



‘15

Jaarverslag

LRM is een investeringsmaatschappij die economische groei in Limburg ontgint en stimuleert. We zorgen voor een stevige basis zodat bedrijven en projecten die jobs in Limburg creëren, kunnen groeien. Onze financiële middelen en expertise zorgen, samen met de troeven van Limburg, voor een unieke voedingsbodem.

Ook in 2015 bestond de hoofdactiviteit van de LRM-groep erin om risicokapitaal te verstrekken aan Limburgse ondernemingen, en om bedrijventerreinen en strategische projecten te ontwikkelen.

Voorwoord

FUTURE PROOF

De Limburgse investeringsmaatschappij LRM investeert in bedrijven en projecten die zorgen voor economische groei en duurzame jobs in Limburg. We verschaffen risicokapitaal aan bedrijven die willen groeien. Daarnaast ontwikkelen we ook infrastructuur zoals de campussen en incubatoren, en geven we de mijnsites een totale make-over.

Limburg is aan een sterke revival bezig na belangrijke economische uppercuts in het recente verleden. Dit is op verschillende vlakken te merken.

Eerst en vooral is er een nooit geziene startersdynamiek in onze provincie, met de incubatoren als epicentrum. Starters zijn de werkverschaffers van morgen en zijn dus belangrijk voor onze toekomstige welvaart. In 2015 kwamen er 4 incubatoren bij. Agropolis - Kinrooi is de incubator voor innovatieve land- en tuinbouw. Corda INCubator is de place to be voor startende ondernemers in de technologie- en servicesector. In september trad LRM toe tot het kapitaal van BikeVille nv., de incubator van Flanders' Bike Valley. Diezelfde maand vond de officiële inhuldiging plaats van IncubaThor rond smart energy. Nog in 2015 werd de kiem gelegd voor een nieuw test- en businesscentrum voor drones op de luchtmachtbasis in Brustem. De teller van thematische incubatoren staat intussen op 7.

Ook op de mijnsites en campussen worden nieuwe economische fundamenten gegoten. Blikvanger van het afgelopen jaar was ongetwijfeld be-MINE, waar in recordtempo een retailpark van 15.000 m² werd gebouwd. Alle winkelunits zijn intussen verhuurd. Op dezelfde site is ook TODI gelegen, het grootste



Hugo Leroi en Stijn Bijmens

subtropisch indoordruikcentrum van Europa, dat bijna klaar is en binnenkort in gebruik genomen kan worden.

De Corda Campus, goed voor 97 bedrijven en 3.000 werknemers, bruijst van activiteit en verdient daarom eveneens een eervolle vermelding. Op Thorpark ten slotte werden de gebouwen van EnergyVille afgewerkt, waar 200 onderzoekers gehuisvest zullen worden om te werken aan de ontwikkeling van een nieuwe energie-economie in Vlaanderen en Europa.

We merken ook dat bedrijven terug willen groeien. Dat bewijst het grote aantal investeringsprojecten. In 2015 investeerde LRM 62,82 mio euro in 104 bedrijven. De stijging in dealflow komt deels op het conto van de KlimOp-lening. Er werden vorig jaar 42 KlimOp-leningen verstrekt, voor een totaalbedrag van 6,11 mio euro. De enveloppe van de KlimOp-lening werd wegens succes en met de zegen van de Vlaamse Regering in het afgelopen jaar trouwens opgetrokken van 20 mio naar 30 mio euro. Ongeveer 12 mio euro is daarvan nog beschikbaar.

Om zoveel mogelijk valse plooiën uit het economisch tapijt te vegen, houdt LRM bewust een hoog investeringsritme aan. Ter

vergelijking: het gemiddeld investeringsvolume in de afgelopen 10 jaar bedroeg 41,6 mio euro per jaar en het aantal investeringsdossiers bedroeg gemiddeld 40. LRM heeft vandaag 188 bedrijven in portefeuille, die samen goed zijn voor 12.738 FTE's.

LRM knoopt terug aan met winst: het boekhoudkundig geconsolideerd resultaat van 2015 bedraagt 5,98 mio euro. Dat laat toe om aan de aandeelhouder het Vlaams Gewest een dividend uit te keren van 4 mio euro op het resultaat van 2015. Het was financieel een goed jaar, waarin hard gewerkt is. Er werd heel wat latente meerwaarde opgebouwd, waarvan we in de toekomst de vruchten zullen plukken.

De toekomst van onze provincie hangt af van wat we nu aan het doen zijn. LRM zal haar rol als investeringsmaatschappij ten volle blijven spelen. Samen met ondernemend Limburg, overheden en kennisinstellingen willen we voluit blijven gaan om de regio opnieuw future proof te maken.

Stijn Bijmens
CEO

Hugo Leroi
Voorzitter

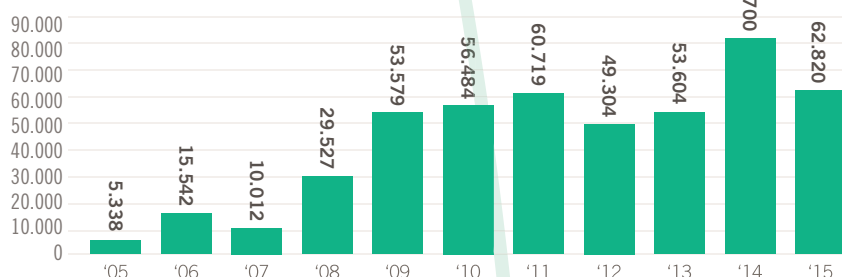
Inhoud

| | |
|--|-------|
|  KERNCIJFERS 2015 | P. 4 |
|  STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN | P. 6 |
|  DOMEINEN: | |
| 1. DUURZAME SAMENLEVING | P. 7 |
| 2. GEZONDHEID & ZORG | P. 13 |
| 3. TECHNOLOGIE & DIENSTEN | P. 16 |
| 4. RUIMTE & BELEVING | P. 20 |
| 5. SLIMME MAAKINDUSTRIE | P. 25 |
|  OVER LRM | P. 28 |

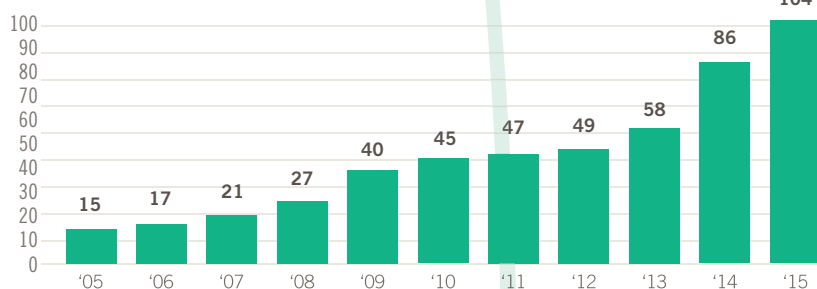
Kerncijfers 2015

(PER 31/12/2015)

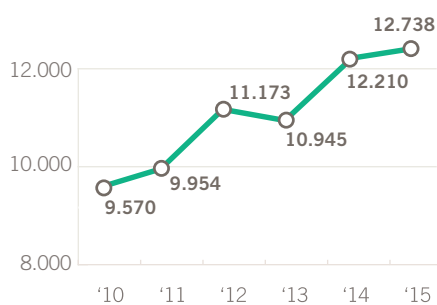
INVESTERINGSVOLUME LRM (in 1,000 euro)



AANTAL INVESTERINGSDOSSIERIERS LRM



TEWERKSTELLING IN PORTFOLIOBEDRIJVEN



Kerncijfers 2015

(PER 31/12/2015)

ENKELVOUDIG RESULTAAT LRM NV (BELGAAP)

-€3.212.000

ENKELVOUDIG EIGEN VERMOGEN

€262.905.797

TOTAAL AANTAL KLIMOP-LENINGEN

78

AANTAL PROJECTEN EN BEDRIJVEN
IN PORTFOLIO

188

AANTAL BEDRIJVEN EN STARTERS
IN INCUBATOREN

120

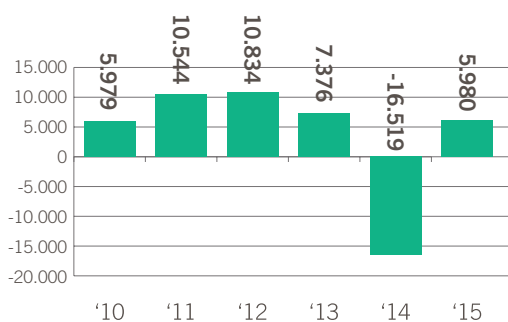
DIVIDEND 2015

€4.000.000

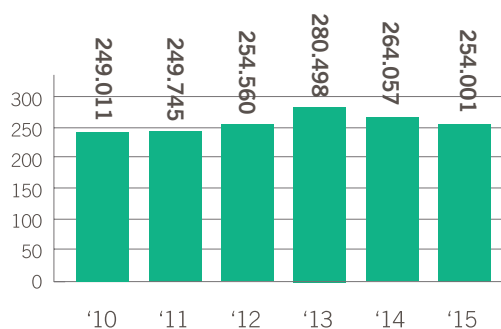
DIVIDEND TOTAAL LAATSTE 5 JAAR (2011-2015)

€34.000.000

GECONSOLIDEERD RESULTAAT LRM (IN 1,000 EURO)



GECONSOLIDEERD EIGEN VERMOGEN LRM (IN 1,000 EURO)



Strategische uitgangspunten

LRM is een investeringsmaatschappij die impact wil hebben. Daarom streven we bij al onze investeringen naar **winstgeneratie**. Dat betekent dat we een faire vergoeding vragen voor de middelen die we inzetten, en dat in functie van het risico dat eraan verbonden is. De winsten die we realiseren en de middelen die vrijkomen na een exit, kunnen we opnieuw investeren in nieuwe projecten. Op die manier werken we als een rollend fonds en zetten we ons investeringsritme op lange termijn verder.

Daarnaast draagt LRM zo veel mogelijk bij tot een duurzame en groeiende **tewerkstelling** in Limburg door te investeren in bedrijven en projecten die economische activiteiten genereren in onze provincie. We ontwikkelen bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur. Door bovendien te investeren in innovatieve bedrijven en in kennisinfrastructuur, versterken we de **kennisopbouw** in onze regio en vermijden we dat talent wegtrekt uit Limburg.

We beschikken over een netwerk van sector-specifieke incubatoren waar jong ondernemerschap alle kansen krijgt.

Maar ook **duurzaamheid** speelt een belangrijke rol in Limburg. Investeringen in projecten rond hernieuwbare energie helpen om de ecologische voetafdruk in onze regio te verminderen. De investeringen van LRM helpen om van Limburg een regio te maken waar het aangenaam leven en werken is.

Tot slot besteden we veel aandacht aan de begeleiding en verdere **professionalisering** van kmo's.

