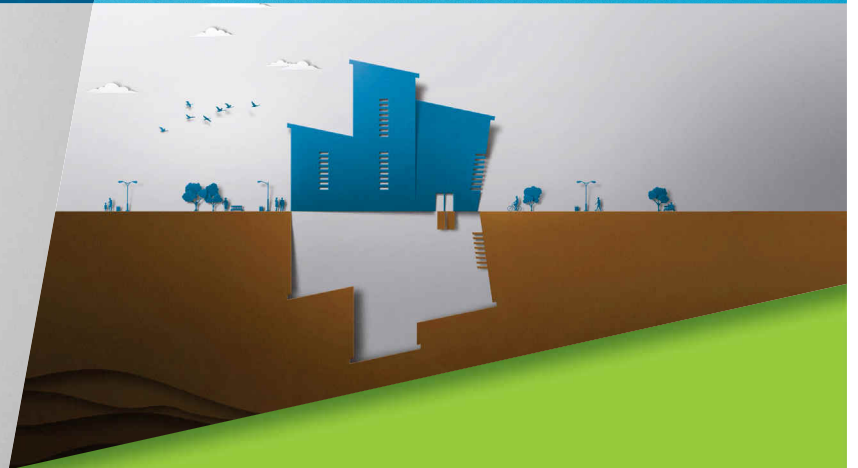




Vlaanderen
is materiaalbewust



Ondernemingsplan 2018

SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER

OVAM

Documentbeschrijving

SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER

OVAM

1. *Titel publicatie*

Ondernemingsplan OVAM 2018

2. *Verantwoordelijke Uitgever*

OVAM, Stationsstraat 110, 2800 Mechelen

3. *Wettelijk Depot nummer*

/

4. *Aantal bladzijden*

22

5. *Aantal tabellen en figuren*

nvt

6. *Prijs**

gratis

7. *Datum Publicatie*

15 februari 2018

8. *Trefwoorden*

Ondernemingsplan

9. *Samenvatting*

Het ondernemingsplan 2018 beschrijft de doelstellingen die de OVAM wil realiseren, samen met de acties die daartoe worden opgezet. Het bevat tevens de jaarrapportering 2017 waarin een beoordeling over de doelstellingen en acties uit het ondernemingsplan van 2017 en over de uitvoering van regeringsafspraken zijn opgenomen.

10. *Begeleidingsgroep en/of auteur*

Henny De Baets, Danny Wille, Herman Gobel, Eddy Van Dyck, Ann Cuyckens, Luc Goeteyn, Amy De Sloovere, Luc Beeckmans, Patriek Casier, Anne D'Haese, Geert Nys, Patrick Wilmots, Marijke Cardon, Johan Vanerom

11. *Contactperso(o)n(en)*

Johan Vanerom

12. *Andere titels over dit onderwerp*

Gegevens uit dit document mag u overnemen mits duidelijke bronvermelding.

De meeste OVAM-publicaties kunt u raadplegen en/of downloaden op de OVAM-website: <http://www.ovam.be>

Inhoudstafel

Inhoudstafel	5	
1	Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen	7
1.1	Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen voor 2018	9
1.2	Rapportage over de realisaties van het ondernemingsplan 2017	10
2	Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken	11
2.1	Aanbevelingen Audit Vlaanderen	11
2.2	Uitvoering kerntakenplannen	11
2.3	Opvolging personeelsbesparing	13
3	Doelstellingen m.b.t. welzijn	14
3.1	Ongewenst Grensoverschrijdend Gedrag op het Werk	14
3.2	Sociale steun en waardering	14
3.3	Arbeidsomstandigheden	15
3.4	Werkstress en werkdruk	15
4	Doelstellingen m.b.t. diversiteit en gelijke kansen	16
4.1	Diversiteitsbeleid binnen de Vlaamse Overheid	16
4.1.1	Streefcijfers	16
4.1.2	Strategische doelstellingen	16
4.2	Diversiteitsbeleid op de OVAM	17
4.2.1	Stand van zaken streefcijfers op de OVAM	17
4.2.2	Ondernomen acties 2017	18
4.2.3	Acties 2018	20
5	Personeelsbehoefte OVAM 2018	21
Bijlage 1	Analytische boekhouding – 2018 – begroting/vastleggingen	22

1 **Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen**

De OVAM spant zich dagelijks in voor een kwaliteitsvol en efficiënt afval-, materialen- en bodembeheer in Vlaanderen. En dat sinds 1981!

De wereldbevolking boomt maar onze voorraad aan grondstoffen, materialen en open ruimte is schaars, en daarom uiterst kostbaar. Toch is de beschikbaarheid ervan cruciaal voor onze samenleving. Vanuit ecologisch en economisch perspectief, kunnen we dus niet meer rond een duurzaam afvalstoffen-, materialen- en bodembeheer.

Daarom zetten we samen onze schouders onder een aantal duidelijke doelen:

- de afvalberg verkleinen;
- afval hergebruiken en recycleren;
- afval milieuvriendelijk verwerken;
- de omslag naar kringlooeconomie – een economie waarin goederen duurzaam worden geproduceerd en hergebruikt – inzetten;
- het saneren van verontreinigde gronden;
- het voorkomen van nieuwe bodemverontreinigingen.

Samen met burgers, bedrijven en collega-overheden maakten we van Vlaanderen de afgelopen decennia een toonaangevende regio. Maar we willen onze samenleving verder sturen richting duurzaam ruimtegebruik en gesloten materialenkringlopen. De acties die we daartoe in 2018 ondernemen zijn terug te vinden in deel 1.1 van dit ondernemingsplan. De rapportage over de realisaties van 2017 zijn terug te vinden in deel 1.2.

1.1 Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen voor 2018

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeels-inzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regeringsakkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. VLACT, HGBA, ...)
1	We sluiten materiaalkringlopen en realiseren hierdoor een daling van de hoeveelheid restafval bij burgers en bedrijven				34,0	OVAM VITO MINA	678.000 euro 0 euro 6.007.000 euro	X.LN Afval	
1.1	Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af.	Zwerfvuil en sluiktorten zijn grote ecologische en maatschappelijke problemen, die bovendien veel kosten aan de maatschappij. In deze planperiode zal het Vlaamse zwerfvuil- en sluiktortbeleid versterkt worden.	Totale hoeveelheid zwerfvuil op de grond Score van de algemene netheidsindex voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de gestuurde netheidsindex (ontwikkeld in 2017) voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de andere doelplaatsen die worden gemonitord in de algemene netheidsindex Instrom van afval naar het marien milieu	daling met 20 gewichts% tov 2014 stijging met 10% in 2022 tov 2014 stijging met 10% in 2018 tov 2014 geen verslechtering daling met 75% tegen 2025	12,6		X.LN Afval		
Strategisch programma	Versterkte aanpak zwerfvuil (Moomakers)	We bieden ondersteuning aan lokale besturen en Vlaamse partners via coachingtrajecten en leggen daarbij maximaal linken met de OVAM-samenwerkingsverbanden en het kustactieplan. We stellen een quickscan, inclusief begeleiding, ter beschikking voor de gemeenten om het zwerfvuil in kaart te brengen. We sensibiliseren en ondersteunen bedrijven in de maatregelen en acties die zij kunnen nemen om hun verantwoordelijkheid op te nemen in de strijd tegen zwerfvuil en sluiktorten (via aangepaste communicatie, materiële ondersteuning, sensibilisering personeel...). En we helpen bedrijven of sectoren in de toepassing van maatregelen tegen zwerfvuil uit een zwerfvuilplan tegen maart 2018. We begeleiden en ondersteunen in de toepassing op het terrein op specifieke doelplaatsen tegen eind 2018. In 2018 wordt de studie naar samenstelling, locaties en daders van sluiktorten en beleidsaanbevelingen voor sluiktorten afgerond. Op basis daarvan worden de beleidsaanbevelingen uitgevoerd of opgenomen in de lopende coachingtrajecten. We sensibiliseren burgers rond de zwerfvuilproblematiek met als einddoel een gedragsverandering. We voeren hiertoe jaarlijks een draaggolfcampagne, en gerichte doelplaatsencommunicatie en -campagnes uitgedragen door betrokken domeinbeheerders.	Aantal nieuw opgestarte coachingtrajecten bij lokale besturen Aantal coachingtrajecten bij Vlaamse partners Aantal deelnemende bedrijven, met o.a. focus op de transportsector Aantal opgestarte en/of afgewerkte preventietrajecten met bedrijven voor geïdentificeerde productgroepen om op product- en distributieniveau de impact op zwerfvuil te verminderen Aantal aangepakte doelplaatsen, met focus op autostradeparkings, openbaar vervoer-stopplaatsen en afvalverzamelbunten Actieplan sluiktorten ontwikkeld in 2018 (mee te nemen in coachingtrajecten) Draaggolfcampagne uitgevoerd Aantal campagnes	40 in 2018 5 in 2018 50 tegen eind 2018 5 in 2018 250 tegen eind 2018 Tijdig en kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol 2 in 2018				OD52	HAGBA
project	Evaluatie van het zwerfvuilbeleid	Het uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkwaardig bedrijfsafval vermeldt in actie 55 het volgende: " In 2018 wordt het gevoerde zwerfvuilbeleid een eerste maal geëvalueerd op basis van de concretisering van de tussentijdse doelstelling voor 2018, zoals geformuleerd in het operationeel plan 2016-2018. Indien blijkt dat er onvoldoende een positieve trend in de afname van het zwerfvuil is ingezet, zullen andere maatregelen worden genomen."	In 2018 wordt geëvalueerd in hoeverre het versterkte zwerfvuilbeleid de vooropgestelde resultaten heeft bereikt, conform de bepalingen in het HAGBA	Evaluatierapport tijdig beschikbaar en kwaliteitsvol			X.LN Afval	OD52	HAGBA
project	Marien zwerfvuil	Op 5 oktober 2016 werd in het Vlaams Parlement unaniem resolutie 866 (van 18 juli 2016) aangenomen. In uitvoering daarvan stelde OVAM een ontwerp-actieplan marien zwerfvuil op dat zich richt op alle afvalstromen die een impact kunnen hebben op het marien milieu, dus zowel: zwerfvuil op land, drijfvuil in waterwegen; microplastics en kunststoffen, achtergelaten zwerfvuil op de stranden, en afval afkomstig van schepen (zowel commerciële vaart, visserij als recreatievaart).	1) Integraal Vlaams actieplan marien zwerfvuil 2018-2025 2) Een eerste set van acties wordt uitgevoerd.	1) Goedgekeurd door de minister 2) Tijdig en kwaliteitsvol				OD 52	
1.2	Met de lokale besturen als strategische partner zetten we de burger aan tot duurzame consumptie	Lokale besturen zijn de spil in de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen. Daarnaast zijn ze een partner om de burger en lokale bedrijven te bereiken en materialenbeleid op het lokale niveau zichtbaar te maken. Ze nemen een belangrijke intermediaire positie in in het aansporen van de consument tot een materiaalbewust consumptiegedrag.	De totale hoeveelheid huishoudelijk afval neemt af per persoon t.o.v. 2012 Elke gemeente produceert in 2022 maximaal de hoeveelheid restafval die is toegankelijk aan de Belfius-cluster waarbinnen de gemeente valt De absolute ontkoppeling van de consumptieve bestedingen van huishoudens tov de totale hoeveelheid huishoudelijke en vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen zet zich verder door ten opzichte van 2012 Effectief hergebruik gerealiseerd door de kringloopcentra: 7 kilogram per inwoner tegen 2022 met een hergebruik-percentage (verhouding verkocht / ingezameld) van minimaal 50 procent		8,9		X.LN Afval	OD 52, 53, 54	
proces	Subsidiering lokalen besturen (investeringsubsidies + subsidies innovatieve projecten)	Gemeenten en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden kunnen steun krijgen voor initiatieven, investeringen die afvalpreventie en de selectieve inzameling van afvalstoffen bevorderen, en innovatieve projecten om materiaalgebruik en -verbruik die de milieudruk kunnen verlagen.	VAK: gepland budget VEK: besteed budget	Tijdig gepland Tijdige actualisatie VEK planning				OD52	
project	Begeleiding op maat van lokale besturen	We werken een ondersteunend kader uit voor lokale initiatieven die een duurzaam materialenbeheer aanmoedigen (bv. hergebruik, herstelarbeid, gedeeld gebruik, product-dienstcombinatie, duurzaam aankoopbeleid). Deze begeleiding op maat van (clusters van) lokale besturen kan de vorm aannemen van lerende netwerken, benchmarking, actieve begeleiding, samenwerkingsverbanden,...	Benchmarkinstrument om lokale besturen binnen hun cluster ten opzichte van elkaar te kunnen vergelijken: 1) IT-tool ontwikkeld. 2) Bevraging van gemeenten i.v.m. contextindicatoren, prestatieindicatoren en verklarende indicatoren die nodig zijn in de benchmarktool. 3) Tool is klaar om gemeenten feedback te geven over hun gerapporteerde gegevens. Aantal visitaties naar slecht scorende lokale besturen (gekoppeld aan de SV's en het benchmarkinstrument)	1) 1 oktober 2018 2) in de loop van 2018 3) in de loop van 2019 35 visitaties, met inbegrip van de SV'n die we afsluiten met gemeenten				OD 52	HAGBA (actie 7)
project	Hergebruik	In het lokale afval- en materialenbeleid spelen hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. In Vlaanderen bestaat al jaren een netwerk van kringloopcentra. De overheid ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk, maar streeft anderzijds ook naar een bredere van de volledige herstelsector.	Toekomstscenario op korte – en middellange termijn voor lokaal hergebruik met inzicht in de kosten en de baten, de noodzakelijke voorwaarden en noodzakelijke acties	Kwaliteitsvol			X.LN Afval	OD53	HAGBA (actie 23)
project	Betere selectieve inzameling	URBANREC (New approaches for the valorisation of URBAN bulky waste into high added value RE-cycled products – 2016-2020) heeft als doel de valorisatie van 'bulky waste' te verbeteren met focus op de stromen PU schuim, gemengde harde kunststoffen, gemengd textiel en hout.	1) Aanleveren van de nodige informatie in het kader van de berekening van de economische, sociale en milieu-effecten van de maatregelen die in het kader van het URBANREC-project genomen worden. 2) Meewerken aan het opzetten van netwerken om hergebruik te bevorderen 3) Meewerken aan het Europese wettelijke kader voor afval	Tijdig en kwaliteitsvol					
proces	Beheer evenementenbeleid	De milieu-impact van grote en kleinere evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verlichte afvalfracties selectief worden ingezameld.	Aantal gemeenten dat actief beleid wordt bij het verduurzamen van hun evenement De eventscan wordt ingezet als instrument om evenementen te scannen op hun duurzaamheid	10 in 2018 minimium 200 scans in 2018				OD53	HAGBA (actie 28)

		maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen. Voor 2018 eventscan en groenevent award	De groenevent award wordt jaarlijks uitgereikt aan het meest duurzame evenement	minimum 20 indieners in 2018							
1.3	We tonen aan dat bedrijven op een kostenefficiënte manier hun materialenbeleid kunnen verduurzamen	Duurzaam omgaan met materialen is pure winst. Als een bedrijf minder energie, water en materiaal gebruikt om dezelfde hoeveelheid product te maken, dan dalen de kosten en is het bedrijf meer competitief. Door een doordacht design gaan producten langer mee en zijn ze makkelijker te herstellen en te recyclen.	De hoeveelheid primair geproduceerd bedrijfsafval (excl. bouw- en sloopafval, slib, grond en nieuwe grondstoffen) neemt af. De totale hoeveelheid restafval van bedrijven is verminderd met 15% tegen 2022 ten opzichte van 2013. De productie van primaire bedrijfsafvalstoffen is in de periode 2016-2020 verder ontkoppeld t.o.v. de Barometer selectieve inzameling = evolutie in selectieve inzameling van verschillende materialen, alsook in diverse sectoren	4,7					X.LN Afval	OD52, 53	
project	Informer en sensibiliseren van bedrijven	De OVAM nam in 2017 een instrument ('Cirkel-tips') in gebruik waarmee Vlaamse bedrijven feedback krijgen over hun materialenbeheer in relatie tot andere vergelijkbare bedrijven in Vlaanderen en advies kunnen krijgen over hoe ze hun materialenbeheer op een kostenefficiënte manier kunnen verduurzamen. Daarnaast wordt het instrument verder ontwikkeld zodat het instrument bruikbaar is voor een breed gamma van KMO's.	1) Verder ontwikkeling zodat ook bedrijven die geen IMJV indienen de toepassing kunnen gebruiken om tips op maat te krijgen. 2) Experimenteren met het organiseren van fysieke bijeenkomsten rond één of meer tips.	1) Kwaliteitsvol 2) Minimum 2 fysieke bijeenkomsten met telkens een vijftal bedrijven					X.LN Afval	OD 53	Vlaanderen Circulair
project	Selectieve inzameling bij bedrijven bevorderen	We zetten in op een verdere professionalisering van de inzameling van bedrijfsrestafval We gaan de haalbaarheid na om collectieve inzamelsystemen op bedrijventerreinen te organiseren en onderzoeken een haalbare business-case (zowel economisch als juridisch) voor het opzetten van een mini-recyclagepark op bedrijventerreinen vanuit het standpunt van zowel de inzamelaars van bedrijfsafval, de aanwezige bedrijven op het terrein als de ontwikkelaar van het bedrijventerrein en dit alles met het oog op een betere selectieve inzameling op deze terreinen	Evaluatie van het beleid inzake selectieve inzameling bij bedrijven om nieuw beleid op te stellen dat we ook effectief kunnen afdwingen bij alle spelers die actief zijn in de inzameling van restafval, zodat er opnieuw een reëlijk speelveld ontstaat in de sector . Onderzoek afgerond, beleidsconclusies zijn getrokken en bevindingen zijn ruim gecommuniceerd. Ook de ervaringen van andere initiatieven zijn verspreid.	Gedragen nieuw beleid, uitgewerkt samen met de afdeling Milieu-inspectie Tijdig en kwaliteitsvol						OD 52, 53 OD 52, 53	HAGBA (actie 18)
project	Afzet bevorderen	Symbiose creëert in Vlaanderen eindelijk een door alle stakeholders gedragen onafhankelijk orkestrendend matchmaking service platform voor de valorisatie van, in eerste instantie, industriële afval- en nevenstromen en hun valorisatie technologieën, maar in een later stadium alle andere hulpbronnen (restwarmte, infrastructuur, logistiek, reservematerialen, personeel, ...)	Ontwikkeling van een online symbioseplatform, gekoppeld met de Cirkelkips: 1) Verfijning datamodel voor online symbioseplatform obv Linked Data 2) Proeftuin Symbiose: proefdraaien online versie en testen door bedrijven 3) Aanzet tot business plan voor gebruikers	Kwaliteitsvol en op maat van noden en wensen van gebruikers						OD53	
project	Ecodesign	Duurzaam design is een integrale ontwerpactiviteit wat betekent dat ontwerpers, naast functionaliteit, esthetiek, ergonomie, veiligheid en economische waarde, ook milieucriteria tijdens de ontwikkelingsfase van een product in rekening brengen. We blijven daarom inzetten op het thema richting ontwerpers en profielen die een invloed hebben op het beslissingsproces van een product. We informeren en sensibiliseren via het aanbieden van instrumenten, zetten in op samenwerking met verschillende partners, voeren onderzoek en beïnvloeden het Europees wetgevend kader. We zetten ook in op onderwijs, zowel de productontwikkelaars als breder (de profielen die invloed hebben op het ontwerpproces).	We zetten in op eerstelijns één op één trajecten met bedrijven die impact hebben, zoals Tupperware, Samsonite. Pro-actief aanbieden met focus op de kunststoffen materiaal-stroom, maar ook ingaan op opportunities . De ecodesign-werking wordt verder gezet via beheer Ecolizer en andere tools zoals website, uitreiking Henry van de Velde Award Ecodesign, ENEC-samenwerking, exploratie "nieuwe" thema's zoals gedragsbeïnvloeding . De engagementen zoals vermeld in de samenwerkingsovereenkomsten met de 4 grote ontwerp-opleidingen worden nagekomen, waaronder uitreiking OVAM Ecodesign Award voor Studenten, de organisatie van lezingen en workshops ecodesign en Ecolizer. Ook EHO-kit en OST-toolkit-workshops blijven in het aanbod. Er zijn Ecodesign Challenges georganiseerd waarbij studenten werken rond een maatschappelijke milieuitdaging.	minstens 10 bedrijven actief benaderd minstens 5 op ons aanbod ingegaan 1) Aantal gebruikers van Ecolizer en bezoekers website stijgt 2) Kwalitatieve inschrijvingen Award 1) Uitreiking 12de editie van de Studentenaaward, met meer kwalitatieve inzendingen 2) Minstens 4 Ecolizer/ecodesign workshops zijn georganiseerd Minstens 2 challenges zijn georganiseerd met minstens 4 opleidingen					OD53		
project	Afzet stimuleren door meer financiële stimulansen voor circulaire producten	Er zijn voorstellen uitgewerkt voor economische/financiële instrumenten die ingrijpen aan het begin van de keten en als doel hebben meer producten op de markt te krijgen die recyclebaar zijn en/of gerecycleerd materiaal bevatten. In eerste instantie wordt gekeken naar een BTW-verlaging voor enkele cases, maar ook alternatieven worden bekeken (milieubijdrage, ...)	1) Oplijsten van producten waarvoor een BTW-aanpassing op korte termijn wenselijk en haalbaar is 2) In overleg met de sector, de FOD en de andere gewesten Uitbouwen van contacten met de FOD Financiën en Leefmilieu en daar draagvlak creëren om BTW-aanpassingen door te voeren 3) Bij voldoende draagvlak concrete wijzigingsvoorstellen uitwerken samen met de FOD 4) Daarnaast verkennen we alternatieve mogelijkheden voor het stimuleren van gerecycleerde producten/producten die recycelaat bevatten. Zo wordt o.m. het instrument heffingen geëvalueerd op zijn mogelijkheden om de circulaire economie te faciliteren	Kwaliteitsvol						OD52	
1.4	Eindverwerking		De som van de hoeveelheid gestorte en verbrande afvalstoffen afkomstig van het shredderen van schroot, is verminderd tov 2014	6,5					X.LN Afval	OD 52	
proces	Innen van heffingen	Het basisprincipe van de milieuheffing is dat de vervuiler betaalt. In Vlaanderen is men milieuheffing verschuldigd voor het storten van afvalstoffen, het verbranden van afvalstoffen en sinds 2003 ook voor het sorteren en voorbehandelen van afvalstoffen. Daarnaast is ook milieuheffing verschuldigd als Vlaamse afvalstoffen buiten het Vlaamse gewest worden gestort, verbrand, nesortiert of voorbehandeld .	Aantal controles	400							
project	Regeloor verbranding	Aleen afval dat niet recyclebaar en wel brandbaar is, komt in aanmerking voor thermische eindverwerking. We stemmen de afvalverbrandingscapaciteit af op de nog resterende restafvalproductie. De OVAM zorgt voor een overkoepelende regie op Vlaams niveau.	Ontwikkeling langetermijnvisie op eindverwerking met o.a. instrument voor bouw van afvalverbrandings-installaties. Er wordt onderzocht welke herbomen ontwikkeld kunnen worden om de energetische valorisatie te maximaliseren Vergelijking van verwerkingsscenario's voor restfractie van HHA en niet-specifiek categorie II bedrijfsafval	Visie ontwikkeld tegen maart 2018 Instrument uitgewerkt in 2018 en operationeel tegen 2020 Studie beschikbaar in 2018					X.LN Afval	OD52	HAGBA (actie 48) HAGBA (actie 48)

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeels-inzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regeerakkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (VLC, HGBA,...)
2	We dragen bij aan een circulaire economie via het sluiten van materiaalketenen.				43,8	OVAM VITO MINA	1.707.000 euro 0 euro 8.150.000 euro	X.LN Afval	
proces	Adviesverlening omgevingsvergunningen afvalstoffenbeheer	Tijdige en kwaliteitsvolle adviesverlening voor vergunningsaanvragen (omgevingsvergunning)	% adviezen afgeleverd binnen de wettelijke termijn	95%					
proces	Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van de aanvragen voor grondstofverklaring	% dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%				OD 53	
2.1	Via een integrale aanpak herontwerpen we een aantal product- of materiaalketens.				8,2			OD 52, 53	
project	Productketen Afvalbanden	Vervanging van de aanvaardingsplicht door een andere vorm van UPV voor afvalbanden. Aan producenten worden zeer ambitieuze preventie- inzamel- en verwerkingsdoelstellingen opgelegd die gradueel kunnen stijgen. De producenten (collectief of individueel) krijgen de volledige operationele vrijheid in de wijze waarop ze deze doelstellingen halen. Er zal moeten worden gerapporteerd aan de OVAM (met certificering).	Er wordt een tekstvoorstel voor Viarema opgemaakt. Dit wordt op een productconferentie voorgelegd om af te toetsen of dit voorstel overeenstemt met de verwachtingen. Na bevestiging door IKW wordt het voorstel in Viarema 7 opgenomen.	Tijdig en kwaliteitsvol					
project	Productketen Afvalolie	Voor afgewerkte olie geldt een aanvaardingsplicht die zowel op de vervangmarkt als op de markt van eerste montage van toepassing is.	1) Nieuwe MBO is van kracht. 2) Aanpassing aan het operationeel systeem omwille van nieuwe marktprijzen. Eventuele herziening van de verwerkings-doelstellingen op basis van de laatste stavaza techniek.	1) tegen eind 2018 2) tegen einddatum MBO					
project	productketen AEEA	Samen met beheersorganismen werken aan meer transparantie in de keten. Inzetten op handhaving, zelfcontrole door betere afstemming weelabex en iso 17020.	1) Keuringsattest ISO17020 is opgevraagd bij alle Vlaamse verwerkings voor AEEA. 2) Checklisten voor keuring ISO17020 worden beter afgesemd met WHEELabex en omgezet in een MB. 3) Het MB Hergebruiscriteria is afdoende oesensibiliseerd.	Kwaliteitsvol				OD53	
project	productketen Verpakkingen	Aanpassing ISA aan implementatie Richtlijn Verpakkingen: Ambitieuze Vlaamse doelstellingen integreren in ISA. Nieuwe erkenning Fost Plus wordt onderhandeld.	1. OVAM-standpunt wordt opgemaakt. 2. Standpunt wordt onderhandeld op IVC. 3. Erkenning wordt ondertekend.	Kwaliteitsvol				OD52	HAGBA
project	productketen Textiel	In 2017 werden een aantal gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers uit de consumententextielketen over de knelpunten in de keten en de mogelijkheden om de keten van de consumententextiel meer circulair te maken. Ook werden een aantal mogelijke beleidsinstrumenten verkend en opgesteld om stappen te zetten richting een circulaire textielketen. Daarom willen we nu in 2018 de textielketen samenbrengen en werken aan een actieplan om de textielketen meer circulair te maken.	1) Gevalideerde visie op het verpakkingenbeleid 2) Starten van de implementatie van de visie op verpakkingenbeleid 2.0 met een focus op het doen landen van de discussie over het wel of niet invoeren van statiegeld op drankverpakkingen in de vorm van een wettelijke regeling, en een verkenningstraject met de distributie om meer recycleerbare verpakkingen in te zetten.	Tijdig en kwaliteitsvol			OD52		
project	productketen (consumenten) Meubelen	In 2017 werden een aantal gesprekken gedaan met actoren uit de meubelketen over knelpunten en oplossingen voor een meer circulaire meubelketen. Op basis van deze gesprekken en literatuuronderzoek werden een aantal mogelijke pistes opgesteld o.a. een UPV meubel binnen een circulaire economie, maar ook andere instrumenten zijn mogelijk. Daarnaast is er nog de recente studie van het EEB "circular economy opportunities in the furniture sector".	1) Zicht op instrument of mix aan instrumenten om de uitdagingen in de keten op te lossen 2) Actieplan	Kwaliteitsvol en gedragen door de actoren				OD 52	HAGBA (actie 42)
project	Productketen Matrassen	Afgedankte matrassen worden op dit moment ingezameld en verwerkt via de grofvuilfractie. Bepaalde producenten nemen initiatieven tot vrijwillige terugname van afgedankte matrassen. De OVAM wil ervoor zorgen dat de afgedankte matrassen op een meer hoogwaardige manier gerecycled worden. Het instrument dat hiervoor zal gebruikt worden is aanvaardingsplicht, waarbij ook het aspect ecodesign aan bod komt. De aanvaardingsplicht werd in 2017 uitgesteld met drie jaar tot 2021.	1) De professionele sector wordt in kaart gebracht 2) Startnota naar kabinet	1) tegen midden 2018 2) tegen februari 2019				OD52	HAGBA (actie 45)
project	productketen (consumenten) Meubelen	In 2017 werden een aantal gesprekken gedaan met actoren uit de meubelketen over knelpunten en oplossingen voor een meer circulaire meubelketen. Op basis van deze gesprekken en literatuuronderzoek werden een aantal mogelijke pistes opgesteld o.a. een UPV meubel binnen een circulaire economie, maar ook andere instrumenten zijn mogelijk. Daarnaast is er nog de recente studie van het EEB "circular economy opportunities in the furniture sector".	1) Zicht op de meest geschikte instrumentenmix 2) Actieplan tot 2021	Kwaliteitsvol en gedragen door de actoren				OD52	HAGBA (actie 44)
2.2	We verhogen de hoeveelheid recycleerbare kunststoffen in Vlaanderen in een gesloten kringloop.		De hoeveelheid kunststof in restafval daalt met 50% t.o.v. 2014		16,2			OD52, OD53	
Project	Hoe kunnen we in Vlaanderen de transitie naar circulaire kunststoffen intensifiëren?	Er wordt meer en meer ingezet op de selectieve inzameling van kunststoffen en er wordt ook al een stuk van deze kunststoffen vrij hoogwaardig gerecycled. Toch is nog veel vooruitgang nodig om de circulaire ambitie waar te maken. Om een toekomstvisie te ontwikkelen van hoe we in Vlaanderen kunnen bijdragen aan het sluiten van de kringloop van de kunststoffen wordt een Beleidsplan kunststoffen 2019-2024 opgesteld met als doel om in 2025 te kunnen aantonen dat wij de kunststofkringloop zichtbaar op een aantal punten hebben gesloten en lekkages uit de keten meetbaar hebben vermindert	1) De feedback en input van de individuele consultaties en stakeholderworkshop zijn verwerkt in een visiepaper, waarin de concrete uitgangspunten voor toekomstig werk helder geformuleerd zijn. 2) Gedragen set van doelstellingen met voorstel van maatregelen om een investeringskader te scheppen voor productie en recyclage van kunststoffen 3) Opmaak voorontwerptekst Beleidsplan 4) Finalisatie ontwerpplan tot plantekst	1) jan 2018 2) eind 2018 3) maart 2019 4) 2e helft 2019				OD52, OD53	Vlaanderen Circulair
2.3	In 2030 gaat Vlaanderen op een duurzame en geïntegreerde manier om met alle biomassa(rest)stromen.	In 2010 vertegenwoordigde de biobaseerde economie 9% van de brutomarge van de industrie in Vlaanderen en 5,7% van de totale tewerkstelling. Biomassa is dan ook een waardevolle grondstof die zo veel mogelijk op een duurzame manier ingezet moet worden volgens de cascade van waardebehoud. De interdepartementale werkgroep (IWG) Bio-economie wil Vlaanderen zien evolueren naar een duurzame bio-economie tegen 2030. Daarvoor heeft het een visie en strategie uitgewerkt.	Voedselverlies Reststromen uit groen-, natuur-, bos- en landschapsbeheer worden maximaal gemobiliseerd. Tegen 2020 wordt 135.000 ton resthout uit Vlaamse bossen en 114.000 ton houtige biomassa uit landschapsbeheer geoogst (indicatief)	daling met 15% tegen 2020	4,8			OD 52, 53, 54	

		In nauwe samenwerking met de stakeholders werd door de OVAM een actieplan 'Duurzaam beheer van Biomassa(rest)stromen 2015-2020' uitgewerkt, goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 10 juli 2015. Eerder, op 3 april 2015, ondertekenden de Vlaamse regering en een aantal toonaangevende ketenpartners de Ketenroadmap Voedselverlies 2020.	Tegen 2020 wordt minstens 10% van het jaarlijks aanbod aan Vlaams bermmaaisel dat voldoet aan de kwaliteitsvereisten verwerkt in droge vergistingsinstallaties met nacompostering.							
			Tegen 2020 bestaan in Vlaanderen geproduceerde spaanderplaten voor minstens 70% uit gerecycleerd postconsumer houtafval.							
			Tegen 2020 wordt 50% van het Vlaams aanbod van B-hout onderworpen aan een bijkomende sortering met het oog op het aanbieden van een recycleerbare en een nietrecycleerbare stroom B-hout.							
proces	Advisering groenestroomcertificaten	Tijdige en kwaliteitsvol advies verleend	% administratief volledige dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%						
proces	Afleveren van erkenningen dierlijke bijproducten	Erkennen van verwerkers / hanteringsbedrijf DBP en Behandelen van adviesvragen voor erkenningen door de Mestbank	% tijdig behandelde aanvragen	90%						
project	De kringloop van organisch-biologische (rest)stromen uit de keten landbouw, voeding tot consument	Doorheen de voedingsketen wordt inefficiëntie en verspilling teruggedrongen. Hierbij zetten we maximaal in op het voorkomen van voedselverliezen . Met de workshop en het dossier "voedseldistributieplatformen" zijn de knelpunten onderzocht. Bijzonder aandachtspunt is daarin de logistieke uitdaging. De OVAM breidt de sorteeregels voor gift-afval uit met keukenafval dat dierlijke bijproducten van categorie 3 bevat, rekening houdend met de Europese verordening Dierlijke Bijproducten. Dat moet meer biomassa-reststromen uit het restafval halen en de sorteerbodschap voor de consument verduidelijken. In samenwerking met de betrokken beroepsfederaties wordt de selectieve inzameling van OBA in de bedrijfssectoren in beeld gebracht en worden sensibiliseringscampagnes uitgewerkt om de selectieve inzameling van OBA te promoten .	De haalbaarheid van de ontwikkeling van een voedseldistributie-platform dat met behulp van een online-applicatie vraag en aanbod van voedseloverschotten regelt en zorgt voor de nodige logistieke ondersteuning, is onderzocht tegen medio 2018 De OVAM levert aan alle gift-verwerkers een erkenning af, gebaseerd op de resultaten van de procesvalidatie.	Kwaliteitsvol Tegen eind 2018				OD54	Roadmap Voedselverlies Actieplan Biomassa(rest)stromen	
Project	Aanpassing besluit DBP	Wijzing van besluit Dierlijke Bijproducten verder uitvoeren (o.a. aanpassing besluit ikv kringlopinzameling en inzameling van keukenafval)	1) Er is een rapport over de stand van zaken van SI van OBA per bedrijfssector. 2) De sensibiliseringscampagnes werden uitgevoerd. Het wijzigingsbesluit is goedgekeurd en gepubliceerd in het staatsblad	Kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol					OD54 OD53	HAGBA (actie 34, 35) Actieplan Biomassa(rest)stromen
2.4	De OVAM doet Vlaanderen materiaalbewuster bouwen en verbouwen.	Jaarlijks heeft de Vlaamse bouw ongeveer 40 miljoen ton grondstoffen nodig en is daarmee één van de grootste grondstoffenverbruikers. Tegelijk is de bouw één van de grootste producenten van afval. Momenteel wordt daarvan al meer dan 90% gerecycleerd, maar zelfs de resterende 10% vormt nog een gigantische afvalstroom. We zetten daarom ook samen met de diverse belanghebbenden de schouders onder het beleidsprogramma "Materiaalbewust bouwen in kringlopen 2014 – 2020".			4,6				OD 55	
project	Urban mining Bouw	Het project stimuleert het selectief slopen en optimaal inzetten van materialen in de bouwsector in gesloten materialenketens binnen een waardeketen die een economisch haalbare praktijk toelaat. Aan de hand van proefprojecten wordt voor verschillende materiaalketens (beton, metselwerk, hout, gips, cellenbeton, vlakglas, ...) een (technische) analyse gemaakt of selectief slopen en verzamelen praktisch mogelijk is om de gewenste kwaliteit van sloopmateriaal te bekomen (beperkt aandeel stoffen). Voor de verschillende materiaalketens wordt de waardeketen in kaart gebracht.	1) Opmaak Green Deal met VCB en lancering proeftuin en oproep voor proefwerven en ondersteunend onderzoek via proeftuin 2) Eindrapport urban mining potentieel, werkanalyse, zakenmodel en model ketensamenwerking Context: Praktische afspraken ivm werking en uitrol Tracimat worden bewaakt (afspraken via sectoroverleg, link tussen asbestinventaris en sloopwetgeving, sloopwetgeving)	1) 1e helft 2018 2) eind 2019					OD55	Vlaanderen Circulair
project	Instrumentarium om impact materiaalkeuze te bepalen	We ontwikkelen een ontwerptool voor bouwprofessionals om de materiaalimpact van een gebouw te kwantificeren. Een globale score geeft de totaalimpact van alle materialen samen op gebouwniveau weer. Een goede afstemming met de EPD-databank en een correcte integratie van de data in de methodiek is hierbij cruciaal. We zetten ook in op een verdere uitbreiding van het toepassingsgebied richting weg- en waterinfrastructuur.	1) MMG-tool is beschikbaar. Vanaf 1e kwartaal 2018 start communicatie richting bouwprofessionelen. 2) Start ontwikkeling versie 2 met focus op integratie van de EPD-data 3) verdere verankering van de MMG-tool in de werking van de OVAM en in het beleid verkennen	Kwaliteitsvol					OD55	Beleidsprogramma Bouw
project	Veranderingsgericht bouwen	We tonen de meerwaarde van veranderingsgericht en materiaalbewust bouwen aan in de praktijk. Dit doen we aan de hand van de doorlichting en advisering van concrete voorbeelden in samenwerking met grotere bouwheren en communicatie hierover.	1) De gesubsidieerde innovatieprojecten binnen het kader van subsidiebesluit lokale besturen en de call van Vlaanderen Circulair en de projecten binnen het raamcontract "advies duurzaam ruimtegebruik van terreinen met focus op CE en duurzaam materiaalbeheer" worden begeleid 2) Opmaak bouwcatalogus met concrete oplossingen voor veranderingsgericht en circulair bouwen	Kwaliteitsvol					OD55	Vlaanderen Circulair Beleidsprogramma Bouw

