeling Hasselt

---

### **Verslag over de remuneratie van de bestuurders LRM groep in overeenstemming met art. 100 §1, 6°/3 van het wetboek van vennootschappen**

De leden van de Raad van Bestuur van LRM NV ontvangen een vaste bruto vergoeding van 2.900 euro per jaar en een zitpenning van 600 euro bruto per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur.

De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse bruto vergoeding van 25.000 euro per jaar en een zitpenning van 250 euro bruto per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale bruto vergoeding (kost voor de vennootschap) van de bestuurders in 2017 bedroeg 130.750 euro.

In het boekjaar 2017 hebben volgende bestuurders van de vennootschap LRM nv een vergoeding ontvangen in het kader van de uitoefening van hun bestuurdersmandaat:

Naam	bruto
Leroi Hugo	€ 28.750,00
Boesmans Vera	€ 10.750,00
Essers Hilde	€ 8.200,00
Ghysens Armand	€ 11.000,00
Lenssen Georges	€ 12.400,00
Moors Rita	€ 15.000,00
Peerlings Hilde	€ 11.400,00
Roos Jozef	€ 11.000,00
Tuybens Dieter	€ 10.250,00
Vavedin Peter	€ 12.000,00
totaal	€ 130.750,00

Er zijn enkel zitpenningen op niveau van de LRM-groep (Raad van Bestuur en Comit es). Voor vergaderingen bij dochtervennootschappen en andere vennootschappen in onze consolidatiekring worden er geen zitpenningen uitbetaald. Op deze regel zijn er twee uitzonderingen:

1. Brustem Industriepark NV (BIP NV) waar aan bestuurders 185,92 euro/vergadering bruto wordt uitbetaald. Deze vennootschap is echter uitdovend en wordt in vereffening gesteld van zodra de laatste asset (grond) overgedragen is. In 2017 was er bij BIP NV maar  en zitting van de Raad van Bestuur.
2. Bij Terhills NV zijn er drie onafhankelijke bestuurders die een vergoeding factureren voor hun verplaatsingskosten (0,3460 euro/km) + een zitpenning van 500 euro per zitting van de Raad van Bestuur.

Volgende bestuurders hebben een bestuurdersvergoeding ontvangen:

1. Bij de vennootschap BIP nv:

<b>Bestuurder</b>	<b>Bruto bedrag</b>
LRM nv	185,92
LRM Beheer nv	185,92
MARC VANDEPUT	185,92
ERIK GERITS	0,00

2. Bij de vennootschap Terhills nv:

<b>Bestuurder</b>	<b>Zitpenning</b>	<b>Km-vergoeding</b>
M.O.S.T. bvba, vertegenwoordigd door François Meysmans	2.000	309,34
Dreamport Leisure Consultant bv, vertegenwoordigd door Bart De Boer	2.500	204,27
Jeroen Bryon	2.500	333,66