

ILVO

**Instituut voor Landbouw-
en Visserijonderzoek**

ILVO (IVA + EV)

Beleidsdomein Landbouw & Visserij


Ondernemingsplan ILVO 2015-2019



Vlaanderen
is landbouw & visserij

Gelezen en goedgekeurd op datum van

- 7 MEI 2015



Mevrouw Joke Schauvliege

Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw

Ondernemingsplan ILVO



Tussen:	De Vlaamse Regering, vertegenwoordigd door mevrouw Joke Schauvliege, Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw
en:	Het Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek, Intern Verzelfstandigd Agentschap (IVA) zonder rechtspersoonlijkheid met Eigen Vermogen, vertegenwoordigd door de heer Joris Relaes, Administrateur-generaal IVA ILVO en Hoofd van de Beheerscommissie EV ILVO
Met looptijd van:	1/04/2015
Tot:	31/03/2019
Vastgesteld op:	31/03/2015

In het kader van de Lambermontstaats hervorming werden het Centrum voor Landbouwkundig Onderzoek (CLO) en het Centrum voor Landbouweconomie (CLE) op 1 oktober 2002 geregionaliseerd en ondergebracht onder het departement EWBL van het Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap. In het kader van BBB is het CLO samen met een deel van het CLE opgegaan in een intern verzelfstandigd agentschap (IVA) met Eigen Vermogen (EV) binnen het beleidsdomein Landbouw en Visserij, met de naam Instituut voor Landbouw- en Visserijonderzoek (ILVO) en opstartdatum 01/04/2006 (besluit 9/12/2005 en decreet 23/12/2005). In de werking zijn de twee juridische entiteiten de IVA en het EV een geheel en onlosmakelijk met elkaar verbonden.

Het besluit van de administrateur-generaal, tot delegatie van sommige bevoegdheden aan de afdelingshoofden dd. 16/11/2006 is verschenen in het Belgisch Staatsblad van 4/12/2006. De publicatie van 13-02-2014 in het BS regelt de benoeming van de nieuwe Administrateur-generaal. Het besluit van de Vlaamse Regering van 16/02/2007 (BS 08/03/2007) regelt de werking, het beheer en de boekhouding van het EV, het ministerieel besluit van 23/08/2010 omvat het huishoudelijk reglement van de Beheerscommissie van het EV. De leden werden aangeduid bij MB van 10/02/2012 (BS 17/02/2012). Het besluit betreffende het Raadgevend Comité van 4 juni 2008 verscheen in het BS op 23/06/2008, het ministerieel besluit tot aanwijzing van de leden (06/04/2013) en van de samenstelling is verschenen in het BS van 18/04/2013.

In de Beleidsnota Landbouw, Visserij en Plattelandsbeleid 2014-2019 wordt, binnen de krijtlijnen uitgezet door de EU, aangegeven hoe Vlaanderen haar positie tracht te behouden en versterken. Het concept 'Flanders Agrofood Vally' geworteld in een leefbaar platteland, is de rode draad.

De Vlaamse Agro-voedingsproducten worden geproduceerd binnen een stringent kader dat garanties biedt op vlak van voedselveiligheid, dierenwelzijn, leefmilieu enzo. Sector overschrijdend zal gewerkt worden aan bewustwording en afzetbevordering van producten van bij ons. Biologische landbouw en duurzame alternatieve langbouwvormen krijgen de aandacht die ze verdienen. Voedselproductie blijft de basisdoelstelling, maar de diverse sectoren in de agrovoedingsketen hebben evenzeer een rol te spelen bij het behalen van natuur-, water-, lucht- en klimaatdoelen. Om dit te bereiken wordt niet enkel een ondersteunend beleid gevoerd, maar evenzeer een flankerend beleid dat tracht nieuwe uitdagingen op een haalbare en doordachte manier te begeleiden. Innovatie is de weg om onze sector te begeleiden naar een landbouw die moet toelaten om tegen 2050 mondiaal liefst 70% meer voedsel te produceren met tegelijkertijd een duurzamere inzet van natuurlijke hulpbronnen. We voeren daartoe een geïntegreerd onderzoeksbeleid, waarbij alle betrokken instellingen en partners samenwerken. Via de implementatie van het EIP in Vlaanderen, zorgen we voor een verberende doorstroming van onderzoeksresultaten naar de praktijk. Verdere genetische vooruitgang en bewaking van de kwaliteit van het uitgangsmateriaal wordt nagestreeft. We stellen ons pragmatisch op in de Europese discussie over het onderzoek naar, en de invoer van, en de lokale teelt van genetisch gewijzigde gewassen.

