



Vlaamse  
overheid

# **RUIMTE VLAANDEREN**

**Ondernemingsplan 2017**

**Jaarrapportering 2016**



Vlaamse  
overheid



**Vlaanderen**  
is ruimte

# Ondernemingsplan Ruimte Vlaanderen 2017

Met doorkijk naar 2019

## Inhoud

Lijst met afkortingen .....	3
1. Inleiding .....	1
Ondernemingsplan 2017 – met doorkijk naar 2019 .....	1
Ruimte Vlaanderen: missie, visie, structuur.....	2
2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2017 – met doorkijk richting 2019.....	3
<b>Organisatielijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt</b> .....	3
Uitzetten strategisch beleid.....	3
Ruimtelijke beleidsontwikkeling.....	7
Programmeren van de beleidsuitvoering .....	14
Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie) .....	17
<b>Organisatielijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid</b> .....	25
Onderzoek .....	25
Data- en kennisbeheer .....	26
Monitoren.....	32
Beleidsevaluatie.....	34
<b>Organisatielijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren</b> .....	35
Beleidsafstemming .....	35
Communicatie en belanghebbendenmanagement.....	42
<b>Organisatielijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie</b> .....	44
Managementprocessen .....	44
Bijlagen .....	49
Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (dd 19 sept 2016) .....	49
Bijlage 2. (Dynamische) tweewekelijkse lijst van de planningsprocessen (dd 24 nov 2016) .....	51
Bijlage 3. Overzicht VTE ondernemingsplan 2017 .....	54
Bijlage 4. Aangepast Personeelsplan (goedgekeurd door managementorgaan op 12 sept 2014) .....	56
Bijlage 5. Financiering van het departement (Begroting 2017).....	57
Bijlage 6. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019 .....	59

## Lijst met afkortingen

ACD	Afdeling Centraal Databeheer (van het departement LNE)
ADLO	Afdeling Duurzame Landbouwontwikkeling (van het departement LNE)
AGP	Afdeling Gebieden en Projecten
AGIV	Agentschap voor geografische informatie Vlaanderen (Agentschap Informatie Vlaanderen sinds 2016)
AJB	Afdeling Juridische en Beleidsontwikkeling
AOM	Afdeling Onderzoek en Monitoring
APL	(Afdeling) Adviseren en Participeren Lokaal
AGNAS	Afbakening van de Gebieden van de Natuurlijke en Agrarische Structuur
BRV	Beleidsplan Ruimte Vlaanderen
CIW	Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid
CP	Complex project
DABM	Decreet van 5 april 1995 houdende algemene bepalingen inzake milieubeleid
DBA	Digitale Bouwaanvraag
DBRC	Dienst Bestuursrechtscolleges
DGPB	Decreet grond- en pandenbeleid
DO	Directieoverleg
DSI	Digitale Stedenbouwkundige Informatie (platform)
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
ELFPO	Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling
EOC	Entiteitsoverlegcomité
ESPON-EGTC	ESPON European Grouping of Territorial Cooperation
GRUP	Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan
GSK	Gemeenschappelijk Strategisch Kader
GSVC	Gewestelijke stedenbouwkundige vergunningscommissie
HGB	Historisch Gegroeid Bedrijf
IABR	Internationale Architectuur Biënnale Rotterdam
IGS	Intergemeentelijke samenwerking
IRW	Agentschap Inspectie Ruimtelijke Ordening en Wonen
LNE	(Beleidsdomein of Departement) Leefmilieu, Natuur en Energie
MER	Milieu-effectrapportage
MFK	Meerjarig Financieel Kader
MHHC	Milieuhandhavingscollege
MINA	Milieu- en natuur
MKBA	Maatschappelijke kosten-batenanalyse
MOVI	Informeel kennisdelingsnetwerk van de Vlaamse overheid
NAV	Vlaamse Architectenorganisatie
NTTCP	Network Territorial Cohesion Contact Point
OD	Operationele Doelstelling
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PMVC	Provinciale Milieuvergunningscommissie
PR	Planregister
PV	Permanente Vertegenwoordiging
RO	Ruimtelijke Ordening – Ruimtelijke Ontwikkeling
ROP	Register Onbebouwde Percelen
RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan

RURA	Ruimterapport
RV	Ruimte Vlaanderen
RSV	Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen
RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan
RvVb	Raad voor Vergunningsbetwistingen
RWO	Ruimtelijke Ordening – Woonbeleid – Onroerend Erfgoed
SARO	Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening en Onroerend Erfgoed
SCE	(Afdeling) Strategie, Coördinatie en Evaluatie
SD	Strategische Doelstelling
SOBO	Strategisch overlegforum Bestuurlijke Organisatie
SOFI	Strategisch overlegforum Financiën
SOIA	Strategisch Overleg Internationale Aangelegenheden
SP	Strategisch project
TCUM	Territorial Cohesion and Urban Matters
T.OP	Territoriaal Ontwikkelingsprogramma
VCB	Vlaamse Confederatie Bouw
VCRO	Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening
VEA	Vlaams Energieagentschap
VEB	Vlaams Energiebedrijf
VHRM	Vlaamse Hoge Raad voor Ruimte en Milieu
VIGG	Vlaams Investeringsfonds voor projecten gerealiseerd met een Geïntegreerde Gebiedsaanpak
VIP	Vlaams strategisch investeringsproject
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VKP	Vlaams Klimaatbeleidsplan 2013-2020
VLAREBO	Vlaams Reglement betreffende bodemsanering
VLAREL	Vlaams reglement betreffende het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen
VLAREOP	Uitvoeringsbesluit Oppervlakedelfstoffendecreet
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VMM	Vlaamse Milieumaatschappij
VOR	Verhandelbare Ontwikkelingsrechten
VR	Vergunningenregister
VRIND	Vlaamse Regionale Indicatoren
VRP	Vlaamse Vereniging voor ruimte en planning
VSGB	Vlaams Stedelijk Gebied rond Brussel
VVP	Vereniging Vlaamse Provincies
VVSG	Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
WUG	Woonuitbreidingsgebied

# 1. Inleiding

## Ondernemingsplan 2017 – met doorkijk naar 2019

Het ondernemingsplan geeft de beleids- en beheersdoelstellingen weer die Ruimte Vlaanderen wil realiseren in 2017, door de projecten en processen die daarvoor opgezet worden. Aan de doelstellingen worden indicatoren, het nodige budget en personeel (VTE) gekoppeld.

Vanuit zijn kerntaken voert het departement de doelstellingen uit het Regeerakkoord en de beleidsnota Omgeving 2014-2019 verder uit. Ruimte Vlaanderen zet in 2017 bij uitstek in op volgende speerpunten:

- Het verzekeren van de coherentie (van de operationalisering) van het ruimtelijk beleid vanuit de Europese territoriale ontwikkelings- en klimaatdoelstellingen (bv. met betrekking tot Vlaamse transitieprioriteiten zoals circulaire economie, slim wonen en leven, vlot en veilig mobiliteitssysteem, energietransitie), de operationalisering van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en de uitvoering van gecoördineerde onderzoeks-, monitoring- en evaluatieopdrachten;
- Inzetten van realisatiegerichte instrumenten oa. via reguliere plannings- en vergunningsinstrumenten, implementatie van de (digitale) omgevingsvergunning en het decreet complexe projecten, versterkte inzet op VIP-werking, onderzoek naar het omgevingsbesluit, voorbereiding van het instrumentendecreet;
- Gerichtte inzet van subsidies;
- Het verankeren van een gebiedsgerichte en projectmatige aanpak;
- Proactief werken aan strategische en duurzame partnerschappen;
- Een geïntegreerde omgevingsadministratie vanaf 1 april 2017, met blijvende aandacht voor optimalisering en synergieën, zowel inhoudelijk als organisatorisch.

Het departement zet verder in op organisatieontwikkeling en een optimale en gerichte inzet van mensen en middelen. Het voert daartoe een motiverend personeelsbeleid en een doelgericht financieel management. Met voorliggend plan waakt het departement erover dat de besparingsdoelstellingen van de Vlaamse Regering inzake personeel en middelen verder worden gerealiseerd. Ruimte Vlaanderen volgt in het ondernemingsplan de richtlijnen van de Vlaamse Regering naar aanleiding van de oprichting van drie gemeenschappelijke dienstencentra<sup>1</sup>.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving aan alle medewerkers. Het biedt vorming en ontwikkelingskansen en voert een personeelsbeleid met aandacht voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen. Met het oog op een verdere maturiteitsverhoging bevat het ondernemingsplan ook de doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken, zoals aanbevelingen vanwege Audit Vlaanderen.

De kerntaken worden in dit ondernemingsplan aan afdelingen toegekend. De structurele samenwerking tussen afdelingen onderling en het directieoverleg garanderen een optimaal procesverloop en kwalitatieve dienstverlening. Met de afgestemde programmering in dit ondernemingsplan verankert Ruimte Vlaanderen deze samenwerking. De afdelingshoofden houden bij het begroten van de inzet voor de eigen kerntaken rekening met de nood aan afdelingsoverschrijdende samenwerking, bij uitstek rond de hoger aangehaalde speerpunten. Van alle medewerkers wordt verwacht dat zij in functie van de reguliere opdrachten een substantieel deel van hun tijd besteden aan afdelingsoverschrijdende taken.

---

<sup>1</sup> VR 2015 1707 DOC 0860.1 en VR 2015 1812 DOC 1458.1

## Ruimte Vlaanderen: missie, visie, structuur

Vanuit maatschappelijke evoluties ontstaan continu initiatieven van burgers, bedrijven en sectoren. Veelal hebben die initiatieven ruimte nodig en beïnvloeden ze de ruimtelijke organisatie en omgeving op verschillende schaalniveaus. De fysieke ruimte waarin die initiatieven plaatsvinden, heeft op haar beurt eigen kenmerken en een eigen dynamiek. De ruimte in haar betekenis van omgeving is het medium waarin vele belangen samenkomen die vragen om maatschappelijk gedragen ruimtelijke keuzes. Ruimte Vlaanderen speelt een integrerende regierol bij het tot stand komen van die maatschappelijk gedragen ruimtelijke keuzes - in het belang van de Vlaamse samenleving.

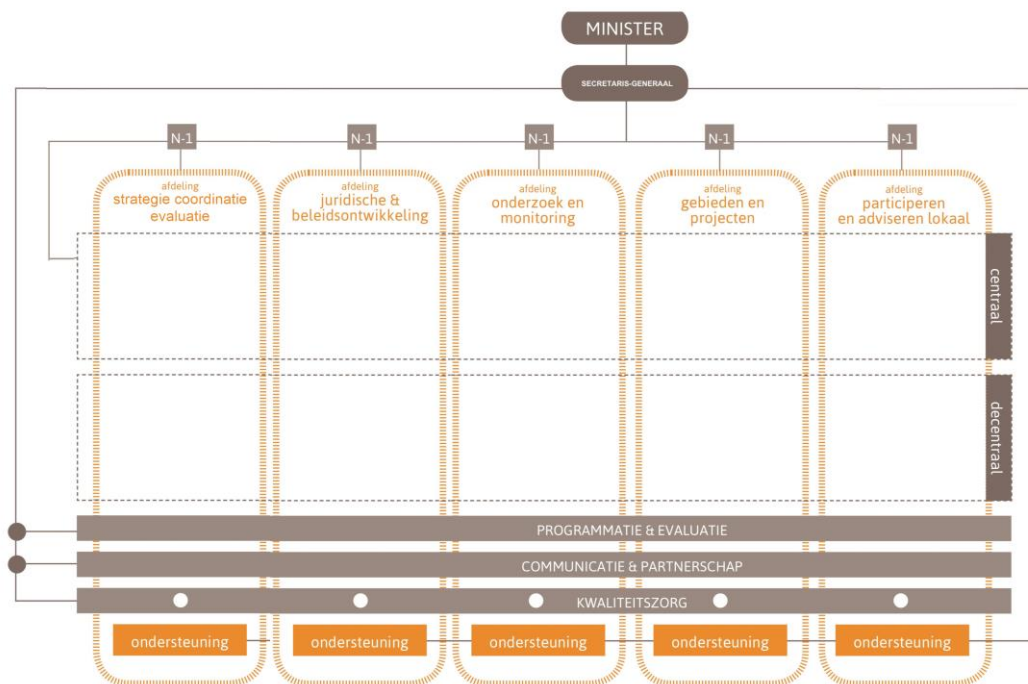
Het departement werkt vanuit volgende **missie**: we ondersteunen maatschappelijke ontwikkelingen die in de ruimte samenkomen en we maken daarbij keuzes vanuit een gedragen ruimtelijke visie in het belang van de Vlaamse samenleving. En vanuit deze **visie**:

- we hebben een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot relevante resultaten leidt (organisatielijn 1)
- we zijn het Vlaams kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid (organisatielijn 2)
- we zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren (organisatielijn 3)
- we zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie (organisatielijn 4)

Het ondernemingsplan knoopt aan op de 4 organisatielijnen en op de daaronder ressorterende productieprocessen zoals vastgesteld in het kerntakenplan (2015).

De **organisatiestructuur** ontstond vanuit het principe 'structure follows strategy'. Met het oog op een geïntegreerde beleidscyclus organiseert Ruimte Vlaanderen zich om de beoogde missie, visie en waarden te realiseren. Uit de groepering van de productieprocessen in functie van de te realiseren strategie, ontstonden 5 afdelingen aangestuurd door een afdelingshoofd:

- 1) De afdeling **Strategie, Coördinatie en Evaluatie (SCE)** tekent de strategie en programmatie uit van Ruimte Vlaanderen en zorgt waar nodig voor coördinatie. De afdeling is ook verantwoordelijk voor communicatie en op te zetten partnerschappen. De afdeling evalueert op onafhankelijke wijze de gevoerde processen.
- 2) De afdeling **Juridische en Beleidsontwikkeling (AJB)** staat in voor de beleidsvoorbereiding en juridische ondersteuning van een realisatiegericht strategisch ruimtelijk beleid.
- 3) De afdeling **Gebieden en Projecten (AGP)** beheert de Vlaamse processen die vanuit gebiedsontwikkeling en proces- en projectbeheer en -begeleiding worden opgezet, en maakt de gebiedsprogrammatie op.
- 4) De afdeling **Adviseren en Participeren Lokaal (APL)** realiseert de doelstelling van sterke lokale bestuurskracht en beleidsafstemming met lokale besturen.
- 5) De afdeling **Onderzoek en Monitoring (AOM)** geeft een stevige basis door de processen in de andere afdelingen kwalitatief en kwantitatief te ondersteunen. De afdeling is het kenniscentrum van thema's relevant voor ruimtelijke ontwikkeling en valoriseert de opgedane kennis.



2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2017 – met doorkijk richting 2019  
 Het ondernemingsplan belicht de beleids- en beheersdoelstellingen vanuit de 4 hoger vermelde organisatielijnen.

**Organisatielijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt**

**Uitzetten strategisch beleid**

Ruimte Vlaanderen verzekert de strategische programmatie en steunt de minister bij het ontwikkelen en implementeren van strategisch beleid, dat zijn vertaling krijgt in beleidsdocumenten zoals de beleidsnota en -brieven. Het departement volgt de uitvoering van het strategisch beleid op en rapporteert daarover op regelmatige basis aan de minister.



Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO (mede vanuit Europese agenda) (13, 15, 37 en 44)	
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Verbinden voor het leven - We verbinden tal van overheidsinstellingen met elkaar met een omvattende fusie van entiteiten</i></li> <li>- <i>We stellen paal en perk aan verkokering - We verminderen het aantal entiteiten en voegen bepaalde beleidsdomeinen samen</i></li> <li>- <i>Samenwerking tussen de diensten onderling en een intensievere samenwerking met de regering worden de regel</i></li> <li>- <i>Grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden</i></li> </ul>
Beleidsnota SD	<p><i>SD9 Het omgevingsbeleid wordt wetenschappelijk onderbouwd. We stimuleren de doorwerking van het omgevingsbeleid in relevante beleidsvelden en sectoren</i></p> <p><i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i></p>
Beleidsnota OD	<p><i>OD59 Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking</i></p> <p><i>OD61 De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen</i></p> <p><i>OD69 Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie</i></p> <p><i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i></p> <p><i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i></p>
Processen en projecten	<p><b>Strategische partnerschappen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verder ontwikkelen en versterken van structurele samenwerking met Europese en grensoverschrijdende actoren</li> <li>- Bijdragen tot, afstemmen over en opvolgen van algemeen regeringsbeleid</li> <li>- Initiëren van beleidsdomein- en sectoroverschrijdende samenwerking</li> <li>- Structureel opvolgen van adviezen van adviesraden</li> <li>- Bijdragen aan het vormgeven van calls ter verlening van Europese subsidies (bv. EFRO)</li> </ul> <p><b>Transitie Omgeving</b>  Uitwerking van de transitiestrategie en (voorbereiding) van de implementatie van de transitie i.f.v. een geïntegreerde omgevingsadministratie</p> <p><b>Strategievorming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inhoudelijke richting uitzetten en bewaken <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rol en werking van Ruimte Vlaanderen binnen partnerlandschap</li> <li>- Slagkracht van het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling en operationalisering</li> </ul> </li> <li>- Gerichte trendverkenning, benchmarking, bevraging van belanghebbenden...</li> <li>- Strategisch inzetten van LABO RUIMTE-projecten</li> </ul>

<p>Diensten en producten</p>	<p><b>Strategische partnerschappen</b></p> <p><b>Vlaanderen</b> Overleg en initiëren van samenwerking rond strategische items (klimaat, energie, mobiliteit...)</p> <p><b>Intergewestelijk</b> Strategisch Intergewestelijk overleg en informatieforum</p> <p><b>Federaal</b> Partnerschapsagenda (Zee en Kust, NMBS...)</p> <p><b>Buurlanden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsafstemming en planconsultatie</li> <li>- Samenwerkingsmogelijkheden met Nederlandse partners, mede op basis van de Atlas Lage Landen</li> </ul> <p><b>Europees en internationaal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Versterken van intergouvernementeel beleid inzake territoriale cohesie</li> <li>- Vertegenwoordiging in ESPON EGTC-assembly</li> <li>- Deelname aan relevante internationale projecten die territoriale cohesie versterken</li> <li>- Beïnvloeden van ruimtelijk relevante Europese beleidsontwikkelingen via de Algemene Afvaardiging van de Vlaamse Regering (AAVR) en SOIA</li> <li>- Sensibiliseren van partners met betrekking tot Europese subsidiemogelijkheden voor ruimtelijke realisaties</li> </ul> <p><b>Omgevingsdepartement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Projectplan</li> <li>- Omgevingsprojecten i.f.v. beleidsafstemming/synergieën</li> </ul> <p><b>Strategievorming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aansturen op slagkracht, coherentie en vernieuwing in activiteiten en instrumenten én bepalen van strategische prioriteiten (zowel intern, tussen departementen, als extern, bv. sectoren, organisaties, het gemeentelijke en het internationale niveau)</li> </ul>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <p><b>Partnerschappen</b> Samenwerking Nederlandse en Vlaamse partners</p> <p>Inzetbaarheid plan-, project- en data-uitwisseling Inbreng in agenda's VO (voorzitterscollege, MANCO...) Indiening projectvoorstel Nuvit, geaccepteerde deelname aan het partnerschap Stedelijke Agenda, verspreiding van een subsidiewijzer</p> <p><b>Omgevingsdepartement</b> Tijdige, gedragen voorbereiding en uitwerking conform afspraken beleidsraad omgeving</p> <p><b>Strategievorming</b> Doorwerking visienota's Mate waarin Visie 2050 en transitieprioriteiten verankerd zit in de operationalisering van het ruimtelijk beleid</p>
<p>Mijlpalen 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Wervende nota met de ruimtelijke strategie voor de operationalisering van Visie 2050</li> <li>- Opstart van het LABO RUIMTE-traject 'Stedelijk metabolisme stadsregio Antwerpen' en voortgang van het LABO RUIMTE-traject 'Kustzone'</li> <li>- Initiëren van pilootprojecten (team Vlaams Bouwmeester) Ruimte en Energie</li> <li>- Discussieforum rond het bestemmingsplan als RO-instrument</li> <li>- Inzetten op partnerschap Landgebruik van de Stedelijke Agenda van de EU ter beïnvloeding van Europees beleid</li> <li>- Deelname aan een Horizon 2020-project over de link tussen infrastructuurbeleid en ruimtelijke ordening in samenwerking met Nederland en Zweden</li> <li>- Presentatie samen met Luxemburg van een roadmap naar een nieuwe Territoriale Agenda in 2020 op het intergouvernementeel overleg</li> <li>- Interne verspreiding en promotie van de subsidiewijzer voor ruimtelijk relevante Europese subsidies</li> <li>- Uitwerking van samenwerkingskansen tussen Vlaamse en Nederlandse partners vanuit ruimtelijke invalshoek en met aandacht voor continuïteit</li> <li>- Opgericht Omgevingsdepartement en -domein (1 april 2017)</li> <li>- Verder geoptimaliseerde werking van de Omgevingsadministratie</li> </ul>	
<p>Mijlpalen 2018-2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategische samenwerkingsverbanden detecteren, vormgeven, uitwerken en onderhouden</li> <li>- Verder geoptimaliseerde omgevingsadministratie</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling en implementatie van beleid inzake territoriale cohesie</li> <li>- Geactualiseerde visienota rond ruimtelijke strategie</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Politieke en bestuurlijke besluitvorming</li> <li>- Organisatie brede voorbereiding</li> <li>- Samenwerking en integratie</li> <li>- Interne en externe transparantie</li> </ul>	
Communicatie	Visie intern en extern uitdragen: verkenning, (informeel) overleg en debat, presentaties en interviews, publicaties, beeldmateriaal, nieuwsbrief... Interne en externe communicatie gerelateerd aan traject 'Richting Omgeving'	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, kennisinstellingen, deelnemende bovenlokale en -gewestelijke actoren, beleidsdomein LNE en andere beleidsdomeinen, private actoren	
Bruto VTE	5,3	
Begrotingsartikel (basisallocatie)	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
<b>Bepalen van strategische en operationele doelstellingen (14)</b>		
Regeerakkoord	<i>Algemeen/recurrent</i>	
Beleidsnota SD	<i>Alle</i>	
Beleidsnota OD	<i>Alle</i>	
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bijdragen aan, implementeren en rapporteren van Vlaamse overheidsdoelstellingen</li> <li>- Inhoudelijk voorbereiden en opmaken van beleidsdocumenten en –doelstellingen, departementaal en interdepartementaal</li> </ul>	Indicator(en): 100% tijdige oplevering beleidsbrief
	Opvolgen en bijsturen van uitvoering van de beleidsdoelstellingen (doelstellingenmanagement)	Aantal kwalitatieve rapporten uit VO-brede monitoringtool 'TRAJECT'
Diensten en producten	<p><b>Bepalen en opvolgen van strategische en operationele beleidsdoelstellingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsnota (legislatuur)</li> <li>- Beleidsbrief (jaarlijks)</li> <li>- Regeerbijdrage (ter voorbereiding van de volgende legislatuur)</li> </ul> <p><b>Rapportage m.b.t. doelstellingenmanagement</b></p> <p><b>VO-brede afstemming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiseren van themadebatten</li> <li>- Adviseren en afstemmen met initiatieven van andere departementen of regeringsleiders of tussen afdelingen of departementen (implementatie van de omgevingsvergunning, implementatie van de integratie plan-MER in RUP, uitwerken van Vlaamse klimaatdoelstellingen... )</li> <li>- Advies en rapportage i.f.v. de uitvoering van het regeerakkoord (paritaire commissie decentralisatie, 6de staatsvorming, MOVI-netwerk...)</li> <li>- ...</li> </ul>	<p>100% tijdig goedgekeurde, gedragen beleidsdocumenten</p> <p>Aantal opgezette Vlaamse partnerschappen en projecten t.b.v. uitrol beleidsdocumenten</p>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapportage over de beleidsbrief 2017</li> <li>- Opmaak van de beleidsbrief 2018 (incl. proactieve Vlaamse afstemming)</li> <li>- Organisatie van themadebatten, o.a. ruimtelijk ondersteunen van energie- en klimaattransitie</li> <li>- Voorbereiden van de krijtlijnen van de ambtelijke bijdrage vanuit Omgeving voor het regeerakkoord 2019 (vanuit beleidsstrategie en samengaan tot Omgevingsdepartement)</li> </ul>	

Mijlpalen 2018-2019	Verder uitgerolde beleidsnota via jaarlijkse beleidsbrief
Kritische succesfactor(en)	- Samenwerking en afstemming binnen en buiten de entiteit - Technische werking VO-brede monitoringtool 'TRAJECT'
Communicatie	Nieuwsbrief, SharePoint, speeches, artikels
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, andere beleidsdomeinen
Bruto VTE	2,2
Begrotingsartikel	/

### Ruimtelijke beleidsontwikkeling

Ruimte Vlaanderen zet in op het ontwikkelen van een langetermijnvisie inzake ruimtelijke ontwikkeling, die wordt vertaald in regelgeving en beleids- en juridische instrumenten voor het ruimtelijk en grondbeleid in Vlaanderen.

Opmaken en bijsturen van beleidsplannen (16)		
Regeerakkoord	<i>Het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen geeft aan hoe we de waardevolle open ruimte maximaal vrijwaren, mogelijkheden creëren voor een kwalitatief woonaanbod en voldoende ruimte laten om te ondernemen – De bouwstenen van deze ambitie liggen in een nieuw strategisch en dynamisch beleidskader – het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen – dat voortbouwt op de krachtlijnen van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV OD58 We stemmen de Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's op elkaar af en integreren waar mogelijk</i>	
Processen en projecten	Ontwikkelen witboek en (ontwerp-)BRV met strategische krachtlijnen	Indicator(en): % goedgekeurde mijlpalen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
	Afstemmen met andere beleidsplannen (bv. milieubeleidsplan, mobiliteitsplan...)	
	Opzetten van continue beleidsplanning	
	Ontwikkelen van strategische MER	
Diensten en producten	<p><b>Ontwikkelen van het Witboek BRV met strategische krachtlijnen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatie over het witboek BRV (vertaling, lay out, media event)</li> <li>- Opmaak van een toegankelijke brochure bij het Witboek BRV</li> </ul> <p><b>Opstellen van het (ontwerp-)BRV</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Finaliseren van de strategische visie vanuit het Witboek</li> <li>- Consultatie over het Witboek BRV (december 16 - maart 17)</li> <li>- Partnerforum (inclusief startmoment werkgroepen en proceskosten)</li> <li>- Communicatiemomenten in de regio (3X)</li> <li>- Strategische milieubeoordeling</li> </ul> <p><b>Opzetten van continue beleidsplanning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inhoudelijke verkenningen voor beleidsinnovatie (zie hieronder) doorvertalen in beleidsvoorstellen die passen binnen een systeem van continue en dynamische beleidsplanning</li> <li>- Inhoudelijke verkenning uitvoeren voor beleidsinnovatie rond het thema "gebruik van de ondergrond"</li> <li>- rond het thema "synergie in de open ruimte en tussen open ruimte en stad": workshop ondersteund door experts en (participatief) op te stellen advies voor beleidsinnovatie</li> <li>- rond het thema "ruimtelijk beleid en private en publieke verdienmodellen":</li> </ul>	

	Subsidiëring Infopunt Publieke Ruimte (vzw) voor samenwerking omtrent uitwisseling goede praktijkvoorbeelden en ontwerpstrategieën publieke ruimte met lokale besturen	
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling van het BRV</li> <li>- Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opname van continue beleidsplanning in de onderzoeksagenda</li> <li>- Bestuurlijke en politieke besluitvorming</li> <li>- Maatschappelijk draagvlak</li> <li>- Correcte juridische inbedding (plansysteem, inspraak en participatie, milieubeoordeling)</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatie n.a.v. het Witboek BRV (vertaling, lay-out, druk toegankelijke brochure, folder, trailer, media-event)</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen, maatschappelijk middenveld	
Bruto VTE	4,1	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
<b>Inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie ruimtelijke ontwikkeling (17)</b>		
Regeerakkoord	<i>De ruimtelijke uitdagingen waar Vlaanderen als dichtbevolkte regio voor staat maken duidelijk dat we nood hebben aan een dynamisch beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling met een hoog ambitieniveau. Met het oog op een duurzame en kwalitatieve inrichting en beheer van de open ruimte evalueren en optimaliseren we het AGNAS-proces.</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV OD21 Landbouw en natuur: partners in multifunctioneel landelijk gebied OD56 Uitvoeren en versterken van het klimaatbeleid op korte termijn OD58 We stemmen de Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's op elkaar af en integreren waar mogelijk</i>	
Processen en projecten	Ontwikkelen van inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. een strategische visie op ruimtelijke ontwikkeling en actieve bijdrage aan de klimaatdoelstellingen	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal ontwikkelde initiatieven (5)</li> <li>- % beslissingen Vlaamse Regering t.o.v. ontwikkelde initiatieven (50%)</li> <li>- % voorstellen waarvoor overleg met kabinet is opgestart (50%)</li> </ul>
	Ontwikkelen van visie op de operationalisering van ruimtelijk rendement (incl. zuinig ruimtegebruik en strategisch beleid i.k.v. woonuitbreidingsgebieden)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid i.k.v stedelijke regio's en ruimte voor wonen (nederzettingen)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid voor veerkrachtige landschappen (incl. ontwikkelen van waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid; multifunctioneel landelijk gebied en Openruimteplatform zonevreemde bossen, ruimtelijk energiebeleid, evaluatie van AGNAS)	
	Starten van een leertraject MKBA t.b.v. integratie in ruimtelijk beleid	
Diensten en producten	<b>Conceptnota woonuitbreidingsgebieden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inventariseren van gebieden en concretiseren van de criteria</li> <li>- Uitwerken van de procedure 'positieve lijst' en uitwerken 'negatieve lijst'</li> </ul> <b>Resultaten Openruimteplatform</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deelname aan werkgroep-, stuurgroep- en platformbijeenkomsten van het Openruimteplatform</li> </ul>	

**Voorstel voor de integratie van maatschappelijke kosten en baten in ruimtelijk beleid**

- Nieuw voorstel i.f.v. de innovatie van beleidsplanning (zie onderzoeksagenda: Monetariseren van Urban Sprawl in Vlaanderen)

**Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid**

- Beleidsontwikkeling m.b.t. signaalgebieden en watergevoelige openruimtegebieden
- Uitrollen van beleidstransitie inzake meerlaagse waterveiligheid
- Deelname aan CIW-werkgroepen en voorbereiden van CIW-besluitvorming

**Operationele vertaling van het BRV**

- Kosten-batenanalyse van het BRV - financiële inschatting en analyse van de budgettaire impact
- Opmaken van beleidskaders (zie hieronder)

**Werking AGNAS**

- Gebiedsgerichte onderzoeken (inrichtingsstudies, ontwerp onderzoek, procesbegeleiding...) i.f.v. de vernieuwing/verbreding van de aanpak van gebiedsprocessen m.b.t. open ruimte (viertal nader te bepalen cases, bv. Kleine Nete, Moervaartvallei, Wijngaardberg, Ecologische corridor Helchteren)
- Opmaak van een publicatie over de resultaten van 15 jaar uitvoering van gebiedsgerichte projecten i.k.v. AGNAS 2002-2017

**Beleidskader bovenlokale programmering**

- Verdere operationalisering van de visie omtrent de beleidslijnen uit het Witboek, dialoog met partners
- Onderzoeken van casestudies vanuit 'knooppuntenstudie' en kansenkaart ruimtelijk rendement (2 verschillende types regio's waarvoor resultaten uit de knooppuntenstudie op maat worden toegepast) - expertenopdracht met VITO
- Analyse van ontwikkelingsperspectieven voor diverse types regio's (ontwerp-opdracht: uitwerken van 5-tal typeregio's, in beeld en tekst).
- Uitwerking en ondersteuning van de partneralliantie inzake bedrijventerreinen, herinvesteringsgraad en afstemmingsmogelijkheden van Vlaams rollend budget
- Uitwerken van een afwegingskader m.b.t. bedrijventerreinen
- Kwantificeren van types transformaties in functie van demografische uitdagingen, zoals 1) kantoren, winkels of bedrijven die omgevormd worden tot woningen, 2) hergebruik van oude haventerreinen, brownfields, e.d.m.
- Beleidsondersteunend advies m.b.t. rendementsverhogende acties in dorpen

**Beleidskader ruimtelijke rendement**

- Opmaken van een beleidskader ruimtelijk rendement en vormen van een strategische alliantie
- Webtool over zorgvuldig ruimtegebruik
- Ruimtelijk rendement integreren in de bouwcultuur: acties voor zes doelgroepen, verantwoord loslaten van gewoonteregels, 'early adopters' detecteren en voorbeeldprojecten initiëren
- Gebiedsspecifiek toepassen van ruimtelijk rendement: operationeel kader rond gebiedsspecifieke betekenis, neutraliseren van slecht gelegen juridisch aanbod
- Afnemend ruimtebeslag doorzetten: bepalen van doelen i.k.v. het beleidskader, monitoren van de verhoging van ruimtelijk rendement
- Analyse en kennisverspreiding van de kritische voorwaarden om tot innovatieve formats voor gemeenschappelijke initiatieven die het ruimtelijk rendement bevorderen te komen (bv. collectieve wijkrenovatie, verdichting van meerdere individuele percelen in een oude verkaveling, een straatkant gesloten bebouwing gezamenlijk optoppen, e.d.m.) en sensibilisering van de bouwcultuur

	<p><b>Beleidskader logistiek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerken van de beleidslijnen in het beleidskader, dialoog met sector en partners</li> <li>- Ontwikkelen van regionale logistieke knooppunten</li> <li>- Leefkwaliteit in de omgeving van logistieke activiteiten versterken</li> </ul> <p><b>Beleidskader energie</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerken van de beleidslijnen in het beleidskader, dialoog met sector en partners</li> <li>- Studie over de rol van ruimtelijke ordening in het klimaat- en energiebeleid (studie samen met LNE)</li> <li>- Uitwerken van een afwegingskader voor windturbines (mede als onderdeel van Fast Lane)</li> <li>- Diepe geothermie: kansen op basis van ruimtelijk rendement: verderzetting opdracht VITO</li> <li>- Opzetten van monitoring m.b.t. windturbines</li> </ul> <p><b>Beleidskader robuuste en samenhangende open ruimte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerken van de beleidslijnen in het beleidskader, dialoog met sector en partners</li> <li>- Studie rond het uitwerken van beleidsinstrumenten voor het verminderen van het ruimtebeslag in de open ruimte (incl. uitwerken van een concept van omkeerbaar agrarisch bouwen)</li> </ul> <p><b>Beleidskader ruimtelijke ruggengraat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerken van de beleidslijnen in het beleidskader, dialoog met sector en partners</li> <li>- Leidraad m.b.t. hefboomplekken</li> <li>- Actualiseren van de werkgelegenheidsdichtheid</li> <li>- Lusten en lasten m.b.t. de internationale luchthaven Zaventem - studie veruitwendiging van de lusten en lasten en partneralliantie</li> </ul>
Mijlpalen 2017	- Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opname van voorstellen in de onderzoeksagenda</li> <li>- Bestuurlijke en politieke besluitvorming</li> <li>- Operationalisering van thema's uit het BRV i.f.v. politieke besluitvorming</li> </ul>
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Publicatie m.b.t. AGNAS</li> <li>- Sensibiliseringsacties rond ruimtelijk rendement in de bouwcultuur</li> </ul>
Verantwoordelijk	AJB
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen
Bruto VTE	8,0
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT
<b>Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium (18)</b>	
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Daarnaast blijven we streven naar eenvoudige en rechtszekere procedures</i></li> <li>- <i>Regelgeving die uitgaat van een vermindering van administratieve lasten voor burgers en ondernemers blijft een topprioriteit. Inspraakprocedures gebeuren op de meest nuttige en efficiënte wijze</i></li> <li>- <i>Het planologisch instrumentarium wordt gemoderniseerd, met het oog op uitvoeringsgerichtheid, juridische houdbaarheid en flexibiliteit. Het nieuwe instrumentarium integreert de huidige ruimtelijke planning en de milieueffectrapportage</i></li> </ul>
Beleidsnota SD	<p><i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i></p> <p><i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i></p>

Beleidsnota OD	<i>OD11 Geïntegreerde planning verzekert versnelde vereenvoudigde en sluitende procedures</i> <i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i> <i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV</i>	
Processen en projecten	Planologisch en vergunningsinstrumentarium moderniseren (incl. goedkeuring wijziging VCRO samen met goedkeuring ontwerp BRV) Voorzien van moderne typevoorschriften: flexibeler, eenvoudiger en accurater Implementeren van een contractbenadering Integreren en vereenvoudigen van attesten bij woningen Moderniseren van de wet op de buurtwegen Uitwerken van de omgevingsplanning	<u>Indicator(en):</u> % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
Diensten en producten	<p><b>Beleidsvernieuwing inzake beleidsplanning:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplanning opzetten en verder uitwerken in functie van doorvertaling (cf. regelgevingsagenda)</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstel voor het decreet en de memorie van toelichting integratie MER in RUP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpassingen aan de regelgeving voorzien</li> <li>- Uitvoeringsbesluiten opmaken</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstel inzake omgevingsplanning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere uitwerking van het concept “omgevingsbesluit”</li> <li>- Parallel intern ontwerptraject “omgevingsbesluit” a.h.v. case(s)</li> </ul> <p><b>Convenanten en contracten voor functiewijzigingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding van de decretale basis (i.f.v. instrumentendecreet)</li> <li>- Voorbereiding van de operationalisering (anticiperend op goedkeuring van het instrumentendecreet)</li> </ul> <p><b>Integratie van attesten voor nieuwbouw en renovatie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerking van een one-pager (via project woningpas)</li> <li>- Uitwerking van regelgeving inzake as-built in VCRO</li> <li>- Uitwerking van de integratie van de keuring van privéwaterafvoer en keuring i.k.v. de gewestelijke stedenbouwkundige verordening inzake hemelwater</li> <li>- Ontwikkeling van een stedenbouwkundig legaliteitsattest o.b.v. studie inzake historisch passief</li> </ul> <p><b>Modernisering buurtwegen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsvoorstel on hold</li> </ul> <p><b>Ontwikkelen van de omgevingsvergunning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inwerkingtreding voorbereiden</li> <li>- Invoeren van de provinciale omgevingsambtenaar</li> <li>- Aanpassen van andere besluiten in functie van uitvoeringsbesluiten m.b.t. de omgevingsvergunning</li> </ul> <p><b>Opmaken van het instrumentendecreet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coördinatie/uitvoering van parallelle trajecten</li> <li>- Voorbereiding van een eerste voorstel “(aanbouw)decreet”</li> <li>- Finaliseren van het voorontwerp van het decreet (klankbordgroepen, IKW’s, agendering VR)</li> <li>- Goedkeuringsprocedure van het instrumentendecreet (SAR’s,...)</li> <li>- Flankerende initiatieven van het instrumentendecreet 2de fase (bv. formuleren en opstarten trajecten voor instrumenten buiten bevoegdheid van Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw)</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiding van het concept van de instrumentengids</li> <li>- Ontwikkeling definitieve instrumentengids</li> <li>- Ontwikkeling van een beheerplan m.b.t. de instrumentengids (afspraken tussen betrokken entiteiten over actualisatie en onderhoud, verdeling van de hostingskosten...)</li> <li>- Ontwikkeling van een communicatietraject rond instrumentendecreet en –gids</li> </ul> <p><b>Instrumentarium leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorstel m.b.t. de differentiatie van subsidiepercentages en vertaling naar het uitvoeringsbesluit</li> <li>- Opvolging van de externe evaluatieopdracht m.b.t. het instrumentarium</li> </ul> <p><b>Aanpassing van de typevoorschriften</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Herwerking van de typevoorschriften en opmaak van het besluit inzake typevoorschriften</li> </ul>	
Mijlpalen 2017	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	
Communicatie	- Communicatie rond instrumentendecreet en -gids	
Verantwoordelijk	AJB	
Kritische succesfactor(en)	Opname van voorstellen m.b.t. het instrumentendecreet in de onderzoeksagenda	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	5,3	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	
<b>Ontwikkelen van en uitvoering geven aan het instrumentarium grond- en pandenbeleid (18 bis)</b>		
Regerakkoord	<i>We zorgen voor een optimale instrumentele en organisatorische context met het oog op een geïntegreerd grond- en pandenbeleid. Hiervoor bouwen we het bestaande instrumentarium om tot een slagkrachtig instrumentarium. Hiervoor ontwikkelen we in eerste instantie een strategisch en anticipatief verwervingsbeleid vanuit vastgestelde richtlijnen in verband met financiële en beleidsmatige opportuniteiten.</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>	
Processen en projecten	Uitvoering van de klijntijnennota over een geïntegreerd grond- en pandenbeleid (incl. harmonisering compenserende vergoedingen): opmaak van een Witboek	<b>Indicator(en):</b> % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde initiatieven (100%)
	Modernisering van het financieel instrumentarium	
	Onderzoek en pilootprojecten inzake de inzetbaarheid van verhandelbare bouwrechten en planologische ruil	
	Integratie in één instrumentendecreet	
Diensten en producten	<p><b>Operationalisering van het “geïntegreerd grond- en pandenbeleid”</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Politieke besluitvorming</li> <li>- Uitvoering van het ambtelijk actieprogramma</li> <li>- Regie van het ambtelijk (beleids- &amp; leer)netwerk – netwerkevent en workshop sleutelpartners</li> <li>- Voorbereiding van het aanbouwblok aan de instrumentengids voor andere instrumenten (kan gaan om inhoudelijk werk, grafisch werk, ontwikkeling web-onderdelen...)</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstellen inzake financieel instrumentarium</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsmatige voorzetting van het onderzoek m.b.t. financiële vereveningsmechanismen bij lokale besturen</li> <li>- Ontwikkeling van een methodiek vanuit het netwerk waardebeoordeling vastgoed</li> <li>- Evaluatie van het planbatensysteem (i.s.m. onderzoek VOR)</li> <li>- Voorstel rond activeringsprojecten</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruimtelijke impulsprojecten en opmaken van het besluit</li> <li>- Evaluatie van het systeem van planschade en planbaten (i.s.m. onderzoek naar verhandelbare ontwikkelingsrechten, i.f.v. het instrumentendecreet)</li> <li>- Uitwerking van verbetervoorstellen rond planschade en planbaten (i.s.m. harmonisering van compenserende vergoedingen en verhandelbare ontwikkelingsrechten, i.f.v. het instrumentendecreet)</li> <li>- Bevraging over planschadedossiers bij gemeenten en provincies</li> <li>- Heroriëntering van het subsidiebeleid van Ruimte Vlaanderen</li> <li>- Verkennen van de impact van fiscaliteit op het grondbeleid</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstellen over het instrumentarium inzake grondmobiliteit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Administratieve lastenmeting van VOR-scenario's (i.f.v. het instrumentendecreet)</li> <li>- Voorbereiding van de decretale basis (i.f.v. instrumentendecreet)</li> <li>- Operationalisering van het instrument planologische ruil</li> <li>- Ontwikkeling van een digitaal platform inzake vastgoedmobiliteit</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstellen over de governance-aspecten van het grondbeleid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onderzoek van de publieke regierol m.b.t. het grondbeleid (externe opdracht)</li> <li>- Verdieping en doorvertaling van de onderzoeksresultaten van instrumentele en organisatorische aspecten van de publieke regierol m.b.t. het grondbeleid</li> <li>- Beleidsondersteunend advies naar instrumentele en organisatorische aspecten van investeringsprogramma's</li> <li>- Receptorgerichte participatie i.k.v. operationalisering regelgeving</li> </ul>						
Mijlpalen 2017	- Beleidsvoorstellen en adviezen (cf. producten en diensten)						
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming						
Verantwoordelijk	AJB						
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger						
Bruto VTE	1,2						
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT						
<b>Ontwikkelen van het handhavingsbeleid inzake ruimtelijke ordening (18 bis)</b>							
Regeerakkoord	<i>De beleidslijnen en -prioriteiten van de handhaving van de omgevingsvergunning worden uitgewerkt in het handhavingsprogramma. De instrumenten van bestuurlijke handhaving worden optimaal ingezet. We spitsen de handhaving inzake de omgevingsvergunning toe op de belangrijkste niet-regulariseerbare overtredingen, in termen van impact, omvang en duur.</i>						
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>						
Beleidsnota OD	<i>OD14 Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid</i>						
Processen en projecten	<table border="1"> <tr> <td>Formuleren van prioriteiten voor het handhavingsbeleid en opmaak van het handhavingsprogramma</td> <td rowspan="5"> <u>Indicator(en)</u>  <ul style="list-style-type: none"> <li>- % afgewerkte voorstellen (50%)</li> <li>- % opgestarte voorstellen (50%)</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>Aanwending van nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in het handhavingsprogramma</td> </tr> <tr> <td>Evaluatie van het nieuwe instrument bestuurlijke dwangsom</td> </tr> <tr> <td>Verdere optimalisatie van het handhavingstraject</td> </tr> <tr> <td>Opmaak van de uitvoeringsbesluiten i.v.m. handhaving van de omgevingsvergunning</td> </tr> </table>	Formuleren van prioriteiten voor het handhavingsbeleid en opmaak van het handhavingsprogramma	<u>Indicator(en)</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- % afgewerkte voorstellen (50%)</li> <li>- % opgestarte voorstellen (50%)</li> </ul>	Aanwending van nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in het handhavingsprogramma	Evaluatie van het nieuwe instrument bestuurlijke dwangsom	Verdere optimalisatie van het handhavingstraject	Opmaak van de uitvoeringsbesluiten i.v.m. handhaving van de omgevingsvergunning
Formuleren van prioriteiten voor het handhavingsbeleid en opmaak van het handhavingsprogramma	<u>Indicator(en)</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- % afgewerkte voorstellen (50%)</li> <li>- % opgestarte voorstellen (50%)</li> </ul>						
Aanwending van nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in het handhavingsprogramma							
Evaluatie van het nieuwe instrument bestuurlijke dwangsom							
Verdere optimalisatie van het handhavingstraject							
Opmaak van de uitvoeringsbesluiten i.v.m. handhaving van de omgevingsvergunning							
Diensten en producten	<p><b>Uitvoering geven aan het handhavingsprogramma</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbouwen van een handhavingsmonitor RO</li> <li>- Actiepunten proactief toezicht en vastleggen jaarlijkse prioriteiten en evaluatie</li> <li>- Uitvoeren van de trajectaanpak</li> <li>- Onderzoek risicoanalyse</li> <li>- Onderzoek historisch passief</li> </ul>						

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Deelname aan expertisenetwerk rond strafrechtelijk vervolgingsbeleid en ontwikkeling van de commissie handhaving RWO</li> </ul> <p><b>Implementatie van de handhaving Omgeving</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatie van de taskforce/stuurgroep 'implementatie omgevingshandhaving'</li> <li>- Handhaving van het Omgevingsloket</li> </ul> <p><b>Jaarlijks rapport handhaving RO:</b> opleveren van resultaten uit de monitor aan VHRM</p> <p><b>Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning</b> en decretale aanpassingen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaken van beleidsvoorstellen</li> </ul> <p><b>Regelgeving beleidsvoorstellen handhavingbeleid:</b> opmaken beleidsvoorstellen</p>						
Mijlpalen 2017	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)						
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming						
Verantwoordelijk	AJB						
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger						
Bruto VTE	1,8						
Begrotingsartikel	PM						
<b>Formuleren van regelgeving (i.f.v. regelgevingsagenda), aanbieden van juridisch advies en rechtsbijstand (19)</b>							
Regeerakkoord	<i>Recurrent</i>						
Beleidsnota SD	<i>Recurrent</i>						
Beleidsnota OD	<i>Recurrent</i>						
Processen en projecten	<table border="1"> <tr> <td>Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen, Grondwettelijk Hof, Raad van State...</td> <td rowspan="5"> <b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal hangende dossiers (norm 677)</li> <li>- Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in regelgevingsagenda (100%)</li> <li>- Aantal behandelde klachten</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>Juridisch adviseren binnen het beleidsdomein, aan het kabinet en fungeren als lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur</td> </tr> <tr> <td>Klachtenbehandeling</td> </tr> <tr> <td>Meewerken aan andere regelgeving</td> </tr> <tr> <td>Wetskwaliteit</td> </tr> </table>	Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen, Grondwettelijk Hof, Raad van State...	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal hangende dossiers (norm 677)</li> <li>- Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in regelgevingsagenda (100%)</li> <li>- Aantal behandelde klachten</li> </ul>	Juridisch adviseren binnen het beleidsdomein, aan het kabinet en fungeren als lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur	Klachtenbehandeling	Meewerken aan andere regelgeving	Wetskwaliteit
Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen, Grondwettelijk Hof, Raad van State...	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal hangende dossiers (norm 677)</li> <li>- Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in regelgevingsagenda (100%)</li> <li>- Aantal behandelde klachten</li> </ul>						
Juridisch adviseren binnen het beleidsdomein, aan het kabinet en fungeren als lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur							
Klachtenbehandeling							
Meewerken aan andere regelgeving							
Wetskwaliteit							
Diensten en producten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering van prioriteiten uit de regelgevingsagenda (cf. Bijlage 1)</li> <li>- Uitbrengen van juridische adviezen</li> <li>- Formuleren van adviezen als lid van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur</li> <li>- Verslagen en richtnota's opstellen</li> <li>- Gerechtelijke procedures behandelen en opvolgen</li> </ul>						
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering van de regelgevingsagenda</li> <li>- Juridische adviezen</li> <li>- Opgevolgde en nieuwe procedures</li> </ul>						
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming						
Verantwoordelijk	AJB (medewerking vanuit andere afdelingen)						
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger						
Bruto VTE	9,7						
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AX/IS						

### Programmeren van de beleidsuitvoering

Het departement heeft als opdracht gebiedsgerichte processen te voeren en instrumenten effectief en geïntegreerd in te zetten om het Vlaams ruimtelijk beleid kwalitatief te realiseren - vanuit een regierol

binnen de eigen processen, of vanuit een participatierol om de kwalitatieve realisatie van processen van andere partners te faciliteren.

Marktverkenning ten aanzien van te ontwikkelen gebieden en projecten is nodig om bij de belangrijkste interne en externe belanghebbenden na te gaan welke ontwikkelingen met ruimtelijke impact op korte en middellange termijn op stapel staan. Tegelijk detecteert Ruimte Vlaanderen via marktverkenning welke (faciliterende) rol het departement moet spelen en welke zaken de organisatie zelf vanuit een regierol moet opstarten. Ruimte Vlaanderen gaat ook na hoe Vlaamse ruimtelijke bekommernissen kunnen worden meegenomen bij ontwikkelingen van die partners en hoe daarover afgestemd kan worden.

Door middel van marktverkenning beoogt Ruimte Vlaanderen gepast en tijdig in te spelen op ruimtelijke noden en een degelijke programmatie op te maken voor de eigen processen - met voldoende kennis van zaken.