VERSTRENGELD AANBOD VAN RISICOKAPITAAL EN INFRASTRUCTUUR

Risicokapitaal en infrastructuur worden bij LRM op een unieke manier gecombineerd. We treden op als financiële partner voor opstart- en uitbreidingsinvesteringen, aandeelhouderswissels, familiale opvolgingen, buy-outfinancieringen en projectfinanciering. Elk dossier is maatwerk, en we houden zowel rekening met de noden van de bedrijven als met de wensen van onze partners. Om de drempel naar groeifinanciering zo laag mogelijk te houden voor de Limburgse kmo's, hebben we twee standaardproducten geïntroduceerd: de KlimOp-lening en de Plus-lening.

Om te kunnen ondernemen en groeien, hebben bedrijven ruimte nodig. Daarom ontwikkelt LRM bedrijventerreinen en campussen. We werken hiervoor nauw samen met lokale en andere overheidsdiensten, zoals de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg (POM) en nv De Scheepvaart. We bouwen bovendien mee aan een netwerk van sectorspecifieke incubatoren die infrastructuur voorzien voor jonge technologiebedrijven, de sectoren van de toekomst.

Ons verstrengelde aanbod van risicokapitaal en infrastructuur maakt LRM uniek.

SECTORSPECIALISATIE EN INVESTERINGSDOEINEN

Iedereen die onderneemt in Limburg kan aankloppen bij LRM. In die zin zijn we een generalist, maar door de jaren heen hebben we wel specifieke competenties opgebouwd.

We zien vandaag vijf belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling - duurzaamheid, gezondheid en zorg, technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken, slimme maakindustrie, en gevoel en besef van plaats - en voor een maximaal resultaat is onze interne structuur hierop afgestemd.

We hebben vijf sectorgeoriënteerde investeringsdomeinen gerund door gespecialiseerde investeringsteams:

- Duurzame Samenleving
- Gezondheid & Zorg
- Technologie & Diensten
- Ruimte & Beleving
- Slimme Maakindustrie

We trekken duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw. Zo willen we ondernemers nog beter ondersteunen en stimuleren. Bovendien willen we de bedrijven in ons portfolio toegang geven tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming.



5

SECTORGEORIËNTEERDE
INVESTERINGSDOEINEN

1.

Duurzame Samenleving

Het centrale thema binnen ons domein Duurzame Samenleving is duurzaamheid. Investeringsvraagstukken die te maken hebben met duurzame productie aan een lage kost, of met het efficiënt beheren van essentiële basisproducten met een verlaagde impact op onze leefwereld (energie, materialen, grondgebruik, ...), vinden bij ons een antwoord. Werken aan een duurzame samenleving doen we bij LRM via de subdomeinen Groene Energie, Slimme Steden, Recyclage & Materialen en Landbouw Technologie (AgTech).

Tot eind 2015 investeerde de LRM-groep binnen het domein Duurzame Samenleving al meer dan 75 miljoen euro in bedrijven en projecten. Enerzijds heeft ons dat een portfolio opgeleverd van 135 MW gerealiseerde, in opbouw zijnde en vergunde hernieuwbare energieprojecten (zonne-energie, wind en biomassa). Daarnaast bouwden we een portfolio uit van circa 26 innovatieve bedrijven en projecten.

Verder blijft LRM een actieve of ondersteunende rol opnemen bij de uitbouw van sectorgebonden vastgoedprojecten. Bijvoorbeeld bij de ontwikkeling van de materialenincubator GreenVille en de campus Thor, waar het IncubaThor Wetenschapspark Waterschei en EnergyVille deel van uitmaken. Ook het Agropolis-bedrijfsterrein en de

bijhorende incubator werden verder ontwikkeld, en er werd een juridische structuur voorzien voor dit initiatief. LRM stond in 2015 bovendien mee aan de wieg van BikeVille nv, de fietsincubator van Flanders' Bike Valley's ecosysteem.

- Na de opening van GreenVille eind 2013 werd de incubator succesvol in de markt gezet. Eind 2015 zijn er 28 bedrijven en organisaties aanwezig.
- Op campus Thor zullen onderwijs (de T2-campus) en onderzoek (het onderzoekscentrum EnergyVille) zich ontplooiën in contact met de economische activiteiten die ontwikkeld worden op de aanwezige bedrijfsterrein (o.a. op MoThor). Het incubatorgebouw IncubaThor Wetenschapspark Waterschei werd in 2014 succesvol opgeleverd. Jonge bedrijven krijgen hier de mogelijkheid

om zich te ontplooiën te midden van de Smart Grids-community die zich op de campus organiseert. Dankzij de troeven van dit dienstencentrum hadden reeds 10 bedrijven eind 2015 een contract afgesloten met IncubaThor.

- Het Agropolis-project legt de nadruk op innovatieve en milieubewuste land- en tuinbouwactiviteiten en bestaat uit een agrarisch bedrijfsterrein en een incubatorgebouw. Agropolis is een potentiële thuisbasis voor bedrijven in de Agriculture Technology (AgTech) en richt zich op initiatieven die te maken hebben met nieuwe teelten (algen, vis, slakken, insecten, ...), de veredeling van gewassen, lagedrukirrigatiesystemen, enzovoort. In 2015 richtte LRM samen met vzw Boterakker officieel het dienstencentrum Agropolis Services op als juridische entiteit.

€75.000.000

GEÏNVESTEERD IN BEDRIJVEN /PROJECTEN BINNEN DIT DOMEIN



NIUWE IVESTERINGEN

KERV AUTOMOTIVE

In 2015 richtte LRM de vennootschap Kerv Automotive op, samen met Stichting Administratiekantoor Kerv Automotive (een STAK-stichting naar Nederlands recht). LRM bracht 300.000 euro kapitaal in de vennootschap en stelde een achtergestelde lening ter beschikking van 600.000 euro. Deze kan in schijven opgenomen worden wanneer bepaalde mijlpalen bereikt worden. Kerv Automotive zal de verschillende onderdelen van de Kerv assembleren, een voertuig dat aansluit bij de Carver One, een driewieler die kantelt in de bochten.

KRIYA MATERIALS

Kriya Materials werd opgericht in 2006 door een groep ervaren onderzoekers met een duidelijke visie op de mogelijke toepassingsvormen van transparent conductive oxides (TCO). Het bedrijf is actief in de sector van de functionele coatings. Doordat het kort na de oprichting NanoSpecials acquireerde, verwierf Kriya Materials state of the art technologie die aan

de basis lag en ligt van alle ontwikkelingen. In 2014 stortte de grootste afzetmarkt van het bedrijf in waardoor Kriya verplicht werd om zich te diversifiëren en ook andere markten aan te spreken. LRM investeerde in 2015 300.000 euro in de vennootschap om dit proces te ondersteunen. Daarnaast stelde LRM een achtergestelde lening ter beschikking voor een bedrag van 600.000 euro, die opgenomen kan worden in schijven zodra bepaalde mijlpalen bereikt worden.

MIND4ENERGY

Mind4Energy werd opgericht in 2011 en is een spin-off van UGent. Het bedrijf richtte zich oorspronkelijk op het ontwerpen van fotovoltaïsche installaties (PV-installaties) in België. Daarna begon Mind4Energy ook software te ontwikkelen en te commercialiseren om de prestaties van zonneparken te monitoren. Hiermee bouwde het een internationaal klantenportfolio uit. LRM voerde in 2015 via dochterbedrijf KMOFIN2 en samen met Qbic (via het QBIC ARKIV FUND) een kapitaalverhoging van 1 miljoen euro door bij Mind4Energy. Met dat extra kapitaal wil het bedrijf zijn verkoopdivisie uitbouwen

en verder internationaliseren. Daarnaast wil Mind4Energy ook een servicecenter openen in Limburg om Limburgse klanten van daaruit rechtstreeks te bedienen. Op termijn worden zo acht nieuwe jobs gecreëerd.

WCUP

De kiem van WCUP is te vinden in de samenwerking tussen een sportdokter (Theo Lebon), een biochemicus (Anita Van Genechten) en de directeur van een wielploeg (José De Cauwer). Na jarenlange research en marktonderzoek beschikt WCUP vandaag over een uitgebreid aanbod aan sportvoeding, specifiek gericht op de noden van uithoudingssporters. De producten worden verdeeld via gespecialiseerde verkooppunten, waar sporters ook bijgestaan worden met professioneel advies. De webshop van WCUP maakt het gamma ook toegankelijk voor een grotere regio. Na een succesvolle lancering op de Belgische en Europese markt zet WCUP nu koers richting de Verenigde Staten, China en Brazilië. LRM stelde een achtergestelde lening van 700.000 euro ter beschikking van de vennootschap om deze internationalisering te financieren.

VERVOLGINVESTERINGEN

EPIGAN

EpiGaN werd opgericht in 2011 en is een spin-off van IMEC, gespecialiseerd in de productie van gallium-nitride (GaN) epiwafers. Eind 2015 voerden de bestaande aandeelhouders een kapitaalverhoging door van 612.500 euro (waarvan 281.250 euro door nv Mijnen & KMOFIN2) en werden alle uitstaande aandeelhoudersleningen geconverteerd. Zo kan het bedrijf de externe financiering aantrekken die nodig is om de strategische herpositionering door te voeren.

FISH2BE

In het voorjaar van 2013 traden LRM en Arkiv-dochter KMOFIN2 toe tot het kapitaal van de pootviskwekerij in snoekbaars van Jiri Bossuyt. De initiatiefnemer startte Fish2be op samen met zijn zus en een goede vriend, en gestoeld op zijn uitgebreide ervaring met de aquacultuurwereld. In 2015 - het jaar van de commercialisering - werd er voor 80.000 euro pootvis verkocht. Het bedrijf ontving ook 25.000 euro subsidies in het kader van een IWT-haalbaarheidsproject. Dit brengt Fish2Be vandaag op een keerpunt: de eerste commerciële successen moeten bestendig worden, en er moet een professionele omkadering uitgebouwd worden om het bedrijf een stabiele toekomst te gunnen.

PUNCH POWERTRAIN

LRM investeerde in 2009 in Punch Powertrain, omdat er duidelijk kansen waren voor een onafhankelijke transmissieproducent op de Aziatische markt. Eind 2010 werd er ook een achtergestelde lening toegestaan. Door de sterke groei en de bijhorende behoefte aan werkkapitaal, leek het voor Punch Powertrain niet opportuun om de achtergestelde lening volledig terug te betalen op de vervaldag eind maart 2015. Daarom werd de originele

lening vervangen door een nieuwe lening voor een bedrag van 6,5 miljoen euro en voor een periode van 2 jaar, vanuit de dochtervennootschap nv Mijnen. Dankzij de recordcijfers behaald in Q1 en Q2/2015 en de herfinanciering van het werkkapitaal bij banken, kon Punch Powertrain deze lening al in juli 2015 volledig aflossen.

