

Ondernemingsplan 2015 Departement CJSM

Tussen: Vlaamse Regering
en: Departement CJSM
Met looptijd van: 1/01/2015
Tot: 31/12/2015
Vastgesteld op: 31/03/2015

Dit is het eerste ondernemingsplan van het nieuwe Departement CJSM, dat samengesteld is uit het oorspronkelijke Departement CJSM, Kunsten en Erfgoed, Agentschap Sociaal-Cultureel Werk en KMSKA. Het bevat een overzicht van de werking van de nieuwe entiteit in 2015. Het ondernemingsplan is opgebouwd uit vijf hoofdstukken: cultuur, jeugd, media, sport en interne werking. In elk van de beleids hoofdstukken worden de strategische en operationele doelstellingen van de beleidsnota's als kader genomen. Aan elk van deze doelstellingen worden vervolgens acties gekoppeld die het departement in 2015 zal ondernemen. De reguliere werking verbonden aan de uitvoering van de decreten komt eveneens aan bod in de verschillende beleids hoofdstukken. Een inschatting van de VTE-besteding voor 2015 werd zowel aan de acties als aan de reguliere werking gekoppeld.

In het hoofdstuk interne werking worden de acties vermeld die gericht zijn op het verhogen van de maturiteit van de eigen organisatie en/of het inperken van risico's. Daarnaast bevat dit hoofdstuk ook de acties m.b.t. welzijn en de acties m.b.t. gelijke kansen en diversiteit. Als bijlage bij het ondernemingsplan werd het personeelsplan toegevoegd.

Inhoudstafel

	pag.
Inleiding	1
Inhoudstafel	2
Hoofdstuk cultuur	5
SD1: Een duurzaam en geïntegreerd kunstenaarsbeleid voeren op lange termijn	5
OD1: Strategische visienota kunstenaars uitwerken met duidelijke prioriteiten en keuzes	
OD2: Een dynamische invulling geven aan het nieuwe Kunstendecreet en de versnippering aanpakken	
OD 3: Positie van de kunstenaar duurzaam versterken met aandacht voor jong talent	
OD 4: Een dynamisch ondersteuningsbeleid voeren met ruimte voor projecten en vernieuwing en evenwicht tussen productie en presentatie	
OD 5: Een geïntegreerd letterenbeleid voeren	
OD 6: Een geïntegreerd filmbeleid voeren	
Reguliere werking	
SD 2: Ondernemerschap, alternatieve financieringsvormen en professionalisering in de culturele sector stimuleren	7
OD 1: De aandacht voor de economische waarde van cultuur versterken	
OD 2: Samenwerkingsverbanden stimuleren binnen en buiten de culturele sector	
OD 3: Alternatieve, private financieringsvormen exploreren en implementeren	
OD 4: Cultural governance als hefboom tot professionalisering van organisaties en bestuursorganen inzetten	
OD 5: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren	
Reguliere werking (Cultuur en Jeugd)	
SD 3: Investeren in duurzame culturele infrastructuur	8
OD 1: Investeren in cultuurpatrimonium in overleg met andere beleidsdomeinen en lokale overheden	
OD 2: Een inhaalbeweging maken op het vlak van preventief onderhoud van de bestaande accommodaties	
Reguliere werking	
SD 4: Investeren op een duurzaam internationaal cultuurbeleid als speerpunt	9
OD 1: Vlaanderen positioneren als draaischijf voor talent en expertise van wereldniveau	
OD 2: Onderhouden van culturele banden met prioritaire partners	
OD 3: Maximaliseren van de dialoog tussen het Vlaamse en internationale beleidsniveau	
OD 4: Ontsluiten van internationale financieringskanalen	
Reguliere werking	
SD 5: Het realiseren van culturele en maatschappelijke meerwaarde door in te zetten op e-cultuur en digitalisering als integraal onderdeel van de culturele praktijk	10
OD 1: Prioriteit maken van een duurzame, digitale bewaring, ontsluiting en toegankelijkheid	
OD 2: Impulsen geven aan constante innovatie	
OD 3: Invetten op een integrale digitale uitbouw van een lokaal cultuurbeleid als bijdrage tot e-inclusie	
OD 4: Stimuleren van nieuwe productie- en distributiemodellen die inspelen op de digitale realiteit	
Reguliere werking	
SD 6: Stimuleren en ondersteunen van 'leren door te participeren' en 'participeren door te leren' in een superdiverse samenleving	11
OD 1: Vanuit een integrale visie op cultuureducatie en participatie de beleidsinstrumenten optimaliseren op basis van en door implementatie van relevante onderzoeksresultaten en conceptnota's	
OD 2: De culturele opdracht van mediasector en de publieke omroep verder uitbouwen	
OD 3: Invetten op levenslang en levensbreed leren en bewaken van de aansluiting van de cultuursectoren bij de Vlaamse Kwalificatiestructuur en het EVC-beleid	
Reguliere werking	
SD 7: Een langetermijnvisie ontwikkelen inzake de zorg voor en ontsluiting van cultureel erfgoed in en voor Vlaanderen	12
OD 1: Een meer collectiegericht ondersteuningsbeleid voeren en een gerichte uitbouw en beter beheer van de 'Collectie Vlaanderen'	
OD2: Uitbouwen van een door Vlaanderen geregisseerde depotwerking in functie van een haalbaar behoud en beheer van de collecties	
OD 3: Publieksgerichte samenwerking tussen erfgoedgemeenschappen en -instellingen actief stimuleren	
OD 4: Cultureel-erfgoedconvenants efficiënt en effectief inzetten	
OD 5: Invetten op cultureel erfgoed als factor voor duurzame economische ontwikkeling	
OD 6: Internationale uitwisseling en netwerking op vlak van cultureel en immaterieel erfgoed stimuleren	

Reguliere werking	14
SD 8: Inzetten op een dynamisch, toegankelijk en uitnodigend sociaal-cultureel, circus- en amateurkunstenveld	
OD 1: Het beleidskader sociaal-cultureel volwassenenwerk aanpassen tot een stimulerend instrument voor een sector in verandering	
OD 2: Detecteren en valoriseren van voorbeeldwerkingen, experimenten en verenigingsvormen die een voortrekkersrol inzake diversiteit en culturele innovatie opnemen	
OD 3: De draagwijdte van de erkenning van de Vlaamse Gearentaala onderzoeken	
OD 4: Verder ontwikkelen van het circusbeleid	
OD 5: Investeren in amateurkunsten als motor voor creativiteit en verbinding	
OD 6: Een werkbaar, gecoördineerd hedendaags vrijwilligersbeleid uitbouwen	
Reguliere werking	16
SD 9: Heidere ambitieniveaus en duidelijke en meetbare doelstellingen stellen voor de instellingen van de Vlaamse Gemeenschap	
OD 1: De lijst van de instellingen van de Vlaamse Gemeenschap actualiseren	
OD 2: Het KMSKA en het M HKA uitbouwen als expertisecentra en motoren voor een inhaalbeweging in het Vlaamse erfgoed- en museumveld	
Reguliere werking	17
SD 10: Naar geoptimaliseerde en doelgerichte beleidsstructuren en -instrumenten evolueren	
OD 1: Intekenen op de Vlaamse toegevoegde waarde ten aanzien van het lokaal cultuurbeleid	
OD 2: Rol van de bovenbouw en van de koepels herdefiniëren en wegwerken van overlappingsen	
OD 3: Monitoring, gegevensregistratie en -analyse verder uitbouwen	
OD 4: Werk maken van de interne staatsvorming en de overheveling van de taken en bevoegdheden van de provincies	
Reguliere werking	18
Hoofdstuk Jeugd	18
SD 1: We bouwen de kracht van het jeugdwerk verder uit	
OD 1.1: We ondersteunen het bestaande jeugdwerk in al zijn facetten	
OD 1.2: We bieden oplossingen aan voor bestaande problemen	
SD 2: In Vlaanderen zetten we in op jeugdwerk dat alle jongeren bereikt	19
OD 2.1: Iedereen moet kunnen participeren	
OD 2.2: Inpraak voor jongeren als basispiljer voor het jeugdbeleid	
SD 3: Jeugdbeleid krijgt vorm door doelgerichte samenwerking	19
OD 3.1: Vlaanderen maakt er werk van om het jeugdwerk en jongeren internationaal te oriënteren	
OD 3.2: Naast de samenwerking met prioritaire internationale partners, zetten we ook in op samenwerking en uitwisseling met de naburige gemeenschappen	
OD 3.3: Vlaanderen maakt werk van een integraal jeugdbeleid, met optimale samenwerking tussen de verschillende beleidsdomeinen	
SD 4: Vlaanderen zet in op kennisopbouw: over én voor onze jongeren	19
OD 4.1: We zetten volop in om onze jongeren optimaal te informeren	
OD 4.2: We bouwen onze kennis over onze kinderen en jongeren uit	
Reguliere werking	20
Hoofdstuk media	21
SD 1: Aandacht voor de mediagebruiker in het mobiele en digitale tijdperk	21
OD 1: Mediawijdsheid als essentiële factor	
OD 2: De noodzaak van toegankelijkheid en betaalbaarheid	
SD 2: Inzetten op digitale technologie als motor van groei en verandering	21
OD 1: Investeren in performante platformen en netwerken	
OD 2: Innoveren als antwoord op nieuwe uitdagingen	
SD 3: Verzekeren van een divers en kwaliteitsvol aanbod	21
OD 1: Creëren van een bloeiend en duurzaam mediaveld	
OD 2: Pluriforme berichtgeving als democratisch fundament	
OD 3: Een nieuw project voor de publieke omroep	
SD 4: Transparante, effectieve en afdwingbare spelregels	22
OD 2: Samenwerken met Europa, de federale overheid, de andere gemeenschappen en andere instanties	
Reguliere werking	22
Hoofdstuk sport	23
SD 1: Faciliteren van breedtesport via diverse partnerships	23

OD 1.1: Het aanbieden van kwalitatieve sportproducten en een sportaanbod op maat in elke levensfase	
OD 1.2: inspelen op nieuwe trends en faciliteren van nieuwe sportvormen	
OD 1.3: Veïrgroten van de sociale inclusie in de sport	
OD 1.5: Empoweren van kwetsbare jongeren via sport	
SD 2: Optimaliseren van het aanbod aan sportinfrastructuur	23
OD 2.1 Uitwerken van een planmatig en duurzaam sportinfrastructuurbeleid	
OD 2.2: Verdere inhaalbeweging m.b.t. sportinfrastructuur met focus op zwembaden	
OD 2.5: Aandacht voor de ruimtelijke dimensie van het sportinfrastructuurbeleid	
SD 3: Het gezond en ethisch sportklimaat bijvind versterken	23
OD 3.1: Decreet gezond en ethisch sporten	
OD 3.2: Risicovechtssportbeleid	
OD 3.3: Aandacht voor mensen met een gezondheidsbeperking	
OD 3.4: Een ethisch sportklimaat stimuleren	
SD 4: Streven naar een dopingvrij Vlaanderen	24
OD 4.1: Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015	
OD 4.2: Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen	
OD 4.3: Versterkte samenwerking met politie en douane	
OD 4.4: Evaluatie NADO-Vlaanderen	
SD 5: Investeren in kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling	24
OD 5.6: Laaggeschoolden door de opbouw van competenties en arbeidsattitudes via sport verhoogde kansen bieden voor een betere doorstroom naar de arbeidsmarkt	
SD 6: Ontwikkelen en delen van kennis en promoten van de sport	25
OD 6.1: Beleidsrelevant onderzoek optimaal inzetten om een wetenschappelijk onderbouwd sportbeleid te voeren	
SD 7: Meer rendement halen uit het beschikbare topsportpotentieel	25
OD 7.1: Uitvoering Topsportactieplan III	
SD 8: Constructief bijdragen aan internationaal sportbeleid	25
OD 8.1: Actieve aanwezigheid op internationale fora	
OD 8.2: Vlaamse sportsector informeren en betrekken bij het Europees sportbeleid	
OD 8.3: Samenwerking met andere gemeenschappen onderhouden	
Hoofdstuk interne werking	26
SD 1: Realiseren van een efficiënte en kwaliteitsvolle werking, gestoeld op de pijlers organisatiebeheersing, globaal preventieplan en diversiteits- en gelijkheidsplan	26
OD 1: Verdere uitvoering geven aan het transitietraject	
OD 2: Het beheer van de fusionerende entiteiten op elkaar afstemmen en het verhogen van de maturiteit op vlak van organisatiebeheersing	
OD 3: Realiseren van efficiëntiewinsten	
OD 4: Uitvoeren en opvolgen van het Globaal Preventieplan 2015-2020	
OD 5: Gelijke kansen en diversiteitsplan	
Begroting	27

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 1: Een duurzaam en geïntegreerd kunstenbeleid voeren op lange termijn				
OD 1: Strategische visienota kunsten uitwerken met duidelijke prioriteiten en keuzes	De minister heeft een strategische beleidsvisie met omgevingsanalyse, uitdagingen, prioriteiten, legislatuur, impulsbeleid, aandachtpunten bij uitvoering KD, nader bepaling beoordelingscriteria, verhouding andere overheden (KD, Titel 2, hoofdstuk 2, afdeling 1) en legt deze via de VR voor aan het VP.	1: Landingsplan (september 2014); 2: Eerste ontwerp visienota bij minister (december 2014); 3: Tweede ontwerp visienota bij minister (maart 2015); 4: Agering visienota voor mededeling aan VR (maart 2015); 5: Voldoende doorontwikkeling van VP (juni 2015) en adviesraam aan SABR.	- (voorgelegde) strategische visienota april 2015	0,7 (tem 2015-08) 0 (vanaf 2015-09)
Realiserende organisaties (uitvoeren visienota)	Duidelijke, nieuwe rol voor ondersteunende organisaties bepalen.	1: Overleg en afstemming (juni 2015); 2: Sturing via beheersovereenkomst op ondersteuning van kunstenaars (kunstenaarsteunpunt en kunstnieknet), internationale dimensie van kunsten (kunstenaarsteunpunt en Val), opname participatiefunctie (najaar 2016); 3: Afbakening verhouding ondersteunende organisaties t.a.v. de administratie		0,2 (tem 2015-08) 0,3 (vanaf 2015-09)
Zie ook SD 4, SD9				
OD 2: Een dynamische invulling geven aan het nieuwe Kunstendecreet en de versnippering aangepakt	De VR sluit een protocol met de VSC, de VVP en de VVSG over de wijze waarop de andere bestuursniveaus (a) hun beleidsintenties voor kunstenaars, gevestigd op hun grondgebied, kenbaar maken, (b) betrokken worden bij de opmaak van de strategische visienota, (c) gehoord worden na de beoordelingsprocedure over werkingssubsidies, (d) betrokken worden bij het sluiten van een BO met een KI (KD, Titel 2, hoofdstuk 2, afdeling 2).	1: Eerste ontwerp protocol bij minister (oktober 2014); 2: Tweede ontwerp protocol bij minister (december 2014); 3: Agering VR (december 2014); 4: Ondertekening protocol (2015-02-17).	- (ondertekend) protocol	0,2 (tem 2015-08) 0 (vanaf 2015-09)
Commissies aanstellen	De minister benoemt een pool van beoordelaars, een pool van commissievoorzitters en een verhaaltcommissie.	1: Benoeming pool beoordelaars en pool voorzitters (mededeling op VR en ondertekend MB mei 2015); 2: Benoeming verhaaltcommissie (agendering VR september 2015; ondertekend BYR, oktober 2015); 3: (Eikel wanneer nodig) vervangingen in pool beoordelaars, pool voorzitters, adviescommissie, verhaaltcommissie	- (ondertekend) besluit mei 2015	0,5 (tem 2015-08) 0,1 (vanaf 2015-09)
Digitaal platform voor gegevensuitwisseling en kwaliteitsbeoordeling aanbieden aan aanvragers en subsidie-ontvangers		1: Aanvraagmodule online (mei 2015); 2: Indienbaarheid online (juli 2015); 3: Ontvankelijkheidsmodule online (september 2015); 4: Adviesmodule, repiek- en verhaalmodule, beslissingsmodule online (december 2015); 5: Verslagmodule, toezichtmodule, module bezwaar tegen sancties online (februari 2016).	- KIOSK beschikbaar	3 (tem 2015-08) 2 (vanaf 2015-09)
Operationalisering KD: opleiding en communicatie	Algemene communicatie over inhoud nieuw decreet, inhoud website up to date houden, interne en externe opleidingen over gebruik nieuwe online tool KIOSK, ...	1: Handledingen (interne en extern) voor gebruik KIOSK, OULAD en ondersteuning KIOSK (mei - september 2015); 2: Website inhoudelijk up to date houden (doorlopend); 3: Workshops voor aanvragers subsidies (maart - mei 2015); 4: Opleiding tweedagse voor beoordelaars (juni - september 2015).		1,6 (tem 2015-08) 0,6 (vanaf 2015-09)
Gegevensuitwisseling, kwaliteitsbeoordeling en voorschottenregelingen vastleggen	De minister bepaalt nader welke informatie bepaalde (aanvraag)documenten bevatten en legt voor de verschillende subsidieontvangers de wijze van gegevensuitwisseling, de beoordelingsprocedure en de voorschottenregeling vast (Kunstendecreet, titel 3, hoofdstuk 2, hoofdstuk 3; Kunstendecreet, titel 5).	1: Ontwerp besluit bij minister (maart 2015); 2: Advies SABR aanvragen (maart 2015); 3: Advies RVS aanvragen (april 2015); 4: Demitler ontwerpbesluit bij minister (juni 2015); 5: Ondertekend MB (juni 2015)	- (ondertekend) besluit juni 2015	0,3 (tem 2015-08) 0 (vanaf 2015-09)
Curator voor aankoop kunstwerken benoemen	De minister benoemt een curator of een groep experts voor de aankoop van kunstwerken door de Vlaamse overheid.	1: Ontwerpbesluit bij minister (mei 2015); 2: Ondertekend MB (juni 2015)	- (ondertekend) besluit juni 2015	0,3 (tem 2015-08) 0,1 (vanaf 2015-09)
OD 3: Positie van de kunstenaar duurzaam versterken met aandacht voor jong talent				
Zie reguliere werking				
OD 4: Een dynamisch ondersteuningsbeleid voeren met ruimte voor projecten en vernieuwing en evenwicht tussen productie en presentatie				
Zie reguliere werking				
OD 5: Een geïntegreerd letterenbeleid voeren	Nieuw decreet + opzetten administratieve omkadering, inclusief controlemechanisme.	1: Ommaak ontwerp decreettekst in samenwerking met Boek.be (april 2015); 2: Bespreking in parlementaire commissie Cultuur (juni 2015); 3: Indienen voorstel van decreet (najaar 2015); 4: Oostarr administratieve omkadering (reorganisatie, opvolging, controle) (t/mk, nog te bepalen)	- ontwerp decreettekst	0,20
Regulerende boekeprijs	De minister sluit een beheersovereenkomst met het VFL voor de periode 2016-2020.	1: Herwerkte ontwerp-BO bij minister voor agendering VR (oktober 2016); 2: (Eenzijdig) ondertekende BO bij minister (oktober 2016)	- (ondertekende) beheersovereenkomst oktober 2016	0 (tem 2015-08) 0,1 (vanaf 2015-09)
OD 6: Een geïntegreerd filmbeleid voeren	I.h.k.v. de nieuwe taxishelptwetgeving, dient een samenwerkingsakkoord met de FOD Financiën, de Franse en de Duitstalige gemeenschap gesloten te worden.	1: Onderhandelen samenwerkingsakkoord met FOD en FG (eerste helft 2015); 2: Afsluiten samenwerkingsakkoord (eerste helft 2015); 3: Consultatie sector (tweede helft 2015); 4: Overleg FG, DG en GGC (tweede helft 2015); 5: Finaliseren regeling (2017)	- ontwerp teksten samenwerkingsakkoord	0,10
Tax shelter samenwerkingsakkoord FOD + Franse gemeenschap	Afschaffen verouderde wet van 1920 en uitwerken nieuw technologienutraal classificatiesysteem in overleg met de sector, de Franse en de Duitstalige Gemeenschap en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie.		- ontwerp teksten nieuwe regeling	0,30
Uitwerken alternatief/filmkering				
Reguliere werking				
Uitvoeren Kunstendecreet 2004	De minister kent subsidies toe op basis van een advies van beoordelingscommissies en een advies en beslissingvoorstel na overleg met de administratie.	1: Werkingssubsidies organisaties en steunpunten (jaarlijks t.e.m. 2016: ondertekend besluit 23/7/2013; beslissing sancties - aantal aanvragen); 2: Projecten van organisaties en opnamiprojecten (organisaties en kunstenaars) (twee maal per jaar t.e.m. 2015: ondertekend besluit uiterste indatatum + 4 maanden) 3: Projecten en beurzen van kunstenaars (drie maal per jaar t.e.m. 2015: ondertekend besluit uiterste indatatum + 4 maanden) 4: Creatieopdrachten muziek en niet-muziek (muziek: drie à vier maal per jaar t.e.m. 2015: ondertekend besluit uiterste indatatum + 4 maanden; niet-muziek: twee maal per jaar t.e.m. 2015: ondertekend besluit uiterste indatatum + 4 maanden)	- aantal subsidies; - (ondertekend) besluit	18,605 (tem 2015-08) 5 (vanaf 2015-09)

