



Vlaanderen
is economie, wetenschap
& innovatie

Jaarondernemingsplan 2018

DEPARTEMENT
ECONOMIE,
WETENSCHAP &
INNOVATIE

www.ewi-vlaanderen.be



DEPARTEMENT
ECONOMIE
WETENSCHAP &
INNOVATIE

Jaarondernemingsplan JOP 2018

Inhoudstafel

Ten geleide.....	6
Missie en visie	13
De 5 strategische doelstellingen van het Departement EWI	14
SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen	14
SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie	14
SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart.....	14
SD 4. Ondersteunende processen	14
SD 5. Managementprocessen	14
Operationele doelstellingen en hieraan gekoppelde acties	15
SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen.....	20
OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek.....	20
1. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)	20
2. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)	23
3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers	25
OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen	28
4. Strategische onderzoekscentra (SOC's): imec, VIB, Vito, Flanders Make.....	28
5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG.....	30
6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC	32
7. Agentschap Plantentuin Meise	35
OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren	37
8. Het Europese beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI	37
9. Vlaams Onderzoeksnetwerk (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade.....	39
10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur	41
11. Het Vlaamse beleid inzake grote internationale onderzoeksinfrastructuren	43
OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen	45
12. Supersnel datanetwerk	45
13. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten	47
14. Smart Cities en Internet of Things.....	49
15. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0)	51
16. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie.....	53
17. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking	55

18. Zorginnovatie: Flanders' Care	57
19. RegMed XB: regeneratieve geneeskunde	59
20. Het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds	61
21. Mariene onderzoek en Blue Growth	63
22. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders	65
23. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst	67
24. Toekomstgerichte chemiestrategie	69
25. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleidsovereenkomsten	71
26. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)	74
OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie	76
27. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie	76
28. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie	78
29. Oproep projecten Citizen Science	79
30. Vlaamse Wetenschapsagenda	80
31. Supernova - Innovatiefestival	81
SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie	82
OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium	82
32. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen	82
33. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap	84
OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium	86
34. Overheidsopdrachten voor innovatie	86
35. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context	88
36. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking	90
OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen	92
37. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein	92
38. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECCO)	93
39. EWI Open Data-strategie	95
OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten	97
40. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie	97
41. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie en Ondernemen	100
42. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)	101
43. Dataleveranciers FRIS	105
44. FRIS-portaal	109
45. Rapportering met FRIS-gegevens	111

46. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsonderzoek	113
47. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement	115
48. Uitvoering EWI-communicatieplan 2018	117
49. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO).....	119
OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen	120
50. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2018-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd	120
SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart.....	123
OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit	123
51. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid	123
52. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI	124
53. Life sciences – Biotech – Health – Food	126
54. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie	128
55. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...)	130
56. Responsible Research and Innovation (RRI).....	132
57. Europees Semester: beleidsrapporteringen	134
58. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties	136
59. Opvolging Brexit	138
60. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt	139
OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform).....	141
61. Stakeholdersoverleg via EU-platform	141
OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten.....	143
62. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)	143
63. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)	145
64. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies... ..	147
SD 4. Ondersteunende processen.....	149
OD 4.1. Personeelsbeleid.....	149
65. Selectief vervangingsbeleid.....	149
66. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra	151
67. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017	153
68. Digitale werkomgeving en verdere uitbouw archief Departement EWI	155
69. Introductie functiefamilies bij EWI.....	157
70. Uitwerken van een HR-beleidsplan	158
71. Aansluiting bij Personeelspunt (div. modules)	159

72. Strategisch talentmanagement	161
OD 4.2. Digitalisering financiële processen	163
73. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor	163
74. Inventaris Software: evaluatie en optimalisatie.....	164
OD 4.3. Monitoring	165
75. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2018	165
76. Tijdig betalen van facturen.....	167
77. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark	168
OD 4.4. Klachtenmanagement.....	170
78. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI.....	170
SD 5. Managementprocessen	172
OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)	172
79. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI	172
OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven	173
80. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid	173
81. Armoedebestrijding	174
OD 5.3. Werkomgeving.....	175
82. EWI-preventieplan 2015 - 2019 en Actieplan 2018	175
83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)	176
OD 5.4. Radicaal digitaal	177
84. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI.....	177
OD 5.5. Efficiëntie	179
85. Organisatiebeheersing: risico- en opportuniteitenmanagement	179
Bijlage 1. Lijsten van indicatoren	182
Bijlage 2. Afkortingenlijst	185
Bijlage 3. Uitgavenbegroting Departement EWI bij begrotingsopmaak 2018.....	191
Bijlage 4. Lijst van vertegenwoordigingen in supra-nationale, federale en Vlaamse gremia ter voorbereiding van Europese en internationale dossiers.....	198
Bijlage 5. Personeelsoverzicht Departement EWI	209
Bijlage 6: Beleidsgericht rapport Audit Vlaanderen.....	215

Ten geleide

I. Situering van het Ondernemingsplan 2018

Conform de richtlijnen maken de entiteiten van de Vlaamse overheid het **Ondernemingsplan voor 2018** en de **Jaarrapportering over het Ondernemingsplan 2017** op.

De ondernemingsplannen bevatten de **beleids- en beheerdoelstellingen** en de **operationele vertaling** ervan in projecten en processen met waar mogelijk de gekoppelde indicatoren en vermelding van budget en VTE. Voor de opmaak van de ondernemingsplannen dient zoveel mogelijk gebruik gemaakt te worden van bestaande documenten zoals beleidsnota, beleidsbrief en memorie van toelichting bij de begroting.

De ondernemingsplannen moeten minimaal de volgende elementen bevatten: de beleidsdoelstellingen, de doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheerdoelstellingen, de doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken (aanbevelingen Audit Vlaanderen, kerntakenplannen, personeelsbesparingen), doelstellingen m.b.t. welzijn en doelstellingen m.b.t. diversiteit en gelijke kansen.

Voorliggend document bevat het Ondernemingsplan 2018 van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie. De Jaarrapportering over het ondernemingsplan 2017 wordt in een afzonderlijk document opgenomen.

Het Ondernemingsplan 2018 situeert zich in **continuïteit met de ondernemingsplannen 2015, 2016 en 2017** die sinds de start van de legislatuur 2014-2019 werden opgesteld.

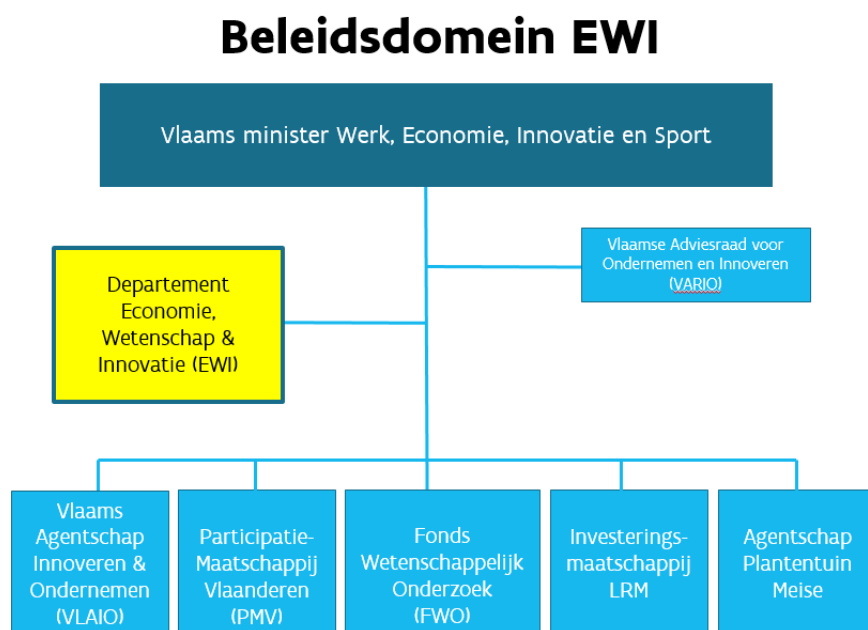
II. Reorganisaties binnen het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie

In uitvoering van het Vlaams regeerakkoord 2014-2019 vonden binnen het beleidsdomein EWI met ingang van 1 januari 2016 belangrijke reorganisaties plaats:

- het **Agentschap Ondernemen** en het **Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT)** fuseerden tot het nieuwe **Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO)**;
- de **Herculesstichting** werd ontbonden en haar taken overgedragen aan het **FWO**.

Eveneens conform het regeerakkoord werd in de loop van 2016 de **Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie (VRWI)** opgeheven en de **Vlaamse Adviesraad Innoveren en Ondernemen (VARIO)** opgericht en administratief ingebed binnen het Departement EWI.

Ingevolge die reorganisaties ziet het organogram van het beleidsdomein¹ er nu als volgt uit:



III. Strategische doelstellingen van het Departement EWI

Binnen het gereorganiseerde beleidsdomein EWI is het de ambitie van alle medewerkers van het Departement EWI om in 2018 verder de **vijf strategische doelstellingen** te realiseren die vastgelegd werden in 2010 en herzien in 2014.

Drie daarvan situeren zich op het inhoudelijke vlak:

- SD1: het stimuleren van wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen;
- SD2: inzetten op beleidsvoorbereiding, beleidsmonitoring en de ontwikkeling van het departement als kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie;
- SD3: Vlaanderen op vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten.

Twee daarvan slaan op ondersteunende- en managementprocessen binnen het departement.

U vindt de vijf strategische doelstellingen met daaronder telkens de bijhorende operationele doelstellingen en concrete acties **samengevat** op de pagina's 15 tot en met 19.

De verdere toelichting, per strategische en operationele doelstelling met bijhorende actie, volgt daarna in **aparte fiches**. Op die manier wordt een **transparant overzicht** gegeven van de binnen het departement ontwikkelde beleids- en beheeracties.

¹ Formeel behoort ook de Vlaamse Participatiemaatschappij (VPM) tot het beleidsdomein EWI. Deze openbare investeringsmaatschappij heeft evenwel als enige opdracht het aanhouden van 27% van de aandelen van het Vlaams Gewest in de beursgenoteerde vennootschap GIMV. Om reden van eenvoud wordt ze daarom niet weergegeven in het organogram.

IV. Prioritaire beleidsacties in 2018

In samenspraak met voogdijminister Philippe Muylers worden **volgende beleidsacties in 2018 als prioritair naar voor geschoven**:

1. **thematische beleidsvoorbereiding op focusthema's:**
 - beleidsuitdagingen gepaard gaande met de ontwikkeling van:
 - artificiële intelligentie;
 - cybersecurity
 - personalised medicine
 - smart cities/IoT: internationale vergelijking aanpak, focus op openheid van het platform en mobiliteitstoepassingen inzake autonoom en geconnecteerd rijden, ...;
 - energie, klimaat & competitiviteit: rol industrie in Vlaanderen;
 - industrie 4.0: ondersteuning transitieprioriteiten, interregionale smart specialisation platforms in EU-beleid en Vanguard;
 - supersnel datanetwerk in Vlaanderen.
2. **uitdragen en tastbaar maken** van het Vlaams wetenschaps- en innovatiebeleid o.a. via het &and festival in mei 2018, Supernova in september 2018, de Vlaamse Wetenschapsagenda in december 2018 en visualisatie van O&O-data voor infografieken.
3. **Vlaamse internationale O&O&I-beleid optimaliseren:** algemene O&O internationaliseringsstrategie, Vlaams-Nederlandse high-tech samenwerking in 6 domeinen, uitbreiding Vlaams-Nederlandse chemiestrategie naar Noordrijn-Westfalen, impact Brexit voorbereiden en voorbereiding 9^{de} Kaderprogramma (opvolger Horizon 2020).
4. **uitvoeren beleidsevaluaties:** in 2018 staan belangrijke evaluaties op het programma². M.b.t. het fundamenteel onderzoek gaat het om de evaluatie van het FWO, de BOF-middelen en omkadering Jonge Onderzoekers (OJO). De brugfunctie van de associaties naar de markt wordt geëvalueerd via de evaluatie van de IOF- en interface middelen. Nadat in 2016 imec-iminds en vib werden geëvalueerd en in 2017 Flanders Make, vindt in 2018 de evaluatie plaats van het vierde strategisch onderzoekscentrum in Vlaanderen: Vito. Inzake wetenschapscommunicatie is er de evaluatie van F.T.I. vzw, de Vlaamse Olympiades en een omgevings- en netwerkanalyse van STEM-initiatieven. Ook ECOOM zal geëvalueerd worden.
5. **Flanders Research Information Space (FRIS):** lancering van het vernieuwde FRIS-portaal na de testrelease van eind 2017 waardoor informatie over publiek gefinancierd onderzoek in Vlaanderen in virtuele ruimte samen gebracht en ontsloten wordt. Data aanwenden voor analyses en beleidsrapporteringen. Link maken met andere databases rond beschikbare expertise (innovatiecentra, VLAIO, TTO Flanders, ...) en samenwerking met nieuwe dataleveranciers.
6. **vertaalslag van het 'Responsible Research and Information (RRI)'-beleid** binnen Horizon 2020 naar Vlaanderen in samenwerking met alle actoren van het Vlaams innovatie-ecosysteem en met de KVAB in het bijzonder: ethiek, gendergelijkheid, open access, betrokkenheid van het publiek, wetenschapsonderwijs.
7. **uitvoeren van het beleidsplan wetenschapscommunicatie, het STEM-beleid en het ICT impulsprogramma uitvoeren evenals de uitbouw van 'citizen science' in Vlaanderen ondersteunen.**
8. **state-of-the-art grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren** (ESFRI, VSC, Big Science,...): implementeren nieuw beleidskader in overleg met FWO zoals beslist op de Vlaamse Regering van 22 december 2017.
9. **uitbouw 'Kenniscentrum Ondernemen en Innoveren':** data-en analysecentrum Vlaams economisch- en innovatielandschap binnen het departement in samenwerking met ECOOM en STORE / VLAIO, FWO, Statistiek Vlaanderen (de vroegere Studiedienst Vlaamse Regering), FIT, WSE / Belspo, FOD Economie,

² Voor de totaliteit van de evaluaties zie p. 120

Nationale Bank en Planbureau; opstellen van sectorfiches van de Vlaamse sectoren; publieksevenement rond buitenlandse aanwezigheid in Vlaamse economie (voorstelling studie).

10. **optimaliseren beleidsrapporteringen** naar EU- en OESO instanties en organiseren van fact finding missions: deelstaat Vlaanderen optimaal profileren in de rapporteringen.
11. **organisatiebeheersing**: uitvoering geven aan het risico- en opportuniteitenmanagement in opvolging van de aanbevelingen van Audit Vlaanderen; implementatie van de Algemene Verordening Gegevensbescherming; organisatorische optimalisering afdeling 'Algemene Zaken en Ondersteuning' als dienstverlener personeel, facility, boekhouding en IT ten aanzien van haar klanten (Departement EWI, Departement WSE, VLAIO, Syntra en Plantentuin Meise).
12. **bevorderen vlotte samenwerking binnen en buiten de Vlaamse overheid**:
 - binnen het Departement EWI, met de VARIO en het N-project 'innovatieve overheidsopdrachten';
 - binnen het beleidsdomein EWI, als voorzitter van het Managementcomité, met de entiteiten VLAIO, FWO, PMV, LRM en Plantentuin Meise (o.a. beleidsraden);
 - tussen de beleidsdomeinen van de Vlaamse overheid, als lid van het Voorzitterscollege;
 - met de federale overheid en de andere gefedereerde entiteiten, als voorzitter van de Commissie Internationale Samenwerking-Commissie Federale Samenwerking (CIS-CFS).

V. Overheidsmiddelen te besteden via het Departement EWI

Een overzicht van de **besteding van de overheidsmiddelen**³ die onder de verantwoordelijkheid van het Departement EWI vallen en die in 2018 als volgt totaliseren (in duizend €) wordt gedetailleerd weergegeven onder bijlage 3 (pagina 182).

VAK (Vastleggingskrediet)	VEK (Vereffeningskrediet)	VRK (Variabel krediet)	MAC (Machtiging)
786.562	789.977	10.368	339.973

Samengevat kunnen de VAK-middelen als volgt opgedeeld worden:

Overzicht financieringsstromen in 2018 vanuit het departement EWI: afgerond 786 mio €			
(vastleggingskredieten in 1.000 €)			
1. ondersteunen fundamenteel (en toegepast) wetenschappelijk onderzoek via het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)	FWO	totaal FWO	269 652
		<i>werkingsmiddelen</i>	11 710
		<i>fundamenteel onderzoek</i>	177 025
		<i>strategisch basisonderzoek (SBO)</i>	41 008
		<i>klinisch-wetenschappelijk onderzoek</i>	11 479
		<i>onderzoeksinfrastructuur (Hercules)</i>	28 430
2. ondersteunen jonge onderzoekers (OJO)	OJO	omkadering jonge onderzoekers	4 000
3. ondersteunen fundamenteel wetenschappelijk onderzoek aan universiteiten via de bijzondere onderzoeksfondsen (BOF)	BOF	totale BOF-middelen	172 245
		<i>globale bof-middelen</i>	144 220
		<i>Methusalemprogramma</i>	18 628
		<i>tenure track</i>	9 397
4. ondersteunen strategisch basisonderzoek en toegepast onderzoek binnen associaties met oog op valorisatie van kennis	IOF	industriële onderzoeksfondsen (IOF)	32 792
5. ondersteunen kennistransfers vanuit associaties naar bedrijven		interfaciediensten	2 920
6. ondersteunen fundamenteel (en toegepast) wetenschappelijk onderzoek binnen instellingen voor post-initieel onderwijs		totaal post-initieel onderwijs	4 276
		<i>Instituut Tropische Geneeskunde (ITG)</i>	2 894
		<i>Orpheus instituut</i>	554
		<i>Antwerp Management School (AMS)</i>	323
		<i>Vlerick Business School</i>	505
7. ondersteunen fundamenteel (en toegepast) wetenschappelijk onderzoek binnen bepaalde kennisinstellingen		totaal kennisinstellingen	24 838
		<i>Plantentuin Meise</i>	17 456
		<i>Vlaams Instituut voor de Zee (VLIZ)</i>	5 108
		<i>Koninklijke Maatschappij Dierkunde Antwerpen (KMDA)</i>	1 185
		<i>Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen (KVAB)</i>	1 089
8. ondersteunen vijf Vlaamse strategische onderzoekscentra (SOC's)	SOC's	totaal strategische onderzoekscentra	243 674
		<i>imec</i>	110 194
		<i>VIB</i>	60 559
		<i>Vito</i>	54 259
		<i>Flanders Make</i>	18 662
9. ondersteunen internationale instellingen en internationaal beleid		totaal internationaal	3 037
		<i>United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNI-CRIS)</i>	666
		<i>UNESCO TRUST FUND Wetenschappen</i>	1 384
		<i>internationaal beleid</i>	987
10. ondersteunen wetenschapscommunicatie		totaal wetenschapscommunicatie	11 217
		<i>Technapolis (FTI vzw)</i>	4 234
		<i>Expertiscellen associaties</i>	1 793
		<i>partnerschappen met organisaties</i>	5 190
11. ondersteunen Expertisecentrum O&O Monitoring (ECCOOM) en Steunpunt Ondernemen en Economie (STORE)		totaal ECCOOM en STORE	2 628
		<i>ECCOOM</i>	2 128
		<i>STORE</i>	500
12. ondersteunen Vlaamse Raad Innoveren en Ondernemen (VARIO)		totaal VARIO	1 020
13. lonen en werkingsmiddelen van het departement en andere uitgaven		totaal lonen en werkingsmiddelen e.a.	14 263
		<i>lonen</i>	7 092
		<i>werking en toelagen</i>	1 412
		<i>andere uitgaven excl. 1-13</i>	5 759
		TOTAAL VAK	786 562

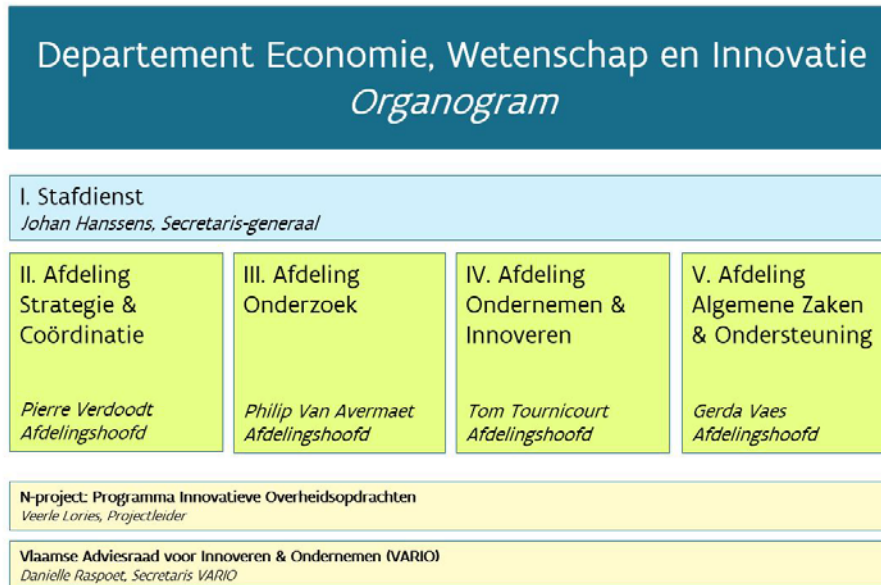
Opmerking: bovenop deze **786 mio €** VAK-middelen vanuit het Departement EWI komen nog **590 mio €** middelen vanuit het Agentschap Innoveren en Ondernemen, wat de totale vastleggingskredieten vanuit het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie in 2018 doet oplopen tot **1.377 mio €**.

³ Zie Tekst aangenomen door de plenaire vergadering van het ontwerp van decreet houdende de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap voor het begrotingsjaar 2018, stuk 15 (2017-2018) – Nr 9 ingediend 21 december 2017.

VI. Personeelsinzet en kerntaken

Naast middelen zet het departement natuurlijk ook **mensen** in, werkzaam binnen de staf, de vier afdelingen, het N-project 'Innovatieve overheidsopdrachten' en de VARIO.

Onderstaand wordt het organogram weergegeven.



Inzake personeelsinzet wordt nog gewezen op een specificiteit. De afdeling **Algemene Zaken en Ondersteuning** binnen het Departement EWI is niet alleen **dienstverlener** inzake personeel, HR, Facility, Boekhouding en IT aan het eigen departement, maar ook:

- *binnen* het eigen beleidsdomein EWI aan het **Agentschap Innoveren en Ondernemen** en de **Plantentuin Meise**;
- *buiten* het eigen beleidsdomein aan het beleidsdomein Werk en Sociale Economie (WSE) en dit ten aanzien van het **Departement WSE** en **Syntra Vlaanderen**.

Op deze manier verleent de afdeling diensten aan ongeveer duizend personeelsleden.

De **kernopdrachten van Departement EWI** bestaan per afdeling uit:

- **Kernopdrachten Staf:**
 - coördinatie van transversale en horizontale beleidsinitiatieven (JOP, Traject, Kerntakenplan, Voorzitterscollege, ...);
 - organisatiebeheersing (o.a. risico- en opportuniteitenmanagement);
 - informatie- en kennisbeheer;
 - interne en externe communicatie;
 - secretariaatsfunctie/Postbus/Persoverzicht/...;
 - bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM) / Welzijn.
- **Kernopdrachten afdeling Strategie en Coördinatie:**
 - coördinatie beleidscyclus: beleidsnota's en –brieven, begrotingsopmaak en –controle, parlementaire vragen en vragen om uitleg, kabinetsoverleg, managementcomité;
 - coördinatie beleidsrapporteringen voor hele beleidsdomein: Vlaams, Belgisch, Europees, OESO;
 - beleidsevaluaties;
 - internationale samenwerking;
 - juridische dienstverlening;
 - prospectief beleid.

- **Kernopdrachten afdeling Onderzoek:**
 - fundamenteel onderzoek (FWO, BOF);
 - toegepast onderzoek & valorisatie (IOF, interface);
 - (internationale) onderzoeksinfrastructuur;
 - strategische onderzoekscentra (imec, vib, vito en Flanders Make);
 - specifieke kennisinstellingen (VLIZ, KVAB, KMDA-CRC, Plantentuin Meise, Orpheus, AMS, Vlerick, ITG,...);
 - internationaal onderzoeksbeleid;
 - 'Flanders Research Information Space' (FRIS), HPC en 'Open Science';
 - wetenschapscommunicatie en 'Science in Society'.

- **Kernopdrachten afdeling Ondernemen en Innoveren:**
 - 'Kenniscentrum' Ondernemen en Innoveren;
 - beleidsvoorbereiding – en monitoring 'ondernemerschap';
 - beleidsvoorbereiding- en monitoring 'financiering ondernemingen';
 - thematische beleidsontwikkeling: industrie 4.0, circulaire economie, klimaatbeleid/chemie, energietransitie, zorginnovatie,...;
 - regionaal specialisatiebeleid (Vanguard,...).

- **Kernopdrachten afdeling Algemene Zaken en Ondersteuning:**
 - HR;
 - dienstverlening personeel;
 - dienstverlening boekhouding;
 - facilitaire dienstverlening;
 - IT dienstverlening;
 - archiefbeheer

Een gedetailleerde stand van zaken inzake **personeelsinzet** wordt weergegeven in bijlage 6 (pagina 199). Daar zal de lezer kunnen terugvinden dat het Departement EWI op 1 januari 2018 in totaal 112 **personeelsleden** telde waarvan er:

- 67 werken binnen de Staf en de drie 'beleids'-afdelingen 'Strategie en Coördinatie', 'Ondernemen en Innoveren' en 'Onderzoek'; waarvan 53 met rang A;
- 1 voor het N-project;⁴
- 8 voor de VARIO;
- 6 voor de cel kabinetsondersteuning;
- en 30 personeelsleden binnen de bovenvermelde dienstverlenende afdeling 'Algemene Zaken en Ondersteuning'.

Samen zullen zij ook in 2018 in uitvoering van dit ondernemingsplan het beste van zichzelf geven zodat het Departement EWI haar steen(tje) bijdraagt in het laten evolueren van Vlaanderen tot een van de meest vooruitstrevende, wendbare en welvarende regio's in de wereld.

Johan Hanssens

Secretaris-generaal departement EWI
Januari 2018

⁴ Ondersteund door 1VTE via interne mobiliteit en diverse personen in het departement.

Missie en visie⁵

Missie

Het Departement EWI zorgt voor beleidsvoorbereiding, beleidsopvolging en beleidsevaluatie voor het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie. Vlaanderen laten evolueren tot een van de meest vooruitstrevende en welvarende regio's in de wereld is daarbij ons belangrijkste doel.

Onze hefbomen zijn het bevorderen van:

- excellent wetenschappelijk onderzoek,
- een aantrekkelijk en duurzaam bedrijfsklimaat,
- een creatieve, innovatieve en ondernemende samenleving.

We ontwikkelen het Departement EWI verder tot het kenniscentrum binnen de Vlaamse overheid op het gebied van economie, wetenschap en innovatie.

Visie

Het samenspel van economie, wetenschap en innovatie biedt unieke mogelijkheden voor het uitwerken van een toekomstgerichte langetermijnstrategie.

In een open sfeer van samenwerking stemmen we onze inzichten af met onze partners in het eigen beleidsdomein en met de andere beleidsdomeinen. We formuleren onze voorstellen voor het nemen van beleidsbeslissingen zowel proactief als op vraag van de bevoegde minister.

We volgen de beleidscyclus op door de effectiviteit van het gevoerde beleid kritisch te evalueren en op basis van objectieve resultaten de aanpak bij te sturen. We communiceren regelmatig over de evoluties en vooruitzichten van onze werkzaamheden.

Goede contacten met het werkveld vormen een vruchtbare voedingsbodem voor de versterking van onze kennis en deskundigheid. Daardoor verzekeren we onze toegevoegde waarde bij de besluitvorming, ook in federale en internationale beleidsorganen.

Internationalisering en globalisering hebben een steeds grotere impact op onze werkomgeving. We stimuleren de Vlaamse participatie aan het wereldwijde onderzoeks- en innovatiegebeuren, en stemmen het economisch beleid af op de internationale dimensie van de Vlaamse economie. Via science sharing betrekken we ook de ontwikkelingslanden.

⁵ Zoals vastgelegd in 2010

De 5 strategische doelstellingen van het Departement EWI

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

SD 4. Ondersteunende processen

SD 5. Managementprocessen

Operationele doelstellingen en hieraan gekoppelde acties

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Beleidsacties

1. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)
2. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)
3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Beleidsacties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's)
5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG
6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC
7. Agentschap Plantentuin Meise

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Beleidsacties

8. Het Europese beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI
9. Vlaams Onderzoeksnetwerk (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade
10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur
11. Het Vlaamse beleid inzake grote internationale onderzoeksinfrastructuren

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Beleidsacties

12. Supersnel datanetwerk
13. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten
14. Smart Cities en Internet of Things
15. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0)
16. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie
17. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking
18. Zorginnovatie: Flanders' Care
19. Regmed XB: regeneratieve geneeskunde
20. Het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds
21. Mariene onderzoek en Blue Growth
23. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders
24. Toekomstgerichte chemiestrategie
25. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleidsvereenkomsten

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

Beleidsacties

- 27. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie
- 28. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie
- 29. Oproep projecten Citizen Science
- 30. Vlaamse Wetenschapsagenda
- 31. Supernova - Innovatiefestival

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Beleidsacties

- 32. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen
- 33. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Beleidsacties

- 34. Overheidsopdrachten voor innovatie
- 35. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context
- 36. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen

Beleidsacties

- 37. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein
- 38. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECOOM)
- 39. EWI Open Data-strategie

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Beleidsacties

- 40. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie
- 41. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie & Ondernemen
- 42. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)
- 43. Dataleveranciers FRIS
- 44. FRIS-portaal
- 45. Rapportering met FRIS-gegevens
- 46. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsonderzoek
- 47. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement
- 48. Uitvoering EWI-communicatieplan 2018
- 49. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO)

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

Beleidsacties

50. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2018-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit

Beleidsacties

52. Responsible Research and Innovation (RRI)

51. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid

52. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI

53. Life sciences – Biotech - Health- Food

54. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie

55. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...)

56. Responsible Research and Innovation (RRI)

57. Europees Semester: beleidsrapporteringen

58. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties

59. Opvolging Brexit

60. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Beleidsacties

61. Stakeholdersoverleg via EU-platform

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten

Beleidsacties

62. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)

63. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)

64. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

SD 4. Ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

Beheersacties

- 65. Selectief vervangingsbeleid
- 66. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra
- 67. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017
- 68. Digitale werkomgeving en verdere uitbouw archief Departement EWI
- 69. Introductie functiefamilies bij EWI
- 70. Uitwerken van een HR-beleidsplan
- 71. Aansluiting bij Personeelspunt (div. modules)
- 72. Strategisch talentmanagement

OD 4.2. Digitalisering financiële processen

Beheersacties

- 73. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor
- 74. Inventaris Software: evaluatie en optimalisatie

OD 4.3. Monitoring

Beheersacties

- 75. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2018
- 76. Tijdig betalen van facturen
- 77. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

OD 4.4. Klachtenmanagement

Beheersacties

- 78. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

SD 5. Managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)

Beleidsacties

- 79. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Beheersacties

- 80. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid
- 81. Armoedebestrijding

OD 5.3. Werkomgeving

Beheersacties

- 82. EWI-preventieplan 2015 - 2019 en Actieplan 2018
- 83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

OD 5.4. Radicaal digitaal

Beheersacties

- 84. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI

OD 5.5. Efficiëntie

Beheersacties

- 85. Risico- en opportuniteitenmanagement

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Beleidsacties

1. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)

<p>Situering binnen SD en OD</p>	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen
<p>Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 1.4.2. Werkbare jobs en een goede combinatie werk-privé • Beleidsnota WEWI - 12. Ontginnen van buitenlands tewerkstellingspotentieel • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access

Projectverantwoordelijke(n)	Ossenblok Trycken
Betrokken personeelsleden	Borrey Sabine Oleo Michele
Contactperso(n)en(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EEG2GT-IS 1EE176
-------------------------------------	---------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EEG5GT-IS 0EE162 • EBO-1EEG5GT-IS 1EE177 • EBO-1EEG5GT-IS 1EE178 • EBO-1EEG5GT-IS 1EE179 • EBO-1EEG5GT-IS 1EE180
Budget	257.942K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) ondersteunt op basis van interuniversitaire competitie het fundamenteel onderzoek in Vlaanderen. Hiervoor ontvangt het FWO op jaarlijkse basis via het departement subsidies van de Vlaamse overheid.</p> <p>In 2016 werden de niet-bedrijfsgerichte processen van het vroegere IWT ingekanteld bij het FWO, meer bepaald het strategisch basisonderzoek (SBO), onderzoeksinfrastructuur (vroeger Hercules-middelen), toegepast biomedisch onderzoek (TBM) en specialisatiebeurzen.</p> <p>Naar aanleiding van bovenvermelde inkanteling en de bijkomende taken zal een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen de Vlaamse overheid en het FWO afgesloten worden, dit in functie van de resultaten van de evaluatie van FWO in eerste helft van 2018. Hiervoor zal gewacht worden op de resultaten van de evaluatie van het FWO in 2018 om ook rekening te houden met de aanbevelingen van de evaluatie. In de samenwerkingsovereenkomst zullen verdere bepalingen opgenomen worden of naar verwezen worden inzake de procedures voor toekenning van deze middelen. Tevens zal een aangepast financieringsbesluit - zoals goedgekeurd op de VR van 22 december 2017- afgerond worden, aansluitend bij het W&I-decreet m.b.t. de herstructurering van EWI.</p> <p>Binnen FWO werden de evaluatieprocedures en -panels hertekend. Departement EWI zal dit verder opvolgen, mede met het oog op de evaluatie van het FWO in 2018.</p> <p>Een nieuw trilateraal akkoord wordt afgesloten tussen Vlaanderen-Nederland-Egypte om de werkomstandigheden van Vlaamse werknemers in het NVIC (Nederlands-Vlaams Instituut in Caïro) te verbeteren. Voorheen werd het instituut door de Egyptische overheid gezien als enkel een Nederlands instituut waardoor Vlaamse werknemers er enkel met een toeristenvisum konden verblijven. Het beleidsdomein Internationaal Vlaanderen is hierin de drijvende factor. Momenteel zit het diplomatiek overleg vast aan Egyptische kant.</p> <p>De vroegere IUAP-middelen worden operationeel opgevolgd door het FWO (in samenwerking met het FNRS) binnen het nieuwe EOS-programma (Excellence of Science). Het nieuwe EOS-programma wil een nieuwe richting inslaan in vergelijking met het vroegere IUAP-programma. Zo is het niet langer de bedoeling om netwerken te financieren, maar ligt de focus nu op excellente projecten. De duur van de projecten wordt ook verkort tot 4 jaar. Er wordt wel nog, naar IUAP-voorbeeld, een samenwerking tussen Vlaamse en Franstalige universiteiten beoogd. Een eerste call voor het EOS-programma werd geopend eind 2016, de eigenlijke geschiedde op 1/1/2018 (wat tevens de einddatum is van de laatste IUAP-fase). Het Departement EWI volgt het verdere verloop op.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • FWO: Jaarlijks subsidiebesluit - Q1. • FWO: Aanpassing besluiten - financiering; SB doctoraten; TBM; internationale infrastructuur - en ev integratie tot 1 koepelbesluit. Doorlopend met tussentijdse opleveringen per besluit. • Trilateraal akkoord NVIC opvolgen situatie -doorlopend. • Evaluatie FWO (o.l.v. evaluatiecel) - Q1Q2. • FWO: nieuwe samenwerkingsovereenkomst (na evaluatie) - Q3Q4. 	

- FWO: hervormingen panels + EOS opstart.

2. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.2 Investeren in competenties • Beleidsnota WEWI - 1.4.2. Werkbare jobs en een goede combinatie werk-privé • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.3. Strategie voor onderzoeksloopbanen • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access • Regeerakkoord - XVII. Gelijke Kansen

Projectverantwoordelijke(n)	Ossenblok Truyken
Betrokken personeelsleden	Borrey Sabine Dumolyn Bart Viaene Peter
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EB0-1EEG2GS-IS 1EE128 • EB0-1EEG2GS-IS 1EE138 • EB0-1EEG2GS-IS 1EE165
Budget	172.245K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 2,40K euro

Omschrijving actie

Het stimuleren van fundamenteel onderzoek omvat het geheel aan acties die het niet-gericht wetenschappelijk onderzoek bevorderen, alsmede de 3% norm realiseren en de balans gericht t.o.v. niet-gericht onderzoek opvolgen.

De bijzondere onderzoeksfondsen (BOF) zijn middelen voor de uitvoering van fundamenteel onderzoek die aan de universiteiten worden uitgekeerd op basis van een jaarlijkse verdeelsleutel. Voor één van de indicatoren, de publicatieparameter, wordt de informatie deels gehaald uit het Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor de Sociale en Humane Wetenschappen (VABB-SHW). In 2012 werd de wetgeving voor de BOF hernieuwd. In het BVR van 21 december 2012 betreffende de financiering van de Bijzondere Onderzoeksfondsen aan de universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap wordt een evaluatie voorzien voor de BOF-programma's in 2018 en van het VABB in 2017, waarna gekeken wordt of de wetgeving nog up-to-date is en eventuele aanpassingen dienen te worden doorgevoerd.

Voor andere acties die onder dit beleidsthema vallen, kan verwezen worden naar de desbetreffende fiches: het Programma ter Omkadering Jonge Onderzoekers (OJO) en het Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers (JOP-fiche 3), het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) (JOP-fiche 1) worden ook hier ondergebracht.

Het Departement EWI volgt ook de "Excellent Science" pillar van Horizon 2020 op middels vertegenwoordiging in de ERC-FET-MSCA-configuratie.

De European Research Council (ERC) biedt ondersteuning aan zeer excellente individuele onderzoekers.

Future and Emerging Technologies (FET) ondersteunt onderzoek in samenwerking met nadruk op transdisciplinair en revolutionair onderzoek.

Marie Skłodowska-Curie Actions (MSCA) betreft training van onderzoekers en aanbieden van internationale ervaring en carrièremogelijkheden.

Deze vertegenwoordiging in het programmacomité impliceert het opvolgen van tendensen zowel op internationaal / Europees niveau als in het onderzoeksveld in Vlaanderen, het bijwonen van conferenties en studiedagen, het faciliteren van contacten, het voorbereiden en verdedigen van Vlaamse/Belgische standpunten t.a.v. Europa, en zowel het informeren als het bevragen van het werkveld.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- BOF: jaarlijkse subsidiebesluiten - januari en juli.
- Evaluatie BOF (o.l.v. evaluatiecel van Departement EWI) - Q1Q2.
- BOF-besluit herschrijven - Q3Q4 - principebeslissing tegen eind oktober 2018 op VR.
- Fundamenteel onderzoek: trends opvolgen - doorlopend.
- Jaarlijkse berekeningen opvolgen 3%-nota en verhouding gericht t.o.v. niet-gericht onderzoek
- Jaarlijkse onderzoeksverslaggeving universiteiten vereenvoudigen - Q3Q4.
- Evaluatie VABB - o.l.v. evaluatiecel van Departement EWI - Q1Q2.
- Evaluatie onderzoeksfinanciering (globaal overzicht) - o.l.v. evaluatiecel van Departement EWI - Q2Q3.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal - Gericht/niet gericht onderzoek
- Beleidsimpact - Kengetal – O&O overheidskredieten
- Beleidsimpact - Kengetal – O&O uitgaven

3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsbrief 2017-2018 - 11. Ontginnen van buitenlands tewerkstellingspotentieel • Beleidsbrief 2017-2018 - 12.4.2 Gelijken kansen, Integratie en Armoedebestrijding • Beleidsnota WEWI - 1.2 Investeren in competenties • Beleidsnota WEWI - 1.2.1. Inzetten op een gefundeerde studie- en beroepskeuze • Beleidsnota WEWI - 1.2.3. Inzetten op een betere aansluiting van onderwijs-arbeidsmarkt en voorkomen en remediëren van ongekwalificeerde uitstroom • Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken • Beleidsnota WEWI - 1.4 Nieuwe loopbaanwendingen mogelijk maken • Beleidsnota WEWI - 12. Ontginnen van buitenlands tewerkstellingspotentieel • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 2.3. Strategie voor onderzoeksloopbanen • Regeerakkoord - XVII. Gelijke Kansen

Projectverantwoordelijke(n)	Ossenblok Truyken
Betrokken personeelsleden	Haesaert Els
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EEG2GS-IS 1EE101
Budget	4.000K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 2,4K euro

Omschrijving actie

Excellent onderzoek kan enkel bestaan indien de onderzoeksinstellingen kunnen beschikken over excellente onderzoekers, dus menselijk kapitaal. Dit kapitaal kan zowel uit eigen onderzoeksinstellingen afkomstig zijn, dan wel aangetrokken worden via internationale mobiliteit. Het beleid is er eveneens op gericht om dit kapitaal te ondersteunen en te optimaliseren. We ontwikkelen een strategie voor onderzoekers en andere kenniswerkers, met aandacht voor loopbaanaspecten, flexibele arbeid, het aantrekken van buitenlandse talenten, mobiliteit van en naar de industrie, doorstroom en multidisciplinaire training.

Prioritaire aandacht blijft gaan naar jonge onderzoekers en de doorstroom van doctors naar de arbeidsmarkt, zowel academisch als niet-academisch. Maar ook de problematiek van onderzoekers die ten gevolge van opeenvolgende projectfinancieringen een preciaire arbeidssituatie hebben (zelfs als ze vele jaren dienst hebben), volgen we op. In samenspraak met het Departement OV werken we aan een actieplan rond de mobiliteit van docenten en onderzoekers. Tevens wordt overlegd met Departement WSE waar nodig.

Het kunnen garanderen van een aanvaardbaar slaagpercentage voor mandaten en projecten bij onderzoeksfinanciers vormt een belangrijk aandachtspunt. Een adequaat slaagcijfer garandeert enerzijds een voldoende strenge competitie, waarbij enkel de beste onderzoekers worden geselecteerd, maar zorgt er anderzijds voor dat er geen ontradings- en ontmoedigings-effect optreedt bij geïnteresseerde onderzoekers. Dit wordt opgenomen in het groeipad voor O&O.

Departement EWI vertegenwoordigt Vlaanderen in de Europese ERAC-groep SGHRM (Steering Working Group Human Resource and Mobility) die zich buigt over zaken aangaande personeelsbeleid van instituten die onderzoekers aanwerven en algemene internationale mobiliteit.

Euraxess is een Europees netwerk, gecoördineerd door de Europese Commissie, bestaande uit nationale portals (websites) en lokale service centra die ondersteuning aanbieden aan mobiele onderzoekers. Het Departement EWI fungeert als Bridgehead Organisation (BHO) wat Vlaanderen betreft.

De EURAXESS Portal is een one-stop-shop voor onderzoekers die hun carrière en persoonlijke ontwikkeling wensen te bevorderen door (tijdelijk) te gaan werken in een land. De portaalsite is voor hen dé elektronische toegangspoort met een schat aan praktische informatie over wonen, opleiding, werken en ontspannen in de betrokken 35 Europese landen. De Europese portaalsite werd eind 2016 compleet vernieuwd. De EURAXESS portals, die meer land- en/of regio specifieke info bevatten, worden op elkaar afgestemd (zelfde schikking en look & feel). De revamping van de Belgische website werd eveneens eind 2016 afgewerkt. Deze dient nu verder geoptimaliseerd te worden en regelmatig geüpdatet. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met het federale niveau en de gefedereerde entiteiten. Om tegemoet te komen aan de huidige noden, wordt ook gekeken naar aanvulling via sociale media. Zo wordt een facebookpagina opgericht om nog sneller in te spelen op gerelateerde nieuwsitems/vacatures/calls/... Op die manier willen we nog meer onderzoekers, geïnteresseerde instellingen en bedrijven bereiken en het onderwerp levendig houden. Verder zal een link gelegd worden met de Flanders.be website.

Het programma ter omkadering van jonge onderzoekers (OJO) werd decretaal verankerd in 2013. Het programma telt vier doelstellingen:

- training van jonge onderzoekers;
- loopbaanontwikkeling en bevordering van loopbaanperspectieven van jonge onderzoekers;
- versterken van de internationale oriëntatie in de loopbaan van jonge onderzoekers;
- samenwerking binnen Vlaanderen met betrekking tot voorgaande objectieven.

In het BVR van 28 juni 2013 betreffende de omkadering van jonge onderzoekers wordt een evaluatie voorzien voor OJO in 2018, waarna gekeken wordt of de wetgeving nog up-to-date is en eventuele aanpassingen dienen worden doorgevoerd.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Actieplan loopbaan onderzoekers (i.s.m. OV, communicatiedienst EWI) - april.

- Actieplan mobiliteit voor docenten (o.l.v. OV) - halfjaarlijks overleg met OV.
- EURAXESS - doorlopend.
- OJO-subsidiebesluit - Q3Q4.
- Evaluatie OJO 2018 (o.l.v. evaluatiecel EWI) - Q1Q2.
- SWG HRM - doorlopend.

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Beleidsacties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's): imec, VIB, Vito, Flanders Make

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Goossens Karel
Betrokken personeelsleden	Bollen Lut Bourdeaud'hui Ann De Vos Liselotte Dewallef Erwin Goossens Karel
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EFG2LA-WT 1EF100 • EBO-1EFG2LA-WT 1EF103 • EBO-1EFG2LB-WT EF124 • EBO-1EFG2LW-IS 1EF119 • EBO-1EFG2LW-IS 1EF123 • EBO-1EFG2LX-IS 1EF110 • EBO-1EFG2LX-IS 1EF111 • EBO-1EFG5LX-IS 1EF128
Budget	243.674K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE (AOND), 0,15 VTE (AOI), 0,15 VTE (ASC) / 3,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De SOC's IMEC (Karel Goossens), VIB (Liselotte De Vos), VITO (Lut Bollen) en Flanders Make (Erwin Dewallef) zijn belangrijke actoren in het Vlaams innovatielandschap. De doelstellingen (waaronder de valorisatie van onderzoeksresultaten) van de SOC's worden vastgelegd in convenanten. Daarin wordt expliciet voorzien dat de SOC's bijdragen leveren aan het beleid van de Vlaamse Regering.</p> <p>De voortgang wordt jaarlijks door Departement EWI opgevolgd op basis van de zogenaamde Key Performance Indicators (KPI's) en de jaarlijkse rapporteringen. Deze performantiecriteriën hebben betrekking op wetenschappelijke output, technologie transfer, opleiding van onderzoekers, stimulering van economische activiteit en publiekcommunicatie. Een van die indicatoren is bijvoorbeeld het aantal spin-offs, wat een belangrijk aspect is ter versterking van het Vlaams industrieel weefsel.</p> <p>Voor het innovatiebeleid is een goede samenwerking met al de partners in Vlaanderen belangrijk, maar ook tussen de SOC's onderling. Vandaar dat het 'SOC-Forum' werd opgericht.</p> <p>Het Neuro-Electronics Research Flanders of NERF is een uniek multidisciplinair onderzoeksinitiatief van Imec, VIB en KU Leuven dat in 2009 werd opgestart op de campus van Imec en dat internationale topwetenschappers samenbrengt om met behulp van neuro-elektronica de werking van het brein te ontrafelen.</p> <p>Energyville is de samenwerking in onderzoek en innovatie tussen VITO, Imec, KU Leuven en U Hasselt in het domein van duurzame energie en intelligente energiesystemen in de bebouwde omgeving.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Jaarlijkse subsidie IMEC, IMEC-NERF, VIB, VITO, Flanders Make – begin 2018. • Opvolging SOC Forum; halfjaarlijks. • Opvolgen lopende convenanten – doorlopend. • Evaluatie VITO gestart eerste helft 2017 – finalisering voorzien 31 maart 2018.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Rapport jaarlijkse opvolging SOC - Q2/Q3. • Rapport evaluatie VITO.
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsimpact - Kengetal – O&O uitgaven

5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking

Projectverantwoordelijke(n)	Leterme Yves
Betrokken personeelsleden	D'Hondt Kathleen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert, Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EEG2GS-IS 1EE145 • EBO-1EEG2HA-WT 1EE181 • EBO-1EEG2KA-WT 1EE160 • EBO-1EEG2KA-WT 1EE182
Budget	4.276K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Post-initiële instellingen krijgen een niet-gereguleerde subsidie voor academisch onderzoek. Het is de bedoeling om de langetermijnovereenkomsten (convenanten, beheersovereenkomsten) met de Vlerick Business School, de Antwerp Management School, het Instituut voor Tropische geneeskunde en het Orpheus Instituut met enerzijds het Departement OV en anderzijds het Departement EWI op elkaar af te stemmen in het kader van de administratieve vereenvoudiging en betere financiële opvolging.</p> <p>Ook in de adviezen van IF eind 2016 over de nieuwe convenanten (waarvan begindatum januari 2017) met het Orpheus Instituut en de Antwerp Management School werd opgemerkt, teneinde dubbele onderzoeksfinanciering te vermijden, om met één financiële geïntegreerde rapportering en begroting te werken waaruit de globale financiering blijkt vanuit o.m. de bevoegdheden van het Departement OV en het Departement EWI.</p> <p>Wat administratieve vereenvoudiging betreft, wordt in eerste instantie gekeken naar de duurtijd van deze</p>

overeenkomsten waarbij het de bedoeling is om de begin- en einddata te laten samenvallen. Vervolgens wordt er ook gekeken of er bij specifieke topics van deze overeenkomsten zoals bijvoorbeeld jaarrapportering en eindevaluatie er verdere afstemming mogelijk is tussen beide departementen.

Vermits de looptijden van de convenanten (voor het Instituut Tropische Geneeskunde en de Vlerick Business School) met één jaar werden verlengd tot 31/12/2019, kunnen beide eindevaluaties voor het Departement OV en het Departement EWI in 2019 samen worden opgestart omdat de EWI-convenanten en de OV-beheersovereenkomsten op hetzelfde ogenblik vervallen.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Overleg met het beleidsdomein OV, de relatiebeheerders.
- Subsidiebesluit Vlerick Business School 2018.
- Subsidiebesluit Antwerp Management School 2018.
- Subsidiebesluit Orpheus 2018.
- Subsidiebesluit Instituut voor Tropische Geneeskunde 2018.
- Voorbereiding eindevaluatie Convenant 2013-2019 Vlerick Business School in samenspraak met het Departement Onderwijs: wordt in het najaar 2018 opgestart door evaluatiecel EWI.
- Voorbereiding eindevaluatie Convenant 2013-2019 Instituut voor Tropische Geneeskunde in samenspraak met het Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs en Studietoelagen (afgek. AHOVOS): wordt in het najaar 2018 opgestart door evaluatiecel EWI.
- Overleg met het departement OND inzake één geïntegreerde periodieke financiële rapportering van de post-initiële instellingen in het kader van de subsidiëring vanuit het Departement EWI en het Departement OV.

6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn Bart
Betrokken personeelsleden	De Vos Liselotte Verreet Gert
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EEG2GR-IS 1EE168 • EBO-1EEG2HA-WT 1EE107 • EBO-1EEG2HQ-IS 1EE108 • EBO-1EEG2HQ-IS 1EE139
Budget	7.382K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Naast de Strategische Onderzoekscentra en de wetenschappelijke instellingen, zijn KMDA-CRC, VLIZ en KVAB van essentieel belang voor het onderzoeks- en innovatiepotentieel van Vlaanderen. Bovendien hebben ze een belangrijke functie m.b.t. het communiceren van wetenschappelijke resultaten, het verhogen van het maatschappelijk draagvlak voor onderzoek en de uitstraling van de wetenschap.</p> <p>Vlaams Instituut voor de Zee (VLIZ):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoering van nieuwe taken onder hernieuwd convenant 2017-2021 waar nodig bijstaan (onder andere de valorisatie wetenschappelijke kennis t.b.v. Blauwe Economie, de verdere uitbouw van de onderzoeksinfrastructuren en de ontwikkeling van een eigen onderzoeksagenda in samenwerking met de andere mariene onderzoeksinstellingen); • Jaarlijkse beleidscyclus: als waarnemer deelnemen aan de raad van bestuur en algemene vergadering van VLIZ vzw, waar de VLIZ-begroting wordt behandeld, de werking wordt aangestuurd en de belangrijke beslissingen worden voorgelegd;

- Jaarlijkse financiële cyclus: toezicht op de besteding van de middelen van voorafgaand jaar en verificatie van het behalen van KPI's, voorbereiden van de MB's en zorgen voor de financiële stappen (vastleggingen, ordonnancerings en betaalkalender);
- Met adviserende rol bijdragen aan de werking van de wetenschappelijke commissie (als waarnemer) waar rond lopende relevante ontwikkelingen toelichting wordt gegeven en voor sommige aspecten van de werking een beslissing van de raad van bestuur worden voorbereid;
- Voor een aantal werkingsgebieden permanent in contact, zoals vb. een aantal internationale engagementen waarvoor ook Departement EWI beleidsverantwoordelijkheid heeft (EU en UNESCO kaders) (zie JOP-fiche 63);
- Onderzoeksschip Simon Stevin: sinds 2012, staat onder coördinatie van de wetenschappelijke commissie van het VLIZ, terwijl het beheer van het schip onder MOW DAB Vloot valt. EWI monitort mee de kostenstructuur en inzet (in het bijzonder hoe vraag naar scheepstijd evolueert i.v.m. externe factoren, en inzet voor internationale campagnes). Een Besluit Vlaamse Regering is in voorbereiding inzake de terbeschikkingstelling van scheepstijd.
- InnovOcean Campus - Voorbereiding nieuwe huisvesting in Oostende - De Vlaamse Regering besliste op 15 juli 2016 principieel tot een herhuisvesting van VLIZ samen met de Oostendse vestiging van ILVO (beleidsdomein LV). PMV zal instaan voor de procedure voor het uitvoeren van een 'design and build' voor de nieuwbouw. EWI neemt deel aan de stuurgroep. De keuze van de opdrachtnemer zal begin 2018 door de VR gebeuren.

Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde Antwerpen (KMDA):

- Jaarlijkse financiële cyclus: toezicht op de besteding van de middelen van voorafgaand jaar en verificatie van het behalen van KPI's, voorbereiden van de MB's en zorgen voor de financiële stappen (vastleggingen, ordonnancerings en betaalkalender);
- Opvolgen van de (nieuwe) taken onder de nieuwe convenant 2017-2021 waaronder het verhogen van de wetenschappelijke output door het versterken van de staf en het onderzoeksteam, het updaten van de onderzoeksinfrastructuur en het uitwerken van een nieuw initiatief, met name een gecentraliseerde EAZA-Biobank.

Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten (KVAB):

- Jaarlijkse financiële cyclus: toezicht op de besteding van de middelen van voorafgaand jaar en verificatie van het behalen van KPI's, voorbereiden van de MB's en zorgen voor de financiële stappen (vastleggingen, ordonnancerings en betaalkalender);
- Regelen van eventuele benoemingen;
- 2018 is het eerste jaar van het nieuwe convenant.

Aan de strategische en operationele doelstellingen (alsook aan de KPI's) van het convenant met de KVAB werden wijzigingen aangebracht en significante toevoegingen gedaan, met de bedoeling de samenwerking met de Jonge Academie te verhogen, haar positionering in het Vlaamse landschap duidelijker te maken, de rol in het maatschappelijke debat en de beoogde verhoogde impact door communicatiestrategie scherper te stellen, meer evenementen voor het grote publiek en verhoogde disseminatie van de publicaties te vereisen, en de bijzondere rol van KVAB als intellectuele reflectiegroep in de verf te zetten. Tevens zal de KVAB meer aandacht besteden aan de ethische reflectie op de technologische ontwikkelingen, aansluitend bij het in Europese en internationale context groeiende belang van het concept van RRI (Responsible Research and Innovation).

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- InnovOcean Campus - Goedkeuring selectie opdrachtnemer.
- Opvolgen door EWI van de mijlpalen van de bouw van het InnovOcean Campus (PMV treedt op voor VR) en de financiële opvolging voor het deel van VLIZ.
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KMDA-CRC, in het bijzonder opvolgen voorwaarden nieuwe convenant.
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KVAB 2018 (eerste keer nieuw convenant).
- Ondertekening nieuw Convenant KVAB 2018-2023.

Output (resultaten)

- MB subsidies VLIZ 2018 (werking en investering) Q1.

- BVR Scheepstijd Simon Stevin (als subsidie in natura).
- MB subsidie KMDA-CRC 2018 Q1.
- MB subsidies KVAB 2018 (eerste keer nieuw convenant) Q1.

7. Agentschap Plantentuin Meise

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur Regeerakkoord - IV. Vlaamse Rand - Investeren in toeristische ontwikkeling Vlaamse Rand Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	De Vos Liselotte
Betrokken personeelsleden	Verdoodt Pierre
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> EBO-1EEG2HU-IS 1EE173 EBO-1EEG4HU-IS 1EE149 EBO-1EEG5HU-IS 1EE174
Budget	17.476K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

Omschrijving actie
<p>De overdracht van de Nationale Plantentuin van België naar de Vlaamse Gemeenschap met uitzondering van het wetenschappelijk patrimonium (voornamelijk bestaande uit een herbarium, een bibliotheek en levend plantenmateriaal) gebeurde op 1 januari 2014.</p> <p>Het wetenschappelijk patrimonium blijft eigendom van de federale staat die het in bruikleen geeft voor de duur van het samenwerkingsakkoord. De Vlaamse Gemeenschap trad op de dag van de overdracht in de rechten en plichten van de Nationale Plantentuin van België.</p> <p>Het agentschap Plantentuin Meise, bij decreet opgericht als publiekrechtelijke EVA, ontvangt jaarlijks een dotatie voor haar werking. Het departement EWI ontwerpt hiervoor de ministeriële besluiten, de uitbetaling gebeurt door het CFO. Het departement EWI volgt de werking op van de Plantentuin aan de hand van de verslagen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en via de jaarrapporteringen en de jaarondernemingsplannen die het Agentschap conform de bepalingen in het Regeerakkoord 2014-2019 moet opstellen.</p> <p>De gebouwen en de infrastructuur van de Plantentuin worden gerenoveerd, teneinde de waardevolle collecties op aangepaste wijze te kunnen beheren en bewaren en het negatieve imago van de Plantentuin (vervalen infrastructuur) om te buigen.</p> <p>De renovatie werd gestart in 2016 en wordt uitgevoerd aan de hand van een gefaseerd masterplan. Voor de renovatie worden tot en met 2019 jaarlijks FFEU-middelen voorzien.</p>

Via een afzonderlijk subsidiebesluit werden middelen voorzien om een nieuw houtmuseum in de plantentuin op te richten. Dit museum valt buiten het goedgekeurde masterplan (opening voorzien eerste helft van 2018).

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opvolging jaarlijkse dotatie - kwartaal 1.

Output (resultaten)

- Opening Houtmuseum - 2018.
- Realisatie fase 1: Bezoekerscentrum - eind 2019.
- Realisatie fase 1: Nieuw serrecomplex – 2020.
- Realisatie fase 1: Renovatie van de folly's in het domein - eind 2019.
- Realisatie fase 1: Aanleg parking - eind 2019.

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Beleidsacties

8. Het Europese beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Oleo Michele
Betrokken personeelsleden	Dumolyn Bart Vandenbogaerde Tom Verreet Gert
Contactperso(n)en(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 VTE / 4,2K euro

Omschrijving actie
<p>Om de deelname van Vlaamse onderzoekers aan een aantal internationale infrastructuren, te verdedigen, dient Vlaanderen zich te positioneren in de internationale fora die hierop betrekking hebben.</p> <p>Deze internationale fora zijn onder meer: het ESFRI-Forum, het infrastructuurprogramma van H2020 en de verschillende beleidsorganen van van de infrastructuur zelf (General assembly, Assembly of Members, voorbereidende werkgroepen,...).</p> <p>Het Departement EWI heeft een vertegenwoordiger in het ESFRI-Forum en in het infrastructuurprogramma van H2020 en levert aldus een bijdrage tot het beleid dat het ESFRI-forum uittekent.</p> <p>Het ESFRI-Forum publiceert tweejaarlijks de Europese Roadmap en selecteert daartoe de ESFRI-voorstellen. Het evalueert de voortgang van de opbouw van de ESFRI-projecten en de werkzaamheden binnen de ESFRI-Landmarks (meestal ERIC). Het tekent een beleid uit rond verschillende issues waarmee elke infrastructuur geconfronteerd wordt (levenscyclus, hernieuwing, datamanagement, deelname van bedrijven.....). Het stemt af met de Europese Commissie (infrastructuur programma H2020) inzake toekomstscenario's en noden van subsidiëring.</p>

Gezien ook de federale overheid, Waals Gewest en de Franse Gemeenschap betrokken partijen zijn, is permanent overleg met de Belgische actoren vereist.

Het finale doel is de belangen van de betrokken Vlaamse onderzoekers te verdedigen. Veelvuldig overleg met hen is daarbij nodig.

De aanpak van het beleid inzake ESFRI kan samengevat worden als volgt:

- opvolgen van het ESFRI-Forum;
- deelname aan de ESFRI SWG Environment (Gert Verreet) en opvolgen van de werkzaamheden van de andere ESFRI SWG
- governance en beleid van elke Europese ESFRI waaraan Vlaanderen deelneemt (Bart Dumolyn, Gert Verreet, Tom Vandenbogaerde, Michele Oleo);
- afspreken met de federale en gefedereerde entiteiten m.b.t. het Belgisch standpunt;
- opvolgen van het H2020 Infrastructuurprogramma.

Output (resultaten)

- Opvolgen ESFRI-Forum en zijn strategische werkgroepen – doorlopend.
- Opvolgen van het infrastructuurprogramma H2020 – doorlopend.
- Deelnemen en Vlaamse belangen verdedigen in de governance structuren van de verschillende infrastructuren waaraan Vlaanderen deelneemt - permanente actie.
- Deelnemen en Vlaamse belangen verdedigen in het federaal overleg - permanente actie.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal – O&O overheidskredieten
- Beleidsimpact - Kengetal – O&O uitgaven

9. Vlaams Onderzoeksnetwerk (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn Bart
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EEG2JA-WT 1EC102
Budget	978K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>BELNET is een Belgisch nationaal onderzoeksnetwerk dat internettoegang levert aan zeer hoge bandbreedte en internetdiensten aan Belgische universiteiten, (hoge)scholen, onderzoekscentra en overheidsdiensten. Het Vlaams Onderzoeksnetwerk is een deel van het Vlaams glasvezelnetwerk dat onze kennisinstellingen toegang geeft tot BELNET, en hiermee tevens tot elkaar en tot de internationale onderzoeksruimte.</p> <p>Na het ondertekenen van de nieuwe raamovereenkomst BELNET - Vlaamse overheid wordt op heden de verdere vermazing van het Gigabit-project gecontinueerd.</p> <p>De nieuwe uitdaging was het opstellen van een strategisch plan voor de upgrade naar de volgende generatie 10 Gigabit connecties, die niet enkel upgrades van actieve componenten in de sites vergt, maar ook aanpassingen aan de 'ringen' en de infrastructuur van het Vlaams Onderzoeksnetwerk.</p> <p>De afdeling Onderzoek van het Departement EWI heeft in samenwerking met de afdeling Telematica van het Agentschap Wegen & Verkeer in 2017 een plan voorbereid voor verdere upgradings, teneinde met het Vlaams Onderzoeksnetwerk blijvend een state-of-the-art hoog-performant netwerk voor de Vlaamse kennisinstellingen te voorzien. Dit plan, dat een voorziene uitrol heeft tussen 2018 en 2026, moet het volledige netwerk "100 gigabit ready" (en een gedeelte ervan "400 gigabit ready") maken, maximaal 66% van de aangesloten kennisinstellingen een 10 gigabit connectie verschaffen, en ad hoc 100 gigabit aansluitingen mogelijk maken.</p> <p>Eind 2016 presenteerde het Agentschap Wegen & Verkeer een nieuw kostenmodel voor al hun klanten aan het Departement EWI, op basis van het principe dat de klant mee instaat voor het onderhoud van de gebruikte glasvezelverbindingen en actieve componenten. Gezien EWI voor een groot aantal sites van</p>

Vlaamse kennisinstellingen connecties heeft gerealiseerd, zou de implicatie hiervan een substantiële onderhoudskost met zich mee brengen. In juni 2017 werd, na enige aanpassingen, dit kostenmodel goedgekeurd op het Voorzitterscollege. De budgettaire implicaties voor EWI werden mee opgenomen in de analyse '100 gigabit ready'.

