

DEPARTEMENT  
ECONOMIE  
WETENSCHAP &  
INNOVATIE

## Jaarondernemingsplan JOP 2015

# Inhoudstafel

<b>Ten geleide</b> .....	<b>7</b>
<b>Missie en visie</b> .....	<b>8</b>
<b>Strategische doelstellingen</b> .....	<b>9</b>
<b>Operationele doelstellingen en hieraan gekoppelde acties</b> .....	<b>14</b>
<b>SD1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit</b> .....	<b>19</b>
OD1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur) .....	19
1. European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI).....	19
2. Grote investeringen in (onderzoeks)infrastructuur .....	22
3. Centrum voor Medische Innovatie (CMI).....	24
4. BELNET: nieuwe raamovereenkomst en Vlaams Fonds voor Lastendelging (VFLD).....	26
5. Agentschap Plantentuin Meise .....	28
6. Bijzonder Onderzoeksfonds (BOF) .....	30
7. Open Acces, Open Data en Digital Research Infrastructure .....	32
8. Postinitieel Onderwijs .....	34
OD1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief .....	36
9. Beleid rond valorisatie van O&O.....	36
10. Overheidsopdrachten voor innovatie .....	38
11. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK) .....	40
12. Bio-economie: coördinatie van interdepartementale samenwerking en internationale opvolging .....	42
13. Groen rijden: technologie alternatieve brandstoffen .....	44
14. Beleidsvoorbereiding en -afstemming ter vergroening van de economie.....	46
15. Sociale Innovatie .....	48
OD1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit .....	49
16. Programma ter omkadering van jonge onderzoekers (OJO).....	49
17. Loopbaan kenniswerkers en onderzoekers.....	50
OD1.4. DEWI werkt een beleidsvisie en actieplannen wetenschapscommunicatie uit .....	51
18. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie .....	51
OD1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op.....	53
19. Strategische onderzoekscentra .....	53
20. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS) .....	55
21. Een nieuw convenant voor Flanders DC.....	56

<b>SD2. DEWI zet in op de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het beleid en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie .....</b>	<b>58</b>
OD2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium .....	58
22. Uitvoering 6 <sup>de</sup> Staatshervorming .....	58
23. Rapporteren kredietverlening via overleg bankensector .....	60
24. Optimaliseren van het economisch overheidsinstrumentarium (PMV, LRM) .....	61
25. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap .....	63
26. Participatie werkgroep Ondernemend Onderwijs .....	64
27. Monitoring en onderzoek Groei-ondernemingen .....	65
28. Culturele en creatieve sectoren (CCS): beleidsvoorbereiding en beleidsmonitoring .....	66
29. Toekomstgerichte chemiestrategie .....	68
30. Energiebeleidsvereenkomsten voor de energie-intensieve industrie in Vlaanderen .....	70
31. Armoedebestrijding .....	71
OD2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium .....	72
32. Ondersteuning van fusieprocessen AIO en FWO+ .....	72
33. Nieuw IOF- & Interfacebesluit .....	74
34. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid .....	75
35. Beleidsrelevant onderzoek innovatie via beleidsleren .....	77
36. OESO-studie over systeemtransformatie door innovatie: roadmapping opkomende industrieën en systeeminnovatie voor duurzaamheid .....	79
OD2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter)nationaal samen .....	81
37. Opvolging ECOOM .....	81
38. Screening internationale rankings m.b.t. concurrentievermogen, ondernemersvriendelijkheid en kennisinstellingen .....	83
39. Bevestigingen en afstemming ondernemerschap op internationaal, Europees en nationaal niveau .....	85
OD2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites .....	86
40. Flanders Research Information Space (FRIS) .....	86
41. Cijfers over economie, wetenschap en innovatie .....	89
42. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsrelevant onderzoek .....	92
43. Monitoring structuur Vlaamse economie .....	93
44. Kennisverspreiding onderzoeksresultaten Economie, Wetenschap en Innovatie via “EWI-briefje jou” .....	94
45. Virtueel kenniscentrum – virtuele studiedienst .....	95
46. Uitvoering van het strategisch plan Kennisbeheer .....	97
47. Uitvoering EWI-communicatieplan 2015 .....	99

OD2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op .....	101
48. De Vlaamse AdviesRaad voor Innovatie en Ondernemen (VARIO) .....	101
49. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2015-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd.....	102
50. Evaluatie van het Programma Steunpunten voor Beleidsrelevant Onderzoek .....	104
51. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Ondernemen en Regionale Economie 105	
52. Systeemevaluatie meer op de voorgrond brengen.....	106
<b>SD3. Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten .....</b>	<b>107</b>
OD3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit .....	107
53. Strategie internationalisering beleidsdomein .....	107
54. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid .....	109
55. Vanguard Initiative .....	111
56. Europa 2020-strategie: inbreng/opvolging van(uit) het EWI-beleidsdomein voor het Vlaamse Hervormingsprogramma (VHP) en het Nationale Hervormingsprogramma van België (NHP) in het kader van het Europees Semester .....	113
57. Coördinatie van de inbreng door het Departement EWI, het beleidsdomein EWI, de Vlaamse overheid en de (andere) Belgische overheden, en de organisatie (in 2015) van de bilaterale samenkomst (Fact Finding Mission) van België met de Europese Commissie .....	115
58. Inbreng/opvolging beleidsinitiatieven/bevragingen ten behoeve van de Europese Commissie, het Comité van de Regio's en de OESO voor het EWI-beleidsdomein .....	117
OD3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform .....	118
59. Optimalisering van de werking van het EU-Platform .....	118
OD3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I-gerelateerde opportuniteiten .....	120
60. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST).....	120
61. Belgisch Ruimtevaart Bureau .....	122
62. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten .....	123
63. VLIZ InnovOcean site Oostende .....	125
64. Internationaal energieagentschap (IEA).....	126
65. OESO Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies.....	127
<b>SD4. Ondersteunende processen .....</b>	<b>128</b>
OD4.1. Ondersteuning personeel.....	128
66. Opmaak en opvolging van het departementale vormingsplan 2014-2015 .....	128
67. Capelo – Elektronische Loopbaan Overheid .....	129
OD4.2. Ondersteuning management.....	130

68.	Selectief vervangingsbeleid.....	130
69.	Samenwerking en synergieën: uitbouw van nieuwe dienstencentra .....	131
70.	Introductie van “het nieuwe werken” .....	132
71.	Introductie functiefamilies bij EWI.....	133
OD4.3.	Monitoring .....	134
72.	Begrotingscoördinatie .....	134
73.	Tijdig betalen van facturen.....	135
74.	Opmaak en opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsplan 2015 137	
75.	Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark .....	138
OD4.4.	Peilingen .....	139
76.	Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI .....	139
<b>SD5. Staf: managementprocessen .....</b>		<b>141</b>
OD5.1. OKA.....		141
77.	Structureel overleg tussen de minister en de Departementen EWI en WSE .....	141
OD5.2. Dienstverlening .....		142
78.	Juridische dienstverlening .....	142
79.	EWI-middagsessies .....	143
80.	Implementatie decreet Deugdelijk Bestuur .....	144
81.	Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven.....	145
OD5.3. Werkomgeving .....		146
82.	Opmaak van het actieplan 2015 in het kader van het EWI-preventieplan .....	146
83.	EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM) .....	147
84.	Risico- en opportuniteitenmanagement .....	148
85.	ICT: uitvoering 2015 strategisch ICT-meerjarenplan kerndepartement EWI en MOD en DOSOP 2.0 .....	150
OD5.5. Efficiëntie.....		152
86.	Acties op vlak van Administratieve lastenverlaging EWI.....	152
87.	Themateams.....	153
88.	Opmaak kerntakenplan van het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie .	154
89.	SWAT-Themateam Efficiënte Dienstverlening .....	155
90.	Informatiebeheersplan Departement EWI.....	157
<b>Bijlage 1. Lijst van indicatoren.....</b>		<b>158</b>
<b>Bijlage 2. Afkortingenlijst .....</b>		<b>162</b>
<b>Bijlage 3. Uitgavenbegroting Departement EWI .....</b>		<b>167</b>
<b>Bijlage 4. Lijst van EWI-vertegenwoordigingen in federale en supra-nationale gremia .....</b>		<b>174</b>
<b>Bijlage 5. AUDIT Vlaanderen-rapport .....</b>		<b>179</b>

**Bijlage 6. Personeelsplan 2012-2014 Departement EWI..... 192**

## Ten geleide

Het ondernemingsplan 2015 van het Departement Economie, Wetenschap en Innovatie verschilt qua opbouw sterk van de ondernemingsplannen van vorige jaren.

- Voor het eerst zijn ondernemingsplan en managementovereenkomst geïntegreerd. Dit heeft voor gevolg dat er naast beleidsaspecten, meer aandacht gaat naar de dagdagelijkse werking (beheers- en staffuncties). Dit heeft ook een weerslag op de omvang van het document.
- De fiches zijn niet langer gegroepeerd per afdeling maar per strategische doelstelling en de operationele doelstellingen die daaronder ressorteren.
- De volgorde van de fiches per doelstelling is niet neutraal: de belangrijkste acties worden vooraan geplaatst en deze krijgen voorrang als er door omstandigheden geprioriteerd zou moeten worden. Het kerntakenplan dat opgemaakt is in overleg met de minister en zijn kabinet vormt hierbij de leidraad.
- In het algemene deel waar de strategische doelstellingen worden beschreven, worden de belangrijkste acties per doelstelling nominatim opgesomd. Uiteraard vindt de lezer de gedetailleerde omschrijving terug in de fiches zelf.

De documenten waarop dit ondernemingsplan voor 2015 is gebaseerd, zijn op het Vlaamse niveau het regeerakkoord 2014-2019 en de beleidsnota Werk, Economie, Wetenschap en innovatie 2014-2019.

Op het internationale vlak is het Europese niveau cruciaal voor wat er de komende legislatuur moet gebeuren op vlak van economie, wetenschap en innovatie. Hoe langer hoe meer worden de bakens voor het beleid in Vlaanderen uitgezet op internationaal niveau. Internationalisering is dan ook een belangrijk aandachtspunt in dit ondernemingsplan.

Het departement beseft heel goed dat het “beter doen met minder middelen” een zeer reële opdracht is voor de komende legislatuur. Dit vergt samenwerking en inzet, zowel binnen het departement als binnen het beleidsdomein en tussen de beleidsdomeinen onderling.

De omstandigheden zullen ook de nodige soepelheid en inzet vergen van het personeel. Er wordt van elk personeelslid een flexibele houding verwacht om de realisatie van de organisatiedoelstellingen mogelijk te maken. In tijden van besparingen op aantallen personeelsleden en budgetten is engagement nodig en moeten personeelsleden soepel en vlot inzetbaar zijn.

Hopelijk geeft dit een positief resultaat voor de werking van het departement zoals uitgewerkt in het ondernemingsplan 2015.

Dirk Van Melkebeke  
Secretaris-generaal

## **Missie en visie**

### **Missie**

Het Departement EWI zorgt voor beleidsvoorbereiding, beleidsopvolging en beleidsevaluatie voor het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie.

Vlaanderen laten evolueren tot een van de meest vooruitstrevende en welvarende regio's in de wereld is daarbij ons belangrijkste doel.

Onze hefbomen zijn het bevorderen van:

- excellent wetenschappelijk onderzoek,
- een aantrekkelijk en duurzaam bedrijfsklimaat,
- een creatieve, innovatieve en ondernemende samenleving.

We ontwikkelen het Departement EWI verder tot het kenniscentrum binnen de Vlaamse overheid op het gebied van economie, wetenschap en innovatie.

### **Visie**

Het samenspel van economie, wetenschap en innovatie biedt unieke mogelijkheden voor het uitwerken van een toekomstgerichte langetermijnstrategie.

In een open sfeer van samenwerking stemmen we onze inzichten af met onze partners in het eigen beleidsdomein en met de andere beleidsdomeinen. We formuleren onze voorstellen voor het nemen van beleidsbeslissingen zowel proactief als op vraag van de bevoegde minister.

We volgen de beleidscyclus op door de effectiviteit van het gevoerde beleid kritisch te evalueren en op basis van objectieve resultaten de aanpak bij te sturen. We communiceren regelmatig over de evoluties en vooruitzichten van onze werkzaamheden.

Goede contacten met het werkveld vormen een vruchtbare voedingsbodem voor de versterking van onze kennis en deskundigheid. Daardoor verzekeren we onze toegevoegde waarde bij de besluitvorming, ook in federale en internationale beleidsorganen.

Internationalisering en globalisering hebben een steeds grotere impact op onze werkomgeving. We stimuleren de Vlaamse participatie aan het wereldwijde onderzoeks- en innovatiegebeuren, en stemmen het economisch beleid af op de internationale dimensie van de Vlaamse economie. Via science sharing betrekken we ook de ontwikkelingslanden.



# Strategische doelstellingen

## SD1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit

Het Departement EWI neemt op proactieve wijze initiatieven om Vlaanderen uit te bouwen tot een top-regio voor wetenschappelijk onderzoek, innovatie en creativiteit en formuleert hierover de nodige adviezen aan de beleidsmakers.

Het Departement EWI stimuleert de versterking van kenniscreatie en kennisvalorisatie over de gehele kennisketen (fundamenteel onderzoek -> strategisch basisonderzoek en toepassingsgericht onderzoek -> technologische ontwikkeling en demonstratie -> productcommercialisering en marktontwikkeling). Het Departement EWI neemt hiertoe een leidende rol op zich bij het richten van overheidsinvesteringen op structureel relevante innovatiegebieden en ziet erop toe dat de inspanningen niet worden versnipperd. Met dat doel wordt ook samengewerkt en overlegd met andere spelers.

Het Departement EWI stimuleert kennisvalorisatie via een duurzame en doeltreffende samenwerking tussen het bedrijfsleven, de academische wereld en de maatschappelijke actoren. Kennisoverdracht en ervaringsuitwisseling verlopen in een model van "open innovatie".

Om de kenniscreatie en –valorisatie waar te maken, is er nood aan voldoende, kwalitatief en (internationaal) mobiel O&O-personeel. Het Departement EWI draagt bij tot de versterking van innovatief talent in Vlaanderen en richt zich op de plaats en de evolutie van de onderzoeker en kenniswerker in de gehele kennisketen evenals in de kennisdriehoek (onderwijs onderzoek industrie/innovatie). Het Departement EWI neemt het voortouw in het opzetten van een mobiliteits- en loopbaanprogramma voor onderzoekers/kenniswerkers waarin mensen, kennis, competentie en middelen op een flexibele manier worden uitgewisseld. Inzetten op dit menselijk kapitaal samen met een lange termijn strategisch wetenschapsbeleid gericht op excellentie en de maatschappelijke uitdagingen, staat garant voor het stimuleren tot excellent en innovatief onderzoek. Dit is het fundament waarop maatschappelijke en economische valorisatie moet steunen.

Door de dialoog tussen wetenschap en maatschappij aan te scherpen, wil het Departement EWI een draagvlak voor wetenschap, technologie, creativiteit en innovatie creëren bij brede lagen van de bevolking en in het bijzonder de schoolgaande doelgroepen stimuleren om STEM-opleiding te volgen.

### **Prioritaire acties**

- European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI) (fiche 1)
- Grote investeringen in (onderzoeks)infrastructuur (fiche 2)
- Centrum voor Medische Innovatie (CMI) (fiche 3)
- Beleid rond valorisatie van O&O (fiche 9)
- Overheidsopdrachten voor innovatie (fiche 10)
- Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK) (fiche 11)
- Bio-economie: coördinatie van interdepartementale samenwerking en internationale opvolging (fiche 12)
- Loopbaan kenniswerkers en onderzoekers (fiche 17)
- Beleidsplan Wetenschapscommunicatie (fiche 18)
- Strategische onderzoekscentra (fiche 19)

## **SD2. DEWI zet in op de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het beleid en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie**

Het Departement EWI vervult een belangrijke rol in de beleidsvoorbereiding en -evaluatie ter ondersteuning van een ondernemend, excellent wetenschappelijk en innovatief klimaat in Vlaanderen. Het doet dat in nauwe samenwerking met alle betrokken actoren.

Het Departement EWI ontwikkelt zich tot het eerste aanspreekpunt voor de Vlaamse overheid op het vlak van gegevens en analyses van economische sectoren, ondernemerschap, wetenschappelijk onderzoek en innovatie. Hiertoe positioneert het Departement EWI zich binnen het geheel van entiteiten die werken rond dataverwerking, indicatoren, analyses, evaluaties en studies.

Het Departement EWI bouwt strategische intelligentie op over de kennisdomeinen waarvoor het bevoegd en verantwoordelijk is. Het departement verzamelt tijdig correcte en relevante gegevens, interpreteert ze en verwerkt ze tot beleidsondersteunende informatie die beschikbaar kan worden gesteld aan de beleidsmakers, belangrijke partners en andere belanghebbenden om ze aan te wenden bij de beleidsvoorbereiding, de beleidsmonitoring en de beleidsevaluatie.

Om die beleidsvoorbereiding en –opvolging zo relevant mogelijk te maken, speelt het Departement EWI een coördinerende en faciliterende rol door het uitbouwen van strategische partnerschappen tussen bedrijven, de academische wereld en de overheid. Hierbij stimuleert het Departement EWI eveneens het beleidsrelevant onderzoek op het domein van economie, ondernemerschap en innovatie.

### ***Prioritaire acties***

- Uitvoering 6<sup>de</sup> Staatshervorming (fiche 22)
- Rapporteren kredietverlening via overleg bankensector (fiche 23)
- Ondersteuning van fusieprocessen AIO en FWO+ (fiche 32)
- Nieuw IOF- & Interfacebesluit (fiche 33)
- Opvolging ECOOM (fiche 37)
- Flanders Research Information Space (FRIS) (fiche 40)
- Cijfers over economie, wetenschap en innovatie (fiche 41)
- De Vlaamse AdviesRaad voor Innovatie en Ondernemen (VARIO) (fiche 48)
- Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2015-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd (fiche 49)

### **SD3. Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten**

Het Departement EWI streeft ernaar dat Vlaanderen zich op het gebied van economie, wetenschap en innovatie duidelijk kan profileren in Europese en internationale context. Hiertoe engageert het departement zich om mee richting te geven aan een constructief langetermijnbeleid met betrekking tot economie, wetenschap en innovatie. Het departement zal proactief het Europees beleid mee vorm geven en de opportuniteiten voor Vlaanderen detecteren. Deze opportuniteiten worden in samenwerking met de relevante actoren omgezet in concrete acties. Op basis van de geïdentificeerde trends en rekening houdend met gedefinieerde focusgebieden wendt het Departement EWI de beschikbare middelen aan om Vlaamse initiatieven op het gebied van economie, wetenschap en innovatie in grens- en domeinoverschrijdende programma's en projecten te stimuleren. Het Departement EWI werkt hiertoe optimaal samen met partners binnen en buiten de overheid en reikt de nodige instrumenten aan.

#### ***Prioritaire acties***

- Strategie internationalisering beleidsdomein (fiche 53)
- Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid (fiche 54)
- Optimalisering van de werking van het EU-Platform (fiche 59)
- Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST) (fiche 60)
- Belgisch Ruimtevaart Bureau (fiche 61)
- Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten (fiche 62)
- VLIZ InnovOcean site Oostende (fiche 63)

## SD4. Ondersteunende processen

In hun huidige en toekomstige vorm in de context van (een) dienstencentrum (dienstencentra) – van het Departement EWI bieden de MOD aan hun partners en klanten een professionele en competente omkaderingsstructuur en dienstverlening aan op het vlak van mensen en middelen.

De MOD organiseren/het dienstencentrum organiseert een professioneel en hoogwaardig intern partnerschap op het vlak van management ondersteunende diensten dat mensen, middelen, infrastructuur, logistiek en competentie aanreikt om de strategische doelstellingen van hun/zijn partners/klanten te helpen realiseren.

De MOD profileren/het dienstencentrum profileert zich als een kritische en onmisbare partner en dienstverlener ten aanzien van de entiteiten die ze ondersteunen/het ondersteunt en ten aanzien van de leidend ambtenaren en de individuele personeelsleden. Ondanks die primaire ondersteunende rol verzekeren de MOD/verzekert het dienstencentrum een proactieve dienstverlening zodat de partners/klanten zich voluit op hun kerntaken kunnen richten.

Vanuit de rol als proactieve dienstverlener organiseren en consolideren de MOD/organiseert en consolideert het dienstencentrum zich tot een dienst waaruit de gebruikers op een flexibele manier kennis en competentie kunnen putten. Vanuit dat gegeven zullen de MOD/zal het dienstencentrum ook studies uitvoeren en zich blijven professionaliseren voor het voeren van een geavanceerd personeelsbeleid, dat ook ruimte biedt voor nieuwe technieken en praktijken die worden geëvalueerd. Indien deze nuttig en nodig blijken te zijn, worden ze ingevoerd in het Departement EWI en aan de partners/klanten ter beschikking gesteld.

Omdat de MOD opereren/het dienstencentrum opereert als dienstverlener, leggen ze/legt het zichzelf ook strenge kwaliteitseisen op. Met dat doel gaan de MOD/gaat het dienstencentrum met de gebruikers in dialoog om hun behoeften te leren kennen en begrijpen, en er hun/zijn dienstverlening optimaal op af te stemmen. De samenwerkings- en kwaliteitsindicatoren worden geformaliseerd in SLA's en regelmatig geëvalueerd met het oog op een optimalisering van wederzijdse inspanningen tussen de MOD/het dienstencentrum en de partners/klanten die ze bedienen/het bedient.

### **Prioritaire acties**

- Opmaak en opvolging van het departementale vormingsplan 2014-2015 (fiche 66)
- Selectief vervangingsbeleid (fiche 68)
- Introductie van "het nieuwe werken" (fiche 70)
- Begrotingscoördinatie (fiche 72)
- Tijdig betalen van facturen (fiche 73)
- Opmaak en opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsplan 2015 (fiche 74)

## **SD5. Staf: managementprocessen**

Het Departement EWI maakt werk van open, innoverend en efficiënt bestuur.

Het Departement EWI stimuleert openheid, innovatie en efficiëntie in de eigen entiteit en bij de belanghebbenden.

Vier kernwoorden: *samenwerken, personeel, radicaal digitaal en werkingsmiddelen* vatten onze efficiëntiewinstdoelstellingen samen.

### ***Prioritaire acties***

- Structureel overleg tussen de minister en de Departementen EWI en WSE (fiche 77)
- Juridische dienstverlening (fiche 78)
- ICT: uitvoering 2015 strategisch ICT-meerjarenplan kerndepartement EWI en MOD en DOSOP 2.0 (fiche 85)
- Acties op vlak van administratieve lastenverlaging EWI (fiche 86)
- Opmaak kerntakenplan van het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie (fiche 88)

## **Operationele doelstellingen en hieraan gekoppelde acties**

### **SD1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit**

#### **OD1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)**

##### ***Beleidsacties OD1.1.***

1. European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI)
2. Grote investeringen in (onderzoeks)infrastructuur
3. Centrum voor Medische Innovatie (CMI)
4. BELNET: nieuwe raamovereenkomst en Vlaams Fonds voor Lastendelging (VFLD)
5. Agentschap Plantentuin Meise
6. Bijzonder Onderzoeksfonds (BOF)
7. Open Acces, Open Data en Digital Research Infrastructure
8. Postinitieel Onderwijs

#### **OD1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief**

##### ***Beleidsacties OD1.2.***

9. Beleid rond valorisatie van O&O
10. Overheidsopdrachten voor innovatie
11. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)
12. Bio-economie: coördinatie van interdepartementale samenwerking en internationale opvolging
13. Groen rijden: technologie alternatieve brandstoffen
14. Beleidsvoorbereiding en -afstemming ter vergroening van de economie
15. Sociale Innovatie

#### **OD1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit**

##### ***Beleidsacties OD1.3.***

16. Programma ter omkadering van jonge onderzoekers (OJO)
17. Loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

#### **OD1.4. DEWI werkt een beleidsvisie en actieplannen wetenschapscommunicatie uit**

##### ***Beleidsacties OD1.4.***

18. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie

#### **OD1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op**

##### ***Beleidsacties OD1.5.***

19. Strategische onderzoekscentra
20. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)
21. Een nieuw convenant voor Flanders DC

## **SD2. DEWI zet in op de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het beleid en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie**

### **OD2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium**

#### ***Beleidsacties OD2.1.***

22. Uitvoering 6<sup>de</sup> Staatshervorming
23. Rapporteren kredietverlening via overleg bankensector
24. Optimaliseren van het economisch overheidsinstrumentarium (PMV, LRM)
25. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap
26. Participatie werkgroep Ondernemend Onderwijs
27. Monitoring en onderzoek Groei-ondernemingen
28. Culturele en creatieve sectoren (CCS): beleidsvoorbereiding en beleidsmonitoring
29. Toekomstgerichte chemiestrategie
30. Energiebeleidsovereenkomsten voor de energie-intensieve industrie in Vlaanderen
31. Armoedebestrijding

### **OD2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium**

#### ***Beleidsacties OD2.2.***

32. Ondersteuning van fusieprocessen AIO en FWO+
33. Nieuw IOF- & Interfacebesluit
34. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid
35. Beleidsrelevant onderzoek innovatie via beleidsleren
36. OESO-studie over systeemtransformatie door innovatie: roadmapping opkomende industrieën en systeeminnovatie voor duurzaamheid

### **OD2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter)nationaal samen**

#### ***Beleidsacties OD2.3.***

37. Opvolging ECOOM
38. Screening internationale rankings m.b.t. concurrentievermogen, ondernemersvriendelijkheid en kennisinstellingen
39. Bevragingen en afstemming ondernemerschap op internationaal, Europees en nationaal niveau

### **OD2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites**

#### ***Beleidsacties OD2.4.***

40. Flanders Research Information Space (FRIS)
41. Cijfers over economie, wetenschap en innovatie

- 42. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsrelevant onderzoek
- 43. Monitoring structuur Vlaamse economie
- 44. Kennisverspreiding onderzoeksresultaten Economie, Wetenschap en Innovatie via "EWI-briefje jou"
- 45. Virtueel kenniscentrum – virtuele studiedienst

#### ***Beheersacties OD2.4.***

- 46. Uitvoering van het strategisch plan Kennisbeheer
- 47. Uitvoering EWI-communicatieplan 2015

### **OD2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op**

#### ***Beleidsacties OD2.5.***

- 48. De Vlaamse AdviesRaad voor Innovatie en Ondernemen (VARIO)
- 49. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2015-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd
- 50. Evaluatie van het Programma Steunpunten voor Beleidsrelevant Onderzoek
- 51. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Ondernemen en Regionale Economie
- 52. Systeemevaluatie meer op de voorgrond brengen

### **SD3. Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten**

#### **OD3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit**

#### ***Beleidsacties OD3.1.***

- 53. Strategie internationalisering beleidsdomein
- 54. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid
- 55. Vanguard Initiative
- 56. Europa 2020-strategie: inbreng/opvolging van(uit) het EWI-beleidsdomein voor het Vlaamse Hervormingsprogramma (VHP) en het Nationale Hervormingsprogramma van België (NHP) in het kader van het Europees Semester
- 57. Coördinatie van de inbreng door het Departement EWI, het beleidsdomein EWI, de Vlaamse overheid en de (andere) Belgische overheden, en de organisatie (in 2015) van de bilaterale samenwerking (Fact Finding Mission) van België met de Europese Commissie
- 58. Inbreng/opvolging beleidsinitiatieven/bevragingen ten behoeve van de Europese Commissie, het Comité van de Regio's en de OESO voor het EWI-beleidsdomein

#### **OD3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform**

#### ***Beleidsacties OD3.2.***

- 59. Optimalisering van de werking van het EU-Platform



### **OD3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I-gerelateerde opportuniteiten**

#### ***Beleidsacties OD3.3.***

- 60. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)
- 61. Belgisch Ruimtevaart Bureau
- 62. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten
- 63. VLIZ InnovOcean site Oostende
- 64. Internationaal Energieagentschap (IEA)
- 65. OESO Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

### **SD4. Ondersteunende processen**

#### **OD4.1. Ondersteuning personeel**

##### ***Beheersacties OD4.1.***

- 66. Opmaak en opvolging van het departementale vormingsplan 2014-2015
- 67. Capelo – Elektronische Loopbaan Overheid

#### **OD4.2. Ondersteuning management**

##### ***Beheersacties OD4.2.***

- 68. Selectief vervangingsbeleid
- 69. Samenwerking en synergiën: uitbouw van nieuwe dienstencentra
- 70. Introductie van “het nieuwe werken”
- 71. Introductie functiefamilies bij EWI

#### **OD4.3. Monitoring**

##### ***Beleidsacties OD4.3.***

- 72. Begrotingscoördinatie

##### ***Beheersacties OD4.3.***

- 73. Tijdig betalen van facturen
- 74. Opmaak en opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsplan 2015
- 75. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

#### **OD4.4. Peilingen**

##### ***Beleidsacties OD4.4.***

- 76. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

## **SD5. Staf: managementprocessen**

### **OD5.1. OKA**

#### ***Beleidsacties OD5.1.***

77. Structureel overleg tussen de minister en de Departementen EWI en WSE

### **OD5.2. Dienstverlening**

#### ***Beheersacties OD5.2.***

78. Juridische dienstverlening

#### ***Beleidsacties OD5.2.***

79. EWI-middagssessies

80. Implementatie decreet Deugdelijk Bestuur

81. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven

### **OD5.3. Werkomgeving**

#### ***Beheersacties OD5.3.***

82. Opmaak van het actieplan 2015 in het kader van het EWI-preventieplan

83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

84. Risico- en opportuniteitenmanagement

### **OD5.4. Radicaal Digitaal**

#### ***Beheersacties OD5.4.***

85. ICT: uitvoering 2015 strategisch ICT-meerjarenplan kerndepartement EWI en MOD en DOSOP 2.0

### **OD5.5. Efficiëntie**

#### ***Beleidsacties OD5.5.***

86. Acties op vlak van administratieve lastenverlaging EWI

87. Themateams

#### ***Beheersacties OD5.5.***

88. Opmaak kermtakenplan van het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie

89. SWAT-Themateam Efficiënte Dienstverlening

90. Informatiebeheersplan Departement EWI

## SD1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit

### OD1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)

#### Beleidsacties OD1.1.

#### 1. European Strategy Forum on Research Infrastructures (ESFRI)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit<ul style="list-style-type: none"><li>OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li></ul></li><li>SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten<ul style="list-style-type: none"><li>OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstanties en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li><li>Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bekaert, Tine
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>EB0-1EEG2AF-WT: 1EC111 / 0,5</li><li>EB0-1EEG5AW-IS: 0EE157 / 10.000</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,3 VTE / 6,825

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een continue taak omdat er permanent ESFRI-projecten bijkomen en opgevolgd moeten worden.</p> <p>De Vlaamse Regering heeft haar principiële goedkeuring gehecht aan de deelname van Vlaanderen aan de volgende ESFRI-projecten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ESS (European Social Survey);</li><li>• ICOS (Integrated Carbon Observation System);</li><li>• LIFEWATCH (e-Science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research);</li><li>• PRACE (Partnership for Advanced Computing in Europe);</li><li>• SHARE (Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe);</li></ul> <p>Enkel landen kunnen deelnemen aan ESFRI projecten. Op dit moment is België stichtend lid van ESS, SHARE, PRACE, BBMRI, DARIAH (Digital Research Infrastructure for Arts and Humanities) en INSTRUCT (Integrating Structural Biology), en heeft het de MoU ondertekend voor een aantal andere. De oprichting van de rechtspersoon van ICOS en LIFEWATCH wordt in 2015 verwacht.</p> <p>In een tweede selectieronde werden 12 ESFRI-projecten geïdentificeerd voor potentiële Vlaamse deelname. In een eerste fase werd voor 8 van deze projecten een voorstel tot Vlaamse deelname</p>

ingediend bij de Herculesstichting. In een volgende fase werden de vier overige voorstellen beoordeeld: BBMRI (Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure), EATRIS (European Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine), ECRIN (European Clinical Research Infrastructure network) en ELIXIR (Infrastructure for life sciences information). Aan het CMI werd gevraagd de leiding te nemen voor het opstellen van een voorstel voor BBMRI, EATRIS en ECRIN, maar alleen voor het eerste is een volledig uitgewerkt voorstel ingediend.

In 2014 kende de Vlaamse Regering uit de Competitiviteitsprovisie aan de Herculesstichting een bedrag van 10 miljoen euro toe, waarvan 5 miljoen euro structureel. De Raad van Bestuur van de Herculesstichting besliste om een deel van deze middelen te gebruiken voor de financiering van de deelname van Vlaanderen aan INSTRUCT en voor de voorbereiding van de deelname aan andere projecten waarvoor het voorstel als uitstekend werd beoordeeld, met name DARIAH (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities) en EMBRC (European Marine Biological Resource Centre). Daarnaast worden in het kader van de oproepen voor zware onderzoeksinfrastructuren aanvragen gefinancierd die als in kind inbreng binnen Euro-Biolmaging en ANAEE (Infrastructure for analysis and experimentation on ecosystems) kunnen worden gebruikt.

