

IN HET KWADRAAT
VOOR LIMBURG

JAARVERSLAG 2012

JAARVERSLAG LRM 2012	
VOORWOORD	p.4
HIGHLIGHTS 2012	p.6
VISIE, MISSIE	
Onze visie	p.8
Onze missie	p.8
Onze waarden	p.8
STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN	
Waardecreatie voor Limburg	p.11
Verstrenghd aanbod van risicokapitaal en infrastructuur	p.11
Sectorspecialisatie	p.12
Buitenlandse bedrijven aantrekken	p.14
Langetermijnpartnerships	p.14
Financiële hefboomen	p.15
INVESTERINGSDOMEINEN	
Duurzame samenleving	p.17
Gezondheid & Zorg	p.25
Technologie & Diensten	p.28
Ruimte & Beleving	p.35
GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2012	
Resultatenrekening	p.42
Balans	p.44
TOELICHTING BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2012	
Resultatenrekening	p.46
Actief	p.48
Passief	p.51
SOCIALE RESULTATEN	p.53
JURIDISCHE STRUCTUUR EN CORPORATE GOVERNANCE	p.54

VOORWOORD

In oktober 2012 werd Limburg getekend door de beslissing van Ford om de fabrieken te Genk in 2014 te sluiten. Een verlies van 10.000 arbeidsplaatsen luidt het verdict. Nooit komt een dergelijke beslissing gelegen. Limburg heeft met de mijnsluitingen en de sluiting van Philips Hasselt haar deel van reconversies al gehad. Maar de Limburgse economie is weerbaar. Na de vorige economische tegenslagen wist de Limburgse economie terug te vechten. De laatste jaren werd mede onder impuls van LRM resoluut gekozen voor een transitie van de Limburgse economie naar een meer innovatie en technologisch gedreven economie. De zaadjes voor de toekomst zijn geplant. Nu komt het er op aan om de Limburgse economische activiteiten te versnellen. We moeten een turbo vinden voor het economisch weefsel.

LRM staat klaar om aan de kar te trekken. En de focus is duidelijk: jobs, jobs, jobs. Jobs in de markteconomie die door de ondernemers gecreëerd moeten worden. Wij zien vandaag vier belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid, gezondheid en zorg, technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken en gevoel en besef van plaats. Om de evoluties in het kader van deze economische drijfveren alle kansen te geven en ondernemerschap te stimuleren heeft LRM haar interne structuur hier op afgestemd. Onze vijf investerings-

sectoren werden omgevormd in vier nieuwe investeringsdomeinen: Duurzame samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten en Ruimte & Beleving. We trekken hierbij duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren. Meer dan ooit willen we "smart money" bieden aan de ondernemers en portefeuillebedrijven van LRM toegang verschaffen tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming. Onze plannen sluiten eveneens naad-

loos aan op de economische bijbel voor de volgende jaren. Het V2O principe uit het SALK-rapport schept het kader. De nieuwe structuur van LRM speelt in op alle sectoren uit dit rapport. Waar we sterk in zijn, maar de groei beperkt is zullen we versterken. Waar we goed in zijn en er een duidelijk ontwikkelpotentieel is zullen we versnellen. Activiteiten waarin we onmiskenbare troeven hebben en het groeipotentieel aanzienlijk is, zullen we versneld ontwikkelen. Maar koken kost geld. We zijn de Vlaamse regering dan ook bijzonder dankbaar voor de toezegging om het kapitaal

van LRM te verhogen met 100 miljoen euro en voor het vertrouwen dat ze ons hiermee schenken. LRM zal haar verantwoordelijkheid opnemen en een proactief investeringsbeleid voeren om de Limburgse economie te ondersteunen en tot maximale jobcreatie te komen. Met de Plus-lening hebben we risicokapitaal beschikbaar gemaakt voor de Limburgse KMO's. Maar met de KlimOp-lening die we op korte termijn in de markt zetten, heeft geen enkele ondernemer nog een excuus om de stap niet te zetten. En iedere ondernemer met een goed plan voor de toekomst



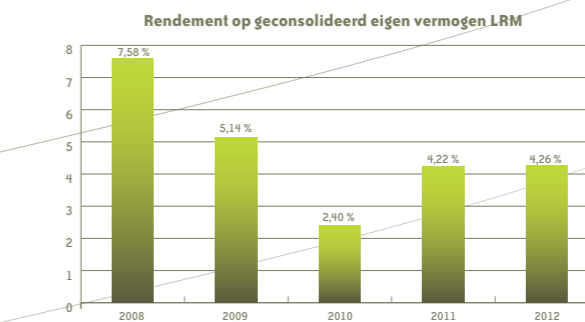
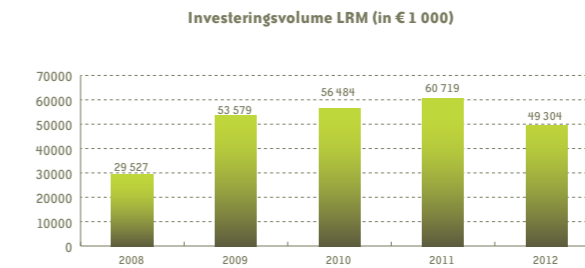
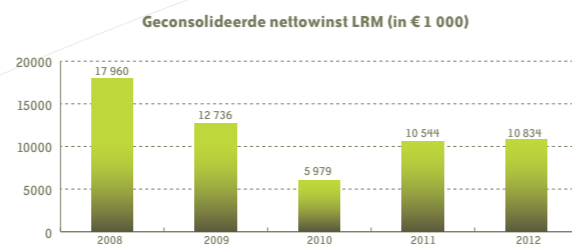
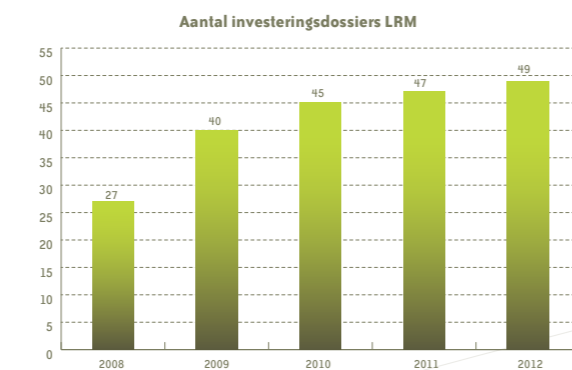
is welkom. Meer nog, iedere Limburgse ondernemer draagt een verantwoordelijkheid in de reconversie. Het zijn de ondernemers die de nieuwe jobs moeten creëren. Wij zullen hun maximaal bijstaan, ondersteunen en stimuleren. Verder bouwend op onze jarenlange ervaring staat ons team klaar om de uitdaging aan te gaan.

Stijn Bijmens
Algemeen directeur

Hugo Leroi
Voorzitter Raad Van Bestuur

HIGHLIGHTS 2012

- Geconsolideerde nettowinst LRM: 10,8 miljoen euro (aandeel groep)
- Dividenduitkering: 10 miljoen euro
- Investeringsvolume 2012: 49,3 miljoen euro
- 49 investeringstransacties
- 99 bedrijven in portefeuille
- Personeelsaantal binnen portefeuillebedrijven: 9.800
- LRM bouwt mee aan Limburgs incubatorennetwerk: BioVille, EnergyVille, IncubaThor, C-mine Crib, GreenVille en Corda Campus
- Officiële opening GreenVille
- Fase 2 BioVille uit de startblokken
- Werken nieuw hoofdgebouw Corda Campus opgestart
- Eerste verkopen KMO-zone Schurhoven gerealiseerd
- Herbestemming mijnsite Eisden, Terhills opgestart
- Meer dan 81 MW hernieuwbare energieprojecten in portefeuille



Geconsolideerde kerncijfers (in € 1.000)

	2008	2009	2010	2011	2012
Materiële vaste activa	15.183	15.279	12.774	37.537	61.777
Financiële vaste activa	108.358	131.637	153.517	171.790	190.986
Eigen vermogen	237.074	247.564	249.011	249.745	254.560
Balans Totaal	293.045	298.874	308.596	345.183	360.248
Geconsolideerde nettowinst LRM (aandeel groep)	17.960	12.736	5.979	10.544	10.834
ROE	7,58%	5,14%	2,40%	4,22%	0,04%

VISIE & MISSIE

ONZE VISIE

Limburg maakt het verschil door de *aanwezige ruimte*. Naast beschikbare bedrijvenparken en groene gebieden beschikt Limburg ook over *ruimte voor* innovatie en levenskwaliteit. Een regio waar bedrijven kunnen groeien en waar het goed is om te werken en te leven. Limburg is ook een *hechte regio*. Één groot labo dat experimentele initiatieven op hun haalbaarheid test en zo voor vernieuwing zorgt. LRM neemt het voortouw in nieuwe ideeën en projecten. Limburg heeft een *uitstekende ligging* in een hoogtechnologische regio (de ELAT-driehoek) en moet dit ten volle uitspelen met een doorgedreven interregionale samenwerking.

Limburgse en Vlaamse initiatieven vloeien in elkaar over als communicerende vaten. De sterktes van Vlaanderen zijn extra troeven voor de Limburgse speerpuntclusters. Nieuwe Limburgse ontwikkelingen zetten Vlaanderen mee op de kaart.

ONZE MISSIE

Transformatie van het economische DNA van Limburg via slimme, duurzame en *inclusieve* groei.

LRM transformeert het economische DNA van Limburg door middel van haar verstrengeld aanbod van risicokapitaal en infrastructuur in de markteconomie. LRM wil als *IMPACT*-gedreven investeringsmaatschappij dé katalysator zijn

voor de transitie van de Limburgse 'maakeconomie' in de richting van een innovatieve en technologische economie. LRM ontwikkelt via haar investeringsactiviteiten en in samenwerking met relevante actoren kwalitatieve clusters binnen de Limburgse sectoren en is daarmee een belangrijke actor voor de *community formation*.

Kortom: LRM draagt bij tot de ontwikkeling van de duurzame topregio Limburg.

ONZE WAARDEN

Respect

LRM streeft de realisatie van haar visie en missie continu na met respect voor:

- ondernemerschap dat welvaart creëert;
- de eigen medewerkers en de werkgelegenheid in Limburg;
- het mijnverleden dat Limburg bijzondere kansen biedt.

Fair

LRM beoogt een eerlijk rendement voor het risico dat ze neemt en zal de markt niet verstoren met haar activiteiten. Als faire speler geeft LRM gelijke kansen aan alle werknemers, ondernemers en andere actoren.

Betrouwbaarheid

LRM is een betrouwbare partner die continu een langetermijnvisie voor ogen houdt.

LRM treedt op als betrouwbare partner van ondernemers die hun groeiplannen willen realiseren.

LRM is ook een betrouwbare partner van de Limburgse overheden om synergieën te ontwikkelen die de toekomst van de provincie ten goede komen.

ONAFHANKELIJKHEID

De NV LRM is een vennootschap volgens privaatrecht. De regels van het vennootschapsrecht zijn dan ook op haar van toepassing. De Raad van Bestuur is evenwichtig en complementair samengesteld uit verschillende experts met diverse achtergronden. De beoordeling van de individuele dossiers gebeurt op basis van hun economische en maatschappelijke waarde. In de keuzes die LRM maakt, primeert op elk moment het ondernemingsbelang. Met andere woorden: in alles wat LRM doet, wil ze een meerwaarde realiseren. Onder meerwaarde voor de onderneming verstaat LRM een meerwaarde voor alle stakeholders: leveranciers, klanten, werknemers en aandeelhouders

STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN



WAARDECREATIE VOOR LIMBURG

In al haar investeringen streeft LRM *winstgeneratie* na. Ze vraagt een faire vergoeding op haar ingezette middelen, in functie van het risico waaraan die blootgesteld worden. De gerealiseerde winsten en vrijgekomen middelen na een exit kan LRM opnieuw investeren in nieuwe projecten. Winstgeneratie laat LRM toe om te opereren als een rollend fonds en haar investeringsritme op lange termijn verder te zetten. LRM investeert in bedrijven en projecten die economische activiteiten genereren in Limburg. Ze ontwikkelt bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur. Zo draagt LRM maximaal bij tot een duurzaam behoud en een groei van de *tewerkstelling* in Limburg. Investeringen in innovatieve bedrijven en kennisinfrastructuur versterken de *kennisopbouw* en stoppen de 'brain drain'. Limburg is al langer een regio waar *duurzaamheid* een belangrijke rol speelt. Investeringen in hernieuwbare energieprojecten en het Klimaatplan Limburg in het algemeen richten zich op

de transformatie van Limburg tot een CO2-neutrale regio. Investeringen van LRM dragen ertoe bij om van Limburg een regio te maken waar het goed is om te werken en te leven. Ten slotte besteedt LRM veel aandacht aan de begeleiding van KMO's naar een verdere professionalisering.

VERSTRENGELD AANBOD VAN RISICOKAPITAAL EN INFRASTRUCTUUR

LRM onderscheidt zich door haar uniek verstrengeld aanbod van risicokapitaal en infrastructuur. LRM treedt op als financiële partner voor opstart- en uitbreidingsinvesteringen, aandeelhouderswissels, familiale opvolgingen, buy-outfinancieringen en projectfinanciering. Elk dossier wordt op maat gestructureerd en houdt rekening met de behoefte van het bedrijf en de wensen van de partner. Om de drempel naar risicokapitaal voor de Limburgse KMO's zo laag mogelijk te houden, introduceerde LRM de Plus-lening.

Bedrijven hebben behoefte aan ruimte om te ondernemen en te groeien. Daarom ontwikkelt LRM KMO-zones, bedrijventerreinen, business- en wetenschapsparken. Hiervoor werkt LRM nauw samen met lokale en andere overheidsdiensten zoals de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg (POM) en NV De Scheepvaart. Voor de Limburgse speerpuntsectoren bouwt LRM mee aan een netwerk van sectorspecifieke incubatoren die jonge technologiebedrijven voorzien in hun infrastructuurnoden.

De combinatie van risicokapitaal en infrastructuur (verstrengeld aanbod) zorgt voor het onderscheidend vermogen van LRM. Buitenlandse bedrijven vinden via LRM de beschikbare gronden waar ze hun Limburgse activiteiten kunnen ontplooiën. Als extra troef kan LRM het project mee financieren als het dossier de kwaliteitstest doorstaat.



LRM bouwt haar verstrengd aanbod op vanuit 5 productbouwstenen:

1. Venture Capital

Financiering door LRM met kapitaal voor ondernemingen in een vroeg ontwikkelingsstadium.

2. Private equity

Risicodragend vermogen van LRM bestemd voor de financiering van ondernemingen in hun groeifase of in een situatie van reorganisatie.

3. Mezzanine

Achtergestelde leningen die tussen het eigen vermogen en de bank instaan.

4. Plus-lening

Gestandaardiseerde achtergestelde lening zonder waarborgen voor KMO's, die aanvullend wordt verstrekt op een lening van LRM, bancaire kredieten en financiering met eigen middelen van de KMO zelf.

In het kader van infrastructuurfinanciering richt LRM geregeld samen met part-

ners aparte vennootschappen op voor de ontwikkeling van specifieke projecten.

SECTORSPECIALISATIE EN INVESTERINGSDOMEINEN

Iedere ondernemer die activiteiten ontwikkelt in Limburg kan bij LRM aankloppen. LRM is dus een generalist, maar heeft in de loop van de jaren specifieke competenties opgebouwd in het domein van cleantech energie, life sciences en bedrijven die actief zijn op het vlak van technologische ondersteuning.

Met haar focus op innovatieve sectoren draagt LRM actief bij tot de transformatie van het economische DNA van Limburg. Deze focus op kennisintensieve sectoren reikt verder dan risicokapitaal verschaffen en sectorinfrastructuur ontwikkelen. Ze richt zich op de uitbouw van kwalitatieve sectorclusters. LRM initieert en financiert demo- en pilootprojecten, faciliteert de creatie van kwalitatieve spin-offs uit onderzoekinstellingen en ligt aan de basis van nieuwe kennisinfrastructuur in Limburg. LRM kan met

haar beschikbare middelen het verschil maken op Limburgse schaal en de regio mee uitbouwen tot één grote technologische proeftuin: Labo Limburg. Ook klassieke sectoren blijven belangrijk. Die zijn in Limburg nu eenmaal sterk vertegenwoordigd. Het aanbod van LRM staat open voor kleine én grote ondernemingen. In de portefeuille van LRM bevinden zich zowel starters, KMO's als grotere en beursgenoteerde ondernemingen.

Portfoliobedrijven van LRM kunnen rekenen op relevante introducties binnen het uitgebreid netwerk van LRM. LRM reikt extra expertise aan en werkt samen met de ondernemers aan de professionalisering van het bedrijf.