Output (resultaten)

- Nota richting kabinet 'Het Vlaams Onderzoeksnetwerk - 100 Gigabit ready'.

10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Hauchecorne Rita
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• ECO-1ECG5DY-IS (Hermesfonds)
Budget	7.086K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

Omschrijving actie
<p>In het kader van de eenmalige investeringsmiddelen O&O besliste de VR in 2016 tot steunverlening aan 5 projecten.</p> <p>De vijf projecten zijn:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 800 MHz solid state nuclear magnetic resonance (NMR) spectrometer for materials and food science; 2. Next Generation Screening in Quantitative Biology & Drug Discovery (NextGenQBio); 3. Cofinanciering van onderzoeksinfrastructuur van het interuniversitair Centrum voor protontherapie in Vlaanderen/België; 4. Hybrid Laser-based additive subtractive research platform (HyLaForm); 5. Silicon Tracker Endcap for the upgraded CMS experiment at the High-Luminosity LHC at CERN. <p>De bovenstaande 5 projecten 'investerings in zware onderzoeksinfrastructuur (> 1 miljoen euro)' worden administratief opgevolgd door het Departement EWI en betaald via het Hermesfonds bij VLAIO (BVR 15 juli 2016).</p> <p>3 projecten op schema - in 2018 verdere administratieve opvolging:</p> <p>Voor 800 MHz Spectrometer, NextGenQBio en Protontherapie is er in 2017 een overeenkomst tussen het Vlaams Gewest en respectievelijke onthaalinstellingen ondertekend en is de 1ste schijf uitbetaald. Voor deze</p>

3 projecten verwachten we in 2018 een tussentijdsrapport als verantwoording om de 2de schijf te kunnen uitbetalen.

2 projecten vertraagd - in 2018 juridische overeenkomsten afsluiten en administratieve opvolging starten:

Voor HyLaForm en Silicon Tracker Endcap CMS LHC Cern is er bij de promotor-woordvoerder en zijn onthaalinstelling vertraging met het finaliseren van de overeenkomsten. Bijgevolg werd er in 2017 nog geen overeenkomst ondertekend tussen het Vlaams Gewest en respectievelijke onthaalinstelling en dus ook de 1ste schijf niet uitbetaald. Voor deze 2 projecten verwachten we in 2018 een vervolg.

Het voorziene budget voor 2018 bevat de 1ste schijf van project 4 en 5 en de 2de schijf van projecten 1 tot 5.

Output (resultaten)

- D 3297 - 800 MHz NMR spectrometer - opvolging dossier.
- D 3299 - NextGenQBio - opvolging dossier.
- D 3301 - Protontherapie - opvolging dossier.
- D 3300 - HyLaForm - opvolging dossier.
- D 3298 - Silicon Tracker Endcap CMS LHC at CERN - opvolging dossier.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal - Gericht/niet gericht onderzoek (NIET GERICHT)
- Beleidsimpact - Kengetal - Gericht/niet gericht onderzoek (GERICHT)
- Beleidsimpact - Kengetal – O&O uitgaven

11. Het Vlaamse beleid inzake grote internationale onderzoeksinfrastructuren

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Oleo Michele
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EBG2AB-WT 1EC111
Budget	250K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Om de deelname van Vlaamse onderzoekers aan een aantal internationale infrastructuren te bewerkstelligen, is een Vlaams beleid nodig dat de nodige ondersteuning biedt aan de betrokken onderzoekers. Ondersteuning dient te gebeuren op verschillende niveaus zodat het Vlaams onderzoek maximaal van de voordelen kan genieten die dergelijk internationaal kader biedt.</p> <p>In 2017 werd (EWI en FWO samen) een Vlaams kader uitgetekend voor de financiering van de deelname van Vlaamse onderzoekers aan internationale infrastructuren. De bestaande Vlaamse programma's die onderzoeksinfrastructuren of deelname aan internationale infrastructuren financierden, werden gestroomlijnd en op elkaar afgestemd. Het gaat over het Big Science programma, het programma zware en middelzware infrastructuur en de ad-hoc initiatieven uit het verleden rond de ESFRI. De reglementaire kaders (besluiten) worden gefinaliseerd. Overbruggingsfinanciering voor deelname aan ESFRI en Big Science programma werd gerealiseerd tot einde 2018.</p> <p>In 2018 zal een oproep voor voorstellen gelanceerd worden voor deelname en subsidiering van Vlaamse onderzoekers aan internationale onderzoeksinfrastructuren, op basis van het nieuwe reglementaire kader. De oproep gebeurt in nauwe samenwerking tussen FWO (science component) en EWI (beleidscomponent). De aanmaak van een programmareglement (FWO en EWI) is noodzakelijk vooraleer de oproep kan gelanceerd worden.</p> <p>In 2018 (november of december) zullen de resultaten van de oproep bekend zijn en zullen de projecten geselecteerd zijn. Vanaf januari 2019 zullen de positief gehonoreerde projecten van start kunnen gaan. Het is de bedoeling (indien er voldoende middelen voorhanden zijn) om deze oproep om de twee jaar te</p>

lanceren.

In kadans met de Europese Roadmap voor onderzoeksinfrastructuren, is het bedoeling dat een Vlaamse Roadmap voor onderzoeksinfrastructuren zal worden aangemaakt. In 2018 zal een werkplan hiertoe worden uitgewerkt. Er wordt onderzocht of de resultaten van de oproepen inzake internationale infrastructuur en middelzware en zware infrastructuur hiertoe een aanzet kunnen geven.

In Europese context (ESFRI-Forum en oproepen infrastructuurprogramma H2020) zien we een opkomend belang van samenwerkingsmodellen tussen internationale infrastructuur. Dat is noodzakelijk om synergieën te bewerkstelligen en overlap te vermijden. We zullen onderzoeken of het opportuun is om een Vlaams beleid rond deze materie uit te tekenen (zo mogelijk met een/of meerdere pilotprojecten).

Mede als gevolg van de grote onderzoeksinfrastructuur, én mede door toenemende digitalisering en het gebruiken van geografische informatiesystemen, zijn er grote datastromen aanwezig in het onderzoekslandschap en zullen deze datastromen nog enorm toenemen. We spreken over 'Big Data'. Vele internationale infrastructuur zijn producenten van (big) data en/of implementeren scenario's voor het gemeenschappelijk gebruik van bestaande databanken. Het is een tendens die plaatsgrijpt in alle onderzoeksdomeinen en ook van belang is voor hen die niet deelnemen aan internationale infrastructuur.

Naast een plan voor de toekomstige financiering van de TIER1 computer heeft het Vlaams Supercomputer Centrum (VSC) daarom een plan gelanceerd rond Cloud Computing in Vlaanderen. Dit plan zal uitgerold worden vanaf 2018. Voor wat deelname aan ESFRI betreft, zal een pilotproject worden opgestart.

De aanpak van het Vlaams beleid mbt onderzoeksinfrastructuur kan voor 2018 samengevat worden als volgt:

- opmaak van een intern reglement voor het Vlaams programma voor deelname aan en of subsidiering van de Vlaamse deelname aan internationale onderzoeksinfrastructuur;
- lancering oproep voor deelname aan en of subsidiëring van de Vlaamse deelname aan internationale onderzoeksinfrastructuur;
- werkplan opstellen voor de aanmaak van een Vlaamse Roadmap voor onderzoeksinfrastructuur;
- nut en voordelen onderzoeken om samenwerkingsverbanden tussen ESFRI te initiëren;
- CLOUD computing afgestemd op ESFRI via pilotproject opstarten.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opstellen van programmareglement, lanceren van oproep en informeren van de stakeholders (in samenspraak met FWO) in het eerste kwartaal 2018.
- Organiseren van de evaluatie van de projecten, samenstellen en bijeenroepen Commissie Strategie, afgerond eind 2018.
- Werkplan voor de aanmaak van de Vlaamse Roadmap tegen eind 2018.
- Onderzoeken hoe en of het nuttig is om samenwerking over en tussen de Vlaamse/Belgische ESFRI heen te bewerkstelligen. Dit is een permanente actie.
- Onderzoeken of een Pilotproject voor Datamanagement bij ESFRI in Vlaanderen toegevoegde waarde levert in de eerste helft van 2018.

Output (resultaten)

- Evaluatie van de oproep voor deelname van Vlaamse ESFRI afgerond in 2018.
- Commissie Strategie samengesteld en operationeel tegen 3^{de} kwartaal 2018.

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Beleidsacties

12. Supersnel datanetwerk

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Philippe Nys
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De Vlaamse Regering heeft de ambitie uitgedrukt dat Vlaanderen zou beschikken over een toekomstbestendig supersnel datanetwerk dat klaar is voor de zich voltrekkende digitale revolutie. Vlaanderen wil in deze revolutie koploper zijn en een supersnelle digitale netwerkinfrastructuur is daartoe een noodzakelijke voorwaarde.</p> <p>De supersnelle digitale netwerkinfrastructuur die klaar is om Vlaanderen aan de digitale wereldtop te houden op lange termijn moet voldoen aan vier criteria.</p> <p>Vooreerst moet het datanetwerk – met het oog op de toekomst – over voldoende capaciteit en snelheid beschikken om de digitale revolutie aan te kunnen ('futureproof'), maar ook voldoende stabiliteit (kunnen garanderen om de verwachte explosie van dataverkeer te kunnen verwerken ('foolproof')).</p> <p>Ten tweede moet de dekkinggraad van het datanetwerk over heel Vlaanderen gegarandeerd zijn. Niet enkel de dichtbevolkte steden maar zo veel mogelijk Vlamingen moeten kunnen genieten van de voordelen die technologie vandaag en in de toekomst voor onze levenskwaliteit kan bieden.</p> <p>Ten derde moeten burgers en bedrijven ten allen tijde gebruik kunnen maken van dit netwerk en dit tegen een betaalbare prijs ('one for all and affordable for each individual'). We streven naar een kostengerelateerde vergoeding voor het ter beschikking stellen van de netwerkinfrastructuur aan de dienstverleners.</p>

Ten vierde moet het netwerk ook open staan voor alle dienstverleners die er gebruik van willen maken om hun diensten aan te bieden aan burgers, bedrijven en overheden ('access for all').

In Vlaanderen zijn momenteel een aantal partijen actief die zelf werken aan de uitbouw van een supersnel datanetwerk. In het licht van de hoger geschetste ambitie heeft minister Muyters eind 2017 gesprekken aangeknoopt met deze partijen en de vraag gesteld aan de partijen om een voorstel voor te leggen waarin een antwoord wordt geboden op de vier voormelde criteria.

De minister wenst de investeringsplannen van deze partijen te beoordelen op basis van de vier voormelde criteria. Daartoe werd via het Departement EWI een aanbesteding uitgeschreven.

De aangezochte expertise moet in staat zijn om op korte termijn de voorstellen te analyseren en te beoordelen op:

- het strategisch en operationeel niveau;
- het vlak van technische en architecturale onderbouwing en haalbaarheid;
- ambitieniveau en kenmerken rekening houdend met de eerder vermelde vier criteria;
- totale kostprijs voor realisatie.

De aanbestedende overheid wenst begin 2018 zicht te hebben op de uitdagingen en opportuniteiten die de realisatie van haar ambitie betreffende het supersnel datanetwerk stellen en de wijze waarop de verschillende voorstellen hierop een antwoord bieden.

13. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren ○ OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 10. Activeren van het innovatiepotentieel bij kmo's en grote ondernemingen • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Hauchecorne Rita
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EFG2MS-IS 1EE126 • EBO-1EFG2MS-IS 1EE130
Budget	2.920K euro (Interface) en 32.792K euro (IOF)
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 VTE / 4,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
Het beleid rond kennistransfer omvat acties die onderzoekers en onderzoeksinstellingen moeten ondersteunen in het valoriseren van onderzoeksresultaten. Het huidige beleid bevat subsidiëring via het

industriële onderzoeksprogramma en ondersteuning van de Interfacediensten (ook Techtransfer Offices genoemd) bij de universiteiten ten dienste van de volledige associatie, dus ook steun voor het toegepast onderzoek aan de hogescholen.

In 2017 is het jaarlijks budget van IOF verhoogd met 5 miljoen euro, een verhoging +/- 18 %, zonder extra voorwaarden op te leggen, gezien de geplande evaluatie in 2018. In 2018 voeren we de vijfjaarlijkse evaluaties van IOF en Interfacediensten uit. (zie JOP-fiche 60)

Ook zal in 2018 de beleidsbehoefte voor wetenschappelijk onderzoek aan hogescholen verder onderzocht worden. Hierbij stemmen we ook af met VLAIO en VLHORA.

In Europees kader wordt het thema 'Kennistransfer' opgevolgd in de ERAC Working Group on Open Science Innovation, waarbij Departement EWI het standpunt vanuit Vlaanderen en België -in overleg met stakeholders- voorbereidt en actief opvolgt om in het kader van de geïntegreerde ERA roadmap-oefening aanbevelingen voor betere kennisoverdracht te formuleren.

In 2018 voeren we de vijfjaarlijkse evaluaties van IOF en Interfacediensten uit. (zie JOP-fiche 60)

Output (resultaten)

- Subsidie Interface 2018 - 1ste kwartaal 2018.
- Subsidie IOF 2018 - 1ste kwartaal 2018.
- Opvolging rapportering IOF en Interface werkjaar 2017 voor afrekening uitbetaling saldo 2017 – 2^{de} en 3^{de} kwartaal 2018.
- Beleidsbehoefte wetenschappelijk onderzoek aan hogescholen - voorjaar 2018.
- ERA roadmap prioriteit 5a Kennisoverdracht en valorisatie - follow up - 2018.
- Adviesnota aan kabinet Beleidsbehoefte wetenschappelijk onderzoek aan hogescholen - half-2018.
- IOF en Interface subsidiebesluit aanpassen obv evaluatieresultaten - principebeslissing tegen eind oktober 2018 op VR.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal - EPO-octrooiaanvragen/mio inwoners
- Beleidsimpact - Kengetal - Omzet uit vernieuwende diensten/processen

14. Smart Cities en Internet of Things

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Goossens Karel
Betrokken personeelsleden	Verdoodt Pierre
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Vlaanderen heeft de ambitie om de mogelijkheden van Smart Cities en Internet of Things (IoT) optimaal te gebruiken. Vandaar dat er in het nieuwe convenant van imec (2017-2021) voorzien is dat imec, i.s.m. de stad Antwerpen, een grote City of Things-proeftuin zal opzetten.</p> <p>Hiertoe zal imec een platform ontwikkelen waarop, in real-time, Internet of Things-toepassingen en technologieën in een stedelijke omgeving kunnen gecreëerd, getest en gevalideerd worden. Voor het City of Things-initiatief is een budget van vier miljoen euro per jaar voorzien in het convenant. Voor de ontwikkeling van toepassingen is er vier miljoen euro voorzien bij het Agentschap Innoveren en Ondernemen.</p> <p>Verder is er het Smart Flanders-project dat geïnitieerd werd binnen het Stedenbeleid van de Vlaamse overheid. In het kader van dit project wordt vertrokken vanuit een stedelijke invalshoek en wordt onderzocht hoe data en technologie oplossingen kunnen bieden voor stedelijke uitdagingen (bv. mobiliteit, milieu, ...). Vanuit Stedenbeleid wordt een budget van 300k euro per jaar voorzien voor de voorbereiding en het opzetten van het netwerk van de 13 centrumsteden in Vlaanderen.</p>

Voor de opvolging van deze projecten wordt een CoT stuurgroep opgericht tussen de minister of zijn afgevaardigde, Departement EWI en imec. In de stuurgroep zal er een rapportering gebeuren over de vordering van beide projecten en worden de mijlpalen en doelstellingen gedefinieerd voor het City of Things-initiatief.

Om het toepassen van deze nieuwe technologieën in een stedelijke omgeving beleidsmatig te onderbouwen, zal EWI mee instaan voor de beleidsvoorbereiding en de opvolging van de CoT stuurgroep.

Eind 2017 werd een benchmark uitgevoerd door het departement waarbij de aanpak in Vlaanderen vergeleken werd met deze in Nederland. Niettegenstaande de benaderingen niet zo verschillend zijn (uitdagingen, instrumenten, methoden en toepassingen) kunnen er toch lessen getrokken worden om de overkoepelende aanpak van Vlaanderen en het snel groeiend aantal lokale initiatieven beter in kaart te brengen. Voor de nieuwkomers of de geïnteresseerde burger is het nuttig dat er zicht is op de globale aanpak en lokale initiatieven.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opvolging CoT stuurgroep.

Output (resultaten)

- Rapport CoT.

15. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatorische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking Beleidsnota WEWI - 5.2. Afstemmen van het subsidieapparaat op de Europese mogelijkheden en beperkingen Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Cattoor Barbara
Betrokken personeelsleden	Schruers Liesbet Tournicourt Tom Verstraeten Elien
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,5 VTE / 9K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Departement EWI volgt het Europees industrieel beleid nauwgezet op en bekijkt waar een vertaalslag naar Vlaams beleid noodzakelijk of opportuun is.</p> <p>Met de mededeling 'For a European Industrial Renaissance' (COM/2014/014 final) heeft de Europese Commissie in 2014 aangegeven te willen inzetten op industrieel beleid. De ambitie is om te komen tot een herindustrialisering van de Europese Unie en het aandeel van de industrie in het BBP op te trekken van 15% naar 20%. Daarnaast wordt er in de communicatie van de Europese Commissie van juni 2017 over slimme specialisatie ('Strengthening Innovation in Europe's Region: Strategies for resilient, inclusive and sustainable growth' SWD(2017) 264 final) de link gelegd tussen de heropleving van de industrie en de slimme specialisatie strategieën van de Europese regio's.</p> <p>In deze context zijn de 'European Strategic Cluster Partnerships for Smart Specialisation Investments', ontwikkeld door DG GROW en DG REGIO (en in samenwerking met verschillende andere DG's zoals CNCT en EMPL), een essentieel aspect. Deze partnerschappen hebben als doelstelling nieuwe samenwerkingen en innovatieve activiteiten tussen clusterbedrijven, voornamelijk kmo's, te faciliteren om zo investeringen te stimuleren binnen de slimme specialisatie domeinen. Slimme specialisatie en clusters als instrumenten voor</p>

de herindustrialisering van Europa worden expliciet aan elkaar gekoppeld.

Het Vanguard Initiative van een 30-tal regio's heeft als voorbeeld gediend voor deze vernieuwende aanpak. Het Departement EWI volgt deze ontwikkeling op de voet en onderzoekt waar er opportuniteiten liggen voor Vlaanderen en het Vlaams clusterbeleid en op welke manier dit het Vlaamse beleidskader met betrekking tot slimme specialisatie en clusters kan inspireren.

Daarnaast wordt ondersteuning geboden bij de transitie Industrie 4.0. Het Departement EWI staat immers in voor de koppeling tussen het Vlaamse Industrie 4.0-verhaal en de lopende activiteiten in het Vanguard Initiative en de European Strategic Cluster Partnerships for Smart Specialisation Investments van de Europese Commissie.

Eveneens belangrijk voor een verdere analytische beleidsonderbouwing en belangrijk om de Europese ontwikkelingen in verband te brengen met de realiteit in Vlaanderen, is het nauwgezet opvolgen van Vlaams beleidsrelevant onderzoek rond de industrie. Zo zal onder meer het onderzoek van het Steunpunt Economie en Ondernemen (STORE) rond de ontwikkeling en evolutie van industriële clusters in Vlaanderen inspiratie blijven bieden. In het algemeen ontwikkelt het Departement EWI steeds meer expertise omtrent industrieel beleid door Vlaams, Belgisch en internationaal onderzoek en rapporten zoveel mogelijk te verzamelen, te analyseren en te vertalen naar de Vlaamse beleidscontext.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Permanente opvolging van het internationaal industrieel beleid en vertaling naar het Vlaams beleid.
- Vertaling van het Europees initiatief rond European Strategic cluster partnerships naar het Vlaams beleidskader.
- Opvolging van onderzoek van het nieuwe steunpunt STORE voor verdere onderbouwing industrieel beleid.
- Permanente opvolging van internationaal en Vlaamse onderzoek rond industrieel beleid.

Output (resultaten)

- Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. industrieel beleid.
- Ondersteuning Transitie Industrie 4.0.

16. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap. Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatorische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten

Projectverantwoordelijke(n)	Houwen Mieke
Betrokken personeelsleden	Maes Dries Top Lieven
Contactperso(o)n(en) kabinet	Heremans Nathalie

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EBG2AG-WT 1EE103
Budget	200K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,3 VTE / 7,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Departement EWI wil het beleid rond circulaire en klimaatvriendelijke economie zo goed mogelijk afstemmen met dat van het Departement OMG en de agentschappen binnen beide beleidsdomeinen via regelmatig overleg (4x per jaar). Waar er raakvlakken zijn, wordt er gezocht naar opportuniteiten en convergenties en aanpakken van problemen via een constructieve dialoog.</p> <p>Verder neemt het Departement ook volgende taken op:</p> <ul style="list-style-type: none"> Opvolgen en uitvoeren van de transitie 'Vlaanderen Circulair' uit Visie 2050, getrokken door OVAM; Opvolgen van sub-challenges 5 en 3 van het Horizon 2020-programma (klimaat, milieu, raw materials en resource efficiency/secure, clean and efficient energy); Programmavertegenwoordiging, informatie-uitwisseling met het NCP zodat Vlaamse partners meer kansen krijgen om deel te nemen aan Europese projecten; Ondersteuning van de Vlaamse inspanningen voor het European Innovation Partnership Raw Materials en de KIC Raw Materials; Opvolging van het Europese pakket circulaire economie. Overleg in het Belgische overleg CCIM, subgroep circulaire economie en voor Vlaamse implementatie met OVAM; Eventuele deelname aan Horizon 2020 Coordination and Support Action voor afstemming strategie rond circulaire economie onder Europese regio's; Afstemming rond circulaire economie binnen het eigen beleidsdomein via netwerk 'circulaire economie', getrokken door VLAIO.

Het Departement EWI is verantwoordelijk voor het luik 'Industrie' binnen de Vlaamse Klimaatvisie 2050, zowel voor Adaptatie als Mitigatie. Ook voor het Vlaamse onderdeel van het Belgische energie- en klimaatplan 2030 wordt de nodige bijdrage geleverd.

Vanuit de invalshoek innovatie is het de intentie om in het clusterbeleid, de clusters van bedrijven via het clusterpact te engageren om in hun innovatieprogramma's klimaatdoelstellingen een prominente plaats te geven. Dit geldt in de eerste plaats voor de verschillende speerpuntclusters.

Wat betreft de Emmission Trading System (ETS) installaties wordt de uitvoering van de in 2017 herziene Europese richtlijn verder actief opgevolgd via deelname aan Vlaamse Belgische en Europese werkgroepen.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- 4x per jaar: bilateraal overleg met Omgeving om complementair beleid rond groene economie mogelijk te maken.
- Tweemaandelijks: deelname aan de stuurgroep van de transitie 'Vlaanderen Circulair'.
- Onderhandeling update werkprogramma's 2019 van de Horizon 2020 subchallenges 5 en 3; vergaderingen werkprogramma.
- Opvolging en steun aan het consortium KIC Raw Materials, waarvan het Westers colocatiecentrum in Leuven ligt, en EIP Raw Materials.
- Vlaamse implementatie van Europese pakket Circulaire Economie.
- Vlaamse Klimaatvisie 2050, en Vlaamse deel van het Belgische energie- en klimaatplan 2030.
- Deelname aan vergaderingen en input voor netwerk 'circulaire economie' binnen beleidsdomein EWI.

Output (resultaten)

- Opvolging voorstellen rond circulaire economie.

17. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatorische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten

Projectverantwoordelijke(n)	Sormann Monika
Betrokken personeelsleden	De Vos Liselotte Houwen Mieke Maes Dries
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,1 VTE / 6,6K euro

Omschrijving actie
<p>Sinds enkele jaren bestaat er een interdepartementale werkgroep (IWG) bio-economie die een geïntegreerd beleid voert rond dit thema. De IWG waakt over de gezamenlijk opgestelde Vlaamse strategie rond de bio-economie en de uitvoering van het bijhorend actieplan. Heel wat van de geplande acties vallen onder de verantwoordelijkheid van het Departement EWI.</p> <p>Bij Departement EWI wordt de iWG BioE opgevolgd en inbreng geleverd vanuit het themateam 'Bio-economie'(TTBE). De leden van TTBE uit de afdelingen Strategie en Coördinatie (ASC), Onderzoek (AOND) en Ondernemen & Innoveren (AOI)delen informatie en ontwikkelen gezamenlijke activiteiten (EWI focus, opvolging overheidsopdracht, invullen EU surveys, ...), sturen de iWG BioE aan, etc.</p> <p>Het werk van de IWG bio-economie wordt momenteel gekoppeld aan de transitie circulaire economie die wordt getrokken door de ministers Muylers en Schauvliege. In 'Visie 2050' wordt de link tussen bio-economie en circulaire economie namelijk bijzonder sterk benadrukt. Bedoeling is daarom de IWG bio-economie te laten erkennen als één van de belangrijke werkgroepen die actief is binnen de transitie circulaire economie en dat deze groep het eigenaarschap opneemt van het thema bio-economie binnen de transitie. Tegelijk wordt ook het eigen actieplan van de IWG bio-economie herbekeken om beter aan te sluiten bij de transitie.</p> <p>Concreet worden aan de acties waar EWI momenteel voor verantwoordelijk is binnen de IWG onder meer invulling gegeven door:</p>

- Actieve deelname aan de piloot 'bio-economie' binnen het Vanguard Initiative met verschillende Vlaamse partners die binnen het domein actief zijn (ASC);
- Deelname aan Interreg-project 'SmartPilots' samen met BBE Pilot Plant (AOI en ASC);
- Opvolging van het Europese beleid rond de bio-economie en vertaling naar het Vlaamse beleidskader: In 2016-2017 werd de Europese Bioeconomie Strategie positief geëvalueerd. Eind 2018 wordt een geactualiseerde strategie verwacht, in de huidige beleidscontext (CE, Energy Union, SDG's, Paris Agreement, Waste management, klimaat mitigatie...) wellicht onder de titel 'Duurzame circulaire BioE Strategie';
- Deelname aan Europese organen: naast de vertegenwoordiging in de programma-comités van Horizon 2020 die aan de bio-economie gerelateerd zijn, wordt door EWI ook de uitrol van de BBI JU (Biobased Industries Joint Undertaking) opgevolgd; als Belgisch vertegenwoordiger in de SRG - States Representatives Group van BBI JU (ASC);
- Deelname aan BioE WG van ERRIN (ASC).
- Aandacht voor meer biogebaseerd aanbesteden: circulair aanbesteden binnen VC, innovatief aanbesteden binnen PIO

In 2018 wordt het voorzitterschap van de IWG BioE overgedragen aan DEWI (voorzitter AOI). Belangrijke activiteiten zijn:

- jaarlijks weerkerende rapportering van de iWG BioE aan de VR via een mededeling;
- integratie van de BioE in de CE: synergie en complementariteit; opname van BioE thema's binnen steunpunt jaarprogramma 2018;
- opdracht stakeholder betrokkenheid: engagementsverklaring en platform voor Bioeconomie: uitrol van actie 1.2. van het actieplan 2017-2018: *De stakeholders worden betrokken voor overleg en consultatie via het overlegforum voor de bio-economie: ...Bepalen doel en aanpak van een of meerdere stakeholderfora, al dan niet gekoppeld aan opmaak en ondertekening van een 'manifesto'. We denken hierbij bijvoorbeeld aan thema's zoals biobased aankopen, onderzoek in de bio-economie en onderzoeksresultaten, matchmaking rond waardeketens, ... Al dan niet in samenwerking met Vlaanderen Circulair. Organisatie van het stakeholderoverleg, eventueel in samenwerking met actoren buiten de overheid. Evaluatie van het stakeholderoverleg en voorstel van aanpak voor de toekomst.*

Hiervoor werd eind 2017 een beperkte opdracht toegekend aan een consultant. TTBioE en leden van de iWG BioE begeleiden de uitvoering van de opdracht. Onder stakeholders worden actoren langs de hele waardeketen van de bioeconomie bedoeld: biomassaproductanten (landbouw/voeding/visserij/ aquakultuur), sectorfederaties, vertegenwoordigers industrie (chemie, plastics, textiel, papier, energie, afvalverwerking...) onderzoeksinstellingen, piloot- en demo-infrastructuur, eindverbruiker.

De opdracht start in 2018 en zal 6 maanden duren. In een eerste fase wordt een survey georganiseerd die moet polsen naar de interesse van de stakeholders: 'welke uitdagingen en oplossingen zien zij?'. Na analyse van de resultaten van de survey worden de thema's voor 4 workshops vastgelegd. De deelnemers komen overeen in een engagementsverklaring of manifest voor de Vlaamse bioeconomie. Er zal verder ook een mogelijk op te richten platform besproken worden en hoe dit zou kunnen georganiseerd worden.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- iWG BioE voorzitterschap van Departement EWI: Mededeling VR.
- Opdracht stakeholder betrokkenheid - engagementsverklaring en oprichting platform.
- Integratie BioE en CE.
- Versterken samenwerking met andere regio's.

18. Zorginnovatie: Flanders' Care

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn Jan
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het doel van Flanders' Care is de revolutionaire vooruitgang in wetenschap en technologie aan te wenden in het voordeel van de zorgsector en tegelijk een economische meerwaarde te faciliteren voor de bedrijfswereld in Vlaanderen (ook internationaal). Uitgangspunt is dat kruisbestuiving tussen ondernemers en zorgactoren wederzijds toegevoegde waarde kan creëren.</p> <p>Verschillende entiteiten ontwikkelden reeds specifieke instrumenten en diensten om ondernemers en zorgactoren samen te brengen en innovatie in de zorg aan te moedigen. De demonstratieprojecten, de Zorgproeftuinen en de oproep Nieuw Industrieel Beleid (NIB) Zorgeconomie zijn hiervan voorbeelden.</p> <p>Het Actieplan Flanders' Care 2.0 omhelst 8 acties:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Thematische actielijn Gegevensdeling 2. Thematische actielijn M-Health 3. Thematische actielijn Assistieve Technologie en hulpmiddelen 4. Thematische actielijn Chronisch Zorgmodel 5. Horizontale actielijn Nieuwe samenwerkings- en organisatie modellen 6. Onderzoek innovatieve investeringstechnieken 7. Horizontale actielijn Internationalisering 8. Horizontale actielijn aandacht voor Ethische uitdagingen <p>De politiek-ambachtelijke sturing van Flanders' Care wordt ter harte genomen door de stuurgroep Flanders' Care en de uitvoering door het liaisonoverleg. Zowel in de stuurgroep als het liaisonoverleg is het Departement EWI vertegenwoordigd.</p>

De bijdrage van het Departement EWI bestaat uit het mee vorm geven van het actieplan 2.0 van Flanders' Care d.m.v. zijn kennis over (internationaal) wetenschappelijk onderzoek, wetenschapscommunicatie, digitale transformatie, innovatief aankopen, enz....

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Deelname aan diverse fora en meetings.
- Opvolgen / voorbereiden / participeren beleid, actieplan 'Flanders' Care' op EU/Internationaal niveau.
- Horizontale actielijn aandacht voor Ethische uitdagingen.

19. RegMed XB: regeneratieve geneeskunde

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten • Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	D'Hondt Kathleen
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EFG2LC-WT 1EF129
Budget	3.026K EUR
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Naar aanleiding van de Vlaams-Nederlandse topontmoeting in Gent op 7 november 2016 tussen de respectievelijke minister-presidenten en een aantal leden van hun regeringen, werd door Minister Muyters en Staatssecretaris Van Dam goedkeuring gegeven aan de versterking, verbreding en verdieping van de high tech-samenwerking op zes innovatieve samenwerkingsthema's tussen wetenschappers en bedrijven.</p> <p>Eén van die thema's is focust op regeneratieve geneeskunde (RegMed-cluster). Om de afspraken te concretiseren werd op de topontmoeting een intentieverklaring ondertekend door VIB en KU Leuven met het Nederlandse RegMed XB om een leidend onderzoekscentrum in regeneratieve geneeskunde op te zetten.</p> <p>In RegMed XB (REGenerative MEDicine crossing Borders) werken Nederlandse en Vlaamse kennisinstellingen, universiteiten, academische ziekenhuizen, gezondheidsfondsen en bedrijven - ondersteund door regionale en nationale overheden - samen aan nieuwe oplossingen voor patiënten met diabetes, nierziekten en artrose. RegMed XB versterkt en bundelt het onderzoek dat aan de deelnemende</p>

kennisinstellingen plaatsvindt en ontwikkelt het instrumentarium en het netwerk om dat onderzoek doeltreffend te valoriseren. Daarmee bevordert het de ontwikkeling van nieuwe oplossingen voor patiënten.

De doelstellingen van het RegMed XB platform zijn vooral de uitbouw in een publiek-private partnerschap in Nederland en Vlaanderen om het nieuwe domein van de regeneratieve geneeskunde te ontwikkelen met een industriële dimensie. RegMed XB is gebaseerd op drie types activiteiten: excellent wetenschappelijk onderzoek, publiek-private samenwerking en business development en acceleratie. De ambitie is om binnen de 10 jaar een grensoverschrijdend virtueel instituut/ platform met meer dan 500 onderzoekers en een budget van 250 miljoen euro te ontwikkelen dat koploper is in regeneratieve geneeskunde in Europa, niet alleen op vlak van wetenschappelijk onderzoek, maar ook op vlak van valorisatie. RegMed XB wil het centrum worden van een goed draaiend ecosysteem dat de creatie van een nieuwe innovatieve, industriële sector katalyseert door de oprichting van startups en het bijeenbrengen van bestaande bedrijven met topwetenschappers in dit domein in een vroeg stadium van het onderzoek.

De Vlaamse overheid stelde voor de eerste fase van het initiatief in 2017, 4 miljoen euro ter beschikking voor de financiering van twee projecten die als eerste zogeheten Moonshot projecten door de wetenschappelijke adviesraad van RegMed XB geselecteerd werden. Vlaanderen heeft zich bij ondertekening van een MoU ertoe verbonden om jaarlijks dit budget voor RegMed XB vrij te maken.

De eerste twee in 2017 gefinancierde projecten in RegMed XB werden op een ad hoc basis geselecteerd. Vanaf 2018 wordt een breder initiatief ontwikkeld in Vlaanderen rond gepersonaliseerde geneeskunde.

In 2018 zullen stappen ondernomen worden om dit kader te ontwikkelen. Hiervoor zal overleg met betrokken actoren gepland worden en een beheersstructuur voor RegMed XB VL opgezet worden:

- om zoveel mogelijk het bestaande financieringsinstrumentarium voor RegMed XB projecten in te zetten;
- om een monitoringsysteem uit te werken om de impact van RegMed XB financiering te monitoren.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Ontwerpen beheerstructuur RegMed VL.
- Inzetten bestaande financieringsinstrumentarium voor RegMed XB projecten - Vlaamse component.
- Creëren van een financieringshefboomeffect.
- Opzetten van een monitoringsysteem.

Output (resultaten)

- Projecten geselecteerd voor financiering in 2018.

20. Het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Goossens Karel
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52K euro

Omschrijving actie
<p>Defensie en ruimtevaartonderzoek in het kader van internationale of supranationale instellingen is een bevoegdheid van de federale overheid. Toch zijn er heel wat aanknop punten met de bevoegdheden van de gewesten vandaar dat er o.a. in het kader van het interfederaal ruimtevaartagentschap en het Europees defensiefonds overleg is met de regio's.</p> <p>Het interfederaal ruimtevaartagentschap</p> <p>Voor de versterking van het beheer van de bevoegdheid ruimtevaart is het op federaal niveau de intentie een interfederaal Belgisch Ruimtevaartagentschap op te richten. Er is tevens de intentie om een strategisch partnerschap met de gemeenschappen en gewesten te voorzien in de nieuwe structuur.</p> <p>Het Vlaams Regeerakkoord voorziet hieromtrent: "We werken samen met de federale overheid aan het Belgisch Ruimtevaart Bureau". De regio's zijn momenteel formeel niet betrokken bij het Belgisch ruimtevaartbeleid niettegenstaande er toch heel wat raakvlakken zijn met hun bevoegdheden (onderzoek, industrie, toepassingen zoals milieu, vervoer, ...).</p> <p>Belangrijk is om een goed doordachte invulling te geven aan de nieuwe structuur zodat de werking kan versterkt worden en dat de bevoegdheden van het overleg duidelijk worden afgebakend. Vandaar dat een EWI-werkgroep ISAB werd opgericht met Vlaamse stakeholders. De oprichting van het Interfederaal Ruimtevaartbureau van België (ISAB) is nog onzeker.</p> <p>EWI was betrokken bij de VARIO werkgroep ruimtevaart ter voorbereiding van de ministeriële ESA conferentie eind 2016 (Advies 224: Vlaamse prioriteiten voor optionele ESA-programma's ESA-ministerraad 2016). In 2017 heeft de VARIO werkgroep een visie uitgewerkt op langere termijn: "Naar een Vlaamse strategie voor ruimtevaart". Dit wordt in 2018 afgewerkt.</p> <p>Het komt er nu op aan om het momentum te gebruiken en met deze adviezen aan de slag te gaan in de ISAB werkgroep. Los van de structuren die op federaal niveau zullen geïmplementeerd worden is het belangrijk dat de ISAB werkgroep naar mogelijkheden zoekt om de adviezen van de VARIO werkgroep te vertalen naar het federaal niveau.</p>

Het Europees defensiefonds

Het Europees defensiefonds werd in 2016 opgericht. Het fonds zal de investeringen in defensieonderzoek, de ontwikkeling van prototypen en de aanschaf van defensiematerieel en -technologie op Europees niveau coördineren, aanvullen en versterken.

Specifiek voor het 'European Defence Industrial Development Programme' (EDIDP) werd er in de schoot van de Directie-Generaal Europese Zaken en Coördinatie (DGE) een ad hoc werkgroep opgericht met deelname van de regio's. EWI neemt aan deze werkgroep deel. In 2018 wordt de betreffende EDIDP verordening goedgekeurd en de inhoud van het werkprogramma uitgewerkt zodat de eerste oproepen in het najaar van 2018 kunnen gelanceerd worden. Het EDIDP zal vanaf 2021 opgenomen worden in het financieel meerjarenplan van Europa.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- ISAB werkgroep.
- DGE werkgroep.

Output (resultaten)

- Verslagen ISAB werkgroep.
- Verslagen DGE werkgroep.

21. Mariene onderzoek en Blue Growth

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Verreet Gert
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EEG2HQ-IS 1EE108
Budget	5.108K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Vlaanderen heeft sterke mariene onderzoeksgroepen die internationaal ook een belangrijke partner zijn in diverse samenwerkingsverbanden. Het ondersteunen van marien beleid alsook de financiering van mariene onderzoeksinfrastructuren dienen hiervoor verdergezet te worden, teneinde deze positie te kunnen behouden. De nieuwe plannen van het VLIZ in het kader van het convenant 2017-2021 zullen actief mee opgevolgd worden. VLIZ zal, mee begeleid door experts uit de brede geledingen van het mariene onderzoek, in 2018 een nieuwe versie van het 'Compendium voor Kust en Zee' uitbrengen. Dit wordt mee opgevolgd door het Departement EWI.</p> <p>VLIZ huisvest op de InnovOcean site in Oostende, in opdracht van de Vlaamse overheid, een aantal internationale partners en/of voorziet ze van logistiek. Meer bepaald gaat het over UNESCO IOC (IODE), European Marine Board, EMODnet Secretariaat en JPI Oceans. Deze ondersteuning wordt in 2018 verder gezet en verder opgevolgd. Bij de JPI Oceans zal de oprichting en inwerkingtreding van de IVZW structuur verder intensief worden opgevolgd.</p> <p>Het Departement EWI neemt in 2018 verder deel aan het OESO-project 'Fostering Innovation in the Ocean Economy'.</p> <p>Het Departement EWI zal samenwerken met VLIZ dat in het nieuwe convenant 2017-2021 ook een rol zal opnemen om met de nodige wetenschappelijke kennis de 'blauwe economie' te bevorderen in Vlaanderen.</p>

De Vlaamse mariene wetenschappelijke wereld kan mee ingeschakeld worden, afhankelijk van de sectoren en specifieke waardeketens waarrond zal gewerkt worden.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- iVZW JPI oceans is opgericht - eerste kwartaal 2018.
- Jaarlijks Strategisch Plan 'Beleidsadvies Blauwe Economie' van VLIZ is met hen overlegd - einde tweede kwartaal 2018.
- Opvolgen uitbreiding BONUS (CSA met Vlaamse deelname) - heeft eigen mijlpalen indien goedgekeurd door EC.

Output (resultaten)

- 'Compendium voor Kust en Zee 2018' is gepubliceerd - november 2018.
- OESO rapport over innovatie in de blauwe economie ('ocean economy') is gepubliceerd m.i.v. een Vlaamse case study - november 2018.

22. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.2.5. Toegang tot ondernemerschap • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access

Projectverantwoordelijke(n)	Verreet Gert
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

Omschrijving actie
<p>Departement EWI neemt deel aan binnen België (door formele samenwerkingsakkoorden) opgezette coördinatiestructuren m.b.t. natuurwetenschappelijke disciplines.</p> <p>Dit betreft met name:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het federale programma 'STEREO III' inzake teledetectie en de valorisatie van data uit teledetectie voor nieuwe toepassingen; • het federale samenwerkingsverband 'Belgisch Platform Biodiversiteit' waarbij tussen de federale overheid en de Gewesten coördinatie plaats vindt over wetenschappelijk onderzoek van de biodiversiteit (en de valorisatie van die kennis in allerlei toepassingen, van beleidsvoorbereiding tot beleidsuitvoering en maatschappelijke toepassing). <p>Het is de bedoeling dat door netwerking de wetenschappers hun eigen specialismen in allerlei contexten beter kunnen valoriseren, en daarbij middelen kunnen opdoen om hun eigen onderzoek te verdiepen.</p> <p>De samenwerking met het Beleidsdomein Omgeving (in het bijzonder Agentschap voor Natuur en Bos, ANB) over de uitvoeringsmodaliteiten van globale (Nagoya Protocol) en EU wetgeving (Verordeningen) inzake toegang tot gebruik van genetische rijkdommen, is er op gericht om de financiële en administratieve lasten tot een minimum te beperken, en om onderzoek en ontwikkeling niet te fnuiken. In 2018 wordt verwacht dat de communicatie hieromtrent meer concreet en praktijkgericht zal worden, in samenwerking met het relevante middenveld. Dit zou er moeten voor zorgen dat alle relevante kennisinstellingen, o.a. door de communicatie ondersteund door ANB en EWI, over de nodige informatie beschikken om de wettelijke verplichtingen inzake toegang tot, en gebruik van, natuurlijke genetische rijkdommen, uit te voeren.</p> <p>De betroffen doelgroepen in Vlaanderen (collecties van biologische specimens in universiteiten, onderzoeks-</p>

instellingen, bedrijven, ...) en prospectieve gebruikers van 'genetische rijkdommen' krijgen in de nieuwe regelgeving nieuwe verplichtingen. Ze moeten kunnen aantonen dat het verstrekken van, of het gebruik van, 'genetische rijkdommen' in overeenstemming zijn met de condities die kunnen zijn opgelegd door een land van herkomst van de genetische rijkdommen (onder een systeem van 'prior informed consent' en 'mutually agreed terms').

Het Departement EWI zal op ambtelijk vlak bepleiten dat de toegang tot de Belgische genetische rijkdommen van de Noordzee niet aan bijkomende voorwaarden zou worden onderworpen.

Met het beleidsdomein Omgeving worden verder duidelijke taakafspraken gemaakt, in het bijzonder als er extra werklust zou komen voor EWI.

Gelet op de ontwikkelingen in het federale kader hieromtrent kan ook politieke arbitrage vereist zijn.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Afspraken tussen Departement EWI en ANB over acties ter uitvoering van regelgeving inzake toegang tot, en gebruik van, natuurlijke genetische rijkdommen (Nagoya Protocol) - januari 2018.
- De nodige bijdragen (en/of deelnames) zijn geleverd voor de stuurgroepen van STEREO III en Belgisch Biodiversiteitsplatform.
- Vaststellen of in 2018 een Belgisch dossier voor UNESCO 'Man and Biosphere' (MAB) programma dient behandeld te worden.

Output (resultaten)

- Nagoya Protocol: een Rondetafelconferentie resulteert in relevante elementen voor het beleid van ANB - eerste kwartaal 2018.
- Indien er zich in 2018 een Belgisch dossier voor UNESCO 'Man and Biosphere' (MAB) programma aandient: de procedure tot intern-Belgische besluitvorming inzake voordracht van een Belgisch MAB dossier is duidelijk voor alle belanghebbenden.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal – O&O uitgaven

23. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.2. Toegang tot investeringsmiddelen

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen Hilde
Betrokken personeelsleden	Goossens Karel
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 2,4K Euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Departement EWI volgt het O en I-beleid op in de Visie2050 transitieprioriteit naar een vlot en veilig transportsysteem, gebaseerd op de technologietrends in de maakindustrie voor voertuig van de toekomst. België heeft de EU Clean Power for Transport-richtlijn 2014/94 omgezet naar een Belgisch beleidskader waar het Vlaams actieplan van alternatieve brandstofinfrastructuur voor transport deel van uitmaakt.</p> <p>De monitoring voor de EU-effectbeoordeling van het BE-beleidskader gebeurt in overleg met de verschillende bevoegde beleidsinstanties (OMG, MOW, FOD). EWI verleent steun aan onderzoeks-, demonstratie en innovatie-acties die trends naar zero emissie voertuigen, gedeelde mobiliteit en zelfrijdende en geconnecteerde voertuigen stimuleren. Voor het technologieneutrale zero emissievoertuigbeleid gaat verder ook ondersteuning naar performantere voertuig- en batterijtechnologieën, de voorziening van elektrische laad- en waterstofinfrastructuur (cf 2020-targetactieplan), alsook naar de ontwikkeling van voertuiggerelateerde technologieën (sensoren, ICT, 5G connectiviteit...) en naar grootschalige uitrol van test cases van zelfrijdende en geconnecteerde voertuigen.</p> <p>Al deze maatregelen worden gecoördineerd in het interdepartementeel federaal beleidsoverleg ENOVER/transport. In het Vlaams CPT stakeholdersoverleg met EWI als voorzitter van de subgroep 'Onderzoek en Innovatie' wordt het transitiebeleid gemonitord en besproken.</p> <p>EWI volgt de uitvoering van de Europese GEAR2030 aanbevelingen op voor wat de Vlaamse automobielwaardeketen betreft en coördineert met de bevoegde Belgische instanties de standpunten voor lopende Vlaams-Nederlands, Benelux en EU-dialogen en initiatieven rond zelfrijdende en geconnecteerde voertuigen, Clean Power for Transport, duurzaam transportforum, etc.</p> <p>EWI betreft en pleegt overleg met Vlaamse en Belgische stakeholders uit het veld indien standpuntbepalingen rond innovatie gevraagd worden. Het economisch beleid ter versteviging van de concurrentiekracht van de Vlaamse automobieliindustrie wordt proactief opgevolgd met kennisactoren en spelers uit het veld.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Deelname aan CPT stakeholdersoverleg voor het luik onderzoek en innovatie.

- Deelname aan enover/transport overleg: opvolging van Europese effectbeoordeling van het Vlaams actieplan in het Belgische strategisch plan.
- Deelname aan VL-NL, Benelux en EU-vergaderingen, workshops, conferenties (ERRIN, CoR, S3 industriële modernisatie,...).
- Opvolging in samenwerking met VLAIO, MOW, FOD, imec van innovatieregulerend beleid voor (test) van autonome voertuigen op testsites en infrastructuur : Concordaproject, zelfrijdende bussen van De lijn, PIO projecten, Flanders Make infrastructuur.
- MOW overleg in het kader van tweejaarlijkse STRIA expert groepvergaderingen en opvolging van de GEAR2030 uitvoering.
- Lid van IP Raad Flanders Make.

Output (resultaten)

- Diverse standpuntbepalingen voor conferenties, dialogen i.v.m. automobielenindustrie en transitie aanpak (STRIA, GEAR2030/CPT gerelateerde fora).
- Opvolging van OMG oproep en van innovatieprioriteiten in 'Connecting Europe Facility'-programma met MOW.

24. Toekomstgerichte chemiestrategie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatorische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 5.1. Oog hebben voor de kosten van ondernemingen • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Top Lieven
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Op 8 oktober 2013 vond in Maastricht de tweede Vlaams-Nederlandse top plaats. Op deze top werd onder meer afgesproken dat Vlaanderen en Nederland een gezamenlijke toekomstgerichte chemiestrategie zullen ontwikkelen. Die Vlaams-Nederlandse strategie voor een toekomstgerichte chemie werd op 15 december 2017 door de Vlaamse Regering goedgekeurd.</p> <p>De Vlaamse toekomstgerichte chemiestrategie bestaat uit vijf bouwstenen:</p>

1. Toekomstgerichte chemiestrategie tussen VG, NL en NRWF:
 - met ministeries economie van NL en NRWF wordt een minimaal keren per jaar overlegd over de voortgang;
 - deelname aan minimaal 1 overkoepelende stuurgroep per jaar;
 - opstart en opvolging van de 3 werkgroepen: Infrastructuur, Innovatie en Energie;
 - binnen het VG wordt een overlegstructuur opgericht om de uitvoering van en deelname aan die 3 werkgroepen, vlot te kunnen laten verlopen;
 - de chemiefederaties worden ook regelmatig en structureel betrokken.

2. Toekomstgerichte strategie van Vlaanderen en Nederland. Deze werd goedgekeurd door beide regeringen op de Top in Gent van 7 november 2016. Fasen van uitrollen:
 - met NL-EZ wordt een minimaal keren per jaar overlegd over de voortgang;
 - binnen het VG wordt een overlegstructuur opgericht om de uitvoering vlot te kunnen laten verlopen;
 - de chemiefederaties worden ook regelmatig en structureel betrokken.

3. Invullen belang sector chemie in het Vlaamse/Belgische beleid:
 - binnen de Vlaamse overheid zijn diverse onderwerpen en instrumenten die direct impact hebben op de sector chemie o.a. de Vlaamse klimaatvisie 2050 inclusief luik mitigatie en luik adaptatie, het Vlaamse onderdeel van het Belgische energie- en klimaatplan 2030, etc.;
 - op federaal niveau, het fiscale landschap en de potentiële ontwikkelingen.

4. Benutting van internationale (chemie) coalities:
 - In het 7 + 7 overleg, beraadslagen 7 lidstaten en hun 7 chemiefederaties, samen meer dan 80% van de Europese Chemie, op regelmatige basis over mogelijke gemeenschappelijke initiatieven t.o.v. het Europese niveau. Daarnaast worden ook toekomstige beleidsinitiatieven of best practices uitgewisseld;
 - In het Europees netwerk voor Chemie Regio's (ECRN), wordt de mogelijkheid gecreëerd om projectpartners te vinden om samen grensoverschrijdende initiatieven op te starten. Ook neemt EWI diverse initiatieven voor ontwikkeling visie en verspreiding op EU-niveau;
 - Binnen de High Level Group Energie Intensieve Bedrijven, als sjerpa de belangen van het Vlaams Gewest/België op het vlak van en energie-intensieve industrie verdedigen, en thema's aanbrengen.

5. Impact EU-niveau: Een aantal dossiers met significante impact op de Vlaamse chemiesector wordt opgevolgd of aangestuurd, zijnde o.a.:
 - uitvoering Herziening Europees systeem emissierechten;
 - Nieuw kader voor compensatie indirecte allocatie emissierechten;
 - Carbon Capture Storage (CCS);
 - Carbon Capture Utilization (CCU).

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Uitrollen Chemiestrategie VL – NL.
- Uitrollen trilaterale chemiestrategie nota VG-NL-NRWF.
- Beïnvloeden initiatieven en instrumenten andere beleidsdomeinen.
- Actief zijn in en benutten van internationale coalities.
- Beïnvloeden Europese initiatieven en instrumenten.

25. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleidsovereenkomsten

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap. • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking

Projectverantwoordelijke(n)	Bollen Lut
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens Wim, Sleenckx Eric, Heremans Nathalie

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Wat energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten betreft, dienen we te onderzoeken hoe het innovatiepotentieel in energietechnologie in Vlaanderen verder versterkt kan worden en beter gepositioneerd in de Europese en internationale context zodat de Vlaamse industrie een groeiend aandeel kan verwerven in de internationale groeiemarkt voor hernieuwbare energietechnologie. De Vlaamse bedrijven actief in de waardeketens van de verschillende hernieuwbare energietechnologieën vormen een</p>

beloftevolle en strategische cluster waar Vlaanderen dient op in te zetten in de toekomst.

Het Europese referentiekader voor energietechnologie is het European Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan). Het geactualiseerde SET-Plan is onderdeel van de 'Research, Innovation and Competitiveness' pijler van de Europese 'Energy Union' (COM(2015)080). Deze strategie bepaalt mee de krijtlijnen van het H2020 energiewerkprogramma (Societal Challenge Secure, Clean and Efficient Energy). In het kader van de Europese Energy Union dienen alle lidstaten eind 2018 een nationaal energie- en klimaatplan op te maken bestaande uit vijf dimensies, waaronder Research, Innovation and Competitiveness als vijfde dimensie (draft plan eind 2018, definitief plan eind 2019). Het Departement EWI is verantwoordelijk voor de Belgische coördinatie van de vijfde dimensie.

Voor een kleine regio als Vlaanderen is het Europese kader bij uitstek het referentiekader om de eigen technologiesterkten verder te versterken en te positioneren. In Europese samenwerkingsprojecten kan Vlaanderen niet alleen externe expertise aantrekken waar nodig maar tevens mee profiteren van aanzienlijke Europese (co)financieringsbudgetten.

Het onderzoeken van de Vlaamse opportuniteiten in de Europese en internationale context gebeurt in nauwe samenwerking met de Vlaamse stakeholders (onderzoekers, kenniscentra, bedrijven) via onder meer de universiteiten, de strategische onderzoekscentra, de speerpuntcluster Flux50, "De Blauwe Cluster", de innovatieve bedrijfsnetwerken (IBN) Offshore energy en Power to Gas, Energyville (VITO, KULeuven, imec) als expertisecentrum voor duurzame energie en intelligente energiesystemen en WaterstofNet als Programme Office van het Interreg-project Waterstofregio 2.0 en coördinator van de IBN 'Power to Gas'.

Het Departement EWI is de cruciale link tussen de Europese en internationale energietechnologiestrategie en de Vlaamse stakeholders in energietechnologie.

De rol van het Departement EWI is de continue en nauwe opvolging van het Europese en internationale energietechnologiebeleid en de vertaling hiervan naar de Vlaamse stakeholders (onderzoekspartners en industrie) met het oog op het identificeren van strategische samenwerkingsopportuniteiten. Omgekeerd dient het Departement EWI ook de Vlaamse prioriteiten te bepleiten op het Europese en internationale niveau. Dit vraagt een goed en regelmatig contact met deze Vlaamse stakeholders.

Het internationale energieagentschap (IEA) is het internationale kader voor samenwerking en informatie-uitwisseling over de internationale energie(technologie)ontwikkelingen. EWI verzamelt jaarlijks de data betreffende publieke R&D uitgaven voor energietechnologie in Vlaanderen en neemt deel aan het vierjaarlijkse in-dept review van het IEA. Deelname van Vlaanderen aan de samenwerkingsakkoorden (Implementing Agreements of Technology Collaboration Programmes) van het IEA in strategische energietechnologiedomeinen is belangrijk voor de internationale positionering van de Vlaamse energietechnologiesector.

De nieuwe energiebeleidsvereenkomsten voor de energie-intensieve industrie in Vlaanderen (2015-2020) werden op 4 april 2014 definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Er is een energiebeleidsvereenkomst voor VER-bedrijven (die onder het Europese emissierechtenhandelsstelsel vallen) en één voor niet-VER-bedrijven. Op 17 november 2017 besliste de Vlaamse Regering om de energiebeleidsvereenkomsten te verlengen tot en met 31 december 2022.

De nieuwe energiebeleidsvereenkomsten zijn gestart op 1 januari 2015, in opvolging van het benchmarking- en auditconvenant die tot eind 2014 lopen.

De Commissie is het bestuursorgaan voor de energiebeleidsvereenkomsten. Ze is samengesteld uit een voorzitter, een vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie, een vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor energie, een vertegenwoordiger van elke toetredende sectororganisatie, een vertegenwoordiger aangeduid door de ondernemingen voor wie geen sectororganisatie is toetredende en het hoofd van het Verificatiebureau als waarnemer. Het Verificatiebureau is een onafhankelijke en neutrale organisatie die de correcte uitvoering van de energiebeleidsvereenkomsten moet bewaken.

De toetredende ondernemingen engageren zich ertoe om op energetisch vlak om de vier jaar een audit te laten uitvoeren. Op basis van de audit wordt een energieplan voor de onderneming opgemaakt dat de onderneming gefaseerd dient uit te voeren over de looptijd van de overeenkomst. Elke onderneming dient

jaarlijks te rapporteren aan het Verificatiebureau over de in het voorafgaande kalenderjaar uitgevoerde maatregelen, studies en herrekeningen van potentieel rendabele maatregelen.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Belgische vertegenwoordiger Europese Steering Group van het Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan); Belgische vertegenwoordiger SET-Plan bureau, Belgische vertegenwoordiger Joint Actions Working Group, vertegenwoordiger SET Temporary Working Groups.
- Belgische vertegenwoordiger in het programmacomité energie van Horizon 2020 (Energy configuration of the Horizon 2020 Programme Committee = Challenge 3).
- Belgische vertegenwoordiger in de States Representatives Group van de Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking 2 (JU FCH 2).
- Opvolging van Europese transnationale netwerken voor onderzoekssamenwerking in energietechnologie : Ocean Energy ERA-Net, NEWA (EU Wind Atlas) ERA-Net Plus, DemoWind ERA-Net Cofund, Smart Grids ERA-Net Cofund.
- Vertegenwoordiging als waarnemer in de Raad van Bestuur Smart Grids Flanders Platform (thans de energiecluster flux50).
- Vertegenwoordiger als waarnemer in de Raad van Bestuur van WaterstofNet.
- Ondersteuning ontwikkeling energietechnologie in Vlaanderen.
- Departement EWI is contactpersoon energietechnologie en innovatie voor Vlaanderen in het internationale energietechnologieagentschap (IEA).
- Deelname samenwerkingsakkoorden IEA.
- Vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie in de Commissie EBO.
- Jaarlijks verslag voortgang EBO aan de minister.

26. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 5.3. Reconvertiebeleid en afstemming federaal competitiviteitsbeleid • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Dewallef Erwin
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Naar aanleiding van de eind 2012 aangekondigde sluiting van Ford Genk gaf de Vlaamse Regering een expertraad de opdracht een Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK) uit te werken. Het SALK-expertrapport werd op 1/2/2013 aan de Vlaamse Regering overgemaakt. Het hieruit gedistilleerde SALK-uitvoeringsplan, met een aantal concrete acties op korte termijn en op lange(re) termijn (gericht op enerzijds de ontwikkeling van een aantal voor Limburg [en bij uitbreiding Vlaanderen] prioritaire/potentiële speerpuntsectoren en anderzijds de verbetering van randvoorwaarden) werd op 13/7/2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (VR 2013 1507 DOC.0813/1) en is in uitvoering.</p> <p>Het Departement EWI ziet, samen met het Agentschap Innoveren & Ondernemen (VLAIO), toe op de realisatie van de SALK-acties die betrekking hebben op het EWI-beleidsdomein en dit conform de doelstellingen, (budgettaire) modaliteiten en timing zoals voorzien in het SALK-uitvoeringsplan. Ook neemt het Departement EWI zijn (coördinerende) rol op in de SALK-governance, met o.a. deelname aan en verslaggeving van het SALK-Directiecomité en het aanleveren (en invoeren in de SALK-monitoringtool) van input m.b.t. de W&I-gerelateerde SALK-acties (de SALK-acties m.b.t. Economie worden opgevolgd door VLAIO) in het kader van de halfjaarlijkse SALK-rapportering.</p> <p>Alle dossiers m.b.t. de inzet van Vlaamse SALK-middelen (SALK-provisie en Hermesfonds) voor de realisatie van de EWI-gerelateerde SALK-acties (in totaal 24,5 miljoen euro) zijn in de loop van 2013/2014 door de Vlaamse Regering goedgekeurd. Al deze acties zijn in uitvoering (of intussen afgerond). Ook in 2018 ziet het Departement EWI samen met VLAIO toe op de verdere uitvoering en financiering van deze acties.</p> <p>Conform het SALK-uitvoeringsplan werd voor een aantal EWI-gerelateerde SALK-acties ook een totaalbedrag van 28 miljoen euro aan EFRO-middelen geormerkt. Die middelen m.i.v. de Vlaamse cofinanciering worden concreet ingezet in projecten conform de modaliteiten en projectoproepen van het Vlaams Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020. De meeste voor EWI-gerelateerde SALK-acties geormerkte EFRO-middelen zijn intussen ingezet. In 2018 wordt enkel nog een projectvoorstel van Flanders Make verwacht voor de inzet van de nog resterende EFRO-middelen die in het kader van het SALK-uitvoeringsplan aan deze SOC werden toegekend.</p>

<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Verdere (opvolging van de) realisatie van de (nog lopende) EWI-gerelateerde SALK-acties.• Verdere deelname aan de SALK-governance (SALK-Directiecomité en SALK-monitoring). |
|--|

<i>Output (resultaten)</i>

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Opvolging inzet geormerkte EFRO-middelen voor EWI-gerelateerde SALK-acties. |
|---|

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

Beleidsacties

27. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsbrief 2017-2018 - 12.4.2 Gelijken kansen, Integratie en Armoedebestrijding Beleidsnota WEWI - 1.2.1. Inzetten op een gefundeerde studie- en beroepskeuze Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis Regerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Moeremans Liliane
Betrokken personeelsleden	Maison Kris
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> EB0-1EGG2OA-WT 1EG100 EB0-1EGG2OA-WT 1EG101 EB0-1EGG2OA-WT 1EG129
Budget	4.869K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 VTE / 4,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Met wetenschapscommunicatie wordt bedoeld op een (inter)actieve manier over alle wetenschappelijke domeinen informeren en dialogeren door middel van verschillende strategieën aangepast aan specifieke doelgroepen. De belangrijkste doelgroepen van het beleidsplan zijn (schoolgaande) kinderen en jongeren, leerkrachten, studenten en het grote publiek.</p> <p>Het beleidsplan Wetenschapscommunicatie omvat de belangrijkste activiteiten en initiatieven waarmee het wetenschapscommunicatiebeleid gerealiseerd wordt en stelt de actoren voor die hier toe bijdragen. Dit beleidsplan werd voor het eerst opgesteld voor de periode 2012-2014.</p> <p>Dit plan werd in 2015 geactualiseerd. Het huidige beleidsplan loopt tot 2020. Het is gebaseerd op Vlaamse en internationale studies en houdt rekening met de aanbevelingen van o.m. de VARIO.</p> <p>Conform de beleidsbrief 2017 zal de focus niet enkel meer gelegd worden op beleidsacties die bijdragen tot de STEM-doelstellingen, maar eveneens op initiatieven die het maatschappelijke draagvlak voor wetenschap en innovatie versterken.</p> <p>Het beleidsplan Wetenschapscommunicatie wordt uitgevoerd door verschillende (structurele) partners. Het merendeel van hun uitgevoerde acties beantwoorden aan de STEM-doelstellingen uit het Regerakkoord.</p>

Met de grootste partners werden meerjarige convenanten afgesloten. De kleinere partners worden gesubsidieerd op basis van jaarlijkse ministeriële besluiten.

De activiteiten van deze actoren worden bekendgemaakt via het Wetenschapsinformatienetwerk (WIN). Dit bestaande en hoofdzakelijk digitale netwerk is de eigenlijke back-office van de verschillende wetenschapscommunicatiepartners. Het WIN versterkt zowel de samenwerking tussen de partners onderling als tussen de partners en het beleid en verhoogt zo de kennisdeling en de kennisopbouw.

De beleidsdoelstellingen zullen gerealiseerd worden door de werking van bestaande structuren en kanalen te stroomlijnen en te optimaliseren, maar ook door nieuwe impactvolle initiatieven te ontwikkelen in 2018. Concreet zal er ook in 2018 ingezet worden op de uitbouw van het STEM-aanbod via de acties en initiatieven van de (structurele) partners (F.T.I vzw, Expertiscellen Wetenschapscommunicatie, RVO-society, Volkssterrenwachten, Vlaamse Olympiades).

