

EEN STERKER VLAANDEREN IN EEN SNEL VERANDERENDE WERELD

SARiV Memorandum 2014-2019

26 november 2013



STRATEGISCHE ADVIESRAAD

INTERNATIONAAL
VLAANDEREN

Flemish Foreign Affairs Council

COLOFON

SAMENSTELLING:

SARiV

Freddy Evens (Secretaris)

Roos Van de Cruys, Eva Haeverans

Boudewijnlaan 30 bus 81

1000 Brussel

www.sariv.be

02 553 01 81

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER:

Jan Wouters, voorzitter Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen

LAY-OUT:

Roos Van de Cruys

DRUK:

Agentschap voor Facilitair Management

DEPOTNUMMER:

D/2013/3241/348



STRATEGISCHE ADVIESRAAD

INTERNATIONAAL
VLAANDEREN

Flemish Foreign Affairs Council

**EEN STERKER VLAANDEREN
IN EEN SNEL VERANDERENDE WERELD**

Memorandum 2014-2019

26 november 2013

INHOUD

INHOUD	1
VOORWOORD MET KERNBODSCHAPPEN	2
1. ALGEMENE STRATEGISCHE AANDACHTSPUNTEN	5
2. STRATEGISCHE AANDACHTSPUNTEN PER BELEIDSVELD	6
BUITENLANDS BELEID: RESULTAATGERICHT EN MET DAADKRACHT	7
INTERNATIONAAL ONDERNEMEN: MARKTAANDEEL HEROVEREN EN BUITENLANDSE INVESTERINGEN AANTREKKEN MET OOG VOOR KMO'S	10
ONTWIKKELINGSSAMENWERKING: DUIDELIJKE KEUZES MAKEN	12
TOERISME: ECONOMISCHE GROEISECTOR EN GROOTE OORLOG	14

VOORWOORD MET KERNBODSCHAPPEN

De Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen (hierna: 'SARiV' of 'Raad') werd op 19 oktober 2007 opgericht door de Vlaamse Regering in het kader van Beter Bestuurlijk Beleid. Het advieslandschap werd gesaneerd en voor elk beleidsdomein werd één strategische adviesraad opgericht. De SARiV kreeg de opdracht om de regering te adviseren over het beleidsdomein internationaal Vlaanderen en haar advies te verlenen over alle beleidsmateries met betrekking tot het Vlaams buitenlands beleid, het internationaal ondernemen, ontwikkelingssamenwerking en toerisme. De SARiV bestaat uit vertegenwoordigers van het brede Vlaamse middenveld en een aantal Vlaamse experts op het vlak van het internationaal beleid. De Raad is momenteel halfweg zijn tweede mandaat en formuleerde intussen reeds 156 adviezen, waarvan 14 op eigen initiatief en 34 in samenwerking met andere strategische adviesraden.

In lijn met zijn memorandum "Een Vlaamse Regering met een open blik op de wereld" voor de Vlaamse verkiezingen van 2009 wil de Raad ook voor de verkiezingen van 2014 een aantal voorstellen formuleren met het oog op het aanreiken van ideeën voor het formuleren van de partijprogramma's en voor de onderhandelaars van de politieke partijen die het nieuwe regeerakkoord zullen schrijven. Naast een aantal algemene strategische aandachtspunten voor de Vlaamse overheid, formuleert de Raad voorstellen per beleidsveld van het beleidsdomein internationaal Vlaanderen.

Als Vlaanderen in Europa bij de topregio's wil behoren, zoals het zich tot doel heeft gesteld in het Pact 2020, moet het kiezen voor een ambitieus internationaal beleid om dit waar te maken. Daarbij is een actieve betrokkenheid bij de Belgische en Europese standpuntbepaling in de Europese Unie (hierna: 'EU') en internationale organisaties noodzakelijk, evenals een eigen actieve samenwerking met internationale partners.



DE SARIV FORMULEERT IN DIT MEMORANDUM VOLGENDE KERNBODSCHAPPEN.