<p><i>Integratie Kunstencentrum (KO 2004)</i></p> <p><i>Uitvoeren Kunstendecreet 2013</i></p>	<p>Finaliseren integratie tot één kunstencentrum</p> <p>De minister kent subsidies toe op basis van een advies van beoordelingscommissies en een advies van beslissingsvoorstel van de administratie.</p>	<p>1. Agerendering VR (midden juni 2015);</p> <p>2. (Eenzijdig) ondertekende beheersovereenkomst bij minister (eind juni 2015)</p> <p>1: Werkingssubsidies van organisaties en ondersteunende organisaties (éénmaal per legislatuur - ondertekend BVR voorjaar 2016; voor kunstencentrum, kunstentoket en Val. (eenzijdig) ondertekende BO bij minister november 2016 + ondertekend besluit jaarbedrag 23/1/2016);</p> <p>2: Projecten organisaties (organisaties en kunstenaars) (vanaf september 2015 drie maal per jaar voor projecten en doorlopende aanvraagmogelijkheid voor partnerprojecten)</p> <p>3: Projecten kunstenaars en beurzen (kortlopend en meejarig) (vanaf september 2015 drie maal per jaar);</p> <p>4: Kunstenaarsbeleg (maandelijks vanaf september 2015);</p> <p>5: Werkingssubsidie kunstspreading (beslissingsvoorstel aandruiding organisatie bij minister; juli 2015; (eenzijdig) ondertekende BO bij minister november 2016; jaarlijks ondertekend besluit, jaarbedrag 31/1/2016)</p>	<p>- (ondertekende) beheersovereenkomst juni 2015</p> <p>- aantal aanvragen;</p> <p>- aantal subsidies;</p> <p>- (ondertekende) beheersovereenkomst;</p> <p>- (ondertekend) besluit</p>	<p>0,2 (tem 2015-08)</p> <p>0,05 (vanaf 2015-09)</p> <p>18 (vanaf 2015-09)</p>
<p><i>Werkingsubsidies begrotingsdecreet</i></p>	<p>De minister kent subsidies toe in uitvoering van het begrotingsdecreet en sluit degevallend een beheersovereenkomst met de betrokken organisaties.</p>	<p>1: Werkingssubsidie als tussentijdse in de korten voor het beheer van infrastructuur via MB am KVS, Beurs, Kaai, Flagey (niet-nominatief) (jaarlijks, ondertekend besluit 23/1/2016);</p> <p>2: Subsidies via besluit van de secretaris-generaal voor een bepaald werkjaar aan Theater Slap, Concertgebouw Brugge, Singel Beheerscommissie, OVV, VLOO, Ons Erfdeel, Centrum voor Bibliografie van de Neerlandistiek, KANTL, Vlaams Fonds voor de Letteren en NTU (nominatief) (jaarlijks);</p> <p>3: Werkingssubsidie voor het kunstentoket (jaarlijks ondertekend besluit jaarbedrag februari 2016);</p> <p>4: Afsluiten van beheersovereenkomst met Ons Erfdeel voor de periode 2016-2020 (eenzijdig) ondertekende beheersovereenkomst bij minister oktober 2015);</p> <p>5: Afsluiten van beheersovereenkomst met Kunst in Huis voor de periode 2015-2016 + toekennen van een werkingssubsidie voor een bepaald werkjaar (eenzijdig) ondertekende BO bij minister februari 2015);</p> <p>5: Werkingssubsidie voor het kunstentoket (jaarlijks ondertekend besluit, jaarbedrag februari 2016).</p>	<p>- aantal subsidies;</p> <p>- (ondertekende) beheersovereenkomst;</p> <p>- (ondertekend) besluit</p>	<p>0,35 (tem 2015-08)</p> <p>0,8 (vanaf 2015-09)</p>
<p><i>Minttoelage</i></p>	<p>De minister kent minttoelages toe op basis van een beslissingsvoorstel van de administratie en advies van de beoordelingscommissies.</p>	<p>Doelroepende indiening, voorlegging per dossier</p> <p>1: Beslissingsvoorstel bedrag minttoelage;</p> <p>2: Ondertekend besluit toelage</p>	<p>- aantal aanvragen;</p> <p>- aantal subsidies</p>	<p>0,10</p>
<p><i>Frans Masereelcentrum: beleidsplan 2016-2019 en jaarwerking</i></p>	<p>Het Frans Masereelcentrum voert zijn jaarplanning uit. Deze bestaat uit 2 grote luiken: aanbod als grafische residentieoplek (algemene residentie, onderzoekresidentie, schoolresidentie) en projectwerking (masterclass, docu-press, artist talk, tentoonstelling, ...). Er wordt ook een beleidsplan 2016-2019 opgemaakt.</p>	<p>1: jaarlijkse rapportering aan minister;</p> <p>2: Ontwerp-beleidsplan (november 2015);</p> <p>3: Goedgekeurd beleidsplan (januari 2016);</p> <p>4: Samenwerken met vergelijkbare grafische centra in het buitenland (indien opportuun na het sluiten van een samenwerkingsovereenkomst);</p> <p>5: Initiatieven van het Platform werkschakelen (Aledierlaan) verder vorm geven</p>	<p>- aantal aanvragen;</p> <p>- aantal residenties</p>	<p>5 (tem 2015-08)</p> <p>6 (vanaf 2015-09)</p>
<p><i>Kant</i></p> <p><i>Continue behandeling van aanvragen voor tax shelterattesten</i></p>	<p>Alle aanvragen worden geëvalueerd en attesten worden uitgereikt of geweigerd.</p>	<p>(doorlopende indiening en behandeling, dossier per dossier)</p>	<p>- aantal behandelde aanvragen</p>	<p>2,80</p> <p>2,20</p>

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 2: Ondernemerschap, alternatieve financieringsvormen en professionalisering in de culturele sector stimuleren				
OD 1: De aandacht voor de economische waarde van cultuur versterken <i>Samenwerking met AO: Routeplanner</i>	AO houdt de Routeplanner, een online loopbaanbegeleider voor culturele en creatieve spelers. Via een opdracht aan het Kunstenloket wordt een maximaal toepasbaarheid van de Routeplanner voor het culturele veld gegarandeerd.	1. Opdracht aan Kunstenloket om actief deel te nemen aan het bouwen van de Routeplanner (zie SD1, OD2); 2. Eerste lancering van eerste widget van de Routeplanner (tweede helft 2015); 3. Vanaf 2015 en volgende: lanceren van bijkomende widgets; 4. Screening of er specifieke widgets voor cultuursector kunnen worden toegevoegd	- overeenkomst met Kunstenloket	0,20
OD 2: Samenwerkingsverbanden stimuleren binnen en buiten de culturele sector <i>Partnerprojecten</i>	Partnerprojecten die inzetten op de innovatieve waarde van kunst over de grenzen van de kunstwereld heen zijn vanaf 2016 subsidiabel vanuit het Kunstendecreet. Ze behogen een winwin voor alle partners.	1. Opdracht aan Kunstenloket voor lerend netwerk i.s.m. YOKA (resultaten eerste helft 2016); 2. Opname principe in visenota (maart 2015); 3. Regelgevend kader te bepalen (zie zie SD 1, OD 2) (2015); 4. (afhankelijk van visenota): eerste partnerprojecten in 2017 of 2018 (zie 'KD2013 Partnerprojecten')	- overeenkomst met Kunstenloket m.b.t. lerend netwerk	0,1
OD 3: Alternatieve, private financieringsvormen exploreren en implementeren <i>Witboek alternatieve financiering</i>	Het witboek dient aan te geven waarop het beleid deze legislatuur moet inzetten om meer financieringsstromen naar de cultuursector mogelijk te maken en om ondernemingszin en ondernemerschap in de cultuursector aan te wakkeren. Meer specifiek zullen een aantal alternatieve financieringsvormen naar voren geschoven worden.	1. Opname principe in visenota (maart 2015); 2. Ondersteuning van deze initiatieven (zie 'KD2013 buitenlandse presentatiemomenten')	26 S04	
OD 4: Cultureel governance als hefboom tot professionalisering van organisaties en bestuursorganen inzetten <i>Cultuurgovernance in gesubsidieerde kunstorganisaties</i>	In overleg met de aangeduide organisatie werkt de minister een kunstkoopregeling uit. De minister sluit een overeenkomst met een financiële instelling die de leningen zal toekennen of geeft de aangeduide organisatie de opdracht om dit te doen. Uitvoeren van pilotoproject.	1. Opmaak bestek (eerste helft 2015); 2. Uitbesteden opdracht (eerste helft 2015); 3. Verwerking eerste, tussentijdse resultaten in beleidsbrief (tweede helft 2016); 4. Redactie witboek (eind 2015 - begin 2016)	- witboek februari 2016	0,30
OD 5: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Opdrachtgeverschap Kunst in Publieke Ruimte</i>	De minister stimuleert cultuurorganisaties om hun bestuursorganen samen te stellen volgens de regels van goed governance en zo te komen tot een diverse en gekwalificeerde samenstelling en een transparante werking van bestuursraden.	1. Opstartplan van aanpak (eerste helft 2015); 2. Opdracht aan PMV voor zelfevaluatie ind. internationale benchmark m.b.t. performance van publieke investeringsfondsen voor CCS; 3. Indienen zelfevaluatie Cultuurinvest door PMV (eerste helft 2015); 4. Afwerking evaluatie rapport (tweede helft 2015); 5. Bijstellen instrumentarium Cultuurinvest en agendering VR (december 2015); 6. Nieuwe beheersovereenkomst Cultuurinvest op semesterbasis over de performance van het instrumentarium, daarnaast vindt ad hoc overleg plaats	- addendum bij overeenkomst PMV juni 2015; - evaluatierapport november 2015; - nieuwe beheersovereenkomst december 2015	0,50
OD 6: Cultuurgovernance als hefboom tot professionalisering van organisaties en bestuursorganen inzetten <i>Cultuurgovernance in gesubsidieerde kunstorganisaties</i>	In overleg met de aangeduide organisatie werkt de minister een kunstkoopregeling uit. De minister sluit een overeenkomst met een financiële instelling die de leningen zal toekennen of geeft de aangeduide organisatie de opdracht om dit te doen. Uitvoeren van pilotoproject.	1. Opname principe in visenota (maart 2015); 2. Opname in witboek alternatieve financiering (februari 2016)	- (voorgelegde) strategische visenota; - witboek februari 2016	0,1 (tem 2015-08) 0,2 (vanaf 2015-09)
OD 7: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Opdrachtgeverschap Kunst in Publieke Ruimte</i>	De minister stimuleert cultuurorganisaties om hun bestuursorganen samen te stellen volgens de regels van goed governance en zo te komen tot een diverse en gekwalificeerde samenstelling en een transparante werking van bestuursraden.	1. MB 'goed bestuur' (tweede helft 2015); 2. Opname afspraken in beheersovereenkomsten met Kunstinstanties (30 september 2016)	- (ondertekend) besluit	0,10
OD 8: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Opdrachtgeverschap Kunst in Publieke Ruimte</i>	Ontwikkeling van een gecentraliseerde vorm van informatie- en kennisdeling en dienstverlening voor opdrachtgeverschap rond kunst in publieke ruimte.	1. In BO met Kunstensteunpunt KPR opmaken als opdracht (31 januari 2015 - zie mijlpalen BO Kunstensteunpunt); 2. Tussentijds resultaat pilotoprojecten bekend maken (23 oktober 2015); 3. In overleg met minister verantwoordelijk voor team bouwmeester, beslissen over positie kunststool en middelen voor KPR - publicatie eindresultaat (eind 2015); 4. Insilatie platform "kunst en publieke ruimte" (werktitle) ruim bekend maken (eerste helft 2017); 5. Publicatie eindresultaat pilotoprojecten bekend maken (eerste helft 2017)	- publieksmoment tussentijds resultaat 23 oktober 2015; - publicatie eindresultaat	0,4 (tem 2015-08) 1,5 (vanaf 2015-09)
OD 9: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Kunst in publieke ruimte</i>	Voorbereiding herziening van het decreet op de kunstintegratie.	1. Verzameling en studie van cijfers uitvoering tot nu; 2. Ontwikkeling alternatieven voor toepassing decreet; 3. Overleg met belanghebbenden en politieke aftoetsing; 4. Vervolg te bepalen door minister	0 (tem 2015-08) 0,5 (vanaf 2015-09)	
OD 10: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Reguliere werking (cultuur en jeugd)</i>	De uitvoering van de lopende verschillende akkoorden, in het bijzonder het VIA4 (Werkgroep VIA, werkgroep monitoring, Opvolgen VIA-akkoorden)	1. Goedkeuring besluit van de Vlaamse Regering (juli 2015)	- subsidiebesluit juli 2015	0,10
OD 11: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Uitbetaling VA-subsidies PC 329.1</i>	Het VIA4-kunsten voorziet middelen voor de uitvoering van de maatregelen kwaliteit en koopkracht.	1. Goedkeuring besluit van de Vlaamse Regering voor de kwaliteitmaatregelen (juli 2015) en voor de koopkrachmaatregelen (november 2015)	- subsidiebesluit juli/november 2015	0,20
OD 12: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Uitbetaling VA-subsidies PC 304</i>	In uitvoering van het DAC-dereet ontvangen organisaties subsidies voor gewezen DAC-werknemers.	1. Onderrekening subsidiebesluit voorschotten; 2. Onderrekening subsidiebesluit saldo	- subsidiebesluit	2,70
OD 13: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Gesco-regularisatie</i>	Voor de gesco-projecten die niet langer door WSE gesubsidieerd worden, wordt een regeling uitgewerkt.	1. Keuze piste; 2. Uitwerken overgangsregeling (najaar 2016); 3. Eventuele aanpassing sectorale decreten	- overgangsregeling - definitieve subsidieregeling	0,40
OD 14: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>CAO aanvullend pensioen kunstenaars-werknemers</i>	De minister kent een werkingssubsidie toe aan SFP in uitvoering van de CAO aanvullend pensioen kunstenaars-werknemers (jaarlijks ondertekend besluit/jaarbedrag december 2013)	1. Werkingssubsidie aan SFP (arbeidsomstandigheden kunstenaars-werknemers) (jaarlijks ondertekend besluit/jaarbedrag december 2013)	- (ondertekend) besluit	0,10
OD 15: Het opdrachtgeverschap voor kunst in de publieke ruimte professionaliseren <i>Aanpassing VIA-decreet + uitvoeringsbesluit</i>	Het VIA-decreet van 2004 moet aangepast worden.	1. Eerste goedkeuring VR (eerste helft 2015); 2. Tweede goedkeuring VR (eerste helft 2015); 3. Goedkeuring Vlaams Parlement (2016); 4. Bekrachtiging VR (2016)	- decreet voorjaar 2016	0,40