Het meerjarig ICT-impulsprogramma zal verder uitgevoerd worden. Dit bestaat uit:

- het Codefever project, een leertraject computationeel denken;
- de projecten Coderdojo en Codescools;
- het project STEM computer!, een flankerend project voor de monitoring, evaluatie en bijsturing van het ICT-impulsprogramma.

Het project STEM-fluence uit de oproep voor projecten STEMsensibilisering via rolmodellen, is een nieuw initiatief waarmee in 2018 de STEM-doelstellingen ondersteund worden.

De versterking van het maatschappelijk draagvlak voor wetenschap en technologische innovatie zal gerealiseerd worden door nieuwe impactvolle initiatieven waarvan de Oproep voor projecten Citizen Science, de organisatie van het innovatiefestival 'Supernova', en de Vlaamse Wetenschapsagenda door het FWO de belangrijkste zijn.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opstarten en afronden procedure voor toekenning subsidies 2018 aan de structurele partners met convenant.
- Opstarten en afronden procedure voor toekenning subsidies 2018 aan structurele partners zonder convenant.
- Verdere uitrol ICT-impulsprogramma: opschaling ad hoc projecten tot structurele subsidiëring: Coderdojo, Codefever, Codescools.
- Opschaling Scriptie vzw.
- Opvolgen STEM-stuurgroep, STEM-platform en diverse werkgroepen.
- Evaluatie Vlaamse Olympiades.
- Evaluatie F.T.I vzw.

Output (resultaten)

- Nieuw Convenant Vlaamse Olympiades 2018-2022.
- Nieuw Convenant F.T.I vzw 2019-2023.
- Nieuw Convenant Expertiscellen Wetenschapscommunicatie 2019-2023.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - uitstroom indicator STEM van Departement Onderwijs Vorming voor zowel secundair als hoger onderwijs.

28. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Moeremans Liliane
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EGG2OA-WT 1EG101 • EBO-1EGG2OB-WT 1EG110 • EBO-1EGG2OC-IS 1EG102
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Bij de uitvoering van het Wetenschapscommunicatiebeleid worden een aantal actoren betrokken. De actoren waarmee er meerjarige convenanten afgesloten worden behoren tot de structurele partners. Het gaat over F.T.I vzw, de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie binnen de Vlaamse associaties van universiteiten en hogescholen, de Vlaamse Volkssterrenwachten, de RVO-Society en de organisatoren van de Vlaamse Olympiades.</p> <p>Begin 2018 worden de Vlaamse Olympiades en F.T.I vzw geëvalueerd.</p> <p>Na afronding van deze evaluaties worden de nieuwe convenanten voor de periode 2019-2023 met deze instellingen opgemaakt en aan de Vlaamse Regering voor goedkeuring voorgelegd.</p> <p>In 2018 worden de onderhandelingen met de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie over hun convenant 2018-2022 hervat, zodat dit convenant eveneens aan de Vlaamse Regering voor goedkeuring kan voorgelegd worden.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Voortzetting onderhandelingen met Expertisecellen Wetenschapscommunicatie m.b.t. Convenant 2019-2023.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Goedkeuring Convenant Expertisecellen Wetenschapscommunicatie 2019-2023 op Vlaamse Regering. • Goedkeuring Convenant Vlaamse Olympiades 2018-2022 op Vlaamse Regering. • Goedkeuring Convenant F.T.I vzw 2019-2023.

29. Oproep projecten Citizen Science

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie

Projectverantwoordelijke(n)	Moeremans Liliane
Betrokken personeelsleden	Maison Kris
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> 1EGG20A-WT EG101
Budget	1 mio euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De oproep voor 'Citizen Science'-projecten, gelanceerd eind 2017, heeft als doelstelling onderzoeksprojecten te ondersteunen die burgers/ niet-wetenschappers daadwerkelijk bij het wetenschappelijk onderzoek betrekken doorheen alle stadia van het onderzoek. Op die manier verhoogt de betrokkenheid bij, de kennis van, en de interesse van het grote publiek voor wetenschappen en technologische innovatie. Per project kan maximaal 150.000 euro toegekend worden die te besteden zijn gedurende 2 jaar aan specifieke kosten voor het 'Citizen Science'-luik.</p> <p>De oproep staat open tot 15 maart 2018. De evaluatieprocedure loopt vanaf 16 maart 2018 tot 15 april 2018.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Lancering oproep januari 2018. Afsluiting indieningsperiode op 15 maart 2018. Evaluatie projectvoorstellen tot 15 april 2018. Goedkeuring geselecteerde projecten rond 15 mei 2018.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Opstart van een vijftal 'Citizen Science'-projecten.

30. Vlaamse Wetenschapsagenda

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra

Projectverantwoordelijke(n)	Moeremans Liliane
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> 1EGG20T-IS EG111
Budget	600K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
Om de link tussen wetenschap en innovatie te verduidelijken naar het grote publiek zal het FWO in 2018 een ruime consultatie van het grote publiek organiseren om zo te komen tot het opstellen van een Vlaamse Wetenschapsagenda naar het voorbeeld van Nederland.

31. Supernova - Innovatiefestival

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.

Projectverantwoordelijke(n)	Hanssens Johan
Betrokken personeelsleden	Tindemans Emmelie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	
Budget	1.600K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Flanders DC zal en Scale-ups.eu zullen in samenwerking met diverse partners zoals Barco, Nokia Bell Labs, Achilles Design, Toerisme Vlaanderen en de Stad Antwerpen een meerdaags evenement organiseren dat zich richt op ondernemers, professionals en het grote publiek om hen kennis te laten maken met wat Vlaanderen te bieden heeft op innovatief vlak en met de beste innovatievoorbeelden uit de hele wereld. Vlaanderen toont zich van 26 tot 30 september 2018 vanop het Eilandje in Antwerpen aan de wereld en omgekeerd.</p> <p>Het project bestaat uit vijf onderdelen:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Een belevenisparcours en - expo; 2. Een inspiratieconferentie; 3. Een innovatiebeurs; 4. Een scale-up investeerdersevent; 5. Een jobbeurs. <p>Het Departement EWI werkt actief mee om van dit festival een succes te maken.</p>

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Beleidsacties

32. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap. Beleidsnota WEWI - 1.3.2. Toegang tot investeringsmiddelen Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Financiering en investeringen t.b.v. bedrijven

Projectverantwoordelijke(n)	Callewaert Sophie
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> EBO-1ECG2BA-WT 1EF126 EBO-1ECG4BA-WT 1EC125 EBO-1ECG4BB-WT 1EF114
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Om te zorgen dat de kredietmarkt efficiënt werkt, werd in het bankenplan afgesproken dat er op regelmatige basis overleg zou komen tussen de ondernemersorganisaties, de financiële instellingen en de Vlaamse overheid. Sinds 2013 komt de High Levelgroep zesmaandelijks samen om de situatie en de knelpunten op de kredietmarkt en om de vele verschillende uitdagingen voor de financiële sector (bv. Brexit, lage rente, fintech, ...) te bespreken. In 2018 zal dit overleg worden voortgezet. De verscheidene financieringsthema's worden eveneens opgevolgd via specifieke onderzoeksopdrachten bijvoorbeeld binnen het Steunpunt Economie en Ondernemen (STORE).</p> <p>Daarnaast speelt ook het economisch overheidsinstrumentarium een belangrijke rol in het beantwoorden van de financieringsnood. De voornaamste taken bestaan op dit vlak uit:</p>

- Voorbereiden, opvolgen, evalueren en bijsturen van bestaande financieringsinstrumenten voor bedrijven en ontwikkeling van nieuwe instrumenten, in samenwerking met bevoegde instellingen PMV, LRM en VPM;
- Juridische ondersteuning bij de opmaak van hun regelgeving en begeleiding bij de verschillende stappen in het regelgevingsproces en de verschillende vereiste procedures voor de goedkeuring van regelgeving;
- Voorbereiden, opvolgen en evalueren van de samenwerkingsovereenkomsten van PMV en LRM;
- Coördinatie van de parlementaire vragen voor de instellingen PMV, LRM en VPM.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Desgevallend wetgevingsinstrumenten wijzigen.
- Opvolgen werking en toelagen economische overheidsinstrumentarium.
- Overleg stakeholders en high level bankenoverleg organiseren.
- Opvolgen studies over het thema financiering.

33. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen Beleidsnota WEWI - 8. Activeren van ondernemingspotentieel bij leerlingen, studenten en werkzoekenden Beleidsnota WEWI - 9. Activeren van het groeipotentieel bij ondernemingen Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren

Projectverantwoordelijke(n)	Boeykens Ilse
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,9 VTE / 5,40K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Beleidsvoorbereiding en monitoring van ondernemerschap houdt het volgende in:</p> <ul style="list-style-type: none"> Opvolgen en verspreiden van de studies van het Steunpunt binnen de spoorwerkgroep 'Ondernemerscultuur in Vlaanderen' (STORE) en indien opportuun beleidsadviezen opstellen; Opvolgen en verspreiden van studies van andere bronnen m.b.t. de diverse aspecten van ondernemerschap en indien opportuun beleidsadviezen opstellen; Monitoren van de instrumenten die ingezet worden om het ondernemerschap in Vlaanderen te stimuleren. Afstemmen met de Studiedienst van de Vlaamse Regering rond data m.b.t. ondernemerschap. Aanleveren van een bijdrage aan de omgevingsanalyse beleidsbrief m.b.t. ondernemerschap; Maandelijks komt de werkgroep Ondernemend Onderwijs samen om de initiatieven op het vlak van het stimuleren van ondernemingszin en ondernemerschap in het onderwijs voor te bereiden, af te stemmen en op te volgen. Bij deze werkgroep zijn de beleidsdomeinen WSE, EWI, OV en LV betrokken;

- Bedoeling is systematisch een selectie van internationale rankings te screenen met het oog op detecteren van verbeterpunten in de ondernemersvriendelijkheid en het concurrentievermogen. Op basis van de detailanalyse van de geselecteerde criteria, worden verbeterpunten voor Vlaanderen gedetecteerd en zal er nagegaan worden welke partners (uit het beleidsdomein EWI, uit andere beleidsdomeinen of andere beleidsniveaus) die verbeterpunten kunnen remediëren.
- Afstemming op het vlak van kmo-/ondernemersbeleid zowel op Europees niveau als binnen de OESO:
 - OESO: Voorbereiding en deelname aan voorbereidende vergaderingen OESO-kmo werkgroep en dissemineren resultaten OESO-rapporten (tweemaal per jaar OESO-werkgroep vergadering met talrijke rapporten).
 - Europa: Bijdrage voor SBA factsheets / opvolging Entrepreneurship 2020 Action plan (actieve inbreng in voorjaar en daarna vooral opvolging). Deelname werkgroep Europese Commissie over 'Policy-relevant Research on Entrepreneurship and SMEs'.
 - Daarnaast worden diverse ad-hoc vragen voor beide niveaus beantwoord voor wat ondernemerschap/kmo-beleid betreft.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opvolgen werkzaamheden steunpunt STORE 2.0 m.b.t. de pijler 'Ondernemen'.
- Maandelijks overleg werkgroep Ondernemend Onderwijs.
- Systematisch opvolgen van de geselecteerde criteria van de rankings inzake ondernemersvriendelijkheid en concurrentievermogen.
- Februari -maart: SBA fact sheet input Vlaamse maatregelen.
- Voorbereidende vergaderingen OESO-kmo werkgroep in april en oktober.
- April-mei: SBA: feedback op compilatie maatregelen + statistieken.
- Juni-juli: SBA feedback draft.
- Voorbereiding IEC's SME envoys network (4 maal per jaar).

Output (resultaten)

- Input SBA-fact sheet.

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Beleidsacties

34. Overheidsopdrachten voor innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen<ul style="list-style-type: none">OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">Beleidsnota WEWI - 11. Innovatie-ondersteunend aankopen bij de overheidRegeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Een ondernemersvriendelijke overheid

Projectverantwoordelijke(n)	Lories Veerle
Betrokken personeelsleden	Dewallef Erwin Schrijvers An Struyck Corien
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">ECH-1EFG5AC-WT (Hermesfonds)
Budget	5 mio euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	2,9 VTE / 17,4K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De actie 'Overheidsopdrachten voor innovatie' kadert in het N-project 'innovatie voor een toekomst gericht transversaal beleid' (cfr. VR 2016 2503 DOC.0298 en VR 2016 1706 DOC.0642). Hoofddoel van het project is om de vraaggedreven instrumenten 'innovatief aanbesteden' en 'overheidsopdrachten voor innovatie' verder uit te werken en te optimaliseren door voor een aantal prioritaire transitiedomeinen pilootprojecten op te starten. Het project loopt van juli 2016 tot eind 2019.</p> <p>Het N-project geeft mee uitvoering aan de actielijn duurzame en innovatieve overheidsopdrachten van het Vlaams Plan Overheidsopdrachten dat in januari 2016 door de Vlaamse Regering werd goedgekeurd. Er werd een plan van aanpak uitgewerkt voortbouwend op de ervaringen van het Departement EWI en van het voormalige IWT inzake innovatieve overheidsopdrachten. Het plan van aanpak werd goedgekeurd als visienota door de Vlaamse Regering op 28 oktober 2016.</p> <p>Door het aankopen van innovatieve producten en diensten kunnen de noden en doelstellingen van de overheid slimmer en sneller worden ingevuld en tegelijk worden ook de ondernemingen gestimuleerd in hun innovaties.</p> <p>Belangrijkste operationele doelstellingen van het programma zijn:</p> <ul style="list-style-type: none">het verder uitbouwen van het kennisplatform voor innovatieve overheidsopdrachten;3% van het aankoopbudget van de overheid besteden aan innovatieve producten, diensten en processen;het samenstellen van een projectportfolio van pre-commerciële innovatieprojecten;het stimuleren van de deelname aan Europese projecten voor aankoop van innovatie.

<i>Output (resultaten)</i>

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Begeleiden en uitvoeren van de projecten geselecteerd binnen de oproepen van 2017.• Organiseren van een derde oproep voor projecten in het kader van het Programma Innovatieve Overheidsopdrachten.• Uitwerken van sensibiliseringsstrategie gericht op publieke aankopers in de bouwsector. |
|--|

<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Beleidsimpact - Kengetal – Innovatiegraad. |
|--|

35. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap. • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen Hilde
Betrokken personeelsleden	De Vos Liselotte Oleo Michele Sormann Monika Verstraeten Elien
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 VTE / 4,2K euro

<p><i>Omschrijving actie</i></p> <p>Om de ambitie als ondernemende regio verder te kunnen realiseren, heeft Vlaanderen, bij uitstek een export georiënteerde kmo-economie, een belangrijke rol in het creëren van een innovatievriendelijker internationaal gericht ecosysteem rond veranderende waardeketens. Vlaamse kmo's kunnen hun concurrentiepositie verstevigen door slim en duurzaam te investeren in O&I en 'scale-up' activiteiten met het oog op groei en jobcreatie in globaal competitieve waardeketens.</p> <p>Opportunities voor O&I-financiering, gebruik van pilootfaciliteiten, etc. zijn nog onvoldoende bekend bij kmo's. Er is nood aan doelgroepgerichte innovatie-adviezen, een juiste funding mix over het heel traject naar de markt, ... om Vlaamse kmo's slagkrachtiger te doen inspelen op nieuwe transitietrends en maatschappelijke uitdagingen binnen Visie2050. Ook het Europees innovatiesysteem kan hieraan nog beter tegemoetkomen door een betere hefboomwerking bij strategische investeringen, zonder teveel duplicaties van inspanningen in verschillende regio's en op de verschillende niveaus.</p> <p>Naast de opvolging van de lopende relevante programmacomités binnen Horizon2020, neemt EWI proactief deel aan de post Horizon2020 beleidsvorming om de missie-georiënteerde instrumenten van het nieuwe kaderprogramma in opvolging van Horizon2020, optimaler af te stemmen op de reële industriënoden.</p>

Tegelijk worden inspanningen geleverd om het doelgroepbereik van innovatieve kmo's te verbreden en slaagkansen te verhogen voor Vlaanderen. Onder meer het SME-instrument dat nu onder de pilootactie van de komende European Innovation Council valt en dat scale-up acties in Europa wil versterken, wordt opgevolgd voor de Vlaamse deelname en eventuele doorstroming van Seal of Excellence projecten naar het regionale innovatiebeleidsinstrumenten, enz..

De capaciteitsuitbouw van kmo's (bijvoorbeeld door aanwezige infrastructuurbenutting) wordt breder bekeken in het perspectief van de slimme specialisatiestrategie en de transitie-aanpak voor een industriële modernisering.

Voor het clusterdomein bio-economie wordt in het kader van het IE-smartpilots project (2016-2020) aan een Vlaams actieplan gewerkt voor het delen van demonstratiefaciliteiten tussen verschillende regio's om biogebaseerde ondernemingen en clusters beter te kunnen ondersteunen in het testen van hun innovaties bij pilootinstallaties, niet alleen in Vlaanderen maar ook over de grenzen. Deze fase, 'de valley of death', kent een grote nood aan (infrastructuur)investering.

Samen met Gent BioBase Pilot Plant en VITO worden mogelijkheden voor een grotere return on investment van de pilootfabrieken door een betere inbedding in het Vlaams economisch weefsel van biogebaseerde en circulaire actoren in de relevante speerpuntclusters (Catalisti, ...) verkend voor een actieplan in samenwerking met partnerregio's. Met het oog op de economische en duurzame groei werd tevens een projectvoorstel ingediend dat in een interregionaal partnerschap een funding mix voor de bio-economie ontwikkelt. Deze krachtenbundeling kan verder strategisch richting geven aan het Vlaamse slimme specialisatiedomein van de bio-economie in relatie tot transities in circulaire economie, digitalisering, open data en naar opschaling van demonstratoren voor groter gebruik door kmo's.

Niet alleen steunmechanismen zoals kmo- en clustersubsidies komen aan bod, ook het financiële equity en debt instrumentarium van de EIB gericht op multiplicatoreffecten van publieke steun naar private investeringen. Binnen het S3 platform industriële modernisatie diende EWI als lead partner een pilootactie in de bioeconomie in. Het partnerschap bestaande uit Wallonië, Lower Austria, Noordrijn-Westfalen, Emilia-Romagna, Navarra, Noord-Brabant, Helsinki-Uusimaa en Lodzkie werd goedgekeurd. Met steun van de Commissie en externe experts zal een business case voor scale-up investeringen in de bio-economie gefinaliseerd worden tegen eind 2018.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Smart Pilots site visit en workshop in Milaan.
- Projectcoördinatie als lead partner van DG REGIO pilootactie voor scale up in de bioeconomie (partnerschap van 9 regio's).
- Opvolging bio-economie en slimme specialisatie monitoring.
- Opvolging kmo-statistieken: evaluatie SMEi en Seal of Excellence in Vlaanderen, advies vanuit SME PC rond SME instrument in EIC WP aan het horizontaal PC.
- Deelname aan SME PC en debriefings aan NCP en stakeholders.
- Updates en follow-up in ERAC roadmaps.
- Januar : Kick off meeting van het thematisch S3 platform industriële modernisering in de bioeconomie (DG REGIO interregionaal partnerschap scale-up).
- 1^{ste} helft van 2018: platform meetings interregionaal partnerschap scale up bio-economie: opvolging van gepersonaliseerde steun van de Commissie en externe experts.

Output (resultaten)

- Vlaams actieplan SmartPilots.
- 2^{de} helft 2018: finalisering van de business case voor interregionaal investeringsplan voor scale-up in de bio-economie (DG REGIO Smart Pilot actie).

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Beleidsimpact - Kengetal - Innovatiegraad

36. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Cattoor Barbara
Betrokken personeelsleden	Verstraeten Elien
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Onder impuls van Vlaanderen startte in 2014 met 10 Europese topregio's het Vanguard Initiative, dit met de bedoeling door middel van interregionale samenwerking het potentieel van innovatie beter te benutten. Ondertussen is het netwerk uitgebreid tot 30 regio's.</p> <p>De jaarlijkse politieke vergadering van het Vanguard Initiative, die plaatsvond in november 2017, heeft het officiële startschot gegeven voor de opstart van de nieuwe vzw. Het Vanguard Initiative heeft er voor gekozen om zich om te vormen tot een juridische entiteit 'light'. In 2018 zal deze formalisering verder geoptimaliseerd worden. Eveneens werden de visies omtrent de toekomst van het initiatief uiteengezet. De nadruk kwam te liggen op het potentieel van het Vanguard Initiative om toekomstig EU-beleid (FP9, EFRO, slimme specialisatie etc.) te beïnvloeden.</p> <p>Vlaanderen is als lid van verschillende werkgroepen nauw betrokken bij de activiteiten en inhoudelijke organisatie van het Vanguard Initiative. Daarnaast is Vlaanderen als secretariaat eveneens verantwoordelijk voor het contact met nieuwe potentiële partnerregio's.</p> <p>In 2018 zullen de inhoudelijke activiteiten binnen het Vanguard Initiative zich voornamelijk richten op de verdere ontwikkeling van de pilootacties en de werkzaamheden binnen de werkgroepen Financiële Instrumenten en Beleidsbeïnvloeding (Policy Influencing). Voor de vijf lopende piloot projecten (in de domeinen van bio-economie, 3D-printing, efficiënte en duurzame productie, nano-technologie en geavanceerde productie in de energiesector) werd er reeds heel wat werk verzet de afgelopen jaren. Naast het ontwikkelen en uitwerken van concrete business cases stond het betrekken van industriële actoren en het uitwerken van een financieringsmix in 2017 centraal.</p> <p>Dit werk wordt verder gezet in 2018 en focust zich voornamelijk op de succesvolle democases en het ontwikkelen van een optimale financieringsmix. Verschillende democases zitten immers in de demonstratiefase waarin het uitrollen van gezamenlijke demonstratieprojecten centraal staat en dit via een mix van publieke en private investeringen.</p> <p>De werkgroep 'Financiële Instrumenten' heeft als taak het exploreren van de optimale financieringsmix voor interregionale co-investeringsprojecten. Financiële instrumenten van verschillende beleidsniveau's worden onder de loep genomen. Ook het Vanguard Interreg Europe project S34Growth speelt in op deze problematiek.</p>

<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none">• Deelname als partner aan het S34GROWTH project van het Vanguard Initiative.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none">• Internationaal uitbouwen van de netwerken in de vijf pilootacties waar Vlaanderen in actief is.• Onderzoeken van financieringsmogelijkheden (nationaal, regionaal en Europees) van interregionale netwerken, met toepassingsmogelijkheden op de concrete business cases die voortkomen uit de pilootactiviteiten.• Uitvoeren secretariaatstaak.

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen

Beleidsacties

37. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.3. Monitoring
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Bourdeaud'hui Ann
Betrokken personeelsleden	Debontridder Helga
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens Wim

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,7 VTE / 10,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Begrotingscoördinatie: Begrotingscoördinatie situeert zich op het niveau van het beleidsdomein en houdt in dat de EWI-coördinator het aanspreekpunt is voor het Departement Financiën en Begroting, de entiteiten van het beleidsdomein EWI (Departement EWI, Agentschap Innoveren en Ondernemen, FWO, PMV, LRM en Agentschap Plantentuin Meise), het bevoegde kabinet, de Inspectie van Financiën en het Rekenhof.</p> <p>De begrotingscoördinator tracht alle entiteiten binnen het beleidsdomein tijdig hun begrotingsvoorstellen en ESR-begrotingen te laten indienen en bewaakt de kwaliteit van de desbetreffende voorstellen. Ook is het de taak van de coördinator om advies te verlenen bij opmaak van begrotingsvoorstellen en begrotingstechnische vragen binnen het beleidsdomein te beantwoorden. Verder beheert hij/zij eveneens de kwaliteitsbewaking van BUTEO.</p> <p>Prestatiebegroting: Prestatiebegroting beoogt de koppeling van doelstellingen aan beleidsmiddelen om tot een betere afstemming tussen beleid en begroting te komen.</p> <p>Het beleidsdomein EWI is in 2017 mee ingestapt in het project prestatiebegroting. Door het Departement FB werd een sjabloon ter beschikking gesteld. De bij deze oefening betrokken entiteiten binnen het beleidsdomein EWI zijn het Departement EWI, VLAIO, FWO en Agentschap Plantentuin Meise.</p> <p>De nieuwe structuur werd geïmplementeerd in de begroting 2018. Het proces om te komen tot een koppeling tussen beleid en begroting wordt in 2018 verdergezet. De beleidsdomeinen die nog niet zijn ingestapt in 2017 passen hun begrotingstructuur aan.</p> <p>Indien vanuit Departement FB het groeitraject zal opgestart worden om kwaliteitsvolle indicatoren te ontwikkelen, zal het Departement EWI haar bijdrage hiertoe leveren.</p>

38. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECOOM)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 2.1. Streven naar kwalitatieve invulling van de 3%-norm • EU-VERORDENING Nr. 995/2012 betreffende de productie en de ontwikkeling van een communautaire statistiek inzake wetenschap en technologie • Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond OO (IMCWB)

Projectverantwoordelijke(n)	Viaene Peter
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens Wim, Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EBG2AE-WT 1EC110
Budget	2.128K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Departement EWI verzorgt de administratieve, financiële en inhoudelijke opvolging van de werkzaamheden van het Expertisecentrum O&O-Monitoring (ECOOM). Het huidige convenant omvat de opdrachten van ECOOM en werd in overleg met Departement EWI afgesloten voor de periode 2014-2018. De taken die ECOOM uitvoert, worden vervolgens verder gespecificeerd in het meerjarenplan en verder operationeel uitgewerkt in het jaarplan, het financieel plan en een activiteitenverslag. In 2018 vindt conform de bepalingen uit dit convenant een evaluatie plaats als voorbereiding voor een nieuwe beheersovereenkomst.</p> <p>De taken waar EWI een rol in speelt zijn de volgende :</p> <ul style="list-style-type: none"> • de voorbereiding en opmaak van het MB voor de jaarlijkse subsidie (en opvolging uitbetaling); • administratieve opvolging (jaarplan, financiële opvolging, activiteitenverslag); • inhoudelijke opvolging (evolutie, werking en output): bv. bijwonen van de vergadering van het beheerscomité (4x per jaar) die de voortgang bewaakt, opvolging output (3%-nota, indicatorenboek WTI, berekeningen parameters onderzoeksmiddelen,...), structureel overleg tussen EWI-ECOOM voorzien om informatie uit te wisselen en afspraken te maken.

Hiermee verwant staat EWI ook in voor de administratieve, financiële en inhoudelijke opvolging van de subsidie aan de Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR) voor de administratieve ondersteuning van het Gezaghebbend Panel (in het kader van het Vlaams Academisch Bestand voor de Sociale en Humane wetenschappen (VABB-SHW)), die net als ECOOM een rol speelt in de verdeling van de financieringskanalen van het innovatiebeleid.

Output (resultaten)

- Opvolging analyse O&O enquête 2018 profit - gegevens 2016 en 2017 (zomer 2018).
- Opvolging CIS-enquête 2016 en CIS rapport (voorjaar 2018).
- Structureel en ad hoc overleg EWI-ECOOM.
- Administratieve opvolging (jaarplan, financieel plan, jaarverslag ECOOM).
- Opmaak ministerieel besluit ECOOM en financiële opvolging.
- Administratieve opvolging (activiteitenverslag) van ondersteuning VLIR en Gezaghebbend Panel bekijken aan de hand van evaluatierapport 2017 VABB-SHW.
- Controle op de werking/voortgang van ECOOM via beheerscomité.
- Opvolging van de voortgang van output (publicaties, rapporteren) van ECOOM.
- Opvolging ontsluiting van resultaten van het onderzoek van ECOOM (indicatorenboek online).
- Evaluatie convenant ECOOM voor de periode 2014-2018.
- Opmaak nieuw convenant en meerjarenplan 2019-2023 met ECOOM.

39. EWI Open Data-strategie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.4. Radicaal digitaal
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Van Grootel Geert
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De Vlaamse overheid wil een open overheid zijn die transparant en participatief is. Zij wil samen met burgers en bedrijven werken aan een beter beleid en kwaliteitsvolle dienstverlening. De Vlaamse overheidsinstanties beschikken over een enorme schat aan data die kan worden opengesteld naar burgers, bedrijven en organisaties.</p> <p>Open data zijn gegevens die door de overheid verzameld worden in het kader van haar openbare taak en waar geen of minimale beperkingen op rusten. Bovendien zijn die gegevens elektronisch beschikbaar en wordt gebruik gemaakt van open standaarden.</p> <p>Open Data heeft verschillende voordelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Open data zorgt voor grotere transparantie over de werking van de overheid; • Open data zorgt ook voor meer efficiëntie zowel binnen en tussen overheden als bij bedrijven en organisaties extern aan de overheid; • Open data leidt tot slot ook tot innovatie en het ontstaan van nieuwe en vernieuwende producten en diensten. <p>Open Data stimuleert ondernemerschap, biedt instrumenten voor alternatieve besluitvorming en draagt bij tot het ontwikkelen van een Vlaamse kenniseconomie. Open Data heeft ook meerwaarde voor de overheid zelf, zoals een betere publieke dienstverlening, administratieve lastenverlaging en een verhoogde interactie en samenwerking met burgers, bedrijven en organisaties. Het centraal aanbieden van Open Data zal ook aanleiding geven tot efficiëntiewinsten voor de overheidsinstanties zelf en bijdragen tot een verhoging van de datakwaliteit.</p>

Uit een interne analyse in 2017 kwam naar voren dat een open data aanpak voor het beleidsdomein EWI best gesitueerd wordt als een onderdeel van een digitale open overheidsstrategie.

De implementatie van een open overheidsstrategie is voor een belangrijk deel een veranderingsproces dat sterk gestuurd wordt door de opportuniteiten van de digitalisering samen met het herdenken en herinrichten van processen en data- en informatiestromen.

Data en informatie staan centraal in deze aanpak en worden gezien als activa die ook buiten de context van de overheidsprocessen, als open data, belangrijke economische en maatschappelijke waarde hebben. Open data wordt structureel ingebed doordat processen en diensten volgens 'open by default'- en 'open by design'-principes worden gerealiseerd.

Big Data en Open Data hebben een verwantschap. Open Data heeft in wezen enkel betrekking op de toegangs- en gebruiksrechten van data en dit zowel van gouvernementele data (OGD) (zoals gedefinieerd in de Public Sector Information richtlijn) als van data geproduceerd op basis van publiek gefinancierd wetenschappelijk onderzoek (Open Science Data - OSD). OGD en OSD kunnen zowel 'Big' als 'Small' zijn. Vanuit een governance invalshoek is het evenwel niet nuttig om een strikt onderscheid te maken tussen Big en Small data. Beiden hebben nood aan correct geschaalde infrastructuur en de nodige kennis en vaardigheden om data assets maximaal te laten renderen. Open Science is het onderwerp van JOP-fiche 055.

Een goede aansluiting tussen de bedrijfsnoden van EWI, de belanghebbenden in het EWI beleidsdomein en de data- en informatienoden van burgers en bedrijven vraagt om een top-down of businessgedreven benadering voor de aansturing van de ICT-noden en -ontwikkelingen met betrekking tot data en informatie. Hierbij wil EWI maximaal gebruik maken van de diensten en expertise van Informatie Vlaanderen. De strategische richting en de ontwikkelingen van de Europese digitale eenheidsmarkt zijn dan ook een belangrijke motivator voor de digitale open overheidsstrategie.

Om het veranderingsproces te sturen en op te volgen, zal EWI in 2018 twee essentiële componenten in stelling brengen:

1. Een raamwerk gebaseerd op de digitale overheidstoolkit van de OESO. Deze digitale overheidstoolkit biedt een bruikbaar kader waarmee de maturiteit van het beleidsdomein met betrekking tot open overheid en open data in kaart kan worden gebracht en waarmee de strategische en tactische sturing van verdere activiteiten en projecten kan ondersteund worden.
2. Een data governance maturiteitsmodel (DGMM) dat nauw aansluit bij de digitale overheidstoolkit. Doel hiervan is een top-down en business gedreven aansluiting te vinden met de onderliggende EWI ICT-infrastructuur, de ontwikkelingen die plaatsgrijpen binnen Informatie Vlaanderen en de alignering tussen de bedrijfsnoden van het beleidsdomein en de informatie- en data infrastructuur te optimaliseren.

Deze aanpak gebeurt stapsgewijs, waarbij in de aanvangsfase er een sterke focus zal zijn op het leerproces binnen het departement, om daarna uit te breiden naar de andere actoren in het beleidsdomein.

De voorgestelde actie omvat de volgende activiteiten:

- Schalen van de OESO digitale overheidstoolkit naar de EWI context en behoeften;
- Een maturiteitsbeoordeling aan de hand van de toolkit;
- Operationalisering van het data governance maturiteitsmodel (DGMM) in de vorm van een EWI open data roadmap.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Maturiteitsbeoordeling klaar.
- DGMM EWI versie 1.0.

Output (resultaten)

- Geschaalde versie van de OESO toolkit.
- Rapport Maturiteitsbeoordeling.
- EWI open data roadmap versie 1.0.
- Open overheid project portfolio op basis van gevalideerde use-cases.

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Beleidsacties

40. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.1. Streven naar kwalitatieve invulling van de 3%-norm • EU-VERORDENING Nr. 995/2012 betreffende de productie en de ontwikkeling van een communautaire statistiek inzake wetenschap en technologie • Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond O&O (IMCWB) • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Maris Stefanie
Betrokken personeelsleden	Maes Dries Nys Philippe Tournicourt Tom Van Langenhove Monica Van Nispen Jan Viaene Peter EWI
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens Wim, Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	4,8 VTE / 28,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Wat verplichte data-aanlevering betreft, worden er tweejaarlijks cijfers voor indicatoren uitgewisseld zodat er internationale vergelijkingen kunnen worden gemaakt (O&O- en CIS-enquêtes), en dit op basis van de geldende afspraken met de bestaande partners (federale overheid [voor OESO en Eurostat], Statistiek Vlaanderen [voormalige Studiedienst Vlaamse Regering], en ECOOM).</p> <p>Daarnaast worden jaarlijks de verdeelsleutels berekend voor de verdeling van de middelen voor de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF) van de universiteiten, de Industriële Onderzoeksfondsen (IOF), de</p>

Expertisecellen Wetenschapscommunicatie en de Herculesverdeelsleutel. De verdeelsleutels worden berekend op basis van weging van parameters, die in vele gevallen ook indicatoren zijn. De cijfers voor de parameters worden aangeleverd door de universiteiten, ECOOM, het beleidsdomein Onderwijs en EWI zelf.

De verplichte ECOOM-data-aanlevering voor BOF en IOF zit vervat in de ECOOM-beheersovereenkomst. De cijfers van de verdeelsleutels worden door de afdeling Onderzoek van het Departement EWI gebruikt bij de toekenning van de subsidies aan de universiteiten, de Herculesstichting en de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie.

Departement EWI brengt jaarlijks volgende publicaties uit:

- Speurgids Ondernemen & Innoveren;
- Engelstalige STI-publicatie;
- Analyses van de Vlaamse deelname aan Europese programma's (tussentijds en een eindanalyse bij het aflopen van de programma's);
- Het Vlaams Indicatorenboek (tweejaarlijks): een aangepaste versie in samenwerking met ECOOM (coördinator);
- Twee keer per jaar wordt de conjunctuur-analyse in het kader van de opmaak van de begroting gepubliceerd;
- Vanaf 2018 zal ook jaarlijks een publicatie ontwikkeld worden met als doel de opvolging en monitoring van extreme groeiers in Vlaanderen

Het Departement EWI stelt ook cijfers ter beschikking in de vorm van:

- Brongegevens voor de berekening van O&O-intensiteit, O&O-personeel en andere;
- Bundeling van brongegevens over bedrijven (vanuit de steunpunten, eigen materiaal etc.);
- Indicatoren zoals GBARD, financiële return uit het EU Kaderprogramma, ...;
- Links naar de primaire bronnen (SVR, VRWI, ECOOM);
- Monitoring structuur Vlaamse Economie;
- Analyses en opdrachten in het kader van het Steunpunt Economie en Ondernemen (STORE);
- Ad hoc cijfermatige en analytische ondersteuning voor beleidsvoorbereiding en beleidsevaluatie;
- Analyse aandeel creatieve sectoren in de Vlaamse Economie;
- De opmaak van cijfermatige sectorfiches van de sectoren binnen de Vlaamse economie.

Daarnaast staat het departement ook in voor het laagdrempelig ontsluiten van statistische gegevens via:

- De cijferrubriek van de EWI-website;
- ECOOM ontsluit de cijferreeksen uit het Indicatorenboek (elektronisch versie);
- Regelmatige updates van de rubriek 'Cijfer in de kijker' op de EWI-website;
- Regelmatig communicatie voorzien over kerncijfers en indicatoren m.b.t. het beleidsdomein EWI;
- Regelmatig presenteren van de deelnamecijfers aan het Europese Kaderprogramma op de stuurgroep en de werkgroepen van het EU-Platform;
- Aankondigen van publicaties en cijfers via digitale media (LinkedIn, Twitter, website, ...) in samenwerking met de EWI-communicatiecel;
- De publicaties en studies van STORE worden via de EWI website en de website van STORE verspreid en indien nodig verder geduid;
- Ad hoc publicaties en analyses met economische inslag.

Binnen het kenniscentrum wordt een samenwerkingsverband opgezet tussen de entiteiten van het beleidsdomein EWI en andere actoren verwant met het EWI-beleidsdomein (zoals FIT, VLAIO, WSE, Statistiek Vlaanderen) met de bedoeling om inspanningen te bundelen voor kennisopbouw ter ondersteuning van het lange termijn beleid binnen de bevoegdheden economie, wetenschap en innovatie. Rond een beperkt aantal specifieke thema's waar gezamenlijke kennisopbouw nodig is, wordt een project gedefinieerd waar meerdere entiteiten gezamenlijk hun inspanningen voor willen bundelen.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opvolgen 3%-light nota ECOOM.

- Verwerking in 2018 van cijfers over referentiejaar 2016 o.b.v. de resultaten van de O&O-enquête 2017.
- O&O-enquête 2018: uitsturen bevraging aan non-profit over referentiejaar 2016 - 2017 (resultaten verwacht in voorjaar 2019).
- GBARD: aanlevering cijfers 2017 def en 2018 initieel aan POD Wetenschapsbeleid (oktober).
- Opvolgen Europees Kaderprogramma.
- Insteek voor VRIND en meting indicatoren Pact2020.
- Aanbieden statistische ondersteunde informatie binnen EWI (andere afdelingen).
- Verdeelsleutels IOF-sleutel 2018 en 2019 (begin 2018 voor 2018 en eind 2018 voor 2019), BOF-sleutel 2019 (september 2018), sleutel Expertiscellen Wetenschapscommunicatie (najaar 2018), Verdeelsleutel middelzware apparatuur 2017 (begin 2018).
- Publicaties: Speurgids (zomer), update van de STI-publicatie (najaar), Tussentijdse Analyse van Vlaams deelname aan Horizon 2020.
- Update cijfers in generieke ppt, website, folders, sociale media.
- Afstemming met ander entiteiten binnen en buiten beleidsdomein.
- Jaarlijkse opvolging creatieve sectoren volgens EWI methodologie.
- 2 keer per jaar een conjunctuuranalyse uitvoeren.
- Jaarlijkse monitoring van extreme groeiers volgens diverse definities.

41. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie en Ondernemen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen

Projectverantwoordelijke(n)	Van Nispen Jan
Betrokken personeelsleden	Boeykens Ilse Callewaert Sophie Maes Dries Tournicourt Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> EBO-1EBG2AF-WT 1EC124
Budget	500K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In 2016 werd in het kader van het beleidsrelevant onderzoek het nieuwe Steunpunt Economie en Ondernemen opgericht.</p> <p>Dit nieuwe steunpunt focust zich op:</p> <ol style="list-style-type: none"> clusters en clusterwerking in Vlaanderen; beleidsevaluaties; ondernemerschap en ondernemerschapscultuur. <p>Departement EWI heeft als taak hierin het organiseren en coördineren van de verschillende werkzaamheden verbonden aan de diverse opdrachten van het steunpunt voor beleidsrelevant onderzoek (stuurgroepvergadering, spoorwerkgroepen, korte termijn projecten...).</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Stuurgroep 2018: bespreking jaarverslag 2017. Stuurgroep 2018: bespreking jaarplan 2019.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> In najaar 2018: STORE EVENT in het kader van de wetenschapsweek in Antwerpen. Voorjaar 2018: oplevering STORE bedrijfsbevraging. Najaar 2018: oplevering STORE persoonsbevraging.

42. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access

Projectverantwoordelijke(n)	Akyel Namik
Betrokken personeelsleden	Maison Kris Van Campe Leen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,9 VTE / 5,4K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het FRIS-programma (Flanders Research Information Space) wil alle informatie over publiek gefinancierd onderzoek in een virtuele ruimte samenbrengen en ontsluiten voor een ruim publiek. Dit door informatie rechtstreeks te laten doorstromen uit de systemen van de wetenschappelijke instellingen met de garantie dat de informatie kwaliteitsvol, actueel en up-to-date is.</p> <p>De uitrol van het ganse programma loopt in fasen en bestrijkt meerdere jaren. In grote lijnen onderscheiden we in 2018 de volgende elementen:</p> <p>1. Architectuur</p> <p>In 2014-2015 werd een nieuw FRIS-platform gebouwd dat is opgezet als een ware dienstenarchitectuur waarbij informatie rechtstreeks uit de systemen van kennisinstellingen doorstroomt en ook opnieuw aan andere systemen kan worden aangeboden. In 2018 zal dit platform verder worden beheerd en zullen een aantal bijkomende acties worden ondernomen om de architectuur te optimaliseren voor de trajecten met de dataleveranciers, om de interactie van het FRIS-platform met het FRIS-portaal te verzorgen, om het project rond rapportering verder vorm te geven, om de opportuniteiten in het kader van Open Science te benutten en om GDPR-vereisten te implementeren.</p>

2. Dataleveranciers

De aanlevering aan FRIS is opgenomen in de bilaterale overeenkomsten en convenanten tussen de Vlaamse overheid en de kennisinstellingen in Vlaanderen. Het opvolgen van de gemaakte afspraken in deze overeenkomsten, het opnemen van nieuwe leveranciers in het project, het inhoudelijk en technisch ondersteunen van huidige en toekomstige dataleveranciers bij de aanlevering van hun data, het maken van afspraken omtrent de kwaliteit van de aangeleverde informatie, het terugkoppelen van onze kwaliteitsanalyses naar de dataleveranciers zijn acties die meer in detail omschreven staan in de JOP-fiche 43: dataleveranciers FRIS.

3. FRIS-portaal

Niet alleen de onderbouw van het FRIS-programma is volledig vernieuwd, in 2016-17 werd eveneens een nieuw FRIS-portaal ontwikkeld. Belangrijkste doelstelling was om een gebruiksvriendelijkere website en een verbeterde zoekfunctionaliteit aan te bieden. Na de testrelease eind 2017 zal in 2018 dit portaal worden opgesteld voor het ruime publiek. Ook zullen de stakeholders worden bevraagd over de ontwikkelde functionaliteiten en zullen de resultaten van deze bevraging worden verwerkt in een rapport. De acties die we hiervoor voorzien, zijn omschreven in de JOP-fiche 44: FRIS-portaal.

4. Rapportering

Het nieuwe platform bevat informatie die veel vollediger en actueler is dan die in de oude databank. Het departement zal deze informatie actief exploiteren en bekijken welke beleidsrelevante rapporten en rapporteringen opportuun zijn. De acties die hiervoor worden ondernomen, zijn opgelijst in de JOP-fiche 45: rapportering met FRIS-gegevens.

In deze fiche 'architectuur FRIS' wordt meer in detail omschreven welke acties in 2018 zullen worden ondernomen bij de verdere uitbouw en beheer van het FRIS-platform.

Dit platform is opgezet als een ware dienstenarchitectuur: de systemen van de FRIS dataleveranciers worden via webservices rechtstreeks aan dit FRIS-platform gekoppeld en alle informatie over onderzoek in het platform wordt door diezelfde webservices opnieuw open en herbruikbaar aangeboden. Het platform vormt op die manier de basis en de ruggengraat van het volledige FRIS-programma. Het is het centrale systeem waaraan de data worden aangeleverd en is de enige ruimte waarin alle data van de dataleveranciers volgens de afgesproken kwaliteit worden geaggregeerd.

Voor 2018 voorzien we voor het FRIS-platform volgende acties:

- Op 25 mei 2018 gaat de nieuwe wetgeving inzake bescherming van persoonlijke data van de Europese burger (General Data Protection Regulation of Algemene Verordening Gegevensbescherming) in voege. In FRIS zijn de nodige stromen opgezet voor de dataverzameling en -opslag van de onderzoeksinformatie in Vlaanderen en dus ook van enkele persoonlijke gegevens van de onderzoekers, meer bepaald contactgegevens en hun onderzoeksexpertise. De juridische bepalingen omtrent de uitwisseling staan beschreven in de bilaterale overeenkomsten convenanten met de kennisinstellingen. Technisch gezien was het FRIS-platform opgezet als een Open Data-platform met toegankelijke en open webdiensten; ook het FRIS-portaal zelf biedt een gebruiksvriendelijke interface aan om deze informatie op een publieke website te kunnen raadplegen.

De EWI-Data Protection Officer zal bijgevolg moeten analyseren of het FRIS-project in overeenstemming is met alle bepalingen uit de nieuwe wetgeving en of er wijzigingen moeten worden doorgevoerd in de huidige manier van uitwisselen op twee fronten: 1/ Moeten er bijkomende juridische bepalingen in de overeenkomsten en convenanten met de dataleveranciers worden opgenomen? 2/ Moeten er technische wijzigingen aan het platform en het portaal plaatsvinden?

- In het Open Science-verhaal is het aanbieden van Open Data, de ruwe onderzoeksgegevens, een belangrijke stap. Naast publicaties zijn ook datasets met andere woorden een belangrijke vorm van research output die in FRIS zou kunnen worden gelinkt aan de onderzoekers en projecten. We volgen om die reden de evoluties rond data management bij de kennisinstellingen mee op (o.a. de opmaak van datamanagement plannen, welk informatiemodel van datasets er wordt gehanteerd), de Europese ontwikkelingen in dit verhaal, het beleid dat EWI uittekent over Open Science in 2018 (zie fiche III.51) en bepalen hoe FRIS in dat geheel een plaats krijgen. In het bijzonder zullen we kijken of het ontsluiten van de metadata van datasets, gelinkt aan de onderzoekers en projecten, een mogelijk pad voor het FRIS-platform vormt.
- De FRIS-architectuur: ondersteuning huidige en toekomstige leveringen van data. De FRIS-architectuur is zo opgezet dat uitwisseling van gegevens automatisch kan verlopen mits de afspraken inzake kwaliteit en uitwisselmodel worden gerespecteerd. Deze architectuur impliceert met andere woorden dat huidige leveranciers blijvend op de support van het departement moeten kunnen rekenen over het gebruik van het platform én dat nieuwe stakeholders worden begeleid inzake het uitwisselmodel naar FRIS, de mogelijkheden van aanlevering en hergebruik van de data, de afspraken rond de kwaliteit van de data, etc.

Het platform vormt bovendien de databron van een rapporteringsomgeving die de kwaliteit van de data nagaat en die in staat is om visuals en rapporten bovenop de data te creëren.

Met de komst van leveranciers zoals het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek of de strategische onderzoekscentra bestaat bovendien de mogelijkheid dat data naar FRIS worden gestuurd reeds deels door andere leveranciers (zullen) worden aangeleverd. Het departement wil bekijken of we hier kunnen bijdragen aan administratieve vereenvoudiging (vereenvoudigen van informatiestromen door gegevens slechts 1x op te vragen en, waar mogelijk, voor hergebruik aan te bieden).

Dit kan gepaard gaan met technische wijzigingen aan het FRIS-platform om onze omgeving hiervoor klaar te maken.

- Met de bouw van een nieuw FRIS-platform kwam ook een omvangrijk technisch werkpakket rond het beheer/onderhoud en ondersteuning voor de exploitatie ervan. Dit omvat onder meer:
 - het beheer en onderhoud van het FRIS-platform;
 - het op frequente basis ontsluiten van de FRIS-databank in onze eigen systemen om ze toegankelijk te maken voor interne verwerking zoals data-analyse en rapportering;
 - het opzetten van een back-up platform;
 - het beheer en onderhoud van de servers in eigen beheer;
 - het financieel en administratief opvolgen van de licenties van de gebruikte software, de aangekochte hostingpakketten en de afgesloten onderhoudscontracten met de verschillende service providers van het FRIS-platform.

Output (resultaten)

- GDPR-wetgeving: Plan van aanpak voor compliancy - Q2 (voor eind mei).
- Open Science: Datasets: onderzoeken van de opportuniteit voor ontsluiting via FRIS.
- Architectuur: Ondersteuning van de bestaande leveranciers inzake het gebruik en functionaliteiten van het FRIS-platform – doorlopend.
- Architectuur: Ondersteuning van toekomstige leveranciers inzake het gebruik en functionaliteiten van het FRIS-platform – doorlopend.
- Beheer en onderhoud: Beheer en onderhoud van het FRIS-platform – doorlopend.
- Beheer en onderhoud: Beheer en onderhoud van de servers in eigen beheer – doorlopend.
- Beheer en onderhoud: Ontsluiten van de FRIS-data naar onze eigen systemen voor data-analyse en rapportering – doorlopend.

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Beheer en onderhoud: Onderhoud en implementatie van de datakwaliteitsregels in de software Dataflux – doorlopend.• Beheer en onderhoud: Het opzetten en beheren van een back-up platform – doorlopend.• Beheer en onderhoud: Herziening contracten met de platform-leveranciers. |
|--|

<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Indicator - FRIS: Datavolume |
|--|

43. Dataleveranciers FRIS

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access • Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond OO (IMCWB) • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Van Campe Leen
Betrokken personeelsleden	Akyel Namik de Ghellinck Cynthia Dengis Pascale Maison Kris
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EEG2JA-WT 1EC102
Budget	10K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,2 VTE / 7,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Met de bouw van het nieuwe FRIS-platform werd de architectuur opgezet om data over onderzoek actueel, volledig en zo kwalitatief mogelijk aan FRIS te kunnen aanleveren. Het opzetten van deze dienstenarchitectuur betekende een grote verandering aan de kant van de reeds bestaande dataleveranciers, de Vlaamse universiteiten. Aan hen werd gevraagd de nodige IT-ontwikkelingen te doen om ook hun data via webservices aan het platform te kunnen leveren en de nodige garanties te bieden om de data kwalitatief aan EWI te bezorgen. Door de bouw van het nieuwe platform werden bovendien voor het eerst verschillende manieren van aanleveren aan FRIS mogelijk wat het pad opende om ook nieuwe</p>

dataleveranciers mee in het FRIS-programma te betrekken.

In 2018 zien we volgende acties:

1. Universiteiten

1a. In 2014 werd tussen de Vlaamse universiteiten en de Vlaamse overheid een nieuwe subsidieovereenkomst betreffende de impulsfinanciering voor de realisatie van een dienstenarchitectuur afgesloten. De overeenkomst ging van start in de loop van 2014, gold voor een duur van drie jaar, maar niet alle mijlpalen werden binnen dit tijdsvenster door de universiteiten behaald. In het bijzonder staan nog acties aan hun kant open rond het verbeteren van de kwaliteit en volledigheid van de data: in 2017 vonden wel reeds meerdere terugkoppelingen door EWI plaats, werden data telkenmale door de universiteiten aangepast, maar dit traject is geenszins afgerond. Om die reden zullen de volgende fasen in de impulsfinanciering ook in 2018 nog opvolging vragen teneinde de nodige financiering voor elke fase vrij te maken:

- Fase 3: Volledig maken van de aangeleverde onderzoeksinformatie.
- Fase 4: Aanleveren van de onderzoeksinformatie op incrementele wijze en via interacties met de centrale FRIS-services.
- Fase 5: BOF- en IOF-rapportering van projecten.

1b. In 2018 zullen bovendien de kwaliteits- en volledighedsanalyses die gebeurden in het kader van de impulsfinanciering ook moeten plaatsvinden na het uitkeren van de impulsen die zijn gekoppeld aan bovenstaande mijlpalen. Constante terugkoppeling zal een vereiste zijn om een voldoende kwaliteitsniveau te behouden.

1c. Om de kwaliteit en volledigheid van aanlevering van data aan FRIS te garanderen op langere termijn is het belangrijk om FRIS te verankeren in de bestaande beleidsinstrumenten, meer bepaald bij de opmaak van de nieuwe subsidiebesluiten BOF, IOF, OJO en VABB-SHW in 2018. Ook bij het opstellen van de nieuwe overeenkomst met FWO zal worden bekeken in welke mate een strategische samenwerking met FRIS kan worden opgezet. Het financierende agentschap FWO kan immers een bijzondere stakeholder voor de uitwisseling van onderzoeksinformatie zijn. Wanneer zij aan FRIS deelnemen, worden rapporteringen veel eenvoudiger, omdat onderzoekers en onderzoeksinstellingen informatie uit FRIS kunnen hergebruiken. Hierdoor vermindert de administratieve last voor de onderzoekers.

2. Strategische Onderzoekscentra

In de convenanten met de Strategische onderzoekscentra werd de aanlevering aan FRIS opgenomen in het kader dan de open-data doelstelling van de Vlaamse overheid. In 2018 zullen inspanningen worden verder gezet voor de verdere integratie van de strategische onderzoekscentra in FRIS.

VITO heeft in 2017 reeds deel van de technische integratie met het FRIS-platform uitgebouwd waarbij data over onderzoekers en onderzoeksgroepen naar onze testomgeving werden gestuurd. In 2018 zou hun informatie over hun onderzoeksgroepen, onderzoekers en publicaties in FRIS zichtbaar kunnen worden.

Flanders Make werd in 2017 ondersteund door het departement in hun zoektocht naar een intern registratiesysteem waarbij ze in staat zouden zijn om interne rapporten op hun data te kunnen aanbieden, maar ook hun data zichtbaar te maken op FRIS. Dit traject zal in 2018 worden verder gezet en concreet zal worden gestreefd om in Q2-Q3 ook informatie van Flanders Make te visualiseren.

Met VIB en iMinds zal in Q3-Q4 worden gekeken hoe hun engagement, opgenomen in het convenant, om data aan FRIS aan te leveren kan worden omgezet in een concreet stappenplan voor aanlevering.

3. Wetenschappelijke instellingen

In 2017 zijn de volgende wetenschappelijke instellingen voor het eerst als dataleverancier aan FRIS opgenomen: Instituut voor Tropische Geneeskunde, Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek, Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek, Plantentuin Meise, Koninklijke Maatschappij Dierkunde Antwerpen en

Vlaams Instituut voor de Zee (VLIZ). Deze data zijn reeds zichtbaar op het portaal, maar verschijnen nog niet geheel volgens dezelfde kwaliteitsvereisten als diegene die we hanteerden voor universiteiten. De impact hiervan zal door het departement in kaart worden gebracht en in overleg met deze instellingen zal hier een langetermijn traject ter verbetering van kwaliteit worden opgestart.

Met uitzondering van VLIZ beschikken al deze instellingen over het Pure-onderzoeksinformatiesysteem en werd hun software licentie door EWI bekostigd in ruil voor aanlevering van data. Ook bouwde EWI de integratie tussen Pure en FRIS-platform.

EWI bekijkt de afhankelijkheid van Pure voor aanlevering aan FRIS en brengt mogelijke risico's op lange termijn in kaart. Ook zullen we in dit kader eveneens aanbevelingen doen hoe de toekomstige financiering voor aanlevering van data door de Pure wetenschappelijke instelling kan verlopen.

Met VLIZ zal worden bekeken of verdere stappen richting technische integratie moeten worden gezet.

4. Nieuwe leveranciers: hogescholen, instellingen voor postinitieel onderwijs en instellingen van de Vlaamse overheid

De hogescholen vormen een belangrijke partner in het praktijkgericht onderzoek en de aanwezigheid van hun data zou een belangrijke stap kunnen zijn om ook kmo's en social profit organisaties (in hun innovatietraject) als een doelgroep van het FRIS-portaal te bereiken en samenwerkingen tussen onderzoekers van universiteiten en deze van hogescholen te stimuleren. Om hun data-aanlevering mogelijk te maken dient de huidige situatie in kaart te worden gebracht (welke data moeten of kunnen worden aangeleverd, hoe zou de uitwisseling van data precies kunnen gebeuren) en worden nagegaan of er een juridisch/financieel kader moet worden uitgetekend. Concreet zouden we voor dit project de piste willen bekijken of EWI een overeenkomst zou kunnen afsluiten met VLHORA die als centraal orgaan kan optreden om het project van aanlevering aan FRIS voor alle hogescholen in goede banen te leiden.

In 2017 werd het departement gecontracteerd door Departement Mobiliteit en Openbare Werken, de Vlerick Management School en Koninklijke Maatschappij voor Schone Kunsten Antwerpen met de vraag om ook mee in FRIS opgenomen te worden en zo hun onderzoek kenbaar te maken op het portaal. Om in FRIS een zo volledig mogelijk zicht te bieden op het Vlaamse onderzoekslandschap zullen al deze trajecten in 2018 plaatsvinden.

5. Technische support

Daarnaast staat het Departement EWI ook in voor technische support aan de dataleveranciers tijdens de leveringen (zie JOP-fiche 42).

Output (resultaten)

- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 4 (fase 3): bulklevering (Q1-Q2).
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 5 (fase 3): volledigheid van de aangeleverde informatie (Q1-Q2).
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 6 (fase 4): incrementele aanlevering (Q1-Q2).
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: validatie mijlpaal 7 (fase 5): BOF- en IOF-projecten volledig (Q1).
- Universiteiten: Subsidieovereenkomst: inhoudelijke steekproeven i.v. datakwaliteit en volledigheid per universiteit.
- Universiteiten: Ondersteuning bij de opmaak van het nieuwe BOF- en IOF-besluit, in het bijzonder naar de rol van FRIS in de rapportering.
- Strategische onderzoekscentra: verdere integratie in het FRIS-platform.
- Strategische onderzoekscentra: Demo van het FRIS-portaal aan VIB en IMEC (Q3).
- Wetenschappelijke instellingen: Opmaak analysedocument met lange termijn visie voor kwalitatieve en volledige aanlevering door PURE-gebruikers - Q2.
- Nieuwe leveranciers: Demo FRIS-portaal aan hogescholen op slotevent in het kader van de leergang over stimulans van onderzoek aan hogescholen (Q3).
- Nieuwe leveranciers: Analyse van de opportuniteit van een FRIS-traject voor de hogescholen.

- Nieuwe leveranciers: Analyse van de opportuniteit van een FRIS-traject (MOW, Vlerick, en KMSKA) - Q2-Q3.
- Opvolging Pure user community – doorlopend.
- Opvolging FRIS Werkgroep – doorlopend.
- Wetenschappelijke instellingen: Overleg met VLIZ over de kwaliteit van de data en mogelijkheden integratie met FRIS - Q1.
- Universiteiten: Analyse van mogelijke integratiepaden met FWO rond uitwisseling van onderzoeksinformatie - Q3-Q4.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - FRIS: Datavolume

44. FRIS-portaal

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access

Projectverantwoordelijke(n)	Van Campe Leen
Betrokken personeelsleden	Akyel Namik Dengis Pascale Maison Kris
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EEG2JA-WT 1EC102
Budget	40K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,1 VTE / 6,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In 2017 werd een nieuwe versie van het FRIS-portaal ontwikkeld. Het portaal visualiseert op een gebruiksvriendelijke manier de data die in het FRIS-platform zijn verzameld en biedt de gebruiker een sterk verbeterde zoekfunctionaliteit aan. Aldus kan het nieuwe portaal voortaan worden beschouwd als een belangrijk kanaal in Vlaanderen om wetenschappelijke expertise te zoeken en kan FRIS deuren openen voor alle doelgroepen die in het programma zijn opgenomen. In het nieuwe portaal zijn eveneens voor het eerst de metadata van publicaties zichtbaar én zijn nieuwe leveranciers opgenomen.</p> <p>Het portaal werd in test release aangeboden in november 2017 aan alle ZAP-leden van de universiteiten met de vraag om de kwaliteit en volledigheid van hun eigen data na te kijken en, indien van toepassing, de nodige aanpassingen in de systemen van hun instellingen in te voeren. Universiteiten ondersteunen deze actie en zullen hiervoor intern de nodige communicatie voeren. Na deze test release zal het portaal in 2018 worden opengesteld voor het ruime publiek via een officiële release.</p> <p>De officiële release zal gepaard gaan met een communicatiecampagne hieromtrent. Een promotiefilm zal worden ingezet en het departement zal in 2018 niet nalaten om continu promotie en bekendheid van het nieuwe portaal na te streven.</p> <p>Na de officiële release zal het belangrijk zijn om op klantvriendelijke wijze het hoofd te kunnen bieden aan vragen, opmerkingen en suggesties die via gebruikers aan EWI gesteld worden. Wat betreft de</p>

portaalinfrastructuur is EWI verantwoordelijk, wat betreft de data zijn de instellingen verantwoordelijk.

Na de officiële release zal het gebruik van het portaal intensief door EWI worden gemonitord: Hoeveel gebruikers bezoeken het portaal? Wat en hoe zoeken ze op het portaal? Krijgen we feedback over het portaal zelf en waarover gaat deze? Moeten we bepaalde doelgroepen aanschrijven en actiever op de hoogte stellen van de mogelijkheden van FRIS? Deze analyse zal in de vorm van een rapport worden gegoten en aan het management en kabinet worden voorgesteld.

Ook zal EWI, 6 maanden na de officiële release, een stakeholdersbevraging organiseren over het gebruik en de functionaliteiten van het portaal, en dit met het oog op het kunnen uittekenen van toekomstige paden.

Met de bouw van een nieuw portaal, tenslotte, ontstaat ook een werkpakket rond onderhoud en beheer van deze nieuwe IT-omgeving.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Officiële release van het FRIS-portaal (Q1-Q2).

Output (resultaten)

- Opmaak van een rapport met een overzicht van de aangebrachte verbeteringen inzake kwaliteit en volledigheid door de universiteiten tijdens de periode van de test release (Q1).
- Oplevering van Nederlandstalige en Engelstalige promotiefilm (Q1).
- Actieve communicatiecampagne naar alle dataleveranciers van het FRIS-project en naar alle stakeholders binnen het kennisdomein - doorlopend.
- Google Analytics rapport van het gebruik van het FRIS-portaal - per kwartaal.
- Organisatie van een stakeholdersbevraging over het gebruik en de functionaliteit van het FRIS-portaal (Q3-Q4).
- Opmaak van een visiedocument met uitvoerige beschrijving waar een FRIS-portaal 2.0 meerwaarde zou kunnen bieden (Q4).
- Overleg met kabinet over google analytics rapport, stakeholdersbevraging en visiedocument.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - FRIS: Datavolume

45. Rapportering met FRIS-gegevens

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten

Projectverantwoordelijke(n)	Dengis Pascale
Betrokken personeelsleden	Akyel Namik Van Campe Leen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno, Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,8 VTE / 4,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In het nieuwe FRIS-platform zit nu veel meer informatie over onderzoek aan de Vlaamse kennisinstellingen. Bovendien is die informatie ook veel vollediger en actueler dan in de oude databank. Het Departement EWI zal de informatie uit het nieuwe FRIS-platform actief exploiteren.</p> <p>Zo zal de onderzoeksinformatie gebruikt worden om cijfergegevens en overzichtsinformatie te genereren voor communicatie vanuit EWI naar het brede publiek. Die cijfers zullen worden getoond op het portaal of via de EWI-communicatiekanalen worden verspreid.</p> <p>Daarnaast zal EWI de data gebruiken voor meer gedetailleerde analyses die van nut zijn voor beleidsvoorbereidend, -opvolgend of -evaluerend werk.</p> <p>Tegelijk wordt de kwaliteit van de inhoud van FRIS blijvend gemonitord. Zo zal er periodiek een volledighedsanalyse worden uitgevoerd en is er een continu samenwerkingstraject met de dataleveranciers rond verdere kwaliteitsverbetering.</p> <p>In samenwerking met ECOOM Hasselt wordt verder gewerkt aan gemeenschappelijke definities en classificaties en het uniform gebruiken ervan waardoor er op meer uniforme wijze vanuit FRIS kan worden gerapporteerd.</p>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Cijfergegevens op het FRIS-portaal: bij de officiële lancering van het portaal en na 6 maanden.