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeels-inzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regeerakkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. V.L.A.C.I., HGBA,...)
3	We streven continu naar kwaliteitsverbetering van ons afval- en materialenbeleid				26,8	OVAM VITO MINA	210.000 euro 0 euro 0 euro		
project	Automatisering van AMB-processen	Het aanbieden van een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening met minimale administratieve lasten	De nieuwe toepassing grondstofverklaringen zal in productie zijn en zal verder uitgebreid worden met extra sjablonen, opladen analyse in vorm van XML, automatische validatie van analysegegevens, automatisch verlenen van grondstofverklaringen. Nieuwe toepassing EVOA op basis van de busines analyse die in 2017 heeft plaats gevonden en de onderhandelingen die momenteel op EU-niveau worden opgestart. De nieuwe toepassing wordt ook uitgebreid getest met key users. In 2018 zal de OVAM samen met de Nederlandse collega's van ILT een pilootoefening doen om te bekijken of de Blockchain-technologie een meerwaarde kan hebben voor het digitaal uitwisselen van kennisgevingsdossiers en transportmeldingen. De pilootfase kan nadien uitgebreid worden met het oog op een digitale samenwerking tussen bedrijven OVAM en ILT. We onderzoeken welke wijzigingen aan het VLAREM -proces en -gegevensbeheersysteem nodig zijn om compatibel te zijn met de digitale omgevingsvergunning. De nodige wijzigingen aan het systeem worden doorgevoerd en de vernieuwde toepassing in gebruik genomen.	Processen geanalyseerd, uitgetekend en nieuwe toepassingen die het proces ondersteunen geanalyseerd en ontwikkeld.				OD53	
3.1	Door efficiënte kwaliteitsborging garanderen we een goede uitvoering van het afval- en materialenbeleid				13,2			OD 53	
proces	Beheer van grensoverschrijdend transport van afvalstoffen en	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van dossiers voor in- of uitvoer van afvalstoffen (EVOA)	% EVOA-dossiers binnen de wettelijke termijn afgehandeld	90%					
proces	Beheer van binnenlands transport van afvalstoffen en materialen	Kwaliteitsvolle opvolging van de negatieve keuringsverslagen van kwaliteitsborgingsystemen van inzamelaars, afvalstofhandelaars of -makelaars.	% negatieve keuringsverslagen waarbij de nodige remediërende maatregelen zijn genomen of is een schorsing uitgesproken	90%					
proces	Afleveren van erkenningen voor laboratoria	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van erkenningen voor laboratoria	Aantal tijdig afgeleverde erkenningen	100%					
proces	Opvolgen uitvoering MBO's en erkenningen	Opvolgen van lopende MBO's en erkenningen (bijwonen Raad van Bestuur beheersorganismen, IVC vergaderingen, IPUP, advies/goedkeuring rond actieplannen, communicatieplannen, financiële plannen, lastenboeken, twejaarlijkse rapportage aan Parlement...)	Aanwezigheidsgraad van 90% en tijdige uitvoering van alle advies en goedkeuringsbeslissingen	kwaliteitsvol					
3.2	We evalueren en verbeteren continu onze regelgeving en instrumenten				1,4			OD 52, 53, 55	
proces	Aanpassing instrumentarium	Door het afvalstoffendecreet te vervangen door een materialendecreet heeft de Vlaamse overheid al een belangrijke stap gezet naar een wettelijk kader voor een duurzaam materialenbeheer, met belangrijke principes als de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid, 'end of waste' en het levenscyclusdenken. We streven er naar dat onze regelgeving en instrumenten continu wordt verbeterd.	Vlarema 7: Doorlopen van volledige goedkeuringsprocedure	Tijdig en kwaliteitsvol				OD 52, 53, 55	
			In functie van de bepaalde inhoudelijke prioriteiten worden een aantal instrumenten (UPV, ecodesign, heffingen, evenementenbeleid, EVOA, Vlarem, grondstofverklaringen) geëvalueerd en geoptimaliseerd.	Tijdig en kwaliteitsvol					
3.3	Via een adequaat databasebeheer monitoren we en verbreden we ons inzicht in afval- en materialenbeleid				8,6			OD 53	
proces	Inzamelen en beheer van afval- en materiaalgegevens	We zorgen ervoor dat de beschikbare gegevens over het beheer van afvalstoffen en materialen en de actoren betrokken bij het afval- en materialen-beheer een coherente dataset vormen met consistente gegevens zodat zo veel mogelijk gegevens aan elkaar gekoppeld kunnen worden. We gebruiken de beschikbare afval- en materiaalgegevens om te voldoen aan de verplichte rapporteringen (Vlaams, Europees, internationaal) en optimaliseren de verzameling en verwerking van deze gegevens.	Alle in 2018 voorziene verplichte afvalrapporteringen zijn tijdig uitgevoerd (PRTR, EUROSTAT-rapportering, Vlaamse regionale indicatoren, MIRA, tarieven en capaciteiten 2017, Monitoringstelsel voor Duurzaam Openvaktedelfstoffen-beleid, Voedselverlies). De barometer selectieve inzameling wordt opgesteld door VAL-I-PAC zoals bepaald door artikel 18 van haar erkenning als beheersorganisme voor verpakkingafval. De barometer moet inzicht geven in enerzijds de graad van selectieve inzameling ('gedragsindicator') bij bedrijven en non-profit-organisaties en anderzijds de hoeveelheden selectief ingezamelde afvalstromen. In september 2018 rapporteert VAL-I-PAC voor de eerste keer. De indicatoren die ze moeten rapporteren en de verwerking van de gegevens worden in het voorjaar 2018 vastgelegd.	Tijdig en kwaliteitsvol			IT: 15.000 (lijsten)	OD 53	
Project	Nieuwe methodieken geven beter inzicht in de effecten van circulaire economie	Een beleid ontwikkelen ter ondersteuning van een CE, roept de noodzaak op aan te duiden hoe circulair onze economie is. Er is dus nood aan indicatoren die de problematiek goed kunnen duiden en zichtbaar maken, waaraan doelstellingen kunnen worden gekoppeld, waarmee beleidsmaatregelen kunnen worden geëvalueerd en externen kunnen worden geïnformeerd en gesensibiliseerd.	Oplevering eerste ontwerpset van indicatoren met bijhorende doelstellingen	kwaliteitsvol				OD53	
			1) Blauwdruk voor het nieuwe rapport is afgewerkt. 2) De nodige gegevens zijn ingezameld, gevalideerd en verwerkt 3) De eerste versie van het rapport is klaar voor publicatie	Tijdige en kwaliteitsvol Gepubliceerd				OD53	
		Zowel op korte als lange termijn kan het materialenbeleid ook een belangrijke bijdrage leveren aan het klimaatbeleid door een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Deze verbanden zijn tot nu toe nog te weinig gelegd. Tegen eind 2018 zijn we in staat om de broeikasgasimpact van materialenbeleids-maatregelen beter in te schatten.	Een publicatie die het verband tussen het halen van klimaatdoelstellingen en de circulaire economie verduidelijkt	Kwaliteitsvol				OD53	HAGBA (actie 2)

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regeringsakkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. VLA, CL, HGBA, ...)
4	Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036				47,8	OVAM VITO MINA	4.958.000 euro 231.000 euro 0 euro		
4.1	Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen				3,3			OD 35, OD 38	
proces	behandelen meldingen bodemverontreiniging en schadegevallen	We ondersteunen steden en gemeenten kwaliteitsvol en informeren hen bij hun plichten in kader van schadegevallen en meldingen. We zoeken klantgerichte oplossingen voor de verdere aanpak van schadegevallen en meldingen	We behandelen de schadegevallen snel. Waar we bevoegde overheid zijn, vaardigen we maatregelen uit binnen de 30 dagen	95%				OD 38	
project	Preventie van bodemverontreiniging	We stimuleren het voorkomen van bodemverontreiniging via een integrale aanpak	We formuleren een duidelijke preventie-visie en bedden preventie in in de corporate communicatie	kwaliteitsvol					
Project	Kwaliteitsvol grondverzet	Bij grondverzet bestaat het risico dat verontreinigde grond verder verspreid wordt. Om ervoor te zorgen dat uitgegraven grond zorgvuldig wordt beheerd en hergebruikt, werken we de regelgeving verder uit.	We zorgen dat alle voorbereidende stappen gezet zijn (codes, standaardprocedures,...) zodat het uitvoeringsbesluit succesvol in voege kan treden. Hierdoor is de traceerbaarheid evenals de handhaving van de grondachtige stromen versterkt. De aanwendbaarheid van bagger- en ruimingsspecie is ingebed in de bodemreglementering.	Tijdig en kwaliteitsvol				OD 35	
4.2	De saneringen van alle historische bodemverontreiniging opstarten tegen 2036		Percentage gestarte saneringen (50% tegen 2020)	46%	44,5			OD 35, 37, 38	
Project	Risicogronde localisieren	De inventarisatie van de risicogronde wordt afgerond. Nadat de gemeenten verklaren dat ze klaar zijn, gebeurt een kwaliteitscontrole.	Alle gemeenten verklaren tegen juli dat hun gemeentelijke inventaris klaar is. Gemeenten die niet klaar zijn ontvangen de vraag voor een verantwoording en timing.	Tijdig				OD 37, 38	
			Gemeenten waarvoor de OVAM verklaart dat de gemeentelijke inventaris kwaliteitsvol is. De screening van de risicogronde voor de inschatting en opvolging van de onderzoeksplicht kan starten. (2019: Volledig)	240					
		De gemeentelijke inventarissen worden actueel gehouden. We evolueren hierbij van de projectmatige aanpak naar een procesmatige beheer van de inventaris van risicogronde.	We brengen het actualisatieplan in praktijk (incl. opvolging indicatoren, ontwikkelingen omgevingsvergunning, eventuele acties naar gemeenten). Eerste ervaringen leiden ertoe dat we eind 2018 een procesmatige werking hebben.	Tijdig					
Project	2028: bodemonderzoeken afgerond	Screening onderzoeksplicht risicogronde: De gegevens van de risicoperceelen worden per gemeente gescreend, geclusterd en verrijkt tot gegevens per risicogronde op basis waarvan de verdere aanpak en prioriteit kan worden bepaald. Opvolgen onderzoeksplichtingen: We zetten de opvolging van de periodieke onderzoeksplicht verder. Daarenboven informeren we de bedrijven met een onderzoeksplicht in 2021. Ook gronde met andere onderzoeksplichtingen worden op een doelgroepgerichte wijze benaderd.	Het aantal gemeenten waarvoor de screening is afgerond, de toetsing aan het ruimtemodel is uitgevoerd en de verdeling van de locaties naar aanpak is afgerond. (2019: 280, 2020: Volledig)	180 gemeenten, volledig en kwaliteitsvol					
			Aantal risicolocaties die geïnformeerd zijn over hun onderzoeksplicht.	4000					
			Aantal risicolocaties waarvoor de OVAM in 2018 een eerste oriënterend bodemonderzoek ontvangt of bevestiging krijgt dat het in realiteit geen risicolocatie is.	3500					
proces	Behandelen van bodemonderzoeken en -saneringen	We zorgen ervoor dat bij locaties met bodemverontreiniging de bodemverontreiniging verder in kaart wordt gebracht en indien noodzakelijk de sanering wordt opgestart.	Percentage van de nieuwe dossiers van de afgelopen twee jaar met een Duidelijke Aanwijzing van een Ernstige Bodemverontreiniging waarvoor de OVAM een beschrijvend bodemonderzoek ontvangt (incl OBBO's).	50%				OD35	
			Percentage van de dossiers van de afgelopen twee jaar met saneringsnoodzaak waarvoor de OVAM het (beperkt) bodemsaneringsproject ontvangt.	75%					
		We zorgen ervoor dat rapporten tijdig worden beoordeeld.	% OBO's behandeld binnen 60 dagen	90%					
			% BBO's behandeld binnen 60 dagen	90%					
			% BSP's behandeld binnen 90 dagen	90%					
project	Financiële verzelfstandiging bodem	We werken financieringsmechanismen uit om de realisatie van project 2036 mogelijk te maken en optimaliseren de cofinanciering	Er is een duidelijke visie voor de goedkeuring van het Vlarebo	tijdig en kwaliteitsvol					

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regerakkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. VLA CI, HGBA, ...)
5	Duurzaam bodembeheer draagt bij tot een efficiënt ruimtegebruik, economische ontwikkeling en een gezonde leefomgeving.				35,3	OVAM VITO MINA 27.634.000 euro 102.953 euro 1.150.000 euro			
5.1	Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling				9,1			OD 33, 34, 37	
proces	Geïntegreerde ambtshalve bodemsanering	ambtshalve bodemsanering is een hefboom voor herontwikkeling op vlak van ruimte, van economie, van leefomgeving en gezondheid. We stemmen de sanering systematisch af op maatschappelijke of lokale noden door integratie op te zoeken.	Aandeel van de opgestarte ambtshalve bodemsaneringen die geïntegreerd verlopen.	25%				OD 33	
Project	Huissaneerder terreinen Vlaamse overheid	We bieden voor onze collega-overheden een aanpak op maat die er voor zorgt dat de Vlaamse Overheid haar voorbeeldrol kan vervullen. Door het activeren van bodemonderzoeken kan de OVAM extra ondersteuning bieden rond innovatie, waterbodems en asbest	We werken een strategie uit waarbij we voor elke entiteit met 50 of meer niet-onderzochte risicogronden tot een meerjarenplanning komen	tijdig en kwaliteitsvol				OD 37	
proces		We voeren het uitgebreide protocol scholen verder uit	aandeel scholen op risicogronden waar OBO's zijn opgestart	33%				OD 37	
proces		We sluiten nieuwe samenwerkingsakkoorden met lokale besturen betreffende gasfabrieksterreinen waar het lokale bestuur saneringsplichtig is zodat bij alle dossiers een overeenkomst is gesloten tegen eind 2018	We sluiten bijkomende overeenkomsten zodat eind 2018 er 13 gesloten overeenkomsten zijn	100%					
5.2	We investeren in brown- en blackfieldontwikkeling				4,9		X.LN Bodem	OD 34	
Proces	We stimuleren extra focus in de brownfieldconvenanten, vooral op vlak van duurzaamheid	We benaderen brownfieldconvenanten blijvend prioritair. Bij een nieuwe call brownfieldconvenanten blijven we streven naar criteria omtrent duurzaamheid. Bij een selectie van de in 2017 ingediende projecten volgen we de duurzaamheidsambities op. We bekijken de opportuniteit van het begeleiden van een optimalisatietraject.	We begeleiden in drie projecten de duurzaamheidsaspecten	3				OD 34	
project	We investeren in de prioritaire aanpak van brownfields	We zetten de OVAM-instrumenten optimaal in voor brown- en blackfielddossiers en sluiten diverse convenanten af.	We ruimen in vele brownfielddossiers de struikelblokken op en/of vatten de brownfieldsanering aan. We voeren hierrond een actieve communicatie met 2 communaleacties	15					
5.3	Duurzaam bodembeheer faciliteert de economische ontwikkeling				5,3			OD 36	
Proces	Uitbouwen en beheren bodemsaneringsfondsen	we ondersteunen de lopende fondsen en bodemsaneringsorganisaties	We zorgen voor een optimale aanwending van de fondsen (BOFAS en Vlabotex-middelen)	95%				OD 36	
project		We bouwen een totaalaanpak uit voor de activering van niet bij Vlabotex aangesloten (voormalige) droogkuisbedrijven	We rollen dit plan van aanpak uit voor niet bij Vlabotex aangemelde voormalige droogkuislocaties uit en starten de uitrol in heel Vlaanderen	in het totaal zijn minstens 40 OBO's afgerond					
			In samenspraak met Vlabotex activeren we niet-aangemelde droogkuisbedrijven in exploitatie	In 40 % van de vastgelopen dossiers worden de volgende fase effectief uitgevoerd					
Project	opstarten nieuwe bodemsaneringsorganisaties	We stimuleren en ondersteunen verder de garage- en carrosseriesector om zich te organiseren in de richting tot oprichting van een sectorfonds	In 2018 is er een erkenning voor het fonds voor de garage en carrosseriesector.	31/12/2018				OD 36	
Project	Samenwerking met doelgroepen	We realiseren met de landbouwsector een collectieve aanpak voor de onderzoekspflicht.	Een voorstel voor collectieve aanpak is voor handen.	Tijdig en gedragen					
proces	Inzetten op innovatie en wetenschappelijk onderzoek	We verdiepen de inzichten in (de behandeling van) bodemverontreiniging. Naast de voorziene middelen voor wetenschappelijk onderzoek en studies besteden we ook 3% van onze ambtshalve middelen voor innovatie.	Volledige besteding van het vastleggingskrediet voor wetenschappelijk onderzoek en studies	€ 395.000			X.LN Bodem	OD 36	
			We leggen diverse opdrachten rond innovatie vast	3%					
Proces	Beheer financiële zekerheden		% voorstellen FZ beoordeeld in 30 dagen	90%				OD 34	
5.4	Duurzaam bodembeheer is essentieel voor een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving				16,0			OD 37	
Project	Prioriteit voor kwetsbare gebieden	We realiseren de doelstelling uit het regeerakkoord om binnen de kwetsbare gebieden alle noodzakelijke bodemsaneringen op te starten.	Voor 85% van de, eind 2014 gekende, locaties gelegen binnen drinkwaterwingebieden is de doelstelling bereikt.	85%			X.LN Bodem	OD 37	

Project	Prioritaire aanpak woonzonepercelen	Gronden met een ernstige historische bodemverontreiniging bij onschuldige particulieren saneren we zo snel mogelijk	Bij bewoonde percelen met ernstige historische bodemverontreiniging worden de vervolgstappen ingepland binnen 12 maand.	75%						OD 37	
project	Stookoliefonds wordt opgericht	Bij particulieren zorgen we voor een billijke oplossing bij de sanering van bodemverontreiniging ontstaan ten gevolge het gebruik van een stookolietank voor verwarmingsdoeleinden	De OVAM stelt de nodige beleidsvoorbereidende teksten en nota's op, afgestemd met de betrokken sectoren	Tijdig en kwaliteitsvol						X.LN Bodem	OD 37
Proces	Beheer ambtshalve bodemonderzoeken en -saneringen	Uitvoeren van ambtshalve bodemonderzoeken Uitvoeren van ambtshalve bodemsaneringen Beheer bedrijfs specifieke overeenkomst Umicore - onderzoek Beheer bedrijfs specifieke overeenkomst Umicore - werken	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95%							

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regeringskkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. VLACI, HGBA,...)
6	Een open en toegankelijke overheid				17,5	OVAM VITO MINA 390.000 euro	0 0 euro		
6.1	De OVAM als regisseur van het duurzame bodembeheer				11,3			OD 38	
Project	Grondinformatieregister wordt nog beter toegankelijk	Evalueren en verbeteren grondinformatieregister met het oog op de realisatie van onze strategische risico's en doelen. Het project heeft als doel het GIR in 2020 maximaal te ontsluiten. Het nieuwe geoloket wordt gelanceerd. Met dit platform beschikken we over een middel om algemeen bodeminformatie verder te verspreiden. Daarnaast ontwikkelen we een het webloket voor professionals voor gespecialiseerde	We brengen tegen eind 2018 de toekomstige noden voor het GIR en de ondersteunende infrastructuur (incl. ontsluiting via bodemattest,...) in beeld. Geoloket is succesvol gelanceerd voordat de wijzigingen van het bodemdecreet in voege treden. Een eerste versie van het webloket voor professionals is in testfase.	Tijdig en kwaliteitsvol				OD 38	
		We bouwen het bodemattest verder uit als hét informatie-instrument dat een houvast biedt voor overdracht én duurzaam gebruik van de bodem.	Een verdere verrijking van het bodemattest gaat in productie (vermelding niet-risicogonden, inhoudelijke aanpassingen "blanco"-bodemattest, integreren gebruiksadviezen).	Eind maart aanpassingen bodemattest in productie				OD 38	
Project	Woningpas	De Woningpas biedt een overkoepelend zicht op een woning / perceel van alle informatie aanwezig in attesten en keuringen in handen van verschillende overheden. Het is een instrument voor de burger, een digitale kluis raadpleegbaar door de woningeigenaar en de door hem gemachtigden (koper, huurder, bouwteam, notaris). In eerste instantie brengt de Woningpas de energieprestatie (VEA), bodemkwaliteit (OVAM) en overige gebouwweigenschappen (RWO) in beeld. De bedoeling is tegen 2022 alle relevante gebouwaspecten van een woning in kaart te brengen.	Light versie Woningpas gelanceerd tegen april 2018, met vermelding of een perceel opgenomen is in het GIR.	Tijdig					
Proces	Beheer en ontsluiting bodeminformatie risicogonden		% aangevraagde niet-dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 14 dagen	99					
			% aangevraagde dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 60 dagen	90					
6.2	Door administratieve vereenvoudiging sparen bedrijven kostbare tijd en geld uit				6,2			OD 33, 35, 38	
Proces	Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	We bouwen verder aan een goede begeleiding en opvolging van alle activiteiten van de bodemsaneringsdeskundigen met het oog op kwaliteitsverbetering.	Tegen eind maart is een gedragen manual voor de algemene kwaliteitseisen voor de bodemsaneringsdeskundigen beschikbaar. We laten ons kwaliteitssysteem evolueren zodat het borg blijft staan eens de wijzigingen van het bodemdecreet van kracht worden.	Tijdig en kwaliteitsvol				OD 38	
			Percentage BSD's met een eerste volledige kwaliteitsmeting of uitgevoerde audit. (2019: 75-80 (100%))	66%					
			Percentage van de BSD's waarvan voor minstens één locatie het veldwerk of de uitvoering van een sanering(swerk) is opgevolgd.	50					

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regerekkkoord	Beleidsnota	Linken met andere plannen (vb. VLACI, HGBA,...)
7	Geïntegreerde werking				53,4	OVAM MINA VITO 7.877.000 euro 414.440 euro 11.908.000 euro			
7.1	We trekken de transitieprioriteit Circulaire Economie				11,4				
strategisch programma	Vlaanderen Circulair: een plan voor de circulaire economie	Op 25 maart 2016 keurde de Vlaamse Regering de transversale beleidsnota 'Visie 2050, een langetermijnstrategie voor Vlaanderen' goed. Om dit te doen slagen bepaalde de Vlaamse Regering zeven transitieprioriteiten. 'De transitie naar de circulaire economie doorzetten' (verder: transitie circulaire economie) is een van de zeven transitiethema's.	3 overlegmomenten met de publiek-private stuurgroep Circulaire economieprojecten: - afsprakenkader over inhoudelijke en administratieve begeleiding van CE-projecten - bepalen focuspunten en lanceren 2de call Tweejaarlijkse actualisering van het rollend programma Vlaanderen Circulair (resultaat: ontwerp van OP 2019-2020)	Tijdig en kwaliteitsvol				OD51	Vlaanderen Circulair
		In samenwerking met SUMMA zullen we: - Nieuwe milieu- en sociaal-economische indicatoren ontwikkelen voor de CE; - Meer kennis opbouwen over welke economische hefboomen en beleids-instrumenten kunnen worden ingezet voor het bevorderen van een CE; - Inzicht verwerven in hoe maatschappelijke ontwikkelingen vanuit het beleid kunnen worden bijgestuurd richting een circulaire economie	Het SUMMA-jaarprogramma 2018 wordt afgewerkt en een nieuw jaarprogramma is opgemaakt en in opstart. De langlopende onderzoeklijnen zijn opgestart en in overleg worden de cases aangeduid.	Tijdig en kwaliteitsvol					
7.2	We gebruiken de ruimte als hefboom voor een circulaire economie	We dragen bij aan de invulling van ruimtelijke strategieën en interventies in planning en economische ontwikkeling, zodanig dat de circulaire economie en doordachte gebiedsontwikkeling alle kansen krijgt. Meewerken aan ontwikkelingsstrategieën vergt een slimme combinatie van ons (klassieke) afvalstoffenbeleid, circulaire principes en ons bodem(sanerings)beleid en de herontwikkeling van verontreinigde terreinen. Binnen het economisch en ruimtelijk beleid, en de stedelijke ontwikkeling en planning is men vragende partij voor de bijdrages van de OVAM. We zien dit zowel op macroniveau (internationale schaal) als meso- (niveau of stad) als microniveau (wijk of individuele terreinen).			7,2				
project	Circulaire gebiedsontwikkeling	Binnen verschillende gebiedsontwikkelingstrajecten stimuleren we de praktische doorwerking van de principes van circulaire economie en duurzaam materialen- en bodembeheer naar de verschillende studies, ruimtelijke structuurplannen, actieprogramma's en/of werven.	Actieve deelname aan 4 trajecten Deelname aan IABR 2018-2020 "The Next Economy" voorbereiden en opstarten. We bepalen een strategie voor de doorwerking van bodem en CE op lokaal niveau en creëren een leeromgeving circulaire gebiedsontwikkeling in het Departement Omgeving Living labs Gent: in een brede consultatie met de lokale stakeholders zijn innovatieve oplossingen voor het beheer van biologisch afval van huishouders verkend en voor het eerst getest	Kwaliteitsvol Kwaliteitsvol Kwaliteitsvol				OD51	
project	REPAIR	REPAIR (REsource Management in Peri-urban AREas: Going Beyond Urban Metabolism – 2016-2020) focust zich op het optimaliseren van het grondstoffen- en materialenbeheer in 6 cases, o.p. stad Gent.	Living labs Gent: in een brede consultatie met de lokale stakeholders zijn innovatieve oplossingen voor het beheer van biologisch afval van huishouders verkend en voor het eerst getest	Kwaliteitsvol				OD54	
project	Ontwikkelen van een sanerings- en herontwikkelingsstrategie verontreinigde terreinen	OVAM trekt samen met Team Vlaams Bouwmeester de Pilotprojecten Terug in Omloop. De pilotprojecten vormen een intensief onderzoek- en ontwikkelingsproject wat resulteert in innovatieve bouwprojecten die effectief zijn gerealiseerd, en dit binnen een tijds efficiënt kader. De pilotprojecten leggen een direct verband tussen de praktijk (het bouwen), onderzoek, beleidsuitwerking en renovatie. De Potterij-site wordt als inspirerende voorbeeldcase herontwikkeld tot een circulair laboratorium	Via deelname in de externe stuurgroep sturen we voor maximum 5 geselecteerde pilotprojecten de keuze van ontwerpteams, projectregisseurs en experts. Via een te valideren schetsontwerp zal een ontwerp onderzoek plaatsvinden: uiteenlopende toepassingen van CE zijn zichtbaar in 3 van de 5 pilotprojecten De oproep naar partners voor de herontwikkeling wordt voorbereid.	Kwaliteitsvol eerste ontwerp oproep opgemaakt					
project	ELFM ²	De finale doelstelling van het ELMF-project is een voorraadbeheerplan voor stortplaatsen waarbij deze locaties op een milieuvriendelijke en duurzame manier worden ingepast in een lange termijn planning, waarbij voldaan is aan de afval-, materialen- en bodemdoelstellingen	We werken een code van goede praktijk uit zodat dezelfde beleidskeuzes gemaakt worden bij elke doelgroep 1) Systematische inventarisatie van stortplaatsen en verbetering gegevenskwaliteit 2) Onderzoek van stortplaatsen in drinkwaterbeschermingszones Beslissingsondersteunend systeem FLAMINCO We werken ivk huissaneerder een methodiek en prioriteitsstelling uit rond stortplaatsen, zodat we bijzondere doelgroepen detecteren en de OVAM-rol kunnen bepalen We bepalen een kader voor tijdelijk ruimtegebruik voor de stortplaatsen waar een sanering noodzakelijk blijkt of gebeurd is we finaliseren de proefprojecten	Tijdig en kwaliteitsvol Inventaris is steeds actueel obv gekende informatie gegevenskwaliteit Verfijning als basis voor keuzes bij inventarisatie-onderzoeken en koppeling met Ruimtemodel Vlaanderen ontwerp-methodiek klaar kader tijdelijk ruimtegebruik klaar uitvoering minstens 2 proefprojecten ambtshalve proefprojecten onderzoek & karakterisatie/valorisatie : onderzoek & karakterisatie wordt verder op punt gesteld, de mogelijkheden voor een light-versie voor valorisatie worden onderzocht				OD52	
		Opvolging en actieve bijdrage aan goedgekeurde Interreg-projecten: * COCOON: dit Europees project heeft als doelstelling om de 6 beleidsinstrumenten te verbeteren (i.o.v. de initiële situatie), (gedeeltelijk) te implementeren en te resulteren in een verhoogd aantal LFM-projecten. Vanuit OVAM zal naast de kennis- en ervaringsuitwisseling een specifiek kader voor stortplaatsen binnen de standaardprocedures worden voorgesteld. * RAWFill: dit project focust op de inventarisatie van stortplaatsen (databaseer, onderzoek, beslissingsboom,...). OVAM ondersteunt meeste werkpakketten en staat zelf in voor Decision Support Tool	* Faciliteren van projecten * Uitvoering ondersteuning werkpakketten overeenkomstig afspraken * Rapport over ELMF-beleid en ELMF-potentieel bij Cocoon partners * voorstelling DST 1 en voorbereiding DST2 * Ontwerp van handboek met best practices over ELMF	Tijdig en kwaliteitsvol					

			Optimaliseren van één handhavingproces: verder het dossieropvolgingsstelsel en al fresco implementeren met oog op een doeltreffender opvolgingsstelsel.	Dossieropvolging en al fresco volledig geïmplementeerd						
project	afsluiten nieuw samenwerkingsprotocol met de afdeling handhaving	met de afdeling handhaving wordt een nieuw protocol onderhandeld en afgesloten. Het vervangt het sinds 2008 afgesloten protocol met AMI.	in functie van de timing van de hervorming van de afdeling handhaving wordt nadien het protocol afgesloten	protocol is afgesloten						
proces	dossierbeheer ambtshalve verwijderingen	We verbeteren dit proces voortdurend door bij de beoordeling van verzoeken extra aandacht te besteden aan maatschappelijke opportuniteiten, met maximale aandacht voor asbestafbouw	de beslisboom wordt geactualiseerd	kwaliteitsvol						
7.6	Geïntegreerde juridische behandeling en voorkomen van geschillen i.v.m. het afval- & materialenbeleid en van de bodemsanering & het waterbodembeheer				10,3					
proces	Advieseren, behandelen en opvolgen van geschillen en dossiers	Juridische ondersteuning bieden bij de opmaak van wetgeving, juridische adviezen geven los van specifieke dossiers, opvolgen en behandelen van juridische dossiers en rechtsdossiers, minnelijk of gerechtelijk terugvorderen van door de OVAM gemaakte kosten, administratieve en juridische ondersteuning geven bij overheidsopdrachten.	tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling Verbreden en pro-actief rol opnemen	95% Beschikbaarheid documenten en verslagen						
7.7	We werken samen naar een integraal sediment- en waterbodembeheer				3,4					
project	We streven samen met de betrokkenen naar een gemeenschappelijke visie inzake integraal sediment- en waterbodembeheer	Gezamenlijke visievorming + uitrol acties	We rollen het plan van aanpak, zoals voorgesteld in de nota BRS We sluiten een samenwerkingsovereenkomst met de VMM en zorgen voor een verstevigde werking binnen de CIW	tijdig en kwaliteitsvol 31/12/2018						
Project	Aandacht voor verontreinigde waterbodems versterken	Vanuit het in kaart brengen van prioritair locaties met ernstige waterbodemverontreiniging in speerpunt- of aandachtsgebieden wordt een prioriteit in aanpak uitgewerkt en uitgerold	De opmaak van kaarten met de ligging van een aantal hotspots met waterbodemverontreiniging in Vlaanderen wordt verdergezet. De beoordelingsmethode voor prioriterings- en beoordelingsaanpak wordt verder uitgewerkt en verfijnd	tijdig en kwaliteitsvol					OD 37	
project	We bouwen onze kennis inzake sedimentdynamiek verder op	Om de prioriteitsbepaling van alle verontreinigde waterbodems te verbeteren, maken we een Synergie Faciliterend Sediment Kennissysteem aan, en starten aan een risicobeoordelingskader Om de kennis rond de dynamiek van (verontreinigd) sediment te verhogen, werken we voor de Schelde, in samenspraak met relevante partners, een sedimentbeheerconcept uit Samenwerking met waterloopbeheerders wordt uitgebouwd.	het prototype is opgesteld en afgetoetst met stakeholders Het bestek is opgesteld en de opdracht is gegund Er is een samenwerkingsverband afgesproken.	31/12/2018 31/12/2018 31/12/2018						
project	Sullied Sediments	Het doel is inzicht te verkrijgen m.b.t. sedimentbeheer, verwerking en verwijdering, waarbij economische kosten en de impact van de pollutanten op de omgeving geminimaliseerd worden.	Voortgang cfr. Ingediend project: tegen eind 2018 is het bestek gegund voor de studie saneringstechnieken waterbodems en bestek gegund voor de analyses op emergent contaminanten en watchlist-parameters.	tijdig en kwaliteitsvol						

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (detail - in bijlage 1)	Regerakkoord	Beleidsnota LWV en andere plannen (vb. VLACI, HGBA, ...)
8	De OVAM bestuurt en ontwikkelt de organisatie met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle uitvoering van haar kerntaken				59,2	OVAM VITO MINA	480.000 euro 0 euro 0 euro	
8.1	Onze organisatie ontwikkelt zich volgens de meest recente inzichten				10,1			
project	Functieclassificatie	De Vlaamse overheid maakt gebruik van het proces van functieclassificatie. Functieclassificatie is een methode om functies te analyseren en te evalueren vertrekkend van de functiebeschrijving. Het resultaat drukt de relatieve zwaarte van een functie uit ten opzichte van andere functies binnen een organisatie. Door functieclassificatie worden functies met een gelijkaardige zwaarte in eenzelfde functieklasse gegroepeerd. De ordening van functieklassen wordt binnen de Vlaamse overheid gevisualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix.	De OVAM heeft een gevalideerde functieniveaumatrix tegen 31.03.2018.	tijdig en kwaliteitsvol				
			De OVAM heeft tegen 01.04.2018 een PEP 2018-2019 gebaseerd op de functieniveaumatrix.	tijdig en kwaliteitsvol - 1.04.2018				
			PEP gekoppeld aan strategisch plan	30/09: meerjarendoorkijk tot 2025 van de personeelsbehoefte ter realisatie van het plan				
project	Interne verandertrajecten	De verandertrajecten hebben als doel om op een gestructureerde en participatieve manier concrete voorstellen uit te werken voor de optimalisatie en versterking van de werking en de toepassing ervan in 4 essentiële aandachtsvelden: • Inhoudelijke prioriteiten voor de invulling van het beleid en instrumenten die deze inhoudelijke prioriteiten realiseren; • HR-traject om competentie- en talentontwikkeling, intern ondernemerschap, verantwoordelijkheid bij de medewerkers (prestatie management) en samenwerking binnen de afdelingen te vergroten; • Wijziging van de organisatiestructuur om inhoud en nieuwe cultuur te ondersteunen; • Het Nieuwe Werken als nieuw arbeidsorganisatieconcept implementeren	De afdeling AMB werkt tegen eind 2018 volgens de principes van het Nieuwe Werken. De nieuwe teams zijn samengesteld en operationeel.	tijdig en kwaliteitsvol				
project	OVAM-merkstrategie	De OVAM gebruikt 5 communicatiebeelden en –verhalen in haar profilering. Deze 5 thema's worden in 2018 verder op de kaart gezet.	We werken een aanpak voor profilering van de OVAM op congressen, beurzen en persconferenties uit.	tijdig en kwaliteitsvol				
			Het huisstijlhandboek en het administratief huisstijlhandboek (met o.a. taaltips voor medewerkers i.v.m. Heerlijk Helder) wordt intern op de kaart gezet. Medewerkers weten hoe OVAM-communicatieproducten vormgegeven worden en vinden gemakkelijk de weg naar de instrumenten die hen daarbij helpen (sjablonen, eventmateriaal, ...).	tijdig en kwaliteitsvol				
project	Organisatie-audit	Een organisatie audit werd aangekondigd voor 2018. In 2017 troffen we de nodige voorbereiding, gebruik makend van de door Audit Vlaanderen hernieuwde aanpak naar meer risicogedreven organisatie-audits. In 2018 is stap 3 van de organisatie audit, nl. risicobeheer bij belangrijkste thema's van organisatiebeheer, doorlopen.	De aanpak en stand van zaken wordt gedocumenteerd en ter beschikking gesteld van Audit Vlaanderen. De auditgesprekken worden voorbereid en gevoerd. Aanbevelingen worden in een implementatieplan gegoten.	Het implementatieplan is SMART.				
8.2	We werken op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle manier				49,1			
proces	Doelstellingen-, proces- en risicomanagement	We voeren een beleid dat aansluit op de behoeften van de maatschappij. De evaluatie en actualisatie van onze strategische visie en de vertaling naar doelstellingen wordt uitgewerkt in een meerjarig strategisch plan. Daarvoor bevragen we onze stakeholders in een beknopte klantenbevraging, gekoppeld aan een imago-onderzoek. De nodige input wordt geleverd aan de bijdrage van de Vlaamse administratie aan het regeerakkoord via het voorziene proces (op niveau beleidsdomein en VO-breed).	De hoofdlijnen van het strategisch plan 2020-2025 en de bijdrage aan het regeerakkoord zijn gevalideerd door de directie.	tijdig en kwaliteitsvol cf. de instructies en afspraken (directieraad, MC, VC, K&B)				
		We optimaliseren het procesbeheer binnen de OVAM.	Rollen en verantwoordelijkheden inzake procesbeheer worden vastgelegd.	tijdig en kwaliteitsvol				