Omdat niet alles tegelijkertijd kan worden aangepakt, is het nodig prioriteiten te stellen. Dat kan pas als Ruimte Vlaanderen ten aanzien van de ontwikkelingen en de processen die het departement voert, een duidelijke programmatie opmaakt, zowel met betrekking tot belangrijke gebieden als (gehelen van) projecten. Een programmatie is dynamisch omdat ze rekening houdt met belangen die vaak wisselen door externe factoren en de vorderingen van de effectieve uitvoering van het programma van elk project.

Opmaken van een dynamische uitvoeringsagenda voor gebieds- en projectontwikkeling en het verkennen van ruimtelijke noden, bevragen van belanghebbenden in functie hiervan (20, 21 en 22)	
Regeerakkoord	<i>Gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak in combinatie met een uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium en flankerend instrumentarium</i>
Beleidsnota SD	<i>SD2 Omgevingsbeleid georiënteerd op Europese beleidskaders SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i>
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimtevragen op maat van gebied OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen OD22 Bijkomende woonegelegenheid OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek OD24 Opvolging ruimte voor sport en recreatie OD25 Ruimte voor water OD34 Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling</i>
Processen en projecten	<b>Expertiseopbouw &amp; kennisdeling ifv gebieds- en projectontwikkeling</b>
	<b>Ontwikkelen van een visie op de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling</b>
	<b>Interne afstemming van de beleidsuitvoering</b> - Bijdragen aan en afstemmen met beleidsontwikkeling - Programmatie i.f.v. AGP inzet
	<b>Externe afstemming beleidsuitvoering, uitvoeren van marktverkenning</b> - Marktverkenning ter detectie van ruimtelijke noden van Vlaamse en bovengewestelijke partners, i.f.v. concretisering van eigen Vlaamse ruimtelijke ontwikkelingsagenda - Wegen op de programmatie van andere partners met ruimtelijke agenda en doen meenemen van eigen agendapunten

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Detectieproces van (boven)lokale projecten waarbij Vlaamse agenda kan worden uitgevoerd</li> </ul>	
	<p><b>Structureel stakeholderoverleg organiseren met belangrijkste partners i.f.v. de uitvoeringsagenda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overleg met relevante bovengewestelijke en Vlaamse partners</li> <li>- Vlaams atrium in functie van de Vlaamse agenda inzake ruimtelijke ordening en afstemming daarvan in lokale processen voor verdere integratie van hinderaspecten, mobiliteitsaspecten...</li> <li>- Afstemming i.f.v. het omgevingsvergunningsproces</li> <li>- Stadsregionaal overleg met Antwerpen, Turnhout, Gent en Leuven en Kortrijk</li> <li>- Overleg met VVSG, VVP, Vliinter</li> </ul>	
	<p><b>Ontwikkelen van geïntegreerde (dynamische) programmatie en prioritering (uitvoeringsagenda) voor gebieds- en projectontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak (en permanente actualisatie) van een geïntegreerde programmatie en prioritering ten aanzien van (Vlaamse) gebieden en projecten</li> </ul>	
	<p><b>Programmeren van (boven)lokale processen die door RV prioritair opgevolgd worden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaken van programmavoorstellen op basis van het detectieproces, incl. het stimuleren en ondersteunen van regiovorming, geïntegreerde gebiedsvisie en actieprogramma's</li> <li>- Integratie van de gebiedsontwikkeling in de regio-gebiedswerking van de afdeling Adviseren en Participeren Lokaal</li> </ul>	
Diensten en producten	<p><b>Expertiseopbouw en kennisdeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatie van de AGP-ateliers en atelier lokaal</li> <li>- Kennisbeheer gebieds- en projectontwikkeling</li> <li>- Interne en externe communicatie- en vormingsinitiatieven gebieds- en projectontwikkeling</li> </ul> <p><b>Visieontwikkeling i.f.v. gebieds- en projectontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak visienota</li> <li>- Afstemming visienota met decretaal bepaalde taken</li> <li>- Overzicht eigen Vlaamse ruimtelijke ordeningsnoden en voorstel van aanpak in functie van realisatie daarvan</li> </ul> <p><b>Interne afstemming beleidsuitvoering</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatie van de kwaliteitskamer gebieds- en projectontwikkeling</li> <li>- Interne programmatie gebiedsgerichte samenwerking tussen afdelingen</li> </ul> <p><b>Externe afstemming beleidsuitvoering</b></p> <p>Oplijsting noden vanuit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultaten marktverkenning:</li> <li>- Resultaten nodendetectie vanuit beleidsdocumenten</li> <li>- Resultaten stakeholderoverleg</li> </ul> <p><b>Structureel stakeholderoverleg</b></p> <p><b>Opmaak &amp; validatie uitvoeringsagenda</b></p>	<p><b>Indicatoren:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal AGP-ateliers en atelier lokaal</li> <li>- Aantal communicatie-en vormings-initiatieven</li> <li>- Visienota</li> <li>- Overzicht noden</li> <li>- Gedeelde uitvoeringsagenda</li> <li>- Lijst met noden</li> <li>- Programmavoorstel te begeleiden (boven)lokale projecten</li> <li>- Gevalideerde geïntegreerde (dynamische) uitvoeringsagenda</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- AGP-ateliers rond de integratie van leegstand, instrumenten voor gebieds- en projectontwikkeling, de T.OP-werking, gebiedsgericht strategisch verdichten en ontsnipperen/ontpitten, omgevingsvergunning, integratie plan-MER</li> <li>- Communicatie initiatief "circulaire gebiedsontwikkeling"</li> <li>- Communicatie initiatief "gebieds- en projectontwikkeling bij RV"</li> <li>- Visienota m.b.t. de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gevalideerde uitvoeringsagenda gebieds- en projectontwikkeling 2017 en 2018</li> <li>- Opstart nodendetectie en gestructureerd overleg i.f.v. gedeelde uitvoeringsagenda i.k.v. Omgevingstransitie (LNE, ANB, VLM, VMM, OVAM)</li> <li>- Opstart nodendetectie en gestructureerd overleg i.f.v. gedeelde uitvoeringsagenda met MOW</li> <li>- Uitbouwen van stakeholdersoverleg in functie van relevante programmering</li> <li>- Programma van te begeleiden (boven)lokale projecten</li> <li>- Voorstel tot uitbouw van een bovenlokale opgave op basis van het BRV</li> <li>- 2 Pilottrajecten voor de uitbouw van de bovenlokale opgave op basis van het BRV (Kustzone en Centraal-Limburg)</li> <li>- Verder inzetten van een rapportagetool op basis van stakeholderoverleg</li> </ul>
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Periodiek (jaarlijks of halfjaarlijks) stakeholderoverleg met belangrijkste partners omtrent hun langetermijnplannen</li> <li>- Eerste evaluatie van het overleg over lokale initiatieven</li> <li>- (Minstens) driemaandelijke evaluatie en bijstelling van de programmatie en prioritering (in overleg met kabinet)</li> </ul>
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bereidheid van partners om hun langetermijnplannen kenbaar te maken en ruimtelijke aspecten ervan voldoende helder te formuleren</li> <li>- Tijdsruimte voor overleg over lokale initiatieven</li> <li>- Programmatie en prioriteiten zijn voorwerp van politiek en bestuurlijk overleg en vormen dan de basis voor het verdere verloop van processen</li> <li>- Medewerking van de betrokken lokale besturen</li> <li>- Middelen en tools om het overleg te stimuleren</li> <li>- Medewerking van de sectorale partners bij lokale initiatieven</li> </ul>
Communicatie	Kenbaar maken van periodiek overleg
Verantwoordelijk	AGP en APL
Belanghebbenden	Kabinet, andere beleidsdomeinen, bovengewestelijke partners, lokale besturen, lokale stakeholders, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten (NMBS, leidingen, energie, grootschalige bouwprojecten...)
Bruto VTE	6,0 AGP en 3,0 APL
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT

### Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)

Via instrumenten voor ruimtelijke ontwikkeling zet Ruimte Vlaanderen in op de concrete ontwikkeling van gebieden en de realisatie van projecten, soms door zelf de regie te voeren, soms door die ontwikkeling en realisatie te faciliteren via de opmaak van ruimtelijke bestemmingsplannen of door het verstrekken van de nodige vergunningen en toelatingen. Daarbij stelt Ruimte Vlaanderen een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak voorop met het oog op een kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling.

Voeren van gebiedsgerichte processen en projecten om gedeelde agenda's te realiseren (23)	
Regeerakkoord	<i>Gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak in combinatie met een uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium en flankerend instrumentarium</i>
Beleidsnota SD	<i>SD4 Dynamisch gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i> <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i>
Beleidsnota OD	<i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV</i> <i>OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimtevragen op maat van het gebied</i> <i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i>
Processen en projecten	<p><b>Opzetten van gebiedsgerichte processen en projecten vanuit een gedeelde agenda:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gedeelde programmering met lokale en</li> </ul> <p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal gehonoreerde</li> </ul>

	<p>regionale partners</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bijeenbrengen initiatieven en afstemming investeringsagenda's</li> <li>- Programmeren en coördineren van inzet van eigen instrumenten: AGNAS/GRUP-processen voeren, Complexe Projecten, Strategische Projecten, T.OP</li> <li>- Inzetten op quick-wins BRV-gebieden</li> <li>- Structurele inbedding van samenwerkingstrajecten</li> <li>- Detecteren verbindende lokale projecten</li> <li>- Proactieve ontwikkeling van demonstratie-, piloot- of hefboomprojecten (met inzet van Strategische Projecten en VIP begeleiding)</li> <li>- Ondersteunen fondsverwerving om acties (mee) te realiseren</li> </ul>	<p>subsidieaanvragen waaraan RV bijdraagt</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal pilootprojecten die i.k.v. gebiedsontwikkeling worden opgestart</li> <li>- Aantal gevalideerde gebiedsgerichte actieprogramma's</li> <li>- Quick wins BRV-gebieden</li> <li>- Aantal AGNAS, Complexe Projecten, GRUP i.k.v. gebiedsgerichte processen</li> </ul>
Diensten en producten	<p>Uitvoeren gebiedsgerichte processen voor een aantal andere belangrijke gebieden (Kustzone &amp; Brugge, Regio Kortrijk, Regio Gent en Scheldevallei, Dendervallei, Regio Mechelen-Bxl-Leuven, Regio Antwerpen, Centraal Rivierengebied, Centraal Limburg)</p>	<p><u>Indicator(en):</u> Strategische visie, samenwerking en programmatie gebieden</p>
	<p><b>T.OP Limburg:</b> programmatie en projectontwikkeling om transitietrajecten rond energie en materialen (circulaire economie), mobiliteit, waterbeheer en zorgvuldig ruimtegebruik te faciliteren</p>	<p>Projectplan met acties</p>
	<p><b>T.OP Noordrand:</b> uitvoeren van actieprogramma (vijf werven) om transitietrajecten rond circulaire economie, mobiliteit en zorgvuldig ruimtegebruik te faciliteren</p>	<p>Projectplan met acties</p>
	<p><b>T.OP Kustzone:</b> opmaak en uitvoeren actieprogramma om transitietrajecten rond zorgvuldig ruimtegebruik en klimaat te faciliteren</p>	<p>Projectplan met acties</p>
	<p>Uitvoeren van het visie- en actieprogramma voor <b>12 BRV-pilootgebieden:</b> Westkust, Oostkust, Midden West-Vlaanderen, Regio Kortrijk, Meetjesland, Denderland, Antwerpse Kempen, De Liereman, Kolenspoor Limburg, De Wijers Limburg, Pajottenland, Zuidkant luchthaven Zaventem</p>	<p>Visie en actieprogramma voor BRV-pilootgebieden</p>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kustzone: opstart ontwikkeling gedeelde projecten in de polders, visienota i.k.v. gebiedsspecifiek toepassen BRV voor hoogbouw en strategische verdichting en ontpitting van de Kuststrook met beleidsaanbevelingen en mogelijke pilootprojecten</li> <li>- Regio Kortrijk: versterkte integratie stedelijke en open ruimte-aspecten, en afstemming met grensoverschrijdende processen</li> <li>- Dendervallei: opstart structurele samenwerking met W&amp;Z en de provincie Oost-Vlaanderen, ondersteuning maatschappelijk debat en toepassing meerlaagse waterveiligheid via ontwerpend onderzoek</li> <li>- Brusselse Noordrand: verdere verankering van samenwerking met Brussel en partners, uitvoering T.OP actieprogramma met gedeelde opmaak van een masterplan site Ex-Navo/Defensie KKE, studie over ruimtelijk-economische programmatie in de luchthavenregio, Europese subsidieaanvraag voor circulaire</li> </ul>	



	<p>economie Vilvoorde-Machelen;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Centraal Limburg: structurele verankering transitietraject 'Strategisch verdichten en ontsnipperen in de rand van het Nationaal Park' i.k.v. gebiedsspecifiek toepassen BRV, uitwerking van een realisatietraject voor een voorbeeldproject in Lanaken (Pietersheim) en in Voeren (Berwijn), ontwikkeling pilootprojecten rond de Roosterbeek en Kolenspoor</li> <li>- Uitvoering actieprogramma quick-wins 12 BRV-gebieden</li> <li>- Visie en actieprogramma andere belangrijke gebieden, afhankelijk van gevalideerde programmatie</li> </ul>						
Mijlpalen 2018-2019	Opstart van een proces in functie van visie en actieprogramma voor andere prioritaire gebieden (programma nog op te maken). Focus op gebiedsspecifiek toepassen van ruimtelijk rendement en knooppuntontwikkeling (inspelend op de transitieprioriteiten Visie 2050)						
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestuurlijke en politieke besluitvorming</li> <li>- Passend binnen programma / prioritering van andere processen van Ruimte Vlaanderen</li> <li>- Horizontale samenwerking met inbreng van expertise vanuit verschillende afdelingen (bv. gebiedskennis, lokale en internationale expertise, visie op BRV, partnerschappen en netwerken...)</li> </ul>						
Communicatie	Actieprogramma's communiceren naar belanghebbenden						
Verantwoordelijk	AGP						
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, beleidsdomeinen Vlaamse Overheid, lokale besturen, andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten...						
Bruto VTE	7,3 AGP en inzet vanuit alle afdelingen vanuit reguliere werking						
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT						
<b>Begeleiden van Complexe Projecten (24)</b>							
Regeerakkoord	<i>Operationalisering van het decreet Complexe Projecten (starten met aantal pilootprojecten op Vlaams niveau)</i>						
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>						
Beleidsnota OD	<i>OD10 Operationalisering van het decreet Complexe Projecten – verruiming van proceswinsten</i>						
Processen en projecten	<p><b>Begeleiden van Complexe Projecten</b> (diverse rollen): Complexe Projecten begeleiden vanaf de verkenningsfase tot na het projectbesluit. De rol van Ruimte Vlaanderen kan daarbij gaan van regie en trekken, tot begeleiden en opvolgen. De rol is tegelijk afhankelijk van wie de trekkende/initiërende overheid is en/of wat het voorwerp van het project is (overheid, privaat, gemengd).</p> <p><b>Coördineren van het uniek loket voor 'Complexe Projecten'</b> waar aanvragen formeel kunnen worden aangemeld en instaan voor de verdere verwerking daarvan (interdepartementaal overleg, verkenningsfase (doen) opstarten, naar meest gereede overheid leiden...)</p> <p><b>Participeren in het interdepartementale Team Complexe Projecten</b> dat de verdere implementatie van de nieuwe procesaanpak aanstuurt (communicatie, vorming, opleiding, evaluatie van de regelgeving en routeplanner, actualiseren van de website, ondersteuning van de ambtelijke taskforce...) en dat instaat voor de (procesmatige) begeleiding van "pilotprojecten" Complexe Projecten</p>						
Diensten en producten	<table border="1"> <tr> <td>Begeleiding van 'pilotprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit)</td> <td> <p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal interdepartementale begeleidde Complexe 'Pilotprojecten'</li> <li>- 10-tal in verkenningsfase</li> <li>- 3 startbeslissingen</li> <li>- 3 in onderzoeksfase</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>Loket Complexe Projecten</td> <td>- Aantal nieuwe aanmeldingen behandeld</td> </tr> <tr> <td>Geactualiseerde regelgeving en routeplanner</td> <td>- Aantal aanpassingen</td> </tr> </table>	Begeleiding van 'pilotprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit)	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal interdepartementale begeleidde Complexe 'Pilotprojecten'</li> <li>- 10-tal in verkenningsfase</li> <li>- 3 startbeslissingen</li> <li>- 3 in onderzoeksfase</li> </ul>	Loket Complexe Projecten	- Aantal nieuwe aanmeldingen behandeld	Geactualiseerde regelgeving en routeplanner	- Aantal aanpassingen
Begeleiding van 'pilotprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit)	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal interdepartementale begeleidde Complexe 'Pilotprojecten'</li> <li>- 10-tal in verkenningsfase</li> <li>- 3 startbeslissingen</li> <li>- 3 in onderzoeksfase</li> </ul>						
Loket Complexe Projecten	- Aantal nieuwe aanmeldingen behandeld						
Geactualiseerde regelgeving en routeplanner	- Aantal aanpassingen						



	Website Complexe Projecten	- Aantal actualisaties; reacties op website
	Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten	- Vorming/opleiding van eigen medewerkers, projectmedewerkers en projectleiders, adviesinstanties
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begeleiding vanuit interdepartementaal team Complexe Projecten van tiental pilootprojecten in verkenningsfase met o.m. een toename met min. drie lokale projecten</li> <li>- Doorstart (startbeslissing en onderzoeksfase) 2 Complexe Projecten: Hoog Kortrijk en opwaardering Kanaal Kortrijk-Bossuit</li> <li>- Startbeslissingen voor stationsomgeving Geel en Kluisbos</li> <li>- Onderzoeksfase en voorkeursbeslissing: 6 Complexe Projecten: nautische ontsluiting achterhaven Zeebrugge, extra containerbehandelingscapaciteit haven van Antwerpen, bedrijventerrein Op de Berg, woonwijk Klein-Rusland (Zelzate), Lindekensbaan Nijlen en bedrijventerreinen Rumst;</li> <li>- Verhogen doeltreffendheid en kennisoverdracht met onder meer opstart, begeleiding en evaluatiestudie van vier test-cases en de realisatie van de leidraad Complexe Projecten (website)</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Opstart (startbeslissing en onderzoeksfase) van 3 nieuwe Complexe Projecten per jaar	
Kritische succesfactor(en)	- De VIP-cel of de cel-Complexe Projecten moeten verder uitgebouwd worden ook in (procesmatige) begeleiding van 'pilotprojecten'	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verder kenbaar maken van het loket en de website</li> <li>- Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AGP en APL	
Partners	Alle mogelijke participanten in Complexe Projecten, zowel overheden (Vlaamse en lokale) als private (project)ontwikkelaars en alle in het proces betrokken beleidsdomeinen en adviesinstanties	
Bruto VTE	2,2 AGP en 2,4 APL	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
<b>VIP-begeleiding bij projecten en vooroverleg over vergunningsaanvragen (25)</b>		
Regeerakkoord	<i>Verdere uitbouw van de werking van de VIP-cel binnen het departement Ruimte Vlaanderen – ter beschikking stellen van projectmanagers – de procesmanager begeleidt hele project en zorgt voor actief relatiebeheer tussen aanvrager en adviesinstanties</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD13 Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP</i>	
Processen en projecten	TO BE (Omgevingsvergunning vanaf 23 feb 17) Voeren van een informeel voortraject t.a.v. dossiers Omgevingsvergunning (Vlaamse Lijst) in een conceptuele fase en vanuit een gebiedsreflex	Indicator(en):  Aantal dossiers in voortraject
	Toekennen van het 'VIP-statuu't' aan maatschappelijk belangrijke dossiers (kan ook op initiatief van kabinet, gouverneur...)	Aantal VIP-aanvraagdossiers getoetst aan VIP-criteria (richtcijfer: 200 dossiers op jaarbasis, waarvan 75 centraal beheerd)

	<p>Verzorgen van begeleiding 'op maat' van VIP-dossiers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiseren van vooroverleg in functie van een ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project vanaf de conceptfase</li> <li>- Begeleiden van een oplossingsgerichte advisering tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag</li> <li>- Bemiddelen bij knelpunten tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag</li> <li>- Ondersteunen van de Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie, voorgezeten door de gouverneur</li> <li>- Ondersteunen van het ministerieel bemiddelingscomité</li> </ul>	<p>Aantal dossiers per processtap (incl. de gebeurlijke (uitzonderlijke) stap bij de GSVc of het ministerieel bemiddelingscomité)</p>
Diensten en producten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begeleiding 'op maat' t.a.v. de initiatiefnemer</li> <li>- Afgestemd standpunt van Vlaamse adviesverleners</li> <li>- Ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project</li> <li>- Bemiddeling en ondersteuning bij GSVc en ministerieel bemiddelingscomité</li> </ul>	
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integratie met omgevingsvergunning (Vlaamse lijst)</li> <li>- Integratie met gebiedsontwikkeling via gebiedsgerichte processen (23)</li> <li>- Voeren van een informeel voortraject in 400 (AGP) + 400 dossiers omgevingsvergunning (Vlaamse lijst) op jaarbasis</li> <li>- (VIP-)begeleiden van een 250-tal 'VIP-dossiers' op jaarbasis (100 centraal en 150 decentraal), zowel in het kader van vooroverleg als binnen de formele procedure en betrekking hebbend op zowel (en vooral) dossiers Bijzondere Procedure als dossiers Reguliere Procedure</li> <li>- Opmaken van duidelijke criteria in functie van de toekenning van het 'VIP-statuut' aan een dossier</li> <li>- Opmaken duidelijk gedocumenteerd procesverloop en relatie met andere procedures</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere integratie met omgevingsvergunning (Vlaamse lijst)</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afstemming tussen processen en procedure Complexe Projecten -VIP-dossiers – vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Selectiecriteria voor VIP-projecten</li> <li>- Uitgetekend proces en relatie met andere processen</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Aanvrager, alle betrokken adviesinstanties en besturen	
Bruto VTE	4,0 AGP	
Begrotingsartikel	/	

Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak (26)		
Regeerakkoord	<i>Met het oog op een duurzame en kwalitatieve inrichting en beheer van de open ruimte evalueren en optimaliseren we het AGNAS-proces</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i> <i>SD6 De milieukwaliteit van de leefomgeving verhogen</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied</i>	
Processen en projecten	Verder ontwikkelen van de AGNAS-werking	<u>Indicator(en):</u>
	Opmaak van GRUP's	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondernomen acties</li> <li>- Aantal (richtcijfer)</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opzetten aantal AGNAS-processen in functie van op te maken en af te ronden gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (cf. dynamische GRUP-agenda in bijlage 2). Richtcijfer:</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 definitief vastgesteld</li> <li>- 3 principieel vastgesteld</li> <li>- 3 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor tegen eind 2017</li> <li>- 6 in voortraject</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vrijwaren van agrarisch gebied in functie van strategische landbouwactiviteit en operationalisering van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen</li> <li>- Coördineren van de werking van het coördinatieplatform C-AGNAS (gebiedsgerichte programmatie)</li> <li>- Coördineren van de werking van het administratieoverschrijdend planningsteam P-AGNAS</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cf. dynamische GRUP-agenda in bijlage 2</li> <li>- Versterkte inzet van AGNAS als instrument voor geïntegreerde gebiedsontwikkeling en integratie open en bebouwde ruimte</li> </ul>
Mijlpalen 2018-2019	- Gelijkaardig traject per jaar
Kritische succesfactor(en)	Bestuurlijke en politieke besluitvorming
Verantwoordelijk	AJB en AGP
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement
Bruto VTE	0,9 AJB en 3,3 AGP en structurele inzet uit andere beleidsvelden
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT
<b>Opmaken gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen en stedenbouwkundige verordeningen en verlenen planologische attesten (26, 27 en 28)</b>	
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>We blijven ruimtelijke uitvoeringsplannen maken, maar stappen af van de grote gebiedsdekkende RUP's – we focussen op meer gebiedsgerichte en/of projectmatige planningsprocessen (bv. brownfields, ruimtelijk bedreigde bossen, verbeteren infrastructuur, bescherming aaneengesloten landbouwgebieden, bereiken van instandhoudingsdoelstellingen)</i></li> <li>- <i>Modernisering van het planologisch instrumentarium</i></li> </ul>
Beleidsnota SD	<i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i> <i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>
Beleidsnota OD	<i>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</i> <i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>
Processen en projecten	- Bijdragen aan de optimalisering van het planologisch beleidsinstrumentarium, integratiespoor en regelgeving
	- Voeren van gewestelijke planningsprocessen ten aanzien van Vlaamse strategisch belangrijke gebieden of projecten (eigen planningsprocessen en ruimtelijk vastleggen van sectorale behoeften en ten gevolge van planologische attesten)
	- Voeren van een informeel voortraject (participatief planvormingsproces, begeleiden plan-MER en andere onderzoeken, opmaken van voorontwerp van GRUP)
	- Voeren van de formele procedure met betrekking tot het GRUP (plenaire vergadering, voorlopige vaststelling, adviesronde adviesinstanties en openbaar onderzoek, principiële goedkeuring en advies Raad van State, definitieve vaststelling)
	- Verzorgen van nazorg (opvolgen van de procedure bij Raad van State en nemen van verdere acties)
	- Opmaken van verordeningen (TO BE)
	- Beoordelen van aanvragen voor een planologisch attest (Vlaamse kwesties)
- Afleveren van planologische attesten en voorbereiden van op te maken langetermijnbehoefte aan GRUP's	

Diensten en producten	- Voorontwerp van GRUP	<u>Indicator(en):</u> Richtcijfer GRUP's 2017: - 6 definitief vastgesteld - 6 principieel vastgesteld - 18 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor - 24 in voortraject
	- Definitief GRUP	
	- Planologisch attest (een gunstig beoordeelde langetermijnbehoefte verbindt de overheid (Vlaamse Regering) tot het opmaken van een GRUP)	- 6-tal planologische attesten op jaarbasis
	- Nazorg (opvolgen van de procedure bij Raad van State en nemen van verdere acties)	- Evolutie van het aantal procedures bij de Raad van State
	- Geïntegreerd planningsproces van plan-MER in GRUP	- 100% geïntegreerde planningsprocessen
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zie dynamische lijst van de planningsprocessen (Bijlage 2)</li> <li>- Digitaal adviseren GRUP's: testfase en evaluatie van de inzet van het digitale platform (DSI) en operationaliseren</li> <li>- Integratie plan-MER: wordt operationeel voor alle opgestarte planprocessen Vlaams niveau</li> <li>- Robuustheid en juridische houdbaarheid van de GRUP's worden vergroot door het invoeren van een inhoudelijke kwaliteitscontrole</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere programmatie op basis van een concrete oplijsting van de GRUP's en planologische attesten: zie periodiek bijgestelde programmatie planningsprocessen (Bijlage 2)</li> <li>- Gelijkwaardig aantal zoals in 2017</li> <li>- Aanpassing van de regelgeving m.b.t. verordeningen (ruimere mogelijkheden)</li> <li>- Verkorting van de doorlooptijd van GRUP's</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De programmatie laat – gelet op de doorlooptijd van de processen – weinig flexibiliteit toe om er andere planningsprocessen tussen te schuiven.</li> <li>- De programmatie moet door alle betrokken partijen gevalideerd zijn en is periodiek aanpasbaar (mits onderling akkoord).</li> </ul>	
Communicatie	Meerdere communicatiemomenten tijdens het proces van een (belangrijk) GRUP	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Burger, lokale besturen, kabinet, Vlaamse Regering, andere beleidsdomeinen, zonevreemde bedrijven	
Bruto VTE	12,0 AGP	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
<b>Behandelen van dossiers volgens decreet omgevingsvergunning (29, 33)</b>		
Regeerakkoord	<i>Modernisering van het planologisch instrumentarium</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering van het decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>	
Processen en projecten	Bijzondere Procedure: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selectief toepassen van vooroverleg met Vlaamse partners i.f.v de voorbereiding van aanvragen binnen de Bijzondere Procedure</li> <li>- Selectief toepassen van partneroverleg waar lokale initiatieven bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten</li> <li>- Inzetten van VIP-werking voor lokale initiatieven die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten</li> <li>- Invoeren van het vooroverleg in Bredero</li> </ul>	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma van te begeleiden lokale projecten</li> <li>- Aantal overlegmomenten</li> <li>- Aantal succesvolle voorgestelde aanpassingen</li> </ul>

	<p>Bijzondere Procedure: Behandelen van vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure (ontvankelijkheidsonderzoek, adviesvragen, openbaar onderzoek, beslissing GSA of Vlaamse Regering)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Invoeren van overleg en behandeling in Bredero</li> <li>- Uitvoeren van ontvankelijkheidsonderzoek</li> <li>- Verzorgen van de adviesvragen</li> <li>- Opvolging van het openbaar onderzoek</li> <li>- Beslissing over de aanvraag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal ontvankelijkheids-onderzoeken</li> <li>- Aantal adviesvragen</li> <li>- Aantal vragen voor openbaar onderzoek</li> <li>- Aantal vergunningsbeslissingen</li> </ul>
	<p>Bijzondere Procedure: verzorgen nazorg vergunningsdossiers (opvolgen beroepen bij Raad voor Vergunningsbetwistingen)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal beroepen bij de RvVB (75)</li> </ul>
	<p>Omgevingsvergunning (vanaf 23 februari 2017)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere operationaliseren van de omgevingsvergunning</li> <li>- Bijdragen aan informatisering en digitalisering</li> <li>- Inhoudelijke, technische en juridische ondersteuning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal bijeenkomsten GOVC</li> <li>- Aantal dossiers behandeld door GOVC</li> </ul>
	<p>Omgevingsvergunning (vanaf 23 februari 2017) Behandelen van omgevingsvergunningsaanvragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Behandelen van adviesaanvragen</li> <li>- Opvolgen van het openbaar onderzoek</li> <li>- Werking van de GOVC</li> <li>- Beslissing over de aanvraag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal adviesvragen</li> <li>- Aantal vragen voor openbaar onderzoek</li> <li>- Aantal geïntegreerde adviezen aan minister</li> <li>- Aantal vergunningsbeslissingen</li> </ul>
	<p>Omgevingsvergunning (vanaf 23 februari 2017) Verzorgen van de nazorg m.b.t. vergunningsdossiers (opvolgen van beroepen bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal beroepen bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Start van de omgevingsvergunning op 23 februari 2017 ca. 750 aanvragen Vlaamse dossiers (= AGP) per jaar</li> <li>- Communicatie over de omgevingsvergunning afgewerkt tegen eind januari 2017</li> <li>- Opstart en functionering van de Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie: Coördineren en voorzitten van de Gewestelijke Omgevingsvergunningscommissie met betrekking tot ca. 340 omgevingsvergunningsdossiers en ca. 370 beroepsdossiers op jaarbasis</li> <li>- Aanpassing van de leidraad omgevingsvergunning tegen medio 2017</li> <li>- Aanpassing van website omgevingsloket.be</li> <li>- Afsluiten van lopende aanvragen binnen Bijzondere Procedure</li> <li>- Bundelen van laatste vergunningsaanvragen Bijzondere Procedures binnen één 'kenniscel' in AGP (ca. 400) tot februari 2017</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Optimaliseren van de omgevingsvergunning</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Efficiëntie en transparantie van de Omgevingsvergunningscommissies</li> <li>- Vlot samenspel van digitale en analoge procesbehandeling</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bij opstart van de omgevingsvergunning</li> <li>- Bij de eerste evaluatie van het normale dossiervoorloop</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AGP voor Vlaamse partners en APL voor lokale besturen (niet voor omgevingsvergunning)	
Belanghebbenden	Publiekrechtelijke rechtspersonen, kabinet, andere beleidsdomeinen, lokale besturen, aanvragers	
Bruto VTE	22,5 AGP en 5,3 (evoluerend naar 3 VTE vanaf feb 2017 voor laatste bijzondere)	
Begrotingsartikel	/	

## Organisatielijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid

### Onderzoek

Ruimte Vlaanderen coördineert en voert zelf wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot thema's en processen relevant voor de ruimtelijke ontwikkeling van Vlaanderen en voor het voeren van een beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling. Ruimte Vlaanderen verzamelt informatie en vergroot de kennis en het inzicht met betrekking tot de ruimtelijke impact van maatschappelijke uitdagingen, tendensen, beleid en beleidsintenties, en te hanteren methodologieën. De opgebouwde kennis wordt gebruikt om beleidsinput te leveren en om de kwaliteit van de politiek-bestuurlijke afweging te verhogen.

Ruimte Vlaanderen realiseert kennisopbouw door onderzoek en ontwikkeling van eigen ruimtelijke kennissystemen en kennisdeling door relevante informatie ter beschikking te stellen aan stakeholders en maatschappelijk relevante kennis en informatie te ontsluiten.

Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek (3, 4, 5)		
Regeerakkoord	<i>Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Processen en projecten	- Vormgeven van toekomstige programmatie in de OMEGA-agenda (i.f.v. omgevingsbeleid, TO BE)	
	- Uitvoeren van de onderzoeksagenda en ad-hoc studieopdrachten, in 2016 werd die verbreed naar de OMEGA-agenda, voor een gecoördineerde programmatie van de onderzoeks-, monitoring en evaluatieopdrachten.	
	- Vormgeven van langlopend onderzoek	
	- Synergiën zoeken met de TWOL-agenda	
	- Opstarten en opvolgen van eigen onderzoeksopdrachten	
	- Opstarten en opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten (LNE, AO, OVAM, VITO, INBO...)	
	- Ondersteunen bij de opmaak van bestekken voor onderzoeksopdrachten	
	- Studiedagen en conferenties organiseren	
Diensten en producten	OMEGA-agenda	Indicator(en): - Uitvoeringsgraad OMEGA-agenda: minimum 70%
	Bestekken	- Kwaliteitscontrole via gunningscommissie (intern/extern) en adviezen van de Inspectie Financiën voor grote bestekken
	Onderzoeksrapporten	- Aantal opgestarte rapporten - Doorwerking van onderzoeksrapporten in beleidsaanbevelingen
	Communicatie rond onderzoek	- Aantal externe publicaties
	Workshops i.k.v. kennisdeling	- Aantal workshops
	Studiedagen	- Aantal mensen bereikt - Feedback omtrent de studiedagen via evaluatieformulier
Mijlpalen 2017	Halfjaarlijkse opmaak van de onderzoeksagenda - Interne afstemming via kwaliteitskamer - 1 <sup>ste</sup> fase directieoverleg Omega 3 4 <sup>de</sup> kwartaal 2016 - 2 <sup>de</sup> fase directieoverleg Omega 4 2 <sup>de</sup> kwartaal 2017 - 1 <sup>ste</sup> fase directieoverleg Omega 5 4 <sup>de</sup> kwartaal 2017	

	Vormgeven van langlopend onderzoek Uitvoeren en initiëren van onderzoeksopdrachten via LABO RUIJTE Synergiën zoeken met de TWOL-agenda
Mijlpalen 2018-2019	Uitrol en ontwikkeling van de verschillende onderzoeksporen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Instrumentarium</li> <li>- Veerkracht</li> <li>- Mens, kwaliteit en gezondheid</li> <li>- Stedelijk systeem</li> <li>- Ruimtelijk-economische netwerken</li> </ul>
Kritische succesfactor(en)	- Doorstroming en doorwerking van onderzoek
Communicatie	- Studiedag onderzoek/Publicaties van onderzoeksrapporten - Middagssessies - Publicatie op website
Verantwoordelijke	AOM
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers, onderzoeksinstituten, interne organisatie
Bruto VTE	6,3 VTE
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT

## Data- en kennisbeheer

Ruimte Vlaanderen werkt actief mee aan het transversaal digitaliseringsproject van de Vlaamse overheid, "Vlaanderen Radicaal Digitaal (VRD)".

Zo neemt het departement het voortouw voor de verdere uitbouw van het digitaal omgevingsloket dat centraal staat om het volledige proces van de omgevingsvergunning te digitaliseren (indienen, behandelen, ontsluiten en archiveren). Het is een vervolg op het eerder opgezette project van de digitale bouwaanvraag (DBA).

Het omgevingsloket moet bij de start van de omgevingsvergunning op 23 februari 2017 operationeel zijn. De uitwerking van het omgevingsloket en het omgevingsvergunningenregister gebeurt in coproductie met LNE.

In 2017 zal het omgevingsloket verder geoptimaliseerd worden met het oog op een gebruiksvriendelijke toepassing (fase 1B) en zullen nieuwe processen geïntegreerd worden zoals de socio-economische vergunning, de natuurvergunning en de MER-integratie (fase 2).

De digitale vergunningenregisters worden betrokken bij de data-uitwisseling inzake het vergunningenbeleid tussen de lokale besturen en de Vlaamse overheid. In het verlengde van het digitaal omgevingsloket wordt een geïntegreerd omgevingsvergunningenregister ontwikkeld met LNE en de betrokken vergunningverlenende instanties.

Voor de uitwisseling van stedenbouwkundige informatie (RUP's, plannen van aanleg, verordeningen, onteigeningen, mogelijke planbaten, rechten van voorkoop RO...) wordt het uitwisselingsplatform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) verder uitgerold. DSI interageert met het omgevingsloket voor de zogenaamde plancheck. Om het volledige traject van de planningsdossiers te kunnen opvolgen wordt het voortraject/natraject ook geïntegreerd in het uitwisselingsplatform van DSI en worden een aantal voortoetsen (milieu-integratie) mogelijk gemaakt.

Ruimte Vlaanderen participeert ook in andere projecten van Vlaanderen Radicaal Digitaal:

- TERRA (VEB, Agentschap Wonen en AGIV): hiermee kan het register onbebouwde percelen geautomatiseerd worden;
- het digitale gebouwenregister (AGIV);
- voor de woningpas (OVAM, VEA) is recent een samenwerkingsakkoord opgezet waarbij een portaal wordt uitgebouwd voor attesteringen.

Jaarlijks wordt op het directieoverleg het IT-plan voorgelegd, dat rapporteert over de geplande investeringen op het vlak van IT.

In het kader van de transitie naar het departement Omgeving is er een werkgroep 'ICT en informatiebeheer' in het leven geroepen om op dat terrein al synergieën en quick-wins te kunnen realiseren.

Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium (cf. digitale platformen) (6)		
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Fungeren als kenniscel</i></li> <li>- <i>Klantvriendelijke, evenwichtige en oplossingsgerichte administratie met een digitale dienstverlening</i></li> </ul>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD11 Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Digitale dienstverlening</i>	
Processen en projecten	Verdere implementatie van de Digitale bouwaanvraag (DBA)	
	Uitrol van de Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI)	
	Uitrol van Vesalius	
	Integratie van de socio-economische vergunning en omgevingsvergunning	
Diensten en producten	Ter beschikking stellen van het omgevingsloket	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Het loket is operationeel voor alle stakeholders tegen 23 februari 2017</li> <li>- Implementatie van fase 1b (optimalisaties aan het loket, ophalen van gestructureerde data...)</li> <li>- Implementatie van fase 2 (nieuw te ontwikkelen procedures m.b.t. de socio-economische vergunning, de natuurvergunning, de MER-procedure...)</li> </ul>
	Ter beschikking stellen van uitwisselingsplatform DBA en DSI	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opdrijven van het aantal gemeenten in DBA (100% tegen 23 februari 2017)</li> <li>- Aantal gemeenten ingestapt in DSI (die ook zijn opgestart in DBA)</li> <li>- Aantal instrumenten opgeladen op DSI</li> </ul>



	Vesalius uitwisselingsplatform (VUP)	- Monitoring van het platform
	Beheer van de uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Wekelijkse monitoring van de aangeleverde services
	Werking van de gestructureerde projectorganisatie om stakeholders maximaal te betrekken (taskforce, stuurgroep, projectteam, werkgroep betrokken besturen en adviesverleners, werkgroep integratoren, werkgroep communicatie)	- Maandelijkse rapportering van het voortgangsrapport aan de stuurgroep digitalisering
	Documenteren van de werking van verschillende uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Opvolging van de documentatie in Confluence en SharePoint (RV)
	Helpdesk voor oplossen van de inhoudelijke en technische issues (samen met LNE)	- Grotere inzet vanuit AOM om de verschillende werkplekken te ondersteunen - Maandelijkse rapportering van de werking van de helpdesk - Scope uitbreiden naar LNE - Opzet van een samenwerking met de 1700
	Verdere uitbouw van de website <a href="http://www.omgevingsloket.be">www.omgevingsloket.be</a> voor de ontsluiting van de noodzakelijke documentatie en de FAQ	- Aantal FAQ's - Aantal rapporten
	Monitoring van de maandelijkse voortgang van de uitwisselingsplatformen	- Halfjaarlijkse rapportering aan het directieoverleg
	Uitbetaling van subsidies	- Uitbetaalde subsidies - Benuttingsgraad subsidies
	Ondersteuning van de partners (ICT-leveranciers, gemeenten)	- Aantal overlegmomenten
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het DSI-platform wordt in 2017 functioneel verder uitgebreid met nieuwe procedurestappen (voortraject), de mogelijkheid van digitale adviesverlening i.k.v. de plenaire vergadering, bijkomende raadpleegservices...</li> <li>- We faciliteren in 2017 verder de instap van deelnemende partners aan het DSI-platform. Naast de 5 provinciebesturen zullen ook zo veel mogelijk gemeentebesturen gestimuleerd worden om formeel gebruik te maken van het uitwisselingsplatform</li> <li>- We onderzoeken of er voor de instap in DSI geen subsidiemogelijkheden kunnen voorzien worden.</li> <li>- Omgevingsloket moet klaar zijn bij de start van de omgevingsvergunning (timing stuurgroep)</li> <li>- Implementatie van fase 1B van het omgevingsloket in het 1<sup>ste</sup> kwartaal van 2017</li> <li>- Implementatie van fase 2 van het omgevingsloket in het 4<sup>de</sup> kwartaal van 2017</li> <li>- Het omgevingsvergunningenregister start samen met het omgevingsloket (timing stuurgroep)</li> <li>- Uitbouw van de helpdesk van de digitale omgevingsvergunning in samenwerking met het departement LNE (ACD en AMV)</li> <li>- Helpdesk verder uitbouwen met de Vlaamse Infolijn</li> <li>- De backoffice van het omgevingsloket moet klaar zijn bij de start, Bredero wordt hiervoor aangepast. In januari/februari worden de nodige opleidingen voorzien voor het gebruik van de nieuwe procedures in Bredero</li> <li>- Het besluit voor de subsidie van de omgevingsvergunning en budgettering ervan (AOM/APL) en afstemmen met LNE</li> <li>- Meewerken aan het TERRA-project: digitalisering en automatisering van het register onbebouwde percelen (coproductie met VEB, wonen, Agentschap Informatie Vlaanderen...)</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meewerken aan het project van de woningpas (samenwerking met VEA en OVAM)</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afstemming op de omgevingsvergunning</li> <li>- Het uitwisselingsplatform vormt de basis voor de inkanteling van andere vergunningen en/of procedures (socio-economische vergunning, natuurvergunning, attesten, handhaving, sloopinventaris)</li> <li>- Optimaliseren van het uitwisselingsplatform (releases)</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beschikbare middelen (cofinanciering met LNE)</li> <li>- Samenwerking met LNE/BZ/HBplus</li> <li>- Aanpassing van ICT-contracten</li> <li>- Instap van de lokale besturen</li> <li>- Uitbouw van de frontoffice van de omgevingsvergunning eind 2016</li> <li>- Standpuntbepaling van de risicoanalyse van HBplus</li> <li>- Opvolging van het digitaal omgevingsloket in taskforce en stuurgroep</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Studiedagen</li> <li>- Taskforce</li> <li>- Stuurgroep</li> <li>- Website</li> <li>- SharePoint</li> </ul>	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	8,4 VTE (hogere inzet op de helpdesk)	
Begrotingsartikel	NC0/INDH2AC/WT - Cofinanciering met LNE voor inkanteling omgevingsvergunning in uitwisselingsplatform	
<b>Integreren en onderhouden van bestaande data- en kennisinstrumentarium (digitale platformen) (7)</b>		
Regeerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel</i> <i>Klantvriendelijke, evenwichtige en oplossingsgerichte administratie met een digitale dienstverlening</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i> <i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>	
Processen en projecten	Up-to-date houden van de werkende ICT-systemen	
	Wegwerken van de bugfixing	
	Integratie van de verschillende ICT-systemen	
	Werken aan een cultuuromslag om digitaal te werken	
Diensten en producten	Platform DSI	<u>Indicator(en):</u> - Opvolging van de BPA's en RUP's in DSI
	Omgevingsloket	- Aantal ingediende dossiers - Meten van de verhouding tussen digitaal ingediende dossiers en analoog ingediende dossiers
	Opvolging registers: vergunningenregisters,plannenregisters ,registers onbebouwde percelen	- Opvolging van de halfjaarlijkse uploads - Aantal nieuwe registers (% aangroei) - Benuttingsgraad subsidies registers
	Dienstverlening m.b.t. DBA	- Ondersteuning gemeenten
	Vesalius	- Ondersteuning gemeenten
	Bredero (Inspectie, Raad voor Vergunningsbetwistingen, Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid, Vlabel...)	- Opvolging van de eigen procesgebonden dossiers (plannen/ vergunnen / handhaven)
	Juris	- Opvolgen van de juridische dossiers

	Planinfo	- Opvolging van de gewestelijke RUP's
	SharePoint	- Kennisdeling van niet-procesgebonden dossiers (exclusief Bredero)
	Inventar	- Opvolging van de leegstandsdossiers
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Operationalisering van het omgevingsloket/omgevingsvergunningenregister voor alle lokale besturen</li> <li>- Bredero afstemmen op het omgevingsloket en bruikbaar maken voor de omgevingsvergunning (zowel Ruimte Vlaanderen als LNE)</li> <li>- Fast Lane: Bredero gebruiken voor de registratie van de milieucomponent van de windturbines</li> <li>- Uitwerken van de procedure omgevingsvergunning in Bredero in samenwerking met LNE</li> <li>- Verdere functionele uitbreiding van de RO-viewer</li> <li>- Verdere afstemming of integratie RO-viewer met andere systemen</li> <li>- Verwerken van de gevolgen van de ICT-raamcontracten: kiezen (private cloud, public cloud, Amaas of extern), bouwen en migreren van SharePoint naar Public Cloud, migratie van REGI naar VMSW of VMM, afstemmen van informatiebeheer op nieuwe SharePoint(s), OneDrive(s), fileshare en website.</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Samenwerking LNE en BZ (afstemming ICT-systemen)	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere cultuuromslag naar digitaal werken</li> <li>- Continue samenwerking en afstemming tussen ontwikkelaar en gebruiker</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maandelijks ICT-overleg</li> <li>- SharePoint</li> <li>- Website</li> <li>- Studiedagen</li> </ul>	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Betrokken bestuursniveaus	
Bruto VTE	16,3 7,0 voor opvolging registers (geleidelijke afbouw ingevolge de digitalisering)	
Begrotingsartikel	Apparaatskredieten werking en investering	
<b>Informatie- en dataverwerking (8)</b>		
Regeerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i> <i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD9 Operationalisering decreet omgevingsvergunning</i> <i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>	
Processen en projecten	Gestructureerde dataverwerking i.f.v. eigen processen en processen van externe actoren	
	Dataondersteuning voor parlementaire vragen	
	Analyse op landgebruikskaart (VITO)	
Diensten en producten	GIS-analyses voor projectwerking, beleidsplanning GIS-analyse voor inhoudelijke thema's als energielandschappen, woonuitbreidingsgebieden (atlas), signaalgebieden... GIS-analyse voor parlementaire vragen GIS-analyse eigen onderzoek	<u>Indicator(en):</u> 100% tijdig opleveren van kaartmateriaal vanuit GIS
	Ontsluiting van kaart- en beeldmateriaal via interne en externe workshops, publicaties en presentatie op de website	100% tijdig opleveren van kaartmateriaal
	GIS-opmaak van eigen RUP's	100% van de kaarten voor RUP's
	Gebruik RO-viewer, geoportaal ruimtelijke	Aantal gebruikers, afstemmen van

	plannen	platformen op gebruikersbehoeften
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Op peil houden en waar mogelijk verder optimaliseren of uitbreiden van de huidige GIS-ondersteuning, zowel voor kaartopmaak als voor ruimtelijke analyse</li> <li>- Aanpassing van GIS met technische berekening van beleidsindicator 'ruimteboekhouding' i.f.v. conceptuele vernieuwing</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vormgeven van toekomstige processen</li> <li>- Versnellen van investeringen, omgevingsplanning</li> <li>- Vernieuwde ruimteboekhouding</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afstemming met de projectleiders van DBA en DSI</li> <li>- Duidelijk beeld van de functionele verwachtingen van de gebruikers</li> <li>- Technische haalbaarheid</li> <li>- VTE voor uitbouw van de plannenviewer en DSI in combinatie met de gevraagde rapportages (WUG, energie, planbaten...)</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website</li> <li>- RO-viewer</li> <li>- Geoportaal ruimtelijke plannen</li> <li>- Agentschap Informatie Vlaanderen</li> </ul>	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	6,0	
Begrotingsartikel	ICT apparaatskredieten	
<b>Archief-, informatie- en databeheer (9)</b>		
Regeerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Processen en projecten	Informatiebeheersplan	
	Dienstverlening o.v.v. openbaarheid van bestuur, inzagerecht...	
	Optimaliseren en digitaliseren van het archief (TO BE)	
Diensten en producten	Informatiebeheersplan	<u>Indicator(en):</u>
	Analoge archiefwerking wordt afgebouwd m.u.v. zeer belangrijke dossiers (juridisch)	Procentuele afbouw van het analoge archief
	Register openbaarheid van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal opgevolgde klachten</li> <li>- 95% afronding van de klachten</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualiseren van informatiebeheersplan, doorlopen van de definitieve goedkeuringsprocedure door het directieoverleg en de Vlaamse Selectiecommissie</li> <li>- Integreren van het informatiebeheersplan LNE met het informatiebeheersplan van Ruimte Vlaanderen</li> <li>- Uitzuiveren van het archief in het Phoenixgebouw</li> <li>- Uitzuiveren en verhuizing van het archief in Herent</li> <li>- Overgang naar digitalisering, oplossingen uitwerken voor substitutie</li> <li>- Opstarten van een proefproject m.b.t. de digitalisering van verkavelingsdossiers in Limburg</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afbouw van het analoge archief</li> <li>- Digitalisering van eigen processen</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking met AFM (voor overdracht naar centrale archief), Inspectie (medegebruik van het archief) en andere afdelingen</li> <li>- Decretale mogelijkheid tot substitutie</li> </ul>	
Communicatie	Muurkrant	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5,5 (sterke afslanking als gevolg van niet vervangen pensioneringen)	
Begrotingsartikel	Ad-hoc op werkingskredieten (verhuizing, logistieke ondersteuning)	

## Monitoren

In uitvoering van het informatie- en ICT-plan en het archiefbeheerplan verzorgt Ruimte Vlaanderen een beleids- en beheermonitor van gestructureerde en niet-gestructureerde data. Het departement heeft daarbij de ambitie zo veel mogelijk (geografische, alfanumerieke en niet-gestructureerde) data statistisch en wetenschappelijk verantwoord om te zetten in bruikbare informatie waarbij inhoudelijke processen van alle (interne en externe) stakeholders op maat worden ontsloten. Daartoe monitort het departement interne processen en diensten (monitoring van het vooroverleg, Bijzondere Procedure, vergunningen...) en RO-initiatieven (planbaten, Strategische Projecten, instrumentaria, RIE..., verplichte versus niet-verplichte monitoring vanuit VCRO). Daarnaast voorziet Ruimte Vlaanderen een beleidsmonitor over processen van externe partners en produceert het monitoringrapporten over bv. handhaving, VRIND, bestuurskracht, lokale vergunnings- en planningsprocessen.