- Insteek vanuit FRIS voor beleidsevaluaties.
- Beleidsrapporten BOF- en IOF: opstarten traject voor de verdere verfijning n.a.v. de evaluatie van BOF en IOF.
- Volledigheidstoets: finaliseren toets 2013-2014 en uitvoeren toets 2015-2016 - Q1 - Q2.
- Overleg met ECOOM UHasselt rond definities en classificaties – doorlopend.
- Opname van de nieuwe lijst van Vlaamse wetenschappelijke disciplines in de FRIS-omgevingen.

46. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsonderzoek

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen

Projectverantwoordelijke(n)	Winderickx Wim
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2 Keuro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In het licht van het in 2015 (in opvolging van het regeerakkoord) heroriënteren van beleidsonderzoek binnen de Vlaamse overheid naar een gedecentraliseerde aanpak waarbij de entiteiten zelf worden geresponsabiliseerd, wijzigde ook de rol van EWI. EWI neemt zo niet langer een centrale rol op maar beperkt zich tot het, op vraag van de entiteiten, opnemen van een faciliterende en adviserende functie.</p> <p>Dat dit niettemin een relevante functie blijft, bleek duidelijk in de loop van 2017 met de goedkeuring van het Witboek 'Open en Wendbare overheid' en het daaraan gekoppelde implementatieplan.</p> <p>Uit dit witboek, dat gebaseerd is op een uitgebreid participatief proces met stakeholders en actoren, zowel binnen als buiten de Vlaamse overheid, blijkt een blijvende nood aan kennisopbouw en onderbouwd beleid als verantwoording voor beleidsbeslissingen. In het implementatieplan wordt dit direct gelinkt aan acties in het kader van beleidsonderzoek en beleidsevaluaties waarrond entiteiten van de hele Vlaamse overheid samenwerken. De praktische doelstellingen die hieraan zijn gelinkt, sluiten naadloos aan bij de binnen EWI opgebouwde expertise, ervaring en contacten (dit bleek ook duidelijk in de verkennende gesprekken met het Departement Kanselarij en Bestuur).</p> <p>Daarenboven is beleidsonderzoek sterk verweven met beleidsprioriteiten op vlak van wetenschappelijk onderzoek, zoals Open Science, RRI, Citizen Science, Privacy, vertrouwen in wetenschap,... waarrond EWI sterk actief is.</p> <p>In het implementatieplan van het Witboek zijn in het project 24 'Inzetten op onderzoek en evaluatie' van pijler 4 'Onderbouwd beleid als verantwoording en kennisopbouw', een aantal concrete acties voorgenomen waaraan het departement consciëntieus wil meewerken. Aangezien de realisatie van de output van deze actie sterk samenhangt met de planning, dynamiek en bevindingen van deze beleidsdomeinoverschrijdende projectgroep wordt voor de opsomming van de output binnen deze JOP-fiche gefocust op wat doorwerkt en van belang is voor EWI zelf in plaats de acties van het implementatieplan integraal over te nemen.</p>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Inventarisatie van (initiatieven voor) beleidsonderzoek, met het oog op mogelijke publieke ontsluiting.

- Onderhouden van het Kennisnetwerk Beleidsonderzoek binnen de Vlaamse overheid, als mogelijk draagvlak voor de acties van het implementatieplan.
- Kennis capteren over beleidsonderzoek in binnen en buitenland (principes, mogelijke methodes, ...).
- Omgevings- en/of netwerkanalyse omtrent beleidsonderzoek, in een ruimer kader en geïntegreerd binnen actie rond het in kaart brengen van de interne en externe onderzoeks- en evaluatiecapaciteit.
- (Ook aansluitend bij de JOP-fiche omtrent evaluaties - nr. 50) Meewerken op Vlaams niveau en implementeren op departementsniveau van standaarden voor evaluaties (procesmatig, methodologische en inhoudelijk).

47. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant

Projectverantwoordelijke(n)	Bourdeaud'hui Ann
Betrokken personeelsleden	Flama Wouter Vandenbogaerde Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	2,1 VTE / 12,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement omvat:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Zowel op vraag als proactief deskundige oplossingen aanbieden voor juridische vraagstukken of problemen; 2. Adviesverlening met betrekking tot de volgende domeinen: <ul style="list-style-type: none"> ▪ overheidsopdrachten ▪ deugdelijk bestuur ▪ openbaarheid van bestuur ▪ bevoegdheidsverdeling/samenwerkingsakkoorden ▪ W&I-decreet ▪ Handelshuur ▪ Dienstenrichtlijn ▪ economisch overheidsinstrumentarium ▪ privacywetgeving ▪ intellectuele eigendomsrechten ▪ Rekendecreet 3. Vertalen van beleidsvisies in juridisch correcte regelgeving met als doel een helder en eenduidig wettelijk kader te leveren voor de implementatie van het beleid; 4. Bewaken van de kwaliteit van regelgeving in overleg met de cel Wetskwaliteit. <p>In 2018 gaat bijzondere aandacht naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aanpassing (actualisering) van het BVR van 10 november 2011 betreffende de subsidiëring door het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek-Vlaanderen (FWO-besluit); • Aanpassing W&I-decreet (fase 2);

- Aanpassen van de EWI-regelgeving aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming. Door deze verordening dienen de regelgeving en de bestaande contracten met gegevensverwerkers en -verwerkingsverantwoordelijken geactualiseerd te worden;
- Actief opvolgen van de implementatie van het nieuwe bestuursdecreet.

Binnen de juridische cel wordt ook de administratieve lastenverlaging voor het beleidsdomein opgevolgd, in het bijzonder de formulieren met kwaliteitslabel: 100% van de door het beleidsdomein EWI gehanteerde formulieren moeten in 2019 het kwaliteitslabel van bestuurszaken hebben (momenteel 80%). In 2018 zal worden nagegaan welke van de formulieren nog geen kwaliteitslabel hebben en zullen de entiteiten gevraagd worden om hiervoor een extra inspanning te doen.

Output (resultaten)

- Afleveren van adviezen.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Efficiëntie - kengetal - Aantal juridische dossiers of adviezen

48. Uitvoering EWI-communicatieplan 2018

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid • Beleidsnota Bestuurszaken • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant

Projectverantwoordelijke(n)	Tindemans Emmelie
Betrokken personeelsleden	Casteleyn Joeri
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,8 VTE / 10,80K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De communicatieverantwoordelijke staat samen met het communicatieteam in voor de kwaliteitsvolle en tijdige uitvoering van de acties die zullen opgenomen worden in het EWI-Communicatieplan.</p> <p>Zo zal er o.m. in 2018 aandacht besteed worden aan onderstaande topics:</p> <p>1. Programma innovatieve overheidsopdrachten</p> <p>Het team communicatie staat gezamenlijk in voor max. 0,2 VTE voor de communicatieve ondersteuning van dit N-project. Het communicatieteam van EWI heeft in 2017 een website voor dit project aangemaakt binnen de eigen departementale website. Voor 2018 wordt er een eigen website gecreëerd voor het PIO-project. Sensibiliseren gebeurt verder via de website, de PIO-nieuwsbrief, infosessies en workshops.</p> <p>2. AVG / GDPR</p> <p>Vanaf 25 mei 2018 gaat de Algemene Verordening Gegevensbescherming van kracht. In samenspraak met de aangestelde DPO bij het Departement EWI zal het team communicatie de rechtmatige en eerlijke verwerking van de voor haar beschikbare persoonsgegevens in functie van haar communicatiematerialen en -producten op punt stellen conform de geldende wetgeving. Dit impliceert verschillende te ondernemen acties voor o.a. de diverse websites die het team communicatie beheert, de evenementen die zij organiseert en de publicaties die zij uitgeeft en verzendt met in het bijzonder de wekelijkse e-nieuwsbrief.</p>

3. Het versterken van het Departement EWI als economische beleidsactor

In 2018 legt het Departement EWI de focus op het economische luik van haar beleidsvoorbereiding, -evaluatie en monitoring. Het communicatieteam ondersteunt de beleidsmedewerkers en -adviseurs ter zake om de economische output aanwezig op de werkvloer meer en effectiever zichtbaar te maken via diverse publicaties zoals EWI-Analyse, EWI-Focus, EWI-Flash. Op die manier wordt de economische doelgroep met de juiste economische relevante content bereikt en kan EWI zo haar economische doelgroep beter in kaart brengen.

4. EWI-Website

De corporate website van het Departement EWI www.ewi-vlaanderen.be is een website die zijn doelgroep weet te bereiken door up-to-date nieuws te publiceren, publicaties online toegankelijk te maken en bezoekers op de hoogte te houden van het actuele aanbod van evenementen binnen het EWI-beleidsdomein. Om de opdracht van het departement beter en duidelijker naar voren te brengen, zal in 2018 het team communicatie ervoor zorgen dat het inhoudelijk aanbod op de website beter afgestemd geraakt met de definitieve inhoud van het JOP 2018.

5. Wetenschapsfestival (JOP-fiche 30) en Vlaamse Wetenschapsagenda (JOP-fiche 31)

Het team communicatie van het Departement EWI zal actief meewerken aan de uitrol van het Wetenschapsfestival en de Vlaamse Wetenschapsagenda. Waar nodig ondersteunt het de inhoudelijk initiatiefnemers bij het communicatieve aspect van deze initiatieven, zoals de verspreiding, promotie en het organisatie ervan.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - Aantal conversaties, tweets en retweets per maand op de accounts van Departement EWI
- Indicator - Aantal pagina's per sessie
- Indicator - Click-through-rate van de e-nieuwsbrief
- Indicator - Open-rate van de e-nieuwsbrief
- Indicator - Tijdsduur per sessie (website)
- Indicator - Website: aantal downloads van publicaties gepubliceerd op de website en via publicatiedatabank Vlaanderen

49. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen

Projectverantwoordelijke(n)	Raspoet Danielle
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	7 VTE / 42K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO) adviseert de Vlaamse Regering en het Vlaamse Parlement over het wetenschaps-, technologie-, innovatie-, industrie-, en ondernemersbeleid. Hij doet dit zowel op eigen initiatief als op vraag van de Vlaamse Regering of het Vlaams Parlement.</p> <p>De VARIO heeft een onafhankelijke positie ten opzichte van de Vlaamse Regering en de partijen in het werkveld. Daarom zetelen de voorzitter en de negen leden van de VARIO in eigen naam.</p> <p>Het VARIO-secretariaat staat in voor de opstart van de VARIO.</p> <p>Dit houdt in:</p> <ul style="list-style-type: none"> Opstellen jaarprogramma 2018; In functie van het jaarprogramma 2018 adviestrajecten doorlopen. <p>In 2018 zijn er 2 adviezen gepland:</p> <ol style="list-style-type: none"> Naar meer toegevoegde waarde via vruchtbare samenwerking' 'Van start-ups naar scale-ups'
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Afwerken adviestraject 'Naar meer toegevoegde waarde via vruchtbare samenwerking'. Afwerken rapport 'Van start-ups naar scale-ups'.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Publicatie adviesrapporten. Werkprogramma 2018 vastgelegd. Opleveren van Memorandum 2019-2024 aan de nieuwe Vlaamse Regering.

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

Beleidsacties

50. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2018-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen

Projectverantwoordelijke(n)	Borrey Sabine
Betrokken personeelsleden	Bollen Lut Callewaert Sophie Dengis Pascale D'Hondt Kathleen Hauchecorne Rita Jacobs Els EWI Leterme Yves Moeremans Liliane Ossenblok Truyken Schruers Liesbet Sormann Monika Verdoodt Pierre Vermander Els Viaene Peter EWI Winderickx Wim
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric, Bergen Gert, Boutens Karel

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> EB0-1EBG2AC-WT 1EC115 EB0-1EBG2AC-WT 1EC116
Budget	750K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	3 VTE (ASC) - 0,6 VTE (AOND) / 21,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Volgende evaluaties worden in de periode 2018-2019 voorbereid en/of uitgevoerd. De evaluaties worden zo geordend dat de evaluatie wordt vermeld bij het jaartal waarin de evaluatie afgerond wordt. In de meeste gevallen wordt de evaluatie het jaar voordien al voorbereid en/of (deels) uitgevoerd.</p> <p>Voor wat de inzet van personeel binnen de afdeling Strategie en Coördinatie betreft, wordt deze voor 2018 geschat op 3 VTE. De inzet van personeelsleden van andere afdelingen (bijdrage aan het evaluatieproces) is dus niet volledig meegerekend in dit aantal.</p>

2018:

- VABB-SHW
- Omgevings- en netwerkanalyse van STEM-initiatieven
- VITO
- F.T.I vzw
- Vlaamse wetenschappelijke Olympiades
- ECOOM
- IOF en Interface
- BOF-algemeen
- BVR Omkadering Jonge Onderzoekers (OJO)
- FWO
- Systeemevaluatie 2de geldstroom
- Wetenschapsbarometer
- IIBN-UNIDO
- LRM

2019:

- (Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) Vlerick Business School
 - (Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) ITG (gelet op de verlenging van het convenant met ITG)
 - Methodologische uitwerking systeemevaluatie op basis van uitgevoerde oefeningen.
- Bij een aantal van deze evaluaties is voorzien in de inschakeling van panels van experts die een "peer review" zullen uitvoeren.

Systeemevaluatie

In lijn met internationale praktijken wordt waar mogelijk en opportuun systeemevaluatie als een aanvulling op de individuele evaluaties uitgewerkt.

Individuele evaluaties zijn vooral gericht op het evaluatieonderwerp zelf en blijven - hoewel bij de (uitvoering van de) evaluatie zelf altijd rekening wordt gehouden met de beleidscontext - de effecten op en binnen het (EWI)systeem onderbelichten.

De evolutie naar systeemevaluatie laat toe om het beleid op een hoger aggregatieniveau te evalueren en aldus het gecombineerd effect van de diverse activiteiten/programma's/projecten/actoren beter in kaart brengen. Verder is het de bedoeling om dit instrument ook in te zetten voor een betere ondersteuning van de beleidsvoorbereiding.

In 2018 zal er verder gewerkt worden aan de uitdieping van de systeemevaluatie die in 2017 met betrekking tot het beleidsplan Wetenschapscommunicatie werd uitgevoerd (en dit op basis van en gekoppeld aan de evaluaties van 3 (groepen van) actoren Wetenschapscommunicatie, met name de Expertisecellen Wetenschapscommunicatie, RVO-Society en de Vlaamse volkssterrenwachten). Zo zal er aan de evaluaties van zowel de Vlaamse wetenschappelijke Olympiades als van F.T.I een systemisch luik worden toegevoegd dat verderbouwt op eerder vermelde systeemevaluatie. Aanvullend wordt ook een omgevings- en netwerkanalyse van STEM-initiatieven uitgevoerd die mogelijk input zal leveren voor de eerder vermelde (systeem)evaluaties betreffende wetenschapscommunicatie.

Naar aanleiding van de evaluaties in 2018 van twee belangrijke instrumenten van de 2de geldstroom, met name BOF en FWO, zal er een systeemevaluatie met betrekking tot de 2de geldstroom worden opgezet. Bedoeling is onder meer om te onderzoeken of er nood is aan aanpassingen aan de (instrumenten van de) 2de geldstroom en om verder een aantal data- en verantwoordingstromen en/of -processen beter op elkaar af te stemmen. In de context van deze systeemevaluatie 2de geldstroom zijn ook de evaluaties van andere financieringsinstrumenten (met name IOF) of andere actoren die in deze stromen en/of processen een rol spelen (met name ECOOM) belangrijk, aangezien de resultaten ervan kunnen bijdragen tot de uitvoering van de systeemevaluatie 2de geldstroom.

<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • In het najaar 2018 wordt de eindevaluatie van het convenant 2013 - 2019 met de Vlerick Business School opgestart. • Plan van aanpak evaluatie 2018 Interface en IOF beschikbaar. • Aanbesteding opdracht evaluatie 2018 FWO en systeemevaluatie 2018 van de 2^{de} geldstroom. • Plan van aanpak voor de evaluatie 2018-2019 van ITG beschikbaar. • Eerste analyse van uitgevoerde systeemevaluaties beschikbaar. • Plan van aanpak evaluatie FWO en 2de geldstroom beschikbaar.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Eindrapport evaluatie 2018 VITO. • Eindrapport evaluatie 2018 Interface en IOF. • Eindrapport evaluatie 2018 Vlaamse wetenschappelijke Olympiades. • Eindrapport evaluatie 2018 ECOOM. • Eindrapport evaluatie 2018 F.T.I vzw. • Eindrapport evaluatie 2017 VABB-SHW. • Eindrapport evaluatie 2018 BOF. • Eindrapport evaluatie 2018 OJO. • Eindrapport evaluatie 2018 FWO. • Eindrapport evaluatie 2018 2^{de} geldstroom. • Eindrapport evaluatie 2018 LRM. • Eindrapport over en instrumentarium voor (de uitvoering van) de Wetenschapsbarometer. • Omgevings- en netwerkanalyse van STEM-initiatieven. • Rapport eindevaluatie IIBN-UNIDO beschikbaar.
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Indicator - Tijdige en kwaliteitsvolle oplevering evaluatieresultaten

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit

Beleidsacties

51. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Karoline Van den Brande
Betrokken personeelsleden	De Proft Marleen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Boutens Karel

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,5 VTE / 9K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Departement EWI heeft een voltijdse raadgever (+ ondersteuning) afgevaardigd naar de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de Permanente Vertegenwoordiging van België bij de EU om er de voorbereidingen rond de Raad Concurrentievermogen (Onderzoek – Industrie – Interne Markt) mee op te volgen.</p> <p>De raadgever capteert in dit kader de voor (het beleidsdomein) EWI relevante evoluties op EU-niveau en onderhoudt contacten met de Europese Commissie en andere lidstaten om een (pro-)actieve verdediging van de Vlaamse belangen mogelijk te maken.</p> <p>Waar relevant voor de werkzaamheden binnen de Raad van Ministers, neemt de raadgever ook deel aan door de Europese Commissie of het EU-Voorzitterschap georganiseerde conferenties, seminars, enz...</p> <p>De raadgever zorgt voor de begeleiding van minister Muylers wanneer hij België vertegenwoordigt in de Raad Concurrentievermogen.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Raad Concurrentievermogen van 12-13.03.2018. Raad Concurrentievermogen van 28-29.05.2018. Raad Concurrentievermogen van 27-28.09.2018. Raad Concurrentievermogen van 29-30.11.2018.

52. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform) ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Spyns Peter
Betrokken personeelsleden	Agten Stephanie Bollen Lut Cattoor Barbara De Vos Liselotte Dewallef Erwin D'Hondt Kathleen Dumolyn Bart Houwen Mieke Oleo Michele
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • EBO-1EBG2AB-WT 1EC105 • EBO-1EBG2AB-WT 1EC111 • EBO-1EBG2AB-WT 1EC117
Budget	987K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	2,2 VTE (ASC) - 1,2VTE (AIO) - 1,3VTE (AOND) / 28,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
Vlaanderen kan als kleine open economie niet anders dan zich in te schakelen in internationale samenwerkingen en waardeketens. Een geïntegreerde visie, langetermijnstrategie en hiervoor uitgebouwd beleidskader voor internationaal beleid is nodig om lange termijnfinanciering te garanderen voor strategische initiatieven.

Een volledige beleidscyclus voor het Vlaams internationaal gericht innovatie-instrumentarium dient door het Departement EWI mee te worden uitgebouwd. De cyclus omvat o.a. het prioriteren en selecteren van opties, een consequente uitvoering met de nodige lange termijn (financiële) ondersteuning en een gepaste evaluatie en monitoring. In het bijzonder kan het EU-Platform als drijvende kracht functioneren.

Ook wordt in bilaterale context verder gekeken naar opportuniteiten voor EWI-gerelateerde samenwerking met prioritaire partnerlanden, in het bijzonder Nederland. Ook dit proces wordt verder gestroomlijnd door (strategische) keuzes waarbij de focus wordt gelegd op een beperkt aantal thema's/domeinen die zowel voor Vlaanderen als voor Nederland prioritair zijn en waarbij samenwerking voor beide partijen (schaal)voordelen kan opleveren. De thematische focus ligt daarbij op hightech systemen en materialen, chemie en biogebaseerde economie, levenswetenschappen en gezondheid, en transport en logistiek. Ook het gezamenlijk deelnemen aan/verwerven van fondsen uit de EWI-gerelateerde EU-programma's en initiatieven (o.a. Horizon 2020, COSME, ESFRI, JPSI, EIT/KICs, het Europese Cohesiebeleid, ...) blijft een streefdoel.

Het Departement EWI bereidt standpunten voor de programmacomitévergaderingen van Horizon 2020 en COSME voor, in overleg met de andere Belgische overheden en pleegt hiervoor voorafgaandelijk CIS- of IEC-overleg (o.a. met de Vlaamse NCP's) en brieft hen over de werkprogramma's.

Binnen het themateam 'Internationalisering' wordt bv. overleg gepleegd met (EWI-) programma-vertegenwoordigers van de horizontale configuratie en andere WP's voor het kmo-instrument, innovatief aanbesteden, ... die in verschillende WP's aan bod komen. Ook de onderhandelingen over het 'Meerjarig Financieel Kader' worden hier geanalyseerd.

De algemene doelstelling van het Europese Kaderprogramma Horizon2020 is het leveren van een bijdrage aan de opbouw van een samenleving en een economie die berusten op kennis en innovatie in de gehele Europese Unie, door aanvullende financiering voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie aan te trekken, en door bij te dragen aan het halen van de doelen inzake onderzoek en ontwikkeling, onder meer het streefcijfer van 3% van het bbp voor de financiering van onderzoek en ontwikkeling in de gehele Unie in 2020. Aldus draagt het bij aan de uitvoering van de Europa 2020-strategie en ander beleid van de Europese Unie, alsmede aan de totstandbrenging en werking van de Europese onderzoeksruimte.

Op analoge manier zal het Departement EWI in 2017 ook haar rol van Belgisch/Vlaams vertegenwoordiger in de volgende JPI's verder opnemen: JPND, JPI AMR, JPI Oceans en JPI Click'EU.

Verder coördineert Departement EWI de ERA-roadmap. Ondertussen zijn de voorbereidingen voor het 9de Kaderprogramma (9KP = de opvolger van Horizon 2020) gestart. EWI, in samenwerking met de belanghebbenden via het Europa-platform, stelt waar nodig geacht positieteksten op om op deze manier bij te dragen aan de opbouw en bepaling van 9KP (eerste positietekst (2017), een tweede in voorbereiding).

Tenslotte neemt het Departement EWI de vertegenwoordigingsrol op in diverse Europese en internationale overlegorganen. Een overzicht wordt geboden in bijlage 4.

In kader van het jaarlijks werkprogramma van de Europese Commissie, zal de Vlaamse Regering in de loop van januari 2018 een aantal prioritaire dossiers voor Vlaanderen uit dat werkprogramma selecteren.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Uitgebreide Vlaamse ERA roadmap.
- Voorbereiding 9KP.
- High tech samenwerking met Nederland.

Output (resultaten)

- Vertegenwoordigingen.
- EU-platform.

53. Life sciences – Biotech – Health – Food

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	D'Hondt Kathleen
Betrokken personeelsleden	De Vos Liselotte Oleo Michele Van Heuverswyn Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,1 VTE / 6,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De vertegenwoordigers van het Departement EWI capteren voor de Vlaamse actoren, relevante evoluties en de huidige stand van zaken op EU en federaal niveau. Departement EWI verdedigt de belangen van de Vlaamse stakeholders (voornamelijk onderzoekers), door middel van een gerichte beleidsbijdrage, het terugkoppelen naar de stakeholders en overdracht van kennis.</p> <p>Departement EWI vervult in de feiten de liaison tussen het Europees beleid enerzijds en de stakeholders, NCP's, en in sommige gevallen de andere federale entiteiten, anderzijds.</p> <p>Vlaanderen wordt door Departement EWI vertegenwoordigd in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het H2020 programmacomité Health; • Het H2020 programmacomité Food security, sustainable agriculture and forestry, marine and maritime and inland water research, and the Bioeconomy; • Joint Program Initiative (JPI) on Neurodegeneratieve Ziektes (ND); • JPI on Antimicrobial Resistance (AMR); • Innovative Medicines Initiative 2 (IMI2); • Belgian Co-Ordinated collections of Micro-organisms (BCCM); • Onderzoeksinfrastructuren gerelateerd aan biotech & health (zie ook JOP-fiche 60, betreffende ESFRI); • OESO-Working Party Biotechnology, Nanotechnology and Converging Technologies (BNCT), cfr Actie 072.

Departement EWI staat eveneens in voor het:

- Opvolgen van tendensen in biotechnologie en life sciences via het volgen van seminars, studiedagen, conferenties, literatuur ... zowel op nationaal als internationaal en Europees gebied. Opvolgen van FOOD 2030;
- Streven om in 2017 de deelname van Vlaamse onderzoeksgroepen aan JPND en JPI AMR te verbeteren. Dit moet bijdragen tot het aanpakken van de grote maatschappelijke uitdagingen;
- Coördinatie van Europese microbiomprojecten in het kader van H2020 gerelateerd aan het Internationaal Bioeconomy Forum (IBF);

DG RTD SC2 heeft in 2016 een International Bioeconomy Forum (IBF) opgezet om de ontwikkeling van een bioeconomie in Europa en globaal te ondersteunen. Hierbij ligt een belangrijke focus op Food 2030, een strategie om de hele food value chain te stimuleren. Om dit te bereiken wordt het belang van microbiomen op alle niveaus van de waardeketen, van primaire productie tot dieet en gezondheid en afvalverwerking, als een transformatieve aanpak gezien. Onder IBF werden een aantal werkgroepen opgericht om de doelstellingen te verwezenlijken. De leidende werkgroep is die over microbiomen. Er werd een oproep gelanceerd om een project in te dienen die het werk rond microbiomen voor bioeconomie in het algemeen en voor Food2030 in het bijzonder zal ondersteunen door de ontwikkeling van een roadmap voor onderzoek en innovatie rond microbiomen in de bioeconomie en Food 2030. Bovendien moet het project de werking van de andere werkgroepen onder IBF zal stroomlijnen ter ondersteuning van de bioeconomie en Food 2030 strategie. Deadline van indiening is 18 februari 2018. EWI is een kernpartner van het consortium dat dit project voorbereidt en trekker van het werkpakket om de bioeconomie en Food 2030 strategie te ondersteunen. Bij goedkeuring van het project wordt een budget van 0,8 VTE gevraagd.

- Coördinatie van Personalised Medicine strategy in Europese regio's in het kader van H2020; *DG RTD SC1 Health heeft de regio's als een essentiële partner geïdentificeerd voor de implementatie van gepersonaliseerde geneeskunde. EWI werd door stakeholders in het veld gecontacteerd om een project voor de ontwikkeling van een roadmap voor regio's te ontwikkelen en te coördineren, omdat in Vlaanderen het ecosysteem dat actief is in gepersonaliseerde geneeskunde uniek is: VIB, VITO, imec, FlandersBio, DSP Valley, bioincubatoren, ESFRI, financieringsinstrumentarium, SME's en big pharma, naast de universiteiten en universitaire ziekenhuizen, ... Deadline van indiening is 18 april 2018. Hiervoor wordt een budget gevraagd bij goedkeuring van het project voor 2 VTE's. Dit project wordt voorbereid in een klein consortium met een Nederlandse partner en een beperkt aantal andere partners. Met de ontwikkeling van een regionale roadmap voor personalised medicine willen we ook binnen Vlaanderen de verschillende activiteiten in kaart brengen en aligneren. Op die manier kunnen noden geïdentificeerd worden en acties opgezet worden om deze aan te pakken. Binnen Vlaanderen valt RegMed XB, microbiome voor gezondheid, Medtech ontwikkelingen hier ook onder. Er zal ook afgestemd worden met EIT health om eventueel samen te werken in dit kader.*
- Opvolging RegMed XB in het kader van de Vlaams-Nederlandse samenwerking.

Als de 2 'Coördination & Support Action'-projecten doorgaan, dan komt daarvoor een budget van H2020 vrij waarmee ongeveer 2,5 VTE kan betaald worden. D.w.z. dat het totaal aantal VTE op 3,5 gebracht wordt, met bijhorende aanpassing van budget.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Voorstel voor de coördinatie van microbiomprojecten i.k.v. SC2 International Bioeconomy Forum - Q1Q2.
- Voorstel om een strategische agenda over Personalised Medicine uit te werken en te coördineren tussen de verschillende Europese regio's - Q1Q2.
- Deelname aan vergaderingen op regelmatige tijdstippen en informatiedoorstroming stakeholders - doorlopend.
- Opvolging beleid, initiatieven, calls, budgetten, ... op EU/(inter)nationaal vlak – doorlopend.

54. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform) ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken • Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap. • Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie • Beleidsnota WEWI - 10. Activeren van het innovatiepotentieel bij kmo's en grote ondernemingen • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access • Beleidsnota WEWI - 4.2. Detailhandels- en handelsvestigingen beleid • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Kmo-gericht innovatiebeleid • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren

Projectverantwoordelijke(n)	Verstraeten Elien
Betrokken personeelsleden	Goossens Karel Nys Philippe Schruers Liesbet
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
-------------------------------------	--------

Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Departement EWI volgt de ontwikkelingen rond digitale economie en de digitale interne markt op en coördineert Vlaamse standpunten en prioriteiten naar Europa toe.</p> <p>De digitale transformatie is van het allergrootste belang voor Europa's toekomstige duurzame groei en concurrentievermogen. Informatie- en communicatietechnologie (ICT) heeft een toenemende impact op alle onderdelen van de samenleving. De helft van alle productiviteitsgroei zou afkomstig zijn van investeringen in ICT. Het internetverkeer verdubbelt elke twee à drie jaar. Mobiel internetverkeer verdubbelt zelfs ieder jaar. De werkgelegenheid in de ICT-sector groeit met 3% per jaar, ondanks de crisis. De digitale economie groeit tot zeven maal sneller dan de gewone economie. ICT is een essentiële technologie voor structurele hervormingen op domeinen zoals gezondheid, energie, openbare diensten en onderwijs.</p> <p>De Europese Commissie erkent het belang van de toenemende digitalisering. Onder de Europa 2020 strategie werd de Digitale Agenda gelanceerd als de eerste van zeven kerninitiatieven. De digitale interne markt is een essentieel onderdeel van deze Digitale Agenda alsook het wetenschappelijk onderzoek dat dikwijls aan de basis ligt van dergelijke innovaties. Het onderzoeksluik wordt binnen de afdeling Onderzoek opgevolgd.</p> <p>Met de 'Strategie voor de Digitale Interne Markt', gelanceerd in 2015 wil de Europese Commissie verzekeren dat consumenten grensoverschrijdende toegang krijgen tot digitale diensten, een gelijk speelveld creëren voor bedrijven en de voorwaarden creëren die een dynamische digitale economie en samenleving mogelijk maken. Het pakket bevat zowel wetgevende als niet-wetgevende initiatieven.</p> <p>In mei 2017 publiceerde de Europese Commissie een tussentijdse evaluatie van haar strategie voor de digitale eengemaakte markt.</p> <p>De digitale eengemaakte markt vormt eveneens 1 van de 10 prioriteiten in de 'State of the Union' van Commissievoorzitter Juncker van 13 september 2017. Het Departement EWI volgt deze ontwikkelingen nauwgezet op.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Afhankelijk van de Europese digitale agenda.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Opvolgen en coördineren van de digitale interne markt.

55. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn Bart
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE /1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het regeerakkoord en de beleidsnota WEWI schenken aandacht aan een beleid rond Open Access en Data. Een visie rond open access en open databeleid in Vlaanderen, voor wat het beleidsdomein EWI betreft, wordt verder uitgewerkt.</p> <p>Naar aanleiding van de globale verschuiving in de richting van het open beschikbaar stellen van onderzoeksgegevens ontwikkelde de Europese Commissie het begrip 'Open Science'. Open Science vertegenwoordigt een nieuwe benadering van het wetenschappelijke proces, gebaseerd op coöperatieve inspanningen, en nieuwe manieren om kennis te delen en te gebruiken, gebruik makend van digitale</p>

technologieën en tools voor samenwerking.

Mogelijke beleidsacties richting de stakeholders (kennisinstellingen, datacenters, ...) zijn:

- de onderzoeksinstituten stimuleren een beleid rond het eigen databeheer op te zetten;
- een beleid uitwerken rond het publiceren van onderzoeksresultaten in open access;
- het ontsluiten van de onderzoeksdata die aan de basis liggen van die publicaties;
- een organisatiestructuur rond Open data opzetten.

Om dit beleid uit te tekenen moet ook in 2018 verder overleg georganiseerd worden met alle betrokken stakeholders. In 2017 werd een derde EWI FOCUS-moment rond Open Science georganiseerd, ditmaal in samenwerking met de Jonge Academie van de KVAB. Eind 2016 werd een nieuwe werkgroep onder het Europaplatform opgericht, 'Werkgroep 4 Open Science en Open Innovatie'.

Een nieuwe uitdaging, de European Open Science Cloud, moet specifiek door deze WG4 verder worden onderzocht. Tevens zal WG4 zich dieper buigen over Open Innovation, en verder de problematiek van het tekort data skills in het onderzoekslandschap onderzoeken, met de bedoeling tot een beleidsvoorstel ter zake te komen.

Binnen het Departement EWI kan het open databeleid vorm krijgen door het ontsluiten van informatie over publiek gefinancierd onderzoek in Vlaanderen, inclusief linken naar publicaties en datasets, via het onderzoeksportaal FRIS (JOP-fiches40; 41, 42, 43).

Een beleid rond Open Access en Open Data kan onmogelijk los worden gezien van een integrale en gedragen aanpak van Digital Research Infrastructure (DRI) die het mogelijk maakt om middels collectieve investeringen en een collectief eigenaarschap een competitieve onderzoekscapaciteit te creëren. De beschikbaarheid van deze Digitale Research Infrastructure is een noodzakelijke voorwaarde voor de verdere ontwikkeling van Vlaanderen als een kennisregio in de steeds verder toenemende internationalisering, complexiteit en kosten van onderzoek. Een DRI-initiatief in Vlaanderen dient aan te sluiten bij de Europese aanpak voor een Digitale Research Infrastructuur in Horizon 2020 en bij de ESFRI-initiatieven. (zie JOP-fiche 8)

Verder is er wat betreft de uitbouw van een beleid een evident verband met Big Data beleid (JOP-fiche 39) en PSI-beleid (Open Data met betrekking tot overheidsdata, i.t.t. research data).

Output (resultaten)

- Onderzoeken van mogelijkheden voor Vlaanderen rond de 'European Open Science Cloud'.
- Nota richting kabinet 'Open Science in Vlaanderen' in Q1.
- Onderzoeken van mogelijke oplossingen rond de problematiek van 'data skills' in het onderzoekslandschap.
- Update nota 'Open Science in Vlaanderen' o.a op basis van de werkzaamheden van WG4 van het Europaplatform (structureel overleg met de relevante stakeholders) in Q4.

56. Responsible Research and Innovation (RRI)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn Bart
Betrokken personeelsleden	Van Heuverswyn Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Wetenschap mag zich niet afspeelen in een ivoren toren.</p> <p>Responsible Research and Innovation (RRI) streeft naar het verantwoord uitvoeren van onderzoek en innovatie door maatschappelijke partners (burgers, onderzoekers, bedrijven, beleid) bij elkaar te brengen en samen te laten werken tijdens onderzoeks- en innovatieprocessen om te kunnen inspelen op grote maatschappelijke uitdagingen.</p> <p>Zo worden mogelijke ethische en maatschappelijke gevolgen al in een vroeg stadium van de wetenschappelijke ontwikkelingen en innovatie betrokken. Het ultieme doel is om op deze manier met de hele samenleving te komen tot gedragen en duurzame innovatieve en technologische oplossingen voor de toekomst.</p> <p>De belangrijkste thema's binnen RRI - ethiek, gendergelijkheid, open toegang, betrokkenheid van het publiek (citizen science) en het wetenschapsonderwijs - zijn sectoroverschrijdende kwesties in het Horizon 2020-kaderprogramma van de Europese Commissie.</p> <p>Departement EWI bracht in de EWI-Focus van dinsdag 6 september 2016 verschillende sprekers samen om het concept Responsible Research and Innovation, het zogenaamde RRI, in al zijn facetten te belichten. Dit gezamenlijk initiatief van Departement EWI, de Koninklijke Vlaamse Academie van België voor de</p>

Wetenschappen en de Kunsten (KVAB) en de Koning Boudewijnstichting bracht een programma met bijdragen van drie Europese RRI-projecten met Vlaamse / Belgische deelname (RRITool, FoTRRRIS, EnRRICH).

In het nieuwe convenant KVAB 2018-2023 dat eind 2017 op de Vlaamse Regering wordt gebracht, wordt expliciet vermelding gemaakt van het concept RRI. De KVAB zal een reflectiegroep met dit thema in het leven roepen die op regelmatige basis bij elkaar zal komen en standpunten zal produceren met betrekking tot het thema RRI.

Er wordt verder onderzocht welke rol EWI kan spelen bij de disseminatie van dit thema binnen het Europees beleid.

Er worden stappen ondernomen om de Europese RRI-projecten met Vlaamse / Belgische deelname (RRITool, FoTRRRIS, EnRRICH) samen te brengen, en deze ook met Flanders' Care in contact te brengen, gezien de interesse in RRI die door Flanders' Care is getoond.

Er wordt verder onderzocht hoe we dit thema op de agenda van de SOC's, de universiteiten en andere kennisinstellingen kunnen krijgen, en best practices worden verzameld.

Er wordt verder nagegaan hoe we dit thema ook in andere samenwerkingsovereenkomsten kunnen integreren (zie KVAB convenant).

Een visienota 'RRI in Vlaanderen' die een overzicht geeft van aan RRI gerelateerde initiatieven in het onderzoekslandschap en de verdere opportuniteiten rond RRI in kaart brengt, wordt aan het kabinet bezorgd. Het departement stelt namelijk vast dat aanzet tot een RRI-beleid in heel wat initiatieven aanwezig is, maar niet onder deze noemer wordt gevat.

Output (resultaten)

- Onderzoeken beleidsmogelijkheden RRI bij SOC's en universiteiten.
- Een eerste versie van de visienota 'RRI in Vlaanderen' wordt aan het kabinet bezorgd in Q1.
- Een update van de visienota 'RRI in Vlaanderen' wordt aan het kabinet bezorgd in Q4.

57. Europees Semester: beleidsrapporteringen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Geerts Niko
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Boutens Karel

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De taken van het Departement EWI bestaan uit het leveren van inbreng en opvolging voor het EWI-domein in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het Vlaamse Hervormingsprogramma (VHP) EU2020; • het Nationaal Hervormingsprogramma van België (NHP) EU2020; • de formele EU2020-indicator, en verwante indicatoren zoals deze opgenomen in het Pact 2020; • de vragen van / overleg met de EC in kader van het Europees Semester: rechtstreekse ontmoetingen (= administratief beleidsniveau), bilaterale vergaderingen (= op politiek niveau), de fact finding mission (sinds 2016 gezamenlijk administratief-politiek beleidsniveau) met de EC, de Europese Semester-onderwerpen die moeten besproken en opgeleverd worden via de IEC / EPG en CFS / Erac aan de EC; • de rapporten en documenten van de EC m.b.t. het Europees Semester, zoals de jaarlijkse groeianalyse (JGA), het waarschuwingsmechanisme (WM), het EC landrapport over België, de lidstaat-specifieke aanbevelingen (LSA), de rapporteringstabel van de maatregelen/budgetten voor EU2020 en LSA, enz....; • alle andere relevante onderdelen die aan het Europees Semester worden toegerekend en betrekking hebben op de 3 EWI domeinen: WTI, ECO, REG, zoals bv. meer economische coördinatie binnen de eurozone, de EMU, de deelname aan EFSI en/of aan ESIF, deelname aan uiteenlopende EU onderzoeksinitiatieven of doelstellingen zoals de ERA, enz. <p>Vanaf 2015 is de inbreng in het VHP en NHP aangepast en gebaseerd op de doelstellingen en prioriteiten voor de huidige regeerperiode 2014-2019 (met o.a. de integratie van WTI en ECO in één enkele beleidsnota en -brief voor Werk, Economie, Wetenschap en Innovatie). Het VHP wordt volledig in het Engels vertaald en door KB bezorgd aan de EC, EP, CvR enz.</p> <p>Voor EWI zijn de thema's in het VHP 2017 opgenomen bij de delen 2 tot 5 (economie, O&O, structuurfondsen):</p> <p style="margin-left: 40px;">2.3. Landenspecifieke aanbeveling 3:</p> <p style="margin-left: 80px;">2.3.1. Verbeteren innovatiecapaciteit</p> <p style="margin-left: 80px;">2.3.2. Bevordering van investeringen in kenniskapitaal</p>

2.3.3. Vergroten van de concurrentie in de sector van de zakelijke dienstverlening door het afschaffen van onnodige operationele restricties en vestigingsbeperkingen

2.4. Inspelen op investeringsuitdagingen:

2.4.1. Het verder bevorderen van het ondernemingsklimaat

3.3. Onderzoek en Ontwikkeling (O&O)

4. Gebruik van de structuurfondsen

5.4. Betrokkenheid (boven)lokale besturen en stakeholders

Acties 2018:

- Voorjaar 2018 moet opnieuw de inbreng voor het VHP en NHP opgeleverd worden;
- Voorjaar 2018 zou een vervolgsessie van de bilaterale ontmoeting BE-EC van 11 december 2017 doorgaan;
- De EC stelt in het voorjaar het landrapport voor België op en vervolgens tegen de zomer de LSA 2018;
- In 2018 zal opnieuw een EC FFM plaats vinden.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Opstellen en coördineren van de EWI-inbreng voor de EC-vragen bestemd voor de jaarlijkse EC FFM en voor de bilaterale ontmoetingen. Voorbereiden van de deelname vanwege EWI.
- Opstellen en coördineren van de EWI-inbreng voor het VHP.
- Opstellen en coördineren EWI-inbreng voor NHP.
- Opstellen van de EWI-inbreng in de NHP-bijlage die het VHP bespreekt.
- Nazicht en aanpassen van EC documenten en rapporten ikv E.S. zoals JGA, WM, Belgische landrapport, LSA, Belgisch concurrentievermogen...

58. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Geerts Niko
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Departement EWI doet de opvolging van de beleidsprioriteiten, maatregelen, initiatieven, acties, doelstellingen, (bijkomende) budgetten, beslissingen Vlaamse Regering, ... binnen de VO en Vlaanderen m.b.t. de thema's van het EWI-beleidsdomein, zijnde industriebeleid, ondernemerschap, kmo-beleid, de bedrijfsomgeving (bv. detailhandel, gereguleerde beroepen), toegang tot financiering, onderzoek, innovatie, wetenschap, en gebeurlijk het regionale beleid (EFRO).</p> <p>Dit wordt nauwgezet opgevolgd ten behoeve van de ondersteuning van de dossierbehandelaars, en voor het opstellen van de vele inbreng vanwege het EWI-domein voor verslagen, vragenlijsten, ad hoc bevestigingen, studies, rapporten, inbreng voor landrapporten over België, of andere t.b.v. verschillende (beleids)niveaus en fora, waaronder:</p> <ul style="list-style-type: none"> bevestigingen van EC en Oeso-commissies en organen in het EWI-domein zoals ERAC, EPG, thematische commissies, CSTP, en van het IMF, enz.; open bevestigingen van en standpuntbepalingen voor de EC, het Comité van de Regio's, de Oeso, buitenlandse diensten, enz.; rapporteringen aan / nazicht van rapporten opgesteld door de EU Commissie en de Oeso (bv. over de ERA, het Belgian Competitiveness report, het EC Country Report (en de lidstaatspecifieke aanbevelingen), de STI Outlook en RIO (Research and Innovation Observatory), de Oeso Economic survey, de Oeso-EC STI Policy overzicht), de IMF-bevestiging; de actualisering van de Departement EWI publicatie 'STI in Flanders'; publicaties van andere Belgische overheden waarin ook EWI-bevoegdheden en initiatieven zijn opgenomen, bv. bij de POD Wetenschapsbeleid, de NBB, Planbureau, de FOD Economie, kmo, energie en middenstand, alsook vanwege de diensten van buitenlandse regio's, landen of hun adviesorganen, enz... <p>Departement EWI zorgt eveneens voor het opvolgen, opsporen, verspreiden van alle relevante informatie m.b.t. op de uiteenlopende EWI thema's, initiatieven, programma's, organisaties, budgetten ... en afkomstig van uiteenlopende instellingen en kanalen: binnen de Vlaamse overheid, België (federale overheid, Planbureau, NBB), de EC, het EP, het CvR, WEF, andere landen/regio's, enz. zoals bijvoorbeeld over onderzoeksbeleid, innovatiebeleid, toegang tot financiering, de vele aspecten van het concurrentievermogen, EFSI, ESIF, de ERA, deelname aan EU-programma's zoals EFRO, en Horizon 2020,</p>

uiteenlopende initiatieven binnen de EU, internationale swk, enz....

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Inbreng aanleveren over EWI-thema's ten behoeve van allerhande presentaties, publicaties, beleidsvragen, rapporten, enz. - doorlopend.

59. Opvolging Brexit

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W&I en werkt (internationaal) samen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsbrief 2017-2018 - 6.4 Europese vertegenwoordigingen

Projectverantwoordelijke(n)	Top Lieven
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Boutens Karel

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In juni 2016 stemde de Britse bevolking in een referendum voor de uitstap van het Verenigd Koninkrijk uit de EU. De onderhandelingen zijn in 2017 van start te gaan.</p> <p>De uitstap uit de EU heeft een impact op de Vlaamse economie en de Vlaamse onderzoeksactoren. Het Departement EWI volgt de onderhandelingen van nabij op met het oog op het vrijwaren van de belangen van haar stakeholders.</p> <p>Het Departement EWI levert op deze wijze haar bijdrage aan de Brexit-werkgroep die door het Departement Buza wordt gecoördineerd VO-breed.</p>

60. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 5. Waken over de concurrentiekracht van onze ondernemingen • Beleidsnota WEWI - 5.1. Oog hebben voor de kosten van ondernemingen

Projectverantwoordelijke(n)	Top Lieven
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens Wim

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Op de Europese staalmarkt is de laatste jaren een erg drastische daling van de productie en de prijs vast te stellen, te wijten aan grootschalige dumping vanuit vooral China. Dat heeft grote gevolgen voor de gehele sector, qua rentabiliteit en zelfs voortbestaan van bedrijven. Specifiek de Europese staalbedrijven werden extra getroffen door het ontbreken van een aangepast, gemoderniseerd kader van handelsdefensie-instrumenten.</p> <p>De modernisering van de Europese handelsdefensie-instrumenten is na enkele jaren blokkering uiteindelijk afgewerkt binnen de Europese besluitvorming. Binnen de Vlaamse overheid wordt de besluitvorming voorbereid binnen de Werkgroep Handel.</p> <p>Binnen de Raad, is er het European Trade Committee, Steel, Textile and other Industrial Sectors (STIS), waar de sector staal door de lidstaten wordt opgevolgd op handelsvlak en de Europese beslissingen worden voorbereid.</p> <p>Binnen het OESO-Staalcomité neemt het Departement EWI de functie van chairman op voor het jaar 2018. Onder de hoede van dit comité worden door de OESO analyses verricht i.v.m. diverse facetten van de staalindustrie, waaronder overcapaciteit, rendabiliteit, sluitingen, ...</p> <p>EWI participeert via de Belgische delegatie ook binnen het Global Forum on Steel overcapacity. Dit jaar, 2018, is jaar 2 van de officieel voorziene termijn van 3 jaar, die verlengbaar is.</p>

Regelmatig zal EWI overleggen met DG Trade, om diverse initiatieven op elkaar af te stemmen.

In de High Level Group for Energy Intensive Industries, worden diverse belangrijke aspecten van de staalsector behandeld in diverse werkgroepen, zoals Energie(kosten) of Overcapaciteit(smonitoring).

In kader van de Brexit-voorbereidingen, dienen de nodige elementen te worden aangedragen voor de opbouw van het onderhandelingsmandaat.

In het kader van de uitvoering van de ETS-herziening, een systeem waarbinnen de staalsector de grootste sector is, volgt EWI met nadruk ook de mogelijke impact proactief op.

Qua innovatie, is de nieuwe technologie CCU een potentieel belangrijke optie in de staalsector. EWI volgt proactief binnen diverse ontwerpwetgevingen (ETS, HEB, FQD) op, of en hoe mogelijke hindernissen kunnen vermeden of weggewerkt kunnen worden.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Deelname aan formeel internationaal overleg: STIS-comité binnen de Raad.
- Deelname aan formeel internationaal overleg: OESO-staalcomité.
- Voorbereiding van formeel internationaal overleg: Global Forum.
- Deelname aan informeel internationaal overleg: DG Trade.
- Deelname aan formeel internationaal overleg: High Level Group for Energy Intensive Industries.
- Verzorgen van input in processen als Brexit, uitvoering herziene ETS, diverse peilers van het Clean Energy package.

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Beleidsacties

61. Stakeholdersoverleg via EU-platform

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en pro-actieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur • Beleidsnota WEWI - 5.2. Afstemmen van het subsidieapparaat op de Europese mogelijkheden en beperkingen • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Dewallef Erwin
Betrokken personeelsleden	Spyns Peter
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 2,4 K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Vlaams Platform voor Europese Programma's (kortweg EU-Platform) werd in 2010 opgericht vanuit de nood aan een overkoepelend platform om de deelname van Vlaamse onderzoekers en bedrijven aan Europese programma's en initiatieven op het gebied van Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) te versterken.</p> <p>Het tweeledige doel van het EU-Platform is meer bepaald:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het stimuleren en ondersteunen van de Vlaamse deelname aan de EWI-gerelateerde Europese programma's en -initiatieven; 2. Het bewerkstelligen van een betere stroomlijning van de Vlaamse standpuntbepaling (ook binnen de Belgische [beleids]context) ten opzichte van de EWI-gerelateerde Europese (beleids)agenda. <p>Het EU-Platform wordt gecoördineerd door het Departement EWI.</p>

Het EU-Platform groepeert de EWI-gerelateerde beleids- en andere actoren in Vlaanderen. Momenteel bestaat het EU-Platform uit een stuurgroep en vier werkgroepen.

In de Stuurgroep EU-Platform (SEP) zetelen vertegenwoordigers van de betrokken EWI-beleidsentiteiten (Departement EWI en agentschappen VLAIO en FWO), de VLIR (namens de Vlaamse universiteiten), de VLHORA (namens de Vlaamse hogescholen), de Vlaamse Strategische Onderzoekscentra (SOCs) (via een SOC-vertegenwoordiger die door het SOC-forum wordt aangeduid), de industrie (vertegenwoordigd door Agoria en BIR&D), het middenveld (vertegenwoordigd door de Verenigde Verenigingen) en vleva. De EWI-gerelateerde adviesraden VARIO en SERV nemen met raadgevende stem deel aan de SEP. Ook het beleidsdomein BUZA (Departement BUZA en Agentschap FIT) is in de SEP vertegenwoordigd. Tenslotte heeft ook de EWI-vertegenwoordiger bij de Algemene Afvaardiging van de Vlaamse Regering bij de Europese Unie (AAVR) zitting in de SEP. De SEP staat in voor de definitie van de algemene strategie van het EU-Platform en legitimeert ook de werkzaamheden ervan.

De vier operationele thematische werkgroepen van het EU-Platform zijn opgericht met een bredere samenstelling. Deze werkgroepen volgen elk vanuit hun eigen invalshoek de EWI-gerelateerde Europese programma's en initiatieven op, faciliteren de Vlaamse deelname aan de EWI-gerelateerde Europese programma's en initiatieven en dragen bij tot de Vlaamse standpuntbepaling over en prioriteitstelling in het Europese EWI-beleid. Ook formuleren de werkgroepen concrete voorstellen voor de uitwerking van nieuwe initiatieven die door de SEP worden voorgesteld.

In 2018 wordt verder actie ondernomen voor de continue verbetering en optimalisering van het EU-Platform op basis van de aanbevelingen die in de evaluaties van de voorbije jaren werden geformuleerd. De verbetering van de visibiliteit (o.a. website) en de informatie-ontsluiting (bv. SharePoint) van het EU-Platform zijn daarbij aandachtspunten. Ook wordt in 2018 (verder) werk gemaakt van een versterkte samenwerking (via een samenwerkingsprotocol) tussen de Programmacomitévertegenwoordigers en de Nationale Contactpunten (NCPs) van het Europese Kaderprogramma.

Op het meer strategische niveau werkt het EU-Platform, in het bijzonder de SEP, verder aan een meer proactieve Vlaamse standpuntbepaling t.o.v. de Europese EWI-gerelateerde beleidsagenda.

Output (resultaten)

- Vergaderingen van de SEP (5 in 2018).
- Vergaderingen van de werkgroepen (volgens behoefte/opportunititeit).
- Visibiliteit van het EU-Platform verhogen (o.a. website).
- Informatieontsluiting van het EU-Platform verbeteren (SharePoint).
- 'Slimme(re) analyse' Vlaamse deelname aan de EWI-gerelateerde Europese programma's en initiatieven verder uitwerken.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - Aantal stuurgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
- Project - Kengetal - Aantal werkgroepbijeenkomsten van het Europa Platform

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten

Beleidsacties

62. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	De Vos Liselotte
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EBG2AB-WT 1EE148
Budget	666K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De United Nations University Insitute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS) is een onderzoeksinstituut van de Verenigde Naties (VN), dat financiering ontvangt van de Vlaamse overheid via een Memorandum of Understanding (MoU). Het onderzoek van UNU-CRIS concentreert zich op een vergelijkende studie en de monitoring van regionale integratie, met als doel beleidsrelevante kennis te ontwikkelen. Er werd in 2014 een evaluatie afgerond van het instituut.</p> <p>In 2016 werd UNU-CRIS ingekanteld bij een samenwerking tussen VUB en UGent waarbij een deel van de financiering van UNU-CRIS opgenomen wordt door de universiteiten. In 2016 werd ook een nieuwe MoU onderhandeld tussen de betrokken partijen (UNU, VUB/UGent en Vlaamse overheid) waarbij de nieuwe</p>

samenwerking en modaliteiten hieromtrent (inclusief financiering) bepaald worden. Ondertekening van deze MoU vond plaats eind 2016. In 2017 werd een nieuwe directeur van UNU-CRIS aangesteld en werd een eerste versie van het Strategisch Plan 2017-2021 opgesteld (eind november 2017).

In 2018 zal het nieuwe Strategisch Plan gevolgd worden en zal het nieuwe Advisory Committee van start gaan, met ook een nieuwe vertegenwoordiger van de VR. Zij zullen in eerste instantie ook de mogelijkheid krijgen het Strategisch Plan aan te vullen of te reviseren.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Jaarlijks subsidiebesluit: eerste kwartaal 2018.

63. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	Verreet Gert
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bergen Gert

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EBG2AB-WET 1EE112
Budget	1.384K euro
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE – 21,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de UNESCO (FUST = Flanders UNESCO Science Trust Fund, opgericht in 1999) is de concrete invulling van de algemene samenwerkingsovereenkomst tussen Vlaanderen en de UNESCO.</p> <p>Het Trustfonds is specifiek bedoeld voor het ondersteunen van UNESCO-activiteiten binnen het domein van de wetenschappen. De samenwerkingsovereenkomst loopt over een periode van vijf jaar. De bedoeling is de uitstraling van Vlaanderen te vergroten door het uitdragen van Vlaamse expertise en deze in te kaderen in de activiteiten van multilaterale organisaties. Deze bieden het voordeel van zowel schaalvergroting als persistentie doordat de expertise in een coherent geheel wordt ingeschakeld. Door een geormeerkte financieringsstrategie bekomt men een optimale besteding van de middelen. Binnen elke activiteit is een echt partnerschap voorzien, met een financiële inbreng van Vlaanderen, de UNESCO en de begunstigde partner(s).</p> <p>Het Trustfonds richt zich op de prioritaire activiteiten binnen de programma's van het IHP (International Hydrology Programme), het IOC (Intergovernmental Oceanographic Commission) en het MAB (Man and Biosphere). De Vlaamse Regering heeft in haar vergadering van 9 mei 2014 haar goedkeuring gehecht aan de start van fase IV (2014-2018) van dit instrument, en UNESCO de toestemming verleend om de middelen van het Trustfonds in te zetten voor een nieuwe generatie van projecten, die ressorteren onder drie programma's van de UNESCO:</p> <p style="text-align: center;">1. Programma Oceaanwetenschappen – Internationale Oceanografische Commissie (IOC):</p>

- Ocean Teacher Global Academy (OTGA);
- Caribbean Mariene Atlas (CMA-II);
- Ontwikkeling van Informatieproducten en –diensten (DIPS).

Deze drie projecten worden geleid vanuit het projectkantoor van het internationale oceanografische data- en informatie-uitwisselingsprogramma (IODE) dat in Oostende gevestigd is op de InnovOcean site.

2. Mens en Biosfeer Programma (MAB):

Biosfeer reservaten als een hulpmiddel voor beheer van kusten en eilanden in de zuidoostelijke Stille Oceaan regio BRESEP).

3. Internationaal Hydrologisch Programma (IHP);

- Omgaan met waterzekerheid: impact van klimaatverandering en aanpassingsmaatregelen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika (WATER SECURITY);
- Verhogen van de weerbaarheid t.a.v. natuurlijke gevaren in Zuid-Amerika (ENHANS).

Op 15 juli 2016 besliste de Vlaamse Regering, na externe advisering door belanghebbenden (waaronder de Vlaamse UNESCO Commissie) enkele projectvoorstellen van UNESCO goed te keuren, met name:

- geïntegreerde aanpak van kust en mariene ecosystemen voor duurzame blauwe groei van de Zuidoostelijke Stille Oceaan SPINCAM 3;
- uitbreiding van 'Water Security';
- AFRICA - ondersteuning van de landen Malawi, Mozambique en Zambia inzake beheer van hydrologische risico's (overstromingen,...);
- CLIMWAR - Climate Services for Water - na eerdere voorwaardelijke goedkeuring is dit project in november 2017 van start gegaan.

In 2018 worden alle projecten verder opgevolgd. Een aantal hiervan zullen worden afgerond. Binnen het stuurcomité van FUST werden schikkingen getroffen om tegen september 2018 een onafhankelijke evaluatie te laten uitvoeren van het gehele samenwerkingsverband (met focus op een selectie van belangrijke projecten). Daarna zal de eventuele verlenging van FUST voorbereid worden (op het niveau van de Vlaamse Regering).

Tegelijk zal er verder werk gemaakt worden om het netwerk van wetenschappers dat bij de FUST projecten kan betrokken worden van adequate ondersteuning te voorzien. Voor de mariene wetenschap (IOC) verloopt dit via het VLIZ. Een 'FUST Ocean' week met evenementen wordt gepland voor de week van 14 mei 2018.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Stuurcomités worden bijgewoond van de volgende projecten: OTGA, CMA-2, BRESEP, CLIMWAR, AFRICA, en Vlaanderen onthaalt delegaties van betrokken landen en doet daarbij aan outreach naar de vertegenwoordigers van deze landen in België.
- Op basis van de bevindingen en aanbevelingen van de evaluatie wordt intern binnen de Vlaamse overheid overlegd over de mogelijke verlenging van het FUST voor een volgende periode van vier jaar (2019-2022).

Output (resultaten)

- De externe evaluatie van FUST is afgerond met een eindrapport (verwacht: september 2018).
- Een dossier voor de vernieuwing van het FUST is klaargemaakt voor besluitvorming op het niveau van de Vlaamse regering (verwacht: december 2018).

64. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen • SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I gerelateerde opportuniteiten
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis • Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking • Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken

Projectverantwoordelijke(n)	D'Hondt Kathleen
Betrokken personeelsleden	De Vos Liselotte Oleo Michele
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleecx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De OESO werkgroep BNCT (Biotech Nanotech & Converging Technologies) wordt opgevolgd door EWI, omdat de onderwerpen voor Vlaanderen belangrijk zijn en overeenkomen met de aanwezige sterktes in de kennisinstellingen en industrie.</p> <p>Departement EWI levert belangrijke bijdrages onder de vorm van workshops, die in nauw overleg met de OESO worden voorbereid. Op die manier kan op de agenda en de werkgroep gewogen worden en wordt een zeer belangrijke internationale visibiliteit gecreëerd.</p> <p>Een eerste workshop over het microbiom werd in Brussel georganiseerd in mei 2016 om een beleidsmatige ondersteuning van het booming onderzoek naar microbiom en aanverwante onderzoeksluiken (vnl. Health, Food, personal cure/care) te geven.</p> <p>In opvolging daarvan werd in oktober 2017 werd een workshop georganiseerd in Brussel over 'Personalised Nutrition for better Health: targetting the Microbiome'. De resultaten van deze workshops kunnen opgenomen worden door OESO om nieuwe richtlijnen over biologische databanken te ontwikkelen of in Europese projecten opgenomen worden.</p>

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Workshop rapport over 'Personalised Nutrition for better Health: targetting the Microbiome' - Q3Q4.

SD 4. Ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

65. Selectief vervangingsbeleid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">• SD 4. Ondersteunende processen<ul style="list-style-type: none">○ OD 4.1. Personeelsbeleid• SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Vaes Gerda
Betrokken personeelsleden	Berings Dave Min Eric
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">• EBO-1EAG2ZZ-LO• EBO-1EAG4ZZ-LO
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

Omschrijving actie
<p>In uitvoering van het regeerakkoord, en met het oog op de te realiseren besparingen (lineaire afbouw personeelsaantallen en opgelegde besparingen), moet een nauwgezette opvolging worden gedaan van de personeelsformatie enerzijds en de beschikbare loonkredieten anderzijds.</p> <p>Daarnaast moet uiteraard rekening worden gehouden met de noodzakelijke profielen voor de kerntaken van het departement enerzijds en voor de (gevalideerde) ondersteunende taken anderzijds die ook worden uitgevoerd voor andere entiteiten naast Departement EWI (wat de ondersteunende taken die buiten de opgelegde centralisatie vallen, betreft).</p> <p>Dit vergt een permanente afweging tussen het al dan niet vervangen van de natuurlijke uitstroom versus het blijven aanleveren van een kwalitatieve dienstverlening en het blijvend motiveren van de personeelsleden.</p> <p>Deze aanpak wordt gehanteerd binnen Departement EWI: selectieve vervanging op basis van een duidelijke definiëring van de noden t.o.v. kerntaken en permanente taken. Hiermee wordt beoogd dat de opgelegde personeelsafbouw kan gerealiseerd worden met blijvende aandacht voor interne doorstroommogelijkheden, binnen het kader van budgettaire besparingen.</p> <p>De randvoorwaarden zijn evenwel dat de inkrimping wordt opgevangen door:</p> <ol style="list-style-type: none">1. proceshertekening en -rationalisatie;2. herverdeling van de opdrachten en samenwerking waar mogelijk;3. verdere informatisering (Vlimpers, OraFin,...).
Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)
<ul style="list-style-type: none">• Periodieke evaluatie van mogelijke personeelsbewegingen.

<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none">• Maandelijke rapportering aan de Directieraad van 'koppen' en budgetten.
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none">• Efficiëntie - Indicator - Aantal koppen / aantal VTE• Efficiëntie - Indicator - Personeelsbudgetten

66. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid ○ OD 4.2. Digitalisering financiële processen • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.4. Radicaal digitaal
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis

Projectverantwoordelijke(n)	Vaes Gerda
Betrokken personeelsleden	Buys Annick Cech Sorin De Bel Marie-Rose Declerck Kris Min Eric Moens Stefaan Rieder Tom Waeyaert Koen
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	3,1 VTE / 18,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Met ingang van 1 januari 2017 is de aansluiting bij de centrale dienstencentra voor personeel en facility een feit (de aansluiting bij het Boekhoudkantoor werd al medio 2016 gerealiseerd). De noodzakelijke personeelsleden en budgetten werden hiervoor overgedragen.</p> <p>Dit houdt in dat de dienstverlening vanuit AZO werd hertekend in het kader van de opdeling AZO/centrale dienstverleners. Een opvolging en bijsturing blijft evenwel noodzakelijk. Niet alleen is dienstverlening aan evolutie onderhevig (gewijzigde procesflows, aangepaste werking) maar ook contactpersonen kunnen wijzigen of er komt een nieuw of gewijzigd aanbod bij. Een duidelijke communicatie hierover naar de klanten is dan ook een absolute vereiste.</p> <p>Tot slot wordt ook ingezet op een interne reorganisatie vanuit AZO. De 'schotten' tussen de diverse teams worden minder prominent waardoor samenwerking over de teams heen evidentier wordt met als doel efficiëntiewinsten en synergiën te creëren. Bovendien kan een dergelijke 'bredere' werking alleen maar verrijkend werken, zowel naar input vanuit diverse invalshoeken als met het oog op 'back-ups'.</p> <p>Een aanpassing en hertekening van de dienstverlening houdt automatisch een hertekening van de workflows en processen (op hoog niveau) in:</p> <ul style="list-style-type: none"> • definiëring van de flows: betreft het een rechtstreeks dienstenaanbod van AZO versus klant of treedt AZO op als facilitator/ bemiddelaar tussen klant en het dienstencentrum;

- bestaande processen worden , n.a.v. de hertekening, getoetst op efficiëntie en, waar mogelijk/nuttig, gedigitaliseerd.

