



Vlaanderen
is landbouw & visserij

JAARRAPPORTERING ONDERNEMINGSPLAN 2017

DEPARTEMENT
LANDBOUW & VISSERIJ

WWW.VLAANDEREN.BE/LANDBOUW

INHOUDSOPGAVE

Managementsamenvatting

Inleiding

- 1. Evaluatie ondernemingsplan 2017**
- 2. Rapportering over doelstellingen opgelegd door regerings-afspraken**
 - 2.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen**
 - 2.2 Uitvoering kerntakenplannen**
 - 2.3 Opvolging personeelsbesparing**

MANAGEMENTSAMENVATTING

Het ondernemingsplan 2017 van het Departement Landbouw en Visserij bevat de prioritaire projecten (PPR's) die het departement in 2017 zal uitvoeren om bij te dragen aan de strategische (SD 1- SD 6) en operationele doelstellingen van de Beleidsnota Landbouw en Visserij 2014-2019 en aan de strategische doelstelling (SD 7) over interne werking.

Hieronder een samenvattende tabel van de PPR's per strategische doelstelling.

Nr.	Projectnr.	Strategische projecten 2017
SD 1: Duurzame bedrijfsvoering wordt voorop gezet in Flanders Agrofood Valley		
1.	PPR-1.1.1	Coördineren van sectorplannen: actieplannen varkenshouderij tegen 2030, actieplan zuivel, actieplan fruit.
2.	PPR-1.1.2	Organiseren van Ronde Tafel Visserij.
3.	PPR-1.1.3	Uitwerken van een voorontwerp decreet inzake pacht, inclusief voorstellen voor fiscale stimuli.
4.	PPR-1.3.1	Opmaken van crisisdraaiboek voor toekomstige crisissen.
5.	PPR-1.3.2	Uitvoeren van de huidige crisismaatregelen (incl. IT) in de sectoren.
6.	PPR-1.3.3	Ondersteunen van de onderhandelingspositie door het bepalen van de gevolgen van de Brexit op landbouw, visserij en voeding.
7.	PPR-1.3.4	Vorbereiden van het toekomstig GLB, zowel intern als met de stakeholders.
8.	PPR-1.3.5	Implementeren van het GVB via regionaal beleid en uitvoerbaar maken voor de Vlaamse vloot.
9.	PPR-1.5.1	Opmaken van een nieuw decreet voor Vlaams landbouwrampenfonds en flankerend beleid voorstellen.
10.	PPR-1.5.2	Uitvoeren van flankerend beleid (incl. IT) in het kader van het decreet voor Vlaams landbouwrampenfonds.
SD 2: Flanders Agrofood Valley wordt op de kaart gezet in binnen- en buitenland		
11.	PPR-2.2.1	Opstellen van een aanpak inzake het concept 'Flanders Agrofood Valley' met het betrekken van (alle) actoren.
12.	PPR-2.4.1	Opmaken van een nieuw strategisch plan 'Biologische landbouw'.
SD 3: De agrofood keten staat sterk in Vlaanderen		
13.	PPR-3.2.1	Creëren van een dashboard m.b.t. prijs- en marktinformatie voor diverse sectoren.
14.	PPR-3.3.1	Bepalen en implementeren van Vlaams beleid voor schoolfruit en schoolmelkprogramma.
SD 4: Flanders Agrofood Valley houdt rekening met zijn omgeving		
15.	PPR-4.1.1	Afhankelijkheid van de import van eiwitrijke productie verlagen d.m.v. de uitvoering van het 2e actieplan 'Alternatieve Eiwitten'.
16.	PPR-4.1.2	Constructieve samenwerking in het kader van IHD/PAS voortzetten, nadat politieke keuzes gemaakt zijn.
17.	PPR-4.1.3	Uitvoering van het landbouwluk in kader van het Vlaams Klimaatactieplan 2021-2030, gefinancierd vanuit het klimaatfonds.

18.	PPR-4.3.1	Verdere uitwerking van de roadmap 'Circulaire economie'.
19.	PPR-4.3.2	Uitvoering van het Vlaamse Bijenprogramma.
20.	PPR-4.5.1	Herzien van beoordelingskader van het Departement Landbouw en Visserij voor advisering stedenbouwkundige vergunningen.
SD 5: Innovatie is de sleutel van de toekomst van Flanders Agrofood Valley		
21.	PPR-5.1.1	Lanceren van nieuwe oproep voor de VLIF-projectsteun innovatie, met bijzondere aandacht voor de groenten- en fruitsector.
22.	PPR-5.1.2	Opmaken en uitvoeren van een strategie voor de organisatie en sturing van het Vlaamse landbouwonderzoek.
23.	PPR-5.1.3	Sensibiliseren en overleg over de opportuniteiten en beperkingen van big data in de landbouw.
24.	PPR-5.4.1	Project pulvisserij en de uitwerking van de mogelijkheden in noordwestelijke wateren.
SD 6: De overheid is de partner van Flanders Agrofood Valley		
25.	PPR-6.1.1	Uniformiseren van adviezen in het kader van vergunningen aan de lokale besturen op Vo-niveau en introduceren van omgevingsvergunningen.
26.	PPR-6.1.2	Uitrol van e-programma: e-projecten, e-structuur en e-leidinggeven.
27.	PPR-6.2.1	Uitbouwen van het e-loket als selfservice portaal voor de klant.
28.	PPR-6.2.2	Visievorming en uitwerking e-communicatie met blijvende aandacht voor digibeten.
29.	PPR-6.2.3	Werken aan betere regelgeving (motivering), besluitvorming en handhaving (o.a. uniformiseren van handhaving en beroepsdossiers).
SD 7: Het Departement Landbouw en Visserij organiseert zich optimaal om de strategische doelstellingen 1 tot en met 6 zo efficiënt mogelijk uit te voeren		
30.	PPR-7.1.2	Leiding geven in tijden van verandering.
31.	PPR-7.1.3	Motivatie, beloning en waardering.
32.	PPR-7.2.1	Ondersteuning van de uitrol van het project structuurwijziging (Change).

INLEIDING

Het jaarrapport van het ondernemingsplan 2017 bestaat (conform het sjabloon van de Vlaamse Regering) uit twee delen:

- In het eerste deel (hoofdstuk 1) wordt een evaluatie gemaakt van de verschillende prioritaire projecten die werden opgenomen in het ondernemingsplan 2017;
- In het tweede deel (hoofdstuk 2) wordt gerapporteerd over de regeringsafspraken (aanbevelingen audit Vlaanderen, kerntakenplan en personeelsbesparingen).

Voor de evaluatie van de verschillende prioritaire projecten werd gebruik gemaakt van de jaarevaluatie in de opvolgingstool van de Vlaamse overheid, Traject.

1 EVALUATIE ONDERNEMINGSPLAN 2017

SD1: DUURZAME BEDRIJFSVOERING WORDT VOOROP GEZET IN FLANDERS AGROFOOD VALLEY

Het afgelopen jaar werd voort ingezet op de uitvoering van actieplannen die opgemaakt werden na de sectorcrisis in de varkenshouderij, zuivel- en fruitsector. De meeste van deze acties zijn intussen opgestart, deels in handen van de sector, deels in handen van het Dept. LV. Het Dept. LV heeft het afgelopen jaar bijvoorbeeld gefocust op de brede enquête bij onze varkenshouders, op de aanpassing van de kwaliteitsregelgeving in de zuivelsector, op de aanpassing van de lijst beloftevolle fruitvariëteiten, ... Ook instrumenten zoals EIP en demonstratieprojecten werden hierbij ingezet. Over de voortgang van deze acties wordt gecommuniceerd op de website van het Dept LV.

De Europese crisismaatregelen 2016 werden voort uitgevoerd en er werd een crisisdraaiboek voor toekomstige sectorcrisis opgesteld. Dit vormt het onderdeel van het grotere CBM.

Er werd voort gewerkt aan de uitbouw van een Vlaams beleid inzake risicobeheer. Zowel een ontwerpdecreet voor het Vlaams landbouwrampenfonds als een ontwerp BVR ter ondersteuning van een brede weersverzekering, werden opgeleverd aan het kabinet. Er werden het afgelopen jaar twee landbouwcrisis erkend (vorst en aanhoudende droogte). Zowel op het vlak van IT als interne dossierverwerking werden zeer grote inspanningen geleverd om de schadelijders zo snel mogelijk te helpen. Het departement bood ondersteuning aan de lokale besturen bij de schadevaststellingen.

Onder duurzame bedrijfsvoering valt ook het thema pachtwetgeving. Het afgelopen werkjaar werd een voorontwerp van decreet bezorgd aan het kabinet, ook werd een overzicht bezorgd van mogelijke fiscale stimuli.

De komende jaren zullen een aantal Europese dossiers waaronder de Brexit, de hervorming van het GLB en de herziening van het MFK de agenda bepalen. In dit verband werden het afgelopen jaar een aantal studies en departementale nota's ter duiding opgemaakt in het kader van de Vlaamse positiebepaling.

Inzake de visserijsector werd vooruitgang geboekt voor de infasering van de aanlandingsplicht. Zo werd er dit jaar een gemeenschappelijke aanbeveling voor een teruggooiplan demersale visserij, de Noordzeeregio en de Zuid Westelijke Wateren ingediend bij de EC.

OD 1.1: INSTROOM EN VERJONGING VAN BEDRIJFSLEIDERS BEVORDEREN ALS BASISVOORWAARDE VOOR HET BEHOUD VAN EEN TOEKOMSTGERICHTE EN DUURZAME LANDBOUWSECTOR

PPR-ABCO-1.1.1: Coördineren van sectorplannen: actieplannen varkenshouderij tegen 2030, actieplan zuivel, actieplan fruit

Situering:

De crisissituatie binnen een aantal sectoren, door de moeilijke marktomstandigheden, heeft in 2016 geleid tot de opmaak van een aantal sectorplannen, o.a. voor de varkenshouderij, de zuivelsector en de fruitteelt.

In 2017 zal uitvoering gegeven worden aan de verschillende acties uit dit actieplan. Een interne afstemming tussen de collega's die betrokken zijn bij de uitvoering van de verschillende actieplannen kan voor efficiëntiewinsten zorgen. Daarnaast is het noodzakelijk om in te zetten op een stimulering en 'vinger aan de pols' houden bij de verschillende ketenactoren uit de sector zelf die betrokken zijn bij en verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van de verschillende acties.

Doel:

- ▶ Sector-overschrijdende coördinatie van de uitvoering van de verschillende actieplannen binnen het departement (best practices).
- ▶ Opvolging van de stand van zaken over de uitvoering van de verschillende actieplannen door de verschillende partners.

Indicator:

- ▶ We beschikken per actieplan over een duidelijke opvolgingstabel die de actuele stand van zaken van de verschillende actieplannen weergeeft. Deze informatie is ook beschikbaar op onze website.
- ▶ Er is intern afgestemd tussen de collega's die betrokken zijn bij de verschillende actieplannen.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

De acties van het actieplan zuivel werden allen uitgewerkt en afgerond (wetgeving AA Melk is nog niet gepubliceerd, maar wel al opgemaakt. De wetgevende procedure is opgestart). De opvolging van het actieplan fruit zit op schema. De opvolging van het actieplan varkens zal ten volle verder uitgewerkt worden in 2018.

PPR-AVKD-1.1.2: Organiseren van Ronde Tafel Visserij

Situering:

De visserij bevindt zich op een keerpunt. De sector doet het reeds 2 jaar goed, maar er wordt niet of nauwelijks geïnvesteerd in de toekomst die mee bepaald wordt door de marktmogelijkheden. Deze worden sterker bepaald door gecertificeerde vis. Het toonbaar maken van duurzame vis vanaf 2017 is het hoofdobjectief van deze ronde tafel. Er kunnen in 2017 onderwerpen worden aan toegevoegd in functie van de voortgang van alternatieven voor quotabeleid en -beheer.

Doel:

Met dit project willen we de visserijsector deels ontsluiten door productie t.e.m. handel en verwerking samen te brengen, hetgeen moet leiden tot een meer marktconforme productiewijze.

Indicator:

- ▶ Een ronde tafel organiseren met de gehele sector.
- ▶ De meerderheid van de reders schrijven zich in voor een verbetertraject duurzaamheid.
- ▶ Een afspraak om Valduvis meetinstrument te gebruiken, uiterlijk 2018.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Kleine afwijking

Duiding:

Het kabinet heeft de opzet van dit project gewijzigd door zelf het initiatief te nemen om eerder ter plaatse bij de Rederscentrale de actuele situatie te bespreken en daarbij de betrokkenen uit te nodigen. Je zou kunnen stellen dat er een mobiele rondetafel of een rondetafel ter plaatse is georganiseerd om de 2 à 3 maanden.

PPR-ABCO-1.1.3: Uitwerken van een voorontwerp decreet inzake pacht, inclusief voorstellen voor fiscale stimuli

Situering:

In 2017 wordt een voorontwerp van decreet uitgewerkt, waarbij de pachtwetgeving wordt gewijzigd. Daarnaast worden een aantal fiscale stimuli uitgewerkt.