Los van specifieke sectoren ziet LRM vandaag vier belangrijke drijfveren voor economische ontwikkeling: duurzaamheid; gezondheid en zorg; technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken; en gevoel en besef van plaats. Uit de evoluties rond deze economische drijfveren vloeien opportuniteiten voort. Om hier maximaal op in te

spelen, heeft LRM haar interne structuur aangepast. LRM bundelt haar investeringsactiviteiten niet langer rond vijf sectorgeoriënteerde investeringsdomeinen maar clustert voortaan trendprofessionals rond de vier belangrijkste economische drijfveren. Die brengt ze samen in vier interne investeringsdomeinen: Duurzame samenleving, Gezondheid & Zorg, Technologie & Diensten en Ruimte & Beleving. LRM trekt hierbij duidelijk de kaart van specialisatie en kennisopbouw om ondernemers nog beter te ondersteunen en te stimuleren.

Met de clustering van trendprofessionals binnen de investeringsdomeinen wil LRM meer dan ooit 'smart money' bieden aan de ondernemers. Ze verschafft haar portefeuillebedrijven toegang tot een community van ondernemers, publieke partners en stakeholders binnen eenzelfde economische stroming.



STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN

BUITENLANDSE BEDRIJVEN AANTREKKEN

Een belangrijke troef van Limburg is de ruimte om te ondernemen. In verhouding tot andere West-Europese regio's beschikt LRM over een ruim aanbod van bedrijventerreinen. Een proactief en gecoördineerd acquisitiebeleid en de duurzame vermarkting van deze gronden bieden een opportuniteit om de welvaart in Limburg en de toekomstige groei van de Limburgse economie te versterken. Nieuwe investeerders aantrekken, gebeurt onder de noemer 'Locate in Limburg'. Dit initiatief is een samenwerking tussen de provincie Limburg, LRM, POM Limburg, Agentschap Ondernemen en Flanders Investment & Trade. Gerichte buitenlandse prospectie naar bedrijven met een toegevoegde waarde binnen de lokale 'value chain' werkt versterkend voor de uitbouw van kwalitatieve sectorclusters. De focus ligt hierbij op de sectoren ICT & Media, Life Sciences, Cleantech, Automotive en Logistiek.

LANGETERMIJNPARTNERSHIPS

Elke activiteit van LRM gebeurt met het oog op een lange termijnpartnership. Transparantie en respect staan hierbij centraal. LRM stapt in principe niet mee in het dagelijks beleid van een onderneming. Ze wil wel een actieve bijdrage leveren in de strategiebepaling. LRM hecht ook veel belang aan strategische partnerships met private partijen en met de overheid. Dit verhoogt de efficiëntie, vergroot de kennisbundeling en verkort ontwikkelingsprocessen.

Met private partijen

De partnerships met private partijen leiden op veel vlakken tot synergie, kennisbundeling en een grotere efficiëntie. Met andere woorden: een grotere meerwaarde. Als generalist staat LRM open om te investeren samen met andere – al dan niet gespecialiseerde – partijen. In de portfoliovenootschappen ligt de synergie tussen kapitaal en kennis voor de hand. Samenwerking met andere risicokapitaalverschaffers verhoogt de kennis en de financiële slagkracht binnen een dossier. Voor spe-

cifieke projecten verkiest LRM dikwijls een samenwerking met een operationele speler. Die beschikt niet alleen over de nodige kennis, maar kan ook instaan voor de exploitatie.

Met publieke partijen

Ontwikkeling van bedrijfsinfrastructuur vereist een langetermijnvisie. De administratieve procedures om ruimtelijke uitvoeringsplannen, milieueffectenrapporten, vergunningen en subsidies te verkrijgen, en de organisatie van aanbestedingen nemen soms verschillende jaren in beslag. Dankzij de partnerships met lokale stads- en gemeentebesturen en hogere overheden realiseert LRM een betere stroomlijning van de ontwikkelingsprocessen. Op die manier komen projecten zoals de bouw van bedrijventerreinen sneller tot stand. Verder heeft LRM een goede samenwerking met verschillende kennisinstellingen. Een goed voorbeeld hiervan is de synergie met de Limburgse ziekenhuizen, Universiteit Hasselt (UHasselt), de Limburgse Hogescholen en andere onderzoekscentra in de Euregio.

STRATEGISCHE UITGANGSPUNTEN

FINANCIËLE HEFBOMEN

LRM streeft in al haar investeringen naar zoveel mogelijk financiële hefbomen, zonder dat deze een negatieve invloed hebben op het risicoprofiel van LRM of het investeringsproject. Externe hefbomen betekenen meer middelen en zuurstof voor de Limburgse economie. Hefbomen realiseert LRM door samenwerking met andere overheidspartners zoals PMV enerzijds en met private partners anderzijds. Een samenwerking met een private partner bevestigt bovendien dat LRM marktconform werkt. In de markt zien we een trend naar nieuwe coöperatieve investeringsfondsen die opereren rond een specifiek maatschappelijk doel met een economische finaliteit. Met dit systeem laat LRM de Limburgse burgers participeren en creëert ze een extra hefboom voor de regio.

- *ARKimedesregeling*
KMOFIN 1 en KMOFIN2 werden opgericht in het kader van de ARKimedesregeling van de Vlaamse Overheid die risicokapitaal in KMO's investeert.

- *Syndicatiepartners in kapitaal*
LRM heeft een uitgebreid netwerk van syndicatiepartners, private equity en gespecialiseerde sectorfondsen op internationaal niveau.

- *Fund-of-fund investeringen*
Om sectorverbreiding mogelijk te maken, zijn specifieke sector kennis en toegang tot een netwerk van specialisten en professionele sectorinvesteerders onontbeerlijk.

- *Mezzanine Partners en coöperatieven*
Naast kapitaalpartners maakt LRM ook soms gebruik van een mezzanine partner. Een nieuwe succesvolle trend zijn de coöperatieve investeringsfondsen voor een specifieke sector.

- *Banken*
Bankfinanciering (senior debt) is een essentiële grondstof voor de participaties van LRM en is een hefboom die de participatie krijgt in ruil voor waarborgen.





DUURZAME SAMENLEVING

DUURZAME SAMENLEVING

De economische drijfveer aan de basis van het investeringsteam Duurzame Samenleving is duurzaamheid. Het team beantwoordt alle investeringsvraagstukken met betrekking tot duurzame productie aan een lage kost of tot een efficiënt beheer van essentiële basisproducten met een verlaagde impact op de leefwereld. 'Essentiële basisproducten' interpreteert LRM ruim: energie, materialen, grondgebruik, ...

Binnen dit platform onderscheidt LRM de subdomeinen: Groene energie, Slimme Industrie & Bouw, Recyclage & Materialen en Nieuwe Landbouw.

Binnen het domein Duurzame Samenleving investeerde LRM tot eind 2012 al meer dan 85 miljoen euro in bedrijven en projecten.

Deze investeringen leidden enerzijds tot een portfolio van 81 MW (gerealiseerde, lopende en vergunde) hernieuwbare-energieprojecten (zonne-energie, wind en biomassa). Anderzijds bouwde LRM een portefeuille op die bestaat uit een 30-tal innovatieve bedrijven en projecten.

Verder zette LRM een grote stap in de effectieve uitbouw van een cluster van sectorgebonden vastgoedprojecten met de realisatie van GreenVille en de start van de werken aan het incubatorgebouw IncubaThor Wetenschapspark. Bovendien gaf LRM in het kader van Labo Limburg mee vorm aan het 'MetaPV-project' rond slimme energienetten. Ze richtte ook Limburg EV op om de effectieve uitrol van elektrisch rijden in de provincie op te starten. Ten slotte is LRM betrokken als partner bij het Enhanced Landfill Mining project.

Na een explosieve opbouw van de portfolio de afgelopen 2 à 3 jaar moet

LRM de komende jaren voldoende aandacht besteden aan de opvolging van de huidige portefeuille met het oog op succesvolle exittrajecten. Toch moet LRM zich voldoende blijven richten op interessante nieuwe bedrijven die innovatieve technieken naar Limburg kunnen brengen en op nieuwe productieprojecten voor groene energie.

Om de portefeuille de volgende jaren verder uit bouwen zet LRM in op de structurele banden met strategische onderzoekscentra en kennisinstellingen, operationele samenwerkingsverbanden en mogelijke syndicatiepartners.



DOMEINEN

NIEUWE INVESTERINGEN

Biogas Bree

Samen met de initiatiefnemer dhr. Schelfhout investeert LRM in de bouw en opstart van een agrarische biovergistinginstallatie in Bree. Deze installatie met een capaciteit van 2,6 MW produceert elektriciteit en nuttige warmte via de vergisting van mest, maïs en andere agrarische afvalstromen. De bouwwerkzaamheden zijn opgestart in 2012. Verwacht wordt dat de installatie operationeel is in het voorjaar van 2013. LRM investeert 500.000 euro in dit hernieuwbare energieproject.

REstore

Pieter-Jan Hermans en Jan-Willem Rombouts richtten REstore op in 2010. Het bedrijf speelt in op de behoefte in de energiemarkt om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen, via de zogenaamde 'Demand-Respond-Aggregatie'. In de energiemarkt moeten vraag en aanbod van energie in evenwicht zijn om een overbelasting van het elektriciteitsnet – of in het ergste geval 'black-outs' – te vermijden. De contacten die LRM sinds de oprichting met het

management onderhoudt, resulteerden in 2012 in een B-rondefinanciering van uit LRM, via haar ARKiv-dochter. Van de 3,3 miljoen euro die in deze ronde werd opgehaald, nam LRM 1 miljoen euro voor haar rekening. Axe Investments, het investeringsfonds van Anacom (Christian Leysen) en Ackermans & van Haaren, investeerde 400.000 euro. Een reeks business angels en het Ark Angels Fund brachten het restant aan. Met deze middelen wil REstore enerzijds de markt in België en het Verenigd Koninkrijk penetreren. Anderzijds is het voor REstore van belang dat ze met deze middelen haar portefeuille van industriële gebruikers verder uitbouwt, om de groeistrategie te bestendigen.

Vivixtum

Vivixtum, opgericht in 2009, focust zich op het na-isoleren van bestaande gebouwen. Door gebruik te maken van verscheidene technieken en materialen komen zij, op maat van de klant, tot een pasklare oplossing om het energieverbruik te beperken. Op basis van hun kennis en expertise richten zij zich als isolatiespecialist op een verdere

diversificatie van hun activiteiten, zowel op het vlak van techniek, type klant als geografisch. Om deze diversificatie te realiseren, voert Vivixtum momenteel een investeringsproject uit van 750.000 euro. LRM investeert hiervan 275.000 euro, gespreid over 2 jaar.

Limburg EV

LRM investeert 250.000 euro in deze projectvennootschap. Limburg EV kadert in de introductie van elektrische mobiliteit in Limburg en ondersteunt mee de proeftuin elektrische voertuigen van de Vlaamse regering. Samen met projectpartner Punch Powertrain voorziet de vennootschap in een vloot van een 40-tal elektrische voertuigen. Die zijn bedoeld voor o.a. de provincie Limburg, diverse Limburgse steden en gemeenten en andere (semi-)publieke organisaties. Dit project wil drempelverlagend werken bij de introductie van elektrische voertuigen. Bovendien biedt het Punch Powertrain een 'real life'-omgeving om hun technologie rond elektrische aandrijvingen en SR-motoren uitgebreid te testen in functie van een verdere commercialisering.

DOMEINEN

Das Ladders

Das Ladders is een familiale KMO, actief in de productie en verkoop van ladders, trapladders en steigers. Het bedrijf werkt voornamelijk onder private label voor tal van spelers in de markt. Sinds kort doet de KMO extra inspanningen om het eigen merk via de gespecialiseerde handel in de markt te zetten. LRM verleende een Plus-lening van 200.000 euro. De middelen zijn bestemd voor een verdere automatisering van de productie en een financiering van de groei. Daarnaast bouwt het bedrijf een nieuwe bedrijfshal in Halen. Momenteel stelt Das Ladders 14 personen tewerk.

Cardiff

Twee Limburgse ingenieurs ontwikkelden een revolutionair kunststofalternatief voor het klassieke metalen biervat. Cardiff Group zet hiermee een nieuwe standaard op het vlak van bierkwaliteit, ecologie en efficiëntie. Het vaatje biedt een oplossing voor de Belgische brouwers om bier op een ecologisch verantwoorde manier, kostenefficiënt en met behoud van kwaliteit naar verre bestemmingen uit te voeren. Het komt

zowel in een herbruikbare als in een wegwerpversie op de markt. LRM investeerde 832.000 euro in Cardiff Group. Naast LRM namen ook twee business angels en het Ark angels Fund deel aan de investeringsronde. De extra middelen zijn bestemd voor de productie en commercialisering van dit innovatieve concept.

Limburgs Klimaatfonds

LRM, NUHMA en LIMCOOP richtten op 30 januari 2012 deze coöperatieve vennootschap op, die intussen erkend werd door de Nationale Raad voor de Coöperatie. LRM investeerde hierin 25.000 euro. Limburg Klimaatfonds wil coöperatief kapitaal werven voor de uitvoering van de provinciale ambitie 'Limburg gaat klimaatneutraal'. Deze ambitie omvat initiatieven die een vermindering van de broeikasgasemissies in de provincie Limburg realiseren. Dat gebeurt via projecten in de sectoren van energieproductie, transport, landbouw, natuur en de industriële, residentiële, tertiaire sectoren. Daarnaast wil de vennootschap organisaties en particulieren verenigen die in klimaatvriendelijke projecten investeren. Limburgs klimaatfonds CVBA wil hierbij zoveel mogelijk burgers betrekken die elk een beperkte inbreng kunnen doen, en die betrokken worden bij de verdere activiteiten van en de dienstverlening door de coöperatie. Op die manier wil Limburgs Klimaatfonds CVBA burgers de kans geven een bijdrage te leveren aan de realisatie van een duurzame en CO2-neutrale omgeving. In 2013 worden aandelen aangeboden aan 100 euro per aandeel met een maximum van 30 aandelen per persoon.





GreenVille

DOMEINEN

VERVOLGINVESTERINGEN

Ducatt

Ducatt werd opgericht begin 2011 door de afsplitsing van EMGO. Ducatt onderging in 2011 een transformatie van fabrikant van glasballonnen naar fabrikant van hoogwaardig vlakglas voor zonnepanelen. Eind 2011 startte Ducatt met de commercialisering van het glas. Vanaf die periode tot vandaag worstelt de hele zonne-energiesector echter met overcapaciteit. Langetermijncontracten van glasleveranciers met zonnepaneelfabrikanten worden niet vernieuwd en de bestelling van glas gebeurt op projectbasis. Ducatt haalde daardoor de gebudgetteerde sales niet. In mei 2012 deed het bedrijf een beroep op de aandeelhouders om deze moeilijke periode te overbruggen via een achtergestelde lening (aandeel LRM hierin: 2,43 miljoen euro). In de loop van augustus diende zich een overnameopportunity voor Ducatt aan om de klantenbasis uit te breiden en de productportefeuille te verruimen met een kwalitatieve AR-coating. In december 2012 besliste LRM om hiervoor 5 miljoen euro te voorzien.

Limburg Win(d)t

LRM en Aspiravi richtten Limburg wind(t) op. Doel: de ontwikkeling, realisatie en exploitatie van windenergieparken in Limburg. Op het einde van 2011 had Limburg win(d)t – met projecten in Maaseik en Halen-Diest – 8 turbines in portefeuille met een totaal vermogen van ca. 17 MW. In 2012 kwamen daar nog drie projecten bij. In Hasselt (Centrale Werkplaatsen – 2 turbines), Beringen (2 turbines) en Genk (1 turbine) werd in het totaal ca. 10 MW succesvol aan het net gekoppeld. Om de verdere groei van Limburg win(d)t te bestendigen, gingen in 2012 ook nieuwe ontwikkelingsprojecten van start. Die leiden tot effectieve realisaties in 2013. Via de coöperatieve 'Limburg wind' krijgen alle Limburgers de kans om hun steentje bij te dragen en zelf te participeren in de projecten van Limburg win(d)t. Voor de realisatie van de projecten Maaseik en Halen-Diest werd in 2011 iets meer dan 2 miljoen euro opgehaald.

4HamCogen

In de eerste jaarhelft van 2012 nam 4HamCogen – een 100 % dochter van 4EnergyInvest – de 9.5 MW warmtekrachtkoppelinginstallatie op houtachtige biomassa in Ham in commerciële exploitatie. 4HamCogen kende een moeilijk opstartjaar door o.a. de gewijzigde subsidieomstandigheden en de lage energieprijzen. In 2013 moet het bedrijf, in samenspraak met haar stakeholders, een plaats vinden in de huidige energiemarkt.

Machiels Building Solutions

Begin 2010 investeerde LRM in Machiels Building Solutions (MBS), een vennootschap opgericht door Groep Machiels. MBS produceert muren, vloeren en dakelementen voor houtskeletbouw. De productie gebeurt volgens een gestandaardiseerd proces, waarbij elementen nauwkeurig en onder strikte kwaliteitscontrole in het atelier worden voorbereid.

Na een eerdere bijkomende financiering in 2011, bevestigden de aandeelhouders begin 2012 hun geloof in het bedrijf: via

een achtergestelde lening stelden ze bijkomende middelen ter beschikking. Hiermee moet de commerciële uitbouw van de vennootschap verder gestalte krijgen.