Alle teams zijn hierbij betrokken.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Synergiën tussen de teams bevorderen.
- Hertekening en , waar mogelijk, digitalisering van de processen.

Output (resultaten)

- Permanente evaluatie van het interne dienstenaanbod.
- Communicatie over aanbod centrale dienstverleners en aangepaste dienstverlening AZO.
- Team overschrijdende samenwerking.
- Efficiënte processen zijn in kaart gebracht.

67. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2018

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Min Eric
Betrokken personeelsleden	Le Moine Vanessa
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,2K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Door een adequate en permanente vorming van de personeelsleden tracht het Departement EWI de inzetbaarheid en efficiëntie te verhogen. Personeelsleden die op de hoogte blijven van de nieuwste tendensen en zich proactief bijscholen, leveren een meer kwalitatieve output en voelen zich beter in hun vel.</p> <p>Vorming is een permanent gegeven dat een jaarlijkse cyclus volgt.</p> <p>Op basis van</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. een rondvraag aan de afdelingshoofden, 2. een bevraging van de individuele noden en verwachtingen van de personeelsleden, 3. een doorlichting van de individuele planningsdocumenten en 4. een inschatting van globale noden, <p>wordt het vormingsbeleid geactualiseerd.</p> <p>Daarnaast spelen de leidinggevenden en de HR-functie permanent in op vormingsvragen en -noden. Deze kunnen collectief zijn - wat veeleer zeldzaam is in een kleine en stabiele organisatie als EWI - of individueel.</p> <p>Het vormingsaanbod is zeer breed: naast het eigen interne programma (AgO) kunnen extern alle relevante opleidingen, cursussen, studiedagen, seminaries e.a. worden gevolgd (mits goedkeuring van de leidinggevende en een budgetcheck bij dure opleidingen). De inhoud kan vaktechnisch zijn, gericht op IT-toepassingen of persoonlijke vervolmaking (attitude).</p> <p>De voorbije jaren zette het departement sterk in op IT-opleidingen en op taaltrainingen voor de personeelsleden die internationale contacten onderhouden. In kleine groepjes werden cursussen Frans en Engels aangeboden (basis en gevorderden), met de inzet van native speakers.</p> <p>Globaal blijkt dat ongeveer een personeelslid tweejaarlijks minstens een opleiding volgt. In 2017 werd zo een honderdtal vormingsactiviteiten geregistreerd. Het budget hiervoor bedraagt jaarlijks gemiddeld 35.000 à 45.000 euro.</p> <p>Aangezien de instroom van nieuwe personeelsleden zeer beperkt en bovendien divers is, is het aangewezen dat er bij de individuele planningsafspraken oog is voor het aspect vorming, zodat de nieuwe collega optimaal zijn weg vindt.</p>

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Rondvraag aan de afdelingshoofden.
- Bevraging van de individuele noden en verwachtingen van de personeelsleden.
- Doorlichting van de individuele planningsdocumenten en inschatting van globale noden.
- Permanent opvolgen en waar nodig bijsturen van de vormingsacties, incl. budgettair plaatje.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Efficiëntie - Indicator - % personeel dat minstens 1 vorming heeft gevolgd
- Efficiëntie - Indicator - Aantal unieke vormingsactiviteiten/jaar

68. Digitale werkomgeving en verdere uitbouw archief Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.3. Werkomgeving ○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken

Projectverantwoordelijke(n)	Rieder Tom
Betrokken personeelsleden	Buys Annick Min Eric Rieder Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,2 VTE / 6,27K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Plaats- en tijdsafhankelijk werken:</p> <p>Het Departement EWI zet stevig in op plaats- en tijdsafhankelijk werken en brengt zo de visie van de Vlaamse overheid, die naar een veralgemening van deze werkwijze streeft, in de praktijk.</p> <p>Doelstellingen hierbij zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het aantal verplaatsingen en de reistijd beperken; • de noodzakelijke kantooruimte reduceren; • het comfort van de personeelsleden - in termen van een optimale balans tussen werk en persoonlijk leven - verhogen. <p>Om deze manier van werken te stroomlijnen en te optimaliseren, moeten een aantal randvoorwaarden vervuld zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efficiënte werkafspraken (aanvraag, registratie, communicatie) moeten duidelijk zijn. Zo werd in februari 2017 een nieuwe afsprakennota goedgekeurd en ingevoerd, waarbij voltijdse medewerkers twee dagen per week van thuis uit kunnen werken. Ook de faciliteiten hiertoe werden verfijnd (door ook een gedeeltelijke terugbetaling te voorzien voor wie een privé-internetaansluiting gebruikt). • Performant ICT-systeem en IT-infrastructuur (hardware, software). Voor Departement EWI speelt ICT4EWI hierin een belangrijke rol. In 2018 legt ICT4EWI o.a. de focus op het stroomlijnen van het beleid rond gebruikersinfrastructuur met als doel efficiëntiewinsten in kader van o.a. PTOW te creëren. (Zie ook JOP-fiche 84). Samenwerking met afdeling AZO en de werkgroep ICT4EWI is bij deze noodzakelijk. Indien nodig en opportuun, zal worden of op dezelfde manier te werk kan gegaan worden voor de andere klanten van afdeling AZO. <p>Het PTOW-principe dient eveneens grondig gemonitord en geëvalueerd worden, waarna indien nodig een bijsturing volgt.</p>

Fysiek Departement EWI-archief:

Dit betreft de fysieke (re)organisatie van het Departement EWI-archief in het Ellipsgebouw (kasten + rolarchief op werkvloer en archiefruimte op -3) en in de externe opslagplaatsen, meer bepaald Grimbergen en Vilvoorde.

Specifiek voor Departement EWI en het beleidsdomen EWI: Het globale archiefbeleid, en de vertaalslag van het VO-archiefbeleid naar Departement EWI, gebeurt door de beleidsdomeinarchivaris. Het opstellen van een aangepast archiefplan zal dan ook in samenwerking met de beleidsdomeinarchivaris verlopen.

Digitalisering van processen:

In het kader van Radicaal Digitaal en vanuit het principe van kennisdeling en efficiëntiewinsten, zal er binnen afdeling AZO onderzocht worden welke processen verder kunnen gedigitaliseerd worden.

De voordelen van gedigitaliseerde werkprocessen zijn:

- Informatie moet maar één keer opgeslagen worden op een centraal toegankelijke plaats. Dit vereenvoudigt het terugvinden van informatie;
- Informatiedeling is eenvoudiger als de informatie digitaal is. Zo is het eenvoudiger om informatie uit verschillende bronnen te raadplegen;
- Het bedrijfsproces kan gestroomlijnd worden door ondersteuning van digitale hulpmiddelen, waardoor het mogelijk wordt om efficiënter te werken in een digitale omgeving;
- Digitale informatie is raadpleegbaar vanop afstand, wat het mogelijk maakt om eenvoudiger structureel thuis te werken.

Wat Departement EWI betreft, zal hiervoor samengewerkt worden met de werkgroep ICT4EWI die o.a. als kerntaak heeft:

- Opvolging van binnen EWI gedetecteerde ICT-behoeften;
- Opvolging en/of uitvoering van IT-projecten.

(zie JOP-fiche 84)

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Het Departement EWI-archief is in kaart gebracht tegen eind juni 2018.
- Het plan betreffende de reorganisatie van het Departement EWI-archief is ter beschikking tegen eind september 2018.
- Het archiefplan voor de afdeling AZO is ter beschikking tegen eind juni 2018.
- Evaluatie van het eerste werkjaar na de invoering van het veralgemeende PTOW-systeem.
- Indien nodig: bijsturing van het PTOW-systeem.
- Processen van de afdeling AZO die in aanmerking komen voor digitalisering worden in kaart gebracht tegen eind juni 2018. Er wordt tegelijkertijd bepaald welke processen er eerst zullen worden gedigitaliseerd (priorisering)
- Opstart digitalisering van de geselecteerde processen na het voltooiën van mijlpaal 6.
- Evaluatie van de reeds gedigitaliseerde processen tegen eind november 2018.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Efficiëntie - Indicator - Aandeel werknemers die plaats en tijdsafhankelijke werken
- Efficiëntie - Indicator - Indicator uit personeelspeiling bv tevredenheid

69. Introductie functiefamilies bij EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Min Eric
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De introductie van het concept ‘functiefamilies’ in de organisatie vanaf 2003 heeft drie belangrijke doelstellingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • het correcter en eenduidiger formuleren van functiebeschrijvingen; • het loskoppelen van salaris en diploma; • het anders gaan denken en omgaan met verloning (structuur van het salaris, invoeren van een meer variabele en aan de inzet van het personeelslid gekoppelde verloning...). <p>De Vlaamse Regering heeft beslist in 2017 dat het project op de volgende wijze door de entiteiten moet worden ingevuld:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Begin 2018 moeten alle individuele functiebeschrijvingen worden geactualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix en wegingsmethodiek. De wegingsresultaten moeten ten gepaste tijde worden gecommuniceerd aan de functiehouders (beroepsmogelijkheid). 2. Op de gestelde einddatum van het project, te bepalen in functie van de status van uitvoering van het nieuw beloningsbeleid o.b.v. de functiefamilies, moeten de functiebeschrijvingen gevalideerd zijn en moeten de personeelsplannen in functiefamilies worden uitgedrukt. Voor dit onderdeel ligt de deadline momenteel in april 2018.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Een nieuwe functiebeschrijving voor elk personeelslid. • Weging van elke functie. • Communicatie aan de individuele personeelsleden.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Personeelsplan AS IS en TO BE in het raamwerk van de functiefamilies.

70. Uitwerken van een HR-beleidsplan

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid ○ OD 4.3. Monitoring
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Min Eric
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(n)en kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het HR-beleidsplan geeft de algemene principes en krijtlijnen weer voor onze werking in het brede domein van human resources, personeelsbeleid- en ontwikkeling en verwante domeinen. Als koepeldocument verzekert het de samenhang tussen diverse plannen, acties en initiatieven die verankerd zijn in diverse strategische en operationele doelstellingen van het Departement EWI en het jaarlijks ondernemingsplan.</p> <p>Een HR-beleidsplan heeft noodzakelijkerwijs een lange termijnkarakter. De vorige versie liep van 2011 tot 2015. Na een korte onderbreking omwille van de interne reorganisatie (nieuwe leidend ambtenaar, hertekening van de structuur en de dienstverlening) krijgt een nieuw HR-beleidsplan vorm, dat uiteraard is aangepast aan nieuwe noden en eisen. Zo wordt het gesitueerd in het nieuwe denken rond functiefamilies, houdt het rekening met de gewijzigde budgettaire toestand (besparingen, koppenverhaal).</p> <p>In het kader van de audit rond risicomangement is het bovendien aangewezen om in het nieuwe HR-beleidsplan specifiek aandacht te besteden aan risico's en opvolgingssystemen. Het raamwerk zal aangeleverd worden in een voortraject. In het najaar wordt een blauwdruk voorgelegd aan de DR. Het finale document is beschikbaar in november. Het HR-beleidsplan gaat in op 1 januari 2019 en loopt tot 2023.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Afronden van het voortraject.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Blauwdruk HR-beleidsplan. • HR-beleidsplan is klaar.

71. Aansluiting bij Personeelspunt (div. modules)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid ○ OD 4.2. Digitalisering financiële processen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Min Eric
Betrokken personeelsleden	Berings Dave Declerck Kris Le Moine Vanessa Van de Gaer Dirk
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• EBO-1EAG2ZZ-WT
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Vlimpers (Vlaams interdepartementaal modulair personeelssysteem) is een online HRM systeem dat wordt gebruikt voor het beheer van personeelsgegevens, functiegegevens en afwezigheden. Het vormt ook de basis voor de loonberekening. Een eerste versie van het systeem werd in 2002 geïntroduceerd. Sindsdien evolueert het systeem continu om te voldoen aan nieuwe regels en nieuwe gebruikersnoden.</p> <p>Vlimpers wordt voortdurend geoptimaliseerd. Naast technische upgrades wordt er ook naar gestreefd om de dienstverlening efficiënter en gebruiksvriendelijker te maken aan de hand van functionele verbeteringen.</p> <p>In deze optiek kadert de nieuwe Talentmodule, die de modules profielbeheer, rekrutering en selectie, en prestatie management omvat.</p> <p>Het departement treedt in het voorjaar van 2019 toe tot de nieuwe modules van Personeelspunt (nieuwe naam voor Vlimpers) met name talent, rekrutering en vorming. Het is de bedoeling dat processen in deze domeinen meer gestructureerd verlopen, wat ook een positieve weerslag op de rapportering moet krijgen.</p> <p>Om de toetreding vlot te laten verlopen, stelt AgO een projectleider aan, die een tijdsplan zal uittekenen en samen met de afdeling AZO de nodige stappen zetten om ze technisch en inhoudelijk optimaal te laten verlopen (uittekenen van de rollen, inzet personeel, invoer van gegevens, communicatie naar het personeel i.v.m. de nieuwe werkafspraken ...). Hiertoe wordt een stuurgroep samengesteld.</p> <p>Scope, timing, werklast en inzet van het eigen AZO-personeel zullen in de loop van 2018 worden geconcretiseerd.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Startsessie samenwerking. • Uittekening van de diverse stappen van de toetreding. • Effectieve overgang naar Personeelspunt (invoer gegevens).

<i>Output (resultaten)</i>

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Een efficiënte aansluiting van het departement in Personeelspunt (2019). |
|--|

72. Strategisch talentmanagement

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.1. Personeelsbeleid ○ OD 4.3. Monitoring • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid

Projectverantwoordelijke(n)	Vaes Gerda
Betrokken personeelsleden	Min Eric Tournicourt Tom Van Avermaet Philip Verdoodt Pierre
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 2,4K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Talentmanagement is een belangrijk instrument voor het aantrekken en behouden van gemotiveerde medewerkers. Zeker in de huidige situatie waarbij lineaire budget- en koppenbesparingen het steeds moeilijker maken om voldoende competente medewerkers aan te trekken en hen voldoende loopbaankansen te bieden.</p> <p>Strategisch talentmanagement betreft enerzijds een zoektocht naar de eigen talenten, ambitie en motivatie. Dit vormt het vertrekpunt voor talentontwikkeling en talentrendement.</p> <p>Anderzijds moet dit talent ook afgestemd zijn op de missie, visie en strategische doelen van de organisatie en moet er voldoende symbiose zijn tussen beide.</p> <p>Deze oefening is dan ook geen (eenmalig) project op zich maar moet meer worden geïntegreerd in het strategisch beleid en het daaruit voortvloeiend personeelsbeleid en -structuren alsook in de hele organisatiecultuur.</p> <p>In een eerste fase worden de krijtlijnen uitgetekend:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Wat willen we hiermee bereiken? • Welke link is er tussen individueel talent en de noden van de organisatie? • Zijn er eventuele quick wins? • Uittekenen van een stappenplan. <p>Op basis hiervan zal de volgende jaren systematisch worden verder gewerkt.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Vertalen van de missie, visie en strategische doelen naar een 'gewenst' personeelsbeleid: eerste jaarhelft. • Opmaak van een stappenplan : eerste kwartaal.

Output (resultaten)

- Herziening wervings- en vervangingsbeleid.
- Organisatie en medewerkers in kaart brengen.

OD 4.2. Digitalisering financiële processen

73. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.2. Digitalisering financiële processen
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis

Projectverantwoordelijke(n)	Waeyaert Koen
Betrokken personeelsleden	Cech Sorin Vaes Gerda
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Op 1 juni 2016 stapten Departement EWI, VLAIO en Departement WSE voor de boekhoudkundige goedkeuringen over naar het (centrale) Boekhoudkantoor. De boekhouders van het Boekhoudkantoor keuren enkel nog digitale dossiers (inkooporders, facturen, declaraties, interne verrichtingen) goed. De volledige digitalisering van de goedkeuringsflow was dan ook een voorwaarde voor instap.</p> <p>Hoewel de flow ondertussen gedigitaliseerd werd, zullen er in 2018 nog verdere stappen worden gezet, richting verdere digitalisering, met het oog op efficiëntieverhoging:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leveranciers worden verzocht e-facturen aan te bieden (e-invoicing). E-invoicing is de standaard wat wil zeggen dat voor overheidsopdrachten e-invoicing de verplichte facturatiemethode is en zo opgenomen in de bestekken. • Indien e-facturatie nog niet mogelijk is (voor kleinere bestellingen), worden de facturen (bij voorkeur pdf) door de leverancier naar de Postkamer Facturatie gestuurd, waar ze worden gescand en automatisch ingelezen worden in Orafin. • Voor een digitaal (inkooporder)dossier wordt het digitale platform van EWI, dat reeds een viertal jaar in gebruik is (Findos - SharePoint-site), verder geoptimaliseerd. • Er wordt verder nagegaan in hoeverre een dossier digitaal kan worden opgebouwd vanaf het begin (in plaats van achteraf te moeten inscannen): digitale handtekeningen op fiches, prestatiestaten, besluiten, enz. Het gaat om de flows voor bestelaanvragen, inkooporders, facturen, declaraties en interne verrichtingen. <p>Zie in dat verband ook de JOP-fiche van de Staf met nr. 84.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Facturen naar de Postkamer Facturatie (%) en e-facturen (%). • Dossiers digitaal van begin (geen scans).
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Efficiëntie - Indicator - Aantal tijdig betaalde facturen (%)

74. Inventaris Software: evaluatie en optimalisatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> OD 4.3. Monitoring
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> Beleidsnota Bestuurszaken Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis

Projectverantwoordelijke(n)	Moens Stefaan
Betrokken personeelsleden	Casier Geert EWI Van Hauwe Dirk Wolfs Johnny
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 VTE / 3K eur

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het inventariseren van de gebruikte software binnen het departement verdient extra aandacht ten einde een goed beheer te kunnen voorzien van deze digitale werkinstrumenten. Deze actie betreft een globale aanpak die, in samenspraak met ICT4EWI, een overzicht tracht te verkrijgen van de werkelijk geïnstalleerde software op de werktoestellen, voor specifieke gebruikers en welke licentie hieraan gekoppeld is.</p> <p>Om deze informatie te beheren, kunnen we deels steunen op de VO-brede databank CMDB2 en dit voornamelijk voor software die aangekocht is via HB+. Het is echter nog een vraagteken of alle beoogde informatie hierin een plaats kan vinden. Het kan dus nodig zijn om een eigen dataregister hiernaast te plaatsen om aanvullende gegevens in op te nemen.</p> <p>Het beoogde eindresultaat is een geactualiseerde gegevensbron, of een combinatie van gegevensbronnen, die de nodige informatie bevat en die actueel gehouden wordt door zoveel mogelijk geautomatiseerde processen.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Registeren van licentie- en aankoopgegevens.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelen van automatische tool voor inventarisatie software.

OD 4.3. Monitoring

75. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2018

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">• SD 4. Ondersteunende processen<ul style="list-style-type: none">○ OD 4.1. Personeelsbeleid○ OD 4.3. Monitoring
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">• Regeerakkoord - XVII. Gelijke Kansen

Projectverantwoordelijke(n)	Min Eric
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(n)en(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Een beleid van gelijke kansen en diversiteit moet leiden tot een evenwichtig samengesteld personeelsbestand, met name voor mannen/vrouwen, personeelsleden met of zonder migratieachtergrond en personen met een arbeidshandicap. Centraal worden de streefcijfers bepaald. Het is aan de individuele entiteiten om initiatieven te nemen die dit beleid ondersteunen.</p> <p>Tegen 2020 wordt een evenredige arbeidsparticipatie betracht o.b.v. de volgende streefcijfers:</p> <ul style="list-style-type: none">• minimaal 40% vrouwen in het middenkader;• 2% personeelsleden met een arbeidshandicap;• 10% personeelsleden met een migratieachtergrond. <p>Ook bij het Departement EWI werd gelijke kansen- en diversiteitsbeleid jarenlang vorm gegeven in een jaaractieplan. Gelet op de zeer geringe instroom en het stabiele personeelsbestand werd hiervan afgestapt. De opvolging van een jaarlijkse diversiteitsscan (rapportering rond gelijke kansen en diversiteit) kwam in de plaats. Hiervoor wordt teruggekoppeld vanuit de Dienst Diversiteitsbeleid. Jaarlijks komt dit punt aan bod d.m.v. een bespreking op de directieraad.</p> <p>Recente initiatieven op dit vlak zijn de uitwerking van een diversiteitsclausule, die in de EWI-vacatureberichten wordt opgenomen, en de ondertekening van een engagementsverklaring (charter) door de leidend ambtenaar. Voorts zetten wij permanent in op het aanbieden van redelijke aanpassingen voor personen met een handicap of chronische ziekte (rendementsondersteuning) en de toegankelijkheid van onze dienstverlening en websites.</p> <p>De huidige EWI-cijfers bedragen respectievelijk 25% voor vrouwen in het middenkader, 2,7% personeelsleden met een arbeidshandicap en 2,7% personeelsleden met een migratieachtergrond. Het streefcijfer voor personeelsleden met een arbeidshandicap (2%) is dus al gehaald.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none">• Invullen van de jaarlijkse diversiteitsscan.• Terugkoppeling door Dienst Diversiteitsbeleid.• Bespreking op directieraad.• Opvolging van acties en aanbevelingen.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Efficiëntie - Indicator - Arbeidshandicap
- Efficiëntie - Indicator - Man/vrouw middenkader
- Efficiëntie - Indicator - Man/vrouw personeel (excl. Middenkader)
- Efficiëntie - Indicator - Migratieachtergrond

76. Tijdig betalen van facturen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.3. Monitoring • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant

Projectverantwoordelijke(n)	Waeyaert Koen
Betrokken personeelsleden	Cech Sorin Spiritus Francis
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE/ 1,8K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Team Financiële Dienstverlening (afdeling Algemene Zaken en Ondersteuning) volgt de cijfers i.v.m. het tijdig betalen van facturen op regelmatige basis op (via management-rapport OraFin) en analyseert de te laat betaalde facturen wanneer vastgesteld wordt dat het cijfer onder de norm van 93% duikt.</p> <p>Dossierbehandelaars worden zo nodig opnieuw gesensibiliseerd naar het gebruik van afspraken over betaaltermijnen op het moment van bestelling en bepalen van de de wettelijke betaaltermijn.</p> <p>Samenhangend hiermee is de doelstelling om de verwerking van financiële dossiers digitaal te laten verlopen, in het bijzonder voor de facturen. Dit verkort immers de doorlooptijd en komt het betaalgedrag dus ten goede.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Cijfers Kwartaal 1. • Cijfers Kwartaal 2. • Cijfers Kwartaal 3. • Cijfers Kwartaal 4.
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Efficiëntie - Indicator - Aantal tijdig betaalde facturen (%)

77. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.3. Monitoring
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 11. Innovatie-ondersteunend aankopen bij de overheid

Projectverantwoordelijke(n)	Buys Annick
Betrokken personeelsleden	Rieder Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>De opdracht naar duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid betreft het screenen van de aankoop van bureelbenodigdheden – aangekocht via het bestek van Het Facilitair Bedrijf en dit in nauwe samenwerking met de leverancier waarbij het bestek loopt. Op basis van de resultaten van deze screening kunnen acties ondernomen worden om meer duurzaam aan te kopen.</p> <p>Deze actie kadert in de door de Vlaamse overheid geformuleerde doelstelling om tegen 2020 voor 100% duurzame overheidsopdrachten te plaatsen. De Vlaamse Regering formuleerde die doelstelling voor het eerst in een krachtlijnennota uit 2008 die het eerste Vlaams Plan duurzame overheidsopdrachten (2009) vooraf ging. De doelstelling werd recent herbevestigd in het Vlaams Plan Overheidsopdrachten (https://overheid.vlaanderen.be/plan-overheidsopdrachten), dat op 16 januari 2016 werd goedgekeurd.</p> <p>Duurzaamheid op vlak van het wagenpark heeft tot doel om het wagenpark van het Departement EWI in overeenstemming te brengen met de NIEUWE omzendbrief BZ/2017/4 (Verwerving en vervreemding, gebruik en beheer van dienstvoertuigen) voor wat betreft de gemiddelde ecoscore van 68.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden in 2017 via raamcontract HFB is ter beschikking tegen eind maart. • Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB wordt minstens 2 keer per jaar geëvalueerd. • Duurzaam aankoopbeleid: een overzicht van acties die kunnen bijdragen tot een positieve evolutie van de duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB is ter beschikking tegen eind juni. • Duurzaam wagenpark: actualisatie ecoscore wagenpark Departement EWI is ter beschikking tegen eind maart. • Duurzaam wagenpark: een overzicht van mogelijke acties die kunnen bijdragen tot een betere gemiddelde ecoscore is ter beschikking tegen eind juni.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Duurzaam aankoopbeleid: duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB is gestegen in 2018. • Duurzaam wagenpark: gemiddelde ecoscore wagenpark van het Departement EWI is minstens 68 conform de omzendbrief BZ/2017/4.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Indicator - Duurzaamheid: duurzaam aankoopbeleid
- Indicator - Ecoscore voertuigenpark

OD 4.4. Klachtenmanagement

Beleidsacties

78. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 4.4. Klachtenmanagement
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen • Beleidsnota WEWI - 3. Investeren in een vereenvoudigde dienstverlening op maat • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn Jan
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	Union Katrien

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Als klachtencoördinator en klachtenbehandelaar bij het Departement EWI, omvatten de taken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • de binnenkomende klachten registreren en tijdig behandelen conform het decreet, de omzendbrief en de EWI-leidraad klachtenmanagement en volgens de principes van de servicemeter; • de klachtenbehandelingsprocedure promoten bij alle personeelsleden van het Departement EWI via verscheidene communicatiekanalen. <p>Als aanspreekpunt klachtenbehandeling voor het beleidsdomein EWI, omvatten de taken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • jaarlijks het gebundeld klachtenrapport voor het beleidsdomein EWI samenstellen op basis van de individuele klachtenrapporten van de EWI-entiteiten en tijdig (i.e. tegen eind februari 2018) aan de Vlaamse Ombudsman bezorgen; • de rol van voorzitter van het (in 2012) opgerichte netwerk van klachtencoördinatoren binnen het beleidsdomein EWI actief voortzetten. Dit houdt in: <ol style="list-style-type: none"> 1. het stimuleren van de implementatie van de EWI-leidraad klachtenmanagement en de checklist in elke EWI-entiteit; 2. het faciliteren van kennisuitwisseling (informatie-uitwisseling tussen de klachtenbehandelaars, periodiek overleg eventueel aangevuld met workshops, ...); 3. het samenwerken aan initiatieven die klachtenmanagement en klachtenbehandeling binnen de entiteiten van het beleidsdomein EWI optimaliseren; 4. het actief betrekken van het kabinet Muyters in de actie; 5. de evaluatie van de servicemeter (o.a. qua klachtencaptatie en de indicatoren kwaliteitsbehandeling en kwaliteitsmanagement) en van de nieuwe omzendbrief m.b.t. de behandeling van personeelsklachten door klachtenbehandelaars (m.i.v. begeleiding rond de toepassing van de nieuwe omzendbrief binnen het beleidsdomein EWI).
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>

- Het gebundeld klachtenjaarrapport van het beleidsdomein EWI is ingediend bij de Vlaamse ombudsman. Streefdatum half februari 2018.

Indicatoren/kengetalen/streefcijfers

- Efficiëntie - Indicator - Aantal ontvanelijke klachten/totaal aantal klachten

SD 5. Managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)

79. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">OD 5.1. Overleg kabinet - administratie (OKA)
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid

Projectverantwoordelijke(n)	Verdoodt Pierre
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(n)en(en) kabinet	Adriaens Wim

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In het kader van het charter over de politiek/ambtelijke samenwerking streeft het Departement EWI naar een optimaal overleg met de bevoegde minister via de beleidsraad en via bilaterale contacten.</p> <p>Er worden jaarlijks beleidsraden georganiseerd met de minister bevoegd voor economie, wetenschap en Innovatie. Het Departement EWI speelt hierin een actieve rol.</p> <p>Daarnaast heeft het Departement EWI frequent en structureel bilateraal overleg met het kabinet over de beleidsrelevante dossiers.</p>

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

80. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">Beleidsnota Algemeen RegeringsbeleidBeleidsnota WEWI - 3. Investeren in een vereenvoudigde dienstverlening op maat

Projectverantwoordelijke(n)	De Bal IIs
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">BAWM
Budget	geen beleidskredieten
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In het kader van een flexibele organisatiestructuur en –cultuur van de Vlaamse overheid, die beter kan inspelen op de actuele maatschappelijke noden, die over de grenzen van beleidsdomeinen heen tijdelijke projectorganisaties kan opstarten met professionele expertise uit elk domein, is voor domeinoverschrijdende projecten of initiatieven, coördinatie en consolidatie van inbreng op beleidsdomeinniveau een vereiste.</p> <p>Departement EWI neemt voor haar beleidsdomein deze rol op zich voor onder andere transversale en horizontale initiatieven zoals bijvoorbeeld doelstellingenmanagement, prestatiebegroting, kerntakenplannen, afstemming van beleidsnota's,</p> <p>Het Departement EWI neemt tevens het voorzitterschap waar van het EWI-managementcomité en is het voor het beleidsdomein EWI de vertegenwoordiger in het Voorzitterscollege.</p>

81. Armoedebestrijding

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.3. Werkomgeving
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid • Beleidsnota WEWI - 8. Activeren van ondernemingspotentieel bij leerlingen, studenten en werkzoekenden • Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren

Projectverantwoordelijke(n)	Boeykens Ilse
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(n)en(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none"> • BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Armoedebestrijding is een horizontaal, permanent beleidsthema waarop ook vanuit het beleidsdomein EWI wordt ingespeeld. In 2014 is over de beleidsdomeinen heen de Beleidsnota 'Armoedebestrijding 2014-2019' opgemaakt.</p> <p>Er wordt vanuit het Departement EWI verder actief meegewerkt binnen het horizontaal permanent armoede-overleg (HPAO). Het doel van dit overleg is een beleid uitbouwen dat gericht is op ondersteuning van bedrijven die in moeilijkheden dreigen te komen. Gefailleerde zelfstandigen krijgen opvang en begeleiding. Tussenstap en EFREM worden gefuseerd tot DYZO.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Deelname aan het HPAO.
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Rapportering HPAO.
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> • Kengetal - Evolutie van armoede onder zelfstandigen

OD 5.3. Werkomgeving

82. EWI-preventieplan 2015 - 2019 en Actieplan 2018

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">OD 5.3. Werkomgeving
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">Beleidsnota Bestuurszaken

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn Jan
Betrokken personeelsleden	Vermander Els
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>In het kader van veiligheid en welzijn op de werkvloer is een globaal preventieplan opgesteld, dat permanent up-to-date moet blijven. Dit preventieplan wordt aangevuld met een jaarlijks actieplan (dynamisch risico-beheersingssysteem) m.i.v. een risicoanalyse op de 15de en 16de verdieping en een gebouwgebonden remediëring.</p> <p>In het preventieplan wordt nadruk gelegd op een uitvoeren van een risico-analyse door situaties te identificeren, die aanleiding kunnen geven tot het ontstaan van psychosociale belasting veroorzaakt door het werk.</p> <p>De aandacht voor de psychosociale risico's op het werk vloeit voort uit een maatschappelijke trend. Steeds meer personen worden geconfronteerd met psychologische en psychosomatische klachten met burn-out en depressie. Die toename wordt in verband gebracht met het ervaren van stress die het gevolg is van de prestatie- en resultaatgerichte aspecten van zowel de maatschappelijke context als de werkcontext.</p>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none">Actieplan 2018 is opgestart.Ontwerp actieplan 2019 is opgemaakt en besproken met de directieraad. Tegen oktober 2018.Ontwerp actieplan 2019 is voorgelegd aan de sociale partners. Najaar 2018.

83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">• SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">○ OD 5.3. Werkomgeving
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">• Beleidsnota Bestuurszaken

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn Jan
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het Departement EWI heeft in het kader van bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM) zijn noodzakelijke processen in kaart gebracht en een Business Continuïteitsplan (BCP) opgemaakt. Een eerste versie van dit plan was er al in juni 2012. Intussen werd in 2014 het BCP-plan bijgesteld, herwerkt en geactualiseerd.</p> <p>Ten allen tijde moet de operationele uitvoerbaarheid van dit plan gegarandeerd worden. Dit betekent concreet dat alle informatie die in dit plan is opgenomen correct en actueel is en dat men er kan op vertrouwen tijdens een crisissituatie. Daarom is het nodig de frequentie vast te leggen waarmee het onderhoud dient te gebeuren en moeten ook de verantwoordelijkheden worden vastgelegd.</p> <p>Om de correctheid en accuraatheid van het BCP te kennen, is het nodig dat dit draaiboek minstens jaarlijks op een aantal cruciale punten wordt getest (telefooncascade-, zandbak- en/of crisiscommunicatieoefening).</p> <p>De personeelsleden die een rol en verantwoordelijkheid (kunnen) hebben in de uitrol en implementatie van het BCP worden opgeleid in het gebruik ervan en in de individuele verantwoordelijkheden.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none">• Jaarlijkse infosessie naar de crisisteamleden (zowel management- als communicatiecrisisteam) en de zonevrijwilligers.• Jaarlijks minstens één telefooncascade-, zandbak- en/of crisiscommunicatieoefening.

OD 5.4. Radicaal digitaal

84. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> • SD 5. Managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> ○ OD 5.3. Werkomgeving ○ OD 5.4. Radicaal digitaal ○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> • Beleidsnota Bestuurszaken • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis • Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant

Projectverantwoordelijke(n)	De Clercq Tinneke
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,0 VTE / 6K euro

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Naar aanleiding van de evaluatie van het ICT-meerjarenplan (ICT-MJP) die eind 2014 werd afgerond, werden aanbevelingen geformuleerd met betrekking tot het ICT-beheer binnen de organisatie. Een van de aanbevelingen was het goed afstemmen van business en ICT middels de installatie van een permanente ICT-projectgroep.</p> <p>Het 'ICT4EWI'-team is formeel van start gegaan in 2015 en is sindsdien verantwoordelijk voor een efficiënte afstemming tussen business en IT. Het team adviseert, bereidt businesscases voor en rapporteert over het ICT-budget aan de EWI-directie.</p> <p>De werkgroep ICT4EWI zorgt voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beleidsbepaling rond informatie- en IT-beheer; • Het bewaken van de business-, informatie- en technische architectuur van EWI; • Begroting en financiële opvolging IT; • Opvolging van binnen EWI gedetecteerde ICT-behoeften; • Oplossingen of doorverwijzing naar de juiste kanalen bij IT-problemen; • Opvolging en/of uitvoering van IT-projecten; • Communicatie binnen het departement en met partners; • Relevante vertegenwoordiging van het departement. <p>Bijzondere aandacht gaat in 2018 naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Informatieveiligheid (Algemene Verordening Gegevensbescherming AVG/GDPR); • Beleid rond informatie- en kennisbeheer (cf. evaluatie plan kennisbeheer); • Stroomlijnen beleid gebruikersinfrastructuur; • Begeleiding bij de introductie van de digitale handtekening;

- Migratie FIKS-sites naar en ontwikkeling apps in SharePoint Online.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Compliancy met de AVG/GDPR (deadline: 25 mei 2018).
- Migratie extranet AZO.
- Migratie FIKS-sites naar nieuw landingsplatform.
- Begeleiding bij introductie digitale handtekenmap.
- Beleid gebruikersinfrastructuur.
- Beleid kennisbeheer en informatiebeheersplan.

OD 5.5. Efficiëntie

85. Organisatiebeheersing: risico- en opportuniteitenmanagement

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none">• SD 5. Managementprocessen<ul style="list-style-type: none">○ OD 5.3. Werkomgeving○ OD 5.5. Efficiëntie
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none">• Beleidsnota Bestuurszaken

Projectverantwoordelijke(n)	Hanssens Johan
Betrokken personeelsleden	
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie)	<ul style="list-style-type: none">• BAWM
Budget	
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 VTE / 6K euro

Omschrijving actie

Binnen het Departement EWI werd sinds 2006 een expliciete rol 'organisatiebeheersing' gedefinieerd en actief opgenomen. In 2008 evalueerde IAVA de maturiteit en het stappenplan voortkomende uit de zelfevaluatie op initiatief van het Departement EWI op basis van de toenmalige Leidraad Organisatiebeheersing. Er werden geen thematische aanbevelingen geformuleerd.

In 2010 werd VO-breed de verplichting opgelegd tot zelfevaluatie wat resulteerde in het maturiteitsrapport van 13 mei 2011 waarbij het Departement EWI maturiteitsniveau 3 scoorde op het thema 'Doelstellingen, proces- en risicomanagement'. Vervolgens werd in 2012 een volledig BCM-plan uitgewerkt met een risico-impactanalyse van verschillende processen op basis van tijd/urgentie. Sindsdien worden jaarlijks BCM-oefeningen georganiseerd, geëvalueerd en het plan bijgesteld indien nodig.

In 2013 werd door IAVA een Beleidsgericht Rapport afgeleverd met maturiteitsniveau 3 op de 10 thema's van de Leidraad, en op de 4 EIKE-thema's. Risicomanagement binnen het Departement EWI scoorde 'goed'. Een jaar later werd eveneens een Beleidsgericht Rapport opgesteld met behoud van maturiteit 3. Risicomanagement binnen het Departement EWI scoorde 'gemiddeld', omdat 'een gestructureerd risicomanagement nog niet geïmplementeerd was'. Wel werd door de oprichting van de VO-brede Leernetwerken kennis vergaard die dan later zou toegepast worden (o.a. m.b.t. methodiek).

In juli 2015 werd een eigen aanpak voor risico- en opportuniteitenmanagement ingevoegd op basis waarvan in 2015 en 2016 (deels onder begeleiding van externen) risico's werden geïdentificeerd, geanalyseerd en beheersmaatregelen geïmplementeerd. Specifiek lag de focus achtereenvolgens op de ESRbegroting, de werking van het EU-platform, het Plan Kennisbeheer, de migratie van personeelsleden naar de Centrale Dienstencentra (Boekhoudkantoor, Personeelsadministratie en Facilitair Bedrijf), het departementale IT-beheer en tenslotte het Flanders Research Information Space (FRIS) project.

In 2016 evalueerde Audit Vlaanderen haar aanpak van de organisatie-audits en de steekproefsgewijze controles van de maturiteit van de organisatiebeheersing en werkte een nieuwe, meer risicogedreven aanpak uit.

Daartoe werd een nieuw maturiteitsmodel ontwikkeld waarbij 12 verschillende aspecten/elementen van risicomanagement worden beoordeeld waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen 'risico-identificatie en -evaluatie' en 'risicobeheer'.

In 2017 werd een risico- en opportuniteitenanalyse doorgevoerd, onder begeleiding van Audit Vlaanderen op basis van het nieuwe maturiteitsmodel. In de evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement binnen het Departement EWI in 2017 leidde dit tot een score van 2,2 voor 'risico-identificatie en -evaluatie' en voor score 2 voor 'risicobeheer'.

Om die reden werd dan ook door het management beslist in het eerste kwartaal van 2018, met externe consultancy-ondersteuning op basis van het raamcontract, een onderbouwde methodiek van risicomanagement gesneden op maat van het departement uit te werken.

Departement EWI heeft de ambitie om tegen eind 2018 de aanbevelingen geformuleerd in het Beleidsgericht rapport, opgevolgd te hebben om zo te evolueren tot een effectief risicobeheer en een hoger maturiteitsniveau. Om dit te realiseren zal beroep gedaan worden op externe begeleiding via het VO-raamcontract voor risicomanagement.

Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)

- Uitgewerkt en gedocumenteerd cascaderaamwerk (strategische risico's -> operationele risico's -> processen) met duidelijke rollen en verantwoordelijken.
- Uitgewerkte, gedocumenteerde en gecommuniceerde risicostrategie.

Bijlagen JOP 2018

Bijlage 1. Lijsten van indicatoren

Efficiëntiedoelstellingen

Thema	Indicatoren	Meting 2014	Meting 2015	Meting 2016	Meting 2017	Doel einde legislatuur
	Aantal juridische dossiers of adviezen	227	222	211	188	
	% Tijdig betaalde facturen / aantal betaalde facturen	94% / 996	97%	93%	89%	
	Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid	323	265	249		-20%
Personeel	Man / vrouw personeel	43% / 57%	42% / 48%	43%/57%	42%/58%	-
	Man / vrouw middenkader	75% / 25% ⁽¹⁾	67% / 33%	83%/17%	75%/25%	40% (2020)
	Arbeidshandicap	3,94%	4,1%	2,63%	2,70%	3% (2020)
	Migratieachtergrond	2,36%	3,3%	3,5%	3,57%	10% (2020)
	Aantal unieke vormingsactiviteiten / jaar	90	53	59	78	
	% personeel dat minstens 1 vorming heeft gevolgd	82%	84%	95%	74,11%	
	Tevredenheid personeel – personeelspeiling – vraag 1 “In het algemeen ben ik tevreden met mijn huidig werk” / VO-gemiddelde	4,0 / 4,3	nvt	4,1 / 4,1	4,1 / 4,1	Gelijk VO gemiddelde
Radicaal digitaal	Aandeel werknemers die plaats en tijdsafhankelijk werken	63%	75%	87%	87,50%	70%
Werkingsmiddelen	Aantal koppen / Aantal VTE	122 / 109,9	116/104,36	114/100,7	112/101,81	113/ -
	Personeelsbudgetten (miljoen euro)	7,368	7,247 ⁽⁴⁾	7,598 ⁽⁵⁾	7,895	-9,55%

Beleidsimpactdoelstellingen

Beleidsimpactindicatoren				
Indicatoren	Meting 2014	Meting 2015	Meting 2016	Meting 2017
Beleidsimpact - Kengetal - O&O uitgaven	2,6%	2,69%	geen data	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - O&O overheidskredieten	0,79%	0,72%	0,74%	0,78%
Beleidsimpact - Kengetal - Gericht/niet gericht onderzoek	54,91%	49,76%	50,33%	50,7%
Beleidsimpact - Kengetal - Nieuwe doctoraathouders/1000 inwoners	2,1	2,4	geen data	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Publicaties/10.000 inwoners	26	27,38	geen data	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Omzet uit vernieuwende diensten/processen	7%	geen data	geen data	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Innovatiegraad	57%	geen data	geen data	geen data
Beleidsimpact - Indicator – Wetenschap & Technologie gediplomeerden ("STEM")	17,8%	17,9%	18,6%	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Investeringsratio	25,51%	25,23%	25,08%	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Armoede	15,5%	15,9%	15,3%	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - EPO-octrooiaanvragen/mio inwoners	235,7	223,9	geen data	geen data
Beleidsimpact - Kengetal - Vergelijk aantal toponderzoekers (vroeger/nu; Vlaanderen/andere regio)	34	133	127	geen data

Fichedoelstellingen

Fiche-indicatoren				
Indicatoren	Meting 2014	Meting 2015	Meting 2016	Meting 2017
Fiche 40 - Indicator - FRIS: Datavolume	26.232	33.331	33.331	323.132
Fiche 47 - Indicator - Website: aantal downloads van publicaties gepubliceerd op de website en via publicatiedatabank Vlaanderen	6.555	6.589	6.412	14.612
Fiche 47 - Indicator - Aantal conversaties, tweets en retweets per maand op de accounts van Departement EWI	27	50	61	103
Fiche - Indicator - Tijdsduur per sessie (website)	1min46	2min16	2min07	2min14
Fiche - Indicator - Aantal pagina's per sessie (website)	2,54	2,94	2,28	2,16
Fiche - Indicator - Open-rate van de e-nieuwsbrief	38,05%	37,68%	38,6%	38,4%
Fiche - Indicator - Click-through-rate van de e-nieuwsbrief	22,82%	36,82%	34,88%	36,04%

Bijlage 2. Afkortingenlijst

AFM	Agentschap voor Facilitair Management
AG	Administrateur-generaal
AgO	Agentschap voor Overheidspersoneel
Agoria	Federatie van de Technologische Industrie
AHOVOS	Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs en Studietoelagen
AMS	Antwerp Management School
ANB	Agentschap voor Natuur en Bos
AO	Agentschap Ondernemen
AOI	Afdeling Ondernemen en Innoveren
AOND	Afdeling Onderzoek
ASC	Afdeling Strategie en Coördinatie
AZO	Algemene Zaken en Ondersteuning
B2B	Business-to-business
BAWM	Binnen de algemene werkingsmiddelen
BBE	Bio-gebaseerde Economie
BBI	Bio-based Industries Public-Private Partnership
BBMRI	Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure
BBP	Bruto Binnenlands Product
BCCM	Belgian Co-ordinated Collections of Micro-organisms
BCM	Bedrijfscontinuïteitsmanagement
BELNET	Belgisch Nationaal Onderzoeksnetwork
BO	Begrotingsopmaak
BOF	Bijzonder Onderzoeksfonds
BYOD	Bring Your Own Device
BVR	Besluit Vlaamse Regering
BZ	Bestuurszaken
CCS	Carbon Capture and Storage
CERIF	Common European Research Information Format
CERN	European Organization for Nuclear Research
CFS	Commissie Federale Samenwerking
CFS/STAT	Commissie Federale Samenwerking voor Statistiek
CIP	KCI , Kaderprogramma voor Concurrentievermogen en Innovatie Competitiveness and Innovation Programme
CIS	Commissie Internationale samenwerking
CKO	Centrale voor Kredieten aan Ondernemingen
CLARIN	Common Language Resources and Technology Infrastructure
CMI	Centrum voor Medische Innovatie
COSME	Programme for Competitiveness of Enterprises and SME's
COST	(European) Cooperation in Science and Technology
CPT	Clean Power for Transport
CoT	City of Things
CRC	Clinical Research Centre
CRIS	Current Research Information Systems

CSA	Coordination and Support Actions
CSTP	Committee for Scientific and Technological Policy
CvR	Comité van de Regio's
DAR	Diensten voor het Algemeen Regeringsbeleid
DARIAH	Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities
DG	Directeur-generaal / directoraat-generaal
DG ENTR	Commissie - DG Ondernemingen en Industrie
DG REG	EU Commissie - Directoraat Generaal Regionaal Beleid
DG RTD	Commissie - DG Onderzoek en Innovatie
DGE	Directie-Generaal Europese Zaken en Coördinatie
DPO	Data Protection Officer
DSP Valley	Digital Signal Processing Valley Designing Smart Products
EATRIS	European Advanced Translational Research InfraStructure in Medicine
EC	Europese Commissie
ECOOM	Expertisecentrum O&O monitoring
ECRIN	European Clinical Infrastructure Network
ECRN	European Chemical Regions Network
EEN	European Enterprise Network
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
EIB	Europese Investeringsbank
EIF	Europees Investeringsfonds
EIP	Programma voor Ondernemerschap en Innovatie
EIT	Europees Instituut voor Innovatie en technologie
ELAt	Kennisdriehoek Eindhoven/Leuven/Aken
EMBRC	European Marine Biological Resource Centre
EP	Europees Parlement
EPG	Enterprise Policy Group
EPO	European Patent Office
ERAC	European Research Area Committee
ERA-NET	European Research Area Networks
ERC	European Research Council
ERIC	European Research Infrastructure Consortium
ERRIN	European Regions Research and Innovation Network vzw
ESA	European Space Agency
ESF	European Science Foundation
ESFRI	European Strategy Forum on Research Infrastructures
EU	Europese Unie
EUR	euro / euro's
EURAXESS	Mobility portal for researchers in the European Research Area
euroCRIS	European Organisation for International Research Information
EUROSTAT	Statistical Office of the European Union
EV	Elektrische voertuigen
EVA	Extern Verzelfstandigd Agentschap
EWI	Beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie
FB	(Beleidsdomein) Financiën en Begroting

Febelfin	Belgische Federatie van de financiële sector
FET	Future and Emerging Technologies
FFEU	Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eénmalige Investeringsuitgaven
FIT	Flanders Investment and Trade
FOD	Federale Overheidsdienst
FOD Economie	Federale Overheidsdienst Economie, KMO, Middenstand en Energie
FRIS	Flanders Research Information Space
FWO	Fonds Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen
GANIL	Grand Accélérateur National d
GBAORD	Government Budget Appropriations or Outlays on Research and Development
GEM	Global Entrepreneurship Monitor
GIMV	Gewestelijke InvesteringsMaatschappij voor Vlaanderen
HEB	Hernieuwbare Energie Bronnen
HERD	Higher Education intramural Expenditure on R&D
Hermesfonds	Fonds voor Flankerend Economisch Beleid
HFB	Het Facilitair Bedrijf
HoGent	Hogeschool Gent
Horizon2020	Achtste Kaderprogramma voor Onderzoek en Technologische Ontwikkeling (2014-2020)
HR	Human Resources
HT	hoogtechnologisch
ICT	Thematische prioriteit 'Informatie- en communicatietechnologieën' van het Zevende Kaderprogramma
IE	Intellectuele Eigendom
IEA	Internationaal Energie Agenschap
IEC	Interministeriële Economische Commissie
IF	Inspectie van Financiën
IHP	International Hydrological Programme
ILVO	Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek
IMCWB	Interministeriële Conferentie voor Wetenschapsbeleid
IMEC	Interuniversitair Micro-Electronica Centrum
IMI	Innovative Medicines Initiative
iMinds	The Interdisciplinary Institute for Broadband Technology (former IBBT)
INBO	Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek
INSTRUCT	An Integrated Structural Biology Infrastructure for EuropeESFRI-project
IOC	Intergouvernementele Oceanografische Commissie
IODE	International Oceanographic Data and Information Exchange
IOF	Industrieel Onderzoeksfonds
IT	Informatietechnologie
ITG	Instituut voor Tropische Geneeskunde
IUAP	Interuniversitaire Attractiepolen
IWG/iWG	Interdepartementale Werkgroep
IWT	Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie
JOP	JaarOndernemingsPlan
JPI	Joint Programming Initiative(s)

JPND	Joint Programming - Neurodegenerative Disease Research including Alzheimer
JU	Joint Undertakings
DKB	Departement Kanselarij en Bestuur
KMDA	Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen
kmo	kleine en middelgrote onderneming(en)
KMSKA	Koninklijk Museum voor Schone Kunsten Antwerpen
KPI	Kritische Prestatie-indicatoren
KU Leuven	Katholieke Universiteit Leuven
KVAB	Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten
LNE	E-Science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research
LO	Leefmilieu, Natuur en Energie
LRM	Limburgse Reconvertiemaatschappij
MAB	Man and the Biosphere programme
MAC	(Vastleggings)machtiging
MB	Ministerieel Besluit
MIP	Macroeconomic Imbalance Procedure
MOCR	Mean Observed Citation Rate
MoU	Memorandum of Understanding (samenwerkingsovereenkomst)
MOW	Mobiliteit en Openbare Werken
MSCA	Marie Skłodowska Curie Acties
NBB	Nationale Bank van België
NCP	Netwerk van erkende National Contact Points bij de EC
NERF	Neuro-Electronics Research Flanders
NESTI	National Experts on Science and Technology Indicators
NHP	Nationaal Hervormingsprogramma van België voor EU 2020
NIB	Nieuw Industrieel Beleid
O&O	Onderzoek en Ontwikkeling
O&O&I	Onderzoek, Ontwikkeling en Innovatie
OCI	Overleg Creatieve Industrieën
OD	Operationele doelstelling
OESO	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling
OJO	Omkadering van Jonge Onderzoekers
OKA	Overleg kabinet administratie
OMG	Departement of beleidsdomein Omgeving
OP	Operationeel Programma('s)
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PC	Programmacomité
PDOS	Pensioendienst voor de Overheidssector
PMV	ParticipatieMaatschappij Vlaanderen
POD	Programmatorische Overheidsdienst
PR	Begrotingsprogramma
PRACE	Partnership for Advanced Computing in Europe
PTOW	Plaats- en tijdsafhankelijk werken
REG	Rationeel Energie Gebruik
RIHR	Research Institutions and Human Resources

RIO	Research and Innovation Observatory
RIS	Regional Innovation Scoreboard
RTD	Onderzoek en Technologische Ontwikkeling
RVO-Society	Roger van Overstraeten Society
SALK	Strategisch Actieplan Limburg in het Kwadraat
SAR	Strategische AdviesRaad
SB	Strategische onderzoeksbeurzen
SBA	Small Business Act
SBO	Strategisch Basisonderzoek
SD	Strategische doelstelling
SEP	Stuurgroep EU platform (Vlaams)
SERV	Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen
SET-plan	European Strategic Energy Technology Plan
SG	Secretaris-generaal
SHARE	Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe
SME	Small and Medium-sized enterprise(s)
SOC	Strategische onderzoekscentra
SOFI	Spin-Off FinancieringsInstrument
STEM	wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen, wiskunde
STEREO	Onderzoeksprogramma inzake aardobservatie
STI	Science, Technology and Innovation
STORE	Steunpunt Economie en Ondernemen
SVR	Studiedienst van de Vlaamse Regering
TBM	Toegepast Biomedisch Onderzoek
TETRA	TEchnologie TRAnsfer
TINA-fonds	Transformatie, Innovatie en Acceleratiefonds
TIP	Trade Indicators Project
TST	Taal- en Spraaktechnologie
UHasselt	Universiteit Hasselt
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization
UNU	Universiteit van de Verenigde Naties
UNU-CRIS	United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies
VABB-SHW	Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor Sociale en Humane Wetenschappen
VAK	Vastleggingskrediet
VARIO	Vlaamse Adviesraad voor Innoveren & Ondernemen
VEK	Vereffeningskrediet
VHP	Vlaams Hervormingsprogramma
ViA	Vlaanderen in Actie - Pact 2020
VIB	Vlaams Instituut voor Biotechnologie
VIN	Vlaams Innovatienetwerk
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VKBO	Verrijkte Kruispuntbank voor Ondernemingen
VLAIO	Vlaams Agentschap Innoveren & Ondernemen
Vlerick	Vlerick Business School

VLEVA	Vlaams-Europees verbindingagentschap
VLHORA	Vlaamse Hogescholenraad
VLIR	Vlaamse Interuniversitaire Raad
VLIZ	Vlaams Instituut voor de Zee
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VN	Verenigde Naties
VON	Vlaams Ondernemerschapsbevorderend Netwerk
VPM	Vlaamse Participatiemaatschappij
VR	Vlaamse Regering
VRIND	Vlaamse Regionale Indicatoren
VRK	Variabel Krediet
VRWI	Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie
VSC	Vlaams Supercomputer Centrum
VTE	VolTijds Equivalent(en)
VUB	Vrije Universiteit Brussel
VZW	Vereniging zonder winstoogmerk
W&I	Wetenschap en Innovatie
W&T	Wetenschap en Technologische dienstverlening
WECOM	Welzijns- en EmancipatieCOMmissie bij het IWT
WIN	Wetenschapsinformatienetwerk
WP	Wetenschappelijk Personeel
WSE	Beleidsdomein Werk en Sociale Economie
WTI	Wetenschap, Technologie en Innovatie
ZAP	Zelfstandig Academisch Personeel

Bijlage 3. Uitgabenbegroting Departement EWI bij begrotingsopmaak 2018

Begrotingsartikel	Omschrijving	Basisallocatie	Omschrijving	VAK in K euro	VEK in K euro	VRK in K euro	MAC in K euro
EB0-1EAG2ZZ-LO	Lonen	1EA100	Regeringscommissarissen bij de VPM, GIMVINDUS en LRM	49	49		
		1EA102	Departement EWI - Lonen en sociale lasten - Niet verdeeld	7 092	7 092		
		1EA113	Vergoedingen aan de regeringscommissarissen bij de VPM, GIMVINDUS en LRM	4	4		
		1EA123	VARIO - Lonen	678	678		
EB0-1EAG4ZZ-LO	Lonen	1EA103	Fonds Programmatie Wetenschapsbeleid (lonen vervangers personeel Departement EWI)			116	
EB0-1EAG2ZZ-WT	Werking en toelagen	1EA105	Departement EWI - Informatica (algemene kosten)	482	482		
		1EA106	Departement EWI - Algemene werkingskosten	433	433		
		1EA107	Departement EWI - Schadevergoedingen aan derden	19	19		
		1EA109	Departement EWI - Aankopen en investeringen Informatica	190	188		
		1EA110	Departement EWI - Overige investeringsgoederen	30	30		
		1EA111	Buitenlandse zendingen van de voor EWI bevoegde minister, het kabinet, delegaties o.l.v. de minister of derden i.o.v. de minister	87	87		
		1EA114	Departement EWI - Communicatiebeleid	118	118		
TOTAAL PROGRAMMA A (APPARAATKREDIETEN) in K euro				9 182	9 180	116	
EB0-1EBG2AA-PA	Participaties	1EB001	Participaties – Thema Overschrijdend – Europese projecten	0	0		
EB0-1EBG2AA-LE	Leningen	1EB000	Leningen – Thema Overschrijdend – Europese projecten	0	0		
EB0-1EBG2AB-WT	Werking en toelagen	1EE112	UNESCO voor de ondersteuning van het Vlaams UNESCO-TRUSTFONFD WETENSCHAPPEN	1 384	1 384		
		1EE148	Aan het Europacollege voor United Nations University (UNU) in het kader van het programma regionale integratiestudies	666	666		

		1EC105	Internationale wetenschappelijke samenwerking	58	58		
		1EC111	Internationale wetenschappelijke en innovatiesamenwerking	929	942		
		1EC117	Internationale wetenschappelijke en innovatiesamenwerking	0	0		
EBO-1EBG4AC-PR	Provisies	1EC100	De inventarisatie en valorisatie van het wetenschappelijk en technologisch onderzoek (fonds)	0	0		
EBO-1EBG2AC-WT	Werking en toelagen	1EC115	De conceptie, voorbereiding en uitvoering van acties met betrekking tot economie	206	206		
		1EC127	Studie- en ontwikkelingscentrum Kempen vzw	34	34		
		1EC128	BABBAGE instituut voor kennis- en informatietechnologie vzw	25	25		
		1EC116	De conceptie, voorbereiding en uitvoering van acties met betrekking tot wetenschap en innovatie	1 040	1 040		
EBO-1EBG4AC-WT	Werking en toelagen	1EC122	Fonds voor de programmatie van het wetenschapsbeleid			232	
EBO-1EBG2AD-WT	Werking en toelagen	1EE102	Werking en toelagen - VARIO - bijdragen tot een efficiënt en effectief advieslandschap in Vlaanderen	342	342		
EBO-1EBG2AE-WT	Werking en toelagen - ECOOM	1EC110	Expertisecentrum onderzoek en ontwikkelingsmonitoring - ECOOM	2 128	2 128		
EBO-1EBG2AF-WT	Werking en toelagen	1EC124	Financiering steunpunt economie & ondernemen	500	500		
EBO-1EBG2AG-WT	Werking en toelagen	1EE103	Werking en toelagen - beleidsvoorbereiding - cofinanciering steunpunt duurzaam materialenbeheer	200	200		

EBO-1EBG2AH-PR	Provisies	1EE104	Provisies - Algemene beleidsondersteuning – opstap O&O	0	0		
EBO-1EBG2AI-WT	Werking en toelagen	1EE175	Onderzoek door agentschappen (ex-FFEU)	0	0		
TOTAAL PROGRAMMA B (PROVISIES) in K euro				7 512	7 525	232	
EBO-1ECG2BA-WT	Werking en toelagen - EFSI	1EF126	Opvolging European Fund For Strategic Investments (EFSI-Plan)	200	200		
EBO-1ECG4BA-WT	Werking en toelagen - Limburg Sterk Merk	1EC125	Subsidie aan Limburg Sterk Merk			10 000	
EBO-1ECG4BB-WT	Werking en toelagen - PMV	1EF114	Allerhande uitgaven door de Participatiemaatschappij Vlaanderen in naam en voor rekening van het Vlaamse gewest (pm) (fonds)			0	
TOTAAL PROGRAMMA C (EEN DUURZAAM ECONOMISCH WEEFSEL , HET FACILITEREN VAN ONDERNEMERSCHAP) in K euro				200	200	10 000	
EBO-1EEG2GR-IS	Interne stromen – Algemeen fundamenteel onderzoek – KVAB	1EE168	Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten (KVAB)	1 089	1 089		
EBO-1EEG2GS-IS	Interne stromen – Algemeen fundamenteel onderzoek – Hoger Onderwijs	1EE101	Actieplan "Menselijk kapitaal voor Wetenschap, Technologie en Innovatie"	4 000	4 000		
		1EE128	Bijzondere Onderzoeksfondsen in het kader van het METHUSALEM-programma	18 628	18 628		
		1EE138	Bijzondere Onderzoeksfondsen voor de UNIVERSITEITEN	144 220	144 220		

		1EE145	Het verrichten van wetenschappelijk onderzoek door de Instellingen van Post-initieel Onderwijs en Hogere instituten voor Schone Kunsten - ITG	2 894	2 892		
		1EE165	Inkomensoverdrachten binnen een institutionele groep - aan onderwijsinstellingen van de institutionele overheid	9 397	9 397		
EBO-1EEG2GT-IS	Interne stromen - Algemeen fundamenteel onderzoek - FWO	1EE176	Fonds Wetenschappelijk onderzoek	11 710	11 710		
EBO-1EEG5GT-IS	Interne stromen – Algemeen fundamenteel onderzoek - FWO	1EE177	FWO fundamenteel onderzoek	177 025	177 025		
		1EE178	FWO Strategisch Basisonderzoek (SBO)	41 008	41 008		
		1EE179	FWO - Klinisch-Wetenschappelijk Onderzoek (TBM en fundamenteel klinische mandaten)	11 479	11 479		
		1EE180	FWO Onderzoeksinfrasctructuur	28 430	28 430		
		0EE162	FWO fundamenteel onderzoek				190 768
		0EE163	FWO - Klinisch-Wetenschappelijk Onderzoek (TMB en fundamenteel klinische mandaten)				17 104
		0EE164	FWO Strategisch Basisonderzoek (SBO)				65 430
		0EE165	FWO Onderzoeksinfrastructuur				66 671
EBO-1EEG2HA-WT	Werking en toelagen	1EE107	Koninklijke Maatschappij Voor Dierkunde in Antwerpen (KMDA)	1 185	1 185		

