



Vlaanderen
is economie, wetenschap
& innovatie

JAARRAPPORTERING Ondernemingsplan 2018

DEPARTEMENT
ECONOMIE,
WETENSCHAP &
INNOVATIE

www.ewi-vlaanderen.be



DEPARTEMENT
ECONOMIE
WETENSCHAP &
INNOVATIE

JAARRAPPORTERING
EWI-ONDERNEMINGSPLAN
Werkingsjaar JOP 2018

Departement Economie, Wetenskap en Innovatie

1. TEN GELEIDE

Conform de richtlijnen maken de entiteiten van de Vlaamse overheid jaarlijks naar aanleiding van de opstelling van een nieuw jaarondernemingsplan ook een **jaarrapportering over het ondernemingsplan van het voorbije jaar op**.

Voorliggend document bevat de **jaarrapportering 2018** van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie en vergezelt het **Ondernemingsplan 2019** dat een afzonderlijk document vormt.

Op pagina 3 kan de lezer een blik werpen op de **belangrijkste realisaties** van het Departement EWI.

Op de pagina's 4 t.e.m. 7 wordt een overzicht gegeven van alle 85 beleids- en beheeracties, geordend per strategische doelstelling, die waren opgenomen in het Ondernemingsplan 2018. Voor een duiding bij de inhoud van deze beleids- en beheeracties en bij de geformuleerde mijlpalen en resultaten, verwijzen we naar het **Ondernemingsplan 2018**.

Vanaf pagina 7 wordt gerapporteerd over de uitvoering van deze beleids- en beheeracties met volgende coderingen:

- uitvoering voltooid
- uitvoering op schema
- niet uitgevoerd
- timing gewijzigd
- beleidsdoelstelling gewijzigd

2. BELANGRIJKE REALISATIES IN 2018 VANUIT HET DEPARTEMENT EWI

1. De wijze waarop de nieuwe beleidsdossiers **artificiële intelligentie, cybersecurity en personalised medicine** werden opgepakt met inbegrip van benchmarkstudie en stakeholderoverleg;
2. De bijdrage tot de totstandkoming van de MoU's met de telecomoperatoren Proximus, Telenet en Orange in het kader van het **supersnelnetwerk voor Vlaanderen** en de lopende initiatieven inzake 5G-uitrol;
3. De wijze waarop inzake **wetenschapscommunicatie en -popularisering** nieuwe dynamieken werden gecreëerd via de wetenschapsfestivals 'and-festival' in Leuven en 'Supernova' in Antwerpen, via de Vlaamse Wetenschapsagenda, via Citizen Science projectoproepen en via de Wetenschapsbarometer;
4. Het bijdragen tot de totstandkoming van het **Vlaams Klimaat- en Energieplan (VKEP)**;
5. Het op de kaart zetten van het nieuwe instrument '**Programma Innovatieve Overheidsopdrachten**' (PIO);
6. Inzake internationaal beleid het intens opvolgen en beïnvloeden van de Europese beleidsontwikkelingen in het kader van het nieuwe **Meerjarig Financieel Kader (MFK)** met o.a. de opvolger van Horizon 2020 (Horizon Europe) evenals het op de sporen zetten van het vernieuwde beleid inzake en financiering van '**internationale onderzoeksinfrastructuren**';
7. Het tot een goed einde brengen van **de evaluaties van** het FWO, de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF), de Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en de systeemevaluatie '2^{de} geldstroom universiteiten' met inbegrip van voorstellen voor nieuwe beleidsinitiatieven;
8. Het op de kaart zetten van het **Kenniscentrum** binnen EWI via de publicatie in Trends van de EWI-studie rond buitenlandse aanwezigheid binnen de Vlaamse economie in het kader van de strategische sectoren;
9. De verdere uitbouw van het **Flanders Research Information Space (FRIS)** met als kers op de taart het winnen van maar liefst twee e-gov Awards (categorie 'Beste Project' en categorie 'Open Data') tijdens de 15^{de} editie van de Agoria e-Gov Awards;
10. Het door het departement binnen halen van **twee Europees gefinancierde projecten** (meer dan 300.000 euro) waarmee door het departement 2,5 VTE's voor drie jaar kunnen aangeworven worden: het SAPHIRE – project (Securing Adoption of Personalised Health in Regions) inzake gepersonaliseerde geneeskunde en het MICROBIOMESUPPORT - project inzake voedselsystemen in het kader van FOOD2030.

3. OVERZICHT BELEIDS- EN BEHEERACTIES ONDER DE STRATEGISCHE EN OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Beleidsacties

1. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)
2. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)
3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Beleidsacties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's)
5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG
6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC
7. Agentschap Plantentuin Meise

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Beleidsacties

8. Het Europese beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI
9. Vlaams Onderzoekswaarnetwerk (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade
10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur
11. Het Vlaamse beleid inzake grote internationale onderzoeksinfrastructuren

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Beleidsacties

12. Supersnel datanetwerk
13. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten
14. Smart Cities en Internet of Things
15. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0)
16. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie
17. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking
18. Zorginnovatie: Flanders' Care
19. Regmed XB: regeneratieve geneeskunde
20. Het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds
21. Mariene onderzoek en Blue Growth
22. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders
23. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst
24. Toekomstgerichte chemiestrategie
25. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleidsvereenkomsten
26. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

Beleidsacties

27. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie
28. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie

- 29. Oproep projecten Citizen Science
- 30. Vlaamse Wetenschapsagenda
- 31. Supernova - Innovatiefestival

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Beleidsacties

- 32. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen
- 33. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Beleidsacties

- 34. Overheidsopdrachten voor innovatie
- 35. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context
- 36. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen

Beleidsacties

- 37. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein
- 38. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECCOM)
- 39. EWI Open Data-strategie

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Beleidsacties

- 40. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie
- 41. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie & Ondernemen
- 42. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)
- 43. Dataleveranciers FRIS
- 44. FRIS-portaal
- 45. Rapportering met FRIS-gegevens
- 46. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsonderzoek
- 47. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement
- 48. Uitvoering EWI-communicatieplan 2018
- 49. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO)

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

Beleidsacties

- 50. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2018-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit

Beleidsacties

51. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid
52. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI
53. Life sciences – Biotech - Health- Food
54. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie
55. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...)
56. Responsible Research and Innovation (RRI)
57. Europees Semester: beleidsrapporteringen
58. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties
59. Opvolging Brexit
60. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Beleidsacties

61. Stakeholdersoverleg via EU-platform

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten

Beleidsacties

62. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)
63. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)
64. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

SD 4. Ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

Beheersacties

65. Selectief vervangingsbeleid
66. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra
67. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017
68. Digitale werkomgeving en verdere uitbouw archief Departement EWI
69. Introductie functiefamilies bij EWI
70. Uitwerken van een HR-beleidsplan
71. Aansluiting bij Personeelspunt (div. modules)
72. Strategisch talentmanagement

OD 4.2. Digitalisering financiële processen

Beheersacties

73. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor
74. Inventaris Software: evaluatie en optimalisatie

OD 4.3. Monitoring

Beheersacties

- 75. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2018
- 76. Tijdig betalen van facturen
- 77. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

OD 4.4. Klachtenmanagement

Beheersacties

- 78. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

SD 5. Managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)

Beleidsacties

- 79. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Beheersacties

- 80. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid
- 81. Armoedebestrijding

OD 5.3. Werkomgeving

Beheersacties

- 82. EWI-preventieplan 2015 - 2019 en Actieplan 2018
- 83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

OD 5.4. Radicaal digitaal

Beheersacties

- 84. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI

OD 5.5. Efficiëntie

Beheersacties

- 85. Risico- en opportuniteitenmanagement

REALISATIES PER STRATEGISCHE (SD) EN OPERATIONELE (OD) DOELSTELLINGEN

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Realisaties

1. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)

- FWO: Jaarlijks subsidiebesluit - Q1. [Voltooid]
Opmaak jaarlijks MB BO en BA; Controle jaarverslaggeving; Vereenvoudiging jaarverslaggeving bekijken in samenwerking met FWO na evaluatie 2018.
- FWO: Aanpassing besluiten - financiering; SB doctoraten; TBM; internationale infrastructuur - en eventueel integratie tot 1 koepelbesluit. Doorlopend met tussentijdse opleveringen per besluit. [Voltooid]
Besluit financiering fundamenteel onderzoek en middelzware en zware infrastructuur: Voltooid en reeds geïmplementeerd. - Besluit financiering SB-doctoraten: Voltooid en reeds geïmplementeerd. TBM-besluit aanpassing opnieuw opstarten: Voorlopig uitgesteld. - Besluit Internationale infrastructuur: Voltooid en reeds geïmplementeerd. - Samenbrengen (vb Codex) verschillende besluiten FWO - na evaluatie 2018: Er is gekozen om niet over te gaan tot één koepelbesluit.
- Trilateraal akkoord NVIC opvolgen situatie -doorlopend. [Voltooid]
Het akkoord werd opgestart in de loop van 2017. Het werd verder opgevolgd in 2018.
- Evaluatie FWO (o.l.v. cel evaluatie) - Q1Q2. [Voltooid]
Stuurgroepvergaderingen (PvA, consultants selecteren, expertenpanel kiezen,..) - Nalezen rapporten consultants - Resultaten evaluatie overleggen FWO.
- FWO: nieuwe samenwerkingsovereenkomst (na evaluatie). [Timing gewijzigd]
Na evaluatie in 2018 wordt er een nieuwe samenwerkingsovereenkomst opgesteld tussen het Departement EWI en het FWO. Er wordt gefocust op het afsluiten van een nieuwe samenwerkingsovereenkomst met FWO in de eerste maanden van 2019.
- FWO: hervormingen panels + EOS opstart. [Voltooid]
Hervorming selectieprocedure (juni 2017): eerste projecten zullen starten in januari 2019. Financiering nodig om hervormingen te kunnen doorvoeren (overleg kabinet). EOS-programma: eerste projecten januari 2018.

2. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)

- BOF: jaarlijkse subsidiebesluiten - januari en september. [Voltooid]
Volgende taken: - berekening sleutel 2018 BA en 2019; - opmaak MB; - controle jaarrapportering en jaarrekening universiteiten; - vereenvoudiging jaarverslaggeving (in overleg OV en univs - zie mijlpaal 6). De vereenvoudigde verslaggeving wordt gekoppeld aan de aanpassingen in het BOF-Besluit en is gepland voor 2019.

- Evaluatie BOF (o.l.v. cel evaluatie EWI) - Q1/Q2. [Voltooid]
Stuurgroepen; - inhoudelijk nalezen rapporten consultants; - overleg universiteiten resultaten en eventueel nieuwe acties.
- BOF-besluit herschrijven - Q3/Q4 - principebeslissing tegen eind oktober 2018 op VR. [Timing gewijzigd]
Na evaluatie 2018, 1ste principe beslissing op VR tegen eind oktober 2018; - updaten en aanpassen in overleg universiteiten en kabinet. De aanpassingen van het BOF-Besluit zijn gepland voor het eerste kwartaal van 2019.
- Fundamenteel onderzoek: trends opvolgen - doorlopend. [Voltooid]
Waarnemer in VLIR-WG O&I; - bijwonen congressen en studiedagen; - interne informatie-stroom voorzien (overleg collega's).
- Jaarlijkse berekeningen opvolgen 3%-nota en verhouding gericht t.o.v. niet-gericht onderzoek. [Voltooid]
- Jaarlijkse onderzoeksverslaggeving universiteiten vereenvoudigen - Q3/Q4. [Timing gewijzigd]
Overleg OV en universiteiten; - overleg FRIS (wat moet/kan gerapporteerd worden via cijfers); - lezen rapport UHasselt - projecttekst vereenvoudiging onderzoeksverslaggeving. https://www.uhasselt.be/Documents/UHasselt/onderzoek/Projecttekst_VvOV_DEF.pdf. De vereenvoudigde onderzoeksverslaggeving wordt gekoppeld aan de aanpassingen van het BOF-Besluit en zijn gepland voor het eerste kwartaal van 2019.
- Evaluatie VABB - o.l.v. cel evaluatie EWI - Q1/Q2. [Voltooid]
In overleg met de dossierbehandelaar; - stuurgroepen; - inhoudelijk nalezen rapporten consultants.
- Evaluatie onderzoeksfinanciering (globaal overzicht) - o.l.v. cel evaluatie EWI - Q2/Q3. [Voltooid]
Stuurgroepen (samenstellen expertenpanel, consultants, PvA,..); - inhoudelijk nalezen rapporten consultants; - overleg universiteiten resultaten en eventueel nieuwe acties.

3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

- Actieplan loopbaan onderzoekers (in samenwerking met OV, communicatiedienst EWI) - april. [Timing gewijzigd]
Overleg met stakeholders/opstellen werkgroep begin 2018; - overleg OV, VLIR i.v.m. hun rapporten over dit onderwerp, Q1 2018; - schrijven en finaliseren actieplan (tegen april 2018); - publiceren actieplan (tegen zomer 2018); - waarnemer VLIR-WG doctoral schools. Het actieplan loopbaan onderzoekers wordt uitgesteld naar eind 2018-begin 2019.
- Actieplan mobiliteit voor docenten (o.l.v. OV) - halfjaarlijks overleg met OV. [Doelstellingen gewijzigd]
Overleg instellingen; - overleg OV; - waarnemer VLIR-WG internationale onderzoekers. OV heeft beslist deze legislatuur geen actieplan mobiliteit voor docenten meer op te maken.
- EURAXESS - doorlopend. [Voltooid]
Tweejaarlijks overleg service centra (in samenwerking met Waalse en Federale collega's); - tweejaarlijkse conferentie (voorjaar 2019); - tweedaagse BHO-meeting (2x per jaar); - afronden TOP III-Project - begin 2018; - opstart TOP IV-Project - begin 2018.

- OJO-subsidiebesluit - Q3/Q4. [Voltooid]
Jaarlijks opmaak besluit, september 2018; - controle jaarverslaggeving 5 instellingen voor resterende 10%; december 2018; - vereenvoudiging jaarlijkse verslaggeving (na evaluatie 2018). De vereenvoudigde jaarverslaggeving wordt uitgewerkt samen met de aanpassingen in het OJO-Besluit. De timing hiervoor is begin 2019.
- Evaluatie OJO 2018 (o.l.v. cel evaluatie EWI) - Q1/Q2. [Voltooid]
Stuurgroepvergaderingen; - overleg expertenpanel; - inhoudelijke controle rapporten consultants; - overleg met instellingen m.b.t. resultaten evaluatie.
- SWG HRM - doorlopend. [Voltooid]
Doorgeefluik voor en van Europese Commissie; - structurele communicatieflow opstarten.
- Evaluatie ECOOM (o.l.v. cel evaluatie EWI en i.s.m. dossierbehandelaar) - Q1/Q2. [Voltooid]
Stuurgroepvergaderingen; - overleg expertenpanel; - inhoudelijke controle rapporten consultants.