Doel:

Toegang tot grond is voor landbouwers essentieel en door de schaarste ervan voor veel – vooral jonge landbouwers – een probleem. Het gros van de landbouwgronden die door landbouwers wordt bewerkt, is geen eigendom van die landbouwers. De meeste landbouwers pachten gronden. Een aanpassing van de pachtwetgeving moet er dan ook voor zorgen dat de toegang tot grond voor de landbouwers wordt verbeterd, met name doordat de eigenaars gestimuleerd worden om gronden te verpachten en de generatiewisseling vergemakkelijkt wordt door jonge landbouwers sneller en voldoende toegang te geven tot beschikbare gronden.

Indicator:

Eind 2017 is er een voorontwerp van decreet tot wijziging van de pachtwetgeving en tot het invoeren van fiscale stimuli. Beide voorontwerpen worden in de loop van 2017 in procedure gestoken.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd

Duiding:

De beleidsvoorstellen tot wijziging van de pachtwetgeving en tot het invoeren van fiscale stimuli, zijn aan het kabinet aangeleverd.

OD 1.2: DE JUISTE BEDRIJFSVORM EN DE JUISTE FINANCIERING BEPALEN MEE DE TOEKOMST

OD 1.3: EEN OPTIMAAL ONDERSTEUNINGSKADER BIJEN VOOR EEN DUURZAME BEDRIJFSVOERING IN EUROPESE CONTEXT

PPR-ABCO-1.3.1: Opmaken van een crisisdraaiboek voor toekomstige crisissen

Situering:

Onze landbouwsectoren zijn zeer gevoelig zijn voor verstoringen van de markten, onafgezien of de oorzaken liggen in bijvoorbeeld voedselveiligheid, ziekten of plagen, klimaatomstandigheden, nucleaire of chemische vervuiling, economische marktomstandigheden of geopolitieke beslissingen zoals bijvoorbeeld m.b.t. de Ruslandcrisis.

Het Departement Landbouw en Visserij is strategisch geplaatst om, vanuit zijn band met de Europese Commissie, het kabinet/de minister, andere afdelingen of beleidsdomeinen, volop een Europese crisisbenadering te koppelen aan een regionale implementatie. De afdeling Beleidscoördinatie en Omgeving zorgt voor een optimale coördinatie en koppeling van de reguliere EU-marktmaatregelen, zoals (openbare) interventie, private opslag, groenooogsten/niet-oogsten e.a. met de specifieke crisismaatregelen uit de GMO (artikelen 219 t.e.m. 222 van V. 1308/2013).

De scope van dit project ligt dus bij crisissen bij onze belanghebbenden en niet noodzakelijk bij onze eigen organisatie.

Doel:

Verdere ontwikkeling van een draaiboek voor crisismanagement met centrale coördinatie.

Hoewel een dergelijk draaiboek niet alle onvoorziene omstandigheden kan voorzien, is een snel, efficiënt en gecoördineerd optreden vanuit de verschillende overheden en diensten, onontbeerlijk. Hierbij moet ook de link gelegd worden met de Europese crisisinstrumenten, het geregionaliseerd landbouwrampenfonds (voor klimatologische risico's), het sanitair fonds voor dier- en plantenrisico's

(federale bevoegdheid) en bijvoorbeeld de brede weersverzekering of de ontwikkeling van een onderling fonds (via PDPO III) en het algemene risicomanagement van het departement.

Indicator:

Eind 2017 beschikken we over een ontwerp Crisismanagementdraaiboek. In eerste instantie zal de nadruk gelegd worden op de risico-identificatie en -evaluatie en bevoegdheidsverdeling tussen de verschillende overheden.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Dit project is in de eindfase beland, en staat inhoudelijk ongeveer op punt, na twee workshops met dierlijke en plantaardige experts in de laatste maanden van 2017.

De contactlijsten in het geval van crisis zijn in grote lijnen opgemaakt, maar vergen nog enkele verdere controles en enkele kleine gaatjes moeten nog opgevolgd worden.

De bedoeling is om dit nog te finetunen en vorm te geven en de nodige verwijzingen naar andere draaiboeken op punt te stellen.

Een laatste afstemming met het algemene crisisdraaiboek is lopende om eventuele dubbels eruit te halen, om verwarring/overlap te vermijden en om de juiste kruisverwijzingen aan te brengen.

PPR-AIS-1.3.2: Uitvoeren van de huidige crisismaatregelen (incl. IT) in de sectoren

Situering:

Door het groeiend onevenwicht tussen vraag en aanbod op de markt voor melk en melkproducten in 2016, doet zich in deze sector een crisis voor met voor veel producenten onhoudbaar lage prijzen. Ook andere veehouderijsectoren, zoals de sectoren rundvlees, varkensvlees, schapenvlees hebben te kampen met een moeilijke marktsituatie.

Sinds september 2014 zijn marktinterventie-instrumenten in de vorm van openbare interventie en particuliere opslag voor boter en magere melkpoeder onafgebroken beschikbaar gebleven. Hoewel aan de hand van deze instrumenten de impact van de crisis is gemilderd, blijft de mondiale onbalans bestaan.

Om de huidige crisis te verlichten, wordt aan de lidstaten een eenmalige financiële bijdrage verleend ter ondersteuning van melkproducenten en/of landbouwers in andere veehouderijsectoren die betrokken zijn bij activiteiten om economische duurzaamheid en marktstabilisatie te stimuleren. Als marktmaatregel en om tot een doeltreffende reductie van de koemelkleveringen te komen, mag steun enkel worden verleend aan aanvragers die in juli 2016 koemelk aan eerste kopers hebben geleverd en voor een reductie van de leveringen met ten hoogste 50% ten opzichte van de betrokken referentieperiode.

Als crisismaatregel moeten de lidstaten maatregelen ontwerpen op basis van activiteiten om economische duurzaamheid en marktstabilisatie te stimuleren: opschorting of reductie van de productie, kleinschalige landbouw, extensieve productie, milieu- en klimaatvriendelijke productie, samenwerking tussen landbouwers, verhoging van de kwaliteit en de toegevoegde waarde en opleiding in methoden voor gezond beheer.

Doel:

Maatregelen ontwerpen en uitvoeren voor financiële ondersteuning van landbouwers in crisis en tegelijk hun weerbaarheid verhogen door bij de keuze van de maatregelen in te zetten op de meer duurzame landbouwmethoden en marktstabilisatie.

Indicator:

Op 30 september 2017 zijn de Europese en aanvullende Vlaamse steunbedragen in het kader van de crisismaatregelen aan de begunstigden, betaald.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

De crisismaatregelen zijn uitgewerkt, bij Europa aangemeld en grotendeels betaald. Er gebeurde nog een beperkte saldobetaling in september 2017 en er wordt nog een verslag van de uitvoering van de maatregelen opgemaakt.

PPR-ABCO-1.3.3: Ondersteunen van de onderhandelingspositie door het bepalen van de gevolgen van de Brexit op landbouw, visserij en voeding

Situering:

De gevolgen van een mogelijke uitstap van het Verenigd Koninkrijk uit de EU, de zgn. Brexit, dreigen voor België groot te zijn. Dit komt door de sterke Belgische export naar de Britse markten en onze kwetsbaarheid als open economie. Het zal zeker nodig zijn om de Brexit van nabij te volgen en, naarmate er meer duidelijkheid komt over de activatie van artikel 50 TFEU door het Verenigd Koninkrijk en de richting die de Brexit uitgaat, de gevolgen voor onze land- en tuinbouw en visserij tijdig in te schatten, om zo onze inbreng in de onderhandelingen te kunnen voorbereiden.

Doel:

Voldoende inzicht hebben in de handel van landbouw-, tuinbouw- en visserijproducten met het Verenigd Koninkrijk, een goede analyse voorbereiden van de gevolgen van een mogelijke Brexit op beleid en handel in onze materie om goed beslagen te kunnen deelnemen aan de onderhandelingen over de Brexit.

Indicator:

- ▶ Update van de impactanalyse;
- ▶ Tijdig input leveren aan kabinet en Internationaal Vlaanderen waar gevraagd;
- ▶ Opname van de belangen van de landbouw- en visserijsector in de Vlaamse, Belgische en Europese onderhandelingspositie.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

In augustus 2017 werden de impactanalyse en SOIA-fiche bijgewerkt met de meest recente gegevens. Op die manier werd het inzicht op de impact van de Brexit op de landbouw- en visserijsector voort verfijnd per deelsector. Dit liet ons toe om tijdens de eerste fase van de Brexit-onderhandelingen de nodige input te geven op Vlaams, Belgisch en Europees niveau. Het stelde ons ook in staat om de voorbereiding op punt te stellen voor de volgende fase waarvoor groen licht werd gegeven in december. In 2017 werd er veel aandacht gespendeerd aan de impact die de Brexit zal hebben op visserijsector en aan het overmaken van onze bezorgdheden aan de relevante spelers in de onderhandelingen. Dit is te verklaren door de mogelijk zeer verregaande gevolgen voor deze sector.

PPR-ABCO-1.3.4: Voorbereiden van het toekomstig GLB, zowel intern als met de stakeholders

Situering:

In 2018 zal de Europese Commissie vermoedelijk een voorstel voor een hervorming van het GLB na 2020 op tafel leggen. In 2017 komt er ter voorbereiding van dit voorstel in het begin van het jaar een openbare raadpleging en in het najaar volgt een communicatie met de grote lijnen van het toekomstig GLB. In 2016 legden we al een deel van het traject af van de voorbereiding. Zowel stakeholders als andere beleidsdomeinen kregen de kans om hun input te geven aan de administratie. Dit werd met hen besproken en samen gevat. Deze bijdragen vormden de basis voor het vastleggen van knelpunten die we ervaren met het huidige GLB.

Doel:

Het doel is tweevoudig. Enerzijds bepalen we in het voorjaar van 2017 een Vlaams standpunt over de knelpunten die we vandaag identificeren. Anderzijds willen we dit standpunt zo goed als mogelijk ingang laten vinden in het Belgisch standpunt en in de Europese besluitvorming.

Indicator:

- ▶ Tegen eind maart legt het Departement Landbouw en Visserij een voorstel van standpunt voor aan het kabinet.
- ▶ Op lange termijn: het Vlaamse (en Belgische) standpunt is gekend bij de Europese Commissie en bij andere spelers in de Europese besluitvorming.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Kleine afwijking

Duiding:

In 2017 werd de positie over het toekomstig GLB voorbereid via interne werkgroepen. Na het verdere aftoetsen intern is het departement tot een afgewerkte tekst gekomen. Ondertussen werd op EU-niveau bijgedragen aan de informele en formele discussies. Op 29 november stelde de commissie haar mededeling over de hervorming van het GLB voor. In de Belgische positie zijn de Vlaamse punten meegenomen. Ook in de discussie over het MFK werden de landbouwbelangen gehoord tijdens de Vlaamse en Belgische positievorming.

PPR-AVKD-1.3.5: Implementeren van het GVB via regionaal beleid en uitvoerbaar maken voor de Vlaamse vloot

Situering:

Het GVB voorziet in artikel 15 de infasering van de aanlandingsplicht voor alle TAC-soorten in de demersale visserijen gedurende de periode 2016-2019. De invulling hiervan wordt unaniem overeengekomen door de betrokken lidstaten per zeebekken via de regionalisatie. De Belgische visserijvloot is geïnteresseerd in drie zeebekkens, namelijk de Noordzee, de noordelijke westelijke wateren en de zuidelijke westelijke wateren. Tegen 31 mei moeten de gemeenschappelijke aanbevelingen voor de 'discardplannen infasering 2018' bij de Europese Commissie ingediend zijn, die deze dan via gedelegeerde handelingen in EU-regelgeving omzet. De lidstaten zorgen voor de toepassing ervan voor hun vaartuigen en dwingen naleving van de regels af. België is voorzitter van de NWWG gedurende het eerste semester 2017.

Doel:

De uitvoering van het GVB en in het bijzonder de aanlandingsplicht vorm geven via het voorstellen van uitvoeringsbepalingen.

Indicator:

- ▶ Eind mei: indienen bij de Europese Commissie van de Gemeenschappelijke Aanbevelingen voor de infasering van de aanlandingsplicht in de demersale visserijen 2018 via teruggooiplannen.
- ▶ Organiseren en volgen van technische groepen (TG) en groepen hoog niveau (HLG).
- ▶ Vlaamse uitvoeringsbepalingen via ontwerp MB voorleggen omstreeks half december.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

De gemeenschappelijke aanbeveling voor een teruggooiplan in de demersale visserijen 2018 voor de NWW alsook de gemeenschappelijke aanbeveling voor een teruggooiplan pelagische visserijen werden na het bereiken van een unaniem akkoord in de betrokken Lidstaatgroep op 31 mei 2017 bij DG MARE

ingediend. Vergelijkbare aanbevelingen werden tijdig ingediend bij DG MARE voor de Noordzeeregio enerzijds en de Zuid Westelijke Wateren Regio anderzijds.