Monitoren van de beleidsuitvoering, opvolgen van trends en bepalen van context (10)	
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Ik ondersteun en faciliteer een divers woningaanbod, [...] door onder meer het snel wegwerken van bestaande hinderpalen en het continu laten monitoren van het aanbod en behoeften op een bovenlokale schaal.</i></li> <li>- <i>Ik zorg ervoor dat er voldoende ruimte wordt bestemd voor bedrijvigheid en dat de bestaande bedrijventerreinen optimaal en spoedig gerealiseerd worden via permanente monitoring van vraag en aanbod. De realisatie van de ontwikkelingsdoelen zal transparant gemaakt worden op basis van een periodieke monitoring. De monitoring omvat ook een hervorming van de ruimtebalans (zie hoger) van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen.</i></li> </ul>
Beleidsnota SD	<p><i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>  <i>SD4 Dynamisch, gebiedsgericht en realisatiegericht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling</i>  <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i>  <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i></p>
Beleidsnota OD	<p><i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>  <i>OD18 Goedkeuring van het BRV dat verder bouwt op de krachtlijnen van het RSV</i>  <i>OD22 Bijkomende woongelegenheid</i>  <i>OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek</i>  <i>OD68 Bouwen aan bestuurskracht</i>  <i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i></p>
Processen en projecten	Monitoring en rapportage van de beleidsuitvoering
	Ruimtebalans
	Inventarissen leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten – register onbebouwde percelen
	Opvolging van de werking van bestuurscolleges
	Beroepen bij Deputatie, Raad voor Vergunningsbetwistingen en Raad van State
	Handhavingsmonitor
	Omgevingsanalyse
	Ontwikkelen van indicatoren
	<p>Monitoring vraag en aanbod woongelegenheden (TO BE)          Monitoring vraag en aanbod bedrijventerreinen (TO BE)          Monitoring lokale bestuurskracht (TO BE)          Ruimtemonitor (TO BE)          Hervormde ruimtebalans (TO BE)</p>
Diensten en producten	<p>Monitoringtools intern / extern (website)</p> <p><u>Indicator(en):</u>          Gebruik van de monitoringtools (Qli.k.v.iew)</p>

		- 80% uitvoering van de monitoringtoepassingen
	Ruimteboekhouding	- Halfjaarlijkse rapportering - Jaarlijkse publicatie in VRIND
	Monitoring van de planbaten	- Jaarlijkse rapportering
	Monitoringagenda (van de eigen processen, op vraag van afdelingen en op vraag van externen)	- 80% uitvoeringsgraad van de monitoringagenda
	Opmaak van halfjaarlijks ruimterapport (RURA)	Naar analogie met NARA, LARA, MIRA en MORA wil Ruimte Vlaanderen naar buiten komen met een ruimterapport (RURA). Het is een synthese van bestaand onderzoeks- en monitoringsmateriaal dat samen met beschikbare indicatoren (Ruimtemonitor, VCRO) op een intelligente wijze extern wordt verspreid.
	Uitschrijven van rapporten	- Aantal rapporten
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Op peil houden van bestaande monitoringssystemen</li> <li>- Ruimtelijke staat van Vlaanderen (i.k.v BRV)</li> <li>- Monitoring van het instrumentarium binnen VCRO: interne opdracht AOM</li> <li>- Uitgewerkt monitoringsysteem van de gebiedsgerichte werking</li> <li>- Nieuwe beleidsondersteunende ruimtelijke indicatoren op basis van werkelijk landgebruik (i.s.m. VITO) i.k.v. ruimtelijk rendement, ruimte voor energie...</li> <li>- Opstart van monitoring van de woningdynamiek</li> <li>- Opstart van de digitale screening van binnenkomende omgevingsvergunningen</li> <li>- Basis leggen voor het ruimterapport (RURA)</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitoring van de bestuurskracht en de hervormde ruimtebalans vragen eerst een duidelijke scope vooraleer de uitrol kan plaatsvinden</li> <li>- Op peil houden van ruimtemonitor</li> <li>- Naar buiten komen met het ruimterapport (RURA)</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Budgettaire middelen</li> <li>- Duidelijke inhoudelijke scope van de nieuwe vragen</li> <li>- Leggen van prioriteiten</li> <li>- Afstemming met partners: VITO, Steunpunt Ruimte, AIV, SVR</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website</li> <li>- Muurkrant</li> <li>- Nieuwsbrief</li> <li>- VRIND</li> <li>- Jaarboek</li> <li>- Specifieke acties rond ruimtemonitor</li> </ul>	
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, betrokken bestuursniveaus, middenveld, interne organisatie	
Bruto VTE	17,6	
Begrotingsartikel	Afstemming met ICT apparaatskredieten	

## Beleidsvaluatie

Ruimte Vlaanderen is verantwoordelijk voor de evaluatie van het ruimtelijk beleid in Vlaanderen met het oog op verantwoording en bijsturing van de beleidsuitvoering en het informeren van de beleidsvoorbereiding en -planning. Ruimte Vlaanderen heeft de ambitie om beleidsvaluatie structureel in te bedden doorheen zijn werking. Beleidsvaluatie is een horizontaal organisatieproces waarbij relevante stakeholders en partners worden betrokken.

Evalueren van het beleid en informatieverbreiding (11 en 12)		
Regerakkoord	<i>Fungeren als kenniscel – hanteren van beleidsvaluaties</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD71 Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum</i>	
Processen en projecten	<p>De uitvoeringsagenda 2017 voor evaluatie wordt opgebouwd rond 4 doelstellingen:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Het verhogen van de evalueerbaarheid van ruimtelijke beleid door de opmaak van evaluatieplannen</li> <li>2) Het begeleiden en ondersteunen van evaluatiestudies in functie van maximale doorwerking in de werking van het ruimtelijke beleid (OMEGA)</li> <li>3) Het stimuleren van een evaluatiecultuur en het verhogen van de evaluatiecapaciteit binnen Ruimte Vlaanderen</li> <li>4) Het uitbouwen van een evaluatienetwerk binnen het domein Omgeving, Vlaamse Overheid</li> </ol>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Min. 2 opgemaakte evaluatieplannen</li> <li>- Opstarten evaluatiestudies zoals vastgelegd in OMEGA</li> </ul>
Diensten en producten	<p>Nota's met aanbevelingen over monitoring en evaluatie op basis van evalueerbaarheidsanalyse</p> <p>Opgemaakt evaluatieplan</p> <p>Begeleide evaluatiestudies</p> <p>Opleiding over monitoring en evaluatie (samen met het team Monitoring en opgenomen in HR-plan)</p> <p>Begeleiding van initiatieven met het oog op capaciteitsverhoging</p> <p>Informatieplatform op SharePoint voor het ter beschikking stellen van algemene informatie rond evaluatie, uitgevoerde/uit te voeren evaluatie-initiatieven en documenten m.b.t. het beheer van evaluatie in het departement</p>	
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak van de evaluatieagenda en 4-maandelijkse rapportage</li> <li>- Afronden van de studie 'Evaluatie van de effectiviteit van het beleidsinstrumentarium inzake leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten' en organiseren van het natraject</li> <li>- Opstarten van een evaluatiestudie over de verordening inzake 'Toegankelijkheid' i.s.m. het team gelijke kansen van het Agentschap Binnenlands Bestuur</li> <li>- Afgerond evaluatieplan de integratie van MER in RUP</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks bepalen, bijsturen en rapporteren over evaluatie-initiatieven</li> <li>- Evaluatie departementale evaluatiemethodiek</li> <li>- Opstarten van een evaluatieplatform in het kader van de Omgevingsadministratie</li> </ul>	
Kritische succesfactoren	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking en afstemming met partners</li> <li>- Besluitvorming en voortgang opmaak beleidsplannen en instrumenten</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak van een SharePointpagina over beleidsvaluatie</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Interne communicatie van evaluatieresultaten</li> <li>- Externe communicatie van evaluatieresultaten via publicatie, website... (afhankelijk van de evaluatieopdracht)</li> </ul>
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, SARO, parlement, burger, middenveld
Bruto VTE	1,6
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT

### Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren

#### Beleidsafstemming

Ruimte Vlaanderen heroriënteert zijn instrumentarium in functie van een open en vertrouwensvol partnerschap in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.

Ruimte Vlaanderen is een evidente, betrouwbare partner, die participeert aan netwerken van betrokken actoren en samenwerkingsverbanden opbouwt met betrokken partners. We wisselen kennis met hen uit en vormen samen een visie om tot daadwerkelijke realisaties te komen. Permanent investeren we intern en extern in een samenwerking met alle verschillende bestuursniveaus: internationaal, interregionaal, met de relevante partners en gelijke partners binnen de Vlaamse overheid, de lokale bestuursniveaus en het maatschappelijke middenveld.

Het instrumentarium wordt mede geheroriënteerd in functie van bestuurskrachtige lokale besturen. Het departement focust op dialoog en ondersteunt de besturen waar nodig met sterke lokale bestuurskracht als einddoel. Ruimte Vlaanderen bouwt aan lokale bestuurskracht via kennisopbouw en het stimuleren van bestuurskrachtverhogende initiatieven (Intergemeentelijke Samenwerking (IGS)). Het proactief begeleiden en inspireren van lokale planningsprocessen en strategische (complexe) projecten, staan voorop, net als het opnemen van een prominente rol in de Provinciale Omgevingsvergunningscommissie (POVC).

Ruimte Vlaanderen detecteert de behoeften van lokale besturen om ze, waar relevant, mee te nemen in de Vlaamse agenda. Omgekeerd overtuigt Ruimte Vlaanderen de lokale besturen het Vlaams ruimtelijk beleid mee vorm te geven en te realiseren. Het departement detecteert daarbij ook capaciteiten van lokale besturen zodat ze in overleg met andere betrokken bestuurslagen zelf het heft in handen kunnen nemen.

Sectorale adviesverlening en beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners of lokale besturen (30)	
Regeerakkoord	<i>Afstemming zoeken tussen verschillende sectorale programma's</i>
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD5 Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>



Beleidsnota OD	<p>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</p> <p>OD14 Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid</p> <p>OD20 Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via ruimtelijke uitvoeringsplannen</p> <p>OD21 Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied</p> <p>OD22 Bijkomende woongelegenheid</p> <p>OD23 Ruimte om te ondernemen en logistiek</p> <p>OD24 Opvolging ruimte voor sport en recreatie</p> <p>OD25 Ruimte voor water</p> <p>OD67 Consequente subsidiariteit</p>	
Processen en projecten	<p><b>Vereenvoudigen en versnellen van procedures</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meewerken aan de inperking van de adviseringsplicht</li> <li>- Meewerken aan eenvoudigere procedures</li> <li>- Hervorming van planningssysteem i.f.v. grotere autonomie mede door inzet bottom-up werking</li> </ul>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Min. 25% van de vereenvoudigingsvoorstellen worden gerealiseerd</li> <li>- Aantal procedures die aangepast werden</li> <li>- Aantal bottom-ups in verband met plannen</li> </ul>
	<p><b>Participeren aan commissies binnen Vlaamse administraties en acties van Vlaamse administraties</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meewerken aan de opvolging van signaalgebieden (waterbekkens)</li> <li>- Meewerken aan de opvolging van de bedreigde bossen (ANB)</li> <li>- Meewerken aan de actie duurzame bedrijventerreinen (LNE)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal bijgewoonde commissies en verslaggeving (max 25)</li> <li>- % aantal signaalgebieden aangepakt op lokaal niveau</li> </ul>
	<p><b>Adviseren naar Vlaamse administraties in functie van decretaal vastgelegde procedures</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voor onteigeningsdossiers aan Agentschap Binnenlands Bestuur en minister</li> <li>- Voor planbatendossiers aan Vlabe</li> <li>- Voor milieuvergunningsdossiers naar de Provinciale Milieuvergunningscommissie (PMVC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% adviezen onteigening</li> <li>- 100% adviezen Vlabe</li> <li>- 3% adviezen PMVC, gelet op voorafgaandelijke selectie</li> </ul>
	<p><b>Samenwerking met Vlaamse administraties over gezamenlijke thema's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Met ADLO over constructies en gebouwen in agrarisch gebied</li> <li>- Met Toerisme Vlaanderen aan het proces jeugdvakantieverblijven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% van de acties</li> <li>- 100% van de overlegmomenten</li> </ul>
	<p><b>Organisatie van een Vlaams atrium i.f.v. de uitbouw van een Vlaams netwerk en (operationele) beleidsafstemming ten aanzien van lokaal initiatief</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Komen tot het spreken met één stem vanuit Vlaamse administraties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal Vlaamse atria: norm 5, reeksen van 2 maal 2 Vlaamse</li> <li>- Aantal afstemmingsdossiers in Vlaams atrium</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afsluiten van nog vier bijkomende acties voor adviseren, beslissen, verordeningen en RUP's voor Paritaire Commissie versnellen en vereenvoudigen</li> <li>- Actieplan jeugdvakantieverblijven met Toerisme Vlaanderen afronden</li> <li>- Uitwerken van het Bivakplan</li> <li>- Actieplan bijgebouwen in agrarisch gebied met ADLO afronden</li> <li>- Min. één afgestemd thema (klimaat, rendement...) via Vlaams atrium</li> <li>- Afsprakenkader over samenwerking in Vlaams Atrium</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpassing omzendbrief bijgebouwen in agrarisch gebied</li> </ul>	

	- Akkoord over wijze van afstemming in Vlaams Atrium	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voortgang van regelgevingsinitiatieven rond onteigening, planbaten, bedrijventerreinen, bedreigde bossen...</li> <li>- Voortgang van het actieplan m.b.t. jeugdvakantieverblijven vanuit Toerisme Vlaanderen</li> </ul>	
Verantwoordelijke	AGP en APL	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, kabinet	
Bruto VTE	3,0 AGP en 1,8 APL	
Begrotingsartikel	/	
<b>Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten en actief beroep instellen tegen vergunningsbeslissingen door LA (31, 32 en 33)</b>		
Regeerakkoord	<i>Autonomie en vertrouwen geven aan gemeenten</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD10 Operationalisering van het decreet Complexe Projecten – verruiming van proceswinsten</i> <i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i> <i>OD67 Consequente subsidiariteit</i> <i>OD68 Bouwen aan bestuurskracht</i>	
Processen en projecten	<b>Proactief begeleiden en ondersteunen van lokale projectwerking die bijdraagt aan Vlaamse prioriteiten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oplossingsgericht begeleiden van lokale initiatieven met impact op Vlaams niveau</li> <li>- Begeleiden strategische projecten, brownfields, leegstand...</li> </ul>	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal begeleide lokale projecten</li> <li>- Aantal in Bredero geregistreeerde begeleidingen</li> </ul>
	<b>Detecteren, doorgeven en terugkoppelen van (boven)lokale trends en noden i.f.v. beleidsvorming, regelgeving, monitoring en onderzoek, uitwerken van deze bottom-up werking als proces</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Doelgericht inzetten Atrium Lerend Netwerk, bv. atria op maat</li> <li>- Rapportering over het bottom-up proces op Atelier Lokaal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % van het aantal succesvolle bottom-ups</li> <li>- Aantal bottom-ups op Atelier Lokaal</li> </ul>
	<b>Selectief adviseren van (boven)lokale besturen bij (boven)lokale ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. het Vlaams beleid en maximale lokale regie:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Advies over stedenbouwkundige aanvragen en milieuvergunningsaanvragen</li> <li>- Advies over omgevingsvergunningsaanvragen (na invoering van de omgevingsvergunning)</li> <li>- Advies over lokale planologische attesten en planningsdossiers</li> <li>- Behandelen delegaties en afwijkingen</li> <li>- Adviesverlening van mogelijke intergemeentelijke samenwerking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % verleende adviezen t.o.v. aantal gevraagde adviezen</li> <li>- % verleende milieuvergunningsadviezen t.o.v. aantal gevraagde milieuvergunningsadviezen</li> <li>- % verleende adviezen m.b.t. planologische attesten t.o.v. aantal gevraagde adviezen m.b.t. planologische attesten</li> <li>- Aantal delegaties en afwijkingen</li> <li>- Aantal initiatieven t.a.v. intergemeentelijke samenwerking</li> </ul>

	<b>Afwegen van beroep/schorsing tegen verleende (omgevings)vergunning of planologisch attest / goedgekeurd uitvoeringsplan/buurtweg-voetweg</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen van beroepenkader vergunnen</li> <li>- en schorsingskader plannen</li> <li>- Digitale uitwerking van beroepenkaders en opstart van de monitoring</li> <li>- Meewerken aan hervorming van procedures buurtwegen – voetwegen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal beroepen en schorsingen,% t.o.v. van aantal voorgesteld</li> <li>- Uitgewerkt digitaal beroepen - en schorsingskader</li> <li>- Juridisch initiatief ter uitschrijving buurtwegen</li> <li>- Aangepast beroepenkader i.k.v omgevingsvergunning en DBA</li> </ul>
	<b>Samenwerken rond pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Focus op regiovorming (beleidsvorming inspireren vanuit pilootprojecten en lokale ervaringen, mee operationaliseren, leidraden maken...)</li> <li>- Uitbouw van gebiedsgericht relatiebeheer, inzet verkenning- en stimuleringsproces regiovorming</li> <li>- Uitbouw van de (stads)regionale werking (Antwerpen, Turnhout, Gent, Leuven, Kortrijk...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal pilootprojecten regiovorming</li> <li>- Aantal gebiedsgerichte platformen</li> <li>- Aantal werkbijeenkomsten</li> </ul>
	Vorbereiden i.f.v. instellen en evalueren van beroepen tegen verleende vergunningen (Reguliere Procedure) en voorstellen tot schorsing door leidend ambtenaar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% tijdig ingestelde beroeps- en schorsingsdossiers, na overleg met secretaris-generaal</li> </ul>
Diensten en producten + indicator(en)	Vlaamse realisaties in opgevolgde lokale projecten, verslagen van de overlegmomenten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal realisaties</li> </ul>
	Overlegplatform met Vlaamse beleidsdomeinen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal overlegmomenten</li> </ul>
	Bijdrage aan projectdefinitie, verslagen overlegmomenten, opvolging	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal overlegmomenten over lokale projecten</li> </ul>
	Lijst bottom-up voorstellen en impact op regelgevingslijst	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gevalideerde lijst</li> </ul>
	Adviesvragen, uitgebrachte adviezen vergunnen en plannen, aantal delegaties, afwijkingen...	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zie indicatoren hoger</li> </ul>
	Wekelijks advies beroepen tegen Reguliere Procedure, ingestelde beroepen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal voorgelegde dossiers, aantal ingestelde beroepen, aantal schorsingen</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Operationaliseren van de projectfiches: om via een Brederobevraging thematische of gebiedsgerichte kennis op te bouwen en te delen</li> <li>- Implementatie van de omgevingsvergunning: advisering en beroepen</li> <li>- Implementatie van leerprojecten m.b.t. stadsregio's</li> <li>- Opstarten van begeleiding bij lokale beleidsplannen</li> <li>- Uitwerking van leidraad regiowerking i.s.m. lokale besturen en AJB</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Medewerking lokale besturen</li> <li>- Uitwerking en uitbreiding van tools voor begeleiding</li> <li>- Werking van Bredero</li> <li>- Aanpassingen aan de VCRO</li> <li>- Mogelijkheid tot selectief adviseren van adviesaanvragen</li> </ul>	
Verantwoordelijk	APL	

Belanghebbenden	Lokale besturen, burger	
Bruto VTE	18,6	
Begrotingsartikel	/	
<b>Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen (38)</b>		
Regeerakkoord	<i>Uitvoeringsgericht planningsinstrumentarium</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i> <i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige en verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i> <i>OD19 Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimte vragen op maat van het gebied</i>	
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks organiseren van ten minste één oproep voor Strategische Projecten</li> <li>- Behandelen van de ingediende aanvragen (beoordeling, formele jurering, voorstel aan minister)</li> <li>- Verwerken van de subsidiebeslissing door de minister</li> <li>- Administratief opvolgen van gesubsidieerde projecten: autonomietoets van de projectcoördinatie, periodieke opvolging in functie uitbetaling subsidieschijf, bijsturen van minder goed lopende projecten...</li> <li>- Beoordelen van aanvragen voor verwervingssubsidies en die voorleggen aan de minister</li> <li>- Heroriëntering van subsidies voor lokale besturen i.f.v. beleidsplanning</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	Voor subsidiëring vatbare projectvoorstellen	- Aantal weerhouden projectvoorstellen
	Gesubsidieerde projecten	- Aantal gesubsidieerde projecten - Benuttingsgraad subsidiebudget
	Inhoudelijk opgevolgde projecten	- Aantal
	Verwervingssubsidies	- Bedrag van de bestede subsidies en graad van opvolging/begeleiding daarin - Benuttingsgraad van het subsidiebudget
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijkse oproep en beoordeling van de ingediende aanvragen</li> <li>- Thematische oproep in overleg met de andere afdelingen</li> <li>- Administratieve opvolging oproepen en gesubsidieerde aanvragen</li> <li>- Opvolging van veertigtal projecten</li> <li>- Versterken van de integratie van de strategische projecten in de eigen Vlaamse ruimtelijke processen</li> <li>- Acties ondernemen in functie van het stimuleren van kennisdeling externe projectleiders</li> <li>- Evaluatie en voorbereiding heroriëntering subsidies strategische projecten</li> <li>- Bijstellen en actualiseren desbetreffende regeling (op basis van reeds voorgelegd besluit)</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluatie en verdere heroriëntering van deze en andere subsidiemogelijkheden</li> <li>- Verderzetten van de mijlpalen voor 2017 bij behoud van deze regeling</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tijdige start van de procedure en samenstelling van de beoordelingscommissie (inzonderheid externe leden)</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website (www.rsv.vlaanderen.be)</li> <li>- Oproep</li> <li>- Toegekende subsidies</li> <li>- Tweejaarlijks ontmoetingsmoment verschillende gesubsidieerde projecten</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Lokale overheden, diverse partners op de drie beleidsniveaus, publieke rechtspersonen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	1,5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT - NC0/1NDH4AD/WT	

Erkennen, registreren en subsidiëren van leegstand (39)		
Regeerakkoord	<i>Modernisering van het instrumentarium en efficiëntere overheid – leegstand en verwaarlozing</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD3 Eenvoudige en doeltreffende instrumenten</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD12 Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten</i>	
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beheren van de inventaris met betrekking tot leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten (op basis van door gemeenten aangeleverde info)</li> <li>- Behandelen van beroepen en bezwaren tegen de opname in de inventaris, met inbegrip van controle op het terrein</li> <li>- Behandelen van subsidieaanvragen voor sanering of verwerving van panden die voorkomen in de Inventaris</li> <li>- Valideren van het leegstandsregister en informatie verstrekken (op vraag) aan notarissen</li> <li>- ...</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	Inventaris van leegstaande bedrijfsruimten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % gemeenten die de inventaris geüpdatet hebben</li> <li>- In de inventaris opgenomen panden</li> </ul>
	Beslissingen over beroepen en bezwaren	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal ingediende beroepen en bezwaren en aantal beslissingen daaromtrent en aard daarvan</li> </ul>
	Subsidies voor de sanering of verwerving van panden in de inventaris	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal aanvragen voor subsidies voor sanering of verwerving</li> <li>- Aantal goedgekeurde subsidiedossiers (# ha te verwerven en te saneren)</li> <li>- Totaalbedrag subsidies: ong. 8 miljoen euro</li> <li>- Benuttingsgraad van subsidiebudget</li> </ul>
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks bijgehouden inventaris en behandelde beroepen en bezwaren (ca. 2.500 panden)</li> <li>- Tijdig behandelde aanvragen voor subsidiëring van verwerving of saneringswerkzaamheden (inbegrepen sloping) van panden (ca. 8 miljoen euro subsidies voor openbare en private initiatieven)</li> <li>- Stappen ondernemen om leegstand te integreren als instrument voor gebieds- en projectontwikkeling</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Idem	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gegevens tijdig aangeleverd door gemeenten</li> <li>- Programmatuur werkt stipt</li> </ul>	
Communicatie	- Website	
Verantwoordelijke	AGP	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
bruto VTE	6,8	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - NC0/1NDH4AD/WT	
Beleidsontwikkeling en -ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening, erkennen registers...) en kennisdeling met en tussen lokale besturen (40, 43)		
Regeerakkoord	<i>Vertrouwen in gemeenten – modernisering instrumentarium</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD67 Consequente subsidiariteit</i> <i>OD68 Bouwen aan bestuurskracht</i>	
Processen en projecten	<b>Informereren van lokale besturen via</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lokale atria</li> <li>- Provinciale contactdagen</li> <li>- Gewestelijke infodagen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal informatieve berichten</li> <li>- Aantal gebruikte modi</li> <li>- Aantal publicaties (norm 2)</li> <li>- Aantal beantwoorde vragen</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opplan+</li> <li>- Atrium centrumsteden</li> <li>- Debatavonden</li> <li>- Infomomenten</li> <li>- Artikels in Lokaal...</li> <li>- Publicaties (brochures, leidraden...)</li> <li>- Berichten op Yammer...</li> <li>- Aanpassingen op de website van Ruimte Vlaanderen</li> </ul>	<p>(norm 400)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal info-thema's in het lerend netwerk (norm 70 voor lokale atria, norm 6 voor infodagen)</li> <li>- Aantal infodagen/contactdagen (norm 2 maal 2 reeksen van 5)</li> <li>- Aantal lokale atria (norm: 3 maal een reeks van 25)</li> <li>- Gebruikers op Yammer: norm 600</li> </ul>
	<p><b>Ontwikkeling van een intern en extern kennisborgings- en uitwisselingssysteem rond ruimtelijke ontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht beantwoorden van vragen van lokale besturen</li> <li>- Verder uitwerken van Yammer als kennisdelingssysteem tussen lokale besturen</li> <li>- Stimuleren van het ontwikkelen van een vergunningenmonitor i.f.v. lokale ontwikkeling</li> <li>- Maken van een verbrede toegang tot de kennisbank voor lokale besturen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal bevestigingen van lokale besturen (norm 600)</li> <li>- Aantal beheersmededelingen Yammer</li> <li>- Aantal verdere benuttingen Yammer</li> <li>- Aantal te monitoren items</li> <li>- Toegankelijkheid kennisdatabank (norm 25 toegangsvragen vanuit lokale besturen)</li> </ul>
	<p><b>Organiseren van overleg in functie van beleidsthema's, relevant op Vlaams niveau:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatie van atria op maat: BRV (bv. vertaling van het begrip ruimtelijk rendement naar concrete maatregelen met partners), DBA, grond- en pandenbeleid, werken rond lokale bestuurskracht en kennisdeling...</li> <li>- Organisatie van beleidsatria (BRV...)</li> <li>- Communicatie - en terugkoppeling - naar doelstellingen van het BRV</li> <li>- Vertaling van strategische visie in operationele doelstellingen en acties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal atria op maat, norm: 13, incl. centrumsteden en Opplan+</li> <li>- Aantal beleidsatria, norm: 2 reeksen van 5</li> <li>- Aantal beleidsthema's die aan bod komen, oplijsting ervan</li> <li>- Aantal communicatieacties naar lokale besturen en stakeholders</li> </ul>
	<p><b>Subsidiëring van lokale besturen:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investeren in lokale initiatieven voor strategische projectcoördinatie, verwerving van gronden en panden, GSA en planinstrumenten</li> <li>- Afstemmen van subsidies op meer interbestuurlijke samenwerking en versterking van bestuurscapaciteit</li> <li>- Afstemmen van subsidies op een geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies</li> <li>- Coördineren en ontwikkelen van een geheroriënteerde subsidiestroom naar lokale besturen: focus op regiovorming i.k.v. het BRV</li> <li>- Ondersteuning van flankerende</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal uitgelokte lokale initiatieven voor strategisch project</li> <li>- Voorstel van afgestemde subsidies op resp. bestuurskracht en gebiedsontwikkeling</li> <li>- Voorstel van afgestemde subsidies op regiowerking i.k.v. het BRV</li> <li>- Aantal subsidies naar lokale besturen</li> <li>- Aantal subsidies in het kader van flankerende maatregelen</li> </ul>

	maatregelen omgevingsvergunning	
Diensten en producten + indicator(en)	Infodagen en documenten infodagen, lokale atria	- Aantal infodagen - Aantal deelnemers
	Instrumenten binnen Bredero, gerealiseerde verslaggeving hierover	- Aantal bijkomend opgenomen in Bredero
	Ondersteuning en advisering van de registers	- Aantal adviezen
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Operationaliseren van atriumfiches zodat de fiches via een Brederobevraging leiden tot een thematische of gebiedsgerichte kennisopbouw en -deling</li> <li>- Brengen van thema's waaronder klimaat, handhaving, instrumentendecreet, codexwijziging, beleidsplanning, handelsvestigingen, signaalgebieden, omgevingsvergunning binnen het Atrium Lerend Netwerk</li> <li>- Opbouwen van een uitgewerkt systeem voor gezamenlijke kennisdatabank voor de ruimte- en milieuaspecten</li> <li>- Nota over vernieuwd subsidiesysteem, met eerste voorstel van heroriëntatie</li> <li>- Operationaliseren van Apalaver bis</li> <li>- Samenwerking met het departement LNE binnen het Lerend Netwerk uitwerken</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Halfjaarlijkse bijstelling van kennisdelingsplatform	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Medewerking van lokale besturen</li> <li>- Beschikbare digitale systemen</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cf. communicatieplan rond de omgevingsvergunning</li> <li>- Communicatie verschillende atriaplatformen (promotie)</li> <li>- Communiceren over Yammer en Apalaver</li> <li>- Redactie en lay-out van leidraden (andere dan omgevingsvergunning)</li> <li>- Communicatie over nieuwe subsidies gebiedsontwikkeling, BRV,...</li> </ul>	
Verantwoordelijke	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	17,7	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	

### Communicatie en belanghebbendenmanagement

Bij de ruimtelijke ontwikkeling van een gebied komen de belangen van verschillende stakeholders samen. Daarom is belanghebbendenmanagement (BHM) structureel ingebed in de organisatiestrategie en in de voornaamste projecten en processen van Ruimte Vlaanderen. De communicatie van Ruimte Vlaanderen ondersteunt die processen en draagt het beleid en de visie van het departement uit naar de interne en externe klanten met het oog op:

- x een kwaliteitsvolle informatievoorziening over het beleid, de producten en de dienstverlening,
- x het creëren van een breed maatschappelijk draagvlak voor het beleid,
- x een positieve corporate reputatie.

Het departement stimuleert de interne informatiedoorstroming om:

- x de deskundigheid en betrokkenheid van de medewerkers te vergroten,
- x de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen m.b.t. kennisdeling tussen afdelingen en medewerkers.

Communicatie is geen doel op zich maar ondersteunt de missie, visie en langetermijndoelen van het departement. Daarnaast wordt de communicatie gestuurd door de vragen en behoeften van de klanten.

De communicatiecel is verantwoordelijk voor het operationaliseren van de communicatiedoelstellingen van het departement en waakt erover dat een eenduidig, coherent en consistent beeld van het beleid en de organisatie wordt uitgedragen.

Communicatie en belanghebbendenmanagement (41 en 42)		
Regeerakkoord	<i>Oplossingsgerichte en klantvriendelijke administratie</i>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige en verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht omgevingsbeleid</i>	
Processen en projecten	Redactie van teksten	
	Kwaliteitszorg van de externe communicatie	
	Communicatie over nieuwe en bestaande producten en diensten, met als doel te informeren en te sensibiliseren	
	Interne communicatie om de deskundigheid en betrokkenheid van medewerkers te verhogen en de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen	
	Belanghebbendenmanagement ondersteunen om draagvlak te creëren	
Diensten en producten + indicator(en)	Communicatieplan (per jaar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Goedgekeurd communicatieplan</li> <li>- Uitvoeringsgraad</li> <li>- Verhoging van het aandeel proactieve communicatie in de algemene communicatie (verhoogde zichtbaarheid van strategische processen van Ruimte Vlaanderen)</li> <li>- Aantal speechen voor het kabinet, de secretaris-generaal en relevante fora</li> </ul>
	Leidraad belanghebbendenmanagement	- Goedgekeurde leidraad
	Website	- Aantal bezoekers op website
	Sociale media	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal volgers op Twitter</li> <li>- Engagement (tweets, retweets, doorklikratio...)</li> </ul>
	Perscontacten/persberichten	- Aantal opgemaakte persberichten
	Drukwerk (folders, brochures, posters...)	- Cf. communicatieplan
	Correct toegepaste huisstijl	
	Interne en externe evenementen	
	Bekendmaking van openbare onderzoeken i.k.v. gewestelijke RUP's	
	Campagnes	
	Interne nieuwsbrieven	- 2-wekelijks
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatie over het Witboek BRV</li> <li>- Uitvoeren van het communicatieplan n.a.v. de operationalisering van de omgevingsvergunning</li> <li>- Uitwerken en uitvoeren van het communicatieplan n.a.v. de oprichting van het Omgevingsdepartement</li> <li>- Uitvoeren van het communicatieplan ter promotie van de nieuwe website <a href="http://www.klimaatruimte.be">www.klimaatruimte.be</a></li> <li>- Gebiedswerking en T.OP communicatietechnisch ondersteunen</li> <li>- Gebruik van sociale media bestendigen</li> <li>- Huisstijl afstemmen op het Omgevingsdepartement</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatie met externe belanghebbenden optimaliseren</li> <li>- Groeiend draagvlak voor het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling bewerkstelligen</li> <li>- Betrokkenheid van interne medewerkers verhogen</li> </ul>	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestuurlijke besluitvorming</li> <li>- Realistische communicatieplanning</li> <li>- Verloop van transitietrajecten</li> <li>- Voldoende capaciteit</li> </ul>	
Communicatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Website</li> <li>- Sociale media</li> </ul>	



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Intranet</li> <li>- Nieuwsbrief</li> <li>- Drukwerk</li> <li>- Evenementen (infomarkten, departementsdag...)</li> </ul>
Verantwoordelijk	SCE
Belanghebbenden	Personeel van Ruimte Vlaanderen, minister en kabinet, lokale besturen, pers, burgers, adviesraden, beleidsdomeinen Vlaamse overheid, andere overheden, politiek, deskundigen (wetenschappers, experts, onderzoekers, studenten...), belangengroepen (boerenbond, VCB, Natuurpunt...), actiegroepen (Straten-Generaal, Doel 2020...), vakverenigingen (VRP, NAV...)
Bruto VTE	3,1
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT

## Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie

### Managementprocessen

Het departement benadert beleid en beheer integraal. Een optimale inzet van mensen en middelen en een doelgericht financieel management ondersteunen de organisatie-, organisatiebeheers- en beleidsdoelstellingen.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving voor alle medewerkers. Daarvoor bieden we medewerkers vorming en ontwikkelingskansen en voeren we een motiverend personeelsbeleid met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen.

### Opmaken, opvolgen en coördineren van een welzijnsbeleid

Verdere uitvoering van de acties uit het jaaractieplan 2016 (in afwachting van een nieuw globaal preventieplan Omgeving): met aandacht voor:

- Blijvende monitoring
- Maatwerk inzake welzijnsacties
- De re-integratie van langdurig zieke medewerkers

### Verderzetten van het gelijke kansen- en diversiteitsbeleid

Ter verderzetting van het gelijke kansen en diversiteitsbeleid worden volgende acties ondernomen:

- Re-integratie voor langdurig zieken
- Aandacht voor diversiteit bij instroom, onder andere aanwervingen en (school)stages.
- Toegankelijkheidsverordening onder de aandacht brengen bij de lokale besturen via de atria en bij de Vlaamse bouwmeester.

### Regeringsafspraken en maturiteitsverhoging

Hieronder volgen acties gericht op het realiseren van de doelstellingen bepaald door de Vlaamse Regering.

### Aanbevelingen Audit Vlaanderen.

Ruimte Vlaanderen zal ook doorheen 2017 zijn maturiteit verder trachten te verhogen. De nog openstaande aanbevelingen voor Ruimte Vlaanderen vanuit de validatie-audit (1301 006) door Audit Vlaanderen worden als volgt ingevuld doorheen 2017:

- Een **gestructureerd systeem van risicomangement** opgezet in 2016 zal in 2017 verder uitgewerkt worden onder begeleiding van een externe partner. Dat plan wordt gekoppeld aan het kerntakenplan en aan het ondernemingsplan.

- Overeenkomstig het advies van Audit Vlaanderen tijdens de laatste samenkomst zal een Disaster Recovery Plan worden opgestart.

#### Uitvoering kerntakenplan

Het kerntakenplan van Ruimte Vlaanderen bevat geen processen die vatbaar zijn voor afbouw, optimalisatie of overheveling aangezien die afbouw de afgelopen jaren systematisch is doorgevoerd als gevolg van de ontvoogding. Het blijft echter een uitdaging, o.a. door de personeelsbesparing, om de beschikbare VTE zo goed mogelijk in te zetten voor de realisatie van de beleids- en beheersdoelstellingen. Bijlage 3 geeft een overzicht van de 247,1 VTE die in 2017 ingezet worden per productieproces (of cluster van productieprocessen).

#### Opvolging personeelsbesparing

Het personeelsplan (PEP) voor 2017 (cf. bijlage 4) werd opgemaakt op basis van 324 koppen en 308,6 VTE. Door de besparing moet het aantal koppen verder dalen naar 280 koppen tegen midden 2019. Rekening houdende met het huidig aantal koppen van 286 (31/10/16) moet dus een vermindering met 6 koppen worden doorgevoerd tegen midden 2019. Met de te verwachten uitstroom enerzijds op 65 jaar (6 personen) en de geschatte pensioneringen op 62 (16 personen), is dat streefdoel haalbaar.

Via 4-maandelijks monitoring en rapportage op het directieoverleg van het effectieve personeelsbestand zal toegezien worden op de evolutie en waar nodig zullen bijkomende maatregelen getroffen worden.

Managementprocessen		
Regeerakkoord	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vlaanderen verbinden</i></li> <li>- <i>Ambtenaren krijgen meer vertrouwen en verantwoordelijkheid. De fusie van entiteiten met als doel een kleinere, slagkrachtige overheid met minder administratieve lasten en meer klantvriendelijkheid.</i></li> <li>- <i>Met een selectief vervangingsbeleid laten we het aantal personeelsleden verder significant dalen.</i></li> </ul>	
Beleidsnota SD	<i>SD10 Interbestuurlijk samenspel in vertrouwen tussen bestuurskrachtige, verantwoordelijke partners</i>	
Beleidsnota OD	<i>OD69 Naar een geïntegreerde omgevingsadministratie</i> <i>OD72 Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht</i>	
Opmaken, opvolgen en coördineren van personeelsbeleid en -beheer		
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategie bepalen op het vlak van personeelsbeleid en personeelsbeheer</li> <li>- Opvolgen, evalueren en bijsturen van personeelsbeleid en personeelsbeheer</li> <li>- Ontwerpen, mee uitvoeren en coördineren van de HR-acties</li> </ul>	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 80% implementatiegraad van de plannen en uitvoering van de acties</li> <li>- Verhoogde resultaten bij de personeelspeiling in 2018 t.o.v. 2016</li> </ul>
Diensten en producten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Personeelsplan, HR-plan, globaal preventieplan en jaaractieplan (incl. welzijn), diversiteitsplan, arbeidsreglement opmaken en uitvoering coördineren of opnemen</li> <li>- Programmatie en coördinatie werving en bevordering</li> </ul>	
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Geactualiseerd HR-beleidsplan</li> <li>- Geïmplementeerde HR-acties</li> <li>- Uitgevoerde prioritaire wervingen en bevorderingen</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Geïntegreerd HR beleidsplan voor departement Omgeving	
Kritische succesfactor(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestuurlijke besluitvorming en evolutie richting Omgeving</li> <li>- Budgettaire marges</li> </ul>	
Communicatie	- Interne communicatie via muurkrant, nieuwsbrief, Sharepoint	

Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie	
Bruto VTE	3,2	
Begrotingsartikel	Lonen NCO/1NAH2ZZ/LO NCO/1NDH2AC/WT	
<b>Opmaken, opvolgen en coördineren van beheersinstrumenten</b>		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatiestrategie en -doelstellingen bepalen</li> <li>- Doorvertaling beleidsdoelstellingen naar meerjarig ondernemingsplan</li> <li>- Opmaak en opvolgen van het beheerinstrument (financieel, personeel, processen, projecten...)</li> <li>- Beheersmonitoring, evaluatie en bijsturing van de doelstellingen</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	- Instrumenten i.f.v. organisatiestrategie, -beleid en -beheer, -structuur, prestatie management, interne controle	- Min. niveau 3 aanhouden
	- Geactualiseerd kerntakenplan, procesmap, procesbeschrijving	- 100% gemonitord besparingstraject
	- Ondernemingsplan	- Gevalideerd ondernemingsplan
	- Veranderingsbeheer in trajecten o.a. richting omgeving	- Veranderplan met aandacht voor menselijke kant - Rapportering via Task Force richting omgeving en beleidsraad omgeving en directieraad omgeving
	- Bedrijfscontinuïteitsplan (BCP), risicobeheersplan, integriteitsplan	- Cf. aanbevelingen Audit Vlaanderen en actieplan zelfevaluatie hierboven
	- Milieumanagementsysteem (MMS) (afgestemd met interne milieuzorg – Klimaatimpact Vo)	- MMS gecertificeerd voor departement Omgeving
Mijlpalen 2017	- Verder uitwerken en opvolgen van een gestructureerd systeem van risicobeheersing op procesniveau	
	- Uitvoeren actieplan organisatiebeheersing	
Mijlpalen 2018-2019	- Projectplan richting omgeving met evenwicht tussen resultaat en proces	
	- Milieumanagementsysteem ontwikkeld voor het departement Omgeving	
Kritische succesfactor(en)	- Timing en verloop van transitietraject richting Omgevingsdepartement	
Indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maturiteitsniveau</li> <li>- Optimalisatie van de organisatie, haar producten en diensten</li> </ul>	
Communicatie	Interne communicatie beheersinstrumenten	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, eigen organisatie, maatschappij (bij uitbreiding)	
Bruto VTE	3,6	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	
<b>Begroten van beleid, werking, apparaat</b>		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Behoeftanalyse</li> <li>- Uitwerken van begrotingsstrategie o.b.v. beleidsprioriteiten, besparingsdoelstellingen, evaluatie</li> <li>- O.b.v. begrotingsinstructies, opmaak van begrotingsfiches en finaliseren van initieel begrotingsvoorstel, opmaken van ontwerp-Memorie van Toelichting</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen en implementeren van de resultaten van de technische bilaterale bespreking</li> <li>- Opmaken van feedback van politieke bilaterale bespreking</li> <li>- Implementeren en opvolgen van definitieve begrotingscijfers, reguliere rapportage om benutting op te volgen</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	- Begroting 2017 (cf. Bijlage 5)	- Min. 90% benutting van de middelen
	- Meerjarenraming (jaarlijkse aanvulling) – vertaling van beleidsopties in budgettair perspectief	- Maandelijks rapportering weddebudgettering in meerjarenperspectief
	- Begrotingscontrole/aanpassing	- Cf. instructies VO
	- Financieel agendabeleid en beheer	- Goedgekeurde DO tabel (4 maandelijks)
	- Besparingsplan volgens regeringsafspraken	- 100% uitgevoerd besparingsplan
	- Begroten en uitvoeren van subsidiebeleid	- 100% van de subsidieaanvragen verwerkt
	- Verwerken financiële documenten departement (inkooporders en facturen)	- Tijdige betaling volgens VO instructies
Mijlpalen 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begrotingsopmaak 2018</li> <li>- Begrotingsaanpassing 2017</li> <li>- Uitvoering van besparingsplannen (vnl. personeelskredieten)</li> <li>- Implementatie van beleidsplannen toegevoegd met rapporteringssjabloon m.b.t. budget en tijd</li> <li>- Financieel beheer: benutting van de kredieten voor 90%</li> <li>- Periodieke rapportering beleid en apparaat i.f.v. beleidsplannen</li> <li>- Periodieke – 3 maandelijks – rapportering</li> <li>- Basisschema prestatiebegroting</li> </ul>	
Mijlpalen 2018-2019	- Prestatiebegroting	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke besluitvorming	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet	
Bruto VTE	3,1	
Begrotingsartikel	/	
<b>Organiseren en ondersteunen van bestuurlijk overleg</b>		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiden van overleg, opmaken van stand en beslispunten, opmaken van notulen, coördineren van opvolging en uitvoering van de gemaakte afspraken</li> <li>- Besluitvorming communiceren, initiëren, implementeren, en voortgang bewaken en zo nodig bij sturen</li> <li>- Verzorgen van het secretariaat secretaris-generaal</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	Ondersteuning van de secretaris-generaal: coördinatie en opvolging van de parlementaire besluitvorming, parlementaire vragen, kabinetsnota's	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% tijdige behandeling van de parlementaire vragen</li> <li>- 90% tevredenheid van het kabinet</li> <li>- 80% behoeft geen aanvulling omwille van onvolledigheid of onvoldoende kwaliteit</li> <li>- 90% tijdig behandelde kabinetsnota's</li> </ul>
	Managementcomité van het beleidsdomein (binnen en tussen entiteiten)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement</li> <li>- 90% volledige verslaggeving</li> </ul>
	Vorbereiding en opvolging van de besluitvorming van het Voorzitterscollege	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken</li> </ul>

	Secretariaat van de Taskforce Omgevingsvergunning	- 100% tijdig aangereikte stukken; - 90% volledige verslaggeving
	Adviseren van Vlaamse bestuurlijke en strategische overlegorganen (EOC, SOFI...)	- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement - 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken
	Kwaliteitszorg (kwaliteit geagendeerde/uitgaande documenten...)	- Maandelijkse terugkoppeling met kabinet en afdelingen met het oog op verbeterde dossiersamenstelling - Verdere uitrol digitalisering (KN, PV)
Mijlpalen 2017	- Geoptimaliseerd digitaal dossierverloop (mede i.k.v. de vormgeving van het Omgevingsdepartement)	
Mijlpalen 2018-2019	- Optimale digitalisering van het dossierverloop	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke en bestuurlijke besluitvorming	
Communicatie	- Nieuwsbrief - Website - SharePoint	
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Secretaris generaal, Kabinet, Vlaamse Regering, interne organisatie	
Bruto VTE	3,5	
Begrotingsartikel	/	
<b>Aansturen en beheren organisatie</b>		
Processen en projecten	- Leiding geven en aansturen van de organisatie met inzet van de beschikbare middelen - Kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van de organisatieprocessen bewaken - Samenhang tussen organisatiedoelstellingen en beleidsdoelstellingen waarborgen - Maatschappelijk positioneren van het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (participeren in Brownfieldcel, Openruimteplatform, Stuurgroep Delfstoffen, CIW...)	
Diensten en producten + indicator(en)	Beslissingen Transparante besluitvorming	Geïmplementeerd en gerapporteerd huishoudelijk reglement en delegatiebesluit.
	Instaan voor de bevordering van de algemene tevredenheid	Uitdragen van missie en visie oa. door jaarlijks werkbezoek SG / SCE per werkplek, door de implementatie van het kerntakenplan via het ondernemingsplan, en doorvertaling naar individuele planning
	Doelstellingen rapporteren en implementeren	Rapportage conform vereisten
Mijlpalen 2017	- Afgestemde agenda's en ondernemingsplan 2017 - Vormgegeven aan transitie richting geoptimaliseerde open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie	
Mijlpalen 2018-2019	- Idem	
Kritische succesfactor(en)	- Politieke besluitvorming	
Communicatie	(DO-)Nieuwsbrief	
Verantwoordelijk	Secretaris-generaal / Afdelingshoofden	
Belanghebbenden	Interne organisatie (en bij uitbreiding extern)	
Bruto VTE	6	
Begrotingsartikel	/	

## Bijlagen

### Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 19 september 2016) Samen met andere beleidsvelden (RO niet trekker)

I. INITIATIEF DECRETEN	Timing
1. Implementatie project-MER richtlijn	
2. Ontheffingsdecreet <a href="https://teamrwo.vonet.be/rwo/departement/projecten/Ontheffingen/SitePages/Introductiepagina.aspx">https://teamrwo.vonet.be/rwo/departement/projecten/Ontheffingen/SitePages/Introductiepagina.aspx</a>	
3. Nooddecreet Doel aanpassen nav procedures GRUP Zeehavengebied Antwerpen	
4. Codextrein Zie Sharepoint (ook verslagen IKW)	Prioritair 2PP 28.10 Def VR ? Goedkeuring VP ? IWT 23.02.2017
a) Beleidsplanning RSV > BRV	
b) Ruimtelijk rendement: - Vereenvoudiging wijziging verkavelingen - Vereenvoudiging herzienings- en opheffingsprocedure verkavelingen - Schrapping verkavelingsvoorschriften verkavelingen > 15j als weigeringsgrond - Versoepeling procedure wijziging verouderde voorschriften BPA's + sommige gewestplannen + sommige gem. RUPs	
c) Signaalgebieden	
d) gewijzigde toezichtsregeling op lokale RUP's en verordeningen	
e) Aanpassing systeem afstand van meerwaarde - reservatiestroken	
f) Regeling tuincentra via systeem planologisch attest	
g) Ruimtelijke impulsprojecten	
h) Landschappelijk waardevol agrarisch gebied	
i) Actualisatie vermoede meerwaarden per m <sup>2</sup> m.b.t. planbaten cf. artikel 2.6.12 VCRO (en evaluatie planbatensysteem)	
j) Handhaving – beperking stakingsbevel, termijnen, bevoegdheid beboeting en bestuurlijke beroepen bij entiteit, verlenging ordetermin boete, van toepassing op nieuwe schendingen, verjaring, handelingen aan niet-hoofdzakelijk vergunde constructies, dwangsommen	
k) OGV – filter administratief beroep	
l) OGV - Boetesysteem omgevingsvergunning	
m) OGV - Integratie vegetatievergunning in omgevingsvergunning	
n) OGV - Provinciale omgevingsambtenaar	
o) Milieu -- Beperkt herleven vergunning Eerste aanleg na RvVb	
p) Milieu - Regeling rond PAS	
5. Transitie naar een Omgevingsdepartement Dep LNE wordt opgenomen in dep RV Dep RV wordt dep Omgeving <i>Omgevingsbeleidsraad van 18 april 2016</i>	
6. Aanpassing VCRO > as-buit attest	
7. Aanpassing DGPB i.v.m. grond- en pandenbeleidsplan	
8. Modernisering Buurtwegenwet	Parlementair initiatief
9. Aanpassing decreet tot bestrijding en voorkoming van leegstand en bedrijfsruimten + herwerken heffing en herwerking subsidieregeling verwaarlozing	Parlementair initiatief
10. Instrumentendecreet (m.i.v. harmonisering compenserende vergoedingen, koopplichten, instrumentenkoffer decreet landinrichting, inrichtingswerken, erfdienstbaarheden, stedenbouwkundige lasten, leegstaande bedrijfsruimten, convenanten, VOR,...) - Contractbenadering – convenanten - Harmonisering compenserende vergoedingen <a href="https://vlaamseoverheid.sharepoint.com/sites/rvextern/_layouts/15/start.aspx#/SitePages/Introductiepagina.aspx">https://vlaamseoverheid.sharepoint.com/sites/rvextern/_layouts/15/start.aspx#/SitePages/Introductiepagina.aspx</a>	Prioritair Voorontwerp van decreet tegen eind 2016  Najaar 2016 Najaar 2016

11. Decreet ivm verantwoord aansnijden WUG + decretale kapstok positieve en negatieve lijst	
12. Wijziging VCRO: hobbystallen in agrarisch gebied	

II. INITIATIEF BESLUITEN	Timing
1. Uitvoeringsbesluiten handhaving OGV	Prioritair 1° afgewerkte versie aan kabinet september 2016
2. BVR houdende de regeling van eenmalige subsidiëring van de digitale behandeling van de omgevingsvergunning	
3. BVR tot wijziging van BVR van 3 juli 2009 tot oprichting van de kapitaalschadecommissies en tot regeling van de kapitaalschadecompensatie ter uitvoering van het decreet grond- en pandenbeleid	Samen te bekijken met harmonisering compenserende vergoedingen Aanvulling VLM: eind 2015
4. BVR handelingen van algemeen belang - scholenbouw	
5. Transitie naar een Omgevingsdepartement	Prioritair
6. Wijzigen omgevingsbesluit: - verplicht digitale indiening vergunningsaanvraag - provinciale ambtenaar	
7. BVR houdende vaststelling van een gewestelijke stedenbouwkundige verordening inzake breedband (gedeeltelijke omzetting RL 2014/61/EU)	
8. <a href="#">BVR omzetting project-m.e.r.-richtlijn 2014/52/EU + BVR aanmeldingsprocedure</a>	
9. BVR openbaar onderzoek verordeningen n.a.v. decreet handel	
10. BVR tot uitvoering van het decreet integratie plan-MER - RUP (openbaar onderzoek, adviesinstanties,...)	Prioritair IWT 01/02/2017
11. BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies aan gemeenten voor taken met betrekking tot rups.	Koppelen aan BRV
12. Besluit houdende toekenning van subsidies voor activeringsprojecten, in de zin van artikel 3.1.1 van het decreet Grond- en pandenbeleid <i>Hangt samen met VCRO trein – ruimtelijke impulsprojecten</i>	Koppelen aan Grond en Panden beleidsplan
13. Herwerking van het besluit inzake de vorm en inhoud van RUPS Aanpassing typevoorschriften	Najaar 2016
14. BVR houdende vaststelling van een gewestelijke stedenbouwkundige verordening inzake publiciteitsinrichtingen	Op 9/9/2016 deelt MOW mee dat ze gaan terugkoppelen met hun kabinet.