Omdat Vlaanderen niet beschikt over de middelen of het wetenschappelijk potentieel om deel te nemen aan de bouw van alle ESFRI-infrastructuren die op Europees niveau worden opgezet, wordt voor een twaalfstal van deze infrastructuren nagegaan of Vlaamse onderzoekers via een lidgeldformule toegang kunnen krijgen. Zo hebben wetenschappers in Vlaanderen via een éénmalige bijdrage toegang tot de SPIRAL2 deeltjesversneller in GANIL

Het Europees Strategisch Forum voor Onderzoeksinfrastructuren (ESFRI) is bezig tegen eind 2015 een nieuwe roadmap op te stellen met een beperkt aantal nieuwe voorstellen en met een aantal infrastructuren die op de huidige roadmap staan. De Strategische werkgroepen (SWG) zullen de individuele ESFRI-voorstellen tijdens 2015 evalueren. Projecten op de vorige roadmap waarvan de realisatie grote vertraging heeft of waarvan het duidelijk is dat er niet voldoende belangstelling en financiering is, zullen vermoedelijk worden afgevoerd. Er zal voor de nieuwe ESFRI projecten - waar dit relevant is - nagegaan worden wat de meerwaarde is van Vlaamse deelname.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Evaluatie van het voorstel tot Vlaamse deelname aan ELIXIR en DARIAH
- Jaarlijkse afstemming per goedgekeurde ESFRI van het businessplan in functie van de beschikbare middelen op de ESFRI-lijn via de Herculesstichting in overleg met de Vlaamse ESFRI-promotoren (begin 2015)
- Effectief instappen in het ESFRI-bestuursmodel (European Research Infrastructure Consortium [ERIC]) m.b.t. ICOS en LIFEWATCH (begin 2015)
- Adviesnota formuleren voor de nieuwe Vlaamse Regering m.b.t. de toetreding van Vlaanderen tot de ESFRI-projecten van de tweede ronde (in overleg met de Herculesstichting) (eerste helft 2015)
- Nieuwe ESFRI-roadmap: informatie verspreiden aan mogelijke participanten, opvolgen of er voor Vlaanderen interessante nieuwe ESFRI-projecten op de roadmap van 2015 komen (begin 2015)
- Vlaamse ESFRI roadmap opstellen (eerste helft 2015) en deze in een Belgische ESFRI roadmap integreren
- Informatie over deelname van Vlaanderen aan ESFRI verspreiden
- Voorstel tot Vlaamse bijdrage aan ELIXIR + oprichten Vlaamse node binnen ELIXIR (april 2015)

#### *Output (resultaten)*

- Een adviesnota m.b.t. de participatie van Vlaanderen in de ESFRI-projecten van de tweede selectieronde waaronder ELIXIR en de oprichting van een Vlaams Centrum voor Bio-informatica
- Een legale structuur voor ICOS in de vorm van een ERIC
- Een legale structuur voor LIFEWATCH in de vorm van een ERIC

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - OO uitgaven

- Beleidsimpact - Kengetal - OO overheidskredieten
- Fiche 1 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn

## 2. Grote investeringen in (onderzoeks)infrastructuur

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Vos, Liselotte Goossens, Karel Verreet, Gert
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EEG2AQ-IS: 1EE139 / 15.000</li> <li>• EB0-1EFG2AB-WT: 1EF100 / 20.000</li> <li>• EB0-1EFG2AW-IS: 1EF123 / 19.500 (raming)</li> <li>• EB0-1EEG2AQ-IS: 1EE108 / 400</li> <li>• DAB vloot: 1.100</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 VTE / 20,90

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Het betreft punctuele acties</p> <p>IMEC: clean room 450 mm 2012-2015 Uitbreiding van de clean room infrastructuur voor geavanceerde procestechologie (patterning, devices, interconnects, etc.) van imec. Deze uitbreiding kadert in de verwachte 450 mm transitie in de micro-elektronica. De totale kostprijs (gebouw plus procestechologie) wordt op € 1 miljard geraamd. Hiervan verwacht imec een bijdrage van € 100 miljoen van de Vlaamse overheid. De inbreng van de Vlaamse overheid is voorzien via 50% subsidies en 50% kapitaalsinbreng. Het overige bedrag moet ingebracht worden vanuit Europese fondsen en de private sector. Via 3 schijven werd intussen € 80 miljoen toegekend aan imec. Een inbreng van € 20 miljoen subsidie is nog te voorzien (2015-2016).</p> <p>VIB: extra vleugel onderzoeksgebouw + derde bio-incubator De activiteiten van het proteomics departement nemen sterk aan belang toe en het departement</p>

heeft nood aan toegang tot proefdierfaciliteiten die aan de juiste normen voldoen. Dit departement bevindt zich nu nog buiten de campus Zwijnaarde in een gebouw dat minder geschikt is voor moleculair biologisch onderzoek. Voor de bouw van een extra vleugel aan het VIB-UGent FSVM (Fiers-Schell-Van Montagu) onderzoeksgebouw op het Technologiepark Zwijnaarde worden de kosten op € 23 miljoen geschat. De helft van dit bedrag zou bij de Vlaamse overheid gezocht worden (€ 11,5 miljoen). De rest van de kosten zullen door de partners gezocht worden.

Daarnaast is er, gelet op het belang van de biotech industrie in Vlaanderen en de toenemende aandacht voor het stimuleren van het vermarkten van Innovatie, nood aan nieuwe incubatie-infrastructuur. Voor de bouw van een 3de bio-incubator in Gent is een budget van € 8 miljoen overheidssteun nodig.

#### VLIZ: huisvestingsproblematiek

Wegens de bouwplannen m.b.t. een nieuwe vismijn in Oostende zouden de huidige gebouwen waarin het Vlaams Instituut voor de Zee (VLIZ) is gehuisvest, moeten verdwijnen. Dit betekent dat er voor het VLIZ een nieuwe huisvesting moet gezocht worden.

PMV werd aangesteld om mogelijke huisvestingssites te vinden. Er zijn enkele mogelijke pistes waarvoor bestekken werden opgemaakt, klaar om in de markt geplaatst te worden. Gunning kan dan opgevolgd worden waarna de bouw zou kunnen gestart worden.

Het Departement EWI volgt dit op via de PMV-stuurgroep.

Een definitieve beslissing hierover wordt door de VR genomen, samen met een beslissing over de financiering.

Indien er teruggekomen zou worden op de verhuispiste, dient een beslissing genomen te worden over de huidige huisvesting die aan renovatie (veiligheid) toe is.

#### Simon Stevin

Sinds 2012 is het onderzoeksschip Simon Stevin in de vaart genomen en ter beschikking van de mariene onderzoeksgemeenschap. 2013 was het eerste volledige werkjaar. Het onderzoek dat aan boord wordt uitgevoerd, staat onder coördinatie van de wetenschappelijke commissie van het VLIZ, terwijl het beheer van het schip onder DAB Vloot valt. Een normale vaart kan tot 10u duren (i.p.v. 7u36) en er kunnen tot maximaal 40 nachten per jaar op zee doorgebracht worden. Om het schip volcontinu inzetbaar te maken, zijn bijkomende middelen nodig en dient er door alle betrokkenen voldoende transparantie verleend te worden inzake kostentoe wijzing.

In het kader van mogelijke bijkomende inzet van het schip in een breder kader (federaal, internationaal) is er een nood om kostenfactoren te kunnen vergelijken en is het vooral nodig de personeelskosten wat de bemanning van het schip betreft te verduidelijken. Er wordt aan de minister bevoegd voor Wetenschapsbeleid gevraagd om overleg aan te gaan met de minister bevoegd voor DAB Vloot teneinde een transparante en een marktconforme prijszetting te bedingen en na te gaan hoe en tegen welke meerkost het schip volcontinu inzetbaar kan worden.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Simon Stevin: Overleg met het kabinet Muylers en tussen de betrokken beleidsdomeinen
- VLIZ: huisvestingspistes door PMV in de markt geplaatst
- VLIZ: weerhouden piste door PMV gegund
- VLIZ: verhuis naar nieuwbouw (2017)
- IMEC: 100 K eur overheidsinvestering
- 900 K eur privé investeringen
- VIB: In de komende legislatuur starten met de bouw van de derde incubator en een extra vleugel aan het FSVM gebouw

#### *Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - OO uitgaven

### 3. Centrum voor Medische Innovatie (CMI)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bekaert, Tine
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• FFEU / 8.000
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,5675

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Het betreft een punctuele actie.</p> <p>In 2009 werd het Centrum voor Medische Innovatie (CMI) opgericht. De voornaamste doelstelling van het CMI is een stabiele en stimulerende omgeving te creëren voor hoogkwalitatief translationeel biomedisch onderzoek in Vlaanderen met maatschappelijke en economische meerwaarde. Het opzetten van een biobank infrastructuur was hierin een prioriteit. Sinds de oprichting zijn verschillende steunovereenkomsten opgestart. Daarnaast is via het FFEU-besluit van 23 april 2010 8 miljoen euro voorzien voor het opzetten van een biobank infrastructuur.</p> <p>De middelen van die via het FFEU voorzien zijn ten gunste van CMI zijn geormerkt voor enerzijds de (uitbouw van de) biobank infrastructuur zelf (2,2 miljoen euro) en anderzijds de ondersteunende ICT-infrastructuur (5 miljoen euro). In het Besluit van de Vlaamse Regering dat de toekenning van de FFEU middelen aan CMI regelt, werden schijven 6 tot 8 (in totaal 4.5 miljoen euro) van de FFEU-middelen dan ook specifiek voorbehouden voor ICT-infrastructuur. Aangezien de totale kost voor de uitbouw van de ICT-backbone echter aanzienlijk lager ligt dan de initieel voorziene 5 miljoen euro, kunnen deze laatste schijven momenteel niet volledig worden uitbetaald.</p> <p>Er zal dan ook nagegaan worden (audit) in welke mate de biobank-infrastructuur al opgezet is met de FFEU middelen die reeds uitbetaald zijn en welke financiering er nog nodig is om de uitbouw van de biobank te finaliseren.</p>



Rol van het Departement EWI bij de uitbetaling van de FFEU middelen is de volgende:

- controle op de uitvoering van de doelstellingen en begrotingsuitvoering: de uitbetaling in schijven;
- zetelen als waarnemer in de Raad van Bestuur van het CMI: voorbereiden en opvolgen, overleggen met de vertegenwoordiger van de minister, opvolgen van de strategie en aftoetsen in het Vlaamse wetenschapsbeleid.
- aanbesteding van de opdracht tot evaluatie/audit van de besteding van FFEU middelen door CMI

De tweede steunovereenkomst van CMI met het IWT loopt eind 2014 af. Er zal dan ook overleg gepleegd worden met de stakeholders in het biotechnologisch, translationeel en klinisch onderzoek om na te gaan hoe de financiering in het hertekende W&I landschap op de meest efficiënte manier georganiseerd kan worden, wat de knelpunten zijn, en hoe deze opgelost kunnen worden. Op basis van dit overleg zal een beslissing genomen worden over de toekenning van nieuwe middelen.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Uitvoeren audit m.b.t. besteding FFEU middelen – (begin 2015)
- Indien gewenst/nodig: aanpassen van het subsidiebesluit CMI – voorjaar 2015
- Uitbetaling schijf 7 – 8 op basis van gemaakte investeringen.
- Deelnemen aan overleg met stakeholders over de financiering van biomedisch onderzoek in Vlaanderen (eind 2014-begin 2015)
- Operationele Vlaamse biobank met ICT-backbone en overkoepelende Clinical Research
- Een beslissing over toekomstige financiering van CMI en biomedisch onderzoek

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 3 - Indicator - Aantal stalen/weefsels etc. in de biobanken (indien meetbaar - te bekijken)

#### 4. BELNET: nieuwe raamovereenkomst en Vlaams Fonds voor Lastendelging (VFLD)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn, Bart
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC102 / 856,18
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,35 VTE / 1,83

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Punctuele actie.</p> <p>De nieuwe raamovereenkomst maakt deel uit van het project Vlaams Elektronisch netwerk: 1 Gigabit project / Verdere vermazing hogescholen</p> <p>De uitbouw van een hoogperformant onderzoeksnetwerk is één van de doelstellingen uit het actieplan Vlaanderen i2010 dat door de Vlaamse Regering in 2006 werd goedgekeurd. Voor de aanleg van de 1 Gigabit per seconde verbindingen tussen de hogescholen en de Belnetknooppunten deed het Departement EWI een beroep op het Agentschap Wegen en Verkeer. Het "1 Gigabit project" werd in 2008 verdergezet in het "plan voor verdere vermazing", dat o/a voorziet in de verdere aansluiting van de vestigingen van de hogescholen en de uitbouw van redundante ringen, hierbij maximaal gebruik makend van het bestaande Vlaamse glasvezelnetwerk. De roll-out van het project verloopt via verschillende bestekken waarop meerdere vastleggingen kunnen worden genomen. In 2013 was geen nieuw bestek nodig; de werken zijn uitgevoerd op bijkomende vastleggingen. In 2014 zal dit opnieuw moeten worden bekeken. Het project is op kruissnelheid, de timing van definitieve aansluiting van alle sites is afhankelijk van vergunningen, graafwerken, etc. Opportuniteiten in functie van andere werken (samengaan met wegenwerken, water, etc.) en technische factoren van het netwerk.</p> <p>Bestaande overeenkomsten met BELNET</p> <p>Er zijn drie overeenkomsten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de "Samenwerkingsovereenkomst betreffende performante netwerktoegang voor de Vlaamse hogescholen en de Katholieke Universiteit Brussel tot het Belgische onderzoeksnetwerk BELNET" van 21 maart 2006: deze betreft het miljoen euro dat BELNET aan het Departement EWI ter beschikking heeft gesteld om de verbindingen te realiseren. Dit is stricto sensu nog niet volledig opgeleverd en eindigde op 31 december 2012 maar is telkens stilzwijgend verlengd;</li> <li>• de complementaire "Samenwerkingsovereenkomst" van 23 juli 2007 betreffende het gebruik van de dark fibre tegenover de 30% korting, geldig vanaf 2008 + 15 jaar, dus lopende;</li> <li>• de derde overeenkomst van 19 december 2007 voor de K€ 195 over 15 jaar.</li> </ul>

**Concertatievraag:**

Op vraag van BELNET werd in 2012 gestart met een onderzoek door IF (Vlaams en Federaal) naar een al dan niet correcte toepassing van de vergoedingen. Begin 2013 heeft IF een tweede vragenronde georganiseerd bij de betrokkenen. Eind 2013 maakte IF haar advies over. Hieruit volgt dat het Departement EWI € 512.371,08 achterstal dient te betalen voor de periode 2009-2012. Hiervoor zal een dossier bij het Vlaams Fonds voor de Lastendelging (VFLD) ingediend worden. Dit vereist een agendering op de Vlaamse Regering. Verder omvat het advies van IF enkele bepalingen die moeten gebruikt worden bij de op te starten onderhandelingen met BELNET inzake een nieuwe samenwerkingsovereenkomst (zie fiche II.4).

Een Nota aan de VR wordt opgemaakt met het voorstel tot:

- een vastlegging ten bedrage van € 256.185,54 die ten laste van het begrotingsartikel EBO-1EEB2G-WT (basisallocatie EC 102 1211 “Bevordering van de Vlaamse informatiemaatschappij in het kader van de Lissabon-strategie”) en ten gunste van BELNET dient te worden genomen;
- een bedrag van € 256.185,54 dient aan het VFLD te worden toegewezen ten gunste van BELNET.

**Nieuwe overeenkomst**

Teneinde:

- bestaande problemen met budgettair onevenwicht te remediëren (arbitrage IF);
- de dark fibre overeenkomst te continueren en aan te vullen met nieuwe dark fibre opportuniteiten;
- de geleverde korting incentives m.b.t. het Belnetabonnement aan de Vlaamse kennisinstellingen te kunnen updaten in functie van de huidige situatie;
- de bestaande overeenkomsten met het oog op vereenvoudiging in één raamovereenkomst te laten samenvallen;

... werken het Departement EWI en BELNET aan een nieuw kader. Dit dossier wordt – mede door de arbitrage IF – aan het dossier van de vereffening gekoppeld (zie fiche II.5 BELNET – VFLD). Hiertoe hebben beide partijen al sinds begin 2014 constructieve en productieve werkvergaderingen gehouden. Een oplossing rekening houdend met de arbitrage van IF en met de verzuchtingen van beide partijen is in zicht.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

*Output (resultaten)*

- Nota VFLD bespreken met kabinet - voorjaar 2015
- Agendering VR na akkoord kabinet (voorjaar 2015)
- Achterstallige kosten vereffend
- Nieuwe raamovereenkomst tussen BELNET en Dep. EWI

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 4 - Indicator - Aantal nog te realiseren aansluitingen (BELNET)

## 5. Agentschap Plantentuin Meise

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> <li>• Regeerakkoord - IV. Vlaamse Rand - Investeren in toeristische ontwikkeling Vlaamse Rand</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Vos, Liselotte
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EEG2AU-IS: 1EE173 / 10.689</li> <li>• FFEU: 5.000</li> <li>• investeringen masterplan nog niet begroot</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het betreft een permanente actie.</p> <p>De overdracht van de Nationale Plantentuin van België naar de Vlaamse Gemeenschap met uitzondering van het wetenschappelijk patrimonium (voornamelijk bestaande uit een herbarium, een bibliotheek en levend plantenmateriaal) gebeurde op 1 januari 2014. Het wetenschappelijk patrimonium blijft eigendom van de federale staat die het in bruikleen geeft voor de duur van het samenwerkingsakkoord. De Vlaamse Gemeenschap trad op de dag van de overdracht in de rechten en plichten van de Nationale Plantentuin van België.</p> <p>Er dienen dringend een aantal investeringen te gebeuren aan de gebouwen en infrastructuur van de Plantentuin, teneinde de waardevolle collecties op aangepaste wijze te kunnen beheren en bewaren en het negatieve imago van de Plantentuin (vervallen infrastructuur) om te buigen.</p> <p><u>Gefaseerd uitvoeren van Masterplan.</u> In 2009 werd een ruimtelijk masterplan opgesteld voor de Plantentuin Meise door BOB361 architecten BVBA. De financiële kost van het plan werd in 2013 door aFM geactualiseerd. Op de raad van bestuur van 10 juni 2014 werd een gefaseerde uitvoering van het masterplan voorgesteld en principieel goedgekeurd. Het masterplan wordt daarbij uitgevoerd in 3, gedeeltelijk overlappende, fases. Volgens deze fasering zal de realisatie van het volledige masterplan 12 jaar in beslag nemen. Een snellere uitvoering is mogelijk, maar zou betekenen dat de Plantentuin voor een langere periode gesloten dient te worden voor het publiek. De spreiding van de werken over meer dan 12 jaar houdt het risico in dat veel geld verloren zal gaan aan noodreparaties aan bepaalde gebouwen die zich nu reeds in zeer slechte staat bevinden en niet meer voldoen aan sommige regels van de brandveiligheid.</p>

**Fase 1:** Aanleg onthaalinfrastructuur, afwerking renovatie binnenkant Plantenpaleis, renovatie fo-  
lies, aanleg nieuw serrecomplex (2015-2019)

Kostprijs fase 1: 22.362.794 EUR

**Fase 2:** Uitbreiding en renovatie nieuw herbariumgebouw, renovatie stookgebouw, realisatie nieuw  
technisch gebouw, heraanleg wegen, renovatie pachthofzone (2018-2023)

Kostprijs fase 2: 38.814.142 EUR

**Fase 3:** Renovatie oud herbariumgebouw, renovatie oranjerie, aanleg educatieve kindertuin (2021-  
2026) Kostprijs fase 3: 37.643.573 EUR

**Totale kostprijs masterplan (exclusief dringende werken): €98.720.508**

Opmerkingen:

- Het ruimtelijk masterplan voorziet niet expliciet in de renovatie van de vijvers, de renovatie van de Werkplaats in Meise, de aanleg van tuinen of de uitbouw van musea. Het is aangewezen om deze elementen mee op te nemen in het masterplan; de kosten ervan kunnen wellicht gedragen worden door de eigen (hogere) inkomsten in combinatie met externe fondsen (vb. Toerisme Vlaanderen).
- AaFM schatte in 2013 de onderhoudskost van de vernieuwde site in op 4,46 miljoen EUR per jaar.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Gefaseerde uitvoering ruimtelijk masterplan: opstart fase 1
- Ondernemingsplan i.p.v. beheersovereenkomst

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - Publicaties/10.000 inwoners

## 6. Bijzonder Onderzoeksfonds (BOF)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sin-frastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> <li>○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Haegemans, Karen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EEG2AC-WT: 1EE128 / 18.302</li> <li>• EB0-1EEG2AC-WT: 1EE129 / 7.456</li> <li>• EB0-1EEG2AC-WT: 1EE138 / 121.516</li> <li>• EB0-1EEG2AC-WT: 1EE165 / 9.233</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
Het betreft een punctuele actie.
De bijzondere onderzoeksfonds (BOF) zijn middelen voor de uitvoering van fundamenteel onderzoek die aan de universiteiten worden uitgekeerd op basis van een jaarlijkse verdeelsleutel. Voor één van de indicatoren, de publicatie-parameter, wordt de informatie deels gehaald uit het Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor de Sociale en Humane Wetenschappen (VABB-SHW). In 2012 werd de wetgeving voor de BOF hernieuwd. In het BVR van 21 december 2012 betreffende de financiering van de Bijzondere Onderzoeksfonds aan de universiteiten in de Vlaamse Gemeenschap wordt een evaluatie voorzien voor de BOF-programma's in 2018 en van het VABB in 2017, waarna gekeken wordt of de wetgeving nog up-to-date is en eventuele aanpassingen kunnen worden doorgevoerd.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks subsidiebesluit</li> <li>• 2015: aanpassing bof-besluit (besparing M€ 5,5)</li> <li>• 2017: evaluatie VABB</li> <li>• 2018: evaluatie BOF</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

## 7. Open Acces, Open Data en Digital Research Infrastructure

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dumolyn, Bart
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC102 / 300
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,5675

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Het betreft een nieuwe permanente op te starten taak.</p> <p>Het regeerakkoord en de beleidsnota WEWI schenken aandacht aan een beleid rond Open Access en Data. Er moet een visie worden uitgewerkt rond open access en open databeleid in Vlaanderen voor wat het beleidsdomein EWI betreft, zowel naar de stakeholders toe als binnen het departement zelf. Mogelijke beleidsacties richting de stakeholders (kennisinstellingen, datacenters, ...) zijn de onderzoeksinstellingen stimuleren een beleid rond het eigen databeheer op te zetten, een beleid uit te werken rond het publiceren van onderzoeksresultaten in open access en het ontsluiten van de onderzoeksdata die aan de basis liggen van die publicaties, en een organisatiestructuur rond Open data opzetten. Om dit beleid uit te tekenen moet verder overleg georganiseerd worden met alle betrokken stakeholders. Er zijn reeds twee "EWI FOCUS" momenten georganiseerd</p>



en een derde staat op til. Daarnaast dienen meer gerichte interacties te worden georganiseerd. Binnen het departement zelf kan het Open databeleid vorm krijgen door het ontsluiten van informatie over publiek gefinancierd onderzoek in Vlaanderen, inclusief linken naar publicaties en datasets, via het onderzoeksportaal FRIS ([www.researchportal.be](http://www.researchportal.be)). Daarnaast kan de overheid een aantal innovatieve open-dataprojecten opstarten in opvolging van eerdere pilotprojecten (het open-dataproject o.l.v. iMinds en het RILOD (Research Information Linked Open Data project) pilootproject. Een beleid rond Open Access en Open Data kan onmogelijk los worden gezien van een integrale en gedragen aanpak van Digital Research Infrastructure (DRI) die het mogelijk maakt om middels collectieve investeringen en een collectief eigenaarschap een competitieve onderzoekscapaciteit te creëren. De beschikbaarheid van deze Digitale Research Infrastructure is een noodzakelijke voorwaarde voor de verdere ontwikkeling van Vlaanderen als een kennisregio in de steeds verder toenemende internationalisering, complexiteit en kosten van onderzoek. Een DRI initiatief in Vlaanderen dient aan te sluiten bij de Europese aanpak voor een Digitale Research Infrastructuur in Horizon 2020.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Q1: rondetafel met stakeholders m.b.t Open Access en Open Data
- Q4: Roadmap / visienota "open access / open data / DRI"

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

## 8. Postinitieel Onderwijs

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> <li>○ OD 1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Leterme, Yves
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AB-WT: 1EE160 / 3.066
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,5675

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Het betreft een continue actie.</p> <p>Post-initiële instellingen krijgen een niet-gereguleerde subsidie voor academisch onderzoek omdat ze geen toegang hebben tot de FWO/IWT-steun, zoals de universiteiten. Het is de bedoeling om de lange termijnovereenkomsten (convenanten, beheersovereenkomsten) met de Vlerick Business School, de Antwerp Management School, het Instituut voor Tropische geneeskunde en het Orpheus Instituut met enerzijds het Departement Onderwijs en anderzijds het Departement EWI op elkaar af te stemmen in het kader van de administratieve vereenvoudiging. In eerste instantie wordt er gekeken naar de duurtijd van deze overeenkomsten waarbij het de bedoeling is om de begin- en einddata te doen samenvallen wat de overeenkomsten per instelling betreft van zowel het Departement Onderwijs als het Departement EWI.</p> <p>Wat de KPI's van de gesubsidieerde business schools betreft, zijn er KPI's die op vraag van de instellingen dienen aangepast te worden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antwerp Management School: "aantal toekomstige competence centers": niet realistisch;</li> <li>• Vlerick Business School: "B-publicaties" is geen prioriteit in tegenstelling tot de "A-publicaties" in het kader van de nadruk op excellentie.</li> </ul>
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Halfjaar overleg met onderwijs</li> <li>• Addendum voor Vlerick convenant - aanpassing KPI's - voorjaar 2015</li> </ul>

<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zie vorige rubriek</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• NVT</li></ul>

## OD1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief

### Beleidsacties OD1.2.

#### 9. Beleid rond valorisatie van O&O

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen, Hilde
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bruno Lambrecht

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 / 1,57

<p><i>Omschrijving actie</i></p> <p>Dit is een permanente taak.</p> <p>De valorisatieproblematiek, of de innovatieparadox is een horizontaal aspect dat in het Vlaamse onderzoeks- en innovatiebeleid cruciaal is voor uitdagingen van economische groei en jobcreatie. Het verbeteren van het valorisatiepotentieel is een belangrijke bekommernis zowel van ondernemers als van onderzoekers. De nodige ruimte dient te worden gecreëerd voor een beleid dat evenwichtig aan deze bekommernissen tegemoet komt om de valorisatiekracht in Vlaanderen te stimuleren. Daarbovenop komt ook het hele transitiebeleid dat economisch dient gevaloriseerd te worden.</p> <p>Gelet op de toenemende koppelingen van domein overschrijdende transitie initiatieven en tegelijk ook het zich wijzigende innovatielandschap met nieuwe actoren, is er nood om het Vlaams beleidskader dat op valorisatie-aspecten inspeelt, overzichtelijk in kaart te brengen voor een reële socio-economische impact.</p> <p>Op basis van de technologische en excellente kennisopbouw vanuit de SOC's en andere kennisinstellingen zullen de nodige incentives ter stimulering van techtransfer en valorisatie verder opgevolgd, versterkt of ontwikkeld worden doorheen het hele innovatiesteuntraject, zodat ze door samenwerking met Vlaamse kmo's en ondernemingen een reële impact kunnen genereren om de opgebouwde kennis te kunnen verankeren in de Vlaamse economie. Hierbij evalueren we eveneens een mogelijke uitbreiding van de SOFI-fondsen ten behoeve van spin-offs.</p> <p><i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i></p>
---

- 2015: analyse van op valorisatie gerichte instrumenten: SOFI fondsen, interfacediensten, spin-out's, ...
- 2015: opvolging van nieuwe valorisatie-initiatieven vanuit de SOCs, (SOC-forum,...)
- Continu: Trend watching rond valorisatie in Europese netwerken, workshops,...
- 2015: nota innovatieparadox

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid
- Fiche 9 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van “de resultaten uit lange termijnstudies” in de beleidsvoorbereiding

## 10. Overheidsopdrachten voor innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 11. Innovatie-ondersteunend aankopen bij de overheid</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Een ondernemersvriendelijke overheid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dewallef, Erwin
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 / 1,57

<i>Omschrijving actie</i>	
Dit is een permanente actie.	
<p>Het Departement EWI trekt een beleidsdomeinoverschrijdend initiatief om (meer) innovatie te stimuleren via overheidsopdrachten van de Vlaamse overheid. Als grote investeerder en consument kan de Vlaamse overheid via haar aanbestedingen innovatie stimuleren (= beleidstaak) en tegelijk haar eigen werking en publieke dienstverlening optimaliseren (= beheerstaak) door innovatie (bij bedrijven) aan te kopen. De opportuniteit (en uitdaging) bestaat erin te komen tot een evenwichtig innovatieproces waarbij de Vlaamse overheid betere en/of goedkopere producten en diensten aankoopt en tegelijk innovatie stimuleert.</p> <p>Het hier beoogde initiatief heeft tot doel om aankopers te sensibiliseren en ook te begeleiden en (financieel) te ondersteunen om via/vanuit het "klassieke" aanbestedingsinstrumentarium (meer) bestaande innovatieve producten en diensten aan te kopen. We noemen dit initiatief "overheidsopdrachten voor innovatie". Daarbij is het de bedoeling om (1) binnen de Vlaamse overheid (zowel bij het [midden]management als bij de aankopers zelf) voldoende draagvlak en "de juiste mentaliteit" te creëren (en ook de nodige engagementen en medewerking te bekomen) voor (meer) innovatiegerichte overheidsaankopen en (2) de aankopers ook te ondersteunen om (meer) innovatiegericht aan te kopen door o.a. het aanbestedingsinstrumentarium ([standaard]bestekken, lastenboeken, ...) meer "innovatievriendelijk en -toegankelijk" te maken en hen (meer) bekend en vertrouwd te maken met de innovatieve markt(spelers). Om effectief tot meer overheidsaankopen van innovatie te komen, streven we ook naar het financiële engagement van de (entiteiten van de) Vlaamse overheid om minimaal 3% van de beschikbare aanbestedingsbudgetten in te zetten voor de aankoop van innovatie (= de "3%-norm"). Onder impuls van het Departement EWI is een werkgroep opgericht met vertegenwoordigers van het Departement EWI zelf, het IWT, het Agentschap Ondernemen, het Departement DAR (Team Duurzame Ontwikkeling dat een gelijkaardig traject heeft uitgewerkt om [meer] "duurzame" aanbestedingen te stimuleren) en het Departement BZ (afdeling Overheidsopdrachten). In 2015 zal de werkgroep (1) via het Voorzitterscollege en de managementcomités werken aan draagvlakcreatie en -versterking (+ het bekomen van - financiële - engagementen en medewerking) en (2) via gerichte evenementen zowel de stakeholders van de Vlaamse overheid als de leveranciers van innovatie aan te zetten tot en kansen te bieden voor (meer) "overheidsopdrachten voor innovatie".</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nota "Overheidsopdrachten voor innovatie" t.b.v. het Voorzitterscollege en de managementcomités</li> <li>• Generiek evenement voor de VO-stakeholders</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"><li>• Thematisch(e) evenement(en) voor de VO-aankopers en de leveranciers</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zie vorige rubriek</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Beleidsimpact - Kengetal - Innovatiegraad</li></ul>

## 11. Verdere uitvoering van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 5.3. Reconversiebeleid en afstemming federaal competitiviteitsbeleid</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dewallef, Erwin
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente actie.</p> <p>Naar aanleiding van de eind 2012 aangekondigde sluiting van Ford Genk gaf de Vlaamse Regering een expertraad de opdracht een Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat (SALK) uit te werken. Het SALK-expert rapport werd op 1 februari 2013 aan de Vlaamse Regering overgemaakt. Het hieruit gedistilleerde SALK-uitvoeringsplan, met een aantal concrete acties op korte termijn en op lange(re) termijn (gericht op enerzijds de ontwikkeling van een aantal voor Limburg [en bij uitbreiding Vlaanderen] prioritaire/potentiële speerpuntsectoren en anderzijds de verbetering van randvoorwaarden) werd op 13 juli 2013 door de Vlaamse Regering goedgekeurd (cf. VR 2013 1507 DOC.0813/1) en is in uitvoering.</p> <p>Het SALK-uitvoeringsplan is een concrete toepassing in Limburg (en dus ook geënt op de specifieke Limburgse situatie) van het Nieuw Industrieel Beleid (NIB) en de stroomlijning van het gericht innovatiebeleid met focus op speerpuntclusters. Essentieel hierbij is de uitrol in Limburg van een slimme specialisatiestrategie voor een gericht clusterbeleid waarbij de klemtoon ligt op het prioriteren van publieke SALK-middelen voor sterke(re) speerpuntclusters. Hoewel in wezen een "Limburgs verhaal" is het SALK dan ook de uitvoering van Vlaams beleid zoals uitgestippeld in het ViA-toekomstproject (NIB en gericht innovatiebeleid). De impact van de geïdentificeerde innovatieve speerpunten zal ook niet beperkt blijven tot Limburg. In het bijzonder zullen de uitgezette initiatieven m.b.t. de maakindustrie (o.a. de oprichting van Flanders' MAKE, het nieuwe Strategische Onderzoekscentrum [SOC] van en voor de maakindustrie), logistiek &amp; mobiliteit, duurzame energie, bouw en (ICT in de) de cluster zorg(innovatie)/biotech/medtech hun impact hebben in heel Vlaanderen.</p> <p>Het Departement EWI ziet, samen met het IWT en het Agentschap Ondernemen, toe op de realisatie van de SALK-acties die betrekking hebben op het EWI-beleidsdomein en dit conform de doelstellingen, (budgettaire) modaliteiten en timing zoals voorzien in het SALK-uitvoeringsplan. Ook neemt het Departement EWI zijn (coördinerende) rol op in de SALK-governance, met o/a deelname aan en verslaggeving van het SALK-Directiecomité.</p> <p>Alle dossiers m.b.t. de inzet van Vlaamse SALK-middelen (SALK-provisie en Hermesfonds) voor de realisatie van de EWI-gerelateerde acties (in totaal 24,5 miljoen euro) zijn in de loop van 2013/2014</p>



door de Vlaamse Regering goedgekeurd. Al deze acties zijn in uitvoering. In 2015 (en volgende jaren) ziet het Departement EWI samen met het IWT en het Agentschap Ondernemen zoals gezegd toe op de verdere financiering en uitvoering van deze acties.

