



Vlaamse
overheid

JAARVERSLAG 2018

AUDIT VLAANDEREN

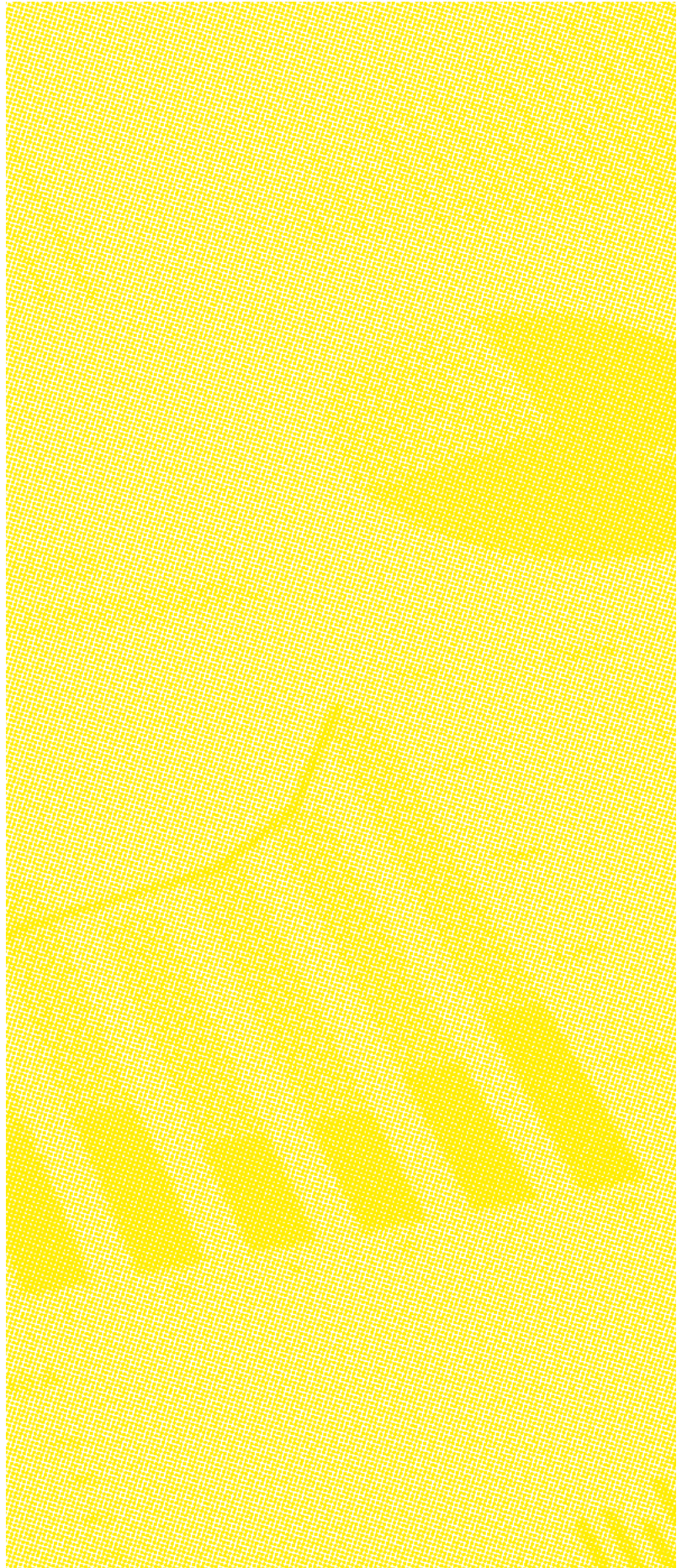
AUDITCOMITÉ VAN DE LOKALE BESTUREN
AUDITCOMITÉ VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE

AUDIT
VLAANDEREN

INHOUDSOPGAVE

1. OVER AUDIT VLAANDEREN	4
2. AUDIT VLAANDEREN EN DE LOKALE BESTUREN	5
Auditopdrachten bij de lokale besturen in 2018	6
De opvolging van de aanbevelingen	6
Sensibilisering van het werkveld	7
3. AUDIT VLAANDEREN EN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE	8
Auditopdrachten bij de Vlaamse administratie in 2018	9
De opvolging van de aanbevelingen en de beleidsgerichte rapporten	10
Sensibilisering van het werkveld	12
4. SINGLE AUDIT	13
5. INTERNE WERKING	14
De medewerkers van Audit Vlaanderen	15
Inzet van mensen	15
Inzet van financiële middelen	16
6. DE AUDITCOMITES	17
Het auditcomité van de lokale besturen	17
Het auditcomité van de Vlaamse administratie	17

Deze publicatie bevat actieve links waarop u kan klikken. Met behulp van deze aanklikbare hyperlinks verwijzen we u graag door naar achterliggende informatie op onze website. U herkent ze dankzij de grijze onderstreping.



VOORWOORD

BESTE LEZER,

Ook in 2018 bleef Audit Vlaanderen doorgaan op het elan van de vorige jaren met de continue verbetering van de organisatiebeheersing van de lokale besturen en de Vlaamse administratie voor ogen.