LIMBURG WIN(D)T

Limburg Win(d)t ontwikkelt, realiseert en exploiteert windenergieparken in Limburg en werd opgericht door LRM en Aspiravi. In 2015 werd de portefeuille van Limburg Win(d)t uitgebreid met 5 projecten. Er werden in totaal 11 turbines gerealiseerd met een totaalvermogen van 22 MW: in Genk (Aperam, 4 turbines), in Maasmechelen (Oude Bunders, 2 turbines), in Lummen (Kolenhaven, 2 turbines), in Dilsen-Stokkem (1 turbine) en in Ham (uitbreiding bestaand park, 2 turbines). De eigen middelen van de vennootschap volstonden niet om deze snelle groei te kunnen financieren. De aandeelhouders stelden via achtergestelde leningen bijkomende financiële middelen ter beschikking van de vennootschap (1,57 miljoen euro vanuit LRM).

Er gingen in 2015 ook nieuwe ontwikkelings-trajecten van start om de groei van Limburg Win(d)t te bestendigen. Die worden mogelijk gerealiseerd in 2016. Op twee locaties (Riemst Membruggen, 3 turbines, en Genk-Noord, 2 turbines) zijn de voorbereidende werken al gestart. Daarnaast werd voor circa 6 projecten een vergunningsaanvraag ingediend. Via de coöperatieve Limburg Wind krijgen alle Limburgers de kans om hun steentje bij te dragen en zelf te participeren in de projecten van Limburg Win(d)t.

MACHIELS BUILDING SOLUTIONS

In 2010 stapte LRM via nv Mijnen in MBS: een houtskeletbouwbedrijf, opgericht door de Machiels Group. In 2015 verhuisde MBS

zijn operationele activiteiten van Beringen naar Genk. De hal in Beringen wordt sinds april 2015 verhuurd aan Essers (voor Nike). MBS huurt vandaag een hal in Genk die beter aansluit op de huidige activiteiten. Deze ingreep heeft de financiële lasten voor MBS aanzienlijk verlicht.

RESTORE

REstore werd opgericht in 2010 door co-CEO's Jan-Willem Rombouts en Pieter-Jan Mermans. Ze haalden hiervoor 850.000 euro op bij verschillende business angels. LRM slaagde erin om in 2012 toe te treden tot het kapitaal van REstore door mee te stappen in de series B-kapitaalronde, en dat voor een totaalbedrag van 3,3 miljoen euro (1 miljoen euro vanuit KMOFIN2). Na een succesvolle implementatie van het businessplan in België en het Verenigd Koninkrijk ging de Raad van Bestuur van REstore samen met een investment bank op zoek naar strategische opportuniteiten om REstore ook naar andere Europese landen te brengen. Dit leidde in mei 2015 uiteindelijk tot een interne financieringsronde voor een totaalbedrag van 6,75 miljoen euro. LRM en KMOFIN2 namen hiervan 3,063 miljoen euro voor hun rekening.

PETERS/HEYVELD

Begin 2015 stelde LRM's divisie Product Management samen met KBC en ING een eerste overbruggingsfinanciering ter beschikking van de vennootschap Peters/Heyveld. De basis hiervoor was een businessplan opgesteld door het management. Eind 2015 stelde LRM samen met KBC en ING een bijkomende overbruggingsfinanciering ter beschikking voor een bedrag van 450.000 euro (waarvan 150.000 vanuit LRM). Bovendien werden de terugbetalingsmodaliteiten van de eerste overbruggingsfinanciering herbekeken.

EXITS

VIVIXTUM

Vivixtum werd opgericht in 2009 en richtte zich op de na-isolatie van bestaande gebouwen. Begin 2014 raakte het bedrijf in financiële moeilijkheden. Na een wissel van aandeelhouders, een bijkomende kapitaalinjectie van 150.000 euro en een extra achtergestelde lening van nv Mijnen van 150.000 euro nam het bedrijf midden 2014 een nieuwe start. Toch bleek het, ondanks de inspanningen van het nieuwe aandeelhoudersconsortium met ervaren vakmensen in de bouwsector, niet mogelijk om het bedrijf opnieuw het juiste elan te geven. Begin mei 2015 werden de boeken neergelegd.

MINERVA/BICYCLE INVESTMENTS

Begin 2009 financierde LRM (via KMFIN) mee de management buy-in bij Minerva door middel van een kapitaalinjectie en een achtergestelde lening. Na een tegenvallend voorjaar 2013 (LRM voorzag toen in een brugfinanciering van 250.000 euro) kende Minerva in 2014 opnieuw een erg zwak voorjaar. De druk op de liquiditeitspositie van het bedrijf werd te hoog en het geduld van de grote leveranciers omwille van achterstallige facturen raakte op. Hierdoor werd Minerva eind juni 2015 failliet verklaard.

PORTFOLIO 31/12/2015

| DOSSIER | TYPE INVESTERING |
|--------------------------------------|------------------|
| 4ENERGY INVEST | Equity |
| AGROPOLIS SERVICES | Infrastructure |
| BIKEVILLE INCUBATOR | Infrastructure |
| BIO GAS BREE | Mezzanine |
| BRUNO INVEST (BRIM) | Mezzanine |
| CAPRICORN CLEANTECH FUND | Fund to Fund |
| CONTAINERS MAES | Plus-lening |
| EPIGAN | Venture Capital |
| FISH2BE | Venture Capital |
| GREENVILLE | Infrastructure |
| HOLDING WETENSCHAPSPARK | Infrastructure |
| INCUBATOR WETENSCHAPSPARK WATERSCHEI | Infrastructure |
| KERV AUTOMOTIVE | Venture Capital |
| KEY TECHNOLOGIES | Venture Capital |
| KRIYA MATERIALS / CHEMIP | Venture Capital |
| LIMBURG EV | Private Equity |
| LIMBURG WIN(D)T | Private Equity |
| LIMBURG WIND CVBA | Private Equity |
| LIMBURGS KLIMAATFONDS | Fund to Fund |
| LOMMEL WIN(D)T | Private Equity |
| MACHIELS BUILDING SOLUTIONS | Venture Capital |
| MIND4ENERGY | Venture Capital |
| PETERS/HEYVELD | Plus-lening |
| PUNCH POWERTRAIN | Venture Capital |
| RACE PRODUCTIONS (RIDLEY) | Private Equity |
| RESTORE | Venture Capital |
| VISIOMATICS | Venture Capital |
| WCUP | Mezzanine |
| ZONNENCENTRALE LIMBURG | Private Equity |



GreenVille, Houthalen-Helchteren

INFRASTRUCTUUR

GREENVILLE

Samen met de gemeente Houthalen-Helchteren richtte LRM in 2011 GreenVille nv op. Het voormalige hoofdgebouw van de Kempische Steenkoolmijnen, een beschermd monument, werd in 2012 onder de naam GreenVille gerenoveerd tot een centrum voor groene bedrijven. In 2013 ging GreenVille echt van start. Drie jaar later (stand van zaken 31/12/2015) zijn er 28 bedrijven en organisaties aanwezig in GreenVille: Adhemar Advocaten bvba, Agropolis/Boterakker vzw, Aristo Music Technology nv, Centrum voor Basiseducatie Limburg Midden-Noord vzw, CityD nv, CleantechPunt vzw, Enervalis nv, Fish2be nv, Green-Solutions bvba, Heraeus Electro-Nite nv, Inhome Energy Care nv (NL), i-Cleantech Vlaanderen vzw, ING België, I-LINE bvba, Limburgs Klimaatfonds cvba, Kerv Automotive nv, NVandersom bvba, Otto Markert & Sohn GmbH (D), Quares nv, SGS nv, Steunpunt Duurzaam Bouwen vzw, Taxteam bvba, Tellum Environmental Consultants nv, The New Drive bvba, Tobasco nv, TQM bvba, UCLL vzw en Value Ash Technologies nv. GreenVille is op dit moment in gesprek met nieuwe kandidaten. Het start 2016 met een bezetting van 75%, wat in lijn ligt met het oorspronkelijke businessplan. Gezien het historische karakter van het gebouw komt er op het gelijkvloers een tentoonstelling over het steenkoolverleden van Limburg. Op het atrium zijn er opstellingen over de

toekomst op het vlak van materialen en energie. Dit bezoekerscentrum trekt jaarlijks meer dan 2.000 bezoekers. Om ook kinderen en jongeren te bereiken, richtten GreenVille en UCLL (voorheen KHLIM) in 2014 de Techniek- en Wetenschapsacademie op. Tijdens het schooljaar 2014-2015 hebben meer dan 13.000 kinderen een workshop gevolgd en zo kunnen proeven van techniek en wetenschap.

HOLDING WETENSCHAPSPARK WATERSCHEI/CAMPUS ENERGYVILLE/ INCUBATHOR

Op het ThorPark in Waterschei (Genk) is 20 ha voorbehouden voor de uitbouw van een wetenschapspark. Stad Genk, KULeuven en LRM sloten een overeenkomst om een holdingmaatschappij op te richten, die de ontwikkeling van het wetenschapspark in goede banen moet leiden. Voor de invulling van de eerste twee clusters op dit wetenschapspark zijn eind 2011 twee projectvenootschappen opgericht: nv Campus EnergyVille en nv IncubaThor Wetenschapspark Waterschei. In de loop van 2015 werd een onderzoek opgestart naar de invulling van een derde cluster, ten behoeve van de huisvesting van de uitgebreide PV-activiteiten van Imec (EnergyVille2). Holding Wetenschapspark Waterschei bekijkt samen met andere partners op welke manier het financiële plaatje ingevuld kan worden.

De cluster Campus EnergyVille zal de onderzoekssamenwerking EnergyVille1 huisvesten. EnergyVille1 is een Europees

erkend energie-instituut dat de onderzoeks- en ontwikkelingskrachten van de KULeuven, IMEC en VITO bundelt. Ongeveer 200 wetenschappers gaan na de oplevering van Campus EnergyVille aan de slag met onderzoeksthema's zoals energieopslag en smart grids. Campus EnergyVille wordt ingericht als dienstencentrum en kan voor de infrastructuur rekenen op investeringen van de Holding Wetenschapspark Waterschei, de POM Limburg, IMEC en VITO. De werken startten eind 2013 en de oplevering is gepland begin Q2/2016. De verhuis van de wetenschappers is voorzien voor begin juni 2016.

Op de cluster IncubaThor richt nv IncubaThor (100% dochtermaatschappij van de holding) een incubatiegebouw op. Dat zal opgevat worden als een dienstencentrum en ruimte bieden aan spin-offbedrijven en starters die aansluiting vinden bij het onderzoek op het wetenschapspark, en in het bijzonder bij EnergyVille 1 en 2. Na de eerstesteenlegging in oktober 2012 werd in 2013 en 2014 de ruwbouw voltooid en werden de technieken voorzien. In Q3/2014 werd het gebouw voorlopig opgeleverd. Dankzij de troeven van het dienstencentrum koos een tiental bedrijven er in 2015 voor om (een deel van) hun activiteiten er te ontwikkelen.