		Procesdocumentatie, inclusief risico's en beheersmaatregelen, is geactualiseerd voor de geselecteerde processen.	100%						
	Aanpak risicomanagement op de OVAM wordt geactualiseerd n.a.v. aanbevelingen organisatie audit - stap 1.	Intern beleidsdocument 'risicomanagement op OVAM' en bijhorende handleiding, met uitgewerkte risico-beoordelingschaal en risico-appetijt. Deze nieuwe methode wordt toegepast voor de strategische risico's bij het strategisch plan 2020-2025	tijdig en kwaliteitsvol						
belanghebbendenmanagement	Verder uitbouwen van onze strategische samenwerking met belanghebbenden, via communicatie, overleg en samenwerkingsprojecten	De belangrijkste belanghebbenden wordt op structurele basis betrokken bij het beleid. We werken voor alle inschakeling en betrokkenheid van belanghebbenden een intern beleidsdocument/interne informatievoorziening uit.	De overlegkalender wordt volledig uitgevoerd Tijdig en kwaliteitsvol						
monitoring	De uitvoering van het jaarlijks ondernemingsplan wordt opgevolgd via een monitoringsfrequentie die wordt vastgelegd door de directieraad in functie van de risico's, belang, omvang... van de verschillende projecten en processen.	opvolging en bijsturing volgens de frequentie opgelegd door de directie	100%						
HRM	Uitvoeren van wervingen en selecties	Wervingen worden uitgevoerd conform de beleidslijnen.	tijdig en kwaliteitsvol						
	Uitvoeren van het vormingsplan	Percentage personeelsleden dat gedurende het jaar aan minstens 1 vormingsactiviteit heeft deelgenomen. We hebben een vormingsplan 2018-2019 tegen 31.05.2018.	80% tijdig en kwaliteitsvol						
	Competentieontwikkeling	We vervolledigen voor de nieuwkomers de competenties en het groepspotentieel. We installeren een tool om de competenties van onze medewerkers beter op te volgen. Voor nieuwe teams of teams met grote uitdagingen gaan we reeds actief aan de slag met hun profiel. We koppelen er de nodige ontwikkelingstrajecten aan.	De ervaring van 2 teams nemen we mee voor de verdere uitrol in de organisatie.						
	Welzijn	Het meerjarenplan psychosociaal welzijn is in uitvoering. Er is een jaarlijkse evaluatie i.f.v. het actieplan bij het OP. Uitwerking van het globaal preventieplan 2018-2022.	Alle acties van het plan 2018 zijn uitgevoerd. De evaluatie is tijdig en kwaliteitsvol. Actieplan 2019 wordt uitgewerkt voor het OP 2019. Het ontwerp-globaal preventieplan is voorgelegd aan het EOC.						
	Prestatiemanagement	Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een prestatiefiche. Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een evaluatieformulier.	100% 100%						
	Personele administratieve taken uitvoeren, andere dan deze opgenomen door Personeelpunt (prikklak - meerprestaties - overuren - ea)	tijdig uitvoeren van taken m.b.t. personeel	95%						
	Arbeidreglement	Een nieuw arbeidsreglement met de principes van HNW.	In voege op 01/10/2018						
cultuur en integriteit	Integriteit	In 2018 wordt een actieplan integriteit uitgevoerd en er wordt periodiek aan de directie gerapporteerd. Cultuur: We werken met onze leidinggevenden verder aan de 5 principes van de innovatieve arbeidsorganisatie. We blijven inzetten op teammonitors, teamprestaties, team-evaluatie, feedback geven, overlegmomenten over gewenste cultuur met directie/leidinggevenden en intern ondernemerschap in de huidige teams. Bij de implementatie van het verandertraject AMB besteden we hier extra zorg bij de opstart	De acties zijn tijdig en kwaliteitsvol uitgevoerd. Kwaliteitsvol						
informatie en communicatie	Opmaken en uitvoeren van de intern en externe communicatieplanning	Een maandelijkse nieuwsbrief, driemaandelijks magazine OVAM.link en jaarlijks activiteitenverslag worden verspreid. Adequate verspreiding van informatie via sociale media, pers & PR. De internen en externe communicatieplanning wordt opgemaakt voor 31 januari 2018 en uitgevoerd. We maken sterke communicatiecampagnes die onze beleidsdoelstellingen helpen verwezenlijken. In 2018 leggen we de nadruk op (1) sorteren in bedrijfscontext, (2) het asbestafbouwbeleid en (3) de 2036-doelstelling.	tijdig en kwaliteitsvol tijdig en kwaliteitsvol 95% tijdig en kwaliteitsvol						
	Ontwikkelen nieuwe OVAM-website	In 2017 liet de OVAM een grondige analyse van haar website maken. Hieraan gekoppeld werden ook gebruikerstesten georganiseerd. Dit leverde een conceptmodel voor de website op. In 2018 wordt dit conceptmodel verder uitgewerkt in wireframes, design en informatiearchitectuur. We gaan op zoek naar een websitebouwer die in 2019 deze concepten en ontwerpen omzet in een nieuwe (meer toegankelijke) meertalige website.	tijdig en kwaliteitsvol tijdig en kwaliteitsvol						
	Informatiebeheer incl. archiveringen	Aanvullen ontwerp-IBP	Het IBP is beschikbaar						
	Privacy en Informatieveiligheid	Invullen verwerkingsregister art 30 GDPR Voldoen aan de GDPR vereisten tegen 25 mei 2018.	Beschikbaarheid ingevuld register Gelijkwaardig niveau als bij de Vlaamse overheid						
Financieel beheer	Opmaak begroting	Opstellen, coördineren en opmaken begroting afgestemd met het OP2018	Budgetten zijn afgestemd met het OP2018						

		Voeren van een boekhouding	Voldoen aan de wettelijke financiële rapporteringen (o.a. jaarrekening, semestriële rapporten)	Tijdig en correct rapporteren aan F&B							
		Opname van de ontwikkelingen in de toepassingen PAD en Budgetbeheer in de ICT-planning 2018 om de (opvolging van de) VEK-planning op gesplitste kredieten in de toepassing Budgetbeheer mogelijk te maken in de loop van 2018.	De VEK-optimalisaties in de tools zijn doorgevoerd	tijdig en kwaliteitsvol							
	Algemene dienstverlening opzetten vanuit het Dienstencentrum voor de interne klanten	Algemene dienstverlening beheren en uitvoeren Tijdig in behandeling nemen van problemen gemeld in KACE Actueel houden en optimaliseren van de dienstencatalog	Beschikbaarheid van de dienstverlening Binnen de 3 werkdagen Dienstencatalog is actueel Via aankopen, doorvoeren van optimalisatie (marktverkenning)	tijdig en kwaliteitsvol 95% tijdig Dienstencatalog in Alfresco is actueel en beschikbaar Aankoopdossiers worden om de 3 jaar vernieuwd							
	ICT	Opstellen en uitvoeren ICT meerjarenplanning en operationeel jaarplan	Goedgekeurd strategisch plan ICT met meerjarenplanning en road-map(s). De ICT-planning wordt opgemaakt voor 31 maart 2018 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol tijdig en kwaliteitsvol							
		Opzetten ICT governance en organisatie van ICT portfolio beheer (business case template + uitwerking van een scoringsmethodiek voor project weging)	Gedragen werkwijze	Tegen initiële begroting 2019							
project	Klantenbeheer	De OVAM die je beter begrijpt	op een vlotte, efficiënte en klantvriendelijke wijze informatie verstrekken	informatie is bijgewerkt en beschikbaar via de website							
proces		Efficiënte teamwerking in nauw overleg met onze interne klanten (telefoonverkeer - behandelen mails van klanten & informails)	% door klantenbeheer zelfstandig afgehandelde telefoons % door klantenbeheer zelfstandig afgehandelde mails voorzien extra capaciteit voor asbest en AMB	80% 80%							

1.2 Rapportage over de realisaties van het ondernemingsplan 2017

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
1	We sluiten materiaalkringlopen en realiseren hierdoor een daling van de hoeveelheid restafval bij burgers en bedrijven				
project	Onderwijs: inzetten op educatie en sensibilisering	We zorgen ervoor dat onze communicatie via lager, secundair en hoger onderwijs de (toekomstige) consument bereikt. We werken hiervoor aan educatieve onderwijspakketten en verspreiden deze via MOS, Ecocampus, ... Om het bedrijfsleven te bereiken, zetten we gericht in op studierichtingen (ontwerpers, architecten, ingenieurs, economen, herstellende) of leervormen. We proberen input te geven in programma's voor nascholing.	Samen met LNE wordt het educatief materiaal over CE geactualiseerd en aangevuld naar de noden van docenten. Een plan van aanpak is uitgewerkt.	Kwaliteitsvol	De uitvoering van dit project is anders verlopen dan oorspronkelijk voorzien in het OP2017, vooral omwille van interne verschuivingen. Het aanbod om te participeren in interessante en leerrijke projecten van derden was groot (STEM traject, Rihzo Kortrijk, Vlajo Studentenbedrijf, DJAPO Globelink deelname aan Plenum XL en lokale sessies over thema Bezit: een traject met laatste graad middelbaar en leerkrachten op vrijwillige basis, ad hoc vragen MOS klimaatprojecten, ...). Er worden vooral kansen gedetecteerd voor Ecodesign gerichte projecten. Ondertussen werd ervaring opgebouwd om mee te nemen in onze toekomstige aanpak. Deze nieuwe aanpak werd in de loop van december voorbereid.
			Aantal opleidingen/richtingen dat in 2017 een traject met 1 van de OVAM-tools (EHO-kit, SIS Toolkit, ecolizer) doorloopt.	minstens 6 economische richtingen (of 30%)	Er werden 6 workshops gehouden met de EHO-kit voor een 50-tal docenten van economische richtingen. Enkele daarvan in samenwerking met CATAPA voor de EDGE-kit van LNE, Ecocampus. Er werden 4 OVAM SIS Toolkit workshops gehouden met meer dan 200 studenten van verschillende opleidingen. De piste om van deze tool een game te maken voor studenten werd onderzocht, maar er werd beslist niet verder in te zetten op de gamification. We blijven wel de workshops aanbieden aangezien de docenten deze zeker een meerwaarde vinden. De OVAM Ecodesign Award studenten 2017 was met 59 inzendingen een succes. Ook de uitreiking tijdens de Week van het Ontwerp kon op veel bijval rekenen bij de bijna 200 aanwezigen. Binnen de samenwerking met Vlajo rond de mini-ondernemingen werden 5 Eco-efficiëntieawards uitgereikt. Er zijn 3 Ecodesign Challenges georganiseerd i.s.m. 4 opleidingen. Meer dan 180 studenten namen deel. Er is nu interesse van KUL (studenten materiaalkunde, onderwerp natuurlijke reststromen) en HOWEST (studenten industrieel productontwerp, onderwerp textiel) voor 2018.
			De engagementen zoals vermeld in de samenwerkings-overeenkomsten met de 4 grote ontwerp-opleidingen of met VLAJO worden nagekomen.	Uitreiking 11e Ecodesign Studentenaward Uitreiking 5 Eco-efficiëntie-awards 2 Innovatiekampen zijn georganiseerd	
1.1	Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af.	Zwerfvuil en sluiktorten zijn grote ecologische en maatschappelijke problemen, die bovendien veel kosten aan de maatschappij. In deze planperiode zal het Vlaamse zwerfvuil- en sluiktortbeleid versterkt worden.	Totale hoeveelheid zwerfvuil op de grond Score van de algemene netheidsindex voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de gestuurde netheidsindex (ontwikkeld in 2017) voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de andere doelplaatsen die worden gemonitord in de algemene netheidsindex Instream van afval naar het marien milieu	daling met 20 gewichts-procent tov 2014 stijging met 10% in 2022 tov 2014 stijging met 10% in 2018 tov 2014 geen verslechtering daling met 75% tegen 2025	
Strategisch programma	Zwerfvuil (Netheidsloket)	We bieden ondersteuning aan lokale besturen en Vlaamse partners via coachingtrajecten en leggen daarbij maximaal linken met de OVAM-samenwerkingsverbanden en het kustactieplan. We stellen een quickscan, inclusief begeleiding, ter beschikking voor de gemeenten om het zwerfvuil in kaart te brengen. We responsabiliseren en ondersteunen bedrijven in de maatregelen en acties die zij kunnen nemen om hun verantwoordelijkheid op te nemen in de strijd tegen zwerfvuil en sluiktorten (via aangepaste communicatie, materiële ondersteuning, sensibilisering personeel...). En we helpen bedrijven of sectoren in de toepassing van maatregelen tegen zwerfvuil uit een zwerfvuilplan tegen maart 2018. We stimuleren andere sectoren dan de verpakkingsindustrie om hun verantwoordelijkheid op te nemen en om financieel en participatief We begeleiden en ondersteunen in de toepassing op het terrein op specifieke doelplaatsen tegen eind 2018.	Aantal opgestarte coachingtrajecten bij lokale besturen	40 in 2017	De 57 coachingtrajecten, waarvan 37 individuele en 20 via een intercommunale, zijn in volle gang. In zo goed als alle individuele coachingtrajecten is het vuilnisbakkenplan, de begeleiding van de vrijwilligers en het opzetten van een interne coördinatie en aanpak doelplaatsen opgestart. Het volgende jaar wordt er vooral gericht op aanpak van de doelplaatsen en een efficiënter veegbeleid. I.k.v. de samenwerking met Vlaamse partners werd de samenwerking versterkt met AWW, VMM, De Vlaamse Waterweg en diverse andere organisaties. Zo zijn er contacten gelegd met NMBS/Infrabel, maar namen ook diverse Vlaamse agentschappen deel aan de handhavingsweek. Daarnaast werd er met AWW een grootschalig proefproject opgestart om de aanpak op hun eigen parkings (autostradeparkings en carpoolparkings) te verbeteren. In het kader van de zwerfvuilpreventietrajecten met bedrijven werd een aanpak voor de McDriveparkings van McDonalds en de aanpak van autostradeparkings opgestart en gemonitord. Daarnaast werd ook het draagvlak bij bedrijven vergroot door diverse acties gericht op deze sector, zoals de Retail Clean Up, verbetering van de infrastructuur op parkings van de Colruyt en acties met Buurtsuper. Dit jaar wordt al op 204 doelplaatsen actie ondernomen. Er wordt een evaluatie
			Aantal opgestarte coachingtrajecten bij Vlaamse partners	5 in 2017	
			Aantal deelnemende federaties	4 tegen eind 2017	
			Aantal deelnemende bedrijven	50 tegen eind 2018	
			Aantal opgestarte en/of afgewerkte trajecten proefprojecten met bedrijven voor geïdentificeerde productgroepen om op product- en distributieniveau de impact op zwerfvuil te verminderen	in 2017: 3 in 2018: 5	
Aantal sectoren (andere dan de verpakkingsindustrie) tot de overeenkomst toegetreden	2 nieuwe sectoren in 2017				
Aantal aangepakte doelplaatsen	250 in 2018				

<p>Eind 2016 werd de studie naar de samenstelling, locaties en daders van sluikstorten (en daders van sluikstoken) en beleidsaanbevelingen voor sluikstorten afgerond. In 2017 worden de beleidsaanbevelingen opgenomen in de lopende coachingtrajecten of uitgevoerd.</p>	<p>Actieplan sluikstorten ontwikkeld in 2017 (mee te nemen in coachingtrajecten)</p>	<p>Tijdig en kwaliteitsvol</p>	<p>opgezet van de coachingtrajecten met een voortgangsanalyse, een kwalitatieve analyse en het verzamelen van goede voorbeelden. De handhavingsweek ging door in de 5 Vlaamse provincies met deelname van een 1000-tal handhavers. Er is een groot draagvlak voor deze actie.</p>
---	--	--------------------------------	---

		We sensibiliseren burgers rond de zwerfvuilproblematiek met als einddoel een gedragsverandering. We voeren hiertoe jaarlijks een draaggolfcampagne, en gerichte doelplaatscommunicatie en -campagnes uitgedragen door betrokken domeinbeheerders.	Draaggolfcampagne uitgevoerd	Tijdig en kwaliteitsvol	Er werden campagnegolven van communicatie naar het algemene publiek uitgerold met de Lentepoets (voorjaar), de algemene campagne (zomer) en de handhavingsweek (september). Daarnaast werden doelplaatsgerichte campagnes ontwikkeld voor o.a.; de landbouwers, trage wegen, autostradeparkings.... Operatie proper, het beloningssysteem voor scholen en verenigingen werd opgezet en met succes uitgerold met 342 inschrijvingen (66 verenigingen, 190 kleuter- en lagere scholen, 86 secundaire scholen) De studie naar de hoeveelheid en kostprijs van zwerfvuil en sluikstorten voor de gegevens van 2015 werd aan een peer review onderworpen en de methodologie werd waar nodig bijgesteld. De kwaliteit van de doorgegeven data blijft echter gelijk. De laatste hand wordt gelegd aan de gegevens voor de hoeveelheid en kostprijs van zwerfvuil. Ook het luik sluikstorten is in volle berekening. Daarna wordt de studie sluikstorten afgerond waarin deze gegevens opgenomen zijn. Dezelfde enquête voor de gegevens van 2017 is in opstart.
			Aantal campagnes	2 in 2017	
project	Juridische voorbereiding invoering statiegeld	In 2015 werden de mogelijkheden verkend voor de invoering van een statiegeldsysteem voor drankverpakkingen, zowel op Vlaams als op Belgisch niveau. Op basis van deze analyse werd besloten voorlopig geen statiegeldsysteem in te voeren. Als alternatief heeft Fost Plus er zich toe geëngageerd extra middelen vrij te maken voor de versterking van het zwerfvuilbeleid, verbonden aan een doelstelling die moet worden behaald in 2018. Indien deze extra inspanningen niet de verhoopte resultaten opleveren in 2018, bestaat de mogelijkheid nog steeds een statiegeldsysteem in te voeren. De OVAM bereidt daarom het wettelijk kader voor de invoering van een statiegeldsysteem voor, voor het geval dat in 2018 of later toch politiek zou worden beslist statiegeld in te voeren.	Een voorstel van wettelijk kader dat toelaat om op Belgisch niveau een statiegeldsysteem in te voeren op het moment dat dit politiek wordt beslist, is klaar	Tijdig (= tegen 31 maart 2018) en kwaliteitsvol	De eerste versie van een wettelijk kader statiegeld op Vlaams niveau is in afronding. Dit houdt in dat er gewerkt wordt met een aanpassing van het Materialendecreet. De tekst vertrekt van het principe dat de verpakking-verantwoordelijken verantwoordelijk worden gesteld voor het betalen van een bijdrage in de opruimkost van verpakkingafval. Verpakkingverantwoordelijken van drankverpakkingen kunnen worden vrijgesteld van deze bijdrage indien zij een financieel beloningssysteem invoeren voor het terugbrengen van lege drankverpakkingen met een retourrate van 90%. Deze tekst werd bezorgd aan Prator voor juridisch advies. Economische onderbouwing van SGS in combinatie met P+MD loopt via RDC. Ondertussen werken we verder aan een tweede (complexere) variant die nog verder gaat in de richting van een 100% UPV en ook een heffing invoert op het verpakkingafval dat in het restafval zit. De visienota verpakkingenbeleid 2.0 werd in december intern afgerond en bezorgd aan het kabinet.
project	Mariën zwerfvuil	Op 5 oktober 2016 werd in het Vlaams Parlement unaniem resolutie 866 (van 18 juli 2016) aangenomen, waarbij aan de Vlaamse Regering werd gevraagd om "een integraal actieplan te ontwikkelen met Vlaamse doelstellingen op korte, middellange en lange termijn met het oog op het reduceren van plasticvervuiling waarbij kennisverwerving, sensibilisering en actie op het terrein centraal staan". Dit plan moet maximaal worden afgestemd met het federaal actieplan mariën zwerfvuil.	Een integraal actieplan mariën zwerfvuil dat zich richt op alle afvalstromen die een impact kunnen hebben op het mariën milieu, dus zowel: zwerfvuil op land, drijfvuil in waterwegen; microplastics en kunststoffen, achtergelaten zwerfvuil op de stranden, en afval afkomstig van schepen (zowel commerciële vaart, visserij als pleziervaart).	Plan klaar tegen 31 mei 2017	Het Vlaams actieplan mariën zwerfvuil is klaar. Het voldoet volledig aan de resolutie van het Vlaams Parlement, en richt zich op alle afvalstromen die een impact kunnen hebben op het mariën milieu. Daarnaast werden actiepunten opgenomen op het vlak van communicatie en sensibilisering, educatie, handhaving en samenwerking (zowel in Vlaanderen/België als internationaal). Het plan bevat 20 doelstellingen (zowel op korte, middellange als lange termijn) en 35 maatregelen met het oog op het reduceren van plasticvervuiling, specifiek gericht op het vermijden van de instroom naar zee. In het plan werd input verwerkt van diverse stakeholders, zowel van andere overheden, kenniscentra, gebiedsbeheerders, lokale overheden, belangenorganisaties en industrie. Belangrijk is dat de input van deze stakeholders niet enkel bijdraagt tot een inhoudelijk kwaliteitsvoller plan, maar door de insteek uit verschillende hoeken wordt het ook breed gedragen. Inhoud en timing werden met het kabinet Omgeving afgestemd.
1.2	Met de lokale besturen als strategische partner zetten we de burger aan tot duurzame consumptie	Lokale besturen zijn de spil in de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen. Daarnaast zijn ze een partner om de burger en lokale bedrijven te bereiken en materialenbeleid op het lokale niveau zichtbaar te maken. Ze nemen een belangrijke intermediaire positie in in het aansporen van de consument tot een materiaalbewust consumptiegedrag.	De totale hoeveelheid huishoudelijk afval neemt af per persoon t.o.v. 2012 Elke gemeente produceert in 2022 maximaal de hoeveelheid restafval die is toegekend aan de Belfius-cluster waarbinnen de gemeente valt De absolute ontkoppeling van de consumptieve bestedingen van huishoudens tov de totale hoeveelheid huishoudelijke en vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen zet zich verder door ten opzichte van 2012 Effectief hergebruik gerealiseerd door de kringloopcentra: 7 kilogram per inwoner tegen 2022 met een hergebruik-percentage (verhouding verkocht / ingezameld) van minimaal 50 procent		
proces	Subsidiëring lokalen besturen (investeringsubsidies + subsidies)	Gemeenten en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden kunnen steun krijgen voor initiatieven en investeringen die afvalpreventie en	VAK: gepland budget VEK: besteed budget	Tijdig gepland Tijdige actualisatie VEK planning	via rapportage dienst Financieel beheer - DR 8 december 2017

	innovatieve projecten)	de selectieve inzameling van afvalstoffen bevorderen. Daarnaast worden lokale besturen aangemoedigd om innovatieve projecten op te zetten rond materiaalgebruik en -verbruik die de milieudruk kunnen verlagen. De OVAM werkt actief mee aan dergelijke projecten en subsidieert maximaal 50% van de projectkosten.	1 call voor nieuwe innovatieve projectideeën is georganiseerd	Tijdig en kwaliteitsvol	Er is één call gelanceerd. Daarop zijn er 7 projectideeën ingediend en 4 weerhouden waarvoor een definitief projectvoorstel is uitgewerkt: Kamp C, Brugge (duurzame bedrijventerreinen), Ecowerf (Repairnt) en IOK (project rond textiel). Brugge en Kamp C zijn definitief goedgekeurd. De andere twee zijn nog in behandeling. Daarnaast is een projectidee uit 2016 (Antwerpen, urban precomposter) waarvoor dit jaar een projectvoorstel is uitgewerkt, definitief goedgekeurd.
project	Begeleiding op maat van lokale besturen	We werken een ondersteunend kader uit voor lokale initiatieven die een duurzaam materialenbeheer aanmoedigen (bv. hergebruik, herstelarbeid, gedeeld gebruik, product-dienstcombinatie, duurzaam aankoopbeleid). Deze begeleiding op maat van (clusters van) lokale besturen kan de vorm aannemen van lerende netwerken, benchmarking, actieve begeleiding, samenwerkingsverbanden,... Specifieke ondersteuning naar kustgemeenten is opgezet zodat ze tegen 2022 de hen toegekende Belfius doelstelling, en de zwerfvuildoelstellingen behalen	Benchmarkinstrument om lokale besturen binnen hun cluster ten opzichte van elkaar te kunnen vergelijken: 1) 1e visualisatie op basis van beschikbare informatie 2) Geautomatiseerde benchmark beschikbaar	1) Tegen eind 2017 2) In de loop van 2018, max. gebruik makend van bestaande R4R tool	De methodologie voor de benchmark is opgesteld. Er zijn drie typen van indicatoren vastgelegd: de contextindicatoren (om groepen te maken om tegen te benchmarken), de prestatie-indicatoren (concrete cijfers, bv. hoeveelheid restafval) en verklarende indicatoren (bv. gewichtsdiagram, dienstverlening). Ook het zwerfvuilbeleid is opgenomen in de benchmarkmethodologie. Het eindrapport is afgewerkt en opgeleverd. Voor de effectieve uitwerking wordt vertrokken van de eerder ontwikkelde regio's for recycling-tool. De nodige aanpassingen opgelijst.
			Aantal visitaties naar slechts scorende lokale besturen (gekoppeld aan de SV's en het benchmarkinstrument)	5 visitaties per jaar, met inbegrip van de samenwerkingsverbanden die we afsluiten met gemeenten	Er werden 5 visitaties uitgevoerd: Eeklo, Vilvoorde, IVBO (plus Oostkamp en Zedelgem) en Intradura werden in 2017 bezocht. Eeklo en Vilvoorde hebben een plan van aanpak opgesteld, zowel op korte termijn (vóór de komende verkiezingen) als op lange termijn. De intercommunales Intradura en IVBO kiezen om eerst een eigen strategisch beleid uit te werken; later volgt een stappenplan per gemeente. Eén lerend netwerk (V14-gemeenten) werd opgestart met focus op gft inzameling en minirecyclageparken.
			Kustcharter is ondertekend	Tegen medio 2017	De Werkgroep kustafval is driemaal samengekomen in 2017 en heeft een duidelijke plaats ingenomen als: - lerend netwerk: uitwisseling ervaringen over o.a. ondergrondse inzamelen, nachtophaling,... - coördineren, afstemmen en evalueren van plannen federaal, provincie, moeimakers, OVAM, lokale besturen - opzetten gezamenlijke acties bv. strandbakken langs de gehele kustlijn De effectieve ondertekening van het kustcharter staat op hold: lokale besturen beschikken reeds over verplichte restafvaldoelstelling en willen zich niet engageren tot extra vrijwillige doelstellingen indien de engagementen van horeca en immosector uitblijven. Hiervoor zijn stappen gezet en voor 2018 zijn er concrete acties met de horeca en de immosector gepland.
project	Hergebruik	In het lokale afval- en materialenbeleid spelen hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. In Vlaanderen bestaat al jaren een netwerk van kringloopcentra. We zien echter grote verschillen in lokaal hergebruik tussen de verschillende kringloopcentra en ook wel tussen gemeenten die werken met één zelfde kringloopcentrum. Een inzicht verwerven in het waarom van de verschillen in lokaal hergebruik is noodzakelijk om zo de gepaste acties (door kringloopcentrum, lokaal bestuur,...) te kunnen nemen om meer effectief hergebruik te realiseren. De overheid ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk, maar streeft anderzijds ook naar een bredere van de volledige herstelsector.	Toetsingskader inzake lokaal hergebruik voor kringloopcentra/lokale besturen - dat hen toelaat om de opportuniteiten om lokaal hergebruik te verbeteren - te ontdekken, is bruikbaar en uitgetest.	Tegen eind 2017	Het toetsingskader lokaal hergebruik moet het mogelijk maken voor kringloopcentra/lokale besturen om te toetsen waarom hun inzameling herbruikbare goederen en/of effectief hergebruik laag of hoog is. Dit project heeft vertraging opgelopen door personeels-wissels bij de uitvoerder en het moeilijke traject om te komen tot transparante en juiste hergebruikcijfers 2016, een absolute noodzaak om de analyse lokaal hergebruik te kunnen uitvoeren en voldoende onderbouwen. Hierdoor hebben we de deadline van het project 2 maanden opgeschoven van eind december 2017 naar eind februari 2018. Fase 1 van het onderzoek was eind december afgerond en formuleerde een aantal hypothesen (= factoren die een rol spelen: kringwinkel of niet, betalend grof vuil of niet,...). Het toetsen van de hypothesen is lopende. De communicatie van de resultaten is voorzien voor februari 2018.

			Modelovereenkomst voor vergoeding door gemeenten is in 2017 opgemaakt en gecommuniceerd	Tijdig beschikbaar Draagvlak bij gebruikers	Een aangepaste overeenkomst kringloopcentrum - lokaal bestuur is opgemaakt door de OVAM. Op basis van gesprekken met stakeholders en literatuur-studie zijn mogelijke pistes voor financiering van hergebruik opgesteld, specifiek toegepast op de ketens textiel en meubelen. Dit toont aan dat er wel mogelijkheden zijn om in het kader van een eventuele UPV textiel/ meubelen hergebruik te financieren maar dit is geen korte termijn-verhaal. Het project wordt in 2018 verdergezet.
			Alternatieve vormen van financiering zijn onderzocht en aanbevelingen geformuleerd voor financiering van de hergebruiksector	Analyse tijdig klaar en voldoende gedetailleerd voor praktische uitwerking	In datzelfde kader was er in 2017 ook discussie over de toegankelijkheid van de stromen en het tekort aan personeel bij de kringloopcentra door het nieuwe maatwerkdecreet. Daarom zal in 2018 een roadmap lokaal hergebruik uitgewerkt worden, rekening houdend met de huidige situatie en pijnpunten (breder dan financiering alleen) waarbij de voorlopige bevindingen voor alternatieve financiering verder uitgewerkt worden.
			Uitbetaalde subsidies	Tijdig uitbetaald	De strikte toepassing van de termijnen wordt soms bemoeilijkt door ontbrekende en onduidelijke gegevens waardoor de OVAM bijkomende inlichtingen moet opvragen bij de centra. Dit verlengt de deadlines. De finale cijfers voor subsidie deel 2 werden dit jaar eind augustus bepaald. Het dossier voor uitbetaling werd in de loop van november bezorgd aan MINA. De wettelijk vastgelegde deadline voor uitbetaling (eind december) werd daarmee behaald.
project	Betere selectieve inzameling	Lokale besturen houden de regie in handen voor het beheer van de huishoudelijke afvalstoffen. Voor bedrijfsafvalstoffen geldt de zorgplicht niet. De afvalstoffenproducent moet zelf een regeling treffen en kan daarbij beroep doen op private actoren of op lokale besturen. Om de beleidsdoelstellingen te realiseren, zijn uitzonderingen mogelijk en wordt samenwerking aangemoedigd. Voor afvalstoffen die onder een aanvaardingsplicht vallen, ligt de regierol bij de producenten. Ook de distributiesector krijgt een belangrijke rol in de selectieve inzameling van (bijkomende) stromen	Aantal stromen waarvoor de sorteerboodschap is verduidelijkt en gecommuniceerd	2 (textiel, papier en karton)	De kga-lijst, zoals opgenomen in VLAREMA 6, is in overleg met de stakeholders (VVSG en GO4C) vertaald naar een communicatiedocument voor de burger en de parkwachters. De tekstuele communicatieboodschap is klaar maar wordt nog voorzien beeldmateriaal. De sorteerboodschap textiel is afgetoetst met de stakeholders maar moet nog extern gecommuniceerd worden. De sorteerboodschap papier en karton is uitgesteld, omdat er meer nood was aan verduidelijking op het terrein in verband met het KGA.
			Voorstel (voor Vlare) om de inzameling van gft/huisvuil op een (mini)recyclagepark mogelijk te maken, is opgesteld	Tijdig klaar voor Vlare-trein 2017	Een voorstel voor Vlare-wijziging is opgemaakt. Opname in de huidige Vlare-trein is onmogelijk, daarvoor is de procedure is reeds te ver gevorderd. Voorlopig zullen de afwijkingen op specifieke niet of minder toepasselijke Vlarebepalingen in elke omgevingsvergunning apart worden opgenomen tot de volgende Vlare-trein op de rails gezet is. De opstart van een nieuwe Vlare-trein kan nog een hele tijd duren. Als we echter overeenstemming hebben over de grenzen van wat kan en niet kan is de goedkeuring van een omgevingsvergunning met afwijkingen geen probleem.
		URBANREC (New approaches for the valorisation of URBAN bulky waste into high added value REcycled products – 2016-2020) heeft als doel de valorisatie van 'bulky waste' te verbeteren met focus op de stromen PU schuim, gemengde harde kunststoffen, gemengd textiel en hout.	1) We leveren input voor de beschrijving van de huidige situatie (beleidsinstrumenten, resultaten, concrete invulling beleid) met betrekking tot de inzameling en verwerking van grofvuil en selectief ingezamelde stromen, alsook het hergebruik in Vlaanderen en de IMOOG-regio. Hiervoor worden factsheets ingevuld die nadien door de 'lead partner' samengevat worden in een concluderende nota. 2) Aanleveren van de nodige informatie in het kader van de berekening van de economische, sociale en milieu-effecten van de maatregelen die in het kader van het URBANREC-project genomen worden. 3) Meewerken aan het opzetten van netwerken om hergebruik te bevorderen 4) Meewerken aan het Europese wettelijke kader voor grofvuil	1) Tegen 15 maart 2) 3) en 4) Tijdig en kwaliteitsvol	1) Onze input (nl. beschrijving van de huidige situatie m.b.t. de inzameling en verwerking van grofvuil en selectief ingezamelde stromen) is tijdig ingediend. 2) Ook de gegevens nodig voor de berekening van de socio-economische- en milieu-effecten van de maatregelen die in project genomen worden, zijn grotendeels aangeleverd. 3) Om het thema op de agenda te zetten werd uitgebreid aandacht besteed aan communicatie over dit project (inventarisatie-rapport HA & GBA, URBANREC-communicatiemateriaal en website, voorstellen project aan stakeholders, ...). 4) OVAM standpunt over hergebruik is weergegeven in een enquête van ACR+, OVAM nam deel aan de 2de Legal Working Group. Qua governance werd deelgenomen aan WebEx en Consortia meetings voor het bespreken van de resultaten met alle partners samen; en werd een tussentijds financieel rapport opgesteld.
proces	Beheer evenementenbeleid	De milieu-impact van grote en kleinere evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te	Aantal gemeenten dat actief begeleid wordt bij het verduurzamen van hun evenement	10 in 2017	Er werden 11 gemeenten actief begeleid; andere gemeenten werden telefonisch/per mail geadviseerd, of werden opgevolgd nav voormalige projecten. Er werd opgetreden als gastdocent bij 4 hogescholen, studenten eventmanagement.

		beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen	De eventscan wordt ingezet als instrument om evenementen te scannen op hun duurzaamheid	minimum 200 scans in 2017	Er waren in 2017 260 scangebruikers; de scan werd aangepast obv de enquêteresultaten. De website werd aangevuld met de online tool, handleiding en studie rond de bekertjes en met succes: de bekertool werd al zo'n 600 keer geconsulteerd en hierdoor ging het gebruik van onze gewone website ook omhoog.
			De groenevent award wordt jaarlijks uitgereikt aan het meest duurzame evenement	minimum 20 indieners in 2017	Meer dan 70 events namen deel aan de wedstrijd, waarvan we 1/3e controleerden. 25 dienden uiteindelijk in (d.w.z. finale indiening nadat het evenement heeft plaatsgevonden). De netwerkdag werd gecombineerd met de awarduitreiking; er waren meer dan 85 deelnemers. Er werd een platform opgericht rond festivals/ Tomorrowland/tentenlabel
			Actualisatie studie "Duurzaam gebruik en beheer van bekertjes en cateringmateriaal op evenementen"	Aanbevelingen formuleren voor de meest milieuvriendelijke oplossing voor een bepaald type evenement	Het project is volledig afgerond in 2017. Het feit dat dit project werd uitgewerkt samen met mensen uit de praktijk (Boomtown, Sfinks, festival Hamme) en organisatoren die herbruikbare beker-systeem al inzetten op festivals zoals Gentse feesten, is een pluspunt. Daardoor ligt focus in eerste instantie op herbruikbare systemen én is het resultaat een praktische handleiding geworden met tips over koop/verhuur, wassystemen, opleidingen, organisatie van retour..., dat door de evenement-organisatoren erg geapprecieerd wordt.
1.3	We tonen aan dat bedrijven op een kostenefficiënte manier hun materialenbeleid kunnen verduurzamen	Duurzaam omgaan met materialen is pure winst. Als een bedrijf minder energie, water en materiaal gebruikt om dezelfde hoeveelheid product te maken, dan dalen de kosten en is het bedrijf meer competitief. Door een doordacht design gaan producten langer mee en zijn ze makkelijker te herstellen en te recycleren.	De hoeveelheid primair geproduceerd bedrijfsafval (excl. bouw- en sloofafval, slib, grond en nieuwe) De totale hoeveelheid restafval van bedrijven is verminderd met 15% tegen 2022 ten opzichte van 2013, rekening De productie van primaire bedrijfsafvalstoffen is in de periode 2016-2020 verder ontkoppeld t.o.v. de Barometer selectieve inzameling = evolutie in selectieve inzameling van verschillende materialen, alsook in diverse sectoren	Positieve evolutie tov 2017	
project	Informeren en sensibiliseren van bedrijven	De OVAM ontwikkelt een instrument ('Cirkel-tips') waarmee Vlaamse bedrijven feedback krijgen over hun materialenbeheer in relatie tot andere vergelijkbare bedrijven in Vlaanderen en advies kunnen krijgen over hoe ze hun materialenbeheer op een kostenefficiënte manier kunnen verduurzamen.	1) Een ICT-ondersteuning wordt ontwikkeld 2) De nodige gegevens nodig voor feedback (materiaalgegevens en tips mbt duurzaam materiaalgebruik) worden verzameld. 3) De tool wordt getest (beperkte groep van bedrijven) 4) Cirkeltips wordt vanaf november 2017 gefaseerd in productie gebracht via feedback op basis van IMJV-gegevens bij de bedrijven die een IMJV invulden in 2016.	In 2017 ontvangen 15.000 bedrijven feedback op hun IMJV-afvalstoffen-gegevens	De Cirkeltips-website wordt in fasen gelanceerd, afgestemd op een communicatiecampagne naar bedrijven. Op 4/12 zetten we alle tips op een algemeen toegankelijke pagina, makkelijk doorzoekbaar. De tips komen zowel van de OVAM als van externe organisaties. Voor de inhoud van de tips is een verificatieteam samengesteld. De ontwikkeling van andere functionaliteiten (consultatie IMJV-gegevens, benchmark, gepersonaliseerde tips, nieuwsbrief) is quasi afgerond. De functionele en technische analyse van het vraag- en antwoordplatform is afgerond. De ontwikkeling start in december en het platform wordt gelanceerd op 1/2/2018. De lancering van de website is geïntegreerd in een brede communicatiecampagne van de OVAM over sorteren van bedrijfsafval. De website is ontworpen en ontwikkeld obv proeftuinonderzoek ism IMEC.
		Het concept resource efficiency voor de kmo is geheroriënteerd, nadat het materialenscanprogramma is afgerond. Het wordt gekaderd binnen een circulaire economie. Er wordt ingezet op Europese samenwerking. We benaderen ook bewuster de milieucoördinatoren. En zetten in op samenwerking met het Vlaams Charter Duurzaam Ondernemen.	We voeren onze taken in het kader van het EREEC (European Resource Efficiency Excellence Centre)- project uit door kennisdeling naar en tussen KMO's te organiseren De milieucoördinator is geïnformeerd en aangezet tot actie in het kader van de CE o.a. via een interactieve studiedag, samen met VMX.	minstens 1 workshop georganiseerd 75 milieucoördinatoren bereikt	De engagementen uit het OP werden vervuld: - Vervullen van engagementen binnen het EREEC-netwerk: organisatie van een workshop vond plaats en good practices werden opgeleverd. - VMX-OVAM-studiedag en de Voka-studiedag vonden plaats; het bereik van meer dan 75 milieucoördinatoren werd hierbij gehaald. Er volgen nog contacten met VMX en de milieucoördinatoren. Zo willen we actief de Cirkeltips als tool bij hen promoten na de lancering.

project	Selectieve inzameling bij bedrijven bevorderen	We zetten in op een verdere professionalisering van de inzameling van bedrijfsrestafval	Een sorteeraanlyse op bedrijfsrestafval is uitgevoerd	Kwaliteitsvol	<p>Zoals opgenomen in het uitvoeringsplan Huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval werd in 2017 een sorteeraanlyse uitgevoerd om te dienen als nulmeting. Net als in 2012 werkten 5 operatoren mee aan de sorteeraanlyse.</p> <p>Er zijn 2 campagnes georganiseerd, in juni en oktober/november waarbij op 5 sites verspreid over Vlaanderen sorteeraanlyses gebeurden op rolcontainer materiaal en afzetcontainers.</p> <p>Daar waar in 2012 zowel economische als technische recycleerbaarheid werd bepaald, was dit nu niet het geval en werd er gekeken vanuit het standpunt van de ontdoener, dus enkel technische recycleerbaarheid. De resultaten worden momenteel verwerkt. De eerste resultaten waarover we beschikken tonen aan dat er toch nog belangrijke volumes van sorteerbare fracties in het restafval verdwijnen.</p> <p>De cijfers zullen gepubliceerd worden in januari, samen met de cijfers van de bedrijfsafvalstoffen.</p>
			De haalbaarheid van de invoering van een kwaliteitsborgingssysteem (KBS) voor inzamelaars van gelijkaardig bedrijfsrestafval is onderzocht	Kwaliteitsvol	<p>Dit engagement is behaald: op basis van vele gesprekken met spelers uit de sector werd een voorstel voor KBS opgemaakt. De conclusie is evenwel dat een KBS op zichzelf ruim onvoldoende zal zijn om de problemen in de sector aan te pakken. De pv's opgesteld t.a.v. de grote spelers zijn op dat vlak een wake-up call gebleken en geven aan dat we sterkere instrumenten nodig hebben dan een KBS.</p> <p>Om die reden kiezen we ervoor in 2018 een doorstart te maken met het KBS-project en breder te kijken naar nieuwe mogelijkheden voor regelgeving om onze verwachtingen tav IHM's scherp te stellen in zowel de bron- als nasortering. De informatie die dit jaar verzameld is voor het KBS-project zal daarbij zeer nuttig gebruikt kunnen worden.</p>
		De voorbije jaren zette de OVAM via diverse communicatiekanalen sensibiliseringscampagnes op over de sorteerverplichtingen voor bedrijven. Sinds 2014 is de OVAM ook gestart met een aanpak op maat voor bepaalde doelgroepen en sectoren waar de selectieve inzameling beter kan.	Een communicatiecampagne is gevoerd ter aankondiging van de verplichting tot de selectieve inzameling van kunststoffen	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>De sensibiliseringscampagne richting bedrijven om hen aan te zetten tot meer en beter selectieve inzameling start op 4 december. We voorzien 3 fases:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. algemeen sensibiliserend, met 3 ambassadeurs Wouter Torfs, Ellen Kegels en Wim Ballieu. 2. Cirkeltips 3. de nieuwe verplichting rond kunststoffen <p>Op 28 september werd de communicatie-aanpak geagendeerd op het OVAM-G4C overleg omdat we de aparte rol van de inzamelaar erkennen. Er werd ook een infomoment georganiseerd voor geïnteresseerde leden van de Kmo-werkgroep en de beheersorganismen.</p> <p>Als onderdeel binnen de campagne worden in januari de cijfers bedrijfsafvalstoffen en de sorteeraanlyse bekend gemaakt.</p>
		Publieke bedrijventerreinbeheerders (gemeenten en intercommunales) zijn gestimuleerd om een proefproject in te dienen via het subsidiebesluit voor innovatieve projecten van de OVAM. Privaatrechtelijke bedrijven en bedrijventerreinverenigingen zijn gestimuleerd om projecten rond duurzaam collectief materialenbeheer op een bedrijventerrein in te dienen (via de subsidiecall van het Agentschap Innoveren en Ondernemen)	Aantal ingediende projecten	minstens 2 projecten ingediend	<p>Dit engagement werd behaald.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Op een bedrijventerrein in Haasrode werd samen met diverse partners (beheersorganismen, VOKA, POM VI-Brabant en Interleuven) een collectieve inzameling gerealiseerd. Met dezelfde partners plannen we in 2018 bijkomende acties 2) De Stad Brugge heeft een project ingediend voor innovatieve projectsubsidies rond een deelproject op bedrijventerrein de Blauwe Toren. <p>Dialog met POM's is een permanente taak en loopt goed. Onder meer actie in Haasrode is deels via deze weg gerealiseerd en resultaten worden via het kennisnetwerk van de POM's gecommuniceerd.</p>

project	Afzet bevorderen	Symbiose creëert in Vlaanderen eindelijk een door alle stakeholders gedragen onafhankelijk orkestrerend matchmaking service platform voor de valorisatie van, in eerste instantie, industriële afval- en nevenstromen en hun valorisatie technologieën, maar in een later stadium alle andere hulpbronnen (restwarmte, infrastructuur, logistiek, reservematerialen, personeel, ...)	Aantal bedrijven/ universiteiten/kennisinstellingen die materialen/technologieën uitwisselen	10 tegen eind 2017	De OVAM heeft in 2017 i.s.m. VITO en Avemco de basiswerking van het symbioseplatform verdergezet. In de huidige basiswerking wordt gebruik gemaakt van een (offline) NISP-toepassing (ontwikkeld door International Synergies). Het symbioseteam heeft in 2017 10 waardevolle symbiosecases in detail uitgewerkt. De huidige offline werking is echter zeer tijdsintensief en de actieve betrokkenheid van bedrijven is te laag, omdat de toepassing weinig interactie toelaat. In 2017 hebben we daarom verder onderzoek verricht i.s.m. IMEC om te evolueren naar een gebruiksvriendelijk, neutraal én confidentieel online symbioseplatform, waarin bedrijven zelf actief kunnen participeren en zo de economische meerwaarde van symbiose kunnen ervaren. Er werden codesign-sessies georganiseerd om feedback te krijgen van bedrijven opdat het platform beantwoordt aan hun noden. Het symbioseteam heeft hieraan actief meegewerkt via deelname aan de stuurgroep. IMEC heeft in 2017 een eerste high level functionele analyse opgeleverd waarbij de gewenste "user stories" werden uitgeschreven. Ook werd een gedetailleerd datamodel uitgewerkt. Op het MMIS-overleg eind 2017 werd ICT-budget van de Vlaamse Overheid toegewezen voor de ontwikkeling van het platform in 2018. Het is van belang dat het online symbioseplatform zo ontwikkeld wordt dat het van bij de start laagdrempelig en gebruiksvriendelijk is, zodat een algemeen en langdurig gebruik door de industrie verzekerd is. De koppeling via Linked Data met andere databronnen staat hiervoor garant, het datamodel zoals opgeleverd in 2017, zal verder verfijnd worden in 2018 i.s.m. IMEC.
			Ontwikkeling van een online symbioseplatform, gekoppeld met de Cirkeltips: 1) datamodel voor confidentieel online platform opgemaakt, basis voor functionele analyse 2) online platform beschikbaar	Kwaliteitsvol en op maat van noden en wensen van gebruikers 1) 2017 2) in 2018	De OVAM wil volop inzetten op een digitale gekoppelde data-infrastructuur via Linked data om op een geaggregeerde manier kwaliteitsvolle feedback te kunnen geven aan bedrijven o.a. over de mogelijkheden rond symbiose. Het symbioseteam blijft een belangrijke facilitator voor bedrijven die advies vragen binnen het online platform. Het symbioseteam heeft in 2017 een Interreg-NWE-projectvoorstel ingediend omtrent het stimuleren van industriële symbiose tussen geïndustrialiseerde havengebieden in Noord-West Europa. Hierin zullen een aantal Havenbedrijven van Vlaanderen, Nederland, Duitsland en UK participeren. Het voorstel werd in september 2017 goedgekeurd (step 1), waarna het symbioseteam bijkomende partners heeft gezocht om samen met hen een definitief projectvoorstel in te dienen in maart 2018.
project	Ecodesign	Ecodesign is een integrale ontwerpactiviteit, wat betekent dat ontwerpers, naast functionaliteit, esthetiek, ergonomie, veiligheid en economische waarde, ook milieucriteria tijdens de ontwikkelingsfase van een product in rekening brengen. We blijven inzetten op het thema richting ontwerpers en profielen die een invloed hebben op het beslissingsproces van een product. We informeren en sensibiliseren via het aanbieden van instrumenten, zetten in op samenwerking met verschillende partners (waaronder Flanders Dc/Design VI en de verschillende provinciale designorganisaties), voeren onderzoek en beïnvloeden het Europees wetgevend kader (oa. via ENEC).	We voorzien een stappenplan voor de reductie van de milieu-impact van een aantal geselecteerde sleutelproducten met een specifieke impact en potentieel voor eco-design. Met de meest geïnteresseerde bedrijven starten we een samenwerking op en maken we afspraken met beslissingsnemers in Vlaanderen.	Minstens 1 traject met geïnteresseerde bedrijven is doorlopen.	Voor 2017 kozen we een traject met 1 bedrijf te doorlopen op basis van het potentieel uit de resterende lijst van de sleutelproducten. Bij 3 grote ondernemingen vond een eerste intakegesprek plaats. Ze toonden grote interesse, maar konden het traject nog niet volledig inplannen in 2017. Daarnaast is gebleken dat ook bij de bedrijven die we als sleutelproducent hadden aangeduid, de beslissingsmacht versnipperd kan zijn. De gesprekken met Eandis, Tupperware en Samsonite lopen verder en in december zijn een intakegesprek en mogelijk nog een afrondende workshop met Samsonite gepland.
			Uitbreiding van de Ecolizer met relevante indicatoren (mogelijke optie: kunststofrecyclaten)	De Ecolizer kent nog meer gebruikers (> 1500)	De Ecolizer-oef met Vito over kunststofrecyclaten is afgerond. Met 2.335 gebruikers zitten we aan > 5.900 ontwerpen. Een promofilm die de positieve rol van de Ecolizer in een ontwerpproces aantoonde, wordt gefinaliseerd. Dankzij de ENEC-partners werd de Ecolizer naast het FR en Engels, ook in het Duits vertaald. Met de partners werd het rapport #ISO14001:2015 'Benefits of a Life Cycle Perspective & new opportunities for Ecodesign' gepubliceerd. De samenwerkingsprojecten met BOS+, UHasselt en Timelab lopen verder. Met Design Regio Kortrijk werd ikv een internat. designproject met Fr en Waalse partners een succesvolle workshop met de OVAM SIS Toolkit gedaan. De jury van de Award Pro heeft 3 van de 182 inzendingen genomineerd en daaruit 1

			Uitreiking Henry van de Velde award Ecodesign PRO	Minimum 40 inzendingen	winnaar gekozen. De genomineerden zijn bekendgemaakt op 6/9, de winnaar volgt op de uitreiking 30/1 in Bozar.
1.4	Eindverwerking	Vlaanderen hanteert het principe van de zelfvoorziening en kiest ervoor om zelf de volledige verantwoordelijkheid te nemen voor de verwijdering van het Vlaamse gemengd stedelijk afval, wat betekent dat de gewestgrenzen in principe gesloten blijven voor export voor verwijdering door verbranding (D10) en voor nuttige toepassing (R1) van dit afval	De som van de hoeveelheid gestorte en verbrande afvalstoffen afkomstig van het shredderen van schroot, is verminderd tov 2014		
proces	Innen van heffingen	Het basisprincipe van de milieuheffing is dat de vervuiler betaalt. In Vlaanderen is men milieuheffing verschuldigd voor het storten van afvalstoffen, het verbranden van afvalstoffen en sinds 2003 ook voor het sorteren en voorbehandelen van afvalstoffen. Daarnaast is ook milieuheffing verschuldigd als Vlaamse afvalstoffen buiten het Vlaamse gewest worden gestort, verbrand, gesorteerd of voorbehandeld.	Een nieuw voorstel voor de tarieven van de heffingen op het storten en verbranden van afvalstoffen is uitgewerkt	Kwaliteitsvol voorstel Politiek draagvlak Draagvlak vanuit de sector	De voorstellen die niet werden meegenomen bij BA 2017 werden opnieuw ingediend in kader van BO 2018 en door het Vlaams Parlement goedgekeurd.
			Aantal controles	400	In 2017 werden in totaal 570 controles uitgevoerd. De doelstelling - minstens 400 controles - werd bijgevolg ruimschoots behaald.
project	Regierol verbranding	Alleen afval dat niet recycleerbaar en wel brandbaar is, komt in aanmerking voor thermische eindverwerking. We stemmen de afvalverbrandingscapaciteit af op de nog resterende restafvalproductie. De OVAM zorgt voor een overkoepelende regie op Vlaams niveau.	Ontwikkeling langetermijnvisie op eindverwerking met o.a. instrument voor afbouw van afvalverbrandings-installaties	Visie ontwikkeld tegen eind 2018 Instrument operationeel in 2020	De ontwerptekst werd midden december 2017 overgemaakt worden aan het kabinet Omgeving. In 2018 zal verdere consultatie en integratie van "restafvalstudie" en "stort- en verbrandingsverboden" geïntegreerd worden.
			Vergelijking van verwerkingsscenario's voor restfractie van HHA en niet-specifiek categorie II bedrijfsafval	Studie beschikbaar in 2018	De gunning is gebeurd en de studie start op in januari 2018. Het onderzoek loopt tot augustus 2018.
			Na evaluatie van de verbrandingsverboden is een voorstel tot aanpassing van het VLAREMA opgesteld	Kwaliteitsvol	De ontwerptekst werd intern en door de stakeholders goedgekeurd. Het einddoel namelijk een wijziging/verduidelijking van de verbrandingsverboden opnemen in VLAREMA 7 is behaald.
project	Storten	Het storten van afvalstoffen blijft de minst gewenste manier van eindverwerking volgens de Europese Kaderrichtlijn afvalstoffen en het Materialendecreet. Om het storten van afval in Vlaanderen te beperken zet de Vlaamse overheid diverse instrumenten in: heffingen, stortverboden en een moratorium op nieuwe stortsites voor niet-gevaarlijk afval	Tegen eind 2017 zijn de stortverboden in Vlarema geëvalueerd en afgestemd met de reglementering heffingen. Een voorstel tot aanpassing van het VLAREMA opgesteld.	Tijdig en kwaliteitsvol	Na overleg met AMI en de stortplaatsexploitanten om de gevoeligheden en standpunten helder te krijgen, werden deze aandachtspunten meegenomen om een nieuwe formulering van stortverboden op te stellen. Het tekstvoorstel ter aanpassing werd mee opgenomen in het traject rond VLAREMA 7.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
2	We dragen bij aan een circulaire economie via het sluiten van materiaalkringlopen.				
proces	Adviesverlening omgevingsvergunningen afvalstoffenbeheer	Tijdige en kwaliteitsvolle adviesverlening voor vergunningsaanvragen (omgevingsvergunning)	% adviezen afgeleverd binnen de wettelijke termijn	95%	97%. In totaal werden 428 van de 441 dossiers tijdig geadviseerd
proces	Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van de aanvragen voor grondstofverklaring	% dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%	De doelstelling van 90% werd nipt gemist (116 tijdig behandelde dossiers op een totaal van 130 = 89,2%). Dit betekent een tekort van 1 tijdig dossier.
2.1	Via een integrale aanpak herontwerpen we een aantal product- of materiaalketens				
project	Uitgebreide producentenverantwoordelijkheid	<p>Met de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid streven we ernaar om voor verschillende producten de keten te sluiten op hoogwaardige wijze. Met de onderhandeling van de nieuwe MBO's streven we naar een verlaging van de milieu-impact over heel de levenscyclus. Naast de betere inzameling en verwerking zetten we, indien mogelijk, ook in op een beter design, duurzaam herstel, duurzaam hergebruik in zelfde of nieuwe toepassingen.</p> <p>Voor volgende productketens wordt een nieuwe MBO onderhandeld : banden, afgedankte voertuigen, batterijen en accu's van elektrische wagens en hybride wagens, batterijen, matrassen en afgewerkte olie.</p>	<p>MBO Afvalbanden:</p> <p>1) Na onderhandeling is de definitieve ontwerp MBO is klaar voor goedkeuringsprocedure</p> <p>2) Het operationele systeem wordt geoptimaliseerd. De verwerkingsdoelstellingen worden geactualiseerd.</p>	<p>1) tegen eind 2017</p> <p>2) tegen einddatum MBO</p>	<p>Het evaluatieverslag van de afgelopen MBO werd gefinaliseerd in januari. Er werd vervolgens een startnota voor de nieuwe MBO opgemaakt. De publieke consultatie liep van 5/5 tot 5/6. Het Mineraadadvies werd uitgebracht op 29/6. De OVAM maakte een consultatieverslag op dat samen met de lichtjes aangepaste startnota aan het kabinet werd bezorgd voor officiële goedkeuring. Op de IKW van 21/11 werd beslist dat er géén nieuwe MBO voor afvalbanden moet komen.</p> <p>In plaats daarvan hebben we als opdracht om in Vlarema 7 doelstellingen te voorzien voor de bandenproducenten (+ schrapping AVP afvalbanden). De producenten krijgen de vrijheid in het systeem dat ze opzetten om deze doelstellingen te bereiken.</p>
			<p>MBO Afgedankte voertuigen:</p> <p>1) Na onderhandeling is de definitieve ontwerp MBO klaar voor goedkeuringsprocedure</p> <p>2) Indien de FOD Mob niet zorgt voor een traceringsysteem zal binnen Vlaanderen gezorgd worden voor een alternatief. Er gaat aandacht naar een zo hoog mogelijke valorisatie van de nuttig toegepaste stromen uit de verwerking van afgedankte voertuigen en het promoten van duurzaam herstel.</p>	<p>1) tegen eind 2017</p> <p>2) tegen einddatum MBO</p>	<p>De onderhandelingen zijn afgerond: er werd een akkoord gevonden met alle partijen. De ondertekenende partijen moeten nog een officieel akkoord geven, maar er worden geen problemen meer verwacht. Vervolgens zal het kabinet het ontwerp van MBO in procedure brengen. Doel van het kabinet is ondertekening van de MBO op 16/01/2018. De doelstelling uit het OP om de definitieve ontwerp MBO klaar te hebben voor de goedkeuringsprocedure tegen eind 2017 is behaald. Ivm de traceerbaarheid is opgenomen om in te zetten op het intensief doorgedreven aansporen van de FOD Mobiliteit tot het opzetten van de traceerbaarheid en op het nemen van allerlei maatregelen om op alle andere mogelijke vlakken de kanalen te sluiten. De vooruitgang zal jaarlijks geëvalueerd worden.</p>
			Het % van erkende centra waar actie is ondernomen is, tov het aantal erkende centra die niet in regel zijn (dus die een negatief keuringsverslag hebben of wanneer uit het EMS-systeem blijkt dat ze niet voldoen aan de doelstelling)	90%	de doelstelling van 90% is behaald, nl. 100% (totaal van 88 erkende centra)

<p>MBO Afvalolie:</p> <p>1) Startnota voor een nieuwe MBO is aan het kabinet bezorgd; 2) Nieuwe MBO is van kracht; 3) Aanpassing aan het operationeel systeem omwille van nieuwe marktprijzen. Eventuele herziening van de verwerkings-doelstellingen op basis van de laatste stavaza techniek.</p>	<p>1) tegen eind 2017 2) tegen eind 2018 3) tegen einddatum MBO</p>	<p>Het evaluatieverslag van de lopende MBO is gefinaliseerd. In september werd een startnota voor de nieuwe MBO opgemaakt die midden november aan het kabinet Omgeving werd bezorgd voor de officiële goedkeuringsprocedure. De opgelopen vertraging (1,5 maand) zullen we trachten in te halen door in de tussentijd al te starten aan de onderhandelingen over de nieuwe MBO.</p>
<p>MBO Afgedankte batterijen van elektrische wagens:</p> <p>1) De definitieve ontwerp MBO heeft goedkeuringsprocedure doorlopen 2) Een sluitend operationeel systeem voor de inzameling en verwerking van afvalbatterijen van elektrische en Hybridewagen en hun batterijcomponenten is opgezet. Hergebruik in nieuwe toepassingen wordt juridisch mogelijk gemaakt zonder transparantie in de keten te verliezen. Sluitende afspraken met het BEBAT-systeem zijn gemaakt.</p>	<p>1) tegen eind 2017 2) tegen einddatum MBO</p>	<p>De onderhandelingen bevinden zich in de eindfase. Door de vraag van Febiac en Febelauto op 10/11/2017 om nog een uitbreiding van de scope te voorzien voor moto's, zijn de onderhandelingen momenteel nog niet afgerond. De verwachting is wel om deze op korte termijn te kunnen afronden.</p> <p>De timing voorzien in het OP is niet behaald. De onderhandelingen hebben langer geduurd dan voorzien vooral door onenigheid tussen de betrokken sectoren. De timing werd daardoor bijgesteld. Het kabinet Omgeving voorziet ondertekening van de MBO op 26/03/2018.</p>
<p>MBO Afgedankte draagbare, industriële en autobatterijen en -accu's:</p> <p>1) MBO is goedgekeurd, gepubliceerd in BS en in werking. 2) Het systeem voor inzameling en verwerking voor industriële batterijen wordt geoptimaliseerd. Ook hergebruik in nieuwe toepassingen wordt juridisch mogelijk gemaakt zonder transparantie in de keten te verliezen. De milieubijdrage wordt gedifferentieerd en de reserves worden verder afgebouwd.</p>	<p>1) tegen eind 2017 2) tegen einddatum MBO</p>	<p>In 2017 werden de onderhandelingen rond de nieuwe MBO voortgezet in meerdere vergaderingen met de sector en het Brussels Gewest. Het Waals gewest heeft zich teruggetrokken uit de onderhandelingen. De belangrijkste thema's waren: (i) de wijze van selectie en goedkeuring door OVAM van verwerkers en (ii) de garantieregeling voor wezen en niet-identificeerbare batterijen. Voor dit laatste punt is via VLAREMA 6 voor een wettelijk kader geopteerd. In de tweede jaarhelft is de MBO gefinaliseerd.</p> <p>Gezien ook met Febelauto een MBO wordt onderhandeld rond batterijen van HE auto's is het aangewezen dat beide MBO's samen in procedure gaan. Daarom is beslist de procedure voor MBO Bebat nog niet te starten.</p> <p>Er is nog verdere afstemming nodig tussen beide MBO's rond: (i) een regeling voor batterijen die in het elkaars netwerk worden ingezameld of niet-identificeerbaar zijn en (ii) de door Febelauto gevraagde uitbreiding van de scope met de L-categorie voertuigen (o.a. brommers en motors).</p>
<p>MBO Matrassen:</p> <p>1) De definitieve ontwerp MBO is klaar voor goedkeurings-procedure. Bijzondere aandacht moet gaan naar de problematiek van de eis van de sector om enkel een MBO te ondertekenen indien een regeling geldt voor de 3 gewesten. Indien dit knelpunt niet opgelost wordt, is een procedurestop niet onmogelijk. 2) Er wordt een operationeel en financieel systeem opgezet voor de inzameling en een zo hoogwaardig mogelijke verwerking.</p>	<p>1) tegen eind 2017 2) tegen einddatum MBO</p>	<p>In januari werd de startnota en het consultatieverslag aan het kabinet bezorgd. Op de IKW van 30/3 werd beslist dat de startnota niet kon geagendeerd worden voor officiële goedkeuring. De OVAM moet eerst de relevante professionele sectoren consulteren. Het werd duidelijk dat er in elk geval geen MBO van kracht zou worden tegen 1/1/18. Dit samen met het gebrek aan AVP in de andere gewesten én de moeilijke afzetmogelijkheden deed ons besluiten om de invoering van de AVP uit te stellen tot 1/1/21. Dit werd zo opgenomen in de (momenteel nog lopende) Vlarema 6-trein.</p> <p>Eindrapport MIP-studie Innomat is klaar. De onderzoekers geven aan dat aan de milieu-kostenbatenanalyse géén beleidsconclusies kunnen worden gekoppeld, omwille van verschillende aannames in de gebruikte LCA-data. Afzet voor gerecycleerde matrasmaterialen is niet evident. Er werden ecodesign richtlijnen opgesteld. Nog openstaande vragen zullen voorgelegd worden aan de sector.</p>

project	Close-the-loop bedrijfstextiel	Organisaties in verschillende sectoren moeten regelmatig een groot volume textiel zien kwijt te raken. Het gaat hierbij bijv. afgedankte werkkledij, uniformen, veiligheids- en andere schoenen,... Ook de zorgsector met bedlinnen, hygiënisch textiel, schorten,... hoort in dit rijtje thuis. Door gebrek aan kennis willen zij zich vaak zo snel mogelijk ontdoen van dit 'afval'. Als zij echter correcte informatie ontvangen en gesensibiliseerd worden om de juiste kanalen aan te spreken of zelf een project op te zetten, kan het circulair verhaal voor textiel een stevige boost krijgen.	Analyse van de voornaamste afgedankte (post-gebruik) bedrijfstextielstromen en oplijsting van de bestaande initiatieven om afgedankt bedrijfstextiel zo hoogwaardig mogelijk opnieuw in de keten te brengen. Formulering van een realistische doelstelling voor de sector.	Kwaliteitsvol Draagvlak bij stakeholders	De OVAM liet een onderzoeksopdracht uitvoeren om sectoren gewijs te maken in de mogelijkheden & initiatieven om afgedankt bedrijfstextiel opnieuw i/d keten te brengen, met opvolging door een ruime stuurgroep, representatief voor de hele keten van bedrijfstextiel. Er is duidelijk bereidheid tot medewerking vanuit de sector. De NL & Engelse praktische gids & onderzoeksrapport staan nu op ecodesignlink.be . Op een netwerkevent, georganiseerd door OVAM & Radisson Blu, werd de intentie uitgesproken om een transitieplatform Circulair Bedrijfstextiel op te richten. Tientallen spelers uit de sector sloten zich reeds aan op de LinkedIn groep alwaar verschillende discussies en projecten al aan bod kwamen. Verschillende knelpunten & projectideeën die uit het traject naar boven kwamen, zijn ingediend voor de call van VI Circulair. Afhankelijk van de gekozen projecten wordt een vervolgonderzoek gepland om te zoeken naar een hoogwaardige afzet van gerecycleerde textielvezels.
project	Productketen Wegwerpluiers en incontinentiemateriaal	Volgens de recentste sorteeranalyse bestaat het huishoudelijk restafval gemiddeld voor 11,5% uit hygiënische fractie, waaronder wegwerpluiers en incontinentiemateriaal. Rekening houdend van de verwachte schaarste van grondstoffen (papier-cellulose), is nieuwe benadering van deze productgroep in functie van duurzaam materialenbeheer belangrijker geworden, ook voor de producten van wegwerpluiers/incontinentiemateriaal zelf.	Collectief plan met engagementen van de ketenpartners goedgekeurd door de OVAM. Er is een eerste actieplan opgemaakt voor 2017.	Kwaliteitsvol. Medewerking van en draagvlak bij stakeholders	Het finale rapport is aan stuurgroep voorgelegd. Bottlenecks zijn nu gekend. Duurzaamheid van wegwerpluiers/incontinentiemateriaal beperkt zich tot modulair design, inzet biogebaseerde materialen, reduceren afval en gewicht. Zeer strenge H&S requirements voor dit product beperken het potentieel voor inzet van gerecycleerde materialen. Producenten zullen design pas herbekijken, nadat bepaalde recyclagetechniek goedgekeurd/gevalideerd wordt. Herbruikbare luiers/incontinentie materiaal /businessmodellen zijn wel belovend. Ook B2B gesprekken met belangrijkste producenten zijn gepland of al uitgevoerd met goed resultaat.
project	Geïntegreerde aanpak van waterbodems en bagger- en ruimingsspecie.	De minister ging in 2016 akkoord met het OVAM-voorstel voor een betere verwevenheid van de diverse beleidsthema's bij waterbodems en bagger- en ruimingsspecie. De introductie van het integraal waterbeleid heeft geleid tot een verbreding van de opdrachten van de waterloopbeheerders. Ze moeten veel meer dan voorheen rekening houden met aspecten van waterkwaliteit, biodiversiteit, mobiliteit en materialenbeheer. Ook waterbodemsanering is een thema dat bovenaan de agenda is gekomen. Bovendien treedt de circulaire economie ook voor dit beleidsveld op de voorgrond als omvattend concept, waarin de huidige en toekomstige maatregelen en initiatieven kunnen gepositioneerd worden.	Een ontwerp van afwegingskader wordt voorgesteld dat als basis kan dienen voor een Beslissingsondersteunend Systeem dat rekening houdt met de voormelde principes	Kwaliteitsvol	In 2016 werd door de OVAM een beleidsnota bagger- en ruimingsspecie (BRS) opgesteld en onder meer voorgelegd aan de CIW. De focus van deze beleidsnota lag op het beheer van BRS vanaf het ogenblik dat de beheerder beslist dat er ingegrepen moet worden. Tijdens de verdere besprekingen werd besloten om de problematiek van waterbodems en BRS in een breder kader aan te pakken. Daarbij werd geopteerd voor de opmaak van een conceptnota waarin het waterbodemnetwerk beter verbonden wordt met zijn omgeving. Door in het beslissingsproces m.b.t. het baggeren en ruimen zowel een breed spectrum aan data als overwegingen uit diverse beleidsvelden te integreren, kan in elk van deze beleidsvelden een maximum aan opportuniteiten worden nagestreefd en worden de baten van elke ingreep gemaximaliseerd. Dit afwegingskader dient na goedkeuring van de conceptnota verder uitgewerkt door de partners binnen het CIW-werkgroep BRS. Na uitvoerig overleg met de waterloopbeheerders, kwamen er eind 2017 duidelijke voorstellen tot aanpassing en opmaak van de conceptnota. De tekst voor de conceptnota werd in de loop van december afgerond.
project	Herontwerpen van de keten voor schepen, m.i.v. een efficiëntere inzameling en verwerking van scheepsafval	De ketens voor schepen en scheepsafval worden verder geoptimaliseerd, met bijzondere aandacht voor de specifieke noden van onze reders, havens (zowel zee-, vissers- als jachthavens en waterwegen) en havengebruikers. Wanneer deze optimalisering gebeurt n.a.v. een wijzigend internationaal beleidskader wordt erover gewaakt dat de Vlaamse doelstellingen inzake afval en materialen gewaarborgd worden. Door zijn ambitieus en innovatief beleid op het vlak van scheepsrecyclage en scheepsafval blijft Vlaanderen bovendien voortrekker in Europa.	<u>Scheepsrecyclage:</u> 1) participeren aan het opstellen van de EU lijst van inrichtingen voor scheepsrecyclage 2) participeren aan het onderzoek naar een mogelijk financiële incentive om de meerkost van de recyclage van schepen in een conforme sloperij (deels) te compenseren 3) Green deal afsluiten met de Belgische rederijen	Kwalitatieve input in het Commissiewerk. Zo ambitieus mogelijke afspraken om Belgische schepen te recycleren worden gemaakt met de reders.	1. In afwachting van de voorstellen van de Europese Commissie werden samen met andere EU lidstaten afspraken gemaakt over de criteria die in acht moeten genomen worden voor opname op EU-lijst. 2. Er werd beslist om eerst de werking van de EU-Verordening te evalueren alvorens een wetgevend voorstel voor het ontwikkelen van een financieel Instrument (vervuiler betaald) op tafel gelegd zal worden. 3. Er werd door de OVAM een visienota ontwikkeld. Deze wordt nu gebruikt als basis voor het ontwikkelen van een breed (Europees) draagvlak (vb reders, bankensector, EU en Internationale vakbonden, ...). Dit draagvlak moet bijdragen aan de wereldwijde ratificatie van het Verdrag van Hong Kong in de EU en in derde landen.