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 3: Investeren in duurzame culturele infrastructuur				
OD 1: Investeren in cultuurpatrimonium in overleg met andere beleidsdomeinen en lokale overheden				
<i>Infrastructuurprojecten: patrimonium Vlaamse Gemeenschap</i>	Uitvoering geven aan verschillende infrastructuurprojecten. Afhankelijk van de beschikbare middelen op de begroting FoCI.	1. Masterplan infrastructuur kasteel van Gaasbeek; 2. De Singel Kunstcampus - automatiseren van de trekkenwand en aanpassen van de Rode Zaal; 3. Frans Misereleicentrum - nieuwbouw; 4. M HKA - beslissing opname M HKA in FoCI (begroting 2016); 5. Uitvoering masterplan Desteilheide; 6. Renovatie kasteel Ter Rijst; 7. Vernieuwing scenevloer en loges Kaaithheater; 8. <i>Renovatie studio's Gaas.</i>	- investeringsbeslissingen	2,5
<i>KMSKA</i>	Restauratie van het huidige museum, aanpassing van de technieken en de beveiligingsinstallaties en bouw van een verticaal museum.	1. Oplevering fase 2 uitvoering masterplan KMSKA (31 maart 2018); 2. Planning volgende fasen (begroting 2016 - 2019)	- verslagen masterplan	0,4
<i>Inventaris noden op vlak van infrastructuur</i>	Opmaak van een inventaris van de noden op het gebied van culturele infrastructuur.	1: Opmaak bestek (tweede helft 2015); 2: Uitbesteden opdracht (eind 2015)	- eindresultaten opdracht	0,1
OD 2: Een inhaalbeweging maken op het vlak van preventief onderhoud van de bestaande accommodaties				
<i>Audit</i>	In 2015 wordt een audit uitgevoerd naar het preventief onderhoud van de eigen infrastructuur. In een volgende fase zal het 1. Opmaken bestek 2. Uitbesteden opdracht (tweede helft 2015); 3. Audit (2016)	1: Opmaken bestek 2: Uitbesteden opdracht (tweede helft 2015); 3: Audit (2016)	- eindresultaten audit	0,5
<i>Strategisch plan toegankelijke infrastructuur</i>	In samenwerking met de EVA Toegankelijk Vlaanderen wordt een strategisch plan opgemaakt om de toegankelijkheid van de culturele infrastructuur te verhogen.	1: Overleg met stakeholders (tweede helft 2015); 2: Identifieren prioriteiten (tweede helft 2015); 3: Opmaak plan (2016); 4: Uitvoering (2016-2019)		0,1
Reguliere werking (cultuur en jeugd)				
<i>Uitvoeren meerjarenplanning culturele en jeugdinfrastructuur: eigenaarsverplichting</i>	Via het FoCI worden de eigenaarsverplichtingen van de culturele en jeugdinfrastructuur van de Vlaamse overheid beheerd. Doorlopend		- de onderhoudskredieten voor 100% vastleggen in het lopende jaar	2
<i>Uitvoeren meerjarenplanning culturele en jeugdinfrastructuur: investeringssubsidies</i>	Er worden investeringssubsidies verstrekt aan bovenlokale initiatieven voor de volgende vijf prioriteiten: culturele - erfgoedpots, theatertrekken, digitalisering van een filmvertoner, jeugdinfrastructuur met bovenlokaal belang, kunstwerkenplaatsen.	Indiendatum: 30 april 2015	- aantal ontvangen dossiers; - aantal verwerkte dossiers	0,4

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 4: Inzetten op een duurzaam internationaal cultuurbeleid als speerpunt				
OD 1: Vlaanderen positioneren als draaischijf voor talent en expertise van wereldive	<i>Zie reguliere werking</i>			
OD 2: Onderhouden van culturele banden met prioritaire partners	Geurende het hele jaar zijn er uiteenlopende evenementen gepland. Het is de bedoeling om de dynamiek van het feestjaar aan te wenden om mogelijkheden te detecteren die de toekomstige Vlaams-Nederlandse culturele samenwerking invulling geven.	1: Opening feestjaar in Rotterdam 8 februari 2015; 2: Tentoonstelling 'De Kracht van Kleur', samenwerking tussen het KMSKA en het Gemeentemuseum Den Haag (3 oktober 2015 - 3 januari 2016); 3: Slotevent feestjaar in Antwerpen 13 en 14/02/2016	- verslagen van de vergaderingen van het platform; - periodiek werkprogramma	0,10
OD 3: Maximaliseren van de dialoog tussen het Vlaamse en internationale beleidsniveau	<i>Zie reguliere werking</i>			
OD 4: Ontsluiten van internationale financieringskanalen	Integratie van de pijlers Cultuur en Media binnen één enkele Creatief Europa Desk Vlaanderen	1: Engemaaakte desk voor Creative Europe programma binnen Departement CISM per 1 januari 2015; 2: Sluitering voor de Europese programma's Creative Europe en Europa voor de Burger	- nieuwe website augustus 2015; - nieuwe publicaties; - gezamenlijke evenementen	5,00
Reguliere werking				
Samenwerking met AAVR brengt extra aandacht voor de culturele dimensie in de diplomatieke opdracht en anderzijds kan vanuit diplomatiek perspectief extra stimulans aan Vlaamse internationale culturele aanwezigheid geboden worden.	1: Jaarlijkse beslissing toekenning culturele rugzakjes (december 2015); 2: Betrokkenheid bij de diplomatieke 'terugkeerdagen' (tuning nog niet bekend)			0,20
Uitvoeren Kunstendecreet 2004	De minister (of administratie) kent subsidies toe op basis van een advies van beoordelingscommissies en een advies van beslissingsvoorstel van de administratie.	1: Internationale initiatieven organisaties en kunstenaars (twaalf maal per jaar t.e.m. 2015); 2: RV organisaties en kunstenaars (maandelijkse rapportering)	- aantal aanvragen; - aantal subsidies; - (ondertekend) besluit	2,9 (tem 2015-08) 1 (vanaf 2015-09)
Uitvoeren Kunstendecreet 2013	De minister (of administratie) kent subsidies toe op basis van een advies van beoordelingscommissies en een advies van beslissingsvoorstel van de administratie.	1: Buitenlandse presentatiemomenten organisaties en kunstenaars (twaalf maal per jaar vanaf september 2015); 2: Cofinanciering internationale projecten (twaalf maal per jaar vanaf september 2015); 3: Doorbraaktrajecten organisaties en kunstenaars (twaalf maal per jaar vanaf september 2015); 4: Netwerken en netwerkevenementen (twaalf maal per jaar vanaf september 2015); 5: Residentietoelagen (twaalf maal per jaar vanaf september 2015)	- aantal aanvragen - aantal subsidies - (ondertekend) besluit; - (ondertekende) beheersovereenkomst	0 (tem 2015-08) 3 (vanaf 2015-09)
Presentatie- en residentieplekkenbeleid (uitvoering visienota)	De mogelijkheid bekijken om samen te werken met residentieplekken in regio's waar interessante ontwikkelingen aan de gang zijn.	1: Overleg met kunstencentrum (half september 2015); 2: Voorstel te ondersteunen presentatie- en residentieplekken (eind september 2015); 3: Overeenkomst met presentatie- en residentieplekken (november 2015)	- beslissingsvoorstel september 2015 - (ondertekende) overeenkomsten november 2015	0,2 (tem 2015-08) 0,4 (vanaf 2015-09)
Attaché functie Cultuur en Media Permanente Vertegenwoordiging bij de EU	Minister Gatz neemt de Belgische stoel in tijdens de Raad Cultuur EU tijdens het eerste semester van 2015.	1: Onder Italiaans voorzitterschap op 25/11/2014; 2: Onder Lets voorzitterschap op 18 of 19/05/2015 (ntb)		1
Secretariaat denkgroep EU en erfgoed	Voorzitterschap van deze denkgroep: actieve betrokkenheid bij Nederlands en Luxemburgs voorzitterschap EU, overname Italiaans voorzitterschap door Nederland, mee vormgeven van Europees jaar van erfgoed.	Voorbereiden en voorzitten: 3 vergaderingen	- actieplan	0,10
Opvolging Vlaams-Nederlandse instellingen (De Brakke Grond, DeBuren, Nede-Handse Talunie,...)	De Vlaams-Nederlandse instellingen worden nauw opgevolgd aan de hand van hun beheersovereenkomst en beleidsplannen.	1: Jaarlijkse toekennen nominatieve subsidie a.d.h.v. Ministerieel Besluit; 2: Overleg met Nederlandse overheid; 3: Overleg met nieuwe directeurs DeBuren en De Brakke Grond	- ondertekend MB; - aantal overlegmomenten	0,40
Trekker Taskforce Europeana - Local Networks	Vlaanderen is trekker van de taskforce 'Creating local Europeana related networks'. Het traject zal het Europeana Vlaanderen Overlegplatform valoriseren, evalueren en (indien zinvol) heroriënteren. De Europese dimensie van de taskforce betekent dat er een aanpak ontwikkeld wordt die breder inzetbaar is. Wat is de meerwaarde van een lokaal netwerk?	1: Twee internationale bijeenkomsten (Stockholm, Kopenhagen); 2: Eindrapport voor EU; 3: Terugkoppeling naar Europeana Vlaanderen Overlegplatform - zie SD 5	- rapport voor Europa	0,20
Opvolging intern Belgische en intern Vlaamse coördineringsplatformen voor het internationaal beleid (SOA, MediaCCD, CCZ)	Departement CISM is voorzitter van het MaCo ICCD in 2015.			0,70
Opvolging bilaterale en multilaterale samenwerking				0,70
Organiseren van zendingen				0,50

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 5: Het realiseren van culturele en maatschappelijke meerwaarde door in te zetten op e-cultuur en digitalisering als integraal onderdeel van de culturele praktijk				
OD 1: Prioriteit maken van een duurzame, digitale bewaring, ontsluiting en toegankelijkheid	Beleidsvisie en inhaalbeweging digitalisering Ontwikkelen van een langetermijnvisie rond e-cultuur en digitalisering. Faciliteren van een sectorgedreven inhaalbeweging betreffende digitalisering van analoge materiaal in de kunsten-, erfgoed- en audiovisuele sector (gecodificeerd door het VIAA) conform kwaliteitsstandaarden die de duurzame bewaring, ontsluiting en uitwisseling van digitaal materiaal garanderen. Actief inzetten op openheid en connectiviteit als methode om de impact van culturele organisaties in de samenleving te vergroten.	1. Opname acties en principes binnen visienota kunsten (maart 2015); 2. Presentatie resultaten onderzoek 'Openmaking van digitale publicaties' (januari 2015) en opstart pilootproject dat de bevindingen van het onderzoek (deels) in de praktijk kan brengen (juni 2015); 3. Omzetting PSI richtlijn (juni 2015); 4. Visienota digitalisering (werktekst in september 2015; definitieve tekst eerste helft 2016); 5. Uitwerken van een structurele ondersteuning van PACKED (tweede helft 2015); 6. Vervoltraject 'Persistente identificatie' (november 2014-november 2015); 7. Project 'Erfgoedbeacons' (december 2014-november 2015); 8. Andere acties in de sector bepalen.	- opstart pilootproject juli 2015 - resultaten projecten persistente identificatie + 0,2 (K vanaf 2015-09) en opencultuurdata - visienota voorjaar 2016	2 + 0,1 (K)
Opvolgen van het VIAA	Ondersteunen van het VIAA als centrale speler betreffende bewaring en ontsluiting van digitaal materiaal. Er moet een beslissing genomen worden over de verderzetting van het VIAA in 2016 en verder. Dit dossier is ook van toepassing op de bevoegdheid Media, vermits het digitale archief van de VRT bij het VIAA is ondergebracht.	1. Opvolgen vzw Waalse Krook; 2. Opmaak addendum (eerste helft 2015)	- addendum bij overeenkomst VIAA juni 2015	0,40
OD 2: Impulsen geven aan constante innovatie	Te bepalen			
OD 3: Inzetten op een integrale digitale uitbouw van een lokaal cultuurbeleid als bijdrage tot e-inclusie	Nieuwe organisatie met het oog op integrale ondersteuning van het lokale cultuurbeleid Uitbouw van een nieuwe organisatie waarbij de technische en inhoudelijke expertise van Bibnet en Locus maximaal ingezet wordt.	1. Voorbereidend overleg voor een nieuwe structuur met integratie van Bibnet en Locus (2015); 2. Opmaak ontwerpovereenkomst (tweede helft 2015); 3. Start nieuwe beleidsperiode voor nieuwe organisatie (januari 2016)	- overlegmomenten met Bibnet/Locus; - ontwerpovereenkomst	0,10
Wijziging regelgeving lokaal cultuurbeleid	Het huidige decreet en uitvoeringsbesluit voor het lokaal cultuurbeleid dienen de eengemaakte organisatie mogelijk te maken en de krijtlijnen er voor uit te tekenen. De regelgeving dient ook in overeenstemming gebracht met de bepaling uit het regeerakkoord in verband met sectorale subsidies voor lokale besturen. Zie ook opvolging commissie centralisatie en het project van de afsluiting van de provincies.	1. Voorbereiding wetgevend werk (ria, IF, begroting, SARc, Raad van State, Vlaamse Regering, parlementaire behandeling) (2015); 2. Goedkeuring aangepast decreet (eind 2015); 3. Goedkeuring aangepast uitvoeringsbesluit (begin 2016); 4. Aanvraag regulerende in voere (lijmijnt te bepalen)	- wijziging decreet lokaal cultuurbeleid eind 2015	0,30
OD 4: Stimuleren van nieuwe productie- en distributiemodellen die inspelen op de digitale realiteit	Europese Overlegplatform Vlaanderen 3 maandelijks	1. Terugkoppeling en afstemming rond Europeana met relevante culturele partners; 2. Herprofilering ifv resultaten Taskforce - zie SD4	- aantal vergaderingen Europeana Overlegplatform	0,10
Reguliere werking				
Opvolgen auteursrecht				0,10

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 6: Stimuleren en ondersteunen van 'leren door te participeren' en 'participeren door te leren' in een superdiverse samenleving				
OD 1: Vanuit een integrale visie op cultuureducatie en participatie de beleidsinstrumenten optimaliseren op basis van en door implementatie van relevante onderzoeksresultaten en conceptnota's <i>Uitvoeren Groeien in Cultuur en Doorgroeien in Cultuur</i>	Uitvoeren van de aanbevelingen in de nota's Groeien in Cultuur en Doorgroeien in Cultuur.			0,50
Uitbouw netwerk rond cultureel leren	Expertise-uitwisseling (o.a. met het oog op het bereik van kansengroepen) en afstemming van vraag en aanbod over de grenzen van sectoren, beleidsvelden en disciplines via de ondersteuning van netwerkbevorderende initiatieven.	1: Optimaliseren beleidsinstrumentarium inzake cultuureducatie (opmerkingen integreren in visienota Kunstendereet maart 2015; evaluatie decreet VKIB eerste helft 2015; opmerkingen integreren in lange termijnvisie erfgoed tweede helft 2015); 2: Implementatie/monitoring kwaliteitskader cultuureducatie + bijhorende toolkit (Aspraken met steunpunten m.b.t. verdere promotie, implementatie (en eventuele bijsturing) toolkit cultuureducatie eerste helft 2015; Ontwerp scenario's voor ontwikkeling kwaliteitsstandaarden familievriendelijkheid eerste helft 2015); 3: Versterken competenties cultuureducatieve begeleiders via afstemming opleidings- en vormingsaanbod (oplevering/publicatie resultaten dialoog rond opleiding en vorming muziekeducatoren (eerste helft 2015))	- visieteksten; - overleg en beheersovereenkomsten met steunpunten en participatie-instellingen - rapport Tempora april 2015; - projectfiches voor vervolg april 2015	
Participatie van kinderen aan kunst en cultuur in informele sfeer	Structureel aansluiting zoeken bij voor- en buitenschoolse kinderopvang (bv. Huizen van het Kind, IBO's), maar ook ondersteunen van initiatieven als de Kunstendag voor Kinderen of Kunstzomers van Vlieg.	1: Aansluiting bij Huizen van het Kind (o.a. aandacht voor cultuur in Week van de Opvoeding); 2: Publicatie van kunsteducatieve uitgave in het kader van de kunstzomer van Vlieg; 3: Jaarlijkse kunstendag voor kinderen (tweede helft 2015)	- verslagen van overleg met K&G; - publicatie mei 2015; - Kunstendag voor Kinderen 15 november 2015	0,1 + 0,85 (KVV)
(Actieve) participatie van ouders aan kunst en cultuur (Long Live Arts) en leren in intergenerationele setting (uitvoering DIC)	Uitvoering drievijg Europees samenwerkingsproject Long Live Arts en uitrol in Vlaanderen i.s.m. steunpunten, Departement WWG, Koning Boudewijnstichting... + ondersteunen van intergenerationele initiatieven.	1: Internationale conferentie Den Haag 20-22/5/2015; 2: Peer-to-peer meeting (Renscheid, oktober 2015); 3: Creative dinner Brussel (tweede helft 2015)	- conferentie Long Live Arts 20-22 mei; - peer-to-peer meeting 7-8 oktober; - manifeste	0,30
Verdere uitrol UTPAS in Vlaanderen en afstemmen hefboom ter bevordering van de vrijetijdsparticipatie	Investeren in de verdere uitrol van de UTPAS, in samenwerking met andere relevante domeinen, door CultuurNet hier structureel voor te ondersteunen. Opmaak procedure om nieuwe gemeenten en steden te laten instappen in het UTPAS-systeem, i.s.m. CultuurNet. De drie voornaamste Vlaamse hefboomen m.b.t. vrijetijdsparticipatie voor maatschappelijk kwetsbare groepen, nl. de lokale netwerken vrijetijdsparticipatie, het Fonds voor vrijetijdsparticipatie en de UTPAS beter afstemmen.	1: Nota VR: goedkeuring procedure uitrol UTPAS in de rest van Vlaanderen (eind 2014); 2: Eerste oproep om in te tekenen op het UTPAS-systeem (eerste helft 2015); 3: Indefining dossiers (eerste helft 2015); 4: Sluitend kader voor beleidsinstrumenten vrijetijdsparticipatie (tweede helft 2015)	- procedure uitrol december 2014; - aantal ingediende dossiers; - aantal gemeenten en steden die instappen in het UTPAS-systeem (20 regio's tegen 2018)	0,20
OD 2: De culturele opdracht van mediasector en de publieke omroep verder uitbouwen				
Zie hoofdstuk media				
OD 3: Zetten op levenslang en levensbreed leren en bewaken van de aansluiting van de cultuursectoren bij de Vlaamse kwalificatiestructuur en het EVC-beleid <i>Deelname aan beleidsdomeinoverschrijvende trajecten met betrekking tot levenslang en levensbreed leren, de Vlaamse kwalificatiestructuur en het EVC-beleid</i>	Grote verscheidenheid aan leerplekken beter op elkaar afstemmen door het ontwikkelen van een overkoepelend kader voor levenslang en levensbreed leren. Consolidatie van samenwerking met Onderwijs, Werk en andere vrijetijdsectoren Jeugd en Sport om aansluiting bij VKS en EVC te garanderen.	1: Ontwikkelen van een kader voor levenslang en levensbreed leren (te bepalen); 2: Decreet op geïntegreerd EVC-beleid (timing onduidelijk); 3: Opvolgen van de opmaak van beroepscursussen en beroepkwalificatiedossiers ter inschaling in de VKS door de steunpunten (2015)		0,20
OD 4: Investeren in de relatie met het onderwijs als bevoorrechte samenwerkingspartner <i>Samenwerking met leerplichtonderwijs</i>	Bestaande samenwerkingsinitiatieven met het leerplichtonderwijs, zowel op beleidsniveau (o.a. Cultuurkuur.be), als in de praktijk continueren en verder stimuleren (bv. via DCE).	1: Jaarlijkse dag van de cultuureducatie (eerste helft 2015); 2. Verdere uitbouw cultuurkuur.be (CultuurNet i.s.m. CANON + aansluiting van cultuursector hierop (doorlopend)	- Dag van de Cultuureducatie 20 januari 2015; - website Cultuurkuur.be; - publicaties i.h.k.v. Cultuur in de Spiegel	0,80
Reguliere werking <i>Horizontaal beleid</i>	Opmaak acties Vlaams Actieplan Armoedebestrijding voor het beleidsveld cultuur. Opmaak van doelstellingenkader Geelijke Kansen. Opmaak van een strategisch plan voor het horizontaal integratiebeleid.	1: Concretiseren doelstellingen VAPA in acties voor beleidsveld cultuur (eerste helft 2015); opvolgen uitvoering acties VAPA - jaarlijks voortgangsrapport VAPA en input voortgangsrapport (vanaf goedkeuring door VR); 2: Opmaak doelstellingenkader Geelijke Kansen en formulieren acties (2015); 3: Uitwerken strategisch kader integratiebeleid en opmaak plan (2015)		0,60
Uitvoeren Participatiedecreet		1: Subsidies voor hobbyverenigingen (beslissing minister 1/12); 2: Laagdrempelige educatie (structurele subsidie voor een periode van 5 jaar); 3: Projectsubsidies voor participatieprojecten voor kansengroepen (beslissing minister 1/5 en 1/11); 4: Bijzonder cultuur aanbod Podium (artiesten en gezelschappen beslissing minister 1/5/5, 1/5/9 en 1/5/1, organisatoren permanente dossierstroom); 5: Initiatieven voor kansengroepen in gemeenschapscentra (beslissing minister 1/12); 6: Lokale netwerken (beslissing minister 3/12); 7: Opvolgen participatie-instellingen (doorlopend)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdig advies aan de minister; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	6,00