EpiGaN

EpiGaN werd opgericht in 2010 als spin-off van het onderzoeksinstituut IMEC. Het voorziet in oplossingen op wereldniveau op het vlak van III-nitride epitaxiale materialen voor toepassingen met extreme prestaties. EpiGaN geeft de devicefabrikanten toegang tot een unieke, bewezen en krachtige technologie in sleutelmarktsegmenten zoals voedingsbronnen, hybride en elektrische voertuigen, invertoren voor zonne-energie, rF-vermogen voor base stations, smart grid, ... In 2011 investeerde LRM, samen met Capricorn Cleantech Fund en Robert Bosch Venture Capital, 4 miljoen euro in EpiGaN om de productie van GaN-op-silicium op te starten. Hiervan werd 3 miljoen bij de kapitaalverhoging volstort.

EpiGaN – die intussen haar faciliteiten inclusief cleanroom heeft ondergebracht bij de Corda Campus – heeft de volstorting van het resterende kapitaal opgevraagd in de loop van 2012.

DOMEINEN

DEMOPROJECTEN

MetaPV-project

In het kader van het '7th Framework Programme' keurde de Europese Commissie het project 'metaPV' goed. Dit real-life demoproject werd ingediend door het Consortium 3E, Infrac, LRM, SMA (Duitsland), de Universiteit van Ljubljana (Slovenië) en het onderzoeksinstituut AIT (Oostenrijk) en ging van start in 2010. Op twee locaties in de provincie Limburg realiseert het project geconcentreerd-PV-installaties. De installaties krijgen slimme invertoren die met het distributienet kunnen communiceren. Drie jaar lang monitort en stuurt het Consortium de effecten van het gebruik van deze 'slimme' invertoren op het bestaande elektriciteitsnet. Met meta-PV willen de projectpartners aantonen dat deze invertoren de decentrale energieproductie gevoelig kunnen optrekken zonder noemenswaardige aanpassingen aan het bestaande elektriciteitsnet. Het Infrac-elektriciteitsnet is representatief voor andere netwerken in Europa en de rest van de wereld. De resultaten van het meta-PV-project zijn daarom van belang voor netwerkbeheerders wereldwijd. Eind 2012 telden Lommel en Opglabbeek samen 85 PV-installaties (voor in totaal 427 kW) en ging de monitoring van start.

INFRASTRUCTUUR

GreenVille

Deze samenwerking tussen LRM en de gemeente Houthalen-Helchteren rondde in 2012 de renovatie van het voormalig hoofdgebouw van de Kempische Steenkoolmijnen af. Op 23 november 2012 ging het gebouw officieel open. Het resultaat is een uniek dienstencentrum voor bedrijven en organisaties die actief zijn op het vlak van cleantech (materialen, energie, water, mobiliteit). Het dienstenpakket bestaat uit uitgeruste kantoren, een vergadercentrum, een centraal onthaal en secretariaat, een bedrijfsrestaurant, ... Gebruikers kunnen ook rekenen op inhoudelijke ondersteuning op het vlak van cleantech en op het brede netwerk dat GreenVille ter beschikking stelt. Eind 2012 hadden I-Cleantech Vlaanderen, TRIECO, Inhome Energy Care, CleanTechPunt, Limburg Gas, Limburgs Klimaatfonds en Fish2be al beslist om zich in GreenVille te vestigen. Ook het bezoekerscentrum in GreenVille werd in 2012 gerealiseerd. Op het gelijkvloers bewonderen bezoekers opstellingen over het mijnverleden. Op het atrium op de eerste verdieping staan opstellingen over de energie en materialen van de toekomst. De CleanTechAmbassadeurs van CleanTechPunt staan in voor de gidsenwerking aan scholen, bedrijven, verenigingen, ... en dit met groot succes.

Holding wetenschapspark Waterschei/ Campus Energyville/IncubatorThor

Op het Thor Park in Waterschei (Genk) is 20 ha voorbehouden voor de uitbouw van een wetenschapspark. Stad Genk, KU Leuven en LRM sloten een overeenkomst voor de oprichting van een holdingmaatschappij. Die moet de ontwikkeling van 2 van de 11 clusters van het wetenschapspark in goede banen leiden. Voor de invulling van deze clusters zijn eind 2011 twee projectvenootschappen opgericht. Eén van de clusters zal Campus Energyville huisvesten. Campus Energyville is een initiatief waarbij de KU Leuven, IMEC en VITO hun onderzoek en ontwikkelingskrachten bundelen in een Europees erkend energie-instituut. Bij oplevering van de werken aan de Campus gaan ongeveer 200 wetenschappers aan de slag in onderzoeksthema's zoals energieopslag en 'smart grids'. Naast de Holding Wetenschapspark Waterschei investeren de POM Limburg, IMEC en VITO in de infrastructuur van Campus Energyville. In 2012 werden de plannen van de gebouwen verder uitgewerkt, met het oog op de indiening van een bouwvergunningsaanvraag en de start van de werken in 2013. Op een tweede cluster ontwikkelt NV IncubaThor, een 100 % dochtermaatschappij van de Holding, een incubatiegebouw dat als dienstencentrum wordt ingericht. Dit dienstencentrum biedt ruimte aan spin-offbedrijven en aan starters die aansluiting vinden bij het onderzoek op het wetenschapspark en in het bijzonder bij Campus Energyville. In 2012 keurde Stad Genk de bouwvraag goed en vond de aanbestedingsprocedure plaats. In oktober 2012 gaf de eerste steenlegging de officiële start aan de bouwwerken. Die nemen vermoedelijk 18 maanden in beslag.

DOMEINEN

PORTFOLIO 31/12/2012

BEDRIJF	WEBSITE	ACTIVITEIT
4HamCogen	www.4energyinvest.com	WKK centrale op basis van biomassa
Bio Gas Bree	/	Biovergistingsinstallatie
Bruno Invest	/	Productie zonne-energie
Capricorn Cleantech Fund	www.capricorn.be	Investeringsfonds
Cardiff Group	www.cardiffnv.com	Productie en distributie innovatieve biervaten
Containers Maes	www.containersmaes.be	Containerverhuur, grond- en afbraakwerken
Das Ladders	www.das-products.be	Productie en distributie ladders en klimmaterialen
Diresco	www.diresco.be	Kwartscomposiet
Ducatt	www.ducatt.com	Innovatief vlakglas voor de zonne-energie industrie
Edibo	www.edibo.be	Industriële staalbouw
EpiGaN	www.epigan.com	Productie van GaN-op-silicium
Genano Benelux	www.genano.be	Luchtzuivering
GreenVille	www.greenville.be	Cleantech dienstencentrum
Hengelhoef Concrete Joints	www.hcjoints.be	Producent metalen voegen
Holding Wetenschapspark Waterschei /		Holdingsmaatschappij EnergyVille & IncubatorThor
Jans Metaalbewerking	/	Metaalbewerking
JM Construct	www.jmconstruct.be	Metaalbewerking
Limburg EV	/	Elektrische voertuigen
Limburg Wind cvba	www.limburgwindt.be	Windenergieprojecten
Limburgs Klimaatfonds	www.limburgsklimaatfonds.be	Coöperatieve voor klimaatprojecten in Limburg
Lumoza	www.lumoza.be	Electroluminescente producent
Machiels Building Solutions	www.machielsbuildingsolutions.com	Prefab houtskeletbouw
Minerva	www.minerva-bikes.be	Distributie en assemblage fiets(onderdelen)
Nicolai	www.nicolai-johan.be	Fruitveredeling
Punch Powertrain	www.punchpowertrain.com	Automatische transmissies voor hybride wagens
REstore	www.restore.eu	Optimalisatie van vraag & aanbod op de energiemarkt
Visiomatics	www.visiomatics.com	Appelsorteermachine
Visys	www.visysglobal.com	Visuele inspectie- & sorteersystemen
Vivixtum	www.vivixtum.be	Spouwmuur- en gevelisolatie
Zonnecentrale Limburg	/	Zonne-energieprojecten



GEZONDHEID & ZORG

GEZONDHEID & ZORG

Wereldwijd stijgt binnen het domein van de life sciences de interesse voor technologische innovaties (nieuwe en verbeterde therapieën en diagnostica) die de zorg(systemen) verbeteren. LRM volgt deze trend op vanuit het investeringsdomein Gezondheid & Zorg.

Binnen het investeringsteam maakt LRM een onderscheid tussen vier deeldomeinen: Biopharma, Medtech, Zorg en Functionele voeding.

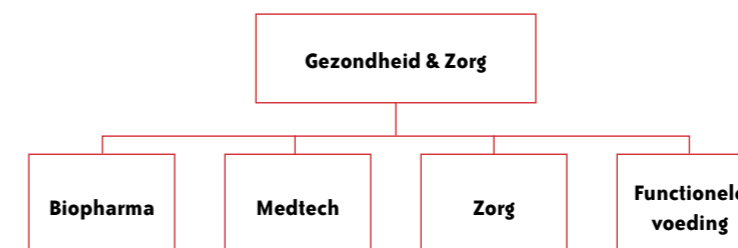
Op 31 december 2012 behoorden 10 life sciences-bedrijven tot de portefeuille

van het investeringsteam Gezondheid & Zorg – naast de strategische investeringen in BioVille en de Vesalius Biocapital fondsen I en II. In totaal voor een gereserveerd vermogen van 45 miljoen euro. Het gaat voornamelijk om investeringen in startende en jonge bedrijven die actief zijn in het domein van geneesmiddelenontwikkeling (Biopharma) en medische technologie (Medtech).

Met de nieuwe participatie FF Pharmaceuticals hanteert het life sciences-team een meer projectgebaseerde investeringsstrategie. Naast deze nieuwe investering versterkte LRM de bestaande

participatie in het biofarmaceutisch bedrijf Complix. Om de hefboomwerking tussen kapitaal en infrastructuur verder te stimuleren, besliste LRM medio 2012 om BioVille verder uit te bouwen. De klemtoon van het nieuwe gebouw BioVille II ligt vooral op 'meegroeien'. De bouwwerken starten in de lente van 2013. De eerste bedrijven kunnen begin 2014 hun intrek nemen in de nieuwe vleugel.

Buitenlandse spelers aantrekken en de lokale Gezondheid & Zorg-activiteiten verder regionaal uitbouwen staan beide centraal in de strategie van LRM. Dankzij een investeringsfocus op startende en jonge bedrijven geniet LRM vandaag een reputatie van gespecialiseerde life sciences-investeerder. De exponentieel toegenomen dealflow met meer dan 100 businessplannen per jaar vormt hiervan het bewijs. Concreet vertaalde dit beleid zich al in 8 participaties met een oorsprong buiten Limburg, waarvan 4 zelfs buiten België.



DOMEINEN

NIEUWE INVESTERINGEN

FF Pharmaceuticals is een biofarmaceutisch bedrijf dat zich toelegt op de ontwikkeling van ziektemodificerende behandelingen voor chronische ontstekingsziekten. Het belangrijkste product, FFP102, is een gehumaniseerd anti-CD40-antilichaam dat FF Pharmaceuticals in licentie kreeg van PanGenetics. CD40 is een zogenaamde costimulatoire molecule en speelt een belangrijke rol in de immunologische respons. FF Pharmaceuticals wendt de middelen van de serie A-financiering aan om klinische studies met FFP102 op te starten voor de behandeling van een aantal auto-immun- en ontstekingsziekten. FF Pharmaceuticals BV is gevestigd in Utrecht, Nederland. Voor de coördinatie van haar ontwikkelingsactiviteiten zette ze een vestiging op in BioVille.

VERVOLGINVESTERINGEN

COMPLIX

COMPLIX maakt sinds 2010 deel uit van de life sciences portefeuille. De wetenschappelijke oprichters van Complix gebruikten hun kennis van bestaande eiwitten in het menselijk lichaam en

hanteerden computermodellen om nieuwe en meer performante eiwitten - de Alfabodies™ - te ontwerpen. Alfabodies vertegenwoordigen een nieuwe soort therapeutische eiwitten die kunnen ingezet worden bij de behandeling van verschillende ziekten. Recent ontdekte Complix dat de Alfabodies ook doelwitten binnenin de cel kunnen uitschakelen. Met de middelen van de vervolfinanciering zal Complix de aandacht toespitsen op deze toepassing en zo het potentieel van de Alfabodies voor de behandeling van kanker exploreren.

INFRASTRUCTUUR

De life sciences-incubator BioVille gaf per eind 2012 onderdak aan 17 bedrijven en vervult met brio haar rol als hotspot voor de regionale life sciences-actoren. Met een bezettingsgraad van 95 % werd medio 2012 beslist om een volgende fase van BioVille aan te vatten. De klemtoon van het nieuwe gebouw BioVille II ligt op 'meegroeien'. Het spreekt voor zich dat een dergelijk traject vraagt om de nodige 'meegroeit'

infrastructuur, waarbij er naast een incubator nood is aan een accelerator. De bouwwerken starten in de lente van 2013 en de eerste bedrijven nemen begin 2014 hun intrek in de nieuwe vleugel. Naast aangepaste infrastructuur biedt BioVille een uitgebreid dienstenpakket met inbegrip van administratieve ondersteuning, de helpende hand van de lokale platformorganisatie LifeTech-Limburg en gemeenschappelijke onderzoeksfaciliteiten (Shared Service Facility) om de ondernemingen maximaal te ondersteunen.

DOMEINEN

PORTFOLIO PER 31/12/2012:

BEDRIJF	WEBSITE	ACTIVITEIT
3DDD Pharma	www.3ddd.be	Generische geneesmiddelen
Amakem	www.amakem.com	Drug development - Kinase inhibitoren
Apitope	www.apitope.com	Drug development - Auto-immuunziekten
Arcarios	www.arcarios.com	Drug development - Botten en gewrichten
BioVille	www.bioville.be	Infrastructuur en diensten voor life sciences
Bocasa	www.bocasa.eu	Senior housing
Complix	www.complix.com	Drug development - Alfabodies
FF Pharmaceuticals	www.ffpharma.com	Ontwikkeling antilichaam ziekte Chron
Luked	www.luked.be	Groothandel sportwinkelproducenten
Mubio	www.mubio.com	Antilichaamproductie, diagnostiek
Patrivelm / Triamant	www.pativelm.be	Senior housing
Promethera	www.promethera.com	Celtherapie -leveraandoeningen
Seps Pharma	www.sepspharma.com	Drug development - prodrugs
Silicos	www.silicos.com	Computergebaseerde drug discovery
Ter Hulst	/	Senior housing
Therasolve	www.therasolve.com	Medische technologie therapietrouw
TiGenix	www.tigenix.com	Celtherapie kraakbeen en inflammatie
Vesalius Biocapital	www.vesaliusbiocapital.com	Investeringsvennootschap life sciences

TECHNOLOGIE & DIENSTEN

TECHNOLOGIE & DIENSTEN

De economische ratio binnen het investeringsdomein Technologie & Diensten baseert zich op technologieën en diensten die andere economische activiteiten mogelijk maken. Met andere woorden: technologieën en diensten die de groei en uitbouw van andere bedrijven en sectoren versnellen of faciliteren.

Het investeringsteam focust hier op drie deeldomeinen: ICT & Digitale Media, Professionele en financiële diensten en Creatieve industrie.

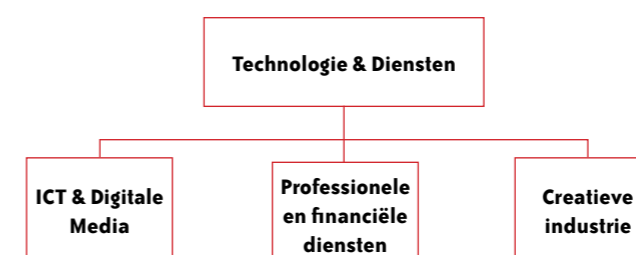
Met het oog op een verdere transitie van de Limburgse economie naar meer innovatie en technologie, investeerde LRM de afgelopen jaren fors binnen het domein van Technologie & Diensten. De huidige investeringsportefolio bestaat uit 27 bedrijven met een gezamenlijk geïnvesteerd vermogen van ruim 56 miljoen euro. Het merendeel van de investeringen kadert in het deeldomein ICT & Digitale Media. Daarnaast investeerde LRM in tal van jonge bedrijven en in C-mine Crib, de incubator voor creatieve bedrijven en ondernemers.

Toekomstgericht blijft de aandacht uitgaan naar nieuwe beloftevolle Limburgse ondernemingen. Voor de verdere uitbouw van Limburg als innovatieve regio blijft het belangrijk om jonge, innovatieve bedrijven met door-groeipotentieel in een zeer vroeg stadium van hun levenscyclus aan te trekken. Dat kan met een uniek aanbod van financiële middelen, infrastructuur en een gerichte incubatiewerking. De focus ligt hierbij op bedrijven die complementair zijn met de aanwezige ondernemingen in de provincie en met de kennisinstellingen uit de kennisdriehoek Leuven-Eindhoven-Aken (ELAT-driehoek).