Ook in de visserij bestaat er een delicaat evenwicht tussen de economische, ecologische en sociale pijler van duurzaamheid. We onderzoeken samen met de sector toepassingen voor hervormingsmaatregelen van de Europese Commissie omtrend duurzaamheid. Daarnaast gaat de aandacht ook naar de ontwikkeling van een duurzame aquacultuur.

Binnen het Vlaamse platteland worden bestaande initiatieven geëvalueerd, nieuwe horizontale en gebiedsgerichte projecten worden uitgevoerd. De aandacht voor de rol van vrouwen op het platteland wordt bestudeert. Ook het dorpenbeleid staat centraal.

Het Ondernemingsplan omvat het hele ILVO, zijnde IVA ILVO en ILVO EV IVA ILVO en ILVO-EV (Eigen Vermogen) zijn twee sub-entiteiten, elk met een begroting, bestuursorganen en met juridisch gescheiden personeelsbestanden. Op de werkvloer zijn de onderzoeks- en dienstverlenings-activiteiten verweven. Hierdoor zijn we genoodzaakt beiden samen te nemen. Beiden streven ook dezelfde missie na. Momenteel loopt een onderzoek van het Rekenhof dat meer duidelijkheid voor de toekomst zal scheppen.

Het plan werd opgesplitst in 2 luiken, in het eerste luik zijn de ILVO strategische doelstellingen (ILVO SD's) terug te vinden, in een tweede luik de strategische doelstellingen van het Beleidsdomein Landbouw en Visserij (L&V SD's).

De ILVO SD's zijn de interne strategische doelstellingen ter optimalisatie van de werking van ILVO. De looptijd van deze strategische doelstellingen loopt van 2015 tot 2019. Op korte termijn worden deze doelstellingen opgevolgd door jaarlijkse operationele doelstellingen die hun uitwerking vinden zowel binnen de Directie als binnen de eenheden. Binnen de operationele doelstellingen worden actiepunten en projecten uitgewerkt, gemonitord door aangegeven indicatoren.

De L&V SD's zijn de strategische doelstellingen die rechtstreeks volgen uit de Beleidsnota. Deze zijn sectorgericht en verbonden met de Onderzoeksplanning en de dienstverlening van ILVO. Deze onderzoeksplanning wordt driejaarlijks opgemaakt op basis van clusters van projecten, de laatste onderzoeksplanning is deze voor 2014-2016.

We hebben de L&V SD's aangevuld met één specifieke ILVO SD, nl. 'Kennispopbouwend onderzoek wordt uitgevoerd'. Dit luik was niet aanwezig in de L&V SD's maar is essentieel voor een onderzoeksinstelling. Het wordt voornamelijk opgevangen door de werking van het Eigen Vermogen.

De kredieten voor IVA ILVO zijn ondergebracht onder de begrotingsartikelen KDO-1KFH2AA-LO (Lonen Landbouw- en Visserijonderzoek) en KDO-1KFH2AA-WT (Werking en Toelagen Landbouw- en Visserijonderzoek). Deze bestaan uit de programma's 1KF20200 (Werking) en 1KF20600 (Investerings). Een verdere opsplitsing naar de entiteiten verloopt via de codes KDOA00 (Directie); KDOB00 (Plant met BA Plant 21, BB Plant 109 en BC Plant 96); KDOC00 (Dier met CA Dier 68 en CB Dier 1); KDOD00 (T&V met DA T&V 370 en DB TIV 115); KDOE00 (L&M)
EV ILVO zorgt voor eigen financiering.

De missie van het ILVO (Besluit van de Directieraad van 2/12/2014)

ILVO is een onafhankelijk wetenschappelijk onderzoeksinstituut en dienstverleningsorganisatie van de Vlaamse overheid dat meewerkt aan het bevorderen van een duurzame landbouw, visserij en agrovoedingssector in Vlaanderen, België, Europa en in de wereld.

Visie van het ILVO (Besluit van de Directieraad van 2/12/2014)

ILVO wil voor de actoren in de landbouw- visserij- en agrovoedingsketen en voor de bredere plattelandsomgeving op een proactieve, objectieve en integere wijze nieuwe en bestaande trajecten van optimalisatie en verduurzaming onderzoeken.

ILVO gaat daarbij op een regelmatige basis in dialoog met het beleid, de stakeholders en de maatschappij en tracht daarbij in zijn eigen werking een voorbeeldfunctie te vervullen.