Cruciaal in 2015 is de concrete inzet (+ Vlaamse cofinanciering) van de EFRO-middelen die in het kader van het SALK-uitvoeringsplan aan EWI-gerelateerde acties werden toegewezen. Het gaat om een totaalbedrag van 28 miljoen euro aan voor EWI-gerelateerde acties geormerkte EFRO-middelen. Deze middelen (+ de vereiste Vlaamse cofinanciering) zullen in de vorm van EFRO-projecten conform de modaliteiten en timing van het Vlaamse Operationeel Programma (OP) EFRO 2014-2020 worden ingezet. Dat OP moet nog definitief door de EC worden goedgekeurd.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Verdere uitvoering (en financiering) van de lopende EWI-gerelateerde SALK-acties
- Opstart van de EWI-gerelateerde SALK-acties met geormerkte EFRO-middelen
- Verdere deelname aan de SALK-governance (m.n. het SALK-Directiecomité)

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Kengetal - Aantal subsidiedossiers
- Efficiëntie - Indicator - % Tijdig betaalde subsidies

## 12. Bio-economie: coördinatie van interdepartementale samenwerking en internationale opvolging

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Sormann, Monika
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<p><i>Omschrijving actie</i></p> <p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Sinds enkele jaren bestaat er een interdepartementale werkgroep bio-economie (IWG BE) die zich als doel stelt een gecoördineerd beleid te voeren rond de bio-economie (economische activiteiten waarbij gebruik wordt gemaakt van biomassa, vaak in plaats van olie). Er wordt gewerkt met een jaarlijks roterend voorzitterschap waarbij de departementen EWI, LV en LNE beurtelings de coördinatie van de interdepartementale werkgroep op zich nemen. In 2015 neemt EWI het voorzitterschap op.</p> <p>Door de IWG werd naast een strategie ook een bijhorend actieplan ontworpen dat in 2014 verder werd uitgewerkt en geconcretiseerd. Heel wat van de geplande acties voor de korte en middellange termijn vallen onder het beleidsdomein EWI (Departement EWI, IWT en Agentschap Ondernemen). Deze acties zijn van start gegaan in 2014 en moeten in 2015 verder worden uitgewerkt. Daarbij vallen acties van meer strategische aard (bv. het Europese economisch en innovatiebeleid rond de bio-economie vertalen naar een Vlaamse beleidskader) onder de verantwoordelijkheid van het departement. Meer operationele acties (bv. uitwerken van een kmo-programma rond de bio-economie) vallen onder de agentschappen.</p> <p>Verschillende acties die door het departement EWI worden getrokken hebben betrekking op internationalisering. De Vlaamse strategie en het actieplan kaderen dan ook in de Europese strategie voor de bio-economie. Hierin worden Europese en internationale samenwerking aangemoedigd, onder meer om tot schaalvergroting te komen, en wordt publiek-private samenwerking daarbij aanbevolen. De Europese Commissie beschouwt biotechnologie ook als een van de belangrijke Key Enabling Technologies. Vanuit een beleidsvoorbereidende rol op Europees niveau wordt aan het programmacomité deelgenomen.</p> <p>In 2014 werd meer zichtbaarheid gegeven aan de Vlaamse bio-economie via samenwerking met Nederland en Noordrijn-Westfalen (NRW) in de supercluster Big C waarbinnen bedrijven en overheden de drie regio's zullen samenwerken om de bio-economie verder te ontwikkelen. Een nog nauwere samenwerking is er specifiek met (Zuid-)Nederland. Zo is Bio Base Europe een samenwerkingsverband tussen Vlaanderen en Nederland. Op beleidsniveau vertaalt dat zich in samenwerkingen met Nederland rond het wegwerken van regelgevende belemmeringen voor de bio-economie</p>
---

en rond het uitwisselen van biomassa-stromen. Het departement zal in 2015 de aan haar toegewezen strategische acties verder uitwerken, maar er zal vooral ook heel wat aandacht gaan naar het voorzitterschap van de IWG. Het is een belangrijk jaar voor de IWG, omdat er tegen het einde van het jaar een nieuw horizontaal (actie)plan zou moeten liggen voor de periode na 2015. Als voorzitter van de IWG dit jaar zal EWI dan ook het voortouw nemen in het evalueren van het huidige actieplan, het actualiseren van de huidige acties en het stimuleren dat er waar nodig nieuwe acties of nieuw beleid wordt ondernomen binnen de verschillende geledingen van de Vlaamse Overheid.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Januari: Opmaak en versturing van nota rond de bio-economie aan kabinet van de minister
- Continu: Voorzitterschap iWG
- Continu: Actieplan: bekendmaken werking iWG BE en strategie/actieplan
- Januari - maart: Actieplan: verder concretiseren acties, trekker bepalen, uitvoeringsplannen 2014-2015
- Juni - september: Actieplan: actualisering en de nood aan nieuwe acties bekijken
- Oktober: openbedrijvendag met als thema bio-economie
- Oktober - december: opmaak vernieuwde strategie
- Bilaterale samenwerking met Nederland: belemmerende regelgeving, biomassastromen, Europese programma's
- Trilaterale samenwerking met Nederland en NRW: faciliteren van samenwerking met/tussen onderzoeksinstituten en bedrijven (clusters)

#### *Output (resultaten)*

- Actieplan: bekendheid iWG BE (iWG BE wordt aanspreekpunt voor activiteiten rond bio-economie in Vlaanderen)
- Actieplan: eerste resultaten van acties
- Versterkte Internationale samenwerking: roadmap partnerschap Vlaanderen/Nederland/NRW. (Big-C)

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid
- Fiche 12 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn

### 13. Groen rijden: technologie alternatieve brandstoffen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.2. Toegang tot investeringsmiddelen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen, Hilde
Contactperso(o)n(en) kabinet	Eric Sleecx

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,15 / 0,78

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Conform het Besluit van de Vlaamse Regering van 15 juli 2011 handelt het Departement EWI administratief de investeringssubsidies van de proeftuinplatformen af, d.i. financiering vanuit het FFEU voor de (nog lopende en verlengde) platformen van Proeftuin Elektrische Voertuigen.</p> <p>Het Departement EWI bereidt het beleid dat de proeftuinplatformen elektrische voertuigen opvolgt, voor. De verderzetting van de transitiestrategie voor elektromobiliteit wordt bekeken in het licht van de uitrol van de publiek toegankelijke laadpalen ter voorbereiding van de nationale omzetting van de EU-richtlijn Clean Power for Transport (CPT). Het beleid hieromtrent zal bepaald worden in een nationaal actieplan (in te dienen bij de Commissie tegen 2016): dit zal gewestelijke (en federale) maatregelen en targets omvatten voor de uitrol van alternatieve brandstoffeninfrastructuur, meer bepaald volgt EWI de EV-laadinfrastructuur tegen 2020 en waterstof (tegen 2030) mee op. Er zal voor het nationaal actieplan deelgenomen worden aan het gewestelijk en federaal ambtelijk overleg (gemengde energie- transport werkgroep). De beleidsvorming rond nieuwe mobiliteitsconcepten en de automobiellindustrie meer in het algemeen wordt door het Departement EWI Europees opgevolgd onder meer in het e-mobility observatory (EEO), de ERRIN transportwerkgroep en de Automotive Crisis Intergroup van het Comité van de Regio's. In het kader van de reconversiestrategie voor de Limburgse automotive en toeleverancierssectoren, neemt het Departement EWI ook deel aan de CARS2020-expertgroepen die de concurrentiekracht bespreken.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolging van Vlaamse juridische omzetting en CPT beleidsplan in Vlaamse werkgroep getrokken door MOW</li> <li>• Deelname aan de gemengde Energie-transport werkgroep voor CPT dossier (nationaal beleidsplan en juridische aspecten)</li> <li>• Tussentijds gewestelijk/federaal overleg met waterstofnet voor TEN-V studie HIT 2 waterstofinfrastructuur voor vervoer (CPT dossier: waterstof )</li> <li>• Overleg met divisie Vehicle of the Future van SOC Maak industrie, MIP (Evora platform), (CPT dossier: elektrisch rijden)</li> <li>• CARS2020 actiepan: opvolging in de expertgroepen in het kader van SALK</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afhandeling FFEU dossier proeftuinplatformen elektrische voertuigen</li> <li>• Vlaamse draft CPT beleidsplan en juridische omzetting op Vlaams vlak</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid</li> </ul>	

- Fiche 13 - Kengetal - Aantal innovatiebijdragen binnen de filières energie en transport voor het CPT-actieplan van het Vlaams Gewest
- Fiche 13 - Kengetal - Aantal opvolgprojecten voor proeftuin EV en waterstof voor de omzetting van de EU-richtlijn CPT
- Fiche 13 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn
- Fiche 13 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming

## 14. Beleidsvoorbereiding en -afstemming ter vergroening van de economie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Houwen, Mieke
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,8 / 4,18

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het beleid van het Departement EWI zo goed mogelijk afstemmen met dat van het Departement LNE en agentschappen binnen beide beleidsdomeinen via regelmatig overleg (4x per jaar). Waar er raakvlakken zijn, zoeken naar opportuniteiten en convergenties en aanpakken van problemen via een constructieve dialoog.</li> <li>- MINA 5: Binnen dit beleidsplan van LNE, zal het departement EWI diverse maatregelen aansturen of ondersteunen, zoals het wegwerken van regelgevende knelpunten binnen de case Biogebaseerde Economie, introductie van nieuwe ketengerichte business modellen, en introductie van het concept groene convenant dat bedrijven en overheid toelaat afspraken te maken om knelpunten op te lossen.</li> <li>- Opvolgen en uitvoeren van het Duurzaam Materialenprogramma, geïnitieerd door de OVAM, via de drie pijlers: Plan C, het steunpunt Summa en de 45 acties waarbij het Departement EWI trekker is van 5 acties. Komen tot een innovatieve kringlooeconomie.</li> <li>- Opvolgen van subchallenges 5 en 3 van het Horizon 2020-programma (klimaat, milieu, raw materials en resource efficiency/secure, clean and efficient energy).</li> <li>- Programmavertegenwoordiging, informatie-uitwisseling met het NCP zodat Vlaamse partners meer kansen krijgen om deel te nemen aan Europese projecten.</li> <li>- Ondersteuning van de Vlaamse inspanningen voor Het European Innovation Partnership Raw Materials en de KIC Raw Materials.</li> </ul>
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4x per jaar: bilateraal overleg met LNE om complementair beleid rond groene economie mogelijk te maken</li> <li>• Tweemaandelijks: deelname aan de Vlaams Materialen Programma (VMP)-stuurgroep</li> </ul>

- Onderhandeling werkprogramma's 2016-2017 van de Horizon 2020 subchallenges 5 en 3; start oproepen januari 2015; vergaderingen werkprogramma
- Steun aan elk Belgisch consortium voor de KIC Raw Materials (voorstel van KIC Raw MATTERS, waarbij Vlaanderen/België de belangrijkste partner is werd ingediend in september 2014) en EIP Raw Materials
- Goedkeuring MINA 5 door de Vlaamse Regering + invullen actiefiches

*Output (resultaten)*

- zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - Octrooiaanvragen groene innovatie

## 15. Sociale Innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Agten, Stephanie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1ECG2AA-WT / 1.000</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 / 3,66

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>In het kader van de Conceptnota Innovatiecentrum Vlaanderen, waarvan sociale innovatie één van de zes knooppunten was, was er in januari 2013 de lancering van een eenmalige open oproep sociale innovatie. Deze oproep leverde in totaal 137 unieke projecten op, waarvan er uiteindelijk 105 ontvankelijk zijn verklaard. Na de projectevaluatie door een experten-college zijn 20 projecten geselecteerd en opgestart. Zij ontvangen een subsidie van maximum € 50.000. De werkingstermijn bedraagt één tot maximaal 1,5 jaar. Een gemotiveerde aanvraag tot beperkte verlenging was mogelijk, dit zonder bijkomende financiële tegemoetkoming. De meeste van deze projecten zijn eind september 2014 afgerond. Een beperkt aantal loopt door tot eind december 2014 of het voorjaar 2015. Het volledig eindsaldo wordt pas uitgekeerd, indien de eind- en financiële verslagen na evaluatie zijn goedgekeurd. Het departement EWI staat in 2015 in voor de opvolging van nog lopende projecten en voor de evaluatie van de eind- en financiële verslagen. Naast een evaluatie- en impactanalyse van de resultaten van de individuele projecten, waarin gepolst wordt naar hun relevantie en potentieel voor de toekomst, zal er ook een evaluatie van de oproep zelf gebeuren. Projecten waar potentieel in zit, kunnen nauwere aansluiting zoeken bij de Sociale Innovatiefabriek.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Opvolgen van de projecten die een verlengde looptijd hebben na 2014</li> <li>Evaluatie van de 20 projecten (eind- en financieel verslag, impact) - klaar medio 2015</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Van ieder project moet een eind- en financieel verslag ingediend worden</li> <li>Indien de documenten formeel door EWI worden goedgekeurd kan een tweede schijf van 25% uitgekeerd worden aan desbetreffende projectindieners</li> <li>Indien er gebreken worden vastgesteld, kan dit een vermindering van het bedrag inhouden of een (gedeeltelijke) terugvordering van eerder toegekend bedrag of een verlenging van termijn zonder financiële consequenties</li> <li>Formuleren van concrete beleidsaanbevelingen die inpasbaar zijn in de beleidsvoorbereiding</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>



## OD1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit

### Beleidsacties OD1.3.

#### 16. Programma ter omkadering van jonge onderzoekers (OJO)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sin-frastructuur)</li> <li>○ OD 1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1.1. Het onderzoek aan de universiteiten</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.3. Strategie voor onderzoeksloopbanen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Haegemans, Karen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AC-WT: 1EE101 / 4.000
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Het betreft een punctuele actie.</p> <p>Het programma ter omkadering van jonge onderzoekers (OJO) werd decretaal verankerd in 2013. Het programma heeft vier doelen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• training van jonge onderzoekers;</li> <li>• loopbaanontwikkeling en bevordering van loopbaanperspectieven van jonge onderzoekers;</li> <li>• versterken van de internationale oriëntatie in de loopbaan van jonge onderzoekers;</li> <li>• samenwerking binnen Vlaanderen met betrekking tot voorgaande objectieven.</li> </ul> <p>In het BVR van 28 juni 2013 betreffende de omkadering van jonge onderzoekers wordt een evaluatie voorzien voor OJO in 2018, waarna gekeken wordt of de wetgeving nog up-to-date is en eventuele aanpassingen kunnen worden doorgevoerd.</p> <p>In het te ontwerpen actieplan voor kenniswerkers (<b>cf. fiche II.17</b>) zal dit programma mee opgenomen worden.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijks subsidiebesluit</li> <li>• 2018 evaluatie</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 16 - Indicator - Aantal onderzoekers die deelnemen aan opleidingstraject per unief</li> </ul>

## 17. Loopbaan kenniswerkers en onderzoekers

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.3. Strategie voor onderzoeksloopbanen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Haegemans, Karen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,045

<i>Omschrijving actie</i>	
Het ontwikkelen van de strategie is een permanente actie, met een aantal punctuele resultaten.	
<p>We ontwikkelen een strategie voor onderzoekers en andere kenniswerkers, met aandacht voor loopbaanaspecten, flexibele arbeid, het aantrekken van buitenlandse talenten, mobiliteit van en naar de industrie, doorstroom en multidisciplinaire training. We werken een systeem van innovatiestages uit. Prioritaire aandacht blijft gaan naar jonge onderzoekers en de doorstroom van doctors naar de arbeidsmarkt, zowel academisch als niet-academisch. Maar ook de problematiek van onderzoekers die ten gevolge van opeenvolgende projectfinancieringen een precare arbeidssituatie hebben (zelfs als ze vele jaren dienst hebben), volgen we op.</p> <p>In samenspraak met het Departement OV werken we aan een actieplan rond de mobiliteit van docenten en onderzoekers.</p> <p>Het kunnen garanderen van een aanvaardbaar slaagpercentage voor mandaten en projecten bij onderzoeksfinanciers vormt een belangrijk aandachtspunt. Een adequaat slaagcijfer garandeert enerzijds een voldoende strenge competitie, waarbij enkel de beste onderzoekers worden geselecteerd, maar zorgt er anderzijds voor dat er geen ontradings- en ontmoedigingseffect optreedt bij geïnteresseerde onderzoekers. In het kader van het groeipad voor O&amp;O maken we hier werk van.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie volgende rubriek</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actieplan mobiliteit voor docenten (O en V)</li> <li>• Adequaate slaagpercentage voor mandaten en projecten</li> <li>• Strategie loopbaan onderzoekers</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 17 - Kengetal - Adequate slaagpercentage voor mandaten en projecten</li> </ul>	

## OD1.4. DEWI werkt een beleidsvisie en actieplannen wetenschapscommunicatie uit

### Beleidsacties OD1.4.

#### 18. Beleidsplan Wetenschapscommunicatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.4. DEWI werkt een beleidsvisie en actieplannen wetenschapscommunicatie uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Moeremans, Liliane
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EGG2AA-WT: 1EG100: 680 K euro</li> <li>• EB0-1EGG2AA-WT: 1EG101: 1.352 K euro</li> <li>• EB0-1EGG2AA-WT: 1EG102: 4.158 K euro</li> <li>• EB0-1EGG2AA-WT: 1EG106: 1.742 K euro</li> <li>• EB0-1EGG2AA-WT: 1EG110: 315 K euro</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,7 VTE / 8,8825

<b>Omschrijving actie</b>	
<p>Het betreft een continue actie.</p> <p>Het beleidsplan Wetenschapscommunicatie omvat de belangrijkste activiteiten en initiatieven waarmee het wetenschapscommunicatiebeleid gerealiseerd wordt en stelt de actoren voor die hier toe bijdragen.</p> <p>Dit beleidsplan werd aanvankelijk opgesteld voor de periode 2012-2014, maar kan worden verdergezet in de huidige legislatuur na politieke validatie. Het is gebaseerd op Vlaamse en internationale studies en houdt rekening met de aanbevelingen van de Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie (VRWI). Conform de beleidsnota 2014 zal de focus gelegd worden op beleidsacties die bijdragen tot de STEM-doelstellingen.</p> <p>Met wetenschapscommunicatie wordt bedoeld op een (inter)actieve manier over alle wetenschappelijke domeinen informeren en dialogeren door middel van verschillende strategieën aangepast aan specifieke doelgroepen.</p> <p>De belangrijkste doelgroepen van het beleidsplan zijn (schoolgaande) kinderen en jongeren, leerkrachten, studenten, en het grote publiek.</p> <p>Door actieve deelname aan de STEM-stuurgroep en de STEM-werkgroepen levert het wetenschapscommunicatiebeleid een substantiële bijdrage aan de realisatie van het STEM-actieplan 2012-2020.</p> <p>Het beleidsplan Wetenschapscommunicatie wordt uitgevoerd door verschillende (structurele) partners. Het merendeel van hun uitgevoerde acties beantwoorden aan de STEM-doelstellingen uit het Regeerakkoord. Hierdoor is de financiële bijdrage vanuit de EWI-WECOM- budgetlijn voor 87% op STEM gericht.</p>	

Met de grootste partners werden meerjarige Convenanten afgesloten. Met de kleinere partners werden de meerjarige overeenkomsten nog niet verlengd. Zij worden gesubsidieerd op basis van jaarlijkse ministeriële besluiten.

De activiteiten van deze actoren worden bekendgemaakt via het Wetenschapsinformatienetwerk (WIN) ([www.wetenschapsinformatienetwerk.be](http://www.wetenschapsinformatienetwerk.be)). Dit bestaande en hoofdzakelijk digitale netwerk is de eigenlijke "back-office" van de verschillende wetenschapscommunicatiepartners. Het WIN versterkt zowel de samenwerking tussen de partners onderling als tussen de partners en het beleid en verhoogt zo de kennisdeling en de kennisopbouw. Naast het digitale netwerk worden ook fysieke netwerkmomenten voorzien.

De beleidsdoelstellingen en dus de focus op STEM-doelstellingen zullen gerealiseerd worden door de werking van bestaande structuren en kanalen te stroomlijnen en te optimaliseren en door de kennis en de expertise die de afgelopen 20 jaar uitgebouwd werd verder te valoriseren.

Zo zal er concreet in 2015 in gezet worden op de verdere uitbouw van het STEM-aanbod door o.a. via de medewerking van de (structurele) partners aan de STEM-academiewerkgroep verder bij te dragen aan het monitoren, evalueren en rationaliseren van het STEM-aanbod.

Ook zal er verder ingezet worden op de WIN-website die gelinkt is aan [UitinVlaanderen.be](http://UitinVlaanderen.be) en ervoor zorgt dat de geplaatste berichten ook bij een breder publiek worden verspreid. Ook via de intern beheerde sociale media nl. Facebook ([www.facebook.com/richtingmorgen](http://www.facebook.com/richtingmorgen)) en Twitter ([www.twitter.com/richtingmorgen](http://www.twitter.com/richtingmorgen)), worden zowel de concrete activiteiten en initiatieven als populair-wetenschappelijk nieuws ruim verspreid.

De twee websites (WIN en Richting Morgen) worden idealiter geïntegreerd zodat een optimale verspreiding van informatie naar de verschillende doelgroepen kan gerealiseerd worden. De mogelijkheden hiervoor worden in de toekomst verder onderzocht.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

#### *Output (resultaten)*

- Digitale Richting Morgen-kanalen blijven voorzien van content (sociale media en website)
- Organiseren Dag van de Wetenschap: jaarlijks
- Organiseren van WIN-moment(en)
- WIN-nieuwsbrieven uitsturen
- Mogelijkheden bekijken optimalisatie website WIN en Richting Morgen
- Verdere uitbouw en versterking van STEM-aanbod realiseren via succesvolle initiatieven
- Opmaken van MB's voor (structurele) partners: jaarlijks
- Opmaken van nieuwe convenanten structurele partners: 2015
- Opvolgen en realiseren van structurele partners

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Indicator - WT gediplomeerden ("STEM")
- Fiche 18 - Indicator - Uitstroom indicator STEM van Onderwijs overnemen voor zowel secundair als hoger onderwijs

## OD1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op

### Beleidsacties OD1.5.

#### 19. Strategische onderzoekscentra

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> <li>○ OD 1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten               <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1.2. De Strategische Onderzoekscentra</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Goossens, Karel
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EFG2AB-WT: 1EF100 / 48.242</li> <li>• EB0-1EFG2AB-WT: 1EF102 / 27.287</li> <li>• EB0-1EFG2AB-WT: 1EF103 / 1.746</li> <li>• EB0-1EFG2AB-WT: 1EF124 / 8.307</li> <li>• EB0-1EFG2AW-IS: 1EF123 / 44.161</li> <li>• EB0-1EFG2AX-IS: 1EF110 / 37.964</li> <li>• EB0-1EFG2AX-IS: 1EF111 / 8.460</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5VTE's / 2,6125

<i>Omschrijving actie</i>	
Het betreft een permanente actie.	
De SOC's IMEC, VIB, VITO, iMinds en het recent opgerichte Flanders Make (ter versterking van de Vlaamse maakindustrie) zijn belangrijke actoren in het Vlaams innovatielandschap. De doelstellingen (waaronder de valorisatie van onderzoeksresultaten) van de SOC's worden vastgelegd in convenanten. Daarin wordt expliciet voorzien dat de SOC's bijdragen leveren aan het beleid van de	

Vlaamse Regering en de ViA/Pact 2020 doelstellingen in het bijzonder. De voortgang wordt jaarlijks door het Departement EWI opgevolgd op basis van de zgn. Key Performance Indicators (KPI's) en de jaarlijkse rapporteringen. Deze performatiecriteria hebben betrekking op wetenschappelijke output, technologie transfer, opleiding van onderzoekers, stimulatie van economische activiteit en publiekscommunicatie. Een van die indicatoren is bijvoorbeeld het aantal spin-offs, wat een belangrijk aspect is ter versterking van het Vlaams industrieel weefsel.

Voor het innovatiebeleid is een goede samenwerking met al de partners in Vlaanderen belangrijk, maar ook tussen de SOC's onderling. Vandaar dat het "SOC-Forum" ingeschreven werd in de nieuwe convenanten met de SOC's. Het SOC-Forum is een overlegorgaan dat tweemaal per jaar samenkomt en als doelstelling heeft de samenwerking tussen de SOC's en het uitwisselen van goede praktijken te bevorderen, vooral m.b.t. valorisatie.

Het Neuro-Electronics Research Flanders of NERF is een uniek multidisciplinair onderzoeksinitiatief van imec, VIB en KU Leuven dat in 2009 werd opgestart op de campus van imec en dat internationale topwetenschappers samenbrengt om met behulp van neuroelektronica de werking van het brein te ontrafelen.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Opvolgen convenanten
- Evaluatie VIB: eerste helft 2016
- Evaluatie imec: eerste helft 2016
- Evaluatie iMinds: eerste helft 2016
- Evaluatie Flanders Make: eerste helft 2017
- Evaluatie VITO: eerste helft 2018
- Opvolgen SOC-Forum
- Investerings in grote infrastructuurprojecten zie fiche nr.II.6
- Evaluatie NERF: eerste helft 2016

#### *Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - OO uitgaven
- Fiche 19 - Indicator - Tijdige en kwaliteitsvolle oplevering evaluatieresultaten

## 20. United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sin-frastructuur)</li> <li>○ OD 1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Haegemans, Karen
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AA-WT: 1EE148 / 960
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
Het betreft een punctuele actie.
De United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies (UNU-CRIS) is een onderzoeksinstituut van de Verenigde Naties (VN), dat financiering ontvangt van de Vlaamse overheid via een Memorandum of Understanding (MoU). Het onderzoek van UNU-CRIS concentreert zich op een vergelijkende studie en de monitoring van regionale integratie, met als doel beleidsrelevant kennis te ontwikkelen. Er werd in 2014 een evaluatie afgerond van het instituut. In 2015 dient een nieuwe MoU te worden onderhandeld en aan de VR voorgelegd, op basis waarvan het instituut door de Vlaamse overheid wordt gefinancierd. Er wordt nagegaan of UNU-CRIS kan ondergebracht worden bij één van de universiteiten van de Vlaamse Gemeenschap.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eind 2014: ontwerp nieuwe memorandum of understanding</li> <li>• Begin 2015: inhoud nieuwe MOU</li> <li>• Oktober 2015 - Akkoord tussen UNU-CRIS en Vlaamse universiteit</li> <li>• november 2015: indienen MOU VR + ondertekening</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## 21. Een nieuw convenant voor Flanders DC

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken</li> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>Beleidsnota WEWI - 10. Activeren van het innovatiepotentieel bij kmo's en grote ondernemingen</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Een ondernemersvriendelijke overheid</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Kmo-gericht innovatiebeleid</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Schruers, Liesbet
Contactperso(o)n(en) kabinet	Eric Sleenckx

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1EGG2AA-WT: 1EG103 / 2.450</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>Flanders DC is een structurele partner van de Vlaamse overheid om ondernemingen te sensibiliseren voor creatief en innoverend ondernemen. Het Convenant 2014-2015 geeft aan Flanders DC de opdracht om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Actie ondernemen voor het opzetten en uitvoeren van een gezamenlijke aanpak voor innovatiecommunicatie waarin de relevante partijen in het veld betrokken worden om zo, samen met deze partners, meer ondernemingen te laten innoveren;</li> <li>Actie ondernemen voor het opzetten en uitvoeren van een gezamenlijke aanpak voor ondersteuning en stimulering van Ondernemingscreativiteit, waarin de relevante partijen in het veld betrokken worden om zo, samen met deze partners, ondernemingen anders te laten innoveren;</li> <li>Een programma van activiteiten op te zetten om kruisbestuiving te stimuleren over sectoren heen, met vooral een focus op het samenbrengen van de creatieve industrieën, als katalysator voor innovatie, met andere sectoren. Dit om tot meer "outside the box" ondernemingsconcepten en innovatie te komen.</li> <li>De uitstraling van Vlaanderen als creatieve en innovatieve topregio (zowel binnen als buiten Vlaanderen) helpen te vergroten via eigen acties en door ondersteuning te bieden aan de organisaties bevoegd voor de promotie van Vlaanderen als liaison met het creativiteits- en innovatieland-schap.</li> </ul>



Tegen eind 2015 dient dus een nieuw Convenant tussen de Vlaamse Overheid en Flanders DC te worden afgesloten.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Voorjaar: opstart overleg met kabinet, AO en Flanders DC voor opmaak nieuwe convenant
- Juni-juli: De jaarlijkse subsidie aan Flanders DC
- Oktober: aanvraag advies IF nieuwe convenant
- December: Een nieuw Convenant voor Flanders DC

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 21 - Indicator - Realisatie KPI's (Convenant Flanders DC): roadmap innovatiecommunicatie eind juni 2015
- Fiche 21 - Indicator - Realisatie KPI's (Convenant Flanders DC): roadmap ondernemingscreativiteit eind juni 2015

## SD2. DEWI zet in op de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het beleid en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie

### OD2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium

#### *Beleidsacties OD2.1.*

#### 22. Uitvoering 6<sup>de</sup> Staatshervorming

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 4.1. Ondersteuning personeel</li> <li>○ OD 4.3. Advies en informatie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.2.5. Toegang tot ondernemerschap</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Tournicourt, Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	Koen Algoed

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BAWM (voor IUAP: zevende fase: 156.560 keuro over 5 jaar (2012 - 2017) aan federale middelen)</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,7 / 8,88

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>Ingevolge de 6e staatshervorming werden de bevoegdheden prijzencontrole, toegang tot beroep, vergunningen beenhouwer/spekslager, handelsvestigingenbeleid, federaal Participatiefonds en IAUP's aan het beleidsdomein EWI overgedragen.</p> <p>In 2015 zal verder uitwerking en invulling van deze bevoegdheden worden opgenomen. Het betreft hierbij bijvoorbeeld de inspectiebevoegdheden inzake de overgedragen activiteiten van</p>	

de zesde staatshervorming. Alsook dienen verdere afspraken te worden gemaakt i.v.m. de taakverdeling tussen departement EWI en AO rond de overgedragen bevoegdheid handelshuur.

Het federale programma "Interuniversitaire Attractiepolen (IUAP)" beoogt netwerken van onderzoeksgroepen aan beide kanten van de taalgrens samen te brengen, hun kritische massa te vergroten en hun internationale positie te versterken. Het IUAP-programma wordt momenteel beheerd en gefinancierd door de federale overheid. Bij de laatste staatshervorming is bepaald dat het IUAP-programma een regionale bevoegdheid wordt na de huidige (zevende) fase, waarvoor het samenwerkingsakkoord afloopt in juni 2017. Daarna wordt het programma overgenomen door de gemeenschappen.

In overleg met de minister van Onderwijs, FWO en de universiteiten zullen we nagaan hoe en onder welke voorwaarden dit programma het best wordt verdergezet. Verschillende opties staan open: verderzetting van het huidige programma met de Franstalige gemeenschap, uitbreiding naar andere internationale regio's of landen, beheer binnen de universiteiten, beheer door het FWO, ... De modaliteiten zullen bepaald worden in deze legislatuur.

Voor de personeelsleden die werden overgedragen in het kader van de staatshervorming zal door de MOD medewerking gegeven worden aan alle acties gekoppeld aan de effectieve overdracht van 1 januari 2015 of 1 april 2015 m.b.t. Vlimpers:

- invoer in Vlimpers;
- nazicht salarissen, inschalingen;
- onderzoek personeelsdossiers;
- uitvoering inzake Capelo.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Maart: nota afspraken takenverdeling dep EWI en AO i.v.m. opvolging handelshuur
- Maart: overleg AO / dep EWI omtrent inspectie-opdrachten.
- April: afsprakenkader taakverdeling verankering inspectieopdrachten
- Evaluatie IUAP van de huidige fase (Belspo)
- 2016 - 2017: voorbereiding nieuwe regelgeving IUAP
- 2017: Vlaamse regelgeving ter omkadering van IUAP
- 2018: begrotingslijn IUAP op Vlaamse begroting
- Invoering van personeelsdossiers i.f.v. effectieve overdracht personeelsleden

#### *Output (resultaten)*

- Juridische opvolging wetgeving handelshuur
- IUAP van start onder regionale bevoegdheid
- Personeelsdossiers en inschalingen zijn correct en volledig

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 22 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing

## 23. Rapporteren kredietverlening via overleg bankensector

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.2. Toegang tot investeringsmiddelen</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Financiering en investeringen t.b.v. bedrijven</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Nispen, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens, Wim

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 / 2,09

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak. Sinds 2009 wordt op continue basis de kredietverlening aan ondernemingen opgevolgd. De rapportering gebeurt op basis van publiek beschikbare tijdreeksen (NBB, CKO, Febelfin, Mir, etc.). Sinds 2013 wordt zesmaandelijks gerapporteerd op het High Level overleg in het kader van het bankenplan. In 2015 zal deze rapportering worden voortgezet.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Voorjaar: monitoring + high-level overleg</li> <li>Najaar: monitoring + high-level overleg</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Regelmatige updates van nieuwe informatie</li> <li>2 maal high-level overleg</li> <li>Verspreiding van studieresultaten rond financiering</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiche 23 - Indicator - Geschat aantal raadplegingen via EWI-site van de opvolgingsrapporteringen</li> <li>Fiche 23 - Indicator - Positie Google als maatstaf van toegang voor de geïnteresseerde leek</li> <li>Fiche 23 - Indicator - Frequentie van de rapportering "monitoring kredietverlening"</li> </ul>

## 24. Optimaliseren van het economisch overheidsinstrumentarium (PMV, LRM)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.2. Toegang tot investeringsmiddelen</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Financiering en investeringen t.b.v. bedrijven</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Callewaert, Sophie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens, Wim

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,40 / 2,09

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiden, opvolgen, evalueren en bijsturen van bestaande financieringsinstrumenten voor bedrijven en ontwikkeling van nieuwe instrumenten, in samenwerking met bevoegde instellingen PMV en LRM.</li> <li>- Juridische ondersteuning bij de opmaak van hun regelgeving en begeleiding bij de verschillende stappen in het regelgevingsproces en de verschillende vereiste procedures voor de goedkeuring van regelgeving. Voor 2015 wordt de volgende regelgeving aangepast: (1) wijziging BVR Winwinlening naar aanleiding van het in gebreke stellen van de Winwinlening door de EC, (2) wijziging decreet, BVR's en MB's Waarborgregeling naar aanleiding van de gewijzigde Europese regelgeving (3) afschaffing van de Groene Waarborg naar aanleiding van de evaluatie van het financieringsinstrument.</li> <li>- Voorbereiden, opvolgen en evalueren van de samenwerkingsovereenkomsten van PMV en LRM</li> <li>- Coördinatie van de parlementaire vragen voor de instellingen PMV en LRM</li> <li>- Uitbouw van een participatiedatabank, waarin de participaties van PMV en LRM vervat zitten</li> </ul>
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorjaar: wetgevingsproces wijziging decreet, BVR's en MB's Waarborgregeling</li> <li>• Voorjaar: opheffing BVR en MB Vijfde Waarborgregeling</li> <li>• Februari: overleg PMV/LRM participatiedatabank</li> <li>• Maart: ontwerp nota plan van aanpak participatiedatabank</li> <li>• Voorjaar: wetgevingsproces wijziging BVR Winwinlening</li> </ul>
<b>Output (resultaten)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aangepaste regelgeving Winwinlening</li> <li>• Aangepaste regelgeving Waarborgregeling</li> </ul>

- Afschaffing instrument Groene Waarborg
- Participatiedatabank

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - Investeringsratio
- Fiche 24 - Kengetal - Aantal juridische dossiers of adviezen

## 25. Beleidsvoorbereiding en monitoring ondernemerschap

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen</li> <li>Beleidsnota WEWI - 1.2.4. Ondernemerscompetenties versterken</li> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Boeykens, Ilse
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 / 1,57

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak.
Opvolgen en verspreiden van studies spoorwerkgroep "Ondernemerscultuur in Vlaanderen" (STORE) en indien noodzakelijk beleidsadviezen opstellen.
Opvolgen en verspreiden van studies van andere bronnen m.b.t. de diverse aspecten van ondernemerschap en indien noodzakelijk beleidsadviezen opstellen.
Monitoren van de instrumenten die ingezet worden om het ondernemerschap in Vlaanderen te stimuleren.
Afstemmen met de Studiedienst van de Vlaamse Regering rond data m.b.t. ondernemerschap
Aanleveren van een bijdrage aan de omgevingsanalyse beleidsbrief m.b.t. ondernemerschap
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Maart: spoorwerkgroep "Ondernemerscultuur in Vlaanderen"</li> <li>Juli - september: Bijdrage omgevingsanalyse beleidsbrief</li> <li>Najaar: spoorwerkgroep "ondernemerscultuur in Vlaanderen"</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Omgevingsanalyse ondernemerschap</li> <li>Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. ondernemerschap</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiche 25 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van "de resultaten uit lange termijnstudies" in de beleidsvoorbereiding</li> </ul>

## 26. Participatie werkgroep Ondernemend Onderwijs

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 8. Activeren van ondernemingspotentieel bij leerlingen, studenten en werkzoekenden</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Boeykens, Ilse
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Maandelijks komt de werkgroep Ondernemend Onderwijs samen om de initiatieven op het vlak van het stimuleren van ondernemingszin en ondernemerschap in het onderwijs voor te bereiden, af te stemmen en op te volgen. Bij deze werkgroep zijn de beleidsdomeinen WSE, EWI, OV en LV betrokken. Deze werkgroep werkt momenteel aan een voorstel voor een vernieuwd actieplan Ondernemend Onderwijs.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>14 januari: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>17 februari: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>17 maart: Samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>23 april: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>12 mei: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>8 juni: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> <li>2 juli: samenkomst werkgroep Ondernemend Onderwijs</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiche 26 - Indicator - Aantal overlegmomenten met cultuur en onderwijs</li> </ul>



## 27. Monitoring en onderzoek Groei-ondernemingen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 9. Activeren van het groeipotentieel bij ondernemingen</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Nispen, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 / 2,09

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Opvolgen van de uitvoering van het beleid gericht op “groeiondernemingen” dat werd ontwikkeld binnen het Departement EWI maar voor uitvoering werd overgedragen aan het Agentschap Ondernemen. Het departement onderzoekt de specifieke problematiek van groei-ondernemingen en volgt de evoluties op. Dit onder andere via de spoorwerkgroep van STORE, internationale studies en eigen data-analyses.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Februari: opvolging onderzoek en evaluatie van beleid binnen de STORE-spoorwerkgroep “Ontwikkeling en groei van kmo’s”</li> <li>Juni: opvolging onderzoek en evaluatie van beleid binnen de STORE-spoorwerkgroep “Ontwikkeling en groei van kmo’s”</li> <li>Oktober: opvolging onderzoek en evaluatie van beleid binnen de STORE-spoorwerkgroep “Ontwikkeling en groei van kmo’s”</li> <li>Juli/augustus: in kaart brengen van evoluties van gazellen in Vlaanderen en verder beleidsgericht onderzoek</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. groei-ondernemingen</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsimpact - Kengetal - Snelgroeijende bedrijven</li> </ul>

## 28. Culturele en creatieve sectoren (CCS): beleidsvoorbereiding en beleidsmonitoring

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.2 Investeren in competenties</li> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>Beleidsnota WEWI - 10. Activeren van het innovatiepotentieel bij kmo's en grote ondernemingen</li> <li>Beleidsnota WEWI - 8. Activeren van ondernemingspotentieel bij leerlingen, studenten en werkzoekenden</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Een ondernemersvriendelijke overheid</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Kmo-gericht innovatiebeleid</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Schruers, Liesbet
Contactperso(o)n(en) kabinet	Eric Sleenckx

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Het onderzoeksrapport 'Creatieve industrieën in Vlaanderen – update: mapping en bedrijfseconomische analyse – 2014' van het Flanders DC – Antwerp Management School Kenniscentrum heeft als doel te komen tot een hernieuwde bedrijfseconomische impactmeting voor de Creatieve Industrieën in Vlaanderen. Hierbij wordt voortgebouwd op de methodologie die werd opgesteld in de eerste impactmeting die werd uitgevoerd in 2011 (Gulette, et al., 2011).</p> <p>Niet alleen in Vlaanderen maar ook op Europees vlak wordt het maatschappelijk en economisch belang van de culturele en creatieve sectoren steeds meer benadrukt. Volgens een recente mededeling van de Europese Commissie stellen ze 6,7 miljoen mensen tewerk (3% van de totale tewerkstelling) en vertegenwoordigen ze 3,3% van het Europese BBP. Tussen 2008 en 2011 is gebleken dat de werkgelegenheid in de culturele en creatieve sectoren beter dan gemiddeld overeind bleef in de Europese economie.</p> <p>De Europese mededeling stelt dat de culturele en creatieve sectoren ook positieve spillover-effecten hebben op andere sectoren. Culturele en creatieve "content" dient vaak als voedingsbodemp voor ICT-toepassingen en stimuleert de vraag naar geavanceerde consumentenelektronica en tele-</p>

communicatieapparatuur. Maar ze zijn bijvoorbeeld ook een belangrijke driver van toerisme. Daarnaast zijn ze een katalysator van innovatie in andere industrietakken, die zich steeds vaker beroepen op niet-technologische innovaties om concurrentieel te blijven. Zo worden elementen als “branding”, beleving, vormgeving en personalisering steeds belangrijker.