AGROPOLIS SERVICES

Het Agropolis-project focust op innovatieve en milieubewuste land- en tuinbouwactiviteiten en bestaat uit een agrarisch bedrijventerrein en een incubatorgebouw. Agropolis is een potentiële thuisbasis voor bedrijven in de Agriculture Technology (AgTech) en richt zich op initiatieven die te maken hebben met nieuwe teelten (algen, vis, slakken, insecten, ...), de veredeling van gewassen, lagedrukirrigatiesystemen, enzovoort. In 2015 richtte LRM samen met vzw Boterakker officieel het dienstencentrum Agropolis Services op als juridische entiteit. Bovenop de kapitaalbreng van LRM (165.000 euro) en de vzw Boterakker wordt vanuit provinciale SALK-middelen (Strategisch Actieplan Limburg in het Kwadraat) en het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen een financiële ondersteuning voorzien.

Nadat in 2015 een architect aangesteld werd voor het incubatiegebouw, wordt binnenkort het eerste gebouw opgericht op de 40 hectare grote bedrijvensite van Agropolis. De incubator komt op het zuidelijke deel van de site en zal startende ondernemingen huisvesten en begeleiden. Agropolis wil startende bedrijven via de incubator begeleiden bij hun eerste stappen in het ondernemerschap en laten doorgroeien naar een perceel op de Agropolis-site. Daarnaast wordt onderzocht of de machinerijen van Molenbeersel en Kinrooi ondergebracht kunnen worden in de bedrijfshal. Verwacht wordt dat de bouwwerken klaar zullen zijn in het voorjaar van 2017.

BIKEVILLE INCUBATOR

BikeVille nv is de incubator van Flanders' Bike Valley's ecosysteem. LRM en de oprichters van Flanders' Bike Valley investeerden in 2015 in BikeVille, zodat er circa 25 units gebouwd kunnen worden waarin innovatieve, startende bedrijven in de fietsindustrie huisvesting kunnen vinden. Naast een windtunnel komt er in BikeVille ook een topsportrestaurant. LRM onderschreef hiertoe een kapitaalverhoging van 185.000 euro. Bovendien stelde het een achtergestelde lening van 400.000 euro ter beschikking van de vennootschap.



2.

Gezondheid & Zorg

Technologische innovaties worden wereldwijd steeds vaker ontwikkeld voor en toegepast binnen de gezondheids- en zorgsector. Zo zijn nieuwe biotechnologische applicaties belangrijk voor de ontwikkeling en het gebruik van geneesmiddelen. Maar naast genezing wordt ook binnen de verzorging gezocht naar innovatieve technologieën: denk maar aan de ontwikkeling van nieuwe, assistieve toestellen. Vanuit het investeringsdomein Gezondheid & Zorg speelt LRM sinds enkele jaren in op deze trend.

Op 31 december 2015 telde het portfolio van het investeringsdomein Gezondheid & Zorg 19 bedrijven. Hiertoe behoren ook de strategische investeringen in BioVille en de Vesalius Biocapital-fondsen I en II. Het gaat vooral om startende en jonge bedrijven die actief zijn in geneesmiddelenontwikkeling (biofarma), medische technologie (medtech) of de financiering van zorgprojecten en vastgoed.

De LRM-groep investeerde tot en met 2015 in totaal al zo'n 70 miljoen euro in bedrijven en projecten uit dit segment. In 2015 realiseerde het team ook een exit door de verkoop van het bedrijf X01 aan Janssen Pharmaceutica (een Johnson & Johnson-bedrijf).

De focus van dit investeringsdomein ligt op assistieve technologie in de zorg. Vandaar ook de nieuwe participatie in Bedal. Maar ook de aandacht voor bedrijven in de biofarma en aanverwante applicaties bleef groot in 2015, met onder andere vervolginvesteringen in Amakem/Ophakem, Apitope, Complix en FF Pharmaceuticals.

Verder is het domein Gezondheid & Zorg er ook op gericht om buitenlandse spelers aan te trekken en de lokale community regionaal verder uit te bouwen. Voor acquisities werkt LRM nauw samen met Life Tech Valley vzw (vroeger Life Tech Limburg) en met Locate In Limburg vzw. LRM is gekend als gespecialiseerde investeerder in life sciences en biofarma en bouwt haar expertise in medisch assistieve technologie verder uit.



19

**BEDRIJVEN
BINNEN DIT
DOMEIN**

€70.000.000

**GEÏNVESTEERD IN BEDRIJVEN /
PROJECTEN BINNEN DIT DOMEIN**

NIEUWE INVESTERINGEN

BEDAL

Het bedrijf Bedal wil de showerpatch produceren en verdelen: dat is een waterdichte afscherming voor katheterprikplaatsen op het menselijk lichaam. Bedal werd opgericht in 2011 en in 2015 vond er een kapitaalverhoging plaats van 300.000 euro, onderschreven door KMOFIN2. Daarvan werd eind 2015 al 134.000 euro volstort. De middelen zullen gebruikt worden om de productie op te starten en voor de go-to-market van de showerpatch op de thuismarkt.

VERVOLGINVESTERINGEN

AMAKEM/OPHTAKEM

Begin 2015 werd er een brugfinanciering voorzien voor een aantal cruciale testen binnen het leadprogramma in oftalmologie van Amakem. Na een herstructurering werd een series B- kapitaalinjectie voorzien voor de verdere ontwikkeling van de pijlpijn in darm- en longaandoeningen.

APITOPE

Apitope is een Europese biotechonderneming uit Diepenbeek. Het bedrijf ontwikkelt preklinische en klinische peptidetherapie om de behandeling van hemofilie en van auto-immuunaandoeningen (zoals multiple sclerose, de ziekte van Graves of uveïtis) te optimaliseren. In september 2015 haalde Apitope via een series B-ophaling 12 miljoen euro op (3 miljoen euro van LRM/KMOFIN2). De investeringsronde werd geleid door nieuwe investeerder Wales Life Sciences Fund en mee onderschreven door de bestaande aandeelhouders, waaronder Vesalius Biocapital, PMV en LRM.

COMPLIX

In 2013 sloot Complix een financieringsronde van 12 miljoen euro af met een syndicaat van bestaande en nieuwe investeerders (GIMV

en Edmond de Rothschild). Een eerste en een tweede schijf van samen 9 miljoen euro werden gestort in 2013 en 2014. In 2015 werd een derde schijf volstort van 3 miljoen euro (370.000 euro via LRM/KMOFIN2) en werd er ook een bruglening voorzien. De middelen worden gebruikt om het intracellulaire Alphabody Platform in oncologie verder te ontwikkelen, alsook het bispecifieke antilichaamproduct voor de behandeling van auto-immuunziekten.

FF PHARMACEUTICALS

In 2015 heeft FF Pharmaceuticals de tweede

schijf ontvangen van de uitbreiding van de series A-ronde, goed voor zo'n 1,275 miljoen euro. LRM/KMOFIN2 stond hierbij in voor 600.000 euro en vergrootte daarmee de participatie in FF Pharmaceuticals. Bovendien werd een eerste schijf uitgekeerd van een bruglening van 1,55 miljoen euro (353.000 euro via LRM/KMOFIN2). Het bedrijf wendt de middelen aan om de studie rond gezonde vrijwilligers af te ronden, en om de klinische studies te ondersteunen wat betreft Primaire Biliaire Cirrose (PBC) en de ziekte van Crohn.

PORTFOLIO 31/12/2015

| DOSSIER | TYPE INVESTERING |
|------------------------|------------------|
| 3DDD PHARMA | Private Equity |
| AMAKEM | Venture Capital |
| APITOPE | Venture Capital |
| ARCARIOS | Venture Capital |
| BEDAL | Venture Capital |
| COMPLIX | Venture Capital |
| FF PHARMACEUTICALS | Venture Capital |
| INCLUSIE INVEST | Fund to Fund |
| GYMNA-UNIPHY | Plus-lening |
| LSDC | Infrastructure |
| MINERVA NEUROSCIENCES | Mezzanine |
| OPHTAKEM | Venture Capital |
| PROMETHERA | Venture Capital |
| TER HULST | Plus-lening |
| THERASOLVE | Venture Capital |
| PATRIVELM | Mezzanine |
| VESALIUS BIOCAPITAL I | Fund to Fund |
| VESALIUS BIOCAPITAL II | Fund to Fund |
| THE WALKING EGG | Lening |

EXITS

X01

X01, dat actief is in de ontwikkeling van een anti-trombose antilichaam, werd verkocht aan Janssen Pharmaceutica (een bedrijf van Johnson & Johnson). Janssen Pharmaceutica verwerkt op die manier een veelbelovend innovatief product op het vlak van cardiovasculaire aandoeningen.

INFRASTRUCTUUR

BIOVILLE

Maar liefst 25 bedrijven vonden al onderdak bij de Health & Care-incubator BioVille. Daarmee vervult de incubator met brio zijn rol als ideale biotoop voor start-ups die actief zijn in life sciences (biofarma, medtech en zorg). Zij krijgen zo de mogelijkheid om door te groeien tot volwaardige, bedrijfseconomische Health & Care-ondernemingen. Dankzij de uitbreiding met Fase II voorziet BioVille nu bovendien ook in een modulaire infrastructuur voor bedrijven die het incubatiestadium in BioVille ontgroeid zijn. De 'Carehub', waarin diverse zorgprojecten geclusterd worden, stimuleert dan weer open innovatie.

BioVille positioneert zich als een all-in-one dienstverlener die niet alleen flexibele kantoorruimtes en gespecialiseerde laboratoria biedt, maar ook een uitgebreid dienstenpakket met administratieve en technische faciliteiten, ondersteuning van de lokale domeinorganisatie Life Tech Valley vzw en gemeenschappelijke onderzoeksfaciliteiten.



BioVille, Diepenbeek

3.

Technologie & Diensten

LRM focust op technologieën en diensten die de groei en uitbouw van andere bedrijven en sectoren versnellen of faciliteren. Daarom investeerden we de voorbije jaren fors in Technologie & Diensten via de subdomeinen ICT & Digitale Media, Professionele & Financiële Diensten en Creatieve Industrie.

Eind 2015 omvatte het investeringsportfolio Technologie & Diensten 35 bedrijven, die samen goed waren voor een geïnvesteerd vermogen van ruim 93 miljoen euro. Het merendeel van de investeringen gebeurde in het subdomein ICT & Digitale Media. In deze groep verschaftte LRM aan in totaal 18 bedrijven bovendien een KlimOp- of een Plus-lening.

Daarnaast investeerde LRM in Corda INCubator en in C-mine Crib, twee incubatoren waar starters en jonge bedrijven zich volop kunnen ontplooiën en kunnen groeien.