<i>OD7</i>	ILVO gaat na hoe ze kan tegemoet komen aan de stijgende vraag om opleidingen te organiseren binnen de aanwezige onderzoeksinfrastructuur	Onderzoek naar haalbaarheid (in het kader van het kerntakenbeleid (dienstverlening en advies, budget, concurrentiepositie met andere wetenschappelijke instellingen...) Indien haalbaar worden acties genomen om ILVO te laten erkennen als opleidingscentrum (incl. food pilot) Communicatie + organisatie opleidingen waarbij de voorbeeldfunctie van ILVO in acht wordt gehouden	Meerjarig	Recurrente taak	Björn Possé, Sandra De Schepper	KD + middelen EV	Werd de haalbaarheidsstudie uitgevoerd?
<i>OD8</i>	Via Agrolink worden allianties uitgewerkt met de belangrijkste onderzoekspartners	Via de verantwoordelijke voor Agrolink worden de belangrijkste strategische onderzoekspartners geïdentificeerd en gecontacteerd voor allianties.	jaarlijks	Recurrente taak	Sylvia Bursens, Joris Relaes	middelen EV + middelen partners agrolink	Aantal opgestarte initiatieven
<i>OD9</i>	ILVO is optimaal aanwezig op sociale media	In functie van de beschikbaarheid van personeel en middelen wordt er onderzoek waargemaakt in welke mate/door wie voor een efficiënt en effectief bereik. Een visie wordt bepaald voor een actieve opvolging. Valkuilen worden geïdentificeerd en noodige maatregelen worden getroffen.	jaarlijks	Recurrente taak	Greet Riebbels	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
<i>SD3: OD10</i>	Het ILVO onderzoek is afgestemd op de toekomstige maatschappelijke evoluties en de beleidsuitdagingen	Er wordt een overkoepelende PAS-WG opgericht binnen ILVO die de inzet van de mensen en middelen in dit kader aanstuurt.	jaarlijks	Beleidsdoelstelling	Sam Decampeneere, Jurgen Vangoyte	KD + middelen EV	2 maandelijkse rapportage vond plaats
<i>OD11</i>	Wetenschappelijke opportuniteiten worden proactief geïdentificeerd	De COWEDI bestendigt haar rol bij het formuleren van de juiste onderzoeksprioriteiten en houdt daarbij rekening met randvoorwaarden zoals wetenschappelijke trends, wettelijke kaders en maatschappelijke noden. OC rapporteert over de WG-agenda's en samenwerkingen (o.a. Agrolink) op regelmatig tijdstippen aan COWEDI	Meerjarig	Recurrente taak	Marc De Looze, Björn Possé	KD + middelen EV	Vond de rapportage plaats in de afgelopen periode?
<i>OD12</i>	Het onderzoeksprogramma na 2016 en het toekomstcongres worden voorbereid	Opmaak onderzoeksplanning na 2016: Bij deze dient specifieke aandacht te besteed te worden aan: - de input via het nieuw uit te werken toekomstcongres. De cel onderzoekscoördinatie werkt in overleg met de COWEDI een stappenplan uit - het (her)structureren van het onderzoeksprogramma in overleg met de cel communicatie voor het activiteitenverslag)	Meerjarig	Recurrente taak	Björn Possé, Sandra De Schepper	KD + middelen EV	Verloopt de uitvoer van het project volgens planning?
<i>SD4: OD13</i>	Het advies- en dienstverlening verloopt, kwalitatief, toepassingsgericht en innovatief	Voorstudie en uitwerking van een procedure m.b.t. het gebruik van een centraal beveiligde database.	Meerjarig	Recurrente taak	Björn Possé, Sandra De Schepper, Koen Grijspeerdt	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
<i>OD14</i>	Haalbaarheidsstudie naar digital asset management system (multimedia databank)	Uitwerking van een centraal beveiligd systeem, gecoördineerd via de eenheden en uitgewerkt via de directie met de randvoorwaarde dat confidentialiteit wordt verzekerd.	Meerjarig	Recurrente taak	Greet Riebbels	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
<i>SD5: OD15</i>	Er heerst een overkoepelende open cultuur, waarbinnen strefdoelen van ILVO primieren boven de belangen van de onderzoeksgroep of de individuele medewerker en de voorbeeldfunctie wordt uitgedragen.	In kaart brengen van wat de term ILVO ambassadeur inhoudt en welke acties er aan verbonden zijn	jaarlijks	Recurrente taak	Greet Riebbels	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
<i>OD16</i>	Medewerkers zijn allemaal 'ILVO-ambassadeur'	Communicatiecampagne over wat de term ILVO-ambassadeur inhoudt (bv ook bij onthaaldag)	Meerjarig	Beheersdoelstelling	Lieve Herman	KD + middelen EV	Het CWI komt samen wanneer de nood aangegeven wordt