Daartoe werden:

- 82 audits uitgevoerd bij de lokale besturen en 54 bij de Vlaamse administratie. Het leeuwendeel (42) van de audits bij de lokale besturen waren ook in 2018 de thema-audits, voornamelijk Budgetbeheer en Informatiebeveiliging. Daarnaast vonden er ook 22 organisatie-audits plaats en 15 forensische audits. Bij de Vlaamse administratie is de vaststelling belangrijk dat eind 2018 bij een meerderheid van de Vlaamse entiteiten de maturiteit van het risicomanagement is ingeschat. De doelstelling om tegen eind 2019 het risicomanagement bij alle Vlaamse entiteiten te onderzoeken, zit dus op koers. **In 2018 werden het grootst aantal auditrapporten opgeleverd sinds de oprichting van Audit Vlaanderen.**
- twee globale rapporten gepubliceerd over audits bij de lokale besturen en twee over audits bij de Vlaamse administratie. Het doel hiervan is het creëren van hefboomen om de organisatiebeheersing bij al de entiteiten van het werkteerrein te versterken. Bij veel lokale besturen was er het engagement om te investeren in organisatiebeheersing. Er werd immers talrijk deelgenomen aan workshops en andere initiatieven naar aanleiding van de globale rapporten. De lokale besturen zullen dus steeds beter worden in het beheersen van de risico's. Bij de Vlaamse administratie rapporteert Audit Vlaanderen jaarlijks aan het Voorzitterscollege over de realisatie van de aanbevelingen van de globale rapporten over thema-audits.
- diverse acties ondernomen om de goede samenwerking met andere controle-actoren van het Vlaamse audituniversum verder uit te bouwen.

In 2018 waren er ook wijzigingen in de aansturing van Audit Vlaanderen. Op 1 juli 2018 volgde Mark Vandersmissen Eddy Guilliams op als administrateur-generaal van Audit Vlaanderen en Ingrid Loos werd de nieuwe voorzitter van het auditcomité voor lokale besturen en verving Jean-Pierre Bostoën.

Veel dank aan Eddy Guilliams en Jean-Pierre Bostoën die aan de wieg stonden van Audit Vlaanderen en het auditcomité voor lokale besturen. Door hun doorgedreven inspanningen en knappe prestaties hebben ze Audit Vlaanderen gebracht tot waar het nu staat.

IN 2018 WERDEN HET GROOTST AANTAL AUDITRAPPORTEN OPGELEVERD SINDS DE OPRICHTING VAN AUDIT VLAANDEREN.



INGRID LOOS,
Voorzitter van het
auditcomité van
de lokale besturen



LUC DISCRY,
Voorzitter van het
auditcomité van de
Vlaamse administratie



MARK VANDERSMISSEN,
Administrateur-generaal
van Audit Vlaanderen

1

OVER AUDIT VLAANDEREN

Audit Vlaanderen voert reeds vijf jaar audits uit bij lokale besturen en al zeventien jaar bij de Vlaamse administratie.

Hier vindt u meer informatie over:

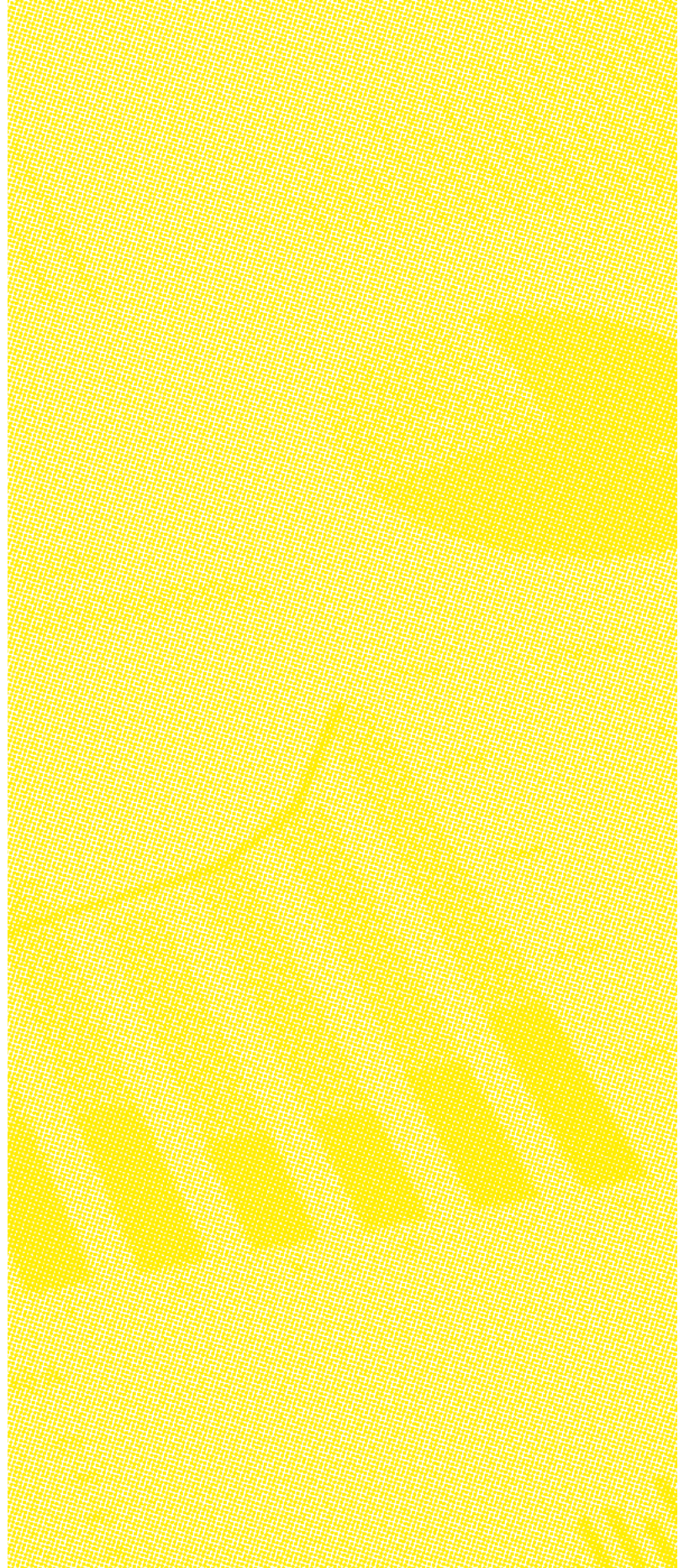
- Organisatiebeheersing,
- Het werkkterrein van Audit Vlaanderen,
- Het auditcharter met de belangrijkste elementen van de auditwerkzaamheden,
- De soorten audits die Audit Vlaanderen uitvoert,
- De aansturing door het auditcomité van de lokale besturen en het auditcomité van de Vlaamse administratie.