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 7: Een langtermijnvisie ontwikkelen inzake de zorg voor en ontsluiting van cultureel erfgoed in en voor Vlaanderen <i>Opmaken van langtermijnvisie/visienota cultureel erfgoed</i>	Traject met veld om te komen tot een langtermijnvisie voor een cultureel erfgoedbeleid van de Vlaamse overheid. Volgende elementen uit de beleidsnota worden opgenomen in de visienota: - Samenwerking, afstemming en netwerking tussen alle gesubsidieerde erfgoedinstellingen, ook met collectie VG en eigen instellingen; - Aandacht voor collectiegericht denken; - Band tussen erfgoedgemeenschappen en professionele bewaarinstanties versterken; - Actieve rol musea, archiefinstellingen en erfgoedbibliotheken naar private verzamelaars; - Herzien complementair beleid met steden en gemeenten; - CE als bron/grondstof voor andere sectoren (formulieren van gemeenschappelijke doelstellingen).	1: Nota kabinet over plan van aanpak; 2: Communicatie aan de vertegenwoordigers van het gesubsidieerde CE-veld (9/03/2015); 3: Uitsturen van vragen aan deelssectoren; 4: Eerste sectormoment - verzamelen van noden en prioriteiten per deelsector (28/04/2015); 5: Verwerken van teksten, materiaal, ontwerp van kadertekst (mei-juli); 6: 2x focusgroep (eind augustus - september); 7: Kadertekst - grote lijnen worden voorgesteld op Groot Onderhoud (27/10/2015); 8: Nieuw sectormoment (januari 2016) Permanent: afteken met andere trajecten zoals e-cultuur en digitalisering (zie SD 5), interne staatsvorming (zie SD 10), trajectomst.KMSKA, J.M.H.K.A. Jie SD 01, ICE	- input sector 28/04; - ontwerpkosten; - verslagen focusgroep; - aantal deelnemers sectormomenten (incl. Groot Onderhoud); - communicatie	2,3
OD 1: Een meer collectiegericht ondersteuningsbeleid voeren en een gerichte uitbouw en beter beheer van de 'Collectie Vlaanderen' <i>Evaluatie kernactoren (landelijke expertise centra en organisaties volkscultuur) met oog op clusterings, krachtenbundeling en efficiëntiewinst + FARO</i>	Evaluatie m.h.o.o. formulieren Krijtlijnen voor nieuwe ronde LCOV. Meenemen in langtermijnvisie. Ronde uitgesteld tot 2018. Wetgroep samen met Financiën en Begroting - wordt getrokken door kabinet.	1: Uitvoeren evaluaties tegen 1/10/2015; 2: Advies aan minister; 3: Meenemen advies in langtermijnvisienota (subsidierronde wordt uitgesteld naar 2018 i.f.v. langtermijnvisie)	- resultaten evaluaties oktober 2015 - Krijtlijnen - witboek februari 2016; - regeling voor 'in betaling geven'	0,1
Actuïalisering van regeling 'Inbetalingsgeving van cultuurgoederen om te voldoen aan de successierechten <i>Onderzoek naar fiscale gunstregimes rond successierechten voor topstukken in privébezit</i>	Wetgroep samen met Financiën en Begroting - wordt getrokken door kabinet.	Nader te bepalen - wordt meegenomen in Witboek alternatieve financiering	- witboek februari; - regeling gedeeltelijke vrijstelling van successierechten voor topstukken	0,2
OD2: Uitbouwen van een door Vlaanderen geregisseerde depotwerking in functie van een haalbaar behoud en beheer van de collecties <i>Doordacht en duurzaam bewaarbeleid, rekening houdend met kostenefficiëntie, duurzaamheid, een doordacht selectiebeleid en collectieafspraken</i>	Meenemen in LTV, bij herverdeling taken provincies en bij toekenning van alle werkingsubsidies aan erfgoedinstellingen. Regionaal depotbeleid is momenteel een opdracht van de provincies, ondersteund via subsidie voor Vlaamse Beeldsprioriteiten. Bekijken i.f.v. overdragen bevoegdheden provincies en in afstemming met OE.	Wordt meegenomen in langtermijnvisie/conceptnota.		0,1
Regifunctie rond het fysiek en digitaal depotbeleid, in overleg met OE en in synergie met steden en gemeenten		Later te bepalen in samenhang met beslissing interne staatsvorming - herverdeling taken provincies - wordt meegenomen in langtermijnvisie		0,1
OD 3: Publiekgerichte samenwerking tussen erfgoedgemeenschappen en -instellingen actief stimuleren <i>Koersel van Gasbeek: uitwerken van innovatief tentoonstellingsbeleid en erfgoedlaboratorium</i>	Nieuw beleidsplan i.f.v. ondernemingsplan en jaarwerking.	1: Beslissing over uitvoering masterplan infrastructuur; 2: Nieuw beleidsplan (1/2015); 3: Jaarwerking.	- beleidsplan januari 2015	17,2
Alden Biesen: uitbouw van een expertisecentrum voor oraal erfgoed en vertekultuur	Nieuw beleidsplan i.f.v. ondernemingsplan en jaarwerking. Afstemming met SALK-project stad Bilzen	1: Beslissing over toekomst Alden Biesen en SALK-project; 2: Nieuw beleidsplan (1/2015); 3: Jaarwerking.	- beleidsplan januari 2015	34,9
OD 4: Cultureel-erfgoedconvenants efficiënt en effectief inzetten <i>Bijzondere aandacht voor werking van lokale expertisecellen</i>	Meenemen bij ronde convenants + herziening ondersteuning lokaal CE-beleid bij regioselectie.	In 2015: geen nieuwe aanvragen voor werkingsubsidies lokaal cultureel erfgoedbeleid (convenants) + hangt ook af van resultaten regioselectie (wanneer?). Meenemen in LTV.	- afronden ondertekening nieuwe cultureel-erfgoedconvenants 2015-2020	0,3
OD 5: Inzetten op cultureel erfgoed als factor voor duurzame economische ontwikkeling <i>Ze hoedststuk cultuur, SD 5, OD 4</i>				
OD 6: Internationale uitwisseling en netwerking op vlak van cultureel en immaterieel erfgoed stimuleren <i>Indemmitisdecreet</i>	Invoeren van een staatswaarborgregeling (indemmitie) voor belangrijke kunstwerken in kader van tijdelijke tentoonstellingen en langdurige bruiklenen.	1: Conceptnota (maart 2015); 2: Opstellen van ontwerp van decreetvoorstel (november 2015); 3: Eerste principiële goedkeuring VR (januari 2016); 4: Tweede principiële goedkeuring VR (april 2016); 5: Definitieve goedkeuring VR (juni 2016).	- decreet juni 2016	0,7
Immaterieel Erfgoed: internationale erkenning van expertise uit Vlaanderen	Kandidatuur voor een Unesco Categorie II-centrum voorbeelden en indienen.	1: Kandidatuur voorbereiden (tweede helft 2015)	- kandidatuur	0,1
Reguliere werking <i>Uitvoeren van cultureel-erfgoedbeleid - subsidies en erkenningen</i>	Uitvoeren van het cultureel-erfgoeddecreet, het Memoriaaldecreet en het reglement m.b.t. tussenkomsten voor competentieontwikkeling van erfgoedwerkers.	1: CED - Erkenken van cultureel-erfgoedorganisaties (beslissing minister jaarlijks op 15/7); 2: CED - Projectsubsidies (2 rondes: minister besluit op 15/1 en 1/7); 3: CED - Werkingsubsidies culturele archiefinstellingen (tussentijdse insap: BVR op 1/10/2015 voor periode 2016-2017 + ondertekening BO's december 2015); 4: CED - Opvolgen werkings- en projectsubsidies; 5: Memoriaaldecreet: opvolgen werkingsubsidie (jortorenmemoriaal); 6: Tussenkomsten voor competentieontwikkeling erfgoedwerkers (continue indiening)	- aantal aanvragen; - aantal kwaliteitslabels; - aantal subsidies	6,00
Opname elementen immaterieel cultureel erfgoed in Inventaris Vlaanderen (CE reglement) + actualisering beleid	Twee aanvraagmomenten per jaar. Opvolging ICE-trekkernetwerk	1: Beslissing minister (op 1/7 en 31/12) 2: Actualisering ICE-beleid - meenemen in langtermijnvisie	- aantal aanvragen; - aantal elementen immaterieel cultureel erfgoed	0,50

<p>Collectie Vlaamse Gemeenschap behalen</p>	<p>1: Uitwerken collectiebeheersplan Collectie Vlaamse Gemeenschap (tweede helft 2016); 2: Dagelijks beheer collectie; 3: Beheer collectie geïntegreerde kunstwerken gebouwen; 4: Aankopen hedendaagse kunst M.H.K.A.; 5: Digitaliseren en ontsluiten van de collectie VG; 6: Beheer van de collectie Janssens en collectie Ghysels; 7: Opvolgen dossier deont. in Vlaamse</p>	<p>- collectiebeheersplan tweede helft 2016; - aantal brulliken en bewaarvingen; - restauraties; - inspecties</p>	<p>5,6</p>
<p>Beschermen van cultuurobjecten</p>	<p>1: Implementatie van het gewijzigd Topstukkenreëtel (uitvoeringsbesluit eerste keer naar VR juni 2015; tweede keer naar VR oktober 2015; definitieve goedkeuring december 2015); 2: Verdere uitbreiding Topstukkenlijst (continu); 3: Toelating geven tot fysieke ingrepen aan topstukken en buiten Vlaanderen brengen (continu); 4: Toekennen van restauratiesubsidies (continu); 5: Investeren in gerichte aankoop van topstukken en sleutelwerken (continu)</p>	<p>- uitvoeringsbesluit december 2015; - aantal beschermde topstukken; - aantal subsidies; - aantal toelatings buiten Vlaanderen brengen topstukken; - aantal aangekochte topstukken/sleutelwerken; - aantal afgeleverde EU-uitvoervergunningen</p>	<p>4</p>
<p>Uitvoeren van een internationaal cultureel-erfgoedbeleid</p>	<p>Opvolgen UNESCO 2003-ICE; Opvolgen internationale regelgeving bescherming cultuurobjecten (EU, UNESCO, andere); 2: Deelname ICE (najaar 2015); 3: Omzetting van EU-richtlijn (begin 2016)</p>	<p>- ingediend element ICE</p>	<p>0,2</p>
<p>Herdenking 14-18: ontsluiten van oorlogserfgoed via diverse kanalen voor een breed publiek</p>	<p>Deelname aan stuurgroep. Gesubsidieerde organisaties nemen dit mee i.k.v. hun structurele werking. Gebeurt doorlopend.</p>	<p>- aantal acties i.k.v. herdenking</p>	<p>0,05</p>

