

BinnenBand

jaargang 18 nr 80 - juni 2013

EEN BAND TUSSEN BINNENLANDS BESTUUR EN DE LOKALE BESTUREN

Themanummer: **Vlaamse profielschets**



06/13

BinnenBand
een uitgave van het
Agentschap voor Binnenlands Bestuur
Vlaamse overheid

bestemd voor o.m. de gemeentebesturen,
de intergemeentelijke verenigingen,
de gemeentebedrijven,
de provinciebesturen en de OCMW's

verantwoordelijke uitgever

Guido Decoster, administrateur-generaal
Boudewijnlaan 30 bus 70, 1000 Brussel

hoofredactie

Peter Maes - 02 553 39 68

redactieraad

Ann De Saedeleer,
Liesbeth De Clercq en Katie Heyse

lay-out

Sylvie Van de Waeter
Perplex

coördinatie en eindredactie

afdeling Organisatie en Beheer

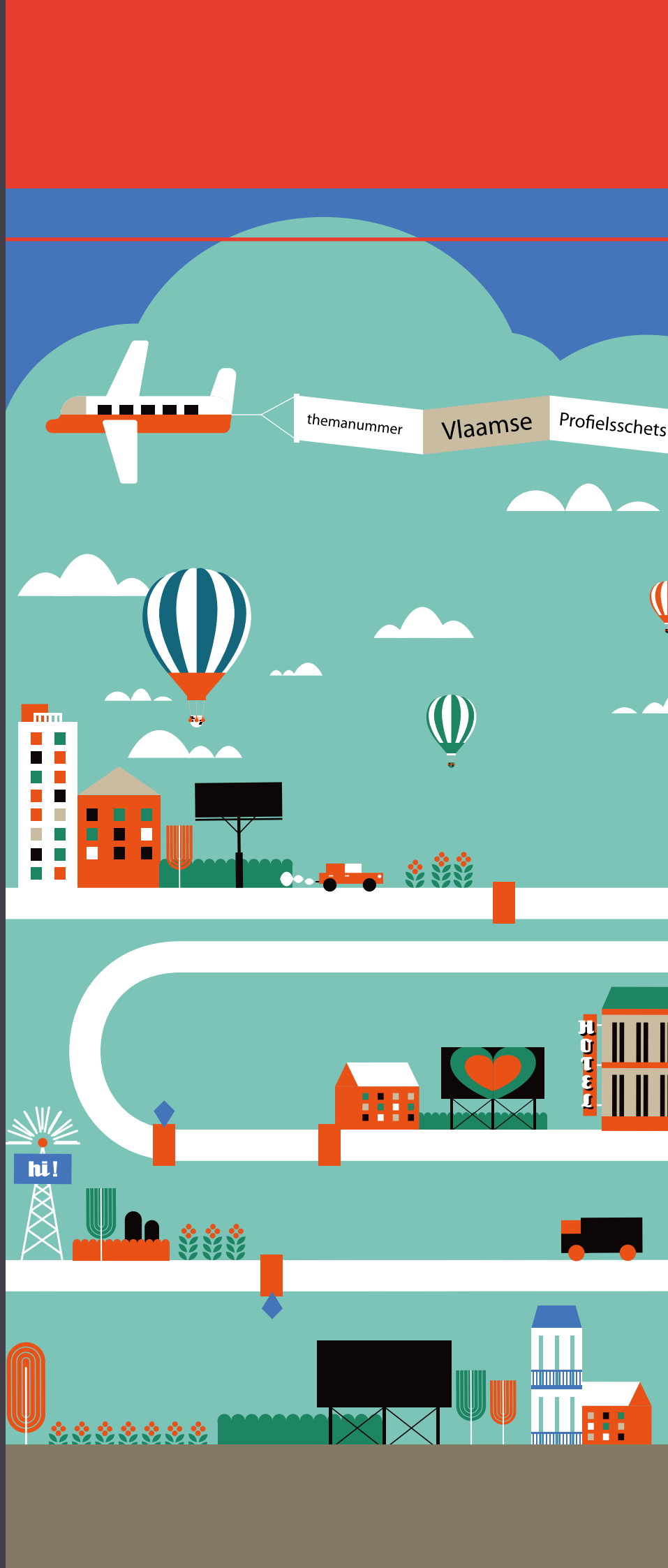
druk

Mechelse Drukkerijen, Mechelen

cover

Thuis in de Stad-prijs 2012
De Badboot Antwerpen

Afgiftekantoor Mechelen X



Voorwoord

Voor u ligt de profielschets 2012 van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur. Deze publicatie biedt een selectie van kengetallen inzake het binnenlands bestuur, de steden en de inburgering in Vlaanderen.

Aan de hand van een beperkt aantal indicatoren krijgt u een zicht op de werking van de gemeente-, OCMW- en provinciebesturen in Vlaanderen. Hoe ziet de financiële situatie van die besturen eruit? Hoeveel personeelsleden kunnen de besturen inzetten om de dienstverlening aan de bevolking te verzekeren? Met welke omgevingsfactoren moeten ze rekening houden? In een apart deel komen het inburgerings- en integratiebeleid aan bod. Dit jaar is een rubriek toegevoegd over het profiel van de verkozenen bij de lokale en provinciale verkiezingen van 14 oktober 2012.

De meeste gegevens uit de profielschets geven het gemiddelde weer voor die bepaalde indicator voor de Vlaamse besturen. Daarnaast wordt ook aangegeven hoe dit gemiddelde geëvolueerd is de voorbije jaren. De cijfergegevens worden aangeboden van 2006 tot 2012, voor zover de cijfers beschikbaar zijn. Op die manier krijgt u een zicht op hoe een bepaalde indicator zich gedurende de voorbije jaren heeft ontwikkeld.

Tot slot worden de gemeenten en OCMW's ingedeeld in 4 categorieën: zeer kleine gemeenten, kleine gemeenten, middelgrote gemeenten en centrumsteden. De groep van de centrumsteden wordt verder opgesplitst in twee deelgroepen, namelijk de 13 centrumsteden (inclusief Antwerpen en Gent) en de 11 centrumsteden (zonder Antwerpen en Gent). Op deze manier kunnen we een mogelijke invloed van deze twee grote steden op de cijfers van de groep van de centrumsteden beter in kaart brengen.

De publicatie bestaat uit volgende onderdelen:

- de Vlaamse lokale en provinciale besturen
- het bestuurskrachtprofiel van de gemeenten
- het bestuurskrachtprofiel van de OCMW's
- het bestuurskrachtprofiel van de provincies
- de inburgering en de integratie
- de verkiezingen van 14 oktober 2012 – profiel van de verkozenen

Naast deze Vlaamse profielschets bestaat er ook een profielschets voor elke individuele gemeente en haar OCMW. Deze kreeg de naam GPS+ (GPS staat voor gemeentelijke profielschets). Ze zijn uitsluitend online te raadplegen op de site van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur (www.binnenland.vlaanderen.be bij de rubriek statistieken) of op www.lokalestatistieken.be, onder de knop projecten.

Guido Decoster
Administrateur-generaal

Enkele bemerkingen vooraf

Hier komen enkele bemerkingen aan bod, die het lezen van de profielschets moeten vergemakkelijken.

Bestuurskrachtprofiel

De profielschets illustreert de bestuurskracht van de gemeenten, OCMW's en provincies aan de hand van cijfers. Steeds worden eerst indicatoren opgenomen over de omgeving waarbinnen het bestuur functioneert. Dit is bijvoorbeeld het aantal inwoners die het bestuur moet bedienen, info over de bestuursorganen. Daarna komen financiële gegevens aan bod, bijvoorbeeld welke financiële middelen heeft het bestuur ter beschikking om zijn dienstverlening uit te bouwen. Tot slot wordt ingezoomd op de personele middelen waarover het bestuur beschikt.

Inwonerscategorieën

Naast het gemiddelde voor Vlaanderen krijgt u voor de meeste cijfers ook een gemiddelde van vier inwonerscategorieën. De Vlaamse gemeenten worden hierbij ingedeeld in *zeer kleine* gemeenten (tot 5.000 inwoners), *kleine* gemeenten (van 5.000 tot 10.000 inwoners) en *middelgrote* gemeenten (meer dan 10.000 inwoners en toch geen centrumstad). De vierde categorie zijn de *centrumsteden*, zoals bepaald in het decreet op het Vlaams Stedenfonds¹. De centrumsteden zijn: *Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas* en *Turnhout*

De cijfers voor de 11 centrumsteden (dus zonder Antwerpen en Gent) worden ook apart opgenomen. Dit om ervoor te zorgen dat een mogelijke invloed van deze twee grote steden op de cijfers van de groep van de centrumsteden beter in kaart wordt gebracht.

In de categorie *zeer klein* zitten de gemeenten tot 5.000 inwoners. In vorige edities van deze publicatie werden die gemeenten ondergebracht in een ruimere categorie tot 10.000 inwoners. Dit jaar is ervoor gekozen om ze in een aparte rubriek op te nemen. Op deze manier krijgt de lezer bijkomende info over de specificiteit van deze groep van gemeenten.

Financiële gegevens uit de jaarrekeningen

De financiële gegevens die zijn opgenomen in de profielschets komen uit de digitale jaarrekeningen van de besturen, tenzij anders vermeld is in de leeswijzer. Er is voor gekozen om te werken met gegevens uit de jaarrekeningen en niet uit het budget, omdat de jaarrekeningen de reële financiële situatie weergeven. Voor de ontbrekende besturen werd gewerkt met ramingen op basis van de gemiddelde groeivoeten van de voor de andere besturen beschikbare gegevens.

Individuele profielschetsen GPS+

De Vlaamse profielschets geeft u een zicht op de lokale en provinciale besturen in Vlaanderen, in hun totaliteit. Daarnaast zijn er ook de gemeentelijke profielschetsen (GPS+). Het Agentschap voor Binnenlands Bestuur maakt, in samenwerking met de Studiedienst van de Vlaamse Regering, voor elke Vlaamse gemeente een aparte profielschets op. Daarin worden de individuele cijfergegevens van elke gemeente afgezet tegen het gemiddelde van Vlaanderen en van de clustergroep waartoe de gemeente behoort. Voor het indelen van gemeenten in clusters van gelijkaardige gemeenten wordt de clusterindeling, ontwikkeld door Belfius, gebruikt.

In de individuele profielschetsen worden naast de bestuurskundige gegevens over de gemeente en haar OCMW ook gegevens opgenomen over de verschillende beleidsdomeinen waarmee een lokaal bestuur in aanraking komt.

De GPS+ zijn uitsluitend online te raadplegen op de website van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur (www.binnenland.vlaanderen.be, bij de rubriek statistieken) en van de Studiedienst van de Vlaamse Regering (www.lokaalstatistieken.be, bij de knop projecten). Dit laat de besturen toe om met de gegevens van de profielschets zelf verder aan de slag te gaan.

¹ Decreet van 13 december 2002 tot vaststelling van de regels inzake de werking en de verdeling van het Vlaams Stedenfonds

Inhoudstafel

Voorwoord	3
Enkele bemerkingen vooraf	4
1 De Vlaamse lokale en provinciale besturen en de inburgerings- en integratiesector	6
Lokale samenwerking	6
2 Bestuurskrachtprofiel gemeenten	8
2.1 Omgevingsfactoren	8
2.1.1 Inwoners	8
2.1.2 Bevolkingsdichtheid	11
2.1.3 Vreemdelingen en vluchtelingen	11
2.1.4 Samenstelling bestuursorganen	12
2.2 Financiën	15
2.2.1 Ontvangsten en uitgaven	15
2.2.2 Belastingen	19
2.2.3 Schuldevolutie	23
2.2.4 Investeringsuitgaven	25
2.3 Personeel	26
2.3.1 Totaal aantal personeelsleden	26
2.3.2 Gemiddeld aantal personeelsleden per gemeente	29
3 Bestuurskrachtprofiel OCMW's	30
3.1 Omgevingsfactoren	30
3.2 Financiën	30
3.2.1 Middelen voor het OCMW	30
3.2.2 Schuldevolutie	32
3.3 Personeel	33
3.3.1 Totaal aantal personeelsleden	34
3.3.2 Gemiddeld aantal personeelsleden per OCMW	36
4 Bestuurskrachtprofiel provincies	37
4.1 Omgevingsfactoren	37
4.1.1 Inwoners	37
4.1.2 Bevolkingsdichtheid	38
4.1.3 Samenstelling bestuursorganen	39
4.2 Financiën	39
4.2.1 Ontvangsten en uitgaven	39
4.2.2 Schuldevolutie	40
4.3 Personeel	42
4.3.1 Totaal aantal personeelsleden	42
4.3.2 Aantal personeelsleden per provincie	45
5 Inburgering	46
5.1 Inburgeraars	46
5.2 Woonwagenbewoners	46
6 Lokale en provinciale verkiezingen van 14 oktober 2012 – profiel van de verkozenen	48

1 De Vlaamse lokale en provinciale besturen en de inburgerings- en integratiesector

- 308 gemeenten
- 9 stadsdistricten in Antwerpen
- 308 OCMW's
- 5 provincies
- 290 intergemeentelijke samenwerkingsverbanden
 - 28 dienstverlenende verenigingen
 - 61 opdrachthoudende verenigingen
 - 151 interlokale verenigingen (geregistreerd in de inventaris regioscreening)
 - 50 projectverenigingen (geregistreerd in de inventaris regioscreening)
- 84 OCMW-verenigingen
- 226 verzelfstandigde agentschappen
 - 8 gemeentelijke intern verzelfstandigde agentschappen
 - 34 gemeentelijke extern verzelfstandigde agentschappen in privaat rechterlijke vorm
 - 159 autonome gemeentebedrijven
 - 6 provinciale intern verzelfstandigde agentschappen
 - 8 provinciale extern verzelfstandigde agentschappen
 - 11 autonome provinciebedrijven
- 117 politiezones, waarvan 33 eengemeentezones en 84 meergemeentezones
- 1883 erkende eredienstinstellingen waarvan:
 - 1787 rooms-katholieke
 - 42 protestantse
 - 7 anglicaanse
 - 6 israëlitische
 - 13 orthodoxe
 - 28 islamitische
- 1 Vlaams expertisecentrum Migratie en Integratie, 1 participatieorganisatie, 1 werking voor binnenschippers, 8 integratiecentra, 48 erkende integratiediensten en 4 werkingstoelages om erkenning voor te bereiden
- 8 onthaalbureaus
- 9 diensten voor sociaal tolken en vertalen

Lokale samenwerking

De laatste jaren zit de lokale samenwerking in de lift. Het aantal samenwerkingsverbanden waar gemeenten aan deelnemen is sinds 2000 exponentieel toegenomen. In het witboek interne staatshervorming² is aangekaart dat hierdoor het intermediaire bestuurlijke landschap fors is uitgebreid. Er is een doorbraak opgenomen rond regioscreening³. Hierbij is het de bedoeling een zicht te krijgen op wat dat intermediaire landschap nu omvat en vervolgens de bestaande lokale samenwerkingsverbanden te evalueren en over te gaan tot acties om de bestaande situatie te optimaliseren, daar waar nodig.

Dit project loopt momenteel. De inventaris is achter de rug, er bestaat nu een overzicht van welke Vlaamse gemeenten aan welke samenwerkingsverbanden deelnemen. In totaal (voor alle Vlaamse gemeenten) zijn er iets meer dan 2.200 samen-

² Het witboek interne staatshervorming is te raadplegen op de site van het agentschap, zie www.binnenland.vlaanderen.be bij de rubriek interne staatshervorming.

³ Meer informatie over de doorbraak regioscreening vindt u ook op de site, zie www.binnenland.vlaanderen.be bij de rubriek interne staatshervorming/regioscreening.

werkingsverbanden geïnventariseerd. Deze kunnen onderverdeeld worden in een aantal categorieën. De volgende groepen worden onderscheiden:

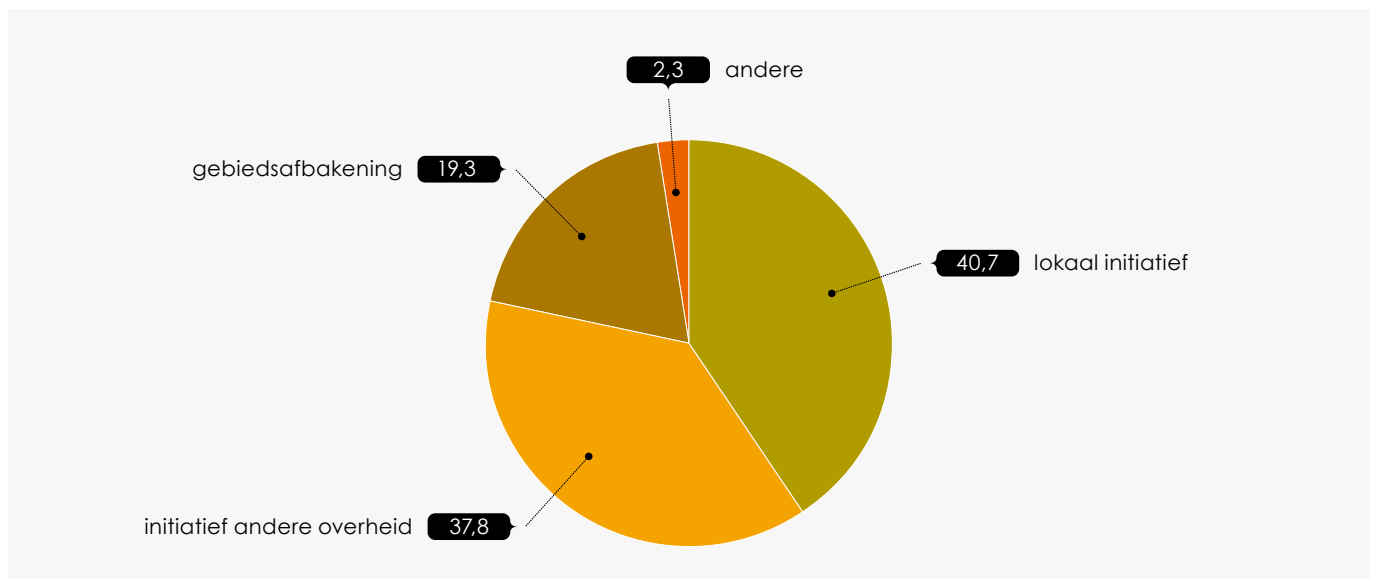
- opgericht op initiatief van een lokaal bestuur, met de bedoeling tegemoet te komen aan problemen, knelpunten die gedetecteerd zijn binnen het eigen bestuur, gemeente
- opgericht op initiatief van een ander bestuursniveau met de bedoeling te helpen bij het uitvoeren van beleid van dat andere bestuursniveau. Dit kan zijn de Vlaamse, de provinciale of de federale overheid.
- gebiedsindeling: indeling van gemeenten in groepen
- andere, zoals belangenorganisatie die de belangen van de lokale besturen met betrekking tot een bepaalde thema verdedigt of grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden met partners in meerdere landen

In onderstaand taartdiagram vindt u een overzicht van welke percentage samenwerkingsverbanden tot welke categorie behoort.

Lokale samenwerkingsverbanden naar categorie (in %)

Leeswijzer

- Bron: de gegevens komen uit de inventaris regioscreening, opgemaakt door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.