2

AUDIT VLAANDEREN EN DE LOKALE BESTUREN



AUDITOPDRACHTEN BIJ DE LOKALE BESTUREN IN 2018

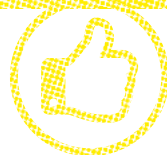
Het aantal auditopdrachten bij lokale besturen nam ook in 2018 toe. In 2016 rondde Audit Vlaanderen 58 auditopdrachten af, in 2017 waren dit er 77, in 2018: 82.

Audits bij de lokale besturen	Afgerond in 2018
Organisatie-audits	22
Thema-audit Instream van medewerkers	4
Thema-audit Informatiebeveiliging	16
Thema-audit Budgetbeheer	17
Thema-audit Gemeentelijke Premies, Subsidies en Toelagen	5
Forensische audits	15
Quality Assurance Reviews	3
Totaal	82

Tabel 1: aantal audits bij de lokale besturen in 2018

Klantentevredenheid

In 2018 vullen 280 medewerkers van 67 lokale besturen na een audit de klantenbevraging van Audit Vlaanderen in. Op het criterium "Audit Vlaanderen geeft algemeen genomen een goede indruk" werd gemiddeld de score 3,97 op 5 behaald. Bekijk hier de resultaten van de klantenbevragingen in 2018.



EIND 2018 ZIJN ER IN HET TOTAAL REEDS 300 AUDITS BIJ LOKALE BESTUREN UITGEVOERD, SINDS DE START VAN DE AUDITS IN DE LOKALE BESTUREN IN 2014.

DE OPVOLGING VAN DE AANBEVELINGEN

Het periodiek opvolgen van de auditaanbevelingen is in eerste instantie de verantwoordelijkheid van het lokaal bestuur zelf. Ook Audit Vlaanderen gaat de realisatie van de aanbevelingen steekproefsgewijs na en besloot hier in 2018 nog sterker dan voorheen op in te zetten.

In de zomer van 2018 volgde Audit Vlaanderen bij lokale besturen 206 aanbevelingen op. Het aantal opgevolgde aanbevelingen ligt daarmee bijna dubbel zo hoog dan in 2017.

- De lokale besturen realiseerden 104 van de 206 opgevolgde aanbevelingen volledig.
- Voor 76 aanbevelingen was de realisatie lopend.
- Voor de overige 26 aanbevelingen is:
 - ✓ een plan of concept voor de realisatie uitgewerkt;
 - ✓ het risico geaccepteerd;
 - ✓ er nog geen initiatief genomen;
 - ✓ de aanbeveling niet meer van toepassing.

Wat zijn de belangrijkste conclusies voor de opvolging van de aanbevelingen bij de lokale besturen in 2018?

- Het percentage gerealiseerde aanbevelingen is gestegen tot meer dan 50%. In vergelijking met 2017 wordt de grootste stijging van de realisatiegraad vastgesteld bij organisatie-audits en forensische audits.
- Er zijn nauwelijks besturen die niets doen met de aanbevelingen; een belangrijk deel van de aanbevelingen blijft om uiteenlopende redenen nog niet (helemaal) gerealiseerd.
- Ongeveer 60% van de opgevolgde besturen hanteert een degelijk systeem voor de interne opvolging van aanbevelingen. Dit cijfer is vergelijkbaar met de resultaten van eerdere opvolgrondes.
- Sinds 2016 werden meer dan 400 aanbevelingen opgevolgd. In meer dan 90% van de gevallen werd actie ondernomen.

Lees [hier](#) meer over de opvolging van aanbevelingen bij de lokale besturen in 2018.

SENSIBILISERING VAN HET WERKVELD

Audit Vlaanderen zet naast het uitvoeren van audits ook in op het informeren over de meerwaarde van een degelijke organisatiebeheersing en het sensibiliseren van de lokale besturen.

Goede praktijken ter inspiratie

Tijdens een audit treffen auditoren regelmatig werkmethode aan die inspiratie kunnen bieden voor andere organisaties. Wanneer deze werkmethode een interne procedure bij Audit Vlaanderen doorstaan en goedgekeurd worden, zijn het goede praktijken. Eind 2018 heeft Audit Vlaanderen 110 goede praktijken online staan. Bekijk hier alle goede praktijken.

2018	110
2017	91
2016	38
2015	25

Tabel 2: aantal gepubliceerde goede praktijken per jaar

Enkele andere kerncijfers van 2018

- **Website Audit Vlaanderen:** 14.286 bezoekers

• **Publicatie van globale rapporten**

✓ **Thema-audit Instroom van medewerkers**

Uit de audits blijkt dat de geauditeerde besturen er globaal gezien in slagen om de aanwervingsprocedure efficiënt, effectief en kwaliteitsvol uit te voeren. Daarnaast werden verschillende werkpunten vastgesteld die relevant zijn voor meerdere besturen.