			<p>Scheepsafval zeevaart: 1) Via de actieve participatie en het rapporteurschap van OVAM in de expertengroep scheepsafval van het ESSF (European Sustainable Shipping Forum) wordt sterk gewogen op de voorbereiding van de herziening van de richtlijn. 2) Met de havens en inzamelaars wordt het bestaande systeem van inzameling en verwerking verder geoptimaliseerd, met specifieke aandacht voor een meer doorgedreven gescheiden afgifte en de gratis inzameling van plastic afval</p>	Kwalitatieve input	1) herziening RL 2000/59 en ESSF: de IA voor de herziening werd afgerond. De eerste draft van gewijzigde Richtlijn werd in december voorgesteld. Aangezien dan de formele herzieningsprocedure start, houdt de ESSF PRF op te bestaan 2) hernieuwing afvalbeheersplannen zeehavens, incl. tarieven: met Antwerpen, Gent en Zeebrugge werden nieuwe afvalbeheersplannen afgesproken, die intussen worden ingediend. Oostende loopt achter. 3) inzameling plastics: er werd onderzocht of plastics van schepen "gratis" en gescheiden ingezameld zou kunnen worden. Dit bleek niet zo evident, maar in 2018 wordt in Antwerpen een proefproject opgestart 4) voedselafval: het OVAM-standpunt over voedselafval van internationaal transport werd geüpdatet 5) aanmelding in SafeSeaNet: n.a.v. controle EMSA werd op vraag van MOW het soms ontbreken van de aanmelding verduidelijkt 6) met MOW en VMM werd een standpunt over lozingen uitgewerkt en een infonota scrubberafval opgemaakt.
			<p>Scheepsafval binnenvaart: OVAM zal samen met de haven- en waterwegbeheerders een werkbaar en betaalbaar inzamelsysteem opzetten voor het overig scheepsbedrijfsafval en dat ook vertalen naar het internationale niveau (het CDNI-verdrag).</p>	De werkzaamheden van het CDNI worden goed opgevolgd. De nodige input wordt geleverd na consultatie van de stakeholders.	OVAM heeft dit jaar regelmatig Vlaams en internationaal overleg gepleegd met verschillende stakeholders over de verschillende scheepsafvalstoffen. Vlaamse acties op impuls van OVAM: Deel A - oliehoudend Afval - vergunning voor nieuw bijkomend afvalpark voor Vlaamse waterweg nv en voorbereiding nieuw bestek dat efficiënter en goedkoper zal zijn; - vergunning en nieuw afvalpark voor de haven v Antwerpen; Deel B - afval lading Opleiding en toezicht met Fed. POL., input aan MOW ivm omzettingstabel (CDNI-Vlaamse wetgeving) Deel C - huisvuil, kga... Diverse malen overleg met beheerders ivm efficiëntere inzameling huisvuil/selectieve stromen en ander financieringsstelsel. Taak is nog lopende, juridisch standpunt OVAM (directe betaling versus indirecte betaling) nog op papier zetten. Sensibilisering: OVAM heeft recent een uniforme communicatie opgesteld voor alle stakeholders ivm de recente CDNI-beslissingen en aandachtspunten en rondgestuurd voor verdere publicatie, bespreking...
2.2	We verhogen de hoeveelheid recycleerbare kunststoffen in Vlaanderen in een gesloten kringloop.	Vlaanderen is Europees en internationaal koploper in chemie en kunststofproductie. Veel kunststoffen zijn vervaardigd uit aardolie. De aardolievoorraden nemen echter af en aardolie zal op termijn opnieuw duurder worden. Recyclage kan een oplossing zijn. Op Europees niveau wordt echter slechts 7% van de afgedankte kunststoffen ingezameld en slechts 4% effectief gerecycleerd. Er moet echter niet alleen worden gezorgd dat er meer kunststoffen worden selectief ingezameld, maar ook dat bij het maken van producten uit kunststof een levenscyclusbenadering wordt gehanteerd. Verder moet de	2018: Een actieplan kunststoffen is opgesteld in overleg met stakeholders De hoeveelheid kunststof in restafval daalt met 50% t.o.v. 2014	Tijdig en kwaliteitsvol Gedragen door stakeholders	
Project	Hoe kunnen we in Vlaanderen de transitie naar circulaire kunststoffen intensifiëren?	Er wordt meer en meer ingezet op de selectieve inzameling van kunststoffen en er wordt ook al een stuk van deze kunststoffen vrij hoogwaardig gerecycleerd. Toch is nog veel vooruitgang nodig om de circulaire ambitie waar te maken. Om een toekomstvisie te ontwikkelen van hoe we in Vlaanderen kunnen bijdragen aan het sluiten van de kringloop van de kunststoffen wordt een studie opgezet met de betrokken sectoren (kunststofverwerking, chemie, afvaloperatoren), de teams Circulair en Kunststoffen van OVAM en Summa.	2017: Afronden van de studie met als onderwerp "Wat moet er gebeuren in de toekomst om de kunststofketen te sluiten? Wat is de specifieke context in Vlaanderen en de invloed van andere landen? Wat zijn onze troeven, waar moeten we nog aan werken?" en formuleren van beleidsaanbevelingen. 2018: Opmaak van een gedetailleerd actieplan kunststoffen.	Kwalitatieve studie gedragen door alle belangrijke stakeholders.	Er worden steeds meer kunststoffen selectief ingezameld en een deel daarvan wordt hoogwaardig gerecycleerd. Toch is nog veel vooruitgang nodig om de circulaire ambitie waar te maken. We kunnen enkel de cirkel echt rond maken door een geïntegreerd en transversaal beleid waar alle spelers van de kunststofketen hun krachten en visies bundelen. Daarom zetten we een studie op om de knelpunten in de huidige keten te analyseren en een toekomstvisie voor kunststoffen te ontwikkelen. De knelpunten werden in vorm van een discussie paper gevalideerd door diverse stakeholders, via persoonlijke consultaties + een integrale workshop i.s.m. Vlaanderen Circulair. De paper werd als heel kwalitatief onthaald en de reacties op de workshop waren positief. Het zorgt voor een goed vertrekpunt om een toekomstvisie voor de kunststofketen te ontwikkelen en om in 2018 een gedetailleerd actieplan voor kunststoffen op te maken, in nauwe samenwerking met onze stakeholders.

Project	Recycleerbaarheid van kunststofstromen bevorderen	Gevaarlijke stoffen. De opname van steeds meer brandvertragers in de POP-verordening en de opname van stoffen in de Reach restrictie lijst leggen een enorme druk op de kunststofrecyclage. Doel is deze problematiek en toekomstige ontwikkelingen in kaart brengen. We gaan na welke invloed deze wetgeving heeft op de verschillende kunststoffen/ kunststofsectoren. We spreken samen met de kunststofsector (inzamelaars, sorteerders, verwerkers) af hoe hier in de praktijk mee moet worden omgegaan.	De problematiek wordt in kaart gebracht en resulteert in een rapport met synthese en conclusies. Afspraken met de kunststofsector hierover zijn gemaakt.	Kwaliteitsvol	De beperkingen en verboden van stoffen in REACH en CLP hebben als doel mens en milieu te beschermen. Deze lijsten worden steeds vaker uitgebreid met stoffen die ook in kunststofartikelen aanwezig zijn. Deze beperkingen en verboden staan lijnrecht tegenover het hoofddoel van het afvalstoffen- en materialenbeleid dat zoveel mogelijk kunststoffen in de kringloop wil houden. Tegen 31/12/2017 zal er een drafrapport opgemaakt zijn: - analyse van de wetgeving die bepalingen bevat rond gevaarlijke stoffen in kunststoffen - wanneer moet een kunststofmateriaal als gevaarlijk worden beschouwd - Welke SVHC en POP komen voor in welke productgroepen, over welke periode komen deze vrij en wat is de huidige verwerkingswijze - Huidige technieken en mogelijke om POPs of andere stoffen af te scheiden en hoe kan recyclage gegarandeerd worden Veel onderzoek is echter nog lopende. Het rapport zal in de loop van 2018 worden vervolledigd. 13 dec is er overleg met de sector over de naleving in de praktijk.
Project	Stimuleren afzet kunststofrecyclaat	Gerecycleerde kunststoffen worden al gebruikt in verscheidene producten, maar hier wordt zelden over gecommuniceerd. Rond het gebruik van recyclaten bestaat namelijk nog steeds een negatieve perceptie en er is nood aan een degelijk systeem voor recycled content om het nodige vertrouwen te scheppen. De OVAM wil de afzet van kunststofrecyclaat stimuleren en erkent duurzame overheidsaankopen als belangrijk instrument hiervoor. De focus ligt hierbij op kunststofproducten die worden aangekocht door overheidsinstellingen en die bij voorkeur worden geproduceerd door de Vlaamse of Belgische markt.	1) inventarisatie van kunststofproducten die door overheden worden aangekocht en reeds een recycled content hebben. 2) overzicht van andere productklassen die een potentieel hebben om gemaakt te worden met recycled content. 3) uitwerken van een concrete case waar een bedrijf op recyclaatmarkt een geschikt recyclaat zoekt en inzet in de productie van een concreet kunststoffen product dat aangekocht wordt door overheden.	Kwaliteitsvol	Rond het gebruik van recyclaten bestaat nog steeds een negatieve perceptie en er is nood aan een degelijk systeem voor recycled content om het nodige vertrouwen te scheppen. OVAM ondersteunde de FOD in het uitwerken van een definitie en dergelijk verificatiesysteem voor recycled content. Volgend op deze FODstudie, inventariseerde OVAM kunststofproducten die door overheden aangekocht worden en waar er potentieel zit om recycled content aan te moedigen. De studie geeft de nodige ondersteuning aan aankopers om recycled content te stimuleren in hun duurzaam aankoopbeleid op een heel concrete manier. De studie wordt momenteel afgerond. Er is vanuit NL en DG ENV al sterke interesse geuit in de studie. In de studie werd een case uitgekozen waarbij bepaalde duidelijke hinderpalen aan het licht kwamen die gebruik van recyclaat verhinderen (bv. CE-normeringen voor buizen). Hierbij bleek dit specifiek voor België zo te zijn. Er wordt een vervoltraject uitgedacht met o.a. NEN om dit verder op te pakken.
Project	Verwerken van niet-recycleerbare kunststoffen	Een fractie van de kunststoffen die selectief worden ingezameld, komt echter niet in aanmerking voor mechanische recyclage. Ook deze kunststoffen verdienen een hoogwaardige bestemming op het einde van hun leven. Om onderbouwde beleidskeuzes te kunnen maken dienen diverse thermische/chemische verwerkingstechnieken met elkaar te worden vergeleken. Het project zal resulteren in een rapport dat zal toelaten om de beleidskeuzes op vlak van de verwerking van (niet-recycleerbare) kunststoffen voldoende te onderbouwen. Dit is o.m. van belang bij het beoordelen en adviseren van vergunningsaanvragen voor projecten die zich richten op de verwerking van niet-recycleerbare kunststoffen.	Milieu-impacten van de verschillende technieken zijn gekend en beleidsconclusies worden opgemaakt, Visie hoe omgaan met toekomstige aanvragen wordt opgesteld en getoetst met externen.		Het project werd gestart op 26/1/17. Op 3/3/2017 werd een akkoord bereikt over specifieke installaties die geschikt zijn om mee te nemen in de vergelijkende studie. De resultaten van het eerste drafrapport werden op 7/9/17 toegelicht aan de klankbordgroep. Er waren nog veel opmerkingen die in diverse technische bilaterales zijn besproken. Hierdoor kon de oorspronkelijke planning niet aangehouden worden. Een bijkomende reden voor vertraging is dat nog een supplementaire installatie (pyrolyse) werd opgenomen in de latere fase van de studie. Het studiebureau (RDC) zal de finale draft tegen 11/12 naar de klankbordgroep versturen. De leden krijgen dan tot 12/1/2018 tijd om laatste opmerkingen door te geven. Na het afronden van de finale rapport (januari 2018) zal een peer review worden uitgevoerd op initiatief en kosten van BW2E. Dit duurt enkele maanden. De nota met voorstellen voor beleidsconclusies kan pas nadien opgemaakt worden.
2.3	In 2030 gaat Vlaanderen op een duurzame en geïntegreerde manier om	In 2010 vertegenwoordigde de biogebaseerde economie 9% van de brutomarge van de industrie in Vlaanderen en 5,7% van de totale	2017: een voortgangsrapport van de uitvoering van het actieplan Biomassa(rest)stromen is beschikbaar	tijdig en kwaliteitsvol	

	met alle biomassa(rest)stromen.	tewerkstelling. Daarnaast blijkt dat biogebaseerde producten in Vlaanderen nu reeds een vijfmaal grotere waarde en tien keer meer tewerkstelling genereren dan bio-energie. Biomassa is dan ook een waardevolle grondstof die zo veel mogelijk op een duurzame manier ingezet moet worden volgens de cascade van waardebehoud. De Interdepartementale werkgroep (IWG) Bio-economie wil Vlaanderen zien evolueren naar een duurzame bio-economie tegen 2030. Daarvoor heeft het een visie en strategie uitgewerkt. In nauwe samenwerking met de stakeholders werd door de OVAM ook een actieplan uitgewerkt: 'Duurzaam beheer van Biomassa(rest)stromen 2015-2020', dat door de Vlaamse Regering werd goedgekeurd op 10 juli 2015. Eerder, op 3 april 2015, ondertekenden de Vlaamse regering	Voedselverlies	daling met 15% tegen 2020	
			Reststromen uit groen-, natuur-, bos- en landschapsbeheer worden maximaal gemobiliseerd. Tegen 2020 wordt 135.000 ton resthout uit Vlaamse bossen en 114.000 ton houtige biomassa uit landschapsbeheer geoogst (indicatief)		
			Tegen 2020 wordt minstens 10% van het jaarlijks aanbod aan Vlaams bermaaisel dat voldoet aan de kwaliteitsvereisten verwerkt in droge vergistingsinstallaties met nacompostering.		
			Tegen 2020 bestaan in Vlaanderen geproduceerde spaanderplaten voor minstens 70% uit gerecycleerd postconsumer houtafval.		
			Tegen 2020 wordt 50% van het Vlaams aanbod van B-hout onderworpen aan een bijkomende sortering met het oog op het aanbieden van een recycleerbare en een nietrecycleerbare stroom B-hout.		
proces	Advisering groenestroomcertificaten	Tijdige en kwaliteitsvol advies verleend	Aantal beslissingen van VEA die afwijken van advies van de OVAM inzake het aandeel hernieuwbaar en/of aanvaardbaarheid van de GSC	zo laag mogelijk	Geen kennis van afwijkende beslissingen VEA
			% dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%	In totaal zijn 40 dossiers ontvangen: <ul style="list-style-type: none"> • 21 dossiers waren administratief volledig: 100% tijdig behandeld • bij 19 dossiers werd bijkomende info opgevraagd (de behandelingstermijn van de procedure bij VEA wordt daardoor niet opgeschort!) o in 7 dossiers werd de bijgevraagde info niet aangeleverd: o in 12 dossiers werd info ontvangen maar als gevolg van de resterende korte behandelingstermijn komt een tijdig advies in het gedrang. Hier dringt zich dan een keuze op: ofwel zijn we klantgericht en behandelen we het dossier nog zodat bedrijf geen nieuwe aanvraag moet doen, ofwel zetten we dossier stop. De OVAM verkiest de klantgerichte werkwijze en informeert VEA bij het overschijden van de adviestermijn.
proces	Beheer van grensoverschrijdend transport van dierlijke bijproducten	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van dossiers voor in- of uitvoer van dierlijke bijproducten (TRACES)	% TRACES-dossiers binnen de wettelijke termijn afgehandeld	90%	100%
proces	Afleveren van erkenningen dierlijke bijproducten	Erkennen_verwerker_hanteringsbedrijf_DBP + Behandelen adviesvragen_erkenningen_mestbank	% tijdig behandelde aanvragen	90%	91,3 % (21 van de 23 dossiers werden tijdig behandeld)
project	De kringloop van organisch-biologische (rest)stromen uit de keten landbouw, voeding tot consument	Doorheen de voedingsketen wordt inefficiëntie en verspilling teruggedrongen. We zorgen ervoor dat er zo min mogelijk organisch-biologische reststromen vrijkomen in de landbouw, bij de bedrijven en bij de huishoudens. Hierbij zetten we maximaal in op het voorkomen van voedselverliezen. Met de workshop en het dossier "voedselverliesplatformen" zijn de knelpunten onderzocht. Bijzonder aandachtspunt is daarin de logistieke uitdaging. Meer in het algemeen moet aansluiting gevonden worden met de lokale voedselstrategieën die momenteel worden uitgewerkt	Uitbouwen van het lerend netwerk van lokale besturen. Naast een overlegstructuur op Vlaams niveau en de organisatie van workshops zal ook een praktijkboek worden gerealiseerd.	4 workshops georganiseerd Handboek voor lokale besturen is uitgewerkt	Een aantal workshops/dossiers werden opgesteld: <ul style="list-style-type: none"> * "Red de restjes" met bijbehorend dossier dat kan worden gedownload. * Foodwastebattle, door Food Act in Kortrijk, met bijbehorende dossier. * Project over voedselverlies in de zorg met projectuitvoerder Foodwin en stad Brugge. Samen met hen wordt ook nog gewerkt aan een dossier voor lokale besturen. De dossiers van deze workshops vormen de kern van het handboek voor lokale besturen. Dit handboek zal in de loop van december 2017 verder worden afgewerkt.
			Uitvoering van actie 10 van actieprogramma 2 van de Roadmap Voedselverlies nl. samen met ketenpartners en UNIZO onderzoeken we de aanpak van incidenten die tot potentiële voedselcrisisen kunnen leiden. Tegen eind 2017 willen we een gezamenlijk draaiboek voor potentiële voedselcrisisen.	Kwaliteitsvol en afstemming met federale overheid, andere gewesten voedselhulpsector	De OVAM heeft een drafttekst opgesteld voor dit draaiboek en bezorgd aan alle ketenpartners, de Vlaamse overheid en Unizo voor eventuele aanpassingen. In het voorjaar van 2018 zal het draaiboek gepubliceerd worden.

		De OVAM onderzoekt of het haalbaar is om de sorteeregels voor gft-afval uit te breiden met keukenafval dat dierlijke bijproducten van categorie 3 bevat, rekening houdend met de Europese verordening Dierlijke Bijproducten. Dat moet meer biomassa-reststromen uit het restafval halen en de sorteerbodschap voor de consument verduidelijken	1) Een voorstel voor aanpassing van de definitie van gft in Vlarema (uitgebreid met keukenafval) is opgemaakt 2) Ingediende erkenningsaanvragen van gft-verwerkers worden behandeld + de randvoorwaarden voor de uitbreiding zijn gerealiseerd zodat de gft-regio's cf. de nieuwe definitie kunnen inzamelen en verwerken.	1) 2017 2) 2018	Een door de sector gedragen voorstel voor aanpassing van de gft-definitie werd toegevoegd aan de Vlarema 7 trein. De voorbereidingen voor het afleveren van de erkenningen in 2018 werden opgestart.
		Optimalisatie van het gebruik van niet recycleerbare dierlijke vetten als energiebron: Einde-afvalcriteria voor niet-recycleerbare dierlijke vetten	Een voorstel voor einde-afvalcriteria is opgesteld	Tijdig en kwaliteitsvol	Vlarema-aanpassing loopt, Vlarema-aanpassing loopt ook via Dept. Omgeving
		Voor de waardeketen 'biomassa voor insecten ' heeft de OVAM in 2017 de randvoorwaarden vanuit het afval- en materialenwetgeving vastgelegd. In 2018 worden de nodige aanpassingen aan de wetgeving (VLAREMA) doorgevoerd.	Er is een Vlaams standpunt inzake gebruik van reststromen in insectenweek en het beheer van reststromen afkomstig van insectenweek	Tijdig en kwaliteitsvol	Er werd in overleg met de betrokken overheden een schema opgesteld met de huidige wettelijke mogelijkheden voor het gebruik van insectenmest. Een aanpassing van onze wetgeving is voorlopig niet nodig. Via het Insectenplatform werden de stakeholders hiervan ook op de hoogte gebracht. Het is nu belangrijk de overige lidstaten in Europa te contacteren omtrent hun standpunt betreffende deze materie, en de tekorten in de VDBP onder hun aandacht te brengen
2.4	De OVAM doet Vlaanderen materiaalbewuster bouwen en verbouwen.	Jaarlijks heeft de Vlaamse bouw ongeveer 40 miljoen ton grondstoffen nodig en is daarmee één van de grootste grondstoffenverbruikers. Tegelijk is de bouw één van de grootste producenten van afval. Momenteel wordt daarvan al meer dan 90% gerecycleerd, maar zelfs de resterende 10% vormt nog een gigantische afvalstroom. Recyclage van bouw- en slooppuin is een activiteit waarin Vlaamse bouwbedrijven op Europees vlak excelleren, dus liggen hier zeker kansen voor export van deze know-how. We zetten daarom ook samen met de diverse belanghebbenden de schouders onder het beleidsprogramma "Materiaalbewust bouwen in kringlopen 2014 – 2020". Dit beleidsprogramma spoort integraal samen met de cluster Bouw van het Vlaams Materialenprogramma. De inspanningen gericht op duurzaam materialenbeheer in de bouwsector zijn gebundeld in een actieprogramma van telkens twee jaar. Het eerste actieprogramma loopt tot eind 2016 en is een synergie van acties door de bouwsector zelf en de inspanningen van de OVAM en andere entiteiten.	2017: Actieprogramma voor 2017-2018 is samengesteld in overleg met stakeholders	tijdig en kwaliteitsvol, en gedragen	
project	Selectief slopen en ontmantelen	Tegen 2020 is selectief slopen en ontmantelen een gangbare praktijk bij aannemers en bouwprofessionelen. Het welslagen van de inspanningen om selectief slopen als een gangbare praktijk in te voeren in Vlaanderen hangt bijzonder sterk af van de opvolging. Voor de OVAM is het belangrijk een kader te scheppen dat dit mogelijk maakt, maar dat er tevens voor zorgt dat de doelstellingen van duurzaam materialenbeheer concreet worden toegepast.	2017: sloopbeheerorganisme is operationeel 2018: de koppeling met milieurisicoprofiel van steenachtig puin (hoog of laag) is reglementair gelegd en werkbaar op het terrein	Tijdig en kwaliteitsvol	De erkenning van een sloopbeheerorganisatie Tracimat door de Minister van Leefmilieu en het instellen van een overgangperiode van een jaar tot het inwerking treden van de bepaling rond milieurisicoprofiel in het EHR. Het nieuwe Vlarema omvat de verplichting voor het opstellen van een sloopopvolgingsplan bij omgevingsvergunningplichtige afbraakwerken voor bedrijfsgebouwen groter dan 1000 m ³ bouwvolume, de infrastructuurwerken en hoofdzakelijk residentiële gebouwen groter dan 5000 m ³ bouwvolume. Sorteerinstallaties voor bouw- en sloopafvalstoffen moeten een kwaliteitsborgingsstelsel moeten. De meningsverschillen tussen verschillende actoren bemoeilijken het verder ontwikkelen van het beleid. De keuze van de werven voor opvolgen sloopopvolging zal passen in proeven urban mining. Wij bieden ondersteuning aan de communicatie en de opleiding rond sloopopvolging door Tracimat. De audit door Tracimat is door de vertraging in de erkenning nog niet gestart
project	Verhoging recyclage steenachtige fractie	Vlaanderen behoudt het hoge aandeel recyclage en hergebruik van het steenachtig puin en verhoogt het aandeel van hoogwaardige toepassing van de gerecycleerde granulaten. Om storten (zo lang mogelijk) te vermijden, moet het steenachtig materiaal (zo lang mogelijk) in de keten gehouden worden. Het is dus belangrijk dat het steenachtig materiaal ook na gebruik in of als bouwstof recycleerbaar is en opnieuw in of als bouwstof kan gebruikt worden (2de en 3de leven). Het is daarom van belang de steenachtige materialen in hoogwaardige toepassingen in te zetten om het materiaal zo lang mogelijk in de kringloop te houden.	Update catalogus: Uitbreiding met nieuwe materialen en toepassingen en aanvulling met nieuwe praktijkvoorbeelden Verfijning van het begrip 'hoogwaardig gebruik' bij bouwstoffen en concrete invulling van 'hoogwaardig gebruik': voor elk materiaal uit de catalogus worden de mogelijke toepassingen geven en aangegeven welke toepassing de meest optimale en de meest hoogwaardige (gradatie) is.	Tijdig (medio 2018) en kwaliteitsvol	Op 9 november 2017 was er een overleg met de sector over de TWOL-studie voor 'Update catalogus en wiki en invulling hoogwaardige toepassing'. De studie zou naast de beoordeling van het begrip 'hoogwaardige toepassing', ook een voorstel tot invulling moeten geven voor de beoordeling van het gebruik van grondstoffen in toepassingen die in feite zouden moeten worden verboden of niet zouden mogen toegelaten worden. Door deze uitbreiding zou de studie mogelijk pas begin volgend jaar opgeleverd worden.

project	Verhoging recyclage niet-steenachtige fractie	We willen voor een aantal niet-steenachtige materiaalstromen in de bouw een ketensamenwerking tot stand brengen en inzameling- en verwerkingsmogelijkheden in het leven roepen. We blijven inzetten op het realiseren van dergelijke vernieuwende samenwerkingsmodellen in Vlaanderen, indien opportuniteiten hiervoor zich aanbieden	2017: 2 proefprojecten rond specifieke stromen (waaronder minstens harde kunststoffen) zijn uitgevoerd. 2018: ontwikkelen van living lab (FISSAC Horizon 2020) rond sociale en economische aspecten van het sluiten van waarden- en materiaalketens van niet-steenachtige materialen, in het bijzonder kunststoffen.	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>Met Vlaanderen Circulair gaan we samenwerken aan proeftuinen voor de waardeketen kunststoffen of andere stromen. Dit sluit aan bij proefprojecten rond selectief slopen in een stedelijke omgeving binnen het project 'Circulair Urban Mining in de bouwsector'. Tijdens een tweede workshop op 18 december hebben we met de stakeholders de onderzoeksvragen voor de proeftuin uitgewerkt. De bereidheid bij de partners is aanwezig maar een concreet voorstel om met de verschillende niet-steenachtige stromen ervaring uit te wisselen in het sluiten van de keten werd niet afgerond. Met de stakeholders hebben we gezocht naar oplossingspistes voor het sluiten van keten voor een groot aantal, zeer diverse materiaalstromen die vaak in beperkte hoeveelheden op sloopwerven vrijkomen. In workshops hebben we met de stakeholders een grondige analyse gemaakt van de knelpunten en mogelijke oplossingen. De inhoudelijke focus lag sterk op de kunststoffen, waarvoor we met de partners zochten naar mogelijkheden om de inspanningen van het CORE project in de bouw verder te zetten.</p> <p>Met de producten van plastics en de met de milieubedrijven zochten we naar de kansen om aan te sluiten bij succesvolle inzamelsystemen zoals de Clean Sites van Val-i-Pac en de VCB. De bereidheid om te zoeken naar oplossing is groot bij de stakeholders. Voorstellen voor inspanning op het terrein werden uitgewerkt. Het blijft echter lastig om de proefprojecten op te starten en de nodige gegevens te verzamelen voor de ontwikkeling van nieuwe zakenmodellen. In de gegeven economische omstandigheden blijft het moeilijk de partners tot actieve participatie te bewegen. Daarom is deze inspanning in het OP 2017 niet behaald. Binnen de proeftuin "Urban Mining" zullen de inspanningen financieel worden vergoed van de bedrijven die meewerken aan de proefprojecten. Dit zal de partners in de materialenketens aanmoedigen om deel te nemen aan de praktische uitvoering van de voorgestelde projecten waarin we antwoorden kunnen vinden op de vele onderzoeksvragen die werden uitgewerkt tijdens de werksessies de voorbije jaren</p> <p>Met de trekker van het werkpakket 7 (RISE uit Zweden) werd de methodiek voor de living labs besproken. Maar we blijven te weinig input en sturing ontvangen vanuit de pakketleider. De hoofdtrekker van het project blijft een te beperkte interpretatie van industriële symbiose gebruiken. We hebben de voorbereiding voor de bevraging van de stakeholders en mogelijke gebruikers van een elektronisch platform in Vlaanderen afgewerkt. Dit zullen we in 2018 doen in ons Vlaamse living lab. De afstemming met Brussel en Wallonië over gezamenlijke living labs rond twee waardenketens is nog niet kunnen starten.</p>
project	Instrumentarium om impact materiaalkeuze te bepalen	We ontwikkelen een ontwerptool voor architecten om de materiaalimpact van een gebouw te kwantificeren. Een globale score geeft de totaalimpact van alle materialen samen op gebouwniveau weer. Hiertoe zet de OVAM in op de verdere verfijning en uitbreiding van het model van de materialenmethodiek MMG.	2017: MMG-tool is beschikbaar voor een beperkt testpubliek. Vanaf einde 2017 start communicatie richting bouwprofessionelen	de tool wordt actief getest door pro-actieve stakeholders uit de bouwsector;	<p>De ontwikkeling van de tool verloopt naar wens. Op basis van de feedback van architecten werden tal van verbeteringen van het gebruiksgemak en de functionaliteiten van de tool opgevoerd die door de ontwikkelaar werden aangepast.</p> <p>De 3 gewesten hebben een workshop rond BIM (Building Information Modelling) opgezet met als doel de verschillende overheidsbouwtools (bvb MMG en EPB) via BIM te linken. Overleg met VEA loopt.</p> <p>De studie ivm de koppeling met epd-databank aan MMG loopt. Er is een stappenplan voor de komende 4 jaar uitgewerkt voor de integratie van epd's in MMG-tool. De eerste stappen worden gezet in het kader van de uitbreiding van de backend naar gebouwniveau. VITO/WTCB hebben de extra 350 elementen aangeleverd voor integratie in de bib.</p> <p>Minister Schauvliege, minister Jeholet en minister Frémault hebben hun akkoord gegeven om de tool te lanceren. Om bij de communicatie en lancering van MMG zoveel mogelijk impact te genereren, is er voor gekozen de tool te lanceren op Batibouw. Verschillende "getuigen" hebben hun akkoord gegeven om hun ervaring met MMG te delen (batibouw, seminars en/of persartikel).</p>

<p>project</p>	<p>Veranderingsgericht bouwen</p>	<p>We tonen de meerwaarde van veranderingsgericht en materiaalbewust bouwen aan in de praktijk. Dit doen we aan de hand van de doorlichting en advisering van concrete voorbeelden in samenwerking met grotere bouwheren en communicatie hierover. Op basis van een screening ifv veranderingsgericht bouwen werd de blackfield 'de Potterij' te Mechelen geselecteerd om een Living lab-traject rond op te bouwen</p>	<p>In 2017 gaan we in dialoog met stakeholders uit de bouw om concrete knelpunten (samen) op te pakken, toetsen we bottom up de maatschappelijke uitdagingen en zetten we een expo op met inspirerende cases uit de praktijk</p>	<p>Kwaliteitsvol</p>	<p>Binnen het Terug In Omloop project van de Vlaamse Bouwmeester, hebben we in 2017 verder nagedacht over een Living Lab Veranderingsgericht bouwen dat we willen realiseren op de Potterij, één van de Blackfields van de OVAM. De concrete realisatie van een Living Lab werd eind 2017 gegund aan BUUR en Miss Miyagi. Het Living Lab dat tegen de zomer 2018 zal gerealiseerd zijn, is een onderdeel binnen de globale visie van de stedenbouwkundige herontwikkeling van de gehele Potterij-site.</p> <p>In het Living Lab willen we experimenteren met de ruimte op de Potterij om deze tijdelijk en vraaggestuurd, op maat van de gebruikers, in te richten en te benutten. Daartoe zullen bouwmaterialproducenten worden uitgenodigd om aan te tonen dat ze met hun demonteerbare aanpasbare toepassingen inspelen op de noden van de gebruikers. Tegelijk kunnen ze in het Living Lab via montage en demontage de circulariteit van hun toepassing demonstreren.</p> <p>We hebben daarnaast talrijke gesprekken gehad met pioniers in circulair bouwen. Zo hebben we diverse overlegmomenten gehad met Kamp C rond de aanbesteding voor de bouw van een circulair kantoorgebouw. Dit innovatief project werd eind 2017 door de minister goedgekeurd. Binnen het aanbestedingsproject zal men bekijken hoe men veranderingsgerichte bouwoplossingen kan toepassen en welke innovatieve financieringsmodellen voor circulair bouwen kunnen geïmplementeerd worden.</p> <p>Eind 2017 hebben we de opdracht gegeven aan VIBE om onze 24 fiches met ontwerprichtlijnen uit te breiden met een 'praktische bouwcatalogus'. Deze catalogus zal bestaan uit een aantal fiches met concrete demonteerbare oplossingen met het oog op hergebruik en circulariteit van bouwelementen (zoals gevel, wand of vloer).</p> <p>We hebben de OVAM-pagina rond veranderingsgericht bouwen vernieuwd zodat de beschikbare info op een uitnodigende manier wordt voorgesteld. De bestaande cases werden geüpdatet en aangevuld met nieuwe praktijkvoorbeelden en tools rond circulair bouwen.</p>
----------------	-----------------------------------	--	--	----------------------	--