III. INITIATIEF OMZENDBRIEVEN	Timing
1. Omzendbrief ter afschaffing van voorbijgestreefde omzendbrieven, o.a. mbt rooilijnen/buurtwegen, hobbypaarden; stallen bij niet beroepslandbouwbedrijven opheffen nav recente rechtspraak.	
2. Omzendbrief ruimtelijk bedreigde bossen	

IV. INITIATIEVEN	Timing
1. <a href="#">Integratie attesten nieuwbouwwoningen (as-built, technische tolerantie marges, woningpas,...)</a>	Prioritair Eind 2016: regelgeving
2. <a href="#">Opmaak regelgevend kader mogelijkheid gemeenten om sociaal wonen op te leggen</a>	
3. <a href="#">Vereenvoudigen financiële stromen (Investeringsfonds, Stedenfonds, Gemeentefonds)</a>	
4. <a href="#">Harmonisering en vernieuwing Vlaams bestuursrecht (o.m. vergunningenbeleid, voorkooprechten, grond en panden,...)</a>	
5. Windturbines harmonisering – geïntegreerd beleid RO - LNE	
6. Projectgedreven planprocessen / omgevingsplanning	
7. Lawaaierige sporten	
8. <a href="#">Conceptnota wegwerken ruimtelijke knelpunten energieprestatie</a>	
9. <a href="#">Masterplan Bivak</a>	

Bijlage 2. (Dynamische) tweewekelijkse lijst van de planningsprocessen (dd 24 november 2016)

Naam RUP	Actie departement RV	Actie Kabinet
<b>1. Definitieve goedkeuring (na advies Raad van State)</b>		
HGB Dejaeghere	dossier overgemaakt	agendering; termijn VR tot 18/01/2017
HGB Verhelst	dossier overgemaakt	agendering; termijn VR tot 18/01/2017
<b>2. Principiële goedkeuring definitieve vaststelling</b>		
Oostelijke Tangent	verwerken bezwaarschriften & voorbereiding principiële goedkeuring	termijn VR na verlenging (agenda 30/09) tot 19/12/2016
Steenfabrieken Nelissen NV Lanaken	dossier overgemaakt	agendering; termijn VR tot 05/04/2017
t Kriekske	dossier overgemaakt	agendering; termijn VR tot 05/04/2017
Munsterbos	verwerken bezwaarschriften & voorbereiding principiële goedkeuring	termijn VR tot 05/04/2017
Afbakening Hasselt-Genk (herneming deelgebied Bosdel)	verwerken arrest RvSt & voorbereiden principiële goedkeuring	termijn VR tot 21/12/2016
Albertknoop	verwerken bezwaarschriften & voorbereiding principiële goedkeuring	termijn VR tot 17/05/2017
<b>3. Openbaar onderzoek</b>		
Bracht/Balegro	openbaar onderzoek van 6 december 2016 tem 3 februari 2017	
Afbakening regionaalstedelijk gebied Brugge	openbaar onderzoek van 13 december 2016 tem 10 februari 2017	
<b>4. Voorlopige vaststelling</b>		
Bouvelobos en Hemsrode, steilrand van Moregem	dossier overgemaakt	agendering
Nederaalbeek	dossier overgemaakt	agendering
Brabantnet	dossier overgemaakt	agendering
Kustpolders tussen Oudenburg, Jabbeke en Stalhille	voorbereiden BVR en dossier tegen eind december	
ENA insteekhaven Lummen herstructurering	voorbereiden BVR en dossier tegen eind december	
Vallei van de Tappelbeek	Voorbereiden BVR en dossier	
Opgrimbie Maasmechelen	voorbereiden BVR en dossier	
<b>5. Plenaire vergadering</b>		
Vinderhoutse bossen en Oude Kale		toestemming plenaire
Militair domein Malle Oostmalle		toestemming plenaire
Vallei van de Grote Nete van Zammels Broek tot Heist-op-den-Berg		toestemming plenaire
Kempische Kleiputten		toestemming plenaire
Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottembos		toestemming plenaire
Tweede Golf Knokke-Heist		toestemming plenaire
Moervaart		toestemming plenaire
ENA Regionaal bedrijventerrein Genk ZW / Termien	voorbereiden voorontwerp	



ENA Genk ZO/Ebema	voorbereiden voorontwerp	
De Doncker Roosdaal	voorbereiden voorontwerp	
Zolder Lummen Zuid (ENA)	voorbereiden voorontwerp	
ENA Ranst/Zwaaikom - Broechem Ranst	voorbereiden voorontwerp	
Afbakening regionaalstedelijk gebied Leuven	ontwerp planMER besproken, goedkeuring mer en opmaak voorontwerp december 2016	
zonevreemde jeugdverblijven in VEN	planMER indienen voor goedkeuring midden november	
Wijngaardberg Rotselaar		
Vallei van de Aa en de Kleine Nete van N19 tot Grobbendonk		
NV Meganck - Collewaert Lochristi	AO maakt planMER op; proces en inhoudelijke opties evalueren na richtlijnenvergadering planMER (april)	
N42 Wetteren-Oombergen	planMER goedgekeurd; AWW bereidt input voorontwerp voor	
Parallelwegen E34	AMT en RV bereiden voorontwerp voor	
N49 Complex Kaprijke	planMER goedgekeurd 20/10	
NX	planMER goedgekeurd;	
Spartacusplan lijn 3	planMER goedgekeurd; opmaak voorontwerp	
Spartacusplan lijn 2	opmaak voorontwerp in samenwerking met De Lijn	
<b>6. Plan-MER</b>		
Petroleum Zuid : Gevangenis en Technische Campus Blue Gate te Antwerpen	opmaak planMER gegund en opgestart 4 november (loopt 7 maanden)	
N60	hernemen GRUP en planMER	
Closing the Circle	hernemen GRUP en planMER	
Vliegveld Overboelare	voorbereiden kennisgeving	
Herneming afbakening regionaalstedelijk gebied Mechelen	PlanMER in opmaak	
Herneming Oude Landen	hernemen planMER en GRUP	
Golf Palingbeek	ontwerpbespreking 25/09/2015	
POORT OOST A102/R11bis	ontwerptekst planMER in voorbereiding (AWV); advies ontwerptekst (discipline mobiliteit) tegen 3 november 2016	
POORT OOST Tweede spoorontsluiting Haven Antwerpen	hernemen planMER (Infrabel-Tuc Rail)	
POORT OOST E313 wegvak Antwerpen-Ranst	hernemen planMER, nieuwe ter inzagelegging, ontwerptekst in voorbereiding (AWV)	
RUP Zandcluster Donderslagheide en Grote Heide	kennisgeving in voorbereiding	
RUP Zandcluster Kaulille	kennisgeving in voorbereiding	
GRUP Golfterrein, Olen-Witbos	initiatiefnemer bereidt planmer voor	
GRUP Wevelgem Ter Biest (ikea)	kennisgeving van 14 november tot 13 januari (grensoverschrijdende consultatie Frankrijk & Wallonië)	
RUP HGB Pasfrost	kennisgeving in voorbereiding	
GRUP Golf Houthalen (LGCC)		

ontsluiting Haspengouw E40	PlanMER goedgekeurd	
Golf Bossenstein Ranst	PlanMER in opmaak; opmaak voorontwerp ifv plenaire vergadering voor 26/04/2017	
Agristo (locatie Harelbeke)	opmaak planMER	
GRUP Luchthaven Zaventem lawaaihinder	opstart planMER; uitvoeren beslissing VR 30/11/2015	
HGB Aertssen	opmaak planMER en voorontwerp op basis van PA (in voorbereiding)	
Afbakening Hasselt-Genk (herneming deelgebied Zonhoverheide)	onderzoek arrest	
<b>7. Studiefase</b>		
Correctie reservatiestrook Schipdonkkanaal	ruimtelijk onderzoek opstart 3 december	
AGNAS-RUP Maldegemveld	on hold tot coördinator aangesteld (BRV gebiedswerking)	
Buisleidingstraat Antwerpen-Ruhrgebied	opstart planproces	
Ecologische verbinding heidekerngebieden		
Enclaves Hoge Kempen		
Molse Nete		
Meeuwen Bree		
Afbakening regionaalstedelijk gebied Roeselare	onderzoek vraag aanvullend planproces (kabinetsnota)	

Bijlage 3. Overzicht VTE ondernemingsplan 2017

Beleidsnota OD's	Productieprocessen	VTE/afdeling					Totaal VTE/ prodproces
		AGP	AJB	SCE	AOM	APL	
13,15,37,44	Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO			5,3			5,3
14	Bepalen van strategische en operationele doelstellingen			2,2			2,2
16	Opmaken en bijsturen van beleidsplannen		4,1				4,1
17	Ontwikkelen inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v strategische visie ruimtelijke ontwikkeling		8,0				8,0
18	Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium		5,3				5,3
18bis	Ontwikkelen en uitvoering geven aan het instrumentarium grond en pandenbeleid		1,2				1,2
18bis	Ontwikkelen van het handhavingsbeleid inzake ruimtelijke ordening		1,8				1,8
19	Formuleren van regelgeving en aanbieden van juridisch advies en rechtsbijstand		9,7				9,7
20,21,22	Opmaken van een dynamische uitvoeringsagenda voor gebieds- en projectontwikkeling en het verkennen van ruimtelijke noden, bevragen van belanghebbenden in functie hiervan	6,0				3,0	9,0
23	Voeren van gebiedsgerichte processen en projecten om gedeelde agenda's te realiseren	7,3					7,3
24	Begeleiden van Complexe Projecten	2,2				2,4	4,6
25	VIP-begeleiding bij projecten en vooroverleg over vergunningsaanvragen	4,0					4,0
26	Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak	3,3	0,9				4,2
26,27,28	Opmaken gewestelijke RUPs en stedenbouwkundige verordeningen en verlenen van planologische attesten	12,0					12,0
29,33	Behandelen van dossiers volgens decreet omgevingsvergunning	22,5				5,3	27,8
3,4,5	Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek				6,3		6,3

6	Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium				8,4		<b>8,4</b>
7	Integreren en onderhouden van bestaande data- en kennisinstrumentarium				23,3		<b>23,3</b>
8	Informatie- en dataverwerking				6,0		<b>6,0</b>
9	Archief-, informatie- en databeheer				5,5		<b>5,5</b>
10	Monitoren van de beleidsuitvoering, opvolgen van trends en bepalen van context				17,6		<b>17,6</b>
11,12	Evaluëren van het beleid en informatieverspreiding			1,6			<b>1,6</b>
30	Sectorale adviesverlening en beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners of lokale besturen	3,0				1,8	<b>4,8</b>
31,32,33	Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten en actief beroep instellen tegen vergunningen door LA					18,6	<b>18,6</b>
38	Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen	1,5					<b>1,5</b>
39	Erkennen, registreren en subsidiëren van leegstand	6,8					<b>6,8</b>
40,43	Beleidsontwikkeling en –ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening en erkennen registers) en kennisdeling met en tussen lokale besturen					17,7	<b>17,7</b>
41,42	Communicatie en belanghebbendenmanagement			3,1			<b>3,1</b>
	Opmaken, opvolgen en coördineren personeelsbeleid en personeelsbeheer			3,2			<b>3,2</b>
	Opmaken, opvolgen en coördineren beheersinstrumenten			3,6			<b>3,6</b>
	Begroten van beleid, werking en apparaat			3,1			<b>3,1</b>
	Organiseren en ondersteunen bestuurlijk overleg			3,5			<b>3,5</b>
	Aansturen en beheren organisatie			6,0			<b>6,0</b>
<b>TOTAAL</b>		<b>68,6</b>	<b>31,0</b>	<b>31,6</b>	<b>67,1</b>	<b>48,8</b>	<b>247,1</b>

Bijlage 4. Aangepast Personeelsplan, zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014

Bijlage 5. Financiering van het departement (Begroting 2017)

ENTITEIT	BEGROTINGSARTIKEL	OMSCHRIJVING	INHOUDELIJKE RUBRIEKEN	VAK BO2016	VEK BO2016
<b>BELEIDSKREDIETEN</b>					
NC0000	NC0/1NDH2AA/WT	Kennis en expertise inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid		1.456.000	1.489.000
			Monitoring en evaluatie		
			Ruimtelijk onderzoek		
			Ondersteunend onderzoek		
			LABO RUIJTE + ontwerp onderzoek		
			Intergewestelijke projecten (ESPON)		
			Langlopend wetenschappelijk onderzoek		
NC0000	NC0/1NDH2AB/WT	Opmaak en realisatie van een sterk ruimtelijk verhaal		3.681.000	4.349.000
			Lidmaatschap vereniging		
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid		
			Procesbegeleiding BRV		
			Onderzoek en studies betreffende RO en ondersteuning bij opmaak GRUPS		
			Kosten aan goedkeuringsprocedure GRUPS		
			Aan organisaties die bijdragen aan doorwerking opties ruimtelijk beleid		
			Aan VRP		
			Projecten van strategische belang		
NC0000	NC0/1NDHAC/WT	Betrouwbare en evidente partner in een netwerk van maatschappelijke actoren		8.647.000	8.588.000
			Organisatiebeheer		
			Communicatie		
			Digitale Bouwaanvraag en DSI		
			Digitaliseren ruimtelijk vergunningenbeleid		
			Subs. voor eerste vergunnings- en plannenregister		
			Subs. voor opmaak actualisatie inventaris onbebouwde percelen		
			Subs. voor verwerving en sanering leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes		
			Subs. ondersteuning GSA en lokale ruimtelijke projecten		
NC0000	NC0-1NDH2AX/IS	Dotatie aan DAB GRONDFONDS		0	0
NC0000	NC0-1NDH4AD/WT	Werking en toelagen: Vernieuwingsfonds (variabel krediet)			5.000.000

<b>APPARAATKREDIETEN</b>					
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/LO	Loonkredieten		17.620.000	17.620.000
			Departement RWO - Lonen		
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid - lonen		
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/WT	Werving en toelagen	Totaal begrotingsartikel	2.954.000	2.954.000
			Werkingskosten departement		
			Werkingskosten Hoge Raad voor Handhavingsbeleid (HRH)		
			Algemene werkingskosten informatica departement		
			Algemene werkingskosten informatica HRH		
			Schadevergoedingen aan derden		
			Overige investeringsgoederen departement		
			Overige investeringsgoederen HRH		
			Aankopen en investeringen informatica departement		
			Aankopen en investeringen informatica HRH		
NC0000	NC0-1NAX2AX/IS	Dotatie aan SARO		356.000	356.000

## Bijlage 6. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019

Beleidsnota Omgeving (operationele doelstellingen)	Kerntakenplan (productieprocessen)
OD7-Bepalen van langetermijndoelen en bijhorende trajecten	13, 44
OD8-Een doelgerichte deelname aan het internationaal beleid	37, 44
OD9-Operationalisering decreet omgevingsvergunning	6, 8, 9, 11, 12, 18, 20, 29
OD10-Operationalisering decreet Complexe Projecten, verruiming proceswinsten	20, 24, 31, 32
OD11-Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure	6, 18
OD12-Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	10, 11, 12, 18, 19, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 38, 39
OD13-Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP	25, 31, 32
OD14-Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid	18, 22, 30
OD18-Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV	10, 16, 17, 18, 22, 23
OD19-Geïntegreerd regisseren en afstemmen ruimtevragen op maat van gebied	20, 21, 22, 23, 37, 38
OD20-Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via RUP's	22, 23, 26, 27, 28, 30, 31,32
OD21-Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied	17, 22, 23, 26, 30, 31, 32
OD22-Bijkomende woongelegenheden	10, 22, 30
OD23-Ruimte om te ondernemen en logistiek	10, 22, 27, 30, 31, 32
OD24-Opvolging ruimte voor sport en recreatie	22, 27, 30, 31, 32
OD25-Ruimte voor water	22, 27, 30, 31, 32
OD28-Opmaak 2 <sup>de</sup> generatie stroomgebiedbeheerplannen met focus op gebiedsgerichte investeringen	30
OD33-Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling	17, 18
OD34-Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling	22, 24, 27, 31, 32
OD39-Actief de bodem beschermen tegen verlies van organische stof, erosie, verdichting en afdichting	17
OD43-Verhogen lokale leefkwaliteit	31, 32
OD44-Blootstelling aan overmatig geluid, geur of licht verminderen	Horizontaal
OD46-Verankering en vrijwaring van natuur- en bosgebieden	31, 32
OD47-Behoud en ontwikkeling van meer en betere natuur in nabije buurt van alle Vlamingen stimuleren	27, 31, 32
OD48-Werken aan behoud, herstel en versterking van biodiversiteit en ecosystemen	27, 31, 32
OD53-Via samenwerking materiaalringlopen sluiten en kringlooeconomie stimuleren	13, 15
OD56-Uitvoeren en versterken korte termijn klimaatbeleid	13, 17
OD58-Afstemmen Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's en integreren waar mogelijk	13, 14, 16, 17, 20
OD59-Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking	13, 15, 20, 21, 44
OD61-De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen	13, 26
OD62-Extra kansen creëren voor natuur bij infrastructuur- en bouwwerken	24
OD67-Consequente subsidiariteit	30, 31, 32, 40, 43
OD68-Bouwen aan bestuurskracht	10, 31, 32, 40, 43
OD69-Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie	6, 7, 8, 13, 14
OD71-Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	3, 4, 5, 9, 10, 11, 12, 37, 40, 44
OD72-Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht	6, 7, 9, 10, 31, 32, 40, 41, 42





**Vlaanderen**  
is ruimte

Jaarrapport  
Ondernemingsplan  
Ruimte Vlaanderen  
2016

## Inhoud

1. Inleiding .....	1
2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2016 – met doorkijk richting 2019 .....	2
<b>Organisatielijijn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt .....</b>	<b>2</b>
Uitzetten strategisch beleid.....	2
Ruimtelijke beleidsontwikkeling.....	7
Programmeren van de beleidsuitvoering .....	15
Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie) .....	19
<b>Organisatielijijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid .....</b>	<b>32</b>
Onderzoek .....	32
Data- en kennisbeheer .....	35
Monitoren.....	44
Beleidsvaluatie.....	47
<b>Organisatielijijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.....</b>	<b>48</b>
Beleidsafstemming .....	48
Communicatie en belanghebbendenmanagement.....	57
<b>Organisatielijijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie.....</b>	<b>59</b>
Managementprocessen .....	59
Ondersteunende processen – MOD .....	66
Bijlagen .....	67
Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 15 december 2015).....	67
Bijlage 2. Aangepast Personeelsplan (zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014) .....	70
Bijlage 3. Financiering van het departement (Begroting 2016).....	71
Bijlage 4. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019 .....	73

## Lijst met afkortingen

ACD	Afdeling Centraal Databeheer (van het departement LNE)
ADLO	Afdeling Duurzame Landbouwontwikkeling (van het departement LNE)
AGP	Afdeling Gebieden en Projecten
AGIV	Agentschap voor geografische informatie Vlaanderen (Agentschap Informatie Vlaanderen sinds 2016)
AJB	Afdeling Juridische en Beleidsontwikkeling
AOM	Afdeling Onderzoek en Monitoring
APL	(Afdeling) Adviseren en Participeren Lokaal
AGNAS	Afbakening van de Gebieden van de Natuurlijke en Agrarische Structuur
BRV	Beleidsplan Ruimte Vlaanderen
CIW	Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid
CP	Complex project
DABM	Decreet van 5 april 1995 houdende algemene bepalingen inzake milieubeleid
DBA	Digitale Bouwaanvraag
DBRC	Dienst Bestuursrechtscolleges
DGPB	Decreet grond- en pandenbeleid
DO	Directieoverleg
DSI	Digitale Stedenbouwkundige Informatie (platform)
EFRO	Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling
ELFPO	Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling
EOC	Entiteitsoverlegcomité
ESPON-EGTC	ESPON European Grouping of Territorial Cooperation
GRUP	Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan
GSK	Gemeenschappelijk Strategisch Kader
GSVC	Gewestelijke stedenbouwkundige vergunningscommissie
HGB	Historisch Gegroeid Bedrijf
IABR	Internationale Architectuur Biënnale Rotterdam
IGS	Intergemeentelijke samenwerking
IRW	Agentschap Inspectie Ruimtelijke Ordening en Wonen
LNE	(Beleidsdomein of Departement) Leefmilieu, Natuur en Energie
MER	Milieu-effectrapportage
MFK	Meerjarig Financieel Kader
MHHC	Milieuhandhavingscollege
MINA	Milieu- en natuur
MKBA	Maatschappelijke kosten baten analyse
MOVI	Informeel kennisdelingsnetwerk van de Vlaamse overheid
NAV	Vlaamse Architectenorganisatie
NTTCP	Network Territorial Cohesion Contact Point
NUVit	Network for Urban Vitality
OD	Operationele Doelstelling
OVAM	Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij
PMVC	Provinciale Milieuvergunningscommissie
PR	Planregister
PV	Permanente Vertegenwoordiging
RO	Ruimtelijke Ordening – Ruimtelijke Ontwikkeling
ROP	Register Onbebouwde Percelen

RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan
RV	Ruimte Vlaanderen
RSV	Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen
RUP	Ruimtelijk Uitvoeringsplan
RvVb	Raad voor Vergunningsbetwistingen
RWO	Ruimtelijke Ordening – Woonbeleid – Onroerend Erfgoed
SARO	Strategische Adviesraad Ruimtelijke Ordening en Onroerend Erfgoed
SCE	(Afdeling) Strategie, Coördinatie en Evaluatie
SD	Strategische Doelstelling
SOBO	Strategisch overlegforum Bestuurlijke Organisatie
SOFI	Strategisch overlegforum Financiën
SOIA	Strategisch Overleg Internationale Aangelegenheden
SP	Strategisch project
TCUM	Territorial Cohesion and Urban Matters
T.OP	Territoriaal Ontwikkelingsprogramma
VCB	Vlaamse Confederatie Bouw
VCRO	Vlaamse Codex Ruimtelijke Ordening
VEA	Vlaams Energieagentschap
VEB	Vlaams Energiebedrijf
VHRM	Vlaamse Hoge Raad voor Ruimte en Milieu
VIGG	Vlaams Investeringsfonds voor projecten gerealiseerd met een Geïntegreerde Gebiedsaanpak
VIP	Vlaams strategisch investeringsproject
VITO	Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek
VKP	Vlaams Klimaatbeleidsplan 2013-2020
VLAREBO	Vlaams Reglement betreffende bodemsanering
VLAREL	Vlaams reglement betreffende het duurzaam beheer van materiaalkringlopen en afvalstoffen
VLAREOP	Uitvoeringsbesluit Oppervlakedelfstoffendecreet
VLM	Vlaamse Landmaatschappij
VMM	Vlaamse Milieumaatschappij
VOR	Verhandelbare Ontwikkelingsrechten
VR	Vergunningenregister
VRIND	Vlaamse Regionale Indicatoren
VRP	Vlaamse Vereniging voor ruimte en planning
VSGB	Vlaams Stedelijk Gebied rond Brussel
VVP	Vereniging Vlaamse Provincies
VVSG	Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten
WUG	Woonuitbreidingsgebied

## 1. Inleiding

Het jaarrapport 2016 geeft de voortgang van de beleids- en beheersdoelstellingen weer die Ruimte Vlaanderen via processen en projecten gerealiseerd heeft zoals gepland in het ondernemingsplan 2016 (met doorkijk naar 2019). Vanuit zijn kerntaken voert het departement de operationele beleidsdoelstellingen uit de beleidsnota omgeving 2014-2019 uit die op haar (mede) van toepassing zijn.

Het departement werkt vanuit volgende **missie**: we ondersteunen maatschappelijke ontwikkelingen die in de ruimte samenkomen en we maken daarbij keuzes vanuit een gedragen ruimtelijke visie in het belang van de Vlaamse samenleving. Van daaruit zijn vier organisatiedoelstellingen geformuleerd die de structuur vormen van de rapportage:

- Organisatielijn 1. We hebben een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot relevante resultaten leidt *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen Gebieden en Projecten (AGP), Juridische en Beleidsontwikkeling (AJB) en Strategie, Coördinatie en Evaluatie (SCE))*;
- Organisatielijn 2. We zijn het Vlaams kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen AJB en Onderzoek en Monitoring (AOM))*;
- Organisatielijn 3. We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren *(vnl. uitgevoerd door de afdelingen Adviseren en Participeren Lokaal (APL), en SCE)*;
- Organisatielijn 4. We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie *(vnl. uitgevoerd door de afdeling SCE)*

Met de goedkeuring van het witboek zette Ruimte Vlaanderen in 2016, samen met zijn partners, een stap vooruit in de ontwikkeling van een gedragen Beleidsplan Ruimte Vlaanderen (BRV). De Vlaamse regering keurde ook het decreet goed voor de integratie van planmilieueffectrapportage in het planningsproces voor RUPs en de uitwerking van het instrumentendecreet.

Het omgevingsbesluit is in voorbereiding, net als de implementatie van de (digitale) omgevingsvergunning die in 2017 van start gaat. Alle gemeenten (308) hebben ingetekend op de digitale bouwaanvraag (DBA), de voorloper van het omgevingsloket. Verder zette Ruimte Vlaanderen in op de uitvoering van het decreet Complexe Projecten, de VIP-werking, het voeren van ruimtelijke regie vanuit een geïntegreerde omgevingsbenadering, en de nodige gebiedsprogrammatie daartoe.

Het departement zette versterkt in op de doorwerking van de Europese doelstelling inzake territoriale cohesie, het EU-subsidiebeleid en op de opvolging van de ambtelijke werkgroep Europees Semester. De geïntegreerde omgevingsadministratie is verder voorbereid met oog op uitrol in 2017. Doorheen alle doelstellingen, bleef het departement proactief werken aan strategische en duurzame partnerschappen, ook in 2016 een speerpunt.

Het departement zette verder in op organisatiebeheer en een optimale inzet van mensen en middelen. Het departement voerde daartoe een motiverend personeelsbeleid en een doelgericht financieel management. Daardoor slaagt het departement erin de besparingsdoelstellingen van de Vlaamse Regering inzake VTE en middelen verder te realiseren zoals gepland.

Als moderne werkgever zet het departement zich in om een aangename werkomgeving voor alle medewerkers te creëren. Dat gebeurde o.a. door het opzetten van ontwikkeltrajecten voor diverse personeelsgroepen en door een personeelsbeleid te voeren met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen. Met het oog op een verdere maturiteitsverhoging, gaat het rapport ook in op de doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken, zoals aanbevelingen vanwege Audit Vlaanderen en de acties opgezet na een zelfevaluatie organisatiebeheersing.

Het jaarrapport 2016 volgt de structuur van het ondernemingsplan 2016, zodat de uitvoering getoetst wordt aan de planning. Deze rapportering geeft per proces (of cluster van processen) de stand van zaken weer in kleur (gerealiseerd zoals gepland, deels gerealiseerd, niet gerealiseerd, niet meer van toepassing) met daarbij duiding over realisatie en/of eventuele knel- en aandachtspunten en bijsturing.

## 2. Beleids- en beheersdoelstellingen 2016 – met doorkijk richting 2019

Het jaarrapport 2016 belicht de beleids- en beheersdoelstellingen vanuit de 4 hoger vermelde organisatielijnen.

### Organisatielijjn 1: Ruimte Vlaanderen heeft een sterk ruimtelijk verhaal dat via effectieve instrumenten tot resultaten leidt

#### Uitzetten strategisch beleid

Ruimte Vlaanderen verzekert de strategische programmatie en steunt de minister bij het ontwikkelen en implementeren van strategisch beleid, dat zijn vertaling krijgt in beleidsdocumenten zoals de beleidsnota en -brieven. Het departement volgt de uitvoering van het strategisch beleid op en rapporteert daarover op regelmatige basis aan de minister.

Beleidsstrategie bepalen en maatschappelijk positioneren van RO (mede vanuit Europese agenda) (13, 15, 37 en 44)	
Processen en projecten	<p><b>Strategische partnerschappen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verder ontwikkelen en versterken structurele samenwerking met Europese en grensoverschrijdende actoren</li> <li>- Bijdragen tot, afstemmen over en opvolgen van algemeen regeringsbeleid</li> <li>- Initiëren beleidsdomein en sector overschrijdende samenwerking</li> <li>- Structureel opvolgen adviezen adviesraden</li> <li>- Bijdragen aan vorm geven calls ter verlening van Europese subsidies (bv. EFRO)</li> </ul> <p><b>Transitie Omgeving</b> Uitwerking transitiestrategie en voorbereiding implementatie van transitie i.f.v. geïntegreerde omgevingsadministratie</p> <p><b>Strategievorming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Inhoudelijke richting uitzetten, geven en bewaken <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rol en werking RV binnen partnerlandschap</li> <li>- Slagkracht beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (o.a. doorwerking Europese doelstelling territoriale cohesie) en (digitale) operationalisering</li> </ul> </li> <li>- Gerichte trendverkenning, benchmarking, bevraging belanghebbenden...</li> <li>- Strategisch inzetten van LABO RUIJTE-projecten</li> </ul>

<p>Diensten en producten</p>	<p><b>Strategische partnerschappen</b></p> <p><b>Vlaanderen</b> Overleg rond strategische items</p> <p><b>Intergewestelijk</b> Strategisch Intergewestelijk overleg en informatieforum</p> <p><b>Federaal</b> Partnerschapsagenda (Zee en Kust, NMBS...)</p> <p><b>Buurlanden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening (beleidsafstemming en planconsultatie); Vland en Vlandoost: Eurometropool</li> <li>- Atlas en samenwerkingsagenda en -akkoorden Lage Landen</li> </ul> <p><b>Europees en internationaal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Permanente vertegenwoordiging, SOIA, strategisch overleg met derde landen, opvolging Europees Semester</li> <li>- Omgezette richtlijnen klimaat, energie...</li> <li>- Beleid inzake territoriale cohesie (MFK, NTTCP, TCUM, GSK fondsen), deelname aan Vlaamse werkgroepen (EFRO, Interreg, Partnerschapsakkoord, ELFPO)</li> <li>- Vertegenwoordiging in ESPON EGTC-assembly Habitat III-conferentie</li> </ul> <p><b>Transitie omgeving</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Transitieplan</li> <li>- Omgevingsprojecten i.f.v. beleidsafstemming/synergieën</li> </ul> <p><b>Strategievorming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewaken slagkracht en coherentie in activiteiten en instrumenten én bepalen van strategische prioriteiten (zowel intern, tussen departementen, als extern, bv. sectoren, organisaties, het internationale niveau)</li> <li>- Gericht stimuleren van samenwerking</li> <li>- Visienota's en actieplannen</li> </ul>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <p><b>Partnerschappen</b> Gezamenlijke agenda en projecten, onderzoeken Data-uitwisseling met Nederland en Brussel</p> <p>Inzetbaarheid plan-, project- en data-uitwisseling Inbreng in agenda's VO (voorzitterscollege, MANCO...)</p> <p><b>Transitie</b> Tijdige, gedragen voorbereiding en uitwerking conform afspraken beleidsraad en manco</p> <p><b>Strategievorming</b> Doorwerking visienota's en actieplannen Mate waarin strategische nota's worden geagendeerd en/of doorwerken op bestuurlijke en strategische fora (DO, voorzitterscollege ...)</p>
<p>Mijlpalen 2016</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Versterken actieve rol in PV en SOIA (werkgroep EU-Semester); samenwerking in kader van Nederlands EU-voorzitterschap</li> <li>- Samenwerkingsagenda/-strategie Nederland-Vlaanderen</li> <li>- Voorbereiden van een geïntegreerde omgevingsadministratie: 1) doorwerking uitgangsprincipes met oog op structurele inbedding vanaf 2017, 2) opzetten van samenwerkingsverbanden, met het oog op de uitrol van synergieën, 3) uitgewerkte studie(s) en geïmplementeerde aanbevelingen i.f.v. opzetten transitietrajecten omgeving</li> <li>- Visienota over de strategische positionering van gebiedsontwikkeling in het Vlaamse beleidsveld en over de rol van RV binnen het partnerlandschap</li> <li>- Doelstelling actualiseren van projecten i.k.v. LABO RUIMTE n.a.v. de opdrachtformulering van de Bouwmeester</li> </ul>	

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Strategisch Intergewestelijk overleg en Informatieforum	Samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest organiseerde Ruimte Vlaanderen op 21 april 2016 het intergewestelijk informatieforum ruimtelijke ordening. Het Waals Gewest was aanwezig op dit forum. De geplande boekvoorstelling van Tom Bergevoet, gezamenlijke georganiseerd door Ruimte Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest op 23 maart werd omwille van de aanslagen in Brussel geannuleerd. In het kader van het intergewestelijk forum is binnen het territoriaal ontwikkelingsprogramma (T.OP) Noordrand intensief overleg en kennisdeling opgestart rond 5 werven. Voor de werf 'Europese boulevard' werd een samenwerkingsakkoord ondertekend voor een gezamenlijk onderzoek naar de mogelijkheden voor een ruimtelijk-economisch programma langs de luchthavencorridor.
	Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening	Er werd in 2016 geen bijeenkomst van de Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening (BCRO) georganiseerd door de Benelux. In het kader van de bevraging door het Benelux Secretariaat op het Voorontwerp Gemeenschappelijk Werkprogramma bezorgde Ruimte Vlaanderen input i.f.v. de BCRO.
	Benchmarking met Nederland (Lage Landen)	Het project 'Lage Landen' werd in december 2014 opgestart en is in uitvoering. Met het Ministerie van Infrastructuur en Milieu wordt gewerkt aan een agenda voor verdere samenwerking. Ook met andere Nederlandse partners – zoals de Nederlandse grensprovincies - wordt gezocht naar mogelijkheden voor versterkte samenwerking. Dit opzet is opgenomen in de agenda van de bijeenkomst van de Nederlandse en Vlaamse Minister-Presidenten op 7 november 2016.
	VLANED en VLANEDOost	Er werd in 2016 geen bijeenkomst van VLANED of VLANEDOost georganiseerd (zie ook Benelux Commissie Ruimtelijke Ordening).
	Planconsultaties	Ruimte Vlaanderen ontving in 2016 (tot 26/10/16) 4 kennisgevingen m.b.t. planconsultaties van buurlanden en –regio's. Een gecoördineerd advies of insteek voor advies werd voor al deze planconsultaties bezorgd: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gebied van Gewestelijk Belang GBP Heizel (juli 2016)</li> <li>- Windenergiezone A16 – Noord-Brabant (september 2016)</li> <li>- Transformatie ENCI-gebied Maastricht (juli 2016)</li> <li>- Herziening Gewestplan Waver-Geldenaken-Perwijs (augustus 2016)</li> </ul>
	Eurometropool	Er vond geen overleg m.b.t. Eurometropool plaats met Ruimte Vlaanderen.
	Deelname aan ESPON EGTC	Ruimte Vlaanderen nam als actief lid deel aan de assembly activiteiten van ESPON EGTC. Ruimte Vlaanderen nam in 2016 het roterend vice-voorzitterschap voor de ESPON EGTC-Assembly op en organiseerde in dit kader het ESPON EGTC-assembly overleg op 5 juli 2016. Ruimte Vlaanderen was als vice-voorzitter ook actief betrokken bij de selectie van de ESPON EGTC Director.
	SOIA / PV	Opgevolgd (reguliere werking)



	Vlaamse Baaien	De stuurgroep en het kernteam worden opgevolgd door de in 2016 aangestelde projectleider van T.OP Kustzone (afdeling AGP), zodat beide projecten optimaal op elkaar afgestemd kunnen worden.
	Ondersteuning bij EFRO projectoproep 'aanleg fietssnelwegen in het Metropolitaan kerngebied'	In de zomer van 2016 heeft Ruimte Vlaanderen deelgenomen aan de evaluatie van de ingediende projectvoorstellen voor fietssnelwegen in het Metropolitaan kerngebied. De Vlaamse management autoriteit zet nu de volgende stappen in het toekennen van de Europese steun aan de goedgekeurde projecten.
	Beleid inzake territoriale cohesie en urban agenda	<p>Ruimte Vlaanderen heeft een actieve bijdrage geleverd aan de goedkeuring van de Stedelijke Agenda van de EU op 31 mei 2016 door het benadrukken van de stadsregionale context en regionale competenties. Vervolgens heeft Ruimte Vlaanderen actief bemiddeld in de deelname van OVAM in het Stedelijke partnerschap Circulaire Economie.</p> <p>Tijdens de intergouvernementele DG overleggen over territoriale cohesie (11 mei in Amsterdam en 4 oktober in Bratislava) is gesproken over de rol van ruimtelijke ordening in klimaatadaptatie en –mitigatie. Tegelijkertijd heeft Ruimte Vlaanderen, samen met Luxemburg, informele contacten gelegd met als doel een roadmap naar een nieuwe Territoriale Agenda uit te werken. Op het NUVit congres eind juni, waar Ruimte Vlaanderen aan heeft bijgedragen, is het startschot gegeven voor een Horizon 2020 projectaanvraag ter versterking van de link tussen infrastructuurbeleid en ruimtelijke ordening. Ruimte Vlaanderen en MOW trekken dit project samen met Nederland en Zweden.</p>
	Transitie omgeving (voorbereiding, samenwerking)	<p>Na de beslissing van de beleidsraad omgeving van 18 april 2016 (integratie van dLNE en dRV tegen 1 april 2017) is een ambtelijke taskforce opgericht met beide secretarissen-generaal en de voorzitters van het beleidsdomein LNE en RWO. Een projectstructuur is opgericht met een coördinatieteam en 9 werkgroepen, samengesteld minstens uit een duo trekkers, één van elk departement. Een projectplan is opgemaakt om de operationele werking van het departement omgeving voor te bereiden tegen 1 april 2017, tussentijds bij te sturen en op te volgen. Het voorbereidend regelgevend werk voor de integratie van de departementen en de oprichting van een beleidsdomein omgeving is technisch afgerond, goedgekeurd door de beleidsraad van 6 oktober 2016 en de VR van 23 december 2016. Het personeel is geïnformeerd via een gezamenlijke Nieuwsbrief 'Richting omgeving' (op 21/10/16 en 29/11/16). Een projectwebsite met interactiemogelijkheid wordt voorzien. In het kader van de opmaak van de beleidsbrief omgeving 2017 werd versterkt samengewerkt.</p>
	Visienota regio- en gebiedswerking	De fundamentele voor een strategische positionering van een gebiedsgerichte aanpak en voor de rol van RV binnen het partnerlandschap werden geïnitieerd door de opgestarte cluster (internationale) strategie en evaluatie.
	LABO RUIJTE	Ruimte Vlaanderen en het team Vlaamse bouwmeester stemmen af over de strategie en doelstellingen van LABO RUIJTE.

		In 2016 werd een LABO RUIJTE onderzoekstraject opgestart in kader van T.OP Kust en in nauwe samenwerking met de provincie West-Vlaanderen. In partnerschap met de stad Antwerpen en OVAM werd een onderzoek opgestart waarvan de 2 <sup>de</sup> fase een LABO RUIJTE onderzoekstraject wordt.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, kennisinstellingen, deelnemende bovenlokale en -gewestelijke actoren, beleidsdomein LNE en andere beleidsdomeinen, private actoren	
Bruto VTE	4.4	
Begrotingsartikel (basisallocatie)	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
<b>Bepalen van strategische en operationele doelstellingen (14)</b>		
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bijdragen aan, implementeren en rapporteren van Vlaamse overheidsdoelstellingen</li> <li>- Inhoudelijk voorbereiden en opmaken beleidsdocumenten en –doelstellingen departementaal en interdepartementaal</li> </ul>	Indicator(en): 100% tijdige oplevering beleidsbrief
	Opvolgen en bijsturen van uitvoering van de beleidsdoelstellingen (doelstellingenmanagement)	Aantal kwalitatieve rapporten uit TRAJECT
Diensten en producten	<p><b>Bepalen en opvolgen strategische en operationele beleidsdoelstellingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsnota (legislatuur)</li> <li>- Beleidsbrief (jaarlijks)</li> <li>- Regeerbijdrage (ter voorbereiding volgende legislatuur)</li> </ul> <p><b>Rapportage doelstellingenmanagement</b></p> <p><b>VO-brede afstemming</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiseren van beleidsdomeinoverschrijdende themadebatten</li> <li>- Adviseren en afstemmen met initiatieven van andere departementen of regeringsleiders of tussen afdelingen of departementen (implementatie omgevingsvergunning, implementatie van integratie plan-MER in RUP, uitwerken van Vlaamse klimaatdoelstellingen, SALK, adviseren project Vlaamse baaien, samenwerking met Vlaamse Bouwmeester... )</li> <li>- Advies en rapportage i.f.v. uitvoering regeerakkoord, (paritaire commissie decentralisatie, 6de staatshervorming, MOVI-netwerk...)</li> </ul>	<p>100% tijdig goedgekeurde, gedragen beleidsdocumenten</p> <p>Aantal opgezette Vlaamse partnerschappen en projecten t.b.v. uitrol beleidsdocumenten</p>
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapportage beleidsbrief 2016</li> <li>- Opmaak beleidsbrief 2017</li> <li>- Uitrol VO-brede monitoringtool 'TRAJECT' (mede i.k.v. omgevingsadministratie)</li> <li>- Organiseren van beleidsdomeinoverschrijdende themadebatten: strategische waarde Vlaams tuincomplex, ruimtelijke randvoorwaarden voor kringlooeconomie, gebiedsgerichte werking, gedragseconomie...</li> <li>- Afgestemde klimaatmaatregelen (i.k.v. geplande Vlaamse Klimaatop 2016)</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Tijdig aangereikte, gevalideerde beleidsbrief 2016	De beleidsbrief 2016 werd opgemaakt in nauwe samenwerking met het departement LNE. Er werd ondersteuning geboden aan het kabinet ter voorbereiding van de parlementaire commissies ter bespreking van de ontwerp beleidsbrief. De krachtlijnen uit de beleidsbrief

		worden opgenomen in het ondernemingsplan.
	Rapportage (gevat door regeerakkoord en beleidsnota 2014-2019)	Opvolging via VO-brede monitoringstool TRAJECT: <ul style="list-style-type: none"> <li>de operationele doelstellingen uit de beleidsnota omgeving 2014-2019</li> <li>transversale projecten</li> <li>Vlaanderen Radicaal Digitaal</li> <li>regelgevingsagenda</li> </ul>
	Themadebatten en kennisuitwisseling	Er werd een ambtelijke themasessie georganiseerd rond het strategisch belang van het Vlaamse tuincomplex op 18 april. Deze werd gekoppeld aan terugkoppeling omtrent de studie 'Kansen voor cross-sectorale beleidsafstemming rond ruimte'.
	Afgestemde klimaatmaatregelen	Cf. input gezamenlijke nota voor klimaatop
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet, parlement, SARO, middenveldorganisaties, burgers, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	2,8	
Begrotingsartikel	/	

### Ruimtelijke beleidsontwikkeling

Ruimte Vlaanderen zet in op het ontwikkelen van een langetermijnvisie inzake ruimtelijke ontwikkeling, die wordt vertaald in regelgeving en beleids- en juridische instrumenten voor het ruimtelijk en grondbeleid in Vlaanderen.