2 Bestuurskrachtprofiel gemeenten

Leeswijzer

- In sommige tabellen worden de besturen opgedeeld in 5 categorieën op basis van het aantal inwoners.
 - **Zeer klein:** besturen van gemeenten met minder dan 5.000 inwoners (13 gemeenten)
 - **Klein:** besturen van gemeenten van 5.000 tot 10.000 inwoners (72 gemeenten)
 - **Middelgroot:** besturen van gemeenten met 10.000 of meer inwoners, die geen centrumstad zijn (210 gemeenten)
 - **Centrumsteden:** besturen van centrumsteden. De centrumsteden zijn Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout (13 gemeenten)
 - **Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent** (11 gemeenten)

2.1 Omgevingsfactoren

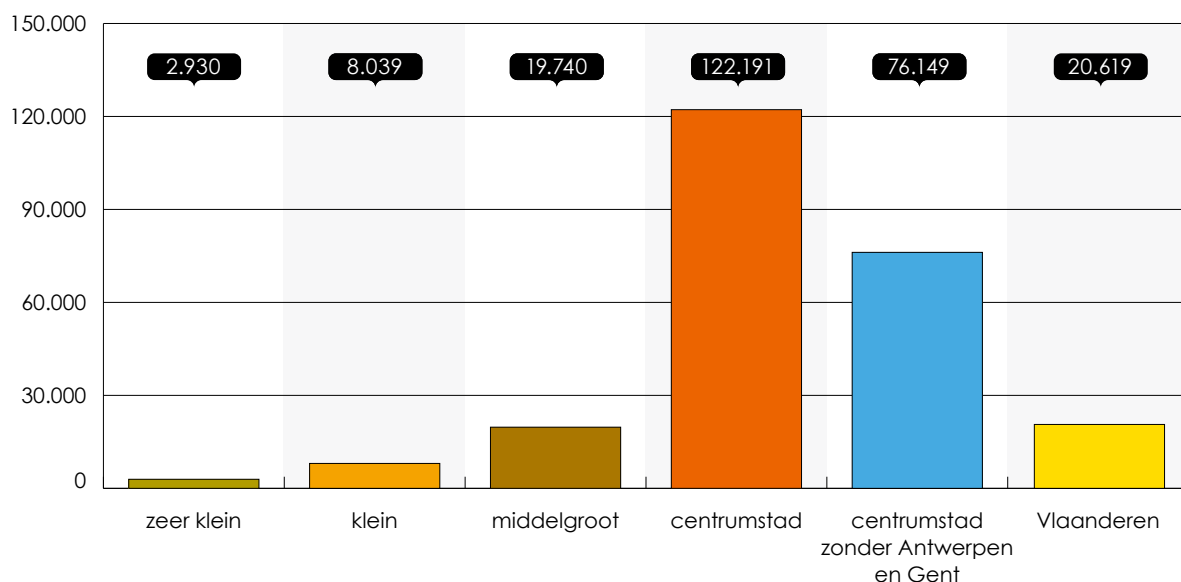
2.1.1 Inwoners

Leeswijzer

- Bron: FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie
- Data: 1 januari van het betreffende jaar

Aantal inwoners in Vlaanderen: 6.350.765 (in 2012)

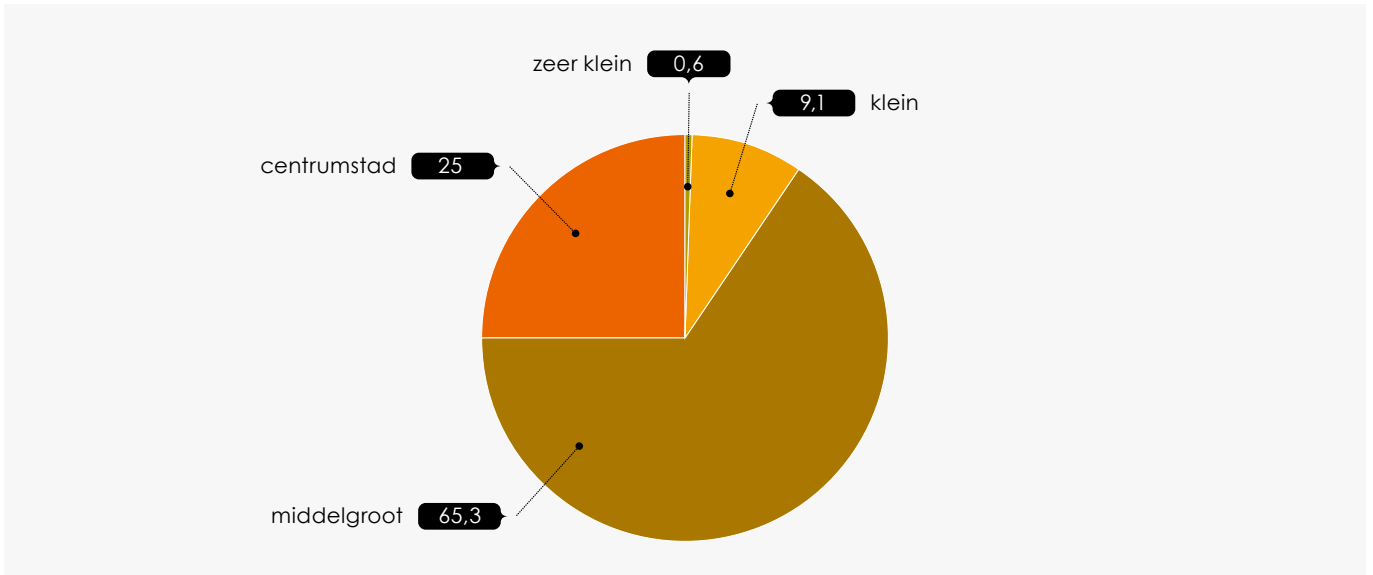
Gemiddeld aantal inwoners per gemeente naar inwonerscategorie (in 2012)



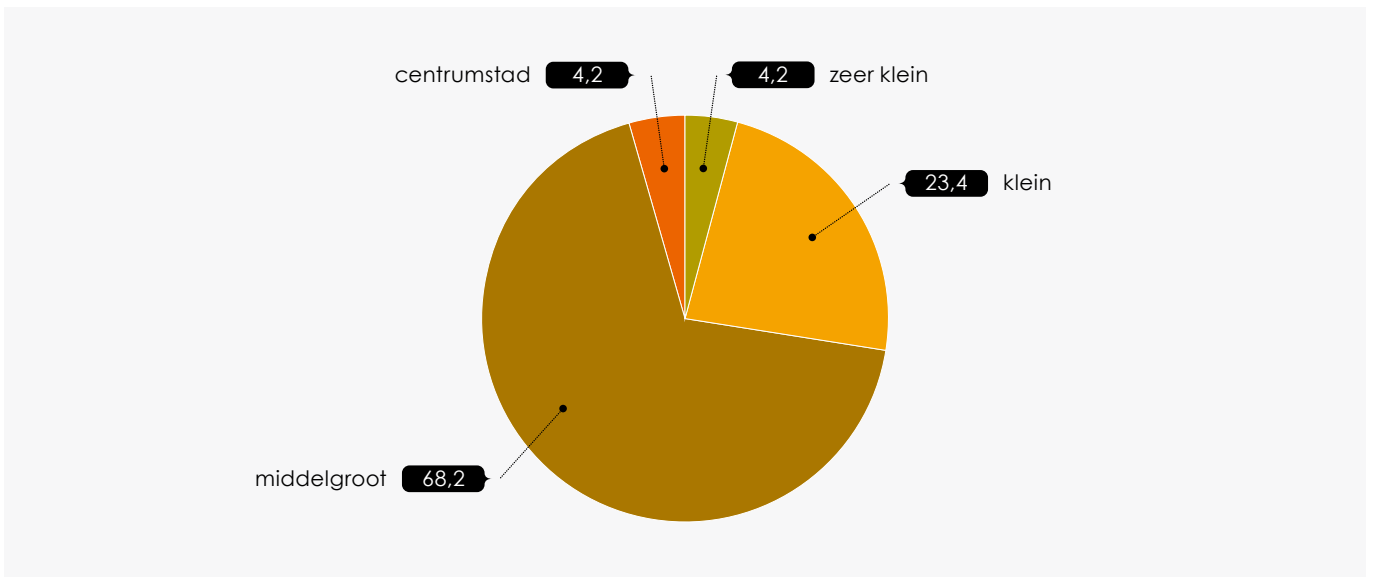
Inwoners in:

- Antwerpen: 502.604 (+ 1,8% t.o.v. 2011)
- Gent: 248.242 (+ 0,3% t.o.v. 2011)

% inwoners per inwonerscategorie



% gemeenten per inwonerscategorie



Grootte van de gemeenten in Vlaanderen

Leeswijzer:

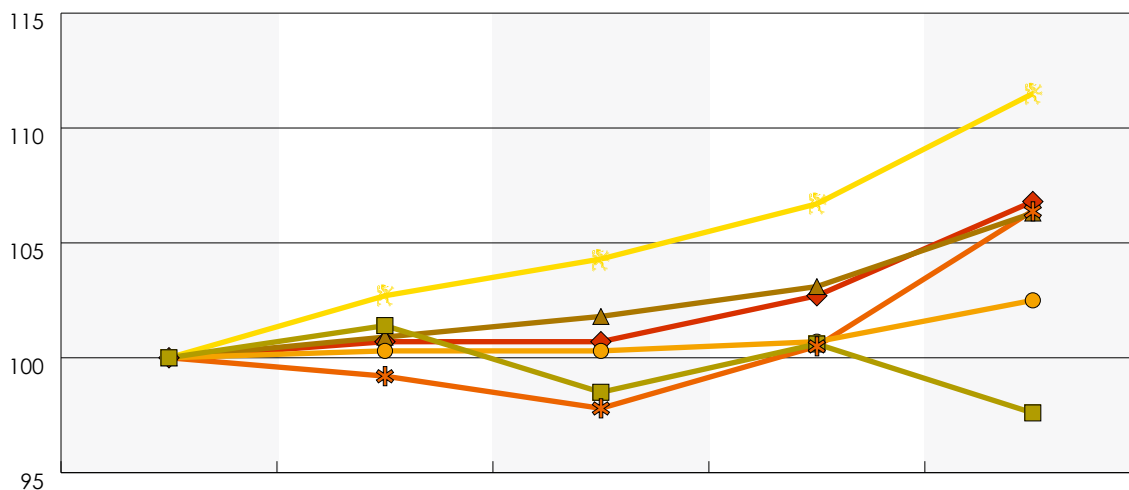
- Het *cumulatief % aantal gemeenten* geeft aan hoeveel % van de gemeenten in de betrokken categorie *aantal inwoners* zit of in een lagere categorie *aantal inwoners*. Een voorbeeld kan dit verduidelijken. Het *cumulatief % aantal gemeenten* van de categorie *aantal inwoners* van 10.000 tot 15.000 is 53,9%. Dit betekent dat iets meer dan de helft van de Vlaamse gemeenten minder dan 15.000 inwoners tellen.

Aantal inwoners	Aantal gemeenten	Cumulatief % aantal gemeenten
0 tot 4.999	13	4,2
5.000 tot 9.999	72	27,6
10.000 tot 14.999	81	53,9
15.000 tot 19.999	52	70,8
20.000 tot 24.999	31	80,8
25.000 tot 29.999	12	84,7
30.000 tot 39.999	28	93,8
40.000 tot 100.000	16	99
meer dan 100.000	3	100

Evoluties van het aantal inwoners

Leeswijzer:

- Van de inwonersaantallen van alle gemeenten binnen eenzelfde categorie is het gemiddelde genomen.
- De cijfers voor 1988 zijn terug gebracht naar 100. Vervolgens zijn de cijfers van de daarop volgende jaren herberekend, zodat ze aangeven hoeveel het aantal inwoners is in dat betreffende jaar, gegeven dat het aantal inwoners in 1988 100 zou zijn.
- Een voorbeeld kan dit verduidelijken: een cijfer van 105 in 2000 geeft aan dat het gemiddeld aantal inwoners in 2000 met 5% is toegenomen ten opzichte van het aantal inwoners in 1988.



	1988	1994	2000	2006	2012
■ zeer klein	100,0	101,4	98,5	100,6	97,6
● klein	100,0	100,3	100,3	100,7	102,5
▲ middelgroot	100,0	100,9	101,8	103,1	106,3
* centrumstad	100,0	99,2	97,8	100,5	106,4
◆ ↙ zonder Gent en Antwerpen	100,0	100,7	100,7	102,7	106,8
✂ Vlaanderen	100,0	102,7	104,3	106,7	111,5

Bevolkings- en huishoudensprojecties

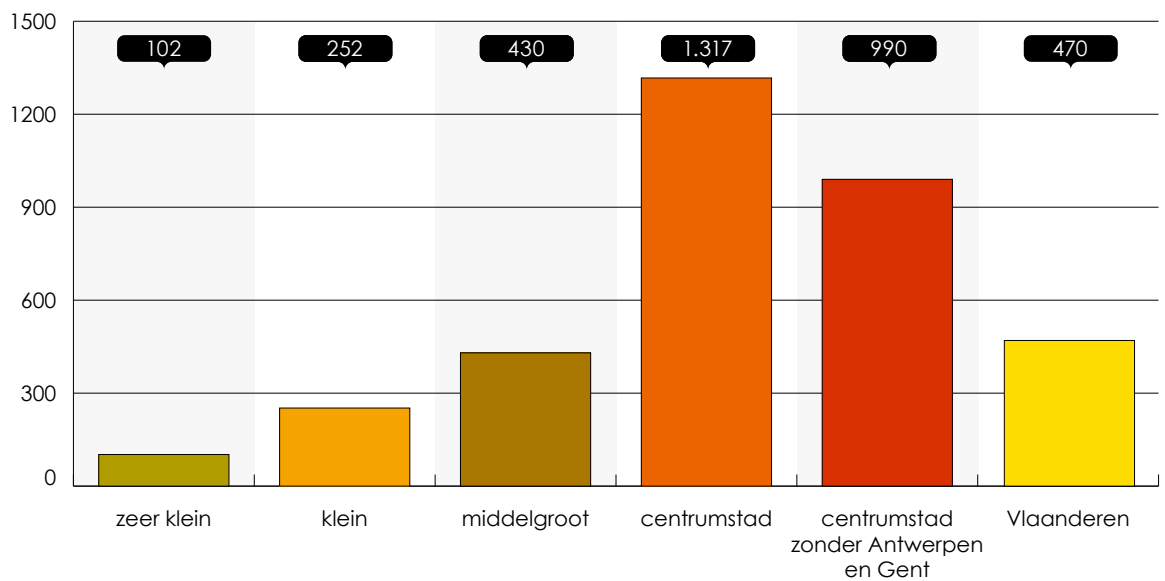
De studiedienst van de Vlaamse Regering biedt op haar website cijfers aan over de verwachte evolutie (van 2009 tot 2030) van het aantal inwoners en het aantal huishoudens in de Vlaamse gemeenten. Meer info vindt u op www.vlaanderen.be/svr.

2.1.2 Bevolkingsdichtheid

Leeswijzer:

- De bevolkingsdichtheid is het aantal inwoners per km².
- Bron: FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie
- De gegevens geven de toestand weer op 1 januari 2012.

Gemiddelde bevolkingsdichtheid per gemeente naar inwonerscategorie (in 2012)



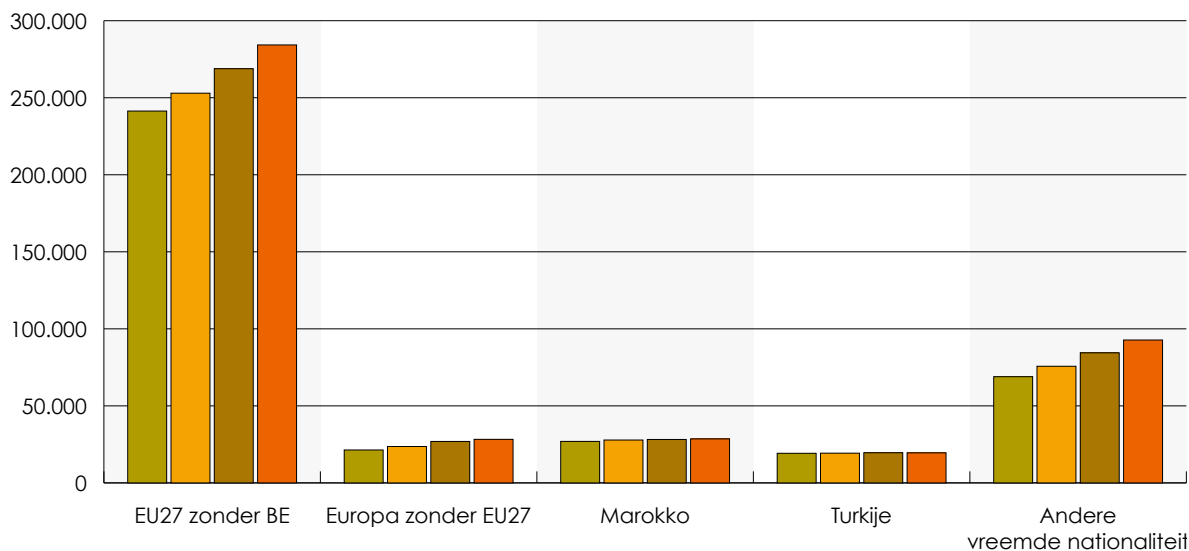
2.1.3 Vreemdelingen en vluchtelingen

Leeswijzer

- Vreemdelingen zijn personen met een andere dan de Belgische nationaliteit. Asielzoekers in procedure zijn ingeschreven in het wachtregister en zijn niet opgenomen in deze cijfers van het bevolkingsregister, vluchtelingen wel. Vluchtelingen zijn erkende vluchtelingen volgens geldende internationale regelgeving (conventie van Genève etc.). Het gaat om personen die om in de wet genoemde redenen recht hebben op verblijf in ons land.
- De categorie *EU zonder België* omvat de vreemdelingen en vluchtelingen van de landen van EU27, zonder België.
- De categorie *Europa zonder EU* omvat de vreemdelingen en vluchtelingen van alle Europese landen zonder de EU-lidstaten.
- De categorie *andere landen* omvat de vreemdelingen en vluchtelingen uit Azië (zonder Turkije), Afrika (zonder Marokko), Amerika, Oceanië en de vluchtelingen waarvan de nationaliteit niet bekend is.
- De gegevens komen van de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie en zijn bewerkt door de Studiedienst voor de Vlaamse Regering.
- Datum: 1 januari van het betreffende jaar.

Gemiddeld % vreemdelingen en vluchtelingen per gemeente: 7,1%

Evolutie van het aantal vreemdelingen en vluchtelingen in Vlaanderen, ingedeeld in categorieën van land van herkomst



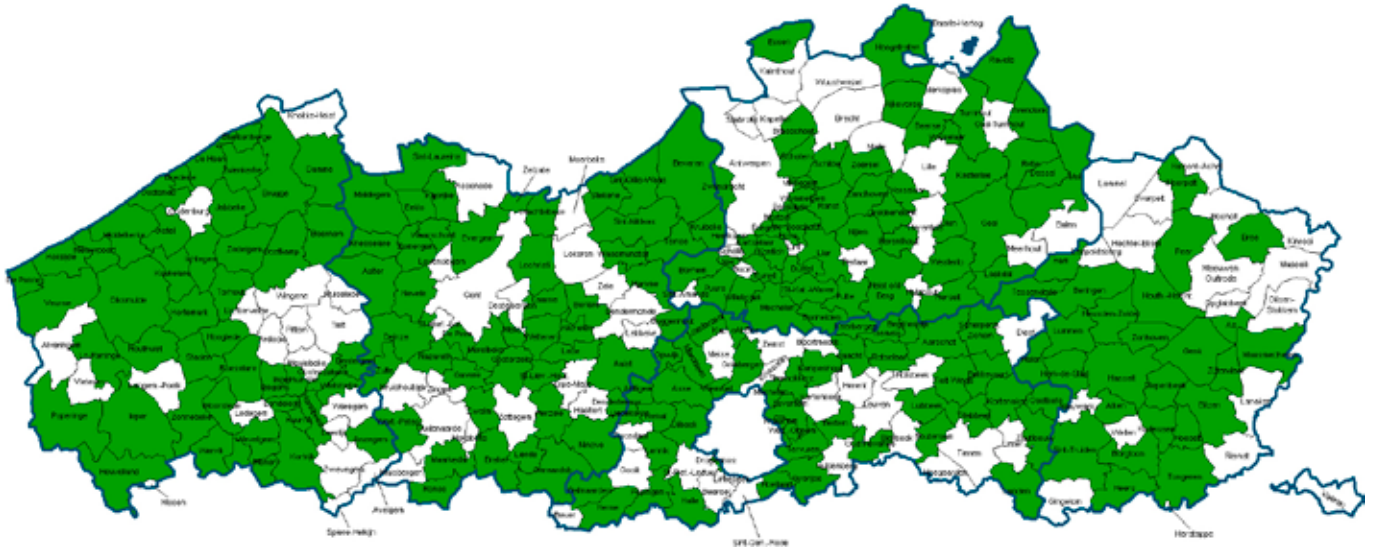
	EU27 zonder BE	Europa zonder EU27	Marokko	Turkije	Andere vreemde nationaliteit
2009	241.358	21.384	26.939	19.225	68.936
2010	252.960	23.633	27.836	19.299	75.705
2011	268.848	26.912	28.198	19.587	84.441
2012	284.277	28.283	28.567	19.516	92.756

2.1.4 Samenstelling bestuursorganen

Leeswijzer:

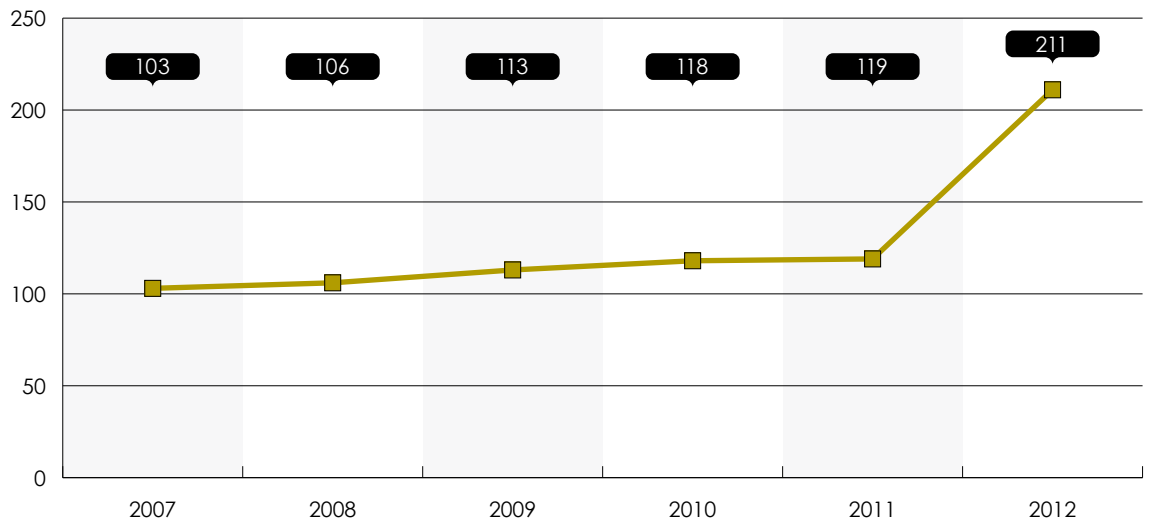
- Bron: mandatendatabank op 22 februari 2013, de ontbrekende gegevens zijn opgezocht door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- De mandatendatabank kan geraadpleegd worden op www.binnenland.vlaanderen.be.