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
3	We streven continu naar kwaliteitsverbetering van ons afval- en materialenbeleid				
project	Automatisering van AMB-processen	Het aanbieden van een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening met minimale administratieve lasten	<p>2017 : loket grondstofverklaringen wordt in productie genomen</p> <p>2017: proces heffingen wordt geanalyseerd en loket voor het indienen van de heffingenaangifte wordt ontwikkeld. 2018: loket heffingenaangifte wordt in gebruik genomen en de andere aspecten van het proces heffingen wordt geautomatiseerd (controles, rapportering,...)</p> <p>2017: proces EVOA wordt geanalyseerd en een loket + interne dossierbeheerstoepassing is in ontwikkeling. 2018: loket en nieuwe toepassing EVOA wordt in gebruik genomen</p> <p>In 2017 onderzoeken we welke wijzigingen aan het VLAREM-proces en -gegevensbeheersysteem nodig zijn om compatibel te zijn met de digitale omgevingsvergunning. 2018: De nodige wijzigingen aan het VLAREM-systeem worden doorgevoerd en de vernieuwde toepassing in gebruik genomen</p>	Processen geanalyseerd, uitstekend en nieuwe toepassingen die het proces ondersteunen geanalyseerd en ontwikkeld.	<p>Het loket staat sinds begin november in productie. Team klantenbeheer verzorgt de helpdesk.</p> <p>Het internetloket werd in eigen regie ontwikkeld en zal in de periode december 2017 - januari 2018 getest worden. Hierbij worden ook een aantal representatieve heffingsplichtigen betrokken. Het wordt in de loop van 2018 in productie genomen. De business analyse voor andere aspecten is uitgevoerd maar staat momenteel on hold, tot het loket in productie is.</p> <p>De business analyse is afgesloten en een deel van de functionele analyse is al gedocumenteerd. Het doel blijft nog steeds om einde 2018 met het nieuwe proces en de nieuwe toepassing in productie te gaan. De nieuwe toepassing zal intern ontwikkeld worden.</p> <p>Met een aantal buurlanden (NL, FR) worden de dossiers reeds digitaal uitgewisseld (e-mail). Met NL werkt de OVAM momenteel aan een pilootproject om Blockchaintechnologie in te zetten voor het gemakkelijk uitwisselen van dossiers en transportmeldingen. De Piloot wordt nu voorbereid en zal plaats vinden in de eerste drie maanden van 2018.</p> <p>We wachten momenteel tot het omgevingsloket en het uitwisselingsplatform bij departement Omgeving verder vorm krijgt om af te stemmen welke uitbreidingen op niveau van de OVAM nog nodig zijn en te starten met een meer grondige analyse. Omdat de OVAM een aantal verplichtingen heeft uit de Europese regelgeving (vergunningplicht staat in KRL afval) die andere adviesverleners en vergunningverleners niet hebben, is momenteel nog onduidelijk in hoeverre deze verplichtingen ook in het centrale systeem gaan worden voorzien.</p>
3.1	Door efficiënte kwaliteitsborging garanderen we een goede uitvoering van het afval- en materialenbeleid				
proces	Beheer van grensoverschrijdend transport van afvalstoffen en materialen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van dossiers voor in- of uitvoer van afvalstoffen (EVOA)	% EVOA-dossiers binnen de wettelijke termijn afgehandeld	90%	De voorbije 11 maanden werden 98,6% van de dossiers tijdig een beslissing genomen (789/800)

proces	Beheer van binnenlands transport van afvalstoffen en materialen	Kwaliteitsvolle opvolging van de negatieve keuringsverslagen van kwaliteitsborgingssystemen van inzamelaars, afvalstoffenhandelaars of –makelaars	% negatieve keuringsverslagen waarbij de nodige remediërende maatregelen zijn genomen of is een schorsing uitgesproken	90%	De procedure loopt goed IHM afval: 55 vaststellingen van niet tijdige keuring; opvolging resulteerde in - 19 hebben positieve keuring ondergaan - 2 hebben negatieve keuring ondergaan: 1 geschorst en 1 voornemen tot schorsing, verweer wordt momenteel behandeld. - 3 keuringen gepland - 13 registraties geschorst - 10 registraties aangepast (enkel niet-gevaarlijk afval) - 3 registraties stopgezet - 4 in behandeling: voornemen tot schorsing - 1 in behandeling: keuringsinstelling aangeduid Sinds 17 oktober 2017 keuring KBS dierlijke bijproducten: er zijn geen negatieve keuringen; wel 28 vaststellingen van niet tijdige keuring. Opvolging resulteerde in: - 1 heeft positieve keuring ondergaan - 9 keuringen gepland - 6 registraties aangepast waardoor geen keuring meer nodig is - 3 registraties stopgezet - 5 voornemens tot schorsing - 4 in behandeling.
proces	Afleveren van erkenningen voor laboratoria	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van erkenningen voor laboratoria	Aantal tijdig afgeleverde erkenningen	100%	100%. De 9 aanvragen voor VLAREL-erkenning zijn allemaal onderzocht op volledigheid. De ontvangstbevestiging (<30d) en de besluiten (<90d) zijn allemaal tijdig verstuurd
proces	Opvolgen uitvoering MBO's en erkenningen	Opvolgen van lopende MBO's en erkenningen (bijwonen Raad van Bestuur beheersorganismen, IVC vergaderingen, IPUP, advies/goedkeuring rond actieplannen, communicatieplannen, financiële plannen, lastenboeken, tweejaarlijkse rapportage aan Parlement...)	Aanwezigheidsgraad van 90% en tijdige uitvoering van alle advies en goedkeuringsbeslissingen	kwaliteitsvol	Alle vergaderingen van relevante fora (IVC, IPUP, ...) werden bijgewoond (aanwezigheid 100%). Adviezen en beoordelingen werden steeds tijdig verleend en goed onderbouwd.
3.2	We evalueren en verbeteren continu onze regelgeving en instrumenten				
proces	Aanpassing Vlarema	Door het afvalstoffendecreet te vervangen door een materialendecreet heeft de Vlaamse overheid al een belangrijke stap gezet naar een wettelijk kader voor een duurzaam materialenbeheer, met belangrijke principes als de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid, 'end of waste' en het levenscyclusedenken. We streven er naar dat onze regelgeving continu wordt verbeterd.	Vlarema 6: voorstel wordt in 2017 goedgekeurd Vlarema 7: wijzingsvoorstellen zijn gebundeld tegen eind 2017	Tijdig en kwaliteitsvol	Op de Vlaamse regering van 22.12.2017 is Vlarema 6 definitief goedgekeurd. Overzicht van de belangrijkste mijlpalen: - 1e principiële goedkeuring dd 14.7..2017 - 2e principiële goedkeuring dd 10.11.2017 - Advies Raad van State ontvangen op 15.12.2017 De voorstellen voor aanpassing Vlarema zijn eind 2017 verzameld: concreet tekstvoorstel, toelichting en draagvlak zowel intern als extern zijn in orde.
project	Aanpassing wettelijk kader voor de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid	Het project heeft tot doel een aanpassing van het wettelijk kader door te voeren met het oog op (1) het implementeren van de aanbevelingen van de EY-studie (2016), (2) implementeren van de minimum requirements (Art. 8a) van de EU-Kaderrichtlijn en (3) ontwikkelen van alternatieve instrumenten naast de milieubeleidsvereenkomsten. Mogelijks kan ook de aanpassingen van de MBO-procedure onder dit project opgenomen worden.	Eind 2017 is een concreet voorstel voor aanpassing van de wetgeving uitgewerkt	Kwaliteitsvol	Een gedragen voorstel is uitgewerkt. Het voorstel houdt in dat we afstappen van het instrument MBO om uitvoering te geven aan de aanvaardingsplicht. We opteren om een nieuw instrument in het VLAREMA uit te werken: 'de aanvaardingsplichtconvenant'. Over de grote lijnen van het project werd in de periode mei-juni afgestemd met de stakeholders via bilaterale contacten. Op basis van hun input en verder intern overleg werden de basiskennmerken van het nieuwe instrument vastgelegd. Vervolgens werden deze basiskennmerken vertaald in een ontwerp-wetstekst. Deze tekst werd opnieuw bezogd aan stakeholders voor opmerkingen. Op basis van de ontvangen reacties zal worden bekeken welke bijstellingen nodig zijn met het oog op het inschuiven van het ontwerp in de VLAREMA 7 trein.

project	Aanpassing Subsidiebesluit	Een voorstel wordt voorbereid rekeninghoudend met: (1) aanbevelingen van het Rekenhof (2) evaluatie van de regeling voor innovatieve projecten (3) ondersteuning initiatieven ihkv het uitvoeringsplan huishoudelijk afval en vergelijkbaar bedrijfsafval	Het aangepaste subsidiebesluit is goedgekeurd en de regeling is in werking	Tijdig en kwaliteitsvol	Het nieuw Ministerieel Besluit en Algemeen Reglement werden door de minister goedgekeurd op 12 oktober 2017 en gepubliceerd in het staatsblad van 20 november 2017.
3.3	Via een adequaat databaseer monitoren we en verbreden we ons inzicht in afval- en materialenbeleid				
proces	Inzamelen en beheer van afval- en materiaalgegevens		Alle in 2017 voorziene verplichte afvalrapporteringen zijn tijdig uitgevoerd (PRTR, EUROSTAT-rapportering, Vlaamse regionale indicatoren, MIRA, tarieven en capaciteiten 2016, Monitoringsysteem voor Duurzaam Oppervlaktedelfstoffenbeleid, Voedselverlies)	Tijdig en kwaliteitsvol	Alle rapportages werden tijdig en kwaliteitsvol uitgevoerd. Het gaat o.a. om: publicatie Tarieven & capaciteiten en publicatie HA & GBA, VRIND regionale indicatoren, MDO, Biomassa-inventaris & monitoring Voedselverlies, ...
Project	Nieuwe methodieken geven beter inzicht in de effecten van circulaire economie	Het nieuwe UP huishoudelijke afvalstoffen en gelijkaardige bedrijfsafvalstoffen bevat nieuwe doelstellingen en maatregelen om duurzaam materialenbeheer en het sluiten van materiaalkringlopen op lokaal niveau te stimuleren. Daarom zal de bestaande jaarlijkse publicatie over huishoudelijke afvalstoffen herwerkt en herbedacht worden tot een publicatie die niet enkel de afvaldoelstellingen voor lokale besturen aftoetst, maar ook indicatoren bevat over de andere aspecten van CE die in het plan zijn opgenomen.	1) Nieuwe indicatoren zijn ontwikkeld 2) Blauwdruk voor het nieuwe rapport is afgewerkt. 3) De nodige gegevens zijn ingezameld, gevalideerd en verwerkt 4) De eerste versie van het rapport is klaar voor publicatie	Publicatie is tijdig afgewerkt (tegen 1 november 2017) en gepubliceerd.	Er werd beslist om twee nieuwe publicaties op te maken: een over de stand van zaken van de CE in Vlaanderen (voorzien in 2018) en een voortgangsrapportage over het UP huishoudelijk afval en vergelijkbaar bedrijfsafval. Deze laatste is afgerond en te vinden op de website van OVAM.
		In 2014 werd een nieuwe methode ontwikkeld voor het in kaart brengen van de metaalkringlopen in ons systeem door de jaren heen. Met dit model kunnen ook de metaallekken uit het systeem in kaart gebracht worden en gemodelleerd worden onder verschillende scenario's. Het model werd reeds toegepast op Aluminium, Koper en Goud.	1) De toepassing van de methodiek op de kringloop van goud wordt voorgesteld in begrijpelijke infografieken. 2) Methodiek is verder verfijnd en resultaten berekend. 3) Haalbaarheid voor toepassing op andere materialen is verkend.	Kwaliteitsvol Tegen eind 2017	Het aluminium-model werd volledig opgeleverd, inclusief de mogelijkheden om uit de verliesindicatoren voor aluminium indicatoren te destilleren om in de tijd op te volgen. Ook het kopermodel werd volledig opgeleverd. De resultaten van het model blijken een voldoende onderbouwde basis te hebben om te gebruiken in communicaties van de OVAM. De definitieve rapportage over het goud-model zal gebeuren als de OVAM meer gegevens over shredderprestaties voor recuperatie van Goud aangeleverd heeft. Het EEA-model voor schaarse metalen werd uitgewerkt en wordt momenteel opgevuld met data.
project	Link met klimaatbeleid	Zowel op korte als lange termijn kan het materialenbeleid ook een belangrijke bijdrage leveren aan het klimaatbeleid door een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Deze verbanden zijn tot nu toe nog te weinig gelegd. Tegen eind 2018 zijn we in staat om de broeikasgassenimpact van materialenbeleids-maatregelen beter in te schatten zowel op macroniveau, als op het niveau van een bepaalde keten, als op lokaal niveau bij het nemen van zeer specifieke maatregelen, zoals het aanpassen van een bepaald inzamelsysteem, voor zover de beschikbaarheid van data dit toelaten.	Een publicatie die het verband tussen het halen van klimaatdoelstellingen en de circulaire economie verduidelijkt Insteek in het klimaatplan 2030 en klimaatvisie 2050 *Op macroniveau wordt bekeken of het haalbaar is om gebruik makend van het Milieu-Input-Output-model (versie 2010) het sluiten van materiaalketens te modelleren en de impact op tewerkstelling, creatie van toegevoegde waarde en koolstof- en materialenvoetafdruk na te gaan. In eerste instantie wordt dit onderzocht aan de hand van de case 'glas'. * Op microniveau wordt op basis van de mini LCA-methodiek die reeds toegepast werd in het kader van ecodesign (Ecolizer) een methodiek ontwikkeld om de klimaat effecten van een aantal specifieke beleidsmaatregelen te berekenen.	Kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol Kwaliteitsvol	Op dit moment is er een paper klaar over de link tussen klimaatmitigatie en CE. Deze paper werd nog niet gepubliceerd. Dit zal vermoedelijk pas in het voorjaar van 2018 gebeuren (samen met of als onderdeel van de publicatie rond CE). De paper werd wel door Department Omgeving rondgestuurd naar de trekkers van de werkgroepen van het klimaatplan en gepresenteerd in de werkgroep industrie. Daarnaast werkte OVAM aan een bijdrage voor een publicatie van de Denktank klimaatadaptatie die verscheen op 14/12/2017. Hierin wordt CE als strategie naar voren geschoven, zowel voor mitigatie als adaptatie. Het proces rond de klimaatvisie en plan verlopen eerder moeizaam. De deadline voor de visie van eind 2017 zal niet gehaald worden.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
4	Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036				
4.1	Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen				
proces	behandelen meldingen bodemverontreiniging en schadegevallen	We ondersteunen steden en gemeenten kwaliteitsvol en informeren hen bij hun plichten in kader van schadegevallen en meldingen. We zoeken klantgerichte oplossingen voor de verdere aanpak van	We behandelen de schadegevallen snel. Waar we bevoegde overheid zijn, vaardigen we maatregelen uit binnen de 30 dagen	95%	Op datum van 27/11/17 was voor 98% van de schadegevallen waarvoor de OVAM bevoegd is, de maatregelen opgelegd binnen de vooropgestelde termijn van 30 dagen
Project	Extra aandacht voor de preventie van bodemverontreiniging	We integreren bodempreventie in het OVAM-instrumentarium	tekstvoorstellen beschikbaar eind 2017	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>Tekstvoorstellen rond de integratie van bodempreventie in het OVAM-instrumentarium werden uitgewerkt en zijn beschikbaar. Bodempreventie werd intussen reeds ingevoegd in de BSOK met BIAC</p> <p>Er werden in samenspraak met het BBT-kenniscentrum 4 fiches rond preventie opgesteld (onderhoud en inspectie riolering, overvulbeveiliging, spill-kits, aanleg en afwatering riolering). Deze fiches zullen, na akkoord, op de EMIS-website worden geplaatst. Wij volgen ook de naar preventie belangrijke BBT-studie 'inkuiping' op.</p> <p>De brochure "beter voorkomen dan saneren" is beschikbaar op de OVAM-website en werd gecommuniceerd via de OVAM communicatiekanalen en een aantal beroepsfederaties</p>
Project	Kwaliteitsvol grondverzet	Bij grondverzet bestaat het risico dat verontreinigde grond verder verspreid wordt. Om ervoor te zorgen dat uitgegraven grond zorgvuldig wordt beheerd en hergebruikt, werken we tegen 2018 een zo sluitend mogelijk kwaliteitsborgingssysteem uit. We passen de regelgeving hiertoe aan.	Een gewijzigd uitvoeringsbesluit wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Vlaamse Regering.	Tijdig en kwaliteitsvol	Navolgend aan de goedkeuring door de Vlaamse Regering van de wijziging bodemdecreet m.b.t. de inkanteling van het gebruik van bodematerialen is een ontwerp van wijziging Vlarebo opgemaakt. De opmerkingen van de stakeholders zijn mee in rekening gebracht. Een systematiek voor de opvolging van werven en voor de werking van TOP, CGR is door de bodembeheerorganisaties voorgesteld.

4.2	Alle historische bodemverontreiniging saneren tegen 2036		Percentage gestarte saneringen (50% tegen 2020)	45%	
Project	Risicogronde lokaliseren	De inventarisatie van de risicogronde wordt afgerond. Nadat de gemeenten verklaren dat ze klaar zijn, gebeurt een kwaliteitscontrole en eventueel een -correctie.	Gemeenten die verklaren dat hun gemeentelijke inventaris klaar is. (7/2018: 308)	277	In totaal is bij 262 gemeenten advies op maat door externe experten geleverd. Eind 2017 zijn meer dan 180.000 risicopercelen door 308 gemeenten uitgewisseld via het webloket. Hiervan hebben minstens 293 bevestigd dat de GI volledig is uitgewisseld. De andere gemeenten moeten vnl. zelf nog een deel risicogronde nader lokaliseren. Enkel voor Overpelt en Antwerpen moeten er nog dossiers worden doorgenomen in het archief. Het gros van de nog ontbrekende risicogronde zal begin 2018 kunnen worden aangevuld. Gemeenten die in januari 2018 niet klaar zijn, worden om een verantwoording en timing gevraagd. Elke gemeente die een 'volledige' dataset bezorgt, krijgt binnen 3 maanden feedback over de kwaliteitscontrole. Door technische complicaties verliep dit trager dan gepland. Momenteel zijn 106 gemeenten klaar voor screening. De aanvoer voor de screening bleef steeds op peil.
			Gemeenten waarvoor de OVAM verklaart dat de gemeentelijke inventaris kwaliteitsvol is. De screening van de risicogronde voor de inschatting en opvolging van de onderzoeksplicht kan starten. (2018: 240, 2019: 308)	120	
		De gemeentelijke inventarissen zullen actueel moeten worden gehouden. Hiertoe wordt een actualisatieplan opgestart.	Op 1 december is het externe deel van het actualisatieplan goedgekeurd en operationeel. Het interne deel wordt doorheen het jaar verder op punt gesteld.	Tijdig	Het definitief actualisatieplan is goedgekeurd op de AR van 28/11.
Project	2028: bodemonderzoeken afgerond	Screening onderzoeksplicht risicogronde: De gegevens van de risicopercelen worden per gemeente gescreend, geclusterd en verrijkt tot gegevens per risicogronde op basis waarvan de verdere aanpak en prioriteit kan worden bepaald.	Het aantal gemeenten waarvoor de screening is afgerond, de toetsing aan het ruimtemodel is uitgevoerd en de verdeling van de locaties naar aanpak is afgerond. (2018: 180, 2019: 280, 2020: 308)	80 gemeenten, volledig en kwaliteitsvol	De GI van 78 gemeenten werd gescreend : de locaties kunnen opgepikt worden in een doelgroepgerichte aanpak.
		Opvolgen (periodieke) onderzoeksplicht: We starten een actieve opvolging van de (periodieke) onderzoeksplicht. Parallel en gekoppeld aan de doelstelling rond de bodemsaneringsorganisaties en huissaneerderschap worden de betrokken doelgroepen gewezen op hun periodieke onderzoeksplicht waardoor de risicogronde worden onderzocht.	Locaties waarvoor in 2017 een eerste oriënterend bodemonderzoek wordt conform verklaard.	2 500	Ik v de opvolging van de POBO-plicht werden 1704 locaties aangeschreven: er werden 1024 reacties ontvangen waarvan: - 459 antwoordden een OBO te zullen indienen binnen 6 maanden; - 295 antwoordden dat het geen risicogronde betreft; - 270 antwoordden met een van de andere mogelijkheden. Voor brieven waarop we niet tijdig een antwoord ontvingen, is de procedure om herinneringsbrieven te versturen opgestart - 82 locaties met herinneringsbrieven + 34 locaties overgemaakt voor begeleiding Deze cijfers tonen aan dat de actieve benadering van de exploitanten/eigenaars van risicogronde positief is en tot resultaten leidt.

proces	Behandelen van bodemonderzoeken en -saneringen	We zorgen ervoor dat bij locaties met bodemverontreiniging de bodemverontreiniging verder in kaart wordt gebracht en indien noodzakelijk de sanering wordt opgestart.	Locaties waarbij een pro-actieve handhaving wordt uitgevoerd met als resultaat dat OVAM ofwel een BBO heeft ontvangen, een engagement heeft dat het BBO in 2018 zal worden ontvangen óf er duidelijkheid is dat een ambtshalve uitvoering ihkv vrijstelling of handhaving nodig is.	750	We evalueerden alle dossiers waarin verdere maatregelen nodig zijn. Dit gaf ons een opgefrist en helder beeld. Waar dit nodig was, werden de betrokkenen gecontacteerd om ervoor te zorgen dat de noodzakelijke vervolgstappen werden gezet. Dit leidde in veel gevallen tot afspraken én ook reeds het uitvoeren van vervolgstappen. De uitvoering van deze vervolgstappen vraagt tijd, gelet op de complexiteit van de dossiers. De inspanning uit 2017 zullen derhalve ook de komende jaren nog een gunstig effect hebben.
			Aantal in 2017 conform verklaarde beschrijvende bodemonderzoeken.	650	Het effect van onze inspanningen op het aantal BBO's heeft logischerwijze wat langer op zich laten wachten. In november steeg het aantal ontvangen BBO's fors (meeste van de afgelopen 5 jaar). Op jaarbasis is het aantal quasi status quo, wat aangeeft dat de dalende trend stilaan wordt omgebuigd.
		We zorgen ervoor dat rapporten tijdig worden beoordeeld.	% OBO's behandeld binnen 60 dagen; (SP: 90%)	90	99%
			% BBO's behandeld binnen 60 dagen; (SP: 90%)	90	96%
		% BSP's behandeld binnen 90 dagen; (SP: 90%)	90	96%	

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
5	Duurzaam bodembeheer draagt bij tot een efficiënt ruimtegebruik, economische ontwikkeling en een gezonde leefomgeving.				
5.1	Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling				
proces	Geïntegreerde ambtshalve bodemsanering	ambtshalve bodemsanering is een hefboom voor herontwikkeling op vlak van ruimte, van economie, van leefomgeving en gezondheid. We stemmen de sanering systematisch af op maatschappelijke of lokale noden door integratie op te zoeken.	Aandeel van de ambtshalve bodeminvesteringsmiddelen die vastgelegd worden voor geïntegreerde projecten	40%	Op datum van 23/11/17 werd voor 51,42 % van de ambtshalve investeringsmiddelen vastgelegd voor geïntegreerde projecten (12.913.700,25 EUR). Dit percentage zal nog stijgen naar het jaareinde toe. In Limburg waren er 5 projecten, in West-Vlaanderen en Vlaams-Brabant telkens 6, in Antwerpen 9 en in Oost-Vlaanderen 15.
Project	Huissaneerder terreinen Vlaamse overheid	We bieden voor onze collega-overheden een aanpak op maat die er voor zorgt dat de Vlaamse Overheid haar voorbeeldrol kan vervullen. Door het activeren van bodemonderzoeken kan de OVAM extra ondersteuning bieden rond innovatie, waterbodems en asbest	We sluiten met een collega-overheid een overeenkomst voor een aanpak op maat.	2	MP 1: we hebben 2 goedgekeurde samenwerkingsovereenkomsten enerzijds met het Facilitair Bedrijf en anderzijds de overeenkomst in het kader van de fusie tot De Vlaamse Waterweg. Daarnaast zijn SWO's met Defensie en met VMM in voorbereiding.
		We breiden het protocol scholen uit met het uitvoeren van oriënterende bodemonderzoeken bij scholen.	We leggen de uitbreiding van het protocol ter ondertekening voor	Tegen 1 april 2017	MP2: de uitbreiding van het protocol scholen werd tijdig voorgelegd en uiteindelijk goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 14/07/2017
		We sluiten nieuwe samenwerkingsakkoorden met lokale besturen betreffende gasfabrieksterreinen waar het lokale bestuur saneringsplichtig is zodat bij alle 13 dossiers een overeenkomst is gesloten tegen eind 2018	We sluiten bijkomende overeenkomsten	Eind 2017 cumulatief 10 overeenkomsten	MP3: In Q4 zijn 10 extra dossiers opgestart; zo is de doelstelling van 30 OBO's opgestart behaald MP4: Er zijn 10 samenwerkingsakkoorden gesloten met lokale besturen.
5.2	We investeren in brown- en blackfieldontwikkeling				
project	We stimuleren extra focus in de brownfieldconvenanten, vooral op vlak van duurzaamheid	We benaderen brownfieldconvenanten blijvend prioritair. Bij een nieuwe call brownfieldconvenanten streven we er naar om bij de oproep extra criteria omtrent duurzaamheid te integreren	We leggen een concreet tekstvoorstel en plan van aanpak voor aan de ambtelijke werkgroep tegen 15/04/2017	Tijdig en kwaliteitsvol	Mijlpaal 1 : Een tekstvoorstel van de OVAM rond duurzaamheid werd effectief in de 7de oproep verwerkt. Momenteel werden 6 aanvraagdossiers uit de 7de oproep - 1ste indieningsperiode - gegrond verklaard, waarvan we de duurzaamheidsaspecten actief zullen opvolgen Mijlpaal 2 : De nodige brownfields werden gescreend. Mits inzet van diverse instrumenten konden we 3 brownfields deblokken, te Gent, te machelen en te Kalmthout Er werden tevens 133 potentiële brownfields in centrumsteden gedetecteerd. Ze werden alle gescreend waarbij de kerngegevens in een fiche werden gegoten. Mijlpaal 4 : Het terrein te Mol werd verkocht, waarbij we het bodemsaneringsproject hebben aangepast aan de nieuwe bestemming. De verkoop van 3 andere dossiers is in voorbereiding. Het voorbeeldproject De Potterij kent momenteel 2 tijdelijke gebruikers met activiteiten in de circulaire economie. De aangestelde projectregisseur bepaalt het verdere verloop
Project	We creëren een flankerend ondersteuningsprogramma voor brownfields	We zetten de OVAM-instrumenten optimaal in. Voor de in 2016 gescreende dossiers wordt een plan van aanpak uitgewerkt en waar mogelijk geïmplementeerd. We screenen nieuwe potentiële brownfielddossiers gelegen in centrumsteden	In diverse brownfielddossiers zijn we tot deblokkering gekomen	2	
		We realiseren een voorbeeldproject op een terrein in eigendom: we starten een traject van revitalisatie op met focus op dynamisch ruimtegebruik, duurzaam materiaalgebruik, maatschappelijk relevante herontwikkeling en/of duurzame bodemsanering	Voor het terrein maken we met de betrokken actoren tegen 31/12/2017 dergelijke afspraken over de ingebruikname van het terrein	1 terrein	

5.3	Duurzaam bodembeheer faciliteert de economische ontwikkeling				
Proces	Uitbouwen en beheren bodemsaneringsfondsen	we ondersteunen de lopende fondsen en bodemsaneringsorganisaties	We zorgen voor een optimale aanwending van de fondsen (BOFAS en Vlabotex-middelen)	95% De indicatoren worden verder opgevolgd via het overlegcomité OVAM-VLABOTEX. Het dossier voor de uitbetaling van de subsidie voor 2017 ligt op het kabinet. Na ondertekening van het subsidiebesluit door de minister wordt de uitbetalingsprocedure voor de subsidie doorlopen. De effectief uit te betalen subsidie bedraagt 1.095.852 euro, wat een aanwending van 96,1% van de beschikbare middelen betekent. Er zijn momenteel 13 verderzetters met een aanvraag bij Bofas die ambtshalve uitgevoerd worden. Allen werden gescreend op haalbaarheid. Voor 6 dossiers is een tijdige afronding haalbaar onder voorwaarden, voor 4 dossiers onwaarschijnlijk en voor 3 dossiers niet haalbaar. Voor 1 aanvraag stopzetter-retroactief met ambtshalve uitvoering is de terugbetalingsaanvraag in opmaak.	
project		We bouwen een totaalpak uit voor de activering van niet bij Vlabotex aangesloten (voormalige) droogkuisbedrijven	We rollen dit plan van aanpak uit voor niet bij Vlabotex aangemelde voormalige droogkuislocaties uit en starten de uitvoering in een centrumstad	minstens 20 OBO's opgestart	Voor de voormalige droogkuisbedrijven is de opdracht gelanceerd in het voorjaar van 2017. Voor meer dan 100 sites gelegen in Antwerpen en Gent is de screeningsopdracht opgestart. Voor 20 sites is reeds gestart met het aOBO.
			In samenspraak met Vlabotex activeren we niet-aangemelde droogkuisbedrijven in exploitatie	In 15% van de vastgelopen dossiers worden verdere stappen genomen	In het voorjaar van 2017 is het plan van aanpak opgemaakt voor niet bij het fonds aangemelde droogkuisdossiers in exploitatie. Vervolgens is de opdracht besproken met VLABOTEX en op 4 september 2017 gegund aan VLABOTEX. Bij deze opdracht wordt vooropgesteld om in 40 % van de dossiers concrete vooruitgang (uitvoering volgende onderzoeks- of saneringsfase) te boeken.
Project	opstarten nieuwe bodemsaneringsorganisaties	We stimuleren en ondersteunen verder de garage -en carrosseriesector om zich te organiseren in de richting tot oprichting van een sectorfonds	Eind 2017 is er een akkoord over de oprichting van een sectorfonds. Zo niet, gaan we over tot aanmaningen.	31/12/2017	Om de oprichting van sectorfondsen te stimuleren werden noodzakelijke wijzigingen doorgevoerd in het bodemdecreet (bodempreventie/representativiteit) en wijzigingen uitgewerkt van het Vlarebo (startsubsidie/aanduiding garage en carrosseriesector/etc). De betrokken federaties in de garage en carrosseriesector hebben een akkoord bereikt tot oprichting van een fonds voor deze sector. Een ontwerp erkenningsdossier (scope, financiering, statuten, bodempreventie, etc) voor de oprichting van een sectorfonds werd door de federaties opgemaakt. Indiening van de erkenningsaanvraag is voorzien na wijziging van het Vlarebo (voorjaar 2018).

proces	Inzetten op innovatie en wetenschappelijk onderzoek	We verdiepen de inzichten in (de behandeling van) bodemverontreiniging. Naast de voorziene middelen voor wetenschappelijk onderzoek en studies besteden we ook 3% van onze ambtshalve middelen voor innovatie.	Volledige besteding van het vastleggingskrediet voor wetenschappelijk onderzoek en studies	€ 395.000	Ook dit jaar werden heel wat vernieuwende saneringen opgestart. Een dossier te Kortrijk werd gesaneerd via het gebruik van calciumpolysulfide. Ook te Kortrijk werd een volgende fase van fytoremediatie ingezet. In een stedelijke omgeving te Gent werd grondwaterrecirculatie toegepast. Bij een waterbodemsanering van de Lieve werden reactieve matten gebruikt. Te Bornem werd full-scale een combinatie van in-situ technieken (bodemplucht extractie samen met chemische oxidatie) uitgevoerd.
			We leggen diverse opdrachten rond innovatie vast	3%	Via metingen van pollutentfluxen werden enkele onderzoeksmethodieken uitgetest voor grote grondwaterpluimen. De aangehaalde voorbeelden vertegenwoordigen een budget van 713.195,23 EUR, of 5,49% van de ambtshalve middelen. Naast de onderzoeken en saneringen houden we een vinder aan de pols bij de voorstelling van nieuwe technieken en het bijwonen van workshops. Daarnaast timmeren we verder aan de weg door een
Proces	Beheer financiële zekerheden		% voorstellen FZ beoordeeld in 30 dagen	90%	98,51%
5.4	Duurzaam bodembeheer is essentieel voor een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving				
Project	Prioriteit voor kwetsbare gebieden	We realiseren de doelstelling uit het regeerakkoord om binnen de kwetsbare gebieden alle noodzakelijke bodemsaneringen op te starten.	Voor de eind 2016 gekende dossiers waarvoor ambtshalve inspanningen nodig zijn, worden in 2017 het merendeel van de dossiers opgestart en in minstens de helft van de dossiers het BBO afgerond.	90% opgestart	De uitvoering van ambtshalve bodemonderzoeken bij mogelijke vrijstelling en plicht in de toekomst zit in afrondingsfase. De reeds gekende OVAM-dossiers werden in de loop van 2016 en 2017 strikt opgevolgd. Locaties waar de periodieke plicht nog niet werd nagekomen zijn aangeschreven in 2016. 100% van de dossiers werd opgestart. Voor 60% van deze locaties zijn OBO's ingediend, voor heel wat andere is de OVAM is op de hoogte van lopende onderzoeksverrichtingen. Voor de overige locaties is de handhavingprocedure ingezet, de uitvoering van een ambtshalve OBO is hier opgestart. De locaties waar een saneringsplichtige door de OVAM aangeschreven werd en verdere stappen noodzakelijk zijn, hebben een BBO in uitvoering. Voor meer dan 50% van de eind 2016 gekende dossiers met ambtshalve opvolging is het BBO afgerond voor de overige dossiers werd het ambtshalve BBO opgestart.
				50% afgerond	
Project	Prioritaire aanpak woonzonepercelen	we realiseren onderzoeken en saneringen in woonzones in diverse gemeentes	We helpen particulieren in verschillende gemeenten via de aanpak woonzones (site-onderzoek, bodemsaneringsproject of werken verder zetten	7	Er werd ingezet op sites vertrekkende van de gemeentelijke inventaris. Voor 15 gemeenten werden de onderzoeken opgestart voor alle locaties gekend in de GI met historische activiteiten bij particulieren : Bornem, Nijlen, Beringen, Roosdaal, Heuvelland, Zele, Boom, Gavere, Vilvoorde, Bonheiden, Erpe-Mere, Gistel, Knesselare, Londerzeel en Waasmunster. Daarnaast werden nieuwe woonzones opgestart in Brugge, Dendermonde (Plattenakker) , Wielsbeke, Wervik, Waarschoot en Lokeren. Voor woonzone Lokeren locatie 12, Beveren en Dendermonde (Kwintijnpoort) werd het BSP opgemaakt. In de woonzone Aalst (Textielsite), Gent (St-Baafskouter) en Evergem werden de saneringen afgerond.

project	Stookoliefonds wordt opgericht	Bij particulieren zorgen we voor een billijke oplossing bij de sanering van bodemverontreiniging ontstaan ten gevolge het gebruik van een stookolietank voor verwarmingsdoeleinden	De OVAM stelt de nodige beleidsvoorbereidende teksten en nota's op, afgestemd met de betrokken sectoren, zowel in het geval van de Belgische piste of de alternatieve (inter)regionale piste.	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>De onderhandelingen tussen de gewesten en de federale overheid hebben op de UICL van 28 september 2017 geleid tot een politiek akkoord over enerzijds de goedkeuring van de aanvraag van BOFAS tot vermindering van de verplichte bijdragen op benzine en diesel, en anderzijds over het voorstel van samenwerkingsakkoord tussen de Federale overheid, het Vlaams Gewest, het Waals Gewest en het Brussels Gewest betreffende de uitvoering en financiering van de bodemsanering van tankstations en gasolietanks voor verwarmingsdoeleinden.</p> <p>De OVAM maakte daartoe steeds de beleidsvoorbereidende teksten en nota's op. Het dossier werd indien gevraagd tijdens IKW toegelicht. De onder redactie van de OVAM aangepaste ontwerp tekst SWA (+ mvt) werd via het kabinet aan de leden van het UICL overgemaakt.</p> <p>De nota voor de Vlaamse Regering voor 1e principiële goedkeuring inclusief de nodige bijlagen (instemmingsdecreet + mvt) werd op 16 november 2017 aan het kabinet overgemaakt. Kabinet vraagt advies aan IF.</p>
Project	Aandacht voor verontreinigde waterbodems versterken	Vanuit het in kaart brengen van hotspots voor waterbodemverontreiniging in speerpunt- of aandachtsgebieden wordt een prioriteit in aanpak uitgewerkt en uitgerold voor 3 beken	Kaarten met de ligging van de hotspots met waterbodemverontreiniging in Vlaanderen afgerond tegen eind 2017.	tijdig en kwaliteitsvol	<p>De locaties met ernstige waterbodemverontreiniging zijn volgens een bepaalde systematiek in een proefproject in kaart gebracht voor de speerpunt- of aandachtsgebieden in de verschillende provincies . Bijkomende opdrachten zijn voorbereid in het kader van de stroomgebiedsbeheersplannen en toegewezen eind 2017. Naar prioritering is een prototype van integraal sediment- en waterbodemkennissysteem in opmaak. Dit leidde tot het voorstellen van actieplannen voor de Grote Nete, de Caliebeek en de Diepteloop.</p>
project	Sullied Sediments	Het doel is inzicht te verkrijgen m.b.t. sedimentbeheer, verwerking en verwijdering, waarbij economische kosten en de impact van de polluenten op de omgeving geminimaliseerd worden.	Voortgang cfr. Ingediend project	tijdig en kwaliteitsvol	<p>Er werd in 2017 een bestek voor een analysecontract emergent contaminanten aangemaakt. Een studie saneringstechnieken, opmaak beslissingsondersteunend systeem en kennisdeling werd opgemaakt.</p> <ul style="list-style-type: none"> - OVAM heeft de hotspots in de buurt van de bemonsteringslocaties in kaart gebracht. - Er werden initiatieven genomen voor een gezamenlijke workshop Sednet-Sullied Sediments rond risico-evaluatie en hergebruik bagger- en ruimingsspecie

Proces	Beheer ambtshalve bodemonderzoeken en -saneringen	Uitvoeren van ambtshalve bodemonderzoeken			via rapportage dienst Financieel beheer - DR 8 december 2017
		Uitvoeren van ambtshalve bodemsaneringen			via rapportage dienst Financieel beheer - DR 8 december 2017
		Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - onderzoek			via rapportage dienst Financieel beheer - DR 8 december 2017
		Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - werken			via rapportage dienst Financieel beheer - DR 8 december 2017