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Realisaties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's): imec, VIB, Vito, Flanders Make

- Jaarlijkse subsidie imec, imec-NERF, VIB, VIB-NERF, VITO, Flanders Make – begin 2018. [Voltooid]
- Opvolging SOC-forum; halfjaarlijks. [Niet-voltooid]
Dit jaar is het SOC-forum niet doorgegaan.
- Opvolging lopende convenanten - doorlopend. [Voltooid]
- Evaluatie VITO eerste helft 2017 - 31 maart 2018. [Voltooid]
- Rapport jaarlijkse opvolging SOC's - Q2/Q3. [Voltooid]
- Rapport evaluatie VITO. [Voltooid]
De opmaak van het convenant VITO 2019-2023 is in voorbereiding.

5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG

- Overleg met het beleidsdomein OV, de relatiebeheerders. [Voltooid]
Tweemaal werd een bilateraal overleg georganiseerd: lente 2018 en najaar 2018.
- Subsidiebesluit Vlerick Business School 2018. [Voltooid]
Voorjaar 2018 eerste subsidiebesluit, tweede subsidiebesluit 2018 na begrotingsaanpassing 2018.
- Subsidiebesluit Antwerp Management School 2018. [Voltooid]
Voorjaar 2018 eerste subsidiebesluit, tweede subsidiebesluit 2018 na begrotingsaanpassing 2018.
- Subsidiebesluit Orpheus 2018. [Voltooid]
Voorjaar 2018 eerste subsidiebesluit, tweede subsidiebesluit 2018 na begrotingsaanpassing 2018.

- Subsidiebesluit Instituut voor Tropische Geneeskunde 2018. [\[Voltooid\]](#)
Voorjaar 2018 eerste subsidiebesluit, tweede subsidiebesluit 2018 na begrotingsaanpassing 2018.
- Voorbereiding eindevaluatie Convenant 2013-2019 Vlerick Business School in samenspraak met Departement Onderwijs: werd in het najaar 2018 opgestart door cel evaluatie EWI. [\[Voltooid\]](#)
Ten einde de einddatum van de overeenkomsten te laten samenvallen tussen de Departementen EWI en OV en de Vlerick Business Schools werd het EWI-convenant met één jaar verlengd tot eind 2019. Dit laat ons toe om met het Departement Onderwijs samen te werken inzake eindevaluatie EWI-convenant en OV-beheersovereenkomst.
- Voorbereiding eindevaluatie Convenant 2013-2019 Instituut voor Tropische Geneeskunde in samenspraak met het Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs en Studietoelagen (AHOVOKS): werd in het najaar 2018 opgestart door cel evaluatie EWI. [\[Voltooid\]](#)
Ten einde de einddatum van de overeenkomsten te laten samenvallen tussen de Departement EWI en AHOVOKS en het Instituut voor Tropische Geneeskunde werd het EWI-convenant met één jaar verlengd tot eind 2019. Dit laat ons toe om met het AHOVOKS samen te werken inzake eindevaluatie EWI-convenant en OV-beheersovereenkomst.
- Overleg met het Departement OV inzake één geïntegreerde periodieke financiële rapportering van de post-initiële instellingen in het kader van de subsidiëring vanuit het Departement EWI en het Departement OV. [\[Op schema\]](#)
In het voorjaar 2018 werd er overlegd met het Departement OV en AHOVOKS en de instellingen ten einde deze financiële rapportering naar de Vlaamse overheid (Departement EWI en Departement OV) te stroomlijnen in het kader van de subsidiëring. Een volgende stap zal zijn van de externe consultant van de eindevaluatie Vlerick Business School in te schakelen met de vraag hoe een geïntegreerde financiële dient geïmplementeerd te worden.

6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC

- InnovOcean Campus - Goedkeuring selectie opdrachtnemer. [\[Timing gewijzigd\]](#)
De gunningsprocedure loopt nog, en mijlpaal 1 wordt wellicht pas begin 2019 bereikt.
- Opvolgen door EWI van de mijlpalen van de bouw van het InnovOcean Campus (PMV treedt op voor VR) en de financiële opvolging voor het deel van VLIZ. [\[Timing gewijzigd\]](#)
De gunningsprocedure loopt nog, en mijlpaal 1 wordt wellicht pas begin 2019 bereikt.
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KMDA-CRC, in het bijzonder opvolgen voorwaarden nieuwe convenant. [\[Voltooid\]](#)
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KVAB 2018 (eerste keer nieuw convenant). [\[Voltooid\]](#)
- Ondertekening nieuw Convenant KVAB 2018-2023. [\[Voltooid\]](#)
- MB subsidies VLIZ 2018 (werking en investering) Q1. [\[Voltooid\]](#)
- BVR Scheepstijd Simon Stevin (als subsidie in natura) [\[Timing gewijzigd\]](#)
Dossier werd in tweede helft 2017 opgesteld; procedure (goedkeuring Vlaamse Regering) werd in 2018 opgestart met een eerste principiële goedkeuring. Op basis van het Advies RvS dient echter eerst een betere decretale juridische verankering gecreëerd te worden. Dit zal via W&I-decreetswijziging gebeuren.
- MB subsidie KMDA-CRC 2018 Q1. [\[Voltooid\]](#)
- MB subsidies KVAB 2018 (eerste keer nieuw convenant) Q1. [\[Voltooid\]](#)

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Realisaties

7. Agentschap Plantentuin Meise

- Opvolging jaarlijkse dotatie - kwartaal 1. [\[Voltooid\]](#)
- Opening Houtmuseum - 2018. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Opening werd voorzien medio 2018 => De volledige renovatie en inrichting zullen tijdig zijn afgewerkt. Het grootste probleem betreft de bouw van de luifel voor de Sequoia schijf: hiervoor werd geen aannemer gevonden die dit voor een aanvaardbaar bedrag wil uitvoeren. Hierdoor wordt het moeilijk het museum te openen voor de sperperiode van de verkiezingen van 2019.
- Realisatie fase 1: Bezoekerscentrum - eind 2019. [\[Op schema\]](#)
Beëindiging werken voorzien eind 2019.
- Realisatie fase 1: Nieuw serrecomplex - 2020. [\[Op schema\]](#)
Beëindiging werken voorzien 2019/2020.
- Realisatie fase 1: Renovatie van de folly's in het domein - eind 2019. [\[Op schema\]](#)
Beëindiging werken voorzien eind 2019.
- Realisatie fase 1: Aanleg parking - eind 2019. [\[Op schema\]](#)
Beëindiging werken voorzien eind 2019.

8. Het Europese beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI

- Opvolgen ESFRI-Forum en zijn strategische werkgroepen - doorlopend. [\[Voltooid\]](#)
EWI heeft deelgenomen aan de vergaderingen van het ESFRI-Forum. Een Vlaamse expert werd geïntroduceerd in de ESFRI-SWG e-infra. EWI is nu ook permanent lid van het ERIC-Co-mité. Een andere medewerker van EWI heeft in 2017-18 actief deelgenomen aan het werk van de ESFRI SWG Environment, o.a. coördinatie van tekstonderdelen van de Roadmap 2018 Landscape Analysis, en evaluatie van ingediende voorstellen.
- Opvolgen van het infrastructuurprogramma H2020 - doorlopend. [\[Voltooid\]](#)
- Deelnemen en Vlaamse belangen verdedigen in de governancestructuren van de verschillende infrastructuren waaraan Vlaanderen deelneemt - permanente actie. [\[Voltooid\]](#)
EWI behartigt als lid in de governance structuren de belangen van Vlaanderen en van de Vlaamse betrokken onderzoekers. Het gaat over de volgende infrastructuren: ESS, Share, dariah, EMBRC, Lifewatch, ICOS, Anae, INSTRUCT, EBI. Hier zijn 3 medewerkers van EWI bij betrokken.
- Deelnemen en Vlaamse belangen verdedigen in het federaal overleg - permanente actie. [\[Voltooid\]](#)

9. Vlaams Onderzoeksnetwerk (VON) - BELNET: verdere uitbouw en upgrade

- Nota richting kabinet 'Het Vlaams Onderzoeksnetwerk - 100 Gigabit ready'. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Nota werd tijdig opgeleverd voor het zomerreces. Het dossier wordt begin 2019 op VR gea-gendeerd.

10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur

- D 3301 - Protontherapie - opvolging dossier. [\[Op schema\]](#)
Het 2^{de} rapport was OK en 2^{de} subsidieschijf is uitbetaald.
- D 3297 - 800 MHz NMR spectrometer - opvolging dossier. [\[Op schema\]](#)
Het 2^{de} rapport was OK en 2^{de} subsidieschijf is uitbetaald.
- D 3299 - NextGenQBio - opvolging dossier. [\[Op schema\]](#)
Het 2^{de} rapport was OK en 2^{de} subsidieschijf is uitbetaald.
- D 3300 - HyLaForm - opvolging dossier. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Subsidieovereenkomst werd gefinaliseerd en ondertekend. Het 1^{ste} rapport was OK en 1^{ste} subsidieschijf is uitbetaald. Het 2^{de} rapport werd nog niet ontvangen.
- D 3298 - Silicon Tracker Endcap CMS LHC at CERN - opvolging dossier. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Subsidieovereenkomst werd gefinaliseerd en ondertekend. Het 1^{ste} rapport was OK en 1^{ste} subsidieschijf is uitbetaald. Het 2^{de} rapport werd nog niet ontvangen.

11. Het Vlaamse beleid inzake grote internationale onderzoeksinfrastructuren

- Opstellen van programma-reglement, lanceren van oproep en informeren van de stakeholders (in samenspraak met FWO) in het eerste kwartaal 2018. [Voltooid]
- Organiseren van de evaluatie van de projecten, samenstellen en bijeenroepen commissie strategie, afgerond eind 2018. [Voltooid]
- Werkplan voor de aanmaak van de Vlaamse Roadmap tegen eind 2018. [Op schema]
Werkplan klaar voor intern gebruik en overlegd met FWO.
- Onderzoeken hoe en of het nuttig is om samenwerking over en tussen de Vlaamse/Belgische ESFRI heen te bewerkstelligen. Dit is een permanente actie. [Op schema]
- Onderzoeken of een Pilotproject voor Datamanagement bij ESFRI in Vlaanderen toegevoegde waarde levert in de eerste helft van 2018. [Voltooid]
- Commissie Strategie samengesteld en operationeel tegen 3^{de} kwartaal 2018. [Voltooid]
- Evaluatie van de oproep voor deelname van Vlaamse ESFRI afgerond in 2018. [Voltooid]

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Realisaties

12. Supersnel datanetwerk

- Overheidsaanbesteding afgerond en hebben geleid tot MoU's met operatoren [Voltooid]
Het Departement EWI heeft begin 2018 een rapport ontvangen dat positief onthaald werd en heeft geleid tot MoU's met de verschillende operatoren.

13. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten

- Subsidie Interface 2018 - 1ste kwartaal 2018. [Voltooid]
Ministerieel besluit tijdig ondertekend en de subsidieschijven maandelijks uitbetaald.
- Subsidie IOF 2018 - 1ste kwartaal 2018. [Voltooid]
Ministerieel besluit tijdig ondertekend en de subsidieschijven maandelijks uitbetaald.
- Opvolging rapportering IOF en Interface werkjaar 2017 voor afrekening uitbetaling saldo 2017 - 2de en 3de kwartaal 2018. [Voltooid]
Rapportering was OK en saldoshijven werden in het najaar 2018 uitbetaald.
- Beleidsbehoefte wetenschappelijk onderzoek aan hogescholen - voorjaar 2018. [Op schema]
1. In de IOF-evaluatie werden de hogescholen actief betrokkenen. Hieruit volgden aanbevelingen. 2. Een enterprise architect van consultancy-bedrijf INNO.COM voerde een analyse uit 'Opportuniteit onderzoeken om de onderzoeksinformatie van hogescholen op te nemen in het FRIS-portaal en de mogelijke drempels in kaart te brengen'. Er blijkt nood aan een Digital Open Science Platform (DOSP) voor alle 13 hogescholen samen om duurzaam te kunnen professionaliseren en automatische data-aanlevering aan o.a. FRIS te realiseren. De

onderzoeksdirecteurs van de 13 hogescholen hebben op 7/11/2018 een principe-akkoord over het samenwerken in één DOSP. Uiteraard dient de strategische beslissing nog genomen te worden door de bevoegde instanties, en vervolgens de nodige financiering en wie de projecteigenaar wordt, uitgeklaard alvorens men kan starten met de realisatie. 3. De vraag of de loonkost van statutaire personeelsleden mag ingebracht worden als kost in onderzoeksopdrachten aan een hogeschool, werd voorgelegd aan de regeringscommissaris. Indien er geen sprake is van dubbele financiering, bv door een vervanger aan te werven voor de reguliere taken van het statutair personeelslid, mag de loonkost van de statutaire personeelsleden als kost forfaitair verantwoord worden in de projectkost.

- ERA roadmap prioriteit 5a Kennisoverdracht en valorisatie - follow up - 2018. [Voltooid] Rapportering opgevolgd.
- Adviesnota aan kabinet Beleidsbehoefte wetenschappelijk onderzoek aan hogescholen - half-2018. [Timing gewijzigd] Zie resultaat 4.
- IOF en Interface subsidiebesluit aanpassen obv evaluatieresultaten - principebeslissing tegen eind oktober 2018 op VR. [Timing gewijzigd] De IOF en Interfaceactiviteiten-evaluatie werd half november 2018 afgerond en hieruit zijn er meerdere voorstellen voor vernieuwingen gekomen. Deze werden door de beleidsmakers samen met de BOF- en OJO- aanbevelingen besproken eind 2018. De wijzigingen in BVR zullen uitgevoerd worden in 2019.

14. Smart Cities en Internet of Things [Afdeling Onderzoek; Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Opvolging CoT-stuurgroep. [Voltooid] Dit jaar is de stuurgroep niet samengekomen.
- Rapport CoT. [Voltooid] Dit jaar is er geen rapportering.

15. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0)

- Permanente opvolging van het internationaal industrieel beleid en vertaling naar het Vlaams beleid. [Voltooid]
- Vertaling van het Europees initiatief rond European Strategic cluster partnerships naar het Vlaams beleidskader. [Voltooid]
- Opvolging van onderzoek van het nieuwe steunpunt voor verdere onderbouwing industrieel beleid. [Voltooid]
- Permanente opvolging van internationaal en Vlaamse onderzoek rond industrieel beleid. [Voltooid]
- Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. industrie. [Voltooid]
- Ondersteuning Transitie Industrie 4.0. [Voltooid]

16. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie

- 4x per jaar: bilateraal overleg met Departement OMG om complementair beleid rond groene economie mogelijk te maken. [\[Voltooid\]](#)
In 2018 werd intensief samengewerkt met Departement Omgeving om studies te begeleiden, en om een transitiekader uit te werken voor de energie-intensieve industrie. Binnen het Departement Omgeving werd de 'Monitor Groene Economie' pas eind 2018 terug opgestart. Departement EWI is betrokken in de opbouw en uitwerking van deze 'Monitor Groene Economie'.
- Tweemaandelijks: deelname aan de stuurgroep van de transitie 'Vlaanderen Circulair'. [\[Voltooid\]](#)
Vanuit Departement EWI is er elke vergadering van de stuurgroep minstens één vertegenwoordiger afgevaardigd.
- Onderhandeling update werkprogramma's 2019 van de Horizon 2020 subchallenges 5 en 3; vergaderingen werkprogramma. [\[Op schema\]](#)
Het werkprogramma werd goedgekeurd, met inbegrip van de opmerkingen die de betrokkenen hadden doorgegeven. Het werkprogramma voor 2020 werd begin december verder besproken, en de opmerkingen van de betrokkenen hierop werden al verzameld en doorgegeven.
- Opvolging en steun aan het consortium KIC Raw Materials en EIP Raw Materials. [\[Op schema\]](#)
- Vlaamse implementatie van Europese pakket Circulaire Economie. [\[Op schema\]](#)
Deze actie wordt geleid vanuit OVAM, en werd telkens opgevolgd vanuit EWI.
- Vlaamse Klimaatvisie 2050, en Vlaamse deel van het Belgische energie- en klimaatplan 2030. [\[Op schema\]](#)
De onderdelen Industrie binnen de Vlaamse Klimaatvisie 2050, zowel deel Mitigatie als Adaptatie, en binnen het Vlaamse deel van het Belgische energie- en klimaatplan 2030, werden opgesteld. De afstemming van de tekst binnen het nationaal klimaat- en energieplan werd verder besproken in december 2018.
- Deelname aan vergaderingen en input voor netwerk 'circulaire economie' binnen beleidsdomein EWI. [\[Op schema\]](#)
De vergaderingen worden georganiseerd door VLAIO, en EWI is telkens aanwezig geweest.
- Opvolging voorstellen rond circulaire economie. [\[Op schema\]](#)
Deze actie loopt voort, en de voorstellen circulaire economie worden nu vooral besproken in de werkgroep voor de bijdrage aan het Regeerakkoord waar EWI voor circulaire economie verantwoordelijk is voor circulaire productie en consumptie.

17. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking

- iWG BioE voorzitterschap van DEWI: MED VR. [\[Voltooid\]](#)
VR 2018 0607 MED.0276
- Opdracht stakeholder betrokkenheid - engagementsverklaring en oprichting platform. [\[Voltooid\]](#)
De laatste werkgroep bijeen gekomen in oktober 2018, en werd er een gedetailleerd voorstel voor een structuur van de adviesraad voor de bio-economie uitgewerkt. Verdere stappen worden besproken in de iWG Bio-economie.
- Integratie BioE en CE blijft een aandachtspunt. [\[Op schema\]](#)
Vertegenwoordiging van de iWG/voorzitterschap in stuurgroepen VC en SuMMA+.
- Versterken samenwerking met andere regio's. [\[Op schema\]](#)
In het kader van S3, specifieke samenwerking met NL en NRW, Vanguard pilot BioE, BIG-C, EU projecten: Interregional innovation partnership pilot Bioeconomy, trekker AOI; POWER4BIO (partner ASC en AOI); Smart Pilots (partner AOI en ASC).

18. Zorginnovatie: Flanders' Care

- Deelname aan diverse fora en meetings. Ad hoc. [\[Voltooid\]](#)
- Opvolgen / voorbereiden / participeren beleid, actieplan 'Flanders Care' op EU/Internationaal niveau - doorlopend. [\[Voltooid\]](#)
Maandelijks deelname aan de liaison-werkgroep Flanders Care. Er wordt nauw samengewerkt met de coördinator van Flanders Care informeel of in voorbereiding van de werkgroep. Wanneer nodig werd de secretaris-generaal vervangen in de stuurgroep Flanders Care.
- Horizontale actielijn aandacht voor ethische uitdagingen. [\[Op schema\]](#)
Het 'Actieplan Flanders' Care 2.0' omvat een 'Horizontale Actielijn Ethische uitdagingen'. Het Departement EWI heeft de verantwoordelijkheid voor deze actielijn. Intussen is er een link gelegd met de RRI-tool 'Responsible Research and Innovation'. De reflectiegroep ethiek is als opdracht in de nieuwe beheersovereenkomst 2018-2022 van de Koninklijke Academie voor Wetenschap en Kunsten opgenomen (KVAB). Eens dit formele kader er is zal een aftastende meeting van EWI, Flanders Care en de KVAB nuttig zijn om op te volgen dat dit goed van start kan gaan.

19. RegMed XB: regeneratieve geneeskunde

- Ontwerpen beheerstructuur RegMed VL. [\[Op schema\]](#)
Overleg starten met FlandersBio delegatie die de RegMed industrie in Vlaanderen vertegenwoordigd, met vertegenwoordigers van VIB, en vertegenwoordigers van de verschillende universiteiten om de Supervisory Board RegMed XB-VL op te zetten.
- Inzetten bestaande financieringsinstrumentarium voor RegMed XB-projecten - Vlaamse component. [\[Op schema\]](#)
Overleg binnen het beleidsdomein om het bestaande financieringsinstrumentarium aan te passen en in te zetten voor RegMed XB - Vlaamse projecten.

- Creëren van een financieringshefboomeffect. [\[Op schema\]](#)
Discussie opzetten binnen het beleidsdomein en met stakeholders uit industrie, partnerorganisaties, patiëntenorganisaties, etc. over het mechanisme om een hefboomeffect te realiseren door de EWI-financiering, vergelijkbaar aan de werking in Nederland.
- Opzetten van een monitoringsysteem. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Identificatie van SMART KPI's: uitwerken van een monitoringsysteem om de impact van Reg-Med XB financiering te monitoren over de tijd. Dit zal gebeuren in overleg met de Supervisory Board RegMed XB-VL
- Projecten geselecteerd voor financiering in 2018. [\[Voltooid\]](#)
Dit resultaat zal een aanwijzing zijn dat de Supervisory Board operationeel is en autonoom kan werken en dat het inzetten van de bestaande financieringsinstrumenten geslaagd is. Voor 2018 werd gekozen om de lopende projecten over een biosynthetische knie en een nier te verlengen en een budget van elk 1 mio euro toe te kennen voor vervolgonderzoek na 2019. 1 mio euro werd gereserveerd om een celplatform op te zetten ter ondersteuning van RegMedXB.

20. Het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds

- ISAB werkgroep. [\[Niet-voltooid\]](#)
Op Vlaams niveau werd een IBN uitgewerkt en goedgekeurd voor de ruimtevaart. Op federaal niveau is er geen doorbraak.
- DGE werkgroep. [\[Op schema\]](#)
De voorbereidende actie voor 2019 en 2020 is geïmplementeerd. De voorbereiding van de defensie in Horizon Europe loopt.
- Verslagen ISAB werkgroep. [\[Niet-voltooid\]](#)
Geen wijziging op federaal niveau.
- Verslagen DGE werkgroep. [\[Voltooid\]](#)

21. Mariene onderzoek en Blue Growth

- IVZW JPI oceans is opgericht - eerste kwartaal 2018. [\[Voltooid\]](#)
De statuten van IVZW JPI Oceans zijn gepubliceerd in BS op 15 maart 2018. Ondernemingsnummer is 0691970779.
- Jaarlijks Strategisch Plan 'Beleidsadvies Blauwe Economie' van VLIZ is met hen overlegd - einde tweede kwartaal 2018. [\[Voltooid\]](#)
Strategisch Beleidsplan is op de VLIZ RvB van maart 2018 neergelegd, na overleg met EWI.
- Opvolgen uitbreiding BONUS (CSA met Vlaamse deelname) - heeft eigen mijlpalen indien goedgekeurd door EC - continu. [\[Voltooid\]](#)
Het ingediende BONUS CSA voorstel, waarin VLIZ een rol opneemt voor Vlaanderen, is in de loop van 2018 succesvol geëvalueerd en is gestart in oktober 2018 onder het label 'BANOS'. (Baltic and North Sea).
- Compendium voor Kust en Zee 2018 is gepubliceerd - november 2018. [\[Voltooid\]](#)
Werd publiek voorgesteld / gepubliceerd op 7 december 2018.
- OESO rapport over innovatie in de blauwe economie ('ocean economy') is gepubliceerd met inbegrip van een Vlaamse case study - november 2018. [\[Op schema\]](#)

Het OESO rapport zal normaal in februari 2019 gepubliceerd worden, inclusief elementen afgeleid van Vlaamse informatie.

22. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders

- Afspraken tussen Departement Economie Wetenschap en Innovatie en Agentschap Natuur en Bos over acties ter uitvoering van regelgeving inzake toegang tot, en gebruik van, natuurlijke genetische rijkdommen (Nagoya Protocol) - januari 2018. [\[Op schema\]](#)
Tijdens 2018 werd door medewerkers van EWI samengewerkt met ANB in het kader van de uitvoering van deze regelgeving, en met verder de samenwerking van VLIR.
- De nodige bijdragen (en/of deelnames) zijn geleverd voor de stuurgroepen van STEREO III (BELSPO financiering projecten) en Belgische detectie Biodiversiteitsplatform. [\[Voltooid\]](#)
Tijdens 2018 werd door EWI actief deelgenomen aan stuurgroepen van deze bij de samenwerkingsverbanden.
- Vaststellen of in 2018 een Belgisch dossier voor UNESCO 'Man and Biosphere' (MAB) programma dient behandeld te worden. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Tijdens 2018 is hierover overlegd met de initiatiefnemers van het 'Kempen-Broek'-dossier, maar er is nog geen formele stap gezet naar een biosfeerreservaat-dossier. Dit zal verder lopen in 2019.
- Nagoya Protocol: een Rondetafelconferentie resulteert in relevante elementen voor het beleid van het Agentschap Natuur en Bos: eerste kwartaal 2018. [\[Voltooid\]](#)
Het geplande belanghebbendenoverleg heeft plaatsgevonden.
- Indien er zich in 2018 een Belgisch dossier voor UNESCO 'Man and Biosphere' (MAB) programma aandient: de procedure tot intern-Belgische besluitvorming inzake voordracht van een Belgisch MAB dossier is duidelijk voor alle belanghebbenden. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Dit zal wellicht in 2019 gebeuren.

23. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst

- Deelname aan CPT stakeholdersoverleg voor het luik onderzoek en innovatie. [\[Voltooid\]](#)
Het luik onderzoek en innovatie is aan bod gekomen via deelname aan interactieve bevraging voor interreg project e-mopoli tijdens het voltallig stakeholdersoverleg. Departement OMG en VUB zijn partners in dit interreg project en stelden er als beleidsinstrument ter verbetering het Vlaams CPT actieplan voor.
- Deelname aan enover/transport overleg: opvolging van Europese effectbeoordeling van het Vlaams actieplan in het Belgische strategisch plan. [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan Enover-transport stakeholderoverleg voor de relevante agendapunten die voor EWI relevant zijn. De ingebrekestelling voor de Vlaamse omzetting was niet relevant voor het beleidsdomein EWI.
- Deelname aan VL-NL, Benelux en EU vergaderingen, workshops, conferenties (ERRIN, CoR, S3 industriële modernisatie,...). [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan een aantal conferenties zoals onder meer ITS congres voor de opzet van een Vlaams Talking Traffic partnerschap naar Nederlands voorbeeld, Vleva en ERRIN workshops van de werkgroep transport. EWI nam deel aan stakeholdersvergadering en specifieke task

force 'human factors' die een raodmap 'autonoom rijden' in kaart bracht voor Horizon Europe.

- *Opvolging in samenwerking met VLAIO, MOW, FOD, imec van innovatieregulerend beleid voor (test) van autonome voertuigen op testsites en infrastructuur: Concordaproject, zelfrijdende bussen van De lijn, PIO-projecten, Flanders Make infrastructuur. [Voltooid]*
De opdracht van Eubelius in het kader van de gezamenlijke stuurgroep van kabinet Weyts en kabinet Muyters werd afgerond en voorgesteld op de stuurgroepvergadering. Het nodige overleg werd gepleegd met FOD economie voor hun bevoegdheden. EWI pleegde overleg met MOW en MOW-belanghebbenden voor de realisatie van het Talking Traffic partnerschap in Vlaanderen, de strategische agendabepaling voor C-AD in Horizon Europe (STRIA taskforce) en werkte mee aan het projectvoorstel Mobilidata ingediend binnen een CEF oproep via het programma innovatie en overheidsopdrachten. Deelname aan expertvergadering (Dresden) en stakeholdersvergadering voor het actieplan van interregproject INNOINFRASHARE waar Flanders Make partner in is.
- *MOW-overleg in het kader van tweejaarlijkse STRIA expertgroepvergaderingen en opvolging van de GEAR2030 uitvoering. [Voltooid]*
De opvolging van GEAR2030 gebeurt voornamelijk in het kader van het Europees batterijcel initiatief door voorbereiding van speaking notes voor de overlegmomenten op EU-niveau en bij de PermRep. EWI stemt hiervoor af met MOW die in de STRIA expertgroep Vlaanderen vertegenwoordigt. EWI neemt zelf deel aan STRIA stakeholdersgroepen en taskforces voor autonoom rijden en pleegde vooral overleg met imec.
- *Lid van IP Raad Flanders Make. [Voltooid]*
Deelname als waarnemer aan de meeste vergaderingen van de IP Raad, waar nodig beroep doen op AIO en EWI-juristen voor opmerkingen op de templates die ontwikkeld worden voor samenwerking met leden bedrijven en de universiteiten (virtuele onderzoeksgroepen).
- *Diverse standpuntbepalingen voor conferenties, dialogen i.v.m. automobieliindustrie en transitie aanpak (STRIA, GEAR2030/CPT gerelateerde fora). [Voltooid]*
In samenwerking met MOW werd de VR Nota 'Geconnecteerde en geautomatiseerde mobiliteit' opgesteld. Afstemming gebeurt met MOW. Insteek wordt aangeleverd voor Dialoog van Hoog Niveau voor C-AD, STRIA. Speaking notes rond mobiliteit en Automobieli industrie werden voorbereid (VOKA,...).
- *Opvolging van OMG-oproep en van innovatieprioriteiten in CEF programma met MOW. [Voltooid]*
EWI gaf advies in antwoord op specifieke vraag van OMG in het kader van de evaluatie van de projectvoorstellen ingediend in de CPT oproepen van OMG.

24. Toekomstgerichte chemiestrategie

- Uitrollen Chemiestrategie VL – NL. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Opstellen intern Vlaamse organisatiestructuur coördinatie deelname Vlaams Gewest aan diverse werkgroepen.
- Uitrollen trilaterale chemiestrategie nota VG-NL-NRWF. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Opstellen intern Vlaamse organisatiestructuur coördinatie deelname Vlaams Gewest aan diverse werkgroepen.
- Beïnvloeden initiatieven en instrumenten andere beleidsdomeinen. [\[Op schema\]](#)
- Actief zijn in en benutten van internationale coalities. [\[Op schema\]](#)
- Beïnvloeden Europese initiatieven en instrumenten. [\[Voltooid\]](#)
Invulling ETS-systeem 2021-2030, via VG- en BE-overleg.

25. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleids-overeenkomsten

- Belgische vertegenwoordiger Europese Steering Group van het Strategic Energy Technology Plan (SET Plan); Belgische vertegenwoordiger SET Plan bureau, Belgische vertegenwoordiger Joint Actions Working Group, vertegenwoordiger SET Temporary Working Groups. [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de SET Plan SG, bureau, JAWG en working groups om de opvolging te verzekeren.
- Vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie in de Commissie EBO. [\[Voltooid\]](#)
Dit is een continue actie. Op 17 november 2017 besliste de Vlaamse Regering om de energiebeleidsovereenkomsten te verlengen tot en met 31 december 2022.
- Jaarlijks verslag voortgang EBO aan de minister. [\[Op schema\]](#)
Jaarlijks verslag voortgang EBO aan de minister.
- Belgische vertegenwoordiger in het programmacomité energie van Horizon 2020 (Energy configuration of the Horizon 2020 Programme Committee = Challenge 3.) [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van het energie-PC om de opvolging te verzekeren.
- Belgische vertegenwoordiger in de States Representatives Group van de Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking 2 (JU FCH 2.) [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de SRG FH2JU om de opvolging te verzekeren.
- Opvolging van Europese transnationale netwerken voor onderzoekssamenwerking in energietechnologie : Ocean Energy ERA-Net, NEWA (EU Wind Atlas) ERA-Net Plus, DemoWind ERA-Net Cofund, Smart Grids ERA-Net Cofund. [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de relevante vergaderingen in het kader van de ERA-netten om de opvolging te verzekeren.
- Vertegenwoordiging als waarnemer in de Raad van Bestuur Smart Grids Flanders Platform (thans de energiecluster Flux50). [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de RvB van Flux50. Op 10 mei 2017 werd Smart Grids Flanders omgevormd naar de cluster Smart Energy Region, Flux50 genaamd.

- Vertegenwoordiger als waarnemer in de Raad van Bestuur van WaterstofNet. [\[Voltooid\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de RvB om de link tussen de Vlaamse stakeholders (en prioriteiten) en het Europese beleid (SRG FCH2 JU) te verzekeren.
- Ondersteuning ontwikkeling energietechnologie in Vlaanderen. [\[Voltooid\]](#)
Deze actie betreft het stakeholdersproces dat zowel de communicatie van het Europese energietechnologiebeleid naar de Vlaamse stakeholders inhoudt als omgekeerd het verdedigen van de Vlaamse prioriteiten en belangen in het domein van energietechnologie op de Europese fora.
- Departement EWI is contactpersoon energietechnologie en innovatie voor Vlaanderen in het internationale energietechnologieagentschap (IEA). [\[Voltooid\]](#)
Om de 4 jaar ondergaat België een in-depth review van het IEA.
- Deelname samenwerkingsakkoorden IEA. [\[Voltooid\]](#)
Het Departement EWI financiert momenteel de deelname aan het IEA Technology Collaboration Programme on heating pump technologies en het Hydrogen Implementing Agreement.

26. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)

- Verdere (opvolging van de) realisatie van de (nog lopende) EWI-gerelateerde SALK-acties. [\[Op schema\]](#)
- Verdere deelname aan de SALK-governance (SALK-Directiecomité en SALK-monitoring). [\[Op schema\]](#)
- Opvolging inzet geormerkte EFRO-middelen voor EWI-gerelateerde SALK-acties. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Dit hangt samen met mijlpaal 1. Het EFRO-projectvoorstel van Flanders Make dat in 2018 nog zou worden ingediend (het 'Terhills-project') is nog in opmaak. Inhoudelijk is het voorstel rond. In 2019 dienen de laatste budgettaire knopen nog te worden doorgehakt.

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

27. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie

- Opstarten en afronden procedure voor toekenning subsidies 2018 aan de structurele partners met convenant. [\[Voltooid\]](#)
Van januari tot eind maart 2018.
- Opstarten en afronden procedure voor toekenning subsidies 2018 aan structurele partners zonder convenant. [\[Voltooid\]](#)
Van januari tot eind maart 2018.
- Verdere uitrol ICT-impulsprogramma: opschaling ad hoc projecten tot structurele subsidiëring: Coderdojo, Codefever, Codeschools. [\[Voltooid\]](#)
Van februari tot eind april 2018.
- Opschaling Scriptie vzw. [\[Voltooid\]](#)
Van februari tot eind april 2018.

- Opvolgen STEM-stuurgroep, STEM-platform en diverse werkgroepen. [\[Voltooid\]](#)
Doorlopend in 2018.
- Evaluatie Vlaamse Olympiades. [\[Voltooid\]](#)
Van januari tot eind juni 2018.
- Evaluatie F.T.I vzw. [\[Voltooid\]](#)
Van januari tot eind juni 2018.
- Nieuw Convenant Expertiscellen Wetenschapscommunicatie 2019-2023. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
December 2018- januari 2019.
- Uitwerken subsidieregeling voor subsidiëring Vlaamse Olympiades in de periode 2018-2023. [\[Voltooid\]](#)
September 2018.
- Nieuw Convenant F.T.I vzw 2019-2023. [\[Op schema\]](#)
December 2018 - januari 2019.

28. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie

- Voortzetting onderhandelingen met Expertiscellen wetenschapscommunicatie m.b.t. Convenant 2019-2023. [\[Voltooid\]](#)
Van januari 2018 tot november 2018.
- Goedkeuring Convenant Expertiscellen wetenschapscommunicatie 2019-2023 op Vlaamse Regering. [\[Op schema\]](#)
December 2018 - Januari 2019.
- Nieuwe regeling voor subsidiëring Vlaamse Olympiades voor de periode 2018-2023. [\[Voltooid\]](#)
September 2018 beslissing om met MB's te werken ipv convenant..
- Goedkeuring Convenant F.T.I vzw 2019-2023. [\[Op schema\]](#)
December 2018 - Januari 2019.

29. Oproep projecten Citizen Science

- Lancering oproep januari 2018. [\[Voltooid\]](#)
- Afsluiting indieningsperiode op 15 maart 2018. [\[Voltooid\]](#)
Er werden 50 projectvoorstellen ingediend.
- Evaluatie projectvoorstellen tot 15 april 2018. [\[Voltooid\]](#)
- Goedkeuring geselecteerde projecten rond 15 mei 2018. [\[Voltooid\]](#)
- Opstart van een vijftal Citizen Science projecten. [\[Voltooid\]](#)
Met het beschikbare budget van 1 miljoen euro konden er zeven projecten met score 'zeer goed' gesubsidieerd worden.

30. Vlaamse wetenschapsagenda

- Uitgevoerd

31. Supernova - Innovatiefestival

- Uitgevoerd

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Realisaties

32. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen

- Wetgeving instrumenten wijzigen. [\[Op schema\]](#)
- Opvolgen werking en toelagen economische overheidsinstrumentarium. [\[Op schema\]](#)
- Overleg stakeholders en high level bankenoverleg organiseren. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Om te zorgen dat de kredietmarkt efficiënt werkt, werd in het bankenplan afgesproken dat er op regelmatige basis overleg zou komen tussen de ondernemersorganisaties, de financiële instellingen en de Vlaamse overheid. Sinds 2013 komt de High Levelgroep zesmaandelijks samen om de situatie en de knelpunten op de kredietmarkt en om de vele verschillende uitdagingen voor de financiële sector (bv. Brexit, lage rente, fintech, ...) te bespreken. In 2018 werd beslist om dit overleg om te vormen naar een werkgroep 'financiering' die samenkomt op basis van behoefte en noodzaak. Op 4 juni 2018 heeft het Departement EWI een werkgroep georganiseerd.
- Opvolgen studies over het thema financiering [\[Op schema\]](#)

33. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

- Opvolgen werkzaamheden steunpunt STORE 2.0 m.b.t. de pijler 'Ondernemen'. [\[Voltooid\]](#)
Op 20 maart en 5 oktober 2018 vond er overleg plaats tussen UGent, die pijler C uitvoert, en Departement EWI om de bevragingen en de resultaten ervan te bespreken. Het rapport 'Ondernemerscultuur en ondernemend gedrag in Vlaanderen' werd in maart 2018 opgeleverd. Het rapport 'De financiering van jonge ondernemingen in Vlaanderen' werd in mei 2018 opgeleverd.
- Maandelijks overleg werkgroep ondernemend-onderwijs. [\[Voltooid\]](#)
- Systematisch opvolgen van de geselecteerde criteria van de rankings inzake ondernemersvriendelijkheid en concurrentievermogen. [\[Voltooid\]](#)
Er werd in september/oktober 2018 een analyse gemaakt van diverse rankings als meta-analyse voor de vernieuwing van het contract ondernemerschap van VLAIO.

- Februari-maart: SBA fact sheet input Vlaamse maatregelen. [Voltooid]
De SBA fact sheet input werd afgestemd met VLAIO en op 16 april 2018 overgemaakt. Dit was later dan gewoonlijk omdat de cyclus later werd opgestart door de consultant.
- Voorbereidende vergaderingen OESO-kmo werkgroep in april en oktober. [Voltooid]
Er vond een vergadering plaats op 17 april en op 8 oktober 2018. Er werd input geleverd voor de 'tour de table' (presentatie van nieuwe elementen binnen het kmo-beleid per land) en voor de OECD Finance Scoreboard, evenals voor de Belgische deelname aan de ministeriële conferentie over kmo's. De 2^{de} OESO bevraging m.b.t. 'G20 OECD High level principles on SME financing' werd ook vanuit Vlaanderen beantwoord.
- April-mei: SBA: feedback op compilatie maatregelen + statistieken. [Voltooid]
Feedback op de lijst van maatregelen werd begin mei doorgegeven.
- Juni-juli: SBA feedback draft. [Voltooid]
Half augustus 2018 werden onze opmerkingen op de 1^{ste} draft fact sheet aan de Europese Commissie doorgegeven. Op 15/11 ontvingen we de finale versie van de fact sheet van de Europese Commissie. Begin oktober werd er in het kader van de cyclus van het Europese semester nog een aanvulling gedaan met aangekondigde maatregelen uit de periode april-september 2018.
- Voorbereiding IEC's SME envoys network (4 maal per jaar). [Voltooid]
Op 19 maart en 29 juni 2018 vonden er IEC's plaats ter voorbereiding van de SME envoys meetings. In september en november verliepen de voorbereidingen via schriftelijke procedure.
- Input SBA-fact sheet. [Voltooid]
De SBA fact sheet input werd afgestemd met VLAIO en op 16 april 2018 overgemaakt.
- Workshop 'Digitalisering en arbeidsmarkt: kansen voor de toekomst?' tijdens het Single Market forum event 2017/2018 (23/04/2018) [Voltooid]
Deze workshop ging door tijdens het Single Market Forum 2017/2018 event 'How to seize the opportunities that will arise from the digital revolution?' (23 april 2018), een evenement dat de FOD Economie samen met de regio's organiseerde. Elke regio organiseerde in het namiddagdeelte een workshop en verzorgde ook een deel van de uitnodigingen.

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Realisaties

34. Overheidsopdrachten voor innovatie

- Begeleiden en uitvoeren van de projecten geselecteerd binnen de oproepen van 2017. [Op schema]
De oproepen van 2017 leverden 30 projecten op. 10 hiervan zijn intussen in aanbesteding of in uitvoering.
- Organiseren van een derde oproep voor projecten in het kader van het Programma Innovatieve Overheidsopdrachten. [Voltooid]
De derde oproep heeft 20 bijkomende PIO-projecten opgeleverd.
- Uitwerken van sensibiliseringsstrategie gericht op publieke aankopers in de bouwsector. [Doelstellingen gewijzigd]

Er is contact opgenomen met de bouwsector maar hier zijn geen concrete afspraken of voorstellen uit voortgekomen. In de loop van 2018 werd de focus van communicatie en sensibilisering gewijzigd en nieuwe communicatie-initiatieven werden vooral gericht op bedrijfswe-reld en in het bijzonder kleine of startende ondernemingen.

35. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context

- Smart Pilots site visit en workshop in Milaan. [Voltooid]
Het Vlaams actieplan werd voorgesteld op de interregionale workshop in Milaan + deelname aan bedrijfsbezoek Novamont in Novarra.
- Projectcoördinatie als lead partner van DG REGIO pilootactie voor scale up in de bioeconomie (partnerschap van 9 regio's). [Timing gewijzigd]
Het contract met de coördinator expert (Nelo Emerencia, BBI JU) zal hernieuwd worden in 2019. Dit geeft meer tijd voor de ontwikkeling van de investeringsplannen van de twee business cases.
- Opvolging bio-economie en slimme specialisatie monitoring. [Voltooid]
De fiches voor biogebaseerde clusterdomeinen, in de eerste plaats duurzame chemie worden in het EWI -VLAIO S3 schrijverscomité geüpdatet en in kaart gebracht. Opvolging van slimme specialisatie gebeurt in het kader van SmartPilots actieplan en voor de nieuwe initiatieven in de Commissievoorstellen voor 2021-2027.
- Opvolging kmo-statistieken: evaluatie SMEi en Seal of Excellence in Vlaanderen, advies vanuit SME PC rond SME instrument in EIC WP aan het horizontaal PC. [Op schema]
Er zijn wijzigingen in het EIC WP 2019-2020 door de introductie van de enhanced EIC pilot. Statistieken worden regulier (per cutoff datum) opgevolgd voor het kmo-instrument en de Seal of Excellence dossiers in de kmo-projectruimte (SharePoint).
- Deelname aan SME PC en debriefings aan NCP en stakeholders. [Voltooid]
- Updates en follow up in ERAC roadmaps. [Voltooid]
Schriftelijke aanbevelingen werden gegeven op vraag voor insteek.
- Januari: Kick off meeting van het thematisch S3 platform industriële modernisering in de bioeconomie (DG REGIO interregionaal partnerschap scale up). [Voltooid]
- 1^{ste} helft van 2018: platform meetings interregionaal partnerschap scale-up bio-economie: opvolging van gepersonaliseerde steun van de Commissie en externe experts. [Timing gewijzigd]
De aanstelling van de coördinator expert kende vertraging bij DG REGIO. EWI coördineerde een telco meeting in juli met de regionale contactpersonen, een partnerschapsvergadering op 5 oktober en een overleg op 15 november. Een vergadering wordt gepland voor de verdere stappen van de eerste business case (bioaromaten).
- Vlaams actieplan SmartPilots. [Voltooid]
De regionale actieplannen dienden meermaals op vraag van het interregsecretariaat herwerkt worden. Het bekrachtigd Vlaams actieplan voor 2018-2020 werd tijdig bezorgd en finaal goedgekeurd. Op vraag van Bio Base pilot Plant zal EWI de lead overnemen voor de fase 2 (implementatie van het actieplan) van het interreg project.
- 2^{de} helft 2018: finalisering van de business case voor interregionaal investeringsplan voor Scale-up in de bio-economie (DG REGIO Smart Pilot actie). [Timing gewijzigd]

Door de vernieuwing van het experten contract met een jaar, wordt de timing voor oplevering van de eerste business cases verschoven naar het eerste kwartaal 2019.

36. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking

- Deelname als partner aan het S34GROWTH project van het Vanguard Initiative. [Voltooid]
- Internationaal uitbouwen van de netwerken in de vijf pilotacties waar Vlaanderen in actief is. [Voltooid]
- Onderzoeken van financieringsmogelijkheden (nationaal, regionaal en Europees) van interregionale netwerken, met toepassingsmogelijkheden op de concrete business cases die voortkomen uit de pilotactiviteiten. [Voltooid]
- Uitvoeren secretariaatstaak. [Voltooid]

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen

Realisaties

37. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein

- *Uitgevoerd*

38. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECOOM)

- Opvolging analyse O&O enquête 2018 profit - gegevens 2016 en 2017 (zomer 2018). [Voltooid]
- Evaluatie convenant ECOOM voor de periode 2014-2018. [Voltooid]
- Opmaak nieuw convenant en meerjarenplan 2019-2023. [Op schema]
Loopt nog steeds.
- Opvolging CIS-enquête 2016 en CIS rapport- (voorjaar 2018). [Voltooid]
Rapport opgeleverd.
- Structureel en ad hoc overleg EWI-ECOOM. [Op schema]
- Administratieve opvolging (jaarplan, financieel plan, jaarverslag ECOOM). [Voltooid]
- Opmaak ministerieel besluit ECOOM en financiële opvolging. [Voltooid]
- Administratieve opvolging (activiteitenverslag) van ondersteuning VLIR en Gezaghebbend Panel bekijken aan de hand van evaluatierapport 2017 VABB-SHW. [Voltooid]
- Controle op de werking/voortgang van ECOOM via beheerscomité. [Op schema]
- Opvolging van de voortgang van output (publicaties, rapporteren) van ECOOM. [Op schema]
- Opvolging ontsluiting van resultaten van het onderzoek van ECOOM (indicatorenboek online). [Op schema]
Een grote update is voor 2019 gepland.

39. EWI Open Data-strategie

- Maturiteitsbeoordeling klaar. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Gerealiseerd eind derde week januari 2018.
- DGMM EWI versie 1.0. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Zie doelstelling EWI open data roadmap versie 1.0.
- Geschaalde versie van de OESO toolkit. [\[Voltooid\]](#)
Versie van OESO self-assessment toolkit aan gepast aan de EWI-context.
- Rapport Maturiteitsbeoordeling. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Het rapport bevat de maturiteits- of gereedheidsbeoordeling volgens de verschillen de principes uit de toolkit en verdeeld over drie maturiteitsniveaus: vroeg, tussenstadium en geavanceerd stadium.
- EWI open data roadmap versie 1.0. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Verdere acties zijn voorlopig uitgesteld.
- Open overheid project portfolio op basis van gevalideerde use cases. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Een projectenportfolio die de open overheid en open data principes in de praktijk brengen. Een business case voor elk project is noodzakelijk om een project naar beslissingsfase voor eventuele uitvoering te brengen.

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Realisaties

40. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie

- Opvolgen 3%-light nota ECOOM. [\[Voltooid\]](#)
- Update cijfers in generieke ppt, website, folders, sociale media. [\[Op schema\]](#)
De cijfers worden geactualiseerd bij nieuwe publicaties.
- Afstemming met ander entiteiten binnen en buiten beleidsdomein. [\[Op schema\]](#)
- Jaarlijkse opvolging creatieve sectoren volgens EWI methodologie. [\[voltooid\]](#)
- 2 keer per jaar een conjunctuur analyse uitvoeren. [\[Voltooid\]](#)
Zowel de voorjaars- als de najaarsupdate werd voltooid.
- Jaarlijkse monitoring van extreme groeiers volgens diverse definities. [\[Voltooid\]](#)
Jaarlijkse monitoring werd uitgevoerd en ter ondersteuning van VLAIO/VARIO uitgebreid. Database werd ontwikkeld.
- Verwerking in 2018 van cijfers over referentiejaar 2016 o.b.v. de resultaten van de O&O-enquête uit 2017. [\[Voltooid\]](#)
- O&O-enquête 2018: uitsturen bevraging aan non-profit over referentiejaar 2016 - 2017 (resultaten verwacht in voorjaar 2019). [\[Op schema\]](#)
- GBARD: aanlevering cijfers 2017 def en 2018 initieel aan POD Wetenschapsbeleid (oktober). [\[Voltooid\]](#)
- Opvolgen Europees Kaderprogramma. [\[Op schema\]](#)
De cijfers van de meest recente datarelease van de Europese Commissie (e-Corda databank

op datum van 29/09/2018) werden geanalyseerd. Er werden ad-hoc vragen opgelost, financiële return en andere indicatoren berekend, middagsessie gegeven over de stand van zaken, etc.

- Insteek voor VRIND en meting indicatoren Pact2020. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
De VRIND verschijnt niet meer als de gebruikelijke publicatie maar de cijfers worden wel verzameld door de themagroep Wetenschap, Technologie en Digitale maatschappij (Statistiek Vlaanderen).
- Aanbieden statistische ondersteunde informatie binnen EWI (andere afdelingen). [\[Op schema\]](#)
Afgelopen jaar werd door het kenniscentrum onderstaande entiteiten statistisch ondersteund (niet exhaustief) / VLAIO/VARIO: extreme groeiers (berekening statistiek, aanlevering data en interpretatie) / VLAIO: creatieve sectoren (ontwikkelen en opvolgen methodologie, herlancering van de website creatievesector.be) / VSA: statistische ondersteuning op ad/hoc basis / Kabinet: ad-hoc vragen naar data interne cijfermatige ondersteuning
- Verdeelsleutels IOF-sleutel 2018 en 2019 (begin 2018 voor 2018 en eind 2018 voor 2019), BOF-sleutel 2019 (september 2018), sleutel expertisecellen wetenschapspopularisering (najaar 2018), Verdeelsleutel middelzware apparatuur 2017 (begin 2018). [\[Op schema\]](#)
- Publicaties: Speurgids (zomer), update van de STI-publicatie (najaar), tussentijdse analyse van Vlaams deelname aan Horizon 2020. [\[Voltooid\]](#)
Er is een tussentijdse status van de deelnamecijfers aan Horizon 2020 opgenomen als een apart hoofdstuk in de Speurgids 2018. Deze cijfers over de Vlaamse deelname aan H2020 hebben betrekking op de datarelease van de Europese Commissie op maart 2018.

41. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie en Ondernemen

- Stuurgroep 2018: bespreking jaarverslag 2017. [\[Voltooid\]](#)
- Stuurgroep 2018: bespreking jaarplan 2019. [\[Voltooid\]](#)
Deze ging door op 6 december 2018.
- In najaar 2018: STORE EVENT in het kader van de wetenschapsweek in Antwerpen. [\[Voltooid\]](#)
Het STORE event vond dit jaar plaats in het breder kader van SuperNova.
- Voorjaar 2018: oplevering STORE bedrijfsbevraging. [\[Voltooid\]](#)
- Najaar 2018: oplevering STORE persoonsbevraging. [\[Op schema\]](#)

42. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)

- GDPR-wetgeving: Plan van aanpak voor compliancy - Q2 (voor eind mei). [\[Voltooid\]](#)
- Beheer en onderhoud: Herziening contracten met de platform-leveranciers. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Herziening contract met Elsevier wordt verschoven naar 2019.
- Open Science: Datasets: onderzoeken van de opportuniteit voor ontsluiting via FRIS. [\[Voltooid\]](#)
FRIS 'catalogus'- functie (ontsluiten van metadata van datasets) opgenomen als conditio sine qua non van het 'Open Science'-beleid.

- Architectuur: Ondersteuning van de bestaande leveranciers inzake het gebruik en functionaliteiten van het FRIS-platform - doorlopend. [Voltooid]
- Architectuur: Ondersteuning van toekomstige leveranciers inzake het gebruik en functionaliteiten van het FRIS-platform - doorlopend. [Voltooid]
- Beheer en onderhoud: Beheer en onderhoud van het FRIS-platform - doorlopend. [Voltooid]
- Beheer en onderhoud: Beheer en onderhoud van de servers in eigen beheer - doorlopend. [Voltooid]
- Beheer en onderhoud: Ontsluiten van de FRIS-data naar onze eigen systemen voor data-analyse en rapportering - doorlopend. [Voltooid]
- Beheer en onderhoud: Onderhoud en implementatie van de datakwaliteitsregels in de software Dataflux - doorlopend. [Voltooid]
- Beheer en onderhoud: Het opzetten en beheren van een back-up platform - doorlopend. [Voltooid]

43. Dataleveranciers FRIS

- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 4 (fase 3): bulklevering (Q1-Q2). [Voltooid]
- Wetenschappelijke instellingen: Opmaak analysedocument met lange termijn visie voor kwalitatieve en volledige aanlevering door PURE-gebruikers - Q2. [Voltooid]
zie <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/Analysedocument%20met%20lange%20termijn%20visie%20voor%20kwalitatieve%20en%20volledige%20aanlevering%20door%20PURE-gebruikers.docx> http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/2018-05-28_Pure_FRIS_LangeTermijnGroepad.docx <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/Analyse%20Pure%20FRIS%20integratie.docx> bilaterale meetings met alle Pure instellingen tussen juni en september 2018 <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/20180802%20Plantentuin%20Datakwaliteit.docx> <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/20180731%20ILVO%20Datakwaliteit.docx> <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/20180731%20INBO%20Datakwaliteit.docx> http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/Pure%20MT%20Departement%20Omgeving_FRIS.docx <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/20180831%20KMDA%20Datakwaliteit.docx> <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/20180611%20ITG%20Datakwaliteit.docx> http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/Datakwaliteitregels_Vraag_KMSKA_201810.docx BR aan leidend ambtenaren VWI op 29/10/2018 gepresenteerd <http://sp2010.vlaanderen.be/sites/dewi/niveau1/projectruimtes/FRISProgramma/FRIP/Projectcontent/VWI%20overleg%20FRIS%20datavalidatie.pptx>

- Wetenschappelijke instellingen: Overleg met VLIZ over de kwaliteit van de data en mogelijkheden integratie met FRIS - Q1. [Timing gewijzigd]
Vond plaats in Q4.
- Nieuwe leveranciers: Demo FRIS-portaal aan hogescholen op slotevent in het kader van de leergang over stimulans van onderzoek aan hogescholen (Q3). [Voltooid]
Demo gegeven bij VLHORA WG IO op 30/3/2018. Studieopdracht hogescholen en FRIS uitgevoerd (juli - november).
- Nieuwe leveranciers: Analyse van de opportuniteit van een FRIS-traject voor de hogescholen. [Voltooid]
Studieopdracht hogescholen en FRIS uitgevoerd (juli - november).
- Nieuwe leveranciers: Analyse van de opportuniteit van een FRIS-traject (MOW, Vlerick, en KMSKA) - Q2/Q3. [Voltooid]
KMSKA en MOW leveren aan. Functionele analyse met Vlerick volop bezig.
- Opvolging Pure user community - doorlopend. [Voltooid]
3 PUCs in 2018 - 6 maart 2018 - 7 juni 2018 - 8 november 2018 beurtrol opgesteld voor komende maanden.
- Opvolging FRIS Werkgroep - doorlopend. [Voltooid]
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 5 (fase 3): volledigheid van de aangeleverde informatie (Q1-Q2). [Timing gewijzigd]
Validatie van volledigheid wordt voor UG en KUL nog opgenomen in Q4. Met de VUB worden bilaterale gesprekken opgestart.
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 6 (fase 4): incrementele aanlevering (Q1-Q2). [Voltooid]
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 7 (fase 5): BOF- en IOF-projecten volledig (Q1). [Timing gewijzigd]
Validatie van de mijlpaal zal niet worden gehaald door VUB. Bilaterale gesprekken worden opgestart.
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: inhoudelijke steekproeven i.v. datakwaliteit en volledigheid per universiteit. [Voltooid]
Wordt periodiek uitgevoerd (zie fiche FRIS rapportering).
- Universiteiten: Ondersteuning bij de opmaak van het nieuwe BOF- en IOF-besluit, in het bijzonder naar de rol van FRIS in de rapportering. [Voltooid]
Ondersteuning loopt, zie ook fiche FRIS rapportering.
- Universiteiten: Analyse van mogelijke integratiepaden met FWO rond uitwisseling van onderzoeksinformatie - Q3/Q4. [Doelstellingen gewijzigd]
Analyse gestart op basis van verkennende gesprekken. Streefdoel is om dit te kristalliseren in de nieuwe FWO-overeenkomst.
- Strategische onderzoekscentra: verdere integratie in het FRIS-platform. [Timing gewijzigd]
Verdere integratie met VITO is opgevolgd. Functionele analyses zijn gestart met VIB, imec en Flanders Make en zullen verder worden uitgewerkt in 2019.
- Strategische onderzoekscentra: Demo van het FRIS-portaal aan VIB en imec (Q4). [Voltooid]

44. FRIS-portaal

- Officiële release van het FRIS-portaal (Q1-Q2). [\[Voltooid\]](#)
Go live op 2 juli 2018.
- Opmaak van een rapport met een overzicht van de aangebrachte verbeteringen inzake kwaliteit en volledigheid door de universiteiten tijdens de periode van de test release (Q1). [\[Voltooid\]](#)
- Oplevering van Nederlandstalige en Engelstalige promotiefilm (Q1). [\[Voltooid\]](#)
- Actieve communicatiecampagne naar alle dataleveranciers van het FRIS-project en naar alle stakeholders binnen het kennisdomein (continu). [\[Voltooid\]](#)
Communicatie naar aanleiding van nieuwe release, eveneens organisatie van persconferentie en opmaak nieuwe FRIS-brochure.
- Google Analytics rapport van het gebruik van het FRIS-portaal - per kwartaal. [\[Voltooid\]](#)
- Organisatie van een stakeholdersbevraging over het gebruik en de functionaliteit van het FRIS-portaal (Q3/Q4). [\[Timing gewijzigd\]](#)
Vermits het portaal live ging in juli, zal pas in 2019 verder worden gekeken hoe we het portaal nog meer kunnen vermarkten. Zie JOP-fiche in het JOP2019.
- Opmaak van een visiedocument met uitvoerige beschrijving waar een FRIS-portaal 2.0 meerwaarde zou kunnen bieden (Q4). [\[Voltooid\]](#)
- Overleg met kabinet over google analytics rapport, stakeholdersbevraging en visiedocument. [\[Voltooid\]](#)

45. Rapportering met FRIS-gegevens

- Cijfergegevens op het FRIS-portaal: bij de officiële lancering van het portaal en na 6 maanden. [\[Op schema\]](#)
Officiële lancering was op 2/07/2018 met cijfers van 25/06/2018. Volgende update is voorzien in januari 2019.
- Insteek vanuit FRIS voor beleidsevaluaties - ad hoc. [\[Voltooid\]](#)
Insteek werd bezorgd voor de evaluaties van BOF en FWO, en voor de evaluatie van BOF en IOF.
- Beleidsrapporten BOF- en IOF: opstarten traject voor de verdere verfijning n.a.v. de evaluatie van BOF en IOF. [\[Op schema\]](#)
Voorstellen voor aanpassing BOF en IOF werden gedaan en overlegd met kabinet en met de universiteiten. Is nu in verdere uitwerking en moet landen in finale versie van nieuwe besluiten.
- Volledigheidstoets: finaliseren toets 2013-2014 en uitvoeren toets 2015-2016 - Q1/Q2. [\[Op schema\]](#)
Volledigheidstoets 2013-2014: KU Leuven en UGent zo goed als volledig (dd 24/10), VUB niet en wordt ook niet verwacht. Toets 2015-2016 is nog te doen.
- Overleg met ECOOM UHasselt rond definities en classificaties - doorlopend. [\[Op schema\]](#)
Dit is lopend: zie stuurgroepen discipline codes en werkgroep FRIS.
- Opname van de nieuwe lijst van Vlaamse wetenschappelijke disciplines in de FRIS-omgevingen. [\[Op schema\]](#)
Dit is lopend: zie stuurgroepen discipline codes. Nieuwe lijst wordt ingevoerd in januari 2019.

46. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsonderzoek

- Inventarisatie van (initiatieven voor) beleidsonderzoek, met het oog op mogelijke publieke ontsluiting. [Voltooid]
In samenwerking met het Departement KB werd een overzicht gepubliceerd van huidige initiatieven voor beleidsonderzoek. Dit overzicht is terug te vinden op <http://overheid.vlaanderen.be/onderzoek>. Het is de bedoeling dit overzicht minstens jaarlijks bij te werken.
- Onderhouden van het Kennisnetwerk Beleidsonderzoek binnen de Vlaamse overheid, als mogelijk draagvlak voor de acties van het implementatieplan. [Voltooid]
Op 7 juni 2018 vond de zesde editie van het Kennisnetwerk Beleidsonderzoek (KNBO) plaats. Het is de bedoeling om nog een dergelijke bijeenkomst te organiseren in december 2018.
- Kennis capteren over beleidsonderzoek in binnen en buitenland (principes, mogelijke methodes, ...). [Op schema]
Naast het bestaande netwerk verder uit te bouwen van een kennisverzameling over beleidsonderzoek, werd ook de kans gegrepen om deel te nemen aan de tweejaarlijkse conferentie van INGSA, het International Network for Government Science Advice. Via deze bijeenkomst werden verdere internationale contacten gelegd, en informatiebronnen aangeboden over beleidsonderzoek (en ruimer). Dit is echter geen oefening die eenmalig loopt of als voltooid beschouwd kan worden.
- Omgevings- en/of netwerkanalyse omtrent beleidsonderzoek, in een ruimer kader en geïntegreerd binnen actie rond het in kaart brengen van de interne en externe onderzoeks- en evaluatiecapaciteit. [Timing gewijzigd]
Hier is slechts beperkt aan doorgewerkt. Als een eerder interne oefening raakte dit niet voorbij acties met een hogere prioriteit. Het is ook zoeken naar een juiste tool om deze analyse vorm te geven. Het blijft evenwel een streefdoel om dit beter in kaart te brengen. Niettemin zijn op basis van tussentijdse toevoegingen aan een onafgewerkt geheel directe contacten gelegd die op (korte) termijn tot concrete resultaten kunnen leiden (bv. omtrent opties voor een Vlaamse WRR).
- Meewerken op Vlaams niveau en implementeren op departementsniveau van standaarden voor evaluaties (procesmatig, methodologische en inhoudelijk). [Voltooid]
EWI werkte actief mee aan deze actie. Vooraleer deze oefening wordt voortgezet wordt afstemming met het VEP (Vlaams Evaluatieplatform) gezocht.

47. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement

- Uitgevoerd

48. Uitvoering EWI-communicatieplan 2018

- Uitgevoerd

49. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO)

- Afwerken adviestraject ‘Naar meer toegevoegde waarde via vruchtbare samenwerking’. [Voltooid]
- Afwerken ‘Van start-ups naar scale-ups’. [Voltooid]
- Werkprogramma 2018 vastgelegd. [Voltooid]
- Publicatie adviesrapporten [Voltooid]
- Opleveren van Memorandum 2019-2024 aan de nieuwe Vlaamse Regering. [Niet-voltooid]

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

50. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2018-2019 worden voorbereid en/of uitgevoerd

- In het najaar 2018 wordt de eindevaluatie van het convenant 2013 - 2019 met de Vlerick Business School opgestart, na verlenging van de erkenningstermijn. [Voltooid]
Het lopend convenant Vlerick Business School werd eind 2017 met één jaar verlengd tot eind 2019 in het kader van synchronisatie met de beheersovereenkomst afgesloten met het Departement Onderwijs en Vorming.
- Plan van aanpak evaluatie FWO en 2^{de} geldstroom beschikbaar. [Voltooid]
De afwerking van dit plan van aanpak was voorzien tegen eind 2017, maar liep vertraging op omdat de prioriteiten verlegd moesten worden ten voordele van andere dossiers. Dit plan van aanpak werd in februari 2018 gefinaliseerd.
- Plan van aanpak voor de eindevaluatie van het Instituut voor Tropische Geneeskunde (ITG) in het kader van het convenant 2013 - 2019 beschikbaar. [Voltooid]
Het lopend convenant met het Instituut voor Tropische Geneeskunde werd eind 2017 met één jaar verlengd tot eind 2019 in het kader van synchronisatie met de AHOVOKS-beheersovereenkomst. Deze evaluatie is ondertussen aanbesteed en lopend.
- Eerste analyse van uitgevoerde systeemevaluaties beschikbaar. [Timing gewijzigd]
Wordt verdaagd naar 2019.
- Aanbesteding opdracht evaluatie 2018 FWO en systeemevaluatie 2018 van de ‘2^{de} geldstroom’/onderzoeksfinanciering. [Voltooid]
Deze procedure werd begin mei 2018 afgerond.
- Plan van aanpak evaluatie 2018 Interface en IOF beschikbaar. [Voltooid]
Het plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van IOF en de Interfaceactiviteiten is opgesteld en de evaluatie is in uitvoering.
- Plan van aanpak voor de evaluatie van LRM is beschikbaar. [Voltooid]
De evaluatie van LRM moet voor het eind van 2018 opgeleverd worden. Volgende stappen in het evaluatieproces werden reeds doorlopen. Het (ontwerp van) plan van aanpak werd opgesteld in de tweede helft van augustus en werd eind augustus gevalideerd door zowel het evaluatievoorwerp als het kabinet. Op 11 september werden 8 consultancyfirma’s uitgenodigd tot het indienen van een offerte. Op 28 augustus werden 2 offertes ontvangen en de overheidsopdracht werd uiteindelijk gegund op 11 oktober aan IDEA Consult. De eerste stuurgroepvergadering in het kader van deze evaluatie werd georganiseerd op 12 oktober.

- Aanbesteding evaluatie (van de onderzoeksopdracht) van het ITG. [\[Voltooid\]](#)
Deze procedure werd eind oktober 2018 afgerond.
- Plan van aanpak evaluatie Vlerick Business School 2019 beschikbaar. [\[Voltooid\]](#)
Het plan van aanpak voor de evaluatie 2019 van Vlerick Business School is opgesteld en de evaluatie is in uitvoering.
- Aanbesteding opdracht evaluatie Vlerick Business School 2019. [\[Op schema\]](#)
Deze procedure wordt begin december 2018 afgerond.
- Aanbesteding opdracht evaluatie LRM 2018. [\[Voltooid\]](#)
Deze procedure werd midden oktober 2018 afgerond.
- Aanbesteding opdracht evaluatie 2018 Interface en IOF. [\[Voltooid\]](#)
Deze procedure werd begin april 2018 afgerond.
- Plan van aanpak evaluatie ECOOM 2018 beschikbaar. [\[Voltooid\]](#)
Het plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van ECOOM is opgesteld en de evaluatie is uitgevoerd.
- Aanbesteding opdracht evaluatie ECOOM 2018. [\[Voltooid\]](#)
Deze procedure werd eind maart 2018 afgerond.
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 Interface en IOF beschikbaar. [\[Voltooid\]](#)
Het plan van aanpak voor de evaluatie 2018 Interface en IOF is opgesteld en de evaluatie is uitgevoerd.
- Eindrapport evaluatie 2018 OJO. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van de omkadering van Jonge Onderzoekers (OJO) is afgerond en de eindrapportering werd in juni 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 FWO. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen (FWO) is afgerond en de eindrapportering werd in oktober 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 '2^{de} geldstroom'/onderzoeksfinanciering. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Dit rapport werd in principe eind september 2018 verwacht, maar werd uiteindelijk opgeleverd begin november 2018. De vertraging in de uitvoering is te wijten aan het inbouwen van een ronde voor nazicht door de betrokkenen (FWO, VLIR, universiteiten) met het oog op de verbetering van materiële fouten.
- Eindrapport over en instrumentarium voor (de uitvoering van) de Wetenschapsbarometer. [\[Op schema\]](#)
De stuurgroep die dit project begeleidt, heeft geopteerd voor het betrekken van een zo ruim mogelijk groep van actoren met het oog op het bekomen van een breed gedragen vragenlijst en verder voor een zo ruim mogelijke vragenlijst. Deze keuzes hebben geleid tot een wijziging in de planning. De resultaten van de bevraging evenals het rapport werden eind augustus 2018 opgeleverd conform de planning afgesproken binnen de stuurgroep. Momenteel dient enkel nog de interactieve tool gericht op het brede publiek te worden opgeleverd. Dit deel van de opdracht is in uitvoering.
- Omgevings- en netwerkanalyse van STEM-initiatieven. [\[Voltooid\]](#)
Dit onderzoek is afgerond.
- Rapport eindevaluatie IIBN-UNIDO. [\[Voltooid\]](#)
De uitvoering van deze evaluatie liep vertraging op omdat de opdracht 3 keer diende te worden uitgeschreven. Bij de eerste twee reeksen van uitnodigingen tot het indienen van

offertes, werd geen enkele offerte ingediend. Het eindrapport werd zoals voorzien in februari 2018 opgeleverd.

- Eindrapport evaluatie LRM. [\[Op schema\]](#)
De finale versie van het ontwerp eindrapport werd op 26 december opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 VITO. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van VITO is afgerond en de (Nederlandstalige versie) van het eindrapport werd opgeleverd in april 2018.
- Eindrapport evaluatie 2018 Interface en IOF. [\[Op schema\]](#)
De evaluatie van IOF en de Interfaceactiviteiten is in uitvoering. Het eindrapport werd midden november 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 Vlaamse wetenschappelijke Olympiades. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van de wetenschappelijke Olympiades is afgerond en de eindrapportering werd in mei 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 ECOOM. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van ECOOM is afgerond en de eindrapportering werd in augustus 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 F.T.I vzw. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van F.T.I vzw en de daaraan gekoppelde systemische evaluatie is afgerond. Het eindrapport over de evaluatie van F.T.I werd eind april 2018 opgeleverd en het eindrapport van het systemisch luik verbonden aan deze evaluatie van een actor Wetenschapscommunicatie werd in juni 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2017 VABB-SHW. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van het Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand Sociale en Humane Wetenschappen (VABB-SHW) is afgerond en de eindrapportering werd in maart 2018 opgeleverd.
- Eindrapport evaluatie 2018 BOF. [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF) is afgerond en de eindrapportering werd in augustus 2018 opgeleverd.

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit

Realisaties

51. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid

- Raad Concurrentievermogen van 12-13.03.2018. [\[Voltooid\]](#)
Minister Muylers is woordvoerder voor België voor het onderdeel industrie en assessor voor interne markt.
- Raad Concurrentievermogen van 28-29.05.2018. [\[Voltooid\]](#)
Minister Muylers is woordvoerder voor België voor het onderdeel industrie en assessor voor interne markt.
- Raad Concurrentievermogen van 27-28.09.2018. [\[Voltooid\]](#)
Minister Muylers is woordvoerder voor België voor het onderdeel onderzoek. Dit in een cruciale periode waarin de onderhandelingen over het nieuwe Kaderprogramma worden gestart.
- Raad Concurrentievermogen van 29-30.11.2018. [\[Voltooid\]](#)
Minister Muylers is woordvoerder voor België voor het onderdeel onderzoek, en dit in een cruciale periode waarin de onderhandelingen over het nieuwe Kaderprogramma worden gestart.

52. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI

- Uitgebreide Vlaamse ERA roadmap. [\[Op schema\]](#)
De uitgebreide Vlaamse ERA-roadmapactieplannen werden definitief goedgekeurd. Sommige actiepunten werden opgenomen in eerdere JOPs en beleidsbrieven, maar evenwel niet algemeen politiek bevestigd. We blijven op Europees niveau de evolutie rond de ERA-roadmap verder opgevolgen en hebben voor de monitoring van acties een beslissingstabel voorgesteld die binnen België gebruikt wordt voor alle ERA-prioriteiten, en op Europees niveau alvast voor prioriteit 2A en mogelijk ook voor de andere prioriteiten.
- Voorbereiding Horizon Europe. [\[Op schema\]](#)
In de aanloop van 9KP wordt het nodige gedaan om zoveel mogelijk Vlaamse standpunten, reacties en belangen te behartigen bij de opmaak van de teksten en werkprogramma's. Een specifiek proces werd uitgetekend om de inbreng van de verschillende belanghebbenden zo goed en snel als mogelijk te verwerken, en geconsolideerde Vlaamse standpunten door te spelen naar het Belgische niveau. Ondanks het zeer hoge tempo slagen we goed in om Vlaamse en Belgische standpunten in de teksten weerspiegeld te zien.
- High-tech samenwerking met Nederland. [\[Op schema\]](#)
De verdere uitvoering (en het 'levend houden' van de Nederlands/Vlaamse high-tech samenwerkingsagenda (op zes specifieke thema's) die tijdens de ministeriële topontmoeting op 7 november 2016 werd bekrachtigd, werd ook in 2018 opgevolgd door/vanuit de

Nederlands/Vlaamse high-tech stakeholdergroep. Op een aantal thema's werden concrete samenwerkingsprojecten in het kader van Interreg Vlaanderen/Nederland opgestart, en in het bijzonder binnen het thema 'Life Sciences Health' werd de samenwerking op het gebied van Regeneratieve Geneeskunde uitgediept en verbreed naar Gepersonaliseerde Geneeskunde. Hiervoor ondertekenden Vlaanderen en Nederland een Memorandum of Understanding (MoU) ter gelegenheid van de ministeriële topontmoeting op 5 november 2018.

- **Vertegenwoordigingen.** [\[Op schema\]](#)
De diverse vertegenwoordigingen binnen programmacomités, management boards (JPIs, ESFRis, ...) en Belgische overleggroepen lopen.
- **EU-platform.** [\[Op schema\]](#)
Het belanghebbendenmanagement via de diverse geledingen van het EU-platform blijft lopen. Vanuit het VEP werden enkele 'belangrijke' standpunten als aparte publicatie opge maakt en verspreid. Ook de interne werking (m.i.v. de (samen)werking van de program-mecomités, NCP en belanghebbenden) wordt continu bekeken.