NIEUWE INVESTERINGEN

TwitSpark

TwitSpark ontwikkelde een customer support-systeem via Twitter. De tool kan conversaties over een merk of over een product op Twitter oppikken, categoriseren, archiveren en verder opvolgen. De 23-jarige Davy Kestens kreeg het idee voor TwitSpark na de lancering van GhostBloggers, een online marktplaats





waarmee bloggers inhoud voor hun website kunnen zoeken. In maart 2012 investeerde LRM, via KMOFIN 2, 250.000 dollar in TwitSpark Inc in een totale kapitaalronde van 1.125.000 dollar.

Ontoforce

Tom Vankemmel, Hans Constandt en Stephane Roelandt richtten Ontoforce op in 2011. De start-up ontwikkelde disQover, een slimme zoekmachine die rekening houdt met semantische verschillen tussen woorden. Deze tool is in de eerste plaats gericht op farma- en biotechbedrijven.

Ontoforce kan rekenen op de steun van onderzoeksinstituut iMinds, SOFI (Spin-off financieringsinstrument) van minister van Innovatie Ingrid Lieten en het investeringsfonds LRM. Onder impuls van LRM opende Ontoforce een Limburgse vestiging in Hasselt. LRM, via KMOFIN 2, SOFI en iMinds investeren samen 1 miljoen euro in Ontoforce.

Right Brain Interface

Right Brain Interface is een initiatief van Bart Van Coppenolle en Philippe Vandor-

mael, beiden ex-Metris. Met Bahlu ontwikkelde het bedrijf een gebruiksvriendelijke interface voor kijkers van internet-tv en digitale televisie. Bahlu is een cloudgebaseerde videorecorder die je in staat stelt te kijken naar zowel uitgezonden televisieprogramma's als internetvideo's, waar en wanneer je dat zelf wil. In juni 2012 schreef LRM, via KMOFIN 2, in op een obligatielening van 500.000 euro. Dat gebeurde samen met het management en PMV. De onderneming is gevestigd in Hasselt.

Niceberg Studios

Niceberg Studios is een geïntegreerde digitale animatiestudio die computernimatiefilms voor het groeiend aantal 4D-bioscopen produceert en verdeelt. Cedric Igodt en Nicolas Verhelst richtten het bedrijf op in 2011. Om de verdere uitbouw van Niceberg Studios mogelijk te maken werd het kapitaal van de onderneming in 2012 verhoogd met 800.000 euro. Hiervan nam LRM, via KMOFIN 2, 400.000 euro voor haar rekening. PMV-CultuurInvest en het management investeerden elk 200.000 euro. Bovendien

verleende STROOMinvest een achtergestelde lening van 60.000 euro.

Ledlite

Ledlite ontwerpt, produceert en plaatst LED-signalisatie voor toepassingen in het verkeer. De producten van Ledlite zijn niet meer weg te denken uit het straatbeeld. Denk maar aan de verlichting van rotondes, digitale zone 30-borden en snelheidsinformatieborden. Met de Plus-lening van 200.000 euro van LRM wil het bedrijf de uitbouw van zijn productportfolio versnellen. De nieuwe generatie verkeerssignalisatie is onder meer in staat om het rijgedrag te registreren en de publieke overheden hierover te informeren. Ledlite stelt momenteel 9 personen tewerk in Ham.

Capital E II

Capital-E is een early stage-investeringsfonds met een exclusieve focus op micro- and nano-electronics. Bij de oprichting van hun tweede fonds in 2012, onderschreef LRM een kapitaalverhoging van 5 miljoen euro.

VERVOLGINVESTERINGEN

Jordens Datacenter

Jordens Datacenter biedt bedrijven de ruimte om hun bedrijfskritische web- en internetinfrastructuur te huisvesten in een modern, modulair en groen datacenter. Het datacenter volgt de meest recente standaarden voor energiegebruik en draait voor 100 % op groene energie. Door haar beperkt energieverbruik, positioneert Jordens DC zich als groen datacenter, een belangrijke commerciële troef. LRM investeerde in 2011 al in Jordens Datacenter. In 2012 stelde LRM een bijkomende achtergestelde lening van 100.000 euro ter beschikking. De extra middelen financieren de eerste modules en de toekomstige groei van de onderneming.

Nascom

Nascom is een digitaal ICT-bedrijf met vestigingen in Genk, Antwerpen en Brussel. In 2012 vond er een management buy-in plaats waarbij het huidige management van de vennootschap één van de hoofdaandeelhouders uitkocht. Daarnaast werd een aantal kleinere aan-

deelhouders uitgekocht door onder andere LRM. LRM en KMOFIN verstrekten ook het kapitaal van de vennootschap: enerzijds via een kapitaalverhoging van 300.000 euro, anderzijds door een conversie van achtergestelde leningen in kapitaal voor in totaal 545.000 euro. Vanuit deze positie staat Nascom klaar om door te groeien tot een topproduct van digitale en mobiele campagnes en toepassingen.

Pearlchain.net

PearlChain.net is een gespecialiseerde speler op het vlak van software en services. Het hart van PearlChain.net is het nieuw ontwikkelde PearlChain-platform, met een volledige 'suite' van applicaties, van 'offer to cash', ERP, forecasting, planning en logistiek. Het platform maakt realtimecommunicatie mogelijk tussen (toe)leveranciers, het bedrijf en de klanten. Om de commerciële roll-out te versnellen stelde LRM in 2012 een achtergestelde lening van 300.000 euro ter beschikking van de vennootschap.

D square

D square richt zich op de markt van de procesindustrie: van petrochemie tot voedingsindustrie. Met de toepassing van verregaande wiskundige en statistische technieken optimaliseert het bedrijf het procesbeheer en de analyse van foutmeldingen. Voor de verdere ontwikkeling en een versnelling van de commerciële roll-out investeerde LRM in 2012 666.000 euro in de vennootschap. Syndicatiepartners Vinnof en Gemma Frisius Fonds namen ook deel aan deze kapitaalronde.



INFRASTRUCTUUR

Corda Campus Hasselt

Corda Campus Hasselt is de nieuwe naam van Research Campus Hasselt, internationaal dé toonaangevende campus in de provincie Limburg op het gebied van technologie, ICT en media. Corda Campus heeft een magneetfunctie voor innovatieve ondernemingen en instellingen. De campus stelt zich tot doel innovatieve ondernemingen en instellingen te faciliteren en te clusteren en daarmee verdere innovatie en groei te stimuleren. Corda Campus Hasselt biedt aan de gebruikers van de campus toegang tot flexibele infrastructuur, efficiënte dienstverlening, optimale kruisbestuiving tussen gebruikers en relevante netwerken. Corda Campus heeft vandaag een totaal van ca. 40.500 m² verhuurbare ruimte. Die is verdeeld over drie gebouwen – Campus 1, Campus 2 en PIA. Het PIA-gebouw biedt 9.100m² atelier- en laboruimte waar bedrijven prototypes kunnen assembleren, producten kunnen testen, onderzoeken kunnen opzetten, ... Dit alles in de onmiddel-

lijke omgeving van hun kantoren. De campussen 1 en 2 bevatten samen 2.000m² incubatieruimtes waar startende bedrijven kleinere oppervlaktes kunnen huren met bijhorende ondersteunende diensten. Corda Campus huisvest momenteel meer dan 45 bedrijven. Ze kunnen er terecht voor de huur van oppervlaktes vanaf 50 m² tot een volledig gebouw van meer dan 10.000 m².

In 2012 werd een bestaande logistieke loods omgevormd tot parkeergebouw voor ca. 550 parkeerplaatsen, inclusief fietsenstalling. De bouwwerken voor campus 3 gingen ook van start. Deze derde campus telt 14.000m² kantoorruimte. Op het gelijkvloers bevindt zich het campus service center dat diensten voorziet zoals eet- en drinkgelegenheden, een shop, post- en bankdiensten. Campus 3 organiseert ook het campus-onthaal en biedt een state-of-the-art vergaderinfrastructuur aan. Rond de nieuwe campus ontstaat een campus-park dat een meerwaarde betekent voor ontmoetingen en ontspanning op de

Corda Campus. Dit project wordt opgeleverd in het tweede kwartaal van 2014. Toekomstgericht beschikt Corda Campus over een extra ontwikkelingspotentieel van 50.000m² vloeroppervlakte.

C-Mine Crib

C-mine Crib staat voor creatieve innovatieve business. C-mine Crib is een dienstencentrum dat startende en jonge creatieve bedrijven ondersteunt bij hun opstart en doorgroei via gespecialiseerde begeleiding en coaching enerzijds en huisvestingsmogelijkheden in diverse formules anderzijds. Het centrum huisvest ook onderzoeksgroepen en organisaties die creatief ondernemerschap ondersteunen.

C-mine Crib is een initiatief van Stad Genk en LRM. In mei 2012 onderschreef LRM een kapitaalsverhoging van 200.000 euro in C-mine Crib.

EXITS

Syntegro en Aristo Music behoren niet langer tot de portfolio ICT & Media van LRM. De participatie die LRM, via KMO-

DOMEINEN

FIN, aanhield in Syntegro, werd verkocht aan het management van de vennootschap. Aristo Music legde in oktober 2012 de boeken neer nadat gesprekken met een potentiële nieuwe investeerder afsprongen. LRM had in 2012 nog een tijdelijke financiering van 206.000 euro toegestaan aan de vennootschap.

PORTFOLIO PER 31/12/2012

BEDRIJF	WEBSITE	ACTIVITEIT
Capital E	/	Investeringsvennootschap
Cegeka	www.cegeka.be	ICT - Software & services
C-mine Crib		Incubator creatieve economie
Comm-Art	www.commart.be	Software voor taalcommunicatie
Corda Campus	www.cordacampus.com	Bedrijvenpark
D square	www.dsquare.be	Datamining
Dingens barometer	www.barometers.com	Productie barometers
Doxis Lightning	www.doxis.be	Design verlichtingsarmaturen
Elan Languages	www.elanlanguages.com	Vertaaldiensten
Eunasco (Reddot)	www.mookum.be	Online platform design/lifestyle
Excico	www.excico.com	High-power laserapparatuur
Flexfurn	www.flexfurn.com	Meubilair voor business en horeca
Jordens Datacenter	www.jordensdc.eu	Exploitatie datacenter
Ledlite	www.ledlite.be	Verkeerssignalisatie
Maris Technics	www.marisgroup.com	Verhuur elektriciteitsvoorzieningen
Nascom	www.nascom.be	Webagency interactieve oplossingen
Niceberg Studios	www.niceberg.be	Digitale animatiestudio
Ondernemerstalent	/	Investeringsvennootschap
Ontoforce	www.ontoforce.com	Semantische websearch engine
Option	www.option.be	Wireless technologie
Pearlchain.net	www.pearlchain.net	Software servicebedrijf
Pirson Trading Company	www.pirsonpottery.be	Potten en decoratie
Rightbrain Interface	www.rightbrain.com	User interface voor tv-kijkers
Rmoni Wireless	www.rmoni.com	Draadloze netwerksensoren
Soulco	www.soulco.be	Verdeler en integrator van softwareproducten
Stroominvest	www.stroominvest.be	Cultureel investeringsfonds
Thalento	www.thalento.com	Online assessment technologie
Topsportslab	www.topsportslab.com	Prestatiepredictie- en blessurepreventie-tool voor topsporters
TwitSpark	www.twitspark.com	Customer support system voor Twitter
Zappware	www.zappware.com	Software voor digitale televisie



RUIMTE & BELEVING

RUIMTE & BELEVING

De economische ratio of drijfveer achter dit domein zijn het gevoel en besef van plaats. Hiermee verwijst LRM naar de troeven verbonden aan de geografische plaats. Ruimte, ligging, maar ook geografisch gebonden infrastructuur en aanwezige productieondernemingen. Geografisch gebonden infrastructuur heeft betrekking op het Limburgs patrimonium met als voorbeelden historisch erfgoed, toeristische troeven en logistieke infrastructuur.

Binnen het investeringsteam maakt LRM een onderscheid tussen de deeldomeinen: Slimme logistiek & mobiliteit, Lokale productie en verwerking, Vrijtijdsconomie, Erfgoed en Stadsontwikkeling.

Het investeringsteam Ruimte & Beleving investeerde tot einde 2012 61 miljoen euro in 29 ondernemingen en projecten.

De portfolio van Ruimte & Beleving zal de volgende jaren een aanzienlijke groei kennen. LRM wil meer dan ooit de financieringspartner zijn voor de Limburgse productie-KMO's. LRM plant ook belangrijke investeringen in toeristische en logistieke infrastructuur.

Toerisme groeit sterk in Limburg door de beschikbaarheid van ruimte, natuur, arbeidskrachten en door de uitstekende geografische ligging. Samen met logistiek is toerisme een economische sector met een aanzienlijk potentieel van bijkomende tewerkstelling, ook voor laaggeschoolden. Toekomstgericht

mogen beide sectoren rekenen op de verhoogde aandacht van LRM.

NIEUWE INVESTERINGEN

Brustem

In 2012 verwierf LRM een landingsbaan van de voormalige militaire luchthaven in Brustem (Sint-Truiden) en bijhorende gronden van Defensie. Momenteel loopt er een identieke procedure voor de percelen tussen de landingsbaan en de zone voor luchtvaartgebonden activiteiten. Die zijn eigendom van BIP. Doel is om de toekomstige bedrijven te verbinden met de landingsbaan. Hierdoor komt er in totaal zo'n 11 ha industriegrond bij, op voorwaarde dat het PRUP wordt afgerond. Het terrein heeft veel potentieel inzake ontsluiting en een valorisatiepotentieel voor een aaneengesloten gebied van 163 ha. Dat biedt ontwikkelingsmogelijkheden op het vlak van luchtvaart, de creatie van een grootschalig evenemententerrein, windmolens en een KMO-bedrijventerrein.





Cavale Steel Company

Cavale is een gespecialiseerde producent van staalbouwssystemen voor carwash en 'self storage'. Het bedrijf kwam in financiële problemen door een combinatie van de economische crisis in 2008 en een ambitieuze groei-gerichte investering. Na de falende begin 2011 maakte de oprichting van Cavale Steel Company de doorstart van de carwashactiviteiten mogelijk. Met behulp van een Plus-lening van LRM werd ook de self-storageactiviteit opnieuw opgestart. Deze activiteit impliceert de opstart van installaties die voor de tijdelijke opslag van goederen worden verhuurd. Het merendeel van de omzet realiseert Cavale in het buitenland. De uitbreiding biedt werk aan 12 extra personen.

Diresco

Diresco specialiseert zich in de productie van kunstmatig vervaardigde stenen platen (engineered stone of compound stone). De Diresco Stone is samengesteld uit silicazand, kwarts of granietgranulaten en harsen. Een beproefde technologie bindt de grondstoffen tot

een duurzame steensoort met unieke eigenschappen, ondermeer in vergelijking met natuursteen. Door de vooropgestelde groei – o.a. via de installatie van een tweede productielijn – verstrekte LRM een mezzaninefinanciering van 1,5 miljoen euro.

ETGE

De EURO TERMINAL GENK (ETG) bevindt zich tussen het bedrijfsterrein Genk Noord en het bedrijfsterrein Hermes, in de buurt van een aantal grote logistieke bedrijven zoals Essers, NYK Logistics, IKEA, ... De E314 en het spoorwegstation Genk Goederen ontsluiten het gebied. Klanten van ETG zijn transporteurs, distributeur en logistieke bedrijven. In 2012 investeerde LRM 1,5 miljoen euro in de terminal om een noodzakelijke capaciteitsuitbreiding voor intermodaal vervoer (spoor/weg) door te voeren. Deze kapitaalverhoging vormde een belangrijk deel van de totale investering van 4,6 miljoen euro. Met het geld kan ETG de handlinginfrastructuur verhogen van 40.000 naar

70.000 handlings per jaar. De terminal zal op termijn 20 FTE's tewerkstellen.

Quinsis

Quinsis is actief in de nichemarkt van hoogtemperatuurisolatieoplossingen (500°C tot 1600°C) waarbij de producten meestal rechtstreeks in contact zijn met de vuurhaard. Quinsis heeft een klantenportefeuille verspreid over verschillende sectoren: van de petrochemische sector over de domestic industry tot de automotive. LRM kende in 2012 een Plus-lening van 250.000 euro toe aan het bedrijf. De extra middelen financieren het werkkapitaal dat nodig is voor de verdere groei. Quinsis nam bovendien een producent van vuurvaste isolatiematerialen over. Het bedrijf produceert kwalitatieve eindproducten, met name vormstukken uit isolatiesnijfval.

STRATEGISCHE PROJECTEN

be-MINE

De nv be-MINE is een samenwerking tussen LRM, DMI Vastgoed en Van Roey Vastgoed met als doel: de herbestemming van de mijnsite van Beringen. Het project omvat de ontwikkeling van het mijnterrein van 32 ha tot een geïntegreerd residentieel, cultureel, toeristisch-recreatief en retailproject binnen en rond het uniek industrieel-archeologisch kader van de beschermde mijngebouwen.