Er is nog ruimte voor verbetering bij het uitvoeren van een verkorte aanwervingsprocedure, op het vlak van:

- Het transparant uitvoeren van de procedure;
- De gelijke toegang tot het openbaar ambt en de gelijke behandeling van kandidaten garanderen;
- De uitbouw en naleving van interne regels;
- Het beheren van tijdelijke arbeidscontracten.

Ook het omgaan met de huidige regelgeving en de ondersteuning hiervan voor lokale besturen kan beter.

✓ **Thema-audit Informatiebeveiliging**

Uit de thema-audit blijkt dat:

- geauditeerde lokale besturen diverse initiatieven nemen rond informatiebeveiliging;
- belangrijke risico's desondanks nog onvoldoende beheerst worden;
- burgers, bedrijven en andere overheden bijgevolg te weinig garanties hebben dat hun gegevens veilig zijn bij hun lokale bestuur;
- veel haalbare beschermingsmaatregelen onderbenut blijven;
- meer samenwerking rond bepaalde uitdagingen aangewezen is, onder meer om te vermijden dat telkens het warm water moet worden uitgevonden en om voldoende kennis en expertise te kunnen inzetten.

• **Workshops en presentaties**

- ✓ Workshops over de thema-audits in samenwerking met de provinciale bestuursscholen:
 - Thema-audit Instroom van medewerkers: 8 workshops met telkens een 15-tal deelnemers
 - Thema-audit Informatiebeveiliging: 5 workshops met eveneens telkens een 15-tal deelnemers.
- ✓ Presentaties op 9 fora rond Informatiebeveiliging.
- ✓ 8 workshops organisatiebeheersing in samenwerking met de provinciale bestuursscholen.

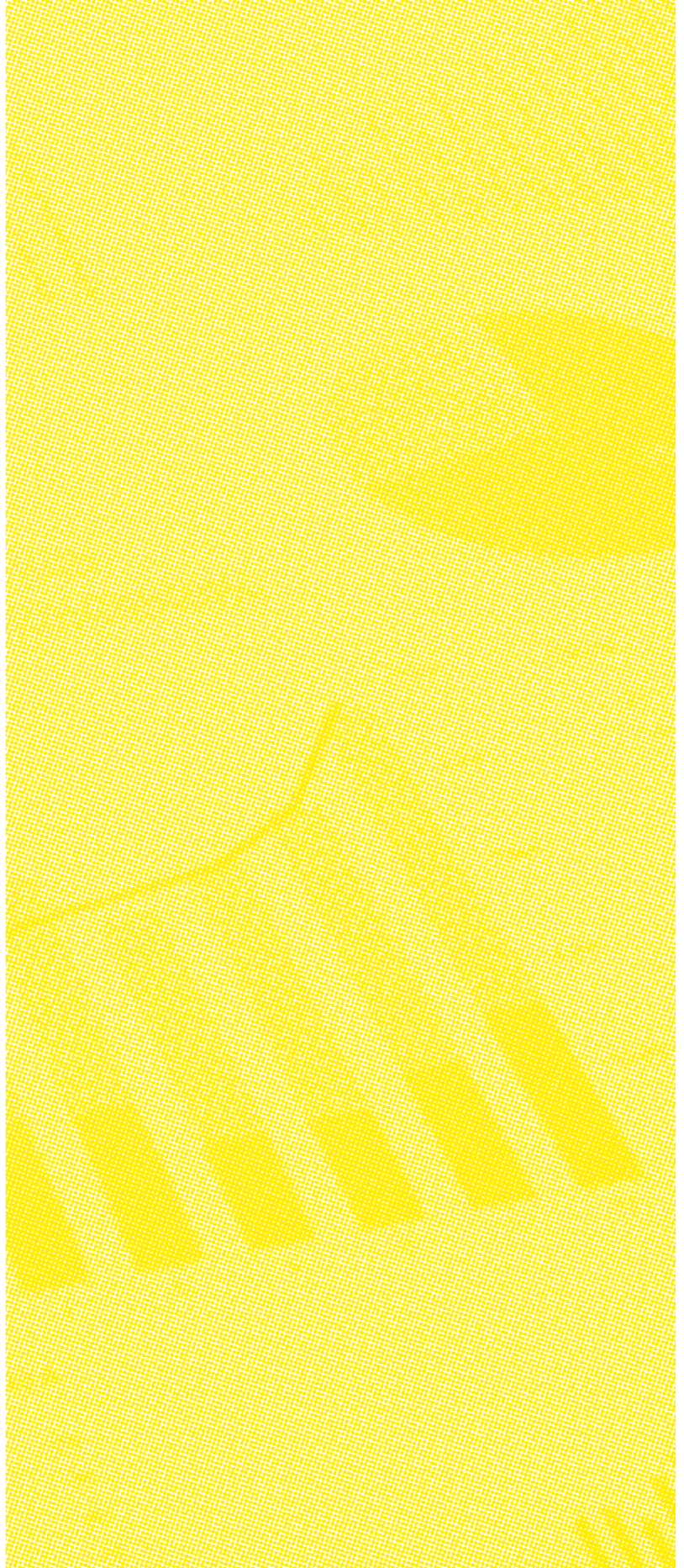
• **Nieuwsbrief**

- ✓ Aantal inschrijvingen nieuwsbrief lokale besturen: 1.465
- ✓ In 2018 werden drie nieuwsbrieven lokale besturen verstuurd.