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
6	Een open en toegankelijke overheid				
6.1	De OVAM als regisseur van het duurzame bodembeheer				
Project	Grondeninformatieregister wordt nog beter toegankelijk	Een integraal projectplan (incl. website, web- en geoloketten, bodemattest,...) wordt opgesteld met als doel dat het GIR in 2020 maximal ontsloten is. Daarna volgt een uitrol zoals omschreven in dit plan.	Goedkeuring projectplan (door AR/DR). Voor 15/12 is een publiek webloket dat de status van elke risicoground, alsook bepaalde gegevens uit het Grondeninformatieregister, ontsluit klaar.	Ten laatste in april Tijdig en kwaliteitsvol	Een projectplan om de bodeminformatie verder te ontsluiten werd goedgekeurd. Een eerste realisatie is het publiek webloket met informatie over risicogrounden,... dat werd ontwikkeld en getest. Dit zal begin 2018 publiek worden gelanceerd.
Project	Woningpas	De Woningpas biedt een overkoepelend zicht op een woning / perceel van alle informatie aanwezig in attesten en keuringen in handen van verscheidene overheden. Het is een instrument voor de burger, een digitale kluis raadpleegbaar door de woningeigenaar en de door hem gemachtigden (koper, huurder, bouwteam, notaris). In eerste instantie brengt de Woningpas de energieprestatie (VEA), bodemkwaliteit (OVAM) en overige gebouwweigenschappen (RWO) in beeld. De bedoeling is tegen 2022 alle relevante gebouwaspecten van een woning in kaart te brengen.	(1) Overeenkomst getekend DEC 2016 (2) UX batibouw 2017, feb (3) POC einde mei 2017 (4) beta versie november 2017 (5) go-live batibouw 2018, feb	Belangrijkste oplevering is de beta-versie tegen ten laatste eind nov 2017 om de go-live in feb 2018 te kunnen halen. We zijn tevreden als bodemattest en epc ontsloten kunnen worden (consultatie)	Business Case voor VRD 2018 werd goedgekeurd. Raamovereenkomst ontwikkeling woningpas kan worden gegund door minister na positief advies IF Ontwikkeling Woningpas: ca 10% gerealiseerd; opschaling is mogelijk na gunning raamovereenkomst. Testpersona en testsenario's worden continu opgemaakt. Afstemming met burgerloket gebeurt regelmatig. Voorstel kaderdecreet 'Gebouwenpas' opgemaakt. IKW is verdaagd naar eind november. Machtigingsaanvraag van SCFO (Privacy Commissie) ingediend op 17/10/2017; doorlooptijd ca. 3 maanden. Ondersteunende communicatie-acties: Logo uitgewerkt, animatiefilmpje is in opmaak, Copywriting webteksten woningpas en redactie kort basisartikel zijn in opmaak Uitwisselingsservice Eigendomstoestand van Kadaster: adresmatch tussen 'eigendomstoestanden' en 'gebouwenheid' is niet positief; er zijn 8 gevallen getraceerd waardoor koppeling niet 1 op 1 kan gebeuren. Risico lijkt reëel dat er voor appartementen weinig woningpassen beschikbaar zullen zijn. Bijkomend overleg is ingepland met AIV om na te gaan hoe omgegaan kan worden met magere kwaliteit data AAPD.
Proces	Beheer en ontsluiting bodeminformatie risicogrounden		% aangevraagde niet-dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 14 dagen	99	99%
			% aangevraagde dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 60 dagen	90	99%
6.2	Door administratieve vereenvoudiging sparen bedrijven kostbare tijd en geld uit				
Proces	Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	Uitvoeren van audits met het oog op een regelmatige (3-4 jaar) organisatiebrede opvolging van de kwaliteitsaspecten.	Aantal uitgevoerde audits bij bodemsaneringsdeskundigen, labo's, ...	26	1. Er werden 25 audits uitgevoerd bij 28 verschillende eBSD's. Daarnaast werden 4 labo's geaudit. 2. Het IKD van de gauditeerde eBSD's is ingevuld en geeft een eerste kwaliteitsmeting weer. 3. Aantal uitgevoerde werfcontroles : 46 Aantal uitgevoerde veldwerkcontroles : 100 4. 76% van de veldcontroles kent een positieve beoordeling. 5. Voor 50% van de eBSD's werd op minstens één locatie het veldwerk gecontroleerd. De werven van 19 verschillende eBSD's werden gecontroleerd, dwz 34%.
			Aantal BSD's waarvan een eerste volledige kwaliteitsmeting is opgesteld. (2018: 47, 2019: 74, 2020: 75-80 (100%))	20	
		Toezicht op veldwerk en werven	Aantal uitgevoerde toezichtacties op veldwerk en werven.	150	
			Percentage van de veldcontroles met een positieve beoordeling (2018: 50%, 2019: 60%, 2020: 70%)	40	

		Percentage van de BSD's waarvan voor minstens één locatie het veldwerk of de uitvoering van een sanering(swerk) is opgevolgd.	33	
--	--	---	----	--

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
7	Geïntegreerde werking				
7.1	We trekken de transitieprioriteit Circulaire Economie				
strategisch programma	Vlaanderen Circulair: een plan voor de circulaire economie	Op 25 maart 2016 keurde de Vlaamse Regering de transversale beleidsnota 'Visie 2050, een langetermijnstrategie voor Vlaanderen' goed. Om dit te doen slagen bepaalde de Vlaamse Regering zeven transitieprioriteiten. 'De transitie naar de circulaire economie doorzetten' (verder: transitie circulaire economie) is een van de zeven transitiethema's.	Startnota goedgekeurd door Vlaamse Regering	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>VC heeft in dit 1e jaar haar plan om de transitie naar een CE te realiseren structureel uitgezet. Het team deed dit o.l.v. een vernieuwde stuurgroep en in samenspraak met bestaande en nieuwe stakeholders uit 3 aanbod-gestuurde werven en uit door VR gestelde thema's Ruimte, Voedsel, Water, Energie en Materialen.</p> <p>Stakeholdermapping & roadmaps lopen door in 2018. Samenvatting acties: http://bit.ly/2zTQsXl</p> <p>In 2017 werden 2 nieuwe calls CE gelanceerd bovenop de voorziene operationele planning: Circulair Aankopen (ingediende projectvoorstellen: 19; gevraagde subsidie: ca. 300k EUR) en Circulaire Stad&Ondernemen (ingediende projectvoorstellen: 115; gevraagde subsidie ca. 10 mio EUR). De Minister maakte hiervoor 4,9 mio EUR vrij.</p> <p>Internationaal werd VC selecteerd voor Support to CE Financing Expert Group en hielp bij kandidatuur Stakeholderplatform</p>
			Opmaak stakeholdermapping		
			3 overlegmomenten met de publiek-private stuurgroep 3 roadmaps worden opgesteld tegen eind 2017		
		In samenwerking met SUMMA zullen we: - Nieuwe milieu- en sociaal-economische indicatoren ontwikkelen voor de CE; - Meer kennis opbouwen over welke economische hefboomen en beleids-instrumenten kunnen worden ingezet voor het bevorderen van een CE; - Inzicht verwerven in hoe maatschappelijke ontwikkelingen vanuit het beleid kunnen worden bijgestuurd richting een circulaire economie	Het SUMMA is opgestart en in overleg met relevante stakeholders en de onderzoekers is een gemeenschappelijk onderzoeksprogramma overeengekomen voor de periode 2017 – 2021	Tijdig en kwaliteitsvol	<p>Het steunpunt (Summa) startte met LT & 4 KT opdrachten (indicatoren, kunststofmarkt, klimaatimpact bouwmaterialen en impact van biobased kunststoffen op recycling).</p> <p>Er werden over gans 2017 meer dan 6 overlegmomenten, al dan niet gekoppeld aan voorbereidingen van stuurgroepen of klankbordgroepen met de steunpunt-coördinator en -manager georganiseerd. Gezien de onderzoeklijnen in opstart zijn, zijn er nog geen onderzoeksresultaten waarover gecommuniceerd kan worden.</p> <p>Eind 2017 werd het jaarprogramma 2018 definitief afgerond en aan de minister ter goedkeuring voorgelegd. In het voorjaar 2018 worden de KT-opdrachten en cases voor 2018 definitief gekozen.</p>
		6 overlegmomenten met de steunpunt-coördinator			
7.2	We gebruiken de ruimte als hefboom voor een circulaire economie	In het klassieke afvalbeleid en bij het ontwerpen van producten hebben we vooral aandacht voor wát er met materialen gebeurt, maar veel minder voor wáár die activiteiten plaatsvinden. Nochtans heeft de locatie van die activiteiten een belangrijke impact op milieu en economische of maatschappelijke meerwaarde en op het bevorderen of juist tegenwerken van een circulaire economie. We zien dit zowel op macroniveau (internationale schaal) als meso- (regio of stad) als microniveau (wijk of industrieterrein).			

project	Vlaanderen als recyclagecentrum	We proberen maak-, herstel-, hergebruik- en recyclageactiviteiten in Vlaanderen te houden of naar Vlaanderen te brengen als hefboom voor een sterkere lokale circulaire economie, gebruikmakend van lokale troeven op vlak van bijvoorbeeld logistiek en aanwezige industriële clusters. Hiervoor nemen we deel aan het project Flanders Recycling Hub (FRH), getrokken door VIL en North Sea Resources Roundabout (NSRR)	FRH: In 2017 ligt de klemtoon op het in praktijk brengen van een pilot case en de ontwikkeling van een roadmap. Eind 2017 wordt het project afgerond met slotevent en eindrapport.	Tijdig en kwaliteitsvol	De 5 business cases (waaronder logistieke dragers uit gerecycleerde kunststoffen, SRF/RDF valorisatie, ELV's, multimodale recycling hub, problematiek maritieme invoer van gevaarlijk afval) zijn verder uitgewerkt. De multimodale recycling hub-case werd opgewaarderd als pilot case. Momenteel wordt het project gefinaliseerd met een afsluitend netwerkmoment in het eerste kwartaal van 2018 (Mechelen, Technopolis).
			NSRR: : In 2017 gaan we voor de cases PVC en puigranulaten na hoe we procedurele belemmeringen voor grensoverschrijdend transport van recyclebaar afval kunnen wegwerken.	Kwaliteitsvol	OVAM bleef betrokken bij de PVC casus en bij nieuwe case rond fast track procedure. Pogingen zijn ondernomen tot meer betrokkenheid vanuit Vlaanderen, maar er is relatief weinig animo vanuit VL.
project	Circulaire gebiedsontwikkeling	Binnen verschillende gebiedsontwikkelingstrajecten stimuleren we de praktische doorwerking van de principes van circulaire economie en duurzaam materialen- en bodembeheer naar de verschillende studies, ruimtelijke structuurplannen, actieprogramma's en/of werven.	Actieve deelname aan 4 trajecten (3 T.OP's en project Circulair Antwerpen)	Kwaliteitsvol	De OVAM (ism dep OMG) wil haar deelname aan IABR 2018-2020 vooral toespitsen op het ondersteunen van het 'lateraal kennistrace' over concepten en voorwaarden voor circulaire gebiedsontwikkeling: bodem/land use; productieve stad; metabolisme; circulaire economie. Regiogebonden: Atelier Brussel: Afronding van het Rapport Metabolisme werd uitgesteld naar begin 2018. Een globaal eindrapport is in ontwikkeling. Atelier Zennevallei gerealiseerd. T.OP Noordrand: Deelname aan kerngroep/stuurgroep, waarin Actieprogramma 2017-2018 werd opgesteld. Inhoudelijk ligt de klemtoon op BUDA+ T.OP Kustzone: Eindrapport is afgerond met Oostende als focus voor de OVAM Antwerpen Circulair/stad van stromen: Deelname aan kerngroep/stuurgroep. Onderzoek fase 1 afgerond vervolg voor 2018 gedefinieerd. Vervolg projectdossier circulair bouwen wordt getrokken door OVAM.
			Netwerk stedelijk metabolisme vorm geven vanuit traject Masterclasses "Designing with flows" en de publicatie "circulaire gebiedsontwikkeling".	Kwaliteitsvol	
			Afronden IABR 2016 "The Next Economy" afronden, oa door organisatie symposium voorjaar 2017.	Kwaliteitsvol	
project	REPAIR	REPAIR (Resource Management in Peri-urban AREas: Going Beyond Urban Metabolism – 2016-2020) focust zich op het optimaliseren van het grondstoffen- en materialenbeheer in 6 cases o.a. stad Gent.	Eind 2017 zijn concept en methodologie Living Lab Gent (doelstelling, roadmap, organisatie, evaluatie) uitgewerkt.	Kwaliteitsvol	Tijdens het voorbije jaar kregen de verschillende doelstellingen en activiteiten binnen de verschillende werkpakketten een meer concrete invulling. Dit bracht ook een aantal moeilijkheden naar afstemming en onderlinge samenwerking aan het licht. Hoewel dit een werkpunt is en initiatieven voor verbetering worden genomen, blijft dit een zwak punt binnen het project. Vooral voor kleinere partners zoals OVAM bemoeilijkt dit de inschatting en planning van mogelijke bijdragen en daaraan verbonden de tijdsbesteding. Wij blijven dit op een constructieve manier als aandachtspunt op de agenda plaatsen. Concreet was OVAM actief betrokken bij de ontwikkeling van de algemene modellen rond impactmeting en besluitvorming. Voor de focus area Gent stond OVAM in voor de interviews met de stakeholders en de contextanalyse. Deze vormen de basis voor de living labs met de verschillende stakeholders die in 2018 zullen worden georganiseerd. In samenspraak met de UGent neemt OVAM hier een actieve rol op.

project	Ontwikkelen van een sanerings- en herontwikkelingsstrategie verontreinigde terreinen	OVAM trekt samen met Team Vlaams Bouwmeester de Pilotprojecten Terug in Omloop. De pilotprojecten vormen een intensief onderzoek- en ontwikkelingsproject wat resulteert in innovatieve bouwprojecten die effectief zijn gerealiseerd, en dit binnen een tijdsefficiënt kader. De pilotprojecten leggen een direct verband tussen de praktijk (het bouwen), onderzoek, beleidsuitvoering en regelgeving.	Via deelname in de externe stuurgroep sturen we voor maximum 5 geselecteerde pilotprojecten de keuze van ontwerpteams, projectregisseurs en experts. Via een te valideren schetsontwerp zal een ontwerpend onderzoek plaatsvinden: uiteenlopende toepassingen van CE zijn zichtbaar in 3 van de 5 pilotprojecten	Kwaliteitsvol	Voor elk van de 5 geselecteerde projecten werd een projectregisseur toegewezen. De meeste projecten zijn razendsnel uit de startblokken geschoten: -Potterij: diverse verdere ontwikkelingsscenario's worden door regisseur onderzocht in samenspraak met een breed aantal actoren en met de stad Mechelen als cruciale partner. - Houthalen-Helchteren: De regie wordt opgenomen door onderzoekers van de KU Leuven. Een team studenten werkt hierop om een eerste impuls te geven en de verschillende stakeholders interactief bij het proces te betrekken. Op 20 december worden deze resultaten voorgesteld in het bijzijn van de bouwmeester, met aansluitend een debat met de burgemeester en schepenen. - Timelab Gent: zitten reeds heel ver in het proces en de werking is reeds gedeeltelijk actief in het nieuwe pand. - Vilvoorde: door omstandigheden (oa. ziekte en zwangerschap) zal dit project vanaf februari 2018 een normale snelheid kennen - A'pen LageWeg: Bestek ontwerpteam wordt gelanceerd in jan 2018
		Visie/prioritering gebiedswerking lokale besturen	We onderzoeken hoe we in samenwerking met lokale besturen strategisch prioritair aan de slag willen gaan, rekening houdende met principes van de CE en ervaringen opgebouwd binnen integrale bodemsaneringen, gebiedsontwikkeling, CE transitie - planC en maatschappelijke uitdagingen -	31.12.2017	Wordt opgenomen via transitieprioriteit Vlaanderen Circulair
project	ELFM ²	De finale doelstelling van het EFLM ² -project is een voorraadbeheerplan voor stortplaatsen waarbij deze locaties op een duurzame wijze worden ingepast in een lange termijn planning	1) Oplijsten van stortplaatsen in gemeenten zonder/beperkt aantal geïnventariseerde stortplaatsen 2) Systematische inventarisatie van terreinopvullingen en -ophogingen met 'afval' 3) Onderzoek van stortplaatsen in drinkwaterbeschermingszones	Inventaris is steeds actueel obv gekende informatie	In volgende gemeenten werden acties ondernomen om de inventarisatie van stortplaatsen te optimaliseren : Meeuwen-Gruitrode, Opglabbeek, Geel, Tongeren, Beringen, Aalst, Mechelen Aanbesteding en begeleiding project mbt ondersteuning lokale en bovenlokale besturen bij herontwikkeling stortplaatsen en stortplaatsen in oppervlaktewater drinkwaterwingebied
			Beslissingsondersteunend systeem FLAMINCO	Verfijning als basis voor keuzes bij inventarisatie-onderzoeken en koppeling met Ruimtemodel Vlaanderen Koppelingsmogelijkheden met Material Flow Analysis / UNFC zijn duidelijk	Flaminco: - oplijsten van de Witteveen en Bos stortplaatsen en toevoegen aan de GIS-laag & creatie van een stortplaatslabel in Mistral (plan voor de labeling van percelen met een stortplaatslabel wordt dit jaar nog afgewerkt)
			Uittesten methodiek voor tussentijds duurzaam gebruik in proefprojecten	2 à 3 proefprojecten	- afsluiten overeenkomst met de TU-Wien en het Oostenrijks Ministerie voor Landbouw en Milieu om gezamenlijk een
			Aantal uitgevoerde proefprojecten	3 proefprojecten karakterisatie 2 proefprojecten valorisatie	webapplicatie te ontwikkelen teneinde het ontwikkelingspotentieel van concrete storten in te schatten. Dit op basis van de methodiek

			<p>Aantal overeenkomsten met besturen bereikt voor het realiseren van proefprojecten.</p>	<p>minstens 1</p>	<p>ontwikkeld in een doctoraatsthesis en het met OVAM gezamenlijke RECLAF -project waarin deze methodiek werd uitgetest op stortplaatsen in Vlaanderen</p> <p>Uitwerking economische haalbaarheid bij tussentijdsgebruik (vervolg van onderzoek in 2016 betreffende de economische haalbaarheid van ELFM (uitvoerder :-Rebel-group). Toepassing tussentijds duurzaam gebruik van stortplaatsen in Meeuwen -Gruitrode. Evaluatie van haalbaarheidsstudie betreffende toepassing zonne-energie op stort IOK Meerhout</p> <p>Proefprojecten: – innovatieve scheidings- en valorisatietesten ikv ELFM - stortplaats Broekstraat Kruibeke –stortplaats Machelen-Morenveld, opstarten site-onderzoek en uitvoeren scheidings- en valorisatietesten – toepassing principes van ELFM bij de uitwerking van de laboproeven, pilootproject thv het zuurteerstort Mariakerke bij opmaak bodemsaneringsproject ikv ambtshalve bodemsanering – uittesten en optimaliseren MCA-analyse voor stortplaatsen met aandacht voor de ELFM-principes</p>
		<p>COCOON: dit Europees project heeft als doelstelling om de 6 beleidsinstrumenten te verbeteren (t.o.v. de initiële situatie), (gedeeltelijk) te implementeren en te resulteren in een verhoogd aantal LFM-projecten. Als resultaat is de toekomstige productie van groene elektriciteit/warmte (van ingezameld en omgezet stortgas), drinkwater (van behandeld loogwater), landgebruik en andere waste-to-product omzetting verhoogd, terwijl huidige en toekomstige milieurisico's worden vermeden.</p>	<p>* Opstart faciliteren van project</p> <p>* Rapport over ELFM-beleid en ELFM-potentieel bij Cocoon partners</p> <p>* Ontwerp van handboek met best practices over ELFM</p>	<p>Tijdig en kwaliteitsvol</p>	<p>2017 was het eerste operationele jaar van het COCOON-project. Startvergadering vond op OVAM plaats. Twee groepen kan men onderscheiden : Duitsland, Nederland en Vlaanderen met een modern stortplaatsbeleid en de mediterrane groep (Spanje , Malta en Cyprus). Bij de eerste groep is er al aandacht voor geavanceerde aanpak, de tweede groep bouwt het Landfill management uit. Het stortplaatsmanagement maakt naast het geavanceerde ELFM deel van het Interreg project. Ovam krijgt de verantwoordelijkheid om de kennisdeling en uitwisseling te organiseren.</p> <p>Rapport over ELFM-beleid . OVAM coördineert deze deeltaak. Een enquête werd georganiseerd en op basis stelde OVAM een eerste draftversie van het beleid en potentieel van ELFM op. Dit werd goedgekeurd en vormt een startdocument voor verdere aanvulling.</p> <p>Door de stuurgroep werd een Duits voorstel voor de vorm van een handboek goedgekeurd.</p> <p>Gekozen wordt voor het opstellen van BBT-fiches, omdat ze makkelijk kunnen worden verankerd in de wetgeving en in de databank betreffende concrete milieuthema's welke Interreg Europe aan het opmaken is. De ELFM- aanbelangende thema's handelen over materiaalhergebruik en verhoging van de ruimtelijke efficiency.</p>

project	OVAM-Samenwerkingsverband	We zijn de engagementen nagekomen die zijn vastgelegd in de reeds afgesloten samenwerkingsverbanden met de gemeenten. Nieuwe samenwerkingsverbanden en nieuwe projecten in kader hiervan worden opgezet in functie van de beschikbare middelen Verdiepen en actualiseren van de bestaande OVAM-SV's met de centrumsteden (bvb bodeminventaris actueel houden)	Jaarlijks hebben we een bespreking van de engagementen met de gemeenten in verdiepen en actualiseren Met alle centrumsteden die met OVAM willen samenwerken, is een OVAM-SV afgesloten	100% Overzicht beschikbaar: ja/nee	Het SV Genk is goedgekeurd. Het ondertekeningsdocument (definitief of eerste versie) is klaar voor Turnhout, Roeselare en Leuven, zodat in het eerste kwartaal van 2018 kan geagendeerd worden op de diverse beslissingsorganen. Opvolging van afgesloten SV's loopt, via semesteroverleg of thematisch overleg. In 2017 is bijkomend ingezet op inhoudelijke verdieping, met nieuwe thema's. Er wordt meer aandacht besteed aan de concrete acties en samenwerking, duidelijke inhoudelijke aanspreekpunten, maar dus ook meer aandacht voor het grotere plaatje : circulaire stad, mooimakers, doelstelling 2036, asbest 2040, uitvoeringsplan HA&GBA,...
7.3	Een asbestafbouwbeleid geïntegreerd in de maatschappelijke ontwikkelingen				
Project	Streefdoel 1: voorbereiding van een asbestafbouwbeleid tegen 2018	We bereiden de beslissing Vlaamse Regering en het wetgevend kader voor richting een asbestveilig Vlaanderen 2040.	31/12/2017: voorbereiding klaar definitieve goedkeuring Materialendecreet, ontwerp Vlarema en crosslink wetgeving: Vlarem, MDDH, Vlarel, Vlaamse wooncode, ... 31/12/2017: oplevering ontwerp conceptnota Asbestafbouwplan	tijdig en volledig	De ontwerpwijziging Materialendecreet werd op het afdelingsoverleg besproken. De aanvullingen en bemerkingen werden meegenomen in de definitieve ontwerpversie met bijhorende Memorie. Een deskstudie voor de vertaling van de state of the art studie asbestverwerking naar beleidskaders voor businesscases werd opgemaakt. De noodzakelijke decretale ontwerpregelgeving asbestinventarisatie en een aanzet tot ontwerp inspectie-protocol en certificatiereglement werden opgemaakt. Er werden twee nieuwe pilootprojecten uitgevoerd. De inzet van de éénmalig toegekende middelen voor scholen (7,5 miljoen euro) en lokale besturen (5,8 miljoen) werd voorbereid om uit te rollen in 2018.
	Streefdoel 2: Alternatieve verwerking van asbest-afval	Als vervolgluik op de technische State-of-the-art studie asbestverwerkingstechnieken werken we via een stuurgroep en deskstudie het noodzakelijk beleidskader uit om pilot- of fullscale investeringen mogelijk te maken.	31 dec 2017: uitgewerkt beleidskader met de niet-technologische randvoorwaarden	tijdig en volledig	
	Streefdoel 3: asbestinventarisatetest	De invoering van een asbestinventarisatetest wordt verder onderzocht en uitgewerkt, samen sporend met het traject Woningpas	31 dec 2017 asbestinventarisatetest is opgenomen in draft Vlarema en de ontwerpen rond het Inspectieprotocol en het Handboek kwaliteitsborgingssysteem asbestdeskundigen zijn klaar	tijdig en volledig	
	Pilootprojecten	We benutten de opportuniteiten van samenwerkingsverbanden optimaal ikv uitbouw asbestafbouwbeleid	tegen 31/12/2017 zijn nieuwe specifieke proefprojecten inzake asbestafbouw uitgewerkt	2	

7.4	Blijvend inzetten op de Europese en internationale rol				
proces	Onderhandelingen op internationaal en Europees niveau op vlak van afval, materialen en bodem beïnvloeden	Voorbereiding van en deelname aan onderhandelingsfora zoals UNEP (COP's, UNEA, IRP), OESO (WPRPW), EU (Raad), Benelux, Soil expert group, als chair, co-chair, hoofdonderhandelaar, CCIM piloot, Vlaamse trekker, expert of delegatielid. De belangrijkste onderhandelingen betreffen afvalpreventie onder het Basilverdrag, het Europees pakket CE, interface afval-chemische stoffen, bio-economie	de Vlaamse/OVAM beleidsprioriteiten weerspiegelen in internationale en Europese documenten	Beschikbaarheid van documenten die dit aantonen	OVAM leverde de CCIM piloot voor het EU actieplan Circulaire Economie en onderhandeling afvalpakket ; OVAM vertegenwoordigt België in de OESO Working Party on Resource Productivity en zit deze groep ook voor.; OVAM levert de CCIM piloot voor de opvolging van het Verdrag van Basel, nam vanuit die rol actief deel aan de 13e Conference of the Parties (COP13); piloot zat op de COP de strategic issues contact group voor en zit intersessioneel de Expert Working Group Environmentally Sound Management of Waste voor; - de OVAM voorziet een actieve en kritische inbreng in energie- en bio-economie gerelateerde EU dossiers ; - de OVAM betaalt de bijdrage aan, vertegenwoordigt België in en eemt actief deel aan het Steering Committee van het International Resource Panel (IRP UNEP); twee fyseke meetings in 2017 = intersessioneel werk; OVAM geeft actieve input in de voorbereiding van het BE standpunt voor UNEA3 zowel voor afval- als bodemaspecten en specifiek rond marine litter ; dirty diesel: ad hoc betrokkenheid (parl vragen, interpellatie op COP Basel, stakeholdermeeting samen met NL en Ghana) over uitvoer naar Afrika van zwavelrijke brandstof (niet-afval); OVAM nam een actieve rol op in de voorbereiding van de komende EU plastics strategy, zowel wat Belgische standpuntinname betreft, als input naar de Europese Commissie om de uiteindelijke strategie te voeden.
		Ondersteuning bij de omzetting van internationale of Europese regels in Vlaamse regelgeving	onze kennis van Europese regelgeving en procedures inzetten om tot	tijdige en correcte omzetting	Initiatie omzettingsproces nieuw afvalpakket ; - notificaties VLAREMA 5 en 6
proces	Strategische netwerken met externe actoren uitbouwen en versterken	Participatie aan fora voor netwerking om het Vlaams beleid te profileren en om vinger aan de pols houden van ontwikkelingen buiten Vlaanderen. De relevante fora voor netwerking zijn naast de onderhandelingsfora ook EMA/EIONET/ETC, EP, CERR, Common Forum, ISWA, ERF, stakeholderevents,	eigen Vlaams beleid profileren, zicht houden op trends buiten Vlaanderen, opportuniteiten voor samenwerking detecteren Evaluatie van de fora	Beschikbaarheid van documenten die dit aantonen	Deelname verscheidene fora: Basel: organisatie ESM working group meeting in jan; deelname Household Waste Partnership; presentatie EPC in feb; delname stakeholder meeting COM Circular Economy in maart; deelname ISWA gefaciliteerd; WEF Helsinki in juni; expertengroep Circular Economy; EEA workshop bio economie; Kandidatuur WRF 2019 werdaanvaard Voorbereiding volop gestart; presentatie voor EEAC (Europees netwerk van strategische milieudadviesraden); Deelname Urban Partnership on CE. Team IB evalueert op regelmatige basis haar deelname aan internationale fora en events, en prioriteert naar relevantie en beschikbare tijd en middelen toe. Concreet werd in 2017 bewust gekozen de deelname aan Benelux-werkgroepen minimaal in te vullen, werd de deelname in het Europese FosforPlatform expliciet stopgezet en werd in Basel- en OESO materie een doordachte selectie gemaakt van de intensief opgevolgde items.

		Delegaties ontvangen en afvaardigen met oog op capaciteitsopbouw elders in de wereld	Alle tijdig aangevraagde bezoeken van delegaties en handelsmissies worden goed afgehandeld	aantonen aan de hand van beschikbare verslagen	Ontvangst delegatie: Taiwan, Tunesië, Zweden, Denemarken, Moldavië, Brazilië, Nederland, Europees Parlement, Thailand en Australië; Deelname aan delegatie: Zuid-Korea en Iran Werkten mee aan de opmaak van een programma ' Flanders Inspires International Visitors Programme'
		Bilaterale contacten uitbouwen met NL, DK, DE, FR en andere relevante partners uit de stakeholdermapping	vinger aan de pols houden en opportuniteiten voor samenwerking capteren minstens 1 overleg met elk van deze landen	aantonen aan de hand van beschikbare verslagen	We hadden bilateraal overleg met collega's uit de volgende landen, over afval- en materialenbeleid: Finland, Nederland (meermaals over meerdere onderwerpen), Zweden, Europese Commissie DG Regio, DG ENV, DG RTD, en met het Europarlementsleden.
		We bouwen een actieve samenwerking met relevante Belgische en internationale actoren uit met het oog op inhoudelijke versterking, afstemming en profilering van het asbestafbouwbeleid	31 dec 2017: deelname aan 2 internationale conferenties en 1 publicatie in (inter)nationalere nieuwsbrief/blad breder dan Vlaanderen	aantonen deelname aan 3 (inter)nationale acties	Er werd aan twee internationale evenementen (WHO Tsjechië, Sounding board Utrecht) actief deelgenomen, - via abstract, presentaties en interview.
proces	Europese projectwerking verder uitbouwen	Rol uitbouwen als prospectie en kenniscel voor generieke ondersteuning van inhoudelijke afdelingen inzake internationale projectwerking	inhoudelijke afdelingen stimuleren en faciliteren bij het opzetten van Europese projectwerking tijdige uitvoering van de acties uit de strategische nota 'Europese projecten' om onze opdracht inzake prospectie en ondersteuning waar te maken	Roadmap beschikbaar wie welke rol opneemt aantonen dat de acties tijdig worden uitgevoerd	Er werd -ondanks veel personeelsverloop rond dit luik- een procesnota opgemaakt over de aanpak van de EU projectwerking, met duiding van stappen en rollen. Zowel inhoudelijke als structurele ondersteuning werd geleverd bij de lopende projecten als Urbanrec, Repair, Fissac en Inspirations, bij het indienen van nieuwe voorstellen als Circular Interiors en PACE, en opmaken van nieuwe H2020 projectvoorstellen in het kader van de oproep binnen EU Horizon 2020 werkprogramma 2018 - 2020 . In een vroege fase is mee gelobbyd rond H2020 werkprogramma 2018-2020 en bij het MFK post 2020. Permanent wordt de stand van zaken van de lopende en ingediende EU projecten bijgehouden.

proces	Inzetten op de internationale dimensie als OVAM-brede strategische doelstelling	Het waar maken van de internationale OVAM strategie gebeurt op een afgestemde, geïntegreerde OVAM brede manier. Hiervoor wordt een meer structurele aanpak uitgebouwd.	tijdige uitvoering van de acties uit de strategische nota 'internationaal beleid'. Focus op het opzetten van driemaandelijks afdelingsoverschrijdend overleg waar, oa aan de hand van een overzichtstool en trendrapporten, over de belangrijkste internationale ontwikkelingen op vlak van CE, op strategisch niveau info wordt uitgewisseld en afspraken worden gemaakt.	In 2017 vinden 4 afdelingsoverschrijdende overlegmomenten plaats Halfjaarlijks rapport voorgelegd aan de directieraad is beschikbaar ivm relevante ontwikkelingen op internat vlak	rendsrapport werd voorgesteld aan de DR en daarna breder binnen de organisatie; IOP: intern internationaal overlegplatform werd opgestart en kwam tweemaal samen: werkmethoediek raakt stilaan uitgekristalliseerd.
project	Internationale profilering inzake circulaire economie vergroten door deelname aan internationale events Circulaire Economie	Met deze events wil de OVAM het Europese en Vlaamse beleid rond circulaire economie promoten, het internationale netwerk verder uitbouwen en de bekendheid van OVAM in het buitenland vergroten.	In oktober 2017 organiseren we samen met VITO een internationaal event (G-stic) met bvb inspirerende cases voor de implementatie van de circulaire economie in de EU. We bereiden een Bid voor voor het World Resources Forum 2018, op basis waarvan in het najaar 2018 dit internationale congres met Vlaamse stakeholders kunnen organiseren als we de organisatie binnenhalen. We nemen in oktober 2017 actief deel aan het World Resources Forum 2017 in Genève	Events met VITO en op World Resources Forum in oktober 2017 vinden succesvol plaats	OVAM slaagde erin om het WRF voor 2019 naar Antwerpen te halen, met een officiële aankondiging op het WRF van oktober 2017 in Genève; We werkten tevens mee aan het CE-luik van de eerste editie van het VITO congres GSTIC in oktober 2017, over de implementatie van SDG's via technologische innovatie.
project	Engelstalige website uitbouwen	Naast de Nederlandstalige OVAM website bouwen we verder aan een goed gedocumenteerde Engelstalige versie die quasi het spiegelbeeld is van de Nederlandstalige versie, als noodzakelijk onderdeel van de internationale profilering, kennis en informatiedeling en netwerking van de OVAM.	De OVAM beschikt opnieuw over een geactualiseerde, goed gedocumenteerde en gemakkelijk toegankelijk Engelstalige OVAM website die informatie verschaft over het Vlaams afval-, materialen- en bodembeleid en waar naartoe kan worden verwezen.	tegen 31 december 2017 is de website beschikbaar	Deze opdracht werd niet opgenomen in 2017, wat het zeer urgent maakt in 2018, met oog op WRF in februari 2019. De OVAM website wordt momenteel grondig geëvalueerd. De bedoeling is om deze meer te doen aansluiten met de globale communicatie strategie van de OVAM. Deze evaluatie gebeurt door Boondoggle onder de leiding van het team Pers & Communicatie. Op basis van de resultaten van de evaluatie zal de OVAM website worden aangepast. Voor deze revisie is een werkgroep opgericht. Team IB neemt hieraan actief deel. Pas nadien kan gestart worden met een Engelstalig versie ervan. Een Engelstalige versie van de OVAM website zal zeker nodig zijn gelet op de organisatie van het WRF in 2019. In 2017 was steeds een beperkte Engelstalige versie beschikbaar.
project	ETC/WMGE	OVAM voert als partner van een onderzoeksconsortium tussen 2014 en 2018 een beperkt aantal taken uit voor het Europees Milieu Agentschap (EMA) bij de evaluatie van het beleid van de LS inzake afval en materialenbeleid en de ontwikkeling van nieuwe Europese indicatoren ontwikkelen inzake CE.	we zien er jaarlijks op toe dat CE voldoende ruimte krijgt in de relevante werkpakketten vb. hergebruik, biomassa (bioeconomie), ...	In het beschikbaar eindproduct (het statusrapport CE) van 2018 wordt de basis gelegd voor Europese wetenschappelijke onderbouwing omtrent CE (vb via indicatoren)	Het EMA heeft in juni het rapport gepubliceerd "Circular by design" over indicatoren voor circulaire producten, waaraan wij hebben meegewerkt in 2016-2017. Een volgend rapport over de circulaire bio-economie is in ontwerpfase opgeleverd aan EMA en zal in 2018 worden gepubliceerd. Ook hieraan is onze bijdrage geleverd. Tenslotte hebben we meegewerkt aan voorbereidende workshops voor het eindrapport van het Topic Centre waaraan in 2018 zal worden verdergewerkt.