Aantal voorzitters van de gemeenteraad die geen burgemeester zijn: 211



■ voorzitter van de gemeenteraad is niet de burgemeester

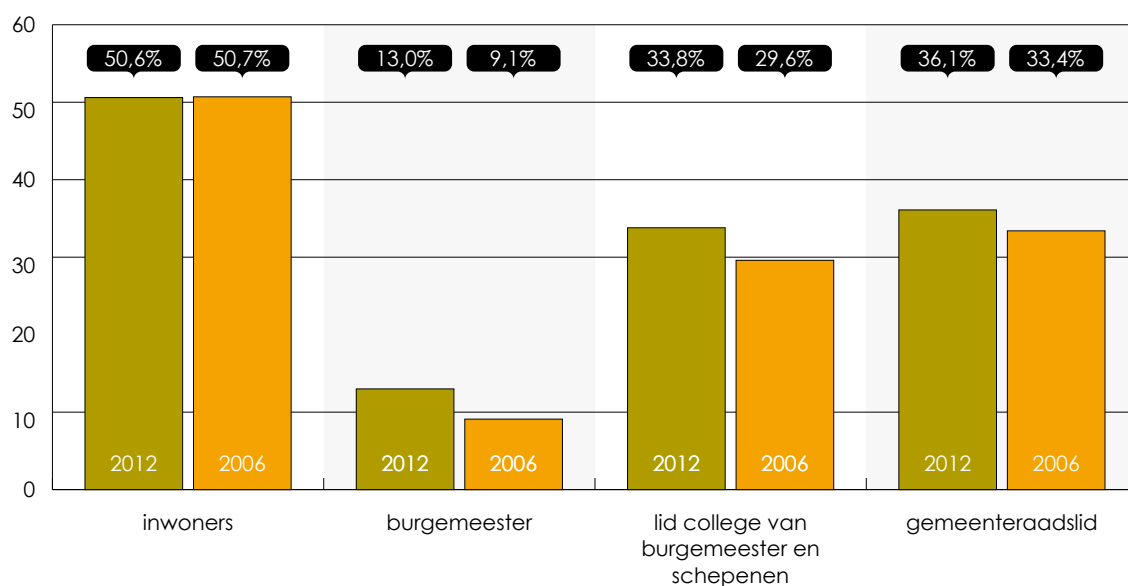
Evolutie aantal voorzitters gemeenteraad die geen burgemeester zijn



Vrouwen in de gemeentelijke mandaten (in %)

Leeswijzer

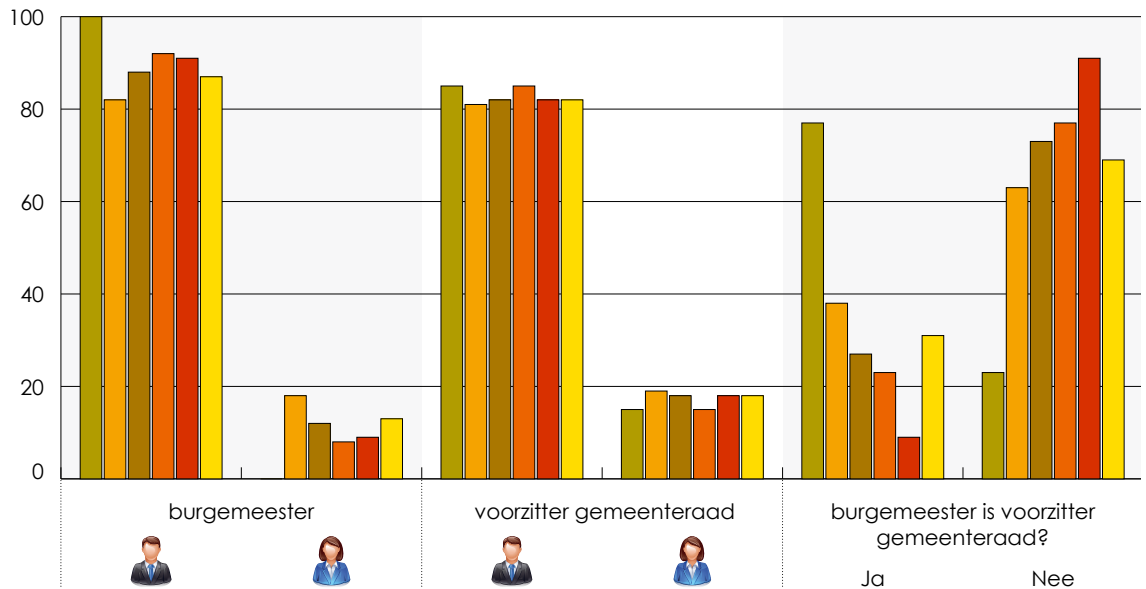
- Voor leden van het college van burgemeester en schepenen zijn er slechts gegevens beschikbaar voor 275 van de 308 besturen.







Cijfers naar inwonerscategorie (in %)

Leeswijzer

- De grafiek geeft het % mannelijke en vrouwelijke burgemeesters en voorzitters van de gemeenteraad weer en tevens het % voorzitters van de gemeenteraad die geen burgemeester zijn.
- Naast de gegevens voor Vlaanderen, ziet u ook de gegevens per inwonerscategorie.



	burgemeester		voorzitter gemeenteraad		burgemeester is voorzitter gemeenteraad?	
					Ja	Nee
■ zeer klein	100	0	85	15	77	23
■ klein	82	18	81	19	38	63
■ middelgroot	88	12	82	18	27	73
■ centrumstad	92	8	85	15	23	77
■ ↙ zonder Gent en Antwerpen	91	9	82	18	9	91
■ Vlaanderen	87	13	82	18	31	69

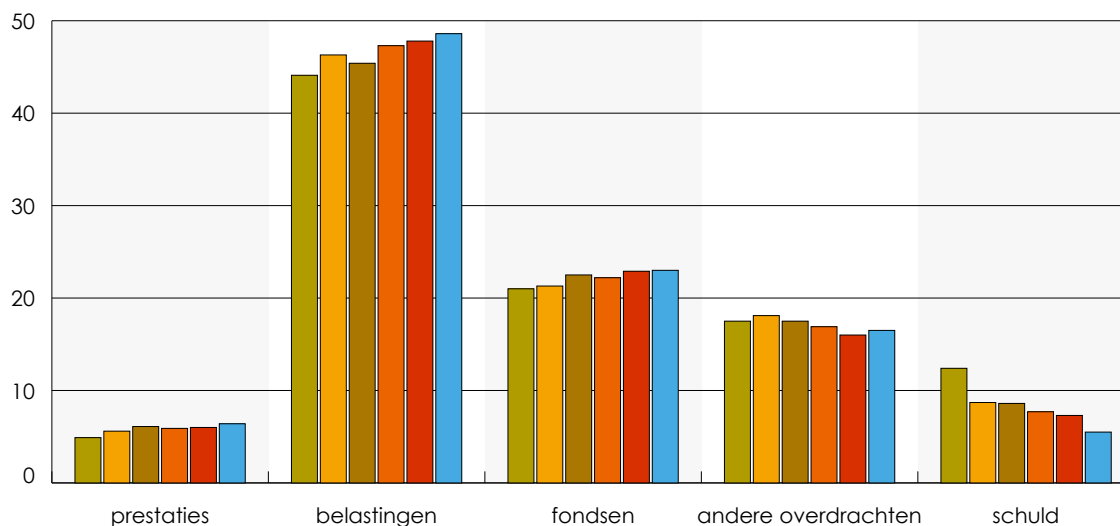
2.2 Financiën

2.2.1 Ontvangsten en uitgaven

Leeswijzer:

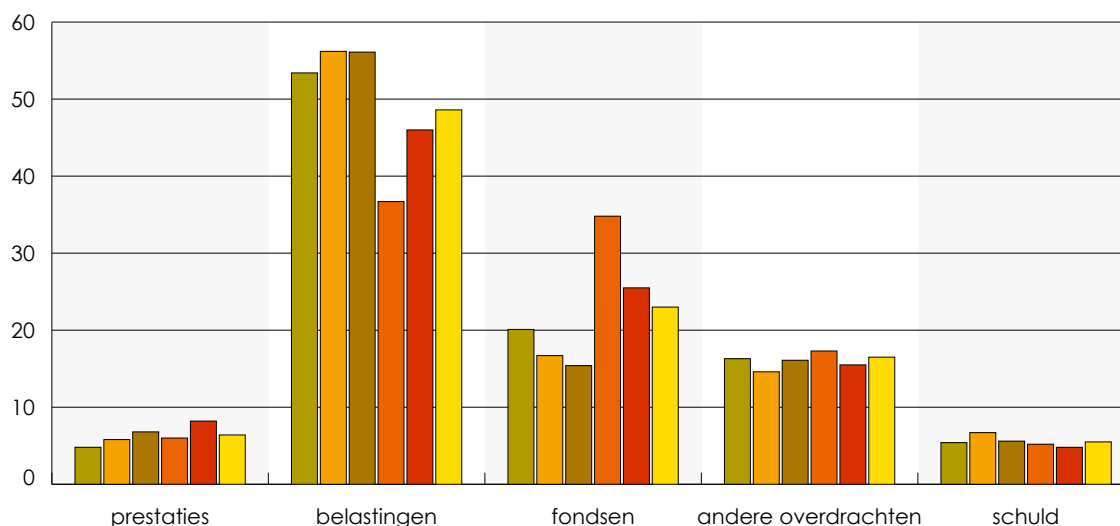
- De gegevens geven aan hoeveel percent van de totale ontvangsten of uitgaven gaan naar de verschillende ontvangsten- of uitgavencategorieën.
- Het gaat om ontvangsten en uitgaven van de gewone dienst.
- Tenzij anders vermeld gaat het om cijfers van de digitale jaarrekeningen (aanrekeningen).
- De gegevens hebben betrekking op alle ontvangsten en uitgaven (eigen dienstjaar en vorige jaren).
- Een aantal gemeenten past al vanaf het financieel boekjaar 2011 de beleids- en beheerscyclus (BBC) toe. Het betreft 12 gemeenten: Aalst, Antwerpen, De Pinte, Dilbeek, Geel, Hemiksem, Mol, Oostrozebeke, Overpelt, Poperinge, Vilvoorde en Zoersel. Voor die gemeenten kunnen voorlopig, op basis van de beschikbare digitale gegevens uit de jaarrekeningen 2011, en in de huidige presentatievorm, geen cijfers voor het financieel boekjaar 2011 worden opgenomen. Daarnaast ontbreken ook de cijfers van de jaarrekening 2011 van de gemeente Lierde.
- In functie van de berekening van de cijfers per categorie van gemeenten en voor het Vlaams Gewest, werd voor die gemeenten een projectie gemaakt op basis van de gemiddelde jaarlijkse groeivoet van de beschikbare gegevens voor de andere besturen.
- Bron: de digitale jaarrekeningen die worden bezorgd aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.

Evolutie verdeling van de ontvangsten in Vlaanderen (in %)



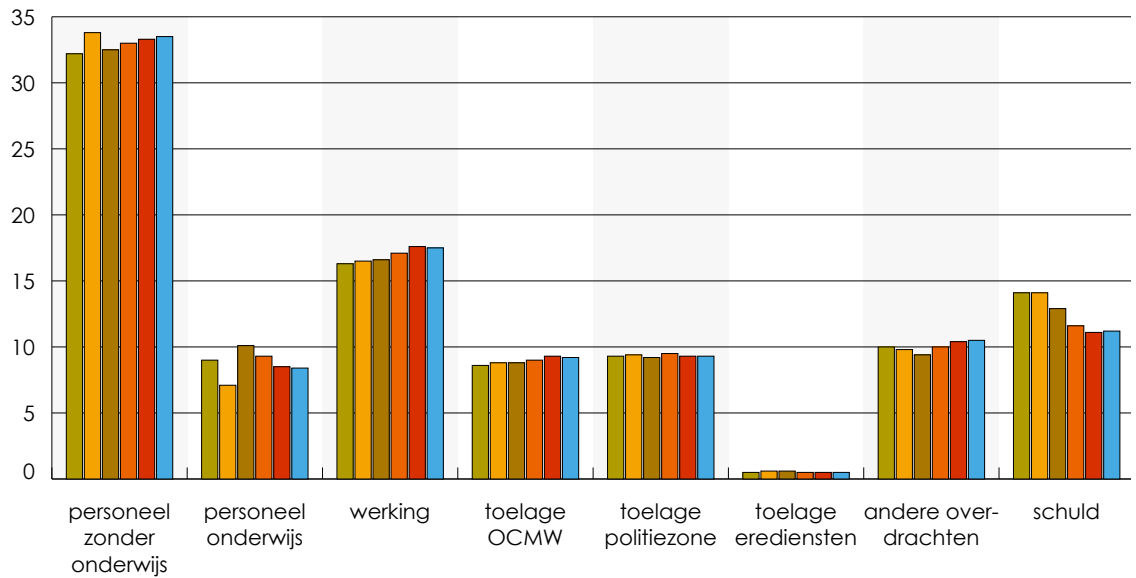
	prestaties	belastingen	fondsen	andere overdrachten	schuld
2006	4,9	44,1	21,0	17,5	12,4
2007	5,6	46,3	21,3	18,1	8,7
2008	6,1	45,4	22,5	17,5	8,6
2009	5,9	47,3	22,2	16,9	7,7
2010	6,0	47,8	22,9	16,0	7,3
2011	6,4	48,6	23,0	16,5	5,5

Verdeling van de ontvangsten in Vlaanderen naar inwonerscategorie (in %) (in 2011)



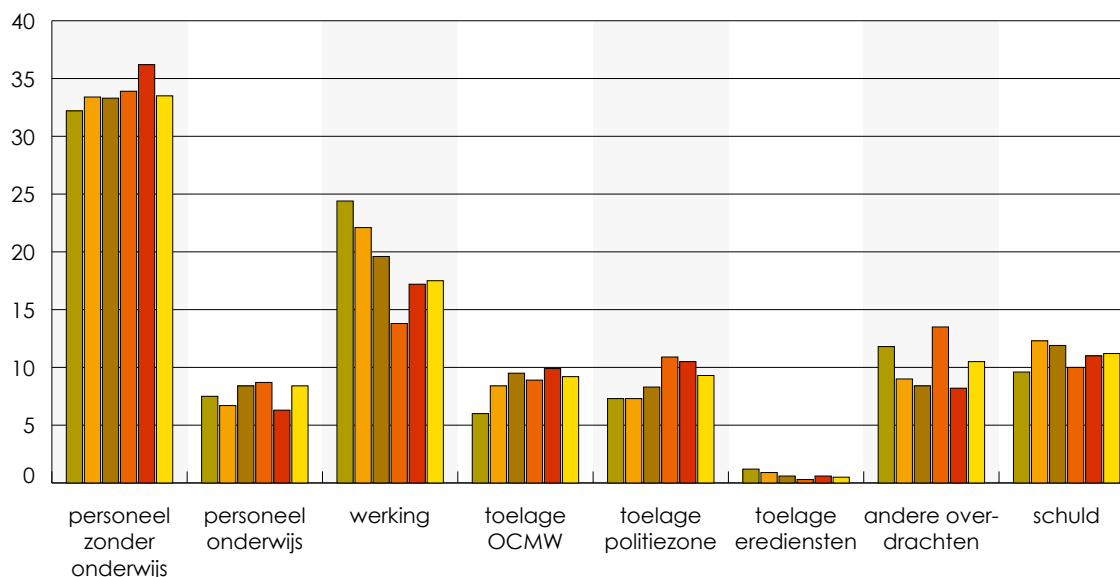
	prestaties	belastingen	fondsen	andere overdrachten	schuld
zeer klein	4,8	53,4	20,1	16,3	5,4
klein	5,8	56,2	16,7	14,6	6,7
middelgroot	6,8	56,1	15,4	16,1	5,6
centrumstad	6,0	36,7	34,8	17,3	5,2
zonder Gent en Antwerpen	8,2	46,0	25,5	15,5	4,8
Vlaanderen	6,4	48,6	23,0	16,5	5,5

Evolutie verdeling van de uitgaven in Vlaanderen (in %)



2006	32,2	9,0	16,3	8,6	9,3	0,5	10,0	14,1
2007	33,8	7,1	16,5	8,8	9,4	0,6	9,8	14,1
2008	32,5	10,1	16,6	8,8	9,2	0,6	9,4	12,9
2009	33,0	9,3	17,1	9,0	9,5	0,5	10,0	11,6
2010	33,3	8,5	17,6	9,3	9,3	0,5	10,4	11,1
2011	33,5	8,4	17,5	9,2	9,3	0,5	10,5	11,2

Verdeling van de uitgaven in Vlaanderen naar inwonerscategorie (in %) (in 2011)



zeer klein	32,2	7,5	24,4	6,0	7,3	1,2	11,8	9,6
klein	33,4	6,7	22,1	8,4	7,3	0,9	9,0	12,3
middelgroot	33,3	8,4	19,6	9,5	8,3	0,6	8,4	11,9
centrumstad	33,9	8,7	13,8	8,9	10,9	0,3	13,5	10,0
↳ zonder Gent en Antwerpen	36,2	6,3	17,2	9,9	10,5	0,6	8,2	11,0
Vlaanderen	33,5	8,4	17,5	9,2	9,3	0,5	10,5	11,2

Ontvangsten en uitgaven per inwoner (in 2011)

Ontvangsten per inwoner (in euro)

Prestaties	Belastingen	Fondsen	andere overdrachten	Schuld	Totaal
93,6	707,7	335,1	239,8	80,2	1456,3

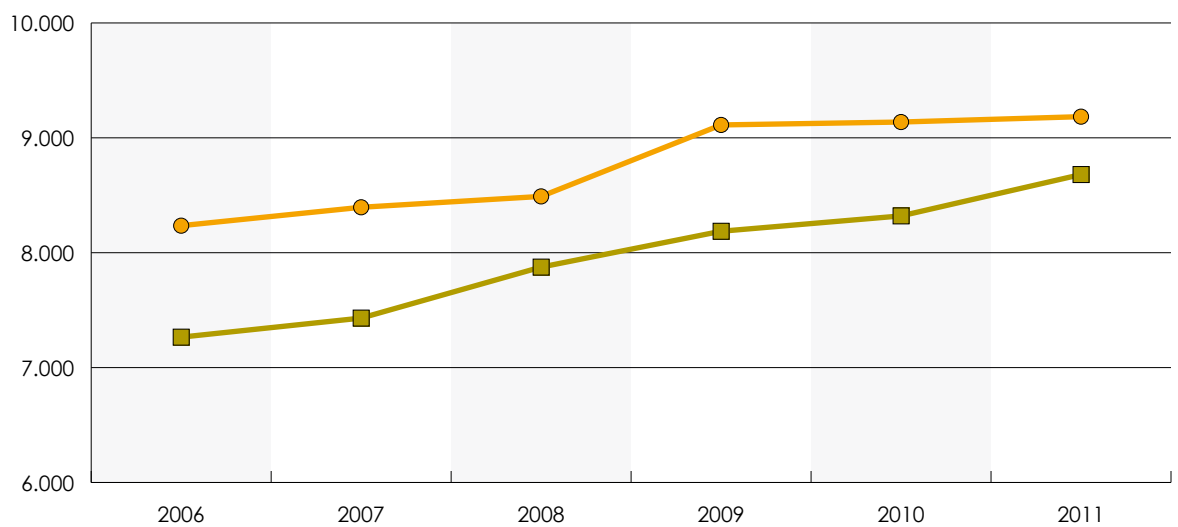
Uitgaven per inwoner (in euro)

Personeel (zonder onderwijs)	Personeel onderwijs	Werking	Toelage OCMW	Toelage politiezone	Toelage erediensten	Andere overdrachten	Schuld	Totaal
461,4	115,1	241,2	126,1	127,3	7,0	143,9	154,3	1376,4

Evolutie totale ontvangsten en uitgaven (in miljoen euro)

Leeswijzer

- De gegevens geven de evolutie weer van de totale ontvangsten en uitgaven (eigen dienstjaar + vorige jaren).
- Het gaat om de gegevens uit de digitale jaarrekeningen (aanrekeningen).
- Voor de ontbrekende besturen voor 2011 werd een projectie gemaakt op basis van de gemiddelde jaarlijkse groeiwet van de beschikbare gegevens voor de andere besturen.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011
■ totale uitgaven	7.265,10	7.430,99	7.874,78	8.186,80	8.320,43	8.680,30
● totale ontvangsten	8.235,36	8.395,44	8.490,08	9.112,21	9.137,45	9.184,25