OD6	ILVO verduurzaamt haar werking	Het Duurzaamheidsplan wordt geconcretiseerd als uitbreiding op de acties die reeds in de ISO14001 certificatie werden genomen, prioriteiten worden gelegd, acties worden gefaseerd uitgewerkt. Trimestrieel worden actiepunten gecommuniceerd via de nieuwsflash De ILVO duurzaamheidsdag draagt het eenheidsgevoel verder uit en toont een voorbeeldfunctie op vlak van duurzaamheid Acties worden genomen om naar een rationeel energieverbruik te gaan binnen ILVO via het contract met VEB Uitvoeren van een projectplan voor verouderde infrastructuur (alle FM werken behalve melkvee- en varkensstal + jaarlijks terugkomende kosten) Acties binnen het gelijke kansen- en Diversiteitsplan ILVO worden uitgevoerd	Meerjarig	Recurrente taak	Bert Reubens, Frank Lagasse	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
OD7	Onderhoud en sanering van verouderde infrastructuur	Het ILVO cultuurbeleid heeft aandacht voor gelijke kansen en diversiteit	jaarlijks	Recurrente taak	Frank Lagasse	middelen gestort op EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
SD6: ILVO	is zowel nationaal als internationaal gekend voor haar kerntaken	ILVO positioneert zich als aantrekkelijke partner voor samenwerking via externe communicatie mbt. de belangrijkste (unieke) aanwezige infrastructuur (Foodpilot, Melkveestal, Varkensstal) Ook intern worden de mogelijkheden van de unieke infrastructuur gecommuniceerd.	jaarlijks	Recurrente taak	Greet Riebels	KD + middelen EV	Mate waarin de acties gerealiseerd werden (evaluatie door de werkgroep Diversiteit, Landbouw- en Visserij)
OD18	De unieke infrastructuur van ILVO wordt intern en extern gecommuniceerd		jaarlijks	Recurrente taak		KD + middelen EV	Mate waarin de geplande communicatie plaats vond
SD7: ILVO	is een aangename werkplek voor alle medewerkers en investeert optimaal in menselijk kapitaal	Actiepunten 2015 uit het HR-beleidsplan worden uitgevoerd Burn-out problematiek wordt aangepakt Project functieclassificatie	Meerjarig	Recurrente taak	Gerard Meganck	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
OD19	Het HR-beleidsplan wordt verder uitgevoerd		jaarlijks	Wélzijn	Frank Lagasse	KD + middelen EV	Mate waarin de planning gerealiseerd wordt. Evaluatie wordt gepland in oktober.
SD8: Medewerkers	zijn op een verantwoorde wijze flexibel inzetbaar	Het Jaaractieplan Wélzijn 2015 dat kadert in globaal preventieplan, wordt verwezenlijkt	Meerjarig	beheersdoelstelling	Katrien De Bruyn	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
OD20	Interne structuren worden verder geoptimaliseerd om interactie tussen administratie en onderzoek te optimaliseren.	De centralisatie van de boekhouding wordt verder gefaseerd uitgewerkt via een WG Actiepunten die een betere coördinatie tussen wetenschappers en financiële diensten voorop stellen, worden opgemaakt en uitgevoerd met oog voor een accuratere budgetopvolging binnen het projectbeheer van het EV.	Meerjarig	Recurrente taak	Björn Possé, Sandra De Schepper	KD + middelen EV	Mate waarin het project gerealiseerd wordt
SD9: Onderzoekresultaten	worden optimaal gevaloriseerd	Verdere uitbouw van een centraal contractbeheer op maat van de afdelingen, eventueel via een database of via ODS (ondersteuning ICT).	Meerjarig	Recurrente taak		KD + middelen EV	is er een visie op de valorisatie van het onderzoek?
OD21	ILVO gaat na op welke manier haar onderzoek optimaal kan gevaloriseerd worden.	Uitwerken van een visie rond valorisatie van het onderzoek binnen ILVO	Meerjarig	Recurrente taak	Björn Possé	KD + middelen EV	Verloopt de implementatie van het octrooifonds zoals gepland?
OD22	Expertise op vlak van Legal, IPR en octrooifondsen wordt verder uitgebouwd	Er worden training gevolgd en kennis opgebouwd via de cel OC. Contracten worden nu gecontroleerd via Techtransfer. De werking van een octrooifonds binnen ILVO wordt geïmplementeerd.	jaarlijks	Recurrente taak	Björn Possé	KD + middelen EV	
Sectorgerichte Strategische Doelstellingen vanuit de Beleidsnota Landbouw- En Visserij toegepast op IVA + EV ILVO							
Nr. *	Naam*	Actie of Project	Meerjarig of jaarlijks	Thema	Verantwoordelijke(n)*	Begrotingsartikel	Indicator
SD1	Duurzame bedrijfsvoering wordt voorop gezet in de Flanders Agrifood Valley						
OD 13	Een optimaal ondersteuningskader bieden voor een duurzame bedrijfsvorming in een Europese context.	We geven invulling aan deze OD via beleidsondersteunend onderzoek : - Maatschappelijk- economische impact van individuele keuzes van actoren in landbouw- en plattelands - Innovatieve methodes om de bodemvruchtbaarheid op peil te houden of te verbeteren binnen de doelstelling van het mestbeleid	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-BU+ EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 14	Professionalisering faciliteren door continue aandacht voor vorming, opleiding en advisering.	We geven invulling aan deze OD via : - Structurele samenwerking tussen ILVO en Natural Resource College Malawi - Leerprocessen omtrent de verduurzaming van landbouw- en visserij: leertijacten, instrumenten en kennis-coöcreatie	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 15	Blijvend inzetten op ondersteuning van mensen en bedrijven	We geven invulling aan deze OD via Bedrijfsmanagement- boer zoekt strategie	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
SD2	Flanders Agrifood Valley wordt op de kaart gezet in binnen- en buitenland						
OD 2.2	Inzetten op de vermarkting van producten van eigen bodem, met aandacht voor consumentenvoorkeuren.	We geven invulling aan deze OD via de onderzoeken Optimaliseren van visserijproducten van vangst tot consumptie.	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 2.3	Nichemarkten krijgen de aandacht, die ze verdienen.	We geven invulling aan deze OD via de onderzoeken Honingskwallet, pesticiden en bioteelt.	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 2.4	De biologische productie in Vlaanderen blijft verder groeien.	We geven invulling aan deze OD via de onderzoeken Optimalisatie van biologische en andere agro-ecologische teeltsystemen	Meerjarig	Beleidsdoelstelling	A1 Onderzoekers	KD + aanvulling EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
SD3	De agrofoodketen staat sterk in Vlaanderen						