Opmaken en bijsturen beleidsplannen (16)		
Processen en projecten	Evalueren proces en adviezen groenboek en bijsturen	Indicator(en): % goedgekeurde mijlpalen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
	Afstemmen met andere beleidsplannen	
	Synergieën zoeken tussen milieubeleidsplan en BRV	
	Participatietraject BRV verderzetten (toetsing aan BRV-uitgangspunten (gebiedswerking, cf. 23))	
	Ontwikkelen van strategische MER	
Diensten en producten	<b>Goedkeuring Witboek BRV met strategische krachtlijnen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opstart Ambtelijk Forum</li> <li>Beleidsatria Lokale Besturen en verwerking adviezen</li> <li>Omgevingsraad (SARO/MINA): 2016</li> <li>Partnerforum+: februari 2016</li> </ul> <b>(Ontwerp-)BRV opstellen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Consultatie Witboek BRV (april-mei 2016)</li> <li>Strategische milieubeoordeling</li> </ul> <b>Opzetten continue beleidsplanning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Innovatie en verkenning van nieuwe beleidsthema's (bv. hinder en gezondheid, economisch activeringsbeleid, technologische innovaties)</li> <li>Opstarten van lange termijnspeer i.f.v. integratie van scenariodenken in het langetermijndenken</li> <li>Opstarten van lange termijnspeer i.f.v. versterking ruimtelijk beleid a.h.v. de maatschappelijke relevantie</li> </ul>	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Witboek BRV goedgekeurd</li> <li>Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Goedkeuring Witboek BRV met strategische krachtlijnen	Toelichting begin januari 2016 SARO/MINA IKW 'Kerngroep BRV' 12/01/2016 Voorstel aanpak consultatie 20160209

		partnerforum 20160218 Voorstel ontwerp Witboek BRV (verwerking reflecties partnerschap) 20160301 Bijkomende voorstellen "recreatie" en "Europees beleid" 20160407 Voorstel opmaak brochure 20160616, voorstel opmaak BRV 20160628, Nota VR 20160713 IKW's juli 2016 en IKW's september-oktober 2016 Witboek BRV goedgekeurd VR 20161130 Strategische milieubeoordeling is lopende
	Opzetten continue beleidsplanning	Voorstellen van continue beleidsplanning werden verkend
Indicator(en)	100% goedgekeurde mijlpalen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen, maatschappelijk middenveld	
Bruto VTE	6,2	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
<b>Inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie ruimtelijke ontwikkeling (17)</b>		
Processen en projecten	Ontwikkelen inhoudelijke speerpunten en innovaties i.k.v. strategische visie op ruimtelijke ontwikkeling	<b>Indicator(en):</b> - Aantal ontwikkelde initiatieven (5) - % beslissingen Vlaamse Regering t.o.v. ontwikkelde initiatieven (50%) - % voorstellen waarvoor overleg met kabinet is opgestart (50%)
	Ontwikkelen van visie op operationalisering van ruimtelijk rendement (incl. zuinig ruimtegebruik en strategisch beleid i.k.v. woonuitbreidingsgebieden)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid i.k.v. stedelijke regio's en ruimte voor wonen (nederzettingen)	
	Ontwikkelen van ruimtelijk beleid voor veerkrachtige landschappen (incl. ontwikkelen waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid; multifunctioneel landelijk gebied en Openruimteplatform zonevreemde bossen, ruimtelijk energiebeleid, evaluatie AGNAS)	
	Starten leertraject MKBA t.b.v. integratie in ruimtelijk beleid	
Diensten en producten	<b>Conceptnota woonuitbreidingsgebieden</b> - Inventariseren van gebieden en concretiseren van de criteria - Uitwerken van de procedure positieve lijst en uitwerken negatieve lijst  <b>Resultaten Openruimteplatform</b> - Ontwerpend onderzoek voor de Pannenfabriek Oud-Turnhout - Congres Openruimteplatform  <b>Doorwerken open ruimte beleid</b> - Actieplan 'ruimtelijk bedreigde bossen' uitvoeren  <b>Voorstel integratie maatschappelijke kosten en baten in ruimtelijk beleid</b> - Nieuw voorstel i.f.v. innovatie beleidsplanning  <b>Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid</b> - Uitrollen beleidstransitie meerlaagse waterveiligheid - Vervolgtraject signaalgebieden reeks 3	

	<p><b>Ontwikkelen van ruimtelijk rendement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verouderde of te gedetailleerde planvoorschriften uitschakelen, flexibiliteit brengen in oude verkavelingen (voorstel in Codex)</li> <li>- Leidraad zorgvuldig ruimtegebruik, oproep (wedstrijd)</li> <li>- Goede instrumentenmix en aangepaste regelgeving: verantwoord loslaten van gewoonteregels, kader bieden voor gemeenschappelijke initiatieven, verkennen verhandelbare ontwikkelingsrechten, verkennen stedenbouwkundige lasten</li> <li>- Ruimtelijk rendement integreren in de bouwcultuur: acties voor zes doelgroepen</li> <li>- Gebiedsspecifiek toepassen van ruimtelijk rendement: operationeel kader gebiedsspecifieke betekenis + neutraliseren slecht gelegen juridisch aanbod met inbegrip van beleidsondersteunend advies bij de detectie van knelpunten voor het hergebruik van professionele locaties voor ondernemingen</li> <li>- Afnemend ruimtebeslag doorzetten: bepalen van doelen i.k.v. beleidskader, monitoren van de verhoging van ruimtelijk rendement</li> <li>- Opmaken van beleidskader ruimtelijk rendement (bv. verweven economie en ruimtelijk rendement) + vormen van strategische alliantie</li> <li>- Analyse van de kritische voorwaarden om tot innovatieve formats voor gemeenschappelijke initiatieven die het ruimtelijk rendement bevorderen te komen (bv. collectieve wijkrenovatie, verdichting van meerdere individuele percelen in een oude verkaveling, een straatkant gesloten bebouwing gezamenlijk optoppen...)</li> </ul> <p><b>Ontwikkelen van ruimtelijke energiebeleid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen diepe geothermie</li> <li>- Uitwerken van de Fast Lane via transversale werkgroepen</li> <li>- Opstarten van een studie, i.s.m. LNE, om de rol van ruimtelijke ordening in de energie- en klimaattransitie te concretiseren (cf. onderzoeksagenda AOM)</li> <li>- Ontwikkelen van een instrumenteel integrerend kader (incl. participatie en grondbeleid) over hernieuwbare energie – cofinanciering VEA</li> </ul> <p><b>Operationele vertaling BRV</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Expertpanel/workshop over regionale samenwerking</li> <li>- Begeleiding tot implementatie van een typologie van kernen op o.b.v. types demografische profielen (bv. vergrijzende bevolking + krimp) en benodigde/gewenste voorzieningenniveau</li> <li>- Beleidsondersteunende advies m.b.t. rendementsverhogende acties in dorpen</li> </ul>	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Witboek</li> <li>- Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Conceptnota woonuitbreidingsgebieden	Voorstel Codextrein 2016070
	Resultaten Open Ruimteplatform	Platform is operationeel, jaarplan is opgesteld 20150601 Samenwerkingsovereenkomst afgesloten met gemeente Oud-Turnhout i.f.v. cofinanciering ontwerpend onderzoek. Externe opdracht ontwerpend onderzoek gegund eind 2015 en in uitvoering (loopt tot medio 2016) Congres vond plaats op 17-18 maart 2016
	Evaluatie en werking AGNAS	Diverse te schrappen industrie- en woongebieden opgenomen in AGNAS-programmatie 2016

	Voorstel integratie maatschappelijke kosten en baten in ruimtelijk beleid	On hold
	Voorstel m.b.t. waterbeleid en meerlaagse waterveiligheid	Voorstel aanduiden watergevoelige open ruimtegebieden via decreetswijziging VCRO naar kabinet 20160422, voorstel Codextrein 20160701 Opmaak handreiking signaalgebieden voor lokale besturen samen met VLM, voorbereiden verdere kennisuitwisseling en samenwerking met VLM. Stroomlijning beslissingen bekkenbesturen via CIW overleg bekkencoördinatoren; afstemmen beslissingen op decretaal initiatief. Algemene visie en actieplan opgesteld en goedgekeurd binnen CIW. Nota CIW 20160622
	Ontwikkelen van ruimtelijk rendement	Adviesnota 'ruimtelijk rendement ontwikkelen' met voorstel van acties, nota zes maatregelen om meer te doen met de reeds bebouwde ruimte, Flexibiliteit brengen in (oude) verkavelingen, voorstel VCRO aanpassingen 20160422, voorstel Codextrein 20160701 Prijs werd door kabinet niet opgenomen in codex Opdrachten i.f.v. instrumentendecreet (VOR, stedenbouwkundige lasten), koppeling aan webtool (instrumenten, gewoonteregels e.d.m.), Acties omschreven, wellicht i.f.v. ontwerp BRV Voorstel in onderzoeksagenda, bespreking in projectteam (gebiedsgerichte aanpak juridisch aanbod) Expertenadviezen over gewoonteregels en gemeenschappelijke initiatieven werd gegund Codextrein VR20160715
	Ontwikkelen van ruimtelijk energiebeleid	1e inspiratiegroep energielandschap (26/1) Studie atelier diepe geothermie (Labo Ruimte) is afgelopen. Structuurvisie diepe ondergrond geen actie verwacht van RV in 2016. Gewijzigd decreet diepe ondergrond met hoofdstuk over opsporing en winning van diepe aardwarmte en structuurvisie diepe ondergrond werd op 16 maart in de plenaire vergadering van het Vlaams Parlement aangenomen. Interview tijdschrift "Ruimte" over atelier diepe geothermie op 26 april 2016. Studie i.s.m. dLNE om de rol van ruimtelijke ordening in de energie- en klimaattransitie te concretiseren is lopende Klimaatrondetafel werd georganiseerd
	Ontwikkelen ruimtelijk handelsbeleid	VR20160422 - definitieve goedkeuring - naar Vlaams Parlement, goedgekeurd op 20160706
	Operationele vertaling BRV	Expertenpanel/workshop over regionale samenwerking Begeleiding tot implementatie van een typologie van kernen op o.b.v. types demografische profielen (bv. vergrijzende bevolking + krimp) en benodigde/gewenste voorzieningenniveau.

		Beleidsondersteunende advies m.b.t. rendementsverhogende acties in dorpen is lopende.
Indicator	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 ontwikkelde initiatieven (5)</li> <li>- 75% beslissingen Vlaamse Regering t.o.v. ontwikkelde initiatieven (50%)</li> <li>- 100% voorstellen waarvoor overleg met kabinet is opgestart (50%)</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	4,8	
Begrotingsartikel	NC0/INDH2AB/WT	
<b>Concipiëren, ontwikkelen en optimaliseren beleidsinstrumentarium (18)</b>		
Processen en projecten	Planologisch en vergunningsinstrumentarium moderniseren (incl. goedkeuring wijziging VCRO samen met goedkeuring ontwerp BRV)	<b>Indicator(en):</b> % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)
	Voorzien van moderne typevoorschriften: flexibeler, eenvoudiger en accurater	
	Implementeren contractbenadering	
	Integreren en vereenvoudigen attesten bij woningen	
	Moderniseren wet buurtwegen	
	Uitwerken omgevingsplanning	
Diensten en producten	<p><b>Beleidsvernieuwing beleidsplanning:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsplanning opzetten en verder uitwerken in functie van doorvertaling (cf. regelgevingsagenda)</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstel decreet en memorie van toelichting integratie MER en RUP</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aanpassingen aan de regelgeving voorzien</li> <li>- Uitvoeringsbesluiten opmaken</li> </ul> <p><b>Beleidsvoorstel omgevingsplanning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere uitwerking concept "omgevingsbesluit" (gunning lopend)</li> <li>- Parallel intern ontwerptraject "omgevingsbesluit" a.h.v. cases)</li> </ul> <p><b>Ontwikkelen contractbenadering in ruimtelijke beleid</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onderzoek convenanten juridisch-ruimtelijk beleid a.h.v. cases in twee testgebieden: Meetjesland en Pajottenland (cf. BRV gebiedswerking)</li> </ul> <p><b>Integratie van attesten voor nieuwbouw en renovatie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitwerken beleidsvoorstellen op basis van onderzoek</li> </ul> <p><b>Modernisering buurtwegen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsvoorstel on hold</li> </ul> <p><b>Ontwikkelen van de omgevingsvergunning</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Infosessies voorzien</li> <li>- Inwerkingtreding voorbereiden</li> </ul> <p><b>Opmaken instrumentendecreet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorontwerp van aanbouwdecreet</li> <li>- Verkennen impact fiscaliteit op grondbeleid en beleidsondersteunend advies naar instrumentele en organisatorische aspecten van investeringsprogramma's</li> </ul> <p><b>Aanpassing typevoorschriften</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Typevoorschriften voor bedrijvigheid</li> <li>- Voorstel van aanpassingen en verbeteringen</li> </ul>	
Mijlpalen 2016	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	
Verslag 2016:	Beleidsvoorstel wijziging VCRO	Codextrein VR20150715



stand van zaken en duiding	<b>beleidsplanning</b>	
	Beleidsvoorstel decreet en memorie van toelichting integratie MER en RUP	Decreet integratie planMer in RUP's 20150403, VR20151218, goedgekeurd door Vlaams parlement op 19 februari 2016
	Beleidsvoorstel omgevingsplanning	Bestek goedgekeurd, onderzoek is lopende
	Ontwikkelen contractbenadering in ruimtelijke beleid	Opgeleverd 9/2016 Twee externe werksessies april - juni 2016 in Meetjesland en Pajottenland - Klankbordgroep 12/5 en 6/9
	Integratie van attesten voor nieuwbouw en renovatie	Nota multisectoraal onderzoek 20160601 Draft 'as built' aan kabinet bezorgd 20161021
	Beleidsvoorstel modernisering buurtwegen	On hold
	Ontwikkelen van de omgevingsvergunning	Verslag DO 20160928 over implementatie
	Opmaken instrumentendecreet	Goedkeuring TF 20160223 Conceptnota VR 20160523
	Aanpassen typevoorschriften	Een voorstel van aanpassingen is overgemaakt aan het kabinet 20160926
Indicator(en)	66% opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde mijlpalen (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement, andere beleidsdomeinen	
Bruto VTE	3,9	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AA/WT	
<b>Ontwikkelen en uitvoering geven aan het instrumentarium grond- en pandenbeleid (18 bis)</b>		
Processen en projecten	Uitvoering krijtlijnennota geïntegreerd grond- en pandenbeleid (incl. harmonisering compenserende vergoedingen): opmaak witboek	Indicator(en): % opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde initiatieven (100%)
	Modernisering financieel instrumentarium	
	Onderzoek en pilootprojecten inzetbaarheid verhandelbare bouwrechten en planologische ruil	
	Integratie in één instrumentendecreet	
Diensten en producten	<b>Operationalisering "geïntegreerd grond- en pandenbeleid"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Politieke besluitvorming</li> <li>- Uitvoering ambtelijk actieprogramma</li> <li>- Regie ambtelijk (beleids- &amp; leer)netwerk – netwerkevent en workshop sleutelpartners</li> <li>- Actualisatie inventarisatie grondbeleidsinstrumentarium</li> </ul> <b>Beleidsvoorstellen financieel instrumentarium</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beleidsmatige continuering onderzoek financiële vereveningsmechanismen bij lokale besturen</li> <li>- Ontwikkeling methodiek vanuit netwerk waardebeoordeling vastgoed</li> <li>- Evaluatie systeem planbaten (i.s.m. onderzoek VOR)</li> <li>- Voorstel activeringsprojecten</li> <li>- Ontwikkeling zoeker/menu impulsgerichte subsidies voor lokale besturen</li> </ul> <b>Beleidsvoorstellen instrumentarium grondmobiliteit</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wetenschappelijk onderzoek toepassingsmogelijkheden VOR</li> <li>- Operationalisering instrument planologische ruil</li> <li>- Ontwikkeling digitaal platform vastgoedmobiliteit</li> </ul> <b>Beleidsvoorstellen governance-aspecten grondbeleid</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verdere doorvertaling van onderzoeksresultaten van instrumentele en</li> </ul>	



	organisatorische aspecten publieke regierol grondbeleid - Receptorgerichte participatie i.k.v. operationalisering regelgeving	
Mijlpalen 2016	- Beleidsvoorstellen en adviezen (cf. producten en diensten)	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Operationalisering "geïntegreerd grond- en pandenbeleid"	Conceptnota VR 20160513
	Beleidsvoorstellen financieel instrumentarium	Ruimtelijke impulsprojecten in Codextrein VR20160715
	Beleidsvoorstellen instrumentarium grondmobiliteit	Expertengroepen, stuurgroepen, interne klankbordgroepen (RV, VLM, Ag Wonen, AO) Advies overgemaakt aan kabinet 20160727
	Beleidsvoorstellen governance -aspecten grondbeleid	Begeleidingsgroepen extern onderzoek publieke regierol grondbeleid Bestek 'Receptorgerichte participatie' afgewerkt gunning november 2016
Indicator(en)	100% opgemaakte voorstellen t.o.v. vooropgestelde initiatieven (100%)	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT NC0/1NDH2AC/WT	
<b>Ontwikkelen van het handhavingsbeleid ruimtelijke ordening (18 bis)</b>		
Processen en projecten	Formuleren prioriteiten handhavingsbeleid en opmaak handhavingsprogramma	<u>Indicator(en)</u> - % afgewerkte voorstellen (50%) - % opgestarte voorstellen (50%)
	Aanwending nieuwe (zachte) instrumenten vastleggen in handhavingsprogramma	
	Evaluatie nieuw instrument bestuurlijke dwangsom	
	Verdere optimalisatie van het handhavingstraject	
	Opmaak uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning	
Diensten en producten	<b>Uitvoering geven aan handhavingsprogramma</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbouwen van handhavingsmonitor RO</li> <li>- Actiepunten proactief toezicht en vastleggen jaarlijkse prioriteiten</li> <li>- Uitvoeren trajectaanpak</li> <li>- Onderzoek risicoanalyse</li> <li>- Onderzoek historisch passief</li> <li>- Deelname aan expertisenetwerk strafrechtelijk vervolgingsbeleid en ontwikkeling van commissie handhaving RWO</li> </ul> <b>Jaarlijks rapport handhaving RO:</b> opleveren van resultaten uit monitor aan VHRM <b>Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning</b> en decretale aanpassingen <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaken beleidsvoorstellen</li> <li>- Uitvoering transitie agentschap Inspectie en beleidsvoorstellen financiering handhaving</li> </ul> <b>Regelgeving beleidsvoorstellen handhavingsbeleid:</b> opmaken beleidsvoorstellen	
Mijlpalen 2016	Beleidsvoorstellen en adviezen (zie producten en diensten)	

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Uitvoering geven aan handhavingsprogramma</b>	Bevragen handhavingspartners via Commissie handhaving RWO en VHRM, insteken partners verzameld tegen 20160525, bespreking stuurgroep Handhaving 20161019. Voorstel zal overgemaakt worden november 2016. Stuurgroep handhaving 20160224, communicatie handhavingsprogramma RO voorzien samen met handhaving omgeving en uitvoeringsbesluiten voorjaar 2017 Deelname werkgroep coördinatie handhaving
	<b>Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning en decretale aanpassingen</b>	Transitiedecreet inspectie RWO : VR 20160115 DOC.0013/2 Vlaams Parlement gestemd 20160420 Verslag DO 20160928 Codextrein 20160715 Ontwerp uitvoeringsbesluiten aan kabinet 20160405 Ontwerpbesluiten 20160708
	<b>Regelgeving beleidsvoorstellen handhavingsbeleid</b>	Ontwerp uitvoeringsbesluiten aan kabinet 20160405 Ontwerpbesluiten 20160708
Indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 50% afgewerkte voorstellen (50%)</li> <li>- 50% opgestarte voorstellen (50%)</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AJB	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	1,9	
Begrotingsartikel	PM	
<b>Formuleren regelgeving (i.f.v. regelgevingsagenda), aanbieden juridisch advies en rechtsbijstand (19)</b>		
Processen en projecten	Juridische bijstand op gewestelijk niveau bij o.a. plannings-, vergunnings- en leegstandsprocessen, Grondwettelijk Hof, Raad van State...	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal hangende dossiers (norm 779)</li> <li>- Uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in regelgevingsagenda (100%)</li> <li>- Aantal behandelde klachten</li> </ul>
	Juridisch adviseren binnen beleidsdomein, aan kabinet en lid van de beroepsinstantie	
	Openbaarheid van Bestuur	
	Klachtenbehandeling	
	Meewerken aan andere regelgeving	
Wetskwaliteit		
Diensten en producten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering prioriteiten regelgevingsagenda (cf. Bijlage 1)</li> <li>- Uitbrengen van juridische adviezen</li> <li>- Formuleren adviezen beroepsinstantie openbaarheid</li> <li>- Verslagen en richtnota's opstellen</li> <li>- Gerechtelijke procedures behandelen en opvolgen</li> </ul>	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering regelgevingsagenda</li> <li>- Juridische adviezen</li> <li>- Opgevolgde en nieuwe procedures</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Uitvoering regelgevingsagenda</b>	Zie regelgevingsagenda (Bijlage 1)
	<b>Opmaken besluiten</b>	Zie regelgevingsagenda (Bijlage 1)
	<b>Transitie naar omgevingsdepartement</b>	Inventaris bezorgd aan het kabinet op 20151031, Nota Task Force richting Omgeving 20160712 Ontwerpbesluit bezorgd 20161019
	<b>Juridische adviezen</b>	275 (dd.2016.10.28)
	<b>Adviezen beroepsinstantie openbaarheid</b>	208

	Verslagen en richtnota's	0
	Gerechtigde procedures	Nieuwe dossiers : 187 Hangende dossiers: 677
Indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 677 hangende dossiers (norm 779)</li> <li>- 100% uitvoeringsgraad van de vooropgestelde prioriteiten in agenda (100%)</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AJB (medewerking vanuit andere afdelingen)	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, andere beleidsdomeinen, burger	
Bruto VTE	10,0	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AX/IS	

### Programmeren van de beleidsuitvoering

Het departement heeft als opdracht gebiedsgerichte processen te voeren en instrumenten effectief en geïntegreerd in te zetten om het Vlaams ruimtelijk beleid kwalitatief te realiseren - vanuit een regierol binnen de eigen processen, of vanuit een participatierol om de kwalitatieve realisatie van processen van andere partners te faciliteren.

Marktverkenning ten aanzien van te ontwikkelen gebieden en projecten is nodig om bij de belangrijkste interne en externe belanghebbenden na te gaan welke ontwikkelingen met ruimtelijke impact op korte en middellange termijn op stapel staan. Tegelijk detecteert Ruimte Vlaanderen via marktverkenning welke (faciliterende) rol het departement moet spelen en welke zaken de organisatie zelf vanuit een regierol moet opstarten. Ruimte Vlaanderen gaat ook na hoe Vlaamse ruimtelijke bekommernissen kunnen worden meegenomen bij ontwikkelingen van die partners en hoe daarover afgestemd kan worden.

Door middel van marktverkenning beoogt Ruimte Vlaanderen gepast en tijdig in te spelen op ruimtelijke noden en een degelijke programmatie op te maken voor de eigen processen - met voldoende kennis van zaken.

Omdat niet alles tegelijkertijd kan worden aangepakt, is het nodig prioriteiten te stellen. Dat kan pas als Ruimte Vlaanderen ten aanzien van de ontwikkelingen en de processen die het departement voert, een duidelijke programmatie opmaakt, zowel met betrekking tot belangrijke gebieden als (gehelen van) projecten. Een programmatie is dynamisch omdat ze rekening houdt met belangen die vaak wisselen door externe factoren en de vorderingen van de effectieve uitvoering van het programma van elk project.

Verkennen van ruimtelijke noden, bevragen van belanghebbenden in functie van een dynamische, geïntegreerde programmatie voor gebieds- en projectontwikkeling (20, 21 en 22)		
Processen en projecten	<b>Ontwikkelen van een visie op de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling</b> Uitgeschreven aanpak (nota)	<u>Indicator(en):</u> Gevalideerde visienota
	<b>Uitvoeren van marktverkenning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marktverkenning ter detectie van ruimtelijke noden van Vlaamse en bovengewestelijke partners, i.f.v. concretisering van eigen Vlaamse ruimtelijke ontwikkelingsagenda</li> <li>- Wegen op de programmatie van andere partners met ruimtelijke agenda en doen meenemen van eigen agendapunten</li> <li>- Detectieproces van lokale projecten waarbij Vlaamse agenda kan worden uitgevoerd</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmatie en prioriteiten van aan te pakken ruimtelijke noden en onze rol daarbij (twee richtingen)</li> <li>- Programmavoorstel te begeleiden lokale projecten</li> </ul>

	<p><b>Structureel stakeholderoverleg organiseren met belangrijkste partners i.f.v. uitvoeringsagenda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Overleg met relevante bovengewestelijke en Vlaamse partners</li> <li>- Vlaams atrium in functie van Vlaamse agenda inzake ruimtelijke ordening en afstemming daarvan in lokale processen voor verdere integratie van hinderaspecten, mobiliteitsaspecten...</li> <li>- Afstemming i.f.v. omgevingsvergunningsproces</li> <li>- Stadsregionaal overleg met Antwerpen, Turnhout, Gent en Leuven en Kortrijk</li> <li>- Overleg met VVSG</li> <li>- Overleg met VVP</li> <li>- Overleg met Vlinter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gevalideerde geïntegreerde Vlaamse agenda m.b.t. ruimtelijke ordening</li> <li>- Aantal afstemmingsmomenten</li> <li>- Aantal stadsregionale overlegmomenten</li> <li>- Aantal overlegmomenten met lokale stakeholders</li> </ul>
	<p><b>Ontwikkelen van geïntegreerde (dynamische) programmatie en prioritering (uitvoeringsagenda) voor gebieds- en projectontwikkeling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak (en permanente actualisatie) van een geïntegreerde programmatie en prioritering ten aanzien van (Vlaamse) gebieden en projecten</li> <li>- Synthese van gebiedskennis en inzicht in de ruimtelijke uitdagingen (gebiedsatlas) en de partneragenda's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gevalideerde geïntegreerde (dynamische) programmatie</li> <li>- Synthesedocument gebiedskennis en partneragenda</li> </ul>
	<p><b>Programmeren van lokale processen die door RV prioritair opgevolgd worden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaken van programmavoorstellen op basis van detectieproces, incl. stimuleren en ondersteunen van regiovorming, geïntegreerde gebiedsvisie en actieprogramma's (in ontwikkeling)</li> <li>- Integratie T.OP-werking in regio-gebiedswerking APL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma te begeleiden lokale projecten</li> </ul>
	<p><b>Uitwerken van territoriale ontwikkelingsprogramma's (T.OP's) voor gebieden met urgente transformatieopgaven</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmatie processen en projecten binnen T.OP Limburg (economische transformatie): faciliteren transitietrajecten rond energie en materialen, mobiliteit, waterbeheer en zorgvuldig ruimtegebruik ter ondersteuning van de circulaire economie, de vrijetijdseconomie en een kwalitatief investeringsklimaat</li> <li>- Programmatie processen en projecten binnen T.OP Noordrand (ruimtelijke congestie)</li> <li>- Programmatie processen en projecten binnen T.OP Kustzone (klimaatverandering)</li> <li>- Integratie T.OP-werking in gebiedsgerichte werking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma T.OP</li> <li>- Aantal partnerevents die zichtbaarheid en draagvlak T.OP vergroten</li> <li>- Aantal partners die via afspraken de krachten bundelen om gedeelde T.OP-doelstellingen te realiseren</li> <li>- Aantal investeringsdossiers die T.OP gebruiken voor gedeelde visievorming of efficiëntiewinsten</li> </ul>
Diensten en producten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visienota met betrekking tot de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling</li> <li>- Overzicht eigen Vlaamse ruimtelijke ordeningsnoden en voorstel van aanpak in functie van realisatie daarvan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visienota</li> <li>- Overzicht noden</li> </ul>

	<p>Oplijsting noden vanuit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultaten marktverkenning:</li> <li>- Resultaten nodendetectie vanuit beleidsdocumenten</li> <li>- Resultaten stakeholderoverleg</li> </ul>	- Lijst
	<p>Geïntegreerde (dynamische) programmatie en prioritering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aan te pakken Vlaamse gebieden, vooral T.OP-gebieden, en opmaak van uitvoeringsagenda daarvoor</li> <li>- GRUP's (en de opmaak van prospectieve tabel)</li> <li>- Strategische Projecten en de aanpak daarvan samen met de externe partners</li> <li>- Complexe Projecten en VIP-projecten</li> <li>- Belangrijke vergunningsdossiers en het vooroverleg daaromtrent</li> <li>- Lokale projecten, geïntegreerd en per beleidsdoelstelling</li> </ul>	- Opgemaakte programma's
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visienota m.b.t. de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling tegen april 2016</li> <li>- Verder finaliseren lijst van te betrekken partners tegen 1 april 2016</li> <li>- Gestructureerd overleg met relevante partners: actieplan vanaf 1 juli 2016</li> <li>- Screening van beleidsbrieven en andere documenten tegen 1 april 2016</li> <li>- Programma te begeleiden lokale projecten tegen 1 juli 2016</li> <li>- Gevalideerde geïntegreerde (dynamische) programmatie tegen 1 juli 2016</li> <li>- Voorstel tot uitbouw van regiowerking (op basis van BRV) tegen 31 december 2016</li> <li>- Mijlpalen T.OP Limburg: publieksevenement Kolenspoor &amp; deelname Internationale Architectuurbiënnale Rotterdam IABR, samenwerkingsplatform en EU project 'ruimte en mobiliteit' en 'fiets- en belevingsroutes'; verankering visie Circulaire economie Poort Genk;</li> <li>- Mijlpalen T.OP Noordrand: Memorandum of Understanding m.b.t. interregionale samenwerking gebiedsontwikkeling, projectenmonitor, deelname aan IABR en randprogrammatie</li> <li>- Mijlpalen T.OP Kustzone: ondertekening samenwerking provincie, opstart verschillende studietrajecten met stakeholdermomenten, opmaak longlist ontwikkelingsprogramma, samenstelling en samenkomst stuurgroep (Vlaamse administraties, provincie, gemeenten)</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<p>Visie op de realisatie van gebieds- en projectontwikkeling</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstart en drie bijeenkomsten van de Kwaliteitskamer Gebiedsontwikkeling &amp; Projectrealisatie: uiteenzetting van de krijtlijnen van de visie op basis van discussienota's</li> <li>- De fundamenten van de visie zijn doorvertaald in de reorganisatie en werking van de afdeling AGP</li> </ul>
	<p>Marktverkenning</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Stappen ondernomen met vooral overheidsadministraties. Verder structureel uit te bouwen in afstemming met de opmaak van het BRV en de beleidskaders</li> <li>- Gebiedsgerichte marktverkenning uitgevoerd voor een aantal prioritaire gebieden. Vanuit nodendetectie is samenwerking opgestart met W&amp;Z en lokale partners in de Dendervallei (samenwerkingsakkoord ondertekend december 2016). De inzet van de AGP medewerkers is aangepast volgens eerste resultaten marktverkenning en de te verwachten prioriteiten 2017</li> <li>- Detectieproces van lokale projecten opgestart; de eerste projectfiches zijn bijeengebracht</li> <li>- Bottom-up lijst (input impact op keuze vergunningsprocedure, vrijstellingsbesluit, aanpassing codex,</li> </ul>

		scholen, planprocedure, zorgwonen, organisatie openbaar onderzoek, ... zie verder) is afgewerkt of opgenomen in de codextrein
	Structureel overleg met partners en rolbepaling RV	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Overleg met de Vlaamse partners met het oog op een geïntegreerde en afgestemde programmatie verder structureel uit te bouwen in afstemming met de opmaak van het BRV en de beleidskaders.</li> <li>- het Vlaams atrium kent nu één jaar werking. Er waren 2 voorbereidende overlegmomenten Vlaams atrium, tweemaal vijf uitvoerende overlegmomenten van het Vlaams atrium</li> <li>- Decentraal overleg met AWV, ANB en ADLO (8 overlegmomenten)</li> <li>- Overleg met VVSG (4), VVP (2), stadsregionaal overleg (12)</li> <li>- Lokale atria met 52 overlegmomenten</li> <li>- Partneroverleg niet geïnventariseerd (partnerfiche nog niet gefinaliseerd)</li> </ul>
	Opmaak uitvoeringsagenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afzonderlijke (niet geïntegreerde) programmaties (GRUP's, Complexe Projecten, VIP-dossiers, Strategische Projecten, aan wettelijke termijnen gebonden dossiers zoals Bijzondere Procedure...) zijn ineengeschoven in één geïntegreerde programmatietabel voor de processen 2016</li> <li>- Prioriteiten en mate van proactieve aanpak zijn uitgewerkt in afstemming met de beschikbare capaciteit bij AGP (en APL)</li> <li>- De tabel is nog verder uit te werken tot een gedragen document intern en extern</li> </ul>
	Prospectie pilootprojecten Complexe Projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vanuit Team Complexe Projecten, T.OP-werking en VIP-cel zijn meerdere initiatieven genomen ten aanzien van potentiële initiatiefnemers om de nieuwe aanpak te promoten en pilootprojecten te genereren (Vlaamse overheidsadministraties, provincies, belangrijke gemeenten, belangrijke projectontwikkelaars...)</li> <li>- 10- tot 15-tal verkenningen hebben in 2016 geleid tot 7 startbeslissingen, voor 6 aanmeldingen loopt de verkenningsfase nog (zie verder proces nr. 24)</li> </ul>
	Screenen beleidsnota's i.f.v. op te starten processen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Meegenomen bij opmaak en verdere evaluatie van het ondernemingsplan en vooroverleg met betrekking tot plannings- en vergunningsprocessen</li> <li>- Werkgroep beleid screende de beleidsnota en duidde de processen en projecten aan</li> </ul>
	Programma lokale processen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Detectieproces uitgewerkt en opgestart in november 2015. Op basis daarvan wordt het programma lokaal op te volgen processen opgemaakt</li> <li>- Programmatie lokale complexe: Nijlen, Rumst, Maasmechelen en Zelzate</li> </ul>
	Programmatie T.OP Limburg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- April - juli 2016: deelname aan IABR2016 (Internationale Architectuur Biënnale Rotterdam rond 'the next economy'). Deze internationale ervaring liet toe om projectideeën en draagvlak te testen en verder uit te werken, met 50 deelnemers op de Limburgdag op 1 juni 2016</li> <li>- 28 november 2016: kick-off seminarie als startschot van het Strategisch Project Kolenspoor en de</li> </ul>

		<p>structurele samenwerking tussen provincie en 7 betrokken gemeenten rond het transitietraject energie, materialen en mobiliteit met 100-tal deelnemers</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 20 mei 2016: overleg met de gouverneur en de provincie over de mobiliteitsproblematiek binnen gans Limburg en het BRV witboek. Innovatieve mobiliteit zal binnen het strategisch project verder aan bod komen</li> <li>- Opstart Atelier "Wonen in de rand van het NPHK" om vernieuwende ideeën in beeld te brengen rond verdichte woontypologieën en ontsnipperingsstrategieën voor een aantal sites</li> <li>- Subsidie Z33/Architectuurwijzer gehonoreerd voor interactief traject met bewoners en ondernemers omgeving Kolenspoor</li> <li>- Burgemeester presenteert Stad Genk als circulaire stad op OVAM event</li> </ul>
	Programmatie T.OP Noordrand	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Januari 2016: bevindingen uit overlegproces samengebracht in de 'proeve van programma'</li> <li>- Consultatieronde: het initiatief en 'proeve van programma' werd positief, en tegelijk zeer kritisch onthaald</li> <li>- Vier partners destilleren uit 'proeve van programma' concreet actieprogramma met vijf werven en projecten waar een bereidheid van alle betrokkenen is om de samenwerking vorm te geven</li> <li>- Voorstel Memorandum of Understanding m.b.t. interregionale samenwerking gebiedsontwikkeling is eind 2016 samen met het actieprogramma afgewerkt en ligt klaar om in januari 2017 over te maken aan de ministers voor verdere bespreking</li> <li>- Deelname aan IABR en Bozar tentoonstelling "A good city has industry"</li> <li>- Projectmonitor is operationeel</li> </ul>
	Programmatie T.OP Kustzone	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondertekening samenwerkingsovereenkomst met de provincie West-Vlaanderen: samen met alle partners van de kust wordt gewerkt aan een kwaliteitsvolle visie op hoogbouw voor de komende tien jaren.</li> <li>- Twee samenkomsten stuurgroep</li> <li>- Opstart onderzoekstraject Labo Ruimte</li> </ul>
Verantwoordelijk	AGP en APL	
Belanghebbenden	Kabinet, andere beleidsdomeinen, bovengewestelijke partners, lokale besturen, lokale stakeholders, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten (NMBS, leidingen, energie, grootschalige bouwprojecten...)	
Bruto VTE	6 AGP, 3 APL en 2 AJB	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AB/WT	

### Gebieds- en projectontwikkeling (realisatie)

Via instrumenten voor ruimtelijke ontwikkeling zet Ruimte Vlaanderen in op de concrete ontwikkeling van gebieden en de realisatie van projecten, soms door zelf de regie te voeren, soms door die ontwikkeling en realisatie te faciliteren via de opmaak van ruimtelijke bestemmingsplannen of door het verstrekken van de nodige vergunningen en toelatingen. Daarbij stelt Ruimte Vlaanderen een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak voorop met het oog op een kwalitatieve ruimtelijke ontwikkeling.

Voeren van gebiedsgerichte processen en projecten om actieprogramma's te realiseren (23)		
Processen en projecten	<p><b>Opzetten van gebiedsgerichte processen en projecten vanuit een uitvoeringsagenda (cf. 22):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- T.OP-projecten: bijeenbrengen initiatieven, afstemming investeringsagenda's, inzet eigen instrumenten en ondersteunen fondsverwerving om acties en pilootprojecten uit T.OP-programma's (mee) te realiseren</li> <li>- Andere (Vlaamse) gebieden waar RV regierol vervult</li> <li>- Inzetten op quick-wins BRV-gebieden</li> <li>- AGNAS-processen voeren</li> </ul>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal gehonoreerde subsidieaanvragen waaraan T.OP bijdraagt</li> <li>- Aantal pilootprojecten die i.k.v. T.OP worden opgestart</li> <li>- T.OP-actieprogramma</li> <li>- Actieprogramma t.a.v. andere gebieden</li> <li>- Quick wins BRV-gebieden</li> <li>- AGNAS</li> </ul>
Diensten en producten	T.OP Limburg (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	<u>Indicator(en):</u> Projectplan met acties
	T.OP Noordrand (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	Projectplan met acties
	T.OP Kustzone (realiseren uitvoeringsagenda gebiedsontwikkeling en actieprogramma)	Projectplan met acties
	Uitvoeren visie- en actieprogramma voor 12 BRV-pilootgebieden (Westkust, Oostkust, Midden West-Vlaanderen, Regio Kortrijk, Meetjesland, Denderland, Antwerpse Kempen, De Liereman, Kolenspoor Limburg, De Wijers Limburg, Pajottenland, Zuidkant luchthaven Zaventem)	Visie en actieprogramma BRV pilootgebieden
	Uitvoeren visie- en actieprogramma voor aantal andere belangrijke gebieden (Stadsregio Antwerpen, Haven Antwerpen, Poort Oost Antwerpen, Zuidrand Antwerpen, ENA, Centraal Rivierenland (Demer, Dijle, Netes), Haven van Antwerpen)	Visie en actieprogramma andere gebieden
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visie en actieprogramma T.OP-projecten tegen 1 april 2016</li> <li>- Mijlpalen projectrealisatie T.OP Limburg: faciliteren pilootprojecten energietransitie (omgeving Kolenspoor), belevingsroutes en strategisch verdichten en ontsnipperen (Roosterbeek, Lanaken, rand NPHK);</li> <li>- Mijlpalen projectrealisatie T.OP Noordrand: consultatieronde proeve van programma, Memorandum of Understanding, afronden geïntegreerde studie CAT-site, afronden stedenbouwkundige studie NAVO</li> <li>- Mijlpalen projectrealisatie T.OP Kustzone: opmaak longlist ontwikkelingsprogramma, stakeholderworkshop voor opgestarte studies, samenwerking met provincie en gemeenten rond hoogbouw</li> <li>- Visie en actieprogramma 12 BRV-gebieden, wat de quick-wins betreft, voorjaar 2016</li> <li>- Visie en actieprogramma andere belangrijke gebieden, afhankelijk van gevalideerde programmatie</li> <li>- Toewijzing lokaal geregisseerde processen aan procesbeheerders vóór 1 juli</li> <li>- Begeleiding strategische processen, brownfields en signaalgebieden tegen 1 juli 2016 en 31 december 2016</li> <li>- Opstart pilootprojecten regiowerking conform BRV tegen 1 juli 2016</li> <li>- Startvergadering regiowerking Gent</li> <li>- Startvergadering werking woonuitbreidingsgebieden Kortrijk vóór 1 juni 2016</li> </ul>	



<p>Verslag 2016: stand van zaken en duiding</p>	<p>Realisatie T.OP Limburg</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering van 10-tal workshops om hefboomprojecten te concretiseren: Bolderberg (innovatieve mobiliteit en fietsindustrie), Roosterbeek (waterbeheer en fiets- en belevingsroutes), Centrum-Zuid (circulaire economie), Genk (multiproductief Kolenspoor), Lanaken (strategisch verdichten en ontsnipperen)</li> <li>- De herontwikkeling van het bedrijventerrein Centrum-Zuid te Houthalen-Helchteren met de ambitie om de circulaire economie te versnellen is gehonoreerd als Pilootproject Terug in Omloop</li> <li>- De enclaves in het Nationaal Park Hoge Kempen worden aangepakt via het strategisch project, de opname van het RUP Enclaves Hoge Kempen in het gebiedsgericht programma AGNAS 2016 en natuurinrichting</li> <li>- Ontwikkeling van een pilootproject i.k.v. het decreet Complexe Projecten voor de uitdoving van het bedrijventerrein 'Op de Berg', goedkeuring startbeslissing 14 oktober 2016</li> <li>- Uitwerking van een realisatietraject voor een voorbeeldproject in Lanaken (Pieterheim) en in Voeren (Berwijn) met betrekking tot ruimtelijk rendement en verdichte woon/werktypologieën en ontsnipperingsstrategieën</li> </ul>
	<p>Realisatie T.OP Noordrand</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Actieprogramma uitgewerkt met duidelijke doelen per werf, mijlpalen en monitoropgaven</li> <li>- Uitwerken methodiek voor het in kaart brengen van de actuele economische activiteiten in het gebied (in functie van achtergrondnota economie)</li> <li>- Werf site Ex-Navo/Defensie KKE: verderzetten overleg Vlaams Gewest – Brussels hoofdstedelijk Gewest – Ministerie van Defensie; tweede luik van de opmaak van een masterplan opgestart</li> <li>- Werf Europese boulevard tussen Bordet en de Luchthaven: in lijn met de quick-win BRV (deelgebied luchthaven), gezamenlijke studie over ruimtelijk-economische programmatie in de luchthavenregio en specifiek langs de Leopold III laan en de A201 in voorbereiding en begeleidingstraject opgestart</li> <li>- Werf Groene link Josaphat-Woluweveld-Nossegemdelle: overleg VLM-Leefmilieu Brussel met het oog op het inrichten van de ontbrekende schakels in de groene link</li> <li>- Werf Kerklaan-Broekstraat: summer workshop met CassCities, terugkoppelen van de resultaten naar gemeenten, ontwikkelaars en andere belanghebbenden, NMBS stimuleren om de gekregen stedenbouwkundige vergunning voor de halte Kerklaan ook effectief te beginnen realiseren</li> <li>- Werf Buda - jobs &amp; skills voor Circulaire Economie: ondertekening samenwerkingsakkoord tussen stad Vilvoorde, stad Brussel en gemeente Machelen; aanvraag voor Europese subsidies wordt voorbereid (indienen april 2017); opstart gesprekken met bedrijfsleiders en eigenaars over de mogelijkheden om de circulaire economie ambities in Buda waar te maken (ondersteuning door OVAM en ULB)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Volgende projecten met een sterke link met T.OP Noordrand zijn omgezet in vergunningen: vergunning station Kerklaan (Machelen), vergunning project Bosstraat langs Kerklaan (Machelen), vergunningsaanvraag IRET voor groothandel- en KMO project langs Kerklaan (Woluweviaduct) (Machelen)</li> </ul>
	Realisatie T.OP Kustzone	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projectplan met acties</li> <li>- Groot partneroverleg oktober 2016</li> <li>- Aanvraag ingediend gedeeld Europees project</li> </ul>
	BRV-gebieden en quick-wins	Diverse quick-wins in uitvoering, voortgang medegedeeld aan de Vlaamse Regering, juli 2016.
	Realisatie Economisch Netwerk Albertkanaal (ENA)	<p>Uitvoering beslissingen VR 17 juli 2015 (diverse deelgebieden). Gebiedsgerichte werking opgestart voor Genk Zuid en voor Wommelgem/Ranst (gerelateerd aan projecten Poort Oost, gunning onderzoek Groenpool); GRUP's voortgezet voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Insteekhaven Lummen – herstructurering</li> <li>- Albertknoop (ook Strategisch Project)</li> <li>- Regionaal bedrijventerrein Genk ZW Termien</li> </ul> <p>De website <a href="http://www.vlaanderen.be/ena">www.vlaanderen.be/ena</a> werd geactualiseerd. Opname van het RUP Munsterbos en RUP Vallei van de Tappelbeek in het gebiedsgericht programma AGNAS 2016 i.f.v. bestemmingswijzigingen niet te realiseren bestemde bedrijventerreinen en behoud open ruimte.</p>
	Gebiedsontwikkeling Demervallei	Geïntegreerde en brede besluitvorming over Visienota en voorkeursscenario. De integrale visie voor de vallei van de Demer en Laak tussen Diest en Werchter werd goedgekeurd december 2016 met beslissing over het voorkeursscenario en plan van aanpak om dit uit te voeren (incl. opmaak RUP als onderdeel van AGNAS).
	Gebiedsontwikkeling Dendervallei	3-jarig samenwerkingstraject opgestart om het maatschappelijk debat rond de geïntegreerde realisatie van het ORBP vorm te geven; samenwerkingsakkoord met W&Z en de provincie, ondertekend december 2016.
	Gebiedsontwikkeling Netevallei	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstart uitvoering intentieverklaring met de opmaak van het actieplan: werkateliers met de lokale besturen en partners en het daaruit resulterende 'kansenrapport' voor een 'veerkrachtige vallei van de Kleine Nete'</li> <li>- Kennisgeving aan de Vlaamse regering van de stand van zaken van de verschillende deelprojecten en de resultaten van het traject en 'kansenrapport' op 23 december 2016</li> </ul>
	Gebiedsontwikkeling regio Antwerpen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poort Oost (zie ENA)</li> <li>- Zuidrand Antwerpen: operationele visie en actieprogramma's opgemaakt. Opvolging Strategisch Project Beleefbare open ruimte in Antwerpse Zuidrand en Rupelstreek</li> <li>- Haven: voor de zeehaven van Antwerpen is een werking waarin verschillende ruimtelijke projecten (CP Saeftingedok, GRUP Linkeroever, SP Havenland,...) worden opgevolgd</li> </ul>
	Gebiedsontwikkeling regio Kortrijk	Integratie diverse initiatieven: Complexe Projecten, Strategische Projecten REKOVER, Groene Sporen en stationsomgeving Kortrijk... Opstart interbestuurlijk overleg

	Inhoudelijke begeleiding gesubsidieerde Strategische Projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Veertigtal projecten worden momenteel begeleid. Deze worden maximaal ingeschakeld in de geïntegreerde gebiedswerking, met name ook in gebieden waar andere gewestelijke ruimtelijke initiatieven lopen</li> <li>- 25 projecten worden inhoudelijk intensiever opgevolgd vanuit RV. In kader van de opvolging van resp. strategische projecten is er een structureel overleg (op maat) voor wat betreft de stedelijke regio's Kortrijk, Antwerpen, Leuven, VSGB en Oostende (T.OP),.... Een gelijkaardige werking is in opbouw in Turnhout, Gent, en Mechelen</li> <li>- De 8<sup>ste</sup> oproep 2016 levert 7 bijkomende projecten op (zie verder)</li> </ul>
	Pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's (APL)	Het project Antwerpen loopt vlot: de coördinator is aangeduid. Nu is de verkenningsronde gestart om de verschillende interessepunten op te lijsten. Het stadsproject Turnhout loopt verder en vraagt een reguliere opvolging. Het stadsproject Leuven (Regionet), is opgestart. De eerste overlegmomenten met de lokale besturen zijn lopende. Het stadsproject Gent is in voorbereiding. Ambtelijk bestaat er bereidheid om het op te starten. De studie over de realisatie van de afbakening kan de randgemeenten betrekken.
	Beleidsaanbevelingen voor het BRV	PPT met overzicht beleidsaanbevelingen
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, beleidsdomeinen Vlaamse Overheid, lokale besturen, andere dan Vlaamse Overheden, semipublieke en private ontwikkelaars van (grotere) projecten...	
Bruto VTE	11,5 AGP en inzet vanuit alle afdelingen vanuit reguliere werking	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
<b>Ontwikkelen van AGNAS vanuit een gebiedsgerichte en geïntegreerde aanpak (26)</b>		
Processen en projecten	Verder ontwikkelen van werking AGNAS	<u>Indicator(en):</u>
	Opmaak van GRUP's	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondernomen acties</li> <li>- Aantal (richtcijfer)</li> </ul>
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opzetten aantal AGNAS-processen in functie van op te maken en af te ronden gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen (cf. dynamische GRUP-agenda in bijlage 2). Richtcijfer: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 definitief vastgesteld in 2016</li> <li>- 3 principiële vastgesteld in 2016</li> <li>- 3 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor tegen eind 2016</li> <li>- 6 in voortraject</li> </ul> </li> <li>- Vrijwaren van agrarisch gebied in functie van strategische landbouwactiviteit en operationalisering Beleidsplan</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Verder ontwikkelen AGNAS-werking	Deelname en coördinatie C-AGNAS en P-AGNAS
	Opmaak van AGNAS-GRUP's	Definitief vastgestelde AGNAS-GRUP's: <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Gerkenberg- Herenbossen (22 januari 2016)</li> </ul> Voorlopig vastgestelde ontwerp AGNAS-GRUP's: <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Munsterbos (15 juli 2016)</li> <li>- RUP Bouvelobos, Hemsrode en steilrand van Moregem (23 december 2016)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Vallei van de Tappelbeek (23 december 2016)</li> </ul> <p>Voorstellen van ontwerp AGNAS-RUP's afgewerkt en overgemaakt aan kabinet in functie van besluitvorming, maar nog geen beslissing VR:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Projectgrindwinning Elerweerd (maart 2016)</li> <li>- RUP Vallei van de Nederaalbeek Maarkedal (juli 2016);</li> <li>- RUP Kustpolders tussen Oudenburg Jabbeke en Stalhille (juli 2016)</li> </ul> <p>Voorstellen van voorontwerp AGNAS-RUP's afgewerkt in functie van verkrijgen toelating organisatie plenaire vergadering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Vinderhoutse bossen, vallei van de Oude Kale en Appensvoorde (juni 2016);</li> <li>- RUP Omgeving vliegveld Malle (juni 2016);</li> <li>- RUP Vallei van de Grote Nete van Zammels Broek tot Heist-op-den-Berg (september 2016);</li> <li>- RUP Kempische Kleiputten (september 2016)</li> <li>- RUP Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottembos (september 2016);</li> </ul> <p>RUP-voorstellen in bespreking gebracht met lokale actoren (actorenoverleg voortraject):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Munsterbos (februari 2016);</li> <li>- RUP Kustpolders Oudenburg-Jabbeke-Stalhille (februari 2016);</li> <li>- RUP Omgeving vliegveld Malle (maart 2016)</li> <li>- RUP Kempische Kleiputten (maart 2016)</li> <li>- RUP Vallei van de Tappelbeek (april 2016);</li> <li>- RUP Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottemos (april 2016)</li> <li>- RUP Benedennete Lier (september 2016);</li> <li>- RUP Enclaves Hoge Kempen (november 2016)</li> <li>- RUP Scheldepolders Hingene (december 2016)</li> </ul> <p>RUP-voorstellen in voorbereiding in RUP-teams:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Vallei van de Kelsbeek-Nieuwenhoven</li> <li>- RUP Vallei van de Demer van Diest tot Werchter</li> <li>- RUP Moervaartvallei</li> </ul> <p>RUP's die opgenomen zijn in het gebiedsgericht programma AGNAS maar waar in 2016 niet aan gewerkt werd o.w.v. nog lopend vooronderzoek, studiewerk of andere voorafgaande sectorale processen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Vallei van de Kleine Nete en Aa van N19 tot Grobbendonk;</li> <li>- RUP Maldegemveld</li> <li>- RUP Landbouwgebieden en beekvalleien Helchteren-Peer-Meeuwen-Bree</li> <li>- RUP Postel</li> <li>- RUP Vallei van de Leie van Bavikhove tot Deinze</li> <li>- RUP De Liereman</li> <li>- RUP Randstedelijke open ruimte Aartselaar-Kontich (Zuidrand Antwerpen)</li> <li>- RUP Ieperboog-zuid</li> <li>- RUP Vlaamse Ardenne van Kluisbergen tot</li> </ul>
--	--	--

		<p>Koppenberg</p> <p>RUP's die opgenomen zijn in het gebiedsgericht programma AGNAS maar waar in 2016 niet op ingezet kon worden o.w.v. capaciteitstekort:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Vallei van de Mark in Merksplas;</li> <li>- RUP Vallei van de Molse Nete</li> </ul> <p>RUP's waarvoor een agenderingsnota werd uitgewerkt in functie van beslissing van C-AGNAS (9 december 2016) over opname van deze gebieden in het gebiedsgericht programma 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RUP Bos- en akkercomplex Gerheze-Doffen</li> <li>- RUP Wijngaardberg</li> <li>- RUP Kerniel-Jesseren-Kolmont</li> <li>- RUP Strand, duinen en overdekt waddenlandschap De Panne-Adinkerke (niet weerhouden)</li> </ul> <p>Resultaat in 2016 definitief vastgestelde AGNAS RUP's (i.c. RUP Gerkenberg-Herenbossen): <u>+ 4 ha</u> bijkomend natuur- en bosgebied en <u>289 ha</u> agrarisch gebied vastgelegd.</p> <p>Resultaat in 2016 voorlopig vastgestelde AGNAS RUP's (i.c. RUP's Munstersbos, Tappelbeek, Bouvelobos-Hemsrode-steilrand Moregem): <u>+ 285 ha</u> bijkomend natuur- en bosgebied en <u>1.222 ha</u> agrarisch gebied vastgelegd.</p> <p>Signaalgebieden en ruimtelijk bedreigde bossen worden maximaal meegenomen in AGNAS-planprocessen.</p>
Verantwoordelijk	AJB en AGP	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, parlement	
Bruto VTE	0,7 AJB - inzet AGP (zie GRUP's) en structurele inzet uit andere beleidsvelden	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	

Begeleiden van Complexe Projecten (24)		
Processen en projecten	<p><b>Begeleiden Complexe Projecten</b> (diverse rollen): Complexe Projecten begeleiden vanaf verkenningsfase tot na projectbesluit. De rol van Ruimte Vlaanderen kan hierbij gaan van regie en trekken, tot begeleiden en opvolgen. De rol is tegelijk afhankelijk van wie de trekkende/initiërende overheid is en/of wat het voorwerp van het project is (overheid, privaat, gemengd).</p> <p><b>Coördineren uniek loket 'Complexe Projecten'</b> waar aanvragen formeel kunnen worden aangemeld en instaan voor verdere verwerking daarvan (interdepartementaal overleg, verkenningsfase (doen) opstarten, toeleiden naar meest gereede overheid...)</p> <p><b>Participeren in het interdepartementale Team Complexe Projecten</b> dat de verdere implementatie van de nieuwe procesaanpak aanstuurt (communicatie, vorming, opleiding, evaluatie regelgeving en routeplanner, actualiseren website, ondersteuning ambtelijke taskforce...) en dat instaat voor de (procesmatige) begeleiding van "pilotprojecten" Complexe Projecten</p>	
Diensten en producten	Begeleiding van 'pilotprojecten' en de tijdens het proces genomen beslissingen (startbeslissing, voorkeursbesluit, projectbesluit)	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal interdepartementale begeleidde Complexe 'Pilotprojecten'</li> <li>- 10-tal in verkenningsfase</li> <li>- 3 startbeslissingen</li> <li>- 3 in onderzoeksfase</li> </ul>

	Loket Complexe Projecten	- Aantal nieuwe aanmeldingen behandeld
	Geactualiseerde regelgeving en routeplanner	- Aantal aanpassingen
	Website Complexe Projecten	- Aantal actualisaties; reacties op website
	Communicatie-, vormings- en opleidingsactiviteiten	- Vorming/opleiding van eigen medewerkers, projectmedewerkers en projectleiders, adviesinstanties
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstart (startbeslissing en onderzoeksfase) 3 Complexe Projecten (pilotprojecten) in 2016: Leidingenstraat Antwerpen – Geleen, Klein Rusland Zelzate, Hoog Kortrijk</li> <li>- Begeleiding vanuit interdepartementaal team CP van tiental pilotprojecten in verkenningsfase</li> <li>- Actieve deelname aan team CP en bemannen uniek loket</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Begeleiden verkenningsfase pilotprojecten Complexe Projecten	<p>Begeleiding (door interdepartementaal team Complexe Projecten) van 6 projecten in Verkenningsfase, naar startbeslissing toe:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opwaardering kanaal Bossuit – Kortrijk</li> <li>- Hoog Kortrijk</li> <li>- Kluisbos te Kluisbergen</li> <li>- IJzeren Rijn</li> <li>- Stationsomgeving Sint-Niklaas</li> </ul> <p>Verschillende van de pilotprojecten worden getrokken door RV en/of is er rond een (projectgebonden) projectteam gevormd en opgestart (Hoog Kortrijk, Nijlen, Kortrijk – Bossuit).</p>
	Begeleiden onderzoeksfase na startbeslissing	<p>7 Startbeslissingen goedgekeurd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Klein Rusland Zelzate: 26 februari 2016</li> <li>- Lindekensbaan Nijlen: 3 mei 2016</li> <li>- Extra containerbehandelingscapaciteit haven Antwerpen: 15 juli 2016</li> <li>- Nautische ontsluiting achterhaven Zeebrugge: 15 juli 2016</li> <li>- Bedrijventerrein Op De Berg: 14 oktober 2016</li> <li>- Ontsluiting bedrijventerreinen te Rumst: 27 oktober 2016</li> <li>- Stationsomgeving te Geel: 12 december 2016</li> </ul> <p>Alternatievenonderzoek opgestart:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nautische ontsluiting achterhaven Zeebrugge: alternatievenonderzoeksnota opgemaakt, publieke raadpleging van 5 oktober tot 5 november 2016</li> <li>- Extra containerbehandelingscapaciteit haven Antwerpen: alternatievenonderzoeksnota dd. 8 december 2016, publieke raadpleging start op 9 december</li> </ul> <p>Opdracht: “Inhoudelijke en praktische ondersteuning Vlaamse test-cases in het kader van het decreet van 25 april 2014 betreffende complexe projecten”, gunningsbesluit goedgekeurd, opdracht start in de loop van januari 2017.</p>
	Coördineren loket	Loket wordt (mee) gecoördineerd door RV (VIP-loket) en inkomende vragen worden direct opgenomen in functie van antwoord of actie.