2.2.2 Belastingen

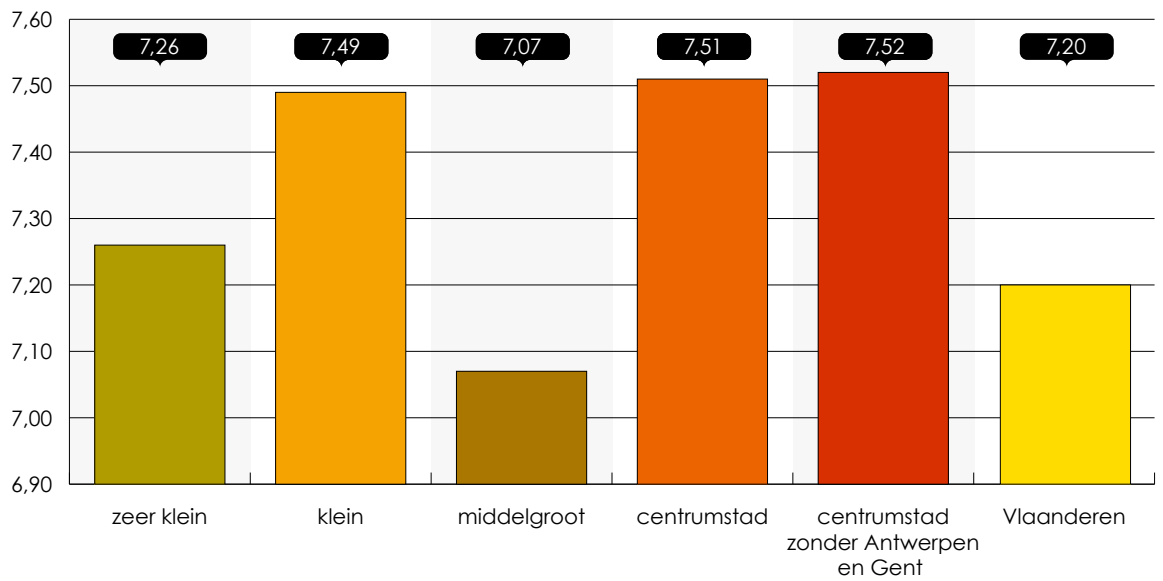
Leeswijzer:

- De gegevens geven het gemiddelde weer. De gemiddeldes zijn berekend door de waarde voor alle gemeenten op te tellen en vervolgens te delen door het aantal gemeenten.
- Bron: de budgetten, zoals op papier bezorgd aan het Agentschap voor Binnenlands Bestuur

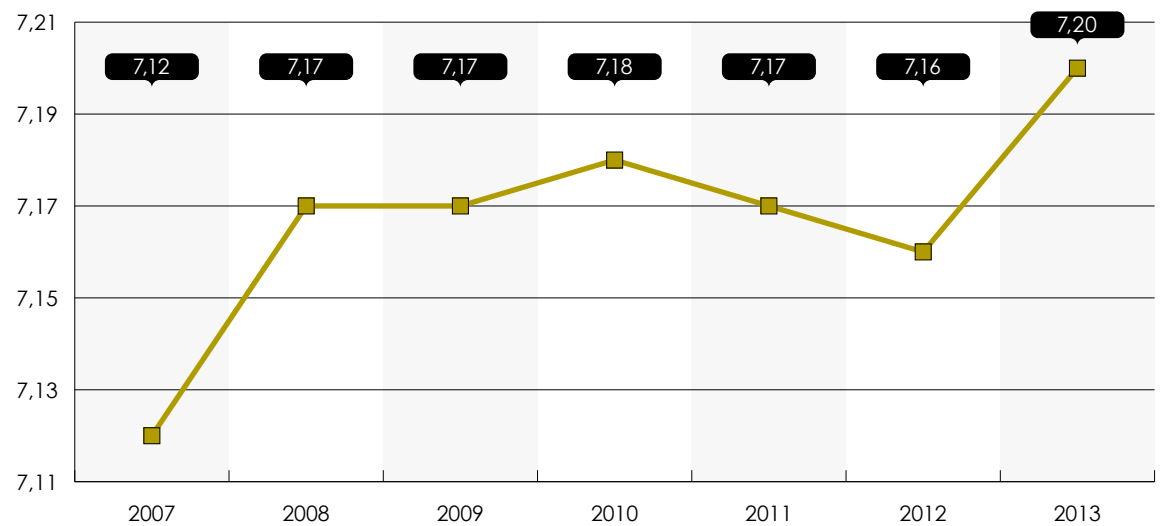
Aanslagvoet op de aanvullende personenbelasting (APB)

Gemiddelde aanslagvoet APB voor Vlaanderen: 7,20% (voor 2012)

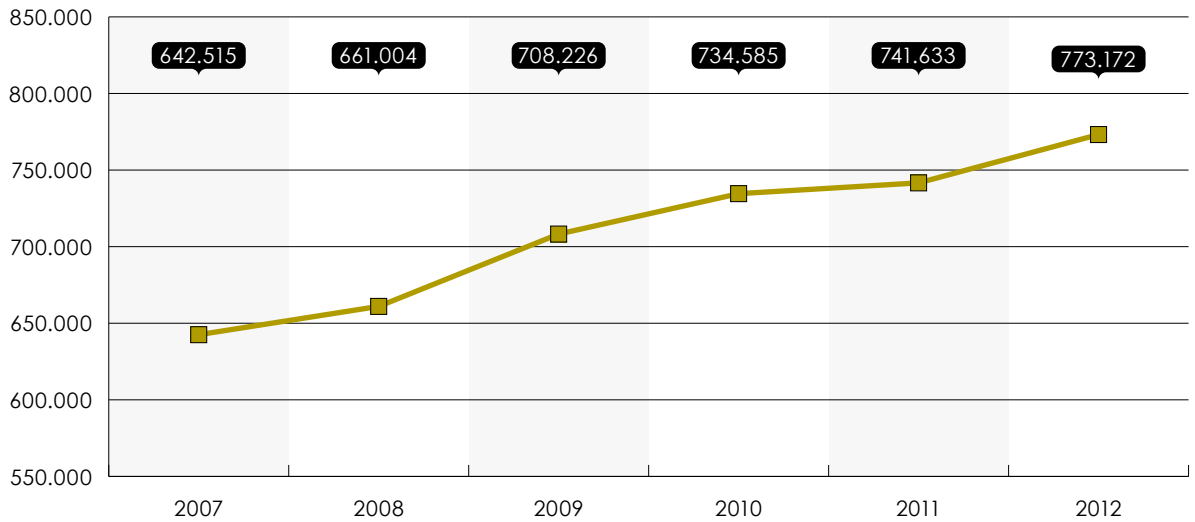
Gemiddelde aanslagvoet APB naar inwonerscategorie (in%) (in 2012)



Evolutie gemiddelde aanslagvoet APB (in %)



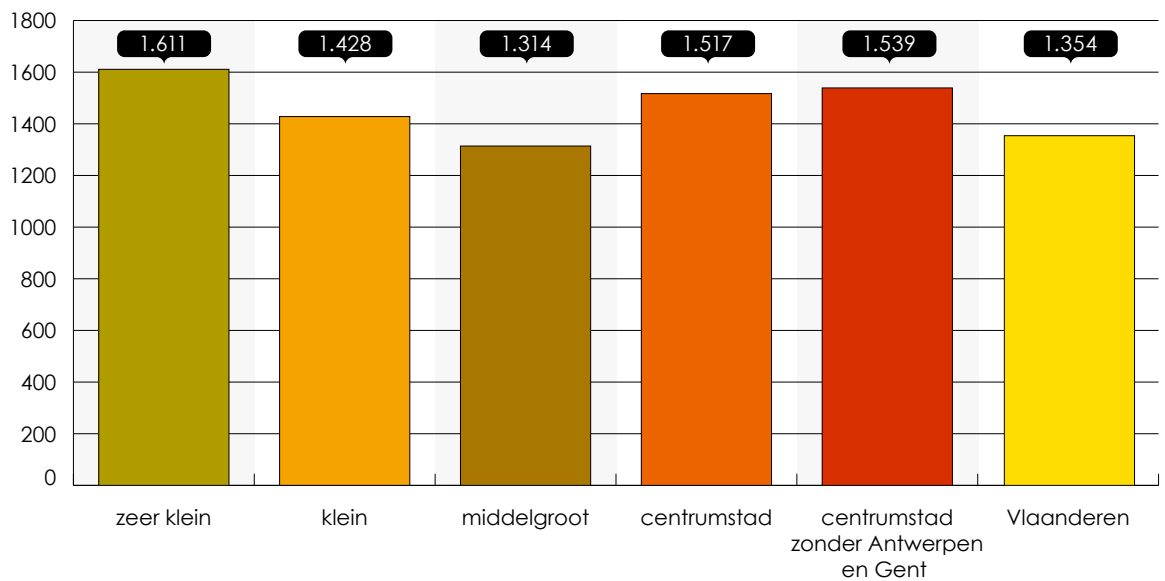
Evolutie gemiddelde waarde 1% APB



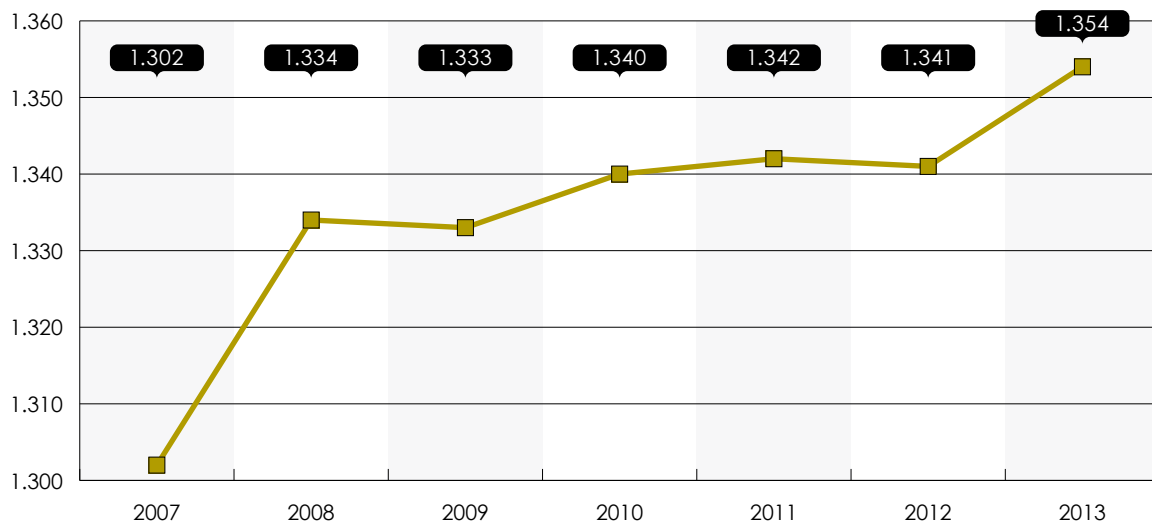
Opcntiemen op de onroerende voorheffing (OOV)

Gemiddelde opcntiemen OV voor Vlaanderen (voor 2012): 1.354

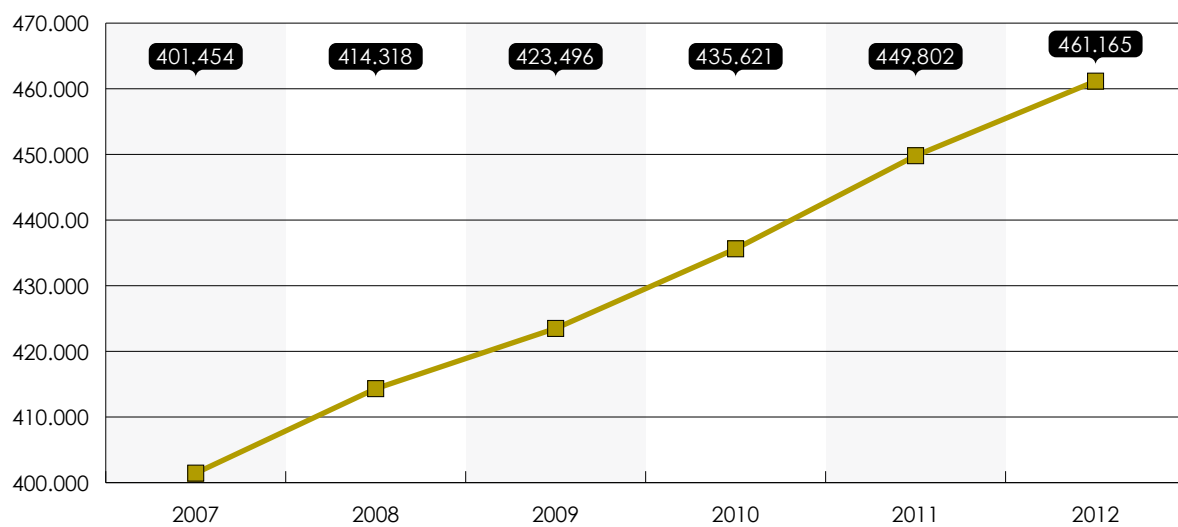
Gemiddelde opcntiemen OV naar inwonerscategorie (in 2012)



Evolutie gemiddelde opcentiemen OV



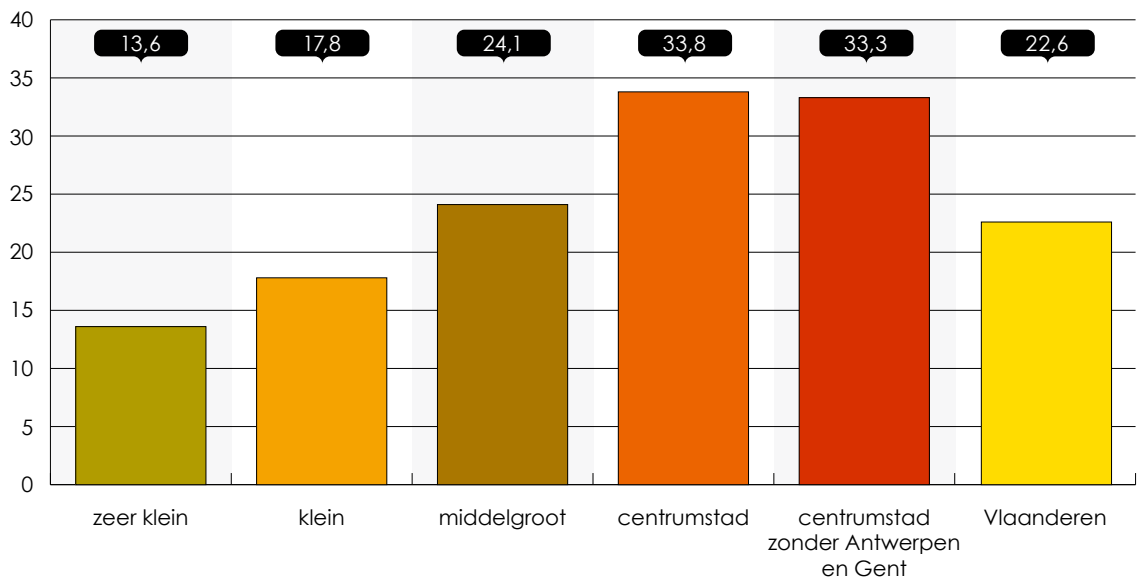
Evolutie gemiddelde waarde opbrengst 100 opcentiemen



Soorten belastingen

Leeswijzer

- Bron: budgetten 2012 van de gemeenten, soorten belastingen volgens de economische code opgenomen in het budget
- De cijfers geven het gemiddeld aantal soorten belastingen in een gemeente per inwonerscategorie.



Top 10 meest voorkomende belastingen

Naast APB (in 308 gemeenten) en OOV (in 305 gemeenten) komen volgende belastingen het meest voor in de Vlaamse gemeenten:

1. afgifte administratieve documenten (in 304 gemeenten)
2. huisvuilzakken (in 280 gemeenten)
3. begravingen, asverstrooiing, bijzetten in columbarium + grafconcessies (in 263 gemeenten)
4. sluikstorten (in 243 gemeenten)
5. tweede verblijven (in 236 gemeenten)
6. afgifte stukken mbt gevaarlijke inrichtingen (in 227 gemeenten)
7. gebruik gemeentelijke containers (in 221 gemeenten)
8. opgravingen (in 200 gemeenten)
9. plaatsrecht op markten (in 199 gemeenten)
10. kermissen, kermiskramen en -wagens (in 186 gemeenten)

2.2.3 Schuldevolutie

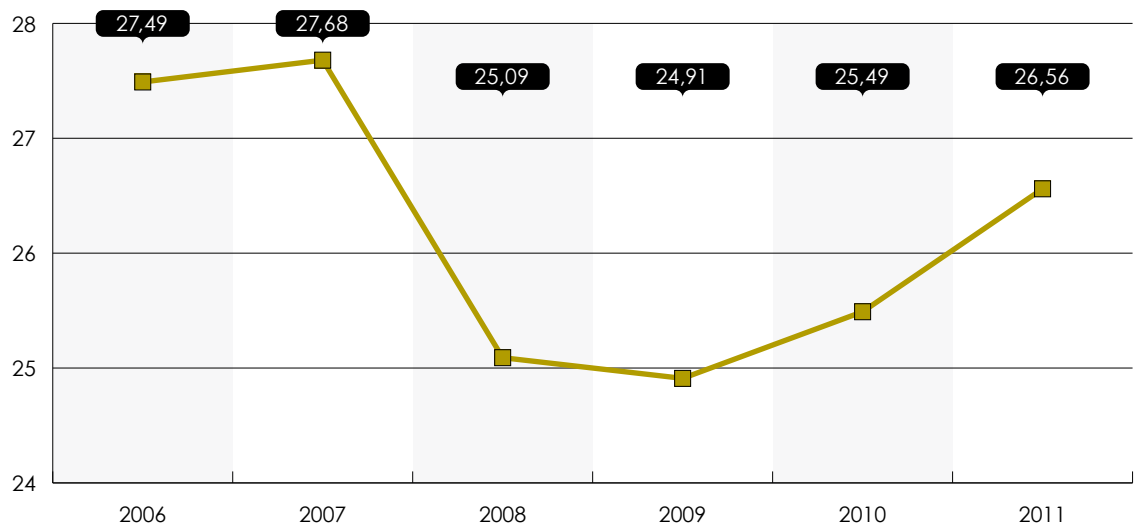
Leeswijzer:

- De gegevens geven de uitstaande schuld weer. De uitstaande schuld is samengesteld uit volgende componenten: VII.A Leningen ten laste van de gemeente, VII.D Leasingschuld, VII.F Diverse schulden op meer dan 1 jaar en VIII.A.1 Aflossingen van leningen.
- De gemiddelde schuld wordt berekend door de schuld van alle gemeenten te totaliseren en vervolgens te delen door het aantal gemeenten.