De commercialisering van de bouw van een nieuwe woonwijk op het voormalige Houtpark ging in 2012 van start. De nv sloot een overeenkomst met een uitbater en investeerder voor de bouw van een rust- en verzorgingstehuis van 140 bedden. De werken aan het dak van de losvloer werden afgerond en de bouw van het zwembad ging van start. Voor het retailgedeelte kreeg be-MINE in 2012 echter geen socio-economische vergunning. Hierdoor moest de nv het project bijsturen en het evenwicht tussen de verlieslatende en de winstgevendende deelprojecten herstellen. Gevolg:

een gereduceerd retailprogramma én een beperking van het beschermd patrimonium.

Met de voorziene middelen van de Vlaamse Overheid, de provincie Limburg, Stad Beringen en de private inbreng kan het project nu een nieuwe start nemen. Bij voltooiing creëert be-MINE meer dan 500 jobs en nieuwe impulsen voor de lokale economie.

Terhills

'Terhills' wil de voormalige mijnterreinen van Eisden herontwikkelen tot een nieuwe bovenregionale toeristische bestemming die in de regio als een katalysator werkt voor nieuwe tewerkstelling en economische groei. Het Terhills Master Plan bestaat uit verschillende deelprojecten waaronder een vakantiepark, een sportzone, een hotel met circa 55 kamers, een nieuwe winkelbestemming van circa 5.300 m², de hoofdtoegangspoort Nationaal Park Hoge Kempen, een woon- en KMO-zone. De totale ontwikkelingskost wordt bij volledige realisatie geraamd op 150

miljoen euro. LSM stelde 20 miljoen euro subsidies ter beschikking. Er zijn ook zo'n 1,8 miljoen IBEL-middelen beschikbaar. Het project is goed voor de creatie van circa 1.250 nieuwe jobs.

In 2012 ontwikkelde LRM in samenwerking met Atkins het Master Plan voor Terhills, gebaseerd op het eerder goedgekeurde PRUP. Om een succesvolle ontwikkeling van het Terhills Master Plan te garanderen, werd in 2012 binnen de LRM-groep de dochtervennootschap Maas Valley Development Company (MVDC) opgericht.

Limburg Gas

In de overgang van traditionele energieproductie naar een 100% hernieuwbare energieproductie, is aardgas als fossiele brandstof het beste alternatief voor de verbranding van steenkool of stookolie. Ook in Vlaanderen moet aardgas op z'n minst nog enkele decennia de primaire energiebehoefte voor een groot deel invullen. LRM onderzocht in het verleden de mogelijke aanwezigheid en het winbaar potentieel van aardgas in de Limburgse ondergrond. Het gas is aanwezig

DOMEINEN

in de steenkoollagen en behoort tot wat men de onconventionele gasreserves beschouwt. De beschikbare reserves en de evolutie van de technieken om dit gas te winnen, maken dat er wereldwijd een verhoogde interesse bestaat om dit gas te produceren.

In 2011 richtte LRM samen met het Australische Dart Energy Ltd de vennootschap Limburg Gas op. Doel is de opportuniteiten te onderzoeken voor de winning van onconventioneel steenkoolgas binnen het Kempens bekken. Eind 2012 vroeg Limburg Gas bij de bevoegde Minister Schauvliege een eerste vergunning aan voor de opsporing van koolwaterstoffen. En dit voor het gebied van de vroegere steenkoolconcessies. Het opsporingsprogramma loopt over zes jaar en resulteert in een pilootproject dat de technische en economische haalbaarheid van de winning van steenkoolgas in Limburg onderzoekt.

INFRASTRUCTUUR

Limburg heeft een uitstekende geografische ligging voor logistieke ondernemingen, een bijzondere troef om buitenlandse bedrijven aan te trekken. De verdere uitbouw van logistieke infrastructuur is een cruciaal onderdeel in de versterking van de Limburgse logistieke cluster en behoort tot de investeringsprioriteiten van LRM. LRM is medeontwikkelaar van Kristalpark III in Lommel, het Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA), Mobility Center Genk Zuid en de spoorwegterminal EURO TERMINAL GENK (ETGE). Bedrijven hebben behoefte aan ruimte om te ondernemen en te groeien. Daarom ontwikkelt LRM KMO-zones, bedrijventerreinen, business- en wetenschapsparken. Hiervoor werkt LRM nauw samen met private en publieke actoren. Zo speelt LRM een belangrijke rol in de ontwikkeling van de KMO-zone Schurhovenveld en het bedrijventerrein BIP in Sint-Truiden en van het bedrijvenpark Schoonhees in Tessenderlo. Verder is LRM betrokken bij de ontwikkeling van het hoogwaardig bedrijventerrein Thor Park (100 ha).

Kristalpark III

Kristalpark is sinds 2001 voortdurend in ontwikkeling. In 2012 ontwikkelde de Limburgse investeringsmaatschappij LRM, samen met de stad Lommel de derde fase, Kristalpark III. Deze terreinen maken deel uit van een grotere aaneengesloten industriezone in Noord-Limburg, van maar liefst 900 ha. Door zijn trimodale ontsluiting (auto-, spoor- én waterwegen) is het terrein van strategisch belang voor de Limburgse en de Vlaamse economie. Kristalpark III is eigenaar van de terreinen en ontwikkelt en commercialiseert de site met focus op grotere bedrijven. De zone voor logistiek en de twee overslagstations voor aansluiting op het spoor en het water moeten logistieke spelers aantrekken.

Thor Park Waterschei

Op Thor Park in Waterschei (Genk) is 80 ha voorbehouden voor de uitbouw van een hoogwaardig bedrijvenpark. Voor de ontwikkeling van kantoorgebouwen op deze site participeert LRM in de projectvennootschap Mothor. Die richtte ze op samen met stad Genk en drie private partners. De ontwikkeling voorziet in

DOMEINEN

een gefaseerde realisatie van een tiental kantoorachtige gebouwen met parkeerfaciliteiten. Een masterplan en het design van een eerste gebouw zijn inmiddels afgewerkt. Er lopen ook al concrete onderhandelingen met potentiële huurders.

EXITS

In de loop van 2011 verkocht LRM haar participatie in Alro. In 2009 investeerde LRM samen met de hoofdaandeelhouders van Alro om de terugval van de trucksector in 2009 – en de gevolgen daarvan voor Alro – te boven te komen. Medio 2012, nauwelijks drie jaar later, knoopte Alro terug aan met positieve winstcijfers. De omzet steeg tot meer dan 75 miljoen euro. LRM ging in op

een voorstel van familiale hoofdaandeelhouder Luc Thijs en zijn managementteam om LRM uit te kopen. Om de transactie te vergemakkelijken, behield LRM haar achtergestelde lening van 3,5 miljoen euro in Alro.

In 2012 werd de participatie van LRM in Harvest Time Bakeries afgeschreven als gevolg van de faling van de onderneming. Ondanks het moderne machinepark was de vennootschap er onvoldoende in geslaagd om de distributiesector te penetreren. LRM onderzocht diverse pistes om in een doorstartscenario toch een bestemming te geven voor deze investering.

ERFGOED

Via haar historische dochtervennootschappen staat LRM in voor de nazorg van het Limburgse mijnverleden. De activiteiten behelzen vandaag nog het onderhoud en de restauratie van geklasseerde gebouwen en de bemalingsactiviteiten in mijnverzakingsgebied. In 2012 pompte LRM 19,86 miljoen m³ oppervlaktewater weg uit de historische mijnverzakingsgebieden.

In 2012 ontving LRM ook nog 54 nieuwe klachten voor bouwtechnische schade. Het aantal definitief gesloten dossiers bedroeg 64. Hiervan werden er 27 afgesloten met positief gevolg, 37 werden geweigerd. De totaal uitbetaalde schade in 2012 bedroeg 115.376 euro.

PORTFOLIO PER 31/12/2012

BEDRIJF	WEBSITE	ACTIVITEIT
Alro	www.alro.be	Lakken automotieve onderdelen
be-Mine	www.bemine.be	Herbestemming mijnterreinen
BIP	www.brustembedrijvenpark.be	Bedrijventerrein
BIS Technics	www.bistechnics2000.com	Industrieel gereedschap
Bosmans Graphics	www.drukkerijbosmans.be	Drukkerij
Brouwerij Martens	www.martens.be	Brouwerij
Camargus	www.camargus.be	Multi-camera opstellingen
Cavale Steel Company	www.cavale.com	Staalproducten
Connect Group	www.connectgroup.com	Contract manufacturing
Delicatesse Catering	www.delicatessecatering.be	Catering voeding
Different Hotels	www.differenthotels.be	Hotels
ETGI	www.euroterminalgenk.be	Terminal voor intermodaal vervoer
Flanders Quality Plant	www.flanders-qualityplant.be	Plantenkwekerij
Fremach Plastics	www.fremach.be	Productie en assemblage van kunststofproducten
HWP	www.lrm.be	Projectontwikkeling infrastructuur
Interlin-Invest		
Kristalpark	www.kristalpark.be	Industriepark
Limburg Gas	/	Opsporen en winnen van koolwaterstoffen
Machinebouw De Kempen ITM	www.itmsales.be	Voertuigen voor openbare reiniging
Mobility Center Genk Zuid	www.mcgenk.be	Logistiek dienstencentrum
Mo-Thor	www.mothor.be	Bedrijvenpark
MVDC	www.terhills.com	Herbestemming mijnterreinen
Provan	www.provan.be	Metaalbewerking
Quinsis	www.quinsis.com	Gespecialiseerde isolatietoepassingen
Scana Noliko	www.scananoliko.be	Voedingsproducent
Spaas Groep	www.spaas.be	Kwaliteitskaarsen
Value Retail	www.valueretail.com	Outletcenter
VCST	www.vcst.be	Componenten voor automobielsector
Veldeman Group	www.velda.be	Slaapcomfort





RESULTATENREKENING

RESULTATENREKENING	2012	2011
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	6.059	5.406
Omzet	6.049	24.303
Toename (afname) in voorraad g.i.b., gereed prod. en best. in uitv. (+)/(-)	- 11.197	- 19.891
Geproduceerde vaste activa	10.048	312
Andere bedrijfsopbrengsten	1.159	682
BEDRIJFSKOSTEN	12.014	9.963
Handelsgoederen, grond- en hulstoffen	358	876
Aankopen	5.064	39.994
Afname (toename) van de voorraad (+)/(-)	- 4.706	- 39.118
Diensten en diverse goederen	3.561	3.357
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.954	5.047
Afschrijvingen en waardeverminderingen op opr.kosten, op IVA en MVA	2.368	2.235
Waardeverminderingen op voorr., best. in uitv. en handelsvorderingen (+)/(-)	22	-
Voorzieningen voor risico's en kosten-Toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	- 821	- 1.996
Andere bedrijfskosten	572	444
BEDRIJFSWINST (VERLIES) (+)/(-)	- 5.955	- 4.557
FINANCIËLE OPBRENGSTEN	10.868	10.246
Opbrengsten uit financiële vaste activa	7.943	6.126
Opbrengsten uit vlottende activa	146	430
Andere financiële opbrengsten	2.779	3.690
FINANCIËLE KOSTEN	4.906	5.005
Kosten van schulden	1.011	740
Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	1.510	2.214
Waardeverminderingen op vlottende activa (+)/(-)	- 731	736
Andere financiële kosten	3.116	1.315
Winst (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting (+)/(-)	7	684

RESULTATENREKENING (vervolg)	2012	2011
UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	8.167	15.814
Terugneming van afschrijvingen en van waardevermind. op IVA en MVA	-	-
Terugneming van afschrijvingen op consolidatieverschillen	-	-
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	904	484
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-	-
Meerwaarden bij realisatie van vaste activa	7.059	9.809
Andere uitzonderlijke opbrengsten	204	5.521
UITZONDERLIJKE KOSTEN	2.288	11.402
Uitz. afschrijvingen en waardevermind. op oprichtingskosten, immat. en MVA	-	-
Uitzonderlijke afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	-	-
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	1.599	8.156
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (+)/(-)	-	-
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa	686	3.083
Andere uitzonderlijke kosten	3	163
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR VÓÓR BELASTING (+)/(-)	5.886	5.096
ONTTREKKING AAN DE UITGESTELDE BELAST. EN BELASTINGLATENTIES	85	70
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT (+)/(-)	28	26
Belastingen	28	26
Regularisering van belastingen en terugn. van voorzieningen vóór belast.	-	-
WINST (VERLIES) VAN HET BOEKJAAR (+)/(-)	5.943	5.140
AANDEEL IN RESULTAAT VENNOOTSCH. MET VERMOGENSMUTATIE (+)/(-)	3.428	4.316
Winstresultaten	4.639	5.242
Verliesresultaten	1.211	926
GECONSOLIDEERDE WINST (VERLIES) (+)/(-)	9.371	9.456
Waarvan:		
AANDEEL VAN DERDEN (+)/(-)	- 1.463	- 1.089
AANDEEL VAN DE GROEP (+)/(-)	10.834	10.544

BALANS

	in 1000 €	in 1000 €
ACTIVA	2012	2011
VASTE ACTIVA	256.703	213.824
OPRICHTINGSKOSTEN	2	-
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	192	10
POSITIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	3.746	4.487
MATERIËLE VASTE ACTIVA	61.777	37.537
Terreinen en gebouwen	36.004	30.213
Installaties, machines en uitrusting	4.662	3.997
Meubilair en rollend materieel	452	157
Leasing en soortgelijke rechten	1.176	1.182
Overige materiële vaste activa	14.168	312
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	5.315	1.676
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	190.986	171.790
Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	65.599	65.716
Deelnemingen	48.792	47.698
Vorderingen		
Andere ondernemingen	125.387	106.074
Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	51.734	38.829
Vorderingen	73.653	67.245
VLOTTENDE ACTIVA	103.545	131.359
VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	27	18
Overige vorderingen	27	18
VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	55.439	61.930
Voorraden	55.439	61.930
Onroerende goederen bestemd voor verkoop	43.139	49.619
Vooruitbetalingen	12.300	12.311
VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	15.510	5.005
Handelsvorderingen	1.472	1.597
Overige vorderingen	14.038	3.408
GELDBELEGGINGEN	17.374	38.883
Overige beleggingen	17.374	38.883
LIQUIDE MIDDELEN	13.767	24.464
OVERLOPENDE REKENINGEN	1.428	1.059
TOTAAL DER ACTIVA	360.248	345.183

PASSIVA	2012	2011
EIGEN VERMOGEN	254.560	249.745
KAPITAAL	208.047	208.047
Geplaatst kapitaal	208.047	208.047
HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	33	36
GECONSOLIDEERDE RESERVES	29.053	28.562
NEGATIEVE CONSOLIDATIEVERSCHILLEN	10.219	10.219
KAPITAALSUBSIDIES	7.208	2.881
BELANGEN VAN DERDEN	17.277	16.207
BELANGEN VAN DERDEN	17.277	16.207
VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	26.781	24.936
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	23.196	24.016
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	548	523
Grote herstellings- en onderhoudswerken	6.283	6.295
Overige risico's en kosten	16.365	17.198
UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	3.585	920
SCHULDEN	61.630	54.295
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	24.422	11.875
Financiële schulden	14.415	11.865
Kredietinstellingen	6.504	3.138
Overige leningen	7.911	8.727
Overige schulden	10.007	10
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	37.031	42.220
Schulden op meer dan 1 jaar die binnen het jaar vervallen	1.153	1.024
Financiële schulden	23.227	22.600
Kredietinstellingen	23.227	22.600
Handelsschulden	5.119	1.761
Leveranciers	5.119	1.761
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	103	119
Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1.183	1.117
Belastingen	396	423
Bezoldigingen en sociale lasten	787	694
Overige schulden	6.246	15.599
OVERLOPENDE REKENINGEN	177	200
TOTAAL DER PASSIVA	360.248	345.183

RESULTATENREKENING

Het boekjaar 2012 sluit af met een geconsolideerde winst van 9,371 miljoen euro. De consolideerde winst met betrekking tot het aandeel van de groep bedraagt 10,834 miljoen euro.

De winst steeg lichtjes ten opzichte van vorig jaar. Deze winst is hoofdzakelijk een gevolg van gerealiseerde meerwaarden op participaties en de verkoop van industriegronden. Exits zijn een normale bron van inkomsten voor een investeringsmaatschappij. In 2012 werden enkele exits succesvol afgerond. Meerwaarden op de verkoop van industriegronden hadden ook een belangrijke impact op het resultaat.

Hierna volgt de gedetailleerde bespreking van de verschillende posten uit de resultatenrekening.

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten van LRM bestaan uit omzet, voorraadwijzigingen, geproduceerde vaste activa en andere opbrengsten.

De omzet van de andere vennootschappen betreffen voor 4,166 miljoen euro ontvangen huurgelden en gemeenschappelijke lasten van NV Corda Campus.

De andere opbrengsten bestaan uit door-gerekende kosten aan derden, subsidies en diverse ontvangen vergoedingen.

Hierbij vindt u een tabel met een opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-groep.