1. Ontwikkel een duidelijke visie en strategie voor het internationaal beleid (buitenlands beleid, internationaal ondernemen, toerisme en ontwikkelingssamenwerking). Zet daarbij actiever in op EU- en multilaterale samenwerking.
2. De zesde staatshervorming schept nieuwe internationale uitdagingen en verantwoordelijkheden. Versterk daarom de Vlaamse institutionele capaciteit via een transfer van mensen en middelen van de FOD Buitenlandse Zaken.
3. Kies opnieuw het groeipad voor het budget voor internationaal beleid, maak gebruik van het verdragsrecht en versterk het buitenlands netwerk, in het bijzonder bij de EU, de internationale organisaties en in de groeiemarkten.
4. Een sterk coördinerend minister voor het internationaal beleid, bij voorkeur de minister-president, bijgestaan door een senior (Vlaams) diplomaat, stuurt het beleid.
5. Breng de internationale financiële engagementen in het kader van internationale verdragen in kaart en voorzie de nodige budgettaire middelen.
6. Stop de discussie met de federale overheid over economische diplomatie. Maak duidelijke afspraken met de nadruk op de rol van FIT en de Vlaamse Economische Vertegenwoordigers ter ondersteuning van de bedrijven, maar schakel eveneens de federale diplomaten in voor de relaties met de overheden.
7. Handhaaf het afgesproken groeipad voor ontwikkelingssamenwerking in het Pact 2020 en bepaal de beleidskeuzes rekening houdend met de evoluerende ontwikkelingsparadigma's (met name de post-2015 internationale agenda voor (duurzame) ontwikkeling).
8. Besteed meer aandacht aan toerisme als belangrijke economische groeisector, stimuleer het toeristisch ondernemen en zet niet alleen in op de kunststeden, maar op de vele troeven en het baanbrekend vakmanschap van Vlaanderen.

De SARiV engageert zich ook opnieuw tot het leveren van een bijdrage aan de beleidsnota van de toekomstige minister bevoegd voor het beleidsdomein internationaal Vlaanderen en wil graag systematisch en zo vroeg mogelijk betrokken worden bij de bepaling van het Vlaams internationaal beleid.

Namens de Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen,

Brussel, 26 november 2013

Prof. dr. Jan Wouters
Voorzitter SARiV



Freddy Evens
Secretaris SARiV



1. ALGEMENE STRATEGISCHE AANDACHTSPUNTEN

1. De ministers van de nieuwe Vlaamse Regering moeten meer **afstemmen onder elkaar en coherentie** tussen de grote beleidsvoornemens realiseren. Bij het uittekenen van nieuw beleid dient meer aandacht te gaan naar het internationaal kader, in het bijzonder de Europese regelgeving, die vaak kader scheppend werkt. Goede praktijkvoorbeelden uit het buitenland moeten inspireren.
2. **Samenwerking en synergiën** binnen de Vlaamse overheid en coördinatie met de andere overheidsniveaus zijn belangrijke uitgangspunten voor een efficiënte overheid. Daarom moet meer ingezet worden op overleg en samenwerking met andere actoren (lokale en provinciale besturen, sociale partners, middenveldorganisaties, universiteiten, enz.).
3. Het draagvlak voor het beleid bij de civiele maatschappij kan versterkt worden door de **strategische adviesraden** een actieve rol te laten spelen in het beleidsproces. Betrek hen in een vroege fase van de besluitvorming en zorg voor een betere terugkoppeling en omzetting van hun adviezen in de beleidspraktijk. In het kader van de geplande reductie van het aantal strategische adviesraden wijst de Raad erop dat hij de enige strategische adviesraad is met een naar buiten gericht ('outward looking') perspectief als belangrijkste opdracht. De (mogelijke) afschaffing van de SARiV is een verkeerde beleidsoptie.
4. De SARiV pleit voor meer aandacht voor de **invloed van het internationaal beleid en EU-beleid** op alle bevoegdheidsdomeinen van de Vlaamse overheid. Met de afronding van de zesde staatshervorming komen nieuwe bevoegdheden over naar Vlaanderen, inclusief bijkomende internationale verantwoordelijkheden. De Vlaamse Regering moet ook het internationaal luik van deze bevoegdheden actief ter harte nemen.
5. Ontwikkel een visie en **strategie** voor het Vlaams **internationaal beleid** waarin middellange- en langetermijndoelstellingen voor de prioritaire landen en thema's voor samenwerking met en in het buitenland zijn bepaald. Daaruit moeten strategieën voor het gebruik van het verdragsrecht en voor het Vlaams buitenlands netwerk voortvloeien. Draag de waarden waar Vlaanderen voor staat, zoals duurzame ontwikkeling, mensenrechten en democratie uit in alle externe acties. Deze strategie moet ten slotte ook de bepaling uit het kaderdecreet ontwikkelingssamenwerking m.b.t. beleidscoherentie voor ontwikkeling ter harte nemen. In zijn initiatiefadvies "Een nieuwe Vlaamse diplomatie in een veranderende wereld: Naar een efficiënt buitenlands netwerk" (2013/16; hierna 'initiatiefadvies Vlaamse diplomatie') heeft de Raad reeds enkele bouwstenen aangereikt voor een strategie voor het Vlaams buitenlands netwerk. Hij stelt voor om het buitenlands netwerk vooral in te zetten op twee prioriteiten: (i) bijdragen aan het beleid en de activiteiten van relevante internationale organisaties – in het bijzonder de EU - en (ii) economische diplomatie in de brede zin.