OD 3.1	Duurzaamheid is een verhaal van de ganze keten.	<p>We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ecologie van courgettevirusen in Vlaanderen. De weg naar een duurzame, geïntegreerde beheersing - Geïntegreerde beheersing (integrated management, IM) van bacteriële aantastingen in land- en tuinbouw - Ontwikkeling van diagnostiek en gerelateerde infrastructuur - Ontwikkeling van beheersstrategieën - Toepassingstechnieken voor gewasbeschermingsmiddelen - Identificatie van, en ondersteuning bij opkomende virusproblemen bij de productiesectoren groenten en fruit. - Beheer van nutriënten en organische stof - Veeteeltstrategieën, ontwikkeling, objectivering en automatisering van dierspecifieke opvolging- en productietechnieken - Ontwikkeling, objectivering en automatisering van dierspecifieke opvolging- en productietechnieken - Optimalisatie van het nutriënten aanbod in de veevoeding - Monitoring en reductie van milieubelastende emissies en excreties van de veehouderij - Duurzaam bodembeheer in functie van bodemkwaliteit C-, N-, P-, huishouding - Duurzaamheidsanalyse van landbouwproductiesystemen - Mechanismen van biofilmvorming en beheersing van bederforganismen in de agrovoedingsketen 	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 3.2	Transparantie over de prijzen in de keten creëren zorgt voor vertrouwen.	<p>We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken</p> <p>Transmissie van duurzaamheid, innovatie en prijs doorheen de agrovoedingsketen</p>	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 3.3	Ondersteunen van de agrovoedingsector in zijn geheel.	<p>We geven invulling aan deze OD via:</p> <ul style="list-style-type: none"> - de onderzoeken ICT, automatisatie en robotica voor landbouwtoepassingen - de onderzoeken Faciliteren van innovatie in de voedingsindustrie - de onderzoeken Vernieuwing in de kwaliteitsbeoordeling en de productie van voedingsmiddelen - de onderzoeken Microbiologische emmering risks in de agrovoedingsketen - de onderzoeken Detectie en beheersing van schimmels en micotoxine in de agrovoedingsketen - de onderzoeken antimicrobiële resistentie: impact van de voedselketen op selectie en overdracht - de onderzoeken Voedselveiligheidsrisico's van zoonotische pathogenen in de plantaardige productie 	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
SD4 Flanders Agrofood Valley houdt rekening met zijn omgeving							
OD 4.1	Uitdagingen voortkomend uit andere beleidsdomeinen worden opgevoerd, want deze vormen mee de landbouw van morgen	<p>We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Productie van intacte beren en immunostraten - Evalueren en verbeteren van dierenwelzijn - Evalueren en aanpassen van huisvestingsystemen voor kleinvee - Groepshuisvesting van zeugen - Monitoring en evaluatie in functie van Europese richtlijnen en ruimtelijke planning op zee - Onderzoek naar agrobiodiversiteit, en interacties tussen landbouw en natuurgerichte maatregelen - Fysiologische processen en biomarkers bij dieren - Functionele veevoeding ter bevordering van de diergezondheid - Evaluatie van nieuwe voedermiddelen en additieven, voederwaarde parameters en- technologieën 	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj/BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 4.3	Zowel ondersteunend en flankerend beleid als onderzoek sturen mee in de juiste richting.	<p>We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Practijktechnieken voor het meten, evalueren en beheersen van het binnenklimaat en luchtmissies bij stalssystemen - Mechanismen bij luchtstromingen en het gedrag van luchtpolluenten in en rond stalssystemen 	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD 4.4	Exploreren van duurzame alternatieven in de visserij	<p>We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ontwikkelen en verbeteren van visserijtechnieken - Impact van pollutie - Impact van verschillende visserijmethodes en aquacultuuractiviteiten - Duurzame visserij en duurzame visbestanden - Socio-economische analyse van de visserijsector 	Meerjaring		AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?