		1EE181	Instellingen van Post-initieel Onderwijs - ORPHEUS	554	554		
EBO-1EEG2HU-IS	Interne stromen – APM	1EE173	Plantentuin Meise	10 556	10 556		
EBO-1EEG4HU-IS	Interne stromen – APM	1EE149	Subsidie aan APM			20	
EBO-1EEG5HU-IS	Interne stromen – APM	1EE174	Plantentuin Meise investeringssubsidies (FFEU)	6 900	6 900		
EBO-1EEG2HQ-IS	Interne stromen – VLIZ	1EE108	Vlaams Instituut voor de Zee VZW	4 198	4 198		
		1EE139	Vlaams Instituut voor de Zee VZW – Investeringsuitgaven	910	910		
EBO-1EEG2JA-WT	Werking en toelagen - Lissabon	1EC102	Bevordering van de Vlaamse Informatiemaatschappij in het kader van de Lissabon-Strategie	1 028	1 500		
EBO-1EEG2KA-WT	Werking en toelagen - AMS	1EE160	Instellingen van Post-initieel Onderwijs - AMS	323	322		
	Werking en toelagen – Vlerick	1EE182	Instellingen van Post-initieel Onderwijs – Vlerick	505	505		
TOTAAL PROGRAMMA E (WETENSCHAPPELIJK ONDERZOEK: EXCELLENTIE VOOR ALLES) in K euro				476 039	476 507	20	339 973
EBO-1EFG2LA-WT	Werking en toelagen - IMEC	1EF100	VZW IMEC	109 302	109 181		
		1EF103	VZW IMEC in het kader van NERF-activiteiten	892	892		
EBO-1EFG2LB-WT	Werking en toelagen – SOC Maakindustrie	1EF124	SOC Maakindustrie	18 662	18 642		
EBO-1EFG2LC-WT	Werking en toelagen	1EF129	Regeneratieve geneeskunde	3 026	3 026		
EBO-1EFG2LW-IS	Interne stromen - Vlaams Instituut	1EF123	Vlaams Instituut voor Biotechnologie (VIB)	59 667	59 667		

	voor Biotechnologie (VIB)						
		1EF119	NERF – VIB	892	892		
EBO-1EFG2LX-IS	Interne stromen - Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO)	1EF110	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO): werking	40 337	42 337		
		1EF111	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO): financiering van de referentietaken	8 622	8 622		
EBO-1EFG5LX-IS	Interne stromen – VITO FFEU	1EF128	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO): FFEU	5 300	5 300		
EBO-1EFG2MS-IS	Interne stromen	1EE126	Universitaire Interfacediensten	2 920	2 920		
		1EE130	Industriële Onderzoeksfondsen	32 792	32 731		
TOTAAL PROGRAMMA F (MEER INNOVATIE, KENNISCREATIE EN KENNISVALORISATIE) in K euro				282 412	284 210		
EBO-1EGG2OA- WT	Werking en toelagen - Sensibilisering en Samenleving	1EG100	Popularisering van Wetenschap Techniek en Technologische Innovatie	10	136		
		1EG101	Bekendmaking van het wetenschapsbeleid en wetenschappelijk onderzoek aan structurele partners	4 354	4 577		
		1EC129	Koninklijke Vlaamse chemische vereniging VZW	7	7		
EBO-1EGG2OB- WT	Werking en toelagen	1EG110	Society Roger Van Overstraeten	819	770		
EBO-1EGG2OC-IS	Interne stromen F.T.I.	1EG102	Flanders Technology International VZW (F.T.I.)	4 234	5 076		
EBO-1EGG2OS-IS	Interne stromen Hoger Onderwijs Expertisecellen	1EG106	Expertisecellen voor de popularisering van wetenschap, techniek en technologische innovatie in de schoot van de associaties	1 793	1 789		
TOTAAL PROGRAMMA G (EEN GROTER DRAAGVLAK VOOR CREATIVITEIT, WETENSCHAP EN TECHNOLOGIE) in K euro				11 217	12 355		

TOTAAL ENTITEIT EBO (DEPARTEMENT EWI) in K euro	786 562	789 977	10 368	339 973
---	---------	---------	--------	---------

Bijlage 4. Lijst van vertegenwoordigingen in supra-nationale, federale en Vlaamse gremia ter voorbereiding van Europese en internationale dossiers

Naam	Bevoegdheidsniveau	Soort	Organisatie
1. Europese Unie			
1.1. Raad van de Europese Unie			
Raad Concurrentievermogen	Europa	coördinatie vergadering	Raad van de Europese Unie
Raadswerkgroep Concurrentievermogen en Groei	Europa	raadswerkgroep	Raad van de Europese Unie
Raadswerkgroep Onderzoek (RECH)	Europa	raadswerkgroep	Raad van de Europese Unie
1.2. European Research Area			
1.2.1. ERA Related Groups			
ERAC – European Research Area and Innovation Committee	Europa	comité	Raad
ERAC Standing Working Group on Open Science and Open Innovation	Europa	stuurgroep	Raad
ESFRI – European Strategy Forum on Research Infrastructures – plenair	Europa	adviesraad	Raad
GPC – the High Level Group on Joint Programming	Europa	comité	Raad
HG – Helsinki Group on Gender in Research and Innovation	Europa	werkgroep	Europese Commissie (maar op korte termijn naar de Raad).
SFIC – the Strategic Forum International Science & Technology Cooperation	Europa	comité	Raad
SGHRM – the ERA Steering Group on Human Resources and Mobility	Europa	stuurgroep	Europese Commissie (maar op korte termijn naar de Raad).
1.2.2. Ad hoc working groups			
ERAC ad-hoc Working Group on Partnerships	Europa	werkgroep	ERAC
ERAC MLE Mutual Learning Exercises	Europa	werkgroep	ERAC
GPC IG3 - High Level Group for Joint Programming - Implementation Group 3	Europa	werkgroep	GPC

1.3. Horizon 2020			
PC1 Horizontal configuration: coherence across the different parts of the programme and cross-cutting issues	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC2 ERC, MSCA, FET (European Research Council, Future and Emerging Technologies, Marie Skłodowska-Curie actions)	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC3 Research infrastructures	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC4 ICT	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC5 Nanotechnologies, Advanced materials, Biotechnology, Advanced	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC6 Space	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC7 SMEs and Access to Risk Finance	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC8 Health, demographic change and well being	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC9 European Bioeconomy Challenges: Food Security, Sustainable Agriculture and Forestry, Marine and Maritime and Inland Water Research	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC10 Secure, Clean and Efficient Energy	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC11 Smart, Green and Integrated Transport	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC12 Climate Action, Resource Efficiency and Raw materials	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC13 Europe in a changing world - Inclusive, Innovative and Reflective societies	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
PC14 Secure Societies – Protecting Freedom and security of Europe and its citizens	Europa	programmacomité	Europese Commissie DG RTD
Horizon 2020 - HLG Nanotechnology (=sub-groep PC5 NMBP)	Europa	werkgroep	Europese Commissie DG RTD
Member States Group Key Enabling Technologies	Europa	werkgroep	Europese Commissie DG Growth
PC/SCAR (Standing Committee on Agricultural Research) joined workshop - klankbordworkshop t.v.v. H2020	Europa	workshop of the PC	Europese Commissie DG RTD
1.4. Enterprise and SME Policies Group			
Federaal overleg SME Envoy Network	België	comité	FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie (E5)
Enterprise Policy Group (EPG)	Europa	comité	Adviesorgaan voor de Europese Commissie

1.5. European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRIs)			
ANAEE – Analysis and Experimentation on Ecosystems	Europa	werkgroep	Europese Commissie
BBMRI – Biobanking and BioMolecular resources Research Infrastructure	Europa	managementorgaan	Europese Commissie
DARIAH - Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities (ERIC – European Research Infrastructure Consortium)	Europa	netwerk	Europese Commissie
ELIXIR – A distributed infrastructure for life-science information	Europa	raad van bestuur	ASBL
EMBRC – European Marine Biological Resource Centre	Europa	managementorgaan	Vorbereidende fase van ERIC
ERINHA – European Research Infrastructure on Highly Pathogenic Agents	Europa	werkgroep	Europese Commissie
ESS – European Social Survey (ERIC – European Research Infrastructure Consortium)	Europa	comité	Europese Commissie
EUBI – Euro-BiImaging	Europa	managementorgaan	Vorbereidende fase van ERIC
European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI)-Environment strategic working group	Europa	expertengroep	European Strategic Forum for Research Infrastructures c/o ESFRI Secretariat
ICOS – Integrated Carbon Observation System	Europa	managementorgaan	Europese Commissie
INSTRUCT – Integrated Structural Biology Infrastructure for Europe	Europa	managementorgaan	Vorbereidende fase van ERIC
Lifewatch – E-science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research	Europa	managementorgaan	Europese Commissie
SHARE – Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe (ERIC – European Research Infrastructure Consortium)	Europa	comité	Europese Commissie

1.6. Joint Programming Initiatives			
JPI Antimicrobial Resistance (JPI AMR) Management Board	Europa	managementorgaan	Europese Commissie
JPI NeuroDeGenerative diseases - Management Board	Europa	managementorgaan	Europese Commissie
JPI Oceans Executive Committee	Europa	comité	Europese Commissie
JPI Oceans Management Board	Europa	netwerk	Europese Commissie
1.7. Joint Undertaking			
European States Representatives Group Fuel Cells and Hydrogen	Europa	comité	Europese Commissie
SRG BBI JU – Strategic Representative Group for Biobased Industries JU	Europa	comité	Europese Commissie
States Representatives Group IMI2 (Innovative Medicines Initiative)	Europa	comité	Europese Commissie
1.8. ERA-NET			
ERA-NET Ocean Energy	Europa	werkgroep	Europese Commissie DG RTD
1.9. SET-plan			
EU Steering Group European Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan)	Europa	stuurgroep	EC
1.10. EURAXESS			
Pan-European initiative concerning the mobility of researchers in the European Research Area (EURAXESS)	Europa	comité	Europese Commissie
1.11. High Level Group			
High Level Group on Automotive Industry (GEAR 2030)	Europa	werkgroep	Europese Commissie
Technische werkgroep van de High Level Group Energy Intensive Industries	Europa	expertengroep	DG Growth
1.12. Staal			
STIS-comité (Comité voor Staal, Textiel en andere Industriële Sectoren)	Europa	expertengroep	Raad Algemene Zaken

1.13. Andere			
EC - She figures	Europa	werkgroep	Europese Commissie DG Research & Innovation
EuroCRIS - CERIF task group (Current Research Information Systems)	Europa	werkgroep	euroCRIS
European RTD Evaluation Network	Europa	overlegorgaan	Europese Commissie
EUROSTAT - Working Group on STI statistics	Europa	werkgroep	EC Eurostat
Expert group on bio-based products	Europa	expertengroep	DG Growth
2. Bi-/tri-laterale en regionale samenwerking			
2.1. Vanguard Initiative			
Vanguard Initiative	Europa	netwerk	Vlaamse overheid Departement EWI, afdeling O&I
Vanguard Initiative Bio-economy pilot	Europa	netwerk	Vlaamse overheid
Stuurgroep Nano4Health	Europa	stuurgroep	Contact Center Agentschap Innoveren en Ondernemen
2.2. INTERREG			
Model demonstrator Regions voor duurzame chemie	Europa	stuurgroep	DG Growth
Smart Pilots (interreg project)	Europa	project	EWI
2.3 Vlaams-Nederlandse samenwerking			
Stakeholdersgroep Nederlands-Vlaamse high tech samenwerking	Vlaanderen- Nederland	comité	Nederlandse en Vlaamse overheid
2.4. Taalunie			
VO Voorbereidend Overleg van het Comité van Ministers van de Nederlandse Taalunie	Vlaanderen- Nederland	overlegorgaan	Nederlandse Taalunie
2.5. Vlaanderen-Nederland-Noordrijn-Westfalen			
Trilaterale werkgroep Nederland - Vlaanderen - Noordrijn-Westfalen	Vlaanderen- Nederland	werkgroep	Nederlandse en Vlaamse overheid

2.6. Samenwerkingen inzake chemie			
Bilaterale werkgroep Nederland - Vlaams gewest m.b.t. strategie duurzame chemie	Vlaanderen-Nederland	werkgroep	Nederlandse en Vlaamse overheid
Chemienetwerk 7 + 7	Europa	netwerk	Chemiesector
European Chemical Regions Network (ECRN)	Europa	werkgroep	European Chemical Regions Network
2.7. ERRIN			
European Regions Research & Innovation Network (ERRIN)	Europa	werkgroep	Europese Commissie European Regions Research and Innovation Network
ERRIN Bioeconomy	Europa	werkgroep	Europese Commissie European Regions Research and Innovation Network
ERRIN expertengroep Science in Society	Europa	expertengroep	Europese Commissie European Regions Research and Innovation Network
European Regions Research and Innovation Network Policy Working Group	Vlaanderen buiten VO	werkgroep	Europese Commissie European Regions Research and Innovation Network
2.8. Comité van de Regio's			
Automotive Intergroup	Europa	werkgroep	EC
EU-2020 Monitoring Platform	EU	overlegorgaan	CvR

3. Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (OESO)			
3.1. Comité for Science and Technology (CSTP)			
OESO - CSTP Comité Wetenschaps- en Technologiebeleid	Wereld	comité	OECD
OESO - Global Science Forum	Wereld	expertengroep	OECD
OESO - NESTI: WP of national experts on Science and Tecnology Indicators	Wereld	werkgroep	OECD
OESO - TIP Working Group on Technology and Innovation Policy	Wereld	werkgroep	OECD
OESO - Working Group Biotechnology/Nanotechnology/Converging Technologies (BNCT)	Wereld	expertengroep	OECD
3.2. Comité Industrie, Innovatie en Ondernemerschap (CIIE)			
OESO - CIIE Comité Industrie, Innovatie en Ondernemerschap	Wereld	comité	OECD
3.3. OESO-Staalcomité en G-20			
Global Forum on Steel excess capacities	G20-OESO	werkgroep	G20-OESO
OESO-Staalcomité	OESO	expertengroep	OESO
3.4. Andere			
OESO - Stuurgroep project 'Fostering innovation in the Ocean Economy'	Wereld	stuurgroep	OESO
4. United Nations			
Flanders UNIDO trust Fund Industrial Biotechnology (FUSTIB)	Vlaamse overheid	stuurgroep	Vlaamse overheid
Intergouvernementele Oceanografische Commissie (IOC-UNESCO)	Wereld	stuurgroep	UNESCO
Stuurcomité Flanders Unesco - Trustfund Wetenschappen en projectstuurgroepen	Wereld	stuurgroep	Vlaamse overheid

5. Intra-Belgische coördinatie met oog op standpuntbepaling			
5.1. Commissie Federale Samenwerking-Commissie Internationale Samenwerking (CFS-CIS)			
CFS-CIS	België	commissie	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Federale Samenwerking – Commissie Internationale Samenwerking
CIS- Energie	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-e-infra (Computing) en subwerkgroep	België	Overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-Climate	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-COST (European Cooperation in Science and Technology)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-GPC (Group on Joint Programming/Groupe de Programmation Conjointe)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-Health	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-H2020 SME-ARF	België	werkgroep	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)

CIS-Infra (Research Infrastructures): <ul style="list-style-type: none"> • CIS-Infra BIOMED (Biomedical) • CIS-Infra ENV (Environment) • CIS-Infra ESFRI (werkgroepen) • CIS-Infra SHH (Social Sciences and Humanities) 	België	overlegorgaan werkgroepen	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-INTER (Extra-Europe R&I co-operation activities under the bilateral and multilateral agreements)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-Open Access	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-SC2 (Societal Challenge 2 bio-economy)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CIS-Society	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
CFS-STAT - ad hoc WG non-profit	België	werkgroep	Federaal Wetenschapsbeleid – Commissie Federale Samenwerking
CFS-STAT: Overleggroep Inventaris en Statistieken inzake O&O	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid - Commissie Federale Samenwerking
Horizon 2020 - CIS-Horizontal	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
Horizon 2020 - CIS-Information and Communication Technologies (ICT)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid

			Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
Horizon 2020 - CIS-Nanotechnologies, Advanced Materials, Biotechnology and Advanced Manufacturing and Processing (NMBP)	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
Horizon 2020 - CIS-Smart, green and integrated transport	België	overlegorgaan	Federaal Wetenschapsbeleid Commissie Internationale Samenwerking (CIS)
5.2. Interministeriële Economische Commissie			
IEC-CEI Comité Interne Markt werkgroep Innovatie	België	werkgroep	FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie (E5)
IEC-CEI Interministeriële Economische Commissie – Commission Economique Interministériel Comité Interne Markt werkgroep EPG	België	werkgroep	FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie (E5)
IEC-CEI Gemengde Enover/Transport Werkgroep	België	werkgroep	FOD Economie, KMO, Middenstand en Energie (E5)
5.3. Directie-generaal Europese Zaken en Coördinatie			
Directie-generaal Europese Zaken en Coördinatie (DGE)	België	overlegorgaan	FOD Buitenlandse Zaken
5.4. Belgian Co-Ordinated Collections of Micro-organisms			
BCCM - Belgian Co-ordinated Collections of Micro-organisms	België	comité	Federaal Wetenschapsbeleid – Commissie Federale Samenwerking
5.5. Andere			
Belgisch Overlegplatform Strategic Energy Technology Plan (BELSET)	België	overlegorgaan	Federale Overheidsdienst Economie, KMO, Middenstand en Energie
Expertengroep herziening richtlijn emissiehandel	België	overlegorgaan	FOD leefmilieu
Interfederaal stuurcomité richtlijn beroepskwalificaties (omzetting Europese richtlijn)	Economie	Stuurgroep	FOD economie

Interfederale economische commissie - werkgroep omzetting richtlijn beroepskwalificaties (omzetting Europese richtlijn)	Economie	Wergroep	FOD economie
6. Intra-Vlaamse coördinatie met oog op standpuntbepaling/rapportering			
6.1. Europa platform			
Europa platform – Werkgroep 1 Horizon 2020	Europa	wergroep	Vlaamse overheid
Europa platform – Werkgroep 2 Ter voorbereiding van internationale samenwerkingsinitiatieven	Europa	wergroep	Vlaamse overheid
Europa platform – Werkgroep 3 Infrastructuur	Europa	wergroep	Vlaamse overheid
Europa platform – Werkgroep 4 Open Science & Open Innovatie	Europa	wergroep	Vlaamse overheid
Stuurgroep Europa platform	Europa	stuurgroep	Vlaamse overheid
6.2. Rapporteringen			
Europees Semester werkgroep (niveau Vlaamse overheid)	Europese Commissie	coördinatieorgaan	Vlaamse overheid
Fact Finding Mission van de EC en van de OESO bij België (coördinator voor EWI-domein & mgl voor hele VO)	EU en OESO	coördinatie- en overlegorgaan	Vlaamse overheid
6.3. Strategisch Overleg Internationale Aangelegenheden (SOIA)			
SOIA Dossiersteam Meerjarig Financieel Kader	Vlaamse overheid	overlegorgaan	Vlaamse overheid
SOIA Dossiersteam OESO	Vlaamse overheid	overlegorgaan	Vlaamse overheid
SOIA Strategisch Overlegorgaan Internationale Aangelegenheden	Vlaamse overheid	overlegorgaan	Vlaamse overheid
6.4. Energie, materialen, waterstof			
Strategisch comité materialenbeleid	Europa	comité	Vlaamse overheid OVAM
Raad van Bestuur Smartgrids Flanders	Vlaamse overheid	raad van bestuur	SGF
Raad van Bestuur WaterstofNet	Vlaanderen buiten VO	raad van bestuur	WaterstofNet
Vlaams contactpunt Energy R&D voor het Internationaal Energieagentschap	Wereld	contactpunt	Internationaal Energie Agentschap
Vlaams CPT overleg (Clean Power for Transport)	Europa	wergroep	Vlaamse overheid

Bijlage 5. Personeelsoverzicht Departement EWI

5.1 Evolutie personeelsbesparingen Departement EWI

In de **legislatuur 2009-2014** bespaarde het Departement EWI 18 personeelsleden, 9 meer dan vereist.

Aantal personeelsleden per 1/6/2009	Aantal personeelsleden per 30/6/2014
140	122 ⁶

De 122 personeelsleden zijn inclusief de 8 personeelsleden ‘kabinetsondersteuning’. Zij verrichten geen taken voor het Departement maar voor het kabinet.

Verder herinneren we eraan dat de personeelsleden van het Departement EWI conceptueel onder te verdelen zijn in twee groepen:

- enerzijds de drie beleidsafdelingen (Strategie en Coördinatie / Onderzoek / Innoveren en Ondernemen), de Staf, het N-project ‘innovatieve overheidsopdrachten’ en de VARIO;
- anderzijds de ‘afdeling Algemene Zaken en Ondersteuning’. Deze laatste is ‘bijzonder’ omdat ze ook managementondersteunende diensten (Personeel, HR, Facility, Boekhouding en IT) ‘buiten’ het Departement EWI levert: met name aan het Departement WSE, aan de Plantentuin Meise, aan het Agentschap Innoveren en Ondernemen en aan Syntra Vlaanderen. Samen is de afdeling zo dienstenleverancier voor een kleine 1.000 personeelsleden.

Bij het bepalen van de besparingsdoelstelling voor de **legislatuur 2014-2019** werd slechts ten dele rekening gehouden met het feit dat er in de voorgaande legislatuur meer bespaard werd dan vereist. De besparingsdoelstelling voor de legislatuur 2014-2019 werd bepaald op **bijkomend 12 personeelsleden minder**.⁷

Via het Voorzitterscollege werden afspraken gemaakt hoe personeelsbewegingen en organisatiewijzigingen tussen de entiteiten (bijvoorbeeld ingevolge fusies, MOD-rationalisaties, ...) gedurende de besparingsperiode 2014-2019 verrekenend worden. Daartoe werden zogenaamde ‘rekenregels’ opgesteld. Zo bestaat rekenregel ‘type 1’ er bijvoorbeeld in dat het intern aantal verschoven personeelsleden (en het bijhorende personeelskrediet) bij de startpositie (dus op datum 30/6/2014) bijgeteld (bij de ontvangene entiteit) of afgetrokken (bij de vertrekkende entiteit) wordt, zodat (het te besparen bedrag en) het aantal te besparen personeelsleden proportioneel kan meestijgen of -dalen (bij voldoende omvang).

Ingevolge de fusie tussen het Agentschap Ondernemen en het IWT evenals ingevolge de MOD-rationalisaties en de inkanteling van de VARIO in het departement, dienen deze rekenregels ook op het Departement EWI toegepast te worden.

Met als gevolg dat de startpositie op datum 30/6/2014 retroactief dient aangepast. Deze aanpassing wordt onderstaand toegelicht.

Startpunt 1/6/2014 = 122

1. Bewegingen in 2016 t.g.v. fusie AO en IWT en herschikking taken en MOD-rationalisatie

+ 2 personeelsleden over komend van IWT naar het kerndepartement

⁶ Oorspronkelijk was hier sprake van 124 personeelsleden (zie JOP 2016). N.a.v. een controle op dubbeltellingen werd deze beginsituatie bij de monitoring van 01.07.2016 aangepast, gevalideerd op Voorzitterscollege van 13/10/2016. Twee personeelsleden waren zowel bij het departement geteld als bij IWT. Gezien ze formeel tot het IWT behoorden werden ze afgeteld bij het departement, waardoor de startpositie op datum 30/6/2014 voor het departement niet 124 maar 122 werd.

⁷ Uiteindelijk aantal te besparen koppen is steeds afhankelijk van de aangroei groei of afname van het personeelsaantal op datum 30/6/2014, op basis van de toepassing van de zgn. ‘rekenregels’.

+ 3 personeelsleden over komend van IWT naar AZO
 + 2 personeelsleden over komend van Syntra naar AZO
 -1 personeelslid vertrekkend van AZO naar AIO
 - 2 eenheden te verrekenen volgens rekenregel 1 (neutralisatie) bestaande uit 1 personeelslid vertrekkend naar dienstencentrum Boekhoudkantoor m.i.v. 1 juni 2016. Daarnaast werd tevens een budget overgedragen van 0,5 VTE. Wat de rekenregels betreft, wordt dit aanzien als 1 extra "kop".

= **nieuw startpunt: 126**

2. Bewegingen op 1/01/2017

+ 9 personeelsleden⁸ overkomend van de VRWI naar het kerndepartement vanaf 1 januari 2017

- 10 personeelsleden vertrekkend naar het Dienstencentrum personeel m.i.v. 1 januari 2017
 (8 koppen + 2 budgetten)

- 2 personeelsleden vertrekkend naar dienstencentrum Facilitair Bedrijf m.i.v. 1 januari 2017 (budget a rato van 1,5 VTE; dus ook te beschouwen als -2 eenheden volgens de rekenregels)

- 1 personeelslid dat wordt overgedragen aan departement WSE

= **nieuw startpunt: 122**

Op basis van de nieuwe nulmeting per 1 januari 2017 (122 personeelsleden op startdatum 30/6/2014) moeten er tegen eind 2019 dan 12 koppen bespaard worden.

Het toegelaten aantal 'koppen' eind 2019 voor het Departement EWI bedraagt dan 110.

Hoe evolueerde het aantal personeelsleden sinds 30/6/2014?

Indeling	30/06/2014	31/12/2017	01/01/2018
Kerndepartement (1)	67	68	68
AZO (2)	47	30	29
VARIO (3)	-	8	9
Departement (1) + (2) + (3)	114	106	106
Kabinetsondersteuning (4)	8	6	6
Totaal (1) + (2) + (3) + (4)	122	112	112

Sinds 30/6/2014 werd het personeelsaantal reeds afgebouwd met 12 personen. Het Departement EWI zit derhalve op schema om de besparingsdoelstelling te halen.

⁸ In het overdrachtsbesluit 7 personen + 1 voorziene werving en 1 bespaard.

5.2 Overzicht personeelsaantallen opgesplitst per dienst op 31 december 2017

Personeelsaantal Beleidsafdelingen (Strategie en Coördinatie / Onderzoek / Innoveren en Ondernemen) en Staf

Functies per rang	Generieke functiebenaming	SVZ op 31/12/2017		
		S	C	T

A3	Secretaris-generaal	1		1
A3	Projectmanager	1		1
A2A	Afdelingshoofd	3		3
A2M	Hoofdadviseur	1		1
A2E	Navorser	8		8
A2	IWT-adviseur	1		1
A2	Directeur / Adviseur	5		5
A1	Informaticus	1		1
A1	Adjunct van de Directeur	27	5	32
Subtotaal A		48	5	53

B3	Leidinggevend Hoofddeskundige			
B2	Hoofddeskundige	2		2
B1	Deskundige	3		3
Subtotaal B		5		5

C3	Leidinggevend Hoofdmedewerker			
C2E	Senior Hoofdmedewerker			
C2	Hoofdmedewerker	2		2
C1	Medewerker	5	0	5
Subtotaal C		7	0	7

D3	Leidinggevend Hoofdassistent			
D2E	Senior Hoofdassistent	1		1
D2	Hoofdassistent	1		1
D1	Assistent	1	0	1
Subtotaal D		3	0	3
TOTAAL		63	5	68

Personeelsaantal Afdeling Algemene Zaken en Ondersteuning

(Dienstverlener inzake Personeel, HR, Facility, Boekhouding en IT voor het Departement EWI, Departement WSE, Agentschap Plantentuin Meise, Syntra Vlaanderen en het Agentschap Innoveren en Ondernemen)

Functies per rang	Generieke functiebenaming	SVZ op 31/12/2017		

A2A	Afdelingshoofd	1		1
A2M	Hoofdadviseur	0		0
A2	Directeur-informaticus	1		1
A2	Directeur / Adviseur	3		3
A1	Informaticus	0		0
A119	Adjunct van de Directeur	0		0
A1	Adjunct van de Directeur	1	1	2
Subtotaal A		6	1	7

B3	Senior- en leidinggevend hoofddeskundige	2		2
B2	Hoofddeskundige	4		4
B1	Deskundige	1		1
Subtotaal B		7		7

C3	Leidinggevend Hoofdmedewerker	0		0
C2	Hoofdmedewerker	6		6
C1	Medewerker	5	1	6
Subtotaal C		11	1	12

D3	Leidinggevend Hoofdassistent	1		1
D2	Hoofdassistent/ Technisch	2		2
D1	Assistent / Technisch / Speciaal	1		1
Subtotaal D		4		4
TOTAAL		28	2	30

Personeelsaantal VARIO

Functies per rang	Generieke functiebenaming	SVZ op 31/12/2017		

A286	Hoofd secretariaatspersoneel	1		1
A2E	Navorsers	3	1	4
A1	Adjunct van de Directeur		1	1
Subtotaal A		4	2	6

B3	Senior- en leidinggevend hoofddeskundige			
B2	Hoofddeskundige			
B1	Deskundige		1	1
Subtotaal B			1	1

D3	Senior Hoofdassistent	1		1
D2	Hoofdassistent/ Technisch			
D1	Assistent / Technisch / Speciaal			
Subtotaal D		1		1
TOTAAL		5		8

Personeelsaantal Kabinetsondersteuning

Funcies per rang	Generieke functiebenaming	SVZ op 31/12/2017		
B3	Senior- en leidinggevend hoofddeskundige			
B2	Hoofddeskundige			
B1	Deskundige	1		1
Subtotaal B		1		1
C3	Leidinggevend Hoofdmedewerker			
C2	Hoofdmedewerker			
C1	Medewerker	0	2	2
Subtotaal C		0	2	2
D3	Leidinggevend Hoofdassistent			
D2	Hoofdassistent / Technisch			
D1	Assistent / Technisch / Speciaal	0	3	3
Subtotaal D		0	3	3
TOTAAL		1	5	6

Bijlage 6: Beleidsgericht rapport Audit Vlaanderen



Beleidsgericht rapport
**Departement Economie, Wetenschap en
Innovatie**

9 januari 2018

Alle in dit rapport vermelde opdrachten zijn uitgevoerd in overeenstemming met de internationale standaarden van het Institute of Internal Auditors (IIA). Elke vijf jaar evalueert een externe instantie of Audit Vlaanderen deze standaarden naleeft.

Beleidsgericht rapport

Departement Economie, Wetenschap en Innovatie

9 januari 2018

INHOUDSOPGAVE

Inleiding	5
Samenvatting	6
Managementreactie van het Departement EWI	7
Maturiteit risicomanagement	9
Resultaten auditopdrachten	11
Stand van zaken aanbevelingen	13
Bijlage 1 – Overzicht openstaande aanbevelingen	15
Verzendlijst	16



INLEIDING

Naar aanleiding van de jaarlijkse evaluatie moet iedere leidend ambtenaar aan zijn/haar functioneel bevoegde minister(s) rapporteren over de wijze waarop hij/zij omgaat met de aanbevelingen uit de verschillende audits van Audit Vlaanderen.¹ Dit heeft onder meer tot doel het politieke draagvlak en de betrokkenheid van de leidend ambtenaren bij de risicobeheersing van de organisatie te versterken.

Om dit proces te ondersteunen, maakt Audit Vlaanderen voor de entiteiten waarbij in het voorbije jaar belangrijke auditactiviteiten plaatsvonden een samenvattend rapport over de uitgevoerde auditwerkzaamheden. Dit rapport geeft aan in welke mate een entiteit enerzijds werk maakt van de generieke doelstelling rond de verdere uitbouw van interne controle/organisatiebeheersing en anderzijds beschikt over adequate maatregelen om belangrijke risico's voldoende te beheersen.

Dit rapport schetst de stand van zaken op 30 november 2017 en is gebaseerd op volgende auditwerkzaamheden uitgevoerd door Audit Vlaanderen sinds 2015:

- De evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement binnen het Departement EWI (auditopdracht 1701 006 uitgevoerd in 2017).
- De audit van het proces met betrekking tot de eindevaluatie van de convenanten (auditopdracht 1601 001 van 8 juni 2016).
- De opvolging van de openstaande aanbevelingen geformuleerd naar aanleiding van eerdere audits bij het Departement EWI.

Een ontwerp van dit rapport werd overgemaakt aan het Departement EWI op 15 december 2017. De managementreactie die de entiteit heeft geformuleerd, werd toegevoegd aan dit rapport.

¹ Afspraak gemaakt op 7 december 2011 tussen het Auditcomité van de Vlaamse Administratie en de kern van de Vlaamse Regering en verder geconcretiseerd in de beslissing van de Vlaamse Regering van 30 maart 2012 aangaande de evaluatie van de leidend ambtenaren vanaf 2012 (cf. VR/2012/3003 DOC.0302/1).

SAMENVATTING

Op basis van de uitgevoerde auditwerkzaamheden sinds 2015 is een overzicht opgemaakt van de stand van zaken voor het Departement EWI.

Maturiteit risicomanagement Gewogen gemiddelde op een schaal van 0 (afwezig) tot 5 (geoptimaliseerd)	
	2017
Risico-identificatie en –evaluatie	2,2
Risicobeheer	2

Audit Vlaanderen stelde vast dat het Departement EWI de voorbije jaren diverse oefeningen uitvoerde rond risicomanagement en dit zowel op strategisch niveau als voor de kern- en ondersteunende processen. Tussen de oefeningen ontbreekt echter nog een duidelijke samenhang waardoor het moeilijk is om voor het departement een duidelijk globaal zicht te krijgen op de belangrijkste risico's op de verschillende niveaus.

Het departement paste diverse methodes toe om de risico's te identificeren en betrok hierbij telkens meerdere medewerkers. De methodiek die het departement bij verdere risicoanalyses zal toepassen en het toewijzen van de rollen en verantwoordelijkheden, moet nog verder uitgeklaard worden.

Op het vlak van risicobeheer heeft het departement al stappen gezet om geïdentificeerde risico's beter te kunnen beheersen, maar een duidelijke risicostrategie ontbreekt. Het departement heeft beheersmaatregelen, zowel voor haar kern- als voor haar ondersteunende processen, gedeeltelijk in kaart gebracht, maar een systematische evaluatie van de opzet en effectiviteit in functie van de geïdentificeerde risico's, is nog niet uitgevoerd.

M.b.t. kernprocessen	
Onderzocht proces	Mate van risicobeheersing
	2016
Evaluatie convenanten	Onder controle

De resultaten van de auditopdracht rond de eindevaluatie van de convenanten tonen aan dat het Departement EWI de risico's van dit proces adequaat afdekt en er voldoende maatregelen zijn om een objectieve, tijdige, volledige, geldige en nauwkeurige evaluatie te verzekeren. In deze audit werden geen aanbevelingen geformuleerd.

Status aanbevelingen op 30/09/2017	
Aantal geformuleerde aanbevelingen	8
Aantal openstaande aanbevelingen	0
Acceptatiegraad	100%
Realisatiegraad	100%
Tijdigheid	87,5%
Aanvaardbaarheid van streefdata	/

Het Departement EWI realiseerde eind 2012 alle 8 aanbevelingen die Audit Vlaanderen formuleerde naar aanleiding van de organisatieaudit uitgevoerd in de periode 2010-2011. Van deze aanbevelingen werden er 87,5% tijdig gerealiseerd. Deze tabel bevat de status van de aanbevelingen op 30/9/2017. Hierdoor zijn de 2 aanbevelingen die Audit Vlaanderen formuleerde naar aanleiding van de audit rond risicomanagement nog niet opgenomen in deze tabel.

MANAGEMENTREACTIE VAN HET DEPARTEMENT EWI

Sinds 2015 voerde Audit Vlaanderen volgende auditwerkzaamheden door.

1. Audit van het proces met betrekking tot de eindevaluatie van de convenanten

Het Departement EWI stelt met tevredenheid vast dat de eindevaluatie van de convenanten aantoont *'dat het Departement EWI de risico's van dit proces adequaat afdekt en dat er voldoende maatregelen zijn om een objectieve, tijdige, volledige, geldige en nauwkeurige evaluatie te verzekeren'*. Er worden geen aanbevelingen geformuleerd.

Het departement zal verder menskracht én middelen blijven investeren in deze kernopdracht. Het Departement EWI is immers rechtstreeks verantwoordelijk voor de besteding van bijna 800 mio € overheidsmiddelen. Convenanten vormen daarbinnen een belangrijk aansturingsinstrument. Zowel regionaal, nationaal als internationaal stijgt bovendien het belang van het evalueren van beleid en beleidsinstrumenten met de ambitie de effectiviteit en de efficiëntie van het overheidsoptreden continu te verbeteren.

2. Opvolging van de openstaande aanbevelingen geformuleerd naar aanleiding van eerdere audits bij het Departement EWI

Het beleidsgericht rapport 2017 stelt dat alle 8 aanbevelingen die Audit Vlaanderen formuleerde naar aanleiding van de organisatieaudit in de periode 2010-2011 eind 2012 reeds gerealiseerd werden.

Het is de ambitie van het Departement EWI nieuwe aanbevelingen eveneens tijdig te realiseren.

3. Evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement binnen het Departement EWI

3.a. *We schetsen kort een voorgeschiedenis*

- Binnen het Departement EWI werd sinds 2006 een expliciete rol 'organisatiebeheersing' gedefinieerd en actief opgenomen.

- In 2008 evalueerde IAVA de maturiteit en het stappenplan voortkomende uit de zelfevaluatie op initiatief van het Departement EWI op basis van de toenmalige Leidraad Organisatiebeheersing. Er werden geen thematische aanbevelingen geformuleerd.

- In 2010 werd VO-breed de verplichting opgelegd tot zelfevaluatie wat resulteerde in het maturiteitsrapport van 13 mei 2011 waarbij het Departement EWI maturiteitsniveau 3 scoorde op het thema 'Doelstellingen, proces- en risicomanagement'.

- In 2012 werd een volledig BCM-plan uitgewerkt met een risico-impactanalyse van verschillende processen op basis van tijd/urgentie. Sindsdien worden jaarlijks BCM-oefeningen georganiseerd, geëvalueerd en het plan bijgesteld indien nodig.

- In 2013 werd door IAVA een Beleidsgericht Rapport afgeleverd met maturiteitsniveau 3 op de 10 thema's van de Leidraad, en op de 4 EIKE-thema's. Risicomanagement binnen het Departement EWI scoorde "goed ☺".
- In 2014 werd eveneens een Beleidsgericht Rapport opgesteld met behoud van maturiteit 3. Risicomanagement binnen het Departement EWI scoorde "gemiddeld ☹", omdat "een gestructureerd risicomanagement nog niet geïmplementeerd was". Wel werd door de oprichting van de VO-brede Leernetwerken kennis vergaard die dan later zou toegepast worden (o.a. m.b.t. methodiek).
- In juli 2015 werd een eigen aanpak voor risico- en opportuniteitenmanagement ingevoegd op basis waarvan in 2015 en 2016 (deels onder begeleiding van externen) risico's werden geïdentificeerd, geanalyseerd en beheersmaatregelen geïmplementeerd. Specifiek lag de focus achtereenvolgens op de ESR-begroting, de werking van het EU-platform, het Plan Kennisbeheer, de migratie van personeelsleden naar de Centrale Dienstencentra (Boekhoudkantoor, Personeelsadministratie en Facilitair Bedrijf), het departementale IT-beheer en tenslotte het Flanders Research Information Space (FRIS) project.
- In 2017 werd een risico- en opportuniteitenanalyse doorgevoerd, onder begeleiding van Audit Vlaanderen van de processen Belanghebbendenmanagement en HR-beleid.

3.b. De vernieuwde aanpak van Audit Vlaanderen

In 2016 evalueerde Audit Vlaanderen haar aanpak van de organisatie-audits en de steekproefsgewijze controles van de maturiteit van de organisatiebeheersing en werkte een nieuwe, meer risico-gedreven aanpak uit.

Daartoe werd een nieuw maturiteitsmodel ontwikkeld waarbij 12 verschillende aspecten/elementen van risicomanagement worden beoordeeld waarbij een onderscheid wordt gemaakt tussen 'risico-identificatie en -evaluatie' en 'risicobeheer'.

In de evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement binnen het Departement EWI in 2017 leidde dit tot een score van 2,2 voor 'risico-identificatie en -evaluatie' en voor score 2 voor 'risicobeheer'.

Het management van het Departement EWI ziet deze scores eerder naar de 3 neigen. Goed, dat is een appreciatie-verschil maar het belangrijkste is de vaste wil van het management de door Audit Vlaanderen geformuleerde aanbevelingen asap ter harte te nemen.

Om die reden werd dan ook door het management beslist in het eerste kwartaal van 2018, met externe consultancy-ondersteuning op basis van het raamcontract, een onderbouwde methodiek van risicomanagement gesneden op maat van het departement uit te werken.

Tevens zal de strategie omtrent risicobereidheid verder uitgewerkt worden en binnen de organisatie gedeeld worden. Een actieplan zal opgesteld worden en de aanwezige beheersmaatregelen geëvalueerd en eventueel bijgestuurd worden.

Het is derhalve de ambitie zo snel mogelijk te stijgen op de nieuwe maturiteitsschaal.

MATURITEIT RISICOMANAGEMENT

In 2017 evalueerde Audit Vlaanderen het risicomanagement binnen het Departement EWI. Aan de hand van een maturiteitsmodel werden verschillende elementen van risicomanagement geëvalueerd op een schaal van 0 (afwezig) tot 5 (geoptimaliseerd). Vervolgens werd, op basis van een vooraf bepaald gewicht, een gewogen gemiddelde maturiteitsinschatting berekend voor de onderdelen 'risico-identificatie en -evaluatie' enerzijds en 'risicobeheer' anderzijds.

Onderstaande tabel geeft de resultaten weer van deze evaluatie.

		Inschatting
		2017
Risico-identificatie en -evaluatie	Doelstellingen en risicocascade	2
	Betrokkenen bij de risico-identificatie	3
	Methodiek risico-identificatie	2
	Methodiek risico-evaluatie	2
	Medewerkers, rollen en verantwoordelijkheden	2
	Periodiciteit van de risicoanalyse	2
	Procesdocumentatie van de risicoanalyse	2
	Gewogen gemiddelde maturiteitsinschatting	2,2

Risicobeheer	Risicorespons	2
	Architectuur en operationele effectiviteit van de beheersmaatregelen voor de kernprocessen	2
	Architectuur en operationele effectiviteit van de beheersmaatregelen voor de ondersteunende processen	2
	Medewerkers, rollen en verantwoordelijkheden	2
	Gewogen gemiddelde maturiteitsinschatting	2,0

Legende

0	1	2	3	4	5
Onbestaand	Intuïtief / ad hoc	Gestructureerde aanzet	Gedefinieerd	Beheerst / meetbaar	Geoptimaliseerd

- Het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie voerde de voorbije jaren diverse oefeningen uit rond risicomanagement en dit zowel op strategisch niveau als voor de kern- en ondersteunende processen. Een duidelijke samenhang, zowel inhoudelijk als op het vlak van methodologie, tussen de verschillende uitgevoerde oefeningen ontbreekt nog. Op die manier is het moeilijk om een duidelijk zicht te krijgen op de belangrijkste risico's voor het departement, zowel voor de strategische en operationele doelstellingen als voor de procesdoelstellingen van de belangrijkste kern- en ondersteunende processen.
- Het departement paste diverse methodes toe om de risico's te identificeren, zoals SWOT-analyses en een meer op maat van het departement afgestemde methodiek die tot stand kwam onder begeleiding van externe experts. Hierbij werden telkens diverse medewerkers van het departement betrokken. Welke methodiek het departement bij verdere risicoanalyses zal toepassen en wie welke rollen en verantwoordelijkheden zal opnemen, moet nog verder uitgeklaard worden.

De gewogen gemiddelde maturiteitsinschatting met betrekking tot **risico-identificatie en –evaluatie** situeert zich voor het departement op niveau 2,2 (gestructureerde aanzet).

- Op het vlak van risicobeheer heeft het departement al stappen gezet om geïdentificeerde risico's beter te kunnen beheersen, maar een duidelijke risicostrategie ontbreekt. Het departement heeft beheersmaatregelen, zowel voor haar kern- als voor haar ondersteunende processen, gedeeltelijk in kaart gebracht, maar een systematische evaluatie van de opzet en effectiviteit in functie van de geïdentificeerde risico's, is nog niet uitgevoerd.

Het gewogen gemiddelde maturiteitsinschatting voor het luik '**risicobeheersing**' bedraagt 2 (gestructureerde aanzet).

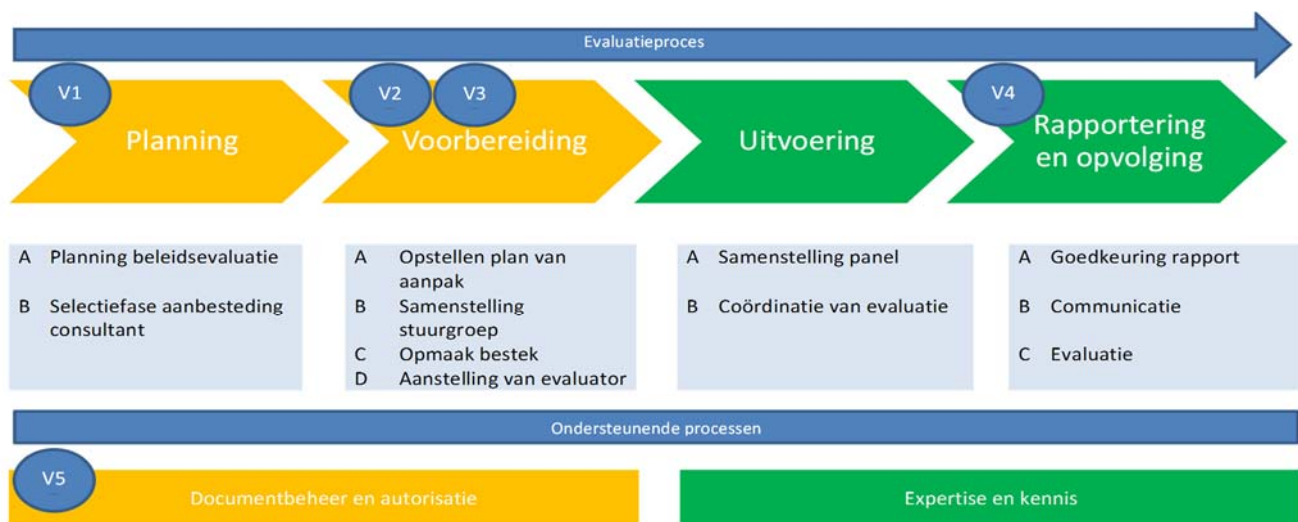
Audit Vlaanderen formuleerde 2 aanbevelingen om de maturiteit van risicomanagement binnen het Departement EWI te verbeteren (zie bijlage 1). Voor de realisatie van deze aanbevelingen, maakt het departement nog een actieplan op.

RESULTATEN AUDITOPDRACHTEN

AUDIT VAN HET PROCES EINDEVALUATIE VAN DE CONVENANTEN (AUDITOPDRACHT 1601 001 VAN 8 JUNI 2016)

In 2017 auditeerde Audit Vlaanderen bij het Departement EWI het proces rond de eindevaluatie van de convenanten. De conclusie van deze opdracht wijst erop dat het departement dit proces voldoende onder controle heeft.

Onderstaande figuur bevat een overzicht van de geëvalueerde sub processen en het aantal bijhorende aanbevelingen (A) of verbeterpunten (V).



Legende

- M.b.t. dit sub proces werden één of meerdere risico's geïdentificeerd die de realisatie van de doelstellingen van het proces kunnen verhinderen.
- M.b.t. dit sub proces werden één of meerdere risico's geïdentificeerd die de realisatie van één van de doelstellingen van het proces kunnen belemmeren.
- M.b.t. dit sub proces werden één of meerdere risico's geïdentificeerd die de realisatie van de doelstellingen van het proces in geringe mate belemmeren.

Hieronder volgen de belangrijkste vastgestelde tekortkomingen:

- Om het evaluatieproces kwaliteitsvol en efficiënt te kunnen coördineren, is het aan te raden per evaluatie een onderbouwde inschatting van de benodigde inzet van de leden van de evaluatiecel en van de totale kostprijs te maken en beiden na de oplevering van het rapport te beoordelen in relatie tot de werkelijke inzet en kostprijs (verbeterpunt 1).
- Met het oog op een gestructureerde en kwaliteitsvolle werking, is het raadzaam de vastgelegde evaluatieprocedures voor elke evaluatie van een convenant te respecteren (verbeterpunt 2).

- Teneinde de onafhankelijkheid ten opzichte van het voorwerp van evaluatie te garanderen, is het aan te raden zowel aangestelde externe consultants als de leden van de evaluatiecel als die als uitvoerder van de evaluatie optreden, een onafhankelijkheidsverklaring te laten ondertekenen (verbeterpunt 3).
- Ontwikkel een procedure voor de nazorg en voer deze na elke evaluatie uit om zo mogelijk de efficiëntie en kwaliteit van toekomstige evaluaties nog te verbeteren (verbeterpunt 4).
- Leg de richtlijnen m.b.t. de opslag en organisatie van documenten vast en bundel de bestaande afspraken zodat het documentbeheer meer gestroomlijnd verloopt (verbeterpunt 5).

Aangezien dit allemaal verbeterpunten zijn met een lage of gemiddelde prioriteit, volgt Audit Vlaanderen dit niet verder op.

STAND VAN ZAKEN AANBEVELINGEN

In uitvoering van de afspraken uit het overleg tussen het Auditcomité van de Vlaamse Administratie en de kern van de ministers van de Vlaamse Regering d.d. 7 december 2011 rapporteert Audit Vlaanderen periodiek over de opvolging van de aanbevelingen. Deze afspraken werden geconcretiseerd in de beslissing van de Vlaamse Regering van 30 maart 2012 aangaande de evaluatie van de leidend ambtenaren vanaf 2012, waarvan de realisatie van de aanbevelingen sindsdien een onderdeel uitmaakt (cf. VR 2012 3003 DOC 0302/1).

Voor het Departement EWI zijn er geen openstaande aanbevelingen meer². Audit Vlaanderen rapporteert hier over de stand van zaken van de indicatoren tot en met 30/9/2017.

STAND VAN ZAKEN INDICATOREN VOOR DE REALISATIE VAN DE AANBEVELINGEN

Audit Vlaanderen rapporteert over de realisatie van aanbevelingen aan de hand van 4 indicatoren. Bij de berekening van deze indicatoren worden de volgende aanbevelingen meegenomen:

- Alle aanbevelingen over organisatiebeheersing (cf. auditopdrachten uitgevoerd volgens de Leidraad organisatiebeheersing);
- Alle aanbevelingen geformuleerd naar aanleiding van andere operationele audits (thema-audits, procesaudits, ad-hocopdrachten, forensische opdrachten) in de laatste 5 jaar (vanaf 2013).

Overzicht statussen aanbevelingen in functie van indicatoren

	RA	G	L	O	N	NVT	NA	Nog niet opgevolgd	Totaal	Realisatiegraad = $G/(G+L+O+N)$
	#	#	#	#	#	#	#	#	#	%
Organisatie-beheersing	0	8	0	0	0	0	0	0	8	100%
Totaal in #	0	8	0	0	0	0	0	0	8	100%
Totaal in %	0%	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		

Legende

RA	Risicoacceptatie	O	Ontwerp	NVT	Niet meer van toepassing
G	Gerealiseerd	N	Niets	NA	Niet aanvaard
L	Lopende				

² Gezien de referentiedatum van 30/9/2017, werden de aanbevelingen geformuleerd m.b.t. de maturiteitsinschatting van het risicomanagement (auditopdracht 1701 006) nog niet meegenomen in de overzichtstabel en bij de berekening van de indicatoren. Een overzicht van de aanbevelingen met betrekking tot risicomanagement zijn opgenomen in bijlage 1.

Voor de beoordeling van de implementatie van de aanbevelingen worden 4 indicatoren vooropgesteld en opgevolgd. Onderstaande tabel geeft – naast de omschrijving van elke indicator – de resultaten van het departement weer op 30 september 2017.

Indicator	Omschrijving	Resultaat op 30/09/2017
Acceptatiegraad	Geeft aan hoeveel (%) van de geformuleerde aanbevelingen geaccepteerd werden door het management.	100 %
Realisatiegraad	Geeft aan hoeveel (%) van de aanbevelingen die opgevolgd werden, inmiddels gerealiseerd zijn.	100 %
Tijdigheid	Geeft aan hoeveel (%) aanbevelingen gerealiseerd werden (of nog kunnen worden) vóór of op de 2de streefdatum opgegeven door het management.	87,5%
Aanvaardbaarheid Van streefdata	Geeft aan voor hoeveel (%) van de nog openstaande aanbevelingen, de voorziene streefdatum van realisatie t.o.v. de formuleringsdatum een aanvaardbare termijn heeft ³ .	/

Legende

Acceptatiegraad	Realisatiegraad	Tijdige realisatie	Aanvaardbare streefdata
100%	≥ 80%	≥ 80%	≥ 90%
≥ 80% en < 100%	≥ 50% en < 80%	≥ 50% en < 80%	≥ 50% en < 90%
< 80%	< 50%	< 50%	< 50%

Toelichting

Het departement realiseerde eind 2012 al haar 8 aanbevelingen m.b.t. organisatiebeheersing waardoor de realisatiegraad 100% bedraagt. Alle aanbevelingen werden geaccepteerd. 87,5% van de aanbevelingen werden tijdig gerealiseerd. Gezien de referentiedatum van 30/9/2017, werden de aanbevelingen die Audit Vlaanderen formuleerde naar aanleiding van de maturiteit risicomangement nog niet opgenomen in deze tabel.

³ In principe geldt 1 jaar vanaf de formulering als limiet voor een aanvaardbare streefdatum. Audit Vlaanderen kan per aanbeveling inschatten dat een realisatietermijn van langer dan 1 jaar gerechtvaardigd is.

BIJLAGE 1 – OVERZICHT OPENSTAANDE AANBEVELINGEN

Audit	Omschrijving auditopdracht	Nr. aanb.	Omschrijving aanbeveling	Huidige status	Voorziene streefdatum
1701 006	Risicomanagement	A1	<p>Om te kunnen evolueren naar een meer beheerst niveau van risico-identificatie en -evaluatie, consolideert het departement de risico's die het identificeerde aan de hand van de diverse oefeningen.. Het is belangrijk om de risico's in cascade te bekijken, dus vertrekkende vanuit de strategische doelstellingen en afdalend tot op het proces- en eventueel projectniveau.</p> <p>Hierbij is het van belang dat het departement:</p> <p>een onderbouwde methodiek hanteert met duidelijke en uniforme schalen op basis waarvan het risico's inschaalt;</p> <p>de nodige rollen en verantwoordelijkheden duidelijk toewijst;</p> <p>alle resultaten van het identificatie- en evaluatieproces voldoende documenteert.</p>	Met externe ondersteuning werd de opvolging van deze aanbeveling in januari 2018 opgepikt.	30/9/2018
1701 006	Risicomanagement	A2	Om een effectief risicobeheer uit te kunnen werken, is het nodig dat het departement een duidelijke strategie omtrent de risicobereidheid uitwerkt en deelt binnen de organisatie. In lijn met deze risicostrategie, moet het departement actieplannen uitwerken en de aanwezige beheersmaatregelen evalueren, eventueel bijsturen en implementeren. Het is van belang de daarbij betrokken rollen en verantwoordelijkheden op de verschillende niveaus vast te leggen en te communiceren.	Met externe ondersteuning werd de opvolging van deze aanbeveling in januari 2018 opgepikt.	30/9/2018

VERZENDLIJST

Het rapport wordt verstuurd naar:

Het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie

De heer Johan Hanssens	Secretaris-generaal van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie
Mevrouw Ils Bal	Ankerpunt van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie

De bevoegde ministers

De heer Philippe Muyters	Vlaams minister van Werk, Economie, Innovatie en Sport
--------------------------	--

De minister bevoegd voor interne audit

De heer Geert Bourgeois	Minister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Buitenlands Beleid en Onroerend Erfgoed
-------------------------	---

De viceminister-presidenten

Mevrouw Hilde Crevits	Viceminister-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van Onderwijs
De heer Bart Tommelein	Viceminister-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van Financiën, Begroting en Energie
Mevrouw Liesbeth Homans	Viceminister-president van de Vlaamse Regering, Vlaams minister van Binnenlands Bestuur, Inburgering, Wonen, Gelijke Kansen en Armoedebestrijding

De leden van het auditcomité van de Vlaamse administratie

■ **De onafhankelijke leden**

De heer Luc Discry	Voorzitter van het auditcomité en onafhankelijk deskundige
De heer Jean-Pierre Bostoen	Onafhankelijk deskundige
Mevrouw Diane Breesch	Onafhankelijk deskundige
Mevrouw Iwona Muchin	Onafhankelijk deskundige

■ **De vertegenwoordigers van de Vlaamse Regering**

Mevrouw Miet Vandersteegen	Adjunct-kabinetschef van de minister-president van de Vlaamse Regering
De heer Sas van Rouveroj van Nieuwaal	Vertegenwoordiger van de Vlaamse Regering
De heer Martin Ruebens	Secretaris-generaal Departement Kanselarij en Bestuur

De secretaris van het auditcomité

De heer Guido Collin	Adviseur Departement Kanselarij en Bestuur
----------------------	--

Het Rekenhof

Mevrouw Hilde François	Voorzitter van het Rekenhof
------------------------	-----------------------------

Goedgekeurd te Brussel op

Namens het Vlaams Gewest,

.....

Dhr. Philippe Muyters
Vlaams minister van Werk, Economie,
Innovatie en Sport

Namens het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie,

.....

Johan Hanssens
Secretaris-generaal

Vlaamse overheid
Departement Economie,
Wetenschap en Innovatie
Koning Albert II-laan 35 bus 10
1030 Brussel
info@ewi.vlaanderen.be
www.ewi-vlaanderen.be



Vlaanderen
is economie, wetenschap
& innovatie

JAARRAPPORTERING Ondernemingsplan 2017

DEPARTEMENT
ECONOMIE,
WETENSCHAP &
INNOVATIE

www.ewi-vlaanderen.be



DEPARTEMENT
ECONOMIE
WETENSCHAP &
INNOVATIE

JAARRAPPORTERING

Ondernemingsplan 2017

1. Ten geleide

Conform de richtlijnen maken de entiteiten van de Vlaamse overheid jaarlijks naar aanleiding van de opstelling van een nieuw jaarondernemingsplan ook een **jaarrapportering over het ondernemingsplan van het voorbije jaar op**.

Voorliggend document bevat de **jaarrapportering 2017** van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie en vergezelt het **Ondernemingsplan 2018** dat een afzonderlijk document vormt.

Op de pagina's 3 t.e.m. 6 vindt de lezer het overzicht van de 78 beleids- en beheeracties, geordend per strategische doelstelling, die waren opgenomen in het Ondernemingsplan 2017. Voor een duiding bij de inhoud van deze beleids- en beheeracties en bij de geformuleerde mijlpalen en resultaten, verwijzen we naar het **Ondernemingsplan 2017**.

Vanaf pagina 7 wordt gerapporteerd over de uitvoering van deze beleids- en beheeracties met volgende coderingen:

- uitvoering voltooid
- uitvoering op schema
- niet uitgevoerd
- timing gewijzigd
- beleidsdoelstelling gewijzigd

Overzicht beleids- en beheeracties onder de strategische en operationele doelstellingen

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Beleidsacties

1. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF)
2. Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO)
3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Beleidsacties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's): imec, vib, vito, Flanders Make
5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG
6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC
7. Agentschap Plantentuin Meise

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Beleidsacties

8. Beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI
9. Vlaams Onderzoeksnetwork (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade
10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur
11. Centrum voor Medische Innovatie (CMI): afronding

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Beleidsacties

12. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en Interface diensten
13. Smart Cities / Internet of Things
14. Opvolgen van het Europees en Vlaams industrieel beleid en het transitiepad Industrie 4.0
15. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie
16. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking
17. Big Databeleid
18. Zorginnovatie: Flanders' Care
19. Interfederaal Ruimtevaartagentschap van België
20. Mariene onderzoek en Blue Growth
21. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders
22. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst
23. Toekomstgerichte chemiestrategie
24. Energietechnologie in Vlaanderen, Europese en internationale opportuniteiten en de Energiebeleidsovereenkomsten
25. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

Beleidsacties

26. Beleidsplan wetenschapscommunicatie
27. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Beleidsacties

- 28. Overheidsopdrachten voor innovatie
- 29. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering van ondernemingen
- 30. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Beleidsacties

- 31. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context
- 32. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake economie, wetenschap & innovatie

Beleidsacties

- 33. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein
- 34. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECCOOM)
- 35. EWI Open Data en de Public Sector Information (PSI) richtlijnen

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Beleidsacties

- 36. Kenniscentrum voor economie, O&O, wetenschap, innovatie
- 37. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie en Ondernemen
- 38. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS)
- 39. Dataleveranciers FRIS
- 40. Lancering van het nieuwe FRIS-portaal
- 41. Uitwerken van een rapporteringskader voor de FRIS-gegevens
- 42. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsrelevant onderzoek
- 43. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement
- 44. Uitvoering EWI-communicatieplan 2017
- 45. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO)

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

Beleidsacties

- 46. Evaluaties binnen het EWI-beleidsdomein die gedurende 2017-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit

Beleidsacties

47. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid
48. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI
49. Life sciences – Biotech-Health - Food
50. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie
51. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud, ...)
52. Responsible Research and Innovation (RRI)
53. Europees Semester: beleidsrapporteringen
54. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties
55. Opvolging Brexit
56. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Beleidsacties

57. Optimalisering van de werking van het EU-Platform

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, W & I gerelateerde opportuniteiten

Beleidsacties

58. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNI-CRIS)
59. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)
60. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

SD 4. Efficiënte ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

Beheeracties

61. Selectief vervangingsbeleid
62. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra
63. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017
64. Verder uitwerken van "het nieuwe werken"
65. Introductie functiefamilies bij EWI

OD 4.2. Digitalisering processen

Beheeracties

66. Digitalisering financiële processen OraFin – Boekhoudkantoor
67. IT-procesen administratie, ondersteuning en vertegenwoordiging

OD 4.3. Monitoring

Beheeracties

68. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2017
69. Tijdig betalen van facturen
70. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

OD 4.4. Klachtenmanagement

Beheeracties

- 71. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

SD 5. Doelmatige managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet – administratie (OKA)

Beleidsacties

- 72. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Beheeracties

- 73. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid
- 74. Armoedebestrijding

OD 5.3. Werkomgeving

Beleidsacties

- 75. EWI-preventieplan en Actieplan 2017
- 76. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

OD 5.4. Radicaal digitaal

- 77. IT- en informatiebeleid Departement EWI

OD 5.5. Organisatiebeheersing

Beleidsacties

- 78. Risico- en opportuniteitsmanagement

1. Realisatie strategische (SD) en operationele (OD) doelstellingen

SD 1. Departement EWI stimuleert wetenschap, innovatie en economische groei in Vlaanderen

OD 1.1. DEWI ondersteunt fundamenteel wetenschappelijk onderzoek

Realisaties

1. Stimuleren van fundamenteel onderzoek via de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF) [Afdeling Onderzoek]

- BOF: jaarlijkse subsidiebesluiten [\[Voltooid\]](#)
MB's werden opgemaakt en zijn in uitbetaling.
- Eerste helft 2017 plan van aanpak evaluatie VABB [\[Voltooid\]](#)
Evaluatie werd opgevolgd en uitgevoerd door evaluatieteam EWI, afdeling onderzoek assisteert. Plan van aanpak werd tijdig afgewerkt.
- 2017 najaar Evaluatie VABB [\[Op schema\]](#)
Evaluatie wordt opgevolgd en uitgevoerd door evaluatieteam EWI, afdeling onderzoek assisteert. Evaluatie tijdig opgestart.
- BOF: 2018 Evaluatie [\[Op schema\]](#)
Evaluatie werd opgevolgd en uitgevoerd door evaluatieteam EWI, afdeling onderzoek assisteert.
- Opvolgen jaarlijkse berekening 3% norm. [\[Op schema\]](#)
Berekening werd uitgevoerd in afdeling Ondernemen en Innoveren. Zie fiche "36. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie".
- Opvolgen jaarlijkse berekening verhouding gericht t.o.v. niet-gericht onderzoek. [\[Op schema\]](#)
Berekening werd uitgevoerd in afdeling Ondernemen en Innoveren. Zie fiche "36. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie".

Ondersteunen van het Fonds voor Wetenschappelijk Onderzoek (FWO) [Afdeling Onderzoek]

- FWO: jaarlijks subsidiebesluit [\[Voltooid\]](#)
Recurrente MB's zijn voltooid incl. bijkomende middelen via provisie.
- Mijlpaal 2: Start projecten eerste fase EOS programma - januari 2018 [\[Op schema\]](#)
- Aanpassen financieringsbesluit (na evaluatie 2018) [\[Timing gewijzigd\]](#)
Het financieringsbesluit van het FWO wordt aangepast samen met het besluit SB doctoraat-beurzen en inkanteling van het Hercules-programma. De VR keurde op 22 december 2017 principieel het nieuwe besluit goed.
- Trilateraal akkoord NVIC in de loop van 2017 [\[Timing gewijzigd\]](#)
Diplomatiek overleg, dat momenteel geleid momenteel wordt op initiatief van Buitenlandse Zaken, zit momenteel vast aan Egyptische kant.

- Nieuwe taken FWO operationeel en legislatief in orde (eind 2017) [\[Op schema\]](#)
Besluit internationale infrastructuur werd door VR medio november 2017 principieel goedgekeurd. Adviezen worden ingewonnen bij FWO en RvS.
- Aanpassen TBM besluit (midden 2017) [\[Timing gewijzigd\]](#).
Momenteel loopt nog screening staatsteun problematiek.
- Evaluatie FWO 2018 [\[Op schema\]](#)
Evaluatie wordt opgevolgd en uitgevoerd door het evaluatieteam van EWI. Afdeling Onderzoek assisteert en levert een bijdrage in de voorbereiding.
- Samenwerkingsovereenkomst FWO - Vlaamse Overheid (na evaluatie in 2018) [\[Op schema\]](#)
De samenwerkingsovereenkomst zal opnieuw onderhandeld worden op basis van en na de evaluatie van het FWO in 2018.
- Updaten selectieprocedures FWO 2017 [\[Voltooid\]](#)
Goedgekeurd door RvB FWO in juni 2017.
- EOS addendum bij samenwerkingsovereenkomst FWO -VO (begin 2017) [\[Voltooid\]](#)
Goedgekeurd door VR.