6. De Belgische institutionele mechanismen (het Overlegcomité, de Interministeriële Conferentie Buitenlands Beleid (hierna: 'ICBB'), de Interministeriële Conferentie Buitenlandse Handel (hierna: 'ICBH') en de Werkgroep Gemengde Verdragen (hierna: 'WGV') moeten geactiveerd worden om te komen tot een **buitenlands beleid van de gehele federatie**. Dit geldt in het bijzonder na de tenuitvoerlegging van de zesde staatsherforming. De fundamentele Belgische standpunten in de Europese Raad moeten op het Overlegcomité worden bepaald en de ICBB hoort de geografische en thematische prioriteiten te bepalen van het gehele Belgische buitenlandse beleid en als forum te functioneren voor het oplossen van intern-Belgische onenigheden. De ICBH moet een positief overlegkader worden voor de economische diplomatie met respect voor ieders bevoegdheden. De WGV moet de achterstand inzake de goedkeuring van verdragen verder wegwerken. De Vlaamse Regering moet op haar beurt systematisch en tijdig (voor- en achteraf) het Vlaamse Parlement informeren m.b.t. de fundamentele standpunten die worden ingenomen binnen de EU en op andere internationale fora.

7. Hoewel elke minister zijn eigen internationale bevoegdheden heeft, is er nood aan een sterk **sturend en coördinerend** optreden van één **minister** om de coherentie van het Vlaams internationaal beleid te verzekeren. Hij/zij geeft de inhoudelijke prioriteiten aan en zorgt voor de aansturing van het ambtelijk apparaat, inclusief het buitenlands netwerk. Deze rol kan best opgenomen worden door de minister bevoegd voor het Beleidsdomein internationaal Vlaanderen (en bijgevolg voor buitenlands beleid, internationaal ondernemen, ontwikkelingssamenwerking en toerisme) die tevens Minister-president is, aangezien hij of zij een belangrijk uithangbord voor Vlaanderen in het buitenland is. De Minister-president moet daartoe voldoende beschikbaar zijn en kunnen rekenen op een medewerker met de rang van senior (Vlaams) diplomaat, die plaatsvervangend kan optreden.