OD 4.6	Kiezen voor een voedingssysteem met maximale valorisatie van de landbouw- en visserijproducten.	We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken : - Gebruik van nevenstromen als systeeminnovatie - Onderzoek naar innovatie in verwerking en vermarkting van plantaardige grondstoffen - Valorisatie van voedergrassen en bijproducten bij landbouwdieren - Valorisatie van aquatische rijkdommen - Verhoogde valorisatie van garnalen en hun nevenstromen via kwaliteitsverbetering en vernieuwende product concepten	Meerjarijg	Beleidsdoelstelling	AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj/ EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
SD5 Innovatie is de sleutel van de toekomst van Flanders AgriFood Valley							
OD51	Een geïntegreerd onderzoeks- en innovatiebeleid voeren in primordiaal.	We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken: - Data-beheer, dataminning en data-analyse - Design van duurzame agro-ecosystemen - Biotechnologische kennisplatformen voor innovatie in landbouw- en voedingsector	Meerjarijg	Recurrerende taak	AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj/ EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD52	De kwaliteit van het uitgangsmateriaal moeten we blijven verzekeren	We geven invulling aan deze OD via onderzoek omtrent : - Alternatieve veredelingstechnieken in land- en tuinbouwgewassen - Benutten van architectuurkenmerken in raalgras en rode klaver - Verbetering van ziekte en plaagresistentie door plantenveredeling - Veredeling van land- en tuinbouwgewassen, gewasverbetering en diversificatie - Voorkomen en risicoanalyse van geregeerde, plantschadelijke organismen - Globodera-onderzoek - Meliodyne onderzoek - Monochamussoorten in België en hun mogelijke rol als vector van de dennenhoutnemethode - Bacteriële rotters in aardappelstapeloed - Beheersing van Tuta absoluta in de Vlaamse tomatenteelt - Plantenresistentie tegen Polyphagotarsonemus latus (kari-Tarsonemidae) in de sierteelt - Kennis gedreven sturing van plant fysiologische processen in de sierteelt ter bevordering van plantkwaliteit - Beter kwaliteit van voedergras en vlinderbloemigen - Veredeling naar abiotische stresstolerantie bij land- en tuinbouwgewassen - Onderzoek naar de mechanismen voor vorst- en kiltetolerantie bij Miscanthus en hun invloed op de jeugdgroei - Kwaliteitsbepaling bij mais in het kader van rassetoeilating	Meerjarijg	Beleidsdoelstelling	AI Onderzoekers	KD+ aanvulling EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD53	We richten ons ook op biotechnologie en productinnovatie.	We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken : - Teelt van eilivgewassen met focus op soja - Invloed van teelt- en cultuurtechnieken, plant- en tuinbouwproducties aardappelplaag - Cisgene bintje aardappelen voor duurzame resistentie tegen de aardappelplaag - Impact van habitat- modificerende industriële activiteiten - Impact van invasieve soorten - Ontwikkeling en evaluatie van gewassen voor de bio-economie - Ontwikkeling en implementatie van technieken voor evaluatie en monitoring van GGO's, incl. niet toegelaten GGO's - Allergendetectie en authenticiteitsonderzoek op voedingsmiddelen - Introductie van genomische, cytogetische en cytometrische technieken in de plantenteelt- en veredeling - Ontwikkeling van fenotyperingstechnieken en modelering van plantengroei in functie van plantenteelt- en veredeling - Gen- en genomische analyse van plant-geassocieerde micro-organismen - Ontwikkeling en implementatie van aquacultuur - Algemene ecologie van pelagische en bentische ecosystemen	Meerjarijg	Beleidsdoelstelling	AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj/ EV-BU	Verloopt de uitvoering volgens planning?
OD54	Visserij en aquacultuur	We geven invulling aan deze OD via de beleidsondersteunende onderzoeken Authenticiteit en traceerbaarheid van aquatische rijkdommen	Meerjarijg	Beleidsdoelstelling	AI Onderzoekers	KD + aanvulling EV-Proj	Verloopt de uitvoering volgens planning?
SD6 De overheid is partner van Flanders AgriFood Valley							