		Website aangepast in functie van de opname van projecten en de beslissingen eromtrent.
	Participeren interdepartementaal team Complexe Projecten	Team wordt mee bemand door vaste afvaardiging vanuit RV (AGP + APL), afhankelijk van het onderwerp verder aangevuld door RV-juristen (AJB). In principe tweewekelijks overleg. Aantal wijzigingen aan routeplanner, website en regelgeving (afstemming op integratie plan-MER – RUP) uitgewerkt en doorgevoerd. Werkwijze voor geïntegreerd beleidsdomeinadvies uitgewerkt.
Verantwoordelijk	AGP en APL	
Partners	Alle mogelijke participanten in Complexe Projecten, zowel overheden (Vlaamse en lokale) als private (project)ontwikkelaars en alle in het proces betrokken beleidsdomeinen en adviesinstanties	
Bruto VTE	4 AGP en 2,4 APL	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AB/WT	
<b>Begeleiden projecten i.k.v. VIP-werking (25)</b>		
Processen en projecten	Toekennen 'VIP-statuu' aan maatschappelijk belangrijke dossiers (kan ook op initiatief van kabinet, gouverneur...)	<u>Indicator(en):</u> Aantal VIP-aanvraagdossiers getoetst aan VIP-criteria (richtcijfer: 200 dossiers op jaarbasis, waarvan 75 centraal)
	Verzorgen van begeleiding 'op maat' van VIP-dossiers: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organiseren van vooroverleg in functie van een ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project vanaf de conceptfase</li> <li>- Begeleiden van een oplossingsgerichte advisering tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag</li> <li>- Bemiddelen bij knelpunten tijdens de procedure van een stedenbouwkundige vergunningsaanvraag</li> <li>- Ondersteunen van de Gewestelijke Stedenbouwkundige Vergunningscommissie, voorgezeten door de gouverneur</li> <li>- Ondersteunen van het ministerieel bemiddelingscomité</li> </ul>	Aantal dossiers per processtap (inbegrepen de gebeurlijke (uitzonderlijke) stap bij de GSV of het ministerieel bemiddelingscomité)
Diensten en producten	- Begeleiding 'op maat' t.a.v. initiatiefnemer	
	- Afgestemd standpunt Vlaamse adviesverleners	
	- Ruimtelijk kwalitatief (realiseerbaar) project	
	- Bemiddeling en ondersteuning bij GSV en ministerieel bemiddelingscomité	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (VIP-)begeleiden van een 250-tal 'VIP-dossiers' op jaarbasis (100 centraal en 150 decentraal), zowel in het kader van vooroverleg als binnen de formele procedure en betrekking hebbend op zowel (en vooral) dossiers Bijzondere Procedure als dossiers Reguliere Procedure</li> <li>- Opmaken van duidelijke criteria in functie van toekennen 'VIP-statuu' aan een dossier</li> <li>- Opmaken duidelijk gedocumenteerd procesverloop en relatie met andere procedures</li> </ul>	

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	VIP-begeleiding op maat	Op jaarbasis 200 dossiers waarvan 125 decentraal en 75 centraal, met als belangrijke mijlpalen: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Windturbine- projecten: minister van energie Tommelein doet beroep op gouverneurs en VIP-werking om doelstellingen inzake hernieuwbare energie te halen</li> <li>- Vergunnen en realiseren van Windturbine-projecten vb. Olen: project Umicore – Aurubis : Windturbine tiphoogte 200m gerealiseerd en ingehuldigd door minister Tommelein met een vertegenwoordiging van kabinet en gouverneur Berx</li> <li>- Scholen van Morgen: 165 dossiers waarvan alle vergund zijn – vele reeds uitgevoerd (ongeveer 2/3) en slechts één dossier nog bij RvVB</li> <li>- VIP project Stormvloedkering Nieuwpoort – stedenbouwkundige vergunning</li> <li>- VIP project IKEA Hasselt – inhuldiging</li> <li>- VIP project Halle – stedelijk zwembad – inhuldiging</li> </ul>
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Aanvrager, alle betrokken adviesinstanties en besturen	
Bruto VTE	5 AGP	
Begrotingsartikel	/	
<b>Opmaak gewestelijke ruimtelijke uitvoeringsplannen en stedenbouwkundige verordeningen en verlenen planologische attesten (26, 27 en 28)</b>		
Processen en projecten	- Voeren van gewestelijke planningsprocessen ten aanzien van Vlaamse strategisch belangrijke gebieden of projecten (eigen planningsprocessen en ruimtelijk vastleggen van sectorale behoeften en ten gevolge van planologische attesten)	
	- Voeren van een informeel voortraject (participatief planvormingsproces, begeleiden plan-MER en andere onderzoeken, opmaken voorontwerp van GRUP)	
	- Voeren van de formele procedure met betrekking tot het GRUP (plenaire vergadering, voorlopige vaststelling, adviesronde adviesinstanties en openbaar onderzoek, principiële goedkeuring en advies Raad van State, definitieve vaststelling)	
	- Verzorgen nazorg (opvolgen procedure bij Raad van State en nemen verdere acties)	
	- Opmaken verordeningen (TO BE)	
	- Beoordelen van aanvragen voor een planologisch attest (Vlaamse kwesties)	
	- Afleveren van planologische attesten en voorbereiden op te maken lange termijnbehoefte aan GRUP's	
Diensten en producten	- Voorontwerp van GRUP	Richtcijfer GRUP's 2016: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 definitief vastgesteld</li> <li>- 6 principieel vastgesteld</li> <li>- 18 in goedkeuringsprocedure of klaar daarvoor</li> <li>- 24 in voortraject</li> </ul>
	- Definitief GRUP	
	- Planologisch attest (een gunstig beoordeelde langetermijnbehoefte verbindt de overheid (Vlaamse Regering) tot het opmaken van een GRUP)	- 6-tal planologische attesten op jaarbasis
	- Nazorg (opvolgen procedure bij Raad van State en nemen verdere acties)	- Evolutie aantal procedures bij Raad van State
Mijlpalen 2016	- Zie dynamische prospectieve tabel	



Verantwoordelijk	AGP	
<p>Verslag 2016: stand van zaken en duiding</p>	<p>Gewestelijke planningsprocessen (GRUP's)</p>	<p>Synthese: 40 beslissingen VR, 9 GRUP's definitief vastgesteld, 11 openbare onderzoeken, 9 GRUP's voorlopig vastgesteld, 8 plenaire vergaderingen en advies SARO</p> <p>Definitief vastgestelde GRUP's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AGNAS Gerkenberg (22 januari 2016)</li> <li>- VSGB cluster C3 (22 januari 2016)</li> <li>- Uitbreiding transportbedrijf H. Essers. (25 maart 2016)</li> <li>- Hoogspanningslijn Zandvliet – Lillo – Liefkenshoek' (7 juni 2016)</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf AVR te Roeselare (16 september 2016)</li> <li>- Afbakening regionaalstedelijk gebied Aalst – deelplan 7 – Gemengd Regionaal Bedrijventerrein Sterrenhoek, wijziging (16 september 2016)</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf Brouwerij Lindemans te Sint-Pieters-Leeuw (14 oktober 2016)</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf Verhelst te Knokke-Heist' (2 december 2016)</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf Dejaeghere te Langemark-Poelkapelle (2 december 2016)</li> </ul> <p>Principieel vastgestelde GRUP's:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oostelijke tangent in Sint-Niklaas</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf Steenfabrieken Nelissen NV in Lanaken</li> <li>- Historisch gegroeid bedrijf 't Kriekske te Halle</li> <li>- Afbakening Hasselt-Genk (herneming deelgebied Bosdel)</li> </ul> <p>GRUP's in procedure of klaar daarvoor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- AGNAS Bouvelobos, Hemsrode en steilrand van Moregem</li> <li>- Albertknoop' in Lanaken</li> <li>- AGNAS Munsterbos in Bilzen en Zutendaal</li> <li>- Winning van oppervlaktedelfstoffen zand- en steengroeve Balegro in Oosterzele</li> <li>- Afbakening regionaalstedelijk gebied Brugge - herneming</li> <li>- Meeganck</li> <li>- Opgrimbie</li> <li>- AGNAS Kustpolders tussen Oudenburg, Jabbeke en Stalhille</li> <li>- AGNAS Tappelbeek</li> <li>- Brabantnet sneltram Willebroek</li> <li>- ENA insteekhaven Lummen herstructure</li> </ul> <p>GRUP's in voortraject (plan-MER, studiefase, actorenoverleg...):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vinderhoutse bossen en Oude Kale</li> <li>- Militair domein Malle Oostmalle</li> <li>- Vallei van de Grote Nete van Zammels Broek tot Heist-op-den-Berg</li> <li>- Kempische Kleiputten</li> <li>- Landbouwgebieden en beekvalleien Sint-Lievens-Houtem en Kottembos</li> <li>- Tweede Golf Knokke-Heist</li> <li>- Moervaart</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ENA Regionaal bedrijventerrein Genk ZW / Termien</li> <li>- ENA Genk ZO/Ebema</li> <li>- De Doncker Roosdaal</li> <li>- Zolder Lummen Zuid (ENA)</li> <li>- ENA Ranst/Zwaaikom - Broechem Ranst</li> <li>- Afbakening regionaalstedelijk gebied Leuven</li> <li>- zonevreemde jeugdverblijven in VEN</li> <li>- Wijngaardberg Rotselaar</li> <li>- Vallei van de Aa en de Kleine Nete van N19 tot Grobbendonk</li> <li>- NV Meganck - Collewaert Lochristi</li> <li>- N42 Wetteren-Oombergen</li> <li>- Parallelwegen E34</li> <li>- N49 Complex Kaprijke</li> <li>- NX</li> <li>- Petroleum Zuid : Gevangenis en Technische Campus Blue Gate te Antwerpen</li> <li>- N60</li> <li>- Closing the Circle</li> <li>- Vliegveld Overboelare</li> <li>- Herneming afbakening regionaalstedelijk gebied Mechelen</li> <li>- Herneming Oude Landen</li> <li>- Golf Palingbeek</li> <li>- POORT OOST A102/R11bis</li> <li>- POORT OOST Tweede spoorontsluiting Haven Antwerpen</li> <li>- POORT OOST E313 wegvak Antwerpen-Ranst</li> <li>- RUP Zandcluster Donderslagheide en Grote Heide</li> <li>- RUP Zandcluster Kaulille</li> <li>- GRUP Golfterrein, Olen-Witbos</li> <li>- GRUP Wevelgem Ter Biest (ikea)</li> <li>- RUP HGB Pasfrost</li> <li>- GRUP Golf Houthalen (LGCC)</li> <li>- ontsluiting Haspengouw E40</li> <li>- Golf Bossenstein Ranst</li> <li>- Agristo (locatie Harelbeke)</li> <li>- GRUP Luchthaven Zaventem lawaaihinder</li> <li>- HGB Aertssen</li> <li>- Correctie reservatiestrook Schipdonkkanaal</li> <li>- AGNAS-RUP Maldegemveld</li> <li>- Buisleidingstraat Antwerpen-Ruhrgebied</li> <li>- Ecologische verbinding heidekerngebieden (Limburgse Noord-Zuid verbinding);</li> <li>- Enclaves Hoge Kempen</li> <li>- Molse Nete</li> <li>- Meeuwen Bree</li> <li>- Afbakening regionaalstedelijk gebied Roeselare</li> </ul> <p>Aandacht voor signaalgebieden en ruimtelijk bedreigde bossen: worden (gebiedsspecifiek) maximaal meegenomen in planprocessen.</p>
	Planologische attesten	<p>Planologische attesten: 5 binnengekomen waarvan 2 opgestart. Momenteel lopende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Floren Brecht</li> <li>- Gesbo Balen</li> </ul>
Belanghebbenden	Burger, lokale besturen, kabinet, Vlaamse Regering, andere beleidsdomeinen, zonevreemde bedrijven	

Bruto VTE	16,3 AGP	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AB/WT	
<b>Vergunnen van projecten op Vlaams niveau (omgeving, bijzondere procedure, attesten) (29, 33)</b>		
Processen en projecten	AS IS (Bijzondere Procedure) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selectief toepassen van vooroverleg met Vlaamse partners i.f.v voorbereiding van aanvragen binnen de Bijzondere Procedure</li> <li>- Selectief toepassen van partneroverleg waar lokale initiatieven bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten</li> <li>- Inzetten van VIP-werking voor lokale initiatieven die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten</li> <li>- Invoeren van het vooroverleg in Bredero</li> </ul>	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Programma te begeleiden lokale projecten</li> <li>- Aantal overlegmomenten</li> <li>- Aantal succesvolle voorgestelde aanpassingen</li> </ul>
	AS IS (Bijzondere Procedure) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Behandelen van vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure (ontvankelijkheidsonderzoek, adviesvragen, openbaar onderzoek, beslissing GSA of Vlaamse Regering)</li> <li>- Uitvoeren van ontvankelijkheidsonderzoek</li> <li>- Verzorgen van de adviesvragen</li> <li>- Opvolging van het openbaar onderzoek</li> <li>- Beslissing over de aanvraag</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal ontvankelijkheids-onderzoeken</li> <li>- Aantal adviesvragen</li> <li>- Aantal vragen voor openbaar onderzoek</li> <li>- Aantal vergunningsbeslissingen</li> </ul>
	AS IS (Bijzondere Procedure) Verzorgen nazorg vergunningsdossiers (opvolgen beroepen bij Raad voor Vergunningsbetwistingen)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal beroepen bij de RvVB</li> </ul>
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voeren van informeel voortraject in 400 dossiers Bijzondere Procedure</li> <li>- Behandelen van circa 3900 vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure</li> <li>- Verzorgen nazorg (procedure Raad voor Vergunningsbetwistingen) 50 vergunningendossiers</li> </ul>	
Verantwoordelijk	AGP voor Vlaamse partners en APL voor lokale besturen	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Vergunningsaanvragen Bijzondere Procedure	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.849 aanvragen voor vergunningen bijzondere procedure ontvangen</li> <li>- 1.915 dossiers bijzondere procedure beslist</li> <li>- Ongeveer 590 aanvragen middels vooroverleg</li> </ul>
	Beroepen bij de Raad voor Vergunningsbetwistingen (tegen vergunningen Bijzondere Procedure)	<p>In totaal 48 beroepen bij RvVB opgevolgd waarvan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 23 door lokale besturen</li> <li>- 25 vanuit het boven lokale niveau</li> </ul>
	Projectvergaderingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 64 binnen bijzondere procedure</li> </ul>
	Operationaliseren van Omgevingsvergunning	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Operationaliseren van beslissing 18/12/2015 m.b.t. overkoepelende projectstructuur. omvattende: <ul style="list-style-type: none"> <li>• een overkoepelende taskforce RV/AMV met beide SG's en kabinet vertegenwoordiging, ondersteund door secretariaat. Frequentie samenkomst in 2016 is 2 maandelijks.</li> <li>• stuurgroepen en werkgroepen voor de verschillende deeltrajecten van de omgevingsvergunning. Frequentie samenkomst varieert, maandelijks tot 2-wekelijks.</li> </ul> </li> <li>- Operationalisering proces omgevingsvergunning: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Backoffice omgevingsloket: functionele</li> </ul> </li> </ul>

		<p>analyses, Brederostromen en sjablonen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kennis en regelgeving: uitbouw interne kennisdatabank voor 'procedure omgevingsvergunning' &amp; werkgroep ter ondersteuning rond interpretatie van juridische kwesties</li> </ul> <p>- Aanstelling projectverantwoordelijke operationaliseren omgevingsvergunning m.b.t. organisatorische aanpak 1/08/2016</p> <p>- Verslag DO – seminarie 21–22/11: beslissingen m.b.t.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akkoord toewijskader en verantwoordelijkheid in procesflow AMV/RV</li> <li>• Akkoord principes en praktische organisatie geïntegreerd GOVC : oproep secretarissen, benoeming administratief regisseur GOVC, oproep externe deskundigen</li> <li>• Lanceren interne oproep 4 Gewestelijke omgevingsambtenaren RO</li> <li>• Beslissing om vanuit efficiënte procesvoering afdelingsoverschrijdende projectpool te organiseren m.b.t. opname omgevingsvergunning RO</li> </ul> <p>- Opstart risico-analyse omgevingsvergunning : DO-beslissing om voor proces omgevingsvergunning een risicoanalyse op te maken (start december 2016)</p>
Belanghebbenden	Publiekrechtelijke rechtspersonen, kabinet, andere beleidsdomeinen, lokale besturen, aanvragers	
Bruto VTE	12,2 AGP en 9,2 APL	
Begrotingsartikel	/	

## Organisatielijn 2: We zijn het kennis- en expertisecentrum inzake ruimtelijk- en omgevingsbeleid

### Onderzoek

Ruimte Vlaanderen coördineert en voert zelf wetenschappelijk onderzoek met betrekking tot thema's en processen relevant voor de ruimtelijke ontwikkeling van Vlaanderen en voor het voeren van een beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling. Ruimte Vlaanderen verzamelt informatie en vergroot de kennis en het inzicht met betrekking tot de ruimtelijke impact van maatschappelijke uitdagingen, tendensen, beleid en beleidsintenties, en te hanteren methodologieën. De opgebouwde kennis wordt gebruikt om beleidsinput te leveren en om de kwaliteit van de politiek-bestuurlijke afweging te verhogen.

Ruimte Vlaanderen realiseert kennisopbouw door onderzoek en ontwikkeling van eigen ruimtelijke kennissystemen en kennisdeling door relevante informatie ter beschikking te stellen aan stakeholders en maatschappelijk relevante kennis en informatie te ontsluiten.

Coördineren, uitvoeren, opvolgen en delen van onderzoek (3, 4, 5)	
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vormgeven toekomstige programmatie onderzoeksagenda (i.f.v. omgevingsbeleid, TO BE)</li> <li>- Uitvoeren onderzoeksagenda en ad-hoc studieopdrachten, in 2016 werd deze</li> </ul>

	verbreed naar de OMEGA-agenda, voor een gecoördineerde programmatie van de onderzoeks-, monitoring en evaluatieopdrachten.	
	- Opstarten en opvolgen van eigen onderzoeksopdrachten	
	- Opstarten en opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten (LNE, AO, OVAM, VITO...)	
	- Ondersteunen bij opmaak bestekken onderzoek	
	- Studiedagen en conferenties organiseren	
	- Ondersteunen, deelnemen aan Europees onderzoek ESPON	
	- Opvolgen en sturen onderzoek Steunpunt Ruimte (opmerking: Steunpunt Ruimte loopt af eind 2015, maar activiteiten lopen nog een half jaar door zonder financiële bijdrage van Ruimte Vlaanderen)	
	- Kennis delen i.f.v. wetenschappelijke publicaties	
	- Opmaken vormingspakketten o.b.v. ruimtelijk onderzoek	
Diensten en producten	Onderzoeksagenda	<u>Indicator(en):</u> - Uitvoeringsgraad onderzoeksagenda: minimum 80%
	Bestekken	- Kwaliteitscontrole via gunningscommissie (intern/extern) en adviezen Inspectie Financiën voor grote bestekken
	Onderzoeksrapporten	- Aantal opgestarte rapporten - Doorwerking onderzoeksrapporten in beleidsaanbevelingen
	Communicatie rond onderzoek	- Aantal publicaties extern
	Workshops i.k.v kennisdeling	- Aantal workshops
	Studiedagen	- Aantal mensen bereikt - Feedback omtrent de studiedagen via evaluatieformulier
Mijlpalen 2016	Halfjaarlijkse opmaak van de OMEGA-agenda - 1 <sup>ste</sup> fase directieoverleg 1 <sup>ste</sup> kwartaal 2016 - 2 <sup>de</sup> fase directieoverleg 3 <sup>de</sup> kwartaal 2016 - Interne afstemming - Extern advies SARO - Vorm geven van langlopend onderzoek - Uitvoeren en initiëren van onderzoeksopdrachten via Labo Ruimte	
Verantwoordelijke	AOM	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Uitvoeren van de OMEGA-agenda	De mijlpalen zijn gehaald, de 1 <sup>ste</sup> fase van de OMEGA-agenda werd goedgekeurd op het DO van 23 februari en de 2 <sup>de</sup> fase op het DO van 24 juni . Intern afstemming gebeurt telkens in de kwaliteitskamer kennisbeheer en de SARO heeft een formeel advies uitgebracht over de onderzoeksagenda. Op het DO werd er eveneens een nota voorgelegd omtrent de positionering van het langlopend onderzoek. De goedgekeurde opdrachten werden in 2016 voor 79% opgestart.
	Ad-hoc opdrachten	Naast de opdrachten opgenomen in de onderzoeksagenda zijn er 33 opdrachten opgestart die eerder te maken hebben met consultancy, communicatie en ondersteuning van de processen binnen de verschillende afdelingen (BRV, RUP's, TOP...).
	Opvolgen van de onderzoeksopdrachten	De opvolging van de onderzoeksopdrachten gebeurde in samenwerking met de verschillende afdelingen vanaf de totstandkoming, over de bestekken en de gunningen, tot de begeleiding van de externe consultants. Er werden in 2016 22 onderzoeksopdrachten afgerond.

	Opvolgen van interdepartementale onderzoeksopdrachten	In het samenwerkingsverband met de Vlaamse Bouwmeester (Labo Ruimte), in coproductie met AIO, OVAM, INBO en het departement MOW, Provincie West-Vlaanderen, stad Antwerpen en Havenbedrijf Antwerpen werden in 2016 6 opdrachten opgestart.
	Ondersteuning opmaak onderzoeksbestekken	Voor de onderzoeksbestekken gebeurde een kwaliteitstoets, zowel op inhoudelijk als op administratief vlak. Er zijn ook 2 vormingssessies georganiseerd over het opmaken van bestekken.
	ESPON	Ruimte Vlaanderen levert jaarlijks een financiële bijdrage aan het ESPON, dat beleidsontwikkeling ondersteunt ter bevordering van territoriale cohesie en een gelijke ontwikkeling van het Europees grondgebied. Voor de ESPON-opdrachten zijn er in 2016 4 uitwisselmomenten geweest. In 2016 werd het ESPONcontactpunt voor België geïnstalleerd.
	Studiedagen en conferenties organiseren	Op 22 maart 2016 heeft ruimte Vlaanderen in het VAC te Leuven een expertenworkshop BRV georganiseerd. Er werden 10 onderzoeksvragen m.b.t. het witboek BRV besproken met bevoorrechte onderzoekers. Iedere onderzoeker heeft hiervoor een paper aangeleverd. Deze zijn terug te vinden op de <a href="#">website van RV</a> .
	Opvolging van onderzoek bij het Steunpunt Ruimte	De werking van het Steunpunt Ruimte kaderde binnen een steunpuntenprogramma 2012-2015 gefinancierd door de Vlaamse Overheid. De activiteiten van het steunpunt zijn verlengd tot midden 2016. De betrokken onderzoekers hebben hun rapporten nog in 2016 kunnen afwerken hetgeen uiteindelijk nog 17 nieuwe onderzoeksrapporten heeft opgeleverd in 2016. De resultaten zijn terug te vinden op de <a href="#">website van het steunpunt</a> .
	Trajecten voor langlopend onderzoek	Inzake de moneterisering van de Urban Sprawl in Vlaanderen werd een traject opgezet met MOW. Eind 2016 werd deze opdracht gepubliceerd door Ruimte Vlaanderen. Verder bouwend op de globale monitoringsopdracht van AOM en de resultaten van reeds gevoerd onderzoek in het kader van de opdracht 'Ruimtelijke Staat van Vlaanderen' en de ruimtemonitor van het steunpunt Ruimte, werd opdracht voor de opmaak van een ruimterapport (RURA) gelanceerd.
	Kennis delen van wetenschappelijk onderzoek	Bij iedere oplevering van een onderzoeksopdracht werd er actief gecommuniceerd rond de resultaten van het onderzoek. De opdrachten die opgeleverd werden in 2016 zijn terug te vinden op <a href="http://www.ruimtevlaanderen.be">www.ruimtevlaanderen.be</a> . Er zijn voor 2016 10 studies en 12 papers gepubliceerd.
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers, onderzoeksinstituten, interne organisatie	
Bruto VTE	7,3 VTE	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AA/WT	

## Data- en kennisbeheer

Ruimte Vlaanderen werkt actief mee aan het transversaal digitaliseringsproject van de Vlaamse overheid, "Vlaanderen radicaal digitaal (VRD)".

Zo neemt het departement RV het voortouw voor de verdere uitbouw van het digitaal omgevingsloket dat centraal staat om het volledige proces van de omgevingsvergunning te digitaliseren (indienen, behandelen, ontsluiten en archiveren). Dit is het gevolg van het reeds eerder opgezette project van de digitale bouwaanvraag (DBA).

Het omgevingsloket dient bij de start van de omgevingsvergunning op 23 februari 2017 operationeel te zijn. De uitwerking van het omgevingsloket en het omgevingsvergunningenregister gebeurt in coproductie met LNE.

In 2016 komt het digitaal omgevingsloket via Vlaanderen Radicaal Digitaal (VRD) in aanmerking voor bijkomende investering van 500.000€.

De digitale vergunningenregisters worden betrokken bij de datauitwisseling inzake vergunningenbeleid tussen de lokale besturen en de Vlaamse overheid. In het verlengde van het digitaal omgevingsloket wordt een geïntegreerd omgevingsvergunningenregister ontwikkeld met LNE en de betrokken vergunningverlenende instanties.

Voor de uitwisseling van stedenbouwkundige informatie (RUP's, plannen van aanleg, verordeningen onteigeningen, mogelijke planbaten, rechten van voorkoop RO,...) wordt het uitwisselingsplatform Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI) verder uitgerold, dat ook interageert met het omgevingsloket.

Ruimte Vlaanderen participeert ook in andere projecten van Vlaanderen radicaal digitaal:

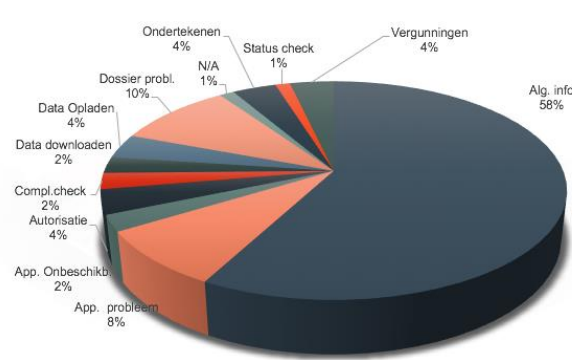
- TERRA (VEB, agentschap wonen en AGIV): hiermee kan het register onbebouwde percelen geautomatiseerd worden
- het digitale gebouwenregister (AGIV)
- voor de woningpas (OVAM, VEA) recent is een samenwerkingsakkoord opgezet waarbij een portaal wordt uitgebouwd voor de attesteringen

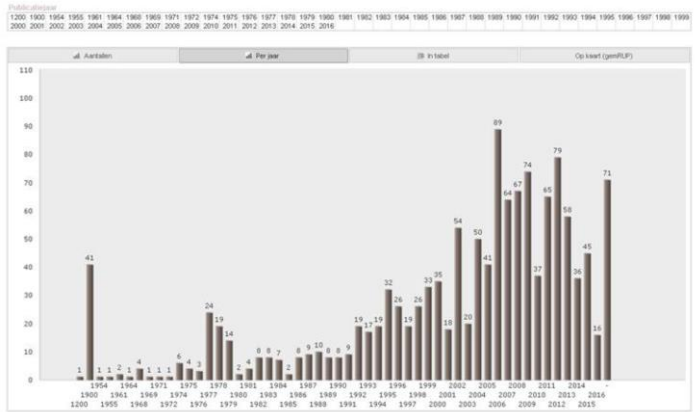
Jaarlijks wordt het IT-plan voorgelegd aan het DO. Dit plan rapporteert over de geplande investeringen op vlak van IT.

Ontwikkeling nieuwe data- en kennisinstrumentarium (cf. digitale platformen) (6)		
Processen en projecten	Verdere implementatie Digitale bouwaanvraag (DBA)	
	Uitrol Digitale Stedenbouwkundige Informatie (DSI)	
	Uitrol Vesalius	
	Integratie socio-economische vergunning en omgevingsvergunning	
	Digitaliseren omgevingsvergunning	
Diensten en producten	Ter beschikking stellen van uitwisselingsplatform DBA en DSI	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Opdrijven van het aantal gemeenten in DBA (van 53 in 2015 naar 90 in 2016)</li><li>- Aantal gemeenten ingestapt in DSI die ook zijn opgestart in DBA</li><li>- Aantal instrumenten</li></ul>

		opgeladen in DSI
	Vesalius uitwisselingsplatform (VUP)	- Monitoring van de voortgang van het project
	Beheer van de uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Wekelijkse monitoring van de aangeleverde services
	Uitwerken van een gestructureerde projectorganisatie om stakeholders maximaal te betrekken (taskforce, stuurgroep, projectteam, werkgroep betrokken besturen en adviesverleners, werkgroep integratoren, werkgroep communicatie)	- Maandelijkse rapportering van het voortgangsrapport aan de stuurgroep digitalisering
	Documenteren van de werking van verschillende uitwisselingsplatforms (samen met partners)	- Opvolging van de documentatie in Confluence
	Helpdesk voor oplossen van de inhoudelijke en technische issues	- Maandelijkse rapportering van de werking van de helpdesk
	Verdere uitbouw van de website <a href="http://www.omgevingsloket.be">www.omgevingsloket.be</a> voor de ontsluiting van de noodzakelijke documentatie en de FAQ	- Aantal FAQ's - Aantal rapporten
	Monitoring van de maandelijkse voortgang van de uitwisselingsplatformen	- Halfjaarlijkse rapportering aan DO
	Uitbetaling van subsidies	- Uitbetaalde subsidies - Benuttingsgraad subsidies
	Ondersteuning van de partners (ICT-leveranciers, gemeentes)	- Aantal overlegmomenten
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Substantieel verhogen van aantal gemeenten in DBA</li> <li>- Het DSI-platform wordt in 2016 functioneel verder uitgebreid met nieuwe procedurestappen (natraject en voortraject), de mogelijkheid van digitale adviesverlening i.k.v. plenaire vergadering, bijkomende raadpleegservices...</li> <li>- We faciliteren in 2016 verder de instap van deelnemende partners aan het DSI-platform. Naast de 5 provinciebesturen zullen ook zo veel mogelijk gemeentebesturen gestimuleerd worden om formeel gebruik te maken van het uitwisselplatform.</li> <li>- Uitrol Vesalius na overleg met ACD</li> <li>- Omgevingsloket moet klaar zijn bij start omgevingsvergunning (timing stuurgroep)</li> <li>- Backoffice omgevingsloket</li> <li>- Besluit voor de subsidie van de omgevingsvergunning en budgettering ervan (AOM/APL) en afstemmen met LNE</li> <li>- Mogelijke verhuizing van infrastructuur naar extern datacenter (scenario A en B)</li> <li>- Afstemmen met Vlaanderen Radicaal digitaal (500.000€ toegezegd voor het omgevingsloket in 2015 maar wordt verschoven naar 2016)</li> <li>- Meewerken aan TERRA-project: digitalisering en automatisering van het register onbebouwde percelen (coproductie met VEB, wonen, AGIV...)</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Verdere implementatie van de digitale bouwaanvraag (DBA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er werd in 2016 verder ingezet op de digitalisering van DBA als leerproces naar de digitale omgevingsvergunning in 2017. Het aantal gemeentes dat in 2016 is gestart met DBA was een groot succes en loopt op tot ver boven de verwachtingen. Op 1/12/2016 zijn alle gemeentes in DBA ingestapt! De benuttingsgraad van de subsidie DBA bedraagt daardoor meer dan 100%</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het team omgevingsloket verzorgde inhoudelijk een 15-tal infoavonden voor professionals (bereik van meer dan 3000 professionelen). Het team omgevingsloket organiseerde opleidingsdagen voor adviesverlenende instanties.</li> <li>- Er werd samen met HB een helpdesk opgezet voor de gebruikers van het digitale loket. De binnenkomende vragen worden opgevolgd en gemonitord. De technische items worden geëscaleerd naar het kernteam en HB (bugfixing). HB staat tussen 9u en 19u in voor de eerstelijns hulp voor de gebruikers van het loket. Vragen die eerstelijns niet opgelost kunnen worden, worden geëscaleerd naar het technische team van HP, en naar het team Omgevingsloket van RV. Via de helpdesk worden maandelijks 120 vragen beantwoord.</li> </ul> <p>De meest voorkomende vragen worden opgenomen in de FAQ's van de website van het omgevingsloket. Het aantal ingediende vragen is zeer divers (zie schema). Het merendeel (58% in nov 2016) gaat over algemene vragen.</p>  <table border="1"> <caption>Algemeen schema van ingediende vragen (nov 2016)</caption> <thead> <tr> <th>Vraagtype</th> <th>Percentage</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Alg. info</td> <td>58%</td> </tr> <tr> <td>Dossier probl.</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>App. problemen</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>App. Onbeschikb.</td> <td>2%</td> </tr> <tr> <td>Autorisatie</td> <td>4%</td> </tr> <tr> <td>Compl. check</td> <td>2%</td> </tr> <tr> <td>Data downloaden</td> <td>2%</td> </tr> <tr> <td>Data Opladen</td> <td>4%</td> </tr> <tr> <td>Ondertekenen</td> <td>4%</td> </tr> <tr> <td>N/A</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>Status check</td> <td>1%</td> </tr> <tr> <td>Vergunningen</td> <td>4%</td> </tr> </tbody> </table>	Vraagtype	Percentage	Alg. info	58%	Dossier probl.	10%	App. problemen	8%	App. Onbeschikb.	2%	Autorisatie	4%	Compl. check	2%	Data downloaden	2%	Data Opladen	4%	Ondertekenen	4%	N/A	1%	Status check	1%	Vergunningen	4%
Vraagtype	Percentage																											
Alg. info	58%																											
Dossier probl.	10%																											
App. problemen	8%																											
App. Onbeschikb.	2%																											
Autorisatie	4%																											
Compl. check	2%																											
Data downloaden	2%																											
Data Opladen	4%																											
Ondertekenen	4%																											
N/A	1%																											
Status check	1%																											
Vergunningen	4%																											
	<p>Implementatie van digitale stedenbouwkundige informatie (DSI)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling extra functionaliteit in 2016: uitbreiding met extra procedurestappen, aanpassing aan nieuwe wetgeving goedkeuring van lokale plannen, integratie nabewerking planbaten, adviesverlening bij plenaire vergadering. verbeteren doorstroming geodata naar Geopunt...</li> <li>- Grote informatiecampagne naar de lokale besturen via studiedagen, provinciale infosessies, en workshops met lokale besturen en dienstenleveranciers. Focus op de provinciebesturen vanwege eigen plannen en ondersteuning lokale besturen.</li> <li>- Eind 2016 zijn <b>14 besturen formeel ingestapt</b> in DSI, en zijn <b>53 besturen in voorbereiding</b> van de instap.</li> <li>- Enkele intercommunales werpen zich op als een belangrijke faciliterende partner voor DSI, en worden ook nauw betrokken bij de communicatie.</li> <li>- Een goede afstemming tussen DBA en DSI is noodzakelijk, Ruimte Vlaanderen is hier echter afhankelijk van de goodwill van de instappende besturen</li> <li>- Voor de instap in DSI worden geen subsidies verleend.</li> <li>- Aantal beschikbare plancontouren in DSI</li> </ul> <p><i>Schema: aantal beschikbare plancontouren in DSI</i></p>																										



het aantal plancontouren is in 2016 gegroeid van 686 naar 1300.

**Implementatie Vesalius**

- Het belang van de digitale uitwisseling van data van het vergunningenregister werd verhoogd en de [technische richtlijn](#) van het uitwisselformaat (XML) is aangepast (versie 2.7) en wordt verspreid via onze website.
- Het Vesalius uitwisselingsplatform (VUP) is in 2016 operationeel.
- De infrastructuur wordt gehost bij ACD en er wordt in het kader van het toekomstig omgevingsvergunningenregister afstemming gezocht omtrent de ontsluiting van de gegevens.

**Hosting infrastructuur**

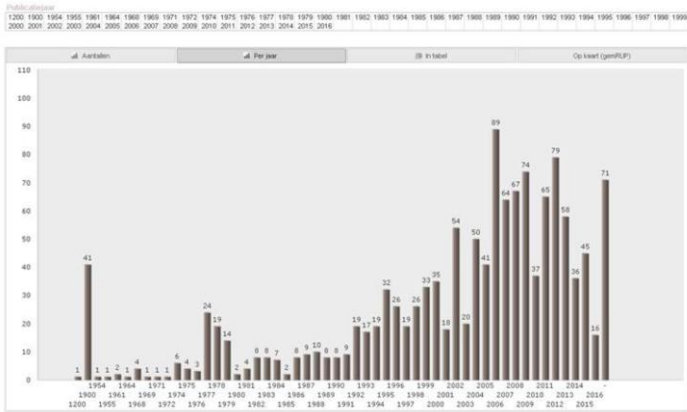
- Voor de hosting van de infrastructuur van het omgevingsloket werd er een benchmarking uitgevoerd tussen de huidige omgeving bij ACD en deze van het datacenter van HB in Muizen. Omwille van de hoge kostprijs bij HB werd er gekozen om bij ACD te blijven maar met vraag naar structurele verbeteringen i.f.v een stabiele omgeving.

**Digitalisering van de omgevingsvergunning**

- Door de Task Force werd beslist om de omgevingsvergunning te integreren in de bestaande toepassing van DBA. Deze beleidskeuze had een grote impact op het reeds lopend project van DBA:
- uitwerking van beroepen en verkavelingen zat nog niet in de scope van DBA en dient versneld opgenomen te worden
  - toevoeging van verschillende soorten dossiers
  - aanpassingen structurele data
  - de gecoördineerde (vergunde) toestand van ingedeelde inrichtingen is IT-technisch een zeer moeilijk gegeven (historiek, afstemming van verschillen dossiertypes, actualisaties)
  - wijzigingslus is een nieuw gegeven
  - rol van de adviserende instanties en de werking van de verschillende commissies
  - omzetten van analoge aanvraagdossiers naar digitaal (richtlijnenboek, substitutie)
  - digitale archivering
  - uitwerken van parallelle systemen (DBA –dossiers naast omgevingsvergunningendossiers)
  - relatie met het omgevingsvergunningenregister

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- problemen met de hosting van de infrastructuur</li> <li>- afstemming met de lokale IT-leveranciers</li> </ul> <p>Om dit te kunnen realiseren werd een projectstructuur opgezet tussen RV, LNE en BZ (Task Force, stuurgroep, kernteam, werkgroepen).</p> <p>Voor de verder uitbouw van het digitaal omgevingsloket worden externe profielen ingehuurd om de nieuwe functionaliteiten te programmeren, hiervoor worden zowel middelen van LNE als RV ingezet (meerjarenbegroting 2016-2017).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ingevolgde de tijdsdruk door de inwerkingtreding op 23 februari 2017 heeft HB extra ontwikkelaars moeten inzetten, de extra toelage van 500.000€ via Vlaanderen Radicaal digitaal werd hiervoor ingezet.</li> </ul> <p>Het projectplan voorzag 3 deadlines, dewelke werden gehaald:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Op 1 september 2016 zijn de webservices waarmee de datauitwisseling gebeurt met de lokale dienstleveranciers beschikbaar</li> <li>- Op 15 november 2016 is het loket in oefenomgeving klaar zodat dit uitvoering kan getest worden (intern/extern). Om deze doelstelling te kunnen realiseren was een downsizing van het loket noodzakelijk (fase 1a genoemd). Dit is afgestemd met de TF en het kabinet. Een aantal functionaliteiten (zoals beschikbaarheid van structurele data) slechts in 2017 kunnen geprogrammeerd worden (fase 1b genoemd).</li> <li>- Op 23 februari 2017 is het loket operationeel voor alle gebruikers.</li> </ul> <p>Bredero wordt uitgebouwd als back-office voor de digitale dossierafhandeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vandaag kunnen de digitale bouwdoSSIers (DBA) vanuit het uitwisselplatform via een interface in Bredero opgevolgd en behandeld worden, zowel voor de reguliere als de bijzondere procedure.</li> <li>- Een gelijkaardige aanpak wordt voorzien voor de digitale omgevingsvergunning, gezien er vertraging is met de uitbouw van het omgevingsloket en de functionele analyse binnen de stuurgroep proces nog wordt gewijzigd loopt deze aanpak vertraging op.</li> </ul>
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5,3 VTE	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - Cofinanciering met LNE voor inkanteling omgevingsvergunning in uitwisselingsplatform	
<b>Integreren en onderhouden bestaande data- en kennisinstrumentarium (digitale platformen) (7)</b>		
Processen en projecten	Up-to-date houden van de werkende ICT-systemen	
	Wegwerken van de bugfixing	
	Integratie van de verschillende ICT-systemen	
	Werken aan cultuuromslag om digitaal te werken	
Diensten en producten	Platform DSI	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolging van de BPA's en RUP's in DSI</li> </ul>
	Omgevingsloket	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal ingediende dossiers</li> <li>- Meten van de verhouding digitaal ingediende dossiers t.o.v. van</li> </ul>

		<p>analoog ingediende dossiers</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolging van de halfjaarlijkse uploads</li> <li>- Aantal nieuwe registers (% aangroei)</li> <li>- Benuttingsgraad subsidies registers</li> </ul>																																																																		
	Opvolging registers: vergunningenregisters / plannenregisters / registers onbebouwde percelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteuning gemeenten</li> </ul>																																																																		
	Dienstverlening m.b.t. DBA	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteuning gemeenten</li> </ul>																																																																		
	Vesalius	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteuning gemeenten</li> </ul>																																																																		
	Bredero (inspectie, RvV, HrH, Vlabel...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolging van de eigen procesgebonden dossiers (plannen/ vergunnen / handhaven)</li> </ul>																																																																		
	Juris	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen van de juridische dossiers</li> </ul>																																																																		
	Planinfo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolging van de gewestelijke RUP's</li> </ul>																																																																		
	SharePoint	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kennisdeling van niet-procesgebonden dossiers (exclusief Bredero)</li> </ul>																																																																		
	Inventar	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolging van de leegstandsdossiers</li> </ul>																																																																		
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bredero afstemmen op het omgevingsloket en bruikbaar maken voor de omgevingsvergunning (zowel RV als LNE)</li> <li>- Fast Lane: Bredero gebruiken voor de registratie van de milieucapaciteit van de windturbines</li> <li>- Uitwerken van de procedure omgevingsvergunning in Bredero in samenwerking met LNE</li> <li>- Verdere functionele uitbreiding van de RO-viewer</li> <li>- Verdere afstemming of integratie RO-viewer met andere systemen</li> <li>- Verwerken van de gevolgen van de nieuwe ICT-raamcontracten: kiezen (private cloud, public cloud, Amaas of extern), bouwen en migreren van SharePoint, afstemmen van informatiebeheer op nieuwe SharePoint(s), OneDrives(s), fileshare en website.</li> </ul>																																																																			
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Omgevingsloket	<p>Is operationeel</p> <p><i>Schema: maandelijkse groei van het aantal digitaal ingediende dossiers 2014- 2016 ( DBA)</i></p> <table border="1"> <caption>Totaal aantal dossiers in deze selectie = 2454</caption> <thead> <tr> <th>Maand</th> <th>Aantal dossiers</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>2014 apr</td><td>10</td></tr> <tr><td>2014 mei</td><td>15</td></tr> <tr><td>2014 jun</td><td>20</td></tr> <tr><td>2014 jul</td><td>25</td></tr> <tr><td>2014 aug</td><td>30</td></tr> <tr><td>2014 sep</td><td>35</td></tr> <tr><td>2014 okt</td><td>40</td></tr> <tr><td>2014 nov</td><td>45</td></tr> <tr><td>2014 dec</td><td>50</td></tr> <tr><td>2015 jan</td><td>55</td></tr> <tr><td>2015 feb</td><td>60</td></tr> <tr><td>2015 mar</td><td>65</td></tr> <tr><td>2015 apr</td><td>70</td></tr> <tr><td>2015 mei</td><td>75</td></tr> <tr><td>2015 jun</td><td>80</td></tr> <tr><td>2015 jul</td><td>85</td></tr> <tr><td>2015 aug</td><td>90</td></tr> <tr><td>2015 sep</td><td>95</td></tr> <tr><td>2015 okt</td><td>100</td></tr> <tr><td>2015 nov</td><td>105</td></tr> <tr><td>2015 dec</td><td>110</td></tr> <tr><td>2016 jan</td><td>115</td></tr> <tr><td>2016 feb</td><td>120</td></tr> <tr><td>2016 mar</td><td>125</td></tr> <tr><td>2016 apr</td><td>130</td></tr> <tr><td>2016 mei</td><td>135</td></tr> <tr><td>2016 jun</td><td>140</td></tr> <tr><td>2016 jul</td><td>145</td></tr> <tr><td>2016 aug</td><td>150</td></tr> <tr><td>2016 sep</td><td>155</td></tr> <tr><td>2016 okt</td><td>160</td></tr> <tr><td>2016 nov</td><td>165</td></tr> </tbody> </table>	Maand	Aantal dossiers	2014 apr	10	2014 mei	15	2014 jun	20	2014 jul	25	2014 aug	30	2014 sep	35	2014 okt	40	2014 nov	45	2014 dec	50	2015 jan	55	2015 feb	60	2015 mar	65	2015 apr	70	2015 mei	75	2015 jun	80	2015 jul	85	2015 aug	90	2015 sep	95	2015 okt	100	2015 nov	105	2015 dec	110	2016 jan	115	2016 feb	120	2016 mar	125	2016 apr	130	2016 mei	135	2016 jun	140	2016 jul	145	2016 aug	150	2016 sep	155	2016 okt	160	2016 nov	165
	Maand	Aantal dossiers																																																																		
2014 apr	10																																																																			
2014 mei	15																																																																			
2014 jun	20																																																																			
2014 jul	25																																																																			
2014 aug	30																																																																			
2014 sep	35																																																																			
2014 okt	40																																																																			
2014 nov	45																																																																			
2014 dec	50																																																																			
2015 jan	55																																																																			
2015 feb	60																																																																			
2015 mar	65																																																																			
2015 apr	70																																																																			
2015 mei	75																																																																			
2015 jun	80																																																																			
2015 jul	85																																																																			
2015 aug	90																																																																			
2015 sep	95																																																																			
2015 okt	100																																																																			
2015 nov	105																																																																			
2015 dec	110																																																																			
2016 jan	115																																																																			
2016 feb	120																																																																			
2016 mar	125																																																																			
2016 apr	130																																																																			
2016 mei	135																																																																			
2016 jun	140																																																																			
2016 jul	145																																																																			
2016 aug	150																																																																			
2016 sep	155																																																																			
2016 okt	160																																																																			
2016 nov	165																																																																			
Uitwisselingsplatform DSI	<p>Is operationeel (zie hoger)</p> <p><i>Schema: aantal beschikbare plancontouren in DSI</i></p>																																																																			



het aantal plancontouren is in 2016 gegroeid van 686 naar 1300.

