

Sigmaplan - versie januari 2009 WDA

DOCUMENTINFORMATIE

Zolang dat het infrastructuurproject niet gegund is, bevindt het project zich in de voorbereidingsfase.

Duid bij 'Soort rapport' het desbetreffende rapport aan in de droplist. Geef de naam van het project en het besteknummer, de aannemer(s) en de projectverantwoordelijke. Duid aan in de keuzelijst of er een innovatieve procedure is voorzien.

Soort rapport	jaarrapport
Naam project	Globaal Geactualiseerd Sigmaplan
Besteknummer	nvt
Innovatieve procedure voorzien (PPS, ...)?	neen
Projectverantwoordelijke	ir. Wim Dauwe
Aannemer	nvt

Geef aan waar het document is opgeslagen en onder welke naam. Duid de rapporterende entiteit aan in de droplist.

Bestandslocatie:	H:\data\word\zeeschelde\bestek\studies\sigmaplan\sigmaplan_stuurgroep\nieuwe stijl\stuurgroep_21\risico
Bestandsnaam:	Sigmaplan - versie januari 2009 WDA
Entiteit:	Waterwegen en Zeekanaal nv ▼

DOCUMENTGESCHIEDENIS

Geef alle voorgaande rapporten (zowel jaarrapporten, halfjaarrapporten als tussentijdse rapporten) in chronologische volgorde. Duid het soort rapport aan in de droplist en geef de einddatum van het rapport. Geef bij de projectsituatie de datum van de in het rapport opgenomen projectinformatie.

Projectsituatie	Datum rapport	Soort rapport
31/12/2007	3/04/2008	jaarrapport
30/06/2008	2/09/2008	halfjaarrapport

DOCUMENTVERANTWOORDELIJKHEID

Auteur(s)	Naam	ir. Michaël De Beukelaer-Dossche	Datum	22 januari 2009
	Functie	celhoofd investeringen		
Documentverantwoordelijke	Naam	ir. Wim Dauwe	Datum	23 januari 2009
	Functie	afdelingshoofd		
Validatie door het management	Naam	ir. Leo Clinckers	Datum	28 januari 2009
	Functie	gedelegeerd bestuurder		

1. ALGEMEEN

1. Samenvattende projectfiche

1.1 Probleemomschrijving

Geef een analyse en een evaluatie van de ernst van het probleem, een inschatting bij verdere continuïteit van het beleid en de eventuele samenhang met andere projecten.

Nadat in 1976 het dorp Ruisbroek en honderden hectaren land door overstromingen onder water gezet werden, werd in 1977 het Sigmaplan opgesteld. Het oorspronkelijke plan voorzag in de combinatie van dijkverhogingen, gecontroleerde overstromingsgebieden en de bouw van een stormvloedkering, maar is nooit volledig uitgevoerd. Als gevolg van de gewijzigde visie op waterbeleid en waterbeheersing en ingegeven door de toenemende zeespiegelrijzing, die maakt dat de kans op overstromingen in de komende eeuw steeds meer zal toenemen, werd beslist om het Sigmaplan te actualiseren. Er werd vastgesteld dat de overstromingsrisico's op dit moment ontoelaatbaar hoog zijn. Op sommige plaatsen langs de Boven-Zeeschelde is de kans op voorkomen van een overstroming gemiddeld één op zeventig jaar (1/70). Zelfs als het Sigmaplan, met uitzondering van de stormvloedkering, vandaag zou afgewerkt zijn (alle dijken op Sigmahoogte, KBR afgewerkt) zou de veiligheid op het slechtst beschermde punt in het Zeescheldebekken niet meer bedragen dan ongeveer 1/350. Bovendien zullen, omwille van de zeespiegelrijzing, die overstromingsrisico's in de loop van deze eeuw sterk stijgen. Na realisatie van het Sigmaplan van 1977 zonder de stormvloedkering komt het totale overstromingsrisico voor de ganse periode tot 2100 in buurt van 1 miljard euro.

In 1977 gedefinieerd als reactie op de zware overstromingen in het jaar ervoor, is het Sigmaplan gedurende lange tijd een plan geweest met als enige doelstelling het bereiken van voldoende veiligheid tegen overstromingen als gevolg van stormvloed uit de Noordzee. Als gevolg van de voortschrijdende inzichten op het vlak van de multifunctionaliteit van estuariene systemen en de nieuwe visies op waterbeheersing en (integraal) waterbeheer heeft sindsdien een merkbare verschuiving plaatsgevonden naar een meer duurzame aanpak van het veiligheidsvraagstuk. Deze aanpak vertaalt zich in het respecteren van de diverse functies van het watersysteem, het vermijden van negatieve impacten op de leefomgeving en het zoeken naar meerwaarden en synergieën, en vindt zijn uitdrukking in het toepassen van het Rivier-concept voor het bekomen van veiligheid.

De plan-MER en MKBA van het Sigmaplan, uitgevoerd parallel aan en in samenwerking met gelijkaardige studies op het niveau van de Ontwikkelingsschets 2010 (OS 2010), hebben toegelaten om in een vroeg stadium een uitspraak te doen over de vorm die een geoptimaliseerd Sigmaplan (met als doelstelling veiligheid tegen overstromingen) moest aannemen. Deze algemene principes (in essentie een voorkeur voor het Ruimte voor de Rivier-concept (RvR)) werden dan ook overgenomen in de Ontwikkelingsschets 2010 (OS 2010), opgesteld door de Vlaams-Nederlandse projectorganisatie ProSes. Ecologische studies die eveneens opgemaakt werden in het kader van de OS2010 gaven bovendien aan dat de oppervlakte en kwaliteit van de slikken en schorren dient te verhogen en verstorende processen (hoge waterstanden, grote stroomsnelheden en ruimtelijke beperking tussen de dijken) gecounterd. Ook voor de binnendijkse natuurtypen is een inspanning nodig om de negatieve impact van verdroging, versnippering en vermessing te verminderen. Het zogenaamde Natuurontwikkelingsplan dat opgemaakt werd in het kader van de OS2010 heeft in Vlaanderen een zeer nauwe band met het Sigmaplan, omdat vaak dezelfde gebieden in aanmerking komen om veiligheid én natuurlijkheid te realiseren.

Rekening houdend met de vaak directe koppeling tussen veiligheid en natuur werd dan ook door de Vlaamse Regering op 17-12-04 beslist om de pijler "Natuurlijkheid" van de OS2010 mee onder te brengen in het Sigmaplan, zodat de doelstelling van dit plan uitgebreid werd van enkel veiligheid (met natuurlijkheid als bijkomende doelstelling) tot twee nevenstaande doelstellingen, veiligheid én natuurlijkheid. Het Sigmaplan geeft op die manier op twee punten (veiligheid en natuur) mee invulling aan de OS2010 doelstellingen. Via een combinatie van maatschappelijke kosten-batenanalyse van het SIGMAPLAN, plan-MER, en een landbouwgevoeligheidsanalyse werd een "meest wenselijk alternatief" uitgewerkt met een fasering die rekening houdt met de realisatie-eisen gesteld in de Ontwikkelingsschets 2010, met de beschikbare budgettaire middelen, met de prioriteiten op het vlak van veiligheid en natuurontwikkeling, en met de wens van de landbouwsector om rechtszekerheid te bieden. Deze studies werden gelijklopend uitgevoerd om de noodzakelijke samenwerkingen mogelijk te maken.