<p>OD 6.3</p> <p>Een communicatieve overheid zorgt voor kennis en draagvlak</p>	<p>Referentiewerking, Dienstverlening en Advies ILVO :</p> <p>Plant:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Referentiewerking - Gemandateerde referentiewerking (Onderzoek naar Cultuur- en Gebruikswaarde (CGW) van landbouwgewassen en Onderscheidbaarheid, Homogeniteit en Bestendigheid (OHB) - Referentie-instelling voor CPVO, Europees kwekersrechtonderzoek voor begonia en cichorei - Erkend Nationaal referentielaboratorium voor het FAW INRL plantenziekten) - Ringtesten - plant en bodemanalyses <p>Dienstverlening</p> <ul style="list-style-type: none"> - Labo-analyses: Teelt en Omgeving; chemische en fysische analyses van plant en bodem volgens een Belac accreditatie - Diagnosecentrum voor Plantenziekten, diagnostiek en analyses van plantenziekten en -plagen volgens een Belac accreditatie in een ISO14001 geaccrediteerde omgeving; - Nieuwe cultivars van land- en tuinbouwgewassen, siergewassen voor land- en tuinbouwsector - Pluiddiepbepalingen, genetische en genomische bepalingen en fenotypering van planten - Technische dienstverlening (Plant en Teelt). <p>Advies</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adviesverlening aan KMO's en bedrijven (Technopool Sierteelt, Duurzaamheidsbeoordelingen, proefveldwerking en serreproeven) - Netwerk Onderzoek Biologische Landbouw & voeding, - Adviesverlening aan organisaties en netwerken (Bodemvruchtbaarheid, biologische landbouw) 	<p>Meerjaring</p>	<p>Bereidsdoelstelling</p>	<p>Afdelingshoofden</p>	<p>KD → aanvulling EV</p>	<p>Actief of non-actief?</p>
<p>Referentiewerking:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Spuittechniek volgens een Belac accreditatie - Evaluatie testkits antibioticabepaling in voedingsproducten - Organisatie van ringtesten volgens Belac accreditatie voor de zelfstandige laboratoria en laboratoria aanwezig in de voedingsindustrie - Gemandateerde referentiewerking (Begeleiding melkcontrolectrum (MCC)- Vlaanderen. - Gemandateerde referentiewerking omtrent Luchtemissies en duurzame productietechnieken in de landbouw (dotatie vanuit LNE); - Erkend Nationaal referentielaboratorium voor het FAW INRL melk en melkproducten, NRL, residuen van diergeneesmiddelen, NRL GGO's, NRL allergenen, NRL Watergehaltebepaling in pluimvee) <p>Dienstverlening</p> <ul style="list-style-type: none"> - Keuringen van installaties voor melktechniek via de werking CONTROL - Uitvoering van de keuring van spuittoestellen in opdracht van het FAVV onder Belac accreditatie; - Labo-analyses: Voedingsanalyses volgens een Belac accreditatie in een ISO14001 geaccrediteerde omgeving; - Food Pilot: Innovaties in de voedingsindustrie (met nadruk op KMO's) via aanbieden van plooftesten (in samenwerking met Flanders' FOOD), en gerelateerde voedingsanalyses 	<p>Meerjaring</p>	<p>Bereidsdoelstelling</p>	<p>Afdelingshoofden</p>	<p>KD → aanvulling EV</p>	<p>Actief of non-actief?</p>	