In de loop van december 2017 werd gewerkt aan het ministerieel besluit over de aanvullende quotamaatregelen 2018, de specificaties om uitvoering te geven aan de infasering van de aanlandingsplicht werden meegenomen. Normaliter wordt de goedkeuring door de minister verwacht in de tweede helft van december en publicatie in het Belgisch Staatsblad einde december. Bovendien wordt een rondschrijven naar de betrokkenen vooropgesteld.

OD 1.4: PROFESSIONALISERING FACILITEREN DOOR CONTINUE AANDACHT VOOR VORMING, OPLEIDING EN ADVISERING

OD 1.5: BLIJVEND INZETTEN OP ONDERSTEUNING VAN MENSEN ÉN BEDRIJVEN

PPR-ABCO-1.5.1: Opmaken van een nieuw decreet voor het Vlaams landbouwrampenfonds en een flankerend beleid voorstellen

Situering:

Het landbouwrampenfonds is sinds 1 juli 2014 geregionaliseerd. Op dit ogenblik is de huidige federale wet in het kader van landbouwrampen nog steeds van kracht. Het doel is om een Vlaams geoptimaliseerd kader uit te werken. Dit wordt uitgewerkt in een decreet en een uitvoeringsbesluit.

Doel:

Komen tot een hervormd en geactualiseerd wettelijk kader voor de behandeling van landbouwrampen.

Indicator:

- ▶ Eind 2017 is een nieuw decreet Vlaams landbouwrampenfonds gepubliceerd.
- ▶ Eind 2017 is een uitvoeringsbesluit gepubliceerd dat uitwerking geeft aan het decreet.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd

Duiding:

Het voorontwerp van decreet en BVR landbouwrampenfonds is overgemaakt aan het kabinet. De voorontwerpen zijn niet door de Vlaamse Regering goedgekeurd.

PPR-AIS-1.5.2: Uitvoeren van flankerend beleid (incl. IT) in het kader van het decreet voor Vlaams landbouwrampenfonds

Situering:

Sinds 1 juli 2014 is het landbouwrampenfonds geregionaliseerd. Vanaf die datum is Vlaanderen verantwoordelijk voor de afhandeling van dossiers en uitbetaling aan landbouwers in het kader van een landbouwrampenfonds.

In het verleden gebeurde de afhandeling van een ramp steeds volledig via papieren dossiers. Om het proces te optimaliseren en vooral ook klantvriendelijker te maken, willen we inzetten op een informatisering van de schadeaanvraag en verdere afhandeling. Daarnaast is er een link met een geplande PDPO-maatregel, namelijk de subsidiëring van de brede weersverzekering en de verzekeringen die door producentenorganisaties binnen Pijler I worden afgesloten voor hun leden. Het is namelijk zo dat als een landbouwer 50% van zijn productie verzekerd heeft tegen de meest voorkomende weersrisico's, hij een hogere uitkering krijgt dan een landbouwer die dit niet gedaan heeft. Daarom is het nuttig om in eenzelfde databank bij te houden welke percelen verzekerd zijn.

Doel:

Een toepassing ontwikkelen op het e-loket waarmee het volgende mogelijk wordt:

- ▶ De landbouwer geeft aan in een toepassing op het e-loket welke percelen beschadigd zijn en welke percelen verzekerd zijn;
- ▶ Voor de gemeenten moet het mogelijk zijn om overzichten van de aanvragen op hun grondgebied uit het systeem te halen of te krijgen zodat zij een rondgang van de schattingscommissies kunnen plannen;
- ▶ De schadevaststelling zal gebeuren door schattingscommissies of onafhankelijke schatters die hun bevindingen onmiddellijk online (via ontwikkeling app door gemeenten) of door ingave op het e-loket, doorgeven met daarbij een upload van ondertekende papieren verslagen;
- ▶ Het Departement Landbouw en Visserij en collega's van Kanselarij en Bestuur, die de algemene rampen beheren, extraheren gegevens voor de dossierafhandeling van landbouwschade uit het systeem;
- ▶ Er wordt een uitwisseling opgezet met verzekeraars.

Indicator:

De toepassing is beschikbaar op het e-loket in het voorjaar van 2017. In een volgende fase wordt een gegevensuitwisseling opgezet met verzekeraars van weersrisico's.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Kleine afwijking

Duiding:

In 2017 werden we geconfronteerd met 2 landbouwrampen met name de vorstschade van eind april en de droogte in de periode april tot juni. Deze rampen zorgden er voor dat de IT-planning moest aangepast worden, zodat er eerst werk kon gemaakt worden van een intern luik voor het beheren van de schadegevallen. In de eerste helft van november was dit onderdeel volledig ter beschikking en kon de codering bij onze buitendiensten ten volle starten. Onderdelen van het e-loket ten behoeve van de landbouwer en de gemeentes werden als minder prioritair behandeld en zijn bijgevolg nog in

ontwikkeling. Het blijft echter werken in een verouderd wetgevend kader. De uitwerking van een nieuwe wetgeving voor het landbouwrampenfonds werd uitgesteld omdat de koppeling met het algemeen rampenfonds een nieuw en nog te analyseren element werd in het najaar van 2017.

De implementatie van de bredeweersverzekering loopt parallel met de uitwerking van het nieuwe landbouwrampenfonds. Door de veranderingen binnen het landbouwrampenfonds is ook de uitrol van de bredeweersverzekering vertraagd. Hierdoor is de uitwisseling met de verzekeringssector momenteel nog niet aan de orde.

Het is en blijft roeien met de riemen die we hebben, maar ook in deze moeilijke omstandigheden komt de eerste uitbetaling van schadedossiers in 2018 niet in het gedrang.

SD2: FLANDERS AGROFOOD VALLEY WORDT OP DE KAART GEZET IN BINNEN- EN BUITENLAND

Na LARA 2016 'Voedsel om over na te denken' werden in 2017 enkele studiedagen in dit kader georganiseerd (zoals de studiedag i.v.m. consumentenvoorkeuren van moslims) en vond er een oproep Agrovoeding (VLIF) plaats.

Het nieuwe Strategische Plan voor de Biologische Landbouw 2018-2022 werd voorbereid in overleg met de stakeholders en bezorgd aan het kabinet. Ook werden de bespreking op Europees niveau inzake de herziening van de EU-regelgeving opgevolgd.

Afgelopen jaar werd ook de Beschermd Oorsprong Benaming voor wijn uit de Limburgse Maasvallei goedgekeurd door de Europese Commissie. Hiermee komt deze wijn op hetzelfde niveau te staan als champagne, balsamicoazijn en gorgonzolakaas in andere lidstaten.

OD 2.1: DE OVERHEID ONDERSTEUNT DE EXPORT VAN VLAAMSE LANDBOUWPRODUCTEN

OD 2.2: INZETTEN OP DE VERMARKTING VAN PRODUCTEN VAN EIGEN BODEM OP EIGEN BODEM, MET AANDACHT VOOR CONSUMENTENVOORKEUREN

PPR-AMS-2.2.1: Opstellen van een aanpak inzake het concept 'Flanders Agrofood Valley' met het betrekken van (alle) actoren

Situering:

Bij de voorstelling van *Voedsel om over na te denken - LARA 2016*, heeft de minister aangekondigd dat er, conform de beleidsbrief, voort werk zal gemaakt worden van de uitwerking van het concept Flanders Agrofood Valley.

Doel:

In 2017 zijn de doelstellingen binnen het beleidsdomein (Dept. LV, ILVO, VLAM):

- ▶ Beleidsdomein studiedag op Agriflanders (over nieuwe trends in voeding) en Agribex (nader te bepalen).
- ▶ Naamsverandering ILVO naar Instituut voor landbouw, voedings- en visserijonderzoek.
- ▶ Afstemming met diverse stakeholders over verdere uitwerking FAFV.
- ▶ Oproep Agrovoeding (najaar 2017).
- ▶ Opvolgen van EU agenda FOOD 2030 en andere ontwikkelingen in EU landen.
- ▶ Organisatie van Leren in netwerk rond FAFV.

Indicator:

- ▶ Er werden in dit kader 2 studiedagen georganiseerd.
- ▶ Het departement wordt erkend in zijn rol.
- ▶ Er is een oproep Agrovoeding gelanceerd.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd

Duiding:

- 'Voedsel om over na te denken', LARA 2016 werd door de minister voorgesteld bij DANONE in december 2016. Het is het referentiewerk voor FAFV.
- Er is een studiedag georganiseerd op Agriflanders 2016 (over nieuwe trends in voeding) en op Agribex 2017 (over big data in de landbouwketen, i.s.m. ILVO).
- Naamsverandering ILVO is doorgevoerd begin 2017. ILVO blijft ILVO maar wijzigt zijn baseline naar 'Instituut voor Landbouw-, Visserij- en voedingsonderzoek.
- Tijdens de opmaak van LARA 2016 en naar aanleiding van de publicatie is met diverse stakeholders overleg en uitwisseling geweest rond FAFV.
- In het najaar van 2017 heeft het Dept. LV een oproep gedaan voor steun aan investeringen in de agrovoedingssector. De oproep was een succes. Zevenentwintig projectvoorstellen werden ingediend, waarvan twintig projecten subsidie ontvingen.
- De EU-agenda Food 2030 en andere relevante ontwikkelingen worden opgevolgd.
- Wegens tijdsgebrek is er geen Leren in Netwerk rond FAFV georganiseerd.

OD 2.3: NICHEMARKTEN KRIJGEN DE AANDACHT DIE ZE VERDIENEN

OD 2.4: DE BIOLOGISCHE PRODUCTIE IN VLAANDEREN BLIJFT GROEIEN

PPR-AVDKP-2.4.1: Opmaken van een nieuw strategisch plan 'Biologische landbouw'

Situering:

Vanaf 1 januari 2018 moet in principe een nieuw (derde) strategisch plan biologische landbouw in werking treden. Dit strategisch plan is traditiegetrouw een engagementsverklaring en actieplan dat door zowel de minister als de biosector ondertekend/onderschreven wordt. Het doel van dit plan is de stimulering van de biologische landbouw en de biologische productie in Vlaanderen.

In 2017 wordt dit derde plan uitgewerkt. Hiervoor gebeurde reeds een voortraject in 2016 waarin een departementale werkgroep het plan van aanpak voorbereidde om tot een nieuw gedragen plan te komen. De leden van de strategische stuurgroep van het huidige plan bio hebben (ieder voor zich) al een SWOT-analyse uitgevoerd die als basis kan dienen voor het nieuwe plan. Het komende werkjaar wordt dit plan van aanpak verfijnd en uitgevoerd. Hierbij worden alle relevante stakeholders, nl. landbouwers (bio en niet-bio), verwerkers (bio en niet-bio) en de sector (retail, organisaties, onderzoek), betrokken in de vorm van het organiseren van workshops en overlegvergaderingen. Hierbij gaat er

voldoende aandacht naar de manier waarop deze events georganiseerd worden met het oog op het gewenste doel (draaiboek: locatie, tijdstip, facilitatietool, type vergadertechniek enz.). Daarna wordt alle input verwerkt en in overleg met de medeondertekenaars verder uitgeschreven en gevalideerd. De rol van het departement is de volledige uitwerking en begeleiding van de verschillende stappen die moeten genomen worden in de opmaak van het plan.

Doel:

Een volledig uitgewerkt en vernieuwend Strategisch Plan Biologische Landbouw 2018-2022, waarin de minister en de sector zich engageren met het oog op het ondersteunen en stimuleren van de biologische landbouw in Vlaanderen.

Indicator:

- ▶ Interne departementale werkgroep: voorbereidende stappen ter organisatie van workshops;
- ▶ Workshop(s) (1 of 2) met doelgroep landbouwers (bio en niet-bio);
- ▶ Workshop met verwerkers (bio en niet-bio);
- ▶ Workshop met sectororganisaties en stakeholders;
- ▶ Uitgeschreven plan o.b.v. uitkosten workshops;
- ▶ Validatie en ondertekening plan door minister en sector.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

De opbouw van het derde Strategisch Plan Biologische Landbouw gebeurde samen met de stakeholders. Het departement organiseerde een aantal workshops met de landbouwers (bio en niet-bio, met verwerkers en met sectororganisaties en stakeholders). Op basis van deze workshops werd een uitgeschreven plan samengesteld, dat nu in de eindfase zit. De finale versie van de teksten is verstuurd naar de stakeholders om een laatste keer feedback te vragen. De validatie en ondertekening van het plan door de minister en de sector is voorzien begin 2018.

SD3: DE AGROFOOD KETEN STAAT STERK IN VLAANDEREN

Om de positie van de landbouwers in de agrovoedingsketen te versterken, heeft het departement dashboards met prijs- en marktinformatie ontwikkeld voor diverse sectoren. De dashboards worden op geregelde tijdstippen geüpdatet en zijn vrij beschikbaar op de website.