Om dit potentieel aan te spreken en de professionalisering en de groei van de Vlaamse culturele creatieve sectoren te bevorderen, is een geïntegreerde aanpak nodig en moeten verschillende beleidsdomeinen betrokken worden. Het departement EWI werkt aan een constructieve dialoog tussen de overheid en de creatieve en culturele sectoren. Om het beleid rond de creatieve en culturele sectoren beleidsdomeinoverschrijdend te maken wordt 4 maal per jaar door het departement EWI een ambtelijke werkgroep creatieve en culturele sectoren (expertisenetwerk CCS) georganiseerd, met vertegenwoordigers van alle betrokken departementen en agentschappen, alsook Flanders DC. Flanders DC coördineert het Overleg Creatieve Industrieën (OCI). Met het OCI werken 26 organisaties uit 12 sectoren aan een draagvlak voor de verdere ontwikkeling en professionalisering van de Vlaamse culturele- en creatieve sectoren. Het OCI profileert zich daarbij als constructieve en prioritaire gesprekspartner naar de overheid en andere stakeholders toe. Flanders DC coördineert dit overleg. Het departement EWI is de voorzitter van dit expertisenetwerk en neemt de informatie, voorstellen en ideeën die uit dit netwerk voortkomen mee voor het beleidsvoorbereidend werk rond de CCS. Ook volgt het departement EWI het Europees beleid rond CCS actief op en zet dit op de agenda van het expertisenetwerk CCS.

Het departement volgt de studies op van het kenniscentrum van Flanders DC rond CCS.

Het lopende onderzoek betreft:

- Succesvolle cross-sectorale samenwerkingen stimuleren en ondersteunen (einddatum: juni 2015)
- Aanpak voor efficiënte cross-sectorale samenwerkingen met de Creatieve Industrieën (einddatum: juni 2015)
- Impactstudie Creatieve Industrieën (einddatum: december 2015)

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

#### *Output (resultaten)*

- Een beleidsdomeinoverschrijdend beleid voor de culturele en creatieve sectoren
- Een antwoord vinden op de vraag hoe de culturele en creatieve sectoren kunnen bijdragen tot (maatschappelijke) innovatie
- Het potentieel van de CCS aanspreken en de professionalisering en groei van de Vlaamse CCS bevorderen.

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 28 - Indicator - Aantal overlegmomenten met cultuur en onderwijs

## 29. Toekomstgerichte chemiestrategie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 5.1. Oog hebben voor de kosten van ondernemingen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Top, Lieven
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak De Vlaamse toekomstgerichte chemiestrategie bestaat uit vijf bouwstenen:</p> <p>1) Toekomstgerichte chemiestrategie tussen VG, NL en NRW</p> <p>De Nederlandse en Vlaamse minister-presidenten beslisten op 8/10/2013 om een gezamenlijke toekomstgerichte chemiestrategie op te stellen. Op basis van een studie door de Vlaamse en Nederlandse chemiefederatie werd in een volgende fase de strategie opgesteld, begeleid door een klankbordgroep.</p> <p>Fase 1: o studie uitgevoerd door chemiefederaties (mei 2014);</p> <p>Fase 2a: o opstellen nota met gezamenlijke beleidsmaatregelen door VL en NL; o verkennend gesprek met NRW; o afsluitende klankbordgroep: januari 2014.</p> <p>Fase 2b: o technisch overleg met NRW o behandeling door bevoegde minister/regering/parlement</p> <p>Fase 3:</p>

Stelselmatige opvolging van de uitvoering in coördinatie met de internationale partners

Bij de uitvoering zullen, binnen het beleidsdomein EWI, het IWT en AO enkele maatregelen op zich nemen.

2) Ronde tafel Chemie

In het voorjaar 2015 wordt een ronde tafel Chemie opgestart om binnen een viertal Vlaamse beleidsthema's een reeks punctuele elementen, beleidsdomeinoverschrijdend aan te pakken.

In technische werkgroepen zullen milieu-experten van AO uitgenodigd worden.

3) Benutting van internationale chemie coalities

o In het 7 + 7 overleg, beraadslagen 7 lidstaten en hun 7 chemiefederaties, samen meer dan 80% van de Europese Chemie, op regelmatige basis over mogelijke gemeenschappelijke initiatieven t.o.v. het Europese niveau. Daarnaast worden ook toekomstige beleidsinitiatieven of best practices uitgewisseld.

o In het Europees netwerk voor Chemie Regio's (ECRN), wordt de mogelijkheid gecreëerd om projectpartners te vinden om samen grensoverschrijdende initiatieven op te starten.

4) Impact EU-niveau

Een aantal dossiers met significante impact op de Vlaamse chemiesector wordt opgevolgd of aangestuurd: o.a.

- o herziening Europees systeem emissierechten,
- o nieuw kader voor compensatie indirecte allocatie emissierechten
- o CCS

5) Chemievisie 2030 - 2050

Om op langere termijn de basis van de chemiesector te handhaven en te verstevigen, wordt in 2016 onderzocht of (middel)lange termijn doelen of richtpunten kunnen geïdentificeerd worden.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Uitbreiden nota met NRW: aanvang begin 2015
- Organisatie Ronde Tafel Chemie
- Benutting van internationale chemie coalities
- Impact EU-niveau
- Chemie visie 2030 - 2050

*Output (resultaten)*

- Nota Vlaamse en Nederlandse regering i.v.m. gezamenlijke beleidsmaatregelen
- Nota met uitbreiding naar NRW

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

### 30. Energiebeleidsovereenkomsten voor de energie-intensieve industrie in Vlaanderen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bollen, Lut
Contactperso(o)n(en) kabinet	Adriaens, Wim

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>De nieuwe energiebeleidsovereenkomsten voor de energie-intensieve industrie in Vlaanderen (2015-2020) werden op 4 april 2014 definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Er is een energiebeleidsovereenkomst voor VER-bedrijven (die onder het Europese emissierechtenhandelsysteem vallen) en één voor niet-VER-bedrijven. De nieuwe energiebeleidsovereenkomsten starten op 1 januari 2015, in opvolging van het benchmarking- en auditconvenant die tot eind 2014 lopen. De Commissie is het bestuursorgaan voor de energiebeleidsovereenkomsten. Ze is samengesteld uit een voorzitter, een vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie, een vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor energie, een vertegenwoordiger van elke toegetreden sectororganisatie, een vertegenwoordiger aangeduid door de ondernemingen voor wie geen sectororganisatie is toegetreden en het hoofd van het Verificatiebureau als waarnemer. Het Verificatiebureau is een onafhankelijke en neutrale organisatie die de correcte uitvoering van de energiebeleidsovereenkomsten moet bewaken. De toegetreden ondernemingen engageren zich ertoe om op energetisch vlak om de vier jaar een audit te laten uitvoeren. Op basis van de audit wordt een energieplan voor de onderneming opgesteld dat de onderneming gefaseerd dient uit te voeren over de looptijd van de overeenkomst. Elke onderneming dient jaarlijks te rapporteren aan het Verificatiebureau over de in het voorafgaande kalenderjaar uitgevoerde maatregelen, studies, herrerekeningen van potentieel rendabele maatregelen.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Deelname als vertegenwoordiger van de minister bevoegd voor economie in de Commissie</li> <li>Najaar: verslag energiebeleidsovereenkomsten</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiche 30 - Kengetal - Energie-efficiëntieverbetering van de industrie in Vlaanderen (cfr. jaarverslag van energiebeleidsovereenkomst)</li> </ul>

### 31.Armoedebestrijding

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.4. Dienstverlening</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li> <li>• Beleidsnota Armoedebestrijding</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Ondernemers waarderen en stimuleren</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Graeve, Johan
Contactperso(o)n(en) kabinet	

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Armoedebestrijding is een horizontaal, permanent beleidsthema waarop ook vanuit het beleidsdomein EWI wordt ingespeeld. In 2014 is over de beleidsdomeinen heen de Beleidsnota "Armoedebestrijding 2014-2019" opgemaakt.</p> <p>Er wordt vanuit het Departement EWI verder actief meegewerkt binnen het horizontaal permanent armoede-overleg (HPAO).</p> <p>Er wordt beleid uitgebouwd dat gericht is op ondersteuning van bedrijven die in moeilijkheden dreigen te komen. Gefailleerde zelfstandigen krijgen opvang en begeleiding. Tussenstap en EFREM worden gestimuleerd om te fuseren.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Overleg met het Vlaams Netwerk Armoedebestrijding</li> <li>• Opvolging van acties opgenomen in het voortgangsrapport Armoedebestrijding</li> <li>• Initiatieven van AIO</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deelname aan het HPAO</li> <li>• Voortgangsrapport met o.a. acties binnen het beleidsdomein EWI</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid</li> <li>• Fiche 31 - Kengetal - Evolutie van armoede onder zelfstandigen</li> </ul>

## OD2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium

### Beleidsacties OD2.2.

#### 32. Ondersteuning van fusieprocessen AIO en FWO+

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3 Investeren in de randvoorwaarden voor innovatie gedreven ondernemerschap.</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen, Hilde
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,75 / 3,92

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>In het innovatiebeleid staan valorisatie en transitie centraal om de concurrentiekracht van Vlaamse ondernemingen, en in het bijzonder kmo's, duurzaam te kunnen verankeren. Actoren, en in het bijzonder kmo's, dienen gemakkelijker toegang te krijgen tot de meest geschikte steunmogelijkheden (zowel Vlaams als Europees) doorheen het traject gaande van onderzoek tot de vermarkting.</p> <p>Een doelgroepbenadering naar enerzijds ondernemers en anderzijds onderzoekers is de vertrekbasis om dit te kunnen realiseren en wordt uitgewerkt met een aantal ingrijpende hervormingen in het innovatielandschap: in de eerste plaats zullen de fusies van IWT, AO, Herculesstichting, FWO naar twee nieuwe agentschappen positief dienen bij te dragen aan een optimale stroomlijning van de onderzoeks- en innovatie-instrumentaria en hun afstemming op elkaar.</p> <p>De nieuwe agentschappen AIO en FWO+ moeten innovatie en groei van de aanwezige kennisbasis voor de Vlaamse kmo's kunnen versterken. Uiteraard blijft samenwerking met onderzoekers en kennisinstelling een belangrijke succesfactor voor een succesvolle valorisatie. Het Departement EWV blijft de horizontale en synergetische werking tussen onderzoek, economie en innovatie opvolgen teneinde onderlinge afstemming tussen onderzoek en economie te optimaliseren.</p>



Voor de overgangsfase staat EWI in 2015 in voor de juridische ondersteuning van de fusieprocessen en de verslaggeving in de transitiestuurgroep. De juridische integratie wordt voorzien voor 2016.

Intussen worden de realisaties van de huidige beleidsdoelstellingen opgevolgd van het IWT en AO: beide worden in 2015 in één evaluatieopdracht ex post geëvalueerd.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Continu: Juridische ondersteuning van de fusies AIO en FWO+
- Voorjaar: Medewerking aan de ex-post evaluatie AO en IWT
- Continu: beleidsopvolging van operationele implementering in een aantal transitiewerkgroepen van AIO
- Maandelijks: verslaggeving van de transitiestuurgroep FWO+/AIO

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Aantal VTE
- Efficiëntie - Indicator - Aantal koppen
- Efficiëntie - Indicator - Gestructureerd overleg met kabinet
- Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid

### 33. Nieuw IOF- & Interfacebesluit

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li> <li>Beleidsnota WEWI - 2.1. Streven naar kwalitatieve invulling van de 3%-norm</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Eeckhaut, Stijn
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1EEG2AE-WT: 1EE126 / 2.942</li> <li>EB0-1EEG2AE-WT: 1EE130 / 27.242</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 VTE / 1,045

<i>Omschrijving actie</i>
Het betreft een punctuele actie. Er werd vastgesteld dat de telmethodiek voor verdeling IOF-middelen niet conform is met de regelgeving. Dit dient rechtgezet te worden. Ofwel door een herrekening aan ECOOM te vragen conform de bestaande regelgeving, dan wel door de regelgeving aan de passen aan de praktijk (en dan met terugwerkende kracht in te voeren).
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>WI-decreet wordt aangepast en parallel ook het IOF-besluit</li> <li>Berekening verdeling universiteiten conform van toepassing zijnde regels en uitbetalen saldo-schijf conform regelgeving</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>

### 34. Opvolgen van Europese ontwikkelingen en analytische onderbouwing van het Vlaams industrieel beleid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.3. Nieuw industrieel ondernemen: uitbouw van programmatische aanpak voor slimme specialisaties en clusterpacten</li> <li>Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>Beleidsnota WEWI - 5.2. Afstemmen van het subsidieapparaat op de Europese mogelijkheden en beperkingen</li> <li>Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Cattoor, Barbara Creten, Tom Larosse, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno; Sleeckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 / 5,23

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak. Het departement EWI volgt het Europees industrieel beleid nauwgezet op en bekijkt waar een verstaalslag naar Vlaams beleid noodzakelijk of opportuun is.</p> <p>Met de mededeling "For a European Industrial Renaissance" heeft de nieuwe Europese Commissie aangegeven sterk te willen inzetten op industrieel beleid. De ambitie is om te komen tot een herindustrialisering van de Europese Unie en het aandeel van de industrie in het BBP terug op te trekken van 15% naar 20%. In 2015 zal het industrieel beleid van de nieuwe Europese Commissie echt vorm krijgen en zal steeds duidelijker worden hoe men dit doel wil bereiken.</p> <p>Meer specifiek bereidt DG Growth momenteel een 'Industrial competitiveness and policy roadmap' voor die invulling moet geven aan deze ambities. De roadmap wordt verwacht in het najaar en zal wellicht handvaten bevatten waarmee lidstaten en regio's aan de slag kunnen. Tevens belangrijk en hiermee verbonden zal de precieze invulling zijn die in 2015 wordt gegeven aan het 'European Fund for Strategic Investments' (EFSI, Junckers investeringsplan van 300 miljard euro). Het departement EWI volgt deze ontwikkelingen op de voet en kijkt waar er opportuniteiten liggen voor Vlaanderen. De uitrol van EFSI biedt onder meer een momentum om het idee van een 'Fund of Funds' verder te promoten op Europees niveau. Dat kan onder meer door steun te zoeken bij andere regio's via het Vanguard Initiative. Dergelijk 'Fund of Funds' houdt in dat het EIF/EIB bijvoorbeeld via</p>

het EFSI participeert in (de projecten van) regionale fondsen zoals het TINA-fonds van de PMV. Daardoor wordt een Europese hefboom gerealiseerd, wat vooral investeringen in dure industriële demonstratoren en pilootfabrieken meer haalbaar moet maken voor kleinere regio's zoals Vlaanderen. Hiervoor wordt maximaal afgestemd met PMV. Vlaanderen heeft vandaag ook het woordvoerschap voor België binnen de Enterprise Policy Group en voor de ministeriële vertegenwoordiging binnen de Raad Concurrentievermogen. Dit biedt mogelijkheden om een aantal zaken op de Europese agenda te brengen.

Ook inzake clusterbeleid valt er in 2015 veel te verwachten vanuit Europese hoek. Er wordt een 'cluster policy guide' uitgebracht waar lidstaten en regio's op kunnen bouwen ter verbetering van hun clusterbeleid. Er komt ook een Europese 'stress test' voor clusterbeleid in de vorm van een online zelfevaluatiETOOL waarmee lidstaten of regio's kunnen nagaan of hun clusterbeleid voldoet aan de Europese verwachtingen. Het departement vervult haar rol als kenniscentrum door deze Europese ontwikkelingen op te volgen en zo een analytische onderbouwing te bieden aan AIO voor de permanente verbetering van het Vlaams clusterbeleid.

Eveneens belangrijk voor een verdere analytische beleidsonderbouwing en belangrijk om de Europese ontwikkelingen in verband te brengen met de realiteit in Vlaanderen, is het nauwgezet opvolgen van Vlaams onderzoek rond de industrie. Zo zal onder meer het onderzoek van het steunpunt STORE rond de ontwikkeling en evolutie van industriële clusters in Vlaanderen inspiratie blijven bieden. In het algemeen ontwikkelt het departement steeds meer een grote expertise omtrent industrieel beleid door Vlaams, Belgisch en internationaal onderzoek en rapporten daarrond zoveel mogelijk te verzamelen en te analyseren.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Vertaling van de industrial policy roadmap naar Vlaams beleidskader
- Promotie van Fund of Funds op Europees niveau
- Opvolging van cluster policy guide en cluster stress test op Europees niveau voor analytische ondersteuning clusterbeleid
- Opvolging van onderzoek steunpunt STORE voor verdere onderbouwing industrieel beleid
- Permanente opvolging van internationaal en Vlaamse onderzoek rond industrieel beleid

#### *Output (resultaten)*

- Beleidsrapporten en beleidsrelevant onderzoek m.b.t. industrie

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

### 35. Beleidsrelevant onderzoek innovatie via beleidsleren

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.2 Investeren in competenties</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 11. Innovatie-ondersteunend aankopen bij de overheid</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vermeulen, Hilde
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bruno Lambrecht

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>EWI neemt deel aan Vlaamse netwerken en werkgroepen die het transversaal beleidsleren, d.i. tussen verschillende departementen en/of gewesten invulling geven aan de meer vraaggedreven innovatiemaatregelen en de aanpak van de maatschappelijke uitdagingen: zo heeft EWI de Vlaamse werkgroep 'innovatie en overheidsopdrachten' opgericht samen met BZ/DAR om maatregelen te onderzoeken ter stimulering van innovatie in openbare aanbestedingen.</p> <p>In het perspectief van de fusies kan EWI mogelijk verder geactiveerd worden in een aantal werkgroepen. (cfr fiche fusieprocessen)</p> <p>Vooral valorisatie-en transitie naar nieuwe en veranderende waardenketens zijn belangrijke onderwerpen om ook in een internationale en EU context beleidsmatig op te volgen: nieuwe waardenketens gericht op transitie en maatschappelijke uitdagingen kunnen immers nuttig zijn voor het bepalen van een aantal strategische slimme specialisatie domeinen (zoals agrovoeding, duurzame chemie, mobiliteit en logistiek) voor het internationaal positioneren van Vlaamse sterkten en het hiermee gepaard gaande beleidsleren voor het ontwikkelen van een ecosysteem dat hierop inspeelt voor de uitwerking van een clusterbeleid.</p> <p>Het departement is voor dit beleidsleren rond de EU beleidsvorming dan ook actief in een aantal Europese beleidsnetwerken: zo is EWI samen met AO, VLEVA, IWT gezamenlijk lid van ERRIN, het Europees interregionaal netwerk voor innovatie en onderzoek dat een heel aantal werkgroepen in diverse thema's omvat: Vlaanderen werd verkozen tot lid van de Raad van Bestuur van ERRIN. Vleeva neemt het lidmaatschap officieel waar voor Vlaanderen in 2015. Deze brede netwerken geven de kans om beleidservaringen met andere regio's uit te wisselen, d.m.v. standpuntbepalingen en debriefings vanuit de Commissie n.a.v. nieuwe EU initiatieven, en kunnen de zoektocht naar buitenlandse partners voor projectvoorstellen faciliteren voor Vlaamse actoren binnen de oproepen van EU onderzoeks -en innovatieprogramma's. ERRIN is ook nauw betrokken bij het Europese Vanguard initiatief rond slimme specialisatie, getrokken door Vlaanderen.</p>

Daarnaast speelt EWI ook proactief in op bepaalde evoluties en mogelijkheden voor meer specifieke instrumenten gericht op het versterken van valorisatie: zo is EWI lid van een ERAC taskforce groep 'innovatief aanbesteden': die een aantal beleidsaanbevelingen formuleert op dit vlak voor de Commissie, de Raad en naar de lidstaten toe. Dit laat toe de Europese beeldsvorming van nabij op te volgen, te beïnvloeden en inspiratie te zoeken in vergelijkbare goede praktijkvoorbeelden in andere landen om nieuwe initiatieven te lanceren in het Vlaamse innovatielandschap.

Tot slot is EWI ook actief in projecten zelf, waar het interregionaal beleidsleren ruime aan bod komt. EWI was actief in een interregio project InnoFun die als doel had de innovatiesteunstructuren te innoveren met het gebruik van digitale tools: EWI volgt de implementatie van het actieplan van dit project op samen met de betrokken Vlaamse stakeholders om vooral valorisatie van innovaties met crowdfunding te exploreren.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Opvolging vraaggedreven innovatiebeleid, met focus op innovatief aanbesteden
- Opvolging in AO werkgroep Interreg 2014-2020 van goedkeuring OP's en oproepen
- Zoeken van strategische opportuniteiten voor interregionale samenwerking
- Deelname aan EU werkgroepen in beleidsnetwerken (ERRIN, Vanguard, ERAC, Interreg ...)

#### *Output (resultaten)*

- Positie papers
- ERAC Opinie publiek innovatiegericht aanbesteden
- Werkgroepnota "overheidsopdrachten voor innovatie"

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Kengetal - Aantal overheidsopdrachten
- Fiche 35 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming
- Fiche 35 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC);
- Fiche 35 - Kengetal - Aantal pro- en reactieve positiepapers voor Vlaanderen ten aanzien van EC-initiatieven
- Fiche 35 - Kengetal - Vergaderingen themateam Internationalisering;

### 36. OESO-studie over systeemtransformatie door innovatie: roadmapping opkomende industrieën en systeeminnovatie voor duurzaamheid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Cattoor, Barbara Larosse, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno; Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 / 1,57

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>De werkgroep Technology and Innovation Policy (TIP) van het Committee for Scientific and Technological Policy (CSTP) van de OESO heeft een studie ontwikkeld met als onderwerp systeemtransformatie door innovatie. Deze studie zou verder bouwen op het werk dat reeds geleverd werd in een voorgaande OESO-studie (waar Vlaanderen ook heeft aan deelgenomen) rond systeeminnovatie.</p> <p>De doelstelling van dit project is het onderzoeken van geavanceerde praktijken in beleidsondersteuning voor de promotie van opkomende industrieën en duurzame innovaties in OESO-economieën. De focus zal voornamelijk liggen op het gebruik van roadmapping en demonstratie in beleidsontwikkeling voor de ontwikkeling van waardenetwerken en dit in een specifiek aantal gevalstudies. Zowel roadmapping als demonstratie worden erkend als strategische instrumenten om het co-creatieproces van nieuwe markten te managen, zeker wanneer dit gebeurt in een gedecentraliseerde beslissingomgeving.</p> <p>Roadmapping is immers niet enkel van belang voor technologieontwikkeling, maar kan ook een belangrijke rol spelen bij andere systeemvereisten, bijvoorbeeld veranderingen in wetgeving. Demonstratie is een essentieel element in het afstemmen van vraag en aanbod. Op deze manier kunnen bepaalde onzekerheden weggenomen worden bij de betrokkenen. Deze twee instrumenten komen op de voorgrond indien nieuwe industrieën in een complexe omgeving ontwikkeld moeten worden.</p> <p>Het Departement EWI zal deelnemen in het ontwikkelen van de specificaties van deze studie en een eigen bijdrage leveren die aansluit bij de beleidsontwikkeling. Er zal getracht worden om met de Vlaamse casestudies optimaal aan te sluiten bij het werk dat reeds geleverd wordt in het Vanguard Initiative (vb. 3D-printing en bio-based economie)</p> <p>Deze activiteit, waaraan een tiental landen willen deelnemen, loopt tot eind 2016 met als output een beleidsrapport van de OESO waarin de Vlaamse bijdrage verwerkt is.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Selectie casestudies</li> <li>Voorjaar: finaliseren werkprogramma</li> </ul>	

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Deelname werkgroepvergaderingen van de stuurgroep</li><li>• Deelname workshop georganiseerd door de TIP (najaar 2015)</li><li>• Afleveren rapport Vlaamse casestudie</li><li>• Vertaling output OESO-rapport naar relevante beleidsaanbeveling</li></ul> |
|--|

<i>Output (resultaten)</i>
----------------------------

- |  |
|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Beleidsrapport OESO met Vlaamse bijdrage</li></ul> |
|--|

<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
---

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• NVT</li></ul> |
|---|



## OD2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter)nationaal samen

### Beleidsacties OD2.3.

#### 37. Opvolging ECOOM

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter) nationaal samen</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1. Streven naar kwalitatieve invulling van de 3%-norm</li> <li>• EU-VERORDENING Nr. 995/2012 betreffende de productie en de ontwikkeling van een communautaire statistiek inzake wetenschap en technologie</li> <li>• Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond OO (IMCWB)</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Viaene, Peter EWI
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno; Sleenckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC110 / 2.128</li> <li>• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC116 / 120</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 / 1,57

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>EWI verzorgt de administratieve, financiële en inhoudelijke opvolging van de werkzaamheden van het Expertisecentrum O&amp;O-Monitoring (ECOOM). Het huidige convenant omvat de opdrachten van ECOOM en werd in overleg met EWI afgesloten voor de periode 2014-2018. De taken die ECOOM uitvoert worden vervolgens verder gespecificeerd in het meerjarenplan. en verder operationeel uitgewerkt in het jaarplan, het financieel plan en een activiteitenverslag. In 2018 vindt conform de bepalingen uit dit convenant een evaluatie plaats als voorbereiding voor een nieuwe beheersovereenkomst.</p>

De taken waar EWI een rol in speelt zijn de volgende :

- \* de voorbereiding en opmaak van het MB voor de jaarlijkse subsidie (en opvolging uitbetaling)
- \* administratieve opvolging (jaarplan, financiële opvolging, activiteitenverslag)
- \* inhoudelijke opvolging (evolutie, werking en output): bv bijwonen van de vergadering van het beheerscomité (4x per jaar) die de voortgang bewaakt , opvolging output (3% nota, indicatorenboek WTI, berekeningen parameters onderzoeksmiddelen,...), structureel overleg tussen EWI-ECOOM voorzien om informatie uit te wisselen en afspraken te maken.

Hiermee verwant staat EWI ook in voor de administratieve, financiële en inhoudelijke opvolging van de subsidie van aan de Vlaamse Interuniversitaire Raad (VLIR) voor de administratieve ondersteuning van het Gezaghebbend Panel (in het kader van het Vlaams Academisch Bestand voor de Sociale en Humane wetenschappen (VABB-SHW), die net als ECOOM een rol speelt in de verdeling van de financieringskanalen van het innovatiebeleid.

- \* de voorbereiding en opmaak van het MB voor de subsidie (en opvolging uitbetaling) en opvolging aanwending middelen.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

*Output (resultaten)*

- Controle op uitvoering CIS-enquête - 2015
- Voorbereiding OO enquête 2016 - tegen eind 2015
- Structureel overleg EWI-ECOOM
- Administratieve opvolging (jaarplan, financieel plan, jaarverslag...) ECOOM
- Opmaak ministerieel besluit ECOOM en fin opvolging
- Opmaak ministerieel besluit administratieve ondersteuning VLIR en fin opvolging
- Administratieve opvolging administratie ondersteuning VLIR
- Controle op de werking/voortgang van ECOOM via beheerscomité
- Opvolging van de concrete output (publicaties, rapporteren) van de output van ECOOM
- Opvolging ontsluiting van resultaten van het onderzoek van ECOOM

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

### 38. Screening internationale rankings m.b.t. concurrentievermogen, ondernemersvriendelijkheid en kennisinstellingen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter) nationaal samen</li> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 5. Waken over de concurrentiekracht van onze ondernemingen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Ilse Boeykens, Stefanie Maris
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens en Lambrecht Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,35 / 1,83

<p><i>Omschrijving actie</i></p> <p>Dit is een permanente taak.  Bedoeling is systematisch een selectie van internationale rankings te screenen met het oog op het detecteren van verbeterpunten in de ondernemersvriendelijkheid, concurrentievermogen en excellentieniveau.</p> <p>Voor het concurrentievermogen verloopt het project als volgt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selecteren systematisch op te volgen rankings;</li> <li>• Overzicht criteria rankings met indien nodig selectie meest relevante criteria;</li> <li>• Verdere detailanalyse geselecteerde criteria;</li> <li>• Detecteren verbeterpunten en te betrekken partners.</li> </ul> <p>Op basis van de detailanalyse van de geselecteerde criteria, worden verbeterpunten voor Vlaanderen gedetecteerd en zal er nagegaan worden welke partners (uit het beleidsdomein EWV, uit andere beleidsdomeinen of andere beleidsniveaus) die verbeterpunten kunnen remediëren. Met die betrokkenen kan er indien nodig een werkgroep worden opgestart om concrete verbeteracties te formuleren.</p>
--

Voor wat de universiteiten betreft wordt er momenteel via een pilootproject een Multi-criteria ranking tool uitgewerkt welke met steun door de EU Commissie wordt ontwikkeld, met name U-Multirank. Vanuit beleidsstandpunt is het interessant om na te gaan in hoeverre deze tool bruikbaar kan zijn voor de beleidsvoorbereiding in Vlaanderen en of er hiervoor een draagvlak is in Vlaanderen om de resultaten van deze ranking te gebruiken. We kijken welke plaats dit momenteel inneemt tussen de verschillende rankings, en bekijken of we U-multirank kunnen gebruiken om, rekening houdend met de eigenheid van elke instelling, na te gaan welke positie ze innemen in het huidige onderzoekslandschap. We gaan na of de resultaten kunnen gebruikt worden bij beoordeling van rapporteringen en KPI's. Tot slot zal een beleidsadvies voorbereid worden en zullen relevante rankings en criteria permanent opgevolgd worden.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

Voor het concurrentievermogen:

- februari: Selectie op te volgen rankings
- maart: Overzicht criteria rankings
- maart - juni Detailanalyse criteria
- continu: Detectie verbeterpunten en te betrekken partners
- continu: systematisch opvolgen van de geselecteerde criteria

Voor kennisinstellingen:

- maart 2015: Overleg UHasselt over reeds uitgevoerde analysestudie
- voorjaar 2015: Analyse van bestaande rankings en hun criteria vanuit beleidshoek voor de niet-universitaire instellingen
- najaar 2015: Detectie verbeterpunten en te betrekken partners
- continu: systematisch opvolgen van de relevante rankings en criteria

*Output (resultaten)*

- zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

### 39. Bevestigingen en afstemming ondernemerschap op internationaal, Europees en nationaal niveau

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter) nationaal samen</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Boeykens, Ilse
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,30 / 1,57

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Vorbereiding en deelname aan voorbereidende vergaderingen OESO- KMO werkgroep en dissemineren resultaten OESO-rapporten (2 maal per jaar OESO-werkgroep vergadering met talrijke rapporten).</p> <p>Bijdrage voor SBA factsheets / opvolging Entrepreneurship 2020 Action plan (actieve inbreng in voorjaar en daarna vooral opvolging).</p> <p>Deelname werkgroep Europese Commissie over "Policy-relevant Research on Entrepreneurship and SMEs".</p> <p>Beantwoorden van ad-hoc vragen vanuit internationale en Europese fora voor wat Ondernemerschap/KMO-beleid betreft.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Februari: SBA fact sheet input Vlaamse maatregelen</li> <li>April: SBA: feedback op compilatie maatregelen + statistieken</li> <li>April + oktober: voorbereidende vergaderingen OESO KMO-werkgroep</li> <li>Juni: SBA feedback draft</li> <li>Januari + juni: deelname werkgroep Europese Commissie over "Policy-relevant Research on Entrepreneurship and SMEs"</li> <li>Maart + mei + september: voorbereiding IEC's SME envoys network</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid</li> <li>Fiche 39 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC);</li> </ul>

## OD2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites

### Beleidsacties OD2.4.

#### 40. Flanders Research Information Space (FRIS)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sin-frastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> <li>○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter) nationaal samen</li> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.5. Vlaanderen ontwikkelt een beleid voor open data en open access</li> <li>• Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond OO (IMCWB)</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Pascale Dengis
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno; Sleenckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA105 / 225</li> <li>• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC102 / 690 (raming)</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	3,55 / 18,55

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is deels een punctuele en deels een permanente actie.
Het programma FRIS (Flanders Research Information Space) heeft als doel om alle informatie over publiek gefinancierd onderzoek samen te brengen in een virtuele ruimte en die breed te ontsluiten.