- Voor 2011 zijn geen digitale cijfers beschikbaar voor de gemeente Lierde en de 12 BBC-piloten 2011. Er werd voor deze besturen een projectie gemaakt op basis van de gemiddelde jaarlijkse groei van de uitstaande schuld bij de andere besturen.
- Bron: de digitale jaarrekeningen
- Data: 31 december van het betreffende jaar

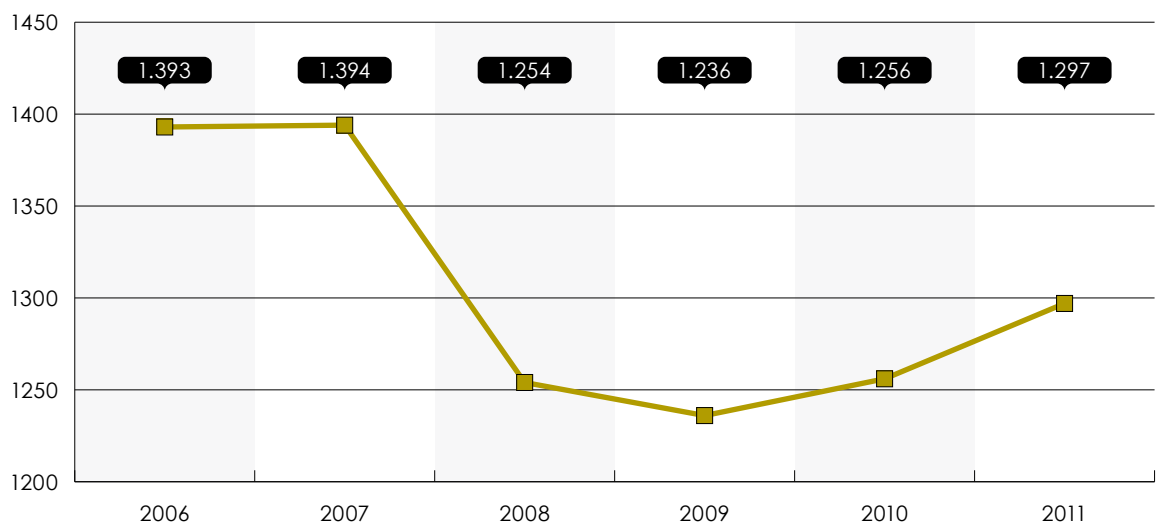
Gemiddelde schuld per gemeente: 26.557.097 euro (in 2011)

Evolutie gemiddelde schuld per gemeente van 2006 tot 2011 (in miljoen euro)



Gemiddelde schuld per inwoner: 1.296 euro (in 2011)

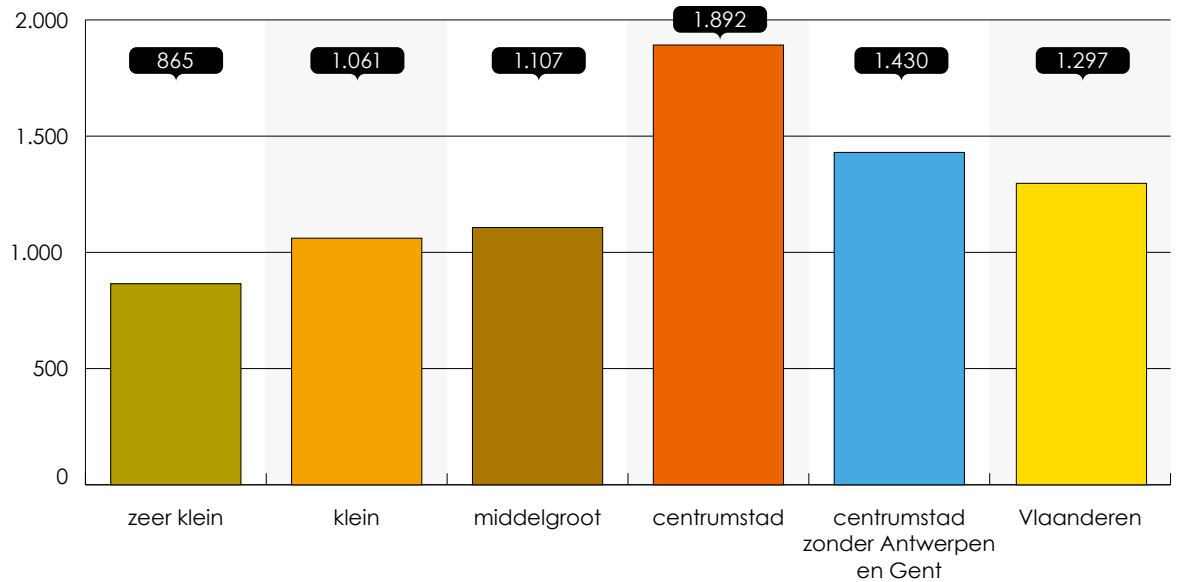
Evolutie gemiddelde schuld per inwoner van 2006 tot 2011 (in euro)



Leeswijzer:

- Dit is de schuld van alle Vlaamse gemeenten, gedeeld door het aantal inwoners in Vlaanderen.

Gemiddelde schuld per inwoner naar inwonerscategorie (in 2011)



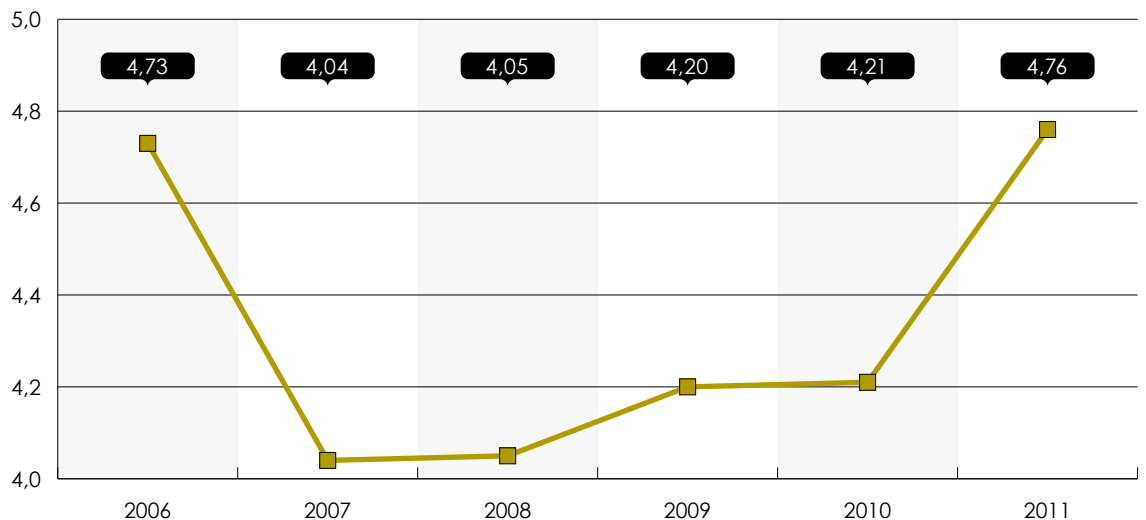
2.2.4 Investeringsuitgaven

Leeswijzer:

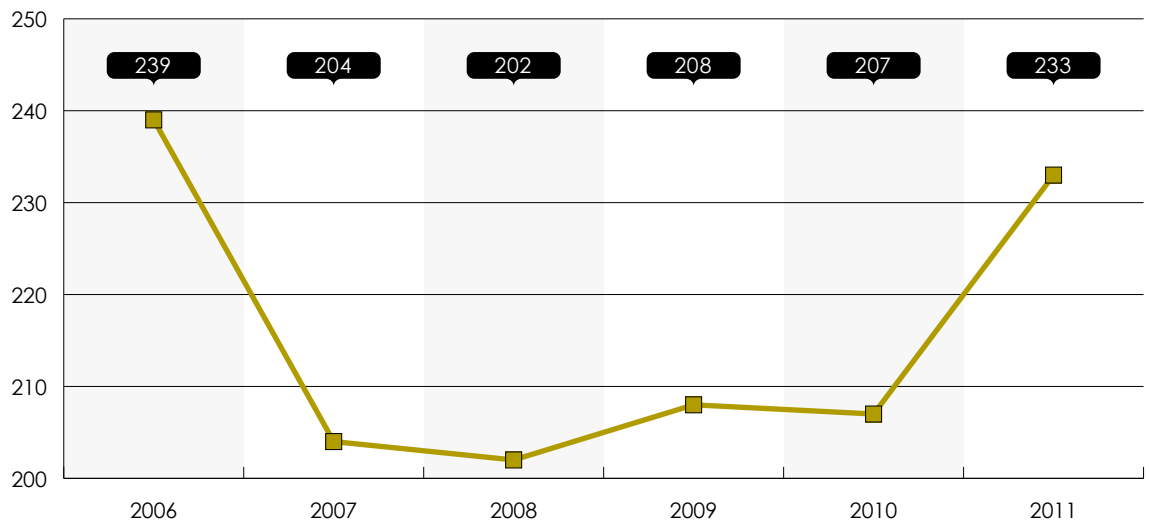
- De gegevens zijn het totaal van de aanrekeningen in de economische groep investeringen van de buitengewone dienst. Het gemiddelde is de som van de investeringsuitgaven van alle gemeenten gedeeld door het aantal gemeenten.
- Voor 2011 zijn geen digitale cijfers beschikbaar voor de gemeente Lierde en de 12 BBC-piloten 2011. Er werd voor deze besturen een projectie gemaakt op basis van de gemiddelde jaarlijkse groei van de investeringen bij de andere besturen.
- Bron: de digitale jaarrekeningen

Gemiddelde investeringsuitgaven per gemeente: 4.761.358 euro (in 2011)

Evolutie gemiddelde investeringsuitgaven per gemeente van 2006 tot 2011 (in miljoen euro)



Evolutie gemiddelde investeringsuitgaven per inwoner van 2006 tot 2011 (in euro)



2.3 Personeel

Leeswijzer:

- De volgende personeelscategorieën worden niet mee gerekend:
 - Vrijwillige brandweer (federale bevoegdheid)
 - Beroepsbrandweer (federale bevoegdheid)
 - Jobstudenten en monitoren
 - Personeel van de politiezones (federale bevoegdheid)
 - Gesubsidieerd onderwijzend personeel
- De personen die op proef benoemd zijn, worden meegerekend in de categorie contractanten.
- Zowel het aantal personeelsleden in koppen als in voltijds equivalenten (VTE) wordt weergegeven.
- De gegevens komen van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid van de Provinciale en Plaatselijke Overheden.
- De cijfers hebben betrekking op het tweede kwartaal van 2011.
- Gesco staat voor gesubsidieerde contractueel.

2.3.1 Totaal aantal personeelsleden

In koppen

Totaal aan personeelsleden (in koppen): 69.287

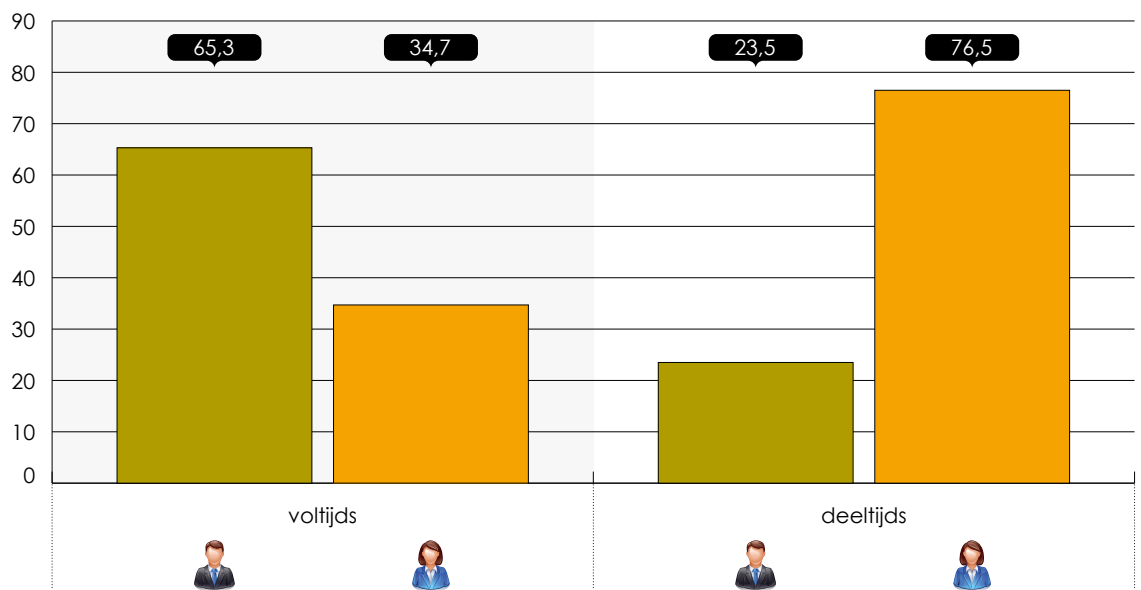
In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
11.290	5.555	5.575	4.664	7.474	2.711	2.780	6.819	2.581	10.585	2.172	7.081
16.845		10.239		10.185		9.599		13.166		9.253	
37.269						32.018					

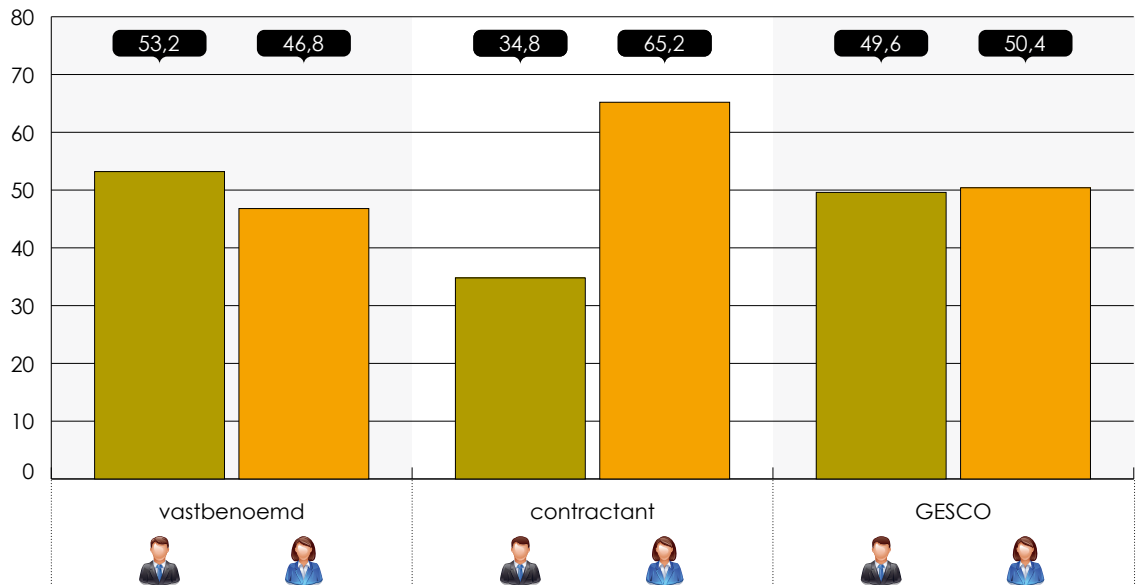
In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
16,29	8,02	8,05	6,73	10,79	3,91	4,01	9,84	3,73	15,28	3,13	10,22
24,31		14,78		14,70		13,85		19,00		13,35	
53,79						46,21					

Man-vrouwverhouding naar prestatieregime (in %)



Man-vrouwverhouding naar statuut (in %)



In VTE

Totaal aantal personeelsleden (in VTE): 50.322,28

In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
11.108,19	5.318,50	5.120,12	4.146,62	6.733,34	2.426,01	1.691,45	3.525,87	910,49	4.035,51	1.392,28	3.913,90
16.426,69		9.266,74		9.159,35		5.217,32		4.946,00		5.306,18	
34.852,78						15.469,50					

In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
22,07	10,57	10,17	8,24	13,38	4,82	3,36	7,01	1,81	8,02	2,77	7,78
32,64		18,41		18,20		10,37		9,83		10,54	
69,26						30,74					

2.3.2 Gemiddeld aantal personeelsleden per gemeente

In koppen

	Volgtijds						Deeltijds						totaal
	Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		
	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	
Zeer klein (14)	4,0	3,8	3,0	2,7	5,7	2,0	1,2	2,6	3,1	8,1	2,8	2,5	28,8
Klein (72)	9,4	5,2	3,9	3,2	12,9	3,4	2,9	7,2	3,0	13,2	3,6	12,2	75,6
Middelgroot (209)	28,9	14,1	13,6	10,6	23,7	8,4	7,2	18,1	8,7	33,9	7,6	23,5	196,1
Centrumsteden (13)	349,1	169,7	190,4	174,1	116,6	61,1	88,5	193,3	54,3	195,3	30,8	104,6	1727,8
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	182,5	70,5	114,0	96,7	82,0	37,2	47,6	77,1	36,3	124,3	26,2	92,9	987,2
Vlaanderen	37,0	18,4	19,2	16,2	24,3	9,5	9,9	22,7	9,4	35,2	7,6	23,8	225,0

In VTE

	Volgtijds						Deeltijds						totaal
	Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		
	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	
Zeer klein (14)	3,89	3,54	2,83	2,29	5,30	1,59	0,77	1,44	0,63	2,97	2,11	1,73	20,42
Klein (72)	9,32	5,12	3,57	2,96	11,48	3,17	1,49	3,23	0,99	3,82	2,39	6,35	51,26
Middelgroot (209)	28,59	13,71	12,55	9,43	21,42	7,46	4,29	9,20	2,70	12,01	4,79	12,96	137,92
Centrumsteden (13)	340,41	158,32	174,36	154,15	104,64	54,97	56,52	105,01	24,46	94,21	20,50	60,15	1.347,70
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	180,08	67,83	106,03	87,41	72,43	33,73	33,70	48,96	15,44	61,01	18,06	52,45	777,13
Vlaanderen	36,42	17,61	17,59	14,40	21,93	8,51	6,04	11,71	3,28	13,32	4,89	13,13	163,38

3 Bestuurskrachtprofiel OCMW's

Leeswijzer:

- In sommige tabellen worden de besturen opgedeeld in 5 categorieën op basis van het aantal inwoners.
 - Zeer klein: besturen van gemeenten met minder dan 5.000 inwoners (13 gemeenten)
 - Klein: besturen van gemeenten van 5.000 tot 10.000 inwoners (72 gemeenten)
 - Middelgroot: besturen van gemeenten met 10.000 of meer inwoners, die geen centrumstad zijn (210 gemeenten)
 - Centrumsteden: besturen van centrumsteden. De centrumsteden zijn Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout (13 gemeenten)
 - Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11 gemeenten)

3.1 Omgevingsfactoren

Samenstelling bestuursorganen

Leeswijzer:

- Bron: mandatendatabank op 22 februari 2013, de ontbrekende gegevens zijn opgezocht door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- De mandatendatabank kan geraadpleegd worden op www.binnenland.vlaanderen.be.

Evolutie man-vrouwverhouding bij de OCMW-voorzitters

	Man	Vrouw
2006	198	110
2012	186	122

3.2 Financiën

3.2.1 Middelen voor het OCMW

Leeswijzer:

- De rubriek "middelen aan het OCMW" is de som van het aandeel uit het Gemeentefonds dat naar het OCMW gaat en de gemeentelijke bijdrage voor het OCMW uit het gemeentebudget. Daarnaast beschikt het OCMW nog over andere niet-gemeentelijke middelen (bijvoorbeeld federale toelagen), die niet worden opgenomen in deze tabellen.
- De gegevens over het Gemeentefonds komen uit de verdelingsbesluiten m.b.t. het Gemeentefonds. De gegevens over de gemeentelijke bijdrage voor het OCMW komen uit de gemeentelijke budgetten.
- Voor de 12 BBC-pilootgemeenten voor 2011 zijn geen gegevens beschikbaar uit het budget 2011. Voor 2012 gaat het om 32 ontbrekende besturen. Voor de ontbrekende besturen werd een raming gemaakt op basis van de gemiddelde groei.

Gemiddeld bedrag per OCMW (in euro) (in 2012)

	Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds	Aandeel OCMW in Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds (in %)	Aandeel OCMW in Gemeentefonds (in %)	Gemeentelijke bijdrage aan OCMW	Totaal middelen aan OCMW
Zeer klein (13)	811.851	736.586	75.265	90,73	9,27	195.491	270.756
Klein (72)	1.507.080	1.379.813	127.267	91,56	8,44	727.780	855.047
Middelgroot (210)	3.738.337	3.450.745	287.592	92,31	7,69	2.162.383	2.449.975
Centrumsteden (13)	91.841.266	88.449.000	3.392.266	96,31	3,69	23.767.029	27.159.295
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	32.386.894	30.433.381	1.953.512	93,97	6,03	13.010.197	14.963.710
Vlaanderen (308)	6.811.854	6.439.661	372.193	94,54	5,46	2.655.888	3.028.081

Gemiddeld bedrag per inwoner (in euro) (in 2012)

	Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds	Aandeel OCMW in Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds (in %)	Aandeel OCMW in Gemeentefonds (in %)	Gemeentelijke bijdrage aan OCMW	Totaal middelen aan OCMW
Zeer klein (13)	277,1	251,4	25,7	90,7	9,3	66,7	92,4
Klein (72)	187,5	171,6	15,8	91,6	8,4	90,5	106,4
Middelgroot (210)	189,4	174,8	14,6	92,3	7,7	109,5	124,1
Centrumsteden (13)	751,6	723,9	27,8	96,3	3,7	194,5	222,3
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	425,3	399,7	25,7	94,0	6,0	170,9	196,5
Vlaanderen (308)	330,4	312,3	18,1	94,5	5,5	128,8	146,9

Evolutie van de middelen voor het OCMW

	Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds	Aandeel OCMW in Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds (in %)	Aandeel OCMW in Gemeentefonds (in %)	Gemeentelijke bijdrage aan OCMW	Totaal middelen aan OCMW
2006	1.706.763.000	1.611.801.094	94.961.906	94,4	5,6	639.104.101	734.066.007
2007	1.766.500.000	1.668.992.063	97.507.937	94,5	5,5	666.677.624	764.185.561
2008	1.828.328.000	1.727.302.401	101.025.599	94,5	5,5	702.286.592	803.312.191
2009	1.892.320.000	1.788.072.867	104.247.133	94,5	5,5	739.090.831	843.337.963
2010	1.958.552.000	1.850.981.327	107.570.673	94,5	5,5	765.966.289	873.536.962

	Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds	Aandeel OCMW in Gemeentefonds	Aandeel gemeente in Gemeentefonds (in %)	Aandeel OCMW in Gemeentefonds (in %)	Gemeentelijke bijdrage aan OCMW	Totaal middelen aan OCMW
2011	2.027.102.000	1.915.441.788	111.660.212	94,5	5,5	802.034.819	913.695.031
2012	2.098.051.000	1.983.415.572	114.635.428	94,5	5,5	818.013.369	932.648.797

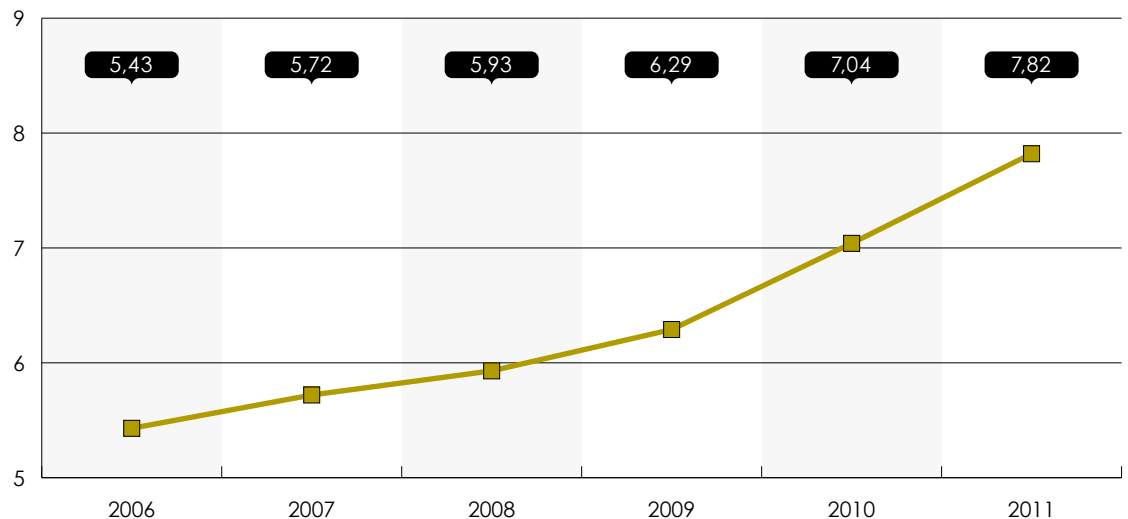
3.2.2 Schuldevolutie

Leeswijzer:

- Het gaat om de totale schuld. De totale schuld is de som van de schulden op korte termijn en de schulden op lange termijn.
- De gegevens komen uit de digitale jaarrekeningen.
- Voor 2011 ontbreken de gegevens voor 48 OCMW's (waaronder de 8 BBC-piloten, met name Antwerpen, Boutersem, De Pinte, Dilbeek, Opwijk, Overpelt, Zoersel en Zwevegem). Voor 2008 ontbreken de gegevens van Brakel, voor 2009 ontbreken de gegevens van Geetbets, voor 2010 ontbreken de gegevens van Brakel, Drogenbos, Geetbets, Kaprijke en Lierde. Voor die OCMW's is een simulatie gemaakt op basis van de gemiddelde jaarlijkse groeivoet van de andere besturen.