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 8: Inzetten op een dynamisch, toegankelijk en uitnodigend sociaal-cultureel, circus- en amateurkunstenveld				
OD 1: Het beleidskader sociaal-cultureel volwassenenwerk aanpassen tot een stimulerend instrument voor een sector in verandering	Het beleidskader sociaal-cultureel volwassenenwerk wordt geactualiseerd zodat nieuwe tendensen en vormen in het volwassenen beleidskader sociaal-cultureel werk	1: Uitwerken conceptnota door administratie en kabinet met aandacht voor wegwerken schotten tussen werksorten, mogelijkheden voor nieuwe impulsen, manier van subsidiëren en toezicht, cultureel governance (maajr 2015); 2: Overleg en wetgevend werk (2016); 3: Start nieuw decreet sociaal-cultureel volwassenenwerk (2017)	- conceptnota maajr 2015; - aangepast decreet in 2017	1,2
OD 2: Detecteren en valoriseren van voorbeeldwerkingen, experimenten en verenigingsvormen die een voortrekterrol inzake diversiteit en culturele innovatie opnemen				
OD 3: De draagwijdte van de erkenning van de Vlaamse Gebarentaal onderzoeken	Het decreet zal tijdens deze legislatuur zijn 10e verjaardag vieren (2016). Er is nood aan meer onderzoek naar de draagwijdte van de erkenning van VGT. Hoewel er een erkenning is, heeft dit tot weinig impact geleid op vlak van mogelijkheden en initiatieven om VGT te kunnen verwerven (aanleren) of op vlak van media en VGT.	1: Onderzoek naar draagwijdte erkenning (tweede helft 2015); 2: Oplevering onderzoek (eerste helft 2016); 3: Gevolgen in kaart brengen (op vlak van onderwijs of media bijvoorbeeld) en eventuele implementatie en wetgevend werk (eerste helft 2016); 4: 10 Jaar-erkenning VGT (eerste helft 2016)	- aantal overlegmomenten stuurgroep onderzoek; - resultaten onderzoek 2016	0,1
OD 4: Verder ontwikkelen van het circusbeleid	Tijdens de vorige legislatuur werd al een vernieuwd decreet uitgewerkt. Door vragen over Europese bepalingen m.b.t. staatssteun is de vernieuwing nog niet doorgevoerd. De uitzonderingen voor aankomende landen bij Europa zijn onderzocht en duidelijk en tijdens deze legislatuur kan het decreet aangepast worden. Daarbij is er aandacht voor bijkomende maatregelen op vlak van creatie en (internationale) spreiding van Vlaamse circuskunsten.	1: Wetgevend werk (adviezen, JF, begroting, SAR, goedkeuring Vlaamse Regering, parlementaire behandeling) voor decreet en uitvoeringsbesluit (tweede helft 2015); 2: Aangepast decreet en uitvoeringsbesluit van kracht (eerste helft 2016)	- aangepast decreet in 2016	0,3
OD 5: Investeren in amateurkunsten als motor voor creativiteit en verbinding				
OD 6: Een werkbaar, gecoördineerd hedendaags vrijwilligersbeleid uitbouwen	De bescherming en ondersteuning van de vrijwilliger is fragmentarisch en de bureaucratie van de administratieve last moeten aangepakt worden. Aanpakken van versnipperde expertise en informatiekanalen. Er wordt een traject opgezet met alle relevante stakeholders uit alle verschillende betrokken domeinen met het oog op een gecoördineerd Vlaams vrijwilligersbeleid.	1: Ontwikkelen plan van aanpak (maajr 2015); 2: Politieke validatie (voorstel door VR laten goedkeuren m.h.o. mandaat voor coördinatie en politieke consensus voor traject) (eind 2015); 3: Voorbeeldend en verdiepend traject: stakeholdergroep, onderzoek, visieontwikkeling, inventarisatie, knelpunten, overleg met gemeenschappen en federale niveau (2015-2017); 4: Nota met aanbevelingen (tweede helft 2017); 5: Uitwerking, opgelegde, verduidelijking van federale niveau. (tweede helft 2017)	- nota met plan van aanpak maajr 2015	0,3
Reguliere werking				
Uitvoeren decreet sociaal-cultureel volwassenenwerk		1: Startsubsidie verenigingen (beslissing minister 1/12); 2: Erkennung en subsidie nieuwe verenigingen (beslissing minister 1/6 en 1/12); 3: Subsidie al erkende verenigingen (beslissing minister subsidie-enveloppe 31/12); 4: Erkennung en subsidiëring nieuwe bewegingen (beslissing minister 15/9); 5: Subsidie erkende beweging (zonder financieel behoeftenplan) (start subsidie 1/1); 6: Subsidie erkende beweging (met financieel behoeftenplan) (beslissing minister 15/9); 7: Erkennung en subsidiëring volkshogescholen (beslissing minister 1/10); 8: Erkennung en subsidiëring van nieuwe gespecialiseerde vormingsinstellingen (beslissing minister 1/6); 9: Subsidie al erkende gespecialiseerde vormingsinstellingen (beslissing minister subsidie-enveloppe 31/12); 10: Subsidie syndicale vormingsinstellingen en vormingsdiensten voor personen met een handicap (beslissing minister 1/10); 11: Subsidie FDV (permanent, jaarlijkse verantwoording van de subsidies in mei); 12: Subsidiëring Socius (goedkeuring administratie 31/12)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdig advies aan de minister; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	5
Uitvoeren decreet Vlaamse Gebarentaal		1: Vlaams Gebarentaalcentrum (beslissing minister 15/11; sluiten BO tussen VG en vzw (goedkeuring VR) 15/12; BO indienen bij VP voorjaar 2016); 2: Projecten Vlaamse Gebarentaal (beslissing thema door minister; beslissing subsidietoekenning door minister eerste helft 2015); 3: Commissie Vlaamse Gebarentaal (indienen jaarverslag bij VR en VP 15/5)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdig advies aan de minister; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies; - jaarverslag ingediend op 15/5	0,7
Uitvoeren circusdecreet		1: Circuscentrum (beslissing minister 15/7; sluiten BO 15/11); 2: Beurzen (permanent); 3: Producties (beslissing minister 15/6 + 15/12); 4: Internationaal (beslissing minister 15/6 + 15/12); 5: Festivals (beslissing minister 15/9); 6: Nomadische tournees (beslissing minister 15/12)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdig advies aan de minister; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	1,3
Uitvoeren decreet amateurkunsten		1: Projectsubsidie voor nieuwe landelijke amateurkunstorganisatie (nieuwe discipline of deeldiscipline) (beslissing minister 15/12); 2: Erkennung nieuwe landelijke organisatie voor amateurkunsten (beslissing VR 15/6); 3: Subsidiëring van erkende landelijke amateurkunstorganisaties (goedkeuring VR 1/5); 4: Forum voor Amateurkunsten (goedkeuring administratie 30/4); 5: Tegemoetkoming in reiskosten internationale projecten in het buitenland (beslissing minister meerdere keren per jaar); 6: Internationale projecten in Vlaanderen georganiseerd (beslissing minister 31/12)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdig advies aan de minister; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	1,6
Vlaams Huis voor Amateurkunsten vzw – Zinnema	Structurele subsidie o.b.v. meerjarenbeleidsplan voor een vijfjarige beleidsperiode (i.c. 2015-2019) aan een specifiek Brusselse organisatie (zie ook BN Brussel p. 22-23)	1: Indienen beleidsplan (1/10); 2: Goedkeuring minister (31/12)	- tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	0,05

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 9: Helder ambitiesniveau en duidelijke en meetbare doelstellingen stellen voor de instellingen van de Vlaamse Gemeenschap				
OD 1: De lijst van de instellingen van de Vlaamse Gemeenschap actualiseren				
<i>Benaming erkenningscommissie kunstinstellingen</i>	Op voorstel van de minister benoemt de VR een commissie die een advies zal aanleveren betreffende de erkenning van organisaties als kunstinstelling. De minister benoemt de beoordelingscommissies voor de kunstinstellingen en de ondersteunende organisaties.	1. Benoemen erkenningscommissie kunstinstellingen (BVR eerste helft 2015); 2. Benoemen beoordelingscommissie kunstinstellingen en ondersteunende organisaties (MB oktober 2015)	- (ondertekend) besluit	0,1
<i>Krachtenbundeling orkesten en koren kunstinstellingen (uitvoering visienota)</i>	Bundeling van de krachten van de drie grote orkesten defilharmonie, Brussels Philharmonie en het orkest van Opera Vlaanderen en de twee koren liet Vlaams Radioorkest en het koor van Opera Vlaanderen met volgende uitgangspunten: - de inzetbaarheid van de muziek van defilharmonie en Kunsthuus bundelen, zodat zij samen het grote symfonisch repertoire kunnen brengen en opera- en balletproducties begeleiden. Ook Brussels Philharmonie moet ballet- en operaproducties kunnen blijven begeleiden; - Brussels Philharmonie, vooral gericht op Brussel/Flagey, waarbij verregaande en structurele afspraken gemaakt zullen worden rond repertoire-afstemming met defilharmonie. Dit traject vereist een intensieve bemiddeling en procesbegeleiding de volgende jaren.	1. Opmaak plan van aanpak op hoofdlijnen met tijdschema afgestemd met alle stakeholders (streefdatum najaar 2016); 2. Verankering plan van aanpak met timing in beheersovereenkomsten (eind 2016); 3. Uitvoeren plan in 2017-2020; 4. Afronding voor indiening beleidsplannen oktober 2020, met verankering van de afspraken in alle beleidsplannen	- (ondertekende) BO 2017-2021 waarin traject en timing zijn opgenomen	0,3
<i>Herbestemming operagebouw Gent (uitvoering visienota)</i>	Herbekijken erfachtovereenkomst tussen Stad Gent en Kunsthuus vzw met als doel de omvorming van het operagebouw Gent tot volwaardig receptief muziektheaterhuis.	1. Overleg Stad Gent, Kunsthuus, muziektheatergezelschappen met afspraak grote lijnen (30 september 2015); 2. Nieuw benuttingsplan/uitbatingsplan operagebouw Gent (wellicht gekoppeld aan beleidsplan 2017-2019, timing nog nader te bepalen)	- (ondertekend) principeakkoord september 2015	0,2 (tem 2015-08) 0,1 (vanaf 2015-09)
OD 2: Het KMSKA en het M HKA uitbouwen als expertisecentra en motoren voor een inhaalbeweging in het Vlaamse erfgoed- en museumveld				
<i>M HKA als kerninstrument voor beheer en onderzoek van niet-hederdagse kansparadijnen; uitbouw permanente collectie M HKA die de landelijke ontwikkelingen in internationaal perspectief toont</i>	Meenemen in globale toekomststrategie M HKA, op basis van de studie Vlaams Bouwmeester i.v.v. nieuw beleidsplan 2017-2021.	1. Nota administratie over studie (februari 2015); 2. Insteek Raad van Beheer (februari 2015); 3. Bepalen globale toekomststrategie voor verdere uitbouw M HKA, Raad van Beheer in overleg met minister (tweede helft 2015); 4. Rol eigen instellingen meenemen in langetermijnvisie; 5. Evaluatie werkingsubsidies M HKA; 6. Implementatie toekomstscenario, inhoudelijk en infrastructuur (zie ook SD 3, OD 1)	- toekomststrategie	0,1
<i>Toekomstvisie KMSKA en jaarwerking</i>	Globale toekomststrategie voor verdere uitbouw van het KMSKA; waar willen we staan bij de heropening in 2019 als museum, als wetenschappelijke instelling, als kenniscentrum?	1. Oplevering toekomstvisie op 30 september 2015; 2. Uitvoeren retro-planning i.v.v. de heropening; 3. Jaarwerking	- toekomstvisie september 2015	79,2
Reguliere werking				
<i>Uitvoeren Kunstendecreet 2004</i>		1. Werkingssubsidies van instellingen van de Vlaamse Gemeenschap (jaarlijks t.e.m. 2016 ondertekend besluit 23/11/2013; beslissing sancties na toezicht voorgaand werkingsjaar 15/11/2014); 2. Beheersovereenkomsten met instellingen van de Vlaamse Gemeenschap (eenzijdig) ondertekende BO bij minister 15/7/2015)	- (ondertekend) besluit; - (ondertekende) beheersovereenkomst	0,3
<i>Uitvoeren Kunstendecreet 2013 (+ uitvoering visienota)</i>	Het nieuwe kunstendecreet bevat tien voorwaarden voor een erkenning als kunstinstelling. Deze voorwaarden worden verder geconcretiseerd en er worden heldere ambitiesniveaus geformuleerd voor de kunstinstellingen naar de volgende subsidieperiode (2017-2021) toe, zodat er een kader is dat dient als referentie voor een permanente monitoring.	1. Kunstinstellingen erkennen (ondertekend BVR 1/6/2015); 2. Rol Kunstinstellingen nader bepalen: helder ambitieniveau, voorbeeldrol op vlak van samenwerking en ontwikkeling kunstenaars, laagdrempelige toegang kunsthuus, kwantitatieve doelstellingen voor ballet (30/06/2015) ter voorbereiding van de indiening beleidsplan in oktober 2015; 3. Verankering in beheersovereenkomsten (eind 2016)	- (ondertekend) besluit - afsprakenkader	0,15 (tem 2015-08) 0,5 (vanaf 2015-09)

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 10: Naar geoptimaliseerde en doelgerichte beleidsstructuren en -instrumenten evolueren				
OD 1: Intekenen op de Vlaamse toegevoegde waarde ten aanzien van het lokaal cultuurbeleid	Opvolging commissie decentralisatie.	1. Overleg eerste helft 2015; 2. Eindrapport mei 2015	- opvolging overleg decentralisatie	p.m.
OD 2: Rol van de bovenbouw en van de koepeels, herdefinieren en wegwerken van overlappings	Belangenbehartiging dient niet door de overheid ondersteund of georganiseerd te worden, maar door de sector(en) zelf.	1. Analyse van de manier waarop op belangenbehartiging georganiseerd wordt, en hoe dit optimaal door de sectoren zelf kan gebeuren, zonder rechtstreekse tussenkomst of aansturing vanuit de overheid (tweede helft 2015); 2. Wijziging Cultureel-erfgoeddecreet: schrappen hoofdstuk 4, afdeling 3 belangenbehartiger cultureel erfgoed (te bepalen)		0,10
OD 3: Monitoring, gegevensstrategie en -analyse verder uitbouwen	Voorzetting en optimalisering huidige systemen voor gegevensregistratie en -rapportering voor bibliotheken (BIOS2 naar BIOS3) en cultuurcentra (CCinC).	1. Implementatie BIOS3 (eerste helft 2015); 2. Verdere ontwikkeling en implementatie + lancering van BICC, de rapporteringsite voor zowel bibliotheekgegevens als gegevens van de cultuurcentra (2015-2019)	- aantal bibliotheken dat registreert in BIOS3; - aantal cultuurcentra dat registreert in CCinC; - lancering BICC (begin 2016)	2,00
Monitoring lokale middelen cultuurbeleid	Evoluatie middelen lokaal cultuurbeleid en jeugdbeleid via meerjarenplan BBC-cyclus (in overleg met AB8).	1. Ontwikkelen instrument in samenwerking met AB8 (tweede helft 2015); 2. Profielzaken (eerste helft 2016); 3. Uitrol (tweede helft 2016)		0,60
Gegevensregistratie sociaal-cultureel werk	Af ronding ontwikkeling en implementatie nieuw systeem gegevensregistratie sociaal-cultureel werk.	1. Verdere ontwikkeling (tweede helft 2015); 2. Implementatie (eerste helft 2016); 3. Proefjaar (input data 2015) (eerste helft 2016); 4. Eerste ontlastings van resultaten (gegevens 2016) (eerste helft 2017)	- definitieve gegevensset; - uitgewerkt online gegevensregistratiesysteem	1,50
Cultuurforum	Organisatie Cultuurforum voor de brede cultuursector met als thema participatie.	1. Opstart voorbereidingen Cultuurforum (eerste helft 2015); 2. Organisatie Cultuurforum (28 september 2015)	- aantal deelnemers Cultuurforum; - aantal artikels in de pers	0,5
Burgerkabinet	Met het Burgerkabinet wordt een parallel beleidsparticipatietraject opgezet waarbij een grote groep van burgers via een online forum zal worden bevestigd over ideeën en voorstellen over het thema cultuurparticipatie. Nadien wordt een groep van een 150-tal leden van het burgerkabinet fysiek verzameld om de ideeën en voorstellen uit te werken en te verdiepen. Het resultaat moet een eindrapport opleveren met beleidsaanbevelingen en -voorstellen omtrent het thema cultuurparticipatie.	1. Online bevestiging en forum (eerste twee weken van september 2015); 2. Offline fysiek Burgerkabinet (19 september 2015) 3. Eindrapport (26 september 2015)	- aantal kandidaten burgerkabinet - aantal deelnemers online bevestiging en forum (600) - aantal deelnemers fysiek panel (150) - eindrapport	0,5
Wetenschappelijk onderzoek cultuur		1. Opmaak onderzoeksagenda cultuur (voorstel tweede helft 2015; implementatie vanaf 2016); 2. Cultuurindex (uitbesteding studie eerste helft 2015; resultaten eerste helft 2016; implementatie van de indicatorenkorf vanaf eerste helft 2016); 3. Steunpunt beleidsrelevant Onderzoek Cultuur (evaluatie steunpuntenprogramma door EW eerste helft 2015; bepaling van strategie cultuur tweede helft 2015)		1,5
OD 4: Werk maken van de interne staatsvorming en de overheveling van de taken en bevoegdheden van de provincies				
Overhevelen persoonsgebonden bevoegdheden		1. Inventarisatie persoonsgebonden bevoegdheden (eerste helft 2015); 2. Uitklaren grijze zones (eerste helft 2015); 3. Toewijzen aan andere overheid (eerste helft 2015); 4. Onderhandelingen met lokale besturen/provincies (tweede helft 2015); 5. Aanpassen decreetwet (tweede helft 2016); 6. Uitrol (vanaf 1 januari 2017)	- inventaris; - aangepaste regelgeving	0,5
Reguliere werking				
Uitvoering decreet lokaal cultuurbeleid		1. Subsidie voor Vlaamse gemeentebesturen (element uit decreet lichten); 2. Subsidie voor Brusselse gemeentebesturen (beslissing administratie 31/3); 3. Subsidie Vlaamse Gemeenschapscommissie (zie ook BN Brussel p. 22-23); 4. Subsidies intergemeentelijke samenwerking (beslissing administratie 30/3); 5. Subsidies organisatie lokaal cultuurbeleid (beslissing administratie 30/11)	- aantal ontvangen dossiers; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	3,20
Leenzicht	De Vlaamse Gemeenschap neemt de betaling van de leenvergoeding (vo or aantal uitleningen, exclusief verleningen) op zich voor rekening van de openbare bibliotheken (Reprobel). Inningsjaar 2014 is gebaseerd op referentiejaar 2014.	De leenvergoeding wordt geregeld via KB. Jaarlijkse betaling. Nog tot en met 2016 op basis van een jaarlijkse overeenkomst met Reprobel. Vanaf 2017 zullen ook de verleningen in rekening kunnen gebracht worden en kan het KB uitgevoerd worden zonder bijkomende overeenkomst.	- onderkende overeenkomst Reprobel; - tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	0,1
Coördineren en uitreiken van de cultuurprijzen	De minister kent jaarlijks 11 cultuurprijzen toe.		- aantal uitgereikte cultuurprijzen	1,20