FRIS wil dit realiseren 1/ op een manier waarbij de informatie rechtstreeks doorstroomt uit de systemen van de wetenschappelijke instellingen naar FRIS 2/ zonder administratieve overlast bij de wetenschappelijke instellingen zelf 3/ met de garantie dat de verzamelde informatie kwaliteitsvol, actueel en up to date is 4/ met de mogelijkheid dat de FRIS-informatie hergebruikt kan worden (volgens het principe van de eenmalige bevraging) en dus ook opnieuw aan stakeholders kan worden aangeboden 5/ met de mogelijkheid om nieuwe dataleveranciers eenvoudig in de toekomst in FRIS op te nemen en hen dezelfde technologie te laten gebruiken (door het gebruik van internationale technologie- en datastandaarden).

FRIS beoogt volgende concrete doelstellingen met hun respectieve waarden en doelgroepen waarop ze gericht zijn:

1. Meer en sneller innoveren ("turn research into economy") - OPEN - innovatieactoren
2. Effectiever en efficiënter beleid - EFFECTIEF - overheid
3. Administratieve vereenvoudiging - EENVOUDIG - onderzoekers
4. Wetenschapscommunicatie - TRANSPARANT - burger

De uitrol van het ganse programma loopt in fases en bestrijkt meerdere jaren. In grote lijnen onderscheiden we de volgende elementen.

#### **Uitbouw FRIS-infrastructuur**

- De omschakeling van het FRIS-platform naar een dienstengebaseerde architectuur (2015-2016);
- Een nieuw portaal bovenop die nieuwe dienstenarchitectuur, aan te besteden in 2015, klaar 2016;
- De uitbouw van het data governance center waarin de partners het begrippenkader beheren (definities van gebruikte termen, classificaties, ...), business regels beschrijven, en hun eigen datamodellen mappen naar het FRIS-aanlevermodel. Die uitbouw is gestart in het najaar van 2014, zal de komende jaren incrementeel groeien en steeds actueel gehouden worden. EWI staat in voor het gebruikersbeheer, een groot deel van het inhoudelijk beheer en zet sterk in op coaching en training van de stakeholders.

#### **Meer inhoud en meer kwaliteit**

- De universiteiten zullen meer en betere data aanleveren. Zo zal ook informatie over publicaties worden aangeleverd. Ze ondertekenden eind 2013 een overeenkomst waarbij ze zich engageerden om hier tegen uiterlijk eind 2016 werk van te maken.
- De aan te leveren informatie zal geleidelijk worden uitgebreid. Zo staan al op de agenda voor de toekomst: outputs in de kunsten, informatie over datasets en wetenschappelijke apparatuur;
- Aantrekken nieuwe leveranciers:
  - de Strategische Onderzoekscentra, wetenschappelijke instellingen, de Plantentuin, ... Dit zal in fases gebeuren vanaf 2016.
  - De instellingen die reeds gebruik maken van het informatiesysteem PURE werken in een gezamenlijk overlegorgaan (PURE user group) aan een traject om uniform en naadloos aan FRIS aan te leveren (PURE2FRIS).
  - De financierende agentschappen vormen een bijzondere doelgroep. Wanneer zij in FRIS instappen, kunnen digitale aanvragen veel eenvoudiger omdat onderzoekers en onderzoeksinstellingen informatie uit FRIS kunnen hergebruiken. Hierdoor vermindert de administratieve last van de onderzoekers.

#### **Gebruik van FRIS stimuleren**

Het is de primaire bedoeling van FRIS om de kennis die aan de Vlaamse kennisinstellingen wordt ontwikkeld beter en sneller te vermarkten en zo mee te helpen om een antwoord te bieden aan de grote maatschappelijke uitdagingen. FRIS zal maar succes kennen als het ook effectief gebruikt wordt. Om het gebruik van FRIS te verhogen zal het Departement EWI verschillende initiatieven nemen zoals:

- het actief promoten van FRIS bij innovatieactoren (in partnerschap met andere actoren);
- de gebruiksvriendelijkheid van het portaal verbeteren;
- de data van FRIS als open data ontsluiten en ze linken aan andere open data sets (zoals in het pilootproject Research Information Linked Open Data (RILOD));
- partners stimuleren om toepassingen te bouwen gebruik makend van de FRIS-data.

Ook de overheid zal nuttig gebruik kunnen maken van de informatie in FRIS: ze zal een beter zicht hebben op het onderzoek dat ze financiert en de outputs die dat oplevert en daardoor effectiever beleid kunnen voeren.

Voor de onderzoekers en onderzoeksinstellingen zal de administratieve rapporteringslast verminderen door de aanlevering aan FRIS. Zo werd voor BOF en IOF afgesproken dat de rapportering over die projecten nog uitsluitend via FRIS gebeurt.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

*Output (resultaten)*

- Operationele FRIS-services (Person, Project, Journal service, Research Output, PURE integratie) en datavalidatietool
- FRIS-portaal opdracht gegund
- Data-aanlevering universiteiten in bestaande portaal
- Behalen mijlpalen plan van aanpak door de universiteiten
- Het begeleiden en opvolgen van de universiteiten bij de uitrol van hun services en het gebruik van het data governance center
- Terugkoppeling naar de SOC's over het analysetraject rond aanlevering voor FRIS
- Het begeleiden van de PURE-gebruikers naar aanlevering aan FRIS (met de ondersteuning van de PURE-user community)
- Vergaderingen FRIS werkgroep en FRISTO (FRIS Thematisch Overleg)
- De operationalisering van semantisch beheer via workflows

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 40 - Indicator - FRIS: Datavolume



## 41. Cijfers over economie, wetenschap en innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter) nationaal samen</li> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.1. Streven naar kwalitatieve invulling van de 3%-norm</li> <li>• EU-VERORDENING Nr. 995/2012 betreffende de productie en de ontwikkeling van een communautaire statistiek inzake wetenschap en technologie</li> <li>• Intrafederaal samenwerkingsakkoord rond OO (IMCWB)</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dengis, Pascale
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno; Sleenckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	2,05 / 10,71

<i>Omschrijving actie</i>
<p><b>1) (Verplichte) data-aanlevering (permanente taak)</b></p> <p>Op basis van de geldende afspraken met de bestaande partners (federale overheid [voor OESO en Eurostat], Studiedienst Vlaamse Regering, en ECOOM) worden er (twee)jaarlijks cijfers voor indicatoren uitgewisseld zodat er internationale vergelijkingen kunnen worden gemaakt (O&amp;O- en CIS-enquêtes).</p> <p>Daarnaast worden jaarlijks de verdeelsleutels berekend voor de verdeling van de middelen voor de Bijzondere Onderzoeksfondsen (BOF) van de universiteiten, de Industriële Onderzoeksfondsen (IOF), de expertisecellen wetenschapspopularisering en de Herculesverdeelsleutel. De verdeelsleutels worden berekend op basis van weging van parameters, die in vele gevallen ook indicatoren zijn. De cijfers voor de parameters worden aangeleverd door de universiteiten, ECOOM, het beleidsdomein Onderwijs en EWI zelf.</p> <p>De verplichte ECOOM-data-aanlevering voor BOF en IOF zit vervat in de ECOOM-beheersovereenkomst. De cijfers van de verdeelsleutels worden door de afdeling Onderzoek gebruikt bij de toekenning van de subsidies aan de universiteiten, de Herculesstichting en de expertisecellen wetenschapspopularisering.</p> <p>De gegevens van de onderzoeksportaal FRIS worden jaarlijks overgemaakt aan de POD Wetenschapsbeleid. Dit gebeurt in het kader van het samenwerkingsakkoord tussen Belgische overheden m.b.t. O&amp;O-gegevens.</p>

## **2) Instaan voor het ontsluiten van cijfermateriaal (permanente taak)**

Het Departement EWI brengt jaarlijks volgende publicaties uit:

- Speurgids Ondernemen & Innoveren;
- Engelstalige STI-publicatie;
- Analyses van de Vlaamse deelname aan Europese programma's (tussentijds en een eindanalyse bij het aflopen van de programma's);
- Folders met kerncijfers;
- Het Vlaams Indicatorenboek (tweejaarlijks): een aangepaste versie in samenwerking met ECOOM (coördinator).

Het Departement EWI stelt ook cijfers ter beschikking in de vorm van:

- brongegevens voor de berekening van O&O-intensiteit, O&O-personeel en andere;
- bundeling van brongegevens over bedrijven (vanuit de steunpunten, eigen materiaal etc.);
- indicatoren zoals GBAORD, financiële return uit het EU Kaderprogramma, ...;
- links naar de primaire bronnen (SVR, VRWI, ECOOM).

Daarnaast staat de afdeling Kennisbeheer in voor het laagdrempelig ontsluiten van statistische gegevens via:

- de cijferrubriek van de EWI-website ([www.ewi-vlaanderen.be](http://www.ewi-vlaanderen.be));
- ECOOM ontsluit de cijferreeksen uit het Indicatorenboek (elektronisch versie);
- regelmatige updates van de rubriek "Cijfer in de kijker" op de EWI-website;
- regelmatig uitbrengen van folders over kerncijfers en indicatoren m.b.t. het beleidsdomein EWI;
- regelmatig presenteren van de deelnamecijfers aan het Europese Kaderprogramma op de stuurgroep en de werkgroepen van het EU-Platform;
- aankondigen van publicaties en cijfers via digitale media (Facebook, Twitter, website, ...) in samenwerking met de EWI-communicatiecel.

## **3) Themateam beleidsondersteunende data (tijdelijk samenwerkingsverband over meerdere jaren)**

In het kader van het themateam Beleidsondersteunende Data (zie fiche themateams) worden activiteiten ontplooid richting de ontsluiting van – vooral economische – cijfers en indicatoren: in kaart brengen van beschikbaar materiaal, identificeren van het vereiste (cijfer)materiaal (zowel voor E, W als I) en het op een centrale plaats ontsluiten van door het themateam gecontroleerde en gekwalificeerde cijfermateriaal.

### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

### *Output (resultaten)*

- 3%-nota ECOOM (cijfers over 2013; voorjaar 2015)
- OO-enquête: voorjaar 2015: cijfers over referentiejaar 2013 o.b.v. de resultaten van de OO-enquête uit 2014 (3%-nota)
- OO-enquête: zomer 2015: uitsturen bevraging aan non-profit over referentiejaar 2014 (Resultaten verwacht in het voorjaar van 2016)
- GBAORD: aanlevering cijfers 2014 aan POD Wetenschapsbeleid (initiële in juni, definitieve in oktober)
- Insteek voor VRIND 2015 en Pact2020: voorjaar 2015
- Verdeelsleutels: IOF-sleutel 2015 (begin 2015); BOF-sleutel 2016 (sept.); sleutel expertisecellen wetenschapspopularisering (najaar); Herculelessleutel 2015 (december)
- FRIS: juni 2015: datalevering aan POD Wetenschapsbeleid
- Publicaties: update van de STI-publicatie (najaar); bijdrages indicatorenboek WTI 2015 (najaar); eerste tussentijdse analyse van Vlaamse deelname aan Horizon2020 (dec.)
- Update cijfers in generieke ppt, website, folders, sociale media
- Beantwoorden ad hoc vragen

### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 41 - Indicator - Tijdig aanleveren van data en indicatoren (% realisatiegraad)
- Fiche 41 - Indicator - Website: aantal downloads van publicaties gepubliceerd op de website en via publicatiedatabank Vlaanderen

- Fiche 41 - Indicator - Aantal communicatiekanalen dat tegelijkertijd gebruikt wordt om nieuws te verspreiden en te promoten

## 42. Inzetten op beleidsadviezen via de uitbouw van een kennisnetwerk rond beleidsrelevant onderzoek

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Winderickx, Wim
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 / 5,23

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>Om een toekomstgericht beleid te voeren moet de overheid met kennis van zaken beleid voeren. Beleidsrelevant onderzoek is een belangrijke pijler in het verbinden van kennis en beleid. Bovendien maakt onderzoek een elementaire schakel uit van de traditionele triple helix, samen met beleid en bedrijf, evenals van de uitbreiding tot een maatschappelijke vijfhoek waar ook financiers en het middenveld in betrokken worden.</p> <p>Tot nu toe werd deze verbinding gelegd via het Steunpuntenprogramma. Dit is een mogelijke werkwijze. Een versterking van de horizontale aanpak over beleids- en kennisdomeinen heen is echter onontbeerlijk. De overheid moet ook beleidsrelevant onderzoek met kennis van zaken aanpakken. Het Departement EWI neemt hierin een voortrekkersrol op vanuit de over jaren heen (sinds 1997) opgebouwde ervaring, expertise en vertrouwen, en bouwt een strategie voor beleidsrelevant onderzoek uit, gesteund op drie pijlers.</p> <p>Een kennisnetwerk beleidsrelevant onderzoek vormt hierbij de basispijler. Deze functioneert op drie vlakken: een overzicht bieden van bestaand beleidsrelevant onderzoek binnen de Vlaamse overheid en het verzamelen, analyseren en dissemineren van kennis over het organiseren van beleidsrelevant onderzoek (goede praktijken); het horizontaal inhoudelijk afstemmen van onderzoeksnoden over beleidsdomeinen heen; het benuttingsrendement van beschikbare kennis vergroten. Naast deze basispijler staan operationele pijlers, of worden deze verder uitgebouwd. Elk van deze operationele pijlers omvat een manier van hoe beleidsrelevant onderzoek praktisch wordt uitgewerkt. Momenteel bestaat er een pijler waarbinnen beleidsrelevant onderzoek thematisch wordt gerealiseerd, zoals het Programma Steunpunten voor Beleidsrelevant Onderzoek, en een pijler waarbinnen het onderzoek projectmatig wordt gerealiseerd, zoals dit nu binnen enkele beleidsdomeinen lopende is.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Overleg met kabinet over scope en verwachtingen van het uit te werken alternatief voor de steunpunten</li> <li>Afstemmen met stakeholders in panelgesprek</li> <li>Uitgewerkt alternatief aan kabinet bezorgd</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>

### 43. Monitoring structuur Vlaamse economie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Callewaert, Sophie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-opvolging onderzoek binnen de spoorwerkgroepen van STORE in verband met de Regional Data Warehouse</li> <li>-opvolging onderzoek binnen de STORE spoorwerkgroep 'Ontwikkeling en evolutie van industriële clusters in Vlaanderen' (feb-juni-okt)</li> <li>-monitoring Vlaamse economie op basis van publiek beschikbare tijdreeksen (studiedienst VR, Federaal Planbureau, Hermreg, etc.)</li> </ul>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juli-september: opmaak omgevingsanalyse beleidsnota</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatige updates met nieuwe informatie (afhankelijk van nieuw beschikbare statistische info)</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 43 - Indicator - Tijdig aanleveren van data en indicatoren (% realisatiegraad)</li> </ul>

#### 44. Kennisverspreiding onderzoeksresultaten Economie, Wetenschap en Innovatie via “EWI-brieft jou”

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> <li>Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Callewaert, Sophie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Wim Adriaens

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,15 / 0,78

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak. Via de nieuwsbrief 'EWI BRIEFT JOU' wil het departement EWI op een toegankelijke manier informatie omtrent beleidsrelevant onderzoek verstrekken over items in verband met economie, wetenschap en innovatie. De onderzoeksresultaten van studies en rapporten, de verslagen van workshops, seminaries en conferenties worden op deze manier breed verspreid bij andere overheidsactoren, om zo spillovereffecten te bevorderen.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>zie volgende rubriek</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Nieuwsbrief op regelmatige tijdstippen verzenden (minstens 8 x per jaar)</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiche 44 - Indicator - Aantal communicatiekanalen dat tegelijkertijd gebruikt wordt om nieuws te verspreiden en te promoten</li> <li>Fiche 44 - Indicator - Aantal lezers per e-nieuwsbrief</li> </ul>

## 45. Virtueel kenniscentrum – virtuele studiedienst

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Langenhove, Monica
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een permanente actie.</p> <p>Het Virtueel kenniscentrum is een structureel samenwerkingsverband tussen de entiteiten van het beleidsdomein EWI en andere actoren verwant met het EWI-beleidsdomein (zoals FIT) met de bedoeling om inspanningen te bundelen voor kennisopbouw ter ondersteuning van het lange termijn beleid binnen de bevoegdheden Economie, Wetenschap en Innovatie.</p> <p>Rond een beperkt aantal specifieke thema's waar gezamenlijke kennisopbouw nodig is, wordt een project gedefinieerd waar meerdere entiteiten gezamenlijk hun inspanningen voor willen bundelen. De uitvoering van die projecten gebeurt in afzonderlijke werkgroepen die daarvoor worden ingesteld. Het werk dat in die werkgroepen gebeurt, valt onder het begrip "virtuele studiedienst".</p> <p>Het Departement EWI wil de virtuele studiedienst een rol geven in de ontwikkeling van het beleid op lange termijn. Hiertoe zal het de agentschappen van het beleidsdomein EWI (AO, IWT, Herculesstichting, ...) en andere actoren (FIT, ...) betrekken in de dataverzameling en interpretatie van analyses i.e. voor co-creatieve beleidsvoorbereiding, ruimer dan informatie-uitwisseling.</p> <p>Het Managementcomité keurt het jaarplan en de opstart van nieuwe projecten goed en wordt op de hoogte gehouden van de vordering van de werkzaamheden.</p>
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie volgende rubriek</li> </ul>
<b>Output (resultaten)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Q1: goedkeuring jaarplan 2015 door managementcomité</li> <li>• Doorheen het jaar: uitvoering van het jaarplan</li> <li>• Maandelijkse meetings van de stuurgroep</li> <li>• Periodieke rapportering aan het managementcomité</li> </ul>

- Werkgroepen vergaderen op eigen ritme

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT



## Beheersacties OD2.4.

### 46. Uitvoering van het strategisch plan Kennisbeheer

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.6. Radicaal digitaal</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Clercq, Tinneke
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	2,24 / 11,70

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een permanente actie.</p> <p>De afdeling Kennisbeheer ondersteunt het departement EWI in de uitvoering van haar opdrachten door het toegankelijk en klantgericht aanbieden van relevante kwaliteitsvolle informatie en voortrekker te zijn in efficiënt en effectief informatie- en kennisbeheer.</p> <p>Kennisbeheer wordt door het departement gedefinieerd als:          “De formele organisatie van processen, mensen en systemen om kennis op te bouwen en bruikbaar te maken ter realisatie van de beleids- en organisatiedoelstellingen. We willen hierdoor bijdragen tot het verhogen van de kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van onze kerntaken. Hieronder verstaan we concreet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De toegankelijkheid van de essentiële informatie verzekeren voor individuen en groepen;</li> <li>• Activiteiten van de individuele kenniswerker ondersteunen en optimaliseren;</li> <li>• Kennisdeling en kennisdoorstroming stimuleren;</li> <li>• Het actief prospecteren naar relevante kennis voor het beleidsdomein en het departement.”</li> </ul> <p>Het intern beleid op vlak van kennisbeheer zit vervat in het “strategisch plan kennisbeheer”, gedefinieerd voor de periode 2010-2015. Dit plan wordt in 2015 verder gehanteerd. In het voorjaar 2015 wordt het plan geëvalueerd en bijgestuurd.</p> <p>Volgende doelstellingen worden nagestreefd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SD1. Er bestaat een duidelijke organisatiestructuur met rollen en verantwoordelijkheden voor kennisbeheer</li> <li>• SD2. Kennisbeheer is volledig geïntegreerd in de cultuur en het HR-beleid van het Departement EWI</li> </ul>

- SD3. Er bestaat een duidelijk beeld over welke kennis/informatie aanwezig is, nodig is en welke verder uitgebouwd dient te worden
- SD4. Informatie en kennis worden op het juiste moment op de juiste manier ter beschikking gesteld aan en door de juiste personen

De acties binnen de doelstellingen worden op regelmatige basis geactualiseerd. Ze omvatten enerzijds dagdagelijkse ondersteunende taken, en projectmatige (tijdelijke) acties anderzijds. De projecten voor 2015 staan hieronder verduidelijkt.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

#### *Output (resultaten)*

- Evaluatierapport
- Nieuw plan kennisbeheer
- Gemigreerde informatie van het extranet naar FIKS-kennisbibliotheken incl. EWI-sjablonen
- DOSOP 2.0 met DOSOP-documentenluik en EPO 2.0 live incl. metadata, zoekfunctionaliteit, OCR en archivering
- Gemigreerde FIKS op SP 2013
- Opleidingen kennisdelingsinstrumenten
- Nieuwe FIKS-sites
- Nieuwe publicaties in Infotheek
- Nieuwe presentaties in Presentatieregister en bibliotheek met Externe presentaties
- Nieuwe afkortingen of termen in EWI-Glossarium
- Nieuwe beleidsmaatregelen in LiBel
- Up-to-date Diatheek

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Aantal/aangroei collaboratieve sites (project- of vergaderruimtes)
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Aangroei kennisbibliotheken
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Gebruik
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Data-volume
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Aantal zoekqueries
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Aantal paginabezoekers
- Efficiëntie - Indicator - FIKS: Aantal unieke bezoekers per dag
- Fiche 46 - Kengetal - Efficacy: Aantal gevalideerde contacten (personen en organisaties)

## 47. Uitvoering EWI-communicatieplan 2015

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</li> </ul> </li> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 4.2. Ondersteuning management</li> <li>○ OD 4.3. Advies en informatie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Tindemans, Emmelie
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA114 / 106
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,7 / 8,88

<b>Omschrijving actie</b>
<p><b>Permanent actie</b> De communicatieverantwoordelijke staat in voor de kwaliteitsvolle en tijdige uitvoering van de acties die zullen opgenomen worden in het EWI-Communicatieplan 2015.</p> <p>In 2015 zal er o.a. aandacht besteed worden aan onderstaande topics.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tegen de zomer van 2015 verwachten we <b>de vernieuwde website <a href="http://www.ewi-vlaanderen.be">www.ewi-vlaanderen.be</a></b> te kunnen lanceren. De voorbereidingen hiertoe werden reeds in 2014 gedaan, incl. het vormgeven van de nieuwe structuur van de site, zodat op een gebruiksvriendelijke manier en op basis van een klantenbevraging de informatie wordt aangeboden zoals de bezoeker van de site het wenst/verwacht.</li> <li>• Het <b>merkbeleid Vlaanderen</b> voor E, W en I mee begeleiden en de hiermee samenhangende nieuwe huisstijl voor de Vlaamse overheid en het Departement EWI implementeren. Ten gevolge van de beslissing van de Vlaamse Regering in 2011 en de omzendbrief hieromtrent (VR/2014/30 en VR2014/36) betekent de implementatie van het merkbeleid ook een aanpassing van de huisstijl van het Departement EWI. De vertaalslag van dat merkbeleid naar onze eigen nieuwe huisstijl gebeurt gefaseerd en wordt ook in 2015 verder uitgerold op de werkvloer. Er zijn namelijk aanpassingen m.b.t. het dagelijks gebruikt (communicatie)materiaal, de gedrukte publicaties, presentatiemateriaal, promotiemateriaal en alle on- en offline communicatiekanalen. Gedurende heel 2015 zullen er daarom nog extra inspanningen van de communicatiecel gevraagd worden om dit vlot en correct te laten verlopen.</li> </ul>

• Het aanbieden van **relevante info over E, W en I** aan de klanten van het Departement EWI d.m.v. enkele specifieke producten/kanalen:

**- Infografieken**

Het Departement EWI zal in 2015 verder werk maken om de vaak moeilijke en zeer specifieke verhalen, dossiers en cijfermateriaal die gepaard gaan met haar complexe materie aangaande E, W en I op een zo eenvoudig en toegankelijk mogelijke manier te brengen, door gebruik te maken van infografieken.

**- Nieuwsbrief**

Samenhangend met de vernieuwde website en het merkbeleid wordt er ingezet op een geoptimaliseerde nieuwsbrief. Deze e-newsletter zal tweemaandelijks in 2015 verschijnen. Door gebruik te maken van een vernieuwd emailingsysteem, wordt het ook gemakkelijker om de inhoud en haar lezers te monitoren en waar nodig dus bij te sturen.

**- Sociale media van het Departement EWI**

De verschillende social media-accounts zoals Twitter en de bedrijfspagina op LinkedIn van het Departement EWI worden dagelijks onderhouden en opgevolgd. Het is hét kanaal bij uitstek om rechtstreeks in contact te treden met de specifieke doelgroep van het Departement EWI.

• Het **kennisdelingstraject** binnen het departement mee ondersteunen en vormgeven.

Gedurende het ganse jaar 2015 worden in de dagelijkse werking van het departement initiatieven genomen om haar activiteiten beter en efficiënter te laten verlopen. D.m.v. het uitvoeren van acties of beslissingen van bv. het Themateam Efficiënte Dienstverlening draagt de communicatiecel bij tot het realiseren van het kennisdelingstraject. Interne communicatie en het verbeteren van de interne communicatiekanalen horen hierbij. In het bijzonder het ontwikkelen van een intranet en het aanbieden van richtlijnen, afspraken en procedures via het (digitaal) organisatieboek op FIKS om de werking te optimaliseren zullen tegen februari 2015 klaar zijn.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

*Output (resultaten)*

- Vernieuwde website [www.ewi-vlaanderen.be](http://www.ewi-vlaanderen.be)
- Implementatie van merkbeleid Vlaanderen op de werkvloer en in alle communicatiekanalen
- Infografieken over complexe EWI-materie
- e-Nieuwsbrief EWI op regelmatige tijdstippen verzenden
- Sociale media accounts dagelijks/wekelijks verder onderhouden; converserende overheid
- Kennisdelingstraject bij EWI begeleiden en uitvoeren

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - EWI-Focus: Aantal sessies
- Fiche 47 - Indicator - Website: aantal unieke bezoekers per maand
- Fiche 47 - Indicator - Website: aantal downloads van publicaties gepubliceerd op de website en via publicatiedatabank Vlaanderen
- Fiche 47 - Indicator - Aantal communicatiekanalen dat tegelijkertijd gebruikt wordt om nieuws te verspreiden en te promoten
- Fiche 47 - Indicator - Aantal conversaties, tweets en retweets per maand op de accounts van Departement EWI
- Fiche 47 - Indicator - Aantal lezers per e-nieuwsbrief
- Fiche 47 - Kengetal - Aantal buitenlandse delegaties dat EWI ontvangt per jaar

## OD2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op

### Beleidsacties OD2.5.

#### 48. De Vlaamse AdviesRaad voor Innovatie en Ondernemen (VARIO)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Tournicourt, Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	Koen Algoed

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EAG2AY-IS / 1.274
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een punctuele actie. In uitvoering van de hervorming van de Industrieraad en de nood aan een onafhankelijk advies rond het innovatiebeleid wordt de Vlaams AdviesRaad voor Innovatie en Ondernemen opgericht. De onafhankelijk leden zullen door de Vlaamse Regering worden aangeduid.  De VARIO zal administratief onder gebracht worden in het departement EWI.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorjaar: nota VR werking VARIO en aanduiding leden</li> <li>• December: juridische inkanteling bij Departement EWI</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oprichting VARIO</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid</li> </ul>

#### 49. Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2015-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Borrey, Sabine Vermander, Els
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1ECG2AA-WT: 1EC115 / 100</li> <li>EB0-1EEG2AG-WT: 1EC116 / 654</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,87 / 9,77

Omschrijving actie
<p>Dit is een permanente taak. Volgende evaluaties worden in de periode 2015-2019 voorbereid en/of uitgevoerd. De evaluaties worden zo geordend dat de evaluatie wordt vermeld bij het jaartal waarin de evaluatie afgerond wordt. In de meeste gevallen wordt de evaluatie het jaar voordien al voorbereid en/of (deels) uitgevoerd. Evaluaties die onzeker zijn of mogelijk toegevoegd worden aan een andere evaluatie, worden cursief weergegeven.</p> <p>2015 (maximaal K€ 754 VAK):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>IWT;</li> <li>AO;</li> <li>TINA-fonds;</li> <li>Sociale Innovatie;</li> <li>Systeemanalyse/-evaluatie (bijkomend 194 Keuro zie specifieke fiche ter zake);</li> <li>Steunpunten Beleidsrelevant Onderzoek;</li> <li>EU-Platform (werkgroepen);</li> <li>Audit/evaluatie CMI;</li> <li><i>IBBN (UNIDO).</i></li> </ul> <p>2016 (raming VAK K€ 787):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>imec;</li> <li>VIB;</li> <li>iMinds;</li> <li>FWO;</li> <li>VLIZ;</li> <li>(Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) KMDA;</li> <li>(Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) AMS;</li> <li>(Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) Orpheus (OrCim)</li> <li>Flanders DC.</li> </ul> <p>2017 (raming VAK K€ 736):</p>

- KVAB;
- Vlaamse Wetenschappelijke Olympiades;
- RVO-Society;
- Expertisecellen associaties;
- Volkssterrenwachten;
- VABB-SHW;
- Flanders Make.

2018:

- *Herculesmechanisme en –stichting (wellicht op te nemen bij evaluatie FWO 2016 – cf. aangekondigde fusie);*
- VITO;
- F.T.I vzw;
- (Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) ITG;
- (Wetenschappelijke onderzoeksopdracht) Vlerick Business School;
- BOF-algemeen;
- ECOOM;
- *IOF en Interface;*
- *Wetenschappelijke jeugdverenigingen.*

2019:

- Flanders DC;
- Agentschap voor Ondernemen en Innovatie\*;
- UNU-CRIS;
- Innovatiecentra.

\*Afhankelijk van de termijn waarin het Agentschap Ondernemen en Innoveren gerealiseerd wordt (wellicht 2016) is het waarschijnlijk dat deze evaluatie enkel wordt voorbereid in het betreffende jaar en pas later zal worden afgerond.