Ook in de toekomst blijven we aandacht besteden aan nieuwe, beloftevolle, innovatieve Limburgse ondernemingen met internationaal groeipotentieel en aan internationale bedrijven die hun expansie binnen Europa willen uitbouwen vanuit Limburg.



35

**BEDRIJVEN
BINNEN DIT
DOMEIN**



€ 93.000.000

**GEÏNVESTEERD IN BEDRIJVEN /
PROJECTEN BINNEN DIT DOMEIN**

NIEUWE INVESTERINGEN

THANKSYS

Thanksys (vroeger 'Guerdons') is een technologiebedrijf dat een platform ontwikkeld heeft voor digitale loyaliteitsprogramma's. Het werd midden 2014 opgericht door Jan De Meester en VikingCo. Thanksys biedt zijn platform in eerste instantie aan kleine zelfstandigen aan. Zo kunnen zij zonder al te grote investeringen de stap zetten van offline naar online verkopen. Het systeem geeft hen bovendien de kans om een eigen loyaliteitsprogramma op te zetten (klantenkaart, cadeaubon, kortingsbon, mobiele marketing, ...). LRM investeerde 500.000 euro in deze ronde via KMOFIN2. Andere investeerders waren KBC, Management en VikingCo.

LAWGIVES

LawGives werd opgericht in 2013. Het heeft een platform ontwikkeld waardoor particulieren en bedrijven die juridische bijstand nodig hebben, makkelijker de weg vinden naar de juiste advocaat. KMOFIN2 schreef in voor 145.000 euro op een converteerbare obligatielening, uitgegeven door Lextronica (commerciële naam LawGives). Ook Belgisch marktleider inzake rekrutering van juridische profielen Vialegis nam als lead investor deel aan de kapitaalronde van deze start-up. Het gaat om een early stage investering. De onderneming moet haar businessmodel nog valideren in de markt.

ANCOA

Ancoa heeft een platform ontwikkeld om beurstransacties contextueel en overzichtelijk te analyseren op risico's. Dankzij het platform kunnen gebruikers - regulatoren, family offices, buy & sell-side firms en de beurzen

zelf – financiële transacties analyseren op mogelijke voorkennis, marktmanipulatie, fraude of onbevoegd handelen door traders, en dat zowel in realtime als achteraf. Risicoanalisten kunnen bovendien aan de slag met de standaardalarmen op het platform. Ancoa kan gebruikt worden voor de verschillende activaklassen: valutahandel, aandelen, energie, ... Samen met o.a. Smartfin Capital, Buysse en Partners en Velocity Capital nam LRM deel aan de A-ronde die de internationalisatie van Ancoa mee zal ondersteunen. LRM onderschreef 1 miljoen Engelse pond (1,4 miljoen euro) in een kapitaalronde van in totaal 4 miljoen pond.

TICTO

Ticto is een Belgische start-up en pionier in visual crowd authentication. Het bedrijf ontwikkelde de 'Tictopass', waarmee snel gecheckt kan worden of mensen of objecten de toestemming hebben om op een bepaalde plaats of evenement te zijn. De pas wordt ook gebruikt als gewone toegangsbadge of om veilig in te loggen in computersystemen. Eind 2015 heeft Ticto 3,5 miljoen euro zaaikapitaal opgehaald. Het bedrijf zal dit bedrag gebruiken om zijn organisatie uit te bouwen en de productontwikkeling te versnellen. KMOFIN2 onderschreef de converteerbare lening, net zoals een groep business angels en captains of industry.

VERVOLGINVESTERINGEN

TOPSPORTSLAB

Topsportslab is een spin-off van de KULeuven, die een software ontwikkeld heeft voor blessurepreventie en prestatiepredictie bij professionele sporters. In het kader van een

rebranding van zijn product, haalde het bedrijf in 2015 een financiering op van 120.000 euro. LRM investeerde 35.000 euro in deze ronde.

ALPHA 11

Alpha 11 is de doorstart van Right Brain Interface, dat met baahlu een gebruiksvriendelijke interface ontwikkeld had voor kijkers van internet-tv en digitale tv. De doorstart heeft te maken met een herpositionering van de vennootschap, waarbij een ontdekkingsportaal ontwikkeld wordt voor alle digitale content. De nieuwe vennootschap is een vennootschap naar Amerikaans recht. Naast LRM (via KMOFIN2 en nv Mijnen) investeerden ook het investeringsfonds Diepensteyn en het management in het bedrijf.

D SQUARE

D square richt zich op de markt van de procesindustrie. Met de toepassing van verregaande wiskundige en statistische technieken optimaliseert het bedrijf het procesbeheer en de analyse en predictie van foutmeldingen. Voor de verdere ontwikkeling en een versnelling van de commerciële roll-out van hun nieuwe product Trendminer, investeerde LRM (via nv Mijnen en KMOFIN2) 274.000 euro in de vennootschap in 2015 via een converteerbare lening. Bovendien nam LRM (opnieuw via nv Mijnen en KMOFIN2) voor 528.000 euro deel aan de kapitaalronde van in totaal 5 miljoen euro. Syndicatiepartners zijn o.a. Fortino, Gemma Frissius, Vinnof en business angels J. Ingels en B. De Moor.

EXCICO GROUP

LRM investeerde ongeveer 215.000 euro in Excico Group.

EXITS

ZAPWARE

LRM verkocht zijn deelname in Zappware (via KMOFIN) in 2015 aan het management, aan business angels en aan de vennootschap zelf. LRM blijft aandeelhouder in Zappware.

THALENTO

LRM verkocht in 2015 de aandelen die het had in Thalentto.

| PORTFOLIO 31/12/2015 | |
|-----------------------------------|------------------|
| CREATIEVE INDUSTRIE | TYPE INVESTERING |
| C-MINE CRIB | Infrastructure |
| LEDLITE | Plus-lening |
| NICEBERG STUDIOS | Venture Capital |
| ICT & DIGITALE MEDIA | |
| ALPHA 11 | Venture Capital |
| ANCOA | Venture Capital |
| BROCADE | Venture Capital |
| CEGEKA | Private Equity |
| COMM-ART | Venture Capital |
| CONCENTRA | Private Equity |
| D SQUARE | Venture Capital |
| EXCICO | Venture Capital |
| LAWGIVES | Venture Capital |
| NASCOM | Venture Capital |
| ONTOFORCE | Venture Capital |
| PEARLCHAIN.NET | Venture Capital |
| RMONI WIRELESS | Venture Capital |
| SOULCO | Private Equity |
| SPARKCENTRAL | Venture Capital |
| THALENTO | Venture Capital |
| THANKSYS | Venture Capital |
| TICTO | Venture Capital |
| TOPSPORTLAB | Venture Capital |
| WEBREALIS (THALENTO) | Mezzanine |
| ZAPWARE | Venture Capital |
| PROFESSIELE & FINANCIËLE DIENSTEN | |
| CALL PROPERTIES | Infrastructure |
| CAPITAL-E II | Fund to Fund |
| CORDA CAMPUS | Infrastructure |
| CORDA INCUBATHOR | Infrastructure |
| ELAN HOLDING | Plus-lening |
| FLEX GROUP (EUROPE 2000) | Plus-lening |
| FONEO DATACENTER | Venture Capital |
| I-MINDS | Fund to Fund |
| MARIS EVENTS | Plus-lening |
| ONDERNEMERSTALENT | Fund to Fund |
| STROOMINVEST | Fund to Fund |

INFRASTRUCTUUR

CORDA CAMPUS

Corda Campus ligt in het centrum van de Euregio en is uitgegroeid tot een internationaal toonaangevende bedrijvencampus op het vlak van technologie, ICT, media en diensten. De campus heeft een magneetfunctie voor innovatieve ondernemingen en instellingen en biedt bedrijven en professionals een stimulerende werkomgeving die open communicatie, innovatie en contacten tussen bedrijven en mensen faciliteert.

Corda Campus versnelt ondernemen in het digitale tijdperk door technologie-, ICT- en dienstenbedrijven samen te brengen en hun werk te faciliteren op een open campus. Op deze plek wordt er actief aan een business community gebouwd, worden faciliteiten gedeeld, starters begeleid en worden groeiende bedrijven ondersteund door economische spelers.

Er werden diverse initiatieven opgezet om de dynamische Corda-business community verder te versterken: Corda Keynote-spreekbeurten, ICT-gerichte events (meet-ups, hackathons, ...) en Corda'Muse-bijeenkomsten bijvoorbeeld. Ook de initiatieven van de Corda-bedrijven zelf, die opengesteld werden voor de hele campus community, maakten de dynamiek van de Corda-community verder tastbaar.

Na de fysieke metamorfose van Corda Campus in 2014, werd 2015 een jaar waarin het aantal bedrijven op de campus gestaag groeide. De kantoorruimte van nieuwbouwproject Corda 1 was eind 2015 voor 97% verhuurd, het servicecenter op het gelijkvloers voor 76%. Niet-kantoorgeleerde ruimtes (voor bijvoorbeeld ateliers, laboratoria en clean rooms) kennen meer leegstand.

Nadat brasserie Corda Bar en selfservice outlets Corda Cuisine succesvol waren



opgestart, werd eind 2015 het Corda Conference vergadercenter geopend. Hier kan de Corda-community 13 vergaderzalen huren. En Corda Campus wil de dienstverlening op de campus nog verder uitbreiden. Zo werd een ruimte binnen Corda 5 omgevormd tot fitness, in samenwerking met een private exploitant die de uitbating ervan waarneemt.

Omdat er zo veel vraag is naar kantoorruimte op Corda Campus, werd het bouwdoossier voor het nieuwproject Corda 2 & 3 voorbereid. Verder werd er in 2015 vooral geïnvesteerd in de renovatie van Corda 6, in het kader van de vernieuwing van de huurovereenkomsten met de huidige huurders en van de verhuring aan een nieuwe huurder. Tot slot werd de verdere aanleg van de bezoekersparking aan het Corda Campus-servicecenter voorbereid. De aanleg ervan is voorzien voor 2016.

LRM investeerde in 2015 (via nv Mijnen) voor 7.220.000 euro via een achtergestelde lening, en voor 1.500.000 euro via een kapitaalverhoging (in cash). Van de eerdere achtergestelde leningen werd voor 3.500.000 euro ingebracht in het kapitaal van de vennootschap.

CORDA INCUBATOR

Begin 2015 onderschreef LRM een kapitaalverhoging van 780.000 euro voor de opstart van Corda INCubator, waarvan LRM

tekende voor 330.000 euro. De Corda INCubator is een broedplaats voor starters en bevindt zich op de Corda Campus. De incubator is een initiatief van LRM en AGB Hasselt. In het kader van SALK (Strategisch Actieplan Limburg in het Kwadraat) hebben de oprichters ook een strategische samenwerking opgezet met het onderzoeksinstituut iMinds. Daarnaast werden er nog samenwerkingsakkoorden afgesloten met een aantal kennisinstellingen en operationele spelers.