Op basis hiervan heeft de Vlaamse Regering op 22-07-2005 uiteindelijk het geactualiseerde SIGMAPLAN ter beheersing van overstromingsrisico's en het behalen van de natuurdoelstellingen in het Zeescheldebekken, instandhoudingsdoelstellingen en flankerende maatregelen voor landbouw en plattelandsrecreatie goedgekeurd. Op 22-07-2005 heeft de Vlaamse Regering bovendien alle werken en handelingen noodzakelijk voor de realisatie van het geactualiseerde SIGMAPLAN van dwingend openbaar belang verklaard. De totale kosten worden tot 2030 geraamd op 830 miljoen euro + circa 52 miljoen euro omwille van de flankerende maatregelen (prijsspeil 2005). Op 22-07-2005 (Zeeschelde en Durme) en op 28-04-2006 (Rupel, Zenne, Dijle en Nete's) besliste de Vlaamse Regering eveneens om tegen ten laatste 2010 met de realisatie van een aantal projecten uit het geactualiseerde SIGMAPLAN op het terrein van start te gaan. Voor 2007 en 2008 werd overeenkomstig deze beslissing een aanzienlijk budget voorzien om deze ambitieuze doelstelling in 2010 te kunnen halen. Dit bedrag wordt ook besteed aan een aantal dijkverstevingenprojecten en de verdere afwerking van het GOG Kruike – Bazel – Rupelmonde. Ook in de daaropvolgende jaren zouden bedragen van diezelfde grootteorde aan de verdere realisatie van het SIGMAPLAN dienen besteed te worden.

Dit is bovendien verankerd in het Verdrag tussen het Vlaams Gewest en het Koninkrijk der Nederlanden betreffende de uitvoering van de Ontwikkelingsschets 2010 Schelde-estuarium dat op 01-10-2008 in werking is getreden.

Deze rapportage gaat in op de eerste fase van de uitvoering van het Sigmaplan (nl. dijkversterigingsprojecten, afwerking van GOG Kruikebe-Bazel-Rupelmonde en de projecten die ten laatste tegen 2010 op het terrein van start moeten gaan). Indien in de toekomst andere projecten opstarten zullen deze mee worden opgenomen in de rapportage.

Concreet wordt gerapporteerd over volgende projecten:

- dijkwerken Zeescheldebekken
- GOG Kruikebe - Bazel - Rupelmonde
- cluster Hedwige- en Prosperpolder
- cluster Kalkense Meersen
- cluster Durme en haar vallei
- cluster Vlassenbroek - Grote Wal - Kleine Wal - Zwijn
- cluster Dijlemond

Er wordt pas gerapporteerd vanaf 01-01-2006 gezien de beslissing van de VR op 22-07-2005. Een deel van de werkzaamheden (vb KBR, dijkwerken) zijn reeds vroeger aangevat.

Omschrijving van de verschillende deelprojecten:

1. Dijkwerken Zeescheldebekken:

Afwerken van het dijkprogramma maar met aangepaste streefwaarden voor de dijkhoogtes (11.00 m TAW op de Zeeschelde tussen grens met Nederland en Oosterweel, 9.25 m TAW op de Zeeschelde tussen Oosterweel en Hoboken, 8.35 m TAW op de Zeeschelde tussen Hoboken en Temse en 8.00 m TAW in de rest van het Zeescheldebekken stroomopwaarts van Temse)

2. GOG Kruikebe - Bazel - Rupelmonde:

De afwerking van het gecontroleerd overstromingsgebied Kruikebe - Bazel - Rupelmonde (overstromingsgebied van het Sigmaplan van 1977)

3. Cluster Hedwige- en Prosperpolder:

De inrichting van het intergetijdengebied in de Hedwige- en het noordelijke deel van Prosperpolder is één van de prioritaire projecten van de Ontwikkelingsschets 2010 Schelde-estuarium. De Provincie Zeeland en de Vlaamse overheid werken hier samen om extra ruimte te bieden aan de natuur langs de Schelde door het landinwaarts verplaatsen van de Scheldebijk. De veiligheid tegen overstromingen blijft gegarandeerd.

4. Cluster Kalkense Meersen:

De Cluster Kalkense Meersen bestaat uit verschillende projecten, die in het stroomopwaartse deel van de Schelde gelegen zijn op het grondgebied van de gemeenten Wetteren, Laarne, Wichelen en Berlare. Het betreft concreet de volgende projecten:

Kalkense Meersen (Wetland)
Wijmeers deel 1 (GOG type wetland)
Wijmeers deel 2 (Ontpoldering)
Bergenmeersen (GOG type GGG)
Paardeweide (GOG type wetland)
Paardebroek (Wetland)

5. Cluster Durme en haar valle:

Het projectgebied strekt zich uit vanaf de monding van de Durme in de Schelde stroomopwaarts tot aan de permanente dam te Lokeren. De gemeenten die betrokken zijn bij het project zijn Lokeren, Waasmunster, Zele, Temse en Hamme. Voor de projectgebieden worden inrichtingsplannen opgemaakt. Het project omvat de inrichting van zowel estuariene natuur als wetlandgebieden. De ontpolderingen zullen unieke zoetwatergetijdengebieden creëren. Voor de Durmevallei wordt eveneens een globaal inrichtingsplan opgesteld. De projectgebieden zijn:

Bulbierbroek (Wetland)

Weijmeerbroek (Wetland)

Klein Broek (Estuariene natuur - Ontpolderen)

Groot Broek (Estuariene natuur - Ontpolderen)

Zuidelijke Vijver Hof ten Rijen (Wetland - Verondiepen van vijver)

Hagemeersen (Wetland)

De Bunt (Estuariene natuur)

6. Cluster Vlassenbroek - Grote Wal - Kleine Wal - Zwijn:

De cluster Vlassenbroek - Grote Wal - Kleine Wal - Zwijn bestaat uit verschillende projecten, die gelegen zijn in de gemeenten Dendermonde en Temse. Het betreft concreet de volgende projecten:

Grote Wal - Kleine Wal - Zwijn (GOG type wetland)

Vlassenbroekse Polder deel 1 (GOG type GGG)

Vlassenbroekse Polder deel 2 (GOG type wetland)

7. Cluster Dijlemonding:

De Cluster Dijlemonding bestaat uit verschillende projecten, die op het grondgebied van de stad Mechelen en de gemeente Willebroek gelegen zijn, ter hoogte van de monding van de Dijle in de Rupel. Het betreft concreet de volgende projecten:

Grote Vijver deel 1 (GOG type GGG)

Grote Vijver deel 2 (GOG type aantakking)

Heindonk - Tien Vierendelen deel 1 (GOG)

Zennegat - Oude Dijlearm (GOG type GGG)

1.2 Doelstellingen

Geef de strategische doelstellingen van het project en concretiseer deze "SMART" (d.i. specifiek, meetbaar, afgesproken, realistisch en tijdsgebonden) onder projectdoelstellingen. Refereer naar het document waar de strategische doelstellingen zijn opgenomen

Strategische doelstellingen	Projectdoelstellingen	Referentie strategische
SD 1: Veiligheid tegen overstromingen in de valleien van de Zeeschelde en van haar getijgebonden zijrivieren (de Durme, de Rupel en delen van de Netes, de Dijle en de Zenne) garanderen	de verdere realisatie van het SIGMAPLAN van 1977 zonder stormvloedkering maar met aangepaste streefwaarden voor de dijkhoogtes (11.00 m TAW op de Zeeschelde tussen grens met Nederland en Oosterweel, 9.25 m TAW op de Zeeschelde tussen Oosterweel en Hoboken, 8.35 m TAW op de Zeeschelde tussen Hoboken en Temse en 8.00 m TAW in de rest van het Zeescheldebekken stroomopwaarts van Temse) tegen ten laatste 2020	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	uitvoeren van de projecten van het Meest Wenselijk Alternatief langs de Zeeschelde en de Durme volgens de fasering opgenomen in het besluit van de Vlaamse Regering zodat een voldoende hoog veiligheidsniveau tegen ten laatste 2020 bereikt wordt	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	uitvoeren van de projecten van het Meest Wenselijk Alternatief langs de Rupel, de Zenne, de Dijle en de Nete's volgens de fasering opgenomen in het besluit van de Vlaamse Regering	nota VR/2006/2104/DOC.0354