	LRM NV	MIJNEN NV	andere vennootschappen	TOTAAL
Omzet	0,102	0,120	5,827	6,049
Voorraadwijziging	-0,977	-8,984	-1,236	-11,197
Geprod. vaste activa	0,601	8,984	0,463	10,048
Andere opbrengsten	0,337	0,185	0,637	1,159
TOTAAL	0,063	0,305	5,691	6,059

Bedrijfskosten

De bedrijfskosten bedragen dit jaar 12,014 miljoen euro, een stijging met 2,051 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar, hoofdzakelijk door de opstart van nieuwe vennootschappen binnen de LRM-groep.

Hierbij vindt u een tabel met een opdeling van de bedragen naar oorsprong binnen de LRM-groep.

	LRM NV	MIJNEN NV	Andere vennootschappen	TOTAAL
Handelsgoederen	0,431	-0,491	0,418	0,358
Diensten & diverse goederen	1,464	0,318	1,779	3,561
Bezoldigingen	4,530	0,370	1,054	5,954
Afschrijvingen & waardeverminderingen	0,048	0,170	2,150	2,368
Waardevermind. op hand.vord.	0,000	0,000	0,022	0,022
Voorzieningen voor risico's & kosten	0,000	-0,857	0,036	-0,821
Andere bedrijfskosten	0,033	0,040	0,499	0,572
TOTAAL	6,506	-0,450	5,958	12,014

Financiële opbrengsten

De opbrengsten uit financiële vaste activa kunnen als volgt opgedeeld worden.

Opbrengsten uit financiële vaste activa	Bedragen (in miljoenen euro)
Intrestopbrengsten uit achtergestelde leningen aan participaties	5,659
Andere intrestopbrengsten	2,284
TOTAAL	7,943

De 'andere intrestopbrengsten' uit deze tabel betreffen hoofdzakelijk de intrestopbrengst van de vastrentende effecten die als borgstelling geboekt staan tegenover geboekte voorzieningen.

De 'opbrengsten uit vlottende activa' bestaan hoofdzakelijk uit intresten van geldbeleggingen bij Mijnen NV.

De 'andere financiële opbrengsten' bedragen 2,779 miljoen euro en betreffen volledig gerealiseerde meerwaarden op de verkoop van aandelen, obligaties en van participaties die onder de geldbeleggingen geboekt staan.

Daarnaast zijn de transactie- en beheerskosten van het vermogensbeheer opgenomen.

Uitzonderlijke opbrengsten

De uitzonderlijke opbrengsten ten bedrage van 8,167 miljoen euro bestaan voor 7,059 miljoen euro uit meerwaarden bij realisatie van vaste activa. De verkoop van industriegronden leverde voor 2,821 miljoen euro gerealiseerde meerwaarden op.

Uitzonderlijke kosten

De uitzonderlijke kosten bedragen 2,288 miljoen euro en bestaan grotendeels uit geboekte waardeverminderingen op vorderingen en gerealiseerde minderwaarden op participaties bij uitstap.

Aandeel in het resultaat van de vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast

De bijdrage van de participaties in het geconsolideerd resultaat bedraagt 3,428 miljoen euro.

Financiële kosten

De afschrijving van de positieve consolidatieverschillen is gedaald als gevolg van exits van participaties waarvan de consolidatieverschillen nog niet geheel afgeschreven waren.

De terugname van waardeverminderingen op vlottende activa hebben grotendeels betrekking op waardeverminderingen op aandelen en obligaties in de portefeuille van Mijnen NV.

De andere financiële kosten omvatten voornamelijk gerealiseerde minwaarden op verkopen van beleggingen uit de beleggingsportefeuille van Mijnen NV.

ACTIEF

VASTE ACTIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan uit octrooien en softwarelicenties van de NV MIJNEN en de NV LRM. In 2012 werd bij NV LRM gestart met de implementatie van het CRM-systeem.

Positieve consolidatieverschillen

Het bedrag van 3,746 miljoen euro komt overeen met de betaalde goodwill voor de participaties. Deze goodwill wordt per afzonderlijke participatie in regel afgeschreven over een termijn van 5 jaar.

Materiële vaste activa

De balanspost 'Terreinen en gebouwen' stijgt van 30,213 miljoen euro naar 36,004 miljoen door de ingebruikname van het cleantech-gebouw van NV GreenVille (+ 7,410 miljoen euro) in Houthalen in de geconsolideerde jaarrekening.

De balanspost omvat voor 2,435 miljoen euro eigendommen (40 hectare grond en gebouwen, zie tabel) van NV Mijnen.

Deze tabel geeft meer informatie over de vaste activa binnen NV Mijnen.

Materiële vaste activa Mijnen nv	
	(in miljoen euro)
Grond As	0,003
Grond Beringen	0,067
Grond Winterslag	0,169
Grond en gebouw Hasselt	1,862
Grond Zolder	0,138
Grond Houthalen	0,005
Grond Maaseik	0,148
Grond Eisden	0,043
TOTAAL	2,435

De 'installaties, machines en uitrusting' betreffen voor 2,874 miljoen euro pompinstallaties (grond, gebouwen en installaties) voor bemaling van de NV MBLM en voor 0,774 miljoen euro (keuken en inrichting bezoekerscentrum) van het cleantech-gebouw van NV GreenVille in Houthalen.

Onder de rubriek 'Leasing en soortgelijke rechten' staat een bedrag van 1,176 miljoen euro vermeld. Dat betreft 0,997 miljoen euro voor het in erfpacht verkregen gebouw (en grond) van het cleantech-gebouw van NV GreenVille in Houthalen dat in 2011 werd opgericht. Voor de in erfpacht verkregen grond waarop 'BioVille' (LSDC) werd gebouwd, staat een bedrag van 0,179 miljoen euro genoteerd.

Onder de balanspost 'Overige materiële vaste activa' werd de waarde van de onroerende goederen die de NV Mijnen en NV LRM in 2013 in NV Maas Valley

Development Campus (MVDC) inbracht, voor een totaalbedrag van 10,787 miljoen euro vermeld. Onder deze rubriek vinden we ook een bedrag van 2,580 miljoen euro. Dat betreft de aankoop door NV MVDC van het hotel in Eisden dat in de toekomst in erfpacht wordt gegeven. Dit alles heeft betrekking op het 'Terhills' project dat binnen MVDC nv wordt ontwikkeld.

De 'Activa in aanbouw en voorafbetalingen' bedragen 5,315 miljoen euro. De kosten van de verbouwing van het parkeergebouw van Corda Campus en de erelonen van de nieuwbouw van het gebouw 'Corda Campus 3' bedragen 4,569 miljoen euro. Voor de kosten van het project van NV MVDC werd een bedrag van 0,636 miljoen euro geboekt. Voor de nieuwbouw van 'BioVille' fase 2 staat een bedrag van 0,110 miljoen euro vermeld.

Financiële vaste activa

De financiële vaste activa stegen met 19,196 miljoen euro van 171,790 miljoen euro tot 190,986 miljoen euro. De balanspost 'vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast', daalde ten opzichte van vorig jaar met 0,117 miljoen euro, hoofdzakelijk door de te-

rugbetaling van achtergestelde leningen van participaties. Zie ook de voetnoot onderaan deze pagina.

De volgende tabel geeft een overzicht van deze wijzigingen in de post 'Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast'.

Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast	Wijziging 2012 t.o.v. 2011 (in miljoenen euro)
Nieuwe participaties	1,915
Exits & mutaties	-4,089
Vermogenswijzigingen	3,268
TOTAAL	1,094

De post 'financiële vaste activa - andere ondernemingen' steeg met 19,313 miljoen euro. Hier was er enerzijds een toename van de deelnemingen die buiten de consolidatiekring worden gehouden; anderzijds was er een toename door de toekenning van bijkomende achtergestelde leningen.

Binnen de LRM-groep gebeurt de consolidatie op basis van het boekhoudkundig referentiestelsel ⁽¹⁾ dat in België van toepassing is.

(1) Voor de consolidatie van de LRM-groep is besloten om op basis van artikel 116 van het KB van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen om een getrouwer beeld te verkrijgen om de 'venture capital dossiers' niet meer op te nemen via de vermogensmutatiemethode.

In de waarderingsregels voor de geconsolideerde jaarrekening is volgende wijziging opgenomen: "Alle participaties binnen onze speerpuntsectoren (Life sciences, ICT & Media en Cleantech) voor zover ze geen vastgoedgebonden dossiers of projectfinanciering zijn en ze zich bevinden binnen de eerste 7 jaren van hun levenscyclus, worden niet verwerkt via de vermogensmutatiemethode. Deze participaties worden aan instapwaarde, eventueel met een waardevermindering, opgenomen conform de enkelvoudige jaarrekening. Participaties die beursgenoteerd zijn worden altijd opgenomen aan de beurskoers per jaarafsluiting."

ACTIEF

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden en bestellingen in uitvoering
Deze post omvat de bedrijfsterreinen die de groep in eigendom heeft en ontwikkelt met het oog op een verkoop. Naar aanleiding van de onroerende goederen die NV Mijnen en NV LRM in 2013 in NV Maas Valley Development Campus

(MVDC) inbracht, werd een totaalbedrag van 10,787 miljoen euro overgeboekt van deze rubriek naar de rubriek 'Overige materiële vaste activa'.

Onder de rubriek 'Vorraden' vinden we volgende bedragen:

Vorraden en bestellingen in uitvoering	Boekhoudkundige waarde (in miljoenen euro)
Brustem Industriepark	0,978
KMO-zone As	0,033
Beringen spoor- en KMO-zone	0,105
Beringen Ravenshout	2,269
Kristalpark III	29,820
Ham Zwartenhoek	12,300
Sint-Truiden KMO-zone	3,421
Sint-Truiden landingsbaan	0,978
Tessenderlo KMO-zone	5,366
Corda Campus terreinen	0,169
TOTAAL	55,439

Vorderingen op ten hoogste een jaar

De handelsvorderingen daalden van 1,597 miljoen euro naar 1,472 miljoen euro. De post 'overige vorderingen' steeg van 3,408 miljoen euro naar 14,038 miljoen euro. Het betreft o.a. te ontvangen subsidies (6,450 miljoen euro, hoofdzakelijk NV GreenVille), terug te vorderen roerende voorheffing op de beleggingsinstrumenten binnen de beleggingsportefeuille, nog te ontvangen ontlastingen van onroerende voorheffing, terug te vorderen BTW en het gedeelte van de achtergestelde leningen die per jaareinde zijn vervallen en die de LRM-groep op korte termijn nog moet ontvangen.

Geldbeleggingen en liquide middelen

Voor de toelichting bespreken we de posten 'geldbeleggingen' en 'liquide middelen' samen. Beide posten daalden gezamenlijk van 63,347 miljoen euro eind 2011 tot 31,141 miljoen euro eind 2012. Deze daling is grotendeels toe te schrijven aan de gestegen investeringsactiviteiten van LRM. Jaarlijks wordt volgens de waarderingsregels ook een deel van de geldbeleg-

gingen (termijnrekeningen, obligaties en aandelen) overgeboekt naar de andere financiële vaste activa – borgtochten als borgstelling voor de provisies bij Mijnen nv. Per eind 2012 bedraagt dit 21,407 miljoen euro in vergelijking met 22,264 miljoen euro vorig jaar.

De 31,141 miljoen euro bestaat enerzijds uit 13,767 miljoen euro liquide middelen en 17,374 miljoen euro overige geldbeleggingen. De geldbeleggingen bestaan enerzijds uit een portefeuille van obligaties, aandelen en termijnrekeningen in eigen beheer en door professionele vermogensbeheerders en anderzijds uit enkele participaties (7,027 miljoen euro) die, conform de boekhoudkundige voorschriften, geboekt werden als geldbeleggingen.

Van de geldbeleggingen (verhoogd met het bedrag dat werd overgeboekt als borgstelling) wordt 20,804 miljoen euro beheerd door twee professionele vermogensbeheerders.

In de beheersmandaten van de vermogensbeheerders zijn ook voor 0,507 miljoen euro liquide middelen opgenomen. De parameters voor het vermogensbe-

heer zijn vastgelegd en voor alle vermogensbeheerders dezelfde, waardoor ze onderling in concurrentie staan.

Deze parameters waren voor 2012:

- een gemengde portefeuille die bestaat uit 80 % obligaties en 20 % aandelen, binnen de Europese Monetaire Unie;
- bedrijfsobligaties tot 40 % zijn mogelijk ter vervanging van overheidsobligaties (minimum rating is BBB of investment grade);
- een afwijkingmarge van maximaal 10 % wordt toegestaan;
- de mogelijkheid om vastgoedpapier aan te houden is niet meer toegelaten;
- opties zijn niet toegelaten.

Overlopende rekeningen

De post 'overlopende rekeningen' betreft hoofdzakelijk te ontvangen intresten van OLO's, zicht- en termijnrekeningen.

PASSIEF

EIGEN VERMOGEN

Kapitaal

Het kapitaal van 208,047 miljoen euro wordt vertegenwoordigd door 1.533.361 aandelen op naam zonder vermelding van nominale waarde. Hiervan werd 1 aandeel op 15 juli 2008 verkocht aan PMV ter uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 7 maart 2008. De overige aandelen (1.533.360) zijn in handen van het Vlaams Gewest.

Herwaarderingsmeerwaarden

De herwaarderingsmeerwaarden betreffen meerwaarden op de mijnsites die na sanering als industrieterreinen kunnen verkocht worden. De daling ten opzichte van 2011 is een gevolg van de verkoop van gronden in Genk (Winterslag) waarop herwaarderingsmeerwaarden geboekt waren.

Geconsolideerde reserves

De geconsolideerde reserves bedragen per einde van het boekjaar 29,053 miljoen euro. Dat is 0,491 miljoen euro meer dan vorig jaar. Deze status-quo is hoofdzakelijk te verklaren doordat de geconsolideerde winst van de groep – ten bedrage van 10,834 miljoen euro – quasi volledig wordt uitgekeerd aan de aandeelhouder als een dividend (10 miljoen euro) via de resultaatsverwerking van LRM nv.

Negatieve consolidatieverschillen

De negatieve consolidatieverschillen bleven dit jaar ongewijzigd en bedragen 10,219 miljoen euro.

BELANGEN VAN DERDEN

Het belang van derden bedraagt 17,277 miljoen euro en heeft betrekking op volgende participaties van derden in het kapitaal van dochterondernemingen van de NV LRM:

- NV ARKimedea Fonds ten belope van 49 % in het kapitaal van NV KMOFIN.
- Universiteit Hasselt en de POM Limburg ten belope van 12,83 % in het kapitaal van NV Life Sciences Development Campus (gewijzigd in 2012 van 41,07 % naar 12,83 %).
- POM Limburg ten belope van 0,01 % in het kapitaal van NV Corda Campus (CC).
- AGB Masterplan Houthalen-Helchteren ten belope van 40 % in het kapitaal van NV GreenVille.
- AGB Lommel Patrimonium ten belope van 49,92 % in het kapitaal van NV Kristalpark III.
- NV ARKimedea Fonds II en Universiteit Hasselt ten belope van 43,66 % in het kapitaal van NV KMOFIN 2.
- AGB Genk ten belope van 45,45 % in het kapitaal van NV C-Mine CRIB.

VOORZIENINGEN, UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES

De totale voorzieningen en uitgestelde belastingen van de LRM-groep bedragen 26,781 miljoen euro. Dat is een stijging van 1,845 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de stijging van de uitgestelde belastingen op kapitaalsubsidies bij NV GreenVille.

De verdeling over de verschillende vennootschappen geeft dit resultaat:

Voorzieningen en uitgestelde belastingen Bedragen (in miljoenen euro)	
LRM NV	0,266
MIJNEN NV	21,407
MBLM NV	1,522
LSDC NV	0,278
CORDA CAMPUS NV	0,572
GREENVILLE NV	2,736
	26,781

Bij de MIJNEN gaat het om voorzieningen voor historische sociale en ecologische verplichtingen uit de tijd van de steenkoolontginning zoals sanering, restauratie, sociale uitkeringen en mijnschade.

Bij de MBLM gaat het om voorzieningen voor toekomstige bouwtechnische schade.

Bij GreenVille, LSDC en Corda Campus betreffen het uitgestelde belastingen op kapitaalsubsidies.

SCHULDEN

De schulden stijgen met 7,335 miljoen euro ten opzichte van vorig jaar. Schulden op meer dan één jaar De schulden op meer dan één jaar betreffen de leningen ten bedrage van 12,200 miljoen euro die Corda Campus heeft aangegaan voor de ontwikkeling van haar activiteiten.

In 2012 ging LSDC een investeringskrediet aan, enerzijds voor de terugbetaling van een achtergestelde lening, en anderzijds voor de realisatie van 'BioVille' fase 2: dit jaar werd een bedrag van 2,215 miljoen euro opgenomen. De overige schulden betreffen voornamelijk het dividend over het boekjaar 2012 dat door LRM zal worden toegekend aan haar aandeelhouders. De uitbetaling van dit dividend zal ten vroegste in 2014 plaatsvinden.