**Vergunningenregister ter RO**

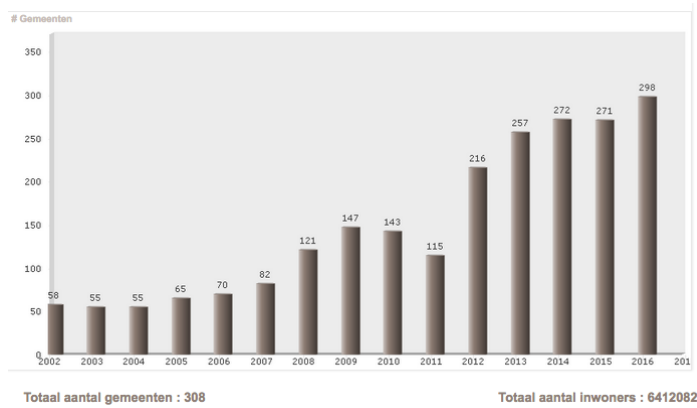
Het aantal halfjaarlijkse uploads van het vergunningenregister RO blijft nog altijd stijgen.

Het subsidiebesluit van DBA heeft hier een positief effect op gehad omdat het bedrag wordt uitbetaald op basis van de gegevens van het register.

In 2016 werden er 7 VR goedgekeurd, 19 hebben een ontwerp-VR voorgelegd.

Een tiental gemeentes beschikken nog niet over een register.

*Schema: aantal gemeentelijke uploads van het VR*

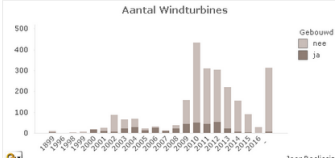


**Fast Lane**

Samen met LNE en VEA werd een monitoringsproject opgezet omtrent de vergunningstoestand van de grote windturbines (zowel RO als milieu)

RV heeft hiervoor ook alle milieuvergunningen in Bredero opgeladen zodat een totaalbeeld voor Vlaanderen kan aangeleverd worden.

Dit project is nu operationeel.

		<p>Totaal aantal windturbines : 2539</p> <p>Totaal vermogen (MW) : 6449,7</p>  <table border="1" data-bbox="1029 212 1372 369"> <thead> <tr> <th>Kalender Jaar beslissing</th> <th>Total</th> <th>Antwerpen</th> <th>Limburg</th> <th>Oost-Vlaand eren</th> <th>Vlaams- Brabant</th> <th>West-Vlaand eren</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>369</b></td> <td><b>83</b></td> <td><b>80</b></td> <td><b>89</b></td> <td><b>11</b></td> <td><b>106</b></td> </tr> <tr> <td>2016</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2015</td> <td>4</td> <td>0</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2014</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2013</td> <td>23</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2012</td> <td>63</td> <td>19</td> <td>20</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>19</td> </tr> <tr> <td>2011</td> <td>40</td> <td>0</td> <td>18</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>2010</td> <td>49</td> <td>11</td> <td>15</td> <td>9</td> <td>0</td> <td>9</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>43</td> <td>10</td> <td>2</td> <td>31</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>22</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>8</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2006</td> <td>24</td> <td>5</td> <td>4</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td>2005</td> <td>12</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>2004</td> <td>27</td> <td>0</td> <td>8</td> <td>17</td> <td>0</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>2003</td> <td>19</td> <td>12</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="686 380 1372 548"> <thead> <tr> <th>Gebouwd</th> <th>Vergund, Niet gebouwd</th> <th>Stedenbouwkundig Vergund, Niet gebouwd</th> <th>Milieu Vergund, Niet gebouwd</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td># 376</td> <td># 267</td> <td># 183</td> <td># 0</td> </tr> <tr> <td>892,6 MW</td> <td>760,9 MW</td> <td>268,5 MW</td> <td>0 MW</td> </tr> </tbody> </table>	Kalender Jaar beslissing	Total	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaand eren	Vlaams- Brabant	West-Vlaand eren	<b>Total</b>	<b>369</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>11</b>	<b>106</b>	2016	9	0	0	0	0	0	2015	4	0	3	0	0	0	2014	6	4	0	0	0	0	2013	23	0	0	0	0	0	2012	63	19	20	3	0	19	2011	40	0	18	3	0	9	2010	49	11	15	9	0	9	2009	43	10	2	31	0	0	2008	22	0	0	0	0	20	2007	8	1	2	3	0	2	2006	24	5	4	2	0	13	2005	12	2	0	0	0	8	2004	27	0	8	17	0	2	2003	19	12	0	0	0	7	Gebouwd	Vergund, Niet gebouwd	Stedenbouwkundig Vergund, Niet gebouwd	Milieu Vergund, Niet gebouwd	# 376	# 267	# 183	# 0	892,6 MW	760,9 MW	268,5 MW	0 MW
Kalender Jaar beslissing	Total	Antwerpen	Limburg	Oost-Vlaand eren	Vlaams- Brabant	West-Vlaand eren																																																																																																																								
<b>Total</b>	<b>369</b>	<b>83</b>	<b>80</b>	<b>89</b>	<b>11</b>	<b>106</b>																																																																																																																								
2016	9	0	0	0	0	0																																																																																																																								
2015	4	0	3	0	0	0																																																																																																																								
2014	6	4	0	0	0	0																																																																																																																								
2013	23	0	0	0	0	0																																																																																																																								
2012	63	19	20	3	0	19																																																																																																																								
2011	40	0	18	3	0	9																																																																																																																								
2010	49	11	15	9	0	9																																																																																																																								
2009	43	10	2	31	0	0																																																																																																																								
2008	22	0	0	0	0	20																																																																																																																								
2007	8	1	2	3	0	2																																																																																																																								
2006	24	5	4	2	0	13																																																																																																																								
2005	12	2	0	0	0	8																																																																																																																								
2004	27	0	8	17	0	2																																																																																																																								
2003	19	12	0	0	0	7																																																																																																																								
Gebouwd	Vergund, Niet gebouwd	Stedenbouwkundig Vergund, Niet gebouwd	Milieu Vergund, Niet gebouwd																																																																																																																											
# 376	# 267	# 183	# 0																																																																																																																											
892,6 MW	760,9 MW	268,5 MW	0 MW																																																																																																																											
	ICT-plan	<p>Het <a href="#">IT-plan 2016-2017</a> werd op het DO van 16 09 2016 goedgekeurd.</p> <p>Het plan legt het aantal initiatieven en investeringen op vlak van IT vast.</p> <p>Veel aandacht werd besteed aan de implementatie van de ICT-contracten (migratie van de netwerkschijven, vernieuwing van SharePoint, Lync), de goede werking van de interne systemen zoals Bredero en de RO-viewer en tools voor het plaats- en tijdsafhankelijk werken.</p>																																																																																																																												
	Opvolging plannenregisters	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2016 werd voor nog 7 bijkomende gemeentes een ROP goedgekeurd. Hierdoor staat de teller op 288 gemeentes.</li> <li>- De benuttingsgraad van de subsidies is 29%</li> </ul>																																																																																																																												
	Opvolging register onbebouwde percelen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2016 werd voor nog 6 bijkomende gemeentes een PR goedgekeurd. Hierdoor staat de teller op 287 gemeentes.</li> <li>- De benuttingsgraad van de subsidies is 39%</li> </ul>																																																																																																																												
	Omgevingsvergunningenregister	<p>Een coproductie met LNE is opgestart en zit momenteel in de fase van de functionele uitwerking.</p> <p>Vandaag gebruikt RV het vergunningenregister RO via de maandelijkse uploads van de lokale besturen.</p> <p>De timing van het omgevingsvergunningenregister is afhankelijk van de ontwikkeling van het omgevingsloket.</p>																																																																																																																												
Verantwoordelijke	AOM																																																																																																																													
Belanghebbenden	Betrokken bestuursniveaus																																																																																																																													
Bruto VTE	17,1 VTE + 10,01 VTE voor opvolging registers																																																																																																																													
Begrotingsartikel	Apparaatskredieten werking en investering																																																																																																																													
<b>Informatie- en dataverwerking (8)</b>																																																																																																																														
Processen en projecten	<p>Gestructureerde dataverwerking i.f.v. eigen processen en processen van externe actoren</p> <p>Dataondersteuning voor parlementaire vragen</p> <p>Analyse op landgebruikskaart (VITO)</p>																																																																																																																													
Diensten en producten	<p>GIS-analyses voor projectwerking, beleidsplanning</p> <p>GIS-analyse voor inhoudelijke thema's als energielandschappen, woonuitbreidingsgebieden (atlas)</p> <p>, signaalgebieden,...</p> <p>GIS-analyse voor parlementaire vragen</p> <p>GIS-analyse eigen onderzoek</p>																																																																																																																													
	<p>Ontsluiting van kaart- en beeldmateriaal via interne en externe workshops, publicaties en presentatie op de website</p>																																																																																																																													
	<p><b>Indicator(en):</b></p> <p>100% tijdig opleveren van cijfers en kaartmateriaal vanuit GIS</p> <p>100% tijdig opleveren van kaartmateriaal</p>																																																																																																																													

	GIS-opmaak van eigen RUP's	100% van de kaarten voor RUP's
	Gebruik plannenviewer, RO-viewer	Aantal gebruikers, afstemmen platformen naar behoeften gebruikers
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Op peil houden en waar mogelijk verder optimaliseren of uitbreiden van de huidige GIS-ondersteuning, zowel voor kaartopmaak als voor ruimtelijke analyse</li> <li>- Aanpassing GIS technische berekening van beleidsindicator 'ruimteboekhouding' i.f.v. conceptuele vernieuwing</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	GIS-ondersteuning gewestelijke RUP's	Dit intensieve productieproces is operationeel; de kwaliteitszorg gebeurt via regelmatige kwaliteitscontroles. Een nieuwe ondersteunende GIS-tool is in ontwikkeling; de afstemming met de vernieuwde uitwisseling met het platform is gebeurd.
	Ruimteboekhouding RSV	Halfjaarlijks worden hiervoor de gegevens verwerkt, wordt de indicator berekend en wordt hierover gerapporteerd (bv. via publicatie in VRIND). Voor de conceptuele vernieuwing wordt de voortgang van het beleidskader 'ruimtelijk rendement' opgevolgd.
	GIS-analyse projectwerking, beleidsplanning	GIS-analyses waren belangrijke input voor o.a.: <ul style="list-style-type: none"> <li>- het beleidskader ruimtelijk rendement,</li> <li>- de analyse van de woonuitbreidingsgebieden,</li> <li>- de Fast Lane voor de windproblematiek,</li> <li>- de vermoedens van vergunning in kwetsbare gebieden,</li> <li>- de opvolging van signaalgebieden voor overstromingen,</li> <li>- de handhaving van de weekendverblijven,</li> <li>- de screening van mogelijke crossterreinen in ontginningsgebieden,</li> <li>- de monitoring van VCRO-instrumentarium,</li> <li>- de behandeling van talrijke parlementaire vragen</li> </ul>
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	5 VTE	
Begrotingsartikel	ICT apparaatskredieten	
<b>Archief-, informatie- en databeheer (9)</b>		
Processen en projecten	Archiefbeheerplan	
	Dienstverlening o.v.v. openbaarheid van bestuur, inzagerecht...	
	Optimaliseren en digitaliseren archief (TO BE)	
Diensten en producten	Informatiebeheersplan Analoge archiefwerking wordt afgebouwd m.u.v. zeer belangrijke dossiers (juridisch)	Indicator(en): Procentuele afbouw van het analoge archief
	Register openbaarheid van bestuur	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal opgevolgde klachten</li> <li>- 95% afronding van de klachten</li> </ul>
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afwerken van informatiebeheersplan, toevoegen van nieuwe processen i.v.m. omgevingsvergunning</li> <li>- Uitzuiveren van archief Phoenix</li> <li>- Uitzuiveren en verhuizing van archief Herent</li> <li>- Overgang naar digitalisering, oplossingen uitwerken voor substitutie</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Informatiebeheerplan	Is in opmaak en werd via de kwaliteitskamer afgestemd met de verschillende afdelingen. Een grotere betrokkenheid van alle afdelingen is noodzakelijk.

	Optimaliseren archief	De archieven van Brussel, Brugge en Hasselt werden volgens het archiefplan uitgezuiverd. Het dode archief werd overgebracht naar het centrale depot van Vilvoorde. Er is gestart met het uitzuiveren van het archief van Leuven (Herent).
Verantwoordelijke	AOM	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, betrokken bestuursniveaus, burgers	
Bruto VTE	9,5 VTE	
Begrotingsartikel	Ad-hoc op werkingskredieten (verhuizing, logistieke ondersteuning)	

## Monitoren

In uitvoering van het informatie- en ICT-plan en het archiefbeheerplan verzorgt Ruimte Vlaanderen een beleids- en beheermonitor van gestructureerde en niet-gestructureerde data. Het departement heeft daarbij de ambitie zo veel mogelijk (geografische, alfanumerieke en niet-gestructureerde) data statistisch en wetenschappelijk verantwoord om te zetten in bruikbare informatie waarbij inhoudelijke processen van alle (interne en externe) stakeholders op maat worden ontsloten. Daartoe monitort het departement interne processen en diensten (monitoring van het vooroverleg, Bijzondere Procedure, vergunningen...) en RO-initiatieven (planbaten, Strategische Projecten, instrumentaria, RIE..., verplichte versus niet-verplichte monitoring vanuit VCRO). Daarnaast voorziet Ruimte Vlaanderen een beleidsmonitor over processen van externe partners en produceert het monitoringrapporten over bv. handhaving, VRIND, bestuurskracht, lokale vergunnings- en planningsprocessen.

Monitoren van de beleidsuitvoering en opvolgen trends en bepalen context (10)		
Processen en projecten	Monitoring en rapportage beleidsuitvoering	
	Ruimtebalans	
	Inventarissen leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimten – register onbebouwde percelen	
	Opvolging werking bestuurscolleges	
	Beroepen bij Deputatie, Raad voor Vergunningsbetwistingen en Raad van State	
	Handhavingsmonitor	
	Omgevingsanalyse	
	Ontwikkelen van indicatoren	
	Monitoring vraag en aanbod woongelegenheden (TO BE) Monitoring vraag en aanbod bedrijventerreinen (TO BE) Monitoring lokale bestuurskracht (TO BE) Ruimtemonitor (TO BE) Hervormde ruimtebalans (TO BE)	
Diensten en producten	Monitoringtools intern / extern (website)	<u>Indicator(en):</u> Gebruik van de monitoringtools (Qli.k.v.iew) - 80% uitvoering van de monitoringtoepassingen
	Ruimteboekhouding	- Halfjaarlijkse rapportering - Jaarlijkse publicatie in VRIND
	Monitoring van de planbaten	- Jaarlijkse rapportering
	Monitoringagenda (van de eigen processen, op vraag van afdelingen en op vraag van externen)	- 80% uitvoeringsgraad monitoringagenda
	Uitschrijven van rapporten	- Aantal rapporten
Mijlpalen 2016	- Op peil houden van bestaande monitoringssystemen - Naar buiten komen met ruimtemonitor in 2016 (samenwerking met VITO en	



	<p>Steunpunt Ruimte)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ruimtelijke staat van Vlaanderen (i.k.v BRV): zie externe opdracht</li> <li>- Monitoring instrumentarium binnen VCRO: interne opdracht AOM</li> <li>- Uitgewerkt monitoringsysteem van de gebiedsgerichte werking</li> <li>- Nieuwe beleidsondersteunende ruimtelijke indicatoren op basis van werkelijk landgebruik (i.s.m. VITO) i.k.v. ruimtelijk rendement, ruimte voor energie...</li> <li>- Opstart monitoring woningdynamiek</li> </ul>																																											
Verantwoordelijke	AOM																																											
<p>Verslag 2016: stand van zaken en duiding</p>	<p>Monitoring van de interne processen</p>	<p>Via de Qlikviewtool beschikken we over tal van structurele rapporteringsmogelijkheden van onze interne processen. Het aantal monitoringsystemen werd daardoor uitgebreid. Zie <a href="http://hazard.vlaanderen.be/qlikview/">http://hazard.vlaanderen.be/qlikview/</a></p> <p>Bestaand</p> <table border="1" data-bbox="751 703 1401 1547"> <thead> <tr> <th>Name</th> <th>Category</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>✳ Beroepen.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Bijzondere procedure.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Digitale Omgevingsvergunning.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Email.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Handhavingsmonitor.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Juris II rapportering.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ KN-PV.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Leegstaande verwaarloosde bedrijfsruimten.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Mijn Gemeente.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Ontvoogding.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Organisatie beheer.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Planbaten.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Planologische instrumenten.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Registers.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Reguliere procedure.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ ROP.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Signaalgebieden.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Vergunningenregister lijsten.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ Vergunningenregister.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> <tr><td>✳ VIPdossiers.qvw</td><td>RWO Departement</td></tr> </tbody> </table> <p>In ontwikkeling</p>	Name	Category	✳ Beroepen.qvw	RWO Departement	✳ Bijzondere procedure.qvw	RWO Departement	✳ Digitale Omgevingsvergunning.qvw	RWO Departement	✳ Email.qvw	RWO Departement	✳ Handhavingsmonitor.qvw	RWO Departement	✳ Juris II rapportering.qvw	RWO Departement	✳ KN-PV.qvw	RWO Departement	✳ Leegstaande verwaarloosde bedrijfsruimten.qvw	RWO Departement	✳ Mijn Gemeente.qvw	RWO Departement	✳ Ontvoogding.qvw	RWO Departement	✳ Organisatie beheer.qvw	RWO Departement	✳ Planbaten.qvw	RWO Departement	✳ Planologische instrumenten.qvw	RWO Departement	✳ Registers.qvw	RWO Departement	✳ Reguliere procedure.qvw	RWO Departement	✳ ROP.qvw	RWO Departement	✳ Signaalgebieden.qvw	RWO Departement	✳ Vergunningenregister lijsten.qvw	RWO Departement	✳ Vergunningenregister.qvw	RWO Departement	✳ VIPdossiers.qvw	RWO Departement
Name	Category																																											
✳ Beroepen.qvw	RWO Departement																																											
✳ Bijzondere procedure.qvw	RWO Departement																																											
✳ Digitale Omgevingsvergunning.qvw	RWO Departement																																											
✳ Email.qvw	RWO Departement																																											
✳ Handhavingsmonitor.qvw	RWO Departement																																											
✳ Juris II rapportering.qvw	RWO Departement																																											
✳ KN-PV.qvw	RWO Departement																																											
✳ Leegstaande verwaarloosde bedrijfsruimten.qvw	RWO Departement																																											
✳ Mijn Gemeente.qvw	RWO Departement																																											
✳ Ontvoogding.qvw	RWO Departement																																											
✳ Organisatie beheer.qvw	RWO Departement																																											
✳ Planbaten.qvw	RWO Departement																																											
✳ Planologische instrumenten.qvw	RWO Departement																																											
✳ Registers.qvw	RWO Departement																																											
✳ Reguliere procedure.qvw	RWO Departement																																											
✳ ROP.qvw	RWO Departement																																											
✳ Signaalgebieden.qvw	RWO Departement																																											
✳ Vergunningenregister lijsten.qvw	RWO Departement																																											
✳ Vergunningenregister.qvw	RWO Departement																																											
✳ VIPdossiers.qvw	RWO Departement																																											

		<ul style="list-style-type: none"> <li>⊕ ☆ Atrium.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Bestuurskracht.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Bouwmisdrijven.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Dossiers AJB.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ DSI.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Project Vergadering Nieuw.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Vergund geachte gebouwen.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Vergunningen.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Vergunningenregister - woningen.qww In Ontwikkeling</li> <li>⊕ ☆ Verkavelingen.qww In Ontwikkeling</li> </ul>																																																				
	Monitoring instrumenten binnen VCRO	In 2015 werd gestart met de systematische analyse van alle instrumenten binnen de VCRO. Er werden 22 actiegroepen gedefinieerd. Op die manier zijn we begonnen met het gestructureerd rapporteren en monitoren van de instrumenten binnen de VCRO. Deze opdracht (die natuurlijk heel wat linken heeft met voorgaande) is op kruissnelheid gekomen in 2016.																																																				
	Handhavingsmonitor	<p>Op vraag van de stuurgroep handhaving werd de handhavingsmonitor geactualiseerd. Die maakt gebruik van de data uit Bredero, het vergunningenregister en een toepassing van de HRH.</p> <p>De technische richtlijn werd ook aangepast voor de actualisatie van de handhavingsdata.</p> <p>Een <a href="#">synthese</a> van de data wordt inmiddels ontsloten op de website RV.</p>																																																				
		<p>Handhavingsactiviteiten Ruimtelijke Ordening</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016 S1</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PV's door gemeente / andere instanties (databron: VR)</td> <td>2865</td> <td>2700</td> <td>965</td> </tr> <tr> <td>bekrachtigde stliggingen door gemeentes en andere instanties (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>673</td> <td>579</td> <td>271</td> </tr> <tr> <td>PV's door inspectie RWO (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>765</td> <td>602</td> <td>332</td> </tr> <tr> <td>bekrachtigde stliggingen door IRWO (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>140</td> <td>79</td> <td>26</td> </tr> <tr> <td>aantal minnelijke schikkingen (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>4</td> <td>7</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>aantal adviesaanvragen inzake herstellvordering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)</td> <td>453</td> <td>453</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td>aantal adviesaanvragen Hoven en Rechtbanken (art. 7.7.3 VCRO) (databron: Access HRH)</td> <td>8</td> <td>4</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>aantal adviesaanvragen ambshalve uitvoering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)</td> <td>1</td> <td>0</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>vonnissen en arresten (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>128</td> <td>113</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>vonnissen en arresten in kracht van gewijsde (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>112</td> <td>101</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>PV's van uitvoering van herstelmaatregel / herstel (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>220</td> <td>160</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>PV's van uitvoering van herstelmaatregel / meerwaarde (databron: Bredero Inspectie)</td> <td>6</td> <td>11</td> <td>2</td> </tr> </tbody> </table>		2014	2015	2016 S1	PV's door gemeente / andere instanties (databron: VR)	2865	2700	965	bekrachtigde stliggingen door gemeentes en andere instanties (databron: Bredero Inspectie)	673	579	271	PV's door inspectie RWO (databron: Bredero Inspectie)	765	602	332	bekrachtigde stliggingen door IRWO (databron: Bredero Inspectie)	140	79	26	aantal minnelijke schikkingen (databron: Bredero Inspectie)	4	7	5	aantal adviesaanvragen inzake herstellvordering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)	453	453	211	aantal adviesaanvragen Hoven en Rechtbanken (art. 7.7.3 VCRO) (databron: Access HRH)	8	4	1	aantal adviesaanvragen ambshalve uitvoering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)	1	0	1	vonnissen en arresten (databron: Bredero Inspectie)	128	113	51	vonnissen en arresten in kracht van gewijsde (databron: Bredero Inspectie)	112	101	35	PV's van uitvoering van herstelmaatregel / herstel (databron: Bredero Inspectie)	220	160	80	PV's van uitvoering van herstelmaatregel / meerwaarde (databron: Bredero Inspectie)	6	11	2
	2014	2015	2016 S1																																																			
PV's door gemeente / andere instanties (databron: VR)	2865	2700	965																																																			
bekrachtigde stliggingen door gemeentes en andere instanties (databron: Bredero Inspectie)	673	579	271																																																			
PV's door inspectie RWO (databron: Bredero Inspectie)	765	602	332																																																			
bekrachtigde stliggingen door IRWO (databron: Bredero Inspectie)	140	79	26																																																			
aantal minnelijke schikkingen (databron: Bredero Inspectie)	4	7	5																																																			
aantal adviesaanvragen inzake herstellvordering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)	453	453	211																																																			
aantal adviesaanvragen Hoven en Rechtbanken (art. 7.7.3 VCRO) (databron: Access HRH)	8	4	1																																																			
aantal adviesaanvragen ambshalve uitvoering (art. 6.1.7 VCRO) (databron: Access HRH)	1	0	1																																																			
vonnissen en arresten (databron: Bredero Inspectie)	128	113	51																																																			
vonnissen en arresten in kracht van gewijsde (databron: Bredero Inspectie)	112	101	35																																																			
PV's van uitvoering van herstelmaatregel / herstel (databron: Bredero Inspectie)	220	160	80																																																			
PV's van uitvoering van herstelmaatregel / meerwaarde (databron: Bredero Inspectie)	6	11	2																																																			
	Ruimtelijke staat van Vlaanderen	<p>Ter ondersteuning van het BRV wordt een omgevingsanalyse opgemaakt met de bedoeling om de ruimtelijke staat van Vlaanderen aan het beleidsdocument toe te voegen.</p> <p>Indicatoren relevant voor ruimtelijke ontwikkeling zijn erg belangrijk in het op te maken beleidsplan.</p> <p>De externe studieopdracht zal in 2016 afgerond worden en zal 18 indicatoren aanleveren.</p>																																																				
	Ontsluiting RO-monitor	<p>Het steunpunt Ruimte heeft via de KUL een tool ontwikkeld waarbij er RO-indicatoren kunnen gevisualiseerd worden.</p> <p>RV heeft in 2016 deze ontwikkeling overgenomen en zal ze ontsluiten via de eigen website.</p>																																																				
Belanghebbenden	Kabinet, parlement, betrokken bestuursniveaus, middenveld, interne organisatie																																																					
Bruto VTE	19,8 VTE																																																					
Begrotingsartikel	Afstemming met ICT apparaatskredieten																																																					

## Beleidsevaluatie

Ruimte Vlaanderen is verantwoordelijk voor de evaluatie van het ruimtelijk beleid in Vlaanderen met het oog op verantwoording en bijsturing van de beleidsuitvoering en het informeren van de beleidsvoorbereiding en –planning. Ruimte Vlaanderen heeft de ambitie om beleidsevaluatie structureel in te bedden doorheen zijn werking. Beleidsevaluatie is een horizontaal organisatieproces waarbij relevante stakeholders en partners worden betrokken.

Evalueren van het beleid en informatieverbreiding (11 en 12)		
Processen en projecten	Het evaluatiekader 2016 voor evaluatie wordt opgebouwd rond 4 doelstellingen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Het verhogen van de evalueerbaarheid van ruimtelijke beleid door de opmaak van evaluatieplannen</li> <li>2) Het begeleiden en ondersteunen van evaluatiestudies in functie van maximale doorwerking in de werking van het ruimtelijke beleid</li> <li>3) Het stimuleren van een evaluatiecultuur en het verhogen van de evaluatiecapaciteit binnen Ruimte Vlaanderen</li> <li>4) Het uitbouwen van een evaluatienetwerk binnen het domein Omgeving, Vlaamse Overheid</li> </ol>	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% ex-ante evaluatiereflex op strategische processen</li> <li>- Min. 2 opgemaakte evaluatieplannen</li> </ul>
Diensten en producten	Nota's met aanbevelingen over monitoring en evaluatie op basis van evalueerbaarheidsanalyse	
	Opgemaakt evaluatieplan	
	Begeleide evaluatiestudies	
	Opleiding monitoring en evaluatie (samen met het team Monitoring en opgenomen in HR-plan)	
	Begeleiding initiatieven capaciteitsverhoging	
	Informatieplatform op SharePoint voor het ter beschikking stellen van algemene informatie rond evaluatie, uitgevoerde/uit te voeren evaluatie-initiatieven en documenten m.b.t. het beheer van evaluatie in het departement	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak van de evaluatiekader en 3-maandelijkse rapportage</li> <li>- Verhoogde evaluatiecapaciteit</li> <li>- Start verkennende gesprekken voor de opzet van een evaluatieplatform binnen het domein Omgeving (i.k.v. transitie Omgeving)</li> <li>- Validatie van een departementaal evaluatiebeleid</li> <li>- Verhoogde evalueerbaarheid van de strategische processen van RV</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Opmaak van de evaluatiekader en 3-maandelijkse rapportage Validatie van een departementaal evaluatiebeleid	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eind 2015 werd een eerste ontwerp voor de uitvoeringsagenda beleidsevaluatie 2016 aan het directieoverleg voorgelegd. De uitvoeringsagenda werd verder ontwikkeld in samenspraak met alle afdelingen en in maart 2016 goedgekeurd door het directieoverleg.</li> <li>- De opmaak en goedkeuring van de aanpak van een departementaal evaluatiebeleid werd niet behaald</li> <li>- In 2016 werd de OMEGA goedgekeurd. Dit is een gebundelde agenda voor onderzoek-, monitoring- en evaluatie-initiatieven binnen Ruimte Vlaanderen.</li> </ul>
	Verhoogde evaluatiecapaciteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er werd een leerstoel beleidsevaluatie gelanceerd en ingevuld.</li> </ul>

	Start verkennende gesprekken voor de opzet van een evaluatieplatform binnen het domein Omgeving (i.k.v. transitie Omgeving)	- Tijdens 2016 vonden een aantal informele gesprekken plaats tussen medewerkers. Medewerkers van diverse entiteiten waren bij de informele gesprekken betrokken (o.a. MIRA, dLNE, INBO)
	Verhoogde evalueerbaarheid van de strategische processen van RV	- Lopende projecten voor het onderzoek van de evalueerbaarheid zijn Complexe Projecten en het MER-RUP integratiespoor.
	Het begeleiden en ondersteunen van evaluatiestudies in functie van maximale doorwerking in de werking van het ruimtelijke beleid	- Intern werd een beperkte evalueerbaarheidsanalyse uitgevoerd als scoping en voorbereiding op de lancering van het onderzoek 'Effectiviteit van het beleidsinstrumentarium inzake leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten'. - Een evaluatie van de toegankelijkheidsverordening wordt voorbereid met het team Gelijke Kansen van het departement Kanselarij en Bestuur.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, betrokken bestuursniveaus, SARO, parlement, burger, middenveld	
Bruto VTE	1,4	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	

### Organisatielijn 3: We zijn de betrouwbare en evidente partner in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren

#### Beleidsafstemming

Ruimte Vlaanderen heroriënteert zijn instrumentarium in functie van een open en vertrouwensvol partnerschap in een steeds veranderend netwerk van maatschappelijke actoren.

Ruimte Vlaanderen is een evidente, betrouwbare partner, die participeert aan netwerken van betrokken actoren en samenwerkingsverbanden opbouwt met betrokken partners. We wisselen kennis met hen uit en vormen samen een visie om tot daadwerkelijke realisaties te komen. Permanent investeren we intern en extern in een samenwerking met alle verschillende bestuursniveaus: internationaal, interregionaal, met de relevante partners en gelijke partners binnen de Vlaamse overheid, de lokale bestuursniveaus en het maatschappelijk middenveld.

Het instrumentarium wordt mede geheroriënteerd in functie van bestuurskrachtige lokale besturen. Het departement focust op dialoog en ondersteunt de besturen waar nodig met sterke lokale bestuurskracht als einddoel. Ruimte Vlaanderen bouwt aan lokale bestuurskracht via kennisopbouw en het stimuleren van bestuurskrachtverhogende initiatieven (Intergemeentelijke Samenwerking (IGS)). Het proactief begeleiden en inspireren van lokale planningsprocessen en strategische (complexe) projecten, staat voorop, net als het opnemen van een prominente rol in de Provinciale Omgevingsvergunningencommissie (POVC).

Ruimte Vlaanderen detecteert de behoeften van lokale besturen om ze, waar relevant, mee te nemen in de Vlaamse agenda. Omgekeerd overtuigt Ruimte Vlaanderen de lokale besturen het Vlaams ruimtelijk beleid mee vorm te geven en te realiseren. Het departement detecteert daarbij ook capaciteiten van lokale besturen zodat ze in overleg met andere betrokken bestuurslagen zelf het heft in handen kunnen nemen.

**Sectorale adviesverlening en beleidsafstemming op Vlaams niveau met Vlaamse partners of lokale besturen (30)**

Processen en projecten	<b>Participeren aan commissies binnen Vlaamse administraties en acties van Vlaamse administraties</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meewerken aan de opvolging van signaalgebieden (waterbekkens)</li> <li>- Meewerken aan de opvolging van de bedreigde bossen (ANB)</li> <li>- Meewerken aan de actie duurzame bedrijventerreinen (LNE)</li> </ul>	<b>Indicator(en):</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal bijgewoonde commissies en verslaggeving (max 25)</li> <li>- % aantal signaalgebieden aangepakt op lokaal niveau</li> </ul>
	<b>Adviseren naar Vlaamse administraties in functie van decretaal vastgelegde procedures</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voor onteigeningsdossiers aan Agentschap Binnenlands Bestuur en minister</li> <li>- Voor planbatendossiers aan Vlabel</li> <li>- voor milieuvergunningdossiers naar de Provinciale Milieuvergunningcommissie (PMVC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% adviezen onteigening</li> <li>- 100% adviezen Vlabel</li> <li>- 3% adviezen PMVC, gelet op voorafgaandelijke selectie</li> </ul>
	<b>Samenwerking met Vlaamse administraties over gezamenlijke thema's</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Met ADLO over constructies en gebouwen in agrarisch gebied</li> <li>- Met Toerisme Vlaanderen aan het proces jeugdvakantieverblijven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% van de acties</li> <li>- 100% van de overlegmomenten</li> </ul>
	<b>Organisatie van een Vlaams atrium i.f.v. uitbouw Vlaams netwerk en (operationele) beleidsafstemming ten aanzien van lokaal initiatief</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Komen tot het spreken met één stem vanuit Vlaamse administraties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal Vlaamse atria: norm 5, reeksen van 2 maal 2 Vlaamse</li> <li>- Aantal afstemmingsdossiers in Vlaams atrium</li> </ul>
	Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Betrokkenheid bij relevante signaalgebieden, bedreigde bossen en duurzame bedrijfsterrein</li> <li>- Actieplan jeugdvakantieverblijven met Toerisme Vlaanderen</li> <li>- Actieplan bijgebouwen in agrarisch gebied met ADLO</li> <li>- Min. één afgestemd dossier via Vlaams atrium</li> </ul>
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Participeren aan commissies binnen Vlaamse administraties en acties van Vlaamse administraties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 bijgewoonde commissies en verslaggeving</li> <li>- 75% van signaalgebieden aangepakt op lokaal niveau (reeks I en II)</li> </ul>
	<b>Adviseren naar Vlaamse administraties in functie van decretaal vastgelegde procedures</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 26 adviezen onteigening via ABB</li> <li>- 11 adviezen Vlabel op 83 percelen, 5 bijkomende op 10 percelen</li> <li>- 3% adviezen PMVC, gelet op voorafgaandelijke selectie</li> </ul>

	<p>Samenwerking met Vlaamse administraties over gezamenlijke thema's</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2 acties: afstemming over aantal paarden voor stoeterij en(omzendbrief) stallingen voor niet-landbouwers</li> <li>- 14 overlegmomenten ADLO: samenwerking rond onwettige omzendbrief, aanpassing kader voor paarden in open ruimte</li> <li>- 6 overlegmomenten Toerisme: uitvoeren vakantieverblijfplan (afgewerkt, restdeel in bivakplan opgenomen), opstart Vlaams bivakplan</li> </ul>
	<p>Organisatie van een Vlaams atrium i.f.v. uitbouw Vlaams netwerk en (operationele) beleidsafstemming op Vlaams niveau ten aanzien van dossiers</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 Vlaamse atria</li> <li>- Geen afgewerkte afstemmingsdossiers in Vlaams atrium (nog te vroeg om gezamenlijk tot afstemming te komen, ander forum?)</li> </ul>
Verantwoordelijke	AGP en APL	
Belanghebbenden	Andere beleidsdomeinen, kabinet	
Bruto VTE	2 AGP en 1,8 APL	
Begrotingsartikel	/	
<b>Adviseren en beleidsafstemming m.b.t. bestaande en nieuwe lokale ruimtelijke processen en projecten (31 en 32)</b>		
Processen en projecten	<p><b>Begeleiden en ondersteunen van lokale VIP-werking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oplossingsgericht begeleiden van lokale initiatieven met impact op Vlaams niveau</li> <li>- Organisatie van vooroverleg en VIP-begeleiding</li> <li>- Opname VIP-begeleiding in Bredero</li> </ul>	<p><u>Indicator(en):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal begeleide lokale projecten en VIP-begeleiding</li> <li>- Aantal in Bredero geregistreerde begeleidingen</li> </ul>
	<p><b>Aligneren bottom-up ontwikkeling (o.a. met opmaak BRV)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen lokale initiatieven die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten volgens programmalijs</li> <li>- Begeleiden van lokaal geregisseerde processen die bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten (cf. brownfield, woonreservegebieden, ruimtelijk-bedreigde bossen, motorcross, zonevreemde bedrijven, jeugdinfrastructuur, ruimtelijk rendement....)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % van het aantal initiatieven in opvolging van programma</li> <li>- Aantal begeleide lokaal geregisseerde processen</li> </ul>
	<p><b>Inhoudelijke begeleiding van gesubsidieerde Strategische Projecten in functie van samenloop met eigen gebiedsgerichte processen.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Begeleiding van Strategische Projecten waar (boven)lokale initiatieven (intergemeentelijk en/of provinciaal initiatief) bijdragen aan Vlaamse ruimtelijke prioriteiten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal begeleide projecten</li> <li>- Aantal afgeronde (deel)projecten</li> </ul>

	<p><b>Detecteren, doorgeven en terugkoppelen van (boven)lokale trends en noden i.f.v. beleidsvorming, regelgeving, monitoring en onderzoek, uitwerken van deze bottom-up werking als proces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Focus op regiovorming, ruimtelijk rendement (beleidsvorming inspireren vanuit pilootprojecten en lokale ervaringen, mee operationaliseren, leidraden maken...)</li> <li>- Doelgericht inzetten Atrium Lerend Netwerk bv. atria op maat</li> <li>- Rapportering over bottom-up proces op Atelier Lokaal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal pilootprojecten regiovorming</li> <li>- % van het aantal succesvolle bottom-ups</li> <li>- Aantal bottom-ups op Atelier Lokaal</li> </ul>
	<p><b>Selectief adviseren van (boven)lokale besturen bij (boven)lokale ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. het Vlaams beleid en maximale lokale regie:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Advies over stedenbouwkundige aanvragen en milieuvergunningaanvragen</li> <li>- Advies over lokale planologische attesten en planningsdossiers</li> <li>- Behandelen delegaties en afwijkingen</li> <li>- Adviesverlening van mogelijke IGS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- % verleende adviezen t.o.v. aantal gevraagde adviezen</li> <li>- % verleende MVadviezen t.o.v. aantal gevraagde MVadviezen</li> <li>- % verleende adviezen PA t.o.v. aantal gevraagde adviezen PA</li> <li>- Aantal delegaties en afwijkingen</li> <li>- Aantal initiatieven t.a.v. IGS</li> </ul>
	<p><b>Afwegen van beroep/schorsing tegen verleende (omgevings)vergunning of planologisch attest / goedgekeurd uitvoeringsplan/buurtweg-voetweg</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen van beroepenkader vergunnen - en schorsingskader plannen</li> <li>- Digitale uitwerking van beroepenkaders en opstart van de monitoring</li> <li>- Meewerken aan hervorming van procedures buurtwegen – voetwegen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal beroepen en schorsingen,% t.o.v. van aantal voorgesteld</li> <li>- Uitgewerkt digitaal beroepen - en schorsingskader</li> <li>- Juridisch initiatief ter uitschrijving buurtwegen</li> <li>- Aangepast beroepenkader i.k.v omgevingsvergunning en DBA</li> </ul>
	<p><b>Samenwerken rond pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbouw van gebiedsgericht relatiebeheer, inzet verkenning- en stimuleringsproces regiovorming</li> <li>- Uitbouw van de (stads)regionale werking (Antwerpen, Turnhout, Gent, Leuven, Kortrijk...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal gebiedsgerichte platformen</li> <li>- Aantal werkbijeenkomsten</li> </ul>
	<p><b>Vereenvoudigen en versnellen van procedures</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meewerken aan de inperking van adviseringsplicht (Paritaire Commissie)</li> <li>- Meewerken aan eenvoudigere procedures</li> <li>- Hervorming van planningsstelsel i.f.v. grotere autonomie mede door inzet bottom-up werking</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Min. 25% van de vereenvoudigingsvoorstellen worden gerealiseerd</li> <li>- Aantal procedures die aangepast werden</li> <li>- Aantal bottom-ups in verband met plannen</li> </ul>

	<b>Organiseren van overleg in functie van beleidsthema's, relevant op Vlaams niveau:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatie van atria op maat: BRV (bv. vertaling van het begrip ruimtelijk rendement naar concrete maatregelen met partners), DBA, grond- en pandenbeleid, werken rond lokale bestuurskracht en kennisdeling...</li> <li>- Organisatie van beleidsatria (BRV...)</li> <li>- Communicatie - en terugkoppeling - naar doelstellingen BRV, vertaling van strategische visie in operationele doelstellingen en acties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal atria op maat, norm: 13, incl. centrumsteden en Opplan+</li> <li>- Aantal beleidsatria, norm: 2 reeksen van 5</li> <li>- Aantal beleidsthema's die aan bod komen, oplijsting ervan</li> <li>- Aantal communicatieacties naar lokale besturen en stakeholders</li> </ul>
Diensten en producten + indicator(en)	Vlaamse realisaties in opgevolgde lokale projecten, verslagen van de overlegmomenten	- Aantal realisaties
	Overlegplatform met Vlaamse beleidsdomeinen	- Aantal overlegmomenten
	Bijdrage aan projectdefinitie, verslagen overlegmomenten, opvolging	- Aantal overlegmomenten over lokale projecten
	Lijst bottom-up voorstellen en impact op regelgevingslijst	- Gevalideerde lijst
	Adviesvragen, uitgebrachte adviezen vergunnen en plannen, aantal delegaties, afwijkingen...	- Zie indicatoren hoger
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Eerste programma uit detectie</li> <li>- Verslaggeving over begeleide projecten</li> <li>- Uitgetekend adviseringsproces en beroepenproces</li> <li>- Operationeel adviserings- en beroepenproces</li> <li>- Monitoringprogramma</li> </ul>	
	Begeleiden en ondersteunen van lokale VIP-werking	- 432 begeleide lokale projecten in VIP-werking (PO) op vraag van lokaal bestuur
	Aligneren bottom-up ontwikkeling (o.a. met opmaak BRV)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 55 voorstellen vanuit de lokale atria en Yammer</li> <li>- 46 uitgewerkte bottom-up in beleidsinitiatieven</li> </ul>
	Inhoudelijke begeleiding van gesubsidieerde Strategische Projecten in functie van samenloop met eigen gebiedsgerichte processen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Signaalgebieden: ongeveer 150 in uitvoering</li> <li>- Strategische Projecten: 13 in uitvoering</li> <li>- Brownfields: 25 in uitvoering</li> </ul>
	Detecteren, doorgeven en terugkoppelen van (boven)lokale trends en noden i.f.v. beleidsvorming, regelgeving, monitoring en onderzoek, uitwerken van deze bottom-up werking als proces	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 pilootprojecten regiovorming</li> <li>- 46 bottom-ups op Atelier Lokaal</li> </ul>
	Selectief adviseren van (boven)lokale besturen bij (boven)lokale ruimtelijke ontwikkelingen i.f.v. het Vlaams beleid en maximale lokale regie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 565 verleende adviezen vergunnen t.o.v. 4.782 gevraagde adviezen (die nog overgemaakt werden) of 11,5%</li> <li>- 297 verleende adviezen plannen</li> <li>- 3% verleende MVadviezen t.o.v.</li> </ul>



		<p>aantal gevraagde MVadviezen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 36 verleende adviezen PA</li> <li>- 10 beslissingen delegaties en afwijkingen op 34 vragen</li> <li>- 1 initiatief t.a.v. IGS</li> </ul>
	Afwegen van beroep/schorsing tegen verleende (omgevingsvergunning of planologisch attest / goedgekeurd uitvoeringsplan/buurtweg-voetweg)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 77 ingediende beroepen bij deputatie bij 107 voorstellen tot beroep of 72%</li> <li>- 35 beroepen bij RvVB bij 51 voorstellen tot beroep of 68%</li> <li>- 2 schorsingen RUP</li> <li>- Uitgewerkt digitaal beroepen - en schorsingskader</li> <li>- Juridisch initiatief ter uitschrijving buurtwegen (externe factoren: geen respons MOW en initiatief Vlaams parlement)</li> <li>- Aangepast beroepen kader i.k.v omgevingsvergunning en DBA</li> </ul>
	Samenwerken rond pilootprojecten als leerprojecten voor ontwikkeling van visie op stadsregio's	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 gebiedsgerichte platformen: Antwerpen, Gent, Leuven, Turnhout</li> <li>- 11 werkbijeenkomsten</li> </ul>
	Vereenvoudigen en versnellen van procedures	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorstellen waar overeenkomst was: gerealiseerd of in codextrein. Nu volgende fase voorstellen waar slechts voor een deel overeenkomst was, in uitvoering brengen</li> <li>- 35 bottom-ups in verband met vergunnen (plicht, wijziging, procedure, vrijstelling, advisering, ...)</li> <li>- 10 bottom-ups in verband met plannen (planologisch attest, voorschriften, woonlagen, oude bpa, procedure, verordeningen...)</li> </ul>
Verantwoordelijk	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger	
Bruto VTE	18,6	
Begrotingsartikel	/	
<b>Verlenen van subsidies en/of financiële participatie i.r.t. Vlaamse processen (38)</b>		
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks organiseren van ten minste één oproep Strategische Projecten</li> <li>- Behandelen ingediende aanvragen (beoordeling, formele jurering, voorstel aan minister)</li> <li>- Verwerken subsidiebeslissing minister</li> <li>- Administratief opvolgen gesubsidieerde projecten: autonomietoets</li> </ul>	

	projectcoördinatie, periodieke opvolging in functie uitbetaling subsidieschijf, bijsturen van minder goed lopende projecten... - Beoordelen aanvragen verwervingssubsidies en voorleggen aan minister	
Diensten en producten + indicator(en)	Voor subsidiëring vatbare projectvoorstellen	- Aantal weerhouden projectvoorstellen
	Gesubsidieerde projecten	- Aantal gesubsidieerde projecten - Benuttingsgraad subsidiebudget
	Inhoudelijk opgevolgde projecten	- Aantal
	Verwervingssubsidies	- Bedrag van de bestede subsidies en graad van opvolging/begeleiding daarin - Benuttingsgraad subsidiebudget
Mijlpalen 2016	- Jaarlijkse oproep en beoordeling van de ingediende aanvragen - Administratieve opvolging oproepen en gesubsidieerde aanvragen - Inhoudelijke opvolging van twintigtal projecten die sterke relatie hebben met eigen Vlaamse ruimtelijke processen - Zijdelingse opvolging van twintigtal andere projecten (geringere rechtstreekse relatie met eigen processen) - Acties ondernemen in functie van het stimuleren van kennisdeling externe projectleiders - Bijstellen en actualiseren desbetreffende regeling (op basis van reeds voorgelegd besluit)	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Strategische Projecten	- Opvolging van 40-tal strategische projecten - Achtste oproep 2016 levert 7 bijkomende projecten op voor projectcoördinatie (in totaal 2,6 miljoen euro): 1. ZEROregio. Zuid-West-Vlaanderen 2. HORIZON+ (Zoniënwoud) 3. Open Ruimte in de Antwerpse Zuidrand 4. Landschap van Erembald tot Kravaalbos 5. Oost-Vlaams Kerngebied 6. Open ruimteproject Moervaartvallei 7. Getevallei - Voor verwerving zijn 2 dossiers behandeld: 1. Bebouwd Perifeer Landschap (54.000 euro) 2. Beleefbare open ruimte in de Antwerpse Zuidrand (500.000 euro)
Verantwoordelijk	AGP	
Belanghebbenden	Lokale overheden, diverse partners op de drie beleidsniveaus, publieke rechtspersonen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	1,5	
Begrotingsartikel	NCO/INDH2AB/WT - NCO/INDH4AD/WT	
<b>Erkennen registreren en subsidiëren van leegstand (39)</b>		
Diensten en producten + indicator(en)	Inventaris leegstaande bedrijfsruimten	- % gemeenten die inventaris ge-update hebben - In de inventaris opgenomen panden
	Beslissingen over beroepen en bezwaren	- Aantal ingediende beroepen en bezwaren en aantal beslissingen daaromtrent en aard daarvan
	Subsidies voor sanering of verwerving van panden in de inventaris	- Aantal aanvragen voor subsidies sanering of verwerving - Aantal goedgekeurde subsidiedossiers (# ha te

		verwerven en te saneren) - Totaal bedrag subsidies: ong. 8 miljoen euro - Benuttingsgraad subsidiebudget
Mijlpalen 2016	- Jaarlijks bijgehouden inventaris en behandelde beroepen en bezwaren (ca. 2.500 panden) - Tijdig behandelde aanvragen voor subsidiëring van verwerving of saneringswerkzaamheden (inbegrepen sloping) van panden (ca. 8 miljoen euro subsidies voor openbare en private initiatieven)	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Leegstaande en Verwaarloosde Bedrijfsruimten</b>	Omvat acties om bestaande, relatief omvangrijke (meer dan 5 are) bedrijfsruimten te revaloriseren. - Preventieve piste (inventarisatie en heffing): +/- 2.500 panden in inventaris. Na drie jaar opname heffingsplichtig (VLABEL). - Actieve piste: subsidiëring van verwerving en saneringswerkzaamheden (sloop- en/of ontmantelingswerken) van leegstaande en/of verwaarloosde bedrijfsruimten. In 2016 werden subsidies toegekend aan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 openbare initiatieven voor verwerving (766.156,20 EUR)</li> <li>• 3 openbare initiatieven voor het uitvoeren van saneringswerkzaamheden (711.832,21 EUR)</li> <li>• 19 private initiatieven voor het uitvoeren van saneringswerkzaamheden (6.562.467,79 EUR)</li> </ul>
Verantwoordelijke	AGP	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
bruto VTE	5,7	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT - NC0/1NDH4AD/WT	
<b>Beleidsontwikkeling en -ondersteuning lokale besturen (subsidieverlening, erkennen registers...) en kennisdeling met en tussen lokale besturen (40, 43)</b>		
Processen en projecten	<b>Informereren van lokale besturen via</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lokale atria</li> <li>- Provinciale contactdagen</li> <li>- Gewestelijke infodagen</li> <li>- Opplan+</li> <li>- Atrium centrumsteden</li> <li>- Debatavonden</li> <li>- Infomomenten</li> <li>- Artikels in Lokaal...</li> <li>- Publicaties (brochures, leidraden, ...)</li> <li>- Berichten op Yammer...</li> <li>- Aanpassingen website RV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal informatieve berichten</li> <li>- Aantal gebruikte modi:</li> <li>- Aantal publicaties (norm 2)</li> <li>- aantal beantwoorde vragen (norm 400)</li> <li>- aantal info-thema's in het lerend netwerk (norm 70 voor lokale atria, norm 6 voor infodagen)</li> <li>- Aantal infodagen/contactdagen (norm 2 maal 2 reeksen van 5)</li> <li>- Aantal lokale atria (norm 3 maal een reeks van 25)</li> <li>- Aantal gebruikers op Yammer:</li> </ul>
	<b>Ontwikkeling van een intern en extern kennisborgings- en uitwisselingsysteem ruimtelijke ontwikkeling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gericht beantwoorden van vragen van lokale besturen</li> <li>- Verder uitwerken van Yammer als kennisdelingssysteem tussen lokale besturen,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal bevestigingen van lokale besturen (norm 600)</li> <li>- Aantal beheersmededelingen Yammer</li> <li>- Aantal verdere benuttingen Yammer</li> </ul>
	<b>Organiseren overlegplatformen om</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- aantal overlegmomenten (norm</li> </ul>

	<b>(boven)lokale beleidsontwikkeling te ondersteunen</b> - Regiowerking BRV	25)
	<b>Subsidiëring van lokale besturen:</b> - Investeren in lokale initiatieven voor strategische projectcoördinatie, verwerving gronden en panden, GSA en planinstrumenten - Afstemmen van subsidies op meer interbestuurlijke samenwerking en versterking van bestuurscapaciteit - Afstemmen van subsidies op een geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een kwaliteitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies - Coördineren en ontwikkelen geheroriënteerde subsidiestroom naar lokale besturen: focus op regiovorming BRV - Ondersteuning van flankerende maatregelen omgevingsvergunning	- Aantal uitgelokte lokale initiatieven voor strategisch project - Voorstel van afgestemde subsidies op resp. bestuurskracht en gebiedsontwikkeling - Voorstel van afgestemde subsidies op regiowerking BRV - Aantal subsidies naar lokale besturen - aantal subsidies in het kader van flankerende maatregelen
Diensten en producten	Infodagen en documenten infodagen, lokale atria	- Aantal infodagen - Aantal deelnemers
	Instrumenten binnen Bredero, gerealiseerde verslaggeving hierover	- Aantal bijkomend opgenomen in Bredero
	Ondersteuning en advisering van de registers	- Aantal adviezen
Mijlpalen 2016	- Infodagen omgevingsvergunning in de herfst - Leidraad omgevingsvergunning - Communicatie over omgevingsvergunning naar uitvoerders - Uitgewerkt systeem voor gezamenlijke kennisdatabank ruimte en milieu	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Informereren van lokale besturen</b>	- 5 informatieve berichten - gebruikte modi: publicaties, Yammer, mail, brieven, nieuwsbrief - 1 publicatie (norm 2): Leidraad omgevingsvergunning - 9.200 beantwoorde vragen - 20 + 96 info-thema's in het lerend netwerk (norm 70) voor lokale atria, - 16 infodagen/ 1 contactdag - 52 lokale atria - 848 gebruikers op Yammernetwerken, waarvan 712 individuen
	<b>Ontwikkeling van een intern en extern kennisborgings- en uitwisselingssysteem ruimtelijke ontwikkeling</b>	- 106 beheersmededelingen Yammer - 81 verdere lokale en 50 Vlaamse benuttingen Yammer - 89 lokale en 170 Vlaamse te monitoren gesprekken - <b>Toegankelijkheid kennisdata-bank (norm 25 toegangsvragen vanuit lokale besturen):</b> niet verwezenlijkt bij gebreke van toegang voor lokale besturen
	<b>Organiseren overlegplatformen om (boven)lokale beleidsontwikkeling te ondersteunen</b>	- 4 + 2 atria op maat (centrum DBA) - Geen beleidsatria - 20 beleidsthema's: bestuurskracht, BRV, leegstand, knooppunten, subsidies, handelsvestingen, regelgevingswijziging, ruimtelijk rendement, nieuwe woonvormen, klimaatadaptie, provinciale

		<p>woonstudies, archeologienota, omgevingsvergunning, landinrichtingsdecreet, werking beleidsdomeinen, afspraken advisering lokale processen, erfgoeddecreet, plan-MER in RUPproces, lokaal groenplan, DBA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 communicatieacties naar lokale besturen en stakeholders (uitnodigingen, decreetswijzigingen)</li> <li>- 5 thematische workshops DBA</li> </ul>
	Subsidiëring van lokale besturen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 6 lokale projecten geïnitieerd voor strategisch project</li> <li>- Voorstel van afgestemde subsidies op resp. bestuurskracht en gebiedsontwikkeling</li> <li>- Voorstel van afgestemde subsidies op regiowerking BRV (BRV nog niet ver genoeg gevorderd)</li> <li>- Subsidies GSA: Oostende, Lennik, Ravels voor opleiding, Bekkevoort, Gooik en Ravels (loonkost) voor 356.505€</li> <li>- Subsidies RUP: 41 gemeenten voor 572.000€</li> <li>- Subsidies ROP: Torhout, Mesen, Bekkevoort, Kortemark, Bever, Spiere-Helkijn, Ichtegem voor 28.803,07€</li> <li>- Subsidie DBA: 149 gemeenten voor 1.335.000€, nog 140 gemeenten mogelijk dit jaar uit te betalen.</li> <li>- één aan de VVP (vorming 37.500€) en één aan 308 gemeenten (toegang loket 1.458.000€) subsidies in het kader van flankerende maatregelen</li> </ul>
Verantwoordelijke	APL	
Belanghebbenden	Lokale besturen, burger, kabinet, interne organisatie	
Bruto VTE	17,7	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT	

### Communicatie en belanghebbendenmanagement

Bij de ruimtelijke ontwikkeling van een gebied komen de belangen van verschillende stakeholders samen. Daarom is belanghebbendenmanagement (BHM) structureel ingebed in de organisatiestrategie en in de voornaamste projecten en processen van Ruimte Vlaanderen. De communicatie van Ruimte Vlaanderen ondersteunt die processen en draagt het beleid en de visie van het departement uit naar de interne en externe klanten met het oog op:

- een kwaliteitsvolle informatievoorziening over het beleid, de producten en de dienstverlening,
- het creëren van een breed maatschappelijk draagvlak voor het beleid,
- een positieve corporate reputatie.