Actie	Duiding	Mijlpalen	Indicatoren	VTE
SD 1 We bouwen de kracht van het jeugdwerk verder uit				
OD 1.1 We ondersteunen het bestaande jeugdwerk in al zijn facetten				
1.1.1 Ontmoetingsplekken stimuleren voor jongeren onderling én intergeneratieel	Zie JKP			
1.1.2 Inzetten op vernieuwen van bestaande en creëren van nieuwe jeugdbijeenkomsten	Zie JKP			
1.1.3 Opmaken van een masterplan bivakplaatsen	De afdeling Jeugd ondersteunt het proces van de sector, maar zit niet aan het stuur.	Zie hoofdstuk cultuur, SD 3, OD 1		0,2
1.1.4 Brondeveligheid in jeugddokalen blijft een bijzonder aandachtspunt				
1.1.5 Investeren in eigenaardig competentiemateriaal ten behoeve van de jeugdbewerkingen				
1.1.6 Bijzondere aandacht voor het stedelijk jeugdwerk				
1.1.7 Vrijwilligers in het jeugdwerk maximaal ondersteunen	Dossier VVI tot april 2015.			
1.1.8 Prioritair inzetten op het jeugdbewerkingen				
1.1.9 Inzetten op kindvriendelijke steden en gemeenten				
1.1.10 We organiseren, i.s.m. externe partners, de jaarlijkse buitenspeeldag				
1.1.11 Prijs jeugdgemeente van Vlaanderen				
1.1.12 De werking van de gemeentelijke jeugddokalen monitoren en desgevallend de decreetgeving ter zake wijzigen				
OD 1.2 We bieden oplossingen aan voor bestaande problemen				
1.2.1 Lokale jeugddokalen blijven bondgenoot	Blijvende ondersteuning VVI (Kraauw)			
1.2.2 Inspiraak in jeugdbeleid Brussel stimuleren of BN	CF, lokale participatie in Brussel			
1.2.3 Bestaande subsidie regels binnen het decreet vernieuwd jeugd- en kinderrechtenbeleid evalueren en desgevallend optimaliseren	CF, conclusies Rekenhof juni 2015; cf. onderzoek integratie provinciale verenigingen			
1.2.4 We implementeren het decretaal systeem voor kadervormingsprojecten				
1.2.5 Regelgeving evalueren die creativiteit en initiatief van jongeren en verenigingen belemmert. Overregulering wordt aangepakt	Overleg tussen Westmatiging, afdeling Jeugd en Ambrassade op basis van brochure Regulitis. Analyse probleemstelling door Deloitte. Concrete uitwerking project volgens Service Design. Uitvoeren bevindingen analyse door Westmatiging.			
1.2.6 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.7 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.8 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.9 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.10 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.11 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.12 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.13 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.14 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.15 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.16 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.17 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.18 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.19 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.20 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.21 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.22 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.23 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.24 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.25 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.26 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.27 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.28 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.29 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.30 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.31 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.32 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.33 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.34 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.35 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.36 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.37 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.38 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.39 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.40 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.41 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.42 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.43 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.44 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.45 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.46 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.47 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.48 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.49 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.50 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.51 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.52 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.53 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.54 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.55 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.56 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.57 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.58 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.59 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.60 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.61 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.62 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.63 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.64 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.65 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.66 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.67 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.68 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.69 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.70 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.71 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.72 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.73 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.74 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.75 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.76 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.77 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.78 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.79 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.80 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.81 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.82 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.83 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.84 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.85 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.86 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.87 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.88 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.89 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.90 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.91 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.92 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.93 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.94 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.2.95 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.2.96 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.2.97 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.2.98 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.2.99 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.00 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.01 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.02 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.03 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.04 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.05 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.06 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.07 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.08 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.09 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.10 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.11 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.12 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.13 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.14 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.15 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.16 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.17 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.18 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.19 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.20 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.21 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.22 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.23 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.24 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.25 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.26 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.27 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.28 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.29 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.30 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.31 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.32 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.33 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.34 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.35 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.36 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.37 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.38 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.39 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.40 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.41 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.42 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.43 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.44 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.45 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.46 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.47 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.48 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.49 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.50 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.51 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.52 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.53 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.54 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.55 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.56 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.57 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.58 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.59 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.60 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.61 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.62 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.63 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.64 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.65 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.66 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.67 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.68 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.69 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.70 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.71 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.72 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.73 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.74 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.75 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.76 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.77 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.78 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.79 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.80 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.81 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.82 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.83 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.84 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.85 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.86 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.87 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.88 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.89 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.90 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.91 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.92 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.93 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.94 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.3.95 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.3.96 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.3.97 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.3.98 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.3.99 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.4.00 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.4.01 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.4.02 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.4.03 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.4.04 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.4.05 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.4.06 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				
1.4.07 Monitor lokale jeugdbeleid				
1.4.08 Monitor uitgaan lokaal beleid				
1.4.09 Werk maken van de interne staatshervorming en de overleving van de taken van de provincies				
1.4.10 Overleving persoonsgebonden bevoegdheden				
1.4.11 Evalueren en herbejken van de rol van de Vlaamse overheid t.o.v. de lokale besturen				

Flankerende maatregelen participatie worden geactualiseerd en afgestemd	Zie hoofdstuk cultuur, SD 6, OD 1	
Flexibiliteit in het vrijetijdsaanbod - divers publiek aanboren - leernetwerk opstarten	cf. 1: Inventaris bestaand onderzoek; 2: Overleg verschillende organisaties en onderzoekers rond diverse methodieken, in overleg met denkfocering kwaliteitsvol jeugdwerk; 3: In samenwerking met sector informatie rond experimenteel en drempeelverlagend jeugdwerk bundelen, ontsluiten naar de sector en decretaal verankeren; 4: Verkenning van de expertise in en buiten de jeugdwerksector met intervisiegesprekken op organisatieniveau - 1e overleg plannen met Ambrassade, pellen naar de verschillende noden; 5: Overgang van verkenning naar structureel overleg met verschillende partners (Gelijke kansen, Binnenlands Bestuur, Kruispunt Migratie-integratie, Ambrassade, ...) (tweede helft 2015)	0,6
Tweede Jeugdwerkconventie	1: In het programma van de 2de Europese Jeugdwerkconventie een plaats geven aan inspirerende voorbeelden in Vlaanderen (eind april 2015); 2: Europese onderzoeken hoe deze voorbeelden beter kunnen worden ter beschikking gesteld	0,6
Betrekken jeugdwerk bij aanpak radicalisering (kennis verspreiden)	1: Contactpersonen zoeken bij verschillende organisaties (Uit de Marge, PAU, Formaet, Ambrassade, VVJ, JES), deze betrekken in Vlaams overleg, uitwisseling van expertise; 2: Sectorondersteuning aanbod ontwikkelen via opdracht in samenspraak met de sector; 3: Ondersteuning uitvoering sectoraanbod; 4: Projectoproep i.s.m. de Vlaams minister van Binnenlands Bestuur, Inburgering, Wonen, Gelijke kansen en armoedebestrijding over positieve identiteitontwikkeling bij jongeren - projectsubsidies vastgelegd voor eind 2015	0,1
2.1.2 We maken vrijetijdsbeleving toegankelijker voor andersvallende kinderen en jongeren	1: Kwaliteitsbewaking lopend onderzoek door stuurgroep; 2: Opleveren onderzoek (juni 2015); 3: Presentatie onderzoek - resultaten onderzoek (tweede helft 2015)	0,1
2.1.3 We zetten in op cultuur voor én door de jongeren		
Zie JKP, zie reguliere werking		
OD 2.2. Inspiraak voor jongeren als basispilar voor het jeugdbeleid		
2.2.1 Vlaams jeugdbeleid steeds afgestemd door en opgebouwd met de Vlaamse Jeugdraad		
Zie reguliere werking		p.m.
2.2.2 Vlaanderen ontwikkelt en hanteert strategieën om beleidsparticipatie te verhogen	cf. 3.3.1, opmaak JKP: betrekken andere beleidsdomeinen. Cf. JKP SD 7, OD 7.1 en OD 7.3.	p.m.
Alle overheden betrekken k/vo bij beleid		
Stimuleren verscheidenheid participatieve praktijken - extra aandacht moeilijke groepen. Gestructureerde dialoog in het EU jeugdbeleid		0,1
SD 3. Jeugdbeleid krijgt vorm door doelgerichte samenwerking		
OD 3.1. Vlaanderen maakt er werk van om het jeugdwerk en jongeren internationaal te oriënteren		
3.1.1 Maximaliseren van de dialoog tussen het Vlaamse beleidsniveau en de internationale beleidsniveaus		
Zie reguliere werking		
3.1.2 Onderhouden van de banden en uitwisseling projecten met prioritaire partners		
Samenwerking met Zuid-Afrika in nieuw vijfjarenplan	Voorbereiding uitwerking nieuw samenwerkingsprogramma 2015-2019.	
Samenwerking met Turije	Verkennen van wederzijdse behoeften, noden en mogelijkheden van samenwerking en bijhorende financiering.	p.m.
OD 3.2. Naast de samenwerking met prioritaire internationale partners, zetten we ook in op samenwerking en uitwisseling met de naburige gemeenschappen		
Zie reguliere werking		
OD 3.3. Vlaanderen maakt werk van een integraal jeugdbeleid, met optimale samenwerking tussen de verschillende beleidsdomeinen		
3.3.1 Voorrekenen zijn in het jeugd- en kinderrechtenbeleid (displan 2015-2019)		
Opmaken JKP	Zo snel mogelijk doelstellingenkader VR, Brussel betrekken; rekening houden 1: Goedkeuring VR (eind 2014); 2: Actieplannen ministers klaar - advies Brussel in JKP - aandacht voor participatie (eerste helft 2015); 3: Advies JKP Vlaamse Jeugdraad + KRC; 4: JKP overhandigd aan VP (tweede helft 2015); 5: Presentatie JKP aan breed publiek (tweede helft 2015); 6: Beleidsbrieven bevoegde ministers (tweede helft 2015); 7: Tussentijdse rapport aan VP + advies Vlaamse Jeugdraad + KRC (2016); 8: Eindrapport JKP aan VP + advies Vlaamse Jeugdraad en KRC (2019)	2,6
3.3.3 De samenwerking tussen het jeugdwerk, cultuur, sport en media versterken		
Zie traject kwaliteitsvol en divers jeugdwerk		
SD 4. Vlaanderen zet in op kennisopbouw: over én voor onze jongeren		
OD 4.1. We zetten volop in om onze jongeren optimaal te informeren		
4.1.1 Het jeugdinformatiebeleid doeltreffender maken		
Zie reguliere werking + herziene subsidie-overeenkomst De Ambrassade		p.m.
4.1.2 Een werkpunt maken van mediawijdsheid bij jongeren		p.m.
Zie reguliere werking		
4.1.3 We zorgen voor een duidelijk aanspreekpunt voor kinderen		
Onderzoeken specifieke dienstverlening Vlaamse infolijn	1: Uitklaren doel (en verschil met AweI, andere jeugdinformatie opties) - gesprekken Vlaamse infolijn (eerste resultaten (indien relevant) eind 2015); 2: Zicht op samenwerking met Vlaamse infolijn - AweI (eind 2015)	onbekend
OD 4.2. We bouwen onze kennis over onze kinderen en jongeren uit		

4.2.1 Verder inzetten op onderzoek over de staat van de jeugd Voorstelling resultaten onderzoek speelpleinen Verder onderzoek andere jeugdwerkvormen	1: Opleveren eindrapport (april 2015); 2: Presentatie resultaten (september 2015) 1: Opdracht onderzoek vrije tijd voor jongeren in instellingen (december 2014); 2: Bekijken opportuuniteiten verderzetten jeugdwerkreks (eerste helft 2015); 3: Round up resultaten jeugdwerkonderzoek (tweede helft 2015); 4: Bestek nieuwe opdracht (tweede helft 2015) 1: Bijdrages JOP aan participatiesurvey (november 2015); 3: Analyse beleidsimplaties participatiesurvey voor jeugdbeleid (2016); 4: Bekijken mogelijkheden verderzetting JOP met EWJ (2015); 5: Afsluiten nieuwe overeenkomst met JOP, met daarin afspraken opmaak staat van de jeugd, verderzetten databank en ontsluiting onderzoeksmateriaal (november 2015); 6: Continuering samenwerking	- resultaten onderzoek april 2015	p.m.
4.2.2 We blijven inzetten op kennis over kinderrechten. Set van indicatoren kinderrechtenmonitor komt online	1: Kinderrechtenmonitor online (begin 2015); 2: Jaarlijkse actualisatie (tweede helft 2015)	- website	p.m.
4.2.3 De Vlaamse overheid brengt de problematiek van pestgedrag in beeld en zet prioriteit in op een oplossingsrichting Bekijken hoe omgaan met pestgedrag in vrijetijdscamp - onderzoeksopdracht pestgedrag over de noden.	1: Inventaris bestaand onderzoek en overleg met sector (zomer 2015); 2: Bestek onderzoeksopdracht opmaken en verspreiden (oktober 2015); 3: loop onderzoek (2015- voorjaar 2016); 4: Presentatie resultaten onderzoek (oktober 2016); 5: Uitwerken van concrete verwezenlijking in samenwerking met de sector op basis van de noden (2017)	- bestek oktober 2015 - presentatie resultaten oktober 2016	p.m.
Reguliere werking			
Dossierbeheer Hostels, Jeugdverblijfscentra, ondersteuningsstructuren en vzw ADJ	1: Beslissing minister ADJ/VJH/CIT (2017)	- aantal gesubsidieerde jeugdverblijfscentra en hostels; - aantal overnachtingen;	2,2
Dossierbeheer verenigingen Jeugd- en Kinderrechtenbeleid	1: Beslissing Ingediende beleidsnota's (15/9); 2: Beslissing projecten (30/11); 3: Middelien experimenteel jeugdwerk (elk jaar beslissing 30/11)	- tijdige en correcte uitbetaling van de subsidie - aantal goedgekeurde beleidsnota's; - aantal goedgekeurde projecten; - aantal projecten experimenteel jeugdwerk; - aantal cultuureducatieve verenigingen, - aantal gesubsidieerde verenigingen informatie en participatie	9,1
Lokaal jeugdwerk en jeugdbeleid Subsidieren jeugdhuisen	1: Beslissing minister projectsubsidie (tweede helft 2015)	- aantal gesubsidieerde jeugdhuisprojecten	4,1
Internationaal en intracommunautair jeugdbeleid	1: Samenwerking met andere landen in bi- en multilaterale context, deelname aan multilaterale fora; 2: Implementatie Europese campagnes (Roma Youth Action Plan- bestuderen op welke wijze er opvoeding kan worden gegeven aan de aanbevelingen van de vertekening; No Hate Speech online campagne verder ondersteunen en deelnemen aan afrondend Europees initiatief in mei 2015); 3: Internationale samenwerking kinderrechten (ondertekenen werkprogramma 2015-2017 VGC Polen met hoofdstuk m.b.t. Kinderrechten; nieuwe strategie kinderrechten (2016-2019) van de Raad van Europa in 2016)	- aantal zendingen en ontvangsten	2,7
Systematisch vergroten kennis over ki/jo Het kinderrechtenverdrag implementeren	1: Uitvoeren onderzoeksplan, met o.a. verderzetten nieuwsbrief jong geleerd, verderzetten netwerkgroep onderzoek, beleidsfiches opmaken; Zie ook andere acties		1

Actie	Miljoen	Indicatoren	VTE
Hoofdstuk media			
SD 1: Aandacht voor de mediagebruiker in het mobiele en digitale tijdperk			
OD 1: Mediawijdsheid als essentiële factor			
Opmaak en uitwerking nieuwe overeenkomst kenniscentrum Mediawijdsheid 2015-2017	0,60	1: Voorbereiding en ontwerp VR (november 2014); 2: Goedkeuring VR en onderrekening (eerste helft 2015); 3: Jaarlijkse - ondertrekkende overeenkomst juni 2015 evaluaties (begin 2016 en 2017); 4: Eindevaluatie (eind 2017)	
Uitbreiding van het reëseorderingsproject "Kranten" - Onderzoek naar de evaluatie en integratie van online nieuwsmedia. in de klas" naar "Nieuwsmedia in de klas"	0,10	1: Omschrijven en gunnen onderzoeksopdracht (eerste helft 2015); 2: Verwerken onderzoeksresultaten en gesprekken met betrokken actoren (tweede helft 2015); 3: Concrete projectplannen voor de realisatie van de uitbreiding naar "Nieuwsmedia in de klas" (voorjaar 2016); 4: Lancering nieuwsmedia in de klas (september 2016)	
OD 2: De noodzaak van toegankelijkheid en betaalbaarheid (Vlaams televisie-aanbod voor Vlamingen in het buitenland)	0,10	1: Evaluatie huidige overeenkomst met de Stichting BVN (eerste helft 2015); 2: Mogelijke integratie van de participatie van BVN in BO met VRT (tweede helft 2015); 3: Start nieuwe BO BVN of koppeling BO VRT (eerste helft 2017)	
Gesprek met dienstverdelers aangaan i.k.v. auditief toegankelijk maken van hun eindapparaten	0,30	1: Gesprekken met dienstverdelers en gebruikers (eerste helft 2015); 2: Uitwerken van beleidsvoorstellen op basis van gesprekken en i.f.v. beleidsbrief 2016 (tweede helft 2015)	
Voorbeeldfunctie van VRT inzake diversiteit	0,10	1: Behersovereenkomst VRT: evaluatie en bijsturing indien nodig van de verplichtingen inzake diversiteit en engagementen i.h.k.v. het integratiepact (eerste helft 2015)	
SD 2: inzetten op digitale technologie als motor van groei en verandering			
OD 1: Investeren in performante platformen en netwerken			
Aandacht voor netneutraliteit, Vlaams standpunt vertalen in Europees debat	0,10	Doelgroep: 1: Formulieren van een Vlaams standpunt; 2: Formulieren van een Belgisch standpunt; 3: Opmaak van het Europees kader en implementatie van dat kader	
Voorbereiden van, evt. deelname aan en in voorkomend geval verdedigen van Vlaamse standpunten in verschillende intra Belgische, Europese en internationale overlegvergaderingen	0,30	Doelgroep: 1: Akkoord met de andere Gemeenschappen; 2: Akkoord met de federale overheid; 3: Akkoorden met de buurlanden over potentiële herschikking van het omroepspectrum	
OD 2: Innoveren als antwoord op nieuwe uitdagingen	0,40	1: Automatische verlenging (met 6 maanden) huidige overeenkomst Gamefonds met VAF (eerste helft 2015); 2: Addendum BO Gamefonds - verlenging tot eind 2016 (eerste helft 2015); 3: Evaluatie Gamefonds + oplevering (start tweede helft 2015, oplevering 2016)	
SD 3: Verzekeren van een divers en kwaliteitsvol aanbod			
OD 1: Creëren van een bloeiend en duurzaam medialandschap	0,90	1: Vaaststellen prioriteiten nieuw radiolandschap (eerste helft 2015); 2: Opmaak frequentieplan incl. onderhandelingen met FG en buurlanden (2016); 3: Opmaak regelgeving (2016); 4: Start erkenningsronde - randvoorwaarde: tijdsopstelling nieuw frequentieplan en akkoorden hierover met de buurlanden en andere Gemeenschappen (2016); 5: Uitvoeren erkenningsronde (2016); 6: Ultratrekking erkenningen en zendvergunningen	
Bewaken van een eerlijke toegang en level playing field in het media-ecosysteem	0,10	1: Onderzoeken van nieuwe pistes (eerste helft 2015)	
Eventuele maatregelen mediaconcentratie	0,10	1: Afwachten uitspraak Europese Commissie in zaak Liberty Global en VIER/VUIF; 2: Indien nodig uitwerken van maatregelen om mediaconcentratie te beperken	
Storingen afkomstig van andere Gemeenschappen aanpakken via evenwichtige akkoorden	1,80	1: Technische onderhandelingen; 2: Politiek overleg; 3: Politiek akkoord	
OD 2: Pluriforme berichtgeving als democratisch fundament	0,10	1: Gesprekken met VVI over aanpak n.a.v. verhoging subsidie en uitbreiding takpakket (verspreiding aanbevelingen steunpunt en dienstverlening aan niet-beroepsjournalisten) (eerste helft 2015); 2: Opmaak extra subsidiebesluit VVI (eerste helft 2015); 3: Verspreiding aanbevelingen/onderzoeksrapporten Steunpunt Media (tweede helft 2015)	
Onderhandelen met VVI over hogere subsidie misvaliseren van de onderzoeksresultaten en rapporten van het steunpunt Media, en mis dienstverlening aan niet-beroepsjournalisten	0,20	1: Subsidiebesluiten voor de MediaAcademie voor audiovisuele media en geschreven pers (eerste helft 2015); 2: Evaluatie van de steunmaatregel aan de MediaAcademie (eerste helft 2015); 3: Mogelijke uitbreiding van MediaAcademie naar online media (2016)	
Stem aan onderzoeksjournalistiek via Journalismfund.eu (Fonds Pascal Decroos)	0,10	1: Toekenning van jaarlijkse subsidie aan Journalismfund.eu (eerste helft 2015); 2: Eventuele uitbreiding van het budget om meer journalisten te kunnen ondersteunen, met de klemtoon op het medieneutrale aspect	
OD 3: Een nieuw project voor de publieke omroep			
Afsluiten addendum behersovereenkomst VRT	0,30	(n.v.t. departement is voorlopig niet bij de opmaak van dit addendum betrokken)	
Opmaak van een nieuwe behersovereenkomst met de openbare omroep	0,30	1: Start voorbereidende onderzoeken (eerste helft 2015); 2: Advies van de SARc (eerste helft 2015); 3: Resolutie Vlaams Parlement (tweede helft 2015); 4: Start onderhandelingen (tweede helft 2015); 5: Goedkeuring en ondertekening nieuwe behersovereenkomst (tweede helft 2015)	