De incubator (3.400 m²) voorziet niet alleen in flexibele kantoorruimte, maar ook in coaching en begeleiding. Op die manier wil LRM het ecosysteem rond ICT & digitale media dat zich rond Corda Campus ontwikkeld heeft, verder laten uitgroeien tot het kloppende economische hart van Limburg, (naast C-mine Crib in Genk, dat de nadruk eerder legt op de creatieve economie dan op ICT en diensten). De huidige community moet daarbij een magneetfunctie vervullen.

Naar aanleiding van het succes van de eerste fase onderschreven de aandeelhouders eind 2015 een vervolginvestering van in totaal 500.000 euro, waarvan LRM er 275.000 euro bijdroeg. Deze kapitaalronde kaderde in de uitbreiding van de Corda INCubator met 650 m², die in maart 2016 officieel geopend werd.

4.

Ruimte & Beleving

Limburg heeft een unieke positie in de regio: we hebben letterlijk ruimte genoeg om te (laten) groeien. Erfstukken uit het mijnverleden zijn zes beschermde unieke sites. Op de oude mijnsites biedt de nv Mijnen zowel 'ruimte om te ondernemen' als 'belevingsruimte' aan. Van de grootste industriële erfgoedsite in Beringen, met zijn recente verstedelijking, tot aan het prestigieuze vrijetijdsproject Terhills in Maasmechelen: nieuwe projecten op oude mijnsites zetten Limburg opnieuw op de kaart. Het 'kolenspoor' is daarbij de metafoer die de vele nieuwe en vernieuwende projecten op deze sites verbindt.

Ook door de nog beschikbare groene ruimte - in het hart van de Euregio - neemt onze toeristische aantrekkingskracht toe. LRM ontwikkelt en participeert daarom in een aantal toeristische projecten, een uitgelezen sector voor extra tewerkstelling. Vaak zijn het bijkomende kansen om aan stadsontwikkeling te doen en ons resterende mijnvergoed te bewaren voor de toekomst. Logisch dus, dat ook het SALK inspanningen voorziet voor strategische, toeristische projecten.

Tot slot speelt 'Ruimte & Beleving' ook in op de uitstekende geografische ligging van Limburg. Logistieke ondernemingen uit binnen- en buitenland erkennen duidelijk de mobiliteitsvoordelen en de uitstekend uitgeruste bedrijfsterreinen.



21

PROJECTEN VERDEELD
OVER 3 SUBDOMEINEN

EVOLUTIE VAN DE STRATEGISCHE PROJECTEN IN 2015

TERHILLS

Via de projectvennootschap MVDC NV ontwikkelt LRM het gebied van de voormalige mijnterreinen van Eisden tot een bovenregionale vrijetijdssite: Terhills. Deze site grenst zowel aan Maasmechelen Village Chic Outlet Shopping als aan het Nationaal Park Hoge Kempen en betekent een belangrijke hefboom voor de tewerkstelling en economische groei in deze regio. Het masterplan omvat een aantal strategische deelprojecten waarvan verschillende al voltooid of in uitvoering zijn.

2015 was een druk jaar voor Terhills. Zo werd in maart Terhills Hotel geopend, een viersterrenhotel met 60 kamers in het voormalige hoofdgebouw van de mijn van Eisden. Het gaat om een totale investering van 7,340 miljoen euro, inclusief de aankoop van het gebouw. Het Terhills Cablepark was dan weer aan zijn derde seizoen toe en verwelkomde meer dan 40.000 bezoekers. Verder werd dit jaar de bouwvergunning toegekend voor de gebouwen en parking van Terhills Pure Shopping: een nieuwe winkelcluster van circa 6.000 m² bruto vrije oppervlakte, grenzend aan Maasmechelen Village. Ook werd in samenwerking met Flanders' Make de basis gelegd voor het living labproject rond autonoom rijden. Dat zal onder andere de mobiliteit op de site verhogen.

Verder werd er in 2015 ook intensief onderhandeld met de voorkeurskandidaat voor de ontwikkeling en uitbating van het Terhills National Park Resort. Daar worden 250 duurzame high-end vakantiewoningen gebouwd, waarvan er 200 uitgebaat kunnen worden en 50 te koop aangeboden worden als tweede verblijf. Er komen ook centrale faciliteiten met onder andere een zwembad, brasserie, onthaal- en ontspanningsruimtes. De opening van het resort is volgens de huidige planning voorzien voor Q1/2019.

En ook de projecten die onze lokale partners ontwikkelen, zijn sterk gevorderd. Zo startten de bouwwerken van het EcoTron+ project van de UHasselt in september 2015, en was het wellness- en spacocomplex Elaesa van IMMO MORRAN eind 2015 wind- en waterdicht. MVDC zorgt voor de fysische ontsluiting en primaire nutsleidingen. Dit project is een belangrijke schakel in het toekomstige vrijetijdsaanbod van het Terhills National Park Resort. Verwacht wordt dat Elaesa opent eind 2017.

BE-MINE

De mijnsite van Beringen is de grootste industriële erfgoedsite van Vlaanderen. De herbestemming door de nv be-MINE, een samenwerking tussen LRM, DMI Vastgoed en Van Roey Vastgoed, omvat een toeristisch-recreatief project met stedelijke functies zoals wonen, winkelen en werken. Het project be-MINE staat garant voor de verdere ontwikkeling van de vrijetijdseconomie, de valorisatie van het unieke mijnpatrimonium en 500 nieuwe jobs.



De herbestemming van de mijnsite van Beringen is vandaag duidelijk op kruissnelheid. Het wordt een unieke locatie waar erfgoed, toerisme en recreatie centraal staan. In 2015 werden twee belangrijke mijlpalen verwezenlijkt. In eerste instantie opende op de site een retailpark van 15.000 m², en daarnaast werd er een nieuwe meerjarenovereenkomst (tot 2020) ondertekend met de Vlaamse Overheid. Daarin is niet alleen definitief bepaald welke premies er zijn voor de restauratie van beschermde monumenten, maar werden ook de afspraken genoteerd wat betreft het behouden en slopen van bepaalde delen van de losvloer en de kolenwasserijen. In totaal zullen de restauratiewerken 45,8 miljoen euro kosten. De Vlaamse Overheid neemt daarvan 29,1 miljoen euro via haar rekening via restauratiepremie's. De gereguleerde vastgoedvennootschap nv Retail Estates neemt de uitbating van het retailpark op zich.

Verder werd er dit jaar een stedenbouwkundige en een milieuvergunning toegekend voor duikcentrum Todi. Het gaat om twee voormalige betonnen waterreservoirs, die een unieke herbestemming krijgen. Na oplevering wordt dit project verkocht aan de nv be-DIVE. Op het residentiële Houtpark werd tot slot een eerste woonproject opgeleverd.

BE-DIVE

De bestaande waterreservoirs (of 'indikers') op de mijnsite worden op dit moment gerenoveerd door be-MINE en omgebouwd tot een uniek duikcentrum. De in 2014 opgerichte SPV be-DIVE zal ze aankopen en via een erfpachtvereenkomst overdragen aan exploitant Todi. De werken vloten goed en de opening van het centrum is gepland voor oktober 2016. De maximuminvestering voor de werken is 9 miljoen euro.

RENTMEESTERSWONING (RMW NV)

Limburg voorziet in het SALK-plan 17 miljoen euro voor vrijetijdseconomie. Een derde daarvan (6,3 miljoen euro) wordt ingezet voor de ontwikkeling van de beschermde Rentmeesterswoning (naast de Landcommanderij Alden Biesen) tot een hoogwaardig hotel met maximaal 70 kamers. AGB Bilzen heeft zich hiertoe verenigd met LRM in de nv RMW.

In 2015 is de restauratie van de woning begonnen. Tegelijk werd er een call-for-interest gelanceerd om een uitbater/investeerder aan te trekken voor de bouw van het nieuwbouwhotel op het nabijgelegen terrein.

Midden 2014 werden dan ook finaal met de investeringsgroep Vestio / Group GL en de exploitant afspraken gemaakt om het project uit te voeren.

De restauratiewerken zijn normaal gezien voltooid in 2016. Dan starten ook de nieuwbouwwerken. De opening van het hotel is voorzien voor het voorjaar van 2018. Het nieuwe hotel krijgt de naam 'De Rentmeesterij' en betekent een bijkomende troef voor de streek rond Alden Biesen. Het zal bovendien ook dienen als uitvalsbasis richting het bredere Limburgse kastelenlandschap.

LIMBURG GAS

LRM neemt een afwachtende houding aan in het dossier van Limburg Gas. Dat heeft te maken met de exit van het Australische Dart Energy. Potentiële nieuwe investeerders worden geëvalueerd.



INFRASTRUCTUUR

MOBILITY CENTER GENK-ZUID

Group Bruno is de grootste aandeelhouder van de groep Mobility Center Genk-Zuid en wil het project duidelijk een extra impuls geven. De Group exploiteert bijvoorbeeld al het tankstation, het restaurant en de bewaakte overdekte parkingfaciliteiten. De douanediens namen in april hun intrek in het nieuwe kantoorgebouw dat opgeleverd werd in 2015 en in totaal 3,96 miljoen euro heeft gekost. Er is ook een ruime garage voorzien voor eigen voertuigen. De vestiging van de douane betekent ongetwijfeld een meerwaarde voor de site. Een aantal douanegerelateerde ondernemingen is al verhuisd naar MCGZ.

LRM LEASE: PUNCH POWERTRAIN EN RIDGE TOOL EUROPE

De site Schurhovenveld in Sint-Truiden bereikte in 2015 een bezetting van bijna 100%. Nadat onze dochtervennootschap LRM Lease in 2014 nieuwe kantoren en een nieuw atelier bouwde voor Punch Powertrain, sloot Ridge Tool Europe (merknaam RIDGID) op het aangrenzende terrein een gelijkaardig contract af met LRM Lease. Het nieuwe gebouw van RIDGID kostte 7,58 miljoen euro, werd opgeleverd eind 2015 en kwam tot stand dankzij een onroerende leasingovereenkomst.

Als gevolg van de goede samenwerking tussen LRM Lease en Punch Powertrain werd besloten om de volledige site van Punch Powertrain over te kopen van Accentis. De huurovereenkomst bestendigt de samenwerking tussen LRM Lease en Punch Powertrain voor langere termijn. Punch Powertrain wil immers dat LRM Lease ook de toekomstige uitbreidingen op de terreinen via dezelfde onroerende

leasingformule realiseert. Begin 2016 kocht LRM Lease bovendien de gronden en het gebouw van Ducatt in Lommel, voor een bedrag van 4 miljoen euro.