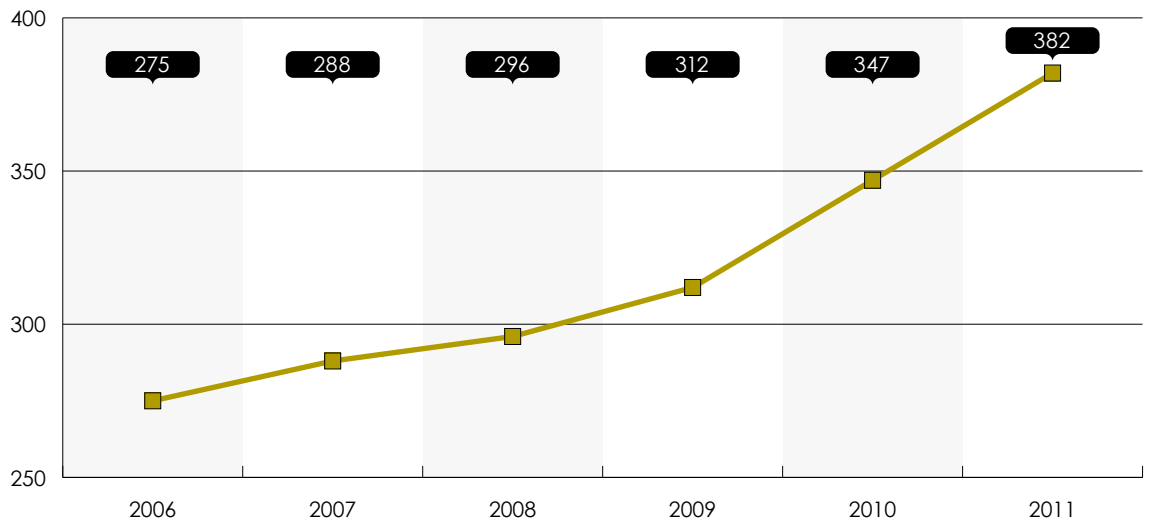
Gemiddelde schuld per OCMW (voor 2011): 7.821.880 euro

Evolutie gemiddelde schuld per OCMW (in miljoen euro)

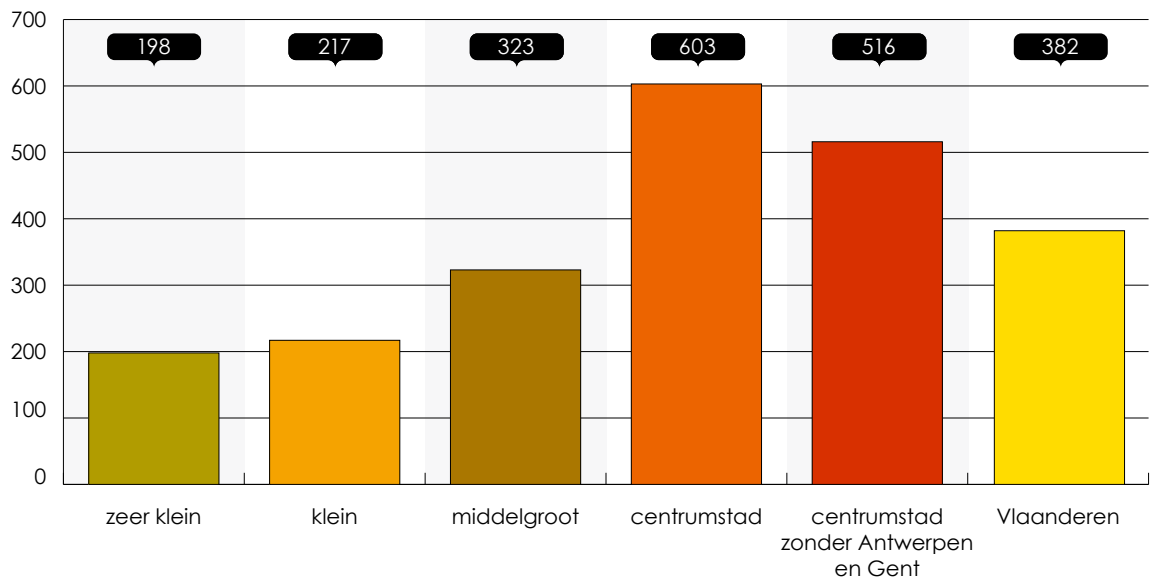


Gemiddelde schuld per inwoner (voor 2011): 382 euro

Evolutie gemiddelde schuld per inwoner (in euro)



Gemiddelde schuld per inwoner voor de inwonerscategorieën (in euro) (in 2011)



3.3 Personeel

Leeswijzer:

- Jobstudenten en monitoren worden niet meegerekend.
- De personen die op proef benoemd zijn, worden meegerekend in de categorie contractanten.
- Zowel het aantal personeelsleden in koppen als in voltijds equivalenten (VTE) wordt weergegeven.
- De gegevens komen van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid van de Provinciale en Plaatselijke Overheden.
- De gegevens hebben betrekking op het tweede kwartaal 2011.
- Gesco staat voor gesubsidieerde contractueel.

3.3.1 Totaal aantal personeelsleden

In koppen

Totaal aantal personeelsleden (in koppen): 52.580

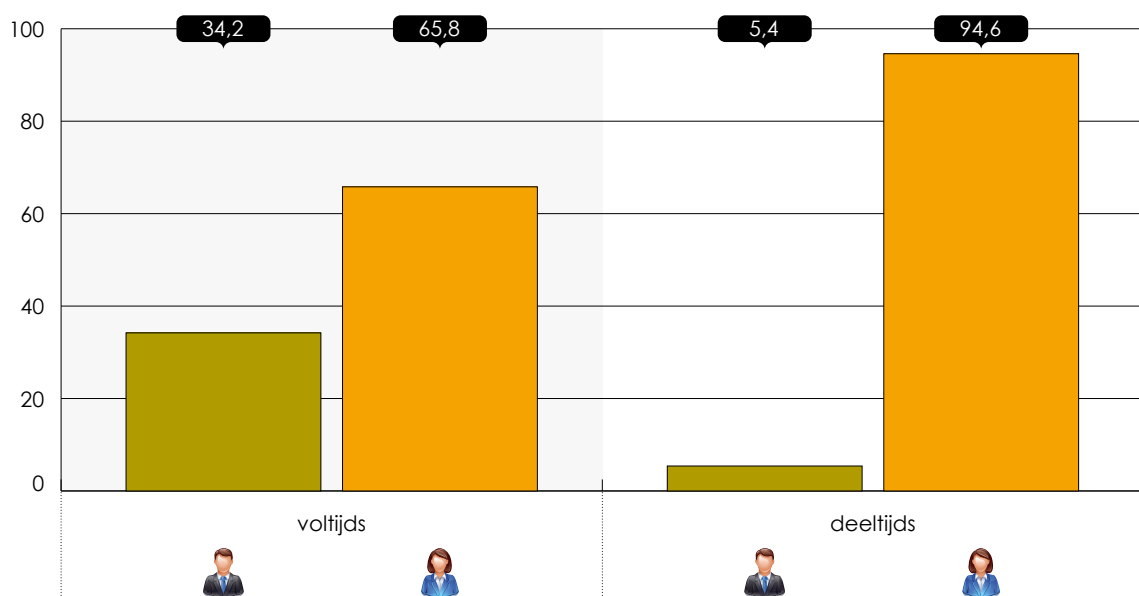
In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
2.336	4.591	4.481	8.078	515	1.425	571	7.601	819	15.587	300	6.276
6.927		12.559		1.940		8.172		16.406		6.576	
						21.426					
						31.154					

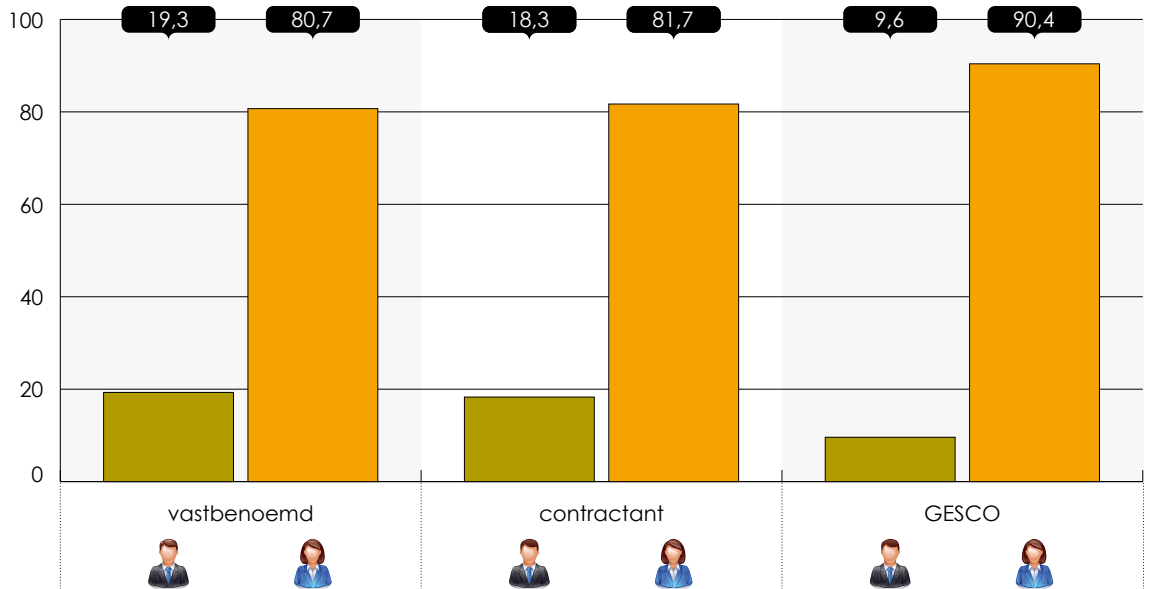
In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
4,44	8,73	8,52	15,36	0,98	2,71	1,09	14,46	1,56	29,64	0,57	11,94
13,17		23,89		3,69		15,54		31,20		12,51	
						40,75					
						59,25					

Man-vrouwverhouding naar prestatieregime (in %)



Man-vrouwverhouding naar statuut (in %)



In VTE

Totaal aantal personeelsleden (in VTE): 37.153,48

In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
2.304,46	4.387,31	3.854,44	6.921,13	466,02	1.224,67	390,75	4.742,87	499,57	8.935,04	189,36	3.237,86
6.691,77		10.775,57		1.690,69		5.133,62		9.434,61		3.427,22	
19.158,03						17.995,45					

In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
6,20	11,81	10,37	18,63	1,25	3,30	1,05	12,77	1,34	24,05	0,51	8,71
18,01		29,00		4,55		13,82		25,39		9,22	
51,56						48,44					

3.3.2 Gemiddeld aantal personeelsleden per OCMW

In koppen

	Vastbenoemd				Volftijds				Deeltijds				totaal
	Man		Vrouw		Man		Vrouw		Man		Vrouw		
	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	
Zeer klein (14)	1,25	1,67	3,83	5,20	3,50	3,50	1,00	1,78	1,50	8,63	1,00	7,56	17,57
Klein (72)	1,82	2,89	2,63	6,95	1,56	3,24	1,22	4,86	1,82	23,84	1,45	12,93	55,28
Middelgroot (209)	5,87	12,14	9,71	21,54	2,64	6,00	2,03	19,72	3,02	52,57	1,89	23,43	152,74
Centrumsteden (13)	87,38	148,15	179,08	245,46	10,23	21,00	22,15	246,62	19,15	231,92	4,00	49,46	1.264,00
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	43,73	86,18	96,09	169,45	9,36	18,55	9,45	138,18	15,00	232,45	4,22	54,82	876,73
Vlaanderen (308)	9,31	15,94	15,89	28,34	3,07	6,31	3,38	25,94	3,76	52,66	1,97	21,64	170,71

In VTE

	Vastbenoemd				Volftijds				Deeltijds				totaal
	Man		Vrouw		Man		Vrouw		Man		Vrouw		
	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	
Zeer klein (14)	1,09	1,67	3,10	4,07	2,52	2,52	0,75	1,02	0,92	4,90	1,00	3,61	11,04
Klein (72)	1,78	2,82	2,16	5,81	1,23	2,71	0,59	2,95	1,03	12,42	0,94	6,52	34,55
Middelgroot (209)	5,84	11,62	8,43	18,61	2,40	5,16	1,39	12,00	1,81	29,83	1,16	12,09	104,77
Centrumsteden (13)	85,58	141,00	153,47	208,61	9,51	18,43	15,66	158,37	11,84	139,19	2,59	26,45	970,29
Centrumsteden zonder Antwerpen en Gent (11)	42,86	80,88	84,08	144,50	8,61	16,07	6,89	88,84	9,10	136,81	2,74	29,16	650,06
Vlaanderen (308)	9,18	15,23	13,67	24,28	2,77	5,42	2,29	16,13	2,26	29,78	1,23	11,17	120,63

4 Bestuurskrachtprofiel provincies

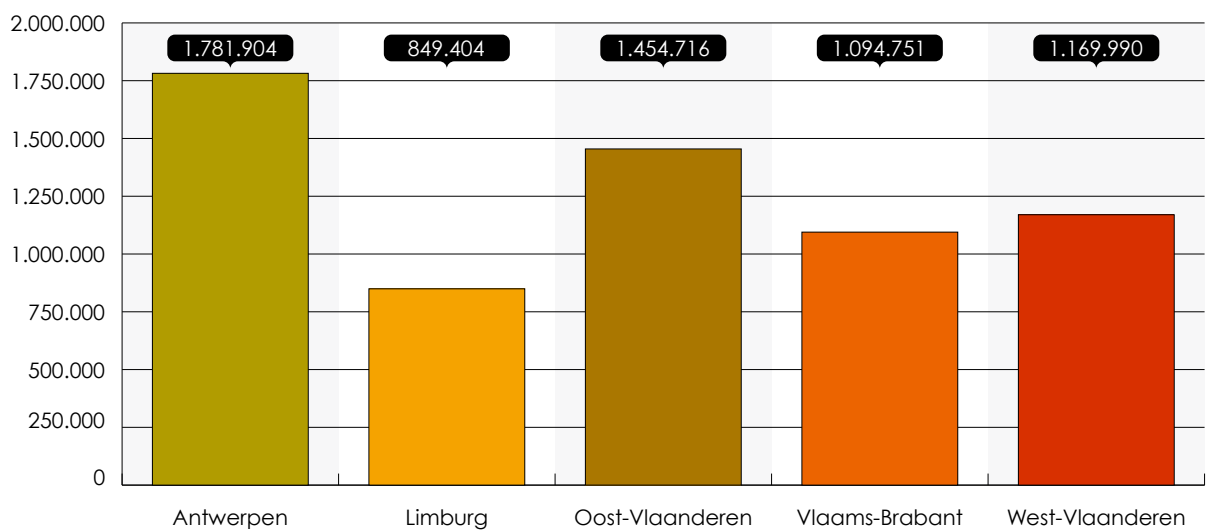
4.1 Omgevingsfactoren

4.1.1 Inwoners

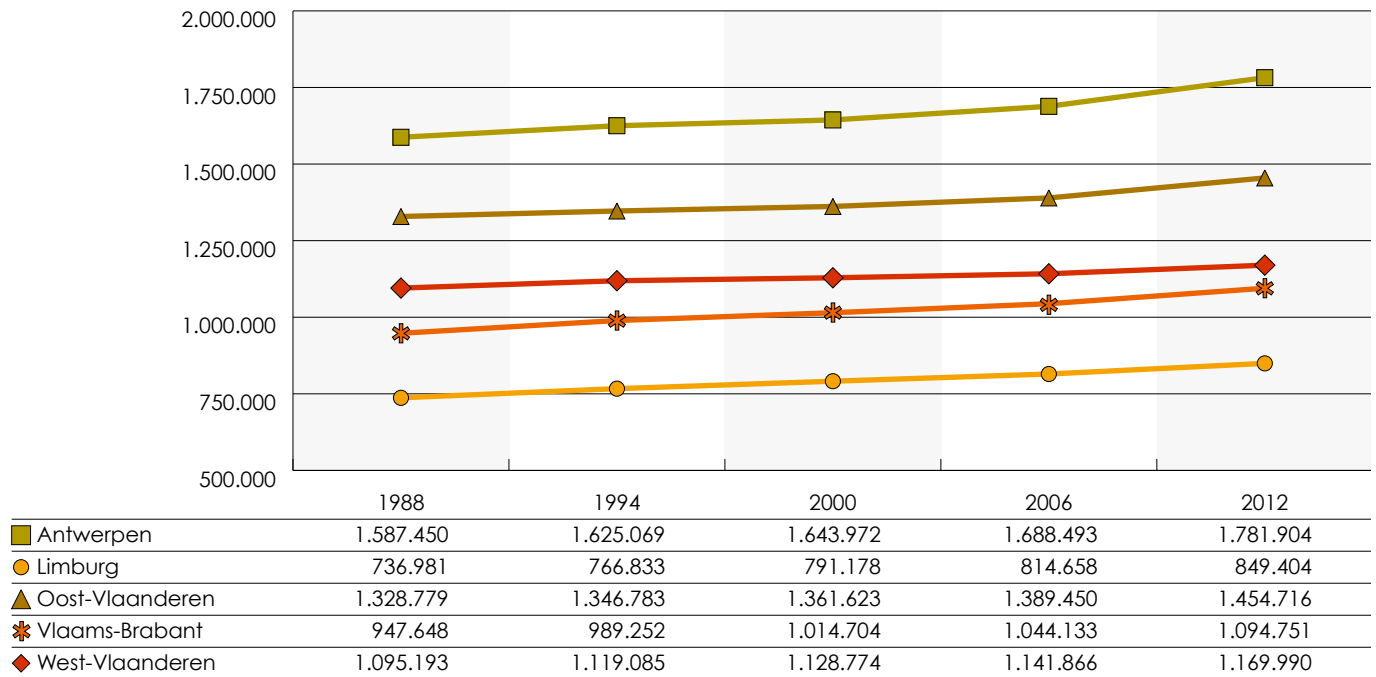
Leeswijzer:

- De gegevens komen van de FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie.
- De gegevens geven de toestand weer op 1 januari van het betreffende jaar.