Er werd voort gewerkt aan de opmaak en implementatie van het Vlaamse beleid voor schoolfruit en schoolmelk. Het Europese kader werd recent gewijzigd, de maatregelen werden samengevoegd met de bedoeling ze meer aantrekkelijk te maken voor de scholen. Ook wordt er meer ingezet op begeleidende maatregelen in samenwerking met andere entiteiten van de Vlaamse overheid. Het nieuwe systeem is van start gegaan op 1/9/2017, in totaal zijn 1200 scholen ingestapt.

OD 3.1: DUURZAAMHEID IS EEN VERHAAL VAN DE GANSE KETEN

OD 3.2: TRANSPARANTIE OVER PRIJZEN IN DE KETEN CREËREN, ZORGT VOOR VERTROUWEN

PPR-ABCO-3.2.1: Creëren van een dashboard m.b.t. prijs- en marktinformatie voor de diverse sectoren

Situering:

Met behulp van een dashboard willen we de sector en andere belanghebbenden op een eenvoudige en transparante manier informeren over de laatst beschikbare marktinformatie. Het voordeel van een dashboard is om in één oogopslag een marktoverzicht te krijgen van een welbepaalde sector. Indien gewenst kan dan verder geklikt worden om de gegeven meer in detail te zien.

Doel:

De vraag naar transparantie binnen de landbouwsectoren blijft bestaan. Door de ontwikkeling van een dashboard krijgt de sector veel meer informatie. Er is vraag naar één locatie waar alle tendensen op technisch en economisch vlak, uit binnen- en buitenland per sector worden opgevolgd. Transparantie creëren over prijzen in de keten, zorgt voor vertrouwen.

Indicator:

- ▶ Er is een dashboard voor de sectoren varkens, runderen, aardappelen, zuivel, eieren en pluimvee.
- ▶ De dashboards zijn gepubliceerd op de website van LV.
- ▶ De informatie op de dashboards worden wekelijks geactualiseerd.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd.

Duiding:

De dashboards werden voor de vooropgestelde sectoren (varkens, runderen, aardappelen, zuivel, eieren en pluimvee) gerealiseerd en zijn beschikbaar op de website van het Dept. LV. De gegevens worden wekelijks geactualiseerd.

Intussen werd vanuit de vlassector ook de vraag gesteld om een dashboard te ontwikkelen.

OD 3.3: ONDERSTEUNEN VAN DE AGROVOEDINGSSECTOR IN ZIJN GEHEEL

PPR-AOO-3.3.1: Bepalen en implementeren van Vlaams beleid voor schoolfruit en schoolmelkprogramma

Situering:

Schoolfruit en schoolmelk kaderen in het project om de (toekomstige) consument bewust te maken voor goede en gezonde voeding en duurzame eetgewoontes. Deze maatregelen bestaan reeds lang, maar er was geen link tussen beide. Overeenkomstig de gewijzigde (en nog te wijzigen) Europese wetgeving worden deze maatregelen samengevoegd vanaf het schooljaar 2017-2018. Beide maatregelen worden dus herbekeken maar het zal vooral de oudste maatregel (de schoolmelkmaatregel) zijn die fundamentele wijzigingen zal ondergaan en meer afgestemd zal worden op de bestaande schoolfruitmaatregel. Er wordt wel van de gelegenheid gebruik gemaakt om ook deze laatste bij te sturen.

De maatregelen moeten gepaard gaan met begeleidende maatregelen.

Doel:

De schoolfruit en schoolmelkmaatregel aantrekkelijk maken voor de scholen (inclusief de begeleidende maatregelen) zodat er maximaal gebruik van gemaakt wordt. Dit moet gebeuren binnen het Europese kader en in overleg met de andere betrokken partijen (departementen welzijn en onderwijs, Vigez, sector ...).

Indicator:

- ▶ Een regionale strategie schoolmelk/schoolfruit tegen 1/7/2017;
- ▶ Vlaamse wetgeving tegen 1/8/2017;
- ▶ Een nieuwe IT-applicatie voor extern en intern gebruik;
- ▶ Aantal scholen dat deelneemt aan de maatregel(en).

Jaarevaluatie 2017:**Status:**

Gerealiseerd

Duiding:

De implementatie van het nieuwe Vlaams beleid met betrekking tot de schoolprogramma's is tijdig uitgevoerd. De IT-applicatie voor intern en extern gebruik stond tijdig in productie. Er kon vanaf dit schooljaar ingeschreven worden op het samengevoegde schoolmelk/schoolfruit programma of op een gedeelte ervan. In totaal zijn 1207 scholen mee in dit project gestapt.

SD4: FLANDERS AGROFOOD VALLEY HOUDT REKENING MET ZIJN OMGEVING

De afhankelijkheid van de import van eiwitrijke producten verlagen, is één van de belangrijke uitdagingen voor onze sector. In uitvoering van het tweede Actieplan Alternatieve Eiwitbronnen werd via sectoradviesactiviteiten, teeltfiches etc. gewezen op de voordelen van de teelt van vlinderbloemigen. In juni werd er op Europees niveau ook een 'sojaverklaring' ondertekend, ondersteund met aanbevelingen van het Europees parlement.

Het afgelopen jaar heeft het departement de taken van het administratief team dat instaat voor de opmaak van de PAS-lijst overgenomen van VLM. Het wetenschappelijk team wordt door ILVO opgenomen. Daarnaast heeft het departement opnieuw deelgenomen aan meerdere werkgroepen in dit dossier. Ook werden van het departement de 36 SBZ's managementplannen Natura 2000 geadviseerd.

In uitvoering van het Klimaatactieplan 2021-2030 werd in 2017 Enerpedia 3.0 gelanceerd. Ook werd de uitvoering van de andere klimaatfiches (klimaatscan/begeleidingstraject/praktijkgids) die toegewezen werden aan het Beleidsdomein Landbouw en Visserij, voorbereid. Dit krijgt een vervolg in 2018.

In 2017 werd de interdepartementale werkgroep 'circulaire economie' getrokken door het departement. In het kader van dit transitiethema werd een open call 'transitieprioriteiten binnen de speerpuntclusters' en een open call 'circulair aankopen' opgestart.

OD 4.1: UITDAGINGEN VOORTKOMEND UIT ANDERE BELEIDSDOMEINEN WORDEN OPGEVOLGD, WANT DEZE VORMEN MEE DE LANDBOUW VAN MORGEN

PPR-AVDKP-4.1.1: Afhankelijkheid van de import van eiwitrijke productie verlagen d.m.v. de uitvoering van het 2e actieplan 'Alternatieve Eiwitten'

Situering:

In uitvoering van de Engagementsverklaring van 10 februari 2010 werd een eerste Actieplan Alternatieve Eiwitbronnen opgemaakt en uitgevoerd. In dat plan werd voorzien dat op het einde van de looptijd van 5 jaar een vervolgtraject zou worden uitgetekend. In 2016 werd het 2e actieplan AAE2 gelanceerd.

Doel:

In het actieplan zijn tal van concrete acties gedefinieerd met als gemeenschappelijk doel de afhankelijkheid van de Vlaamse veehouderij van de import van eiwit van buiten Europa, te verminderen.

Indicator:

- ▶ Aan de voorlichters van het departement zal worden gevraagd welke voorlichtingsacties worden georganiseerd over de productie van bedrijfseigen eiwit en optimalisatie van de benutting van bestaande eiwitbronnen.
- ▶ Bij ILVO wordt opgevraagd welke acties worden ondernomen als trekker van de werkgroep 'onderzoek alternatieve eiwitbronnen'.
- ▶ Organiseren van een event rond sojateelt in Vlaanderen.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Via tal van voorlichtingsacties met o.a. voordrachten, studiedagen, veldbezoeken en teeltfiches op de website van het Landbouwcentrum voor Voedergewassen, werden landbouwers gewezen op de mogelijkheden van vlinderbloemigen voor de teelt van meer bedrijfseigen eiwit.

Binnen de EU is de aandacht voor het belang van een betere eiwitvoorziening met meer eigen eiwitteelten, sterk toegenomen. De 'Sojaverklaring' van de raad van juni 2017, en de recente aanbevelingen van het Europees Parlement zijn daarvan enkele sprekende voorbeelden.

In november kwam de werkgroep 'onderzoek' die getrokken wordt door het ILVO voor het eerst samen voor een eerste werkvergadering.

De persconferentie van 29 juni en de studiedag van 23 november over de lancering en stand van het onderzoek en praktijkervaringen rond de eerste Vlaamse soja, konden rekenen op een zeer ruime belangstelling vanuit diverse hoeken.

PPR-ABCO-4.1.2: Constructieve samenwerking in het kader van IHD/PAS voortzetten, nadat politieke keuzes zijn gemaakt

Situering:

De Programmatische Aanpak Stikstof of PAS heeft een sterke invloed op de ontwikkelingsperspectieven van de landbouwbedrijven. Onze inzichten in ruimtelijke processen, expertise in stallenbouw en algemene data-aanlevering waar nodig, kunnen dit beleid ondersteunen. Op 30 november 2016 nam de Vlaamse Regering hierover een nieuwe beslissing. De gevolgen en de uitvoering van de genomen beslissingen zullen in de loop van 2017 duidelijk worden.

Doel:

De uitvoering van een PAS die voldoende rekening houdt met de landbouwkundige beleidsaspecten en waarbij de getroffen landbouwers voldoende begeleid en geflankeerd worden.

Indicator:

Aantal sleutelbeslissingen waarbij de input van het Departement Landbouw en Visserij evenwichtig weerspiegeld wordt in de eindbeslissing.

Jaarevaluatie 2017:**Status:**

Op schema

Duiding:

In navolging van de beslissing van de Vlaamse Regering van 30/11/2016 betreffende PAS/IHD werden de taken inzake PAS toegewezen aan de diverse betrokken entiteiten en werd de overkoepelende projectwerking PAS aangepast.

Het Departement Landbouw en Visserij heeft meegedeeld bij welke onderdelen van de PAS een bijdrage kan geleverd worden.

Meer concreet betekent dit momenteel voor het Departement Landbouw en Visserij o.a. volgende medewerking:

- Voor wat betreft het opstellen van de PAS-lijst (=lijst van alle technieken die ammoniakemissie reduceren met hun reductiepercentage) werd een nieuwe procedure ingesteld, met een samenwerking tussen het ILVO (wetenschappelijk deel) en het Departement Landbouw en Visserij dat de taak opneemt van voorzitter en secretariaat van het administratief team. De tot nu toe goedgekeurde technieken werden gepubliceerd op de website van het ILVO en mee opgenomen in de Impactscoretool.
- Het Departement Landbouw en Visserij maakt deel uit van de schrijversgroep voor de opmaak van een programmadocument PAS en de juridische onderbouw. De eerste programmaperiode PAS loopt tot 2031, met de eerste planperiode PAS 2020-2025 en tweede planperiode PAS 2026-2031. De planning is om begin 2018 een eerste versie voor de planperiode PAS 2020-2025 beschikbaar te hebben.
- Het Departement Landbouw en Visserij maakt ook deel uit van volgende werkgroepen:
 - o WG Berekeningsmodellen waar de bespreking van de verfijning van de bestaande modellen en tools aan bod komt;
 - o WG Zoekzones voor de aanpassing van de zoekzones conform de beslissing van Vlaamse Regering van 30/11/2016;
 - o Kwestie WG Passende beoordeling: een nieuwe impactscoretool werd online geplaatst waarbij een nieuwe versie van de PAS-lijst is meegenomen.
- De uitvoering van het flankerend beleid voor de rode bedrijven was al langer operationeel, dat van de oranje bedrijven is gestart op 1 juli 2017 en is eveneens volledig operationeel. De buitendiensten van het Departement Landbouw en Visserij nemen deel aan de Landcommissie. Voor de opvolging van het flankerend beleid is het Departement Landbouw en Visserij lid van de WG Herstructurering.
- Voor het Vlaams Natura 2000-programma worden voor de 36 SBZ's managementplannen Natura 2000 opgesteld met een onderzoek naar de milieueffecten in de plan-MER-screening. De adviesvragen aan o.a. het Dept. LV zijn bezorgd in de periode oktober tot december 2017, alle managementplannen zijn in procedure gebracht.

PPR-ABCO-4.1.3: Uitvoering van het landbouwluik in het kader van het Vlaamse Klimaatactieplan 2021-2030, gefinancierd vanuit het klimaatfonds

Situering:

Op de Vlaamse klimaatop van 1 december 2016 werden door de stakeholders van diverse sectoren, maar ook door de Vlaamse Regering engagementen aangebracht om tegen 2020, 2030 en 2050 de ambitieuze broeikasgasreductiedoelstellingen voor Vlaanderen vorm te geven. Dit resulteerde in een Vlaams Klimaat- en energiepact (<http://www.vlaamseklimaatop.be/vket-01-12-2016-vlaams-klimaat-en-energiepact>).

Wat betreft de landbouwsector, werden 10 maatregelen (actiepunten onder de vorm van fiches) voorgesteld die verder uitgewerkt moeten worden met de verschillende betrokken stakeholders en naargelang het geval zullen resulteren in specifiek beleid.

(<http://www.vlaamseklimaatop.be/sites/default/files/atoms/files/Vlaams%20Klimaat-%20en%20Energiepact%20-%20Bijlage%201%20-%20Engagementen%20leden%20Vlaamse%20Regering.pdf>).