Levensbeschouwelijke deorden	1. Overleg met de stakeholders (eerste helft 2015); 2. Beheersovereenkomst VRT - integratie verschillende stralelingen in programma's VRT (tweede helft 2015)	- beheersovereenkomst december 2015 - tijdige en correcte uitbetaling van de dotatie	0,10
Overdracht VRT pensioenfond's statuten			0,30
SD 4: Transparante, effectieve en afwingsbare spelregels			
Evaluatie van het Mediadecreet in samenwerking met zie SD3 OD1 de sector: dienstenverdelers, radiolandschap	1. Vaststellen prioriteiten nieuw radiolandschap (eerste helft 2015); 2. Opmaak ontwerp van decreet en uitvoeringsbesluiten; 3. Inwerkingtreding nieuw decreet (2016); 4. Inwerkingtreding uitvoeringsbesluiten (2016)		0,60
OD 2: Samenwerken met Europa, de federale overheid, de andere gemeenschappen en andere instanties			
Opvolgen groenboek "Voorbereiding op een volledig geconvergeerde audiovisuele wereld, groei, creatie en waarden"	1. Opmaak Vlaams en Belgisch standpunt (i.f.v. REFIT- oefening, herziening richtlijn AVMD en andere initiatieven (eerste helft 2015)); 2. Omzetting AVMD (2017)	- Vlaams standpunt doorlopend	0,60
Opvolgen WRCT5	1. DGE-vergadering (eerste helft 2015); 2. WRC-conferentie (tweede helft 2015); 3. Machtiging Vlaamse Regering tot onderhandelen, goedkeuren en ondertekenen slotakte (tweede helft 2015)	- ondertekende slotakte mede namens de Vlaamse Gemeenschap december 2015	0,20
Opvolgen verordening Europese interne markt voor elektronische communicatie, implementatie en intern implementatie-overeenkomst (IMC en OC)	1. Opmaak Vlaams en Belgisch standpunt (voorjaar 2015); 2. Toepassen verordening in intern recht (2016)		0,10
Reguliere werking			
Subsidies	1. Subsidiebesluit Kenniscentrum Mediawijdsheid (ondertekening besluit door minister na voorleggen aan VR eerste helft 2015); 2. Subsidiebesluit Kranten in de Klas (ondertekening besluit door minister tweede helft 2015; persconferentie tweede helft 2015); 3. Subsidiebesluit BVN (ondertekening besluit door minister eerste helft 2015); 4. Subsidiebesluit Gamefonds (ondertekening besluit door minister eerste helft 2016); 5. Subsidie conform samenwerkingsovereenkomsten 2012-2016 afgesloten met de Vlaamse regionale televisieomroepen (ondertekend besluit door minister eerste helft 2015);		1,10
Traagprijkelijksubsidies conform art. 151 mediadecreet (en UB) aan particuliere televisieomroepen.	1. Steunaanvraag ontvangen van particuliere tv-omroepen (uiterlijk 1 december N-1); 2. Opmaak adviesaanvraag IF + ontwerp van MB's (jan-feb N); 3. Controle eindafrekening (uiterste indieningsdatum eindrapporten door gesubsidieerde instantaar: 30 april N+1)	- tijdige en correcte uitbetaling van de subsidies	0,30
Opvolgen van juridische procedures rond FM-radio			0,50
Jaarlijkse dotatie aan de VRT	(1. Afhankelijk van timing BA: resultaten BA afwachten); 2. Adviesaanvraag IF; 3. MB laten ondertekenen door minister; (4: eventueel bijsturen van dotatiebedrag - tweede helft 2015)	- tijdige en correcte uitbetaling van de dotatie	0,10

Actie	Duiding	Mijlpalen met timing	Indicatoren	VTE
Hoofdstuk sport				
SD 1: Faciliteren van breedtesport via diverse partnerships				
OD 1.1: Het aanbieden van kwalitatieve sportproducten en een sportaanbod op maat in elke levensfase	Ondersteunen van initiatieven en projecten die Subsidiëes ad nominatim: Mon Ventoux, Vlaamse Wielerschool, Belgian Homeless Cup, Gordelfestival bijdragen tot de sportbeoefening in Vlaanderen	Doortlopend	- budget; - ministerieel besluit; - evaluatierapporten	2,95 VTE
Project motiverend coachen	Ondersteunen van experimentele sportprojecten die inspelen op nieuwe ontwikkelingen in de maatschappij en/of de participatieverhoging van doelgroepen beogen	1: Opvolging via stuurgroep; 2: Project De Sleutel (einde zomer 2015); 3: Project voetbalclubs (30 november 2016)	- budget; - ministerieel besluit; - MB; - evaluatierapporten; - verslaeinstuurozen	
Project motiverend coachen	Dit proefproject, dat eind 2013 opgestart werd, focust op het sportplezier, de sportbeleving en de sportparticipatie van kinderen en het tegengaan van de drop-out in jeugdsportclubs. De kennis en vaardigheden die nodig zijn voor een kwalitatief motiverende coachaanpak worden onderzocht om dit nadien te vertalen in opleidingstrajecten voor jeugdcoaches.	1: Competenties identificeren en meten (01/01/2014-07/04/2015); 2: Interventies (01/07/2014-01/06/2016); 3: Verspreiding (01/07/2014-10/12/2016)	- aantal coaches die masterclasses volgen; - integratie project binnen trainersopleidingen; - praktijkboek; - webapplicatie	
OD 1.2: Inspelen op nieuwe trends en faciliteren van nieuwe sportvormen				
Oproep evenementen ter promotie van een breed sportaanbod	Oproep gericht naar organisaties die ofwel een competitief ofwel een recreatief laagdrempelig sportevenement organiseren.	Twee oproepen per jaar: deadline 15/03/2015 en 30/09/2015	- aantal ingediende dossiers; - aantal goedgekeurde evenementen; - toegekend budget	
Oproep voor innovatieve projecten	De oproep werd in 2013 gebaad. In 2015 lopen alle projecten af en zullen ze geëvalueerd worden. De goed practices zullen gepromoot worden naar alle sportfederaties.	Projecten lopen af ten laatste december 2015 waarna de evaluatie begin 2016 voltooid zal worden.	- aantal positief geëvalueerde projecten; - besteed budget	
OD 1.3: Vergroten van de sociale inclusie in de sport				
Ondersteuning steunpunt G-sport Vlaanderen	De proefperiode van het steunpunt loopt in augustus 2015 af. Het steunpunt bereidt een verleningsaanvraag voor om de periode, tot de inwerkingtreding van het nieuwe decreet op de sportfederaties (1/1/2017), te overbruggen.	1: Einde huidige ondersteuning (augustus 2015); 2: Voorbereiding nieuwe periode (eerste helft 2015); 3: Start nieuwe periode ondersteuning (opmaak MB, beheersovereenkomst) (september 2015)	- toegekend budget; - werking steunpunt G-sport Vlaanderen	
Strategische eel sport en interculturaliteit	Vinderzetting van de strategische eel, gebaseerd op de nota sport en interculturaliteit. Speciale aandacht voor het detecteren, stimuleren en ontsluiten van initiatieven die rond de thema's uit de nota werken.	Continue opvolging	- aantal bijeenkomsten; - aantal initiatieven; - toegekend budget; - verslaeinstuurozen	
OD 1.5: Empoweren van kwetsbare jongeren via sport				
Proefproject sport en jeugdzorg	Tweejaarlijk project waarbij via een projectoproep aan elf CANO-organisaties de mogelijkheid wordt geboden om jongeren kennis te laten maken met en toegang te geven tot sport binnen het hulpeveningsprogramma.	Duurtijd project : 1 april 2015 - 31 maart 2017	- aantal CANO-organisaties die project opstarten; - aantal jongeren die kennismaken met sport; sportactiviteiten uitoefenen	3 VTE
SD 2: Optimaliseren van het aanbod aan sportinfrastructuur				
OD 2.1: Uitwerken van een planmatig en duurzaam sportinfrastructuurbeleid				
Opmaak van een globaal sportinfrastructuurplan	Uitwerken van een langetermijnvisie inzake sportinfrastructuur met drie pijlers: lokale, bovenlokale, topsport/trainingsinfrastructuur. Focus zal hoofdzakelijk op bovenlokale infrastructuur liggen. Uitwerken decreetale verankering van een sportinfrastructuurfonds. Langetermijnvisie zal worden gesteund op een behoeftestudie.	1: Behoeftestudie (februari 2015 - december 2015); 2: Visie (februari 2015 - maart 2016); 3: Decreet (februari 2015 - maart 2016)	- oplevering behoeftestudie; - visienota; - inwerkingtreding decreet	
OD 2.2: Verdere inhaalbeweging m.b.t. sportinfrastructuur met focus op zwembaden				
Ad-hoc oproep renovatie zwembaden	Als onderdeel van het bovenlokaal sportinfrastructuurplan wordt in 2015 een oproep rond renovatie zwembaden gelanceerd.	1: Uitwerken oproep (februari 2015); 2: Uitsturen (maart 2015); 3: Realisatie VR (november 2015); 4: Opvolging tot 2018	- aantal ingediende dossiers; - beslissing VR over het aantal geselecteerde projecten; - toegekend budget	
OD 2.5: Aandacht voor de ruimtelijke dimensie van het sportinfrastructuurbeleid				
Beleidsplan Ruimte Vlaanderen / Sportwienelijke leefomgeving	Betrokkenheid bij BRV-proces (via ambtelijk forum) en uitwerking van thematiek 'ruimtelijke kwaliteit' (waaronder bevestigingsaanpak omgevingsaanpak).	Continue opvolging	- ontwerp van BRV	
Geïntegreerde en ruimtebelevende sporten	Zoektocht naar terreinen voor motorcross in havengebieden.	Overleg met kabinet, Bioso en de motorcrosssector	- aanduiding terreinen voor motorcross	
SD 3: Het gezond en ethisch sportklimaat blijven versterken				
OD 3.1: Decreet gezond en ethisch sporten				
Opruimen van de werking van partnerorganisatie voor beleids ondersteuning en praktijkontwikkeling inzake gezond sporten (1ste jaar van de beleidsperiode van drie jaar)	Ontwikkelen van kennis over gezond sporten en deze kennis omzetten in handige instrumenten voor de sportsector.	1: Convenant (januari 2015); 2: Tussentijdse overleg (maandelijkse); 3: Tussentijdse evaluatie (juni 2015); 4: Jaaractieplan 2016 (december 2015)	- evaluatieverslagen; - besteed budget	1,3 VTE

<p>Opvolgen van de werking van partnerorganisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling inzake ethisch sporten (1ste jaar van de beleidsperiode van die jaar).</p> <p>Door het wegvalen van de erkende keuringscentra in het GES-decreet moet de subsidiëring van de sportmedische onderzoeken voor getalenteerde sporters anders geregeld worden.</p>	<p>1: Convenant (januari 2015); 2: Tussentijdse overleg (maandlijks); 3: Tussentijdse evaluatie (juni 2015); 4: Jaaractieplan 2016 (december 2015)</p> <p>1: Continue opvolging; 2: Opmaak MB (maart 2015)</p>	<p>- evaluatieverslagen; - besteed budget</p> <p>- ministerieel besluit; - aantal getalenteerde sporters die onderzoek ondergaan; - besteed budget</p>	<p>1: Convenant (januari 2015); 2: Tussentijdse overleg (maandlijks); 3: Tussentijdse evaluatie (juni 2015); 4: Jaaractieplan 2016 (december 2015)</p> <p>1: Continue opvolging; 2: Opmaak MB (maart 2015)</p>	<p>- ministerieel besluit; - aantal getalenteerde sporters die onderzoek ondergaan; - besteed budget</p>
<p>OD 3.2: Risicovechtportbeleid</p> <p>De termijn van de vorige expertencommissie is verlopen. Het GES-decreet bepaalt een nieuwe samenstelling. Het risicovechtportplatform is een tweejarig project tot december 2017 met als doel de risicovechtportsector ondersteunen bij het invoeren van de Generieke Richtlijnen.</p>	<p>1: Oprichting (eerste helft 2015); 2: Opvolging (doorlopend)</p> <p>1: Continue opvolging; 2: Tussentijdse evaluatieverslag (december 2015); 3: Dag van de Risicovechtport (7 oktober 2015)</p> <p>Eerste helft 2015</p>	<p>- ministerieel besluit; - verslagen van vergaderingen - tussentijdse verslag; - besteed budget; - organisatie Dag van de Risicovechtport</p> <p>- advies van de Expertencommissie aan de minister; - erkenning generieke richtlijn als kwaliteitsstandaard</p>	<p>1: Oprichting (eerste helft 2015); 2: Opvolging (doorlopend)</p> <p>1: Continue opvolging; 2: Tussentijdse evaluatieverslag (december 2015); 3: Dag van de Risicovechtport (7 oktober 2015)</p> <p>Eerste helft 2015</p>	<p>- ministerieel besluit; - verslagen van vergaderingen - tussentijdse verslag; - besteed budget; - organisatie Dag van de Risicovechtport</p> <p>- advies van de Expertencommissie aan de minister; - erkenning generieke richtlijn als kwaliteitsstandaard</p>
<p>OD 3.3: Aandacht voor mensen met een gezondheidsbeperking</p> <p>Ondersteuning project: Transplantoux: proefproject om mensen met een orgaantransplantatie te integreren in het reguliere sportaanbod.</p>	<p>1: Tussentijdse overleg (juni); 2: Einde project (2016)</p>	<p>- inhoudelijk tussentijdse verslag; - aantal ondersteunde projecten; - toegekend budget</p>	<p>1: Tussentijdse overleg (juni); 2: Einde project (2016)</p>	<p>- inhoudelijk tussentijdse verslag; - aantal ondersteunde projecten; - toegekend budget</p>
<p>OD 3.4: Een ethisch sportklimaat stimuleren</p> <p>Uitbouw lerende netwerken ethisch sporten</p> <p>Stimuleren en ondersteunen van kennisdeling, uitwisseling van goede praktijken, ontwikkeling van expertise, instrumenten en kwaliteitsstandaarden via lerende netwerken faciliteren, samenwerking tussen strategische partners</p> <p>Vlaams sportbeleid: CISM, BLOSO, VTS, VSF, ISB, SVS, VLABUS, ICES + Kinderrechtencommissariaat</p>	<p>1: Opstart strategisch lerend netwerk (januari 2015); 2: Uitwerking jaarthema in werkgroep (eerste helft 2015); 3: Opstart andere lerende netwerken (midden 2015)</p>	<p>- aantal bijeenkomsten lerende netwerken</p>	<p>1: Opstart strategisch lerend netwerk (januari 2015); 2: Uitwerking jaarthema in werkgroep (eerste helft 2015); 3: Opstart andere lerende netwerken (midden 2015)</p>	<p>- aantal bijeenkomsten lerende netwerken</p>
<p>SD 4: Streven naar een dopingvrij Vlaanderen</p>	<p>8.1 VTE</p>	<p>8.1 VTE</p>	<p>8.1 VTE</p>	<p>8.1 VTE</p>
<p>OD 4.1: Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015</p> <p>Antidopingregulering en intercommunautair samenwerkingsakkoord inzake dopingbestrijding aangepast aan de code 2015</p> <p>De Vlaamse regelgeving aanpassen zodat zij WADA-conform is aan de nieuwe spelregels van de code 2015 van het wereldantidopinggenootschap.</p>	<p>Inwerkingtreding: 31 maart 2015</p>	<p>- publicatie uitvoeringsbesluit in het BS</p>	<p>Inwerkingtreding: 31 maart 2015</p>	<p>- publicatie uitvoeringsbesluit in het BS</p>
<p>OD 4.2: Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen</p> <p>Voorlichtings- en educatieve programma's voor een dopingvrije sport opzetten in samenwerking met alle sportorganisaties</p> <p>Een klantvriendelijk antidopingbeleid ontwikkelen in samenwerking met de sportsector.</p> <p>Sportfederaties, sportverenigingen, sporters en begeleiders beter bereiken om de doeltreffendheid en het maatschappelijk draagvlak van de dopingbestrijding te vergroten door een structurele aanpak in te voeren.</p> <p>De kwaliteit van het fitnessaanbod verhogen.</p>	<p>1: Kick-off meeting 9 maart 2015</p> <p>1: Kick-off meeting (9 maart 2015); 2: Definitieve goedkeuring van het preventieplan (na 9 maart 2015); 3: Gefaseerde inwerkingtreding ervan gedurende heel de legislatuur</p> <p>1: Kick-off meeting (9 maart 2015); 2: Definitieve goedkeuring van het preventieplan (na 9 maart 2015); 3: Gefaseerde inwerkingtreding ervan gedurende heel de legislatuur; 4: Bilateraal overleg opstarten met de sector, bevoegdheidsdomeinen Welzijn en Justitie.</p>	<p>- overleg met sportsector</p> <p>- kick-off meeting; - goedgekeurd preventieplan</p> <p>- kick-off meeting; - goedgekeurd preventieplan</p>	<p>1: Kick-off meeting (9 maart 2015); 2: Definitieve goedkeuring van het preventieplan (na 9 maart 2015); 3: Gefaseerde inwerkingtreding ervan gedurende heel de legislatuur</p> <p>1: Kick-off meeting (9 maart 2015); 2: Definitieve goedkeuring van het preventieplan (na 9 maart 2015); 3: Gefaseerde inwerkingtreding ervan gedurende heel de legislatuur; 4: Bilateraal overleg opstarten met de sector, bevoegdheidsdomeinen Welzijn en Justitie.</p>	<p>- overleg met sportsector</p> <p>- kick-off meeting; - goedgekeurd preventieplan</p> <p>- kick-off meeting; - goedgekeurd preventieplan</p>
<p>OD 4.3: Versterkte samenwerking met politie en douane</p> <p>Opsporen van dopinggebruik via andere wegen dan controles</p> <p>Actief opsporen van dopingpraktijken via onderzoek en het verzamelen van inlichtingen.</p>	<p>Agendering in 2015 op de werkgroep dopingbestrijding in Vlaanderen met oog op uitvoering, ondersteuning en coördinatie. Afstemmen in het kader van het Vlaams vervolgingsbeleid (start in 2015).</p>	<p>- het verkrijgen van een globaal inzicht in de mechanismen die leiden tot de toestandkoming en de organisatie van dopingpraktijken; - een resultaatgerichte informatieverwerking, -verwerking, -uitwisseling en -beheer inzake dopingpraktijken</p>	<p>Agendering in 2015 op de werkgroep dopingbestrijding in Vlaanderen met oog op uitvoering, ondersteuning en coördinatie. Afstemmen in het kader van het Vlaams vervolgingsbeleid (start in 2015).</p>	<p>- het verkrijgen van een globaal inzicht in de mechanismen die leiden tot de toestandkoming en de organisatie van dopingpraktijken; - een resultaatgerichte informatieverwerking, -verwerking, -uitwisseling en -beheer inzake dopingpraktijken</p>
<p>OD 4.4: Evaluatie NADO-Vlaanderen</p> <p>De werking van NADO Vlaanderen evalueren en versterken</p> <p>Na publicatie van een internationaal vergelijkend onderzoek in 2015. Voorstelling van het internationaal vergelijkend onderzoek en overleg met alle relevante actoren in 2015. Voorstelling vergelijkend onderzoek; Vlaanderen evalueren en versterken.</p>	<p>Voorstelling van het internationaal vergelijkend onderzoek en overleg met alle relevante actoren in 2015.</p>	<p>- voorstelling vergelijkend onderzoek; - definitieve positionering na de transitie</p>	<p>Voorstelling van het internationaal vergelijkend onderzoek en overleg met alle relevante actoren in 2015.</p>	<p>- voorstelling vergelijkend onderzoek; - definitieve positionering na de transitie</p>
<p>SD 5: Investeren in kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling</p>	<p>0.3 VTE</p>	<p>0.3 VTE</p>	<p>0.3 VTE</p>	<p>0.3 VTE</p>
<p>OD 5.6: Laaggeschoolden door de opbouw van competenties en arbeidsattitudes via sport verhoogde kansen bieden voor een betere doorstroom naar de arbeidsmarkt</p> <p>Pilootprojecten sport binnen ESF oproep WU trajecten</p> <p>De rol van sport in de competentieontwikkeling van jonge werknemers en trajecten naar werk onderzoeken. Naast de ontwikkeling van een goede en actieve levensstijl, kan sport de maatschappelijke integratie bevorderen, een zinvolle vrijetijdsbesteding en structuur bieden, en competentie- en attitudeversterkend werken.</p>	<p>1: ESF projectoproep WU (februari 2015); 2: Opstart pilootprojecten (tweede helft 2015)</p>	<p>- aantal pilootprojecten; - aantal jongeren in sportcomponent; - toegekend budget</p>	<p>1: ESF projectoproep WU (februari 2015); 2: Opstart pilootprojecten (tweede helft 2015)</p>	<p>- aantal pilootprojecten; - aantal jongeren in sportcomponent; - toegekend budget</p>