SD 2: De realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen voor het Schelde-estuarium	Uitvoeren van de projecten van het Meest Wenselijk Alternatief langs de Zeeschelde en de Durme volgens de fasering opgenomen in het besluit van de Vlaamse Regering	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	Uitvoeren van de projecten van het Meest Wenselijk Alternatief langs de Rupel, de Zenne, de Dijle en de Nete's volgens de fasering opgenomen in het besluit van de Vlaamse Regering	nota VR/2006/2104/DOC.0354
	Monitoring voor evaluatie- en rapportagedoeleinden van de toestand van de instandhoudingsdoelstellingen;	nota VR/2006/2104/DOC.0354
SD 3: De realisatie van flankerende maatregelen voor landbouw en plattelandsrecreatie	Opstarten van een lokale grondenbank	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	Het instrumentarium van de flankerende maatregelen landbouw tot uitwerking te brengen en uit te voeren	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	Een overlegproces opstarten met maatschappelijke groepen, lokale besturen, lokale actoren om flankerende maatregelen plattelandsrecreatie gebiedsgericht vorm te geven;	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	uitwerken van een planprogramma plattelandsrecreatie	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
SD 4: Verkrijgen van maximaal draagvlak	Verderzetten van gestructureerd overlegproces	nota VR/2005/22.07/DOC.0718 BIS
	Opstarten thematische (plattelandsrecreatie, landbouw, natuur ...) rechtstreekse aanspreekpunten voor de desbetreffende sectoren en gebiedsgerichte contactpunten	nota VR/2006/2104/DOC.0354

1.3 Projectvoorstel

Geef een kernachtige beschrijving van het gekozen alternatief, de motivatie om dit alternatief te kiezen, de randvoorwaarden en eventuele hypothesen verbonden aan dit alternatief waarmee men rekening moet houden tijdens de uitvoering van het grote infrast

Gekozen alternatief	Motivatie	Randvoorwaarden	Hypothesen
De optimale bescherming tegen overstromingen bestaat uit een combinatie van de aanleg van overstromingsgebieden en lokale dijkverhogingen. Het meest wenselijk alternatief vormt het uitgangspunt voor de selectie van overstromingsgebieden.	Optimale combinatie voor het bereiken van de veiligheids- en natuurdoelstelling tegen de laagste kost (financieel, maatschappelijke impact op actoren, impact op milieu)	Randvoorwaarde voor het bereiken van de natuurdoelstellingen vormt de waterkwaliteit. Er is bij het ontwerp en keuze van de overstromingsgebieden uit het MWA uitgegaan van een goede waterkwaliteit tegen 2015 (o.a. door ingebruikname zuiveringsinstallatie stad Brussel)	- Voor de uitwerking van maatregelen tegen overstromingen werd uitgegaan van een gedifferentieerd veiligheidsniveau. Hoge risico gebieden (dorpen, industrie, ...) krijgen een hoger veiligheidsniveau dan lage risico gebieden (open ruimte). - Voor de uitwerking van de maatregelen tegen overstromingen werd uitgegaan van een zeespiegelstijging van gemiddeld 60 cm tegen 2100.

1.4 Gerelateerde projecten

Indien dit infrastructuurproject gerelateerd is aan andere projecten, dient men hier de relatie met deze projecten weer te geven. Geef ook de status van de gerelateerde projecten (in voorbereiding, in aanbesteding, in uitvoering, ...).

Naam en concrete relatie	Status
Scheldeverdieping. Het infrastructuurproject komt ook rechtstreeks voort uit het proces van de Lange Termijn Visie Schelde. De ontwikkeling van de natuur in het kader van het Sigmaplan moet de natuur voldoende robuust maken rekening houdend met de verdieping	In uitvoering
Het Masterplan van de Haven van Antwerpen. In dit plan is ook de realisatie van extra natuur langs de Schelde opgenomen die mee invulling moet geven aan de instandhoudingsdoelstellingen. Op deze manier is het gekoppeld aan de doelstellingen van het geactualiseerd Sigmaplan	In uitvoering

1.5 Voorwaarden verbonden aan de verkregen vergunningen

Indien er bepaalde voorwaarden verbonden zijn aan de verkregen vergunningen (bijvoorbeeld bij een bouwvergunning), vermeld deze dan in het onderstaande vak.

--

1.6 Informatie met betrekking tot de beslissing van uitvoering van het project

Geef in de onderstaande kader de datum en gegevens met betrekking tot de beslissing van uitvoering van het project.

Beslissingen van de Vlaamse Regering van 22-07-2005 (VR/PV/2005/29 – punt 114) en 28-04-2006 (VR/PV/2006/13 - punt 28)
--

2. Afgesproken tussentijdse evaluaties

Indien er tussentijdse evaluaties (bijvoorbeeld kwartaalrapportages) zijn gevraagd door de Vlaamse minister bevoegd voor de openbare werken of door het Vlaams Parlement, geeft men de datum van de gegeven projectsituatie, de einddatum van de

Projectsituatie	Voor wie bestemd	Einddatum rapport
31/12/2007	jaarrapport	03/04/2008
30/06/2008	halfjaarrapport	02/09/2008

3. Resultaten van de tussentijdse evaluaties

Indien dit een Jaarrapport is, dient men hier per tussentijdse evaluatie, op een zeer beknopte wijze de belangrijkste resultaten van de tussentijdse evaluaties te vermelden.

Projectsituatie	Resultaten
31/12/2007	De risico's zijn geïdentificeerd. Op financieel vlak zijn er geen verrassingen. De planning zit quasi voor alle projecten op schema.
30/06/2008	De risico's zijn geïdentificeerd. Op financieel vlak zijn er geen verrassingen. De planning zit quasi voor alle projecten op schema.

2. RISICOANALYSE

Geef per risicocategorie een omschrijving van de geïdentificeerde risico's met een grote waarschijnlijkheid en/of een grote impact. Duid per risico de kans op voorkomen aan en geef de impact indien het risico zich voordoet. Omschrijf per risico de beheersmaatregelen en wie verantwoordelijk is voor de uitvoering van deze beheersmaatregelen. Geef het residuair risico voor ieder risico weer na implementatie van een beheersmaatregel. Neem enkel de risico's op die kunnen optreden in de uitvoeringsfase.

De risico's die onderstaand worden geformuleerd zijn mogelijke gebeurtenissen die eventueel in de toekomst kunnen optreden en mogelijke gevolgen kunnen hebben voor het geactualiseerd Sigmaplan. Het zijn niet noodzakelijk gebeurtenissen die momenteel actueel zijn of spelen. Het formuleren van risico's heeft tot doel proactief aan beter bestuur te kunnen doen en de beheersbaarheid van het project te verbeteren.