TESSENDERLO SCHOONHEES

De kmo-zone Schoonhees in Tessenderlo is na de wegwerkzaamheden van fase 1 en 2 klaar voor commercialisering. Het terrein is voorlopig ingedeeld in loten van 5.000 tot 10.000 m². In de middelste zone is er ruimte voorzien voor grootschalige bedrijven. Geïnteresseerde bedrijven kunnen de terreinoppervlakte moduleren in functie van hun behoefte, aangezien de nutsvoorzieningen pas definitief ingeleid worden wanneer de koper bekend is. Er zijn op dit moment al twee terreinen verkocht aan Fluxys en aan de gemeente, voor de aanleg van een nieuw containerpark.

KRISTALPARK III

De terreinen van Kristalpark III maken deel uit van een grotere aaneengesloten industriezone van maar liefst 900 hectare. Deze zone wordt beheerd door en is eigendom van de vennootschap Kristalpark III, die in 2011 opgericht werd door LRM en de stad Lommel. Met zijn trimodale ontsluiting – bereikbaar via auto-, spoor- en waterwegen – is het terrein van strategisch belang voor de Limburgse en Vlaamse economie. Er werden op het bedrijventerrein al vijf nieuwe windturbines gebouwd en in gebruik genomen. Kristalpark III ontwikkelt en commercialiseert de site met het oog op grotere bedrijven. De zone voor logistiek en de twee overslagstations voor aansluiting op het spoor en het water moeten in de toekomst logistieke spelers aantrekken. Er lopen onderhandelingen met verschillende geïnteresseerden, maar er is nog geen concrete aankoop gebeurd.

BRUSTEM INDUSTRIEPARK NV (BIP)

Na de recente goedkeuring van het PRUP 'regionaal bedrijventerrein domein van Brustem en aangepaste afbakening kleinstedelijk gebied Sint-Truiden' ontstaat er een interessant bedrijventerrein van 25,62 hectare op een deel van de voormalige militaire vlieghaven van Brustem. Het nieuwe industriepark wil niet alleen traditionele luchtvaartgebonden activiteiten aantrekken, maar ook fungeren als exclusieve drone valley. Via het AGOST werden er afspraken gemaakt met de stad Sint-Truiden om de nv Droneport op te richten, die eigenaar zal worden van de terreinen van de nv BIP en van de aangrenzende gronden van de stad. Ook de landingsbaan, die eigendom is van LRM, wordt in de nv Droneport ingebracht. Na deze ingrepen wordt de nv BIP in vereffening gesteld. Nv Droneport start in 2016 met de commercialisering van het projectgebied. Als stimulans wordt er een eerste gebouw opgericht bij de landingsbaan. Dit poortgebouw zal ateliers, kantoren en de drone-incubator huisvesten. Ook LRA neemt hier haar intrek.

THOR PARK WATERSCHEI

Op Thor Park in Waterschei (Genk) is er 80 hectare voorbehouden voor de uitbouw van een hoogwaardig bedrijvenpark. Wat betreft de ontwikkeling van kantoorgebouwen op de site participeert LRM in de projectvennootschap MoThor. Die richtte ze op samen met de stad Genk en drie private partners. In 2014 werd er een bouwvergunning toegekend voor een eerste fase. De commercialisering is volop aan de gang.

ERFGOED

Ook vandaag nog coördineren de nv Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngedebied (MBLM), dochtervennootschap van LRM, de nazorg van het Limburgse mijnverleden. Historische mijnverzakkingsgebieden worden permanent bemaald. In 2015 ging het om 19,4 miljoen m³. Verder ontving LRM 33 nieuwe klachten. 18 ervan werden ontvankelijk verklaard en zijn ofwel nog in onderzoek, ofwel afgesloten. Dat is ongeveer de helft minder dan in 2014. De uitbetaalde schade bedroeg in 2015 dan ook slechts 7.056 euro.

Het is ook de taak van nv Mijnen om het beschermde mijnvergoed te onderhouden en te restaureren. be-MINE werkt op de site van Beringen gestaag verder om het gebied om te vormen tot een uitmuntende erfgoedlocatie. Op de voormalige mijnlocatie van Zolder werd in 2015 dan weer de restauratie van de Monnoyerschoorsteen voltooid. Nu moeten de schachtbok, het schachtgebouw en de watertoren nog gerestaureerd worden. De administratie heeft deze dossiers in 2015 ontvankelijk verklaard voor restauratie. De gemeente Heusden-Zolder heeft ondertussen ingestemd met de herbestemming van het schachtgebouw tot kantoorgebouw voor de VDAB. Er wordt van de gelegenheid gebruik gemaakt om naast de nodige restauratiemiddelen ook de gebouwen over te dragen naar het publiek domein van Heusden-Zolder.

PORTFOLIO 31/12/2015

| ERFGOED | TYPE INVESTERING |
|---|------------------|
| BE-MINE | Infrastructure |
| LIMBURG GAS | Venture Capital |
| ONTSPANNING & TOERISME | |
| VALUE RETAIL | Infrastructure |
| MVDC | Infrastructure |
| DIFFERENT HOTELS | Infrastructure |
| G & G CUCINA | KlimOp-lening |
| RMW | Infrastructure |
| ATLANTIS HOTEL | Plus-lening |
| BE-DIVE | Private Equity |
| TODI | Mezzanine |
| URBAN DEVELOPMENT & MOBILITY | |
| BIP | Infrastructure |
| INTERLIN INVEST | Private Equity |
| KRISTALPARK III | Infrastructure |
| LIMBURG REGIONAL AIRPORT (LRA) | Venture Capital |
| LRM LEASE | Infrastructure |
| MOBILITY CENTER GENK-ZUID | Infrastructure |
| MO-THOR | Infrastructure |
| TRUCKSTOP 26 BIS | Plus-lening |
| OFFICENTER HOLDING | Plus-lening |
| H.W.P. | Infrastructure |

5.

Slimme Maakindustrie

Het investeringsdomein Slimme Maakindustrie werd in 2014 gecreëerd in het kader van het SALK en is gericht op de Limburgse maakindustrie. Die staat in Limburg (en Europa) al jaren onder druk door delocalisatie, dalende tewerkstelling, stijgende kostprijzen en problematische logistiek, ... Toch blijft ze een belangrijke motor voor de economie en zorgt ze indirect voor een veelvoud aan arbeidsplaatsen in andere sectoren. Meer dan drie vierde van de toegevoegde waarde in ons land is direct of indirect te danken aan industriële activiteit. De 'industrie 4.0' - digitale fabrieken die flexibel complexe en gepersonaliseerde producten afleveren - brengt vernieuwing in de westerse maakindustrie. Het is een trend die LRM op de voet volgt én waarin we onze participaties ook begeleiden. Verder bestaat de maakindustrie uit een brede waaier van industriële en logistieke activiteiten. Vanuit het investeringsdomein Slimme Maakindustrie focussen we ons op de subdomeinen Logistiek met Toegevoegde Waarde, Productie van Innovatieve Producten & Processen en Operationele Uitmuntendheid.

In 2015 hebben we een aantal lopende participaties die duidelijk gerelateerd waren met de maakindustrie overgeheveld naar dit investeringsdomein. Vandaag omvat het portfolio Slimme Maakindustrie 58 bedrijven met KlimOp- en Plus-leningen en 14 bedrijven met kapitaalparticipaties en/of mezzanines. Samen zijn ze goed voor meer dan 50 miljoen euro geïnvesteerd door LRM. De mezzanines in het portfolio zorgen voor interessante terugkerende inkomsten.



58

BEDRIJVEN MET
KLIMOP- EN
PLUS-LENINGEN



14

BEDRIJVEN MET
KAPITAALPARTICIPATIES
EN/OF MEZZANINES

€ 50.000.000

GEÏNVESTEERD IN BEDRIJVEN / PROJECTEN BINNEN DIT DOMEIN

NIUWE INVESTERINGEN

LCV

Start-up Lasercladding Venture is een spin-off van VITO, waarin LRM een participatie heeft. Het bedrijf werkt op dit moment nog vanuit de vestiging van VITO, maar verhuist naar GreenVille. LCV is gespecialiseerd in laser cladding, een nieuwe techniek van additive manufacturing. Het gaat om een coating- en opbouwtechniek om slijtvaste en/of corrosiewerende lagen aan te brengen, hoogwaardige componenten te herstellen en metalen onderdelen te printen in 3D. Het bedrijf biedt deze techniek aan als service. Enkele maanden na de opstart slaagde LCV er al in om een samenwerkingsakkoord met Deme af te sluiten.

SILICON LINE

Silicon Line is een Duits bedrijf met hoofdzetel in München. Het ontwikkelt chips voor connectoren van optische kabels gebaseerd op de HDMI-, USB- en D-PHY-standaards. Via een unieke 3D-printingstechnologie wil Silicon Line deze connectoren zelf produceren. De productiesite komt op de Corda Campus. LRM stapte in het kapitaal van het bedrijf.

GROWZER

Start-up Growzer begon eind 2014 een online horecamanagementplatform te ontwikkelen. Het platform moet een duurzame tool worden om horecaondernemingen en hun samenwerking met regionale toeleveranciers en fabrikanten te optimaliseren. Growzer zal hen daartoe niet alleen producten, maar ook service, kennis en bedrijfsinzichten op maat aanbieden. Zo draagt Growzer bij tot een algemene rendementsverbetering van de sector.

VERVOLGINVESTERINGEN

COBELGUARD

Cobelguard CIT (Cash In Transit) werd in 2011, na het faillissement van Brink's, opgericht door drie dynamische ondernemers met ervaring in de bewakingssector. Zij verwierven uit het faillissement twee gebouwen, een vloot van 30 gepantserde voertuigen en duizenden plofkoffers. Cobelguard is aan een succesvolle opmars bezig en heeft nood aan een bijkomende uitvalsbasis om een kwalitatieve, nationale dienstverlening te kunnen garanderen. Daarom investeerde LRM samen met Cobelguard in een hoogtechnologisch cashcenter in Tongeren, een investering van 4 miljoen euro die goed is voor 30 Limburgse jobs. LRM nam in 2015 deel aan een nieuwe kapitaalronde om de verdere groei van het bedrijf te ondersteunen.

D2E CAPITAL

D2E Capital is een nieuw investeringsfonds voor Belgische kmo's. Aan het hoofd staat een hecht team van professionals met een mix van ervaring in private equity en industrie. Het team van D2E begeleidt kmo's tijdens hun verdere groei door hen zowel financiële als operationele ondersteuning te bieden. Het fonds focust op bedrijven met groei- en internationaliseringspotentieel en een EBITDA tot 10 miljoen euro. LRM wil met deze investering, naar het voorbeeld van de andere fundinvesteringen, gezamenlijk investeren in Limburgse kmo's en dit vooral in die bedrijven waar operationele coaching kan bijdragen tot groei en waardecreatie. D2E participeert op dit moment in Conteyor (textielverpakking), Hertecant (flensproductie), Contraload (pooling van paletten) en Funico (doodskisten). Eind 2015 had D2E al 29 miljoen euro geïnvesteerd in acht participaties.