2. STRATEGISCHE AANDACHTSPUNTEN PER BELEIDSVELD



**BUITENLANDS BELEID:
RESULTAATGERICHT EN MET
DAADKRACHT**

8. Vlaanderen moet strategischer en actiever inzetten op **multilaterale samenwerking**. Dit betekent dat het moet reflecteren over zijn houding ten aanzien van multilaterale organisaties, hun context en de gevoeligheden die er leven. De efficiëntie en effectiviteit van de Vlaamse multilaterale samenwerking moet tegen het licht gehouden worden (zoals een aantal andere landen recent hebben gedaan op basis van een doorlichting van hun financiële bijdragen aan internationale organisaties). Breng de prioritaire organisaties voor Vlaanderen in kaart, evenals de institutionele positie die het hierin bekleedt of wil bekleden. Ga na over welke instrumenten Vlaanderen beschikt of welke het kan ontwikkelen om zijn rol in en bijdrage aan de organisaties te versterken. Vlaanderen moet zijn rol versterken in de Belgische standpuntbepaling en een betere informatiedeling tussen alle Belgische partners stimuleren. Het moet in samenspraak met de federale overheid zijn betrokkenheid bij en inbreng in de Europese coördinatie binnen internationale kaders, in de schoot van de Europese Dienst voor Extern Optreden (EDEO), verhogen. Vlaanderen kan zijn positie in en bijdrage aan de multilaterale samenwerking versterken; door zijn eigen instrumenten van vertegenwoordiging gericht in te zetten en via fondsen en deelname aan (informele) netwerken - in en van internationale organisaties.
9. De buitenlandse **zendingen** van Vlaamse ministers moeten onderling beter afgestemd worden en wat economische zendingen betreft dient een dergelijke afstemming ook met de andere Belgische entiteiten te gebeuren. Bovendien moeten ze beter gekoppeld worden aan de strategie en prioriteiten voor het Vlaams internationaal beleid (zie supra, 5.). De SARiV heeft de indruk dat de zendingen te weinig bijdragen aan de inhoudelijke invulling van het (politiek) buitenlands beleid en de uitbouw van internationale relaties. De zendingen moeten steeds het 'merk Vlaanderen' zichtbaar en zinvol uitdragen met zijn specifieke sterktes en aantrekkelijkheden.
10. Versterk de institutionele capaciteit en het internationaal netwerk van de betrokken overheidsdiensten (o.m. van de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de EU en de multilaterale organisaties) die zullen instaan voor de nieuwe bevoegdheden die de **zesde staats-hervorming** overdraagt naar Vlaanderen. Volgens het beginsel in foro interno, in foro externo impliceert deze overdracht immers ook nieuwe internationale verplichtingen en engagementen voor Vlaanderen. Streef ook naar een transfer van mensen en middelen van de FOD Buitenlandse Zaken naar de deelstaten om dit op te vangen, gelet op de verschuiving van verantwoordelijkheden van het federale naar het deelstaatsniveau, zodat dit niet noodzakelijk leidt tot een toename van het gehele overheidsapparaat.
11. Het totaal budget van de Vlaamse overheid steeg de afgelopen legislatuur met 11%, het budget voor internationaal Vlaanderen daalde met 7%. Internationaal ondernemen en ontwikkelingssamenwerking werden gevrijwaard. Het algemeen Buitenlands Beleid stond sterk onder druk. De afgelopen legislatuur is het beschikbaar budget daarvoor nagenoeg gehalveerd, er werd weinig invulling gegeven aan de verdragen die Vlaanderen in het verleden heeft gesloten, de financiering van projecten en samenwerking met het middenveld en de universiteiten is verminderd en de groei van het diplomatiek netwerk is stilgevallen. Knoop terug aan bij een **groei-pad** voor het buitenlands beleid. Bouw het instrumentarium verder uit en verhoog het budget om uitvoering te geven aan de beleidskeuzes en ambitie.
12. Het verdragsrecht kan een nuttig instrument vormen voor de verdere uitbouw van partnerschappen met landen en regio's. De Raad pleit voor een duidelijk afsprakenkader voor het sluiten van **exclusieve verdragen en Memoranda of Understanding (MoU's)**. Wil Vlaanderen een betrouwbare partner zijn, moet een actieve invulling worden gegeven aan de werkprogramma's ter uitvoering van de internationale overeenkomsten.