3

AUDIT VLAANDEREN EN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE



AUDITOPDRACHTEN BIJ DE VLAAMSE ADMINISTRATIE IN 2018

Audit Vlaanderen bracht in 2018 54 auditrapporten uit over entiteiten bij de Vlaamse administratie.

Audits bij de Vlaamse administratie	Afgerond in 2018
<u>Evaluatie maturiteit risicomanagement</u>	13
<u>Organisatie-audits</u>	15
<u>Thema-audit Debet- en kredietkaarten</u>	6
<u>Thema-audit HRM In- en uitstroom</u>	6
<u>Procesaudits</u>	7
<u>Forensische audits</u>	3
<u>Ad-hocaudits</u>	1
<u>Quality Assurance Reviews inclusief opvolgingsaudit</u>	3
Totaal	54

Tabel 3: aantal audits bij de Vlaamse administratie in 2018

Audit Vlaanderen heeft in 2018 bij 13 entiteiten de verdere uitrol van de nieuwe aanpak organisatie-audits toegepast waarbij het risicomanagement werd geëvalueerd en de maturiteit ingeschat. Bij 15 entiteiten is een organisatie-audit uitgevoerd waarbij ook de maturiteit van het risicomanagement werd nagegaan. Gecumuleerd met voorgaande jaren, was er eind 2018 bij 91% van de Vlaamse entiteiten een inschatting van de maturiteit van het risicomanagement.

Uit de resultaten blijkt dat weinig entiteiten momenteel een maturiteitsniveau 3 voor hun systeem van risicomanagement behalen en er zowel rond het identificeren, evalueren als het beheren van risico's nog progressie mogelijk is. Zo vormt het uitwerken van een doordacht raamwerk rond risicomanagement bij heel wat entiteiten nog een knelpunt.

Klantentevredenheid

Vermits de organisatie-audits en de audits in het kader van de maturiteit van het risicomanagement anders verlopen dan de fases van een reguliere audit, werd voor deze audits geen bevraging verstuurd. Voor de andere audits waren de resultaten van het klantentevredenheidsonderzoek positief. Bekijk hier de resultaten.



EIND 2018 IS BIJ EEN MEERDERHEID VAN DE VLAAMSE ENTITEITEN DE MATURITEIT VAN HET RISICOMANAGEMENT INGESCHAT. DE DOELSTELLING OM TEGEN EIND 2019 HET RISICOMANAGEMENT BIJ ALLE VLAAMSE ENTITEITEN TE ONDERZOEKEN, ZIT DUS OP KOERS.

DE OPVOLGING VAN DE AANBEVELINGEN EN DE BELEIDSGERICHTE RAPPORTEN

Opvolging van de aanbevelingen uit de thema-audits

Audit Vlaanderen voerde sinds 2008 bij de Vlaamse administratie volgende thema-audits uit:

2008	Bedrijfscontinuïteitsmanagement
2009	Management ondersteunende functies
2010	ICT netwerkinfrastructuur
2011	Debiteurenbeheer
2013	Inspectie/handhaving
2013	ICT contractbewaking
2015	Informatiebeveiliging
2016	Projectmanagement
2017	Beheer van het wagenpark
2018	Informatiemanagement
2018	Debet- en kredietkaarten

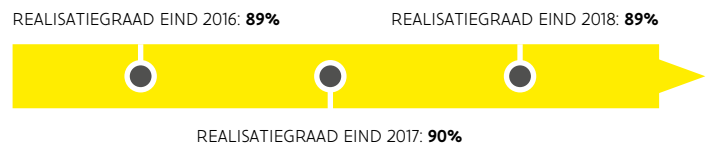
Over de realisatie van de aanbevelingen van de thema-audits rapporteert Audit Vlaanderen jaarlijks aan het Voorzitterscollege. Conform de beslissing van het Auditcomité van 27 november 2018 bevatte de evaluatie van eind 2018 de stand van zaken van de aanbevelingen geformuleerd in de laatste vijf jaar, m.n. informatiebeveiliging, projectmanagement, wagenparkbeheer, informatiemanagement en debet- en kredietkaarten.

Hieruit blijkt dat alle aanbevelingen van de thema-audit Wagenparkbeheer en de thema-audit Debet- en kredietkaarten inmiddels gerealiseerd zijn en dat de aanbevelingen uit de thema-audit Informatiemanagement door Het Facilitair Bedrijf en Informatie Vlaanderen ter harte worden genomen. De aanbevelingen rond de thema-audit Projectmanagement en Informatiebeveiliging zijn nog in uitvoering. Aan het Voorzitterscollege werden geactualiseerde actieplannen opgevraagd.

Opvolging van de entiteitsgerichte aanbevelingen

Eind september 2018 volgde Audit Vlaanderen de audit-aanbevelingen op en rapporteerde hierover aan de betrokken entiteiten.

Audit Vlaanderen formuleerde sinds de oprichting in 2001 2284 aanbevelingen. Eind 2018 bedroeg de realisatiegraad 89%.



Figuur 1: realisatiegraad van de aanbevelingen bij de Vlaamse administratie in 2016, 2017 en 2018

Beleidsgerichte rapporten

Audit Vlaanderen stelde eind 2018 voor 37 entiteiten een beleidsgericht rapport op. Via dit rapport wordt een samenvatting gegeven van de uitgevoerde auditwerkzaamheden in het afgelopen jaar. Het rapport schetst de inspanningen die een entiteit leverde op het vlak van risicomanagement en de realisatie van de aanbevelingen.