Aantal inwoners per provincie (in 2012)



Evolutie aantal inwoners tijdens de voorbije lokale bestuursperiodes

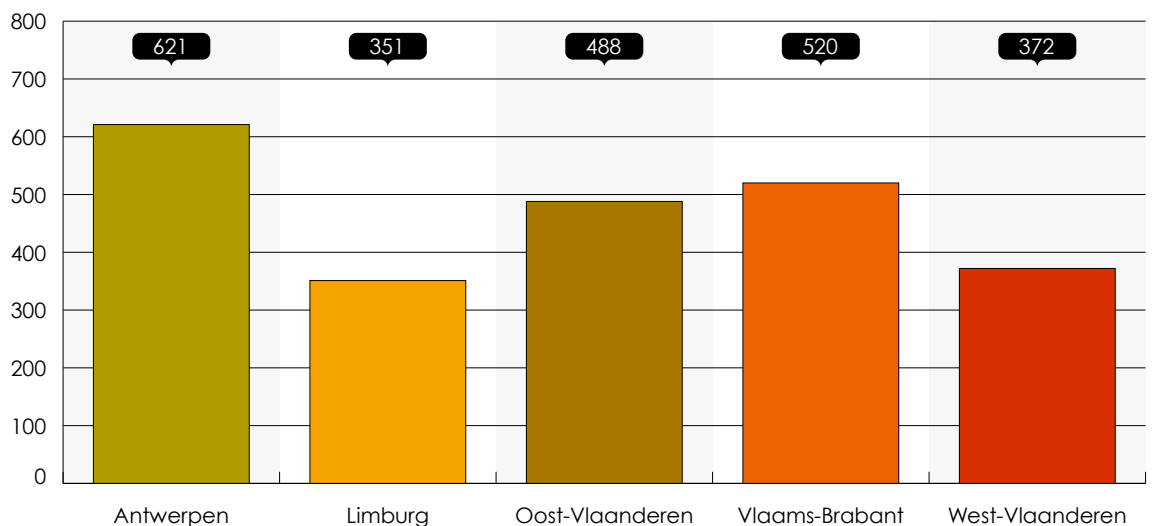


4.1.2 Bevolkingsdichtheid

Leeswijzer:

- De bevolkingsdichtheid is het aantal inwoners per vierkante kilometer.
- Bron: FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, Algemene Directie Statistiek en Economische Informatie
- Het aantal inwoners is de situatie op 1 januari 2012.

Bevolkingsdichtheid per provincie (in 2012)



4.1.3 Samenstelling bestuursorganen

Man-vrouwverhouding bij de deputaties

Leeswijzer:

- Bron: mandatendatabank op 22 februari 2013, de ontbrekende gegevens zijn opgezocht door het Agentschap voor Binnenlands Bestuur.
- De mandatendatabank kan geraadpleegd worden op www.binnenland.vlaanderen.be.

	Man	Vrouw
Antwerpen	5	1
Limburg	5	1
Oost-Vlaanderen	5	1
Vlaams-Brabant	4	2
West-Vlaanderen	5	1

4.2 Financiën

4.2.1 Ontvangsten en uitgaven

Leeswijzer:

- Voor de besturen die nog werken volgens de nieuwe provincieboekhouding (NPB) gaat het om gegevens van de gewone en de buitengewone dienst. Voor de BBC-besturen werden de totalen van het exploitatiebudget, het investeringsbudget en de andere ontvangsten en uitgaven opgenomen.
- De cijfers hebben betrekking op het eigen dienstjaar
- De cijfers komen uit de budgetten voor 2013

Niet-BBC-piloten

Uitgaven gewone dienst

	Personeel	Werkingskosten	Overdrachten	Schuld	totaal
Antwerpen	95.363.020	44.973.040	65.768.070	47.351.290	253.455.420
Limburg	65.530.899	34.802.165	30.133.582	15.226.033	145.692.679
Vlaams-Brabant	71.070.693	27.876.730	41.300.740	12.390.300	152.638.463

Ontvangsten gewone dienst

	Prestaties	Overdrachten	Schuld	totaal
Antwerpen	2.202.260	235.071.320	4.118.200	241.391.780
Limburg	10.317.589	113.534.938	12.072.899	135.925.426
Vlaams-Brabant	8.758.800	129.939.250	4.570.500	143.268.550

Uitgaven buitengewone dienst

	Overdrachten	Investerings	Schuld	totaal
Antwerpen	0	141.567.130	29.640	141.596.770
Limburg	0	12.819.940	37.800	12.857.740
Vlaams-Brabant	0	12.163.875	9.080.300	21.244.175

Ontvangsten buitengewone dienst

	Overdrachten	Investerings	Schuld	totaal
Antwerpen	8.425.000	0	125.330.000	133.755.000
Limburg	124.000	41.000	9.230.260	9.395.260
Vlaams-Brabant	3.850.000	104.500	13.790.875	17.745.375

BBC-piloten

Uitgaven

	Exploitatie	Investerings	andere
Oost-Vlaanderen	204.614.717	27.439.522	33.087.650
West-Vlaanderen	152.517.507	44.263.272	32.734.765

Ontvangsten

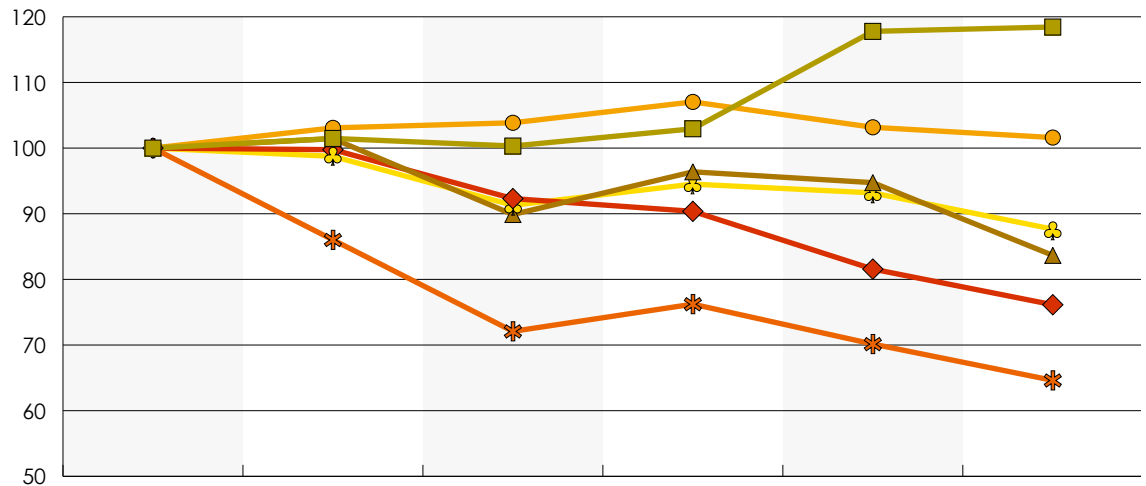
	Exploitatie	Investerings	andere
Oost-Vlaanderen	246.609.153	3.010.339	2.656.019
West-Vlaanderen	173.755.779	7.101.535	26.461.768

4.2.2 Schuldevolutie

Evolutie van de schuld

Leeswijzer

- Het gaat om de totale schuld.
- De cijfers komen uit de jaarrekeningen. De cijfers geven steeds de toestand op 31 december weer.
- De cijfers voor 2006 zijn teruggebracht naar 100. Vervolgens zijn de cijfers van de daarop volgende jaren herberekend, zodat ze aangeven hoeveel de schuld is in dat betreffende jaar, gegeven dat de schuld in 2006 100 zou zijn.
- Een voorbeeld kan dit verduidelijken: een cijfer van 102 in 2008 geeft aan dat de schuld in 2008 met 2% is toegenomen ten opzichte van de schuld in 2006.



	2006	2007	2008	2009	2010	2011
■ Antwerpen	100	101,5	100,3	102,9	117,8	118,4
● Limburg	100	103,1	103,9	107	103,2	101,6
▲ Oost-Vlaanderen	100	101,4	89,9	96,4	94,7	83,7
* Vlaams-Brabant	100	86	72,1	76,2	70,1	64,6
◆ West-Vlaanderen	100	99,8	92,3	90,4	81,6	76,1
⊕ Alle provincies	100	98,7	91,3	94,5	93,2	87,7

Schuld in absolute cijfers

	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	West-Vlaanderen	Totaal
2006	145.249.192	129.023.521	256.671.008	143.012.909	169.685.892	843.642.521
2007	147.388.609	132.998.068	260.356.545	123.018.623	169.276.391	833.038.236
2008	145.709.107	133.994.503	230.703.170	103.092.990	156.631.825	770.131.595
2009	149.521.667	138.098.321	247.390.782	109.017.862	153.337.585	797.366.217
2010	171.077.513	133.108.700	243.158.718	100.322.502	138.409.953	786.077.385
2011	172.038.881	131.092.189	214.729.259	92.406.976	129.192.815	739.460.120

Schuld per inwoner

	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaanderen	Vlaams-Brabant	West-Vlaanderen
2006	86,02	158,38	184,73	136,97	148,60
2007	86,67	162,14	186,20	116,89	147,73
2008	84,93	162,09	163,80	97,24	136,14
2009	86,37	165,75	174,17	102,00	132,73
2010	98,05	158,75	169,76	93,16	119,38
2011	97,48	155,21	148,52	85,05	110,90

4.3 Personeel

Leeswijzer:

- Jobstudenten en monitoren zijn niet opgenomen in de tabellen.
- De personen die op proef zijn benoemd worden meegerekend in de categorie contractanten.
- Het aantal personeelsleden wordt zowel in koppen als in voltijds equivalenten (VTE) weergegeven.
- De gegevens komen van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid van de Provinciale en Plaatselijke Overheden.
- Ze hebben betrekking op het tweede kwartaal van 2011.
- Gesco staat voor gesubsidieerde contractueel.

4.3.1 Totaal aantal personeelsleden

In koppen

Total aantal personeelsleden (in koppen): 6.093

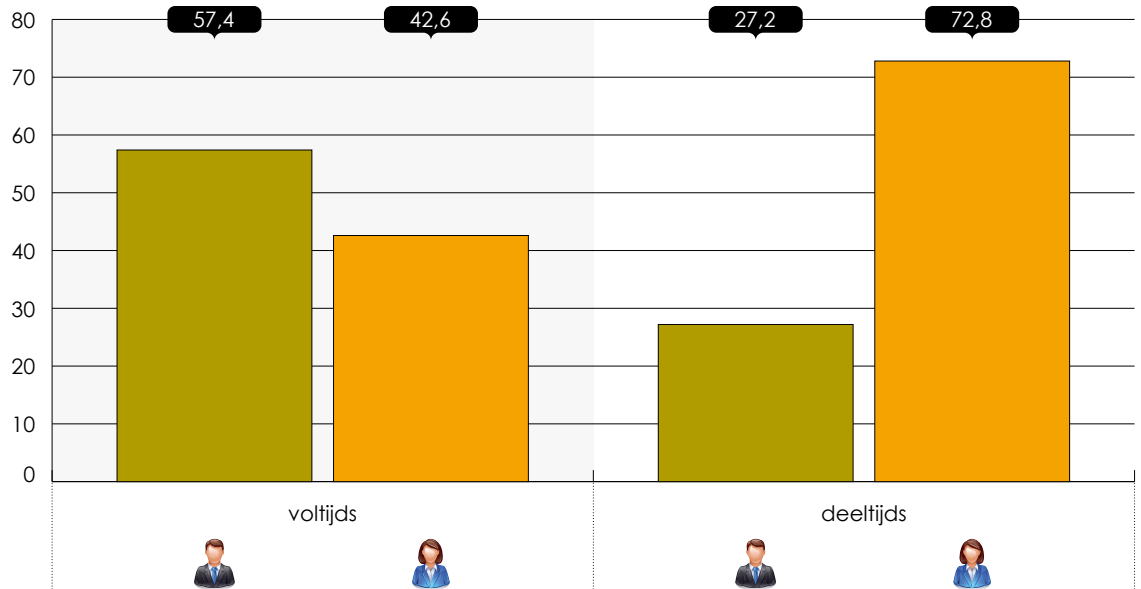
In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
1.265	701	613	702	135	92	312	844	340	872	52	165
1.966		1.315		227		1.156		1.212		217	
3.508						2.585					

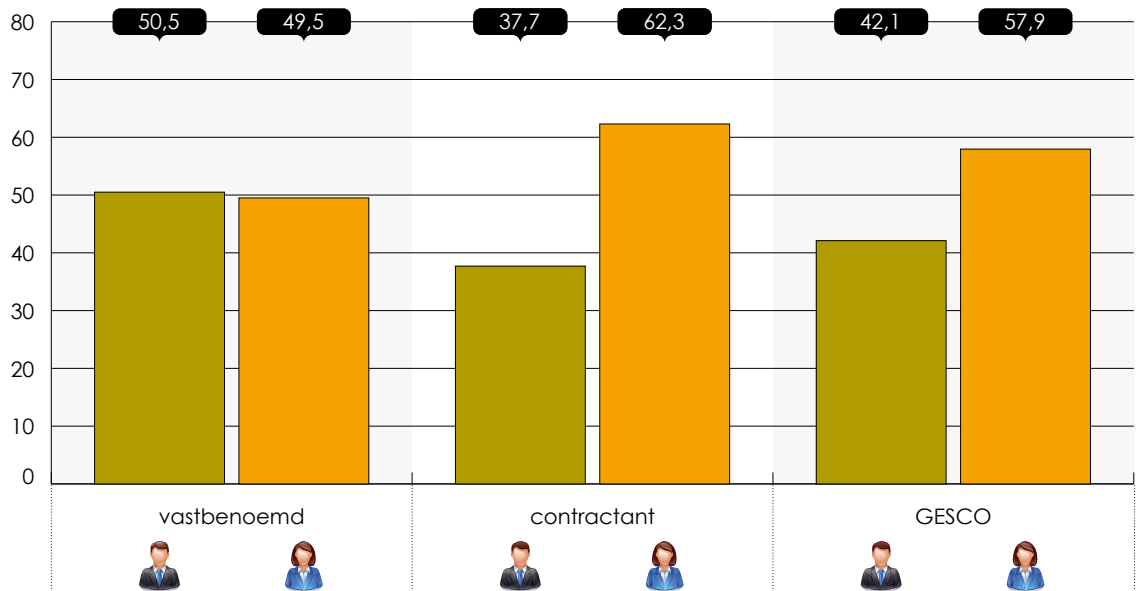
In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
20,76	11,51	10,06	11,52	2,22	1,51	5,12	13,85	5,58	14,31	0,85	2,71
32,27		21,58		3,73		18,97		19,89		3,56	
57,57						42,43					

Man-vrouwverhouding naar prestatieregime (in %)



Man-vrouwverhouding naar statuut (in %)



In VTE

Totaal aantal personeelsleden (in VTE): 4857,45

In absolute cijfers

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
1248,52	679,54	582,39	636,12	126,8	79,79	213,83	562,02	103,3	486,38	39,77	98,99
1928,06		1218,51		206,59		775,85		589,68		138,76	
3353,16						1504,29					

In %

Voltijds						Deeltijds					
Vastbenoemd		Contractant		Gesco's		Vastbenoemd		Contractant		Gesco's	
Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw
25,7	14,0	12,0	13,1	2,6	1,6	4,4	11,6	2,1	10,0	0,8	2,0
39,7		25,1		4,3		16,0		12,1		2,9	
69,0						31,0					

4.3.2 Aantal personeelsleden per provincie

In koppen

	Volgtijds						Deeltijds						totaal	
	Vastbenoemd			Gesco's			Vastbenoemd			Gesco's				
	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal		
Antwerpen	407	188	595	10	191	201	127	293	420	41	226	267	16	1686
Limburg	160	136	296	99	113	212	29	152	181	29	140	169	108	1145
Oost-Vlaanderen	239	109	348	17	167	184	65	159	224	79	305	384	32	1329
Vlaams-Brabant	196	107	303	0	138	138	53	129	181	160	109	269	0	1034
West-Vlaanderen	263	161	424	9	93	102	38	111	149	31	92	120	9	899
Totaal	1265	701	1966	135	702	837	312	844	1156	340	872	1212	165	6093

In VTE

	Volgtijds						Deeltijds						totaal	
	Vastbenoemd			Gesco's			Vastbenoemd			Gesco's				
	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal	Man	Vrouw	Totaal		
Antwerpen	413,1	185,76	598,86	10	178,89	188,89	84,94	190,91	275,85	25,41	133,86	159,27	10,77	1413,07
Limburg	157,68	131,32	289,00	92,49	104,11	196,60	21,78	97,32	119,10	14,65	77,07	91,72	58,51	913,78
Oost-Vlaanderen	224,26	105,07	329,33	15,33	140	155,33	45,43	110,03	155,46	33,94	169,32	203,40	24,91	1014,24
Vlaams-Brabant	191,99	101,58	293,57	0	129,61	129,61	35,33	85,81	121,14	21,56	49,72	71,28	0	751,41
West-Vlaanderen	261,49	155,81	417,30	8,98	83,51	92,49	26,35	77,95	104,34	7,74	56,41	64,15	4,8	764,95
Totaal	1248,52	679,54	1928,06	126,8	636,12	802,92	213,83	562,02	1164,85	103,3	486,38	1212,13	98,99	4857,45

5 Inburgering

5.1 Inburgeraars

Evolutie van het aantal inburgeraars dat voor het eerst een inburgeringscontract ondertekent

Leeswijzer:

- De gegevens komen van de Kruispuntbank Inburgering.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	Totaal
Onthaalbureau inburgering Brussel	1.238	1.509	1.574	2.015	2.026	2.423	10.830
Onthaalbureau inburgering Antwerpen	3.695	3.909	4.130	4.842	6.194	5.019	27.789
Onthaalbureau inburgering Gent	982	1.183	1.145	1.587	1.465	1.225	7.587
Onthaalbureau inburgering Oost-Vlaanderen	1.085	1.008	1.190	1.736	1.822	1.290	8.131
Onthaalbureau inburgering Limburg	1.555	1.583	1.618	2.140	2.341	1.688	10.925
Onthaalbureau inburgering provincie Antwerpen	1.355	1.725	1.690	2.505	2.757	2.225	12.257
Onthaalbureau inburgering West-Vlaanderen	1.355	1.458	1.655	2.414	2.344	1.792	11.018
Onthaalbureau inburgering Vlaams-Brabant	832	1.099	1.156	1.369	1.875	1.548	7.879
Totaal	12.097	13.474	14.158	18.608	20.824	17.210	96.416

5.2 Woonwagenerreinen

Evolutie van het aantal woonwagenerreinen en aantal standplaatsen op die terreinen

Leeswijzer:

- De gegevens voor 2013 geven de toestand weer op 15 april 2013

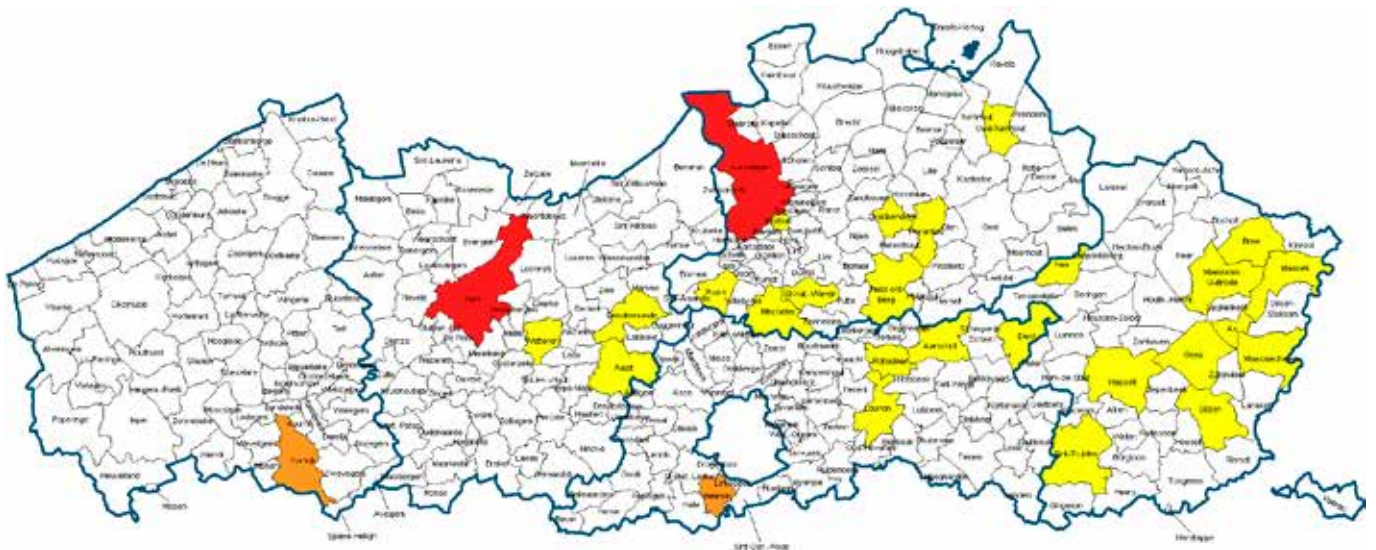
Residentiële terreinen

	Standplaatsen	Terreinen
2006	415	27
2007	415	28
2008	415	28
2009	469	28
2010	466	28
2011	469	28
2012	469	28
2013	481	30