53. Life sciences – Biotech - Health- Food

- **Voorstel voor de coördinatie van microbioomprojecten i.k.v. SC2 International Bioeconomy Forum - Q1Q2.** [\[Voltooid\]](#)
Het voorstel wordt in een consortium met andere Europese partners uitgewerkt en ingediend bij de EC. Het projectvoorstel is als antwoord op de oproep in het WP 2018 van SC2 van H2020. De goedkeuring van dit voorstel is afhankelijk van de evaluatie binnen het H2020. Het project MicrobiomeSupport werd goedgekeurd en startte op 1 november 2018. KD is werkpakketleider van WP4. Er is hier een budget voor 0,5VTE en reisonkosten aan verbonden.
- **Voorstel om een strategische agenda over Personalised Medicine uit te werken en te coördineren tussen de verschillende Europese regio's - Q1/Q2.** [\[Voltooid\]](#)
Het voorstel wordt in een consortium met andere Europese partners uitgewerkt en ingediend bij de Europese Commissie. Op het ogenblik van schrijven van deze actie wordt overwogen om de coördinatie binnen het consortium op te nemen. Het projectvoorstel is als antwoord op de oproep in het WP 2018 van SC1 van H2020. De goedkeuring van dit voorstel is afhankelijk van de evaluatie binnen het H2020. Het project SAPHIRe werd goedgekeurd en startte op 1 december 2018. EWI is coördinator van het project. Er is hier een budget voor 2VTE en onkosten voor reizen en organisatie aan verbonden. Aansluitend op het projectvoorstel voor SAPHIRe, werd een Eol voor een RIS3 op PM gestart. Dit project werd ook goedgekeurd en startte op 30 mei 2018. Dit project loopt in parallel met de CSA SAPHIRe.
- **Deelname aan vergaderingen op regelmatige tijdstippen en informatiedoorstroming stakeholders - doorlopend.** [\[Voltooid\]](#)
Realisaties van: - het H2020 programma comité Health (4 PC/Jaar en 1 CIS/Jaar); - het H2020 programma comité Food Security, Sustainable Agriculture and Forestry Marine and Maritime and inland water research, and the bioeconomy (4 PC/Jaar en 4 CIS/Jaar); - Joint Program initiative (JPI) on Neurodegeneratieve Ziektes (ND) (2 Board meetings/jaar + rapportering aan CIS, FWO, VLAIO); - JPI on Antimicrobial Resistance (AMR) (2 Board meetings/jaar + rapportering aan CIS, FWO, VLAIO); - Innovative Medicines Initiative 2 (SRG, 3/jaar); - Belgian Co-Ordinated collections of Micro-organisms (BCCM) (1/jaar); -

Onderzoeksinfrastructuren gerelateerd aan biotech & health (zie ook JOP-fiche 11, betreffende ESFRI) (20 overlegmomenten/Jaar); - OESO- Working Party Biotechnology, Nanotechnology and Converging Technologies (BNCT), cfr Actie 072.

- Opvolging beleid, initiatieven, calls, budgetten, ... op EU/(inter)nationaal vlak - doorlopend. [\[Op schema\]](#)

Overleg over biomedische EFSRIs en JPIs met industrie, i.f.v. de ontwikkeling biomedische speerpuntcluster, opvolginitiatief CMI, de Vlaams-Nederlandse samenwerking op gebied van high-tech domeinen in de life sciences: +/- 15 overlegmomenten/jaar: - 1 nationale JPI-dag/jaar; - 1 Europese JPI-dag/jaar; - Input voor nota internationaal beleid en het EU-platform: min. 2 dagen. MoU met Nederland om samenwerking op PM te versterken werd ondertekend in Middelburg in november 2018. Een Lol werd ondertekend in november 2018 met RegMedXB om de samenwerking op gebied van RegMed te bestendigen.

54. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie

- Opvolgen en coördineren van de digitale interne markt. [\[Op schema\]](#)

55. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...)

- Nota richting kabinet 'Open Science in Vlaanderen' in Q1. [\[Voltooid\]](#)
- Onderzoeken van mogelijkheden voor Vlaanderen rond de 'European Open Science Cloud'. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Studie opdracht werd verlengd tot Q1 2019.
- Onderzoeken van mogelijke oplossingen rond de problematiek van 'data skills' in het onderzoekslandschap.. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Studie opdracht werd verlengd tot Q1 2019.
- Update nota 'Open Science in Vlaanderen' o.a. op basis van de werkzaamheden van WG4 van het Europaplatform (structureel overleg met de relevante stakeholders) in Q4. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Studie opdracht werd verlengd tot Q1 2019.

56. Responsible Research and Innovation (RRI)

- De beleidsmogelijkheden RRI worden onderzocht bij SOC's en universiteiten. [\[Voltooid\]](#)
De beleidsmogelijkheden RRI bij de kennisinstellingen werden onderzocht in eerste instantie middels de opstart van een reflectiegroep 'RRI' bij de KVAB.
- Een eerste versie van de visienota 'RRI in Vlaanderen' wordt aan het kabinet bezorgd in Q1. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Afspraak om slechts te zenden na update / reële start van reflectiegroep RRI.
- Een update van de visienota "RRI in Vlaanderen" wordt aan het kabinet bezorgd in Q4. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Update zal worden verzonden in 2019 Q1

- Opleveren van Memorandum 2019-2024 aan de nieuwe Vlaamse Regering [Timing gewijzigd]

57. Europees Semester: beleidsrapporteringen

- Opstellen en coördineren van de EWI-inbreng voor de EC-vragen bestemd voor de jaarlijkse EC FFM en voor de bilaterale ontmoetingen. Voorbereiden van de deelname vanwege EWI. [Voltooid]
- Opstellen en coördineren van de EWI-inbreng voor het VHP. [Voltooid]
- Opstellen en coördineren EWI-inbreng voor NHP. [Voltooid]
- Opstellen van de EWI-inbreng in de NHP-bijlage die het VHP bespreekt. [Voltooid]
- Nazicht en aanpassen van EC documenten en rapporten ikv E.S. zoals JGA, WM, Belgische landrapport, LSA, Belgisch concurrentievermogen... [Voltooid]

58. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties

- Inbreng aanleveren over EWI-thema's ten behoeve van allerhande presentaties, publicaties, beleidsvragen, rapporten, enz. Dit vindt plaats gedurende het hele jaar. [Voltooid]

59. Opvolging Brexit

- Uitgevoerd.

60. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt

- Deelname aan formeel internationaal overleg: STIS-comité binnen de Raad. [Voltooid]
4tal bijeenkomsten per jaar, actieve participatie door EWI.
- Deelname aan formeel internationaal overleg: OESO-staalcomité. [Voltooid]
2-daagse bijeenkomsten per jaar. Actief voor te bereiden door EWI als Chair, inclusief voorbereidingen met de OESO.
- Voorbereiding van formeel internationaal overleg: Global Forum. [Voltooid]
3 bijeenkomsten per jaar, waarvan 1 ministeriële, actieve participatie door EWI.
- Deelname aan informeel internationaal overleg: DG Trade. [Voltooid]
Om de 2-3 weken, (de)briefings met head of unit in DG Trade, ivm Staal Comité en Global Forum.
- Deelname aan formeel internationaal overleg: High Level Group for Energy Intensive Industries. [Voltooid]
Aantal bijeenkomsten per jaar, actieve participatie door EWI als sjerpa.
- Verzorgen van input in processen als Brexit, uitvoering herziene ETS, diverse pijlers van het Clean Energy package. [Voltooid]
Actieve interventies in beleidsprocessen om positieve economische effecten i.p.v. negatieve te (laten) creëren, zowel binnen Vlaams Gewest, als binnen België als binnen Europese netwerken.

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Realisaties

61. Stakeholdersoverleg via EU-platform

- Vergaderingen van de SEP (5 in 2018). [Voltooid]
- Vergaderingen van de werkgroepen (volgens behoefte/opportuniteit). [Voltooid]
- Visibiliteit van het EU-Platform verhogen (o.a. website). [Op schema]
Wenselijkheid/opportuniteit onderzoeken om de huidige webpagina van het EU-Platform (<http://ewi-vlaanderen.be/wat-doet-ewi/excellerend-onderzoek/internationale-samenwerking/eu-platform>) uit te breiden en naar andere kanalen om de visibiliteit van het EU-Platform te verhogen.
- Informatieontsluiting van het EU-Platform verbeteren (SharePoint). [Timing gewijzigd]
In 2017 werden de SharePointsites van de 4 werkgroepen van het EU-Platform gemigreerd naar de Office365-omgeving wat in een groter gebruikersgemak moet resulteren. In 2018 zou ook voor de Stuurgroep EU-Platform (SEP) een SharePointsite worden ontwikkeld (als opvolger van de nog steeds gehanteerde Dropboxsite). Dit is nog niet gebeurd omdat de Dropboxsite nog steeds aan de (informatie)noden van de SEP voldoet. Dit wordt indien nodig in 2019 opnieuw opgepikt.
- 'Slimme(re) analyse' Vlaamse deelname aan de EWI-gerelateerde Europese programma's en initiatieven verder uitwerken. [Op schema]
Wordt gekaderd binnen de bespreking van het EU-Meerjarig Financieel kader (MFK) en de toekomstige oefening (vanuit de ERAC ad-hoc working group) rond de impact van het Europese Kaderprogramma op het nationale innovatiesysteem.

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten

Realisaties

62. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)

- Jaarlijks subsidiebesluit: eerste kwartaal 2018. [Voltooid]

63. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)

- Stuurcomités worden bijgewoond van de volgende projecten: OTGA, CMA-2, BRESEP, CLIMWAR, AFRICA, en Vlaanderen onthaalt delegaties van betrokken landen en doet daarbij aan outreach naar de vertegenwoordigingen van deze landen in België. [Voltooid]
Alle nodige FUST-project stuurcomités werden in 2018 actief bijgewoond, o.a. deze gehouden bij het FUST OCEAN evenement in de week van 14 mei 2018.
- Op basis van de bevindingen en aanbevelingen van de evaluatie wordt intern binnen de Vlaamse overheid overlegd over de mogelijke verlenging van het FUST voor een volgende periode van vier jaar (2019-2022). [Timing gewijzigd]
Dit dossier wordt in 2019 verder behandeld.
- De externe evaluatie van FUST is afgerond met een eindrapport (verwacht: september 2018). [Voltooid]
De externe evaluatie werd per nota aan de minister overgemaakt op 31 oktober 2018.
- Een dossier voor de vernieuwing van het FUST is klaargemaakt voor besluitvorming op het niveau van de Vlaamse regering (verwacht: december 2018). [Timing gewijzigd]
Gelet op Mijlpaal 2 is Resultaat 2 niet meer bereikbaar in 2018.

64. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

- Workshop rapport over 'Personalised Nutrition for better Health: targetting the Microbiome' - Q3/Q4. [Voltooid]
In 2018 zal een workshop rapport gefinaliseerd worden. Er zal gezocht worden naar geschikte publicatiemogelijkheden. De resultaten van de workshop zullen voorgesteld worden in de meeting van de werkgroep van BNCT en kan dienen als input voor het volgende werkprogramma van BNCT. Eén van de opdrachten is immers om de bestaande guidelines en rapporten te updaten. Het rapport 'OECD Best Practice Guidelines for Biological Resource Centres' zou met de nieuwe inzichten i.v.m. microbiomen kunnen worden geüpdatet. Ook de ontwikkelingen rond het Nagoya protocol zouden hierin moeten worden opgenomen. Rapport werd voltooid, maar niet gepubliceerd. Werd wel voorgesteld in Warschau meeting november 2018.

SD 4. Ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

Realisaties

65. Selectief vervangingsbeleid

- Periodieke evaluatie van mogelijke personeelsbewegingen. [Voltooid]
- Maandelijke rapportering aan de Directieraad van 'koppen' en budgetten. [Voltooid]

66. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra

- Synergiën tussen de teams bevorderen. [Op schema]
Dit is een van de uitgangspunten waarop de werking van AZO is gebaseerd. Waar mogelijk worden initiatieven gezamenlijk en team-overschrijdend aangepakt. Dit werkt verrijkend, zowel naar inhoud als naar cohesie binnen het team. Samenwerking bij projecten alsook ondersteuning bij concrete noden (afwezigheden, pieken ...) worden besproken op de stafvergaderingen of bilateraal.
- Hertekening en, waar mogelijk, digitalisering van de processen. [Timing gewijzigd]
Efficiëntie en transparantie vormen de rode draad hierbij. Digitalisering van proces buitenlandse zendingen is voltooid.
- Permanente evaluatie van het interne dienstenaanbod. [Op schema]
- Communicatie over aanbod centrale dienstverleners en aangepaste dienstverlening AZO. [Voltooid]
Volledige actualisatie A-Z- dienstencatalogus is gebeurd en toegankelijk via Sharepoint.
- Team overschrijdende samenwerking. [Op schema]
Dit is een permanente bekommernis. Er worden afspraken gemaakt tussen de teams inzake samenwerking voor bepaalde projecten en voor ad hoc ondersteuning.
- Efficiënte processen zijn in kaart gebracht. [Timing gewijzigd]
Hoofdbedoeling is: - een uittekening van processen op hoog niveau (dus niet alle interne stappen binnen de afdeling) waarbij vooral aandacht wordt besteed aan wat de dienstverlening inhoudt, wie de contactpersonen zijn, op welke wijze de dienstverlening geschiedt (formulieren, aanvraag, dienstencentra...); - digitalisering van het proces waar mogelijk via Visio zal een aantal processen worden uitgetekend: Hertekening gebeurt gefaseerd, overeenkomstig 'waves' i.k.v. risicobeheer op procesniveau. Eerste wave: financiële processen en IT-processen. Gestart in september.

67. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017

- Rondvraag aan de afdelingshoofden. [Voltooid]
Wie? HR - Hoe? Via een communicatie op de DR - Timing? Januari 2018.
- Bevraging van de individuele noden en verwachtingen van de personeelsleden. [Voltooid]
Wie? HR - Hoe? Via een EWI-bericht - Timing? Januari 2018.

- Doorlichting van de individuele planningsdocumenten en inschatting van globale noden. [\[Voltooid\]](#)
Wie? HR - Timing? Juni-juli 2018.
- Permanent opvolgen en waar nodig bijsturen van de vormingsacties, incl. budgettaire plaatje. [\[Op schema\]](#)
Wie?- HR - Timing? Permanent.