13. De Vlaamse overheid moet respect vragen voor haar bevoegdheden en de verdragsprocedures bewaken zodat de bevoegdheidsverdeling wordt gerespecteerd van bij de aanvang van de **onderhandelingen van gemengde verdragen**. Dit betekent dat de federale overheid de deelstaten tijdig moet informeren over het voornemen om verdragen te sluiten, ze betrokken moeten worden bij onderhandelingen, verdragen tijdig moeten worden voorgelegd m.o.o. de instemming en de van toepassingsverklaring op de deelstaten (o.m. bij de belastingakkoorden, associatieakkoorden en handelsakkoorden) correct moet gebeuren.
14. *Pacta sunt servanda*, ook wat betreft de **financiële engagementen** die voortvloeien uit de instemming met gemengde internationale verdragen. Deze moeten vooraf zorgvuldig worden ingeschat en nadien effectief gebudgetteerd. Tevens moeten de engagementen op basis van vroegere akkoorden in kaart gebracht worden om een duidelijk beeld te krijgen van de reeds aangegane financiële verplichtingen.
15. Vlaanderen moet bijdragen tot een betere werking van de **Benelux**. Dit kan door een sterkere politieke aansturing en een grotere betrokkenheid bij de intern-Belgische standpuntbepaling en de Benelux Politieke Samenwerking in het kader van de Europese Unie.
16. Vlaanderen moet de ambitie hebben om een actieve bijdrage te leveren tot het Belgisch voorzitterschap van de **Raad van Europa** van november 2014 tot mei 2015 en zet zich zo op een positieve wijze in de focus.



**INTERNATIONAAL ONDERNEMEN:
MARKTAANDEEL HEROVEREN EN
BUITENLANDSE INVESTERINGEN
AANTREKKEN MET OOG VOOR KMO'S**

17. Er is een sterkere inspanning nodig om de doelstellingen van het Pact 2020 voor de **internationalisering** van de economie te behalen: (i) verloren marktaandeel op de wereldexportmarkt herwinnen, (ii) meer buitenlandse directe investeringen aantrekken, (iii) een verdubbeling van het aantal exporterende kmo's (tegenover 2007) en (iv) meer uitvoer naar snelgroeiende markten. Uit monitoringrapporten blijkt dat nog niet voor alle indicatoren (recente) data beschikbaar zijn. Bij het merendeel is een inhaalbeweging nodig om terug op het juiste groeipad te komen om de doelstellingen tegen 2020 te behalen.
18. In zijn initiatiefadvies internationaal ondernemen (2011/17) riep de SARiV op tot de ontwikkeling van een **strategie** ondernemen met een belangrijk luik **internationaal ondernemen**. Zulk een gemeenschappelijke strategie moet leiden tot meer samenwerking en afstemming tussen de verschillende betrokken departementen en agent-schappen. Dit moet leiden tot een meer klantgerichte dienstverlening op maat van de ondernemer en de sector waarin hij actief is (maakindustrie, creatieve industrie, diensten, enz.) en tot een aantal praktische synergieën zoals gezamenlijke klantenbe-vragingen, ontsluiting van regelgeving en financieringsmogelijkheden.
19. In zijn initiatiefadvies Vlaamse diplomatie schoof de SARiV **economische diplomatie** als een prioriteit naar voor. Op basis van de strategie internationaal beleid en de strate-gie ondernemen moet bepaald worden hoe het Vlaams netwerk hiervoor wordt geor-ganiseerd en op welke sectoren, niches en groeimarkten Vlaanderen vooral zal inzetten om zo bij te dragen tot het behalen van de hogergenoemde doelstellingen van Pact 2020. De SARiV pleit tevens voor een werkbare taakverdeling tussen de federale en de Vlaamse diplomatie inzake economische diplomatie, met het leiderschap voor de Vlaamse Economische Vertegenwoordiger voor B2B-activiteiten en goede samenwer-king, met respect voor elkaars bevoegdheden, inzake relaties met overheden.
20. Maak duidelijke afspraken over de aansturing en inzet van de **intrafederale instrumen-ten** (Agentschap Buitenlandse Handel, Delcredere, enz.) ten behoeve van en rekening houdend met het groot aandeel van het Vlaams bedrijfsleven in de Belgische buiten-landse handel.
21. Vlaanderen moet zijn bekroning tot **Europese Ondernemende Regio 2014** door het Europees Comité van de Regio's aangrijpen om het voortouw te nemen bij het tot stand brengen van samenwerking tussen de meest dynamische en innovatieve regio's van de EU zodat zij elkaar verder kunnen versterken en goede praktijken uitwisselen. Zet hier tevens op in bij de buitenlandpromotie. Het Vanguard Initiative biedt daartoe eveneens mogelijkheden.
22. Het Europees extern **handels- en investeringsbeleid** en de WTO-onderhandelingen moeten actief worden opgevolgd om de belangen van de Vlaamse economie te behar-tigen, hun impact op het Vlaams internationaal ondernemen goed in te schatten en de beleidscoherentie met de toekomstige duurzame ontwikkelingsdoelen (zie infra, 2.3.) te bewaken. Vervolgens moeten de resultaten vertaald worden naar Vlaamse normen. Tijdens de volgende legislatuur zullen verschillende onderhandelingen van de EU met belangrijke handelspartners (bv. VS, China) op de agenda staan.