Risicocategorie	Omschrijving van het risico	Kans op voorkomen	Impact	Beheersmaatregel (BHM)	Residuair risico	Verantwoordelijke BHM	Evaluatie BHM	Noodzakelijke acties (incl. einddatum en actiehouders)
1. Politiek/ bestuurlijk	Onvoldoende lokaal draagvlak bij lokale besturen zodat de samenhangende, uitgestippelde lijn (uitgangspunten, instrumentarium, concrete instandhoudingsdoelstellingen en doelstellingen voor veiligheid) op Vlaams niveau onder druk komt te staan.	Groot	Groot	1) Opmaken, uitvoeren en monitoren van een geïntegreerd communicatieplan (interne en externe communicatie). 2) Opmaken en bijhouden van een afspraken- en beslissingsregister (logboek besluitvorming). 3) Identificeren en zoveel mogelijk benutten van maximale win-winsituaties voor de aanwezige belangen. 4) Opmaken en afsluiten van afdwingbare (samenwerkings)overeenkomsten tussen verschillende partijen. 5) Organiseren van overleg met de voogdijminister, zeker in het geval van crisissituaties ter zake om tot een correcte belangenafweging te komen.	Middelmatig	1) Stuurgroep en W&Z 2) Stuurgroep, W&Z en thematische en lokale werkgroepen 3) W&Z en projectmatige werkgroepen 4) W&Z 5) Stuurgroep		

2. Juridisch/ planologisch	Niet (tijdig) verlenen van de vergunningen zodat de werken niet (tijdig) opgestart kunnen worden.	Middelmatig	Groot	1) Opmaken en afsluiten van afdwingbare (samenwerkings)overeenkomsten tussen verschillende partijen over de wijze van samenwerking, waaronder een personeels/capaciteitsplan. 2) Afspraken met diensten maken voor het vooraf bespreken van projectdossiers. 3) Opstellen van een meerjaren stappenplan voor procedures en processen (incl. het aanduiden van communicatiemomenten) over de verschillende projecten heen. 4) Organiseren van overleg met de voogdijminister, zeker in geval van een crisissituatie ter zake om tot een correcte belangenafweging te komen.	Klein	1) W&Z 2) W&Z 3) W&Z, ANB en VLM 4) Stuurgroep		
	Niet tijdig opstarten van de noodzakelijke procedures zoals bv. deze voor het verleggen van nutsleidingen, het aanpassen van de bescherming van een landschap, het afstemmen met de aanduiding van ankerplaatsen en het omzetten tot erfgoedlandschappen, ... zodat niet tijdig alle procedures zijn doorlopen om te kunnen starten met de werken.	Middelmatig	Groot	1) Afspraken met diensten maken voor het vooraf bespreken van projectdossiers. 2) Opstellen van een meerjaren stappenplan voor procedures en processen (incl. het aanduiden van communicatiemomenten) over de verschillende projecten heen. 3) Opnemen in de planning en tijdig opstarten van het inventariseren van de bestaande toestand.	Klein	1) W&Z 2) W&Z, ANB en VLM 3) W&Z		

3. Inhoudelijk / Organisatorisch	Vertragingen bij de uitwerking van de plannen, het doorlopen van de procedures en/of de uitvoering treden op door een personeelstekort of een lage beschikbaarheid van de mensen binnen de organisaties die aan het project werken of die een rol spelen in het procedureverloop.	Groot	Groot	1) Opmaken, uitvoeren en monitoren van een personeelsplan. 2) Afspraken met diensten maken voor het vooraf bespreken van projectdossiers 3) Opmaken en afsluiten van afdwingbare (samenwerkings)overeenkomsten tussen verschillende partijen, waaronder een personeels/capaciteitsplan. 4) Opstellen van een meerjarenstappenplan voor procedures en processen (incl. het aanduiden van communicatiemomenten over de verschillende projecten heen.	Klein	1) Stuurgroep, W&Z, ANB en VLM 2) W&Z 3) W&Z 4) W&Z, ANB, VLM		
	Het systeem van de grondenbank werkt in de praktijk van het Sigmaplan onvoldoende (vb. onvoldoende beschikbare grond, te weinig gekend, onduidelijke of laattijdige wettelijke basis) zodat het wantrouwen bij de landbouwsector t.a.v. het Sigmaplan vergroot.	Groot	Middelmatig	1) Opmaken en afsluiten van afdwingbare (samenwerkings)overeenkomsten tussen verschillende partijen, waaronder een personeels/capaciteitsplan. 2) Opstellen, vastleggen en opvolgen van een flexibele meerjarenbegroting. 3) Afspraken met de federale diensten worden gemaakt voor het aanstellen van extra aankoopcommissarissen. 4) Opmaken, uitvoeren en monitoren van een geïntegreerd communicatieplan (interne en externe communicatie).	Middelmatig	1) W&Z 2) W&Z en ANB 3) Voogdijminister en W&Z 4) Stuurgroep en W&Z		

	De onteigeningen gebeuren niet snel genoeg, zodat onvoldoende tijdig gronden verworven kunnen worden voor het opstarten van de daadwerkelijke implementatie van het Sigmaplan.	Groot	Groot	1) Afspraken met de federale diensten worden gemaakt voor het aanstellen van extra aankoopcommissarissen. 2) Opstellen, uitvoeren en monitoren van een actieplan voor de uitvoering van de grondverwervingen. 3) Onderzoeken van mogelijkheden voor bijkomende flankerende maatregelen.	Middelmatig	1) Voogdijminister en W&Z 2) Stuurgroep, thematische werkgroep landbouw, VLM 3) Thematische werkgroep landbouw en VLM		
	Er bestaan binnen de betrokken overheidsdiensten / de belangenorganisaties verschillende meningen over inhoudelijke kwesties zodat vertraging opgelopen wordt bij het uitwerken van de plannen en naar buiten toe niet eensgezind gecommuniceerd wordt.	Groot	Klein	1) Verzekeren van een bestendige werking van de overlegstructuur. 2) Opmaken en bijhouden van een afspraken- en beslissingsregister (logboek besluitvorming) 3) Afvaardigen van de 'juiste' gemandateerde vertegenwoordigers in de overlegstructuur zodat beslissingen kunnen genomen worden.	Klein	1) W&Z 2) W&Z en stuurgroep, thematische en projectmatige werkgroepen 3) W&Z		
	Toegevingen in een bepaald project leiden tot een kettingreactie zodat de doelstellingen van de projecten niet meer gehaald worden en/of extra onrust wordt opgewekt bij de actoren/betrokkenen.	Middelmatig	Groot	1) In kaart brengen van de gevolgen van wijzigingen in bepaalde engagementen (risicoanalyse op doelstellingen voor veiligheid en natuur (IHD's)) in relatie tot de genomen beslissingen van de Vlaamse Regering 2) Verzekeren van een bestendige werking van de overlegstructuur. 3) Identificeren en zoveel mogelijk benutten van maximale win-winsituaties voor de aanwezige belangen.	Middelmatig	1) W&Z en ANB 2) W&Z 3) W&Z en projectmatige werkgroepen		