De fiche kan in de loop van deze periode nog aangepast worden op basis van de eventuele noden. Bij een aantal van deze evaluaties is voorzien in de inschakeling van panels van experts die een “peer review” zullen uitvoeren.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

#### *Output (resultaten)*

- Eindrapport evaluatie IWT en AO
- Eindrapport evaluatie Sociale Innovatie
- Eindrapport evaluatie IIBN
- Eindrapport evaluatie TINA-fonds
- Eindrapport evaluatie 3de generatie steunpunten
- Eindrapport evaluatie EU-platform deel 2 (werkgroepen)
- Eindrapport audit/evaluatie CMI

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 49 - Indicator - Tijdige en kwaliteitsvolle oplevering evaluatieresultaten
- Fiche 49 - Kengetal - Evaluatiebudget proportioneel met beleidskrediet

## 50. Evaluatie van het Programma Steunpunten voor Beleidsrelevant Onderzoek

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Winderickx, Wim
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AG-WT: 1EC116 / 236
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<b>Omschrijving actie</b>
Dit is een punctuele actie.
Afwerken – gestart in 2014. Deze evaluatie omvat een evaluatie van elk steunpunt en van het programma in zijn geheel. Het plan van aanpak werd bij een nota aan de VR gevoegd inzake de evaluatie (8 november 2013). Dit plan van aanpak omvat de volledige methodologie voor de evaluatie.  (Deze evaluatieprocedure maakt ook deel uit van de JOP-fiche Evaluaties m.b.t. het EWI-beleidsdomein die gedurende 2015-2019 zullen worden voorbereid en/of uitgevoerd)
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Afwerking in overleg met consultant, januari 2015</li> </ul>
<b>Output (resultaten)</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mededeling VR - Evaluatierapporten per Steunpunt en Meta-evaluatie, februari 2015</li> </ul>
<b>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 50 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van de "aanbevelingen uit de evaluatie" in de beleidsvoorbereiding</li> </ul>



## 51. Opvolgen van de activiteiten van het Steunpunt Ondernemen en Regionale Economie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Callewaert, Sophie
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1ECG2AA-WT: 1EC119 / 225</li> <li>EB0-1EEG2AG-WT: 1EC118 / 444,12504</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,35 / 1,83

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak. Organisatie en coördinatie van de verschillende werkzaamheden verbonden aan de diverse opdrachten van het steunpunt voor beleidsrelevant onderzoek (stuurgroepvergadering, spoorwerkgroepen, korte termijn projecten...).
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Januari: Algemene evaluatie STORE</li> <li>April: Goedkeuring jaarverslag 2014 van STORE</li> <li>Juni: Organiseren van een STORE Workshop</li> <li>December: Goedkeuring jaarverslag 2015</li> <li>Uitwerking en opstart steunpunten of ander concept (2015)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Oplevering van verscheidene rapporten/Regional Data Warehouse</li> <li>Oplevering KT-onderzoeksagenda</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>

## 52. Systemevaluatie meer op de voorgrond brengen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1.3.5. Blijven inzetten op beleidsadviezen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Borrey, Sabine Vermander, Els
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno; Sleenckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1ECG2AA-WT: 1EC116 / 194
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,45 / 2,35

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Dit is een permanente taak. Het is de bedoeling om systeemevaluatie in te voeren als een belangrijke aanvulling op de punctuele/individuele evaluaties. Punctuele/individuele evaluaties zijn vooral gericht op het evaluatieonderwerp zelf en blijven – hoewel bij de (uitvoering van de) evaluatie zelf altijd rekening wordt gehouden met de beleidscontext – de effecten op en binnen het (EWI)stelsel onderbelicht. De overgang naar systeemevaluatie zou bovendien toelaten om het beleid op een hoger aggregatieniveau te evalueren en aldus het gecombineerd effect van de diverse activiteiten / programma's / projecten / actoren beter in kaart brengen. Op termijn zou dit ook moeten leiden tot een optimalere inzet van de middelen beschikbaar voor beleidsevaluatie, en dit o.m. doordat er geen middelen (meer) worden vrijgemaakt om al (eerder) uitgevoerde beleidsevaluaties te herhalen. Het mag duidelijk zijn dat systeemevaluatie niet volledig in de plaats zal komen van punctuele evaluaties, aangezien elk voorwerp van de evaluatie een eigen specificiteit heeft en/of specifieke evaluatiebepalingen in de relatie met de overheid meedraagt, die niet geheel en al kunnen gevat worden door een evaluatie op systeemniveau. Bedoeling is echter wel dat systeemevaluatie mogelijkheden en resultaten biedt die toelaten om de omvang en diepgang (op bepaalde vlakken) van bepaalde punctuele evaluaties te beperken. M.a.w. de systeemevaluatie moet een verrijking / aanvulling bieden t.o.v. de voorziene punctuele evaluatie, die toelaat deze laatste enkel in te zetten waar nodig, en waarvan de gezamenlijke resultaten een afdoende antwoord bieden op de evaluatievragen t.a.v. het voorwerp van de evaluatie in kwestie.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie volgende rubriek</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Methodologisch kader</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>	

## SD3. Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten

### OD3.1. DEWI werkt het Europese E, W&I-beleid actief mee uit

#### Beleidsacties OD3.1.

#### 53.Strategie internationalisering beleidsdomein

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 2. DEWI zet in op de beleidsvoorbereiding en de beleidsmonitoring en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> <li>○ OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform</li> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Spyns, Peter
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EEG2AF-WT: 1EC105 / 58</li> <li>• EB0-1EEG2AF-WT: 1EC111 / 929</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	6,94 / 36,26

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Vlaanderen kan als open economie niet anders dan zich in te schakelen in internationale samenwerkingen en waardeketens. Een geïntegreerde visie, langetermijnstrategie en hiervoor uitgebouwd beleidskader voor internationaal beleid is nodig om lange termijnfinanciering te garanderen voor strategische initiatieven. Nieuwe financiering om de 1% overheidsbesteding aan O&amp;O te bereiken tegen 2020 dient in hoofdzaak aan gestuurde, strategische initiatieven te worden besteed en dit in hefboom met de 2% private inspanningen. Een volledige beleidscyclus voor het Vlaams internationaal gericht innovatie-instrumentarium dient door het Departement EWI te worden uitgebouwd. De cyclus omvat o.a. het prioriteren en selecteren van opties, een consequente uitvoering met de nodige lange termijn (financiële) ondersteuning en een gepaste evaluatie en monitoring. In het bijzonder kan het EU-Platform als drijvende kracht functioneren.</p>

Ook wordt in bilaterale context verder gekeken naar opportuniteiten voor EWI-gerelateerde samenwerking met prioritaire partnerlanden, in het bijzonder Nederland. Ook dit proces wordt verder gestroomlijnd door (strategische) keuzes waarbij de focus wordt gelegd op een beperkt aantal thema's/domeinen die zowel voor Vlaanderen als voor Nederland prioritair zijn en waarbij samenwerking voor beide partijen (schaal)voordelen kan opleveren. Deze focus wordt in 2015 (verder) aangestuurd/omkaderd door de conclusies en afspraken van de topontmoeting tussen de minister-presidenten van Vlaanderen en Nederland op 8 oktober 2013 (cf. VR 2013 2510 MED.0575/2). Conform deze conclusies en afspraken ligt de thematische focus op hightech systemen en materialen, chemie en biogebaseerde economie, levenswetenschappen en gezondheid, en transport en logistiek. Ook het gezamenlijk deelnemen aan/verwerven van fondsen uit de EWI-gerelateerde EU-programma's en initiatieven (o.a. Horizon 2020, ESFRI, JPI, EIT/KIC, het Europese Cohesiebeleid, ...) blijft een streefdoel. Een specifiek initiatief in 2015 is hernieuwde aandacht voor (meer) samenwerking met Nederland (en ook Duitsland – NRW) in het kader van de Toptechnologieregio (TTR) in de Kennisdriehoek Eindhoven/Leuven/Aken (ELAt). Ook met de Nederlandse Taalunie wordt de samenwerking en overleg verdergezet rond specifieke dossiers (CLARIN-ERIC, DARIAH, Woordenboek Vlaamse Dialecten, Instituut Nederlandse Lexicologie en de TST-Centrale).

Het Departement EWI bereidt standpunten voor de programmacomitévergaderingen van Horizon 2020 en COSME voor in overleg met de andere Belgische overheden en pleegt hiervoor voorafgaandelijk CIS- of IEC-overleg (o.a. met de Vlaamse NCP's) en brieft hen over de werkprogramma's. Binnen het themateam Internationalisering wordt bv. overleg gepleegd met (EWI-)programmavertegenwoordigers van de horizontale configuratie en andere WP's voor het kmo-instrument, innovatief aanbesteden, ... die in verschillende WP's aan bod komen.

Op analoge manier zal het departement EWI in 2015 ook haar rol van Belgisch/Vlaams vertegenwoordiger in de volgende JPI's verder opnemen: JPND, JPI AMR, JPI Oceans en JPI Click'EU.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Beschikbaarheid "EWI-brede" strategie internationalisering
- Beschikbaarheid beleidsplan voor de begrotingslijn "internationale samenwerking"
- Concrete bilaterale afspraken/acties met prioritaire partnerlanden
- Goedgekeurde werkprogramma's (H2020, COSME, JPI's, ...)

#### *Output (resultaten)*

- Strategienota Internationalisering
- Discussienota over mechanisme/methode voor prioritering en selectie
- Werkplan Themateam Internationalisering
- Concrete afspraken/acties in het kader van de TTR/ELAt
- Overzicht van Vlaams/Belgische begunstigen voor de Horizon 2020-werkprogramma's
- Schriftelijke CIS-gevalideerde standpuntbepalingen (H2020, COSME, JPI's, ...)
- Informatiedoorstroming (H2020, COSME, JPI's, ...) naar relevante belanghebbenden

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Fiche 53 - Indicator - Tussentijdse updates
- Fiche 53 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC);
- Fiche 53 - Kengetal - Aantal pro- en reactieve positiepapers voor Vlaanderen ten aanzien van EC-initiatieven
- Fiche 53 - Kengetal - Vergaderingen themateam Internationalisering;
- Fiche 53 - Indicator - Voortgang (strategie)nota Internationalisering
- Fiche 53 - Kengetal - Aantal werkgroepbijeenkomsten van het Europa Platform

## 54. Voorbereiding en opvolging van de werkzaamheden van de Raad van Ministers (Raad Concurrentievermogen) van de Europese Unie en beïnvloeding van het Europese beleid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Nieuw Industrieel Ondernemen en clusterbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Boutens, Karel
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,7 / 8,88

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak.
<p>Het Departement EWI heeft een voltijdse raadgever (+ondersteuning) afgevaardigd naar de Vlaamse Vertegenwoordiging bij de Permanente Vertegenwoordiging van België bij de EU om er de voorbereidingen rond de Raad Concurrentievermogen (Onderzoek – Industrie – Interne Markt) mee op te volgen. De raadgever capteert in dit kader de voor (het beleidsdomein) EWI relevante evoluties op EU-niveau en onderhoudt contacten met de Europese Commissie en andere lidstaten om een (pro-)actieve verdediging van de Vlaamse belangen mogelijk te maken. Waar relevant voor de werkzaamheden binnen de Raad van Ministers, neemt de raadgever ook deel aan door de Europese Commissie of het EU-Voorzitterschap georganiseerde conferenties, seminars, etc. De raadgever zorgt voor de begeleiding van minister Muylers wanneer hij België vertegenwoordigt in de Raad Concurrentievermogen.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Raad Concurrentievermogen (02-03.03.2015)</li> <li>Raad Concurrentievermogen (28-29.05.2015)</li> <li>Raad Concurrentievermogen (01-02.2015)</li> <li>Raad Concurrentievermogen (30.11-01.12.2015)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid</li> <li>Fiche 54 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming</li> <li>Fiche 54 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC);</li> </ul>

- Fiche 54 - Kengetal - Aantal pro- en reactieve positiepapers voor Vlaanderen ten aanzien van EC-initiatieven

## 55. Vanguard Initiative

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Cattoor, Barbara Larosse, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht Bruno; Sleenckx Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Vlaanderen is initiatiefnemer van het Vanguard Initiative (VI) dat van start ging in november 2013. De partners van dit initiatief engageren zich voor een agenda van groei en competitiviteit door middel van interregionale samenwerking en dit om het potentieel van regio's beter te benutten voor innovatie en industriële vernieuwing in Europa.</p> <p>De Milaan Declaratie, ondertekend op 13 november 2014 door de politieke vertegenwoordigers van de 21 VI-regio's, zet naast de principiële engagementen van het initiatief ook het actieplan voor het jaar 2015 uit. Het opzetten van interregionale netwerken, gebaseerd op een methodologie van slimme specialisatie is hierin een eerste element. Concreet betekent dit voor Vlaanderen het verder internationaal uitbouwen van twee Vlaamse clusterinitiatieven, 3D-printing en bio-based economie. Het beïnvloeden van de ontwikkeling van het Europees industrieel beleid en ook meer specifiek het Europees clusterbeleid is een centraal agendapunt van het Vanguard Initiative. Bijdragen aan de Europese clusterstrategie met slimme specialisatie als kern, door middel van piloten, is dan ook een sleutelement van het actieplan.</p> <p>Naast het opzetten van interregionale netwerken is ook het onderzoeken van financieringsmogelijkheden voor deze netwerken een essentieel onderdeel van het actieplan. Zo zal er nagegaan worden hoe regionale, nationale en Europese financieringsinstrumenten gecombineerd kunnen worden om deze netwerken te ondersteunen en hoe de producten van de EIB/EIF ingezet kunnen worden voor de financiering van demonstratoren en pilots in nieuwe interregionale waardeketens. De expertise van de regionale financiële experts zal hiervoor optimaal ingezet worden.</p> <p>Tijdens het <i>High Level Policy Forum</i> dat georganiseerd wordt in maart, en plaatsvindt in Schotland, zal een tussentijds bilan van het VI-actieplan opgemaakt worden, dit samen met de technische experts die deelnemen aan de drie pilootprojecten en regionale beleidsmakers. Eveneens zullen er tijdens dit event workshops georganiseerd worden om de expertise te verzamelen van de aanwezigen omtrent specifieke thema's, om deze dan als input te gebruiken bij de uitvoering van het actieplan.</p> <p>Tijdens het eerste levensjaar van het Vanguard Initiative werd een partnerschap met de Europese Commissie (DG RTD, DG ENTR en DG REGIO) opgebouwd. De betrokkenheid van experts en clusterorganisaties in de regio's zelf, wordt sterk gewaardeerd door de Europese Commissie. Deze relatie onderhouden en versterken is een vierde element van het werkplan.</p> <p>Het jaar 2015 zal afgesloten worden met de tweede jaarlijkse politieke vergadering van het Vanguard Initiative, vermoedelijk in Zuid-Nederland. Tijdens deze <i>Annual Meeting</i> zullen de politieke engagementen van de lidregio's vernieuwd worden en zal het actieplan voor 2016 voorgelegd worden.</p>

Vlaanderen is als lid van de coördinatiegroep steeds nauw betrokken bij de activiteiten en inhoudelijke organisatie van het Vanguard Initiative. Daarnaast is Vlaanderen als secretariaat eveneens verantwoordelijk voor het communicatiemateriaal van het VI en onderhoudt het de externe communicatie met nieuwe potentiële partnerregio's en de Europese instellingen.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Maart: bijeenkomst beleidsverantwoordelijken in Schotland
- Najaar: politieke bijeenkomst in Zuid-Nederland

*Output (resultaten)*

- Internationaal uitbouwen 3D-printen en bio-based netwerken
- Onderzoeken van financieringsmogelijkheden (nationaal, regionaal en Europees) van interregionale netwerken, met toepassingsmogelijkheden op de 3D-printing en bio-based netwerken
- Uitvoeren van de secretariaatstaak

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT



## 56. Europa 2020-strategie: inbreng/opvolging van(uit) het EWI-beleidsdomein voor het Vlaamse Hervormingsprogramma (VHP) en het Nationale Hervormingsprogramma van België (NHP) in het kader van het Europees Semester

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Geerts, Niko
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak. Inbreng vanwege het EWI-domein in:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>het Vlaamse Hervormingsprogramma (VHP) EU2020;</li> <li>het Nationale Hervormingsprogramma van België (NHP) EU2020;</li> </ul> <p>Vanaf 2015 wordt de inbreng in het VHP en NHP aangepast, rekening houdend met de doelstellingen en prioriteiten in het Vlaamse Regeerakkoord 2014-2019 en de beleidsnota Werk, Economie, Wetenschap en Innovatie 2014-2019. Dep DAR paste de richtlijnen voor het opstellen van de VHP-tekst vanaf 2015 aan: de inhoud moet aanzienlijk korter, er worden bepaalde (extra) indicatoren gevraagd, en de eindtekst wordt volledig naar het Engels vertaald. Het deel voor EWI-ECO moet korter worden dan de delen van de 5 hoofddoelstellingen. Voor EWI wordt de inhoudsindeling vanaf 2015 als volgt: a) antwoord op de LSA; b) inbreng voor O&amp;O&amp;I (2,5 p.); c) inbreng voor industriebeleid (1 p.); d) inbreng voor ondernemerschap (1 p.); inbreng voor regionaal beleid in het EWI-domein (0,5 p.)</p> <p>De bilaterale ontmoeting rond het concurrentievermogen, die doorging op 30.01.15, tussen België en de Europese Commissie (COM) kadert ook in het Europees Semester. Hierbij worden de maatregelen in het NHP 2014 eveneens meegenomen in de analyse/discussie en eventueel bevroegd naast de algemene vragenlijst voor België. De ontwerp-inbreng voor VHP 2015 voor EWI (en eventueel andere domeinen) werd mee in rekening gebracht bij het opstellen van de inhoud en in de discussie.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>VHP: opstellen ontwerp-inbreng beleidsdomein EWI - eind januari 2015</li> <li>VHP: afwerken inbreng en eindredactie met de DAR - februari/maart 2015</li> <li>NHP: inbreng voor EWI aan resp. FOD Economie, het Planbureau, Waals Gewest</li> <li>NHP: redactie beknopte samenvatting van de EWI-delen in het VHP die in een korte Vlaamse samenvatting als bijlage bij het NHP zal gaan (i.s.m. DAR) - maart 2015</li> <li>VHP 2016: voorbereiden vanaf december 2015 met de ambtelijke werkgroep, o.l.v. DAR</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie vorige rubriek</li> </ul>

<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
---

- |   |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• NVT</li></ul> |
|---|

## 57. Coördinatie van de inbreng door het Departement EWI, het beleidsdomein EWI, de Vlaamse overheid en de (andere) Belgische overheden, en de organisatie (in 2015) van de bilaterale samenkomst (Fact Finding Mission) van België met de Europese Commissie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Geerts, Niko
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno; Theunissen, Hendrik

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>	
Dit is een permanente taak.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergadering met delegatieleider EC en maken van afspraken rond de FFM;</li> <li>• Briefing van de betrokkenen bij dep EWI, EWI, VO, Belgische administraties en Planbureau;</li> <li>• Coördinatie en opstellen door het Departement EWI van de inbreng vanwege het beleidsdomein EWI;</li> <li>• Coördinatie door het Departement EWI van de inbreng vanwege de VO buiten het beleidsdomein EWI;</li> <li>• Coördinatie door het Departement EWI van de inbreng door de overheden van buiten de VO;</li> <li>• Verwerking van alle inbreng tot een algemeen Belgisch document;</li> <li>• Onderling Belgisch overleg organiseren (continu) om zoveel mogelijk ontbrekende delen en overheden aan te vullen en een eindversie op te stellen die naar de Europese Commissie wordt gestuurd uiterlijk 1 week voor de samenkomst;</li> <li>• organisatie van de dag van de samenkomst (agenda, plaats, zaal, datum, catering, routebeschrijving, geluidsinstallatie, enz.);</li> <li>• contact onderhouden met de contactpersoon bij de Europese Commissie en bijkomende vragen verspreiden onder betrokken Belgische overheden;</li> <li>• presentaties ontvangen van Planbureau, Federale overheid, Waals Gewest, Brussels Hoofdstedelijk Gewest;</li> <li>• opstellen presentatie vanwege Vlaanderen;</li> <li>• Ontvangst bij de VO van de samenkomst van de 4 Belgische overheden, het Federaal Planbureau en de Europese Commissie (30 januari 2015) en voorzitten van de vergadering;</li> <li>• eventuele niet-beantwoorde vragen tijdens de discussie verspreiden onder de BE overheden, antwoorden bundelen en naar EC versturen.</li> </ul>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergadering met EC delegatieleider en maken afspraken over de FFM</li> <li>• Briefing van alle betrokkenen bij dep EWI, EWI, VO, Belgische overheden en Planbureau</li> <li>• Verwerken inbreng afkomstig van dep EWI, EWI en VO</li> <li>• Verwerken inbreng afkomstig van buiten de VO</li> <li>• IEC's aanvragen en uiterlijk medio januari 2015 bespreken van ontwerp inbreng België</li> <li>• Inbreng België doorzenden - uiterlijk 1 week voor de samenkomst</li> </ul>	

- Opstellen presentatie voor Vlaanderen
- Presentaties ontvangen van Planbureau, federale overheid, Waals Gewest, Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- Samenkomst van de Belgische overheden met de EC bij VO (dep EWI)
- Organisatie van het evenement (continu): zaal, agenda, catering, naamborden, geluid, projector, enz.
- Verspreiden van eventuele onbeantwoorde vragen aan Belgische overheden en antwoorden naar EC sturen

*Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

## 58. Inbreng/opvolging beleidsinitiatieven/bevragingen ten behoeve van de Europese Commissie, het Comité van de Regio's en de OESO voor het EWI-beleidsdomein

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Geerts, Niko
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,5 / 2,61

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Opvolging van de beleidsprioriteiten, maatregelen, initiatieven, acties, doelstellingen, budgetten, beslissingen Vlaamse Regering,... m.b.t. het hele EWI-beleidsdomein voor de thema's industriebeleid-ondernemerschap-kmo's, onderzoek-innovatie, en desgevallend EFRO-Interreg.</p> <p>Opstellen van inbreng vanwege het EWI-domein voor verslagen, vragenlijsten, ad hoc bevragingen of andere informatie ten behoeve van verschillende (beleids)niveaus en fora, waaronder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bevragingen van ERAC, EPG, CSTP, etc.;</li> <li>• open bevragingen van de Commissie of het Comité van de Regio's;</li> <li>• rapporteringen jegens de Commissie en de OESO (bv ERA watch, ERA watch follow-up report, Innovatie-Unie overzichtsverslag, Belgian Competitiveness report, STI Outlook, Economic Outlook, etc.);</li> <li>• "STI in Flanders" publicatie;</li> <li>• Publicaties op vraag van andere Belgische overheden, waarin de EWI-bevoegdheden zijn opgenomen, bv. bij de POD Wetenschapsbeleid, de NBB, etc.</li> </ul> <p>* P.M.: aanverwante inbreng: EWI-inbreng voor VHP, NHP, bilaterale FFM tussen België en de EC.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolgen beleid: continu door het jaar heen</li> <li>• Bevragingen: continu heel het jaar door</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## OD3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform

### Beleidsacties OD3.2.

#### 59. Optimalisering van de werking van het EU-Platform

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 5.2. Afstemmen van het subsidieapparaat op de Europese mogelijkheden en beperkingen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dewallef, Erwin
Contactperso(o)n(en) kabinet	Sleeckx, Eric

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,5 / 7,84

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente actie.</p> <p>Het Vlaams Platform voor Europese Programma's (kortweg EU-Platform) werd in 2010 opgericht vanuit de nood aan een overkoepelend platform om de deelname van Vlaamse onderzoekers en bedrijven aan Europese programma's en initiatieven op het gebied van Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) te versterken. Het tweeledige doel van het EU-Platform is dan ook (1) het stimuleren en ondersteunen van de Vlaamse deelname aan de Europese EWI-programma's en -initiatieven en (2) het bewerkstelligen van een betere stroomlijning van de Vlaamse standpuntbepaling ten opzichte van de Europese EWI-gerelateerde (beleids)agenda. Het EU-Platform wordt gecoördineerd door het Departement EWI.</p> <p>Het EU-Platform groepeerde de beleids- en andere actoren die in Vlaanderen actief zijn op het gebied van economie, wetenschap en innovatie. Momenteel bestaat het EU-Platform uit een stuurgroep (de Stuurgroep EU-Platform of kortweg "SEP"), bestaande uit vertegenwoordigers van de entiteiten binnen het EWI-beleidsdomein (op SG- en AG-niveau), de associaties universiteiten/hogescholen, de Vlaamse Strategische Onderzoekscentra en het vleva, en vijf operationele thematische werkgroepen die zijn opgericht met een bredere samenstelling. De SEP staat in voor de definitie van de algemene strategie van het EU-Platform en legitimeert ook de werkzaamheden ervan. De</p>

werkgroepen volgen elk vanuit hun eigen invalshoek de Europese EWI-programma's en -initiatieven op, faciliteren de Vlaamse deelname aan de Europese EWI-programma's en -initiatieven en dragen bij tot de Vlaamse standpuntbepaling over en prioriteitstelling in het Europese EWI-beleid. Ook formuleren de werkgroepen concrete voorstellen voor de uitwerking van nieuwe initiatieven die door de SEP worden voorgesteld.

In 2014 werd de werking van de SEP geëvalueerd en bijgestuurd. De evaluatie van de verschillende werkgroepen op basis van dezelfde methode gebeurt in 2015.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie onderstaande rubriek

*Output (resultaten)*

- Vergaderingen van de SEP (5 in 2015)
- Vergaderingen van de werkgroepen (volgens behoefte/opportuniteit)
- Visibiliteit van het EU-Platform verhogen
- Evaluatie van de werkgroepen van het EU-Platform + rapport (met aanbevelingen)

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Beleidsimpact - Kengetal - Vergelijk aantal toponderzoekers (vroeger/nu; Vlaanderen/andere regio)
- Fiche 59 - Indicator - Aantal stuurgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
- Fiche 59 - Kengetal - Aantal werkgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
- Fiche 59 - Kengetal - Aantal gecoördineerde standpunten aangeleverd door het Europa Platform

## OD3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&I-gerelateerde opportuniteiten

### Beleidsacties OD3.3.

#### 60. Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de Science Divisie van UNESCO (FUST)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Verreet, Gert
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AA-WT: 1EE112 / 1.384
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,3 VTE / 1,5675

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanente (meerjarige) actie: huidige fase loopt van 2014 t.e.m. 2018.</p> <p>Het Vlaams Trustfonds ter ondersteuning van wetenschappelijke activiteiten van de UNESCO (FUST = Flanders UNESCO Science Trust Fund, opgericht in 1999) is de concrete invulling van de algemene samenwerkingsovereenkomst tussen Vlaanderen en de UNESCO.</p> <p>Het Trustfonds is specifiek bedoeld voor het ondersteunen van UNESCO-activiteiten binnen het domein van de wetenschappen. De samenwerkingsovereenkomst loopt over een periode van vijf jaar. De bedoeling is de uitstraling van Vlaanderen te vergroten door het uitdragen van Vlaamse expertise en deze in te kaderen in de activiteiten van multilaterale organisaties. Deze bieden het voordeel van zowel schaalvergroting als persistentie doordat de expertise in een coherent geheel wordt ingeschakeld. Door een geormeerde financieringsstrategie bekomt men een optimale besteding van de middelen. Binnen elke activiteit is een echt partnerschap voorzien, met een financiële inbreng van Vlaanderen, de UNESCO en de begunstigde partner(s).</p> <p>Het Trustfonds richt zich op de prioritaire activiteiten binnen de programma's van het IHP (International Hydrology Programme), het IOC (Intergovernmental Oceanographic Commission) en het MAB (Man and Biosphere). De Vlaamse Regering heeft in haar vergadering van 9 mei 2014 haar goedkeuring gehecht aan de start van fase IV (2014-2018) van dit instrument, en UNESCO de toestemming verleend om de middelen van het Trustfonds in te zetten voor een nieuwe generatie van zes</p>



<p>projecten, die ressorteren onder drie programma's van de UNESCO:  Programma Oceaanwetenschappen – Internationale Oceanografische Commissie (IOC)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ocean Teacher Global Academy (OTGA)</li> <li>• Caribbean Mariene Atlas (CMA-II)</li> <li>• Ontwikkeling van Informatieproducten en –diensten (DIPS)</li> </ul> <p>Deze drie projecten worden geleid vanuit het projectkantoor van het internationale oceanografische data- en informatie-uitwisselingsprogramma (IODE) dat in Oostende gevestigd is op de InnovOcean site.</p> <p>Mens en Biosfeer Programma (MAB)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Biosfeer reservaten als een hulpmiddel voor beheer van kusten en eilanden in de zuidoostelijke Stille Oceaan regio (BRESEP)</li> </ul> <p>Internationaal Hydrologisch Programma (IHP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Omgaan met waterzekerheid: impact van klimaatverandering en aanpassingsmaatregelen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika (WATER SECURITY)</li> <li>• Verhogen van de weerbaarheid t.a.v. natuurlijke gevaren in Zuid-Amerika (ENHANS)</li> </ul>
<p><i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle hoofdprojecten van FUST fase 4 zijn opgestart</li> <li>• Southeast Pacific data and information network in support to integrated coastal area management project (SPINCAM): voorstel van vervolgproject ingediend bij FUST stuurgroep</li> <li>• Caribbean Marine Atlas II project (CMA II): planning en samenwerkingsakkoord met UNEP CLME project</li> <li>• Ocean Teacher Global Academy project (OTGA): opleiding van de coördinatoren van de OTGA regionale trainingscentra</li> <li>• Formuleren van regionale beleidsaanbevelingen in Zuid-Amerika m.b.t. klimaatsimpact of Andes gletsjers</li> <li>• Managing Water Resources in Arid and Semi-Arid zones of Latin America project (MWAR-LAC): voorstel van vervolgproject ingediend bij FUST stuurgroep</li> <li>• Flanders/UNESCO Science Trust Fund (FUST) stuurgroep: vergadering eerste helft 2015</li> <li>• Flanders/UNESCO Science Trust Fund (FUST) stuurgroep: 2e vergadering voor eind 2015</li> <li>• Bespreking door het FUST stuurcomité van een nota over de meest valabele performantieindicator van het FUST, met oog voor de aspecten 'wetenschappelijke samenwerking', 'capacity building'/multiplicatie effect van de projecten en 'partnerschap'</li> </ul>
<p><i>Output (resultaten)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opleveren eindresultaten van Southeast Pacific data and information network in support to integrated coastal area management project (SPINCAM II)</li> <li>• Managing Water Resources in Arid and Semi-Arid zones of Latin America project (MWAR-LAC): film over gebruik (door beleid) van regenvoorspellingmodel</li> <li>• Managing Water Resources in Arid and Semi-Arid zones of Latin America project (MWAR-LAC): droogtekaarten voor nieuwe gebieden (Colombia, Peru, Argentinië)</li> <li>• Opleveren eindresultaten van Managing Water Resources in Arid and Semi-Arid zones of Latin America project (MWAR-LAC):</li> <li>• Operationalisering van weerhouden indicator(en) voor toepassing vanaf 2015</li> </ul>
<p><i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## 61. Belgisch Ruimtevaart Bureau

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Investeren in een excellente kennisbasis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Goossens, Karel
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 5,225

<i>Omschrijving actie</i>	
Het betreft een punctuele actie.	
<p>Voor de versterking van het federaal beheer van de bevoegdheid ruimtevaart wordt er op federaal niveau overwogen om een Belgisch Ruimtevaart Bureau op te richten. Er is de intentie om een strategisch partnerschap voor de gemeenschappen en gewesten te voorzien in de nieuwe structuur. Het Vlaams Regeerakkoord voorziet hiervoor "We werken samen met de federale overheid aan het Belgisch Ruimtevaart Bureau". De regio's zijn momenteel formeel niet betrokken bij het Belgisch ruimtevaartbeleid niettegenstaande er toch heel wat raakvlakken zijn met hun bevoegdheden (onderzoek, industrie, toepassingen zoals milieu, vervoer, ..).</p> <p>Belangrijk is om een goed doordachte invulling te geven aan de nieuwe structuur zodat de werking kan versterkt worden en dat de bevoegdheden van het overleg duidelijk worden afgebakend. Het al dan niet invoeren van een Belgisch Ruimtevaart Bureau is een politieke discussie die in essentie gevoerd wordt op federaal niveau. Het Departement EWI is momenteel (nog) geen betrokken partij.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zie volgende rubriek</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Opbouw van kennis</li> <li>Vorbereiding m.b.t. de verwachting van de onderzoekswereld en de end users</li> <li>Advies aan kabinet over voorgaande stappen</li> <li>Eigen beleid i.v.m. ESA-stages</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>	

## 62. Energietechnologie in Vlaanderen en Europese opportuniteiten

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.1. DEWI werkt het Europese E, WI-beleid actief mee uit</li> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bollen, Lut
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,4 / 2,09

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente actie.</p> <p>Onderzoeken hoe het innovatiepotentieel in energietechnologie in Vlaanderen verder versterkt kan worden en beter geïntegreerd in de Europese en internationale context zodat de Vlaamse industrie een groeiend aandeel kan verwerven in de internationale groeiemarkt voor hernieuwbare energietechnologie. De Vlaamse bedrijven actief in de waardeketens van de verschillende hernieuwbare energietechnologieën vormen een beloftevolle en strategische cluster waar Vlaanderen dient op in te zetten in de toekomst. (*)</p> <p>Het Europese referentiekader voor energietechnologie is het European Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan) en de geïntegreerde roadmap voor energietechnologie die in het kader van het SET-Plan met de lidstaten wordt opgemaakt.</p> <p>Voor een kleine regio als Vlaanderen is het Europese kader bij uitstek het referentiekader om de eigen technologiesterken verder te versterken en te positioneren. In Europese samenwerkingsprojecten kan Vlaanderen niet alleen externe expertise aantrekken waar nodig maar tevens mee profiteren van aanzienlijke Europese (co)financieringsbudgetten.</p> <p>Het onderzoeken van de Vlaamse opportuniteiten in de Europese en internationale context gebeurt in nauwe samenwerking met de Vlaamse innovatieplatformen Generaties en Smart Grids Flanders (SGF), en WaterstofNet als programme office van de Waterstofindustrie Cluster. De Vlaamse innovatiestrategie in energietechnologie, vertaald in de SET-Flanders-strategie en de Roadmap voor Waterstof, is georiënteerd naar de Europese strategie en wordt regelmatig geactualiseerd in functie van de Europese en internationale evoluties.</p> <p>Het Departement EWI is de cruciale link tussen de Europese en internationale energietechnologie-strategie en de Vlaamse stakeholders in energietechnologie. De rol van het departement is de continue en nauwe opvolging van het Europese (EU) en internationale energietechnologiebeleid en de vertaling hiervan naar de Vlaamse innovatieplatformen (onderzoekspartners en industrie) met het oog op het identificeren van strategische samenwerkingsopportuniteiten. Omgekeerd dient het Departement EWI ook de Vlaamse prioriteiten, in lijn met de SET-Flanders-innovatieagenda en de Roadmap voor Waterstof, te bepleiten op het Europese en internationale niveau. Dit vraagt een goed en regelmatig contact met de Vlaamse stakeholders en innovatieplatformen.</p> <p>(*) De prioritairere energietechnologiedomeinen in Vlaanderen zijn:</p>

- Smart Grids of intelligente energienetwerken (als de hoeksteen van een duurzame energietransitie) inclusief de uitdaging m.b.t. energieopslag;
- windenergie;
- fotovoltaïsche energie;
- bio-energie;
- waterstof en brandstofcellen;
- golf- en getijdenenergie (Ocean Energy);
- Smart Cities (als vraaggedreven concept);
- Geothermie (gekoppeld aan warmtenetwerken).