SCHULDEN OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR

De rubriek 'kredietinstellingen' bedraagt dit jaar 23,227 miljoen euro: NV H.W.P. ging kredietopeningen aan ten belope van 5,279 miljoen euro voor de aankoop en ontwikkeling van de KMO-zones in Tessenderlo en Sint-Truiden; NV Kristalpark III ging kredietopeningen aan ten belope van 17,948 miljoen euro voor de aankoop en ontwikkeling van de Balimterreinen in Lommel. De rubriek 'overige schulden' ten belope van 6,246 miljoen euro betreft geëngageerde maar nog niet volgestorte kapitaalsengagements bij participaties alsook nog uit te betalen dividenden.

OVERLOPENDE REKENINGEN

In de overlopende rekeningen worden de kosten vermeld waarvan we de afrekening op het einde van het boekjaar nog niet ontvangen hebben.



SOCIAAL BELEID EN BALANS

In overeenkomst met het opgestelde 'Corporate Governance Charter' komt het de Raad van Bestuur toe de beslissingen te nemen over het personeelsbeleid.

Werkgelegenheid

Per einde 2012 stelde LRM nv 44 medewerkers te werk. Verder zijn er 6 medewerkers tewerkgesteld bij de nv Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngebied die instaan voor het beheer van het resterende mijnpatrimonium. Bij Corda Campus, dat sinds medio 2011 een volledige dochtervennootschap is van LRM, zijn 7 medewerkers tewerkgesteld die het beheer van deze campus in goede banen leiden. Het aantal personeelsleden bij de overige dochtervennootschappen van LRM nv bedraagt: ADV nv (1), GreenVille nv (2), MVDC nv (1) en de Life Science Development Campus (LSDC) (2). Het aantal vrouwelijke personeelsleden bij LRM nv en haar dochtervennootschappen bedraagt 28. In 2012 nam LRM nv afscheid van 2 collega's. Ze verwelkomde 6 nieuwe medewerkers. De gemiddelde leeftijd van het personeel bij de LRM-groep is 42,3 jaar.

Salarissysteem

Het bediendepersoneel valt onder de bevoegdheid van het Paritair Comité 218, ook het aanvullend nationaal Paritair Comité voor de bedienden genoemd. nv LRM heeft een eigen verloningssysteem dat aansluit bij het systeem van de financiële sector en uit twee soorten functies bestaat: functies met een anciënniteitgebonden verloning en functies met een functiegebonden verloning. Voor al deze functies zijn bovenwettelijke vergoedingen voorzien zoals een groeps- en hospitalisatieverzekering, een collectieve verzekering arbeidsongeschiktheid (gewaarborgd inkomen), maaltijdcheques en een bonussysteem. Voor de functies met een functiegebonden vergoeding worden ook een maandelijks forfaitaire vergoeding, een bedrijfswagen conform de LRM 'car policy' en een mobiele telefoon toegekend. De bedrijfswagens worden geleased. In 2012 bedroegen

de personeelskosten van de LRM-groep 5,95 miljoen euro.

SOCIALE RESULTATEN

Communicatie: informatie en dialoog

Het managementcomité vergadert tweewekelijks. Tijdens deze meeting houden de afdelingshoofden elkaar en de algemeen directeur op de hoogte van de dagelijkse evolutie op de werkvloer. De afdelingshoofden rapporteren de genomen beslissingen na afloop van het managementcomité aan hun respectieve medewerkers. Aangelegenheden waarover het management niet kan of mag beslissen, worden op de agenda van de eerstvolgende vergadering van het bevoegde comité of eventueel de Raad van Bestuur geplaatst. Binnen elk domein (Duurzame Samenleving, Gezondheid & Zorg, Ruimte & Beleving, Technologie & Diensten) vindt er tweewekelijks een stafmeeting plaats. De boekhoudafdeling, de commerciële afdeling en het secretariaat organiseren periodiek een onderling overlegmoment. Alle werknemers krijgen maandelijks een digitale interne nieuwsbrief toegestuurd. Ook binnen de dochtervennootschappen Corda Campus nv, MVDC nv en LSDC nv worden op tweewekelijkse basis overlegmomenten/stafmeetings georganiseerd.

Werkklimaat: initiatieven en aanspreekbaarheid

De evaluatie van de personeelsleden vormt een continu proces in de loop van het jaar. In het begin van elk jaar worden de doelstellingen geformuleerd. Eén keer per jaar zijn er formele evaluatie- en functioneringsgesprekken. Een aangenaam werkklimaat is zeer belangrijk voor LRM. Elke laatste vrijdag van de maand vindt een informele bijeenkomst plaats tussen de algemeen directeur en het personeel. Op geregelde tijdstippen worden initiatieven genomen om de werksfeer en de teamspirit te bevorderen. Ieder personeelslid kan in geval van problemen terecht bij de vertrouwenspersoon, zijn afdelingshoofd of bij de algemeen directeur.

JURIDISCHE STRUCTUUR & CORPORATE GOVERNANCE

De vennootschap NV LRM werd voor onbepaalde duur opgericht op 1 februari 1994 onder de rechtsvorm van een naamloze vennootschap. De zetel van de onderneming is gevestigd in 3500 Hasselt, Kempische Steenweg 555.

JURIDISCH PROFIEL

Maatschappelijk kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 208,047 miljoen euro. Het is verdeeld in 1.533.361 stemgerechtigde aandelen zonder vermelding van de nominale waarde. De aandelen zijn op naam en worden ingeschreven in een register van aandeelhouders.

Raad van Bestuur

De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur. De raadsleden duiden een Voorzitter en twee Ondervoorzitters aan. De mandaten van de leden van de Raad van Bestuur duren ten hoogste zes jaar. De aanduiding van de 10 leden van de Raad van Bestuur gebeurt op voordracht van het Vlaams Gewest en de Provincie Limburg, die elk 5 bestuurders voordragen.

Controles

De controle van de financiële toestand, de jaarrekening en de regelmatigheid van de verrichtingen gebeurt door één of meer commissarissen. Daarnaast is ook het Rekenhof belast met het nazicht van de rekeningen van de NV LRM. Het Rekenhof oefent op budgettair en boekhoudkundig vlak een informatieopdracht uit ten behoeve van het Vlaams Parlement. Het Vlaams Parlement kan het Rekenhof gelasten de wettigheid en de regelmatigheid van sommige uitgaven te onderzoeken, alsook financiële audits en onderzoeken van beheer uit te voeren. Het boekjaar van de vennootschap gaat in op 1 januari en eindigt op 31 december.

ORGANISATORISCH PROFIEL: ONZE ORGANISATIE

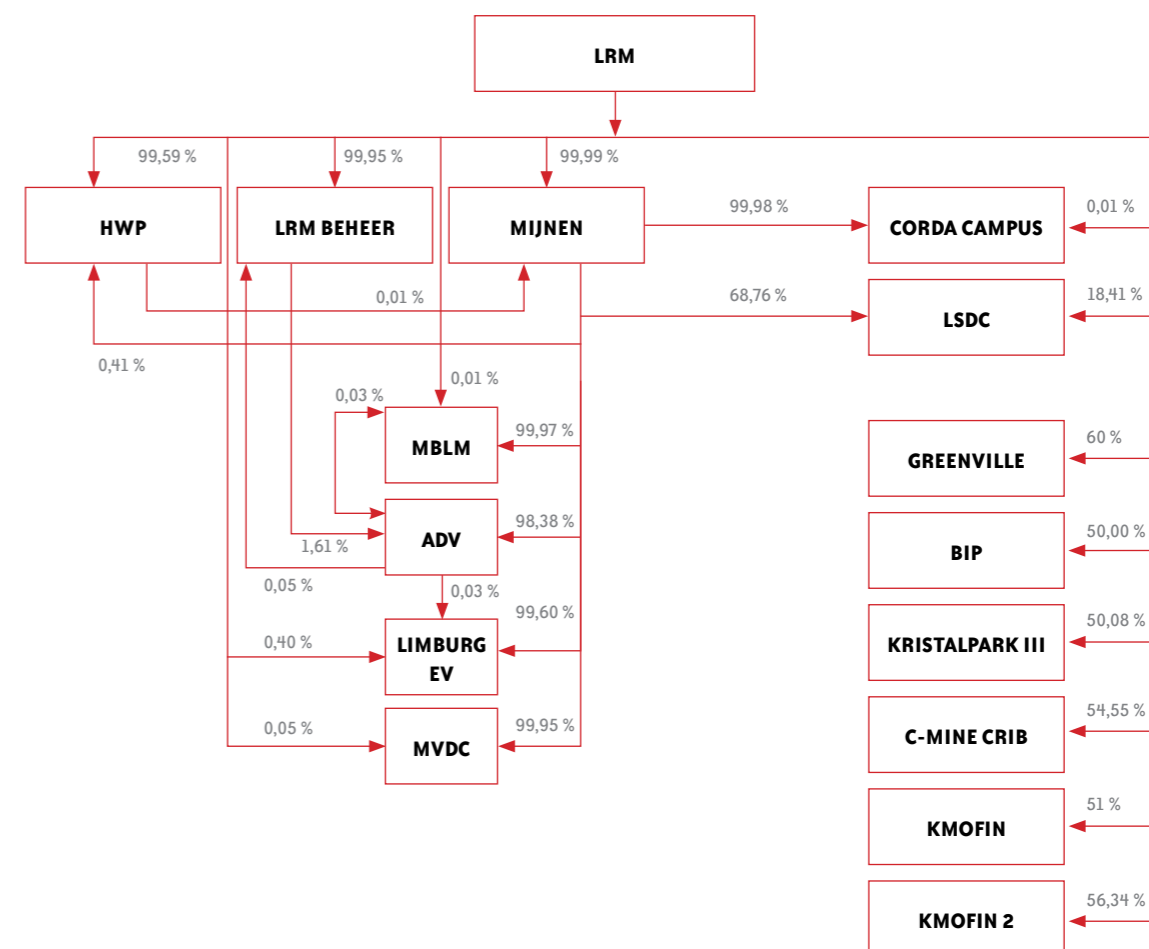
Structuur van de LRM-groep

De NV LRM is de moedervernootschap van de volgende ondernemingen: de nv Mijnen, de nv Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijngedied (MBLM), de nv LRM Beheer, de nv Algemene Diensten Vennootschap (ADV), de nv Het Waterschei Project (HWP), de nv KMOFIN, de nv KMOFIN 2, de nv Life Sciences Development Campus (LSDC), de nv Corda Campus (CC), de nv Kristalpark III, de nv GreenVille, de nv Maas Valley Development Company (MVDC), Limburg EV nv en C-mine Crib.

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder van de NV LRM.

De Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV) beschikt over 1 aandeel. De missie en taken van de NV LRM worden beschreven in het decreet van 7 mei 2004 betreffende de Vlaamse investeringsmaatschappijen en in de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en de NV LRM die werd gesloten op 9 juni 2008.

JURIDISCHE STRUCTUUR & CORPORATE GOVERNANCE



BELEID

STRUCTUUR VAN DE NV LRM

Algemene vergadering

Het Vlaams Gewest is de hoofdaandeelhouder en wordt vertegenwoordigd door Ingrid Lieten, viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van innovatie, overheidsinvesteringen, media en armoedebestrijding.

Controle Vlaams Gewest – Vlaamse Regering
regeringsafgevaardigde
Ronald Hoebers

BELEID

Raad van Bestuur

Voorzitter

Hugo Leroi

Ondervoorzitters

Jean Claude Van Rode

Guy Hufkens

Bestuurders

Armand Ghijsens

Rita Moors

Nadia Jansen

BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos

Myriam Schepers

Daphne Tubée

Peter Vavedin

Adviserende comités

Directiecomité

Hugo Leroi, Voorzitter

Jean Claude Van Rode

Guy Hufkens

Auditcomité

Guy Hufkens, Voorzitter

Nadia Jansen

Daphne Tubée

Jean Claude Van Rode

Peter Vavedin

Remuneratiecomité

BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos, Voorzitter

Hugo Leroi

Jean Claude Van Rode

Investeringscomité

BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos, Voorzitter

Armand Ghijsens

Guy Hufkens

Nadia Jansen

Rita Moors

Myriam Schepers

Secretaris van de vennootschap

Inne Hessemans

BELEID

Uitvoering dagelijks Bestuur

Managementcomité

In het kader van het nieuwe businessmodel van LRM werden enkele wijzigingen doorgevoerd in het organogram van de organisatie.

Het dagelijks bestuur is in handen van de CEO, Stijn Bijmens bijgestaan door Theo Donné (CFO) en Nico Vandervelpen (COO sinds 1 mei 2013). Samen met de 4 verantwoordelijken van de verschillende domeinen en de commercieel directeur vormen ze het Managementcomité. De operationele diensten (waaronder transaction services, fondsmanagement, productmanagement, community formation, marketing en communicatie etc.) en de financiële diensten (waaronder boekhouding, HRM, de backoffice, etc...) ondersteunen de organisatie horizontaal en rapporteren respectievelijk aan de COO en CFO.

Stijn Bijmens, CEO

Theo Donné, CFO

Nico Vandervelpen, COO

Tom Aerts,

Head of Technologie & Diensten

Debora Dumont,

Head of Gezondheid & Zorg

Roeland Engelen,

Head of Duurzame Samenleving

Guido Quanten,

Head of Ruimte & Beleving

Jeffrey Alenus,

Commercieel Directeur

STRUCTUUR BESTUUR

Op 21 december 2006 keurde de Raad van Bestuur van de NV LRM haar 'Corporate Governance Charter' goed. Dit Charter bevat een samenvatting van de regels en gedragingen op basis waarvan de NV LRM (en bij uitbreiding haar dochtervennootschappen) wordt bestuurd en gecontroleerd. Het Charter wordt jaarlijks aan een evaluatie onderworpen. Met de goedkeuring van haar 'Corporate Governance Charter' beantwoordt de NV LRM aan het Corporate Governance decreet van 15 december 2006. Het 'Corporate Governance Charter' werd opgesteld op basis van de geldende Belgische Corporate Governance codes (de Code Lippens, de Code Buysse en de Code Daems) en de 'OECD Guidelines on Corporate Governance for State-Owned Enterprises'. De werking van de dochtervennootschappen van de NV LRM is afgestemd op het Corporate Governance Charter van de NV LRM. Het 'Corporate Governance Charter' kan geraadpleegd worden op de website www.lrm.be.

Raad van Bestuur NV LRM

Aantal bestuurders en samenstelling

De Raad van Bestuur van de NV LRM bestaat uit 10 niet-uitvoerende bestuurders.

Op voordracht van het Vlaams Gewest werden Guy Hufkens, Hugo Leroi en Daphne Tubée benoemd als bestuurder door de algemene vergadering van 19 mei 2008. De Raad van Bestuur benoemde Rita Moors op voordracht van het Vlaams Gewest als bestuurder op 25/03/2010 via coöptatie; deze benoeming werd bekrachtigd door de statutaire algemene vergadering van 27 mei 2010. De Raad van Bestuur van LRM besliste op 22/12/2011, eveneens op voordracht van het Vlaams Gewest, Peter Vavedin via coöptatie te benoemen als bestuurder van NV LRM ter vervanging van de heer Hedwig De Koker. Deze benoeming werd bekrachtigd door de statutaire algemene vergadering van 21 mei 2012.

Op voordracht van de Provincie Limburg benoemde de algemene vergadering van 19 mei 2008 Armand Ghijsens, BVBA JROOS met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos, Nadia Jansen, Myriam Schepers en Jean Claude Van Rode als bestuurder.

Van links naar rechts en van boven naar onder: Peter Vavedin, Jef Roos, Myriam Schepers, Armand Ghijsens, Ronald Hoebers, Rita Moors, Hugo Leroi, Stijn Bijmens, Guy Hufkens, Nadia Jansen, Jean-Claude van Rode, Daphne Tubée.



BELEID

Alle mandaten verlopen op de Algemene Vergadering van 2014.

De leden van de Raad van Bestuur

Hugo Leroi (geboren 1950, Hasselt) zetelt sinds 1994 in de Raad van Bestuur van de NV LRM en werd op 22 mei 2008 benoemd tot Voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij richtte ondermeer Carglass België, Carglass Nederland en Carglass Frankrijk op en was CEO van Carglass Europe tot 1999. Momenteel is hij gedelegeerd bestuurder bij nv LCC Management, nv Lerimco, nv Care4Cars en nv Autoglass Clinic. Hugo Leroi is eveneens Erevoorzitter van VKW Limburg, bestuurder van VOKA-VEV Vlaamse Kamer van Koophandel en van diverse andere vennootschappen, alsook Voorzitter van de Raad van Bestuur van Circuit Zolder.

Jean Claude Van Rode (geboren 1951, Vilvoorde) is bestuurder van de nv LRM sinds 1999. Op 22 mei 2008 werd hij opnieuw benoemd tot Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur. Van 1984 tot 2009 was Jean Claude Van Rode Voorzitter van ABVV Limburg. Momenteel is hij werkzaam als manager bij de cvba Adlex advocaten in Genk. Daarnaast bekleedt hij een aantal mandaten zoals Raadsheer bij het Arbeidshof, bestuurder bij de vzw Terlaemen (circuit Zolder), Voorzitter van de Football+ Foundation. Hij is ook erebestuurder van de vzw KRC-Genk.