SD 6: Ontwikkelen en delen van kennis en promoten van de sport		0,05 VTE
OD 6.1: Beleidsrelevant onderzoek optimaal inzetten om een wetenschappelijk onderbouwd sportbeleid te voeren		
<i>Ondersteuning van het Steunpunt Beleidsrelevant Onderzoek Sport</i>	2015 is het laatste werkingsjaar van het Steunpunt Sport 2012-2015 en zal de oplevering van alle onderzoeksprojecten gebeuren. Op een studiedag zal een presentatie gegeven worden aan het werkveld over de realisaties van het steunpunt.	1: Rapportering jaarverslag 2014 (eind april 2015); 2: Studiedag (eind 2015); 3: Eindverslag steunpunt sport 2012-2015 (eerste helft 2016)
		- resultaten onderzoeksprojecten; - besteed budget; - aantal aanwzitten studiedag
SD 7: Meer rendement halen uit het beschikbare topsportpotentieel		2,9 VTE
OD 7.1: Uitvoering Topsportactieplan III		
<i>Ondersteuning Topsport Vlaanderen-evenementen</i>	Ondersteuning belangrijke internationale competities in Vlaanderen met oog op verhogen sportparticipatie én naamversterking Vlaanderen + Inigo Vlaanderen via logo "Topsport Vlaanderen".	Aanvragen 4 maanden vooraf in te dienen
		- aantal ingediende dossiers; - aantal gesubsidieerde evenementen; - toegekend budget
<i>Ondersteuning van de wielervloegen Vlaanderen en Atletiek Vlaanderen via werkingsubsidie</i>	Werkingsubsidies voor wielervloeg Topsport Vlaanderen - Baloise (heren), wielervloeg Topsport Vlaanderen - Pro Duo (dames) en Atletiek Vlaanderen. Werkingsubsidie komt bovenop tewerkstellingscontracten aan de betreffende ploegen. Inhoudelijke en beleidsmatige opvolging van de projecten.	Continue opvolging
<i>Tewerkstellingsprojecten wielervloegen Vlaanderen en Atletiek Vlaanderen</i>	Lonen voor tewerkstellingscontracten bij wielervloeg Topsport Vlaanderen - Baloise (heren), wielervloeg Topsport Vlaanderen - Pro Duo (dames) en Atletiek Vlaanderen. Lonen aanvullend bij werkingsubsidies voor de betreffende ploegen.	Continue opvolging
<i>Communicatie-initiatieven rond "Topsport Vlaanderen"</i>	Diverse communicatie-initiatieven via logo, website, publicitaire return in media en op evenementen, huidjigen.	Continue opvolging
		- aantal bezoekers website; - aantal nieuwsberichten; - aantal huidjigen; - aantal rekrutering atleten
SD 8: Constructief bijdragen aan internationaal sportbeleid		0,9 VTE
OD 8.1: Actieve aanwezigheid op internationale fora		
<i>Opvolgen van het sportbeleid in de Europese Unie</i>	De EU heeft sinds een aantal jaren een ondersteunende en complementerende sportbevoegdheid. De EU-lidstaten werken in het kader van de Raad van de EU samen rond gemeenschappelijke thema's en organiseren per halfjaar minstens één vergadering met de EU-ministers. Hierbinnen wordt gezorgd voor actieve VL/BE-deelname aan het voorbereiden van het ambtelijk en ministersoverleg.	Continue opvolging
<i>Opvolgen van de expertengroepen van de EU</i>	Voor de periode 2014 - 2017 werden vijf EU-expertengroepen opgericht rond wedstrijdvervalsing, goed bestuur, personeelsbeleid in de sport, HEPA en de economische dimensie. Vlaanderen draagt door haar aanwezigheid en inbreng actief bij tot de werkzaamheden binnen deze expertengroepen. Coördinatie en aanspreekpunt voor de Vlaamse vertegenwoordigers.	Continue opvolging
<i>Opvolgen van ontwikkelingen in de Raad van Europa</i>	De afhandeling van de procedure om namens België toe te treden tot EPAS, het samenwerkingsverband rond sport van de Raad van Europa, en de Conventie wedstrijdvervalsing zijn hier prioritaire dossiers.	1: Continue opvolging; 2: Toetreding tot EPAS (januari 2016)
		- instemmingsdecreet met EPAS van de Raad van Europa; - aantal bijeenkomsten i.h.k.v. Raad van Europa
OD 8.2: Vlaamse sportsector informeren en betrekken bij het Europees sportbeleid		
<i>Informeren over Erasmus + en EU-subsidieprogramma's</i>	Via Erasmus + zijn sinds 2014 Europese subsidies beschikbaar voor Europese samenwerking in sport. Het is de taak van de overheid zo goed mogelijk over dit programma te communiceren en de kansen erin te promoten bij de Vlaamse sportactoren.	Continue opvolging
<i>Opvolgen EU Sport Link dossier via projectsubsidie</i>	Met een projectsubsidie aan de VSF voor EU Sport Link wordt ingezet op het informeren en begeleiden van de Vlaamse sportsector bij Europese samenwerking en subsidies, en wordt gepoogd de Vlaamse actoren te verbinden met hun Europese partners (o.a. koepels).	1: Continue opvolging; 2: Tussentijdse evaluatierapporten; 3: Klankbordgroep EU Sport Link (eerste helft 2015)
		- budget; - ministerieel besluit; - evaluatieverslag; - verslag klankbordgroep
OD 8.3: Samenwerking met andere gemeenschappen onderhouden		
<i>Gemeenschapsoverleg als basis voor samenwerking</i>	Ter voorbereiding van de EU-ministerraden sport organiseren de drie gemeenschappen geregeld overleg. Dit overleg wordt gebruikt als hefboom om tussen de drie gemeenschappen samen te werken in andere gemeenschappelijke dossiers m.b.t. sport.	Continue opvolging, minstens twee keer per jaar
		- aantal bijeenkomsten; - verslagen vergaderingen

Actie	Miljpaal	Timing	Indicatoren
Hoofdstuk interne werking			
SD 1: Realiseren van een efficiënte en kwaliteitsvolle werking, gestooid op de pijlers organisatiebeheersing, globaal preventieplan en diversiteits- en gelijkkansensplan			
OD 1: Verdere uitvoering geven aan het transitietraject			
<i>Uitvoering geven aan de transitie cultuur</i>	1: Definitieve goedkeuring BVR wijziging diverse besluiten; 2: BVR overdracht personeel; 3: Uittekenen nieuwe organisatiestructuur; 4: Toewijzing personeelsleden in de nieuwe organisatiestructuur (toewijzing bestaande functies, detecteren nieuwe of vacante functies, functiebeschrijvingen maken, interne mobiliteit)	Eerste helft 2015	- gewijzigde regelgeving
<i>Transitie Sport naar Sport Vlaanderen wordt voorbereid</i>	1: Opmaak en uitvoeren transitieplan; 2: Wijziging regelgeving	2015	- gewijzigde regelgeving
<i>Transitie SVRC in departement wordt voorbereid</i>	1: Opmaak en uitvoeren transitieplan; 2: Wijziging regelgeving	2015	- gewijzigde regelgeving
<i>Communicatieplan transitie</i>	1: Opmaak communicatieplan; 2: Uitwerken van gerichte communicatie-initiatieven (nieuwsbrieven, personeelsvergaderingen, etc.)	Doorlopend in 2015	- aantal nieuwsbrieven; - aantal personeelsvergaderingen
OD 2: Het beheer van de fusioneerde entiteiten op elkaar afstemmen en het verhogen van de maturiteit op vlak van organisatiebeheersing			
<i>Doelstellingen, proces- en risicomanagement</i>	1: Formulieren missie, visie en strategische doelstellingen; 2: Opmaak stappenplan procesmanagement binnen de nieuwe entiteit, met in de eerste fase focus op de processen geïmpacteerd door de fusie; 3: Zelf-evaluatie organisatiebeheersing; 4: Opmaak plan van aanpak risicomanagement op vlak van kernprocessen en op vlak van interne werking (cf. leidraad organisatiebeheersing)	2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Belanghebbendenmanagement</i>	1: In kaart brengen van alle belanghebbenden van de nieuwe entiteit; 2: Bepalen van strategie; 3: Afspraken maken rond klachtenmanagement en klantenbeleid	Tweede helft 2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Monitoring</i>	1: Ultrol nieuwe monitoringstool Traject en bijhorende rapportering	April 2015 - december 2015	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Organisatiestructuur</i>	1: Uittekenen coördinatie mechanismen en overlegstructuren; 2: Projectmanagement binnen de nieuwe entiteit stroomlijnen	2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>HRM</i>	1: Opmaak nieuw personeelsplan; 3: Afstemmen en aanpassen HRM-instrumenten (Ploeg, PTOW, arbeidsreglement, Viimpers, etc.); 4: Opmaak vormingsplan; 5: Voorbereiden ultrol nieuwe functiefamilies	2015 - 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Organisatiecultuur</i>	1: Definieren van kernwaarden voor de nieuwe organisatie; 2: Opmaak organisatiecultuurplan, incl. integriteit (ultrol vanaf 2016)	Tweede helft 2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Informatie en communicatie</i>	1: Opmaak strategisch communicatieplan; 2: In kaart brengen van rollen en verantwoordelijkheden op vlak van communicatiebeleid; 3: Uittekenen en invoeren van informatie stromen; 4: Implementeren nieuwe huisstijl; 5: Opmaak informatiebeheersplan	Tweede helft 2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Financieel management</i>	1: Nieuwe begrotingsstructuur (1/4); 2: Bepalen van de rollen in de financiële cyclus; 3: Uittekenen en aanpassen begrotingsprocessen; 4: Delegates in orde brengen	2015	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
<i>Facility management</i>	1: Fysieke inplanting in het gebouw herbekijken en aanpassen; 2: Opmaak verhuisplan en verhuis	2015	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit; - verhuisplan
<i>ICT</i>	1: Zie beleidsvoorstellen; 2: Opmaak IT-jaarplan; 3: IT-beveiliging; sensibiliseringscampagne	Tweede helft 2015; eerste helft 2016	- zelf-evaluatie/nu/meting nieuwe entiteit
OD 3: Realiseren van efficiëntiewinsten			
<i>Kerntakenplan</i>	Cultuur - Deel A - 1: Opmaak kerntakenplan (eerste helft 2015); 2: Opmaak implementatieplan en start uitvoer (vanaf tweede helft 2015); 2: Modelleren (juni - september 2015); 3: Implementatieplanning (najaar 2015); 4: Start implementatie vanaf 2016 Sport: Opmaak implementatieplan en start uitvoer (tweede helft 2015) Tegen 2019 moet op niveau van het beleidsdomein CISM een daling van 115 koppen gerealiseerd worden.	2015-2019	- kerntakenplan deel A; - kerntakenplan B
<i>Besparing op vlak van koppen</i>	In 2015 bedraagt de besparing voor het Departement CISM op vlak van personeelsmiddelen 715.000 euro.	Doorlopend	- aantal koppen
<i>Besparing op vlak van personeelsmiddelen</i>		Doorlopend	- besparing gerealiseerd
OD 4: Uitvoeren en opvolgen van het Globaal Preventieplan 2015-2020			
<i>Verder implementeren van het aanwezigheidsbeleid</i>	1: Implementatie nieuwe procedure ziektemelding en -controle; 2: Infosessies voor leidinggevenden	2015	- aantal eendagsafwezigheden; - aantal langdurig zieken; - aantal ziektecontroles
<i>Valdeuren aan elementaire wettelijke bepalingen inzakke</i>	1: Communicatie: aanpassen extranet; 2: Het bekendmaken van het register van feiten door derden	2015	
<i>Wetlijn op het werk</i>	1: Uitwerken van eerste afsprakenkader tegen 1 april; 2: Tijdsplanning implementatie 2020 uitwerken	2015	- afsprakenkader
<i>Tijdsafhankelijk werken</i>	1: Opvolgen van de jaarlijkse welzijns rondgangen in de verschillende locaties	2015	
<i>Aandacht voor de psychosociale impact van de reorganisatie en de besparingen op het personeel</i>	1: Belang van de functie verzuimverzuimverzuim mee opnemen in de transitie, binnen de nieuwe structuur moet deze specifieke rol ontwikkeld worden; 2: Opvolgen van psychosociale impact van de reorganisatie op het personeel	2015	
<i>Aandacht voor het risicogehalte van taken verbonden aan werfvolgelingen bij eigen personeel</i>	1: Duidelijke taakbepaling en te hanteren procedures uitwerken	2015	
OD 5: Gelijke kansen en diversiteitsplan			
<i>Behalen van de streefdoelstellingen op vlak van diversiteit</i>	1: Uitwerken van een visie rond diversiteit binnen de nieuwe entiteit; 2: Sensibilisering van de werkvloer; 3: Aandacht voor diversiteit bij jobstudenten en tijdelijke contractanten; 4: Invzetten op stages	2015	- 4% personen met een migratie-achtergrond - 3% personen met een handicap - 33% vrouwen in top- en middenkader