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Vertegenwoordiging voor energy technology in de Europese Steering Group van het Strategic Energy Technology Plan (SET-Plan); vertegenwoordiger Joint Actions Working Group SET-plan
- Vertegenwoordiging in het programmacomité energie van Horizon 2020 (Energy configuration of the Horizon 2020 Programme Committee)
- Vertegenwoordiging in de States Representatives Group van de Fuel Cells and Hydrogen Joint Undertaking 2 (JU FCH 2)
- Partner in het Ocean Energy ERA-Net en het NEWA (EU Wind Atlas) ERA-Net plus en opvolging Solar ERA-Net, DemoWind ERA-Net Cofund en Smart Grids ERA-Net Cofund
- Vertegenwoordiging in de Stuurgroep Generaties, het Vlaamse innovatieplatform voor hernieuwbare energie
- Vertegenwoordiging als waarnemer in de Raad van Bestuur van het Smart Grids Flanders Platform
- Vertegenwoordiger in de Raad van Bestuur van WaterstofNet

#### *Output (resultaten)*

- Zie vorige rubriek

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid
- Fiche 62 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn
- Fiche 62 - Kengetal - Aantal Europese netwerken (ERA-NET) waarin Vlaanderen participeert
- Fiche 62 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming

## 63. VLIZ InnovOcean site Oostende

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.4. Investeren in state-of-the-art onderzoeksinfrastructuur</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Verreet, Gert
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• EB0-1EEG2AF-WT: 1EC111 / 250
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 VTE / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Het betreft een punctuele actie.</p> <p>VLIZ heeft de opdracht om op de InnovOcean site in Oostende een aantal internationale partners te huisvesten en van logistiek te voorzien. Hiervoor werden via meerdere beslissingen VR middelen voorzien bij VLIZ. Meer bepaald gaat het over UNESCO IOC en IODE (K€ 560), ESF Marine board (K€ 120), EMODnet (K€ 180) en JPI Oceans (K€ 200). Momenteel lopen de kosten voor deze partnerschappen op wegens vnl. personeelskost en huur. Daardoor moet het VLIZ nu reeds jaarlijks bijdragen vanuit de eigen werkingmiddelen. Dit is uiteraard voor een vzw geen houdbare zaak. Na overleg met de regeringscommissaris werd bij de begrotingsopmaak 2015 dan ook K€ 250 aan bijkomende middelen gevraagd teneinde het VLIZ in staat te stellen om alle nodige kosten te vergoeden die gepaard gaan met deze internationale partnerschappen en zodoende de eigen werkingmiddelen van het VLIZ niet verder te hypothekeren.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nota over nut van internationale engagementen (op basis elementen zelfevaluatie VLIZ) bespreken met kabinet</li> <li>• Afhankelijk van uitkomst overleg kabinet, dossier opmaken om aangepaste middelen structureel te voorzien vanaf begroting 2016</li> <li>• MB werkingssubsidie voor VLIZ specificeert voor de internationale instellingen de kosten gesplitst in 'werking' en 'personeel'</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>	

## 64. Internationaal energieagentschap (IEA)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bollen, Lut
Contactperso(o)n(en) kabinet	Bruno Lambrecht

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Het internationale energieagentschap (IEA) is het internationale kader voor samenwerking en informatie-uitwisseling rond de internationale energie(technologie)ontwikkelingen. Deelname van Vlaanderen aan de samenwerkingsakkoorden (Implementing Agreements) van het IEA in strategische energietechnologiedomeinen is belangrijk voor de internationale positionering van de Vlaamse energietechnologiesector.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contactpunt energietechnologie en innovatie Vlaanderen voor het internationale energieagentschap (IEA)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 64 - Kengetal - Aantal Implementing Agreements die vanuit het Departement EWI gefinancierd worden</li> </ul>

## 65.OESO Working Party Biotech Nanotech Converging Technologies

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</li> </ul> </li> <li>• SD 3. Vlaanderen op het vlak van Economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 3.3. DEWI speelt in op internationale E, WI gerelateerde opportuniteiten</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 2. Investeren in een excellente kennisbasis</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 2.2. Kennisinstellingen en ondernemingen stimuleren tot Europese en internationale samenwerking</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 6. Investeren in Europese, internationale en interregionale netwerken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Avermaet, Philip
Contactperso(o)n(en) kabinet	Lambrecht, Bruno

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,05 VTE / 0,261

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanente nieuwe taak.</p> <p>De voormalige werkgroepen rond Biotech en Nanotech binnen de OESO werden eind 2014 tot de nieuwe BNCT samengesmolten. Gezien het belang van de onderwerpen voor Vlaanderen, en de aanwezige sterktes in Vlaanderen in kennisinstellingen en industrie, is het belangrijk om dit permanent op te volgen.</p> <p>Meer in het bijzonder zal vooral de Taskforce rond Food en Health opgevolgd worden. D.m.v. in kind bijdrages onder de vorm van te organiseren workshop, zal in nauw overleg met de OESO deze taskforce voorbereid en uitgerold worden, teneinde op de agenda ervan en van de werkgroep zelf, te kunnen wegen.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toetreding tot de Taskforce</li> <li>• Halfjaarlijkse meetings van de Werkgroep en Taskforce</li> <li>• Organisatie van een workshop in overleg met OESO en Vlaamse stakeholders</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## SD4. Ondersteunende processen

### OD4.1. Ondersteuning personeel

#### Beheersacties OD4.1.

#### 66. Opmaak en opvolging van het departementale vormingsplan 2014-2015

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 4. Ondersteunende processen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 4.1. Ondersteuning personeel</li><li>OD 4.2. Ondersteuning management</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Min, Eric
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,45 / 2,35125

<i>Omschrijving actie</i>
Permanente actie
Op basis van (1) een rondvraag aan de afdelingshoofden, (2) een bevraging van de individuele noden en verwachtingen van de personeelsleden, (3) een doorlichting van de individuele planningsdocumenten en (4) een inschatting van globale noden wordt het vormingsplan jaarlijks geactualiseerd.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Rondvraag aan de afdelingshoofden en bevraging van de individuele personeelsleden: maart 2015</li><li>Doorlichting van de individuele planningsdocumenten en inschatten van globale noden: juni 2015</li><li>Opmaken update vormingsplan: juli 2015</li><li>Opvolgen en uitvoeren: vanaf medio 2015</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Zie vorige rubriek</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Efficiëntie - Kengetal - Vorming/vaardigheden (aantal (uren) vorming)</li><li>Fiche 66 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li></ul>



## 67. Capelo – Elektronische Loopbaan Overheid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 4.1. Ondersteuning personeel</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Federale overheid - PDOS (generatiepact)</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Beeckman, Dirk Uleyn, Ivan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,7 /3,66

<i>Omschrijving actie</i>
Punctuele actie (eind 2015 moet het traject worden afgerond)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onderzoek en controle van de historische gegevens van de personeelsdossiers van de personeelsleden geboren tussen 1979 en 1995 (selectie op basis van de PDOS-instructies);</li> <li>• Communicatie aan de betrokken personeelsleden evenals aan het Gemeenschappelijk Vlimpers Dienstencentrum (GVDC) van de Vlaamse overheid (BZ) en de Pensioendienst voor de overheidssector (PDOS) van de federale overheid.</li> </ul>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permanente bijwerking van de dossiers</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Historische reconstructie voor ieder individueel personeelsdossier (geboortejaren 1979 - 1995) is gebeurd</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 67 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li> </ul>

## OD4.2. Ondersteuning management

### Beheersacties OD4.2.

#### 68. Selectief vervangingsbeleid

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 4.2. Ondersteuning management</li> </ul> </li> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vaes, Gerda
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanente actie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In uitvoering van het regeerakkoord - en met het oog op de te realiseren besparingen- moet het personeelsbestand gevoelig dalen door het voeren van een selectief vervangingsbeleid maar met blijvende aandacht voor een kwalitatieve dienstverlening.</li> <li>• Aanpak: selectieve vervanging en tijdelijke invullingen betrachten.</li> <li>• Resultaat: De opgelegde personeelsafbouw realiseren.</li> <li>• Randvoorwaarden: de inkrimping wordt opgevangen door (a) proceshertekening en –rationalisatie, (b) herverdeling van de opdrachten en (c) verdere informatisering (Vlimpers, OraFin, ...).</li> <li>• Acties: determineren van de betrokken functies, taakverschuiving en eventuele proceshertekening.</li> </ul>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolging van personeelsplanning (permanent)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring personele besparingen</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Aantal VTE</li> <li>• Efficiëntie - Indicator - Aantal koppen</li> <li>• Efficiëntie - Indicator - Personeelsbudgetten</li> </ul>

## 69. Samenwerking en synergieën: uitbouw van nieuwe dienstencentra

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 4.2. Ondersteuning management</li> <li>○ OD 4.3. Advies en informatie</li> </ul> </li> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vaes, Gerda
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,6 /8,36

<i>Omschrijving actie</i>
Punctuele actie
De integratie van de huidige MOD's EWIWSE enerzijds met de managementondersteunende functies binnen SYNTRA, het IWT, de Plantentuin Meise en eventuele andere partners ( waaronder de MOD van LV) anderzijds tot een dienstencentrum dat zal werken voor meerdere beleidsdomeinen. Daarnaast wordt constructief meegedacht met en input geleverd aan de uitwerking van alle centrale dienstverleners.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanpassing en implementatie van het projectplan (permanent, tot eind 2015) en validatie door het Aansturingscomité</li> <li>• Afspraken inzake dienstenaanbod (medio 2015) en een personeelsplan / personeelsbezetting AS IS - TO BE</li> <li>• Het toewijzen van de personeelsleden aan het dienstencentrum (voorjaar 2015) en het uitbouwen van de werking;</li> <li>• Overleg met de centrale dienstverleners met oog op opmaak duidelijke kloofanalyse</li> <li>• Opzetten en/of verder uitrollen van een klantenrelatiemodel;</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realisatie van efficiëntiewinsten binnen de managementondersteuning in functie van de te bereiken 6% overhead;</li> <li>• Creëren van efficiëntiewinsten en optimaliseren van de managementondersteuning;</li> <li>• Een maximale kennisdeling en afstemming op de werkwijze van de centrale dienstverleners</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Overhead verminderen</li> <li>• Fiche 69 - Indicator - Slagkrachtige overhead: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li> </ul>

## 70. Introductie van “het nieuwe werken”

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 4.2. Ondersteuning management</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Min, Eric
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,5225

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Punctuele actie wat de verhuis en reorganisatie zelf betreft. De tevredenheidsbewaking daarentegen moet een permanent karakter krijgen.</p> <p>De algemene tevredenheid van de EWI-medewerkers n.a.v. anders werken en thuiswerken werd in januari-februari 2010 in kaart gebracht d.m.v. een enquête. Dit leidde tot een herinrichting van de werkvloer op de 15de en 16de verdieping (glazen wanden, inrichting van ontvangstbalie en bibliotheek, creatie van lockerruimte, stille werkplekken, circulatieruimten, ...). De werkzaamheden zijn vandaag (najaar 2014) nog niet helemaal afgerond (ingangssas rolarchief).</p> <p>In het licht van de introductie van het nieuwe werken en de mogelijke verhuizing van onze diensten is het op dit moment niet aangewezen de geplande opvolgenquête af te nemen. Wel moet het nieuwe werken worden ingevoerd – inclusief het verder inzetten op digitalisering en andere innovatieve opslagmogelijkheden – en de eventuele verhuizing uitgevoerd. Na een significante periode in de nieuwe situatie kan dan opnieuw worden gepeild naar de tevredenheid van de collega's. In eerste instantie moet een introductieplan rond het nieuwe werken worden uitgewerkt.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opmaak plan: van zodra er duidelijkheid is over de huisvesting van EWI (kerndepartement en MOD);</li> <li>• &gt; 3 maanden na mijlpaal 1: presentatie op EWI-directieraad + communicatie aan personeel;</li> <li>• &gt; een jaar na de herinrichting: tevredenheidsenquête.</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Indicator uit personeelspeiling bv tevredenheid</li> </ul>

## 71. Introductie functiefamilies bij EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 4.2. Ondersteuning management</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Enthousiaste medewerkers door een modern HR-beleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Min, Eric
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
Punctuele actie
<p>De introductie van het concept "functiefamilies" in de organisatie. Tegen eind 2016 moeten alle functiebeschrijvingen worden geactualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix en wegingsmethodiek. De wegingsresultaten dienen te worden gecommuniceerd aan de functiehouders (beroepsmogelijkheid). Eind 2015 moeten de functiebeschrijvingen gevalideerd zijn en moeten de personeelsplannen in functiefamilies worden uitgedrukt.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Determineren van aanwezige functiefamilies: voorjaar 2015</li> <li>• Individualiseren van functiebeschrijvingen: voorjaar 2015</li> <li>• Communicatie met de personeelsleden: medio 2015</li> <li>• Opstellen personeelsplan: najaar 2015</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 71 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li> </ul>

## OD4.3. Monitoring

### Beleidsacties OD4.3.

#### 72. Begrotingscoördinatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 4. Ondersteunende processen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 4.4. Monitoring</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bourdeaud'hui, Ann
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 / 5,23

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente actie.
Begrotingscoördinatie situeert zich op het niveau van het beleidsdomein en houdt in dat de coördinator het aanspreekpunt is voor het departement Financiën en Begroting, de entiteiten van het beleidsdomein EWI, het bevoegde kabinet, de Inspectie van Financiën en het Rekenhof. De begrotingscoördinator tracht alle entiteiten binnen het beleidsdomein tijdig hun begrotingsvoorstellen en esr-begrotingen te laten indienen. Bewaken van de kwaliteit van de desbetreffende voorstellen. Verlenen van advies bij opmaak van begrotingsvoorstellen, beantwoorden van begrotingstechnische vragen binnen het beleidsdomein. Kwaliteitsbewaking BUTEO.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>In functie van begrotingsinstructies</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Ingediende begroting</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>NVT</li></ul>

### Beheersacties OD4.3.

#### 73. Tijdig betalen van facturen

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>• SD 4. Ondersteunende processen<ul style="list-style-type: none"><li>○ OD 4.4. Monitoring</li></ul></li><li>• SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>○ OD 5.7. Efficiëntie</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li><li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li><li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Cech, Sorin Waeyaert, Koen
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,25 / 1,31

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Maandelijks wordt gerapporteerd aan de SG van het Departement EWI over de percentages van tijdig betaalde facturen van de MOD-klanten vanuit het nieuwe OraFin-rapport Betaalgedrag. De registratie van de laattijdige betaling van facturen wordt opgevolgd. De te laat betaalde facturen worden gescand en opgeslagen in de map U:\MOD\TeLaatBetaald.</p> <p>Deze registratie laat het team Organisatiebeheersing toe de analyse van de laattijdige betalingen van het Departement EWI uit te voeren.</p> <p>Dossierbehandelaars worden gesensibiliseerd naar het gebruik van afspraken over betaaltermijnen op het moment van bestelling en bepalen de wettelijke betaaltermijn.</p> <p>Nauw samenhangend hiermee is de doelstelling om zo uniform mogelijk de digitale verwerking van financiële dossiers te realiseren. Dit verhoogt efficiëntie en verkort de doorlooptijd van de dossiers (facturen maar ook inkooporders, interne verrichtingen en declaraties).</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Digitale werkwijze financiële dossiers (facturen, inkooporders, interne verrichtingen en declaraties) Een digitale (papierarme) werkwijze voor financiële dossiers (facturen, inkooporders, interne verrichtingen en declaraties) zodat de goedkeuringsflows ervan elektronisch kunnen verlopen. Ook voor de controle van de dossiers (door FB, Rekenhof, ...) wordt verwezen naar het digitale dossier. Findos, een SharePoint-site, is hiertoe het uniform gebruikte platform.</li><li>• Centraal gescande facturen (project Intelligent Scannen<ul style="list-style-type: none"><li>- Departement EWI en Agentschap Ondernemen: digitale verwerking facturen via Intelligent Scannen;</li><li>- Instap Departement WSE realiseren (hoofdzakelijk apparaatskredieten, incl. IT-kredieten)</li></ul></li></ul>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Zie volgende rubriek</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>

- De output is een maximaal aantal facturen uit te betalen uiterlijk op de vervaldag. Doelstelling: 93%
- Een maximaal aantal dossiers digitaal verwerkt (zowel interne verrichtingen, declaraties, inkooporders als facturen). Doelstelling: 60%
- Leveranciers met correcte flow: werkingskredieten. Doelstelling: 60%
- Leveranciers met correcte flow: IT-kredieten. Doelstelling: 75%

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Aantal tijdig betaalde facturen (%)
- Efficiëntie - Indicator - Aantal tijdig goedgekeurde facturen (%)
- Efficiëntie - Indicator - Leveranciers met correcte flow (via de postkamer): werkingskredieten (%)
- Efficiëntie - Indicator - Leveranciers met correcte flow (via de postkamer): IT-kredieten (%)



## 74. Opmaak en opvolging van het departementale gelijke kansen- en diversiteitsplan 2015

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 4.2. Ondersteuning management</li> <li>○ OD 4.4. Monitoring</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - XVII. Gelijke Kansen</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Min, Eric
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,5225

<i>Omschrijving actie</i>	
Permanente actie	
<p>De opmaak en opvolging van het jaarlijkse plan “gelijke kansen en diversiteit” dat – naast cijfergegevens, een korte verslaggeving over de stand van zaken en een evaluatie van voorbije initiatieven – een aantal acties inhoudt rond de realisatie van de doelstellingen en streefcijfers.</p> <p>Tegen 2020 wordt een evenredige arbeidsparticipatie betracht o.b.v. de streefcijfers: min. 40% vrouwen in het middenkader; 2% personeelsleden met een arbeidshandicap; 10% personeelsleden met een migratieachtergrond.</p> <p>De huidige EWI-cijfers (medio 2014) bedragen respectievelijk 25 % voor vrouwen in het middenkader (bij de afdelingshoofden 40 %), 3,94 % personeelsleden met een arbeidshandicap en 2,36 % personeelsleden met een migratieachtergrond. Het streefcijfer voor personeelsleden met een arbeidshandicap is dus gehaald (en zelfs verdubbeld), dat voor vrouwen in het middenkader gedeeltelijk gehaald.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opmaak plan: voorjaar 2015</li> <li>• Voorleggen aan de EWI-directieraad: april 2015;</li> <li>• Uitvoering: vanaf april 2015</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efficiëntie - Indicator - Man/vrouw personeel (excl. middenkader)</li> <li>• Efficiëntie - Indicator - Man/vrouw middenkader</li> <li>• Efficiëntie - Indicator - Arbeidshandicap</li> <li>• Efficiëntie - Indicator - Migratieachtergrond</li> <li>• Fiche 74 - Indicator - Diversiteit: % personeelsleden met een arbeidshandicap</li> <li>• Fiche 74 - Indicator - Diversiteit: % personeelsleden van migratieachtergrond</li> <li>• Fiche 74 - Indicator - Diversiteit: genderdiversiteit (% man/vrouw per niveau in de organisatie [middenkader])</li> </ul>	

## 75. Duurzaamheid op vlak van aankoopbeleid en wagenpark

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 4.4. Monitoring</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 11. Innovatie-ondersteunend aankopen bij de overheid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Rieder, Tom Buys, Annick
Contactperso(n)en(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT</li> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA106</li> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA117 / 2,5</li> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA120 / 40</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,050 / 0,26

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Screenen op duurzaam aankoopbeleid is een permanente opdracht</p> <p>Betreft screenen van de aankoop van bureelbenodigdheden – aangekocht via het bestek van Het Facilitair Bedrijf (het vroegere AFM) en dit in nauwe samenwerking met de leverancier waarbij het bestek loopt.</p> <p>Op basis van de resultaten van deze screening kan dan een traject worden uitgetekend om meer duurzaam aan te kopen.</p> <p>Duurzaamheid wagenpark is een punctuele actie</p> <p>Actie heeft tot doel om het wagenpark van het Departement EWI in overeenstemming te brengen met de omzendbrief BZ/2013/3 (Verwerving en vervreemding, gebruik en beheer van dienstvoertuigen) voor wat betreft de ecoscore; tegen eind 2015 moet een gemiddelde ecoscore van 63 worden behaald.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<p>Duurzaamheid aankopen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Opstarten van een registratiesysteem</li> <li>◦ Sensibilisering om meer duurzaam aan te kopen</li> <li>◦ Monitoring</li> </ul> <p>Wagenpark</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ gemiddelde ecoscore halen conform de omzendbrief</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<p>Aankoopbeleid</p> <p>Begin 2016: rapport over de duurzaamheidsgraad van de aankopen is ter beschikking.</p> <p>Duurzaamheid wagenpark</p> <p>December 2015: gemiddelde ecoscore halen van 63</p>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 75 - Indicator - Duurzaamheid: duurzaam aankoopbeleid</li> <li>• Fiche 75 - Indicator - Ecoscore voertuigenpark</li> </ul>

## OD4.4. Peilingen

### Beleidsacties OD4.4.

#### 76. Klachtenmanagement in het beleidsdomein EWI en binnen het Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 4. Ondersteunende processen               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 4.5. Peilingen</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 3. Investeren in een vereenvoudigde dienstverlening op maat</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Keye, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	Union, Katrien

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Het klachtenmanagement heeft een evident permanent karakter. Dit laat toe om jaar na jaar de evolutie van het aantal, het soort en de onderwerp-gebonden klachten na te gaan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Als klachtencoördinator en klachtenbehandelaar bij het Departement EWI:           <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ de binnenkomende klachten registreren en tijdig behandelen conform het decreet, de omzendbrief en de EWI-leidraad klachtenmanagement en volgens de principes van de servicemeter;</li> <li>◦ de klachtenbehandelingsprocedure promoten bij alle personeelsleden van het Departement EWI via verscheidene communicatiekanalen.</li> </ul> </li> <li>• Als aanspreekpunt klachtenbehandeling voor het beleidsdomein EWI:           <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ jaarlijks het gebundeld klachtenrapport voor het beleidsdomein EWI samenstellen op basis van de individuele klachtenrapporten van de EWI-entiteiten en tijdig (i.e. <b>tegen eind februari 2015</b>) aan de Vlaamse Ombudsman bezorgen;</li> <li>◦ de rol van voorzitter van het (in 2012) opgerichte netwerk van klachtencoördinatoren binnen het beleidsdomein EWI actief voortzetten. Dit houdt in (1) het stimuleren van de implementatie van de EWI-leidraad klachtenmanagement en de checklist in elke EWI-entiteit, (2) het faciliteren van kennisuitwisseling (informatie-uitwisseling tussen de klachtenbehandelaars, periodiek overleg eventueel aangevuld met workshops, ...), (3) het samenwerken aan initiatieven die klachtenmanagement en klachtenbehandeling binnen de entiteiten van het beleidsdomein EWI optimaliseren, (4) het actief betrekken van het kabinet Muyters in de actie, en (5) (nieuw verwacht in 2015) de evaluatie van de servicemeter (o.a. qua klachtencaptatie en de indicatoren kwaliteitsbehandeling en kwaliteitsmanagement) en van de nieuwe omzendbrief m.b.t. de behandeling van personeelsklachten door klachtenbehandelaars (m.i.v. begeleiding rond de toepassing van de nieuwe omzendbrief binnen het beleidsdomein EWI).</li> </ul> </li> </ul>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klachtenbehandeling als coördinator binnen het Departement EWI en als aanspreekpunt voor het beleidsdomein EWI</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	

- Coördinatie gegevens entiteiten
- Jaarrapport Klachten beleidsdomein EWI (tijdig opgeleverd bij de Vlaamse Ombudsman)
- Beoordeling van het beleidsdomein EWI in het rapport van de Vlaamse Ombudsman

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Aantal ontvankelijke klachten/totaal aantal klachten

## SD5. Staf: managementprocessen

### OD5.1. OKA

#### *Beleidsacties OD5.1.*

#### **77. Structureel overleg tussen de minister en de Departementen EWI en WSE**

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 5.1. OKA</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Verdoodt, Pierre
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak.  In het kader van het charter over de politiek/ambtelijke samenwerking streeft het Departement EWI naar een optimaal overleg met de bevoegde minister via de beleidsraad en via bilaterale contacten. Er worden jaarlijks vier beleidsraden georganiseerd met de minister bevoegd voor economie, wetenschap en innovatie.. Het Departement EWI speelt hierin een actieve rol. Daarnaast heeft het Departement EWI frequent en structureel bilateraal overleg met het kabinet over de voorliggende dossiers.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsraden met de minister: 4</li><li>Structureel overleg tussen het departement en het kabinet (niet in augustus)</li><li>Twee gemeenschappelijke beleidsraden EWI-WSE</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Zie vorige rubriek</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Efficiëntie - Indicator - Gestructureerd overleg met kabinet</li><li>Efficiëntie - Indicator - Gestructureerd overleg met minister en kabinet in beleidsraad</li></ul>

## OD5.2. Dienstverlening

### Beheersacties OD5.2.

#### 78. Juridische dienstverlening

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 5.4. Dienstverlening</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Bourdeaud'hui, Ann
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie & omschrijving)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
Begroting (bedrag in K€) en aantal VTE's	1,5 / 7,83

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente actie.  Zowel op vraag als proactief klanten adviseren vanuit het functionele domein om deskundige oplossingen aan te bieden voor vraagstukken of problemen. Vertalen van beleidsvisies in juridisch correcte regelgeving met als doel een helder, eenduidig en realistisch wettelijk kader te leveren voor de implementatie van het beleid. Bewaken van de kwaliteit van regelgeving binnen/door de cel Wetskwaliteit.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Continue dienstverlening</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Zie vorige rubriek</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Efficiëntie - Kengetal - Aantal juridische dossiers of adviezen</li></ul>

## Beleidsacties OD5.2.

### 79. EWI-middagsessies

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 5.4. Dienstverlening</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota WEWI - 1.3.1. Investeren in kennisopbouw en innovatie</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vermander, Els
Contactperso(o)n(en) kabinet	NVT

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,06 / 0,31

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>De EWI-middagsessies zijn een initiatief om de kennisdeling en informatie-uitwisseling tussen collega's (binnen het beleidsdomein EWI) op een eerder informele manier te bevorderen. In 2014 vond een evaluatie van de EWI-middagsessies plaats waarna een aantal aanpassingen aan het concept of eerder op organisatorisch vlak werden aangebracht. Vanaf 2015 ziet het concept van de middagsessies er als volgt uit.</p> <p>Het Departement EWI organiseert 6 keer verspreid over het jaar een middagsessie. Tijdens deze sessies kan een grote verscheidenheid aan thema's aan bod komen die weliswaar steeds een link met het beleidsdomein EWI hebben. Een aantal thema's hebben een jaarlijks of tweejaarlijks weerkerend karakter zoals <u>ICT@EWI</u>, Europese ontwikkelingen, sociale dienst, ergonomie en de reglementering m.b.t. overheidsopdrachten. Er wordt gestreefd naar een evenredige verdeling tussen interne en externe sprekers.</p> <p>Deze EWI-middagsessies staan in de eerste plaats open voor alle personeelsleden van het Departement EWI, ongeacht hun afdeling, functie of graad. Daarnaast worden – als het thema dit toestaat – ook alle personeelsleden van het AO, de VRWI en het IWT uitgenodigd.</p> <p>De sessies vinden steeds plaats over de middag (12u30-13u30), zijn laagdrempelig en hebben altijd een vrijblijvend en informeel karakter met ruimte voor vragen, discussie, ...</p> <p>Er wordt hierbij gestreefd naar een totaal bereik van 90 tot 100 deelnemers op jaarbasis.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Zie volgende rubriek</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Jaarlijks 6 middagsessies</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Efficiëntie - Indicator - Middagsessies: Aantal aanwezigen/jaar</li><li>Efficiëntie - Indicator - Middagsessies: Aantal sessies per jaar</li><li>Efficiëntie - Indicator - Middagsessies: Tevredenheid sprekers</li></ul>

## 80. Implementatie decreet Deugdelijk Bestuur

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 5.4. Dienstverlening</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vandenbogaerde, Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,05 / 0,26

<i>Omschrijving actie</i>
Dit is een permanente taak. Het Departement EWI ziet toe dat alle raden van bestuur het decreet Deugdelijk Bestuur implementeren en zal dit doen op een proactieve wijze.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proactief de raden van bestuur screenen</li> <li>• Jaarlijkse monitoring van vordering implementatie (rapport: december)</li> <li>• Decreet geïmplementeerd in alle raden van bestuur tegen 1 juli 2018 (uiterste datum decreet)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>



## 81. Coördinatie diverse transversale en horizontale beleidsinitiatieven

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 5.2. Dienstverlening</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota Algemeen Regeringsbeleid III SD2 en III SD4</li> <li>Vlaamse Regeerakkoord II Bestuurszaken en V Economie en Innovatie</li> <li>Beleidsnota Bestuurszaken – 4.2 Een professionele, eenvoudige en transparante organisatie</li> <li>Beleidsnota WEWI – Investeren in eenvoudige dienstverlening op maat</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Ils De Bal
Contactperso(o)n(en) kabinet	NVT

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>BAWM</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,05

<i>Omschrijving actie</i>	
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Samenwerken aan een meer flexibele inrichting van de organisatiestructuur en –cultuur van de Vlaamse overheid, die beter kan inspelen op de actuele maatschappelijke noden, moet een flexibele organisatie zijn, die over de grenzen van beleidsdomeinen heen tijdelijke projectorganisaties kan opstarten, met professionele expertise uit elk domein. Bijgevolg is voor domein overschrijdende projecten of initiatieven, coördinatie van inbreng op beleidsdomein niveau een vereiste.</p> <p>Transversale en horizontale initiatieven zoals bijvoorbeeld doelstellingenmanagement (minister Homans), afstemming van beleidsnota's (minister-president Bourgeois), ... moeten op niveau van het beleidsdomein grondig voorbereid, doorgesproken en geconsolideerd zijn.</p>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Timing conform en afhankelijk van interdepartementale, transversale en horizontale initiatieven, met correcte naleving van daarin opgelegde timing</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Medewerking aan transversale en horizontale initiatieven en/of projecten</li> <li>Afweging en vervolgens consolidatie van het standpunt van het beleidsdomein</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>NVT</li> </ul>	

## OD5.3. Werkomgeving

### Beheersacties OD5.3.

#### 82. Opmaak van het actieplan 2015 in het kader van het EWI-preventieplan

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 5.5. Werkomgeving</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota Bestuurszaken</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,05 / 0,26

<b>Omschrijving actie</b>
<p>Dit is een punctuele actie.</p> <p>In het kader van veiligheid en welzijn op de werkvloer wordt een globaal preventieplan opgesteld, hetwelk permanent moet up to date blijven. Dit preventieplan wordt aangevuld met een jaarlijks actieplan (dynamisch risico-beheersingssysteem) m.i.v. een risicoanalyse op de 15de en 16de verdieping en een gebouwgebonden remediëring.</p> <p>In het preventieplan wordt nadruk gelegd op een uitvoeren van een risicoanalyse door situaties te identificeren, die aanleiding kunnen geven tot het ontstaan van psychosociale belasting veroorzaakt door het werk.</p> <p>De aandacht voor de psychosociale risico's op het werk vloeit voort uit een maatschappelijke trend. Steeds meer personen worden geconfronteerd met psychologische en psychosomatische klachten met burn-out en depressie. Die toename wordt in verband gebracht met het ervaren van stress die het gevolg is van de prestatie- en resultaatgerichte aspecten van zowel de maatschappelijke context als de werkcontext.</p>
<b>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Enquête psychosociale omstandigheden</li></ul>
<b>Output (resultaten)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Preventieplan 2015-2019</li><li>Actieplan 2015 goedgekeurd door de EWI-Directieraad</li><li>Ontwerp Actieplan voor 2016 is voorgelegd aan de sociale partners</li></ul>
<b>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>NVT</li></ul>

### 83. EWI-meerjarenplan Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen               <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 5.5. Werkomgeving</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Van Heuverswyn, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-
Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA106 / 5</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Het Departement EWI heeft in het kader van Bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM) zijn noodzakelijke processen in kaart gebracht en een Business Continuïteitsplan (BCP) opgemaakt. Een eerste versie van dit plan was er al in juni 2012. Intussen werd in 2014 het BCP-plan bijgesteld, herwerkt en geactualiseerd. Dit een permanente opdracht van de werkgroep.</p> <p>Te allen tijde moet de operationele uitvoerbaarheid van dit plan gegarandeerd worden. Dit betekent concreet dat alle informatie die in dit plan is opgenomen correct en actueel is en dat men er kan op vertrouwen tijdens een crisissituatie. Daarom is het nodig de frequentie vast te leggen waarmee het onderhoud dient te gebeuren en moeten ook de verantwoordelijkheden worden vastgelegd.</p> <p>Om de correctheid en accuraatheid van het BCP te kennen, is het nodig dat dit draaiboek minstens jaarlijks op een aantal cruciale punten wordt getest (telefooncascade-, zandbak- en/of crisiscommunicatieoefening).</p> <p>De personeelsleden die een rol en verantwoordelijkheid (kunnen) hebben in de uitrol en implementatie van het BCP worden opgeleid in het gebruik ervan en in de individuele verantwoordelijkheden.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jaarlijkse infosessie naar de crisisteamleden en de zonevrijwilligers (deadline 31 oktober 2015)</li> <li>• Zandbakoefening (deadline 31 december 2015)</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## 84. Risico- en opportuniteitenmanagement

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 5.5. Werkomgeving</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Hauchecorne, Rita
Contactperso(o)n(en) kabinet	-
Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1EEG2AG-WT: 1EC116 / 8,5</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,61 / 3,19

<i>Omschrijving actie</i>	
Dit is een punctuele actie.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sinds 2013 maakt Audit Vlaanderen voor elke entiteit een Beleidsgericht evaluatierapport ten behoeve van de Vlaamse Regering, welke een beoordeling van het risicomanagement bevat. Voor 2014 kreeg DEWI de beoordeling 'gemiddeld'.</li> <li>DEWI ondernam al meerdere acties die bijdragen tot het risicomanagement; de meest expliciete werkzaamheden rond risicomanagement zijn: <ul style="list-style-type: none"> <li>de risicoanalyse op strategisch niveau van 2007 onder begeleiding van Deloitte met aanvullend een interne revisie in 2010;</li> <li>2010 Enterprise Architectuur en in 2011 ontwikkeling strategisch plan Kennisbeheer met gedetailleerde analyses van de kennisbeheerrisico's voor 15 kerntaken;</li> <li>2012 Analyse kwetsbare functies en actieplan;</li> <li>2013/2014 de doorlichting van DEWI i.h.k.v. de aanbevelingen uit Rapport Soete II, door Delaware consulting.</li> </ul> </li> <li>De resultaten hieruit zijn inventarissen van risico's en opportuniteiten, soms vanuit specifieke invalshoeken, alsook strategische en operationele plannen en reeds geïmplementeerde beheersmaatregelen.</li> <li>Echter een werkwijze en raamwerk voor actieve totale risico- en opportuniteitenbeheersing ontbreekt. Een werkwijze die we periodiek kunnen herhalen om vast te stellen: Wat zijn in de huidige context de belangrijkste risico's en opportuniteiten voor DEWI? Wat doen we bij DEWI om deze risico's te beheersen en de vruchten te plukken van deze opportuniteiten? Zijn de belangrijkste risico's voldoende afgedekt? Hebben we voldoende ingespeeld op de opportuniteiten?</li> </ul>	
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Contact met European Institute of Public Administration (EIPA) om meer informatie te verkrijgen over het Common Assessment Framework (CAF) <a href="http://www.eipa.eu/en/topic/show/tid=191">http://www.eipa.eu/en/topic/show/tid=191</a></li> <li>Contact met consultants die alternatieve technieken aanbieden</li> <li>Akkoord van management over werkmethode</li> <li>Uitschrijven overheidsopdracht/bestelling</li> <li>Akkoord van management over werkmethode, planning en uitvoering</li> <li>Uitvoering oefening</li> <li>Conclusie</li> </ul>	
<i>Output (resultaten)</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Opgeleverd DEWI-systeem voor Risico- en Opportuniteitenmanagement</li> </ul>	
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Efficiëntie - Indicator - Overhead verminderen</li> <li>Fiche 84 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li> <li>Efficiëntie - Indicator - Indicator uit personeelspeiling bv tevredenheid</li> </ul>	

- Efficiëntie - Indicator - Klantentevredenheid - Nog te bepalen b.v. via bevraging

## OD5.4. Radicaal Digitaal

### Beheersacties OD5.4.

#### 85. ICT: uitvoering 2015 strategisch ICT-meerjarenplan kerndepartement EWI en MOD en DOSOP 2.0

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>OD 5.4. Radicaal digitaal</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Dengis, Pascale Devis, Adolf
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"> <li>EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA105</li> <li>EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA109 / 380</li> <li>EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA116</li> <li>EB0-1EAG2ZZ-WT: 1EA119 / 2.612,5</li> </ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1,0 / 5,23

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <p>Het ICT-meerjarenplan voor het departement EWI dat in 2011 werd opgesteld voor de periode 2011-2014 formuleert een reeks initiatieven die vertrekkend van de huidige situatie uiteindelijk moeten leiden naar de gewenste doelarchitectuur. Eind 2014 werd het meerjarenplan, tegen het licht gehouden en werd besloten om het qua inhoudelijke projectportfolio aan te houden zoals vooropgesteld, maar om de governance van het plan en de communicatie die ermee gepaard gaat te verbeteren.</p> <p>In de komende vijf jaar wordt rekening houdend met de prioriteiten vanuit de businessorganisatie verder uitvoering gegeven worden aan de uitvoering van het plan rekening houdend met de nieuwe klemtonen uit het regeerakkoord waarbij we gaan voor radicaal digitaal en het nieuwe werken.</p> <p>Bijzondere aandacht gaat in 2015 naar het uitrollen van de nieuwe governance binnen de ICT-werking en betere communicatie, en naar de uitvoering van de projecten FIKS, migraties naar aanleiding van de nieuwe omgeving voorzien door de outsourcer, DOSOP 2.0, de datawarehouse en de FRIS-portfolio (zie fiche over FRIS).</p> <p>Voor de MOD zal er een specifiek plan worden opgezet. Hier zijn verschillende redenen voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de uitbouw en fusie van MOD's naar Dienstencentra, met eigen financiering en beleidsaansturing;</li> <li>• de invloed van de nieuwe contracten outsourcing informatica 2015, met verschuiving naar As A Service dienstverlening en standaardisatie;</li> <li>• de groeiende vraag naar "professionalisering" van een veelheid aan kleinere toepassingen en documentverzamelingen binnen de MOD, met aandacht voor deling van die informatie met de "klant"-entiteiten, ook buiten de grenzen van het traditionele interne net van de gemeenschappelijke IT</li> </ul>

dienstverlener.