ONTWIKKELINGSSAMENWERKING: DUIDELIJKE KEUZES MAKEN

23. De Vlaamse overheid zal extra inspanningen moeten doen om haar Pact 2020-groeipad te realiseren, nl. een verdubbeling van het Vlaams **budget** en het leveren van 7% van de Belgische bijdrage. Daartoe is de komende regeerperiode een sterke, stapsgewijze en voorspelbare inhaalbeweging nodig zodat een doeltreffende besteding van de middelen gegarandeerd blijft. In functie van de besteding van het toenemend budget moet ook het personeelseffectief worden bepaald.
24. Start een nieuwe **strategische denkoefening** met alle betrokken stakeholders over de Vlaamse ontwikkelingssamenwerking. Sinds het Quo Vadis-advies (2009/26) van de SARiV is er geen gelijkaardige oefening meer gebeurd. Het veld van de ontwikkelingssamenwerking is echter sterk geëvolueerd. Enkele belangrijke strategische keuzes dringen zich op m.b.t. (her)nieuw(d)e paradigma's in het ontwikkelingsdiscours (ongelijkheid, middeninkomenslanden, inclusieve economische groei gekoppeld aan sociale vooruitgang, de post-2015 internationale (duurzame) ontwikkelingsdoelstellingen, versterkte aandacht voor milieu, natuur en biodiversiteit binnen ontwikkelingssamenwerking), de relatie met de partnerlanden en de ontwikkeling van een breed partnerschap (o.m. met Zuid-Afrika), de relatie met diverse actoren van de ontwikkelingssamenwerking in Vlaanderen (universitaire ontwikkelingssamenwerking, VVOB, VVSG, VVP, ngo's), het institutioneel kader, noodhulp, de transversale themata en de samenhang met de andere Vlaamse bevoegdheden.
25. **Ongelijkheid** staat hoog op de internationale agenda. Of het nu gaat om inkomen, opleiding, gezondheid of rijkdom, ongelijkheid in diverse vormen stijgt in het merendeel van de landen. Naast armoedebestrijding als doelstelling voor het Vlaams beleid moet meer aandacht gaan naar het bestrijden van ongelijkheid. De vaststelling dat middeninkomenslanden vele armen tellen, noopt tot een aangepast breder beleid. Tegelijkertijd wordt in het ontwikkelingsdiscours (opnieuw) meer de klemtoon gelegd op economische groei als onderdeel van strategieën voor ontwikkeling.
26. Ent tijdens de komende legislatuur het beleid op het **post-2015**-systeem. De herziening van de millenniumdoelstellingen in 2015 en de afstemming ervan met de strategische doelstellingen voor duurzame ontwikkeling van Rio+20, bieden kansen om tot een nieuwe, breed gedragen (duurzame) ontwikkelingsagenda te komen. Deze houdt rekening met de bevolkingsgroei, de toenemende vraag van de groeiende middenklasse in de OS-landen, de nood aan economische groei binnen de limieten van de beschikbare hulpbronnen en de impact ervan op het klimaat.
27. De **integratie** van het Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (VAIS) in het Departement internationaal Vlaanderen biedt een opportuniteit om het personeelseffectief nog beter in te zetten en de kunstmatige opdeling tussen beleidsvoorbereiding en –uitvoering te verlaten. Hierdoor zal de Vlaamse overheid ook in staat zijn met één stem te spreken t.a.v. haar partners. De behaalde efficiëntiewinsten moeten maximaal ten goede komen aan het ontwikkelingsbeleid.
28. Zorg voor effectieve uitvoeringsprocedures voor het **noodhulpkader** om noodhulp als volwaardig instrument in het Vlaams beleid in te zetten en om ad hoc beleid en vlaggenpolitiek te vermijden. Vlaanderen geeft noodhulporganisaties best financiering aan het begin van elk jaar zodat zij zelf kunnen beslissen hoe en waar deze middelen in te zetten.