Het beleidsgericht rapport wordt overgemaakt aan de leidend ambtenaar en de bevoegde minister(s). De beleidsgerichte rapporten beogen de versterking van het politieke draagvlak en een verhoging van de betrokkenheid van de leidend ambtenaren voor de verdere uitbouw van de organisatiebeheersing en het risicomanagement. De resultaten uit deze rapporten geven de betrokken ministers input voor de evaluatie van de topambtenaren.

Audit Vlaanderen actualiseerde in het kader van de beleidsgerichte rapportering voor 26 entiteiten in 2018 de maturiteitsinschatting rond het risicomanagement. Onderstaande tabel schetst de evolutie voor deze entiteiten en geeft het gewogen gemiddelde voor de 37 entiteiten waarbij de maturiteit van risicomanagement tot op heden werd geëvalueerd.

	eind 2017		eind 2018			
	GGM	#	GGM	#	GGM	#
Risicoanalyse	2,5	26	2,7	26	2,5	37
Risicobeheer	2,1		2,3		2,2	
Streefdoel	3					

GGM = Gewogen Gemiddelde Maturiteit op schaal van 5

Tabel 4: evolutie van de maturiteitsinschatting rond het risicomanagement

SENSIBILISERING VAN HET WERKVELD

Risicomanagement en de nieuwe aanpak

In 2018 werd de sensibilisering rond het belang van risicomanagement bij de Vlaamse administratie verder gezet.

Zo werd de stand van zaken m.b.t. het risicomanagement toegelicht aan de verschillende managementcomités in de maanden februari en maart 2018.

Audit Vlaanderen stemde over de nieuwe aanpak in 2018 verder af met andere controleactoren (Rekenhof, decentrale interne auditdiensten, bedrijfsrevisoren, Inspectie van Financiën). Aan de regeringscommissarissen werd in april 2018 de vernieuwde aanpak toegelicht.

Er werd ook gesensibiliseerd rond risicomanagement naar aanleiding van de uitgevoerde auditopdrachten:

- In het kader van de uitgevoerde organisatie-audits werden workshops rond risicomanagement met de betrokken entiteit gefaciliteerd, volgens de nieuwe aanpak.
- Ter voorbereiding van de uitgevoerde procesaudits werd, in samenwerking met de betrokken entiteiten, een risicoanalyse van de kernprocessen binnen de entiteit opgesteld.

Globale rapporten

In 2018 werden twee globale rapporten opgemaakt:

- Het globaal rapport over de thema-audit Debet- en kredietkaarten;
Belangrijkste vaststellingen:
 - ✓ de geauditeerde entiteiten hebben veelal goede beheersmaatregelen genomen die een redelijke zekerheid bieden over de beperking van de risico's bij het beheer van debet- en/of kredietkaarten;
 - ✓ de debet- en kredietkaarten worden gedeeltelijk beheerd conform de richtlijnen uit de omzendbrief van de Vlaamse Regering (VR 2017/05) "Gedragscode voor bestuurlijke uitgaven".
- Het globaal rapport over de thema-audit Informatiemanagement.
Wat blijkt? Informatiemanagement is nog onvoldoende uitgebouwd op niveau van de Vlaamse overheid.
Vijf knelpunten belemmeren de vooruitgang:
 - ✓ Een éénduidige definiëring van de begrippen 'informatie' en 'informatiemanagement' is onvoldoende aanwezig
 - ✓ Een eenduidige informatiemanagementstrategie, die korte en lange termijn prioriteiten bepaalt op basis van een analyse van de informatie en behoeftes binnen de Vlaamse overheid, ontbreekt;
 - ✓ Een inzicht in de aanwezige data en informatie binnen de Vlaamse overheid ontbreekt
 - ✓ De invulling van de rol en het mandaat van het agentschap Informatie Vlaanderen is op het vlak van informatiemanagement onvoldoende duidelijk gedefinieerd;
 - ✓ De rol van beleidsdomeinarchivarissen wordt te sterk ingevuld vanuit het Archiefdecreet.

Beide rapporten werden gepubliceerd op de website van Audit Vlaanderen.

Presentatie van de planning aan de managementcomités

Net zoals de jaren voordien stelde Audit Vlaanderen de auditplanning voor op de managementcomités van de verschillende beleidsdomeinen. De auditplanning wordt ook gepubliceerd op de website.

4

SINGLE AUDIT

Ook in 2018 is verder geïnvesteerd in de samenwerking met andere controleactoren, bij:

- [De lokale besturen](#)
- [De Vlaamse administratie](#)

Audit Vlaanderen en andere audit- en controleactoren streven ernaar om hun werkzaamheden op elkaar af te stemmen, met behoud van elkaars autonomie en verantwoordelijkheden.

De samenwerking tussen Audit Vlaanderen en andere audit- en controleactoren is opgenomen in het [auditcharter van Audit Vlaanderen](#).

