

Vlaamse overheid



Vlaams  
Kenniscentrum  
PPS



# De meerwaardescan

De meerwaarde van je  
DBFM(O)-project

# MEERWAARDESCAN

## De meerwaarde van de meerwaardescan

Het is vandaag gemeengoed te stellen dat met publiek-private samenwerking tot een effectieve meerwaarde kan worden gekomen.

Om meerwaarde bij en uit PPS effectief te operationaliseren, is het van groot belang dat potentiële PPS-projecten vooraf grondig worden gescreend. Niet alle projecten zijn immers even geschikt om via een vorm van PPS te realiseren. Niet alle vormen van PPS zijn daarenboven geschikt voor een bepaald project. Om de mogelijke meerwaarde en het potentieel op voorhand inzichtelijk te maken ontwikkelde het Vlaams Kenniscentrum PPS diverse screeningsinstrumenten: één daarvan is de zogenaamde “meerwaardescan”.

Met de meerwaardescan kan in een vroeg stadium nagegaan worden of de uitvoering van een project met een DBFM(O)-overeenkomst potentieel relevante meerwaarde oplevert tegenover een traditionele aanbesteding. Dit instrument stelt het Vlaams Kenniscentrum PPS in eerste instantie, maar ook de projecteigenaar, in staat om de beoordeling van projecten te objectiveren en te structureren inzake het DBFM(O) potentieel.

De scoring en aanbevelingen die uit dit instrument voortkomen, laten het Vlaams Kenniscentrum PPS ook toe een gefundeerd advies te schrijven omtrent de slaagkansen van een DBFM(O)-procedure. Uit de resultaten van de screening zal blijken welke punten in de volgende fases belangrijk zullen zijn om verder op te volgen om zo de kansen op financiële en niet-financiële meerwaarde te maximaliseren mocht het publieke investeringsproject PPS-potentieel hebben en als een DBFM(O) in de markt geplaatst worden.



## Hoe is de meerwaardescan opgebouwd?

De DBFM(O) meerwaardescan is zodanig ontworpen dat het een DBFM(O)-project structureert en inzicht biedt in de meerwaardemogelijkheden. De meerwaardescan vergelijkt op hoofdlijnen de uitvoering van het project met en zonder toepassing van DBFM(O), en dat zowel op het vlak van financiële als maatschappelijke meerwaarde. Om tot een correct beeld van de meerwaarde te komen, doorloopt het instrument, opgebouwd in Excell, vier hoofdvragen, namelijk:

- 1 Leent het project zich voor DBFM(O)?
- 2 Leent de (lokale) projectcontext zich voor DBFM(O)?
- 3 Resulteert DBFM(O) voor dit project mogelijk in meerwaarde?
- 4 Zijn er voldoende voorwaarden aanwezig voor professioneel opdrachtgeverschap?

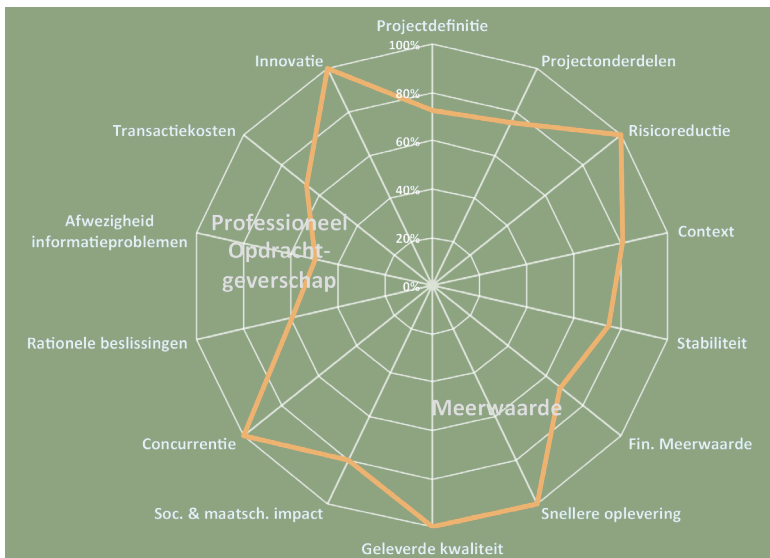
Tal van detailvragen verdiepen de hoofdvragen. Ook mogelijkheden tot optimalisatie worden onderzocht.