Doel is in 2015 deze noden te analyseren en te consolideren en, gebruik makend van de opportuniteiten van de nieuwe contracten en de nieuw aangeboden platformen, een zo open mogelijke architectuur op te zetten.

*Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- Zie volgende rubriek

*Output (resultaten)*

- Opzetten nieuwe governance voor de ICT-werking in het kerndepartement
- Realisatie van het nieuwe dossieropvolgingssysteem DOSOP 2.0:
  - Q1 2015: integratie met orafin geoptimaliseerd
  - het ontwikkelwerk start vanaf feb 2015
  - Er is een testfase waarbij we met het nieuw systeem werken tijdens de development
  - Zomer 2015 : beta versie online; documentbeheer op FIKS operationeel
  - Eind van de zomer / september => bijkomende aanpassingen nav de beta testing
  - "live" in oktober – november 2015
- Realisatie projecten FRIS (zie aparte fiche)
- rapportering aan de directieraad
- MOD: voorafgaande analyse
- Structuur MOD-opvolger
- MOD Business analyse
- MOD voorstel van informatie- en IT-platform architectuur
- MOD Implementatie

*Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- NVT

## OD5.5. Efficiëntie

### Beleidsacties OD5.5.

#### 86. Acties op vlak van Administratieve lastenverlaging EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Een ondernemersvriendelijke overheid</li> <li>• Regeerakkoord - V. Economie en Innovatie - Financiering en investeringen t.b.v. bedrijven</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Vandenbogaerde, Tom
Contactperso(o)n(en) kabinet	Algoed, Koen

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,1 / 0,52

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Dit is een permanente taak.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% van de door het beleidsdomein EWI gehanteerde formulieren moeten in 2019 het kwaliteitslabel van bestuurszaken hebben (momenteel voldoet 80%);</li> <li>• Alle (of selectie van als 'alle' niet haalbaar lijkt op basis van pilootprojecten) administratieve lasten (AL) van de steunmaatregelen van het beleidsdomein EWI meten volgens de methodiek uitgewerkt door het Departement BZ: het standaardkostenmodel (SKM).</li> </ul>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 5% meer formulieren met kwaliteitslabel in 2015</li> <li>• Aantal (2 à 3) pilootprojecten meting AL uitgevoerd in 2015</li> <li>• Methodiek meting AL verfijnd op basis van pilootprojecten in 2015</li> <li>• Plan uitgewerkt tegen eind 2015 voor meting AL van de rest van de steunmaatregel tegen 2019</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie vorige rubriek</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 86 - Indicator - Lastenverlaging: 100% in 2019</li> </ul>



## 87. Themateams

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Graeve, Johan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	3 / 15,68

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanent.</p> <p>De aanbevelingen van het Soete II-rapport werden, in overleg met de leidinggevenden van het EWI-beleidsdomein omgezet in voorstellen voor concrete acties, die werden toegewezen aan de afdelingen van het Departement EWI en voorzien van een voorstel van timing.</p> <p>Er zijn binnen DEWI 4 themateams opgericht en werkzaam : efficiënte dienstverlening, internationalisering, data-integratie, bio-economie.</p> <p>Themateams zijn verschillend van project-werkgroepen.</p> <p>De doelstelling van de thema-teams is kennisdeling &amp; realisatie van kennisrendement door transversale samenwerking gedurende een langere tijd. Een project-werkgroep is meestal verantwoordelijk voor de oplevering van een (éénmalig) project met een beperktere looptijd.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Themateams maandelijks rapportage</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geïntegreerde werking rond vier thema's</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fiche 87 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing</li> </ul>

## Beheersacties OD5.5.

### 88. Opmaak kerntakenplan van het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"><li>SD 5. Staf : managementprocessen<ul style="list-style-type: none"><li>OD 5.7. Efficiëntie</li></ul></li></ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"><li>Beleidsnota Bestuurszaken</li><li>Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li></ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Bal, IIs De Graeve, Johan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	<ul style="list-style-type: none"><li>BAWM</li></ul>
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,02

<i>Omschrijving actie</i>
Punctuele actie. Zowel voor het Departement EWI als voor het beleidsdomein EWI wordt, in opvolging van het regeerakkoord en volgens de goedgekeurde instructies en sjablonen, het kerntakenplan opgesteld (in 2014 in grote lijnen – in het eerste semester van 2015 in detail). Kerntakenplan is einde 2014 af en is in het managementcomité en de beleidsraad en vervolgens door de VR goedgekeurd.
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Eerste semester 2015</li></ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>Medio 2015 wordt het gedetailleerd kerntakenplan EWI door de functioneel bevoegde minister en de VR goedgekeurd.</li></ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"><li>NVT</li></ul>

## 89. SWAT-Themateam Efficiënte Dienstverlening

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ OD 5.4. Dienstverlening</li> <li>○ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota WEWI - 1. Investeren in wendbare werknemers en ondernemingen</li> <li>• Beleidsnota WEWI - 3. Investeren in een vereenvoudigde dienstverlening op maat</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Toekomstgericht en radicaal digitaal, zonder regulitis</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	Hauchecorne, Rita
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	1 / 5,23

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanent Karakter.</p> <p>Het SWAT-Themateam Efficiënte Dienstverlening heeft een horizontaal bereik en als doel het thema "Efficiëntie" uit de EIKE-doelstellingen van de Leidraad Interne Controle- Organisatiebeheersing bij het Departement EWI nog verder uit te bouwen.</p> <p>Het themateam specificeerde in zijn plan van aanpak (gevalideerd op de EWI-Directieraad van 5 juni 2014) het volgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>objectief</u>: "Dit themateam zal geen grote efficiëntieprojecten opzetten maar gaat wel op zoek naar efficiëntiewinsten in bestaande processen en op de werkvloer".</li> <li>- <u>definitie</u>: "Dienstverlening is efficiënt als de effecten tegen een aanvaardbare kostprijs (inzet van middelen bvb. mensen en budget) worden geleverd (verhouding output, outcome t.o.v. input, inzet van middelen)".</li> </ul> <p>In 2015 coördineert en voert het SWAT-Themateam Efficiënte Dienstverlening acties uit met de focus op efficiëntie.</p> <p><b><u>Actie 1</u></b></p> <p>Doel: kennis bij de personeelsleden omtrent verantwoordelijkheden en eigenaarschap van taken en processen verhogen.</p> <p><u>Hoe</u>: het beschikbare materiaal, bvb. procesinformatie, richtlijnen, ... per thema overzichtelijk bij elkaar brengen in een organisatieboek op SharePoint/FIKS, incl. de namen van de verantwoordelijken. Hierbij ook communicatie en nazorg voorzien.</p> <p><u>Timing</u>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dec 2014: op SharePoint FIKS kennisbibliotheek, 2 extra blokken toevoegen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. EWI-Onze organisatie: <ul style="list-style-type: none"> <li>• info klantvriendelijk bij elkaar brengen en ontsluiten;</li> </ul> </li> <li>2. EWI-Processen, richtlijnen en sjablonen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• van een selectie van de belangrijkste processen (14) wordt informatie verzameld en/of beschreven en gebruiksvriendelijk ontsloten op FIKS;</li> </ul> </li> </ol> </li> <li>- jan/feb 2015: <ul style="list-style-type: none"> <li>• EWI-Directieraad valideert de procesverantwoordelijken/vervangers;</li> </ul> </li> </ul>

- de procesverantwoordelijken/vervangers actief betrekken en hiervoor een afsprakenkader opstellen;
- van de overige processen (van de 14 belangrijkste) wordt informatie verzameld en/of beschreven en gebruiksvriendelijk ontsloten op FIKS;
- communicatie naar personeelsleden en inbedding in de dagelijkse werking:
  - juni 2015: oplossing aanbieden voor de resterende informatie die momenteel op extranet staat;
  - najaar 2015: nazorg.

### **Actie 2**

**Doel:** indicatoren voor verbetertraject efficiëntiewinsten voor de periode 2015-2019 voorstellen;  
**Hoe:** de nieuwe SD's en OD's van het Departement EWI, het resultaat van het kerntakendebat en de centraal opgelegde doelstellingen zijn de vertrekbasis voor het definiëren van deze nieuwe set efficiëntiewinst-indicatoren.  
**Timing:** gelijklopend met de timing van het ondernemingsplan, definitieve oplevering en ondertekening wordt voorzien in maart 2015.

### **Actie 3**

**Doel:** een oplossing uitwerken voor de huidige lacune in aangeleverde informatie over de interne werking aan nieuwe personeelsleden;  
**Hoe:** nog te bepalen. Zal grotendeels opgevangen worden door actie 1;  
**Timing:** najaar 2015.

### **Verdere acties**

Acties die tegemoetkomen aan de interne noden die worden vastgesteld, maar steeds met de focus op efficiëntie.

#### *Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)*

- EWI-Onze organisatie (zie bovenstaande rubriek)
- EWI-Processen, richtlijnen en sjablonen (zie bovenstaande rubriek)

#### *Output (resultaten)*

- Personeelsleden vinden de actuele informatie die zij nodig hebben voor hun dagelijks werk.
- Kennis bij de personeelsleden over de verantwoordelijkheden en eigenaarschap van taken en processen is verhoogd.
- De personeelsleden werken hierdoor efficiënter.
- Indicatoren voor verbetertraject efficiëntiewinsten voor de periode 2015-2019 voorstellen

#### *Indicatoren/kengetalen/streefcijfers*

- Efficiëntie - Indicator - Klantentevredenheid - Nog te bepalen b.v. via bevraging
- Efficiëntie - Indicator - Indicator uit personeelspeiling bv tevredenheid
- Fiche 89 - Indicator - Slagkrachtige overheid: gemiddelde maturiteit qua organisatiebeheersing

## 90. Informatiebeheersplan Departement EWI

Situering binnen SD en OD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SD 5. Staf : managementprocessen             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ OD 5.7. Efficiëntie</li> </ul> </li> </ul>
Link met beleidsbrief of -nota, of ander beleidsdocument (regeerakkoord of andere)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsnota Bestuurszaken</li> <li>• Regeerakkoord - II. Bestuurszaken - Voluit voor de overheidsklant</li> </ul>

Projectverantwoordelijke(n)	De Graeve, Johan De Keye, Jan
Contactperso(o)n(en) kabinet	-

Begroting (artikel: basisallocatie / bedrag in K€)	• BAWM
VTE (aantal / kostprijs in K€)	0,2 / 1,02

<i>Omschrijving actie</i>
<p>Permanente actie.</p> <p>Het voor het Departement EWI opgestelde informatiebeheersplan wordt, na goedkeuring door achtereenvolgens het beleidsdomein BZ en de Rijksarchivaris, in de praktijk gebruikt en toegepast.</p>
<i>Uitvoeringsplan met timing (mijlpalen)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoering van het informatiebeheersplan door staf en afdelingen van DEWI. Retroactief in orde tegen 30/06/15 en voor de actuele dossiers permanent.</li> </ul>
<i>Output (resultaten)</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alle informatie van het departement (zowel afgesloten als actuele dossiers en informatie) wordt geordend zoals in het goedgekeurde informatiebeheersplan vermeld.</li> </ul>
<i>Indicatoren/kengetalen/streefcijfers</i>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• NVT</li> </ul>

## Bijlage 1. Lijst van indicatoren

### Indicatoren gekoppeld aan strategische en operationele doelstellingen

<b>SD1. Stimuleren van wetenschap, innovatie en creativiteit</b>
<b>OD1.1. DEWI draagt bij tot een goed uitgebouwd(e) onderzoek(sinfrastructuur)</b>
Beleidsimpact - Kengetal - O&O uitgaven
Beleidsimpact - Kengetal - O&O overheidskredieten
Beleidsimpact - Kengetal - Gericht/niet gericht onderzoek
Beleidsimpact - Kengetal - Nieuwe doctoraathouders/1000 inwoners
Beleidsimpact - Kengetal - O&O personeel /beroepsbevolking
Fiche 1 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn
Fiche 3 - Indicator - Aantal stalen/weefsels etc in de biobanken (indien meetbaar - te bekijken)
Fiche 4 - Indicator - Aantal nog te realiseren aansluitingen (BELNET)
<b>OD1.2. DEWI beantwoordt maatschappelijke uitdagingen actief</b>
Beleidsimpact - Kengetal - Aandeel werkenden in Medium High Tech industrie en Kennisintensieve High Tech diensten
Beleidsimpact - Kengetal - Omzet uit vernieuwende diensten/processen
Beleidsimpact - Kengetal - Innovatiegraad
Beleidsimpact - Kengetal - Octrooiaanvragen groene innovatie
Fiche 9 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van "de resultaten uit lange termijnstudies" in de beleidsvoorbereiding
Fiche 13 - Kengetal - Aantal innovatiebijdragen binnen de filières energie en transport voor het CPT-actieplan van het Vlaams Gewest
Fiche 13 - Kengetal - Aantal opvolgprojecten voor proeftuin Elektrisch Voertuig en waterstof voor de omzetting van de EU-richtlijn CPT
Fiche 13 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn
Fiche 13 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming
<b>OD1.3. DEWI maakt een Vlaams actieplan voor onderzoekers op en voert het uit</b>
Fiche 16 - Indicator - Aantal onderzoekers die deelnemen aan opleidingstraject per unief
Fiche 17 - Kengetal - Adequaat slaagpercentage voor mandaten en projecten
<b>OD1.4. DEWI werkt een beleidsvisie en actieplannen wetenschapscommunicatie uit</b>
Beleidsimpact - Indicator – Wetenschap & Technologie gediplomeerden ("STEM")
Fiche 18 - Indicator - Uitstroom indicator STEM van Onderwijs overnemen voor zowel secundair als hoger onderwijs
<b>OD1.5. DEWI sluit convenanten, overeenkomsten met actoren onderzoek en innovatie af en volgt die op</b>
Fiche 19 - Indicator - Tijdige en kwaliteitsvolle oplevering evaluatieresultaten
Fiche 21 - Indicator - Realisatie KPI's (Convenant Flanders DC): roadmap innovatiecommunicatie eind juni 2015
Fiche 21 - Indicator - Realisatie KPI's (Convenant Flanders DC): roadmap ondernemingscreativiteit eind juni 2015
<b>SD2. DEWI zet in op de voorbereiding, monitoring en evaluatie van het beleid en ontwikkelt zich als een kenniscentrum voor economie, wetenschap en innovatie</b>

<b>OD2.1. DEWI optimaliseert het economisch (overheids)instrumentarium</b>
Beleidsimpact - Kengetal - Aandeel zelfstandigen in bevolking 15-64 jaar
Beleidsimpact - Kengetal - Aandeel vrouwen & ouderen niet loontrekkenden
Beleidsimpact - Kengetal - Investeringsratio
Beleidsimpact - Kengetal - Snelgroeiende bedrijven
Beleidsimpact - Kengetal - Houding tov ondernemerschap (GEM)
Beleidsimpact - Kengetal - Aantal BTW-plichtige ondernemingen
Beleidsimpact - Kengetal - Geboortecijfer ondernemingen
Beleidsimpact - Kengetal - Sterftecijfer ondernemingen
Beleidsimpact - Kengetal - Overlevingsgraad ondernemingen op 5 jaar (proportioneel)
Fiche 23 - Indicator - Geschat aantal raadplegingen via EWI-site van de opvolgingsrapporteringen over de kredietverlening
Fiche 23 - Indicator - Positie Google van de rapportering "monitoring kredietverlening" als maatstaf van toegang voor de geïnteresseerde leek
Fiche 23 - Indicator - Frequentie van de rapportering "monitoring kredietverlening"
Fiche 25 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van "de resultaten uit lange termijnstudies" in de beleidsvoorbereiding
Fiche 28 - Indicator - Aantal overlegmomenten met cultuur en onderwijs
Fiche 30 - Kengetal - Energie-efficiëntieverbetering van de industrie in Vlaanderen (cfr. jaarverslag van energiebeleidsovereenkomst)
Fiche 31 - Kengetal - Evolutie van armoede onder zelfstandigen
<b>OD2.2. DEWI optimaliseert het innovatieinstrumentarium</b>
Beleidsimpact - Kengetal - Publicaties/10.000 inwoners
Beleidsimpact - Kengetal - Citatie-impact (Relative Citation Rate, RCR)
Beleidsimpact - Kengetal - % privaat gefinancierd van de O&O-uitgaven in het hoger onderwijs
Beleidsimpact - Kengetal - EPO-octrooiaanvragen/mio inwoners
Fiche 35 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming
Fiche 35 - Kengetal - Aantal pro- en reactieve positiepapers voor Vlaanderen ten aanzien van EC-initiatieven
Fiche 35 - Kengetal - Vergaderingen themateam Internationalisering
<b>OD2.3. DEWI is trekker en coördinator voor gegevensverwerking en werkt (inter)nationaal samen</b>
Fiche 39 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC)
<b>OD2.4. DEWI is kenniscentrum en stelt kennis ter beschikking via databanken, websites</b>
Fiche 40 - Indicator - FRIS: Datavolume
Fiche 41 - Indicator - Tijdig aanleveren van data en indicatoren (% realisatiegraad)
Fiche 46 - Kengetal - Efficacy: Aantal gevalideerde contacten (personen en organisaties)
Fiche 47 - Indicator - Website: aantal unieke bezoekers per maand
Fiche 47 - Indicator - Website: aantal downloads van publicaties gepubliceerd op de website en via publicatiedatabank Vlaanderen
Fiche 47 - Indicator - Aantal communicatiekanalen dat tegelijkertijd gebruikt wordt om nieuws te verspreiden en te promoten
Fiche 47 - Indicator - Aantal conversaties, tweets en retweets per maand op de accounts van Departement EWI
Fiche 47 - Indicator - Aantal lezers per e-nieuwsbrief
Fiche 47 - Kengetal - Aantal buitenlandse delegaties dat EWI ontvangt per jaar

<b>OD2.5. DEWI zorgt voor objectieve en kwaliteitsvolle evaluaties in functie van beleidsaanbevelingen en volgt eigen steunpunt STORE op</b>
Fiche 49 - Indicator - Tijdige en kwaliteitsvolle oplevering evaluatieresultaten
Fiche 49 - Kengetal - Evaluatiebudget proportioneel met beleidskrediet
Fiche 50 - Kengetal - Evaluatie van het gebruik van de "aanbevelingen uit de evaluatie" in de beleidsvoorbereiding
<b>SD3. Vlaanderen op het vlak van economie, wetenschap en innovatie internationaal op de kaart zetten</b>
Beleidsimpact - Kengetal - Vergelijk aantal toponderzoekers (vroeger/nu; Vlaanderen/andere regio)
Beleidsimpact - Kengetal - Deelnametoelage van Vlaanderen aan het EU Kaderprogramma/bbp
Beleidsimpact - Kengetal - Internationale co-publicaties
Beleidsimpact - Kengetal - Aandeel buitenlandse doctoraathouders
<b>OD3.1. DEWI werkt het Europese E, W&amp;I-beleid actief mee uit</b>
Fiche 53 - Indicator - Tussentijdse updates
Fiche 53 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming
Fiche 53 - Kengetal - Vergaderingen themateam Internationalisering;
Fiche 53 - Indicator - Voortgang (strategie)nota Internationalisering
Fiche 53 - Kengetal - Aantal werkgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
Fiche 54 - Kengetal - Aantal informele beleidsvoorbereidende contacten met de Europese Commissie (EC)
Fiche 54 - Kengetal - Aantal pro- en reactieve positiepapers voor Vlaanderen ten aanzien van EC-initiatieven
<b>OD3.2. DEWI zorgt voor de coördinatie en proactieve werking van het EU-platform</b>
Fiche 59 - Indicator - Aantal stuurgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
Fiche 59 - Kengetal - Aantal werkgroepbijeenkomsten van het Europa Platform
Fiche 59 - Kengetal - Aantal gecoördineerde standpunten aangeleverd door het Europa Platform
<b>OD3.3. DEWI speelt in op internationale E, W&amp;I-gerelateerde opportuniteiten</b>
Fiche 62 - Kengetal - Aantal (EU) projecten waarin Vlaamse stakeholders (industrie, onderzoek) betrokken zijn
Fiche 62 - Kengetal - Aantal Europese netwerken (ERA-NET) waarin Vlaanderen participeert
Fiche 62 - Kengetal - Aantal Vlaamse bijdragen of positiepapers opgenomen in het Belgische standpunt of positiepapers voor de EU-besluitvorming
Fiche 64 - Kengetal - Aantal Implementing Agreements die vanuit het Departement EWI gefinancierd worden
<b>SD4. Ondersteunende processen</b>
Zie efficiëntie-indicatoren
<b>SD5. Staf: managementprocessen</b>
Zie efficiëntie-indicatoren



## Efficiëntie-indicatoren

Efficiëntie-doelstellingen	Indicatoren	Meting 2014	Doelstelling 2015	Einde legislatuur
Samenwerken	Gestructureerd overleg met kabinet	20	10/jaar	
	Gestructureerd overleg met minister in beleidsraad EWI	0	4	
	Aantal gezamenlijke managementcomités EWI en WSE	NVT (2)	2	
	Aantal gezamenlijke beleidsraden EWI en WSE	NVT (2)	2	
	EWI-Focus: aantal sessies	3	min 3	
	EWI-Focus: aantal deelnemers	87,3	toename	
	Aantal juridische dossiers of adviezen	227	230	
	% Tijdig betaalde facturen / aantal betaalde facturen	94% / 996	93%	
	% Tijdig beantwoorden unieke parlementaire vragen / aantal parlementaire vragen aan de minister	96%	95%	
	Aantal procedureel correct afgehandelde klachten / totaal aantal klachten	1 / 2 (3)	100%	
	Deelname aan diverse fora optimaliseren in overleg met andere deelnemers van de Vlaamse overheid	323	255	-20%
	Man / vrouw personeel	43% / 57%	-	-
	Man / vrouw middenkader	75% / 25% (1)	40% (2020)	
	Arbeidshandicap	3,94%	3% (2020)	
Migratieachtergrond	2,36%	10% (2020)		
Aantal unieke vormingsactiviteiten / jaar	90	90		
% personeel dat minstens 1 vorming heeft gevolgd	82%	85%		
Tevredenheid personeel – personeelspeiling – vraag 1 “In het algemeen ben ik tevreden met mijn huidige werk” / VO-gemiddelde	4,0 / 4,3	Gelijk VO gemiddelde		
Aandeel werknemers die plaats en tijdsdonafhankelijk werken	63%	70%		
% Facturen met correcte flow (via de postkamer) / totaal aantal facturen	29% / 996	95%		
FIKS: Gebruik (gemiddeld aantal individuele bezoekers per dag (220 werkdagen/jaar))	30	toename		
FIKS: Data-volume (foto laatste dag van het jaar, uitgedrukt in MB)	16.216,79	toename		
Aantal koppen / Aantal VTE	122 / 109,9		113/-	
Personeelsbudgetten (miljoen euro)	7,368		-9,55%	

(1) 25% voor vrouwen in het totale middenkader (A2A, A2M), maar 40% bij de afdelingshoofden in functie (2 op 5).

(2) Niet voorzien als indicator/kengetal in 2014.

(3) Meting 2014 = "aantal ontvankelijke klachten / totaal aantal klachten".

## Bijlage 2. Afkortingenlijst

AFM	Agentschap voor Facilitair Management
AG	Administrateur-generaal
AMS	Antwerp Management School
AO	Agentschap Ondernemen
AOI	Afdeling Ondernemen en Innoveren
AOND	Afdeling Onderzoek
Arteveldehogeschool	Hogeschool
B2B	Business-to-business
BAWM	Binnen de algemene werkmiddelen
BBMRI	Biobanking and Biomolecular Resources Research Infrastructure
BBP	Bruto Binnenlands Product
BCCM	Belgian Co-ordinated Collections of Micro-organisms
BCM	Bedrijfscontinuïteitsmanagement
BELNET	Belgisch Nationaal Onderzoeksnetwork
BO	Begrotingsopmaak
BOF	Bijzonder Onderzoeksfonds
BVR	Besluit Vlaamse Regering
BZ	Bestuurszaken
CERIF	Common European Research Information Format
CFS	Commissie Federale Samenwerking
CFS/STAT	Commissie Federale Samenwerking voor Statistiek
CIP	KCI , Kaderprogramma voor Concurrentievermogen en InnovatieCompetitiveness and Innovation Programme
CIS	Commissie Internationale samenwerking
CKO	Centrale voor Kredieten aan Ondernemingen
CLARIN	Common Language Resources and Technology Infrastructure
CMI	Centrum voor Medische Innovatie
COSME	Programme for Competitiveness of Enterprises and SME's
COST	(European) Cooperation in Science and Technology
CPT	Clean Power for Transport
CRIS	Current Research Information Systems
CSTP	Committee for Scientific and Technological Policy
DAR	Diensten voor het Algemeen Regeringsbeleid
DARIAH	Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities
DG	Directeur-generaal / directoraat-generaal
DG ENTR	Commissie - DG Ondernemingen en Industrie
DG REG	EU Commissie - Directoraat Generaal Regionaal Beleid
DG RTD	Commissie - DG Onderzoek en Innovatie
DGE	Directie-Generaal Europese Zaken en Coördinatie
EATRIS	European Advanced Translational Research InfraStructure in Medicine
EC	Europese Commissie
ECOOM	Expertisecentrum O&O monitoring
ECRIN	European Clinical Infrastructure Network
ECRN	European Chemical Regions Network
EEN	European Enterprise Network
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
EIB	Europese Investeringsbank
EIF	Europees Investeringsfonds
EIP	Programma voor Ondernemerschap en Innovatie
EIT	Europees Instituut voor Innovatie en technologie

ELAt	Kennisdriehoek Eindhoven/Leuven/Aken
EMBRC	European Marine Biological Resource Centre
Energy	Thematische prioriteit 'Energie' van het EU Zevende Kaderprogramma(Het Zevende Kaderprogramma is intussen afgelopen. Het nieuwe Europese programma heet Horizon 2020)
Environment	Thematische prioriteit 'Milieu (inclusief klimaatverandering)' van het EU Zevende Kaderprogramma (Het Zevende Kaderprogramma is intussen afgelopen. Het nieuwe Europese programma heet Horizon 2020)
EPG	Enterprise Policy Group
EPO	European Patent Office
ERAC	European Research Area Committee
ERA-NET	European Research Area Networks
ERC	European Research Council
ERIC	European Research Infrastructure Consortium
ERRIN	European Regions Research and Innovation Network vzw
ESA	European Space Agency
ESF	European Science Foundation
ESFRI	European Strategy Forum on Research Infrastructures
EU	Europese Unie
EUR	euro / euro's
EURAXESS	Mobility portal for researchers in the European Research Area
euroCRIS	European Organisation for International Research Information
EUROSTAT	Statistical Office of the European Union
EV	Elektrische voertuigen
EWI	Beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie
FB	(Beleidsdomein) Financiën en Begroting
Febelfin	Belgische Federatie van de financiële sector
FET	Future and Emerging Technologies
FFEU	Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eénmalige Investeringsuitgaven
FIT	Flanders Investment and Trade
FOD	Federale Overheidsdienst
FOD Economie	Federale Overheidsdienst Economie, KMO, Middenstand en Energie
FRIS	Flanders Research Information Space
FWO	Fonds Wetenschappelijk Onderzoek - Vlaanderen
GANIL	Grand Accélérateur National d
GBAORD	Government Budget Appropriations or Outlays on Research and Development
GEM	Global Entrepreneurship Monitor
HERD	Higher Education intramural Expenditure on R&D
Hermesfonds	Fonds voor Flankerend Economisch Beleid
HoGent	Hogeschool Gent
Horizon2020	Achtste Kaderprogramma voor Onderzoek en Technologische Ontwikkeling (2014-2020)
HR	Human Resources
HT	hoogtechnologisch
ICT	Thematische prioriteit 'Informatie- en communicatietechnologieën' van het Zevende Kaderprogramma
IEA	Internationaal Energie Agenschap
IEC	Interministeriële Economische Commissie
IHP	International Hydrological Programme
ILVO	Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek
IMCWB	Interministeriële Conferentie voor Wetenschapsbeleid
IMEC	Interuniversitair Micro-Electronica Centrum
IMI	Innovative Medicines Initiative

iMinds	The Interdisciplinary Institute for Broadband Technology (former IBBT)
INBO	Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek
Infrastructures	Thematische prioriteit 'Onderzoeksinfrastructures' van het EU Zevende Kaderprogramma
Innovatienetwerk	Het Innovatienetwerk is een netwerk van intermediaire organisaties en kenniscentra die actief zijn op het vlak van innovatie-ondersteuning, gecoördineerd door het IWT.
INSTRUCT	An Integrated Structural Biology Infrastructure for EuropeESFRI-project
IOC	Intergouvernementele Oceanografische Commissie
IODE	International Oceanographic Data and Information Exchange
IOF	Industrieel Onderzoeksfonds
IT	Informatietechnologie
ITG	Instituut voor Tropische Geneeskunde
IUAP	Interuniversitaire Attractiepolen
IWT	Agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie
JOP	JaarOndernemingsPlan
JPI	Joint Programming Initiative(s)
JPND	Joint Programming - Neurodegenerative Disease Research including Alzheimer
JU	Joint Undertakings
KMDA	Koninklijke Maatschappij voor Dierenbescherming Antwerpen
kmo	kleine en middelgrote onderneming(en)
KPI	Kritische Prestatie-indicatoren
KT	korte termijn
KU Leuven	Katholieke Universiteit Leuven
KVAB	Koninklijke Vlaamse Academie van België voor Wetenschappen en Kunsten
LIFEWATCH	E-Science European Infrastructure for Biodiversity and Ecosystem Research
LNE	Leefmilieu, Natuur en Energie
LO	programma landbouwkundig onderzoek
LRM	Limburgse Reconvertiemaatschappij
LS	Innovatieplatform (Lichte Structuur)
MAB	Man and the Biosphere programme
MAC	(Vastleggings)machtiging
MB	Ministerieel Besluit
MECR	Mean Expected Citation Rate
MIP	Macroeconomic Imbalance Procedure
mo	middelgrote onderneming
MOCR	Mean Observed Citation Rate
MOD	Managementondersteunende Diensten
MoU	Memorandum of Understanding (samenwerkingsovereenkomst)
MOW	Mobiliteit en Openbare Werken
MSCA	Marie Skłodowska Curie Acties
Nanotech	Nanotechnology
NBB	Nationale Bank van België
NCP	Netwerk van erkende National Contact Points bij de EC
NERF	Neuro-Electronics Research Flanders
NESTI	National Experts on Science and Technology Indicators
NHP	Nationaal Hervormingsprogramma van België voor EU 2020
NIB	Nieuw Industrieel Beleid
NL	Nederland
NMP	Nanosciences, Nanotechnologies, Materials and new Production Technologies
O&O	Onderzoek en Ontwikkeling

O&O&I	Onderzoek, Ontwikkeling en Innovatie
OCI	Overleg Creatieve Industrieën
OD	Operationele doelstelling
OESO	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling
OKA	Overleg kabinet administratie
OP	Operationeel Programma('s)
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PC	Programmacomité
PDOS	Pensioendienst voor de Overheidssector
PMV	ParticipatieMaatschappij Vlaanderen
POD	Programmatorische Overheidsdienst
PR	Begrotingsprogramma
PRACE	Partnership for Advanced Computing in Europe
rechtspersoon	rechtspersoon
Regions	Thematische prioriteit ' Kennisregio's' van het EU Zevende Kaderprogramma
RIHR	Research Institutions and Human Resources
RIS	Regional Innovation Scoreboard
RTD	Onderzoek en Technologische Ontwikkeling
RVO-Society	Roger van Overstraeten Society
SALK	Strategisch Actieplan Limburg in het Kwadraat
SAR	Strategische AdviesRaad
SBA	Small Business Act
SBO	Strategisch Basisonderzoek
SD	Strategische doelstelling
SEP	Stuurgroep EU platform (Vlaams)
SET-plan	European Strategic Energy Technology Plan
SG	Secretaris-generaal
SHARE	Survey of Health, Ageing and Retirement in Europe
SME	Small and Medium-sized enterprise(s)
SOFI	Spin-Off FinancieringsInstrument
Space	Ruimte
Staf	Stafdienst van de secretaris-generaal
STEM	wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen, wiskunde
STI	Science, Technology and Innovation
STORE	Steunpunt Ondernemen en Regionale Economie
SVR	Studiedienst van de Vlaamse Regering
TBM	Toegepast Biomedisch Onderzoek
TETRA	TEchnologie TRAnsfer
TINA-fonds	Transformatie, Innovatie en Acceleratiefonds
TIP	Trade Indicators Project
Transport	Thematische prioriteit 'Vervoer (inclusief luchtvaart)' van het EU Zevende Kaderprogramma
TST	Taal- en Spraaktechnologie
UHasselt	Universiteit Hasselt
UNESCO	United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNIDO	United Nations Industrial Development Organization
UNU	Universiteit van de Verenigde Naties
UNU-CRIS	United Nations University Institute on Comparative Regional Integration Studies
VABB-SHW	Vlaams Academisch Bibliografisch Bestand voor Sociale en Humane Wetenschappen
VAK	Vastleggingskrediet
VEK	Vereffeningskrediet

VHP	Vlaams Hervormingsprogramma
ViA	Vlaanderen in Actie - Pact 2020
VIB	Vlaams Instituut voor Biotechnologie
VIN	Vlaams Innovatienetwerk
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VKBO	Verrijkte Kruispuntbank voor Ondernemingen
Vlerick	Vlerick Business School
VLEVA	Vlaams-Europees verbindingagentschap
VLIR	Vlaamse Interuniversitaire Raad
VLIZ	Vlaams Instituut voor de Zee
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VN	Verenigde Naties
VR	Vlaamse Regering
VRIND	Vlaamse Regionale Indicatoren
VRK	Variabel Krediet
VRWI	Vlaamse Raad voor Wetenschap en Innovatie
VTE	VoITijds Equivalent(en)
VUB	Vrije Universiteit Brussel
W&I	Wetenschap en Innovatie
W&T	Wetenschap en Technologische dienstverlening
WECOM	Welzijns- en EmancipatieCOMmissie bij het IWT
WIN	Wetenschapsinformatienetwerk
WP	Wetenschappelijk Personeel
WSE	domein Werk en Sociale Economie
WTI	Wetenschap, Technologie en Innovatie
ZAP	Zelfstandig Academisch Personeel