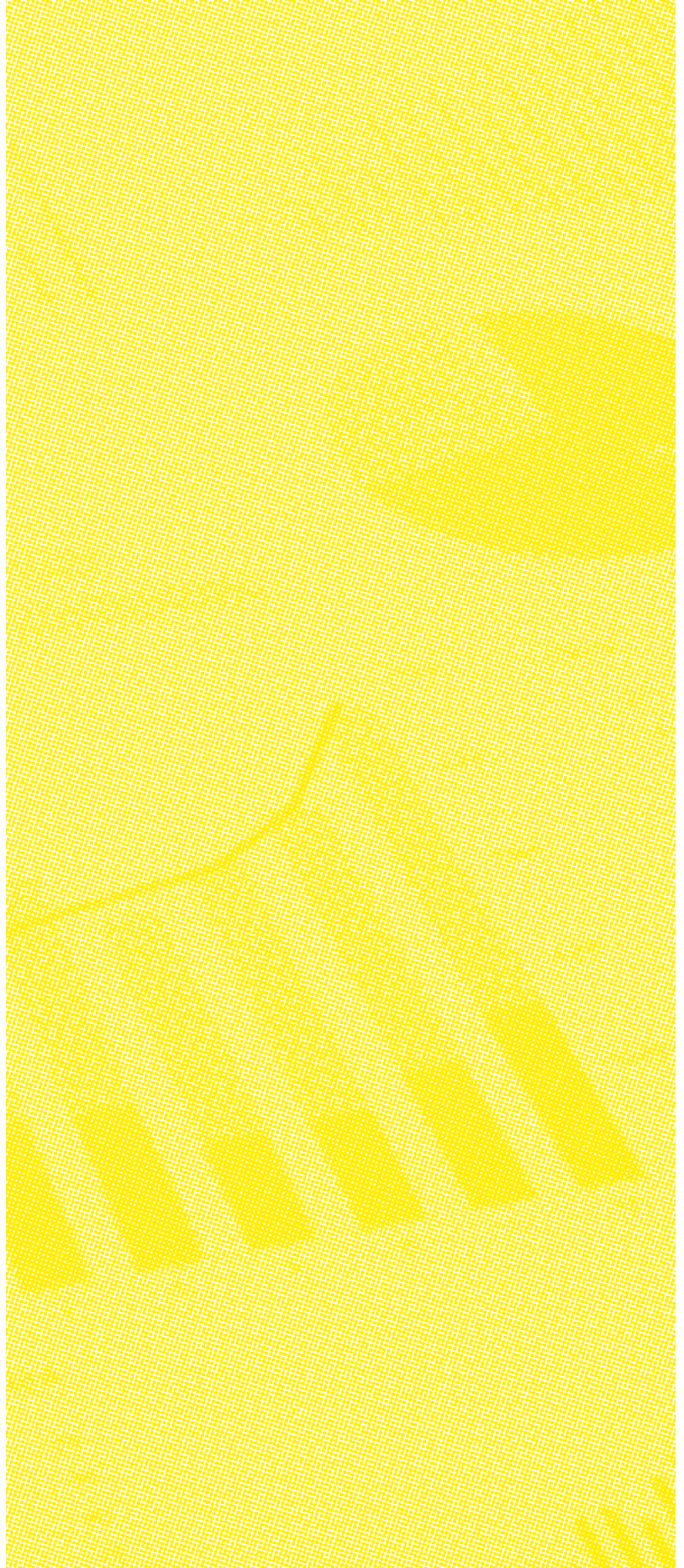
Lees [hier](#) meer over wat single audit inhoudt.





5

INTERNE WERKING



DE MEDEWERKERS VAN AUDIT VLAANDEREN

Functie	Aantal
Leidend ambtenaar (administrateur-generaal)	1
Manager-auditoren	4
Auditoren en senior auditoren	29
Medewerkers voor sensibilisering en communicatie	1
Ondersteunende medewerkers	2
Totaal	37

Tabel 5: aantal medewerkers op 31/12/2018

OP 1 JULI 2018 TRAD DE NIEUWE ADMINISTRATEUR-GENERAAL VAN AUDIT VLAANDEREN IN DIENST, MARK VANDERSMISSEN.

INZET VAN MENSEN

Competenties

Voor Audit Vlaanderen is auditervaring belangrijk. Certificaten en bijkomende diploma's behalen wordt gestimuleerd.

- 28 van de 33 auditoren hebben meer dan 3 jaar auditervaring. 13 auditoren beschikken zelfs over meer dan 10 jaar auditervaring.
- De auditoren bezitten allemaal minstens een masterdiploma. Heel wat auditoren hebben bovendien één of meer bijkomende diploma's en certificaten.

Prestaties

	Globale tijdsbesteding		
	2016	2017	2018
Auditopdrachten en audit-gerelateerde activiteiten	78,0%	85,6%	83,4%
Vorming	9,2%	3,7%	3,3%
Interne organisatie	12,7%	10,7%	13,3%
Totaal gepresteerd	100%	100%	100%

Tabel 6: globale tijdsbesteding in 2016, 2017 en 2018

INZET VAN FINANCIËLE MIDDELEN

De totale uitgaven van Audit Vlaanderen worden opgedeeld in twee grote rubrieken: lonen en werkingsmiddelen.

Deze rubrieken worden gesplitst in uitgaven voor audits bij de Vlaamse administratie en uitgaven voor audits bij de lokale besturen, met respect voor de gemaakte afspraken tussen de Vlaamse regering en de lokale besturen.

De werkingsmiddelen worden vooral ingezet voor externe ondersteuning voor auditopdrachten, conform de raamovereenkomst. Overige gemeenschappelijke kosten worden in evenredige mate aangerekend bij de lokale besturen en de Vlaamse administratie.

Audit Vlaanderen beschikt voor haar personeelsuitgaven en werking over een globale enveloppe. In afwachting van een nieuwe wervingsprocedure werd een aanzienlijk deel van de beschikbare enveloppe aangewend voor het uitbesteden van opdrachten aan externe partners.

De lokale besturen staan, via een voorafname van het Gemeentefonds, in voor 45% van de financiering van de auditwerkzaamheden van Audit Vlaanderen binnen de lokale besturen. Dit is een bedrag van ongeveer 2 miljoen euro.