	Het flankerend beleid dat is uitgestippeld, wordt bij de uitvoering uitgehold (alles moet te snel gaan, er zijn te weinig middelen, inhoudelijke uitholling) zodat het vertrouwen bij maatschappelijke actoren voor andere processen/gebieden afneemt.	Middelmatig	Groot	1) Opstellen, vastleggen en opvolgen van een flexibele meerjarenbegroting. 2) Verzekeren van een bestendige werking van de overlegstructuur. 3) Identificeren en zoveel mogelijk benutten van maximale win-winsituaties voor de aanwezige belangen. 4) Zichtbaar maken van concrete inhoud voor flankerend beleid (incl. plattelandsrecreatie) in inrichtingsplannen.	Klein	1) W&Z en ANB 2) W&Z 3) W&Z en projectmatige werkgroepen 4) W&Z		
4. Maatschappelijk / communicatief	Er wordt onvoldoende gecommuniceerd naar de burgers en lokale organisaties toe en/of de kwaliteit laat te wensen over, zodat deze zich niet betrokken voelen, niet geïnformeerd worden in de verschillende stappen van het proces, ... waardoor lokale onrust ontstaat en het draagvlak erodeert.	Groot	Groot	1) Opmaken, uitvoeren en monitoren van een geïntegreerd communicatieplan (interne en externe communicatie). 2) Opstellen van een concreet crisissamenwerkingplan. 3) Opstellen van een meerjaren stappenplan voor procedures en processen (incl. het aanduiden van communicatiemomenten) over de verschillende projecten heen.	Middelmatig	1) Stuurgroep en W&Z 2) Stuurgroep en W&Z 3) W&Z, ANB en VLM		
	Er is onvoldoende vertrouwen tussen de vertegenwoordigers die in de overlegstructuur zetelen en hun achterban, waardoor de vertegenwoordigers hun achterban niet altijd in de hand hebben en lokaal druk kan ontstaan.	Groot	Middelmatig	1) Opmaken en bijhouden van een afspraken- en beslissingsregister (logboek besluitvorming).	Middelmatig	1) W&Z, stuurgroep en thematische en projectmatige werkgroepen		
5. Financieel	Het budget dat vooropgesteld is voor het Sigmaplan is onvoldoende.	Middelmatig	Groot	1) Opstellen, vastleggen en opvolgen van een flexibele meerjarenbegroting. 2) Jaarlijks voorzien van voldoende budget voor het Sigmaplan in de budgettaire plannings.	Klein	1) W&Z en ANB 2) Stuurgroep		

6. Technisch								

Algemeen Residuair risico

Geef het algemeen residuaire risico weer in de onderstaande kader.

Indien de verschillende maatregelen die gedefinieerd zijn effectief genomen worden is het algemeen residuaire risico klein tot middelmatig. De risico's die verbonden zijn aan de interne werking en organisatie van de verschillende elementen van de projectorganisatie (stuurgroep, werkgroepen, ...) en de betrokken diensten (W&Z NV, ANB, VLM, ...) kunnen in het algemeen zeer goed beheerd worden als de nodige maatregelen getroffen worden. Risico's die meer liggen in de relatie met de externe omgeving (gemeenten, polders & **wateringen**, betrokken eigenaars, gebruikers, ...) zijn moeilijker te beheren. Er kunnen zich steeds bepaalde externe omstandigheden voordoen (vb. een nieuw bestuur, ander Vlaams beleid dat in hetzelfde gebied de sfeer verandert, ...) De verschillende maatregelen die hiervoor genomen worden zullen in de eerste plaats zorgen dat de kans op voorkomen kleiner wordt. Daarnaast zullen ze er ook voor zorgen dat de impact kleiner zal zijn doordat rollen duidelijker zijn, beslissingen worden bijgehouden,

Opmerkingen

Focus van de risicoanalyse lag in de eerste plaats op de activiteiten die uitgevoerd moeten worden tot en met de uitvoering van de werken. De risico's verbonden aan de werking van overstromingsgebieden, dijken, ... etc zijn in deze fase nog niet geïnventariseerd. **In 2008 werd het algemeen residuaire risico beperkt door diverse beheersmaatregelen tot uitvoering te brengen. Zowel op vlak van interne werking en organisatie (stuurgroep, werkgroepen...) als op vlak van de externe omgeving (gemeenten, eigenaars, gebruikers...) werden maatregelen getroffen, die nog verdere uitwerking behoeven in 2009. Daartoe werd o.a. gestart met de opmaak van een communicatieplan, dat naast het detecteren van knelpunten ook invulling zal geven aan diverse beheersmaatregelen, zowel op vlak van de interne werking als in de externe omgeving. Er kunnen zich steeds bepaalde externe omstandigheden voordoen, maar de verschillende maatregelen die hiervoor genomen worden zullen ervoor zorgen dat de kans op voorkomen kleiner wordt en dat de impact ervan kleiner is.**

3. FINANCIEEL

Opmerkingen

De totale kosten worden tot 2030 geraamd op 830 miljoen euro + circa 52 miljoen euro omwille van de flankerende maatregelen (prijspeil 2005). Voor 2007 en 2008 werd overeenkomstig de beslissing van de Vlaamse Regering een aanzienlijk budget voorzien om deze ambitieuze doelstelling in 2010 te kunnen halen. Dit bedrag zal ook besteed worden aan een aantal dijkversterigingsprojecten en de verdere afwerking van het GOG Kruibeke – Bazel – Rupelmonde. Ook in de daaropvolgende jaren zouden bedragen van diezelfde grootteorde aan de verdere realisatie van het SIGMAPLAN dienen besteed te worden.

Er wordt pas gerapporteerd vanaf 01-01-2006 gezien de beslissing van de VR op 22-07-2005. Een deel van de werkzaamheden (vb KBR, dijkwerken) zijn reeds vroeger aangevat.

Indien het project een PPS-project is, dient men hieronder alle partners of medefinanciers weer te geven, in dat geval wordt bij deze financiële rubriek enkel het aandeel van het Vlaams Gewest opgenomen dat rechtstreeks in het project wordt geïnvesteerd.

Samenvattend overzicht

Overzicht vastleggingen (incl. BTW - indien verschuldigd) in €

1) Initieel budget - realisaties	120.769.036,25
2) Kostenoverschrijdingen (meerwerken)	1.965.147,47
3) Prijsherzieningen	2.615.297,61
4) Verwijlinteressen	28.056,16
Totaal	125.377.537,49

Geef in de onderstaande kader de totale, nog niet vastgelegde, uitvoeringskost van het projec (excl. de nog niet vastgelegde kostenoverschrijvingen en prijsherzieningen). (prijspeil 2005)

761.230.963,75

Geef in de onderstaande kader de voorziene onderhoudskosten en exploitatiekosten. (prijspeil 2005)

6.025.187,46

1) Initieel budget - realisaties

Geef voor ieder begrotingsjaar de basisallocatie, het programma en het bedrag van de vastlegging. De bedragen ingevuld in deze tabel zijn inclusief BTW (indien verschuldigd).

Vastleggingen			
Begrotingsjaar	Programma	BA	Bedrag Vastlegging incl. BTW in €
2006	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	8.991.115,69
2006	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	4.791.228,51
2006	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	8.189.146,74
2007	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	8.770.970,00
2007	Overkoepelende studies en activiteiten	361B7005	5.730.000,00
2007	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	8.020.600,00
2007	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	12.507.420,00
2007	cluster Hedwige- en Prosperpolder	MG6102B	14.911.610,00
2007	cluster Vlassenbroek - Grote Wal - Kleine Wal - Zwijn	MG6102B	750.000,00
2007	cluster Kalkense Meersen	MG6102B	937.500,00
2008	GOG Kruike-Bazel-Rupelmonde	MG6102B	8.009.462,63
2008	Overkoepelende studies en activiteiten (KBR)	MG6102B	2.317.437,56
2008	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	9.237.425,98
2008	Overkoepelende studies en activiteiten (dijkwerken)	MG6102B	4.841.574,50
2008	Cluster Hedwige Prosperpolder	MG6102B	4.138.500,00
2008	Overkoepelende studies en activiteiten (Clusters)	MG6102B	11.625.044,64
2008	Investerings en aankopen	LD7003BC	7.000.000,00
Totaal:			120.769.036,25

2) Kostenoverschrijdingen (meerwerken)

Hier worden de kostenoverschrijdingen sinds de start der werken opgenomen. Geef per kostenoverschrijding het begrotingsjaar, de basisallocatie en een verantwoording van het meerwerk. Duid in de keuzelijst aan of het bedrag reeds is vastgelegd of het om een voorstel tot vastlegging gaat.