3. Menselijk kapitaal: loopbaan kenniswerkers en onderzoekers [\[Afdeling Onderzoek\]](#)

- Plan van aanpak evaluatie OJO najaar 2017 [\[Voltooid\]](#)
Plan van aanpak werd samen met BOF en VABB opgemaakt; coördinatie door evaluatiecel.
- Evaluatie OJO 2018 [\[Op schema\]](#)
Coördinatie gebeurde door de evaluatiecel. 1^{ste} stuurgroepvergadering vond plaats op 1 december 2017, gevolgd door een werkgroepvergadering rond het zelfevaluatieplan.
- Actieplan mobiliteit voor docenten (dep onderwijs) [\[Op schema\]](#)
Dit werd met OV opgenomen in halfjaarlijks overleg (najaar 2017). OV werkt tegen maart 2018 op vraag van VLOR verder uit.
- Actieplan loopbaan onderzoekers (gefinaliseerd tegen zomer 2017) [\[Timing gewijzigd\]](#)
*Dit is te finaliseren ten laatste midden 2018 wegens verband met evaluatie BOF (voorjaar 2018), VHLO-advies, VLIR-nota & OJO-evaluatie.
Overleg met FWO en VLIR werd uitgevoerd. De timing is aangepast wegens nieuwe dossierbeheerder. Eind 2017 werd overzichtnota van uitgevoerde deeltaken met SG besproken.*
- Euraxess: tweejaarlijks overleg service centra [\[Voltooid\]](#)
Departement EWI is verantwoordelijk voor de organisatie en voorzitten van dit overleg. Vanaf 2017 gebeurt dit in samenwerking met Federale en Waalse partners, wat extra pre-overleg met zich meebrengt. Op 22 mei 2017 werd een gemeenschappelijke meeting met Belspo en CREF georganiseerd voor de Belgische service centra en local contactpoints. Verder nam de Vlaamse BHO ook actief deel aan de BCF Career beurs (nov 2017).
- WG Euraxess wordt ingekanteld bij WG 2 - eind 2016 [\[Voltooid\]](#)
De vroegere WG Euraxess werkgroep werd ingekanteld bij WG 2.
- Doorgeefluik voor informatie van Europese Commissie [\[Voltooid\]](#)
Informatie vanuit de Europese Commissie werd op een wekelijkse basis opgevolgd en verspreid aan de Service Centra.
- Tweejaarlijkse conferentie (Den Haag, mei 2017) [\[Voltooid\]](#)
Opvolging (in samenwerking met Federale en Waalse partners) + nabespreking werd gerealiseerd.

- Tweedaagse BHO-meeting (2 X per jaar) [\[Voltooid\]](#)
Vorbereiding en afstemming met Service Centra gebeurde op de eerste BHO-meeting op 28 en 29 juni 2017. De tweede BHO-meeting vond plaats op 15 en 16 november 2017.
- Jaarlijks subsidiebesluit OJO - najaar 2017 [\[Voltooid\]](#)
Minister Muylers heeft het MB getekend. De vastlegging en ordonnancements (75% van de vastlegging en onmiddellijk uitbetaald) werden ingevoerd in Orafin.

13. Smart Cities en Internet of Things [Afdeling Onderzoek; Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Uitwerken van een plan van aanpak [\[Voltooid\]](#)
Dit is in uitwerking. Het stappenplan verloopt volgens de opgegeven mijlpalen.
- Oplijsten lopende initiatieven (onderzoek en implementatie) [\[Voltooid\]](#)
Belangrijkste initiatieven en actoren in Vlaanderen werden in kaart gebracht. De selectie voor de benchmark is in uitvoering. Scope 1. Vlaanderen : City of Things, Smart Flanders, (Slimme regio Limburg) 2. Nederland: NL Smart City strategie 3. Smart Cities and Communities (EIP) 4. USA Smart City Survey (2016).
- Selectie relevante cases : slimme trams, slimme verkeerslichten, Highway (E313) [\[Voltooid\]](#)
Case 1. Gebruikt platform 2. Toepassing rond mobiliteit.
- Bespreking stuurgroep 11 september 2017 [\[Voltooid\]](#)
- Uitvoeren vergelijkende studie m.b.t. aanpak, openheid en mobiliteitstoepassingen [\[Voltooid\]](#)
iMinds was één van de drijvende krachten achter het Open Agile Smart Cities initiative. Pieter Ballon is nog steeds lid. Open systeem, open data staat voorop in de CoT aanpak van imec.
- Finaliseren rapport [\[Op schema\]](#)
Rapport werd opgemaakt in december 2017.
- Bespreking rapport volgende stuurgroep (begin 2018) [\[Op schema\]](#)
- Rapport internationale vergelijking m.b.t. aanpak, platformen en mobiliteitstoepassingen [\[Op schema\]](#)

OD 1.2. DEWI financiert kennisinstellingen

Realisaties

4. Strategische onderzoekscentra (SOC's) [Afdeling Onderzoek]

- Jaarlijkse subsidie IMEC, IMEC-NERF, VIB, VITO, Flanders Make 2017 [\[Voltooid\]](#)
Advies IF: eind januari 2017. Evaluatie jaarverslag 2016: juni-juli 2017. MB BA 2017: september -november 2017.
- Opvolgen SOC forum (halfjaarlijks) [\[Voltooid\]](#)
SOC-forum had plaats op 2 oktober 2017.
- Opvolgen nieuwe convenant IMEC 2017-2021, VIB 2017-2021 - doorlopend [\[Voltooid\]](#)
De eerste jaarrapportering 2017 over nieuwe convenanten zal in 2018 geëvalueerd worden.
- Evaluatie VITO : tweede helft 2017- 31 maart 2018 [\[Voltooid\]](#)
Tussen Februari-oktober 2017 liepen de voorbereidingen voor de evaluatie 2018 VITO, met name de opmaak en validering van het plan van aanpak en de aanbesteding. Begin oktober werd de gunningsbeslissing voor de uitvoering van de evaluatie VITO genomen.
- Evaluatie Flanders Make: eerste helft 2017 [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van Flanders Make is verlopen conform de bepalingen en timing voorzien in het convenant 2014-2017. Op 30 juni 2017 werd het eindrapport van de evaluatie opgeleverd.
- Onderhandelingen en opmaak convenant 2018-2022 Flanders Make [\[Op schema\]](#)
Het eindrapport van de evaluatie van Flanders Make lag mee aan de basis van de onderhandelingen (in het najaar) met het oog op een nieuw convenant voor de werkingsperiode 2018-2022. Het ontwerpconvenant 2018-2022 werd goedgekeurd op de VR van 22 december 2017.

5. Instellingen voor postinitieel onderwijs: Orpheus, AMS, Vlerick, ITG [Afdeling Onderzoek]

- Overleg met het Departement OV, de relatiebeheerders en de kabinetsmedewerkers. [\[Op schema\]](#)
Eerste overleg maart 2017 met dossierbeheerder van OV. Een overleg met Koen Pelleriaux heeft plaatsgevonden op 15 mei 2017. Een overzichtsnota over mogelijk samenwerkingspunten werd opgesteld door het Departement EWI en werd besproken met het Departement OV. Het bilateraal halfjaarlijks overleg met het Departement OV werd terug opgestart op 3/10/2017.
- Subsidiebesluit Vlerick Business School. [\[Voltooid\]](#)
Dit werd gerealiseerd voorjaar 2017.
- Subsidiebesluit Antwerp Management School. [\[Voltooid\]](#)
Dit werd gerealiseerd voorjaar 2017.
- Subsidiebesluit Instituut Tropische Geneeskunde (afgek. ITG). [\[Voltooid\]](#)
Een eerste subsidiebesluit werd opgesteld in het voorjaar 2017. Een bijkomende krediet aan ITG werden toegekend vanuit het provisioneel krediet ingeschreven op de EWI begroting. Een tweede ITG-subsidiebesluit werd opgesteld in de zomer 2017 met aanrekening op dit bijkomend krediet.

- Subsidiebesluit Orpheus Instituut. [Voltooid]
Voorjaar 2017.
- Voorwaarden nieuw convenant Orpheus Instituut 2017-21 worden opgevolgd. [Voltooid]
Het nieuw convenant werd ondertekend door de partijen en wordt opgevolgd.
- Voorwaarden nieuw convenant Antwerp Management School 2017-22 worden opgevolgd. [Voltooid]
Het nieuw convenant werd ondertekend door de partijen en wordt opgevolgd.
- Raad van Bestuur ITG [Voltooid]
Raden van Bestuur vond plaats op 29 maart, 31 mei, 25 oktober en 13 december 2017.
- Verlenging lopende overeenkomsten van de Vlerick Business School en het Instituut voor Tropische Geneeskunde. [Voltooid]
Voor de Vlerick Business School en het Instituut voor Tropische Geneeskunde werden addenda aan de lopende overeenkomsten opgesteld om deze met één jaar te verlengen ten einde de eindevaluaties van de beheersovereenkomsten/convenanten van de departementen OV/EWI te laten samenvallen. Dossier werd goedgekeurd op de VR van 22 december 2017.
- Er wordt zoveel mogelijk samengewerkt tussen beide Departementen - doorlopend. [Voltooid]
Periodiek overleg met beleidsdomein OV werd heropgestart in de loop van 2017: overleg dossierbehandelaars postinitiële instellingen EWI/OND en periodiek overleg Departement EWI/Beleidsdomein OV (tweemaal per jaar).

6. Kennisinstellingen VLIZ, KVAB, KMDA-CRC [Afdeling Onderzoek]

- VLIZ Strategisch Plan 2017-2021 ingediend bij EWI [Voltooid]
Dit werd medio juni 2017 door VLIZ aan EWI bezorgd en goedgekeurd.
- KVAB nieuwe convenant goedgekeurd door de VR - eind 2017 [Voltooid]
Dossier werd goedgekeurd op de VR van 22 december 2017.
- Voorwaarden van nieuwe convenant worden opgevolgd KMDA-CRC [Voltooid]
Timing: doorheen het jaar. Biobank zou volledig operationeel moeten zijn tegen 2020.
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KMDA-CRC 2017 [Voltooid]
Advies IF omtrent jaarlijkse subsidie werd verkregen eind januari 2017. MB BA 2017: september 2017.
- Opvolgen jaarlijkse subsidie KVAB 2017 [Voltooid]
MB werd ondertekend medio februari 2017.
- Voorwaarden van nieuwe convenant worden opgevolgd VLIZ [Voltooid]
Voornamelijk Blue Growth en de onderzoeksagenda is in volle ontwikkeling. Nieuw personeel werd in dienst genomen om de nieuwe taken uit te voeren.
- InnovOcean Campus - Goedkeuring selectie en bestek [Timing gewijzigd]
Het bestek werd in juni 2017 in de markt gezet. Stuurgroep volgt op. PMV heeft op basis van de evaluatie van vier ingediende projectvoorstellen de stap 'Beoordeling Offerte en gunningsverslag' genomen, waarna nog drie consortia mogen overgaan tot een 'Best and Final Offer' (BAFO). Goedkeuring VR is voorzien voor 2018.

- InnovOcean Campus - Goedkeuring gunningsverslag en gunningsbeslissing [Timing gewijzigd]
Zie supra.
- Bespreking semester resultaten r/v Simon Stevin – i.s.m. DAB VLOOT en VLIZ. [Voltooid]
Overleg vond plaats op 25/1, 20/4, 1/8, 19/10.
- KVAB evaluatierapport klaar - eind juni 2017. [Voltooid]
Er werd deelgenomen aan stuurgroep meetings.
- MB subsidies VLIZ 2017 (werking en investering) [Voltooid]
Er werd één MB opgemaakt voor beide vormen van subsidie.
- MB subsidies KMDA 2017 [Voltooid]
Advies IF omtrent jaarlijkse subsidie werd eind januari 2017 verkregen. MB BA 2017 werd in september 2017 gerealiseerd.
- MB subsidies KVAB 2017 [Voltooid]
MB werd ondertekend medio februari 2017.

27. Hernieuwen van lopende convenanten structurele partners wetenschapscommunicatie [Afdeling Onderzoek]

- Eindevaluatie van de lopende convenanten: 30 juni 2017. [Voltooid]
- Opstellen voorstel convenanten in samenspraak met alle partijen: eind september 2017. [Voltooid]
Voor de Expertiscellen Wetenschapscommunicatie zullen de onderhandelingen op hun verzoek verdergezet worden einde 2017 en begin 2018.
- Voorstel nieuwe convenanten goedkeuren door Vlaamse Regering in 2017. [Timing gewijzigd]
Actie is voltooid voor de Volkssterrenwachten en RVO; voor de Expertiscellen Wetenschapscommunicatie zal het goedkeuringsproces in de eerste helft van 2018.
- Ondertekenen van de convenanten door de betrokken partijen voor eind 2017. [Timing gewijzigd]
Eind 2017 zijn de nieuwe convenanten ondertekend en operationeel het jaar daarop. [Timing gewijzigd]

34. Opvolging Expertisecentrum O&O-monitoring (ECOOM) [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Opvolging analyse O&O enquête 2016 profit - gegevens 2014 en 2015 (voorjaar 2017) [Voltooid]
De 3%-nota verscheen in juni 2017.
- Opvolging ontsluiting van resultaten van het onderzoek van ECOOM [Voltooid]
Dit is een continue taak, cfr. online versie indicatorenboek WTI.
- Opvolging CIS-enquête 2016 - (vanaf zomer 2017) [Op schema]
Het CIS-rapport verschijnt begin 2018.
- Structureel en ad hoc overleg EWI-ECOOM [Voltooid]
- Administratieve opvolging (jaarplan, financieel plan, jaarverslag ECOOM) [Voltooid]
- Opmaak ministerieel besluit ECOOM en financiële opvolging [Voltooid]

- Opvolging opstart O&O enquête 2018 (najaar 2017) [Op schema]
Dit werd opgestart in het najaar 2017 met het oog op 3%-light nota 2018.
- Administratieve opvolging (activiteitenverslag) van ondersteuning VLIR en Gezaghebbend Panel [Voltooid]
- Controle op de werking/voortgang van ECOOM via beheerscomité [Voltooid]
- Opvolging van de voortgang van output (publicaties, rapporteren) van ECOOM [Voltooid]

58. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS) [Afdeling Onderzoek]

- Opvolgen aanstelling nieuwe directeur (procedure gaat van start begin 2017) [Voltooid]
Prof. Dr. Madeleine Hosli werd aangesteld als nieuwe directeur.
- Opvolgen van het opstellen nieuw Strategisch Plan (2017 - 2021) UNU-CRIS [Timing gewijzigd]
Omwille van latere dan voorziene aanstelling van nieuwe directeur, werd uitstel verleend inzake opstellen van Strategisch Plan naar eind 2017.
- Jaarlijks subsidiebesluit [Voltooid]

OD 1.3. DEWI draagt bij tot goed uitgebouwde onderzoeksinfrastructuren

Realisaties

7. Agentschap Plantentuin Meise [Afdeling Onderzoek]

- Opvolging jaarlijkse dotatie - kwartaal 1 [Voltooid]
Opstellen MB: advies IF eind januari 2017. BA: bijkomend MB werd opgesteld en ondertekend in september 2017.
- Realisatie fase 1: (gedeeltelijke) Renovatie Plantenpaleis - eind mei 2017 => september 2017 [Voltooid]
- Opening Houtmuseum - medio 2018 [Op schema]
De opening is voorzien voor april 2018.
- Realisatie fase 1: Bezoekerscentrum - medio 2019 => eind 2019 [Timing gewijzigd]
Beëindiging van de werken is voorzien voor eind 2019.
- Realisatie fase 1: Nieuw serrecomplex - 2020 [Op schema]
Beëindiging van de werken is voorzien 2019/2020.
- Realisatie fase 1: Renovatie van de folly's in het domein - eind 2019 [Op schema]
Beëindiging van de werken is voorzien eind 2019.
- Realisatie fase 1: Aanleg parking - eind 2019 [Op schema]
Beëindiging werken is voorzien eind 2019.

8. Beleid inzake grote (internationale) onderzoeksinfrastructuren waaronder ESFRI [Afdeling Onderzoek]

- Opvolging Europese governance van elke individuele ESFRI waaraan Vlaanderen deelneemt [\[Voltooid\]](#)
De ESFRI komen gemiddeld 2-4 keer per jaar samen voor overleg. Dit overleg wordt voorafgegaan door een interfederaal overleg. Er zijn 12 ESFRI die Vlaanderen opvolgt. De opvolging gebeurde zoals voorzien.
- Deelname aan het overleg m.h.o. een correcte weergave van de Vlaamse infrastructuur in de Belgische ESFRI-roadmap [\[Voltooid\]](#)
Er werd een FRWB-advies opgesteld begin januari m.b.t. de federale deelname. Vlaanderen heeft hier heel actief aan deelgenomen zodat het advies past in het Vlaams beleid. Het FRWB-advies, waar Vlaanderen (EWI) heeft aan meegewerkt, wordt gebruikt als toetsingskader. De opmaak van een Belgische Roadmap staat niet meer (hoog) op de agenda.
- Een reglementair kader voor ESFRI tegen eind 2017 i.s.m. FWO [\[Op schema\]](#)
Het overleg is volop aan de gang. Er werd een tijds kader uitgetekend. Er is inmiddels een eerste principiële goedkeuring van VR. De adviezen worden opgevraagd m.h.o. een definitieve goedkeuring door VR.
- Opmaken van een Vlaamse Roadmap in 2017 [\[Timing gewijzigd\]](#)
Hier werd heel weinig vooruitgang geboekt. In overleg met kabinet wordt voorrang gegeven aan ESFRI besluit. ESFRI's zullen na evaluatie in 2018 toegevoegd worden aan de roadmap. Gezien de 2-jaarlijkse Europese cyclus voor de aanmaak van een Europese roadmap is de urgentie wat bijgesteld en dienen we ons voor te bereiden voor een Roadmap in 2019.
- Europaplatform infrastructuur pleegt op regelmatige tijdstippen overleg [\[Doelstellingen gewijzigd\]](#).
Het was oorspronkelijk de bedoeling om via deze werkgroep het reglementair kader met de stakeholders te overleggen, maar deze werkwijze werd vervangen door een ad-hoc werkgroep op niveau van het kabinet. De werkgroep werd en wordt wel schriftelijk op de hoogte gehouden.
- Onderzoeken of Vlaanderen kan deelnemen aan Europees cloudcomputing initiatief [\[Voltooid\]](#)
Een voorstel van financiering voor Cloudcomputing werd uitgewerkt om samen met een nieuwe TIER1 infrastructuur op te starten. Dossier werd goedgekeurd op de VR van 22 december 2017.
- Overbruggingskrediet ESFRI Vlaanderen voor 2017-2018 goedgekeurd [\[Voltooid\]](#)
- Analyse van het instrumentarium grote infrastructuur in Vlaanderen [\[Voltooid\]](#)
Big Science programma en de ad-hoc initiatieven internationale infrastructuur werden gegroepeerd en dus gestroomlijnd in één besluit. Overbruggingsmiddelen voor beide initiatieven werden voorzien en goedgekeurd op de VR van 22 december 2017. De overbruggingsmiddelen zijn voorzien tot 2019. Vanaf 2019 voorziet het nieuwe besluit in financiering.
- Bewerkstelligen van de deelname van Vlaanderen in op te starten ERIC's indien opportuun. [\[Op schema\]](#)
De timing is afhankelijk van de werkzaamheden in de Europese infrastructuur zelf. De positionering van Vlaanderen in de infrastructuur is belangrijk. Lifewatch: 2017: ERIC is opgericht, Vlaanderen neemt deel aan. | Anae: 2018: werkzaamheden volop aan de gang. Vlaanderen trekt mee | EMBRC: 2018: werkzaamheden volop aan de gang. Vlaanderen trekt mee | EBI:2018: de evolutie in deze ESFRI zijn niet zo gunstig voor Vlaanderen/België.

Er werd besloten (in samenspraak met de onderzoekers en de andere gefedereerde entiteiten) als observer in te stappen (voorlopig). Dit belet niet dat bij oprichting van de ERIC, België/Vlaanderen alsnog volledig zou kunnen instappen.

- Een Belgische Roadmap met goede positionering van Vlaanderen. [Voltooid]
Er is een FRWB-advies opgemaakt met goede positionering van Vlaanderen.
- Overleg gepleegd en afspraken gemaakt over de opmaak Vlaamse Roadmap [Timing gewijzigd]
De Vlaamse roadmap zal herbekeken worden zodra het nieuwe besluit over internationale infrastructuur en het gewijzigde FWO financieringsbesluit (incl. zware en middelzware infrastructuur) in werking treden (medio 2018).
- Aanmaak reglementair ESFRI kader in overleg met FWO [Op schema]
Er is een eerste principiële goedkeuring VR verkregen.

9. Vlaams Onderzoeksnetwerk (VON) - BELNET : verdere uitbouw en upgrade [Afdeling Onderzoek]

- Strategisch plan 10 gigabit - tegen eind juni 2017 [Timing gewijzigd]
Het strategische plan is gelinkt aan aangepast kostenmodel Agentschap Wegen en Verkeer. Een ontwerp van strategisch plan werd aan het kabinet bezorgd en met hen besproken.
- Uitwerken antwoord op problematiek kostenmodel Wegen en Verkeer [Voltooid]
Kostenmodel werd besproken op het Voorzitterscollege.

20. Mariene onderzoek en Blue Growth [Afdeling Onderzoek]

- Beknopte werkplannen internationale gastinstellingen VLIZ zijn gevalideerd (bij opmaak begrotingsfiche 2018) [Voltooid]
Dit gebeurt in het lopende proces van de opmaak van de begrotingsfiches van VLIZ.
- Jaarlijks Strategisch Plan 'Beleidsadvies Blauwe Economie' van VLIZ is met hen overlegd (medio 2017) [Voltooid]
Het éénmalige strategisch beleidsplan van VLIZ werd binnen de voorziene vier maanden na de ondertekening ingediend. Het Strategisch Plan Blauwe economie werd aan EWI bezorgd in juni 2017. Over het VLIZ werkplan 2017 werd feedback gegeven.
- Rapport kernwerkgroep 'Blauwe Groei en Innovatie' van 'Noordzeeforum 2050' is afgewerkt (medio 2017) [Voltooid]
Het rapport waaraan EWI bijdroeg, werd eind juni aan het kabinet van Staatssecretaris De Backer bezorgd en voorgesteld aan leden werkgroepen op 7 juli 2017. Het vormt een onderdeel van de basis van de visie die de Staatssecretaris voor de Noordzee op 20 december 2017 publiek maakte. (http://thinktanknorthsea.be/downloads?permalink=visie2050_nl)
- iVZW JPI Oceans is opgericht (medio 2017) [Timing gewijzigd]
Na de goedkeuring door de Management Board van JPI Oceans werden in de herfst van 2017 de juridische stappen gezet voor de formele oprichting, door stichtende leden BE, DE, IT, NO en IE van deze IVZW / AISBL, waardoor deze organisatie in 2018 als rechtspersoon actief zal kunnen worden.

- Opvolgen uitbreiding BONUS2 en PRIMA (Afhankelijk van snelheid dossier op EU vlak) [\[Op schema\]](#)
BONUS: EWI neemt actief deel aan de besprekingen met de andere betrokken landen. EWI en VLIZ nemen actief deel aan de voorbereiding van een CSA actie (BG-1-2018 call). PRIMA: dossier is afgehandeld binnen de Raad. EWI heeft mee het Belgische standpunt gevoed.
- Waar nodig zijn de mandaten van VLIZ om in de formele overlegfora rond beleidsdossiers inzake Blauwe Economie op te treden, verstrekt (cf. VLIZ convenant OD9; tegen eind 2017) [\[Voltooid\]](#)
In overleg met VLIZ zijn de nodige stappen gezet om VLIZ de nodige mandaten te geven (o.a. Beleidsgroep Vlaamse Baaien, Stuurgroep Zeeën en Oceanen van CCIM (MNZ), adviserende commissie Mariene Ruimtelijke Planning (in ontwikkeling).

21. Vlaams natuurwetenschappelijk onderzoek ondersteunen binnen federale coördinatiekaders [Afdeling Onderzoek]

- De nodige bijdragen (en/of deelnames) zijn geleverd voor de stuurgroepen van STEREO III en Belgisch Biodiversiteitsplatform [\[Voltooid\]](#)
- Vaststellen of in 2017 een Belgisch dossier voor UNESCO 'Man and Biosphere' (MAB) programma dient behandeld te worden [\[Voltooid\]](#)
Dit werd gerealiseerd. De initiatieven om Belgische biosfeerreservaten te creëren zullen begeleid worden inzake de voorbereiding van de eventuele indiening van hun dossier bij de UNESCO.
- Kennisinstellingen beschikken over de nodige info om hun verplichtingen na te leven [\[Op schema\]](#)
Agentschap voor Natuur en Bos verzocht Departement EWI om de onderzoekswereld mee te informeren over nieuwe regelgeving inzake het gebruik van natuurlijke genetische rijkdommen (Nagoya Protocol). EWI heeft voorgesteld om de VLIR initiatieven middels een project-subsidie te steunen.

31. Vlaamse kmo-innovatie in Europese context [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Opvolging van kmo-luik als partner in het interreg project Smart Pilot [\[Op schema\]](#)
Vlaamse en EU indirecte instrumenten voor pilootinstallaties, m.a.w. ook deze gericht aan kmo's werden in kaart gebracht in fact sheets per regio. Een Vlaamse stand van zaken werd gegeven in een samenvattend rapport. In het kader van het IE SmartPilots project was er een gebruikersbevraging van pilootinstallaties. Er was overleg met EEN voor standpunt op SmartPilot positiepaper SME instrument en opvolging van opportuniteiten en acties voor kmo's in de bio-economie.
- SME instrument opvolging en voorbereiding standpunt European Innovation Council [\[Voltooid\]](#)
De evaluatieresultaten van het kmo-instrument werden gedeeld naar de NCPs en EEN in de SharePoint projectruimte SME. Voor de opvolging van de SME instrument statistieken werd

overleg gepleegd met NCP coördinator en de EU commissieverantwoordelijke. Standpuntinname vanuit SME PC werking gebeurde in overleg met lid van horizontaal comité waar het EIC WP met het kmo- instrument nu is ondergebracht.

- Afstemming met PMV en belanghebbenden voor H2020 financiële instrumenten [Voltooid]
PMV en overige belanghebbenden worden samen met AIO bevroegd bij updates van WP ARF (access to risk finance) voor een bepaling van het standpunt in het SME PC.
- Deelname aan evenementen die post 2020 onderzoeksprogramma voorbereiden [Voltooid]
Deelname vond plaats in het EU-platform, het TTI, een PC overleg met NCP coördinator als ook een Europese sessie rond deelname van bedrijven in H2020, een Europese stakeholders vergadering voor het SME WP. Op basis hiervan werd insteek voor een Vlaamse Positiepaper KP9 aangeleverd.
- Deelname aan 4 Horizon2020 PC vergaderingen [Voltooid]
Departement EWI nam deel aan de drie SME PC vergaderingen die in 2017 plaatsvonden.
- Voorbereiding standpunt 9KP [Voltooid]
De schriftelijke insteek werd aangeleverd voor de Vlaamse Positiepaper FP9.
- Publicatie Vlaamse deelname in H2020 SME en ARF WP [Voltooid]
Er vond overleg plaats met de NCP coördinator en een bespreking i.v.m. weergave van Ecorda statistieken voor de mid-term publicatie.
- Lid van EU Community of Practice Seal of Excellence [Voltooid]
Er werd deelgenomen aan 1 SoE CoP vergadering en een Commissie overleg i.v.m. Vlaamse stand-van-zaken van de SoE. Vlaamse SoE-statistieken werden opgevraagd. Er werd overleg gepleegd met VLAIO en EEN rond de uitvoering van de SoE in Vlaamse steuninstrumenten en i.k.v. Smart Pilots project (positiepaper SME instrument onderaannemingen).
- Deelname aan twee Interregional Seminars en Study Visits [Voltooid]
Indirecte Support Template voor Vlaanderen in Smart Pilots [Voltooid]
Een presentatie en discussie rond indirecte steunmaatregelen vond plaats op de interregionale workshop in UK (CPI). Follow-up gebeurde in overleg met AIO en EWI-medewerkers circulaire economie.

38. Architectuur Flanders Research Information Space (FRIS) [Afdeling Onderzoek]

- Publicaties aanwezig in het FRIS-platform: Q1 [Voltooid]
- Ondersteuning en begeleiding van de dataleveranciers in het ECOOM VUB-project: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Testproject gaat over output in de kunsten. Omwille van onvoldoende engagement van de stakeholders werd project on hold gezet. Verder overleg volgt.
- Ondersteuning en begeleiding van de expertenpanels in het ECOOM-VUB project: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Zie supra.
- Artistieke en ontwerpmatige onderzoeksoutput ontsloten in het FRIS-platform: Q2 [Timing gewijzigd]
Zie supra

- Opvolging van de data management plannen bij de instellingen: Q3-Q4 [Voltooid]
FRIS is betrokken bij de WG4 "OpenScience" waar Data Management plannen, Data Protection Regulation, etc. op de agenda staan. FRIS en Open Science werd als topic gebracht op WG4 in juni 2017.
- Analyse van integratie van datasets in het FRIS-platform : Q4 [Timing gewijzigd]
Deze analyse kon nog niet plaatsvinden in 2017 wegens later dan voorziene aanlevering van data door de kennisinstellingen. Analyse vindt plaats in 2018.
- Opzetten van een analyse-omgeving (Qlikview) : Q2 [Voltooid]
Analyse-omgeving is opgezet.
- Opzetten van een back-up platform voor FRIS Database: Q2 [Voltooid]
Database en schema zijn aangemaakt op de cloud database server. Deze wordt (manueel/wekelijks) geüpdatet met de laatste versie van het platform (productie-omgeving).
- Opzetten van de processen tussen het FRIS-platform en de analyse-omgeving: Q3 [Voltooid]
Deze is voorzien na de go-live van het portaal, maar er is al een eerste aanzet gedaan en het proces is functioneel in kaart gebracht. Volgende stappen zijn het schrijven van scripts en testing. Indien mogelijk zal ook de nodige monitoring van het proces worden voorzien.

39. Dataleveranciers FRIS [Afdeling Onderzoek]

- Subsidieovereenkomst universiteiten: validatie mijlpaal 4 (fase 3): eerste bulkaanlevering: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Timing is afhankelijk van de oplevering van de universiteiten. Universiteit Hasselt heeft deze mijlpaal opgeleverd. Grote inspanningen ter verbetering van kwaliteit en volledigheid zijn gebeurd door alle universiteiten dankzij de feedback en analyses van EWI.
- Subsidieovereenkomst universiteiten: Rapport per universiteit opleveren: Q2 [Voltooid]
De rapporten werden naar alle universiteiten teruggekoppeld.
- Integratie van nieuwe stakeholders in het FRIS-platform [Voltooid]
Data van INBO, ILVO, ITG, Plantentuin Meise, KMDA en VLIZ zijn aanwezig in het FRIS-platform.
- Data van nieuwe stakeholders zichtbaar op het FRIS-portaal [Voltooid]
Data van INBO, ILVO, ITG, Plantentuin Meise en KMDA, VLIZ zijn zichtbaar op portaal.
- Organisatie overleg met FWO omtrent mogelijke integratiepaden rond uitwisseling van onderzoeksinformatie [Voltooid]
- Analyserapport omtrent mogelijke integratiepaden EWI-FWO rond uitwisseling van onderzoeksinformatie [Voltooid]
Eerste rapport is opgeleverd. Verdere opvolging en actieplan in 2018 is nodig.
- Technische ondersteuning dataleveranciers [Voltooid]
- Opvolging van de PURE user community [Voltooid]
PURE user community vergadering vond plaats in maart en september 2017.
- Organisatie van de FRIS-werkgroep [Voltooid]
Meeting plaats gevonden in mei, september, oktober en november 2017.
- Subsidieovereenkomst universiteiten: validatie mijlpaal 5 (fase 3): volledigheid van de aangeleverde informatie: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Timing is afhankelijk van de oplevering van de universiteiten. Universiteit Hasselt heeft deze

mijlpaal opgeleverd. Grote inspanningen ter verbeteringen zijn gebeurd door alle universiteiten dankzij de feedback en analyses van EWI.

- Subsidieovereenkomst universiteiten: validatie mijlpaal 6 (fase 4): incrementele aanlevering: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Timing is afhankelijk van de oplevering van de universiteiten. Inhoudelijk voldoen alle universiteiten aan de vereisten voor deze mijlpaal. Verdere uitbetaling van de subsidie volgt zodra mijlpaal 4 is behaald.
- Subsidieovereenkomst universiteiten: validatie mijlpaal 7 (fase 5): BOF- en IOF-projecten volledig: Q1-Q2 [Timing gewijzigd]
Alle universiteiten voldoen inhoudelijk aan deze mijlpaal. Kwaliteitscontrole door EWI is bezig.
- Subsidieovereenkomst universiteiten: FRIS-rapport volledigheidstoets voor FWO en IWT-projecten : Q1-Q2 [Voltooid]
- Subsidieovereenkomst universiteiten: FRIS-rapport BOF- en IOF-projecten: Q1-Q2 [Voltooid]
- Subsidieovereenkomst universiteiten: FRIS-rapport volledigheidstoets onderzoekers (vergelijking FRIS-VLIR): Q1-Q2 [Voltooid]
Rapporten zijn opgeleverd.
- Subsidieovereenkomst universiteiten: FRIS-rapport volledigheidstoets voor publicaties (vergelijking FRIS - ECOOM KUL): Q1-Q2 [Voltooid]
- Subsidieovereenkomst universiteiten: Inhoudelijke steekproeven i.v. de datakwaliteit per universiteit: Q1-Q2 [Voltooid]
Deze werden voor alle universiteiten uitgevoerd.

40. Lancering van het nieuwe FRIS-portaal [Afdeling Onderzoek]

- Bepaling van de doelgroepen, scope en boodschappen voor een communicatiestrategie rond het nieuwe portaal (met cel communicatie): Q1 [Voltooid]
De doelgroepen, scope en boodschappen werden bepaald. Een teaser promofilm werd eind 2017 opgeleverd. Sinds 06 december 2017 (en tot medio januari 2018) werd het FRIS portaal via een test release live geplaatst. Universiteiten en PURE instellingen ondersteunen deze test release met een interne communicatie gericht aan onderzoekers.
- Organisatie van een stakeholder bevraging over het gebruik van het FRIS-portaal: Q4 [Timing gewijzigd]
Dit resultaat was mede afhankelijk van de go live van het portaal. Vermits deze datum is opgeschoven, zal deze actie in 2018 worden uitgevoerd.
- Opstellen en uitvoeren van het communicatieplan (eventueel in samenwerking met een derde partij): Q1 [Voltooid]
Het communicatieplan werd gefinaliseerd en er werd groen licht voor uitvoering gegeven op 25 april 2017.
- Lancering van de communicatie-actie bij het online gaan van het nieuwe portaal: bij lancering van nieuwe portaal (streefdatum 1 april 2017) [Timing gewijzigd]
De streefdatum om online in test release werd gewijzigd naar 06 december 2017. Bij deze test release wordt geen officieel communicatiemoment voorzien. Communicatie-actie zal klaar zijn tegen de officiële release in 2018.

- Organisatie van de testen en overleg met de FRIS-werkgroep omtrent het gebruik van het nieuwe portaal: Q1 [Voltooid]
Demo gegeven aan alle dataleveranciers en feedback over de bestaande functionaliteiten ontvangen.
- Oplevering rapport met conclusies van de testen en feedback aanleverende instellingen: Q1-Q2 [Voltooid]
Rapport is opgeleverd.
- Omzetten van de bevindingen uit de feedbackronde naar concrete functionele behoeften voor verdere ontwikkeling portaal: Q2 [Voltooid]
Omschrijven van de functionele behoeften op basis van de feedback van de dataleveranciers is afgerond.
- Opvolging ontwikkeling van de functionele behoeften FRIS-portaal: Q2 [Voltooid]
Feedback van de instellingen werd geïmplementeerd en aan de universiteiten gepresenteerd op 10/11/2017.
- Portaal live voor het grote publiek: streefdatum 1 april 2017 [Timing gewijzigd]
Dit resultaat was mede afhankelijk van de voortgang van de universiteiten in hun traject impulsfinanciering en de geleverde kwaliteit van de data. Test release staat gepland voor 06 december 2017. Datum officiële release in 2018 volgt.
- Monitoring van het gebruik van het portaal aan de hand van Google Analytics rapporten: Q3-Q4 [Op schema]
Na de testrelease van 6 december 2017, is de monitoring van start gegaan.

51. Open Science (Open Access, Open Data, Citizen Science, European Science Cloud,...) **[Afdeling Onderzoek]**

- Organisatie van een EWI - FOCUS Open Science - najaar 2017 [Voltooid]
EWI FOCUS vond plaats op 8 november 2017. Het werd georganiseerd in samenwerking met de Jonge Academie van de KVAB.
- Beleidsadvies nota aan kabinet over Open Science - tegen eind november 2017 [Timing gewijzigd]
Naar aanleiding van een VRWI -advies, de fiche OA van de Vlaamse ERA Roadmap, en in overleg met de eind 2016 opgerichte Werkgroep "Open Science en Open Innovation", werd een beleidsnota voorbereid tegen eind 2017.

59. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST) [Afdeling Onderzoek]

- Bezoek delegatie MAB project BRESEP Oostende/Brussel september 2017 [Timing gewijzigd]
In overleg met projectverantwoordelijke bij UNESCO (Parijs) en de betrokken landenvertegenwoordigers (Panama, Colombië, Peru, Ecuador, Chili) is dit bezoek uitgesteld tot mei 2018 en zal het een onderdeel vormen van de 'FUST Ocean' week van 14-18 mei 2018.
- Kick-off stuurgroep meeting project SPINCAM 3 in lente 2017 [Voltooid]
De kick-off meeting ging door op 29 mei-2 juni in Panama-Stad en werd, voor de Vlaamse

kant, bijgewoond door Mevr. Ann-Katrien Lescauwaet (VLIZ, international liaison officer) met briefing door EWI.

- Vlaamse vertegenwoordiging verzorgd tijdens wereldconferentie over Marine Spatial Planning, Parijs maart 2017 [Voltooid]
EWI-expert nam deel in naam van EWI.
- Opvolgingsmoment lopende IOC dossiers ism VLIZ (voorjaar 2017 ifv deelname Assembly juni 2017) [Voltooid]
De COORMULTI vergadering van 19 mei behandelde de Belgische standpuntinname voor zowel de UN Oceans Conference (5-9 juni, NY) als de IOC Assembly later in juni 2017. Er zijn schikkingen getroffen voor deelname aan IOC Assembly (Prof. J. Mees, Dhr. G. Verreet, Dhr. D. Willems (Vlaams BuZa) voor Vlaamse kant). Er is een briefing verstuurd met actualisatie rond Belgische deelname aan IOC aan het gehele betrokken netwerk.
- Opvolging en deelname stuurgroepen IOC projecten 'Ocean Teacher Global Academy' en 'Caribbean Marine Atlas 2' [Voltooid]
Deelname EWI aan OTGA Stuurgroep op 21 februari 2017. De CMA-2 meeting in Cartagena (Colombia) werd een videoboodschap (EWI-bijdrage) bezorgd en afgespeeld. Voortgangsrapportering van beide projecten werd verzorgd op de FUST Steering Committee van 30 oktober 2017.
- Opvolging IOC project 'DIPS' en aanverwante OBIS en BBNJ (biodiversity beyond national jurisdiction) aspecten [Voltooid]
De gebruiksfunctionaliteit van de OBIS databank is door het DIPS project mee versterkt. Er werd op de door Vice-eerste Minister en Minister van Buitenlandse Zaken D. Reynders georganiseerde workshop in maart 2017 voor de Small Island Developing States (SIDS) gebruik van gemaakt. De OBIS databank is één van de belangrijke hulpmiddelen die IOC kan aanbieden ter ondersteuning van kennisdeling rond biodiversiteit van de oceanen (BBNJ proces). Voortgangsrapportering van dit project werd verzorgd op de FUST Steering Committee van 30 oktober 2017.
- Eindrapportering project over 'Andean Glaciers' (IHP) [Voltooid]
De eindrapportering werd voorgesteld worden op de finale meeting van dit project in Mendoza (Argentinië) op 23-25 augustus 2017. Een aangepast 'accomplishment report' werd overhandigd op 30 oktober 2017.
- Waar mogelijk, opportuniteiten concretiseren voor samenwerking met Vlaamse onderzoekers ism VLIZ [Voltooid]
Door de aanstelling bij VLIZ van een full-time 'international liaison officer' wordt het concretiseren van samenwerking geïntensiveerd. Dit vergt een verder volgehouden inspanning (dit is een continu verder nagestreefd resultaat).

OD 1.4. DEWI zet in op kennisvalorisatie en beantwoordt economische uitdagingen in Vlaanderen

Realisaties

12. Techtransfer en valorisatie van onderzoek via Industriële Onderzoeksfondsen (IOF) en interfacediensten [Afdeling Onderzoek]

- Subsidiebesluit IOF 2017 - 1ste kwartaal 2017 [Voltooid]
- Subsidiebesluit Interface 2017 - 1ste kwartaal 2017 [Voltooid]
- Opvolging rapportering IOF en Interface werkjaar 2016 voor afrekening saldo subsidie 2016 - 2de en 3de kwartaal 2017 [Voltooid]
Rapportering van de 5 universitaire associaties werd ontvangen.
- Beleidsbehoefte analyse i.v. de hogescholen - voorjaar 2017 [Timing gewijzigd]
Dit dossier werd gelinkt aan de VLAIO-studie - "kmo's en hogescholen - partners in innovatie" die door IDEA Consult is opgeleverd zomer 2017, die een omgevingsanalyse bevat over innovatie bij kmo's. Op basis daarvan werkt EWI een verdere behoefteanalyse uit.
- ERA roadmap prioriteit 5a Kennisoverdracht en valorisatie - follow-up - voorjaar 2017 [Timing gewijzigd]
Analyse Beleidsbehoeften onderzoek aan hogescholen in uitvoering zie resultaat 5. Horizon 2020 opgevolgd.
- Adviesnota aan kabinet i.v. hogescholen - najaar 2017 [Timing gewijzigd]
Zie supra.

15. Beleidsvoorbereiding en -afstemming voor een circulaire en klimaatvriendelijke economie [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- 4x per jaar: bilateraal overleg met LNE om complementair beleid rond groene economie mogelijk te maken [Op schema]
3 x overleg: constructieve dialoog tussen beide beleidsdomeinen. Verbreding van deelnemers en onderwerpen door fusie beleidsdomeinen LNE en RWO in Departement Omgeving.
- Tweemaandelijks: deelname aan de stuurgroep van de transitie 'Vlaanderen Circulair' [Op schema]
Deelname aan de tot nu toe georganiseerde vergaderingen (1/2, 3/5, 23/11) en opvolging door dossierbehandelaars.
- Onderhandeling werkprogramma's 2018-2020 van de Horizon 2020 subchallenges 5 en 3; vergaderingen werkprogramma [Voltooid]
Het werkprogramma werd goedgekeurd. Het proces is constructief verlopen, er werd rekening gehouden met de VL/BE opmerkingen. Stakeholders werden geïnformeerd over de voortgang van het proces. Deelname vanuit EWI aan alle Europese vergaderingen. Overleg en coördinatie met de nieuwe NCP bij VLAIO voor deze specifieke subchallenges en de algemene werking.
- Opvolging en steun aan het consortium KIC Raw Materials, waarvan het Westers colocatiecentrum in Leuven ligt, en EIP Raw Materials [Voltooid]

Opvolging KIC Raw Materials en de lidgelden van verschillende KICs waaronder Raw Materials werd in orde gebracht.

- Goedkeuring MINA 5 door de Vlaamse Regering + invullen actiefiches [Doelstellingen gewijzigd]
Het opstellen van MINA5 is stopgezet door de bevoegdheid Omgeving.
- Vlaamse implementatie van Europees pakket Circulaire Economie [Voltooid]
Via de transitie Vlaanderen Circulair en de Belgische coördinatievergaderingen werd de VL/BE input meegenomen naar het Europese niveau. Implementatie van het pakket is in volle uitvoering.
- Opvolging Vlaamse klimaatconferentie [Op schema]
Eerste jaarhelft werd instructie uitgevoerd m.b.t. sectorale werkgroep industrie. Tweede jaarhelft werd een korte nota opgesteld.
- Deelname aan vergaderingen en input voor netwerk 'circulaire economie' binnen beleidsdomein EWI [Voltooid]
Constructief overleg werd gepleegd binnen het beleidsdomein en Vlaanderen Circulair. In 2017 lag de focus op de afstemming van het innovatie-instrumentarium met de doelstellingen rond circulaire economie.
- Opvolging voorstellen rond circulaire economie [Voltooid]
Opvolging van voorstellen rond circulaire economie op alle beleidsniveaus is gebeurd.

16. Geïntegreerd beleid rond de bio-economie via interdepartementale samenwerking [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- EWI-Focus 24 Biogebaseerde industrie in Vlaanderen [Voltooid]
Op 22 maart 2017 organiseerde Departement EWI een studiedag met als onderwerp 'De biogebaseerde industrie in Vlaanderen: Wat zijn onze sterktes en hoe kunnen we onze positie in Europa verstevigen?' (<http://www.ewi-vlaanderen.be/evenementen/ewi-focus-24-biogebaseerde-industrie-vlaanderen>).
- Erkenning van de IWG bio-economie als werkgroep/adviesgroep binnen de transitie circulaire economie [Op schema]
De voorzitter van de IWG zit in de stuurgroep van Vlaanderen Circulair waardoor de IWG hierin vertegenwoordigd is. Vanuit de IWG werden voorstellen ingediend voor het jaarprogramma van het Steunpunt Vlaanderen circulair/Summa+ en toegelicht aan de onderzoekers. Departement EWI is vertegenwoordigd in de stuurgroep van het steunpunt.
- Herziening van het IWG actieplan [Voltooid]
Het actieplan IWG is herwerkt (acties samengevoegd, nieuwe acties toegevoegd of weggelaten). De IWG heeft een mededeling VR opgemaakt (rapportering voorjaar 2016 t.e.m. voorjaar 2017).

18. Zorginnovatie: Flanders' Care [Afdeling Onderzoek]

- Deelname aan diverse fora en meetings. Ad hoc [Voltooid]
27 januari: Vito-proevertjes | 8 feb 2017: Ziekenhuisnoodplan | 16 feb 2017: Conferentie Eerstelijnszorg | 15 maart 2017: Jaarbeurs Zorg ICT, het kennisplatform voor mensgerichte zorginnovatie | 18 mei 2017: Congres Knowledge for Growth | 19 mei 2017: Conferentie

Responsible Research and Innovation in the health industry | 29 au 2017: Werkbezoek Philips Innovation Center in Eindhoven | 26 sept: CZW-Afbouw ziekenhuisbedden en verder 26 sept CDV - Senioren themadag ouderenzorg | 21 okt: CZW Bereidheid tot betalen | 26 okt: ICT en go to the future, thema gezondheidszorg | 14 nov 2017: Medica-beurs.

- Opvolgen / voorbereiden / participeren beleid, actieplan "Flanders Care".... op EU/Internationaal niveau - doorlopend [Timing gewijzigd]
Maandelijks deelname aan de liaison-werkgroep Flanders Care. Er wordt nauw samengewerkt met de coördinator van Flanders Care informeel of in voorbereiding van de werkgroep. Voor het eventueel verder zetten van het project "Zorg proeftuinen" werd met enkele belangrijke stakeholders overlegd over de haalbaarheid, in voorbereiding van de opmaak van een beleidsnota over het luik 'Zorgproeftuinen'.
- Horizontale actielijn aandacht voor Ethische uitdagingen [Op schema]
Het Actieplan Flanders' Care 2.0 omvat een "Horizontale Actielijn Ethische uitdagingen". Het Departement EWI heeft de verantwoordelijkheid voor deze actielijn. Intussen is er een link gelegd met de RRI-tool "Responsible Research and Innovation". Samen met de leden van de Raad van Advies zal het departement deze RRI-tool toetsen op zijn praktische bruikbaarheid. Tevens wordt er gekeken of deze tool nuttig is voor ondernemers die zich vragen stellen over ethische aspecten van zorginnovatie. De reflectiekamer ethiek is als opdracht in de beheersovereenkomst 2018-2023 van de Koninklijke Academie voor Wetenschap en Kunsten opgenomen. Het ontwerp van beheersovereenkomst 2018-2023 werd goedgekeurd op de VR van 22 december 2017.

22. Voertuigsector en technologie: voertuig van de toekomst [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Deelname aan CPT stakeholdersoverleg [Voltooid]
EWI nam deel aan de 2 stakeholdersvergaderingen gehouden door OMG in het voorjaar en het najaar 2017. Op dit forum werden Vlaamse CPT acties besproken met stakeholders in Vlaanderen. EWI volgt het OI luik van het CPT beleidskader op.
- Voorzitten van CPT subgroep Onderzoek en Innovatie (Vlaams CPT overleg) [Voltooid]
EWI organiseerde in 2017 een overlegmoment van de subgroep OI met voorstelling van MOBI activiteiten gevolgd door discussie met MOW en Waterstofnet. Verdere informatie-doorstroming en afstemming met MOW, etc. gebeurt onder andere in het kader van PIO-projecten rond vervoer.
- Opvolging Onderzoek en Innovatie in Vlaams CPT actieplan in federaal ENOVER / transport overleg [Voltooid]
EWI nam deel aan twee vergaderingen van Enover/transport met toelichting door VITO. Het volledig BE actieplan (incl. Waals actieplan) werd als ontvankelijk bevestigd door de EC. Federaal overheid en Gewesten geven onderling updates van de maatregelen rond alternatieve brandstoffeninfrastructuur. GEAR2030 HLG werd voorgesteld op de Enover overleg van oktober 2017. De Benelux declaratie 'Borderless access e-mobility services' werd er besproken en ambtelijk gevalideerd voor ondertekening door ministers van de 3 landen.
- Deelname GEAR 2030 (sherpa, werkgroep1, projectteamvergaderingen) [Voltooid]
EWI nam deel aan de thematische werkgroepen van werkgroep 1 waardeketenbenadering

en werkgroep 2 autonome en geconnecteerde voertuigen, het overlegoverleg en het slot-evenement. EWI bereidde standpunten voor de Sherpa overlegmomenten en voor tussenkomst de High level groep meeting van 18 oktober 2017. Er vond een voorbereidend overleg met FOD Mobiliteit, MOW, en OMG plaats alsook debriefings van het sherpa-overleg in de EWI nieuwsbrief/website.

- Coördinatie Belgische GEAR werkgroep [\[Voltooid\]](#)
Het departement bracht als Belgische sherpa van GEAR2030 verslag uit aan de Belgische GEAR groep (FOD Mobiliteit, FOD economie, PermREP, MOW, OMG) en bevroeg ter voorbereiding van het BE standpunt in de thematische WG1 en WG2 MOW, Flanders Make, VITO, imec en Agoria.
- Deelname aan regionale beleidsnetwerken voor automobioldossiers en EU conferenties [\[Voltooid\]](#)
Deelname in samenwerking met vleva, OMG en MOW aan vleva transportevenementen, vergaderingen van de ERRIN transport werkgroep. De regionale dimensie van GEAR2030 (clusters) en CPT elementen worden opgevolgd in de Automotive intergroup van de Comité van de Regio's.
- Lid van beoordelingscomité LNE oproep CPT en afstemming met onderzoeks- en innovatie agenda [\[Voltooid\]](#)
Departement EWI gaf advies voor de projecten ingediend onder de tweede oproep van CPT van OMG, en stemde waar nuttig af met MOW en OMG voor transportopportuniteiten in EFRO, PIO, etc.
- Verslaggeving van technische werkgroep 1 automobielwaardeketen [\[Voltooid\]](#)
Overleg met Vlaamse stakeholders zoals VUB, Agoria, vleva voor opinie en insteek in WG1 (PT1 en PT3) van GEAR2030.
- GEAR2030 HLG aanbevelingsrapport [\[Voltooid\]](#)
In overleg met imec en MOW n.a.v. hun deelname aan TEN-T project rond autonoom en geconnecteerd rijden, FOD mobiliteit voor de regulerende aspecten en met OMG voor de zero emissie voertuigen werd een standpunt geformuleerd op de aanbevelingen in de GEAR2030 consensuspapers en het eindrapport.
- Opvolging assessment van CPT actieplan voor Onderzoek en Innovatie (Vlaams dossiers) [\[Op schema\]](#)
Er vond een follow-up plaats van Vlaams CPT actieplan in Enover transport voor de afstemming met het federaal beleid, met OMG en in het CPT stakeholdersoverleg. De assessment door de Commissie van de CPT actieplannen is gepubliceerd. De monitoring is gepland in 2018.
- Nota met beleidsaanbevelingen van de GEAR Roadmap voor Vlaanderen [\[Voltooid\]](#)
De bijdragen van imec, Flanders Make en MOW werden meegenomen in het finaal GEAR2030 rapport 'financiële instrumenten voor geconnecteerd en autonoom rijden' (WG2). Een beleidsnota werd opgemaakt voor het kabinet in samenwerking met VLAIO en betrokken gewesten na overleg rond de regulering. Een schriftelijke insteek werd gegeven voor de Raad concurrentievermogen van 30 november.

24. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten en de Energiebeleids-overeenkomsten [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Belgische vertegenwoordiger Europese Steering Group van het Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan); vertegenwoordiger Joint Actions Working Group en Temporary Working Groups SET-Plan [\[Op schema\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de SET-Plan SG om de opvolging te verzekeren, werd uitgevoerd.
- Belgische vertegenwoordiger in het programmacomité energie van Horizon 2020 (Energy configuration of the Horizon 2020 Programme Committee = Challenge 3) [\[Op schema\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van het energie PC om de opvolging te verzekeren, werd uitgevoerd.
- Belgische vertegenwoordiger in de States Representatives Group van de Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking 2 (JU FCH 2) [\[Op schema\]](#)
Deelname aan de vergaderingen van de SRG FH2JU om de opvolging te verzekeren, werd uitgevoerd.
- Opvolging van Europese transnationale netwerken voor onderzoekssamenwerking in energietechnologie : Ocean Energy ERA-Net, NEWA (EU Wind Atlas) ERA-Net Plus, DemoWind ERA-Net Cofund, Smart Grids ERA-Net Cofund [\[Op schema\]](#)
Deelname aan de relevante vergaderingen in het kader van de ERA-Netten om de opvolging te verzekeren, werd uitgevoerd.
- Vertegenwoordiging als waarnemer in de Raad van Bestuur Smart Grids Flanders Platform (thans de energiecluster flux50) [\[Op schema\]](#)
Op 10 mei 2017 werd Smart Grids Flanders omgevormd naar de cluster Smart Energy Region, flux50 genaamd.
- Vertegenwoordiger als waarnemer in de Raad van Bestuur van WaterstofNet [\[Op schema\]](#)
Er werd deelgenomen aan de vergaderingen van de RvB om de link tussen de Vlaamse stakeholders (en prioriteiten) en het Europese beleid (SRG FH2JU) te verzekeren.
- Ondersteuning ontwikkeling energietechnologie in Vlaanderen. [\[Op schema\]](#)
Dit is een continue & gerealiseerde actie of stakeholdersproces dat zowel de communicatie van het Europese energietechnologiebeleid naar de Vlaamse stakeholders inhoudt als omgekeerd het verdedigen van de Vlaamse prioriteiten en belangen in het domein van energietechnologie op de Europese fora.
- Departement EWI is contactpersoon energietechnologie en innovatie voor Vlaanderen in het internationale energietechnologieagentschap (IEA) [\[Op schema\]](#)
Dit is een continue actie. Om de 4 jaar ondergaat België een dieptereview van het IEA.
- Vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie in de Commissie EBO [\[Op schema\]](#)
Dit is een continue actie. Op 17 november 2017 besliste de Vlaamse Regering om de energiebeleidsovereenkomsten te verlengen tot en met 31 december 2022.
- Deelname samenwerkingsakkoorden IEA [\[Op schema\]](#)
Het Departement EWI financiert momenteel de deelname aan het IEA Technology Collaboration Programme on heating pump technologies en het Hydrogen Implementing Agreement.

- Jaarlijks verslag voortgang EBO aan de minister [\[Voltooid\]](#)
Het jaarverslag EBO-commissie van 22 december 2016 overgemaakt aan het kabinet. De Mededeling kwam op de VR op 20 januari 2017.

25. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK) [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Verdere uitvoering (en financiering) van de lopende EWI-gerelateerde SALK-acties [\[Op schema\]](#)
- Verdere deelname aan de SALK-governance (SALK-Directiecomité en SALK-monitoring) [\[Voltooid\]](#)
Voortgangsrapportering 6/2017 en 12/2017 is in orde wat de SALK-WI-acties betreft. Er werd deelgenomen (als verslaggever) aan de vergaderingen van het SALK-Directiecomité van 31/5/2017 en 14/11/2017.
- Opvolging inzet geormerkte EFRO-middelen voor EWI-gerelateerde SALK-acties (specifiek inzet resterende EFRO-middelen door Flanders Make) [\[Op schema\]](#)
Aandachtspunt: toepassing van de staatssteunregels in het kader van het EFRO.

28. Overheidsopdrachten voor innovatie [Staf]

- Het uitwerken van een communicatie en promotie strategie - tegen maart 2017 [\[Op schema\]](#)
De korte termijn strategie is opgemaakt en ook uitgevoerd. Een langere termijn strategie voor meer algemene sensibiliseringsacties moet nog verder uitgewerkt worden.
- Het integreren van mogelijkheden in de Vlaamse regelgeving tot financiering van onderzoek en ontwikkeling in overheidsopdrachten , tegen eind 2017 [\[Op schema\]](#)
Het ontwerpbesluit van de Vlaamse Regering werd op 6 oktober 2017 principieel goedgekeurd, de adviezen van SERV, Hermesbeslissingscomité en de Werkgroep Innovatieve Overheidsopdrachten werden ingewacht en verwerkt. Het besluit dient enkel nog voorgelegd te worden aan Raad van State.
- Het uitwerken van vereenvoudigde processen - tegen juni 2017 [\[Voltooid\]](#)
De afspraken over de advisering en goedkeuring van cofinanciering vanuit het Hermes-fonds werden uitgewerkt en eind februari goedgekeurd door het directiecomité van VLAIO.
- Het organiseren van een open oproep voor blijk van interesse. - tegen juni 2017 [\[Voltooid\]](#)
De oproep werd op 18 april 2017 gelanceerd. Er zijn 18 aanvragen ingediend en er werden 12 projecten opgestart.
- Projecten in 'pole position' opstarten - vanaf juni 2017 [\[Voltooid\]](#)
Voor het project Hydrografisch peilen werd een schriftelijke survey uitgevoerd als marktconsultatie. Voor het project Spraakherkenning werd een workshop met meer dan 40 deelnemers georganiseerd in het Vlaams parlement om de state-of-the-art op te maken. Voor het project Ontwikkeling van SIB, werd een bestek opgemaakt en werd de cofinanciering goedgekeurd.

50. Digitale economie: beleidsvoorbereiding en coördinatie [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Afhankelijk van de Europese digitale agenda [Voltooid]
- Opvolgen en coördineren digitale interne markt [Voltooid]
Zie ook activiteiten onder actie 13. Smart Cities en Internet of Things

56. Vrijwaren positie staalsector op de Europese en wereldmarkt [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Deelname aan formeel internationaal overleg: STIS [Voltooid]
- Deelname aan formeel internationaal overleg: OESO-staalcomité [Voltooid]
Dit omvatte twee bijeenkomsten per jaar en een actieve participatie door EWI inclusief voorbereidingen als vice chair. Sinds juli 2017 fungeert EWI als vervangende Chair.
- Voorbereiding van formeel internationaal overleg: Global Forum [Voltooid]
De onderhandelingen over eindrapport jaar 1 werden beëindigd in Berlijn op 30/11/2017.
- Deelname aan formeel internationaal overleg: High Level Group for Energy Intensive Industries [Voltooid]
- Deelname aan informeel internationaal overleg: DG Trade [Voltooid]
Dit omvatte overleg elke 2-3 weken, (de)briefings met head of unit in DG Trade, i.v.m. Staal Comité en Global Forum.
- Verzorgen van input in processen als Brexit, ETS, RED [Voltooid]
Departement EWI ondernam actieve interventies in de beleidsprocessen om positieve economische effecten i.p.v. negatieve te (laten) creëren, zowel binnen Vlaams Gewest, als België als binnen Europese netwerken.

60. OESO workshop Microbiome Health - Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies [Afdeling Onderzoek]

- Vastleggen plaats en datum van de workshop - logistiek [Voltooid]
De workshop zal aansluiten bij een event van ELIXIR en VIB rond hetzelfde thema om de industrie te informeren en nauwer bij ELIXIR te betrekken. Workshop vond plaats in de KVS, Brussel, op 10-11 oktober 2017. Publicatie van het rapport wordt verwacht in 2018.
- Issues paper workshop [Voltooid]
Een issue-paper als input voor de discussie in de workshop 2017 werd voorbereid in samenwerking met het secretariaat BNCT.
- Rapport workshop mei 2016 [Voltooid]
De bevindingen uit de workshop zullen worden samengevat in een workshopverslag in samenwerking met het secretariaat BNCT. Een algemeen rapport werd gepubliceerd in september 2017: http://www.oecd-ilibrary.org/science-and-technology/the-microbiome-diet-and-health_d496f56d-en.
- Peer reviewed internationale publicatie [Voltooid]
De aanbevelingen i.f.v. het regelgevend kader voor voedingsproducten die gebruikt kunnen worden voor gezondheidstoepassingen werd gepubliceerd: D'Hondt, K., Sanz, Y. and

Ruthsatz, M. "Microbiome, Diet, Health and Disease – Policy Needs to Go Forward." *Regulatory Focus*. October 2017. *Regulatory Affairs Professionals Society*.

OD 1.5. DEWI stimuleert wetenschapscommunicatie

Realisaties

26. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie [Afdeling Onderzoek]

- Leertraject computationeel denken. [Voltooid]
Oproep tot het indienen van projecten werd afgesloten op 14 november 2016. De evaluatie liep tot 15 december 2016. Er werden twee projecten ingediend. Eén project (van Codefever vzw) werd gehonoreerd en is in uitvoering. De oproep voor flankerende projecten werd afgesloten op 15 februari 2017. Er werden vier projectvoorstellen ingediend, waarvan één project goedgekeurd werd (STEM computer!) van Vives Hogeschool. De oproep voor STEMsensibilisering via rolmodellen werd afgesloten op 15 september 2017. Er werden zes projectvoorstellen ingediend. Eén project werd goedgekeurd: STEMfluence van Odisee.
- Convenant Expertisecellen wetenschapscommunicatie 2018-2022 [Timing gewijzigd]
Evaluatie van huidig convenant vond plaats 1ste helft van 2017. Onderhandelingen opmaak nieuw Convenant vonden plaats 2de helft 2017. Op verzoek van de Expertisecellen wordt het afronden van het nieuw Convenant uitgesteld naar 2018.
- Convenant RVO-society 2018-2022 [Voltooid]
Evaluatie van huidig convenant vond plaats 1e helft van 2017. Onderhandelingen en opmaak van een nieuwe convenant vonden plaats 2e helft 2017. Convenant werd goedgekeurd op de VR van 22/12/2017.
- Convenant Vlaamse Volkssterrenwachten 2018-2022 [Voltooid]
Evaluatie van huidig convenant vond plaats 1ste helft van 2017. Onderhandelingen en opmaak van een nieuwe convenant vonden plaats 2de helft. Convenant werd goedgekeurd op de VR van 15/12/2017.
- Dag van de Wetenschap 2017 [Voltooid]
De Dag van de Wetenschap op 26 november 2017 was succesvol.
- Jaarlijkse MB's en Opvolgen Structurele partners - doorlopend [Voltooid]
De werkplannen 2017 werden goedgekeurd. Het nazicht van de verslaggeving 2016 is in behandeling en werd eind 2017 afgerond.
- Opvolgen Wetenschapsinformatienetwerk en nieuwsbrief WIN - doorlopend [Voltooid]
Er werden drie WIN nieuwsbrieven verstuurd.
- Content verzorgen voor sociale media wetenschapscommunicatie - doorlopend [Voltooid]
Website en Sociale media Richting Morgen werden meermaals per week bijgewerkt.