Afhankelijk van de complexiteit van het project en de kennis van de gebruiker van de test over het project kan gekozen worden voor een quick scan of een full scan. Bij de full scan zullen alle vragen beantwoord moeten worden en zal het instrument op basis van die antwoorden een score uitrekenen. Een quick scan daarentegen houdt in dat enkel een antwoord geformuleerd dient te worden op de vier hoofdvragen.

## Hoe ziet het resultaat van de meerwaardescan er concreet uit?

De meerwaardescan resulteert enerzijds in algemene conclusies m.b.t. toepasbaarheid van DBFM(O), en kans op meerwaarde van het geanalyseerde project. Anderzijds biedt een spider diagram een visueel overzicht van de score op de verschillende aspecten van de test. Dit zorgt ervoor dat de gebruiker van de meerwaardescan in één oogopslag kan vaststellen op welke punten het beoogde DBFM(O) project goed scoort en op welke aspecten het project punten laat liggen.

Tenslotte wordt er naast de scoring ook een rapport gegenereerd dat een overzicht geeft van de belangrijkste aanbevelingen, voornamelijk in de sfeer van professioneel opdrachtgeverschap, bij de aanbesteding van dit project.





## Wanneer wordt er beroep gedaan op de meerwaardescan?

De scan wordt uitgevoerd in een vroeg stadium. Bij voorkeur voor de opstart van de gunningsprocedure van het (potentieel) PPS-project. Uit de meerwaardescan kan immers blijken dat er onvoldoende meerwaarde is te verwachten of dat er optimalisaties moeten uitgevoerd worden.

## Hoe kan het Kenniscentrum PPS u helpen?

De meerwaardescan is beschikbaar bij het Kenniscentrum PPS. Het Kenniscentrum PPS vult samen met de projectleider de meerwaardescan in en interpreteert de antwoorden en vragen.

### Wat doet de meerwaardescan niet?

- De meerwaardescan doet geen vergelijkende analyse van DBFM(O) versus andere innovatieve contractvormen zoals DBM+F. Het vergelijkt slechts op hoofdlijnen tussen DBFM(O) als uitvoeringsvorm versus 'niet DBFM(O)', te begrijpen als de klassieke contracteringsstrategie.
- Het instrument neemt bewust niet de vorm aan van een klassieke Public Private Comparator, die vaak valse correctheid verweten wordt.
- De DBFM(O)meerwaardescan ambieert geen wetenschappelijk 'exact' meetinstrument te zijn maar wél richting te geven hoe het project, met de huidige projectdefinitie, scoort op diens DBFM(O) potentieel en meerwaardepotentieel.

## Meer weten?

Neem gerust contact op met het Vlaams kenniscentrum PPS

**Stafdienst voor de Vlaamse Regering**  
**Diensten voor het Algemeen Regeringsbeleid**

Koolstraat 35 – 1<sup>e</sup> verdieping  
1000 Brussel

Tel.: + 32 (0)2 552 29 39

Fax: + 32 (0)2 553 28 09

[pps@vlaanderen.be](mailto:pps@vlaanderen.be)

[www.vlaanderen.be/pps](http://www.vlaanderen.be/pps)

Vlaamse overheid



Vlaams  
Kenniscentrum  
PPS

## Colofon

- **Verantwoordelijke inhoud, (eind)redactie en uitgever:**  
Steven Van Garsse - PPS-manager - Stafdienst van de Vlaamse Regering - Departement Diensten voor het Algemeen Regeringsbeleid - Vlaams Kenniscentrum PPS
- **Grafisch concept, illustraties en vormgeving:**  
Volta vormgeving - Congresstraat 42/201 - 2060 Antwerpen  
[info@volta.be](mailto:info@volta.be) - tel. +32 (0)3 218 10 10
- **Depotnummer:**  
D/2013/3241/302