Vastleggingen of voorstel tot vastlegging				
Begrotingsjaar	Verantwoording	BA	Bedrag incl. BTW in €	Status
2006	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	129526,2	Vastgelegd
2006	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	287759,94	Vastgelegd
2006	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	361474,13	Vastgelegd
2007	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	442.849,81	Vastgelegd
2007	Dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	236.531,34	Vastgelegd
2007	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	-118.652,64	
2008	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	83.100,00	Vastgelegd
2008	Dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	214.874,96	Vastgelegd
2008	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	22.683,73	Vastgelegd
2008	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	305.000,00	In Behandeling
Totaal:			1.965.147,47	

3) Prijsherzieningen

Geef per prijsherziening het begrotingsjaar, de basisallocatie en een verantwoording van de prijsherzieningen. Duid in de keuzelijst aan of het bedrag reeds is vastgelegd of het om voorstel tot vastlegging gaat.

Vastleggingen of voorstel tot vastlegging				
Begrotingsjaar	Verantwoording	BA	Bedrag incl. BTW in €	Status
2006	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	132.968,60	Vastgelegd
2006	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	73.350,00	Vastgelegd
2007	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	1.965,24	Vastgelegd
2007	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	297.720,07	Vastgelegd
2007	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	2.250,00	Vastgelegd
2008	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	140.604,60	Vastgelegd
2008	GOG Kruike - Bazel - Rupelmonde	MG6102B	1.850.000,00	Vastgelegd
2008	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	116.439,10	Vastgelegd
Totaal:			2.615.297,61	

4) Verwijlinteressen

Geef per begrotingsjaar het totaal bedrag aan betaalde verwijlinteressen, de basisallocatie en een verantwoording.

Begrotingsjaar	Verantwoording	BA	Bedrag incl. BTW in €
2006	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	15.664,58
2007	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	711,12
2007	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	11.680,46
2008	dijkwerken Zeescheldebekken	MG6102B	0
2008	Overkoepelende studies en activiteiten	MG6102B	0
		Totaal:	28.056,16

Aandeel van het Vlaamse Gewest (in %) in de totale kostprijs van het project.

Geef hier in deze kader het aandeel van het Vlaamse Gewest (in %) in de totale kostprijs van het project. (Dit kan gaan om een PPS, subsidies, ...)

Het Vlaams Gewest neemt 100% van de totale kostprijs op zich

Maatregelen om verdere kostenoverschrijdingen te beperken

Geef hier beheersmaatregelen om verdere kostenoverschrijdingen te beperken. Dit hangt samen met de risico's met betrekking tot kostenoverschrijdingen.

Voor het vermijden van kostenoverschrijdingen wordt de uitvoering van studies en werken van nabij opgevolgd. Daarnaast wordt een flexibele meerjarenbegroting opgesteld die als leidraad dient. De herzieningen worden rechtstreeks beïnvloed door de evolutie van de prijsindexen.

Impact op de prioriteitsstelling binnen de begroting en invloed op de begroting van andere beleidsdomeinen en derden.

Geef de eventuele impact van de kostenoverschrijdingen op de prioriteitstelling binnen de begroting en de invloed op de begroting van andere beleidsdomeinen en op derden.

4. PLANNING

Opmerking

Er wordt pas gerapporteerd vanaf 01-01-2006 gezien de beslissing van de VR op 22-07-2005. Een deel van de werkzaamheden (vb KBR, dijkwerken) zijn reeds vroeger aangevat.

4.1 Algemene planning en mijlpalen dijkwerken Zeeschelde

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning'; indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

<i>Fasen</i>	<i>Oorspronkelijk</i>	<i>Gewijzigde planning</i>	<i>Nieuwe herziening</i>	<i>Reden herziening</i>
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	doorlopend			
Einddatum	ZIE MJP			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	doorlopend			
Einddatum	ZIE MJP			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	doorlopend			
Einddatum	ZIE MJP			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	doorlopend			
Einddatum	ZIE MJP			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	doorlopend			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.2 Algemene planning en mijlpalen GOG Kruikebeke-Bazel-Rupelmonde

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde planning	Nieuwe herziening	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	nvt			
Einddatum	nvt			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	nvt			
Einddatum	nvt			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	nvt			
Einddatum	nvt			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2006			
Einddatum	2011			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2011			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.3 Algemene planning en mijlpalen cluster Hedwige en Prosperpolder

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde planning	Nieuwe herziening	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	2006			
Einddatum	2006	2007		De afstemming met de Nederlandse procedures en insteek van het project heeft geleid tot een langere initiatiefase.
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2006	2007		zie hoger; Door het loskoppelen van het Nederlandse en Vlaamse traject kon verder vertraging voor het Vlaamse traject vermeden worden. In Nederland is de procedurele fase nog steeds niet afgelopen
Einddatum	2007	2008		
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2007	2007		
Einddatum	2007	2007		
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2007	2008		
Einddatum	2012	2015		
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2012	2015		
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt	nvt		

4.4 Algemene planning en mijlpalen cluster Kalkense Meersen

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde planning	Nieuwe herziening	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	2007			
Einddatum	2007			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2008			
Einddatum	2009			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2020			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2020			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.5 Algemene planning en mijlpalen cluster Durme en haar vallei

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde planning	Nieuwe herziening	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	2007			
Einddatum	2007			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2008			
Einddatum	2009			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2020			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2020			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.6 Algemene planning en mijlpalen cluster Vlassenbroek, Grote Wal Kleine Wal, Zwijn

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde planning	Nieuwe herziening	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	2007			
Einddatum	2007			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2008			
Einddatum	2009			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2020			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2020			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.7 Algemene planning en mijlpalen cluster Dijlemondong

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning', indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle

Fasen	Oorspronkelijk	Gewijzigde	Nieuwe	Reden herziening
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het				
Aanvangsdatum	2007			
Einddatum	2007			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2008			
Einddatum	2009			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2020			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	2020			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.8 Algemene planning en mijlpalen Grote Nete

Geef per deelfase van het project de aanvangsdatum en de vermoedelijke einddatum aan. De planning opgenomen in de laatste rapportering wordt opgenomen in de kolom 'Gewijzigde planning'; indien er ondertussen wijzigingen zijn gebeurd ten opzichte van de oorspronkelijke planning. Alle nieuwe herzieningen van gewijzigde planning worden opgenomen in 'Nieuwe herziening'. Voorzie steeds een reden van de herziening. Bij 'oorspronkelijk' geeft men de planning uit de allereerste rapportering bij de voorbereiding van het project weer.

<i>Fasen</i>	<i>Oorspronkelijk</i>	<i>Gewijzigde planning</i>	<i>Nieuwe herziening</i>	<i>Reden herziening</i>
1. Initiatiefase (algemene voorbereiding en studie van het project)				
Aanvangsdatum	2006			
Einddatum	2008			
2. Vergunningsfase				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
3. Contracteringsfase (aanbesteding)				
Aanvangsdatum	2009			
Einddatum	2009			
4. Realisatiefase				
Aanvangsdatum	2010			
Einddatum	2020			
5. Exploitatiefase				
Aanvangsdatum	vanaf 2015			
Einddatum exploitatiefase overeenkomst alternatieve financiering	nvt			

4.2 Impact van de vertragingen op andere concreet gerelateerde infrastructuurprojecten

Indien de vertraging van de uitvoering van de werken van dit infrastructuurproject een impact heeft op andere concreet gerelateerde projecten, omschrijf per project de impact.