52. Responsible Research and Innovation (RRI) [Afdeling Onderzoek]

- Onderzoeken van verdere beleidsopties [Timing gewijzigd]
In samenwerking met partijen die betrokken zijn bij Europese RRI projecten wordt onderzocht wat verder mogelijk is als beleidsoptie.
- RRI - korte nota toekomstige beleidsopties [Voltooid]
Eind 2017 volgde een nieuwe versie van nota RRI i.f.v. nieuwe info bevraging stakeholders.

SD 2. Departement EWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch overheidsinstrumentarium

Realisaties

23. Toekomstgerichte chemiestrategie [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Uitrollen Chemiestrategie VL - NL [Voltooid]
Er is vertraging opgelopen qua kader, door inhoudelijke wijziging op vraag van de federatie. Diverse inhoudelijke hoofdacties zoals ETS-overleg werden uitgevoerd. Dossier werd goedgekeurd op VR van 15/12/2017.
- Opstellen trilaterale chemiestrategie nota VG-NL-NRWF [Voltooid]
De trilaterale chemiestrategie werd internationaal gepresenteerd eind september 2017. Dossier werd goedgekeurd op VR van 15/12/2017.
- Beïnvloeden initiatieven en instrumenten andere beleidsdomeinen [Voltooid]
Er werd actief geparticipeerd in de vermelde Vlaamse en federale dossiers.
- Actief zijn in en benutten van internationale coalities [Voltooid]
Er werd actief geparticipeerd en ook een sturende rol opgenomen in de diverse fora.
- Beïnvloeden Europese initiatieven en instrumenten [Voltooid]
Er werd actief geparticipeerd en ook een sturende rol opgenomen in dossiers als ETS en CCSU
- Onderzoeken opportuniteit tot opstellen Chemievisie 2030-2050 [Doelstellingen gewijzigd]
Na overleg gepleegd te hebben met de sector, werd besloten over te gaan tot integratie in andere parallelle 2050 oefeningen.
- Chemiestrategie VG-NL-NRWF [Voltooid]
Beleidsproces werd opgestart met eerste overleg binnen Vlaamse overheid qua taken opnemen. De Vlaamse deelname werd voorbereid en gecoördineerd i.v.m. 1ste Werkgroep Infrastructuur o.l.v. NRWF. Werkafspraken met coördinator NL Werkgroep Innovatie werden gemaakt wat informatie verstrekken aan Departement EWI betreft.

29. Beleidsvoorbereiding en monitoring met betrekking tot financiering ondernemingen [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Wetgeving wijzigen financiële instrumenten pmv [Op schema]
Volgende dossiers werden behandeld: Imec Xpand mangament agreement, internal regulations, articles | Opvolgen inbreukprocedure Winwinlening | Wetgeving PMV en identificatiegegevens particulieren | Inkanteling Sofi bij PMV | Voorbereidingen aanpassingen wetgeving Waarborgregeling | PMV mededeling risicokapitaal | Nota VR i.v.m. Ford-site
- Werking en toelagen eco-overheidsinstrumentarium [Op schema]
Opvolgen rollend fonds: opvolgen financiële handelingen, onderzoek naar verleden, vragen beantwoorden van Rekenhof en Departement FB, controle nieuwe facturen, aanvraag extra financiering, uitbetalingen opvolgen | Opvolgen fiduciair beheer PMV: overheveling overige

participaties en opvolgen problematiek facturen | Betaling factuur geothermie: betaling factuur 1 en opvolgen uitbetalingen factuur 2 en 3 | Opvolgen problematiek dotatie hermesfonds 2016 (12/01/2017) | Het afhandelen van de dotatie van het Hermesfonds 2017 | Overleg met VLAIO over blokkering fiscale minderinkomsten federale overheid in het kader van de winwinlening.

- Nieuw samenwerkingsovereenkomst PMV [\[Voltooid\]](#)
Dossier werd goedgekeurd op de VR op 14/07/2017.
- Toekomst protocol Vlaams gewest en de provincie Limburg [\[Op schema\]](#)
De nota voor de minister werd opgemaakt, inclusief opmaak addendum 2. Het protocol kreeg van IF gunstig advies op 20 december 2017. Dit zal begin 2018 op de VR gebracht worden.
- 2 maal per jaar een high-level bankenoverleg organiseren [\[Voltooid\]](#)
Het High level bankenoverleg vond plaats op 22/2/2017 en 21/9/2017. De verslaggevingen werden op 21/4/2017 en 1/12/2017 als Mededeling op de VR gebracht.
- Opvolgen en aansturen studies over het thema financiering [\[Op schema\]](#)
Onder andere: Opvolgen Brexit en gevolgen voor Vlaamse economie | Beoordeling overheidsopdracht nulmeting Failing Forward | Aanleveren van informatie in het kader van Europese rapporteringen en bevestigingen | Input leveren voor onderhandelings thema's van het meerjarig financieel kader na 2020 | Input leveren voor Vlaams hervormingsprogramma 2017 | Input leveren voor OESO Economy Survey | Voorbereidingen Algemene Vergadering Finocas van 11 mei 2017 | Indicatoren vrind + nota beleidsraad.
- Opvolgen luik financiering steunpunt economie en ondernemen. [\[Op schema\]](#)
Opvolgen Steunpunt Ondernemen en Economie i.k.v. thema financiering via de werkgroepen | Opvolgen jaarplan 2018.
- Tijdig doorsturen parlementaire vragen [\[Voltooid\]](#)
Coördinatie en beantwoorden van de parlementaire vragen met betrekking tot het economisch overheidsinstrumentarium (PMV, LRM en VPM).
- Betaling facturen EFSI [\[Op schema\]](#)

30. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Opvolgen werkzaamheden steunpunt STORE 2.0 m.b.t. de pijler "Ondernemen" [\[Op schema\]](#)
Inhoudelijk opvolgen van de bevestigingen. Een eerste werkgroep rond deze pijler vond plaats op 18 april 2017. De resultaten van de bevestiging rond "de ondernemerschapscultuur en ondernemend gedrag in Vlaanderen (situatie 2016)" zijn opgeleverd en de bedrijfsbevestiging 2017 werd opgestart. Op 23 november 2017 vond een tweede werkgroep plaats waarin de resultaten van 2017 gepresenteerd werden. (Zie ook actie nr. 37)
- Maandelijks overleg werkgroep ondernemend-onderwijs [\[Voltooid\]](#)
Er werd deelgenomen aan de werkgroep ondernemend onderwijs op: 31 januari, 7 maart, 28 maart en 25 april, 27 juni, 12 september, 12 oktober, 7 november en 15 december 2017. Er werd informatie voorzien over een aantal studies m.b.t. ondernemerschap bij jongeren en er werd ook afgecheckt wat de impact is van het nieuwe federale statuut student-zelfstandige op de monitoring van het actieplan.
- Systematisch opvolgen van de geselecteerde criteria van de rankings inzake ondernemersvriendelijkheid en concurrentievermogen [\[Op schema\]](#)
- Februari -maart: SBA fact sheet input Vlaamse maatregelen [\[Voltooid\]](#)
Op 13 februari 2017 werd de input over de Vlaamse maatregelen overgemaakt aan de FOD Economie die de coördinatie doet van de input op Belgisch niveau.
- Voorbereidende vergaderingen OESO-kmo werkgroep in april en oktober [\[Op schema\]](#)
Er werd deelgenomen aan de voorbereidende vergadering van de OESO-kmo werkgroep op 20 april en van 9 oktober 2017. Er was ook een voorbereidende vergadering voor de informele werkgroep rond financiering op 5 september 2017. Op 11 mei werd input geleverd voor de OESO Finance scoreboard 2018. Er wordt ook input gegeven voor de 2de survey on "effective approaches to implementing the G20/OECD high-level principles on SME financing" tegen circa half januari 2018.
- April-mei: SBA: feedback op compilatie maatregelen + statistieken [\[Voltooid\]](#)
Er werd op 6 maart 2017 feedback geleverd op de compilatie van maatregelen die de consultant had opgemaakt. De statistieken werden ons niet ter validatie voorgelegd. Ze werden enkel op 7 september 2017 door de Europese Commissie ter info voorgelegd.
- Juni-juli: SBA feedback draft [\[Voltooid\]](#)
Op 7 juli 2017 werd feedback gegeven op de 1ste draft SBA fact sheet voor België. Op 15 september werd nog bijkomend commentaar gegeven op de 2de draft.
- Voorbereiding IEC's SME envoys network (4 maal per jaar) [\[Voltooid\]](#)
Er werd deelgenomen aan de voorbereidende IEC voor het SME envoys network op 24 maart, 30 juni, 3 oktober en 17 november 2017. Er werden ook i.s.m. de Sociale Innovatiefabriek en VLAIO 3 kandidaten gezocht voor de Belgische preselectie voor de wedstrijd "Ideas from Europe". Er werd ook meegewerkt aan de voorbereiding en organisatie van het colloquium "Collaborative Economy : How to Regulate and Stimulate a New Economic Paradigm" (27/3/2017) dat door de FOD Economie i.s.m. de gewesten werd georganiseerd i.h.k.v. het Single Market Forum.
- Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. ondernemerschap [\[Op schema\]](#)
- Analyses/benchmarkings op basis van data ondernemerschap [\[Niet-voltooid\]](#)

- Deelname werkgroep ondernemend onderwijs [Voltooid]
- Rapportering rankings [Niet-voltooid]
Een eerste versie van de update van de analyse van de rankings inzake concurrentievermogen en ondernemingsvriendelijkheid werd afgerond op 10 januari 2017. In maart-april volgde een herwerkte versie (extra info over de manier waarop de rankings tot stand komen + vergelijking in de tijd).
- Input SBA-fact sheets [Voltooid]
Op 13 februari 2017 werd de input over de Vlaamse maatregelen overgemaakt aan de FOD Economie die de coördinatie doet van de input op Belgisch niveau.
- SBA fact sheet [Voltooid]
De SBA fact sheets worden net na de SME Assembly (24-27 november 2017) gepubliceerd.

74. Armoedebestrijding [Staf]

- Deelname aan het HPAO [Voltooid]
Deelname aan HPAO op 2 maart 2017 m.b.t. doelstellingenkader, voortgangsrapportage en evaluatie armoededecreet. Deelname HPAO op 5 en 21 mei 2017 m.b.t. evaluatie en bijsturing VAPA. Deelname HPAO op 19 september, 16 oktober en 14 november 2017 m.b.t. consultatie evaluatie armoededecreet. Deelname HPAO op 7 december 2017.
- Rapportering HPAO [Voltooid]
Eind mei 2016 werd de voortgang van de actie "Opvang en begeleiding van gefailleerden" gerapporteerd aan het team Coördinatie Armoedebestrijding. Dat team finaliseerde een ontwerptekst van voortgangsrapportage in februari 2017. Er werd intussen geen nieuwe voortgangsrapportage meer opgestart.

OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatie-instrumentarium

Realisaties

10. Ad hoc investeringen in (onderzoeks)infrastructuur [Afdeling Onderzoek]

- D3297: 800 MHz NMR-spectrometer [Voltooid]
Overeenkomst werd ondertekend, startstatusverslag ontvangen en 1ste schijf uitbetaald.
- D3301: Protontherapie [Voltooid]
Overeenkomst werd ondertekend, startstatusverslag ontvangen en 1ste schijf uitbetaald.
- D3299: NextGenQBio [Voltooid]
Overeenkomst werd ondertekend, startstatusverslag ontvangen en 1ste schijf uitbetaald.
- D3300: Hylaform [Timing gewijzigd]
Draft versies van de overeenkomst zijn bezorgd en knelpunten werden meerdere malen besproken. Nu wacht Departement EWI op de ondertekende samenwerkingsovereenkomst KU-Leuven en VUB, alsook de finale tekst van de overeenkomst tussen VUB en Vlaamse overheid.
- D3298: Silicon Tracker Endcap - CMS - LHC at Cern [Timing gewijzigd]
Mondeling akkoord van kabinet Muyters over de reeds ontvangen informatie over cofinanciering van Franse Gemeenschap was voldoende om de eerste stappen in het dossier verder te zetten. Een eerste aanzet tot overeenkomst tussen VUB en Vlaamse overheid is ontvangen en knelpunten éénmaal besproken. Er is eind 2017 nog geen samenwerkingsovereenkomst tussen de 5 instellingen van het consortium: VUB, UAntwerpen, UGent, ULB en UCL ontvangen.

11. Centrum voor Medische Innovatie (CMI): afronding [Afdeling Onderzoek]

- Aan EWI wordt gemeld of er al of niet recuperatie van BTW blijft behouden [Voltooid]
EWI heeft een analyse gemaakt van de documenten, de betalingen, de voorwaarden die in het verleden plaatsvonden. Naar aanleiding van deze analyses werd bijkomende info en bewijsstukken opgevraagd bij CMI. Aansluitend kon vastgesteld worden dat aan alle voorwaarden werd voldaan voor uitbetaling saldo en stopzetting vzw. Dit werd beslist tijdens een algemene vergadering op 13/12/2017.
- Goedkeuring verslag en uitbetaling eindschijf als mijlpaal is gerealiseerd [Voltooid]
Eindverslag werd goedgekeurd en saldo uitbetaald in december 2017.

14. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid (Industrie 4.0) [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Permanente opvolging van het internationaal industrieel beleid en vertaling naar het Vlaams beleid [Op schema]
Via het slimme specialisatie platform industriële modernisatie komen de verschillende topics rond industrie aan bod. Naast de partnerschappen binnen het Vanguard Initiative is er ook een partnerschap voor Industry 4.0 gestart waarin Vlaanderen deelneemt.

- Vertaling van het Europees initiatief rond European Strategic Cluster partnerships naar het Vlaams beleidskader [\[Op schema\]](#)
Vlaanderen neemt deel in 6 van de 8 partnerschappen.
- Opvolging van onderzoek van het nieuwe steunpunt voor verdere onderbouwing industrieel beleid [\[Op schema\]](#)
Deelname aan de werkgroep rond clusters.
- Permanente opvolging van internationaal en Vlaamse onderzoek rond industrieel beleid [\[Op schema\]](#)
Via STORE en andere kanalen (o.a. Slimme specialisatie platformen).
- Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. industrie [\[Op schema\]](#)
- Ondersteuning Transitie Industrie 4.0 [\[Op schema\]](#)
Deelname aan het team Industrie 4.0.

36. Kenniscentrum over economie, O&O, wetenschap, innovatie [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- 3%- nota ECOOM (cijfer over 2015, voorjaar 2017) [\[Voltooid\]](#)
De 3% nota is verschenen in juni 2017.
- Update cijfers in generieke ppt, website, folders, sociale media [\[Voltooid\]](#)
- Afstemming met ander entiteiten binnen en buiten beleidsdomein [\[Voltooid\]](#)
- Verwerking in 2017 van cijfers over referentiejaar 2014 en 2015 o.b.v. de resultaten van de O&O-enquête uit 2016 [\[Voltooid\]](#)
De 3% nota is verschenen in juni 2017.
- O&O-enquête 2017: uitsturen bevraging aan non-profit over referentiejaar 2016 (resultaten verwacht in voorjaar 2018) [\[Voltooid\]](#)
Op schema voor de 3% nota light die voorzien is voor begin 2018.
- GBARD: aanlevering cijfers 2016 aan POD Wetenschapsbeleid (initiële in juni, definitieve in oktober) [\[Voltooid\]](#)
De data werden aan Belpo aangeleverd eind oktober 2017.
- Insteek voor VRIND 2017 en meting indicatoren Pact2020: tegen zomer 2017 [\[Voltooid\]](#)
De VRIND 2017 verscheen in september 2017.
- Aanbieden statistische ondersteunde informatie binnen EWI (andere afdelingen) [\[Voltooid\]](#)
- Verdeelsleutels IOF-sleutel 2017 (begin 2017) en IOF-sleutel 2018 (eind 2018), BOF-sleutel 2018 (september 2017), sleutel expertiscellen wetenschapscommunicatie (najaar 2017), Verdeelsleutel middelzware apparatuur 2016 (begin 2017) [\[Op schema\]](#)
De ontwerpsleutels zijn opgemaakt of in de laatste fase. De IOF-sleutel is voorzien voor 2018.
- Publicaties: update van de STI-publicatie (begin 2017), tussentijdse analyse van Vlaams deelname aan Horizon 2020 [\[Op schema\]](#)
De cijfergegevens in de STI werden door het kenniscentrum geüpdatet. Op basis van cijfermateriaal van februari 2017 werd een eerste tussentijdse analyse opgemaakt over Vlaamse deelname aan H2020. Deze werd opgenomen als een hoofdstuk in de Speurgids.

48. Strategie internationalisering binnen beleidsdomein EWI [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Uitgebreide Vlaamse ERA roadmap [\[Timing gewijzigd\]](#)
Het proces rond de Vlaamse ERA roadmap (uitgebreide versie) werd afgewerkt, met inbegrip van een speciale EWI Focus die breed toegankelijk was. Acht fiches met concrete acties, timing en verantwoordelijkheden werden opgesteld door WG2 van het EU-platform, bekrachtigd door de Stuurgroep en overgemaakt aan het kabinet, dat een beperkt aantal wijzigingen suggereerde, die op hun beurt werden goedgekeurd door WG2. Ondertussen is er nood aan een update van de fiches qua vermelde timings.
- Ministeriële ontmoeting Vlaanderen-Nederland [\[Op schema\]](#)
Verdere thematische samenwerking met Nederland werd/wordt geconcretiseerd voor chemie (uitwerking Vlaams/Nederlandse strategie voor een toekomstgerichte chemie – ook met Duitsland/NRW) en voor high-tech (oprichting van een Vlaams/Nederlandse high-tech stakeholdersgroep en uitwerking van samenwerkingsagenda's voor zes specifieke high-tech (sub)thema's: Energie-innovatie, Factory of the Future, Flexibele Elektronica, Fotonica, Life Sciences (high tech aspecten) en Nieuwe Materialen). Deze thematische samenwerking werd bekrachtigd tijdens de ministeriële topontmoeting op 7 november 2016 in Gent. De uitvoering van de thematische samenwerkingsagenda's wordt opgevolgd door de high-tech stakeholdersgroep.
- Taal- en spraaktechnologie voor het Nederlands [\[Timing gewijzigd\]](#)
EWI heeft de dossiers afgesloten. Momenteel heeft de Taalunie nog geen nieuwe plannen gepresenteerd.
- Vertegenwoordigingen [\[Op schema\]](#)
De diverse vertegenwoordigingen binnen programmacomités en management boards (JPIs, ESFRis, ...) lopen.
- Vernieuwd EU-platform [\[Voltooid\]](#)
Na het event op 17/10/2017 kwamen nieuwe aanvragen binnen om lid te worden van één van de werkgroepen.
- Voorbereiding 9de Kaderprogramma [\[Op schema\]](#)
Uit de bestaande Vlaamse en Belgische positieteksten over 9KP werden/worden voor bepaalde deelaspecten aparte standpunteksten gedistilleerd en uitgebreid. Er wordt aan een "protocol" gewerkt met tussen de PC-vertegenwoordigers, national contact points en belanghebbenden over wederzijdse informatiedoorstroming in functie van standpuntbepaling met de bedoeling een goed geolied mechanisme te hebben tegen 9KP.

OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking inzake E, W, I en werkt (internationaal) samen

Realisaties

35. EWI Open Data en de Public Sector Information (PSI) richtlijnen [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Open Data Maturiteitsmodel geselecteerd [Doelstellingen gewijzigd]
Rapport met overzicht beschikbare maturiteitsmodellen, selectie criteria en selectiematrix wordt geïntegreerd in data governance maturiteitsmodel beschrijving.
- Rapport organisatiematuriteit EWI beleidsdomein [Timing gewijzigd]
Organisatiematuriteitsrapport op basis van de relevante criteria uit het geselecteerde maturiteitsmodel wordt afgewerkt in Q1 van 2018.
- Inventaris EWIdomein Open Data [Timing gewijzigd]
Open Data Sets metadatabank wordt in samenwerking met de EWI-DPO opgestart in Q1 – 2018.
- EWI-domein Open Data Roadmap [Doelstellingen gewijzigd]
Maturiteit roadmap voor DEWI Open Data tot 2019 wordt geïntegreerd in de EWI open overheid roadmap.

41. Uitwerken van een rapporteringskader voor de FRIS-gegevens [Afdeling Onderzoek]

- Cijfergegevens op het FRIS-portaal: bij lancering van het portaal (richtdatum 1/04/17) [Timing gewijzigd]
Een ontwerp van figuren is opgeleverd. Na de test release fase zal begin 2018 een verdere optimalisatie gebeuren.
- Beleidsrapporten BOF- en IOF-projecten: 2 maanden na de aanlevering van de data door de universiteiten [Voltooid]
De finale rapporten van UHasselt en UA zijn opgeleverd.
- Analyse over opportuniteit om FRIS-data te koppelen aan andere data beschikbaar bij EWI: Q3 [Timing gewijzigd]
Hierover is een eerste brainstorm gehouden binnen het Kenniscentrum. Voorlopig tekent zich nog geen concrete use case af. Deze discussie zal hernomen worden wanneer FRIS enkele maanden live is en er meer gebruikersfeedback is.
- Overleg met ECOOM UHasselt rond standaardisering van classificaties [Voltooid]
Op schema (meeting rond fincodes op 5/5/17 en 23/10/17).
- Opname van de nieuwe lijst van Vlaamse wetenschappelijke disciplines in de FRIS-omgeving: Q4 [Timing gewijzigd]
Dit werd uitgesteld naar 2018 omdat ECOOM nog geen goedkeuring van de instellingen heeft voor de nieuwe ontwerplijst.
- Zichtbaarheid van definitives van classificaties in het FRIS-portaal: Q4 [Timing gewijzigd]
Dit werd uitgesteld naar 2018 omdat ECOOM nog geen goedkeuring van de instellingen heeft voor de nieuwe ontwerplijst.

55. Opvolging Brexit [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- In kaart brengen van wetgeving en instrumenten binnen EWI die relevant zijn in het kader van de Brexit [Voltooid]
- Verwachte impact beschrijven op de relevante instrumenten en regelgeving aan de hand van verschillende basisscenario's [Voltooid]
- Identificeren van elementen die onderdeel moeten uitmaken van het onderhandelingsmandaat van de EU [Voltooid]

OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en ontsluit kennis en data via adviezen, databanken, websites en rapporten

Realisaties

42. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsrelevant onderzoek [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Organiseren van bijeenkomsten van het kennisnetwerk (terugkerend) [Niet-voltooid].
Een fysieke samenkomst werd niet georganiseerd. Wel werd adequaat gereageerd op directe vragen van collega's van andere beleidsdomeinen i.v.m. beleidsrelevant onderzoek. Er werd eveneens een actieve deelname aan de besprekingen voor de uitrol Witboek Bestuur voor het luik beleidsonderzoek verzekerd.
- Opzetten van een frequent geactualiseerde overzichtslijst van initiatieven voor beleidsonderzoek binnen de Vlaamse overheid [Op schema]
De toepassing om het overzicht van deze initiatieven te bewaren is overgezet naar de Office 365 omgeving en wordt daar stelselmatig aangevuld met nieuwe informatie.

43. Juridische dienstverlening en reguleringsmanagement [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Er werden continu adviezen afgeleverd (ongeveer 160). [Op schema]

44. Uitvoering EWI-communicatieplan 2017 [Staf]

- Uitwerken van een communicatie en promotie strategie voor Programma Innovatieve Overheidsopdrachten [Voltooid]
Algemene bekendmaking PIO en 1ste en 2de oproep zijn voltooid. De promotie en communicatie lopen verder in 2018 voor o.a. 3de oproep. Er werd actief gecommuniceerd over de lopende PIO-projecten. Dit zal ook gebeuren in 2018.
- Organiseren van infomomenten PIO [Voltooid]
28 april 2017: 1ste PIO-oproep | 16 oktober 2017: 2de PIO-oproep | 24 november 2017: Open Marktconsultatie PIO-project voor verslaggeving Vlaams Parlement.
- Communicatie binnen het beleidsdomein coördineren [Op schema]
SOBO-overleg Intern communicatie-overleg met beleidsdomeinspelers Kabinetsoverleg met beleidsdomeinspelers en SOC's.

- Beleidsdomeinbrede acties en nieuws verspreiden [Op schema]
Nieuws verspreiden gebeurde via de wekelijkse EWI-nieuwsbrief en sociale media kanalen.
- Uittekenen, aanmaken en onderhouden van 1 informatiepunt over PIO (website) [Voltooid]
Hiervoor werd de website www.innovatieveoverheidsopdrachten.be gelanceerd. Er werden ook de juiste afspraken gemaakt voor informatie-uitwisseling met de partners van Actieplan Overheidsopdrachten en de info op <http://overheid.vlaanderen.be>.
- Aanmaak van PIO-publicaties [Voltooid]
Informatiebrochure, PIO-nieuwsbrief, banner, ppt, en nodige documenten voor de oproep april 2017, ...
- Overzicht events binnen beleidsdomein i.f.v. communicatie-opportunities [Voltooid]
*Gezamenlijke google-doc's opgesteld. Overzicht van events opgenomen in EWI-nieuwsbrief
Aparte pagina van events op EWI-website.*
- Publicatie EWI-beleidsdomein [Niet-voltooid]

45. Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO) [Staf]

- Startevent VARIO [Voltooid]
De VARIO is van start gegaan zoals voorzien met een eerste vergadering op 31 januari 2017, maar dit ging niet gepaard met een publiek event. De VARIO heeft zijn eerste publieke event gehouden op 5 december n.a.v. zijn eerste rapport en bijhorend advies.
- Realisatie nieuwe website [Voltooid]
De VARIO-website werd gelanceerd op 8 februari 2017. Een extra editie van de VARIO Update (opvolger van de VRWI-nieuwsbrief) heeft alle stakeholders hiervan op de hoogte gebracht. De update zelf werd al eerder op 17 januari 2017 gelanceerd.
- 8-tal VARIO-vergaderingen [Op schema]
Er hebben 7 VARIO-zittingen plaatsgevonden, met name op 31 januari, 6 maart, 18 april, 3 juli, 19 september, 14 november en 19 december. Daarnaast zijn ook de VARIO-projectgroepen opgestart. Zij focussen elk op één specifieke prioriteit van het VARIO-jaarprogramma 2017. De projectgroep Talent kwam samen op 28 april, 10 mei, 15 juni, 3 juli, 19 september, 23 oktober en 30 oktober, de projectgroep Samenwerking op 18 april, 10 mei, 13 juni en 3 juli en de projectgroep Internationalisering op 10 mei, 3 juli en 19 september 2017. Tot slot heeft de werkgroep Ruimtevaart, die de VRWI al had opgericht, haar werkzaamheden voortgezet in antwoord op de vraag om advies van minister Philippe Muyters. De werkgroep kwam samen op 31 maart, 16 juni, 27 oktober en 1 december 2017.
- Meerjarenprogramma [Doelstellingen gewijzigd]
De VARIO heeft in eerste instantie een jaarprogramma voor 2017 opgesteld om snel van start te kunnen gaan. Evenwel reikt het voldoende topics aan om het volledige mandaat tot 2019 in te vullen.
- Jaarprogramma 2017 [Voltooid]
De VARIO heeft op 6 maart zijn werkprogramma voor 2017 vastgelegd. De centrale vraag is hoe onze Vlaamse O&O&I-instrumenten tot een maximale valorisatie - economisch of maatschappelijk - van kennis kunnen leiden. De VARIO zal dit onderzoeken vanuit drie invalshoeken: talent, samenwerking en internationalisering.
- Publicatie adviesrapporten [Op schema]
De vier projectgroepen bereiden elk een advies voor. Twee adviezen werden gepubliceerd

eind 2017: (1) Internationaal toptalent aantrekken en verankeren in Vlaanderen (november 2017) en (2) Naar een Vlaamse strategie voor ruimtevaart (december 2017). De andere adviezen zijn gepland voor eerste helft 2018.

OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen

Realisaties

37. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Economie en Ondernemen [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Voorjaar: organisatie stuurgroep [Voltooid]
De stuurgroep ging door op 9 juni 2017 op het kabinet van minister Muylers.
- Najaar: organisatie stuurgroep [voltooid]
De stuurgroep ging door op 7 december 2017 op het kabinet van de minister Muylers.
- 2 jaarlijkse bevestigingen rondom ondernemerschap [Op schema]
De eerste bevestiging werd uitgevoerd en opgeleverd. De 2de bevestiging wordt momenteel afgenomen.
- Inzicht in de werking en dynamiek van de Clusterorganisaties [Op schema]
Er zijn mogelijkheden tot bijsturen van het clusterbeleid gecreëerd.
- Ad hoc beleidsevaluaties in samenspraak met andere spelers binnen het beleidsdomein en het kabinet [Voltooid]

46. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2017-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Plan van aanpak voor de evaluatie van de Vlaamse wetenschappelijke Olympiades beschikbaar [Voltooid]
- Plan van aanpak voor de (tussentijdse) evaluatie 2018 van het FWO beschikbaar [Op schema]
Een beknopt plan van aanpak evenals een tijdslijn voor de uitvoering van deze evaluatie werden opgesteld en overlegd met het FWO. Het opstellen van een volledig uitgewerkt plan van aanpak loopt momenteel.
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van BVR OJO beschikbaar [Voltooid]
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2017 van VABB-SHW beschikbaar [Voltooid]
- Plan van aanpak voor de (eind)evaluatie (2017) van IIBN-UNIDO beschikbaar [Voltooid]
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van VITO beschikbaar [Voltooid]
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van F.T.I vzw beschikbaar [Op schema]
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van de wetenschappelijke onderzoeksopdracht van de Vlerick Business School beschikbaar werd met één jaar uitgesteld tot het najaar 2018. [Timing gewijzigd]

Dit uitstel met één jaar kadert in een synchronisatie van de looptijden van de OND-beheers-overeenkomst en het EWI-convenant met de Vlerick Business School. Voor deze synchronisatie wordt het lopend EWI-convenant met één jaar verlengd tot 31/12/2019.

- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van ECOOM beschikbaar [Timing gewijzigd]
Timing is gewijzigd naar voorjaar 2018.
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van de IOF en Interface beschikbaar [Op schema]
Dit wordt tegen half februari 2018 verwacht. Op 5 december 2017 is er een eerste overleg gepland met voorwerp van evaluatie.
- Plan van aanpak voor de evaluatie 2018 van het BOF beschikbaar [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 Expertisecellen Wetenschapscommunicatie [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 Plan Kennisbeheer [Voltooid]
De evaluatieprocedure is afgerond en het eindrapport werd eind augustus 2017 door de evaluatiestuurgroep goedgekeurd. De mededeling aan de Directieraad kon door omstandigheden pas midden november plaatshebben. Communicatie aan de werkvloer is voor begin 2018 gepland.
- Eindrapport systeemevaluatie 2017 t.a.v. actoren wetenschapscommunicatie Expertisecellen Wetenschapscommunicatie, RVO-Society en Vlaamse Volkssterrenwachten [Voltooid]
De eindrapportering werd eind augustus 2017 afgerond.
- (Beperkte) Systeemevaluatie 2017 t.a.v. Flanders Make op basis van systeemevaluatie 2016 t.a.v. SOC's [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 RVO-Society [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 Flanders Make [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 Vlaamse volkssterrenwachten [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 KVAB [Voltooid]
- Eindrapport evaluatie 2017 Vlaamse wetenschappelijke Olympiades [Timing gewijzigd]
Dit wordt tegen eind maart 2018 verwacht.
- Eindrapport (eind)evaluatie 2017 IIBN-UNIDO [Timing gewijzigd]
De aanbestedingsprocedure voor de evaluatie-opdracht werd 2 keer uitgeschreven, maar er werden in beide gevallen geen offertes ingediend. Momenteel loopt een onderhandelingsprocedure met een offerte-indiener.
- Eindrapport evaluatie 2017 VABB-SHW [Op schema]
Omdat het plaatsbezoek (12 december) van het panel van internationale experts later moet plaatsvinden dan initieel gepland, zal de eindrapportering medio januari 2018 worden afgerond in plaats van tegen eind 2017.
- Lijst van gegadigden voor de periode 12/2017-11/2018 [Doelstellingen gewijzigd]
Gelet op de nieuwe wetgeving overheidsopdrachten is deze actie momenteel niet opportuun.

SD 3. Departement EWI zet Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart

OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit

Realisaties

32. Vanguard Initiative: interregionale samenwerking [Afdeling Ondernemen en Innoveren]

- Jaarlijkse politieke samenkomst [Voltooid]
De jaarlijkse politieke samenkomst werd georganiseerd op 22 november 2017.
- Deelname als partner aan het S34GROWTH project van het Vanguard Initiative [Op schema]
Deelname aan de OSDD (On-Site Deep Dive) in Schotland, Lombardije, Catalonië en Zuid-Nederland. Eveneens werd er bijgedragen aan de verschillende documenten (zoals de policy briefs) die moeten worden opgeleverd binnen het project.
- Internationaal uitbouwen van de netwerken in de vijf pilootacties waar Vlaanderen in actief is [Op schema]
De activiteiten binnen de vijf pilootprojecten zijn lopende. Deze worden opgevolgd door de verschillende stakeholders en het Departement EWI.
- Onderzoeken van financieringsmogelijkheden (nationaal, regionaal en Europees) van interregionale netwerken, met toepassingsmogelijkheden op de concrete business cases die voortkomen uit de pilootactiviteiten [Op schema]
Zowel binnen de 'financial instruments' werkgroep van het Vanguard Initiative, het S34growth Interreg project en het slimme specialisatie platform 'industriële modernisatie' worden verschillende financieringsmogelijkheden onderzocht. Vlaanderen neemt deel aan de drie fora.
- Uitvoeren secretariaatstaak [Op schema]
Het Departement EWI voert nog steeds de secretariaatstaak uit voor het Vanguard Initiative en vervult een ondersteunende rol voor de voorzitter van het Vanguard Initiative.

47. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Raad Concurrentievermogen van 20-21.02.2017 [Voltooid]
- Raad Concurrentievermogen van 29-30.05.2017 [Voltooid]
- Raad Concurrentievermogen van 28.09.2017 [Voltooid]
- Raad Concurrentievermogen van 30.11-01.12.2017 [Voltooid]

53. Europees Semester: beleidsrapporteringen [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Opstellen en coördineren van de EWI-inbreng voor de EC-vragen op FFM en bilaterale ontmoetingen [Op schema]
In 2017 vond nog geen bilaterale ontmoeting plaats met de EC, noch voor ECO, noch voor

O&O&I. Er vonden wel bilaterale ontmoetingen plaats over deze thema's met de OESO (Economic Survey Belgium 2017) die inhoudelijk erg gelijklopend zijn met deze van het Europees Semester.

- Opstellen en coördineren EWI-inbreng voor het VHP [Voltooid]
- Opstellen en coördineren EWI-inbreng voor NHP, en coördineren BE inbreng voor ECO in NHP [Doelstellingen gewijzigd]

In de eindversie van het O&O&I deel van het NHP is de door EWI aangeleverde inbreng over cijfers van de VG niet opgenomen. De coördinatie van de inbreng van ons land voor het gedeelte Economie in het NHP is door het Planbureau uitgevoerd.

- Opstellen EWI-inbreng in VLA deel van NHP [Voltooid]
- Nazicht en aanpassen van EC documenten en rapporten i.k.v. Europees Semester zoals JGA, WM, Belgische landrapport, LSA, Belgisch concurrentievermogen... [Op schema]
De OESO Economic Survey Belgium 2017 is inhoudelijk sterk gelijklopend aan de inhoud van de EC-rapporten (beide instellingen verwijzen systematisch naar elkaars rapporten en aanbevelingen, althans in het EWI-domein).

54. Beleidsrapporteringen aan Europese en internationale instanties [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Opvolgen beleid, initiatieven, maatregelen, budgetten, studies-analyses enz. binnen het EWI-domein binnen de VO en Vlaanderen [Op schema]
- Opvolgen beleid, initiatieven, maatregelen, acties, studies-analyses die betrekking hebben op het EWI-domein en gebeuren op EU en internationaal beleidsniveau [Op schema]

OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het Vlaams platform voor Europese programma's (EU-platform)

Realisaties

57. Optimalisering van de werking van het EU-Platform [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Vergaderingen van de SEP (5 in 2017) [Voltooid]
- Vergaderingen van de werkgroepen (volgens behoefte/opportuniteit) [Voltooid]
- Visibiliteit van het EU-Platform verhogen (website) [Voltooid]
Een extra pagina met uitleg over EU-platform werd toegevoegd aan EWI-website: zie <http://ewi-vlaanderen.be/wat-doet-ewi/excellerend-onderzoek/internationale-samenwerking/eu-platform>.
- Infosessie EU-Platform t.b.v. de stakeholders (in de werkgroepen) [Voltooid]
Op 17/10 namen 's ochtends 43 participanten (van de 53 geregistreerden) deel aan de algemene sessie over de opzet en de structuur (met werkgroepen) van het EU-platform. Na de middag woonden 97 (van de 125) ingeschrevenen het thematische en vooruitblikkend deel bij. (Zie <http://www.ewi-vlaanderen.be/evenementen/symposium-vlaams-platform-voor-europese-programmas-eu-platform-voor-het-programma>.)

- Informatieontsluiting van het EU-Platform verbeteren (SharePoint) [Voltooid]
De sharepointsites van de 4 werkgroepen werden gemigreerd naar de Office365 omgeving wat in een groter gebruikersgemak resulteert.
- Vlaamse ERA-route kaart verder uitwerken [Timing gewijzigd]
Het proces rond de Vlaamse ERA roadmap (uitgebreide versie) werd afgewerkt, met inbegrip van een speciale EWI Focus die breed toegankelijk was. Acht fiches met concrete acties, timing en verantwoordelijkheden werden opgesteld door WG2 van het EU-platform, bekrachtigd door de Stuurgroep en overgemaakt aan het kabinet, dat een beperkt aantal wijzigingen suggereerde, die op hun beurt werden goedgekeurd door WG2. Ondertussen is er nood aan een update van de fiches qua vermelde timings.
- "Slimme(re) analyse" Vlaamse deelname aan de EWI-gerelateerde Europese programma's en initiatieven verder uitwerken [Timing gewijzigd]
Dit kadert binnen de bespreking van het EU MFK en de toekomstige oefening (vanuit de ERAC ad hoc working group) rond de impact van het Europese kaderprogramma op het nationale innovatiesysteem.

OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten

19. Interfederaal Ruimtevaartagentschap van België [Afdeling Onderzoek]

- Interfederaal ruimtevaartbureau [Doelstelling gewijzigd]
De oprichting van een interfederaal ruimtevaartbureau was op federaal niveau voorzien tegen juni 2017, maar werd voorlopig niet doorgevoerd. Momenteel bereidt Vlaanderen zich verder voor met een werkgroep (EWI, kabinet, VARIO en VITO).
- Draft versie lange termijn is klaar: "Naar een strategische visie voor ruimtevaartonderzoek in Vlaanderen". [Voltooid]
VARIO-werkgroep studie lange termijn visie is klaar. Dit advies werd gepubliceerd in december 2017.

SD 4. Ondersteunende processen

OD 4.1. Personeelsbeleid

Realisaties

61. Selectief vervangingsbeleid [AZO]

- Realisatie selectief vervangingsbeleid [Op schema]
Dit wordt op elke Directieraad strikt opgevolgd.

62. Hertekening van AZO na aansluiting bij centrale dienstencentra [AZO]

- Hertekening intern dienstenaanbod [Voltooid]
- Communicatie over dienstenaanbod centrale dienstverleners [Voltooid]
- Synergiën tussen de teams [Op schema]
- Analyse van de processen [Niet-voltooid]
- Hertekening van de processen [Timing gewijzigd]
- Hertekening intern dienstenaanbod [Voltooid]
De dienstencatalogus van AZO werd in het licht van de centralisatie bewegingen herwerkt, met aanduiding van de taken die AZO op zich neemt of met doorverwijzing naar de desbetreffende dienst.
- Communicatie over dienstenaanbod centrale dienstverleners [Voltooid]
Communicatie gebeurde via verschillende kanalen: EWI-bericht, bericht vanuit de centrale dienstverlener zelf en via een personeelsvergadering.
- Synergieën tussen de teams [Op schema]
Er werden afspraken gemaakt tussen de teams inzake samenwerking en ad hoc ondersteuning. De laatste vacature vermeldde expliciet deze teamoverschrijdende samenwerking. Deze samenwerking wordt opgevolgd via de stafvergadering.
- Efficiënte processen zijn in kaart gebracht [Niet-voltooid]
Er werd gestart met de analyse van de processen maar deze beweging is nog niet voltooid. De recente centralisatiebeweging zorgde voor nog teveel onduidelijkheid qua procesflow. De veelvuldige en langdurige afwezigheden binnen AZO hebben er bovendien voor gezorgd dat in eerste instantie werd getracht om de dienstverlening zelf op een kwaliteitsvolle manier uit te voeren (door taken van elkaar over te nemen). Dit proces wordt in 2018 opnieuw opgenomen.

63. Uitvoering van het departementale vormingsbeleid in 2017 [AZO]

- Rondvraag naar generieke vormingsnoden bij de afdelingshoofden [Voltooid]
Dit werd gerealiseerd in het voorjaar 2017.
- Verwerken van individuele vormingsnoden uit planningsdocumenten en concrete vragen [Op schema]
De planningsdocumenten werden in zomer van 2017 gecheckt. Inspelen op concrete vragen gebeurt permanent.

- Uitwerken/aanbieden van vormingsmomenten i.f.v. noden [Voltooid]

64. Verdere uitbouw van “het nieuwe werken” [AZO]

- Plan fysieke herschikking van het EWI-personeel in het Ellipsgebouw is ter beschikking begin 2017 [Voltooid]
- Actualisatie van leidraad PTOW [Voltooid]
Er werd een vereenvoudiging en opfrissing van de afspraken ter zake doorgevoerd en dit werd gecommuniceerd aan alle medewerkers.
- De huidige situatie betreffende het Departement EWI-archief is in kaart gebracht in het eerst kwartaal 2017 [Timing gewijzigd]
Er moet nog overleg worden gepleegd met de in 2017 aangestelde beleidsdomeinarchivaris van het Departement EWI. Volgende acties zijn lopende:
 - *het rolarchief werd geschoond (exclusief AZO)*
 - *de te archiveren dossiers van de boekhouding en van facility werden in kaart gebracht in functie van overheveling naar Vilvoorde onder het beheer van Het Facilitair Bedrijf*
 - *de te archiveren personeelsdossiers worden geschoond en verder klaargemaakt om over te hevelen naar het dienstencentrum personeelsadministratie.*
- Het plan betreffende de reorganisatie van het Departement EWI-archief is ter beschikking eind juni 2017 [Timing gewijzigd]
In 2018 zal er in overleg met de beleidsdomeinarchivaris een plan worden opgesteld betreffende de reorganisatie van het Departement EWI.

65. Introductie functiefamilies bij EWI [AZO]

- Bepalen van de aanwezige functiefamilies [Voltooid]
Alle aanwezige functiefamilies in het departement werden in kaart gebracht.
- Individualiseren van de functiefamilies [Voltooid]
Elk(e) functie/personeelslid moet correct worden ingeschaald in het raamwerk. De globale oefening is klaar. Er werd intern afgestemd op 21 december 2017 en overlegd met andere entiteiten om te komen tot een consistent globaal plaatje.
- Uitwerken van het EWI-personeelsplan in het stramien van de functiefamilies [Op schema]
Dit wordt voorzien in april 2018.

68. Opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsbeleid 2017 [AZO]

- Jaarlijkse diversiteitsscan invullen - voorjaar 2017 [Voltooid]
- Feedback diversiteitsscan bespreken met AGO (Diversiteit) en opvolgen [Op schema]
Departement EWI werd nog niet gecontacteerd door Dienst Diversiteit voor bespreking diversiteitsscan (allicht te wijten aan herschikkingen binnen deze dienst).

OD 4.2. Digitalisering financiële processen

66. Digitalisering financiële processen OraFin - Boekhoudkantoor [AZO]

- Leveranciers worden in kennis gesteld van mogelijkheid tot e-invoicing [Op schema]
Tijdens de personeels-informatiesessie van 24 april (i.v.m. Orafin en de ontvangstbevestiging facturen - tijdig betalen) werd deze informatie meegegeven:
 - dossierbehandelaars dienen de leveranciers te sensibiliseren richting e-invoicing
 - zeer binnenkort zal aan de modelbestekken overheidsopdrachten van Departement EWI een bepaling worden toegevoegd in die zin
 - Aan de EWI-bestelbrief zal binnenkort een dergelijke bepaling worden toegevoegd.
- Leveranciers sturen facturen naar Postkamer [Op schema]
Dit werd in 2016 al doorgevoerd. Postkamer Facturatie is ondertussen meer en meer een uitdovend verhaal (zie e-invoicing, ondertussen de verplichte standaard voor facturatie). Departement FB zal centraal een communicatie naar iedereen uitsturen om voor overheidsopdrachten enkel nog e-factuur als facturatiemethode te gebruiken. Ook voor kleine bestellingen is e-invoicing de standaard.
- Opdrachtfiches en anders stukken zoveel als mogelijk digitaal [Op schema]
De opdrachtfiches voor de klanten AZO worden meer en meer digitaal ondertekend en niet langer ingescand. Voor MB's e.d. blijft het juridisch aspect van digitale handtekening een feit.

OD 4.3. Monitoring

Realisaties

33. Begrotingscoördinatie binnen het beleidsdomein [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Begrotingsaanpassing 2017 begrotingsopmaak 2018 [Voltooid]
- Prestatiebegroting [Voltooid]
De oefening prestatiebegroting werd tijdig ingediend en verwerkt in de begrotingsopmaak 2018.

69. Tijdig betalen van facturen [AZO]

- Kwartaal 1 [Op schema]
In kwartaal 1 werd de norm (93%) niet behaald: 86%. Meerdere oorzaken werden gevonden waaronder 2 Orafin-technische oorzaken: 1/ gedurende een periode werden de meldings-mails niet doorgestuurd naar de goedkeurders en naar dossierbehandelaars (ontvangstmeldingen); 2/ facturen gingen niet steeds automatisch in de flow na ontvangstbevestiging. Daarnaast bleken de afspraken omtrent ontvangstbevestiging niet (meer) zo goed bekend bij de dossierbehandelaars. Een infosessie werd gegeven op 24 april. Ook zorgde de afwezigheid van enkele medewerkers dat de aanmaak van een IO wat langer op zich liet wachten.

De inkanteling van VARIO zorgde in de beginperiode voor enkele laattijdig bezorgde facturen.

- Kwartaal 2 [\[Op schema\]](#)
In kwartaal 2 waren er 90% tijdig betaalde facturen. In april waren er 15% te laat betaalde facturen. Zes te laat betaalde facturen hadden betrekking op een en hetzelfde congres en doen de cijfers kelderden. De maanden mei (93%) en juni (95%) waren opnieuw beter.
- Kwartaal 3 [\[Op schema\]](#)
In het derde kwartaal werd de norm (93%) niet behaald: 87%. De slechtere cijfers in juli en augustus zijn onder meer te wijten aan leveranciers die niet steeds de juiste entiteit vermelden, aan enkele VARIO-facturen die nog niet de correcte flow doorlopen en ook meerdere facturen die door de centrale dienstverlener worden verwerkt (HFB / CDPA). De maand september was wel opnieuw goed (93%).
- Kwartaal 4 [\[Niet-voltooid\]](#)
In kwartaal 4 werd de norm net niet behaald met 92%. Dit was te wijten aan een aantal facturen die te laat werden doorgestuurd.
Het jaargemiddelde voor 2017 bedraagt 89% tijdig betaalde facturen.

70. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark [AZO]

- Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden 2016 via raamcontract HFB is ter beschikking in eerste kwartaal 2017 [\[Voltooid\]](#)
De duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden 2016, meer bepaald 34,14% is lager dan de duurzaamheidsgraad bureelbenodigdheden 2015 die toen 44,64% was.
- Duurzaam aankoopbeleid: evolutie duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB wordt minstens 2 keer per jaar geëvalueerd [\[Voltooid\]](#)
In het eerste kwartaal was het % duurzame aankopen 66,67%. OPGELET! Het gaat hierover een nieuwe berekeningswijze. Vroeger was het de verhouding totaal aantal aankopen t.o.v. het aantal duurzame aankopen. Nu gaat het over de verhouding totaal aantal aankopen waarvoor een duurzaam alternatief is t.o.v. het aantal duurzame aankopen.
- Duurzaam aankoopbeleid: een overzicht van acties die kunnen bijdragen tot een positieve evolutie van de duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden is ter beschikking eind juni 2017 [\[Op schema\]](#)
Op 24 mei 2017 werden de bestellers per mail gesensibiliseerd om duurzame aankopen te realiseren. Bij deze mail zat een lijst met duurzame producten die kunnen aangekocht worden bij Staples. Er wordt gepland om vanaf heden op elk ondersteunersoverleg dit als werkpunt te laten agenderen.
- Duurzaam wagenpark: actualisatie ecoscore wagenpark departement EWI is ter beschikking in eerste kwartaal 2017 [\[Voltooid\]](#)
De huidige gemiddelde ecoscore wagenpark van het Departement EWI is 63,875.
- Duurzaam wagenpark: een overzicht van mogelijke acties die kunnen bijdragen tot een betere gemiddelde ecoscore is ter beschikking eind juni 2017 [\[Op schema\]](#)
Er wordt nagegaan welke wagens er zouden kunnen worden ingeleverd en welke wagens kunnen/moeten vervangen worden.
- Duurzaam aankoopbeleid: duurzaamheidsgraad aankoop bureelbenodigdheden via raamcontract HFB is gestegen in 2017 [\[Niet-voltooid\]](#)

De duurzaamheidsgraad is niet gestegen maar gedaald. Meer bepaald was deze eind 2016 35,14% en gemiddelde duurzaamheidsgraad van de eerste drie kwartalen is 29,54%.

- Duurzaam wagenpark: gemiddelde ecoscore wagenpark van het departement EWI is minstens 63 conform de omzendbrief BZ/2013/3 [Voltooid]
Gemiddelde ecoscore wagenpark is 63,875. OPGELET! Er is ondertussen een nieuwe omzendbrief waarin een gemiddelde ecoscore van 67 wordt vooropgesteld. Een plan om hieraan te voldoen werd goedgekeurd door de directieraad.

OD 4.4. Klachtenmanagement

Realisaties

71. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI [Staf]

- Het gebundeld klachtenjaarrapport van het beleidsdomein EWI is ingediend bij de Vlaamse ombudsman. Streefdatum eind februari 2017. [Voltooid]
Het jaarrapport werd ingediend op 9 februari 2017.

SD 5. Managementprocessen

OD 5.1. Overleg kabinet – administratie (OKA)

Realisaties

72. Structureel overleg tussen de minister en het Departement EWI [Afdeling Strategie en Coördinatie]

- Bilaterale contacten tussen kabinet en Departement EWI [\[Op schema\]](#)
Een normaal patroon van vergaderingen (in principe tweewekelijks) werd gevolgd.

OD 5.2. Transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Realisaties

73. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven binnen de Vlaamse overheid [Staf]

- Uitvoering conform afspraken transversale en horizontale initiatieven [\[Voltooid\]](#)

OD 5.3. Werkomgeving

Realisaties.

75. EWI-preventieplan en Actieplan 2017 [Staf]

- Risico-analyse psychosociale omstandigheden [\[Voltooid\]](#)
Op 19 september 2017 ontvingen we het finaal feedbackrapport van de werkbelevingsstudie van de KUL. Dit rapport omvat de resultaten van de derde bevraging, de resultaten m.b.t. de evolutie overheen de drie bevragingen, de samenhang tussen de verschillende gemeten concepten en het algemeen besluit. Conform deze resultaten en bevindingen werd het actieplan 2017 en 2018 van het preventieplan 2015-2019 waar nodig bijgestuurd.
- Actieplan 2017 is opgestart [\[Voltooid\]](#)
- Ontwerp actieplan 2018 is voorgelegd aan de sociale partners [\[Op schema\]](#)
Vertrekkend van uit de resultaten en bevindingen van de werkbelevingsstudie is het actieplan 2018 verder aangepast. Na bespreking op de directieraad op 19 oktober 2017 moet het nu voorgelegd worden aan de sociale partners.
- Ontwerp actieplan 2018 is voorgelegd aan de sociale partners [\[Op schema\]](#)
Vertrekkend van uit de resultaten en bevindingen van de werkbelevingsstudie is het actieplan 2018 verder aangepast. Na bespreking op de directieraad op 19 oktober 2017 moet het nu voorgelegd worden aan de sociale partners.

76. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM) [Staf]

- Jaarlijkse infosessie naar de crisisteamleden en de zonevrijwilligers [\[Voltooid\]](#)
Op de personeelsvergadering 26 juni 2017 werd ingegaan op het evacuatieproces. Een aanvulling hierop vond plaats op de personeelsvergadering van 27 november 2017.
- Praktijkoefening (deadline 31 december 2017) [\[Op schema\]](#)
Naast enkele echte crisisoefeningen, werd ook een zandbak oefening uitgevoerd op donderdag 7 december 2017. Voor de plaatsvervangers is er een afzonderlijke gelijkaardige oefening gepland in januari - februari 2018.

77. IT- en informatiebeleid van het Departement EWI [Staf]

- Meerjarenplan IT- en informatiebeleid [\[Voltooid\]](#)
De evaluatie van het 'Plan Kennisbeheer' is uitgevoerd.
- Informatiebeheersplan [\[Op schema\]](#)
De nieuwe beleidsdomeinarchivaris is aangeduid (managementcomité EWI 4/5). Verschillende overlegmomenten werden actief ingevuld: overleg met Informatie Vlaanderen, maandelijks overleg zowel formeel als informeel met de beleidsdomeinarchivarissen, deelname aan kennisnetwerk en een bijeenkomst van een interne werkgroep.
- Beleid BYOD [\[Voltooid\]](#)
Het afsprakenkader over mobiel spraak- en dataverkeer werd goedgekeurd en verspreid.
- Aanstellen veiligheidsconsulent [\[Voltooid\]](#)
De procedure voor het aanstellen van een externe DPO is afgerond.
- Introductie digitale handtekening [\[Op schema\]](#)
Een intake-gesprek met Het Facilitair Bedrijf vond plaats op 11 oktober 2017.
- OCR in postregistratie en dossieropvolging [\[Voltooid\]](#)
De instructies zijn gegeven tijdens het ondersteunersoverleg. De retroactieve toepassing OCR op dossierstukken en documenten VR werd voltooid.
- Migratie naar en ontwikkeling apps in SharePoint Online [\[Timing gewijzigd\]](#)
De ontwikkeling van de JOP-tool is voltooid (en in productie). De ontwikkeling POSTBUS, DO-SOPBIB en Parlementaire vragen wordt getest. De migratie is gestart, maar voor verdere uitvoering is het wachten op verdere analyses van de veiligheidscoördinator en de roadmap ICT-platformen HB-plus.
- Uitvoering communicatieplan ICT4EWI [\[Op schema\]](#)

OD 5.4. Radicaal digitaal

Realisaties

67. IT-procesen administratie, ondersteuning en vertegenwoordiging [AZO]

- Vlotte en correcte boekingen van inkooporders en in betaling stelling van facturen op IT-middelen van de AZO klanten [\[Op schema\]](#)
We zitten op schema om oude inkooporders uit te zuiveren en meer correcte of zuivere boekingen te doen voor de vaste IT-kosten van het departement. Verder werken we ook door aan het verbeteren van onze processen en bouwen we meer controles in.
- AZO IT-support als snellere pechverhelping [\[Op schema\]](#)
Dit is een lopend proces dat constant aandacht verdient.
- Communicatie en informatiedeling ivm ICT [\[Op schema\]](#)
Dit is een lopende taak van herhaaldelijk overleg en terugkoppeling.

OD 5.5. Efficiëntie

Realisaties

78. Risico- en opportuniteitenmanagement [Staf]

- Continue taak

Bijlage: Lijst van afkortingen

A

Agoria	
Federatie van de Technologische Industrie	26, 27
AMS	
Antwerp Management School	7

B

BA	
Basisallocatie	7, 9, 10, 12
BCM	
Bedrijfscontinuïteitsmanagement	61
BELNET	
Belgisch Nationaal Onderzoeksnetwerk	14
BOF	
Bijzonder Onderzoeksfonds	2, 3, 5, 19, 41, 43, 49
BVR	
Besluit Vlaamse Regering	48

C

CIS	
Commissie Internationale samenwerking	11
CMI	
Centrum voor Medische Innovatie	39
CoP	
Community of Practice	16
CRC	
Clinical Research Centre	9
CREF	
Conseil des Recteurs de la Communauté Française	5
CSA	
Coordination and Support Actions	15

D

DG	
Directoraat-Generaal van de Europese Commissie	30

E

EC	
Europese Commissie	26, 51
ECOOM	
Expertisecentrum O&O monitoring	10, 11, 17, 19, 40, 43, 44, 48
EEN	

Enterprise Europe Network	15, 16
EFRO	
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling	27, 29
EIP	
Programma voor Ondernemerschap en Innovatie	6, 23
EMBRC	
European Marine Biological Resource Centre	13
ERAC	
European Research Area Committee	53
ERIC	
European Research Infrastructure Consortium	13
ERRIN	
European Regions Research and Innovation Network vzw	26
ESFRI	
European Strategy Forum on Research Infrastructures	12, 13
EU	
Europese Unie	14, 15, 16, 25, 26, 28, 41, 42, 45, 52, 53
EWI	
Beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie	1, 3, 4, 5, 8, 9, 11, 12, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 34, 39, 40, 41, 43, 45, 46, 48, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 59, 60, 61
Departement Economie, wetenschap en innovatie	1, 3, 4, 5, 8, 9, 11, 12, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 34, 39, 40, 41, 43, 45, 46, 48, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61

F

FB	
Financiën en Begroting	35, 57
FOD	
Federale Overheidsdienst	26, 27, 37, 38
FOD Economie	
Federale Overheidsdienst Economie, KMO, Middenstand en Energie	37, 38
FRIS	
Flanders Research Information Space	17, 18, 19, 20, 43, 44
FRWB	
Federale Raad voor Wetenschapsbeleid	12, 13
FWO	
Fonds Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen	3, 4, 5, 12, 13, 18, 19, 48

G

GBARD	
Government Budget Allocations for Research and Development	40

H

Hermesfonds	
Fonds voor Flankerend Economisch Beleid	35
Horizon 2020	
The EU Framework Programme 2014-2020 for Research and Innovation	23, 27, 41
Horizon2020	
Achtste Kaderprogramma voor Onderzoek en Technologische Ontwikkeling (2014-2020)	16

I

ICT		
	Thematische prioriteit 'Informatie- en communicatietechnologieën' van het Zevende Kaderprogramma	25, 62, 63
IE		
	Intellectuele Eigendom	14, 15
IEA		
	Internationaal Energie Agenschap	28
IEC		
	Interministeriële Economische Commissie	37
IF		
	Inspectie van Financiën	7, 9, 10, 12, 35
IHP		
	International Hydrological Programme	22
ILVO		
	Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek	18
IMEC		
	Interuniversitair Micro-Electronica Centrum	7
iMinds		
	The Interdisciplinary Institute for Broadband Technology dat samengevoegd is in 2017 met imec	6
INBO		
	Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek	18
IOC		
	Intergouvernementele Oceanografische Commissie	21, 22
IOF		
	Industrieel Onderzoeksfonds	19, 22, 41, 43, 49
IT		
	Informatietechnologie	14, 61, 63
ITG		
	Instituut voor Tropische Geneeskunde	7, 8, 18
IWT		
	Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie vormt sinds 2016 samen met AO het nieuwe Agentschap Innoveren & Ondernemen	19

J

JOP		
	JaarOndernemingsPlan	1, 2, 62
JU		
	Joint Undertakings	28

K

KMDA		
	Koninklijke Maatschappij voor Dierkunde van Antwerpen	9, 10, 18
kmo		
	kleine en middelgrote onderneming(en)	15, 16, 23, 37
KVAB		
	Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten	8, 9, 10, 21, 49

L

LNE		
Leefmilieu, Natuur en Energie		23, 27
LRM		
Limburgse Reconversie­maatschappij		35

M

MAB		
Man and the Biosphere programme		15, 21
MB		
Ministerieel Besluit	3, 4, 5, 7, 9, 10, 12, 32, 57	
MOW		
Mobiliteit en Openbare Werken		26, 27
MYRRHA		
Multi-purpose hybrid research reactor for high-tech applications		2

N

Nanotech		
Nanotechnology (sometimes shortened to		31
NCP		
Netwerk van erkende National Contact Points bij de EC		16, 23
NERF		
Neuro-Electronics Research Flanders		7
NHP		
Nationaal Hervormingsprogramma van België voor EU 2020		51
NL		
Nederland		6, 34

O

O&O		
Onderzoek en Ontwikkeling	3, 10, 11, 40, 47, 51	
O&O&I		
Onderzoek, Ontwikkeling en Innovatie		47, 51
OBIS		
Ocean Biogeographic Information System		22
OD		
Operationele doelstelling	3, 7, 11, 22, 32, 34, 39, 43, 45, 47, 50, 52, 53, 54, 57, 59, 60, 63	
OESO		
Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling		30, 31, 35, 37, 51
OJO		
Omkadering van Jonge Onderzoekers		4, 5, 48
OKA		
Overleg kabinet administratie		60

P

PC

Programmacomité	16, 28, 42
PMV	
ParticipatieMaatschappij Vlaanderen	9, 16, 34, 35
POD	
Programmatorische Overheidsdienst	40

R

RvB	
Raad van Bestuur	4, 28
RVO-Society	
Roger van Overstraeten Society	49
RWO	
Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed	23

S

SALK	
Strategisch Actieplan Limburg in het Kwadraat	29
SB	
Strategische onderzoeksbeurzen	4
SBA	
Small Business Act	37, 38
SD	
strategische doelstelling	3, 34, 50, 54, 60
SEP	
Stuurgroep EU platform (Vlaams)	52
SERV	
Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen	29
SG	
secretaris-generaal	5, 27
SOBO	
Strategisch Overleg Bestuurlijke Organisatie	46
SOC	
Strategische onderzoekscentra (publieke onderzoekscentra)	7, 46, 49
Space	
Ruimte	17
Staf	
Stafdienst van de secretaris-generaal	29, 38, 45, 46, 59, 60, 61, 63
STEM	
wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen, wiskunde	32
STEREO	
Onderzoeksprogramma inzake aardobservatie	15
STI	
Science, Technology and Innovation	41
STORE	
Steunpunt Economie en Ondernemen	37, 40

T

TBM	
Toegepast Biomedisch Onderzoek	4

U

UA	
Universiteit Antwerpen	43
UCL	
Université Catholique de Louvain	39
UHasselt	
Universiteit Hasselt	43
ULB	
Université Libre de Bruxelles	39
UNESCO	
United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization	15, 21
UNIDO	
United Nations Industrial Development Organization	48, 49
UNU	
Universiteit van de Verenigde Naties	11
UNU-CRIS	
United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies	11

V

VABB-SHW	
Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor Sociale en Humane Wetenschappen	48, 49
valorisatie	
Valorisatie houdt in dat de (ontwikkelde) kennis/projectresultaten reeds tijdens (of op korte termijn na afloop van) het traject effectief gebruikt worden door de bedrijven en/of organisaties uit de doelgroep	22, 23, 47
VARIO	
Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen	46, 47, 53, 58
VHP	
Vlaams Hervormingsprogramma	51
VIB	
Vlaams Instituut voor Biotechnologie	7, 31
VITO	
Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek	2, 7, 26, 48, 53
Vlerick	
Vlerick Business School	7, 8, 48
VLIR	
Vlaamse Interuniversitaire Raad	5, 11, 15, 19
VLIZ	
Vlaams Instituut voor de Zee	8, 9, 10, 14, 15, 18, 21, 22
VLOOT	
Vlaamse Overkoepelende Organisatie voor Technologieverstrekkers	9
VON	
Vlaams Ondernemerschapsbevorderend Netwerk	14
VPM	
Vlaamse Participatiemaatschappij	35
VR	
Vlaamse Regering	4, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 25, 29, 32, 34, 35, 61
VRIND	
Vlaamse Regionale Indicatoren	40
VRWI	
Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie - opgeheven en nu VARIO	21, 46, 47
VUB	
Vrije Universiteit Brussel	17, 27, 39

W

WIN	
Wetenschapsinformatienetwerk	32
WP	
Wetenschappelijk Personeel	16
Working Party	16
WTI	
Wetenschap, Technologie en Innovatie	11

Vlaamse overheid
Departement Economie,
Wetenschap en Innovatie
Koning Albert II-laan 35 bus 10
1030 Brussel
info@ewi.vlaanderen.be
www.ewi-vlaanderen.be