Doel:

De landbouwsector ondersteunen om de korte-, middellange- en langetermijndoelstellingen inzake de reductie van broeikasgassen te realiseren op Vlaams niveau.

Indicator:

Vanaf 2017: verdere uitwerking en uitvoering geven aan de fiches die voorliggen.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Het begeleidingstraject Enerpedia 3.0 is opgestart in het najaar van 2017. Het afsprakenkader voor twee andere projecten tot invulling van de klimaatengagementen, met name (1) 'Klimaatscan-Begeleidingstraject - Praktijkgidsen' voor haalbare klimaatmaatregelen op landbouwbedrijven en (2) 'Bodem Organische Stof' zijn zo goed als afgerond en klaar voor goedkeuring door de Vlaamse Regering en opstart in het voorjaar van 2018.

OD 4.2: HET VLIF BESTENDIGT ZIJN ROL ALS MOTOR VAN DE DUURZAME INVESTERINGEN IN LAND- EN TUINBOUW

OD 4.3: ZOWEL ONDERSTEUNEND ALS FLANKEREND BELEID ALS ONDERZOEK STUREN MEE IN DE JUISTE RICHTING

PPR-AMS-4.3.1: Verdere uitwerking van de roadmap 'circulaire economie'

Situering:

Circulaire economie is een nieuw (en zeer breed) concept dat uitgebreid werd bestudeerd in het rapport *Back to basics* en in het ILVO-project GENESYS. Het biedt opportuniteiten voor landbouw en visserij, temeer omdat ook de Europese Commissie dit op haar agenda geplaatst heeft.

Doel:

Doelstellingen voor 2017 zijn:

- ▶ Opvolgen van EU en Vlaamse initiatieven op vlak van circulaire economie, voor zover ze op landbouw en visserij betrekking hebben.
- ▶ Onderzoek naar belemmeringen die (landbouw)bedrijven ondervinden bij het ontwikkelen van initiatieven in dit kader.
- ▶ Opstellen van een kader voor duurzaam beheer van de verschillende biomassastromen.
- ▶ Afstemmen met diverse stakeholders binnen en buiten de overheid.

Indicator:

- ▶ Er is een lijst met belemmeringen die (landbouw)bedrijven ondervinden bij het ontwikkelen van initiatieven ter zake.
- ▶ Er is een kadertekst voor duurzaam beheer van de verschillende biomassastromen.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Binnen de open call 'transitieprioriteiten binnen de speerpuntclusters' en de calls 'circulair aankopen, circulaire stad & circulair ondernemen' van Vlaanderen Circulair zijn verschillende projecten ingediend met een link naar voeding of biomassa. Eind december zijn de geselecteerde projecten bekend. De interdepartementale werkgroep bio-economie (IWG BE), waarvan het Departement Landbouw en Visserij in 2017 het voorzitterschap trok, heeft voorstellen voor focus voor de oproep in 2018 aangeleverd. Binnen de IWG BE wordt er nauw samengewerkt met Vlaanderen Circulair. Dit verzekert dat Vlaanderen Circulair blijvend aandacht heeft voor biomassastromen en -productie.

PPR-ABCO-4.3.2: Uitvoering van het Vlaamse Bijenteeltprogramma

Situering:

Het Vlaams Bijenteeltprogramma kadert in het Europese stelsel voor steun aan de bijenteelt, voorzien in verordening (EU) 1308/2013, waarbij de lidstaten de gelegenheid geboden werd een nationaal (regionaal) programma bij de Europese Commissie in te dienen, dat na goedkeuring recht geeft op een cofinanciering van 50%. Het programma richt zich op de verbetering van de algemene voorwaarden voor de productie en afzet van producten van de (honing)bijenteelt en sluit aan bij de maatregelen die in de verordening zijn opgesomd. Door de realisatie van het programma wordt bijgedragen tot de doelstelling van de Vlaamse overheid 'strategische doelstelling 4 'Flanders Agrofood Valley houdt rekening met zijn omgeving', als vermeld in de beleidsnota 2014-2019 Landbouw en Visserij.

Doel:

Het Vlaams Bijenteeltprogramma wil in de eerste plaats de bijensterfte in Vlaanderen terugdringen door het promoten van betere, wetenschappelijk onderbouwde imkertechnieken en door het opzetten van een selectiewerking, gebaseerd op de gedocumenteerde prestaties van het teeltmateriaal. Het programma zet ook in op de kwaliteitszorg voor de lokale honing. Daarnaast zal een webapplicatie worden uitgewerkt om vraag en aanbod van bijen voor bestuivingsdiensten te verenigen. Het programma voorziet tot slot in de samenwerking met instanties gespecialiseerd in het toegepast onderzoek op het gebied van de bijenteelt en de bijenteeltproducten.

Indicator:

Na afloop van elk bijenteeltjaar wordt een activiteitenverslag en een evaluatie van de resultaten voorgelegd.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd.

Duiding:

Het bijenteeltjaar 2017 is afgesloten, maar dit is slechts het eerste jaar van het Bijenteeltprogramma dat loopt over 3 jaar. De acties gaan door in 2018-2019.

Het activiteitenverslag werd afgerond, en omvat volgende deliverables:

- Onder technische bijstand voor imkers en imkergroeperingen zijn dat o.m. de organisatie van een symposium, de rapportering over vergelijkende experimenten, de uitgifte van een aantal brochures over bedrijfsmethodes en imkertechnieken en het opzetten van een informatieve website en het versturen van new flashes;
- Onder 'transhumance' werd er aangesloten bij de (bestaande) webapplicatie voor bestuivingsdiensten provincie Limburg, die werd uitgebreid en aangepast. Een aantal contacten werd gelegd tussen imkers en telers;
- Onder steun voor laboratoria voor analyse van de fysische en chemische kenmerken van honing werd het vroegere systeem van kwaliteitscontrole hertekend om een hogere betrouwbaarheid en representativiteit van de stalen te verzekeren (met o.m. willekeurige staalnames). De analyses werden toevertrouwd aan ILVO-T&V. Gezien het tijdstip van de staalname konden nog niet alle resultaten eind augustus worden meegegeven. Een nieuw kwaliteitslabel werd ontworpen.

- Onder steun voor het herstel van bijenbestand werd de selectiewerking op een nieuwe leest geschoeid. Doel is te komen tot de propagatie van geselecteerd teeltmateriaal met gedocumenteerde (kwalitatieve) prestaties. Een aantal imkers zijn al in het systeem gestapt en een aantal moeren zijn getest. Gezien het tijdstip zijn nog niet alle resultaten en de waardeberekeningen beschikbaar eind augustus.
- Onder samenwerken met instanties gespecialiseerd inzake toegepast onderzoek, gebeurde een viruscreening in het kader van de selectie op virusresistentie en een proef m.b.t. het broedeffect in de selectie op varroa-resistentie.

OD 4.4: EXPLOREREN VAN DUURZAME ALTERNATIEVEN IN DE VISSERIJ

OD 4.5: HET CREËREN VAN RUIMTE OM TE ONDERZOEKEN ALS ESSENTIËLE OMGEVINGSFACTOR

PPR-ABCO-4.5.1: Herzien van beoordelingskader van het departement voor advisering stedenbouwkundige vergunningen

Situering:

In 2015 werd al gestart met de actualisatie en herziening van het beoordelingskader van het Departement Landbouw en Visserij, dat gehanteerd wordt bij de beoordeling van stedenbouwkundige aanvragen in agrarisch gebied. De laatste update dateert van 2012. De specifieke aandachtspunten hierbij zijn de actualisatie van de relevante regelgeving, maximale afstemming met voorwaarden en normen binnen het beleidsdomein, de indeling van activiteiten in landbouwcategorieën en correcte definities, juridische onderbouwing en het uitwerken van standaardadviezen en -passages.

Doel:

De visie in het beoordelingskader bijsturen indien nodig en vooral juridisch onderbouwen. Het beoordelingskader moet een meer praktische uitwerking krijgen die de advisering meer ondersteunt.

Indicator:

Een aangepast beoordelingskader.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Bij te sturen

Duiding:

De herziening van het beoordelingskader zal niet afgerond zijn in 2017. Voor een belangrijk deel van de uit te werken dossiercodes werden de noodzakelijke aanpassingen aan de regelgeving RO (nog) niet uitgevoerd. Voor bepaalde dossiercodes (bv. RELI) werd er een aangepaste beoordelingsnota opgemaakt die voort moet gefinaliseerd worden. Het beoordelingskader moet volgens de opdracht van het kabinet worden afgerond in juni 2018.

OD 4.6: KIEZEN VOOR EEN VOEDINGSSYSTEEM MET MAXIMALE VALORISATIE VAN DE LANDBOUW EN VISSERIJPRODUCTEN

SD5: INNOVATIE IS DE SLEUTEL VAN DE TOEKOMST VAN FLANDERS AGROFOOD VALLEY

Om de ambitie over een sterker geïntegreerd onderzoeks- en innovatiebeleid waar te maken, werden het afgelopen jaar workshops georganiseerd en van daaruit een actieplan. De realisatie van twee concrete acties (herziening financiering praktijkcentra plantaardige sectoren, voorbereiding living labs dier) werden voorbereid door het departement.

In 2017 werd de oproep VLIF-innovatiesteun succesvol afgerond, de focus werd gelegd op investeringen in de groente- en fruitsector en veeteelt. Er werden zes projecten geselecteerd voor een subsidiebedrag van 1,94 miljoen euro.

Big Data was een thema dat meer aandacht kreeg in 2017, 2018 wordt het jaar van de data. Zo werden er vijf demoprojecten geselecteerd in het kader van smart farming. Ook werd een enquête over de toepassing van precisielandbouwtechnieken gehouden en tijdens Agribex werd samen met het ILVO een druk bijgewoonde workshop georganiseerd.

OD 5.1: EEN GEÏNTEGREERD ONDERZOEKS- EN INNOVATIEBELEID VOEREN IS PRIMORDIAAL

PPR-AOO-5.1.1: Lanceren van een nieuwe oproep voor de VLIF-projectsteun innovatie, met bijzondere aandacht voor de groenten- en fruitsector

Situering:

In PDPOIII is 23 mio euro beschikbaar binnen de maatregel VLIF-projectsteun innovatie. Wettelijk is het geregeld via een Besluit Vlaamse Regering. Elke oproep wordt gelanceerd met een Ministerieel Besluit. In 2016 vond de eerste oproep plaats. In 2017 wordt de tweede oproep gelanceerd. Er zal een investeringsfocus opgelegd worden voor innovatieve investeringen in de groente- en fruitsector en veeteelt.

Doel:

Succesvol de oproep lanceren, breed verspreiden en de selectie uitvoeren in samenwerking met andere afdelingen en het ILVO.

Indicator:

In de loop van mei 2017: succesvolle communicatie van het selectieresultaat.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd

Duiding:

Zowel de aanvraag als de selectie werden gerealiseerd.

PPR-SG-5.1.2: Opmaken en uitvoeren van een strategie voor de organisatie en sturing van het Vlaams landbouwonderzoek

Situering:

De beleidsnota Landbouw en Visserij formuleert de ambitie om een sterker geïntegreerd onderzoeks- en innovatiebeleid te voeren en de performantie van het kennis- en innovatiesysteem voort te verhogen. Er wordt ingezet op een nauwere samenwerking en goede afspraken tussen de betrokkenen om te komen tot een optimaal gebruik van de beperkte middelen, een betere afstemming tussen de onderzoeksinstellingen en een verhoogde doorstroming van onderzoeksresultaten naar de landbouwers. De ambitie speelt zo in op de diverse noden vanuit de sectoren, de afstemming tussen coördinatie-initiatieven, aanpakken van hiaten en problemen met financiering en de veranderingen binnen de overheid.

Doel:

Het project start vanuit de visie dat het Vlaamse landbouwonderzoek moet leiden tot kennis die nuttig en zinvol is voor de Vlaamse land- en tuinbouw. De implementatie van die kennis moet bedrijven helpen om hun competitiviteit te verhogen of te behouden, hun productie te verduurzamen, tegemoet te komen aan knelpunten en/of opportuniteiten te benutten. Om dit in de toekomst nog beter te realiseren zal het project voortwerken op het project van vorig jaar. Op basis van de resultaten van de workshops moet een actieplan uitgewerkt worden. Vervolgens moet dit actieplan afgestemd worden met de belanghebbenden en uiteindelijk ook uitgevoerd worden.