Doortrekkersterreinen

	Standplaatsen	Terreinen
2006	25	2
2007	40	3
2008	40	3
2009	60	4
2010	78	4
2011	78	4
2012	78	4
2013	78	4

Gemeenten met residentiële en/of doortrekkersterreinen in Vlaanderen



- gemeenten met één of meer residentiële woonwagenterreinen (25)
- gemeenten met doortrekkersterreinen (2)
- gemeenten met zowel residentiële woonwagenterreinen als doortrekkersterreinen (2)

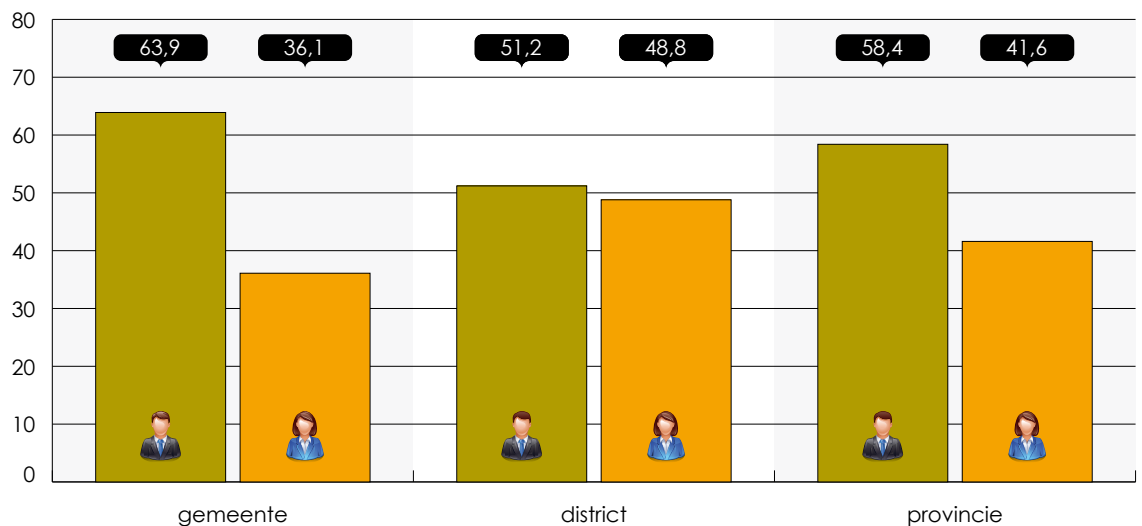
6 Lokale en provinciale verkiezingen van 14 oktober 2012 – profiel van de verkozenen

Leeswijzer

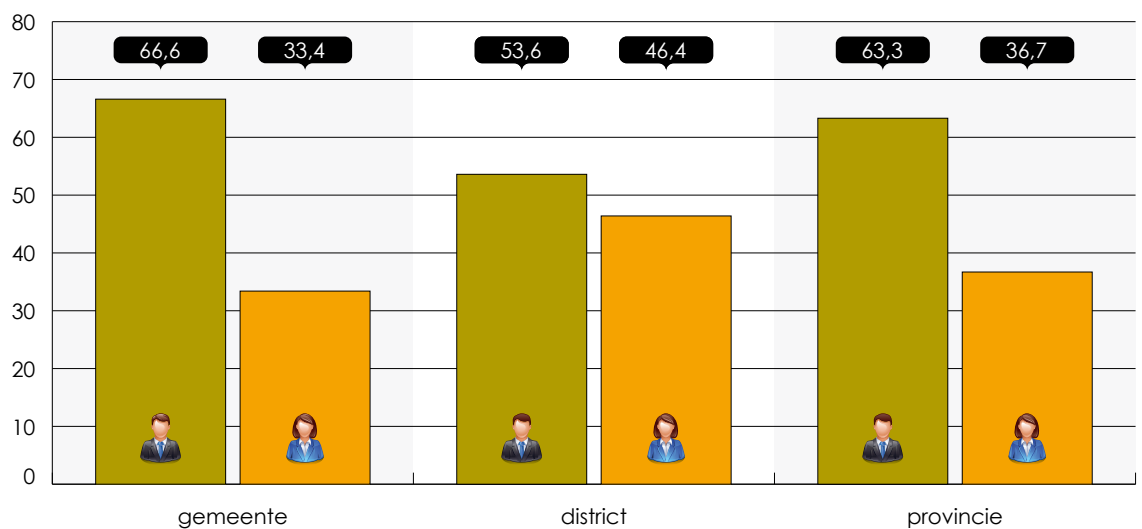
- Bron: Agentschap voor Binnenlands Bestuur
- Voor de cijfers die betrekking hebben op verkozenen voor de gemeenteraden is Herstappe niet opgenomen omdat het daar ging om verkiezingen zonder strijd.
- Voor de gemeente gaat het om de verkozen gemeenteraadsleden.
- Bij de provincie gaat het om de provincieraadsleden.
- Bij de districten gaat het om de districtsraadsleden.

Man-vrouwverhouding (in %)

In 2012

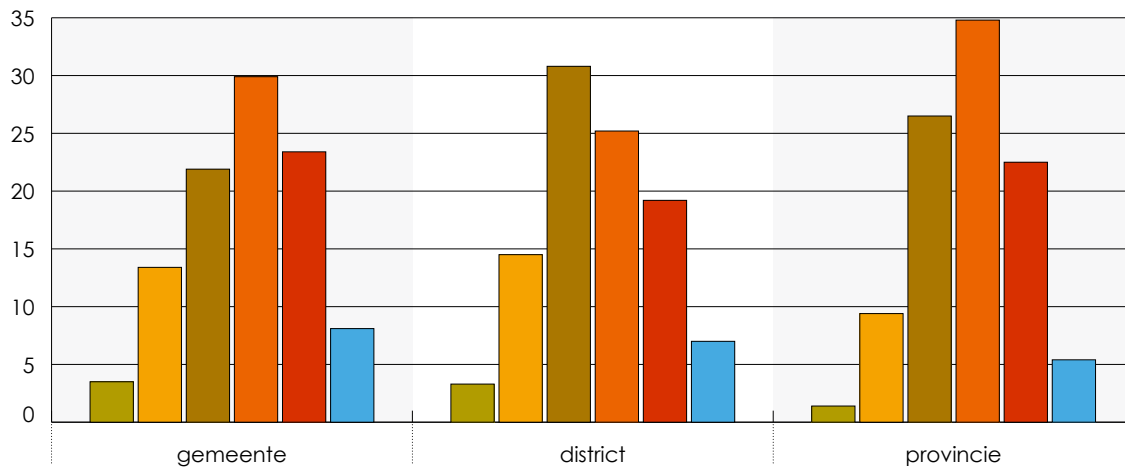


In 2006



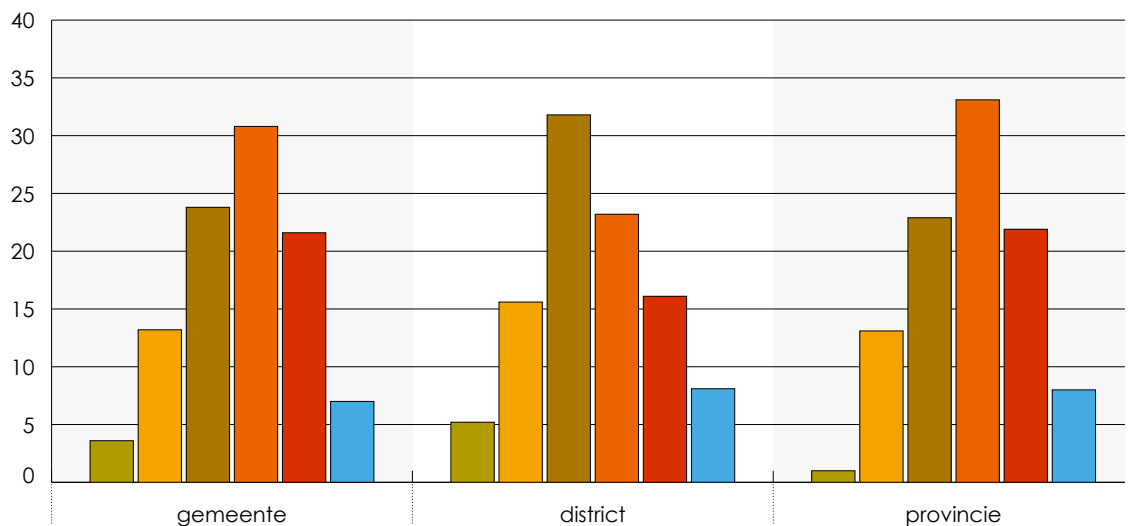
Leeftijd van de verkozenen in 2012 (in %)

In 2012



18 tot 25 jaar	3,5	3,3	1,4
25 tot 35 jaar	13,4	14,5	9,4
35 tot 45 jaar	21,9	30,8	26,5
45 tot 55 jaar	29,9	25,2	34,8
55 tot 65 jaar	23,4	19,2	22,5
meer dan 65 jaar	8,1	7,0	5,4

In 2006

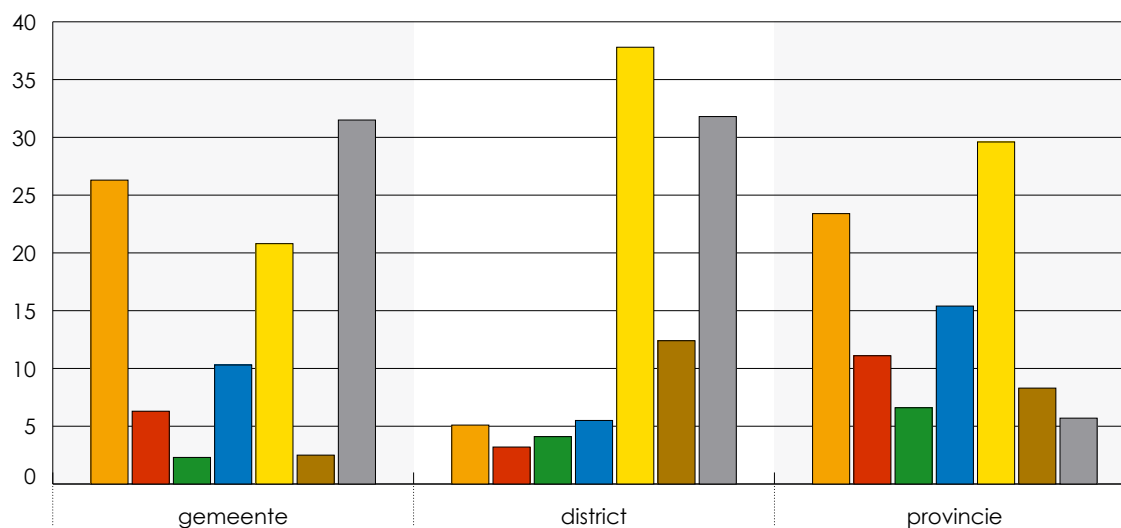


18 tot 25 jaar	3,6	5,2	1,0
25 tot 35 jaar	13,2	15,6	13,1
35 tot 45 jaar	23,8	31,8	22,9
45 tot 55 jaar	30,8	23,2	33,1
55 tot 65 jaar	21,6	16,1	21,9
meer dan 65 jaar	7,0	8,1	8,0

Lijst van de verkozenen (in %)

Leeswijzer

- Onder lokale lijst vallen alle ingediende lijsten die niet als afzonderlijke lijst in de grafiek zijn opgenomen.
- Kartellijsten worden bij de rubriek lokale lijst opgenomen.



CD&V	26,3	5,1	23,4
sp.a	6,3	3,2	11,1
Groen	2,3	4,1	6,6
Open VLD	10,3	5,5	15,4
NV-A	20,8	37,8	29,6
Vlaams Belang	2,5	12,4	8,3
lokale lijst	31,5	31,8	5,7

Beleidsdomein Bestuurszaken
Wegwijs in het Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 provinciale afdelingen

Antwerpen

Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 VAC Anna Bijns
 Lange Kievitstraat 111-113 bus 10
 2018 Antwerpen
 fax: 03 224 97 98

binnenland.antwerpen@vlaanderen.be

Carolina Stevens
 (afdelingshoofd) 03 224 97 50

Secretariaat
 Peter Verpoorte 03 224 97 50

Coördinatie regelgeving en werking
 Kristine Van de Peer 03 224 97 93

Overheidsopdrachten
 Sofie Andriessen 03 224 97 91
 An Van Herck 03 224 97 94

Patrimonium
 Walter Frans 03 224 97 90

Regelgeving en werking
 Sofie De Keersmaeker 03 224 97 95
 An Van Herck 03 224 97 94

Personeel lokale besturen
 Jan Verhulst 03 224 97 40
 Hans Buysse 03 224 97 41

Financiën lokale besturen en BBC
 Leo Brouns 03 224 97 65
 Jan Pauwels 03 224 97 64
 Wilfried Nicolaes 03 224 97 66
 Geert Verbist 03 224 97 63

Fiscaliteit
 Eddie Kassirer 03 224 97 75

Erediensten
 Lieve Gyssens 03 224 97 92
 Els Broeckx 03 224 97 79

Limburg

Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 Afdeling Limburg
 Universiteitslaan 1
 3500 Hasselt
 fax: 011 29 96 21

binnenland.limburg@vlaanderen.be

Sandra Beckers
 (afdelingshoofd) 011 29 96 50

Secretariaat 011 29 96 20

Coördinatie en ondersteuning
 Erwin Das 011 29 96 35
 Bram Evens 011 29 96 83

Werking lokale besturen
 Maryse Bouduin 011 29 96 44
 Kadiga Nialhacen 011 29 96 96

Personeel lokale besturen
 Veerle Paulissen 011 29 96 45

Financiën lokale besturen en BBC
 Frank Baret 011 29 96 43
 Michaël Van Camp 011 29 96 55
 Yolanda Van Sweevelt 011 29 96 60
 Kenny Bosch 011 29 96 72
 Liesbeth Maesen 011 29 96 58

Fiscaliteit
 Kristof Vanhamel 011 29 96 61

Onteigeningen, Patrimonium en PPS
 Liesbeth Beckers 011 29 96 81

Overheidsopdrachten
 Carine Wolfs 011 29 96 88

Politie en GAS
 Ludo Callens 011 29 96 68

Boetdossiers inburgering
 Borge Claesen 011 29 96 75

Vlaams-Brabant

Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 Afdeling Vlaams-Brabant
 VAC-Leuven (13^{de} en 14^{de} verd.)
 Diestsepoort 6 bus 1
 3000 Leuven fax: 016 26 90 08

binnenland.vlaamsbrabant@vlaanderen.be

Nicole Pijpops
 (afdelingshoofd) 016 66 62 20

Secretariaat 016 66 62 24

Coördinatie en ondersteuning
 Kristel Adriaenssens 016 66 62 46

Werking lokale besturen
 Kris Vermeersch 016 66 62 76

Overheidsopdrachten en Patrimonium
 Nele Smets 016 66 62 80

Onteigeningen
 Nele Smets 016 66 62 80

Personeel lokale besturen
 Marina Buedts 016 66 62 60

Financiën lokale besturen en BBC
 Michel Van Grasdorff 016 66 62 47

BBC begeleiding en ondersteuning
 Koen Van Lierde 016 66 62 57

Fiscaliteit
 Veerle Coomans 016 66 62 36

Boetdossiers inburgeringsplicht
 Ine Vanderbiesen 016 66 62 31

Jacht
 Pierre Jossa 016 66 62 28
 Willy Schoofs 016 66 62 30
 Rik Massart 016 66 62 29

Oost-Vlaanderen

Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 Afdeling Oost-Vlaanderen
 Gouvernementstraat 1
 9000 Gent
 fax: 09 267 82 99

binnenland.oostvlaanderen@vlaanderen.be

Riet Erauw-Zegers
 (afdelingshoofd) 09 267 81 23

Coördinatie en ondersteuning
 Raymonde Rommel 09 267 82 50
 Liesbeth De Clercq 09 267 82 46
 Charlotte Van den Bossche 09 267 82 22

Werking lokale overheden
 Johan Nyckees 09 267 84 07
 Marleen De Groot 09 267 83 70

Personeel
 Ellen Huyse 09 267 83 27
 Nele Waterschoot 09 267 82 04

Financiën
 Bernard Struyve 09 267 82 32
 Dimitri Dujardin 09 267 82 87
 Petra Garré 09 267 83 74

Fiscaliteit
 Tania Janssens 09 267 83 72

Financiën erediensten
 Joris Bastiaen 09 267 83 66

Overheidsopdrachten en patrimonium
 An De Meester 09 267 84 08
 An De Gussemé 09 267 84 91

West-Vlaanderen

Agentschap voor Binnenlands Bestuur
 Afdeling West-Vlaanderen
 Burg 4
 8000 Brugge
 fax: 050 40 56 00

binnenland.westvlaanderen@vlaanderen.be

Bruno Vanmarcke
 (afdelingshoofd) 050 40 56 36

Onthaal 050 40 56 11

Beheer & Beleid
 Heidi Godderis 050 40 56 25

Coördinatie & ondersteuning
 Stefanie Kerkhof 050 40 56 40

Organisatie & werking lokale besturen
 Thomas Van Langenhove 050 40 56 06

Werking lokale besturen
 Caroline Dumoulin 050 40 56 34

Overheidsopdrachten & Patrimonium
 Ivan Hoste 050 40 56 43

Financiën & personeel lokale besturen
 Pascale Verhaeghe 050 40 56 63

Financiën – Juridisch (incl. fiscaliteit)
 Willem Van Damme 050 40 56 59

Financiën lokale besturen
 Nele Labat 050 40 56 13

Financiën erediensten
 Susy Vlamynck 050 40 56 68

Personeel lokale besturen
 Marthe Claeys 050 40 56 50

Beleidsdomein Bestuurszaken
Wegwijs in het Agentschap voor Binnenlands Bestuur
centrale afdelingen — Boudewijnlaan 30 bus 70, 1000 Brussel

Algemeen Directeur

Sami Souguir 02 553 40 38
fax: 02 553 01 92

secretariaat 02 553 01 78 of 02 553 01 91

Staf organisatie ontwikkeling

Arno Peters 02 553 58 98

secretariaat-AD@bz.vlaanderen.be

Administrateur-generaal

Guido Decoster 02 553 39 26
fax: 02 553 43 01

Staf beleid 02 553 39 24 of 02 553 39 46

binnenland@vlaanderen.be

Afdeling Lokale en Provinciale Besturen Financiën en Personeel

Johan Ide (afdelingshoofd) 02 553 40 03
fax: 02 553 40 02

secretariaat 02 553 37 82

binnenland@vlaanderen.be
bbcgop@vlaanderen.be
gesubsidieerdeinfrastructuur@vlaanderen.be

Financiën

Ann De Saedeleer 02 553 39 78
Steve De Boever 02 553 40 07

Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden

Nico De Vulder 02 553 39 62

Fiscaliteit

Lieve Lemoine 02 553 39 76

Beleids- en Beheerscyclus

Rudi Hellebosch 02 553 35 14
Bart Van Dooren 02 553 40 41

Gesubsidieerde infrastructuur

Paul Van Herpe 02 553 40 65

Personeel

Anit Vervoort 02 553 37 32
Ivo Driesen 02 553 39 99

Afdeling Lokale en Provinciale Besturen Regelgeving en Werking

Jo Craeghs (wnd. afdelingshoofd) 02 553 39 70
fax: 02 553 39 52

secretariaat 02 553 43 21
of 02 553 37 13

binnenland-juridisch@vlaanderen.be

Organieke regelgeving en werking lokale overheden

Marc Verhulst* 02 553 01 99
Wouter Verhille 02 553 41 69
Anneleen Christiaens* 02 553 39 59
Cathy Van Durmen 02 553 38 84

Werking intergemeentelijke samenwerkingsverbanden, autonome bedrijven

Marc Verhulst 02 553 01 99
Anneleen Christiaens 02 553 39 59

Overheidsopdrachten

Joan Halsberghe 02 553 35 27

Patrimonium

Marie Schoonjans 02 553 39 97

Begraafplaatsen en lijkbezorging

Edwin Lefebre 02 553 40 16

Erediensten en onteigeningen

Jonas Van den Storme 02 553 40 73

*voor intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en lokale openbare bedrijven

Afdeling Stedenbeleid, Inburgering en Integratie

Stedenbeleid

Monique De Ceuster 02 553 40 29
info@thuisindestad.be

Integratie

Luus Heyligen 02 553 33 12
integratie@vlaanderen.be

Inburgering

Annemie Degroote 02 553 32 53
inburgering@vlaanderen.be

Afdeling Organisatie en Beheer

Piet Van der Plas (afdelingshoofd) 02 553 59 03
fax: 02 553 43 01

secretariaat 02 553 40 21 of 02 553 39 63

binnenland@vlaanderen.be

Begroting

Jeroen Dejonckheere 02 553 44 37

Communicatie

Peter Maes 02 553 39 68
Sylvie Van de Waeter 02 553 38 30

Verkiezingen en informatica

Tom Doesselaere 02 553 40 12

Digitale werking

Véronique Volders 02 553 01 96