<i>Naam infrastructuurproject</i>	<i>Beschrijving van de impact ten gevolge van de vertraging</i>

5. VRAGEN VAN DE LEDEN VAN HET VLAAMS PARLEMENT

Indien er gedurende het jaar waarover gerapporteerd wordt specifieke vragen door de leden van het Vlaams Parlement omtrent de uitvoering van dit project zijn gesteld, geef dan hieronder deze informatie weer.

Voor oudere vragen wordt verwezen naar voorgaande rapportages.

Vraagnr.	Aan wie gericht	Vraagsteller	Datum vraag	Vraag	Status antwoord
504	Kris Peeters	Jos Stassen	18 januari 2006	Vraag over de cadmiumvervuiling in Kruibeke	Behandeld
609	Kris Peeters	Jos De Meyer	31 januari 2006	Vraag over de uitvoering van het geactualiseerde Sigmaplan	Behandeld
102	Kris Peeters	Jos Stassen	10 februari 2006	Vraag over het gecontroleerd overstromingsgebied Kruibeke-Bazel-Rupelmonde (GOG KBR)	Behandeld
350	Kris Peeters	Jos De Meyer	10 maart 2006	Vraag over de waterbeheersing in Oost-Vlaanderen - bevaarbare waterlopen	Tijdig beantwoord
837	Kris Peeters	Frans Peeters	8 maart 2006	Vraag over de onduidelijkheid bij de gemeenten omtrent verschillende planprocessen	Behandeld
355	Kris Peeters	Johan Sauwens	17 maart 2006	Vraag over de comités van aankoop - Achterstand Vlaamse dossiers	Laattijdig beantwoord
416	Kris Peeters	Eloi Glorieux	13 april 2006	Vraag over impact klimaatverandering - Sigmaplan	Laattijdig beantwoord
1092	Kris Peeters	Jos De Meyer	2 mei 2006	Vraag over de uitvoering van het geactualiseerde Sigmaplan in het kader van de langetermijnvisie Schelde-	Behandeld
465	Kris Peeters	Jos De Meyer	11 mei 2006	Vraag over het Sigmaplan - Hamme	Laattijdig beantwoord
559	Kris Peeters	Luk Van Nieuwenhuysen	17 augustus 2006	Vraag over het gepland overstromingsgebied Bornem - Stand van zaken	Laattijdig beantwoord
34	Kris Peeters	Jan Penris	11 oktober 2006	Vraag over de uitholling van de Scheldeverdragen door de Nederlandse Tweede Kamer	Behandeld
188	Kris Peeters	Jos De Meyer	10 januari 2007	Vraag over het investeringsprogramma zeehavens - Sigmaplan en Waaslandhaven	Laattijdig beantwoord
316	Kris Peeters	Jos De Meyer	28 februari 2007	Vraag over de waterbeheersing Oost-Vlaanderen - Bevaarbare waterlopen	Tijdig beantwoord
287	Kris Peeters	Rudi Daems	13 februari 2007	Vraag over ruimte en klimaat - beleid (deelvraag r - Sigmaplan)	Laattijdig beantwoord
379	Kris Peeters	Pieter Huybrechts	23 maart 2007	Vraag over de Oude Schelde-arm Gentbrugge - Recreatievaart	Laattijdig beantwoord
846	Yves Leterme	Jos De Meyer	3 mei 2007	Vraag over de implementatie van het landbouwluk van het Sigmaplan	Behandeld
458	Kris Peeters	Jos De Meyer	15 mei 2007	Vraag over het overstromingsgebied Kruibeke-Bazel-Rupelmonde - Stand van zaken	Tijdig beantwoord
490	Kris Peeters	Carl Decaluwe	14 juni 2007	Vraag over Overheidscommunicatie - Communicatiebureaus	Tijdig beantwoord
529	Hilde Crevits	Dirk De Cock	4 juli 2007	Vraag over Den Bunt Hamme - Bestemming	Tijdig beantwoord
538	Hilde Crevits	Jos Stassen	5 juli 2007	Vraag over Den Bunt Hamme - Bestemming	Tijdig beantwoord
516	Hilde Crevits	Jos De Meyer	4 juli 2007	Vraag over Den Bunt Hamme - Bestemming	Tijdig beantwoord
5	Hilde Crevits	Carl Decaluwe	27 september 2007	Vraag over Communicatiebureaus - Waterwegen en Zeekanaal NV	Tijdig beantwoord
47	Hilde Crevits	Jos De Meyer	17 oktober 2007	Vraag over het Sigmaplan Zele	Laattijdig beantwoord
66	Hilde Crevits	Rudi Daems	19 oktober 2007	Vraag over Slibstort Argex-Zwijndrecht - huurcontract	Tijdig beantwoord
73	Hilde Crevits	Vera Van der Borgh	19 oktober 2007	Vraag over Den Bunt Hamme - Bestemming	Tijdig beantwoord
75	Hilde Crevits	Monica Van Kerrebroeck	19 oktober 2007	Vraag over Muggenplaag Scheldestreek St-Amandsberg - Maatregelen	Tijdig beantwoord
94	Hilde Crevits	Bart Van Malderen	29 oktober 2008	Vraag over Den Bunt Hamme - Bestemming	Tijdig beantwoord
135	Hilde Crevits	Jos De Meyer	15 november 2007	Vraag over Sigmaplan - Kalkense Meersen	Tijdig beantwoord
153	Hilde Crevits	Jan Verfaillie	22 november 2007	Graffitischade - Stand van Zaken	Tijdig beantwoord
49	Hilde Crevits	Jos Stassen	12 december 2007	Vraag over het vernieuwde Sigmaplan, met name de plannen met de Bunt in Hamme	Omgewerkt tot vraag
464	Hilde Crevits	Vera Van der Borgh	17 december 2007	Vraag over de bestemming van de Bunt in Hamme	Behandeld
471	Hilde Crevits	Jos De Meyer	19 december 2007	Vraag over de toekomst van het gebied de Bunt in Hamme in de context van het vernieuwde Sigmaplan	Behandeld