Het departement stimuleert de interne informatiedoorstroming om:

- de deskundigheid en betrokkenheid van de medewerkers te vergroten,
- de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen m.b.t. kennisdeling tussen afdelingen en medewerkers.

Communicatie is geen doel op zich maar ondersteunt de missie, visie en langetermijndoelen van het departement. Daarnaast wordt de communicatie gestuurd door de vragen en behoeften van de klanten.

De communicatiecel is verantwoordelijk voor het operationaliseren van de communicatiedoelstellingen van het departement en waakt erover dat een eenduidig, coherent en consistent beeld van het beleid en de organisatie wordt uitgedragen.

Communicatie en belanghebbendenmanagement (41 en 42)		
Processen en projecten	Redactie teksten	
	Kwaliteitszorg externe communicatie	
	Communicatie over nieuwe en bestaande producten en diensten, met als doel te informeren en te sensibiliseren	
	Interne communicatie om de deskundigheid en betrokkenheid van medewerkers te verhogen en de gewenste bedrijfscultuur op te bouwen	
	Belanghebbendenmanagement ondersteunen om draagvlak te creëren	
Diensten en producten	Communicatieplan (per jaar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Goedgekeurd communicatieplan</li> <li>- Uitvoeringsgraad</li> <li>- Verhoging aandeel proactieve communicatie in algemene communicatie (verhoogde zichtbaarheid van strategische processen RV)</li> <li>- Aantal speechen voor kabinet, SG en relevante fora</li> </ul>
	Leidraad belanghebbendenmanagement	- Goedgekeurde leidraad
	Website	- Aantal bezoekers op website
	Sociale media	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal volgers op Twitter</li> <li>- Engagement (tweets, retweets, doorklikratio...)</li> </ul>
	Perscontacten/persberichten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aantal opgemaakte persberichten</li> <li>- % geslaagde persinitiatieven (verhouding tussen geplande persacties en effectieve verschijning in de media)</li> </ul>
	Drukwerk (folders, brochures, posters...)	- Cf. communicatieplan
	Correct toegepaste huisstijl	
	Interne en externe evenementen	
	Bekendmaking openbare onderzoeken van gewestelijke RUP's	
	Campagnes	
Interne nieuwsbrieven	- 2-wekelijks	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitbreiding gebruik sociale media: ontwikkeling van een kader, gebruik van LinkedIn, verwijzing naar sociale media integreren in andere online en offline communicatie</li> <li>- Website: opmaak projectplan voor vernieuwing en start uitvoering</li> <li>- BRV</li> <li>- Gebiedswerking en T.OP: na de ontwikkeling van een visie op gebiedswerking, wordt dit ondersteund door film- en beeldmateriaal; communicatieondersteuning T.OP-projecten.</li> <li>- Ondersteuning bij uittekening kader voor belanghebbendenmanagement voor BRV en Complexe Projecten</li> <li>- Implementatie nieuwe huisstijl, eerste kwartaal 2016</li> <li>- Communicatie over onderzoeksopdrachten om RV stilaan als kenniscentrum te profileren. Aanreiken onderzoeksfiets als leidraad voor communicatie over onderzoeksresultaten.</li> <li>- Uitvoering communicatieplan operationalisering omgevingsvergunning</li> <li>- Speeches (voor kabinet, SG...) en aanwezigheid i.f.v. strategische processen en projecten</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Conceptuele vernieuwing website	De website werd afgestemd op de nieuwe huisstijl, de opdracht voor nieuwe architectuur werd uitbesteed aan Cegeka.

	Kader voor gebruik sociale media	RV maakte een kader voor het gebruik van sociale media. Het kader moedigt medewerkers aan om gebruik te maken van sociale media om het departementale verhaal verder uit te dragen en schetst de contouren om dat te doen. Het aantal volgers op twitter steeg van 462 naar 657 (9/11). Het twitter-icoon werd toegevoegd aan de automatische e-mailhandtekening en opgenomen op de website. Het departement maakt ook actief gebruik van Yammer voor de communicatie met de lokale ambtenaren. Ook daar groeide het aantal volgers.
	Speeches en perscontacten	Vorbereid in 2016: 16 speeches voor het kabinet, 3 voor de secretaris-generaal en 4 insteken voor interviews met de minister. De woordvoerder staat steeds ter beschikking voor persvragen.
	Communicatie over BRV	In 2016 werd gevraagd een laagdrempelige brochure op te maken voor het Witboek BRV. De communicatiecel begeleidt de redactie-opdracht van de brochure en ondersteunt bij de layout-opdracht. De communicatiecel redigeert regelmatig teksten i.h.k.v. BRV.
	Communicatie over gebiedsgerichte projecten en resultaten (bv. T.OP-projecten)	Er werd een publicatiereeks opgestart voor T.OP Limburg. Heel wat initiatieven van T.OP Noordrand werden communicatietechnisch ondersteund, zoals de communicatie over de 'Cass Cities'-workshops en verschillende publicaties. Ook de webpagina's van de T.OP-projecten werden volledig vernieuwd.
	Communicatie over Omgevingsvergunning	Samen met LNE is een communicatieplan opgemaakt voor de invoering van de omgevingsvergunning. Het omgevingsloket werd hertekend om er alle informatie over de omgevingsvergunning gebruiksvriendelijk aan te bieden. De eerste twee nieuwsbrieven werden naar een ruime groep verspreid.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Personeel van Ruimte Vlaanderen, minister en kabinet, lokale besturen, pers, burgers, adviesraden, beleidsdomeinen Vlaamse overheid, andere overheden, politiek, deskundigen (wetenschappers, experts, onderzoekers, studenten...), belangengroepen (boerenbond, VCB, Natuurpunt...), actiegroepen (Straten-Generaal, Doel 2020...), vakverenigingen (VRP, NAV...)...	
Bruto VTE	3,5	
Begrotingsartikel	NC0/1NDH2AC/WT	

## Organisatielijn 4: We zijn een open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie

### Managementprocessen

Het departement benadert beleid en beheer integraal. Een optimale inzet van mensen en middelen en een doelgericht financieel management ondersteunen de organisatie-, organisatiebeheers- en beleidsdoelstellingen.

Als moderne werkgever biedt het departement een aangename werkomgeving voor alle medewerkers. Daarvoor bieden we medewerkers vorming en ontwikkelingskansen en voeren we een motiverend personeelsbeleid met oog voor welzijn, diversiteit en gelijke kansen.

## Opmaken, opvolgen en coördineren van een welzijnsbeleid

Ter realisatie van het globaal preventieplan 2012-2016 wordt het jaaractieplan 2016 opgemaakt en uitgevoerd met focus op:

- Blijvende monitoring
- Maatwerk inzake welzijnsacties
- Preventie: preventieve psychosociale risicoanalyse, aandacht voor stress en burn-out, en een positief en stimulerend werkklimaat
- Het terugdringen van de ziektemeldingsfrequentie
- De re-integratie van langdurig zieke medewerkers

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Uitwerken van een jaaractieplan 2016 Uitvoering van de acties	Uitvoering van de acties loopt vertraging op
--	--	--

## Verderzetten van het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid

Ter verderzetting van het gelijke kansen en diversiteitsbeleid worden volgende acties ondernomen:

- Het re-integratiebeleid voor langdurig zieken verder uitbouwen met een preventieluik.
- Aandacht voor diversiteit bij instroom, onder andere aanwervingen en (school)stages.
- Een communicatie-actie m.b.t. gelijke kansen: sensibiliseren termverandering van “bouwheer” in “opdrachtgever” herhalen.
- Informatie en loketten worden gedigitaliseerd. Ruimte Vlaanderen begeleidt lokale overheden bij de digitalisering voor aanvragen in het kader van ruimtelijke ordening. Ook de website van Ruime Vlaanderen zelf wordt geoptimaliseerd met het oog op optimale toegankelijkheid.

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Het re-integratiebeleid van langdurig zieken verder uitbouwen met een preventieluik	Continue opvolging van individuele medewerkers; nog geen overkoepelend preventieluik
	Aandacht voor diversiteit bij instroom, onder andere aanwervingen en (school)stages	
	Een communicatieactie Gelijke Kansen: sensibiliseren termverandering “bouwheer” door “opdrachtgever” herhalen	Oproep tot gewijzigd taalgebruik gelanceerd in het tijdschrift Ruimte, tijdschrift van de Vereniging van Ruimtelijke Planners in Vlaanderen
	Contact met het Toegankelijkheidsbureau i.v.m. toepassing toegankelijkheidsverordening conform tips GKV	In 2015 bekend gemaakt via Tijdschrift Ruimte, tijdschrift van vereniging voor ruimtelijke planners. Niet herhaald in 2016. Toegankelijkheid meegenomen bij ontwikkeling nieuwe website Ruimte Vlaanderen

## Regeringsafspraken en maturiteitsverhoging

Hieronder volgen acties gericht op het realiseren van de doelstellingen bepaald door de Vlaamse Regering.

### Aanbevelingen Audit Vlaanderen.

Ruimte Vlaanderen zal ook doorheen 2016 zijn maturiteit verder trachten te verhogen. De nog openstaande aanbevelingen voor Ruimte Vlaanderen vanuit de validatie-audit (1301 006) door Audit Vlaanderen worden als volgt ingevuld doorheen 2016:



- Een gestructureerd systeem van **risicomanagement** wordt verder uitgewerkt. (aanbeveling 1) Dat plan wordt gekoppeld aan het kerntakenplan en aan het ondernemingsplan.
- Overeenkomstig het advies van Audit Vlaanderen tijdens de laatste samenkomst zal een Disaster Recovery Plan worden opgestart.
- I.k.v. de thema-audits beoogt Ruimte Vlaanderen een optimalere inzet van de subsidies.

Verslag 2016: stand van zaken en duiding	<b>Uitwerken van een gestructureerd risicomanagementsysteem</b>	Risico's geïdentificeerd, beoordeeld en beheersmaatregelen in kaart gebracht door proceseigenaar voor aantal processen. Opstart verfijning methodiek met externe ondersteuning.
	<b>ICT-strategie op lange termijn en het bedrijfscontinuïteitsplan (BCP)</b>	Het BCP werd gevalideerd door Audit Vlaanderen, net als de langetermijnstrategie op het vlak van ICT (16/09/16)
	<b>Bedrijfscontinuïteitsplan departement Ruimte Vlaanderen</b>	Er is een basisbedrijfscontinuïteitsplan dat nog verder moet worden uitgewerkt (o.a. communicatieboom)

### Uitvoering kerntakenplan

Het kerntakenplan van Ruimte Vlaanderen bevat geen processen die vatbaar zijn voor afbouw, optimalisatie of overheveling aangezien die afbouw de afgelopen jaren systematisch is doorgevoerd als gevolg van de ontvoogding. Het blijft echter een uitdaging, o.a. door de personeelsbesparing, om de beschikbare VTE's zo goed mogelijk in te zetten voor de realisatie van de beleids- en beheersdoelstellingen. Bijlage 3 geeft een overzicht van de 256 VTE's die in 2016 ingezet worden per productieproces (of cluster van productieprocessen).

### Opvolging personeelsbesparing

Het personeelsplan (PEP) voor 2017 (cf. bijlage 2) werd opgemaakt op basis van 324 koppen en 308,6 VTE. Door de besparing moet het aantal koppen verder dalen naar 280 koppen tegen midden 2019.

Rekening houdende met het huidige aantal koppen van 286 (31/10/16) moet dus een vermindering met 6 koppen worden doorgevoerd tegen midden 2019. Met de te verwachten uitstroom enerzijds op 65 jaar (6 personen) en de geschatte pensioneringen op 62 (16 personen), is dat streefdoel haalbaar.

Via monitoring en rapportage op het directieoverleg van het effectieve personeelsbestand wordt toegezien op de evolutie en waar nodig worden bijkomende maatregelen getroffen.

Managementprocessen		
Opmaken, opvolgen en coördineren van personeelsbeleid en -beheer		
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategie bepalen op het vlak van personeelsbeleid en personeelsbeheer</li> <li>- Opvolgen, evalueren en bijsturen van personeelsbeleid, personeelsdoelstellingen, personeelsbeheer en de bijhorende instrumenten</li> <li>- Uitvoeren en coördineren van de uitvoering</li> <li>- Rapporteren en aanbevelingen formuleren</li> </ul>	<u>Indicator(en):</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 80% implementatiegraad van de plannen en uitvoering van de acties</li> <li>- Minimaal 95% van de plannings- en evaluatiedocumenten zijn afgerond binnen de voorziene termijn</li> </ul>

Diensten en producten	- Personeelsplan, HR- en vormingsplan, globaal preventieplan en jaaractieplan (incl. welzijn), diversiteitsplan, arbeidsreglement, POW en TOW, innovatieve arbeidsorganisatie	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Continue detectie en tijdige invulling van prioritaire functies binnen de budgettaire marges</li> <li>- Verhoogde resultaten personeelspeiling en BUE t.o.v. 2015</li> </ul>
	- Programmatie en organisatie wervings- en bevorderingsprocedures, centrale opleidingen	
	- HR-workshops en informatiesessies voor leidinggevend en personeelsleden	
	- Doelstellingen departement zijn vertaald in individuele planningsdocumenten	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Geactualiseerd HR-beleidsplan en actieplan</li> <li>- Geactualiseerde personeelsplanning i.f.v. functiewegingen en besparingen</li> <li>- Opgemaakte en uitgevoerde vormingsagenda</li> <li>- Uitgevoerde prioritaire wervingen en bevorderingen</li> <li>- Personeelstevredenheidsenquête georganiseerd en opgevolgd</li> </ul>	
Verlag 2016: stand van zaken en duiding	Geactualiseerd HR-beleidsplan en actieplan 2016-2017	
	Geactualiseerde personeelsplanning i.f.v. functiewegingen en besparingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Functieclassificatie is vertraagd, externe capaciteit voor functiebeschrijving zal ingezet worden</li> </ul>
	Opgemaakte en uitgevoerde vormingsagenda	<ul style="list-style-type: none"> <li>- (Noot: er is geen aparte vormingsagenda, vormingsgerelateerde acties zijn geïntegreerd in het HR-beleidsplan en actieplan)</li> </ul>
	Uitgevoerde prioritaire wervingen en bevorderingen	Voor 2016 : 20 bevorderingen en 4 aanwervingen
	Personeelstevredenheidsenquête georganiseerd en opgevolgd	
	Kentering richting gewenste cultuur en integriteit (mede in uitvoering van actieplan integriteit)	<p><b>Cultuur:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kentering extern naar meer oplossingsgerichte benadering is lopend; intern eerste acties i.v.m. waarderende feedbackcultuur lopend</li> </ul> <p><b>Integriteit:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Actualisatie Integriteitskader van Ruimte Vlaanderen en validatie integriteitsactieplan 2016-2017 (DO 24/6/16). De actualisatie van het integriteitskader vond plaats in het licht van het arrest van het Hof van Beroep van Gent (2014/NT/159) en andere ervaren lacunes.</li> </ul>
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie	
Bruto VTE	2,3	
Begrotingsartikel	Lonen NCO/1NAH2ZZ/LO NCO/1NDH2AC/WT	

Opmaken, opvolgen en coördineren van beheersinstrumenten		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organisatiestrategie en -doelstellingen bepalen</li> <li>- Doorvertaling beleidsdoelstellingen naar meerjarig ondernemingsplan</li> <li>- Opmaak en opvolgen van het beheerinstrument (financieel, personeel, processen, projecten,..)</li> <li>- Beheersmonitoring, evaluatie en bijsturing van de doelstellingen</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	- Instrumenten i.f.v. organisatiestrategie, -beleid en -beheer, -structuur, prestatie management, interne controle	- Min. niveau 3 aanhouden
	- Geactualiseerd kerntakenplan, procesmap, procesbeschrijving	- 100% gemonitord besparingstraject
	- Ondernemingsplan en veranderingsbeheer	- Gevalideerd ondernemingsplan - 3-maandelijke rapportering
	- Bedrijfscontinuïteitsplan (BCP), risicobeheersplan, integriteitsplan	- Cf. aanbevelingen Audit Vlaanderen hierboven
	- Dagelijks beheer en ondersteuning van de organisatie (onthaal, facility...)	- Kostenbesparend wagenbeheer en vergroening - Permanent onthaal
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opmaak risicobeheersplan</li> <li>- Rapportage i.f.v. dagelijks beheer (FM, personeel, facility ..) cf delegatiebesluit</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Rapportage ondernemingsplan 2016	Over de uitvoering van het ondernemingsplan 2016 wordt door alle afdelingen gerapporteerd via dit document.
	Opmaak ondernemingsplan 2017	De krachtlijnen van de beleidsbrief omgeving 2017 werden meegenomen in het ondernemingsplan 2017.
	Halfjaarlijkse opvolging integriteitsactieplan Ruimte Vlaanderen	Goedkeuring geactualiseerd integriteitskader en actieplan integriteit 2016-2017 op directie-overleg (24/6)
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Kabinet, eigen organisatie, maatschappij (bij uitbreiding)	
Bruto VTE	3	
Begrotingsartikel	NCO/1NDH2AC/WT	
Begroten van beleid, werking, apparaat		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Behoeftanalyse</li> <li>- Uitwerken van begrotingsstrategie o.b.v. beleidsprioriteiten, besparingsdoelstellingen, evaluatie</li> <li>- O.b.v. begrotingsinstructies, opmaak van begrotingsfiches en finaliseren van initieel begrotingsvoorstel, opmaken van ontwerp Memorie van Toelichting</li> <li>- Opvolgen en implementeren resultaten technische bilaterale bespreking</li> <li>- Opmaken van feedback van politieke bilaterale bespreking</li> <li>- Implementeren en opvolgen van definitieve begrotingscijfers, reguliere rapportage om benutting op te volgen</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	- Begroting 2016 (cf. Bijlage 5)	- Min. 90% benutting van de middelen
	- Meerjarenraming (jaarlijkse aanvulling) – vertaling van beleidsopties in budgettair perspectief	
	- Begrotingscontrole/aanpassing	- Cf. instructies
	- Financieel agendabeleid en beheer	
	- Besparingsplan volgens regeringsafspraken	- 100% uitgevoerd besparingsplan
	- Begroten en uitvoeren van subsidiebeleid	- 100% van de subsidieaanvragen verwerkt
Mijlpalen 2016	- Begrotingsopmaak 2017	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Begrotingsaanpassing 2016</li> <li>- Uitvoering besparingsplannen (vnl. personeelskredieten)</li> <li>- Implementatie beleidsplannen met uitvoeringskalender m.b.t. budget en tijd</li> <li>- Financieel beheer: benutting van de kredieten voor 90%</li> <li>- Periodieke rapportering beleid en apparaat i.f.v. beleidsplannen</li> <li>- Integratie van financiële verwerking inkoop en facturatie in eigen werking</li> <li>- Periodieke – 3 maandelijks – rapportering</li> <li>- Bijgesteld subsidiebeleid</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Begroting, begrotingscontrole, Uitvoering besparingsplan	De instructies betreffende opmaak en timing van de begrotingsopmaak en begrotingsaanpassing worden correct uitgevoerd. Periodieke rapportage maakt de graad van uitvoering begroting en besparingen zichtbaar. Vastleggingspercentage VAK kredieten voor 2016 werd vastgelegd op 95%. Momenteel nog te vroeg om af te toetsen.
	Financieel agendabeleid en beheer	Binnen de organisatie bestaan een aantal uitvoeringsagenda's (beleidsplannen) maar die kunnen beter geïntegreerd worden in de werking departement.
	Financieel beheer	Binnen de mogelijkheden van Orafin worden 3 maandelijks rapporten opgemaakt ter ondersteuning van de afdelingen.
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Interne organisatie, kabinet	
Bruto VTE	2,6	
Begrotingsartikel	/	
<b>Organiseren en ondersteunen van bestuurlijk overleg</b>		
Processen en projecten + indicator(en)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorbereiden van overleg, opmaken van stand en beslispunten, opmaken notulen, coördineren van opvolging en uitvoering van de gemaakte afspraken</li> <li>- Besluitvorming implementeren, communiceren en voortgang bewaken en zo nodig bij sturen</li> <li>- Communiceren van vervolgoopdrachten met werkgroepen of de organisatie</li> <li>- Verzorgen secretariaat secretaris-generaal</li> </ul>	
Diensten en producten + indicator(en)	Ondersteuning secretaris-generaal: coördinatie en opvolging parlementaire besluitvorming, parlementaire vragen, kabinetsnota's, voorbereidingen i.f.v. instellen en evalueren van beroepen/schorsingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% tijdige behandeling van de parlementaire vragen</li> <li>- 90% tevredenheid van het kabinet</li> <li>- 80% behoeft geen aanvulling omwille van onvolledigheid of onvoldoende kwaliteit</li> <li>- 90% tijdig behandelde kabinetsnota's</li> <li>- 100% tijdig ingestelde beroeps- en schorsingsdossiers, na overleg met SG</li> </ul>
	Managementcomité beleidsdomein (binnen en tussen entiteiten)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement</li> <li>- 90% volledige verslaggeving</li> </ul>
	Vorbereiding en opvolging besluitvorming Voorzitterscollege	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken</li> </ul>
	Adviseren Vlaamse bestuurlijke en strategische overlegorganen (EOC, SOFI...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% nageleefde termijnen cf. huishoudelijk reglement</li> <li>- 100% tijdig gescreende en becommentarieerde vergaderstukken</li> </ul>

	Kwaliteitszorg (kwaliteit geagendeerde/uitgaande documenten...)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Maandelijks terugkoppeling met kabinet en afdelingen met het oog op verbeterde dossiersamenstelling</li> <li>- Verdere uitrol digitalisering (KN, PV)</li> </ul>
Mijlpalen 2016	- Vernieuwen van bestuurlijke inrichting i.k.v. transitie	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Ondersteuning secretaris generaal	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 255 schriftelijke vragen</li> <li>- 82 actuele vragen, vragen om uitleg en speeches</li> <li>- 179 kabinetsnota's ingevoerd in het postopvolgingssysteem</li> <li>- Maandelijks overzicht van openstaande kabinetsnota's geagendeerd op directieoverleg</li> <li>- 48 adviesmomenten beroepen Reguliere Procedure, aansluitend mogelijke schorsingen RUP's en halfjaarlijkse rapportage</li> <li>- 77 ingediende beroepen bij deputatie bij 107 voorstellen tot beroep of 72%</li> <li>- 35 beroepen ingediend bij RvVB bij 51 voorstellen tot beroep of 68%</li> <li>- 2 schorsingen van RUP</li> <li>- Uitgewerkt digitaal beroepen - en schorsingskader</li> <li>- Juridisch initiatief ter uitschrijving buurtwegen (externe factoren: geen respons MOW en initiatief Vlaams parlement)</li> <li>- Aangepast beroepenkader i.k.v. omgevingsvergunning en DBA</li> </ul>
	Voorstellen van beroep tegen verleende vergunningen (reguliere procedure) en voorstellen tot schorsing	
	Voorzitterscollege / Manco	Entiteitoverschrijdend overleg en besluitvorming
	Kwaliteitszorg	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gerichtte toets van voorgelegde stukken aan de LA o.b.v. begrijpbaarheid, samenhang voorgaande besluitvorming, delegatie...</li> <li>- Maandelijks terugkoppeling met kabinet en afdelingen, met het oog op verbeterde dossiersamenstelling</li> <li>- Digitale dossierafhandeling verder geoptimaliseerd (kabinetsnota's, parlementaire vragen)</li> </ul>
Verantwoordelijk	SCE	
Belanghebbenden	Secretaris generaal, Kabinet, Vlaamse Regering, interne organisatie	
Bruto VTE	4,6	
Begrotingsartikel	/	
<b>Aansturen en beheren organisatie</b>		
Processen en projecten	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiding geven en aansturen van de organisatie met inzet van de beschikbare middelen</li> <li>- Kwaliteit, efficiëntie en effectiviteit van de organisatieprocessen bewaken</li> <li>- Samenhang tussen organisatiedoelstellingen en beleidsdoelstellingen waarborgen</li> <li>- Maatschappelijk positioneren van het beleid inzake ruimtelijke ontwikkeling (participeren in Brownfieldcel, Openruimteplatform, Stuurgroep Delfstoffen, CIW...)</li> </ul>	

Diensten en producten + indicator(en)	Beslissingen Transparante besluitvorming	Geïmplementeerd en gerapporteerd Huishoudelijk reglement en delegatiebesluit.
	Instaan voor de bevordering van de algemene tevredenheid	Uitdragen van missie en visie door jaarlijks werkbezoek SG / SCE per werkplek, door de implementatie van het kerntakenplan via het ondernemingsplan, en doorvertaling naar individuele planning.
	Doelstellingen rapporteren en implementeren	
Mijlpalen 2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afgestemd ondernemingsplan en beleidsplan 2016</li> <li>- Vormgegeven transitie richting geoptimaliseerde open, aantrekkelijke en doelgerichte organisatie</li> </ul>	
Verslag 2016: stand van zaken en duiding	Directieoverleg (DO)	Jaarlijkse evaluatie directieoverleg en bijsturing Jaaragenda DO beschikbaar Maandelijks directieoverleg Maandelijks directietoelichtingen 2x seminarie per jaar
	Transparante besluitvorming	DO-nieuwsbrief 1 werkdag na DO DO-verslagen beschikbaar voor de organisatie
	Bevordering van tevredenheid	Uitdragen van missie en visie door workshops per werkplek (5), werkbezoek SG aan alle werkplekken
	Doelstellingen rapporteren en implementeren	Afgestemd ondernemingsplan 2016 (met doorzicht naar 2019) en beleidsplan: opvolging van de uitvoering via DO en halfjaarlijkse generieke opvolging
Verantwoordelijk	Secretaris-generaal / Afdelingshoofden	
Belanghebbenden	Interne organisatie (en bij uitbreiding extern)	
Bruto VTE	6	
Begrotingsartikel	/	

### Ondersteunende processen – MOD

De MOD-werking als onderdeel van het departement werd naar aanleiding van de instap in de verschillende dienstencentra stopgezet: taken met bijhorend personeel werden overgedragen aan de respectievelijke dienstencentra of werden overgenomen door de entiteiten.

De managementondersteunende dienstverlening omvat alle taken die niet tot de doelstelling van de Vlaamse overheid behoren, maar die wel moeten worden vervuld om haar doelstelling te kunnen verwezenlijken. Die ondersteunende diensten hebben betrekking op processen als financiën en begroting, personeel en organisatieontwikkeling, ICT, facility management, communicatie en juridische zaken.

## Bijlagen

### Bijlage 1. Overzicht initiatieven en regelgeving (d.d. 15 december 2015)

(Samen met andere beleidsvelden (RO niet trekker))

#### Afgeronde decreten

1. [Aanpassing decreet DBRC in het kader van vernietiging bestuurlijke lus](#) B.S. 16.07.2015

#### Afgeronde besluiten Vlaamse Regering

1. BVR van 12.12.2014 Complexe Projecten B.S. 21.01.2015
2. BVR van 13.02.2015 tot aanwijzing van de Vlaamse en provinciale projecten ter uitvoering van het decreet van 25 april 2014 betreffende de omgevingsvergunning (gesloten lijsten) B.S. 04.03.2015
3. BVR tot bepaling van de gevallen waarin ontvoogde gemeenten geen afschriften of kennisgevingen moeten bezorgen aan het departement B.S. 16.03.2015
4. [BVR tot wijziging van diverse besluiten aan de nieuwe terminologie zoals opgenomen in het decreet van 18 juli 2003 betreffende het integraal waterbeleid](#) B.S. 21.04.2015
5. MB aanpassen modellen planologisch attest nav codexwijziging BS 23.06.2015
6. [BVR houdende wijziging van diverse bepalingen met betrekking tot het grond- en pandenbeleid](#) BS 14.08.2015
7. [BVR van 16 februari 2001 tot vaststelling van nadere regels inzake compensatie van ontbossing en ontheffing van het verbod op ontbossing](#) BS 02.09.2015
8. [Wijziging uitvoeringsbesluit rechtspleging decreet Vlaamse Bestuursrechtscolleges \(bestuurlijke lus\)](#) BS 05.11.2015

#### Afgeronde initiatieven

1. Strategisch plan woonwagens
2. [Evaluatie decreet Grond en Pandenbeleid samen met Wonen Vlaanderen](#)
3. Addendum omzendbrief stakingsbevelen bij gebruik
4. Lex silencio positivo

I. INITIATIEF DECRETEN	Timing
1. Verzameldecreet <ul style="list-style-type: none"> <li>- VCRO (zorgwonen, bouwheer, inspraak openbaar onderzoek niet per beveiligde zending...),</li> <li>- decreet Complexe Projecten</li> <li>- decreet omgevingsvergunning...</li> </ul> + amendementen (aanpassing informatieplicht...)	
2. <a href="#">Decreet betreffende het integraal handelsvestigingsbeleid</a>	
3. Integratie plan-MER in RUP's (samenhang met Complexe Projecten light)	<b>Prioritair</b> 12/15: Def. VR Indiening VP januari 2016
4. <a href="#">Onteigeningsdecreet</a>	<a href="#">IKW na kerstverlof</a>
5. Codextrein <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Beleidsplanning RSV &gt; BRV</li> <li>b) Verantwoord aansnijden WUG + onderzoek verhandelbare bouwrechten + decretale kapstok positieve en negatieve lijst</li> <li>c) Handhaving – beperking stakingsbevel, termijnen, bevoegdheid beboeting en bestuurlijke beroepen bij entiteit, verlenging ordetermin boete, van toepassing op nieuwe schendingen, verjaring, handelingen aan niet-hoofdzakelijk vergunde constructies, dwangsommen</li> <li>d) inspraakmogelijkheid bij de opmaak van stedenbouwkundige verordeningen + gewijzigde toezichtsregeling op lokale RUP's en verordeningen</li> <li>e) Onderscheid vergunningplicht-vrijstelling</li> <li>f) Ruimtelijk rendement:               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vereenvoudiging wijziging verkavelingen</li> <li>- Vereenvoudiging herzienings- en opheffingsprocedure verkavelingen</li> <li>- Schrapping verkavelingsvoorschriften verkavelingen &gt; 20j als</li> </ul> </li> </ul>	VR voorjaar 2016

<ul style="list-style-type: none"> <li>- weigeringsgrond</li> <li>- Versoepeling procedure wijziging verouderde voorschriften BPA's</li> <li>g) Regeling tuincentra via systeem planologisch attest</li> <li>h) Actualisatie vermoede meerwaarden per m<sup>2</sup> m.b.t. planbaten cf. artikel 2.6.12 VCRO (en evaluatie planbatensysteem)</li> <li>i) Divergerende lokale vergunningsplicht (art. 4.2.5 VCRO)</li> <li>j) Ruimtelijke impulsprojecten</li> <li>k) Boetesysteem omgevingsvergunning</li> </ul>	
6. Aanpassing DGPPB i.v.m. grond- en pandenbeleidsplan	2015
7. Verdere integratie vergunningen en machtigingen in omgevingsvergunning (natuurverg.)	Na IWT omgevingsvergunning
8. Modernisering Buurtwegenwet	Parlementair initiatief
9. Aanpassing decreet tot bestrijding en voorkoming van leegstand en bedrijfsruimten + herwerken heffing en herwerking subsidieregeling verwaarlozing	
10. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
11. Decretale regeling signaalgebieden	Tweede piste wordt onderzocht tegen voorjaar 2016
12. Wet/Decreet houdende instemming met het samenwerkingsakkoord van 5 juni 2015 tussen de Federale Staat, het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betreffende de beheersing van de gevaren van zware ongevallen waarbij gevaarlijke stoffen zijn betrokken	
13. Regelgeving diepe geothermie wijziging decreet 8 mei 2009 diepe ondergrond	
14. Implementatie project-MER richtlijn	
15. Handhaving: aanpassing decreet in functie van inkanteling Inspectie in dep. LNE	Prioritair
<b>II. INITIATIEF BESLUITEN</b>	<b>Timing</b>
1. BVR werken algemeen belang met beperkte ruimtelijke impact * Reparatie na arrest RvS nr. 229.800 dd. 13.01.2015 * Oplossing jeugdlokalen	B.S. 12.11.2015
2. BVR vergunningsplichtige functiewijzigingen (opsplitsen handel horeca kantoren diensten)	B.S.19.11.2015
3. BVR van 28.11.2003 inzake zonevreemde functiewijzigingen – aanpassing i.f.v. van o.m. asielcentra en tijdelijk gebruik	B.S.19.11.2015
4. Uitvoeringsbesluit omgevingsvergunning	B.S.?
5. BVR Onroerend Erfgoed (technische aanpassingen + archeologie)	B.S.?
6. Uitvoeringsbesluiten handhaving omgevingsvergunning	Te agenderen VlaReg voor paasreces 2016 1 <sup>o</sup> goedkeuring Prioritair
7. Wijziging BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies voor Strategische Projecten ter uitvoering van het RSV	
8. BVR adviesinstanties ruimtelijke uitvoeringsplannen – MOW inschrijven naast AWW	
9. BVR tot wijziging van BVR van 3 juli 2009 tot oprichting van de kapitaalschadecommissies en tot regeling van de kapitaalschadecompensatie ter uitvoering van het decreet grond- en pandenbeleid	Samen te bekijken met harmonisering compenserende vergoedingen Aanvulling VLM: eind 2015
10. BVR openbaar onderzoek RUP's n.a.v. codexwijziging	
11. Transitie naar een Omgevingsdepartement	
12. BVR tot bepaling van de voorwaarden voor de toekenning van subsidies aan gemeenten voor taken met betrekking tot RUP's.	Koppelen aan BRV
13. Besluit houdende toekenning van subsidies voor activeringsprojecten, in de zin van artikel 3.1.1 van het decreet Grond- en pandenbeleid <i>Hangt samen met VCRO trein – ruimtelijke impulsprojecten</i>	Koppelen aan Grond en Panden beleidsplan
14. BVR Vrijstellingen (kappen bomen langs gewestwegen, kledingcontainers op privaat domein...)	Prioritair
15. Handhaving : aanpassing BVR's ingevolge inkanteling Inspectie in departement LNE	Na goedkeuring decreet in Vla.Parl.
16. Herwerking van het besluit inzake de vorm en inhoud van RUP's	Voorjaar 2016



Aanpassing typevoorschriften	
17. BVR tot opheffing van BVR van 26.09.2008 i.v.m. Vlacoro en artikel 1.3.1 VCRO	2016
18. BVR DBRC – invoeren rechtsgrond voor betaling aanvullende raadsleden uit Grondfonds	Raad van State
19. BVR houdende eenmalige subsidiëring van de digitale behandeling van de omgevingsvergunning	
<b>III. INITIATIEF OMZENDBRIEVEN</b>	<b>Timing</b>
1. Omzendbrief ter afschaffing van voorbijgestreefde omzendbrieven, o.a. m.b.t. rooilijnen/buurtwegen, hobbypaarden,...	
2. Aanpassing omzendbrief RO 2006/01 afwegingskader en randvoorwaarden voor de inplanting van installaties voor mestbehandeling en vergisting	
3. Omzendbrief RO/2002/01 i.v.m. stallen bij niet beroepslandbouwbedrijven opheffen n.a.v. recente arresten van RvS en RvVb	
4. Omzendbrief over ruimtelijk rendement in woongebied met landelijk karakter	
5. Omzendbrief ruimtelijk bedreigde bossen	
<b>IV. INITIATIEVEN</b>	<b>Timing</b>
1. Handhavingsprogramma RO <a href="https://www.vlaamsparlement.be/parlementaire-documenten/parlementaire-initiatieven/1002044">https://www.vlaamsparlement.be/parlementaire-documenten/parlementaire-initiatieven/1002044</a>	
2. Integratie attesten nieuwbouwwoningen	<b>Prioritair</b> Medio 2016: aanbevelingen Eind 2016: regelgeving
3. Eén ruimtelijk instrumentendecreet (relatie met vastgoedcodex, DGPB, decreet landinrichting en onteigeningsdecreet) (samen met harmonisering compenserende vergoedingen bekijken)	Concept eind 2015 Eerste teksten eind 2016
4. Beleidsinstrument contractbenadering (link met initiatief 3)	2015
5. Vereenvoudigen financiële stromen (Investeringsfonds, Stedenfonds, Gemeentefonds)	
6. Harmonisering en vernieuwing Vlaams bestuursrecht (o.m. vergunningenbeleid, voorkooprechten, grond en panden...)	
7. Harmonisering compenserende vergoedingen (samen met instrumentendecreet bekijken)	Zomer 2016
8. Windturbines harmonisering – geïntegreerd beleid RO - LNE	
9. Afschaffen achterhaalde reservatiestroken en systeem van afstand van meerwaarde, n.a.v. Schipdonkkanaal	
10. Omzetten richtlijn 2014/61/EU van 15 mei 2014 inzake maatregelen elektronische communicatienetwerken met hoge snelheid	Niet zeker of RO actie moet ondernemen
11. Projectgedreven planprocessen / omgevingsplanning	10/2015: krachtlijnennota 01/2016: draft ontwerpdecreet 03/2016: 1° PP VR
12. Lawaaiërige sporten	
13. Opmaak regelgevend kader mogelijkheid gemeenten om sociaal wonen op te leggen	Najaar 2015
14. Conceptnota wegwerken ruimtelijke knelpunten energieprestatie	Transversale werkgroep op te richten

Bijlage 2. Aangepast Personeelsplan (zoals goedgekeurd door managementorgaan op 12 september 2014)

			1/okt/12	2017 Goed-gekeurd	2017 Aan-passing
	niveau	functie	Aantal	Aantal	Aantal
			Koppen	Koppen	Koppen
	A3 (m)	secretaris-generaal	1	1	1
	A2A(m)	afdelingshoofd	6	4	5
	A2(m)	projectleider niveau N-1	0	2	1
	A2E	senior adviseur	0	1	1
	A2M	hoofdadviseur	0	0	0
	A2	adviseur/directeur	12	26	26
	A2L	adjunct-directeur-generaal	1	0	0
	A1	adjunct van de directeur	160	182	182
	<b>totaal niveau A</b>		<b>180</b>	<b>216</b>	<b>216</b>
	B3	leidinggevend hoofdeskundige	0	0	0
	B2	hoofdeskundige	1	3	3
	B1	deskundige	17	19	19
	<b>totaal niveau B</b>		<b>18</b>	<b>22</b>	<b>22</b>
	C3	leidinggevende hoofdmedewerker	4	4	4
	C2	hoofdmedewerker	13	28	28
	C1	medewerker	86	44	44
	<b>totaal niveau C</b>		<b>103</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
	D3	leidinggevende hoofdassistent	0	0	0
	D2	hoofdassistent	6	6	6
	D1	assistent	21	4	4
			<b>27</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
			<b>328</b>	<b>324</b>	<b>324</b>

De PEP voor 2017 werd opgemaakt op basis van 324 koppen en 308,6 VTE. Door de besparing moet het aantal koppen van departement Ruimte Vlaanderen verder dalen naar 280 koppen tegen midden 2019.

Op 31 oktober 2016 telde Ruimte Vlaanderen 286 koppen.

Bijlage 3. Financiering van het departement (Begroting 2016)

ENTITEIT	BEGROTINGSARTIKEL	OMSCHRIJVING	INHOUDELIJKE RUBRIEKEN	VAK BO2016	VEK BO2016
<b>BELEIDSKREDIETEN</b>					
NC0000	NC0/1NDH2AA/WT	Kennis en expertise inzake ruimtelijk en omgevingsbeleid		1.456.000	1.750.000
			Monitoring en evaluatie		
			Ruimtelijk onderzoek		
			Ondersteunend onderzoek		
			LABO RUIMTE + ontwerp onderzoek		
			Intergewestelijke projecten (ESPON)		
			Langlopend wetenschappelijk onderzoek		
			Steunpunt Ruimte		
NC0000	NC0/1NDH2AB/WT	Opmaak en realisatie van een sterk ruimtelijk verhaal		3.681.000	4.079.000
			Lidmaatschap vereniging		
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid		
			Procesbegeleiding BRV		
			Onderzoek en studies betreffende RO en ondersteuning bij opmaak GRUPS		
			Kosten aan goedkeuringsprocedure GRUPS		
			Aan organisaties die bijdragen aan doorwerking opties ruimtelijk beleid		
			Aan VRP		
			Projecten van strategische belang		
NC0000	NC0/1NDHAC/WT	Betrouwbare en evidente partner in een netwerk van maatschappelijke actoren		8.619.000	8.523.000
			Organisatiebeheer		
			Communicatie		
			Digitale Bouwaanvraag en DSI		
			Digitaliseren ruimtelijk vergunningenbeleid		
			Subs. voor eerste vergunnings- en plannenregister		
			Subs. voor opmaak actualisatie inventaris onbebouwde percelen		
			Subs. voor verwerving en sanering leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes		
			Subs. ondersteuning GSA en lokale ruimtelijke projecten		
NC0000	NC0-1NDH2AX/IS	Dotatie aan DAB GRONDFONDS		5.517.000	5.517.000
NC0000	NC0-1NDH4AD/WT	Werking en toelagen: Vernieuwingsfonds (variabel krediet)			5.000.000

<b>APPARAATKREDIETEN</b>				
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/LO	Loonkredieten	17.286.000	17.286.000
			Departement RWO - Lonen	
			Hoge Raad voor het Handhavingsbeleid - Lonen	
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/LO	Loonkredieten MOD	1.629.000	1.629.000
NC0000	NC0-1NAH2ZZ/WT	Werving en toelagen	Totaal begrotingsartikel	2.566.000
			2.562.000	
			Werkingskosten departement	
			Werkingskosten Hoge Raad voor Handhavingsbeleid (HRH)	
			Algemene werkingskosten informatica departement	
			Algemene werkingskosten informatica HRH	
			Schadevergoedingen aan derden	
			Overige investeringsgoederen departement	
			Overige investeringsgoederen HRH	
			Aankopen en investeringen informatica departement	
			Aankopen en investeringen informatica HRH	
NC0000	NC0-1NAX2ZZ/WT	Werving en toelagen MOD	169.000	169.000
			Werkingskredieten MOD	
			Overige investeringsgoederen MOD	
			Algemene werkingskosten informatica MOD	
			Aankopen en investeringen informatica MOD	
			Aankopen en investeringen informatica beleidsdomein	
			Algemene werkingskosten informatica beleidsdomein	
NC0000	NC0-1NAX2AX/IS	Dotatie aan SARO	357.000	357.000

#### Bijlage 4. Vanuit kerntaken uitvoering geven aan Beleidsnota Omgeving 2014-2019

Beleidsnota Omgeving (operationele doelstellingen)	Kerntakenplan (productieprocessen)
OD7-Bepalen van langetermijndoelen en bijhorende trajecten	13, 44
OD8-Een doelgerichte deelname aan het internationaal beleid	37, 44
OD9-Operationalisering decreet omgevingsvergunning	6, 8, 9, 11, 12, 18, 20, 29
OD10-Operationalisering decreet Complexe Projecten, verruiming proceswinsten	20, 24, 31, 32
OD11-Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure	6, 18
OD12-Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten	10, 11, 12, 18, 19, 26, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 35, 38, 39
OD13-Inzet op vooroverleg en bemiddeling: iedereen VIP	25, 31, 32
OD14-Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid	18, 22, 30
OD18-Goedkeuring BRV dat verder bouwt op krachtlijnen RSV	10, 16, 17, 18, 22, 23
OD19-Geïntegreerd regisseren en afstemmen ruimtevragen op maat van gebied	20, 21, 22, 23, 37, 38
OD20-Verdere gebiedsgerichte ruimtelijke ontwikkeling via RUP's	22, 23, 26, 27, 28, 30, 31,32
OD21-Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied	17, 22, 23, 26, 30, 31, 32
OD22-Bijkomende woongelegenheden	10, 22, 30
OD23-Ruimte om te ondernemen en logistiek	10, 22, 27, 30, 31, 32
OD24-Opvolging ruimte voor sport en recreatie	22, 27, 30, 31, 32
OD25-Ruimte voor water	22, 27, 30, 31, 32
OD28-Opmaak 2 <sup>de</sup> generatie stroomgebiedbeheerplannen met focus op gebiedsgerichte investeringen	30
OD33-Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling	17, 18
OD34-Investeren in brown- en blackfieldontwikkeling	22, 24, 27, 31, 32
OD39-Actief de bodem beschermen tegen verlies van organische stof, erosie, verdichting en afdichting	17
OD43-Verhogen lokale leefkwaliteit	31, 32
OD44-Blootstelling aan overmatig geluid, geur of licht verminderen	Horizontaal
OD46-Verankering en vrijwaring van natuur- en bosgebieden	31, 32
OD47-Behoud en ontwikkeling van meer en betere natuur in nabije buurt van alle Vlamingen stimuleren	27, 31, 32
OD48-Werken aan behoud, herstel en versterking van biodiversiteit en ecosystemen	27, 31, 32
OD53-Via samenwerking materiaalringlopen sluiten en kringlooeconomie stimuleren	13, 15
OD56-Uitvoeren en versterken korte termijn klimaatbeleid	13, 17
OD58-Afstemmen Vlaamse beleidsplannen, rapporten en programma's en integreren waar mogelijk	13, 14, 16, 17, 20
OD59-Proactieve sector- en grensoverschrijdende samenwerking	13, 15, 20, 21, 44
OD61-De waarde van natuur meenemen in beleidsbeslissingen	13, 26
OD62-Extra kansen creëren voor natuur bij infrastructuur- en bouwwerken	24
OD67-Consequente subsidiariteit	30, 31, 32, 40, 43
OD68-Bouwen aan bestuurskracht	10, 31, 32, 40, 43
OD69-Naar een geïntegreerde Omgevingsadministratie	6, 7, 8, 13, 14
OD71-Omgevingsadministratie als kennis- en expertisecentrum	3, 4, 5, 9, 10, 11, 12, 37, 40, 44
OD72-Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht	6, 7, 9, 10, 31, 32, 40, 41, 42