Indicator:

Het project is succesvol als het leidt tot een toekomstplan dat duidelijke acties (vervolgstappen) identificeert. Voor iedere actie is er een verantwoordelijke en timing geïdentificeerd. Deze stappen worden ook opgenomen, uitgevoerd en afgewerkt.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Bij te sturen

Duiding:

Op basis van de workshops werd een actieplan opgesteld en afgestemd met het kabinet. Een aantal acties werden opgestart, maar zijn nog niet afgewerkt:

- BVR praktijkcentra: Dit bleek een zeer moeilijk dossier te zijn. Het BVR werd inhoudelijk voorbereid en uitgeschreven door het departement in overleg met het kabinet. De gesprekken met de gedeputeerden en de directeurs van de praktijkcentra lopen, maar zijn zeer moeilijk.
- Living labs: de gesprekken met ILVO over de organisatie en governance van de living labs lopen.
- Evaluatie EIP en demonstratieprojecten: de studie loopt, maar start van een ruimer perspectief. Momenteel is het beoordelingskader voor PDPO3 in voorbereiding. Concreet worden vier opgelegde evaluatievragen rond onderzoek en innovatie uitgewerkt. Deze zullen dan concreet beantwoord worden voor de steun aan EIP operationele groepen en demonstratieprojecten.

De andere acties konden door omstandigheden niet opgestart worden. Ook werd het actieplan in zijn geheel nog niet voorgesteld aan de betrokken belanghebbenden.

PPR-AMS-5.1.3: Sensibiliseren en overleg rond opportuniteiten en beperkingen van big data in de landbouw

Situering:

Big data, open data en smart farming zijn belangrijke topics waar we als overheid nog onvoldoende op inspelen. Ze kunnen in de landbouw- en voedingssector leiden tot een verhogen van efficiëntie en doeltreffendheid, het vergroten van de transparantie en traceerbaarheid en ook leiden tot betrouwbare certificering. Voorts heeft het een impact op de landbouwbedrijfsvoering.

Doel:

- ▶ Opstart van 3 demoprojecten rond smart farming.
- ▶ Afstemming met ILVO over big data - uitwerken van een gemeenschappelijke visie en onderzoeksagenda - verduidelijken van de rol die LV wil spelen als producent, gebruiker en aanjager van big data.
- ▶ Communicatie naar de landbouwers via landbouwpers.

Indicator:

- ▶ Aantal projecten rond smart farming.
- ▶ Nota met gezamenlijke visie is afgewerkt.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

We hebben binnen het departement vijf demoprojecten gelanceerd in het kader van smart agriculture, we hielden een enquête over de toepassing van precisielandbouwtechnieken bij LMN-deelnemers en op 8 december organiseerden we, samen met het ILVO, een druk bezochte workshop op Agribex, waar landbouwers, loonwerkers, toeleveranciers, verwerkende industrie, onderzoekers en ambtenaars debatteerden over het gebruik van data in de landbouwketen. ILVO maakt daarvan begin januari nog een verslag

De gezamenlijke visie departement-ILVO wordt voort uitgewerkt en zal in 2018 uitmonden in een nota. Voorbereidend werk werd reeds geleverd via een verkennende interne nota over het potentieel van big data voor de landbouw.

Het project kent een vervolg in 2018 met het jaar van de Data, dat de minister in november 2017 heeft aangekondigd.

OD 5.2: DE KWALITEIT VAN HET UITGANGSMATERIAAL MOETEN WE BLIJVEN VERZEKEREN

OD 5.3: WE RICHTEN ONS OOK OP BIOTECHNOLOGIE EN PRODUCTINNOVATIE

OD 5.4: ZEEVISSERIJ EN AQUACULTUUR

PPR-AVKD-5.4.1: Project pulsvisserij en de uitwerking van de mogelijkheden in noordwestelijke wateren

Situering:

In 2017 zou België een pilootproject willen opzetten i.v.m. de puls in de noordwestelijke wateren. De puls is immers een zeer duur vistuig en om het economisch rendabel te kunnen exploiteren, is het van belang dat de Belgische sector in alle Belgische visgebieden met dit tuig kan vissen. Momenteel kan deze technologie enkel in een deel van de Noordzee gebruikt worden. De pulstechnologie zou belangrijke voordelen kunnen opleveren qua selectiviteit (vooral van belang bij de invoering van de aanlandingsplicht), brandstofbesparing, verminderde impact op de zeebodem enz.

Doel:

Vooraleer België een pilootproject kan opstarten rond de pulstechnologie moet hiervoor voldoende draagvlak gecreëerd worden, zowel bij de Europese Commissie als bij andere EU-lidstaten. Bij enkele lidstaten (zowel op niveau van de sector, ngo's als op beleidsniveau) bestaat er een zeer grote terughoudendheid tegenover het gebruik van deze technologie.

Indicator:

- ▶ Er zijn een aantal visvergunningen bij de Europese Commissie voor een pilootproject.
- ▶ Het draagvlak bij de regionale partners is verhoogd (bv. a.d.h.v. een presentatie dat in samenwerking met het ILVO zal gebeuren).
- ▶ Er is een uitgewerkte projectbeschrijving i.s.m. ILVO die voorgelegd kan worden aan de Europese Commissie.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Duiding:

Alle indicatoren voor dit project zijn behaald: de Europese Commissie heeft ons de toelating gegeven om met dit project te starten na voorlegging van een uitgewerkte projectbeschrijving (tot stand gebracht in nauwe samenwerking met het ILVO), en ook de andere lidstaten zijn van ons voornemen op de hoogte gebracht en kregen de gelegenheid om gedetailleerde info te vragen tijdens een regionaal overleg.

Binnen Vlaanderen werd er een pre-stuurgroep opgericht voor dit project. Na het overleg met de belanghebbenden wordt nu wel de voorkeur gegeven aan een onderzoek van de puls in het zuidelijk gedeelte van de Noordzee. Ook politiek wordt hier nu prioriteit aan gegeven waardoor het project in de noordwestelijke wateren even 'on hold' wordt gezet.

SD6: DE OVERHEID IS DE PARTNER VAN FLANDERS AGRO-FOOD VALLEY

Het e-loket werd voort uitgebreid met nieuwe functionaliteiten en geoptimaliseerd. Samen met VLM werd ook een visie over dossiergebonden e-communicatie opgesteld. Tegelijk werd ook ingezet op e-communicatie: eenvoudige, uniforme, heldere en bij voorkeur digitale communicatie. Wel is er blijvend aandacht voor de niet-digivaardige klant.

Zoals ieder jaar werd er voort ingezet op betere regelgeving, besluitvorming en handhaving. Er werd het afgelopen jaar een dienstorder kwaliteitsvolle regelgeving uitgewerkt, hieronder werd ook een opleiding voorzien. Er werd een verzamel-BVR uitgewerkt, om een aantal verbeter- en vereenvoudigingsvoorstellen in een beweging door te voeren in de Vlaamse wetgeving.

OD 6.1: DE OVERHEID WORDT SLAGKRACHTIGER, ALS HEFBOOM VOOR DUURZAAM ONDERNEMERSCHAP

PPR-ABCO-6.1.1: Uniformiseren van adviezen in het kader van vergunningen aan de lokale besturen op Vo-niveau en introduceren van de omgevingsvergunningen

Situering:

Het team Ruimte behandelt de advisering van stedenbouwkundige aanvragen en ruimtelijke processen in het agrarisch gebied en streeft een sturende rol na in ruimtelijke ontwikkelingen op het terrein.

Voor de advisering van stedenbouwkundige aanvragen zal er extra aandacht worden besteed aan de (efficiënte) implementatie van het decreet Omgevingsvergunning in de dagelijkse werking en de afstemming met het nieuw digitaal registratie- en opvolgingsprogramma voor stedenbouwkundige aanvragen (ASA3).

De kwaliteitsoptimalisatie van de adviezen en de uniformiteit van de advisering in de provinciale buitendiensten blijft een prioriteit. De aanpassing van het beoordelingskader zal dat proces faciliteren en ondersteunen.

Doel:

Een kwaliteitsvolle deelname aan de provinciale en gewestelijke omgevingsvergunningscommissies en een juridisch correcte, uniforme en efficiënte advisering van omgevingsvergunningsaanvragen en ruimtelijke ontwikkelingen.

Indicator:

Daadkracht bij onze advisering.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Kleine afwijking

Duiding:

De omgevingsvergunningen en omgevingsvergunningcommissies werden geïntroduceerd. Het Dept. LV wordt als adviesinstantie hier actief in betrokken. Het adviseren van omgevingsvergunningaanvragen via het digitale omgevingsloket verloopt wegens veelvuldige technische storingen, moeizaam. Om het uniformiseren van adviezen in het kader van vergunningen aan de lokale besturen te bewerkstelligen, werden er op initiatief van Ruimte Vlaanderen een aantal overlegmomenten georganiseerd. Voorlopig werd er enkel een inventarisatie opgemaakt van de adviesbevoegdheden van de verschillende beleidsdomeinen en het gezamenlijk overleg.

PPR-SG-6.1.2: Uitrol van e-programma: e-projecten, e-structuur en e-leidinggeven

Situering:

- ▶ De integratie van ex-ALV/ ex-Dept LV/ 6SH lukte dankzij de inzet van velen. Dit veranderingsproces moest echter zó snel gebeuren dat we te weinig konden inzetten op efficiëntie.
- ▶ De impact van de natuurlijke afvloeiing van 62 medewerkers deze legislatuur is zeer hard. We stellen vandaag vast dat we ongeveer de helft van deze natuurlijke afvloeiërs tijdelijk moeten vervangen om het werk gedaan te krijgen en omdat we onvoldoende e-resultaten boeken.
- ▶ Kerntakendebat en –plan: bracht eerlijk gezegd voor ons departement weinig soelaas. Tel hierbij de politieke crisis tussen Europa en Rusland, de crisissen in diverse landbouwsectoren, de weersomstandigheden in 2016, het verdwijnen van diverse quota ... Dit haalbaar en werkbaar houden voor onze medewerkers blijft dé uitdaging.

Doel:

Door de opschaling van de afdelingsgrootte willen we bereiken dat rotatie in eerste instantie meer gebeurt binnen de afdeling zelf en pas in noodsituaties op departementaal niveau. We ervaren dat structuren meer en meer ondergeschikt geraken aan mensen en hun werking, maar veel medewerkers hebben toch nog wel wat afdelingshouvast nodig.

Door deze opschaling komen de op elkaar afgestelde processen nog meer samen, wat ook tot verbreding van kennis en interesses zal leiden bij medewerkers. Het biedt ook meer kansen op doorgroei en het verlaagt de rotatiedrempel. Op die manier hopen wij de natuurlijke afvloei van 62 'koppen' - die MOET gebeuren - meer binnen de structuur te kunnen opvangen waardoor er minder nood is aan tijdelijke tewerkstelling (want ook dit bezwaart het koppenverhaal).

Door het samenbrengen van de zogenaamde matrixtaken zullen we 'organisatie/processen/EDP/IT' nog sterker dan vandaag kunnen laten samenwerken en zullen we kunnen investeren in 'identificatie', 'EDP' én IT (bv. eind 2016 hevelen we binnen de apparaatskredieten mogelijk reeds circa 400.000 euro over). Want een verticale of materie-organisatie als ons departement kan slechts kwalitatief goed werk leveren als er een sterke matrix-ondersteuning is.

Dit samenbrengen van IT, de dienst Organisatie en HR (procesbegeleiding, procesuittekeningen, facility ...) en de dienst Communicatie in een grotere afdeling wil helemaal niet zeggen dat IT noch de andere matrixprocessen voor ons departement minder belangrijk worden. Integendeel, verder digitaliseren zal een must blijven. Maar op die manier kunnen we wel de druk wat van de ketel halen voor wat betreft de centralisatiedrang van de Vo voor IT.

Indicator:

- De nieuwe structuur is operationeel vanaf 1/7/2017;
- De e-projecten lopen voort en een aantal hebben op 31/12/2017 resultaten behaald;
- Er zijn minder leidinggevers in het departement die meer tijd kunnen besteden aan het leiding geven volgens de 8 engagementen van leiderschap.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd.

Duiding:

De E-projecten zijn ofwel afgerond ofwel lopende. Resultaten van de projecten (de baten) zullen pas op later tijdstip kunnen bepaald worden.

De structuur van het departement is operationeel sinds 1/7/2017, met grotere afdelingen en grotere diensten. De leidinggevers krijgen allemaal opleidingen en worden geadviseerd via het project Leiderschap 3.0.

OD 6.2: ADMINISTRatieve VEREENVOUDIGING WORDT NAGESTREEFD

PPR-ADO-6.2.1: Uitbouwen van het e-loket als selfservice portaal voor de klant

Situering:

Met het e-loket wordt een administratief eenvoudige methode beoogd om de klant zijn aanvragen begeleid te laten invullen en indienen waarbij dankzij een foutencontrole en opmerkingen de klant proactief geïnformeerd wordt over eventuele onjuistheden of onvolkomenheden en indien nodig zelfs belet wordt om onvolledige of incoherente aanvragen in te dienen.

Ook voor de administratie werd een administratieve vereenvoudiging beoogd en wel op twee vlakken. Ten eerste worden dankzij het e-loket alle gegevens, alfanumeriek en grafisch, automatisch in de toepassing geëncodeerd. De werklast en foutenmarge die ontstaat door het encoderen van papieren formulieren valt volledig weg. Ten tweede zijn dankzij het e-loket, de ingediende aanvragen kwalitatief hoogstaander dan de papieren aanvragen aangezien de gebruiker vóór het indienen al geattendeerd wordt op onjuistheden en onvolledigheden. Hierdoor kunnen de aanvragen sneller, met minder verwerking en bijkomende communicatie verwerkt worden.