470	Hilde Crevits	Bart Van Malderen	19 december 2007	Vraag over de overstromingsgebieden in Hamme	Behandeld
241	Hilde Crevits	Jan Peumans	19 december 2007	Vraag over Stortplaatsen baggerspecie - selectieprocedure - Localisatiestudie	Laattijdig beantwoord
266	Hilde Crevits	Jos De Meyer	16 januari 2008	Vraag over Investeringsprogramma Waterwegen - Sigmaplan	Tijdig beantwoord
506	Hilde Crevits	Jos De Meyer	14 maart 2008	Vraag over Waterbeheersing Oost-Vlaanderen - Bevaarbare Waterlopen	Laattijdig beantwoord
599	Hilde Crevits	Marleen Van Den Eynde	15 maart 2008	Vraag over Overstromingsalarm Rupelmonde - Procedure	Tijdig beantwoord
592	Hilde Crevits	Jos De Meyer	14 april 2008	Vraag over Sigmaplan - Vlassenbroek Dendermonde	Laattijdig beantwoord
510	Hilde Crevits	Mark Demesmaeker	14 maart 2008	Vraag over Wachtbekkens Begijnenbeek - Stand van zaken	Laattijdig beantwoord
576	Hilde Crevits	Carl Decaluwe	9 april 2008	Vraag over Overheidsopdrachten - Consultancybureau's	Laattijdig beantwoord
580	Hilde Crevits	Jos Stassen	20 april 2008	Vraag over Sigmaplan - Overstromingsgebied Hamme	Laattijdig beantwoord
693	Hilde Crevits	Vera Van der Borcht	26 mei 2008	Vraag over De Bunt Hamme - Inrichtingsplan	Laattijdig beantwoord
692	Hilde Crevits	Dirk De Cock	26 mei 2008	Vraag over De Bunt Hamme - Inrichtingsplan	Laattijdig beantwoord
725	Hilde Crevits	Dirk De Cock	5 juni 2008	Vraag over Sigmaplan - Vlassenbroek Dendermonde	Laattijdig beantwoord
804	Hilde Crevits	Mark Demesmaeker	27 juni 2008	Vraag over Graffitischade - Stand van zaken	Laattijdig beantwoord
839	Hilde Crevits	Bart Van Malderen	8 juli 2008	Sigmaplan - Onteigeningen Wichelen	Tijdig beantwoord
883	Hilde Crevits	Jos De Meyer	13 augustus 2008	Sigmaplan - Vloedpeil Schelde	Laattijdig beantwoord
895	Hilde Crevits	Mieke Vogels	28 augustus 2008	Oosterweelverbinding - Manège Linkeroever	Laattijdig beantwoord
899	Hilde Crevits	Jos De Meyer	3 september 2008	Overstromingsgebied De Bunt Hamme - Stand van Zaken	Laattijdig beantwoord
969	Hilde Crevits	Jan Verfaillie	15 september 2008	Graffitischade - Stand van Zaken	Laattijdig beantwoord
111	Hilde Crevits	Jos De Meyer	3 september 2008	Prosperpolder - Leefbaarheidsonderzoek	Tijdig beantwoord
58	Hilde Crevits	Jos De Meyer	5 december 2008	Investeringsprogramma zeehavens - Project Kruibeke-Bazel-Dendermonde	
59	Hilde Crevits	Jos De Meyer	5 december 2008	Investeringsprogramma zeehavens - Geactualiseerd Sigmaplan	

6. INTERNE CONTROLE

6.1 Rapport met betrekking tot interne controle

	<i>Naam</i>	<i>Functie</i>	<i>Datum</i>
Opgemaakt door:	ir. Wim Dauwe	afdelingshoofd	23 januari 2009

6.2 Specifieke bevindingen met betrekking tot:

Deze specifieke bevindingen kunnen ingevuld worden aan de hand van het document Interne Controle Indicatoren.

a) de toegepaste calculatiemethoden en risicoanalyses

Geef specifieke bevindingen uit het interne controle rapport met betrekking tot de toegepaste calculatiemethoden en risicoanalyses.

De definiering van de verschillende risico's is op een gefundeerde en doordachte manier gebeurd. Bij de verschillende betrokkenen zijn interviews afgenomen over de mogelijke risico's. Deze zijn vervolgens door de projectleiders van de verschillende projecten geanalyseerd in een aantal workshops. Voor de classificatie en scoring van de risico's is de RISMAN methodiek gevolgd. De verschillende risico's en bijbehorende maatregelen zijn besproken op de stuurgroep. Het geheel staat gerapporteerd in het ontwerprapport "risicoanalyse van processen bij actualisatie van het SIGMAPLAN".

b) het realiteitsgehalte van de financiering en de budgettaire inpassing

Geef specifieke bevindingen uit het interne controle rapport met betrekking tot het realiteitsgehalte van de financiering en de budgettaire inpassing.

De inschatting van de budgetten is gebeurd op basis van de ervaringen opgedaan in andere projecten (vb. KBR, andere dijkwerken, ...). De budgettering wordt van nabij opgevolgd via een meerjarenbegroting. Een belangrijke onzekere factor is het budget voor het flankerend beleid. Indien bepaalde toegevingen worden gedaan op lokaal draagvlak te verkrijgen kan dit budget mogelijk oplopen. De stuurgroep bewaakt mee de budgettaire ruimte. De stuurgroep rapporteert aan de Voogdijminister indien bepaalde aspecten gevraagd worden die niet passen binnen de budgettaire ruimte. Op dat moment moet een politieke afweging gemaakt worden.

c) de toereikendheid van de projectorganisatie

Geef specifieke bevindingen uit het interne controle rapport met betrekking tot de toereikendheid van de projectorganisatie.

Er is een uitgekiemde projectorganisatie die de gehele uitvoering van het geactualiseerd Sigmaplan zowel procesmatig als inhoudelijk opvolgt. Er bestaan hierbij afspraken over kennisuitwisseling, beslissingsbevoegdheden, ... Deze projectorganisatie wordt bijgestuurd naargelang van de noden van het moment (vb. oprichting lokale overlegfora, thematische werkgroepen, ...). Er bestaat een algemeen projectplan als leidraad die geüpdate kan worden zo hiertoe noodzaak bestaat.

d) de volledigheid, actualiteit, begrijpbaarheid en accuraatheid van de informatie

Geef specifieke bevindingen uit het interne controle rapport met betrekking tot de volledigheid en actualiteit van de informatie in dit rapport.

De informatie in dit rapport is gebaseerd op zorgvuldig studiewerk. De budgetten worden gemonitord.

Algemene conclusie met betrekking tot het Interne Controle systeem

De conclusie van de interne controle is dat er structureel goed en onderbouwd tewerk wordt gegaan. Aandachtspunt zijn de aspecten die naar voor zijn gekomen tijdens de risico analyse.

7. CONCLUSIES

Beschrijf hier de stand van zaken voor ieder van de onderstaande rubrieken. Neem hier enkel de belangrijkste algemene conclusies op.

7.1 Risicoanalyse

Indien de verschillende maatregelen die gedefinieerd zijn effectief genomen worden is het algemeen residuair risico klein tot middelmatig. De risico's die verbonden zijn aan de interne werking en organisatie van de verschillende elementen van de projectorganisatie (stuurgroep, werkgroepen, ...) en de betrokken diensten (W&Z NV, ANB, VLM, ...) kunnen in het algemeen goed beheerd worden als de nodige maatregelen getroffen worden. Risico's die meer liggen in de relatie met de externe omgeving (gemeenten, polders & waterwegen betrokken eigenaars, gebruikers, ...) zijn moeilijker te beheren. Er kunnen zich steeds bepaalde externe omstandigheden voordoen (vb. een nieuw bestuur, ander Vlaams beleid dat in hetzelfde gebied de sfeer verandert, ...) De verschillende maatregelen die hiervoor genomen worden zullen in de eerste plaats zorgen dat de kans op voorkomen kleiner wordt. Daarnaast zullen ze er ook voor zorgen dat de impact kleiner zal zijn doordat rollen duidelijker zijn, beslissingen worden bijgehouden,

7.2 Financieel

Budgettair zit de actualisatie van het Sigmaplan nog steeds op koers. Met de budgetten moet wel flexibel kunnen worden omgesprongen rekening houdend met de voortgang van procedures, de snelheid waarmee gronden verworven kunnen worden, De meerjarenbegroting wordt daarom ook jaarlijks aangepast aan de nieuwe situatie op het terrein.

7.3 Planning

De uitvoering van het Sigmaplan zit op schema. Voor het HPP project is er een kleine vertraging. Dit is grotendeels te wijten aan de noodzaak tot afstemming met de Nederlandse procedures. Sinds de twee procedurele trajecten zijn losgekoppeld verloopt de planning terug volgens plan. De opgelopen vertraging voor Vlaanderen is op dit moment beperkt. Voor het Nederlandse deel loopt de vertraging ondertussen verder op.

7.4 Vragen van de leden van het Vlaams Parlement

Er zijn heel wat vragen gesteld. Alle vragen die gesteld zijn zijn behandeld door de respectievelijke ministers. Het betreft zowel vragen over locatiespecifieke aspecten als zaken over de ontwikkeling en uitvoering van het Sigmaplan in het algemeen