<p>SD7 Het Vlaams platteland verdient een specifiek beleid. OD 7.1 Het plattelandsbelaaid legt de basis voor duurzame ontwikkeling van het Vlaams platteland.</p>	<p>Advisieverlening: - Advisieverlening aan overheden (certificatie van het Vlaamse PDDO, Emissiearme stelsystemen, Ondervoorzitterschap van het Wetenschappelijk Comité van het FAVV, Lid van de Hoge Gezondheidsraad, lid van het wetenschappelijk GMO panel van EFSA en van diverse EFSA werkgroepen behorende tot het BIOHAZ, FEEDAP en CEF panel, lid van de JRC referentiewerkgroep omtrent GMO detectie - Advisieverlening aan KMO's en bedrijven in de voedingssector - Consortium Kennisopbouw Luchtemissies Veehouderij (VEMIS) - Duurzaamheidsbeoordelingen van agrofoodsystemen</p> <p>Dier: Dienstavlening - Preventie van veiligheid in land- en tuinbouw - Varkensloket - Dienstavlening aan KMO's en bedrijven in de veevoedersector - Dienstavlening aan KMO's, reders, schippers, enz. in de visserijsector (aquaria) - Labo-analyses voor de dierlijke sector (veevoeders, faeces, melk, bloed, pensvocht, enz.) volgens ISO 17025 - Labo-analyses voor de visserijsector (skwaliteit, authenticiteit, visserijtechnieken, contaminanten, enz.) volgens ISO 17025 - Chemische en Biologische milieumonitoring in het kader van zandwinning, baggerwerken, windmolensparke, IHD, enz.</p> <p>Referentieverking - Gemandateerde opdracht: National Data Gathering Program: visserijbeheer - Referentieverking labo- analyses ANIMALAB (Animal and Marine Lab) volgens ISO 17025</p> <p>Advisieverlening - Advisieverlening aan KMO's en bedrijven in de veevoedersector - Advisieverlening aan KMO's, reders, schippers, enz. in de visserijsector - Advisieverlening aan KMO's en bedrijven mbt. aquacultuur - Advisieverlening aan overheden (Wetenschappelijk team VLM emissie-arme stelsystemen, enz.) - Consortium Kennisopbouw Luchtemissies Veehouderij (VEMIS)</p> <p>L&M: Dienstavlening: - Certificatie van het Vlaamse PDDO - Faciliteren van participatieve processen - Kwantitatieve en modelmatige ondersteuning van beslissingsprocessen</p>	<p>Meerjars</p> <p>Beleidsdoelstelling</p> <p>AI Onderzoekers</p>	<p>KD + aanvulling EV-BU</p>	<p>Verloopt de uitvoering volgens planning?</p>
<p>SD Kennisopbouwend onderzoek wordt uitgevoerd OD 8.1 Kennisopbouwend onderzoek</p>	<p>We geven invulling aan deze OD via: - de onderzoeken Studie van bloei- en bloemengenschappen in functie van plantenteelt en -veredeling - de onderzoeken celwandengenschappen van grasgewassen in functie van veevoederkwaliteit en toepassing in de bio-economie - de onderzoeken Sturing van fysiologische processen via kennis van plantmetabolieten - de onderzoeken Diepdulken in de genomische diversiteit van (meta)populaties - de onderzoeken Exploratie van het genoom van land- en tuinbouwgewassen - de onderzoeken Early life programming - de onderzoeken Responsmechanismen ten aanzien van biotische en abiotische stress in planten - de onderzoeken Populatie genetisch onderzoek van wilde soorten en verwanten van gewassen (crop wild relatives) - de onderzoeken Ontwikkeling en validatie van nieuwe methoden</p>	<p>Meerjars</p> <p>Recurrente taak</p> <p>AI Onderzoekers</p>	<p>KD + aanvulling EV-BU</p>	<p>Verloopt de uitvoering volgens planning?</p>

Verklarende lijst van afkortingen:

ANIMALAB	Animal and Marine Lab Dier
BU-EV	Business Unit Eigen Vermogen
BS	Belgisch Staatsblad
CEF	Connecting Europe Facility
Cowedi	Comité van Wetenschappelijk Directeurs
CWI	Comité voor Wetenschappelijke Integriteit
DR	Directieraad
EFSA	European Food Safety Authority
EIP	European Innovation Partnerships
EV	Eigen vermogen
EV-Proj	Projectwerking Eigen Vermogen
FAVV	Federaal Agentschap voor de veiligheid van de voedselketen
FEEDAP	Additives and Products or Substances used in Animal Feed
FM	Facilitair Management ILVO
IVA	Intern verzelfstandigd agentschap (in geval van ILVO zonder rechtspersoonlijkheid)
L&V	Landbouw en Visserij
LNE	Departement Landbouw, Natuur en Energie
NRL	Nationaal Referentie Laboratorium
OC	Onderzoekscoördinatieceel
OD	Operationele Doelstelling
PAS	Programmatische Aanpak Stikstof
PDPO	Vlaams Programma voor Plattelandsontwikkeling
SD	Strategische Doelstelling
VEB	Vlaams Energie Bedrijf
VEMIS	consortium dat werkt aan kennisopbouw rond luchtmissies in de veehouderij
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VO	Vlaamse overheid
VTE	Voltijds equivalent
WG	Werkgroep