Doel:

Het e-loket beoogt in de eerste plaats efficiëntiewinsten voor het Departement Landbouw en Visserij. Daarnaast wil het e-loket bijdragen aan de administratieve vereenvoudiging voor onze klanten en administratie.

Tot slot wil het e-loket een betrouwbaar en efficiënt communicatiekanaal zijn tussen het departement en zijn klant.

Indicator:

Het eindresultaat voor deze doelgroepen is een online platform waarlangs ze hun aanvragen veilig, correct en begeleid kunnen invullen en indienen.

Bij uitbreiding evolueert het e-loket tot een gebruiksvriendelijk, bedrijfszeker en performant selfservice-portaal waar de externe klant al zijn gegevens kan raadplegen, zelfstandig verrichtingen met het Departement Landbouw en Visserij kan voeren en zijn communicatie kan raadplegen en voeren en dit de klok rond. Om tot dit resultaat te evolueren, moeten nog voort ingezet worden op het bereiken van efficiëntiewinsten, een administratieve vereenvoudiging en als uitbouw een communicatiekanaal.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Het e-loket is het afgelopen jaar uitgebreid met verschillende nieuwe maatregelen en functionaliteiten. Niet alle geplande functionaliteiten zijn effectief al in productie gezet, maar globaal gezien kunnen we toch stellen dat het e-loket-project op schema zit. De stabiliteit en performantie zijn behoorlijk, er zijn wel incidenten geweest maar die waren vaak extern van oorsprong (belnet, fedict ...). De belangrijkste interne projecten die nog afgewerkt moeten worden eind 2017 - begin 2018 zijn de installatie van Baracuda en de overstap naar 1-proces.

PPR-ADO-6.2.2: Visievorming en uitwerking e-communicatie met blijvende aandacht voor digibeten

Situering:

Zowel in de beleidsbrief van 2016 als in de beleidsbrief 2017 wordt aandacht besteed aan het vereenvoudigen van dossiergebonden en niet-dossiergebonden communicatie, met inzet op digitale communicatie. Voor beide vormen van communicatie werd het voornemen tot coherent, uniform en eenvormig communiceren uitgeschreven, evenwel zonder aandacht te verliezen voor IT-armoede.

Voor dossiergebonden communicatie worden een aantal pijnpunten weggewerkt zoals uniformiteit, traceerbaarheid, efficiënt en maximaal digitaal en voorzien van een tweewegscommunicatie. Er wordt ook afgestemd met VLM zodat voor landbouwers en hun consultants vanuit beide entiteiten op een éénvormige manier gecommuniceerd wordt. De communicatie bestaat uit 2 luiken, nl. een bericht op het e-loket en een notificatie. De voor landbouwers gevalideerde aanpak zal worden geëxtrapoleerd naar alle klanten van het departement.

Voor niet-dossiergebonden communicatie worden naast klanten, ook primaire doelgroepen meegenomen. De focus ligt op het brengen van onpartijdige (beleids- en technische) informatie. Er wordt via een enquête afgetoetst welke digitale media de noden het best invullen en of zo alle behoeften rond communicatie opgevangen worden. Vervolgens zal een actieplan uitgeschreven worden.

In de communicatiestrategie van het departement is het 1 stemprincipe opgenomen: een uniforme communicatie naar de doelgroepen, los van de boodschap. Dit principe moet voor niet-dossiergebonden en dossiergebonden communicatie worden toegepast. Daarom zal na het opstellen en aftoetsen van de

visie en de aanpak voor de niet-dossiergebonden communicatie, bekeken worden of, en binnen welke middelen, het opportuun is om te aligner met de dossiergebonden communicatie.

Een integraal onderdeel van dit project is het ontwikkelen van een ondersteuningsstrategie en actieplan voor de niet-digitaalvaardige klant. Het traject van dit actieplan zal voor alle communicatie zo gelijk mogelijk lopen.

Doel:

Het departement stuurt eenduidige boodschappen uit, met aandacht voor eenvoud en helder taalgebruik. Dossiergebonden en niet-dossiergebonden communicatie verloopt maximaal elektronisch en op uniforme wijze en het 1 stemprincipe wordt overal toegepast. Er is blijvend oog voor IT-armoede bij het uitvoeren van de communicatie.

Indicator:

We beschikken over de tools om de visie van het departement over dossiergebonden elektronische communicatie te realiseren. Overbodig geworden tools worden afgebouwd. Intern worden de communicatiestromen voort op elkaar afgestemd met een efficiënter verloop als resultaat. Voor niet-dossiergebonden communicatie wordt de visie voort afgewerkt, afgetoetst met doelgroepen en stapsgewijs in acties overgezet. Daarnaast wordt de minder digitaalvaardige klant ondersteund in het voeren en ontvangen van zijn communicatie.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Kleine afwijking

Duiding:

Via een gefaseerd afstemmingstraject werd samen met de landbouwsector en VLM-mestbank de visie voor dossiergebonden E-communicatie opgesteld. Een eerste stap is het wegwerken van niet-gevalideerde e-mailadressen. De bestaande bulkmailingtool (docmerger) werd licht aangepast om in de mate van het mogelijke communicatie volgens de visie van E-communicatie al te kunnen ondersteunen. De ontwikkeling van de IT-componenten heeft wat vertraging opgelopen door meer tijd uit te trekken voor de behoefteanalyse om begrip en draagvlak te vergroten en zo de implementatie te kunnen versnellen. De analyse voor de niet-digitale respondenten werd eind 2017 afgewerkt waarna een actieplan kon worden opgesteld.

PPR-ABCO-6.2.3: Werken aan betere regelgeving (motivering), besluitvorming en handhaving (o.a. uniformiseren van handhaving en beroepsdossiers)

Situering:

Het project focust op de kwaliteit van de regelgeving, beleidsuitvoering en handhaving.

Wat betreft het eerste, gaat het zowel om de inhoudelijke kwaliteit van de regelgeving als de kwaliteit van het regelgevingsproces. Wat de inhoudelijke kwaliteit betreft, zal de bestaande regelgeving worden gescreend, zullen verbetervoorstellen worden gedetecteerd en vertaald in concrete

wijzigingsvoorstellen. De verbeteringen moeten de kwaliteit van de regelgeving verbeteren, procedures vereenvoudigen, beheerskosten en administratieve lasten verminderen.

Wat de kwaliteit van het regelgevingsproces betreft zal het regelgevingsproces worden geoptimaliseerd, rekening houdend met de adviezen van SALV, SERV en eventueel tussen te komen regeringsbeslissingen. Dit zal worden vertaald in een dienstorder voor de opmaak van regelgeving binnen het Departement Landbouw en Visserij.

Wat de beleidsuitvoering betreft, zal de aandacht worden gevestigd op de naleving van de ombudsnormen en de beginselen van behoorlijk bestuur. Als deze kwaliteitsdoelstelling is bereikt, worden de beroepsprocedures binnen het Departement Landbouw en Visserij geoptimaliseerd, met respect voor de ombudsnormen en de beginselen van behoorlijk bestuur.

Wat handhaving betreft, zullen inspanningen worden geleverd om de procedures op punt te stellen en over de diverse materies meer uniformiteit in de handhaving te bekomen. Met name wat de beroepsprocedure betreft, zal worden nagegaan of een vereenvoudiging, waarbij alle garanties worden geboden voor een correcte behandeling, mogelijk is.

Doel:

De regelgeving, beleidsuitvoering en handhaving moet kwaliteitsvoller kunnen met een lagere beheerskost en administratieve last.

Indicator:

- ▶ Eind 2017 beschikken we over een dienstorder over de opmaak van regelgeving en is die dienstorder toegelicht op een interne vormingssessie.
- ▶ Eind 2017 hebben we een inventarisatie van verbetervoorstellen, die al in concrete wijzigingsvoorstellen worden vertaald en die uiterlijk in de loop van 2018 worden geconcretiseerd en goedgekeurd.
- ▶ Wat betreft beleidsuitvoering, zal er in 2017 een opleiding worden georganiseerd en een dienstorder worden uitgewerkt. Wat de beroepen betreft, zal er een georganiseerd administratief beroep worden gecreëerd. De initiële voorstellen zullen tegen eind 2017 worden geformuleerd.
- ▶ Wat de handhaving betreft, zullen eventuele wijzigingen meegenomen worden met de verbetervoorstellen in het 2e lid.

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Op schema

Duiding:

Een ontwerp van dienstorder is uitgewerkt en wordt nu binnen het team voort aangevuld. De principes ervan worden toegelicht op het Beleidsforum van 18/12, De dienstorder zal begin 2018 ter goedkeuring worden voorgelegd aan de directieraad.

De voorstellen tot verbetering van de regelgeving (incl. voorstellen inzake handhaving) (vooral BVR's), zijn geïnventariseerd en werden in december aan het kabinet voorgelegd. De procedure vangt aan in januari 2018. Voorstellen voor decreetswijziging werden tegen het eind van het jaar in conceptvorm

verwacht. Voorstellen voor decreetsartikelen worden in januari aan het kabinet bezorgd. Er is in 2017 een opleiding over behoorlijk bestuur georganiseerd en was er een eerste ontwerp van dienstorder. Gelet op de opmerkingen vanuit de academische wereld, zal er geen georganiseerd administratief beroep worden voorzien.

OD 6.3: EEN COMMUNICATIEVE OVERHEID ZORGT VOOR KENNIS EN DRAAGVLAK

SD7: HET DEPARTEMENT LANDBOUW EN VISSERIJ ORGANISEERT ZICH OPTIMAAL OM DE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN 1 TOT EN MET 6 ZO EFFICIËNT MOGELIJK UIT TE VOEREN

Het departement heeft op 1 juli 2017 een nieuwe structuur verwezenlijkt. Voorafgaand hieraan werden er heel wat E-projecten opgestart met als doel meer efficiënt en afdelingsoverschrijdend te werken. Het aantal afdelingen werd gereduceerd van 8 naar 5. Er werd geïnvesteerd in Leiderschap 3.0 voor de leidinggevenden van de nieuwe structuur. Het sluitstuk hiervan is de leiderschapshandleiding die eind december voorgesteld werd aan de leidinggevenden.

Ook werd actief voort gewerkt aan het motivatie-, belonings- en waarderingsbeleid. Zo werd er een Leren in Netwerk over motivatiebeleid georganiseerd, en er werden interne communicatie-acties opgestart hierover via de muurkrant.

OD 7.1: HR

PPR-AOFC-7.1.1: Leiding geven in tijden van verandering

Situering:

Leiding geven in tijden van verandering is het vervolgverhaal van het project Leiderschap 3.0.

Doel:

- ▶ Draagvlak van de nieuwe Leiderschaps-Visie opgemaakt in 2016 onder de leidinggevenden, maar ook naar alle medewerkers. In 2017 zullen initiatieven hierrond worden opgezet ter ondersteuning van de leidinggevenden.
- ▶ Initiatieven die opgezet worden naar aanleiding van de e-Structuur en e-Leidinggeven samenbrengen met de nieuwe Leiderschaps-Visie.

Indicator:

- ▶ De Leiderschaps-Visie is gekend bij de leidinggevenden en de medewerkers.
- ▶ Er is een ontwikkelactie rond leidinggeven opgenomen, geput uit 1 van de 8 engagementen of uit het development center of uit de 2-daagse opleiding in de planning en evaluatie 2017.
- ▶ Leidinggevenden hebben feedback ontvangen van hun medewerkers en/of leidinggevenden over de 8 engagementen (dat kan o.a. via de FIO).