Om de budgetten optimaal aan te wenden in hetzelfde jaar besliste Audit Vlaanderen in samenspraak met de auditcomités om de uitbestedingen voor auditopdrachten meer vast te leggen in het jaar dat de audit-opdrachten worden uitgevoerd. Hierdoor zijn de uitgaven voor 2018 aanzienlijk lager dan de afgelopen jaren. Het saldo werkingsmiddelen wordt overgedragen naar 2019.

Uitgaven	2016	2017	2018
loonkredieten	3 315 904	3 243 010	3 056 676
lokale besturen	1 733 269	1 571 951	2 037 785*
Vlaamse administratie	1 582 635	1 671 059	1 018 891*
werkingskredieten	3 269 986	3 104 534	2 163 630
Vlaamse administratie	857 436	293 189	1 022 294
lokale besturen	2 412 550	2 811 345	1 141 336

Tabel 5: uitgaven loonkredieten en werkingskredieten 2016, 2017 en 2018

* de uitgaven van loonkredieten worden sinds 2018 volgens de effectieve tijdsbesteding van de auditoren aangerekend

Meer informatie over de dienst met afzonderlijk beheer Audit Vlaanderen en de uitbestedingen vindt u [hier](#).

6

DE AUDITCOMITES

HET AUDITCOMITE VAN DE LOKALE BESTUREN

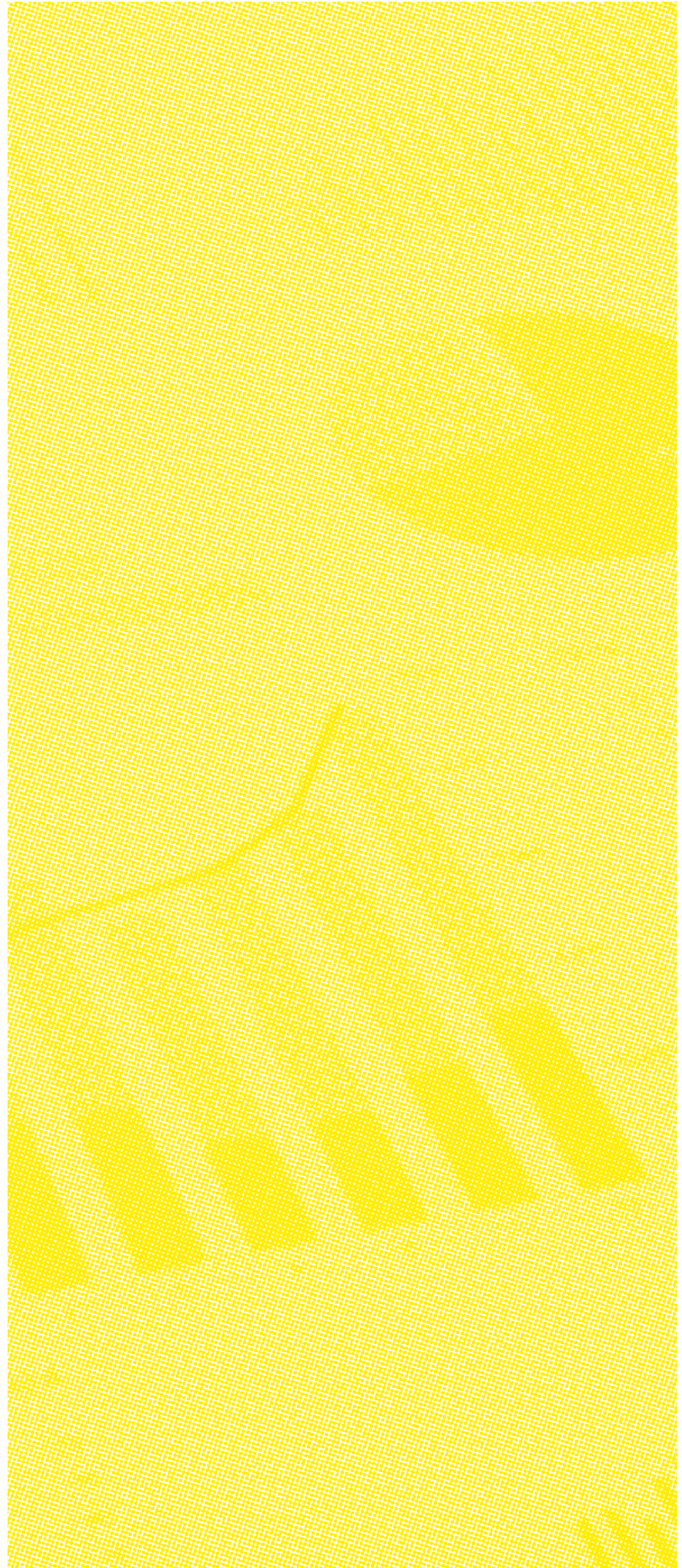
Lees hier het activiteitenverslag van het auditcomité van de lokale besturen met:

1. de taken, de samenstelling en de vergoedingen,
2. de vergaderingen en de behandelde aangelegenheden.

HET AUDITCOMITE VAN DE VLAAMSE ADMINISTRATIE

Lees hier het activiteitenverslag van het auditcomité van de Vlaamse administratie met:

1. de taken, de samenstelling en de vergoedingen,
2. de vergaderingen en de behandelde aangelegenheden.





COLOFON

VERANTWOORDELIJKE UITGEVER
Mark Vandersmissen
Administrateur-generaal
Audit Vlaanderen

CONTACT

Audit Vlaanderen
Havenlaan 88, bus 24
1000 Brussel
02 553 45 55
Deze publicatie is ook beschikbaar op
www.auditvlaanderen.be