68. Digitale werkomgeving en verdere uitbouw archief departement EWI

- ARCHIEF. Het Departement EWI-archief is in kaart gebracht tegen 30/06/18. [\[Voltooid\]](#)
EWI-archief werd in kaart gebracht tegen de gewijzigde timing meer bepaald 31/10/18. Het overzicht is raadpleegbaar op FIKS - Teamsites - Ondersteuners - Archief.
- ARCHIEF. Het archiefplan voor de afdeling AZO is ter beschikking tegen 30/06/18. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Deze mijlpaal zal niet meer kunnen gerealiseerd worden in 2018 en zal meegenomen worden in de JOP-acties 2019. Dit archiefplan zal opgesteld worden in nauwe samenwerking met de beleidsdomeinarchivaris.
- ARCHIEF. Het plan betreffende de reorganisatie van het departement EWI-archief is ter beschikking tegen 30/09/18. [\[Op schema\]](#)
Ontwerp van plan was ter beschikking op 30/09/18 maar moet nog voorgelegd worden aan het kernoverleg/de directieraad.
- PTOW. Evaluatie van het eerste werkjaar na de invoering van het veralgemeende PTOW-systeem. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Wie? HR/DR - Hoe? Rondvraag op de DR en kwantitatieve inschatting - Timing? najaar '18 - voorjaar 2019. Evaluatie zal deels gebeuren op basis van antwoorden specifieke vragen uit de personeelspeiling (okt-nov '18). Resultaten verwacht tegen begin 2019.
- PTOW. Indien nodig: bijsturing van het systeem. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Zie hoger.
- DIGITALISERING. Processen van de afdeling AZO die in aanmerking komen voor digitalisering worden in kaart gebracht tegen 30/06/18. Er wordt tegelijkertijd bepaald welke processen er eerst zullen worden gedigitaliseerd (prioritering). [\[Voltooid\]](#)
- DIGITALISERING. Opstart digitalisering van de geselecteerde processen na het voltooien van mijlpaal 6. [\[Voltooid\]](#).
- DIGITALISERING. Evaluatie van de reeds gedigitaliseerde processen tegen 30.11.18. [\[Op schema\]](#)
Wie? Staf/AZO.

69. Introductie functiefamilies bij EWI

- Een nieuwe functiebeschrijving voor elk personeelslid. [\[Op schema\]](#)
Een vertaalslag maken van alle huidige individuele functiebeschrijvingen naar een nieuwe versie in het stramien van de functiefamilies. Wie? Afdelingshoofden/HR - Timing? Vanaf januari 2018. Stand van zaken te checken tijdens de PLOEG-cyclus van voorjaar 2019.
- Weging van elke functie. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Elke functie wordt gewogen (functiematrix). Wie? Afdelingshoofden/HR - Timing? Is

informeel en tentatief gebeurd, maar omwille van beleidsbeslissingen uitgesteld. Timing aan te passen in functie van het project.

- Communicatie aan de individuele personeelsleden. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Elke functiehouders verneemt functiefamilie en waarde (klasse) (incl. mogelijke beroepsprocedure). Wie? Afdelingshoofden/HR/personeelslid - Timing? In functie van generieke communicatie.
- Personeelsplan AS IS en TO BE in het raamwerk van de functiefamilies. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Wie? DR - Timing? AS IS klaar najaar 2018, timing voor TO BE te bepalen in functie van generieke aanpak.

70. Uitwerken van een HR-beleidsplan

- Afronden van het voortraject. [\[Voltooid\]](#)
Wie? HR /DR - Timing? Juni 2018.
- Blauwdruk HR-beleidsplan. [\[Op schema\]](#)
Wie? HR/DR - Timing? DR 10/10/2018.
- HR-beleidsplan is klaar [\[Op schema\]](#)
Wie? HR/DR - Timing? November 2018.

71. Aansluiting bij Personeelspunt (div. modules)

- Startsessie samenwerking. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Wie? AgO /AZO - Timing? In functie van de aanduiding van de projectleider. Uitgesteld omwille van de door AgO gewijzigde timing. Instap in de module 'selecties en aanwervingen' is (o.v.) voorzien voor oktober 2019.
- Uittekening van de diverse stappen van de toetreding. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Wie? AgO/AZO - Timing? In functie van de afspraken met de projectleider. Uitgesteld omwille van de door AgO gewijzigde timing. Instap in de module 'selecties en aanwervingen' is (o.v.) voorzien voor oktober 2019.
- Effectieve overgang naar Personeelspunt (invoer gegevens). [\[Timing gewijzigd\]](#)
Wie? AgO/AZO Timing? In functie van de afspraken met de projectleider. Uitgesteld omwille van de door AgO gewijzigde timing. Instap in de module 'selecties en aanwervingen' is (o.v.) voorzien voor oktober 2019.
- Een efficiënte aansluiting van het departement in Personeelspunt (2019). [\[Timing gewijzigd\]](#)
Timing? Initieel voorzien voor voorjaar 2019. Uitgesteld omwille van de door AgO gewijzigde timing. Instap in de module 'selecties en aanwervingen' is (o.v.) voorzien voor oktober 2019.

72. Strategisch talentmanagement

- Opmaak van een stappenplan: eerste kwartaal. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Betreft het in kaart brengen van de mogelijke stappen en acties die kunnen ondernomen worden, vertrekkende van een analyse van het 'as is' en met het oog op een gewenste 'to be'.
- Vertalen van de missie, visie en strategische doelen naar een 'gewenst' personeelsbeleid: eerste jaarhelft. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)

Bedoeling is een betere match te verkrijgen tussen de strategische doelstellingen van het departement en de kwaliteiten, talenten en ambities van de individuele personeelsleden.

- Herziening wervings- en vervangingsbeleid. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Op basis van de oefening in mijlpaal 2 (afstemmen van organisatiedoelstellingen en individuele talenten) wordt nagegaan of onze selectieprocedure hier voldoende aan beantwoordt.
- Organisatie en medewerkers in kaart brengen. [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#)
Op basis van een aantal modellen worden zowel de medewerkers als de organisatie in kaart gebracht. Deze oefening kan worden gezien als een voorbereidende stap voor de verdere aanpak van een meer strategisch talentmanagement.

OD 4.2. Digitalisering financiële processen

Realisaties

73. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor

- Facturen naar de Postkamer Facturatie (%) en e-facturen (%). [\[Op schema\]](#)
E-invoicing bij Departement EWI vanaf 1 september ingevoerd.
- Dossiers digitaal van begin (geen scans). [\[Op schema\]](#)
Digitale aanvraagformulieren (opdrachten IO's) in voorbereiding. Eerste testen november, in productie begin '19.

74. Inventaris Software: evaluatie en optimalisatie

- Registeren van licentie- en aankoopgegevens. [\[Op schema\]](#)
Het opzetten van een register of enige andere manier om de aankopen van software en de nodige licentiegegevens bij te houden. Er is geen aparte inventaris opgezet, maar er is gekozen om de CMDDB2 zo correct mogelijk te houden. Een opkuisactie is gebeurd en blijft herhaaldelijk nodig.
- Ontwikkelen van automatische tool voor inventarisatie software. [\[Timing gewijzigd\]](#)
Het ontwikkelen van een tool die op automatische wijze de geïnstalleerde software van de werktoestellen kan uitlezen en in een centraal register kan opslaan, teneinde een actueel overzicht te kunnen opstellen. Timing gewijzigd naar volgend jaar: bekijken om dit in te passen i.f.v. de andere digitaliseringsprojecten en diens prioriteiten.

OD 4.3. Monitoring

Realisaties

75. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2018

- Invullen van de jaarlijkse diversiteitsscan. [Op schema]
Wie? HR - Timing? Voorjaar 2018.
- Terugkoppeling door Dienst Diversiteitsbeleid. [Op schema]
Wie? Dienst Diversiteitsbeleid - Timing? november '18.
- Bespreking op directieraad. [Op schema]
Wie? DR -Timing? In functie van mijlpaal 2.
- Opvolging van acties en aanbevelingen. [Op schema]
Wie? HR/DR - Timing? Permanent.

76. Tijdig betalen van facturen

- Cijfers Kwartaal 1. [Voltooid]
Kwartaal 1: 91% tijdig betaalde facturen Dit is onder de norm. De maanden januari (90%) en februari (89%) waren slechter, maart was opnieuw OK (95%). Meer dan een kwart (27%) van de te laat betaalde facturen waren er voor uitgaven in beheer van de centrale dienstverleners HFB en DCPA.
- Cijfers Kwartaal 2. [Voltooid]
Kwartaal 2: 94% tijdig betaalde facturen. Norm behaald. Wel opvallend: 42% van de te laat betaalde zijn facturen in beheer van HFB en DCPA.
- Cijfers Kwartaal 3. [Voltooid]
Kwartaal 3: 87% tijdig betaalde facturen. Dit is onder de norm. De 3 maanden waren slecht: juli 89%, augustus 83 % en september 88%. In augustus valt op dat 8 facturen te laat betaald werden aan experts voor een evaluatie. 31% van de te laat betaalde facturen van HFB en DCPA.
- Cijfers Kwartaal 4. [Voltooid]
Kwartaal 4: 83% tijdig betaalde facturen. Opvallend is dat 1/3 (34%) facturen zijn voor uitgaven in behandeling door HFB. Per maand: oktober 80%, november 82% en december 89%.

77. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

- Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden in 2017 via raamcontract HFB is ter beschikking tegen 31/03/18. [Voltooid]
Evolutie in 2017 van het aantal duurzame aankopen t.o.v. het totaal aantal aankopen: 1^{ste} kwartaal: 35,29% 2^{de} kwartaal: 33,33% 3^{de} kwartaal: 20% 4^{de} kwartaal: 68,29% Gemiddeld op jaarbasis: 39,23% In 2016 was het gemiddelde 35,14%.
- Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB wordt minstens 2 keer per jaar geëvalueerd. [Voltooid]
Evaluatie gebeurt per kwartaal en is heeft dus in 2018 reeds 4 keer plaatsgevonden.

- Duurzaam aankoopbeleid: een overzicht van acties die kunnen bijdragen tot een positieve evolutie van de duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB is ter beschikking tegen 30/06/18. [\[Op schema\]](#)
Actieplan voorlopig beperkt tot het regelmatig contacteren van de bestellers binnen het departement EWI alsook de bestellers bij HFB om enkel te kiezen voor duurzame aankopen.
- Duurzaam wagenpark: actualisatie ecoscore wagenpark Departement EWI is ter beschikking tegen 31/03/18. [\[Voltooid\]](#)
Tot 31/12/17: 63,875, van 01/01/18 tot 31/08/18: 68,5, vanaf 01/09/18: 69,44.
- Duurzaam wagenpark: een overzicht van mogelijke acties die kunnen bijdragen tot een betere gemiddelde ecoscore is ter beschikking tegen 30/06/18. [\[Voltooid\]](#)
Ecoscore volgens omzendbrief, meer bepaald 68 werd reeds behaald. Voorlopig geen bijkomende acties voorzien.
- Duurzaam aankoopbeleid: duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB is gestegen in 2018. [\[Op schema\]](#)
Voorlopig jaargemiddelde is 49,67%.
- Duurzaam wagenpark: gemiddelde ecoscore wagenpark van het departement EWI is minstens 68 conform de omzendbrief BZ/2017/4. [\[Voltooid\]](#)
Zie hoger.

OD 4.4. Klachtenmanagement

Realisaties

78. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

- Het gebundeld klachtenjaarrapport van het beleidsdomein EWI is ingediend bij de Vlaamse ombudsman. Streefdatum half februari 2018. [\[Voltooid\]](#)

SD 5. Managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)

Realisaties

79. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI

- Uitgevoerd

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Realisaties

80. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid

- Uitgevoerd

81. Armoedebestrijding

- Deelname aan het HPAO. [Voltooid]
- Rapportering HPAO. [Voltooid]

De fiche van het beleidsdomein EWI werd in november 2018 geactualiseerd.

OD 5.3. Werkomgeving

Realisaties

82. EWI-preventieplan 2015 - 2019 en Actieplan 2018

- Actieplan 2018 is opgestart. [Op schema]
Voortgaand op de resultaten en bevindingen van de werkbelevingsstudie door de KU Leuven is een eerste actieplan 2018 opgemaakt. Deze eerste aanzet voor het actieplan werd reeds besproken op de directieraad van 19 oktober 2017. Na afronding en bespreking op de directieraad van 23 november wordt het voorgelegd aan de sociale partners op de eerstvolgende vergadering van het SOC.
- Ontwerp actieplan 2019 is opgemaakt en besproken met de directieraad. Tegen oktober 2018. [Timing gewijzigd]
Een nieuwe interne werkgroep 'Welzijn op het Werk' werd opgericht oktober 2018. Deze werkgroep zal een nieuw kader opstellen dat wetenschappelijk onderbouwd is. Op basis daarvan zal een nieuw actieplan opgesteld worden. Dit is voorzien voor voorjaar 2019.
- Ontwerp actieplan 2019 is voorgelegd aan de sociale partners. Najaar 2018. [Timing gewijzigd]

83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

- Jaarlijkse infosessie naar de crisisteamleden (zowel management- als communicatie-crisisteam) en de zonevrijwilligers [Niet-voltooid]
- Jaarlijks minstens één telefooncascade-, zandbak- en/of crisiscommunicatieoefening. [Niet-voltooid]

OD 5.4. Radicaal digitaal

Realisaties

84. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI

- Compliancy met de AVG/GDPR (deadline: 25 mei 2018). [Voltooid]
Deze mijlpaal houdt in dat de nodige aandacht wordt besteed aan: bewustmaking en communicatie, het aanleggen van een dataregister, het aanpassen of creëren van procedures, het evalueren van de wettelijke grondslag voor de verwerking van persoonsgegevens en het evalueren en eventueel aanpassen bestaande contracten met verwerkers.
- Beleid kennisbeheer en informatiebeheersplan. [Voltooid]
- Beleid gebruikersinfrastructuur. [Niet-voltooid]
Bestaand beleid rond gebruikersinfrastructuur (laptops, reservetoestellen, refreshbeleid, muizen etc.) werd samengevoegd en gestroomlijnd waar nodig. Voor personeelsleden is het duidelijk wat men aan materiaal of infrastructuur kan verwachten en op welke manier ze het best omgaan met het materiaal.
- Begeleiding bij introductie digitale handtekening. [Niet-voltooid]
- Migratie FIKS-sites naar nieuw landingsplatform. [Timing gewijzigd]
- Migratie extranet AZO. [Voltooid]

OD 5.5. Efficiëntie

Realisaties

85. Organisatiebeheersing: Risico- en opportuniteitenmanagement

- Uitgewerkt en gedocumenteerd Cascaderaamwerk (strategische risico's -> operationele risico's -> processen) met duidelijke rollen en verantwoordelijken. [Voltooid]
Na een intensief traject, onder begeleiding van consultant KPMG, werd een duidelijk risico-raamwerk met rollen en verantwoordelijkheden zowel organisatie- als procesniveau, opgesteld.
- Uitgewerkte, gedocumenteerde en gecommuniceerde risicostrategie. [Voltooid]
De risicostrategie is uitgewerkt in het risicoraamwerk dat opgesteld werd in samenwerking met consultant KPMG.

Vlaamse overheid
Departement Economie,
Wetenschap en Innovatie
Koning Albert II-laan 35 bus 10
1030 Brussel
info@ewi.vlaanderen.be
www.ewi-vlaanderen.be