Jaarevaluatie 2017:

Status:

Gerealiseerd

Duiding:

In het kader van dit project werd het volgende gerealiseerd:

- Opleiding Leiderschap 3.0 voor de leidinggeevenden vond plaats in april – mei.
- De Leiderschapsvisie werd herhaald naar alle leidinggeevenden in februari en werd mee opgenomen in de introductie van de opleiding Leiderschap 3.0 (door de HR-partners toegelicht).
- Bekendmaking van de leiderschapsvisie bij alle medewerkers (najaar):
 - o Een begeleidend leiderschapsspel is in ontwikkeling en intussen uitgetest door een tweetal teams. Een finaal ontwerp wordt ontwikkeld door de dienst Communicatie.
 - o Een artikel over de Leiderschapsvisie werd gepubliceerd op 29/06 en een artikel over het Leiderschaps-eVent is gepubliceerd in de tweede helft van oktober.
- De aanpak voor de FIO (leidinggeevenden krijgen op deze manier feedback over hun leidinggevendende competenties, inclusief de 8 leiderschapsengagementen) werd voorgesteld op de directieraad. De implementatie is op vraag van de directieraad uitgesteld met 6 maanden.
- Het tweede Leiderschaps-eVent vond plaats op 2/10/2017.
- Er werden algemene ondersteunende instrumenten voor de leidinggeevenden ontwikkeld, zoals de praktische gids voor de leidinggeevenden, het persoonlijk werkboekje, tools en tips voor leidinggeevenden via het LV-portaal ... Hierover werd ook gecommuniceerd.
- In samenwerking met AGO werd individuele coaching aangeboden in functie van de individuele ontwikkelacties van de leidinggeevenden. Het aanbod is in twee opgedeeld.
 - o Deel 1: ingaan op het feedbackrapport naar aanleiding van het development center en keuze tussen experten vs. leidinggevende functie. Dit aanbod is twee keer gecommuniceerd en 12 van de 49 leidinggeevenden zijn hierop ingegaan. Twee personen startten in 2016 al met het coachingstraject.
 - o Deel 2 is voorgesteld op het maturiteitsforum van 24/10/2017.
- Opmaak van principes en rol van afdelingshoofd, diensthoofd, teamhoofd en expertenrol. De principes van diensthoofd – teamhoofd en expertenrol zijn mee geïntegreerd in de visienota (experten vs. leidinggevende loopbaan). Hierin is de rol van het afdelingshoofd nog niet meegenomen.
- Er werd een tweede oproep gedaan voor deelname aan het development center voor potentieel leidinggeevenden (mei – juni). Een 24-tal leidinggeevenden hebben deelgenomen, en deze mensen werden ook uitgenodigd voor het aanbod voor individuele coaching en het Leiderschaps-eVent.

PPR-AOFC-7.1.2: Motivatie, beloning en waardering

Situering:

Een verbetervoorstel uit de CAF-zelfevaluatie van 2014 was de noodzaak voor het opstellen van een objectief en sterk waarderings-, motiverings- en beloningsbeleid. In het verleden werden hier al aanzetten toe gedaan, maar die hebben nog niet tot een gehele aanpak geleid. Belangrijk is om vooraf goed over de aanpak af te stemmen tussen het projectteam en de directieraad. In 2016 werd een vrij volledig traject doorlopen om tot een basis van een Motiverings- Waarderings-, en Beloningsbeleid te komen. In 2017 wordt hier voort op ingezet.

Doel:

In 2017 wordt de werkgroep behouden om tegen eind 2017 tot een degelijk beleid te komen. De verdere uitrol van de te ondernemen acties verloopt via de stuurgroep als beslissingsorgaan. De werkgroep zorgt voor de praktische uitwerking.

Indicator:

Als medewerkers meer gemotiveerd en gewaardeerd worden en als er acties ondernemen worden om meer te motiveren en te belonen, kunnen we van een geslaagd project spreken.

Jaarevaluatie 2017:**Status:**

Op schema

Duiding:

Gedurende het jaar werden de vooropgestelde doelen en acties (FUTO-afspraken, goed bezig-verhalen, sessie LIN over teammotivatie,...) uitgevoerd. Een laatste fase van dit project is om afspraken voor teambeloningen te maken zodat dit uitgerold kan worden in 2018. In 2018 verwachten we een recurrente aanpak voor dit project.

OD 7.2: ORGANISATIE EN INTEGRITEIT

PPR-AOFC-72.1: Ondersteuning van de uitrol van het project structuurwijziging (change)

Situering:

Veranderingen op zich zijn projecten ... daar hebben we projectmanagement voor.

De IMPACT van de veranderingen op de MENSEN, daar hebben we changemanagement voor nodig.

Doel:

De leidinggevenden van het departement ondersteunen en de nodige houvast bieden vanuit HR en changemanagement om zo ervoor te zorgen dat de veranderingen geaccepteerd en gedragen worden.

Indicator:

Via een enquête nagaan hoe de medewerkers de veranderingen ervaren hebben. Uit te voeren in de loop van 2018.

Jaarevaluatie 2017:**Status:**

Vervangen

Duiding:

Het project zelf rond de evaluatie is niet opgestart, maar er wordt wel al begeleiding gegeven aan leidinggevenden rond de veranderingen. Dit zit mee opgenomen in het project Leiderschap 3.0.

De evaluatie zal in 2018 gebeuren en zal niet meer vervat zitten in een project. Dit project wordt daarom afgesloten.

OD 7.3: WELZIJN

OD 7.4: GELIJKE KANSEN EN DIVERSITEIT

2 RAPPORTERING OVER DOELSTELLINGEN OPGELEGD DOOR REGERINGS-AFSPRAKEN

2.1 AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN

Het samenvattend rapport over de uitgevoerde auditwerkzaamheden door Audit Vlaanderen bij het Departement Landbouw en Visserij geeft aan in welke mate het departement enerzijds werk maakt van de generieke doelstelling rond de verdere uitbouw van interne controle/organisatiebeheersing en anderzijds beschikt over adequate maatregelen om belangrijke risico's voldoende te beheersen.

Hieronder in de tabellen de stand van zaken op 30 november 2017 gebaseerd op volgende auditwerkzaamheden uitgevoerd door Audit Vlaanderen sinds 2015:

- De evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement (auditopdracht 1701 021 van 31 oktober 2017).
- De audit in het kader van de thema-audit projectmanagement (auditopdracht 1501 015 van 18 februari 2016).
- De opvolging van de openstaande aanbevelingen geformuleerd naar aanleiding van eerdere audits.

Maturiteit risicomanagement Gewogen gemiddelde op een schaal van 0 (afwezig) tot 5 (geoptimaliseerd)	
	2017
Risico-identificatie en – evaluatie	2.1
Risicobeheer	2.3

Door de recente uitwerking van een visie en nieuwe aanpak voor een integraal risicomanagement doet het departement een gestructureerde aanzet tot een meer professionele en systematische aanpak van haar risicoanalyse en -beheer. De huidige aanpak vormt een goede eerste aanzet, maar om de complexiteit van de aanpak en bijhorende werklust te bewaken, is een kritische evaluatie noodzakelijk. Er werden door Audit Vlaanderen drie aanbevelingen geformuleerd die hiertoe bijdragen.

Thema audit projectmanagement		
Onderzocht project	Mate van risicobeheersing	
	2015	2017
Fusie ALV-DLV	Deels onder controle	Deels onder controle

De Vlaamse Regering vermeldde in haar nota van 21 maart 2014 betreffende de fusie de te realiseren effecten, m.n. schaalvoordelen en meer synergie tussen beleid en uitvoering. Op basis van de thema-audit bleek dat de effecten, zowel bij de beslissing als bij de verdere uitwerking ervan, evenwel onvoldoende concreet (en meetbaar) werden geformuleerd. De Vlaamse Regering voorzag verder niet in een projectbudget en stelde een erg stringente timing voorop. Het ontbreken van deze essentiële randvoorwaarden hypothekeerde de goede projectmatige aanpak van deze integratie-operatie, waardoor de realisatie ervan op een eerder pragmatische wijze diende te gebeuren.

Status aanbevelingen op 30/09/2017		
	2016	2017
Aantal geformuleerde aanbevelingen	13	13
Aantal openstaande aanbevelingen	2	1
Acceptatiegraad	100 %	100 %
Realisatiegraad	91 %	91 %
Tijdigheid	92 %	91 %
Aanvaardbaarheid van streefdata	100 %	100 %

Het departement reageert constructief op de geformuleerde aanbevelingen. Dit blijkt uit de hoge acceptatie- en realisatiegraad.

De openstaande aanbevelingen na het laatste beleidsgerichte rapport van Audit Vlaanderen zijn dus de volgende:

1. **Aanbeveling AO7 incl themaaudit:** “Om de efficiëntiewinsten meetbaar en aantoonbaar te maken, ontwikkelt het departement een systeem dat haar in staat stelt om de (productie)middelen/apparaatskosten in hun totaliteit toe te wijzen aan de organisatiedoelstellingen en/of de (kern)processen en projecten” met nieuwe streefdatum 30/09/2018
2. **Aanbeveling Risicomanagement A01:** “Het departement maakt bij de verdere uitrol van het risicomanagement een duidelijk onderscheid in enerzijds de risicoanalyse in functie van de strategische- en operationele doelstellingen en anderzijds de belangrijkste kern- en ondersteunende processen en projecten. Een duidelijke afbakening van het niveau bevordert de risico-identificatie en stelt de entiteit in staat om gericht acties te ondernemen om deze risico's te beheersen” met streefdatum 31/12/2019
3. **Aanbeveling Risicomanagement A02:** “Het departement zet een gelaagd systeem van rollen en verantwoordelijkheden rond risicomanagement op. Deze gelaagdheid strekt zich niet alleen uit over alle niveaus van het departement, dus van directieraad tot de effectieve controle-eigenaar, maar ook over alle functies die betrokken zijn bij risicomanagement, zoals interne controle en interne audit” met streefdatum 31/12/2017.
4. **Aanbeveling Risicomanagement A03:** “Het departement optimaliseert de huidige aanpak in functie van de werkbaarheid en duidelijkheid voor alle betrokkenen en werkt een kader uit voor de identificatie en de classificatie van haar risico's dat afgestemd is op de werking van het departement” met streefdatum 31/12/2018

2.2 UITVOERING KERNTAKENPLANNEN

Het kerntakenplan wordt in grote lijnen uitgevoerd zoals voorop gesteld. Hieronder wordt de evolutie van de bruto VTE weergegeven telkens berekend over de aangegeven maand.

	Br VTE juni 2014	Br VTE juni 2015	Br VTE dec 2015	Br VTE Juni 2016	Br VTE dec 2016	Br VTE Juni 2017	Br VTE dec 2017
Departement LV	579,1	604,7	607,9	561,1	562,8	539,4	(nov) 548,5

Aangezien het overgrote deel van de kerntaken van het Departement Landbouw en Visserij gerelateerd is aan verplichtingen vanuit de Europese Unie, werd vooral ingezet op de optimalisatie door vereenvoudiging of modernisering van de bestaande kerntaken en processen.

Volgens de afspraken gemaakt op het voorzitterscollege en volgens het eigen kerntakenplan engageert het Departement Landbouw en Visserij zich om organisatie breed in te zetten op de

resultaat- en klantgerichte oriëntering van een aantal belangrijke beleidsinstrumenten, waaronder eigen dienstverlening, regelgeving, vergunningen, adviseringen en erkenningen en subsidies. Hierna de geplande prioritaire projecten hierrond in 2017.

Eigen dienstverlening aan de burger en de organisaties:

Herstructureren van de respectievelijke rollen in landbouwonderzoek en voorlichting in overleg met de diverse actoren;

- *Zie PPR-5.1.2 Opmaken en uitvoeren van een strategie voor de organisatie en sturing van het Vlaamse landbouwonderzoek.*

Werken aan één grote landbouwdatabank

- *Zie PPR -5.1.3 Sensibiliseren en overleg rond de opportuniteiten en beperkingen van big data in de landbouw.*

Resoluut kiezen voor zo maximaal mogelijk digitaliseren.

- *Zie PPR-6.2.2 Visievorming en uitwerking e-communicatie met blijvende aandacht voor digibeten.*

De 1 loketfunctie vanuit het Beleidsdomein Landbouw en Visserij.

- *Zie PPR-6.2.1 Uitbouwen van het e-loket als selfservice portaal voor de klant.*

Regelgeving:

Het verbeteren van de wetstekwaliteit.

- *Zie PPR-6.2.3 Werken aan betere regelgeving (motivering), besluitvorming en handhaving (o.a. uniformiseren van handhaving en beroepsdossiers).*

Vergunningen en erkenningen

Werken aan een omgevingsvergunning en zoveel mogelijk uniformiseren van adviezen voor vergunningen

- *Zie PPR-6.1.1 Uniformiseren van adviezen in het kader van vergunningen aan de lokale besturen op Vo-niveau en introduceren van omgevingsvergunningen.*

Subsidies

-

2.3 OPVOLGING PERSONEELSBESPARING

Het Departement Landbouw en Visserij engageert zich om de afspraken met betrekking tot het regeerakkoord inzake personeelsbesparingen en afbouw weddekredieten, na te komen.

De kerntakenoefening van het Departement Landbouw en Visserij heeft een impact op 23,5 VTE die bijdragen tot de afbouw van de beoogde personeelsleden tegen eind 2019.

Personeelsbesparingen Departement LV	Start	Na besparing 2014	Na besparing 2015	Na besparing 2016	Na besparing 2017	Saldo nog te besparen na 2017
<i>Besparing van 611 naar 549 in 2019 = 62 koppen*</i>	611	602	589	563	549	0
<i>Weddekredieten besparing van 3.750.000 euro</i>	0		1.017.000,13 €	655.000 €	617.000	1.461.000

* De vooropgestelde besparingen in koppen werden een aantal keer aangepast:

- *Initiële Koppen besparing van 632 naar 568 in 2019 = 64 koppen.*
- *Aangepaste cijfers op 30/06/2016: van 613 naar 551 in 2019 = 62 koppen*
- *Aangepaste cijfers op 01/01/2017: van 611 naar 549 in 2019 = 62 koppen*

Er werd één overkoepelend efficiëntieprogramma opgestart in 2016 dat bijdraagt om deze besparingen haalbaar te maken. Ook in 2017 liep dit programma voort.