**TOERISME:
ECONOMISCHE GROEISECTOR
EN *GROOTE OORLOG***

29. Toerisme is een belangrijke economische sector met een grote impact op de lokale werkgelegenheid. De beleidsbepaling moet daarom aansluiten bij het Vlaamse economisch beleid. Toerisme sluit daarenboven nauw aan bij het Vlaams internationaal beleid en bij andere beleidsdomeinen zoals o.m. het cultuur- en erfgoedbeleid en het beleid inzake ruimtelijke ordening. Deze verbanden moeten voldoende aandacht krijgen in de beleidsbepaling om tot **synergieën en coherentie** te komen. In dit kader is voortdurend overleg met de private sector onontbeerlijk.
30. Vlaanderen wordt bij voorkeur in zijn **geheel gepromoot** waarbij niet alleen de kunststeden, maar ook o.m. de Vlaamse regio's aan bod komen.
31. De groeiende middenklasse in **groeilanden** biedt mogelijkheden voor de Vlaamse toeristische industrie. Vlaanderen moet voldoende aan bod komen in de Europese initiatieven voor toeristische promotie in die landen. Het aantrekken van toeristen uit het zuidelijk halfrond biedt groeikansen buiten het klassiek toeristisch seizoen. Samenwerking met de buurlanden en in EU-verband voor de ontwikkeling van een gezamenlijk aanbod kan daartoe aangewezen zijn.
32. Het project **Groote Oorlog 2014-2018** moet via regelmatig overleg met de private sector verder weerklank krijgen en biedt een 'aangrijpend verhaal' voor het aantrekken van internationale bezoekers. Naast de inspanningen van de overheid kunnen private en andere initiatieven deel uitmaken van een breed pakket voor bezoekers.
33. Op 1 januari 2014 treedt de daadwerkelijke **afschaffing** van het decreet houdende het **statuut van de reisbureaus** in voege. Nu krijgt zelfregulering de volle kans. Dit kan - bij de uitgaande toeristische bedrijven - leiden tot meer innovatie en een vernieuwd dynamisme van de reissector. Vlaanderen kan dit proces op diverse manieren ondersteunen, bv. door de opmaak en ontsluiting van cijferreeksen ten behoeve van bedrijven en door het tegengaan van deloyale concurrentie in de sector.
34. Na vier jaar **logiesdecreet** is een evaluatie - samen met de sector - gewenst. De comfortclassificatie volgens de criteria van Hotelstars Union dient hierbij toegepast te worden.
35. Vlaanderen moet de nieuwe **EU-regelgeving** inzake toerisme actief opvolgen (o.m. de herziening van de EU-richtlijn betreffende pakketreizen). Daarbij dient een gelijk speelveld te worden nagestreefd binnen de EU met een zelfde graad van consumentenbescherming onafhankelijk van de lidstaat of het kanaal waarlangs het toeristisch product wordt aangeboden. Een goed evenwicht moet worden gevonden tussen wat de regelgeving aan haalbare verplichtingen oplegt aan de toeristische industrie - met het oog op het handhaven van de competitiviteit van de sector - en de garanties die de consument krijgt op een geslaagde toeristische beleving.
36. De Vlaamse overheid doet inspanningen om het **ondernemersklimaat** in de sector te bevorderen door bv. in het uitgaand toerisme deloyale concurrentie uit het buitenland tegen te gaan. Ze dient tevens bij de federale overheid aan te dringen op een gunstiger (para)fiscaal klimaat voor de hele sector en op het milderen van de visaverplichtingen.
37. In zijn initiatiefadvies Vlaamse diplomatie schoof de SARiV **gastronomie** naar voren als een mogelijke niche om internationaal op in te zetten. Vlaanderen beschikt namelijk over specifieke kennis, belangrijke actoren en een uitgebreid netwerk op dit terrein. Gastronomie is sterk verbonden met toerisme en verschillende andere economische sectoren zoals de voedingsindustrie en sluit nauw aan bij de Vlaamse (eet)cultuur. Dit past ook in het merkverhaal van de Vlaamse Regering, dat inzet op baanbrekend en spraakmakend vakmanschap. De niche staat in Vlaanderen al sterk, maar er moet internationaal nog meer op ingezet worden. Ze vormt een belangrijke toeristische troef.

Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen

Opdracht

De Strategische Adviesraad internationaal Vlaanderen (SARiV) is een onafhankelijk adviesorgaan van de Vlaamse Regering. Hij adviseert de Vlaamse Regering bij de totstandkoming van haar buitenlands beleid, haar beleid inzake internationaal ondernemen, toerisme en internationale samenwerking. Hij doet dit hetzij op vraag van de Vlaamse Regering, hetzij uit eigen beweging.

Samenstelling

Leden	Plaatsvervangers
1° Voorzitter: Prof. dr. Jan Wouters (gewoon hoogleraar internationaal en Europees recht, KU Leuven)	
2° Anne Lybaert (zaakvoerder IRMAS)	
3° Hans De Belder (oud-diplomaat)	
4° Jean Bossuyt (hoofd strategie European Centre for Development Policy Management Maastricht)	
5° Kim Van der Borght (docent internationaal handelsrecht en handelspolitiek, VUB)	
6° Johan Erauw (gewoon hoogleraar Universiteit Gent)	
7° Luc Vandenbroucke (Senior Advisor to the CEO, Barco en zaakvoerder LVDB Consult)	
8° Rudi Hoebeek (Gedelegeerd bestuurder Hoebeek NV)	
9° Patrick De Groote (hoogleraar geografie en toerisme, Universiteit Hasselt)	
10° Johan De Meester (zaakvoerder Viking Reizen)	
11° Els Dirix (ABVV)	Greg Verhoeven(ABVV)
12° Renaat Hanssens (ACV)	Jessie Van Couwenberghe (ACV)
13° Geert Eggermont (UNIZO)	Veronique Willems (UNIZO)
14° n	Jan Van Doren (Voka-VEV)
15° Wiske Jult (11.11.11.)	Koen Detavernier (11.11.11.)
16° Gijs Justaert (Wereldsolidariteit)	Els Hertogen (Wereldsolidariteit)
17° Annuschka Vandewalle (fos)	Kwaku Acheampong (fos)
18° Isabel Vertriest (WWF)	Lode Delbare (Trias)
19° Eve Diels (Ho.Re.Ca Vlaanderen)	Jan Van Steen (directeur Omnia)
20° Jan Jassogne (CIB Vlaanderen)	Peggy Verzele (CIB Vlaanderen - VIVO)

Secretariaat:

Freddy Evens (secretaris)
Eva Haeverans (beleidsmedewerker)
Roos Van de Cruys (beleidsmedewerker)
Jolien Mespreuve (administratief deskundige)

SARIV

Boudewijnlaan 30 bus 81
1000 Brussel
www.sariv.be
02 553 01 81



Flemish Foreign Affairs Council