Armand Ghijsens (geboren 1960, Genk) was bestuurder van NV LRM in de periode 2003 - 2006 en opnieuw sinds 2008. Hij studeerde geschiedenis aan de Vrije Universiteit Brussel en startte als wetenschappelijk medewerker in het Koninklijk legermuseum. Tussen 1989 en 2007 bouwde Armand Ghijsens als stafmedewerker van het studiecentrum Willy Claes ervaring op in de socio-economische sectoren in Limburg. Van 1998 tot 2008 maakte hij deel uit van het Managementcomité Doelstelling2. Hij was als deskundige verbonden aan het kabinet van Minister van Werk Peter Vanvelthoven. Momenteel is hij afgevaardigd bestuurder van apotheken, Poliklinieken en optieken De Voorzorg Limburg.

Guy Hufkens (geboren 1939, Hasselt) zetelt eveneens sinds 1999 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Daarnaast zetelt Guy Hufkens als bestuurder in de Raad

van Bestuur van diverse vennootschappen: allFin (via houdstermaatschappij a3 Management), Bouchard Chocolaterie, Daskalides Chocolaterie, B.g.s. Brandbeveiliging en Gloria detectiesystemen.

Rita Moors (geboren 1967, Genk) zetelt sinds maart 2010 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Zij studeerde af als juriste aan de KU Leuven in 1991. Sinds juli 1991 is Rita Moors ingeschreven als advocaat bij de Balie van Tongeren en sinds februari 2002 eveneens bij de Balie van Hasselt. Recent werd zij benoemd als erkend bemiddelaar in burgerlijke en handelszaken.

Nadia Jansen (geboren 1974, Bree) zetelt sinds 2006 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Zij studeerde licentiaat handelswetenschappen in Brussel en startte haar carrière bij Deloitte. Momenteel is Nadia Jansen CEO van Building Group Jansen. De bouwgroep is actief in de kantorenmarkt, retail, health & clean care, tunnels en leisure. Naast de projectmarkt in België produceert de groep specifieke bouwmaterialen voor eigen gebruik maar ook voor de export. Tevens zetelt Nadia als bestuurder in de Raad van Bestuur van de Confederatie van de bouw Limburg en van VKW Limburg.

BVBA JROOS, met vaste vertegenwoordiger Jozef Roos (geboren 1943, Aalst) zetelt sinds april 2006 in de Raad van Bestuur van de NV LRM. Jef Roos behaalde het diploma van burgerlijk metaalkundig ingenieur aan de KU Leuven en van Ph. D. in Metallurgical engineering aan de Colorado School of Mines, USA. Tot 1994 was hij gewoon hoogleraar aan de KU Leuven en Voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid en tot 1997 Voorzitter van de Vlaamse Instelling voor Technologisch onderzoek (VITO). Daarna bekleedde hij mandaten als CEO en als bestuurder in de staalsector (ALZ, Sidmar, Arbed en daarna in de fusiegroep Arcelor). Van 2000 tot 2003 was hij Voorzitter van het Vlaams Economisch Verbond (VEV), en van 2004 tot 2012 Voorzitter van de Raad van Bestuur van de KU Leuven. Sinds 2012 is hij Voorzitter van KU Leuven Research & Development. In 2010 werd hij aangesteld als Voorzitter van de Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding (VDAB).

Myriam Schepers (geboren 1961, Hasselt) is sinds april 2006 bestuurder van de NV LRM. Myriam Schepers studeerde in 1984 af aan de KU Leuven als licentiaat doctorandus in de Toegepaste Economische Wetenschappen. Via aPiCs (USA) behaalde ze het diploma Production and Inventory Management. Haar beroepsloopbaan startte bij Philips Hasselt. In 1988 richtte ze haar eigen bedrijf Prefamac op. Zij bekleedt daarnaast het mandaat van Ondervoorzitter bij VOKA Kamer van Koophandel Limburg, is bestuurder van VOKA-VEV Vlaamse Kamer van Koophandel, bestuurder van de Federatie van Belgische Kamers van Koophandel en is sinds 2010 Ondervoorzitter van Flanders Investment & Trade (FIT), het Vlaams agentschap voor Internationaal Ondernemen.

Daphne Tubée (geboren 1973, Maaseik) werd eveneens op 20 april 2006 benoemd tot bestuurder van de NV LRM. Momenteel werkt zij als raadgever en persverantwoordelijke op het kabinet van Ludwig Vandenhove, gedeputeerde provincie Limburg. Tevens is zij bestuurder van Flanders Investment & Trade (FIT).

Peter Vavedin (geboren 1966, Sint-Truiden) is sinds december 2011 bestuurder van de NV LRM. Peter Vavedin behaalde een licentie Economische Wetenschappen aan de Economische Hogeschool Limburg. Hij werkte meer dan 15 jaar in de non-alcoholische drankenindustrie bij fruitsappen Looza, mineraalwater Chaudfontaine en Coca Cola Enterprises. In 2007 nam Peter Vavedin Ambiorix in Tongeren over. Sindsdien is hij CEO van dit schoenenbedrijf. Daarnaast zetelt hij als bestuurder in de Raad van Bestuur van diverse vennootschappen waaronder Flanders District of Creativity.

BELEID

Rol, verantwoordelijkheden en bevoegdheid

De Raad van Bestuur is belast met en verantwoordelijk voor het bestuur van de NV LRM volgens de regelgeving en volgens de bepalingen van de samenwerkingsovereenkomst tussen de NV LRM en het Vlaams Gewest. De Raad van Bestuur bepaalt de algemene strategie en de voornaamste beleidslijnen van de NV LRM, draagt zorg voor de goede uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst en legt hierover verantwoording af. De Raad van Bestuur is het hoogste beleidsorgaan van de NV LRM en beschikt over de volledige bestuursbevoegdheid met uitzondering van de bevoegdheden die door de wet aan de algemene vergadering zijn toegekend.

Werking – activiteitenverslag 2012

De Raad van Bestuur vergadert in beginsel om de maand. Indien nodig worden bijkomende vergaderingen belegd, hetzij op initiatief van de Voorzitter van de Raad van Bestuur, hetzij op verzoek van één derde van de bestuurders. De bestuurders ontvangen de agenda van de vergadering van de Raad van Bestuur met alle daarbij horende relevante stukken in principe vijf werkdagen voor de vergadering. De agenda van elke vergadering bevat punten ter kennisgeving en punten ter beslissing.

Tijdens de zitting brengt de Algemeen Directeur de bestuurders op de hoogte van alle belangwekkende ontwikkelingen in de groep. De bestuurders krijgen bij deze voortgangsrapportering de gelegenheid om vragen te stellen en een discussie te openen. Alle belangrijke ontwikkelingen in een dossier worden aan de Raad van Bestuur voorgelegd. De Raad van Bestuur bespreekt zowel de nieuwe investeringsprojecten, de inventaris van alle projecten/dossiers en alle belangrijke ontwikkelingen in de investeringsdomeinen. Naast het voorleggen van een schriftelijke nota aan de raad licht de dossierverantwoordelijke zo nodig alle te bespreken punten persoonlijk toe. Elke vergadering eindigt met een rondvraag. De bestuurders die dat wensen, kunnen dan een specifiek punt ter sprake brengen. De Raad van Bestuur beslist in principe bij gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen. In de praktijk handelt de Raad van Bestuur in onderling overleg en neemt doorgaans beslissingen bij consensus.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad

In 2012 vergaderde de Raad van Bestuur 13 maal. De individuele aanwezigheidsgraad van de bestuurders op de vergaderingen van de Raad van Bestuur in 2012 ziet eruit als volgt:

Hugo Leroi (13/13)
Jean Claude Van Rode (13/13)
Guy Hufkens (12/13)
Armand Ghijsens (13/13)
Rita Moors (13/13)
Nadia Jansen (10/13)
BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos (13/13)
Myriam Schepers (12/13)
Daphne Tubée (11/13)
Peter Vavedin (13/13)

Vergoeding van de bestuurders

De leden van de Raad van Bestuur ontvangen een vaste vergoeding van 2.900 euro per jaar en een zitpenning van 600 euro per bijgewoonde vergadering van de Raad van Bestuur. De bestuurders die lid zijn van het Directiecomité, Auditcomité, Investeringscomité en/of Remuneratiecomité, ontvangen bovendien een zitpenning van 250 euro per bijgewoonde vergadering van het betrokken comité. De Voorzitter van de Raad van Bestuur krijgt een forfaitaire jaarlijkse vergoeding van 25.000 euro per jaar en een zitpenning van 250 euro per bijgewoonde vergadering van het Directiecomité en het Remuneratiecomité. De totale vergoeding van de bestuurders in 2012 bedroeg 139.300 euro.

Comités

De Raad van Bestuur laat zich bijstaan door het Directiecomité, het Auditcomité, het Remuneratiecomité en het Investeringscomité.

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het auditcomité

Het Auditcomité kwam 4 keer samen in 2012. Op 22 mei 2008 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Auditcomité: Nadia Jansen (Voorzitter, tot 24/11/2011), Daphne Tubée en Jean Claude Van Rode. De Raad van Bestuur benoemde op 24 november 2011 Guy Hufkens en op 22 december 2011 Peter Vavedin tot lid van het Auditcomité. Sinds 24 november 2011 zetelt de heer

Hufkens als Voorzitter van dit comité. De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2012 ziet eruit als volgt: Guy Hufkens, Voorzitter (2/4)
Nadia Jansen (3/4)
Daphne Tubée (4/4)
Jean Claude Van Rode (4/4)
Peter Vavedin (4/4)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het remuneratiecomité

Het Remuneratiecomité kwam 2 keer samen in 2012. Op 22 mei 2008 benoemde de Raad van Bestuur Hugo Leroi en Jean Claude Van Rode tot lid van het Remuneratiecomité; op 24 november 2011 benoemde de raad BVBA JROOS met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos als lid-bestuurder van het Remuneratiecomité. BVBA JROOS met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos zit het Remuneratiecomité ook voor. De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2012 ziet eruit als volgt: BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos, Voorzitter (2/2)
Hugo Leroi (2/2)
Jean Claude Van Rode (2/2)

Aantal bijeenkomsten en aanwezigheidsgraad van het Investeringscomité

Het Investeringscomité kwam 10 keer samen in 2012. Op 22 mei 2008 benoemde de Raad van Bestuur volgende bestuurders tot lid van het Investeringscomité: BVBA JROOS met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos (voorzitter), Armand Ghijsens, Guy Hufkens en Myriam Schepers. Rita Moors zetelt in het Investeringscomité sinds 25 maart 2010, Nadia Jansen werd op 24 november 2011 aangeduid als lid-bestuurder van het Investeringscomité.

De individuele aanwezigheidsgraad van de leden in 2012 ziet eruit als volgt:

BVBA JROOS, met als vaste vertegenwoordiger Jozef Roos, Voorzitter (10/10)
Armand Ghijsens (8/10)
Guy Hufkens (8/10)
Nadia Jansen (7/10)
Rita Moors (9/10)
Myriam Schepers (7/10)

BELEID

Regeringscommissaris/Regeringsafgevaardigde

Bij besluit van de Vlaamse regering dd 28 mei 2010 werd de heer Ronald Hoebbers benoemd tot regeringsafgevaardigde van de NV LRM en haar dochtervennootschappen. De regeringsafgevaardigde oefent namens de Vlaamse regering toezicht uit op de NV LRM en haar dochtervennootschappen over de overeenstemming van de verrichtingen en de werking van NV LRM met het recht, de statuten van NV LRM, de samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaams Gewest en NV LRM en de beginselen betreffende financiële orthodoxie en inzake Corporate Governance. De regeringsafgevaardigde heeft met raadgevende stem zitting in de Raad van Bestuur en de door de Raad van Bestuur ingestelde comités. De individuele aanwezigheidsgraad in de Raad van Bestuur en de verschillende comités opgericht binnen de Raad van Bestuur was in 2012 als volgt: Raad van Bestuur (12/13)
Directiecomité (10/11)
Auditcomité (2/4)
Remuneratiecomité (2/2)
Investeringscomité (8/10)

Dagelijks bestuur

De operationele leiding van de vennootschap wordt waargenomen door de Algemeen Directeur, Stijn Bijmens. De Algemeen Directeur wordt bijgestaan door het uitvoerend managementcomité. In 2012 heeft het uitvoerend managementcomité tweewekelijks vergaderd. De vergoeding van de Algemeen Directeur bestaat uit een vast gedeelte (inclusief voordelen in natura) en een variabel gedeelte in verhouding tot de bijdrage die hij levert tot de werking en het succes van de NV LRM en de LRM-groep. Het vergoedingspakket van de Algemeen Directeur wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Remuneratiecomité. De Raad van Bestuur bepaalt het algemeen verloningsbeleid van de andere leden van het uitvoerend managementcomité na advies van het Remuneratiecomité. De betaalde brutosalariissen en premies voor de groeps- en hospitalisatieverzekering van de leden van het uitvoerend managementcomité in 2012 bedroegen 1.140.765,66 euro.

Extern Auditproces

KPMG Bedrijfsrevisoren cvba is commissaris van de NV LRM. Deze commissaris oefent de externe controle uit op de vennootschap en atesteert het getrouw, volledig en consistent beeld van het eigen vermogen, de financiële positie en de resultaten van de NV LRM, met inbegrip van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening van de NV LRM voor het boekjaar 2012. Met betrekking tot het boekjaar 2012 zal door de LRM groep in totaliteit 45.000 euro (exclusief BTW) betaald worden aan KPMG Bedrijfsrevisoren als honoraria voor de controle van de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekeningen en 4.500 euro voor andere controle-opdrachten.

Overeenkomstig artikel 133 van het wetboek van vennootschappen kan de commissaris geen prestaties verrichten die zijn onafhankelijkheid in het gedrang brengen. Daarnaast kunnen de commissaris, de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten of met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat of de met de commissaris verbonden vennootschappen of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn., slechts andere diensten dan de hem krachtens de wet toevertrouwde auditopdrachten verrichten voor zover het totale bedrag van de vergoedingen van deze andere diensten niet hoger ligt dan de vergoedingen voor zijn wettelijke auditopdrachten (de zgn. één-op-één-regel).

Met het oog op de naleving van de één-op-één-regel wordt binnen de NV LRM de volgende procedure toegepast: zowel de bijkomende wettelijke opdrachten toegekend aan, als de andere diensten verstrekt door (i) KPMG CVBA Bedrijfsrevisoren en/of (ii) de personen met wie hij een arbeidsovereenkomst heeft gesloten en/of (iii) met wie hij beroepshalve in samenwerkingsverband staat en/of (iv) de met de commissaris verbonden vennootschappen of personen zoals bepaald in artikel 11 w. venn. zijn onderworpen aan een strikt goedkeuringsproces door het Auditcomité. De NV LRM doet navraag bij de andere vennootschappen van de LRM-groep of de commissaris van de NV LRM bijkomende opdrachten heeft uitgevoerd gedurende het afgelopen boekjaar. Ook KPMG

CVBA Bedrijfsrevisoren heeft interne systemen die zouden moeten toelaten belangenconflicten tijdig te detecteren. De NV LRM kan uiteraard geen garantie geven over de juistheid en volledigheid daarvan. Het Auditcomité geeft een machtiging aan zijn Voorzitter om te beslissen over afwijkingen op de één-op-één-regel en rapporteert hierover aan de Raad van Bestuur. Voor het boekjaar 2012 werden geen vergoedingen uitgekeerd aan KPMG CVBA Bedrijfsrevisoren voor andere opdrachten dan haar externe controleopdracht als commissaris.

**Verantwoordelijke uitgever:**

Jeffrey Alenus, commercieel directeur
T +32 11 24 68 19
j.alenus@lrm.be
www.lrm.be

Eindredactie:

Jeffrey Alenus, commercieel directeur

Ontwerp en concept:

Impuls communicatie
www.impulscommunicatie.be

Fotografie:

Frank Gielen

Disclaimer:

Dit jaarverslag is met de grootst mogelijke zorg samengesteld. Naar ons weten zijn de gegevens van dit jaarverslag in overeenstemming met de werkelijkheid. Zij bevatten geen leemten die de draagwijdte ervan kunnen verdraaien. Niets uit deze uitgavemag worden veelevoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van druk, microfiche, fotokopie, digitale wijze of welke wijze dan ook zonder voorafgaandelijke schriftelijke toestemming van de verantwoordelijke uitgever.

Over LRM:

Voor meer informatie over LRM, gelieve u te richten tot:
Jeffrey Alenus, commercieel directeur
T +32 11 24 68 19
j.alenus@lrm.be

LRM NV

Kempische steenweg 555
3500 Hasselt
T +32 11 24 68 01
F +32 11 24 68 50
www.lrm.be
info@lrm.be
BE 0452.138.972
RPR Hasselt