LRM investeerde 500.000 euro in een derde kapitaalronde.

DUCATT

Ducatt is ontstaan in 2011 na afsplitsing van EMGO en is getransformeerd van fabrikant van glasballonnen naar fabrikant van hoogwaardig vlakglas voor zonnepanelen. Ducatt startte eind 2011 met de commercialisering van het glas. In 2015 slaagde Ducatt erin om kwalitatief glas te produceren dat beantwoordt aan de marktverraag. Ook de nieuwe AR-coating, die ontwikkeld werd met 3M, werd goedgekeurd en in gebruik genomen door de belangrijkste klant van Ducatt. Naar het einde van 2015 toe produceerde en verkocht Ducatt elke maand meer dan 80% van hun maandelijks productiecapaciteit. De glasprijs bleef echter te laag, waardoor een nieuwe financiering van Ducatt noodzakelijk werd. In november 2015 traden twee nieuwe aandeelhouders toe en werd er een substantiële schuldherschikking bedongen met alle schuldeisers, inclusief de banken. Hierdoor is er opnieuw een goede financiële basis voor het bedrijf om op korte en lange termijn groei te verzekeren. Ducatt zet sterk in op ultradun en ultrasterk 2mm-glas wat hen een belangrijke USP moet opleveren in de nabije toekomst.

PAMI

LRM voorzorg Pami, producent van kantoormeubilair, in 2013 van een Plus-lening. Het bedrijf stootte in een moeilijke markt zijn activiteiten in Nederland en Wallonië af, om zich volledig toe te spitsen op de Belgische markt. De Plus-lening werd in 2015 mee opgenomen in een achtergestelde lening van 1,1 miljoen euro ter versterking van het bedrijfskapitaal.

EXITS

SPAAS GROEP

LRM stapte in 2004 in het kapitaal van kwaliteitskaarsenproducent Spaas om de uitkoop van een financiële aandeelhouder enerzijds, en de uitbreidingsinvesteringen voor het machinepark anderzijds te financieren. In 2008 verstrekke LRM bovendien een achtergestelde lening om het werkkapitaal te financieren. LRM verkocht haar participatie in 2011 aan de hoofdaandeelhouder van Spaas. Er restte enkel nog een vendor loan van 3 miljoen euro, die in 2015 vervroegd werd terugbetaald.

ALRO

Alro is een bedrijf dat kunststof en metalen onderdelen van voornamelijk auto's, trucks en industriële voertuigen lakt. Door de crisis in de automobiemarkt daalde de omzet van Alro sterk in 2009, waarop LRM investeerde in het bedrijf. Het management van Alro kocht LRM opnieuw uit in 2012, waarna er enkel nog een achtergestelde lening restte van 3,5 miljoen euro. Die werd eind 2015 vervroegd terugbetaald.

FAS

Flanders' Axle Systems (FAS), ontwerper van innovatieve assen voor vrachtwagens, werd in 2015 vereffend.

BOSMANS GRAPHICS

In 2004 nam LRM deel aan een kapitaalverhoging bij drukkerij Bosmans Graphics. Daarmee moest het onroerende goed en een nieuw machinepark gefinancierd worden. De hoofdaandeelhouder kocht LRM uit in 2015.

PORTFOLIO 31/12/2015

| DOSSIER | TYPE INVESTERING |
|----------------------|------------------|
| A-LOGISTICS | Plus-lening |
| BROUWERIJ ANDERS! | Plus-lening |
| BLUE LINE LOGISTICS | KlimOp-lening |
| BROUWERIJ MARTENS | Mezzanine |
| CAVALE STEEL COMPANY | Plus-lening |
| COBELGUARD | Private Equity |
| CONNECT GROUP | Private Equity |
| DIRESCO | Mezzanine |
| DOWN2EARTH CAPITAL | Private Equity |
| DUCATT | Venture Capital |
| ETG | Private Equity |
| GROWZER | Venture Capital |
| LCV | Venture Capital |
| PAMI INTERNATIONAL | Mezzanine |
| ROAM CHEMIE 2 | Plus-lening |
| SERVINTER | Plus-lening |
| SILICON LINE | Private Equity |
| THERASOLVE | Venture Capital |
| THE NECTAR | Plus-lening |
| VCST | Mezzanine |
| VELDEMAN GROUP | Mezzanine |

Over LRM

STRUCTUUR VAN DE LRM-GROEP

Hoofdaandeelhouder van de nv LRM is het Vlaams Gewest. De Participatie Maatschappij Vlaanderen (PMV) beschikt over 1 aandeel. De missie en taken van de nv LRM worden beschreven in het decreet van 7 mei 2004 over de Vlaamse investeringsmaatschappijen, en in de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en de nv LRM, die afgesloten werd op 9 juni 2008 en vernieuwd werd op 13 juni 2014.

De nv LRM is de moedervenootschap van: nv Mijnen, nv Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngedebied (MBLM), nv LRM Beheer, nv Algemene Diensten Venootschap (ADV), nv Het Waterschei Project (HWP), nv KMOFIN, nv KMOFIN2, nv Life Sciences Development Campus (LSDC), nv Corda Campus, bvba Call Properties, nv Corda INCubator, nv Kristalpark III, nv GreenVille, nv Maas Valley Development Company (MVDC), nv Limburg EV, nv C-mine Crib, nv be-Dive, nv LRM Lease, nv Immo Schurhoven, nv BikeVille en Limburg Gas. In de venootschappen BIP en LRA heeft LRM een deelneming van 50%.





Hugo Leroi



Georges Lenssen



Rita Moors



Vera Boesmans



Hilde Essers



Hilde Peerlings



Dieter Tuybens



Jef Roos



Armand Ghysens



Peter Vavedin

RAAD VAN BESTUUR

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. De raadsleden duiden een voorzitter en twee ondervoorzitters aan. De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur duren maximaal 6 jaar. De aanduiding van de leden van de Raad van Bestuur gebeurt op voordracht van het Vlaams Gewest en de Provincie Limburg, die elk 5 bestuurders voordragen.

Het Vlaams Gewest is hoofdaandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door de heer Philip Muyters, Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport.

LEDEN

De Raad van Bestuur van de nv LRM bestaat uit 10 niet-uitvoerende bestuurders.

De heer Lieven Tack werd door de heer Jeroen Overmeer vervangen als regeringsafgevaardigde vanaf 19 februari 2016.

De Raad van Bestuur is als volgt samengesteld:

LEDEN TOT 28/5/2015:

Hugo Leroi (Voorzitter), Guy Hufkens (Ondervoorzitter), Rita Moors (Ondervoorzitter), Nadia Jansen, Daphne Tubée, Myriam Schepers, JROOS bvba met als vaste vertegenwoordiger Jef Roos, Armand Ghysens, Peter Vavedin, Patrick Verjans.

LEDEN VANAF 28/5/2015:

Hugo Leroi (Voorzitter), Georges Lenssen (Ondervoorzitter), Rita Moors (Ondervoorzitter), Vera Boesmans, Hilde Essers, Hilde Peerlings, Dieter Tuybens, Jef Roos, Armand Ghysens, Peter Vavedin.

ADVISERENDE COMITÉS

Directiecomité

- Hugo Leroi, Voorzitter
- Rita Moors
- Guy Huffkens (tot beslissing VlaReg 24/4/2015)
- Georges Lenssen (vanaf beslissing VlaReg 24/4/2015 - beslissing RvB LRM 28/5/2015)

Auditcomité

(tot beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- Patrick Verjans, Voorzitter
- Nadia Jansen
- Daphne Tubée
- Peter Vavedin

(vanaf beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- Vera Boesmans, Voorzitter
- Hilde Peerlings
- Dieter Tuybens
- Peter Vavedin

Remuneratiecomité

(tot beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jef Roos, Voorzitter
- Hugo Leroi
- Peter Vavedin
- Patrick Verjans

(vanaf beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- Rita Moors, Voorzitter
- Hugo Leroi
- Vera Boesmans
- Hilde Essers
- Georges Lenssen

Investeringscomité

(tot beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jef Roos, Voorzitter
- Armand Ghysens
- Guy Huffkens
- Nadia Jansen
- Rita Moors
- Myriam Schepers

(vanaf beslissing RvB LRM 28/5/2015)

- Jef Roos
- Rita Moors
- Hilde Peerlings
- Armand Ghysens
- Peter Vavedin

Secretaris van de vennootschap: Jeroen Bloemen

DAGELIJKS BESTUUR

De operationele leiding van de vennootschap wordt waargenomen door de CEO, Stijn Bijmens. De Algemeen Directeur wordt bijgestaan door het uitvoerend managementcomité. In 2015 heeft het uitvoerend managementcomité tweewekelijks vergaderd.

CEO

Stijn Bijmens

Managementcomité

Stijn Bijmens, CEO
 Tom Aerts
 Paul De Ceuster
 Lieven De Jonge
 Theo Donné
 Barbara Leyman (vanaf 27/08/2015)
 Roeland Engelen
 Gunter Plevoets
 Jeroen Bloemen
 Debora Dumont (tot 17/07/2015)
 Nico Vandervelpen (tot 31/05/2015)

Medewerkers

Eind 2015 stelde de nv LRM 54 medewerk(st)ers tewerk. Daarnaast zijn er 2 medewerkers tewerkgesteld bij de nv MBLM. Zij staan in voor het beheer van de mijnpompen en de lopende mijnschadedossiers. Het aantal personeelsleden bij de overige dochtervennootschappen van LRM nv bedraagt: ADV nv (1), GreenVille nv (4), MVDC nv (3), de Life Science Development Campus (LSDC) (3), C-mine Crib (3), Corda Campus (12), Corda INCubator (1) en IncubaThor (2). Het aantal vrouwelijke personeelsleden bij LRM nv en haar dochtervennootschappen bedraagt 44 op een totaal van 85. In 2015 nam LRM nv afscheid van 11 collega's. Binnen de groep werden 15 nieuwe medewerkers verwelkomd. De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de LRM-groep is 41,5 jaar.



**AANTAL VROUWELIJKE
 PERSONEELSLEDEN
 BIJ LRM**

.....
OP EEN TOTAAL VAN 85

LRM NV AFSCHIED VAN

11 COLLEGA'S

LRM NV VERWELKOMDE

15 NIEUWE
 MEDEWERKERS



**GEMIDDELDE
 LEEFTIJD
 VAN HET
 PERSONEEL**



LRM

Oxygen for growth



BEDRIJVEN



CAMPUSSEN



MIJNSITES



INCUBATOREN

corda
campus

THOR
THE INVENT

de MNE



corda
INCUBATOR

AGROPOLIS

GreenVille
CENTER OF CLEANTECH

INCUBATHOR

mine crib
Genus

BioVille
powered by innovation

BikeVille