7.5	Een risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving				
proces	Opmaken en uitvoeren jaarprogramma terreincontrole	Opmaken en uitvoeren van het OVAM-programma 2017 terreincontrole in overleg met de inhoudelijke afdelingen en stakeholders Opzetten van een vormingsmoment met de andere handhavers over handhaving OVAM-wetgeving, aangevuld met een informatie voor deze doelgroep via de website (in samenspraak met KB)	tijdig aanleveren jaarplan begin 2017 op basis van input interne en externe stakeholders & uitvoeren met een rapport in voorjaar 2018 Opzetten van een vormingsmoment Optimaliseren van één handhavingproces Onderzoeken naar het opzetten van een geautomatiseerd opvolgsysteem van materiaalstromen met het oog op handhaving	Minimale afwijking in dagen tov afgesproken datum voor het jaarplan & het rapport Vormingsmoment vond plaats één handhavingproces is geoptimaliseerd Beslissing kan genomen worden om een geautom. systeem te ontwikkelen	Het handhavingrapport 2016 werd opgemaakt en toegelicht. Het jaarrapport 2017 werd opgemaakt en toegelicht in maart. Voorlopig werden de meeste doelstellingen voor 2017 reeds gehaald. In september 2017 werd er input gevraagd aan de stakeholders voor de planning 2018. Deze planning zal worden uitgewerkt en voorgesteld in januari 2018. Bij de start van de vraag voor input in september werd er ook een stand van zaken gegeven van de activiteiten en controles in 2017. We gaan verder dieper in op samenwerking en overleg met stakeholders op een efficiëntere manier van controles uitvoeren te bekomen. Het team heeft een opleiding gevolgd zodat nu ook op voorhand wordt opgezocht of de OBO verplichting reeds is nageleefd.
proces	dossierbeheer ambtshalve verwijderingen	We optimaliseren dit proces door bij de beoordeling van de vragen extra aandacht te besteden aan maatschappelijke opportuniteiten			De voortgang mbt de middelen besteding verloopt via de financiële rapportage. inhoudelijk werden volgende accenten gelegd: * onderzoeken systeem voor en implementeren van de traceerbaarheid van de diverse vragen tot tussenkomst : delen in het systeem van team TC; * inhoudelijke en organisatorische afstemmen met team TC; * integreren van de uitspraken van diverse rechtbanken (eerste aanleg, hof van beroep) in onze beslissboom om al dan niet op te treden
7.6	Geïntegreerde juridische behandeling en voorkomen van geschillen i.v.m. het afval- & materialenbeleid en van de bodemsanering & het bodembeheer.				
proces	Adviseren, behandelen en opvolgen van geschillen en dossiers	Juridische ondersteuning bieden bij de opmaak van wetgeving, juridische adviezen geven los van specifieke dossiers, opvolgen en behandelen van juridische dossiers en rechtsdossiers, minnelijk of gerechtelijk terugvorderen van door de OVAM gemaakte kosten, administratieve en juridische ondersteuning geven bij overheidsopdrachten.	tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling Verbreden en pro-actief rol opnemen	95% Aantonen aan de hand van uitgebrachte adviezen	De tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling met als norm 95 % werd behaald. Het juridisch team heeft verbredend en pro-actief gewerkt op de volgende vlakken: Verordening gegevensbescherming , alternatieve financiering OVAM, nieuwe wetgeving overheidsopdrachten, fusies gemeenten, project-MER, delegaties, onteigeningsdecreet en instrumentendecreet.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	KWARTAAL 4
8	De OVAM bestuurt en ontwikkelt de organisatie met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle uitvoering van haar kerntaken				
8.1	We zorgen ervoor dat onze organisatie zich ontwikkelt volgens de meest recente inzichten				
project	Functieclassificatie	De Vlaamse overheid maakt gebruik van het proces van functieclassificatie. Functieclassificatie is een methode om functies te analyseren en te evalueren vertrekkend van de functiebeschrijving. Het resultaat drukt de relatieve zwaarte van een functie uit ten opzichte van andere functies binnen een organisatie. Door functieclassificatie worden functies met een gelijkaardige zwaarte in eenzelfde functieklasse gegroepeerd. De ordening van functieklassen wordt binnen de Vlaamse overheid gevisualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix. Tegen eind 2017 dienen alle entiteiten te beschikken over een gevalideerde functieniveaumatrix.	Alle OVAM-medewerkers beschikken over een nieuwe functiebeschrijving conform de functiefamilies van de Vlaamse overheid.	100%	De begeleidingscommissie formuleerde een consensusadvies betreffende de optimalisaties aan de VO-brede functiematrix en wegingsmethodiek. Integratie in het VPS wordt verwacht tegen eind 2017. De interne beroepsprocedure wordt gewijzigd en zal bestaan uit een informele fase en uit een officiële mogelijkheid om in beroep te gaan. Intern de OVAM werden alle voorbereidingen getroffen voor toewijzing van personen aan functies en het opmaken van functiekaarten. Na een toelichting aan alle leidinggevenden, werden alle medewerkers toegewezen aan een functie in de functiematrix. Dit overzicht werd voor eind 2017 overgemaakt aan AGO. De verdere aanpak wordt afgestemd op de VO-brede instructies.
			De OVAM heeft een gevalideerde functieniveaumatrix.	tijdig en kwaliteitsvol	
			De OVAM heeft een PEP 2018-2020 gebaseerd op de functieniveaumatrix.	tijdig en kwaliteitsvol	
project	Interne verandertrajecten	De verandertrajecten hebben als doel om op een gestructureerde en participatieve manier concrete voorstellen uit te werken voor de optimalisatie en versterking van de werking en de toepassing ervan in 4 essentiële aandachtsvelden: <ul style="list-style-type: none"> • Inhoudelijke prioriteiten voor de invulling van het beleid en instrumenten die deze inhoudelijke prioriteiten realiseren; • HR-traject om competentie- en talentontwikkeling, intern ondernemerschap, verantwoordelijkheid bij de medewerkers (prestatimanagement) en teamwerking binnen de afdelingen te vergroten; • Wijziging van de organisatiestructuur om inhoud en nieuwe cultuur te ondersteunen; • Het Nieuwe Werken als nieuw arbeidsorganisatieconcept implementeren 	AD: Elk team evalueert zijn teamwerking, formuleert zijn noden in groei als team en individu, stelt acties op en voert deze uit. AD: De nieuwe afdeling AD werkt tegen eind 2017 volgens de principes van het Nieuwe Werken in complementaire teams	Elk team boekt vooruitgang in zijn teamwerking en behalen van de prestaties Nieuw samengestelde teams zijn actief. De nieuwe teams worden complementair samengesteld op basis van hun inhoudelijke kennis en competenties. HR voert perspectiefgesprekken en houdt hiermee rekening bij de samenstelling van de nieuwe teams.	AD: Op 3 april startte de vernieuwde werking van AD. Er zijn 7 teams gevormd. Elk team wordt aangestuurd door een teamverantwoordelijke, uitgezonderd het juridisch team. Zij werken zelfsturend. Het team dienstencentrum wordt tijdelijk aangestuurd door de algemeen directeur en zijn stafmedewerker, in afwachting van het aanduiden van een teamverantwoordelijke voor DC. De vernieuwde afdeling AD nam op 3 april de nieuwe ruimtes 1R en 0R in gebruik cf. de principe van HNW.
				inrichting werkplekken	In 2017 ging er een Intermezzo door bij de bodemafdelingen rond de arbeidsomstandigheden op de werkplek. De afdeling AD werd ingericht volgens de principes van het Nieuwe Werken. Via een werkplekspel werden de knelpunten opgelijst. De aandachtspunten voor verbetering van de inrichting worden meegenomen bij de uitvoering van het verandertraject AMB.

			<p>AMB: 2017: Bepaling van toekomstvisie en inhoudelijk opportuniteiten voor de afdeling, waarna de nieuwe structuur kan worden uitgetekend</p> <p>2018: De nieuwe afdeling AMB werkt tegen eind 2018 volgens de principes van het Nieuwe Werken</p>	<p>Duidelijk en kwaliteitsvol, Helder gecommuniceerd Draagvlak binnen AMB</p>	<p>Het project verliep volgens de planning:</p> <ul style="list-style-type: none"> * Een droombeeld voor de afdeling is uitgewerkt. Verdere concreterisering volgde door voor een selectie van 23 topics telkens een aantal toekomstlijnen te laten uitwerken met het oog op een denkoefening met LG en DR op 20 oktober. WS 20/10 verliep vlot. Het vervolgotraject na 20/10 ligt vast * HR: prestatiegmt via prestatiefiche per team is ingevoerd. Sessies in groep adhv methodiek Insights Discovery zijn afgerond met positieve feedback. Teammonitors met teams VI. Circulair en VI. Mooi zijn georganiseerd. * Archivering/papierloos werken: Archivering op 2R gestart. Ontwikkeling Digitale toepassing op schema. Uitrol Alfresco is nog lopende na toelichtingen in de loop van juni. * Bricks en bytes: plannen voor herinrichting 2R & 3R goed-gekeurd en eerste aankopen gebeurd cf. afgesproken budget.
project	uitrol corporate communicatie-campagne	<p>In 2016 werd de corporate campagne als product volledig opgeleverd. In 2017 werken we aan de externe uitrol van deze campagne. We voorzien meteen een doorkijk tot 2020.</p>	<p>De inhoudelijke lijn over circulaire economie uit de corporate campagne wordt in een mediaplan omgezet. De planning van de corporate lijnen wordt tot 2018 vastgelegd.</p>	tijdig en kwaliteitsvol	<p>In 2017 werden de corporate beelden afgewerkt. Om deze te kunnen uitrollen, hadden we een nieuw communicatiekader nodig. Deze lijnen werden uitgetekend in het voorjaar van 2017. Omwille van krappe communicatiebudgetten en het ontbreken van een goede kapstok, beslisten we om geen mediaplan voor de algemene advertentie circulaire economie te ontwikkelen. Deze middelen investeerden we in de bedrijvenscampagne.</p>
			<p>Het huisstijlhandboek en de website worden in lijn gebracht met de corporate identiteit.</p>	tijdig en kwaliteitsvol	<p>De website werd met beperkte inspanningen in een nieuw jasje gestoken. Dit in afwachting van een grondige vernieuwing in 2018/2019. De voorbereidingen daarvoor lopen volop. Het huisstijlhandboek kreeg een update en is klaar voor gebruik.</p>
project	Voorbereiding organisatie-audit	<p>Een organisatie audit werd aangekondigd voor 2018. In 2017 treffen we de nodige voorbereiding, gebruik makend van de door Audit Vlaanderen hernieuwde aanpak naar meer risicogedreven organisatie-audits.</p>	<p>De 3 stappen met het 'maturiteitsmodel risicomanagement' zijn volledig doorlopen (risicoinschatting - belang aanduiden van de thema's - beheersmaatregelen)</p>	tijdig en kwaliteitsvol	<p>De eerste stap van de organisatie-audit werd afgerond. Rapport van Audit Vlaanderen werd verkregen met een maturiteitsscore van 2.9 voor het luik risico-identificatie en - evaluatie en een maturiteitsscore van 2.7 voor het luik risicobeheer. 3 aanbevelingen werden geformuleerd en worden opgenomen in planning 2018. Er is reeds een voorlopig indicatie van de thema's die meegenomen worden in de eigenlijke organisatie audit. Het betreft de thema's ICT en ICO. De begeleiding van de themabeheerders wordt meegenomen in de planning 2018.</p>

project	Financiële strategie	proactief onderzoek naar (theoretisch) beschikbare financiële middelen en koppeling met de inhoudelijke doelstellingen van de OVAM	Een plan van aanpak van een financiële strategie die de invulling van de doelstellingen van de OVAM versterkt.	de strategie is bepaald tegen 31.12.2017	Na opdrachtomschrijving werd een ervaren advocatenkantoor onder de arm genomen om de diverse financieringsvraagstukken die leven bij de OVAM te detecteren. Dit verliep vlot aan de hand van interviews. In de zomerperiode werkte het advocatenkantoor diverse scenario's uit, met hun pro's en con's, om aan enkele strategische financiële uitdagingen tegemoet te komen. Na voorstelling op directieraad werden de scenario's wat bijgestuurd en werd opdracht gegeven tot het uitwerken van een business case. Het resultaat van beide deelopdrachten wordt eind november verwacht, waarna we intern OVAM kunnen beslissen tot een plan van aanpak.
8.2	We zorgen voor een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle werking				
proces	Doelstellingen-, proces- en risicomangement	We voeren een beleid dat aansluit op de behoeften van de maatschappij. De evaluatie en actualisatie van onze strategische visie en de vertaling naar doelstellingen wordt uitgewerkt in een meerjarig strategisch plan.	Evaluatie planningsproces + opmaak plan van aanpak planningsproces 2018-2019	tijdig en kwaliteitsvol	De planningsprocessen 2010-2015 en 2015-2020, en de doorgevoerde verandertrajecten binnen de inhoudelijke afdelingen werden geëvalueerd. Op basis daarvan werd een projectaanpak voor het strategisch plan / bijdrage Regeerakkoord 2019/2020 - 2024/2025 uitgewerkt.
		We houden onze procesdocumentatie actueel via een meerjarenprogramma.	Percentage uitvoering programma (100% tegen 31.12.2018)	80%	De 12 processen waarvoor risico's dit jaar in kaart gebracht dienden te worden, werd door clustering gereduceerd naar 8. Voor alle 8 processen werden de risico's in de procesmatrix beschreven. In kader van procesbeheer, werden de rollen en verantwoordelijkheden uitgewerkt. De jaardoelstelling van 80% werd bereikt.
		We houden onze risicomatrices en beheersmaatregelen actueel via een meerjarenprogramma.	Percentage uitvoering programma (100% tegen 31.12.2018)	80%	
belanghebbendenmanagement	Verder uitbouwen van onze strategische samenwerking met belanghebbenden, via communicatie, overleg en samenwerkingsprojecten	De belangrijkste belanghebbenden wordt op structurele basis betrokken bij het beleid. Een evaluatie van het belanghebbendemanagement is uitgevoerd.	De overlegkalender wordt volledig uitgevoerd Tijdig en kwaliteitsvol	De overlegmomenten op strategisch niveau vinden periodiek en op gestructureerde basis plaats. Een werkwijze werd uitgewerkt (hoe analyseer je, hoe betrek je, hoe informeer je...), zodat medewerkers op operationeel niveau het BHM verder kunnen uitbouwen. Hierover wordt nog intern gecommuniceerd.	
monitoring	De uitvoering van het jaarlijks ondernemingsplan wordt opgevolgd via een monitoringsfrequentie die wordt vastgelegd door de directieraad in functie van de risico's, belang, omvang,... van de verschillende projecten en processen.	opvolging volgens frequentie opgelegd via PMO		100%	Rapportages (stuurgroep, kwartaal, jaarlijks) zijn tijdig aangeleverd aan de directie, met advies. De jaardoelstelling van 100% werd bereikt.
HRM	Uitvoeren van wervingen en selecties	Het proces is verder geoptimaliseerd en is conform de omzendbrief kwaliteitsvolle selecties.	tijdig en kwaliteitsvol		In 2017 werden 10 vacatures extern (/intern) gelanceerd. 1 van deze vacatures (web en social media) werd twee keer gelanceerd. 6 nieuwe aanwervingen vonden plaats, 3 aanwervingen zijn nog lopende, er waren geen interne kandidaten. 2 vacatures werden enkel intern gelanceerd, hiervan werd slechts 1 vacature ingevuld. 9 statutaire omzettingen werden gelanceerd en ingevuld. 2 bevorderingen werden opengesteld, 1 werd ingevuld, de tweede procedure is nog lopende.
	Uitvoeren van het vormingsplan	Percentage personeelsleden dat gedurende het jaar aan minstens 1 vormingsactiviteit heeft deelgenomen.		80%	Met 88% werd de norm gehaald.
		We hebben een vormingsplan 2017-2018.	tijdig en kwaliteitsvol		Op Directieraad 19 april werden volgende documenten goedgekeurd : Evaluatie vormingsplan 2016 & ontwikkelingsplan 2017-2018

	Uitvoeren van het actieplan psychosociaal welzijn / globaal preventieplan 2018-2022	Het meerjarenplan psychosociaal welzijn is in uitvoering . Er is een jaarlijkse evaluatie i.f.v. het actieplan bij het OP. Uitwerking van het globaal preventieplan 2018-2022.	Alle acties van het plan 2017 zijn uitgevoerd. De evaluatie is tijdig en kwaliteitsvol. Het ontwerp-globaal preventieplan is voorgelegd aan het EOC.	De acties van het actieplan zijn uitgevoerd (sociale steun en waardering (feedback-sessies, sessie leidinggevenden rond waardering en sociale steun, rond werkdruk en werkstress). De aandachtspunten rond arbeidsomstandigheden zijn opgesomd en werden doorgegeven voro verdre afhandeling aan de afdeling AD. Bij het verandertraject AMB wordt hier actief rekening mee gehouden. In oktober is bijkomend gecommuniceerd over ongewenst grensoverschrijdend gedrag op het werk. De opmaak van een nieuw GPP is cf. de beslissing van de directieraad voorzien voor 2018.
	Prestatiemanagement	Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een doelstellingen- of prestatiefiche .	100%	Voor 91 % van de medewerkers zijn prestatiefiches volgens het nieuwe model opgesteld. Aan twee nieuw samengestelde teams werd uitstel verleend.
		Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een evaluatieformulier .	100%	Alle actieve medewerkers beschikten vlak na de PLOEG cyclus over een evaluatieformulier.
	Personele administratieve taken uitvoeren, andere dan deze opgenomen door Personeelpunt (prikklok - meerprestaties - overuren - ea)	tijdig uitvoeren van taken m.b.t. personeel	95%	Personele administratieve taken worden tijdig uitgevoerd. De resultaten zijn terug te vinden in het prikkloksysteem. Er werden geen klachten ontvangen m.b.t. het beheer. Het overzicht van de meerprestaties wordt tijdig overgemaakt aan het EOC.
cultuur en integriteit	VO-waarden doorvertalen naar OVAM	De waarden-collega's stelden een actieplan voor om de waardegebonden organisatiecultuur te ondersteunen. Hierbij werd rekening gehouden met de input van de evaluatie van het implementatietraject en de personeelspeiling 2016. We voeren dit actieplan uit .	De vooropgestelde acties zijn uitgevoerd. 2018: cultuurmeting via personeelspeiling	Uit de evaluatie bleek dat er weinig draagvlak was voor de uitwerking van extra cases rond waarden. Deze aanpak werd daarom verlaten en er werd overgeschakeld op de geïntegreerde evaluatie van waarden-gedrag in PLOEG (cf. beslissing DR 29/9). De cultuurmeting via personeelspeiling 2018 wordt niet door de directie weerhouden.
informatie en communicatie	Opmaken en uitvoeren van de intern en externe communicatieplanning	Een maandelijkse nieuwsbrief, driemaandelijks magazine OVAM.link en jaarlijks activiteitenverslag worden verspreid. Adequate verspreiding van informatie via sociale media, pers & PR.	tijdig en kwaliteitsvol	In 2017 verspreiden we 1 jaarverslag, 2 OVAM.link magazines en 11 nieuwsbrieven. Deze publicaties werden tijdig en met degelijke kwaliteit opgeleverd

	De internen en externe communicatieplanning wordt opgemaakt voor 31 januari 2017 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol 95%	<p>WRF-congres wordt in 2019 naar Antwerpen gehaald; onderhandelingen voor Aquaconsoil lopen nog.</p> <p>De website werd uitgebreid geëvalueerd (kwantitatief en kwalitatief). De bedrijvencampagne werd opgeleverd en gepusht naar Vlaamse bedrijven. Het begeleidingstraject ivk communicatie asbestafbouwbeleid werd opgestart, zo pakken we een voorsprong voor het jaar 2018.</p> <p>We realiseren low-budget communicatie en sensibilisatie in en rond de Potterij. De pilootprojecten van de bouwmeester worden in aantrekkelijke stories verpakt met sprekend beeldmateriaal. We reikten ecodesign- en groenevent-awards uit.</p> <p>We maken 3 films die de doelstellingen en mijlpalen van de 2036-doelstelling in beeld brengen (oplevering begin januari 2018).</p> <p>Vlaanderen circulair finaliseert haar nieuwe website en plaatst nieuwe Reburg-simulaties online.</p> <p>Samen met de Mooimakers realiseerden we de jaarlijkse zwerfvuilmcampagne, met hoogtepunten verspreid over het hele jaar (lenteschoonmaak, zomercampagne, terug naar school actie, handhavingsweek). De bodemcampagne ivm huissaneerder en scholen is opgestart.</p> <p>Bestedingsgraad communicatiemiddelen (facturen + bestellingen): 97% Interne communicatieplan quasi volledig uitgevoerd, incl.odd AD, week van de duurzaamheid, week van de mobiliteit, ...</p>
Informatiebeheer incl. archiveringen en veiligheid	Structuur (mappen) beschikbaar in Alfresco Beschikbaarheid IBP	99% Het IBP is beschikbaar	<p>De mappenstructuur in Alfresco voor de bedrijfsprocessen is beschikbaar en voor de organisatieprocessen nagenoeg volledig beschikbaar. Een beperkt aantal organisatieprocessen wordt in het voorjaar van 2018 aangevuld in Alfresco, in samenspraak met de betrokkenen.</p> <p>Het ontwerp IBP is beschikbaar en werd gekoppeld aan het verwerkingsregister dat volgens de GDPR vereist is. De afdelingen zijn op dit ogenblik hun respectievelijke informatie aan het invullen.</p>

Financieel beheer	Opmaak begroting	Opstellen, coördineren en opmaken begroting afgestemd met het OP2017	Budgetten zijn afgestemd met het OP2017	<p>De begroting wordt opgemaakt op basis van de planningstabel. Bij BA2017 werden grote budgetten vrijgemaakt voor asbest in scholen en circulaire economie. Het hieraan gekoppelde VEK-budget zorgde voor een mismatch in de afstemming met het OP2017. Door het grote succes bij de call CE werden nog intern budgetten herschikt om zoveel mogelijk projecten te kunnen opnemen. Een deel van de extra middelen in VEK worden vrijgegeven binnen LNE. In de loop van 2017 werd het project Optimalisatie VAK-VEK-planning opgestart.</p> <p>Tijdens dit project werden de verschillende bestaande processen met betrekking tot VEK-opvolging in kaart gebracht.nl De ontwikkeling en implementatie van de VEK-planningstool in de budgetbeheertoepassing moet verder worden voorzien in de ICT Demand Portfolio. De opvolging van de VEK-planning door middel van encourstabellen in excel voor de kredieten buiten de OVAM-boekhouding werd goedgekeurd. Het afsprakenkader met betrekking tot de updatefrequentie van de verschillende VEK-planning werd goedgekeurd.</p> <p>Prestatiebegroting: beleidsdomein Omgeving werd opgenomen in de pilootgroep prestatiebegroting binnen VO. Binnen LNE was hiervoor al in 2016 de basis gelegd. In 2017 werd de artikelenstructuur verfijnd. Bij de BO2018 werden de budgetten overgezet naar de nieuwe begrotingsstructuur.</p>
	Voeren van een boekhouding	Voldoen aan de wettelijke financiële rapporteringen (o.a. jaarrekening, semestriële rapporten)	Tijdig en correct rapporteren aan F&B	De jaarrekening en de verplichte rapporteringen binnen VO rond o.a. uitvoering en prognose begroting worden tijdig aangeleverd. De richtlijnen van het Rekenhof, Financiën en Begroting worden toegepast. Vanaf 2017 werd E-invoicing verplicht voor nieuwe opdrachten boven 8500 euro. Hiervoor werd een communicatieactie opgezet. De overschakeling vergt een inspanning van onze leveranciers. Gedurende het jaar hebben verschillende leveranciers de overstap gemaakt en hebben we intern onze processen verbeterd. Momenteel verloopt 25% van de leveranciersfacturen via E-invoicing. In 2018 wordt hier verder op ingezet. T.e.m oktober 2017 werd 90,93% van de leveranciersfacturen tijdig betaald.
Algemene dienstverlening opzetten op niveau van LOG - HR - IT - COM voor de interne klanten	<p>Algemene dienstverlening opzetten en beheren</p> <p>Tijdig zorgen voor uitvoering en zoeken naar optimalisatie</p> <p>Digitaal laten verlopen van diensten en actueel houden van de dienstencatalogoog</p>	<p>Opzetten van één balie</p> <p>Tijdig uitvoeren ondersteunende taken</p> <p>Ifv beschikbaarheid budget wordt gewerkt aan verdere digitalisering dienstverlening ifv beschikbaarheid budget</p> <p>Dienstencatalogoog is actueel</p>	<p>Werkende SPOC beschikbaar? Ja/nee</p> <p>95%</p> <p>Verdere digitalisering dienstverlening: Ja/nee</p> <p>Dienstencatalogoog in Alfresco is actueel en beschikbaar</p>	Het team Dienstencentrum (DC) start haar werkzaamheden begin april 2017. We zorgen dat het team DC maximaal bereikbaar is als één aanspreekpunt voor de interne klanten. We zoeken naar verdere optimalisaties en digitalisatie. Een aantal taken worden vernieuwd in overleg met onze klanten. Problemen worden gemeld via de toepassing KACE "Helpdesk Dienstencentrum". De norm over het tijdig uitvoeren van ondersteunende taken kunnen we op heden niet meten wegens onvoldoende smart geformuleerd. We volgen de uitvoering op, bepalen de prioriteiten en voeren deze taken uit. In het OP2018 stellen we de norm bij zoals ingeschreven bij FB . De dienstencatalogoog op intranet is aangepast, beschikbaar en wordt actueel gehouden.
ICT	Opstellen en uitvoeren ICT meerjarenplanning en operationeel jaarplan	Goedgekeurd strategisch plan ICT met meerjarenplanning en road-map(s).	tijdig en kwaliteitsvol	Er is op dit ogenblik nog geen goedgekeurd strategisch plan ICT. We voorzien dit eerste helft volgend jaar. Belangrijke principes voor de ICT werking en de implementatie ervan werden wel in 2017 goedgekeurd door de directieraad. Deze beslissingen omvatten essentiële input voor het opstellen van een strategisch plan ICT.

			De ICT-planning wordt opgemaakt voor 31 januari 2017 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol 90%	De uitvoering van de portolio 2017 werd besproken op de stuurgroepvergadering DR van 4 december 2017.
		Opzetten ICT governance en organisatie van de businessanalyse	Gedragen werkwijze	Tegen begrotingsopmaak 2018	Het opzetten van de ICT governance is nog niet afgerond; de principes werden evenwel bekrachtigd door de directie, zodat verdere implementatie tegen BO 2018 mogelijk is.
			aanduiden businessanalist	ifv. afgesproken governance	Het inzetten van businessanalyse, naast functionele en informatie-analyse is voorzien in het opbouwen van de ontwikkelploegen. We voorzien minimaal 1 extern gespecialiseerd profiel hiervoor. Daarnaast voorzien we interne ict teamleden om deze business- en functionele analyses mee op te volgen of zelf uit te werken.
project	Klantenbeheer	De OVAM die je beter begrijpt	op een vlotte, efficiënte en klantvriendelijke wijze informatie verstrekken	informatie is bijgewerkt en beschikbaar via de website	In 2017 werd door het team klantenbeheer sterk ingezet op het vlotter ter beschikking stellen van informatie. Dit betrof de verschillende informatiedragers: brieven, website, webformulieren en weblokken. Er werden grote inspanningen geleverd om de informatie op brieven te vereenvoudigen. Op basis van de registratie van inkomende vragen, werden een aantal bijkomende webpagina's aangemaakt over specifieke thema's. Er werd meegewerkt aan het geven van suggesties om de gebruiksmogelijkheden van de weblokken door externen te vergroten. Doordat er meer werd ingezet op het werken met webformulieren was het ook mogelijk om van daaruit vlotter door te linken naar de gewenste informatie. Door deelname aan werkgroepen werden vereenvoudigingen en verduidelijkingen doorgevoerd aan procedures en wetgeving. Er werd ook actief ingezet op het geven van opleidingen voor specifieke doelgroepen en het meewerken aan het Vastgoedcongres. Ook werd overleg gepleegd met de Vlaamse infolijn voor uitwisseling van informatie.
proces		Zorgen voor een efficiënt werkend team ten behoeve van onze interne klanten (telefoonverkeer - behandelen mails van klanten & infomails) Aanduiden van een extra personeeslid voor behandelen van vragen AMB	% door klantenbeheer afgehandelde telefoons % door klantenbeheer afgehandelde mails	80% 80%	In 2017 werd er sterk ingezet op kennisonderhoud en -uitbreiding van de medewerkers. Het aantal toekomende telefoons is tov 2016 met ongeveer 5% gestegen. Meer dan 80% van de rechtstreeks toekomende telefoons kunnen ondervangen worden binnen het team. Het aantal mails is tov 2016 met meer dan 30% gestegen. Van de bodemmails wordt ongeveer 60% zelf afgehandeld, 20% wordt overgemaakt voor verder gevolg aan de dossierhouder, 20% van de mails betreft het overmaken van formulieren en documenten. Ondanks de sterke stijging van de aantallen, is de afhandelingsgraad vergelijkbaar met 2016.

Analytische rapportering 2017 - situatie per 31/12/2017 - Vastleggingen

WERKING	Verbruik 31/12 (cijfers 17-01)		
	Budget 2017	Verbruik 31/12	
Apparaatskosten eigen werking	APIN	1.598.000,00	1.791.913,29
Huisvesting	HUISVEST	3.156.000,00	3.268.256,31
ICT-uitgaven	ICT	1.048.000,00	829.255,31
Loonkosten eigen personeel	LONEN	25.090.000,00	25.104.130,74
TOTAAL		30.892.000,00	30.993.555,65

BELEID	Budget 2017	Verbruik 31/12	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
	53.361.000,00	52.907.531,90	939.993,66	8.585.958,67	37.686.012,50	1.105.387,28	3.514.899,27	1.075.280,52

Afval en materialenbeleid	Budget 2017	Verbruik 31/12	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
SD1: Restafval	995.500,00	867.119,04	278.823,34	316.871,40	0,00	0,00	271.424,30	0,00
OD1.1: Daling zwerfvuil tegen 2022	AMBOD1	215.500,00	15.564,71	132.457,49				
OD1.2: Lokale besturen als partner om de burger aan te zetten tot duurzame consumptie	AMBOD2	105.000,00	62.774,71	52.922,48				
OD1.3: Bedrijven verduurzamen kostenefficiënt	AMBOD3	395.000,00	200.483,92	123.021,43				
OD1.4: Eindverwerking	AMBOD4	280.000,00		8.470,00			271.424,30	
SD2: Materialenkringlopen	4.222.500,00	4.169.570,37	16.182,96	274.170,77	0,00	1.065.387,28	2.813.829,36	0,00
OD2.1: Herontwerpen product- en materiaalketens	AMBOD5	2.500,00	10.622,41	8.174,86				
OD2.2: Recycleerbare kunststoffen	AMBOD6	582.000,00		80.057,23		533.414,78		
OD2.3: Biomassa (rest)stromen	AMBOD7	3.418.000,00	181,50	50.653,63		531.972,50	2.813.829,36	
OD2.4: Materiaalbewust (ver)bouwen	AMBOD8	220.000,00	5.379,05	135.285,05				
SD3: Kwaliteit beleid	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD3.1: Efficiënte kwaliteitsborging	AMBOD9	0,00						
OD3.2: Evalueren en verbeteren regelgeving en instrumenten	AMBOD10	0,00						
OD3.3: Adequaat databeheer	AMBOD11	60.000,00						
Niet toegewezen kosten afval-en materialenbeleid	AMBNT	105.000,00	143.696,11	106.416,81			24.068,87	

Bodemsanering en bodembeheer	Budget 2017	Verbruik 31/12	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
SD4: Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036	7.108.000,00	3.253.644,74	10.344,59	933.334,73	2.309.965,42	0,00	0,00	0,00
OD4.1: Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen	BBOD9	3.000.000,00	9.710,71	104.816,25	2.309.965,42			
OD4.2: Historische bodemverontreiniging saneren tegen 2036	BBOD10	4.108.000,00	633,88	828.518,48				
SD5: Duurzaam bodembeheer	28.467.000,00	30.397.231,71	13.683,58	4.081.424,98	26.302.123,15	0,00	0,00	0,00
OD5.1: Duurzaam bodembeheer faciliteert ruimtelijke ontwikkeling	BBOD11	12.785.000,00	2.650,61	1.102.380,40	17.055.022,47			
OD5.2: Brown- & blackfieldontwikkeling	BBOD12	337.000,00	4.747,32	105.521,94				
OD5.3: Economische ontwikkeling	BBOD13	4.193.000,00	6.238,04	911.797,87	2.591.212,08			
OD5.4: Gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving	BBOD14	11.152.000,00	47,61	1.961.724,77	6.655.888,60			
SD6: Open en toegankelijk	519.000,00	971.520,24	58,02	552.357,29	0,00	0,00	0,00	419.104,93
OD6.1: OVAM als regisseur duurzaam bodembeheer	BBOD15	425.000,00	58,02	540.784,11				419.104,93
OD6.2: Administratieve vereenvoudiging	BBOD16	94.000,00		11.573,18				
Niet toegewezen kosten bodemsanering en bodembeheer	BBNT	204.000,00	39.425,39	219.520,53			325.590,96	

Overkoepelende strategische projecten in uitvoering van het afval, boc	Budget 2017	Verbruik 31/12	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
SD7: Geïntegreerde werking	10.709.000,00	11.506.046,86	248.970,93	2.100.686,04	9.073.923,93	40.000,00	20.829,34	21.636,62
OD7.1: Transitieprioriteit Circulaire Economie	OSPSP1	649.000,00	149.770,56	625.808,89				15.330,70
OD7.2: Ruimte als hefboom voor Circulaire Economie	OSPSP2	530.000,00	43.877,67	1.365.831,95	844.874,61			
OD7.3: Asbestafvalbeleid geïntegreerd in maatschappelijke ontwikkelingen	OSPSP3	8.195.000,00	10.336,71		8.229.049,32		19.279,33	6.305,92
OD7.4: Blijvend inzetten op Europese en internationale rol	OSPSP4	85.000,00	44.985,99	109.045,20		40.000,00		
OD7.5: Risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving	OSPSP5	1.250.000,00		1.550,01			1.550,01	
SD8: Organisatieontwikkeling	310.000,00	83.306,09	9.709,65	0,00	0,00	0,00	59.076,44	14.520,00
OD8.1: Ontwikkeling organisatie volgens de meest recente inzichten	OOOD1	100.000,00	9.709,65				59.076,44	14.520,00
OD8.2: Efficiënte, effectieve, integrale en kwaliteitsvolle werking	OOOD2	210.000,00						

Nog toe te wijzen kosten	Budget 2017	Verbruik 31/12	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
	661.000,00	800.374,18	179.099,09	1.176,12			80,00	620.018,97

Analytische rapportering 2017 - situatie per 31/12/2017 - Vastleggingen

BELEID	VITO		MINA	
	Budget 2017	Verbruik 31/12	Budget 2017	Verbruik 31/12
	1.325.951,00	1.192.430,00	19.005.000,00	18.930.957,86
Afval en materialenbeleid	126.981,00	115.430,00	12.257.000,00	12.229.745,50
SD1: Restafval	0,00	0,00	4.107.000,00	4.079.745,50
OD1.1: Daling zwerfvuil tegen 2022	AMBOD1			
OD1.2: Lokale besturen als partner om de burger aan te zetten tot duurzame consumptie	AMBOD2		4.107.000,00	4.079.745,50
OD1.3: Bedrijven verduurzamen kostenefficiënt	AMBOD3			
OD1.4: Eindverwerking	AMBOD4			
SD2: Materialenkringlopen	0,00	0,00	8.150.000,00	8.150.000,00
OD2.1: Herontwerpen product- en materiaalketens	AMBOD5			
OD2.2: Recycleerbare kunststoffen	AMBOD6		8.150.000,00	8.150.000,00
OD2.3: Biomassa (rest)stromen	AMBOD7			
OD2.4: Materiaalbewust (ver)bouwen	AMBOD8			
SD3: Kwaliteit beleid	0,00	0,00	0,00	0,00
OD3.1: Efficiënte kwaliteitsborging	AMBOD9			
OD3.2: Evalueren en verbeteren regelgeving en instrumenten	AMBOD10			
OD3.3: Adequaate databeheer	AMBOD11			
Niet toegewezen kosten afval-en materialenbeleid	126.981,00	115.430,00	0,00	0,00
	Budget 2017	Verbruik 31/12	Budget 2017	Verbruik 31/12
Bodemsanering en bodembeheer	348.956,00	306.346,00	1.140.000,00	1.095.852,36
SD4: Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036	240.000,00	212.160,00	0,00	0,00
OD4.1: Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen	BBOD9			
OD4.2: Historische bodemverontreiniging saneren tegen 2036	BBOD10			
SD5: Duurzaam bodembeheer	108.956,00	94.186,00	1.140.000,00	1.095.852,36
OD5.1: Duurzaam bodembeheer faciliteert ruimtelijke ontwikkeling	BBOD11			
OD5.2: Brown- & blackfieldontwikkeling	BBOD12		1.140.000,00	1.095.852,36
OD5.3: Economische ontwikkeling	BBOD13			
OD5.4: Gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving	BBOD14			
SD6: Open en toegankelijk	0,00	0,00	0,00	0,00
OD6.1: OVAM als regisseur duurzaam bodembeheer	BBOD15			
OD6.2: Administratieve vereenvoudiging	BBOD16			
Niet toegewezen kosten bodemsanering en bodembeheer	0,00	0,00	0,00	0,00
	Budget 2017	Verbruik 31/12	Budget 2017	Verbruik 31/12
Overkoepelende strategische projecten in uitvoering van het afval, bodem- en materialenbeleid	431.844,00	400.383,00	5.608.000,00	5.605.360,00
SD7: Geïntegreerde werking	431.844,00	400.383,00	5.608.000,00	5.605.360,00
OD7.1: Transitieprioriteit Circulaire Economie	OSPPSP1	235.636,00	218.446,00	5.608.000,00
OD7.2: Ruimte als hefboom voor Circulaire Economie	OSPPSP2	49.500,00	46.304,00	0,00
OD7.3: Asbestafbouwbeleid geïntegreerd in maatschappelijke ontwikkelingen	OSPPSP3	90.199,00	79.124,00	0,00
OD7.4: Blijvend inzetten op Europese en internationale rol	OSPPSP4	56.509,00	56.509,00	0,00
OD7.5: Risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving	OSPPSP5	0,00	0,00	0,00
SD8: Organisatieontwikkeling	0,00	0,00	0,00	0,00
OD8.1: Ontwikkeling organisatie volgens de meest recente inzichten	OOOD1	0,00	0,00	0,00
OD8.2: Efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle werking	OOOD2	0,00	0,00	0,00
	Budget 2017	Verbruik 31/12	Budget 2017	Verbruik 31/12
Nog toe te wijzen kosten	418.170,00	370.271,00		

2 Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

2.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

We verwijzen hiervoor naar het beleidsgericht rapport van Audit Vlaanderen van 3 januari 2018. Dit rapport schetst de stand van zaken op 30 november 2017 en is gebaseerd op volgende auditwerkzaamheden uitgevoerd door Audit Vlaanderen sinds 2015:

- De evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement binnen de Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (auditopdracht 1701 034 van 11 december 2017).
- De audit van het proces bodemattesten (auditopdracht 1501 004 van 2 juli 2015).
- De opvolging van de openstaande aanbevelingen geformuleerd naar aanleiding van eerdere audits bij de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij.

Op basis van de uitgevoerde auditwerkzaamheden sinds 2015 is Audit Vlaanderen van mening dat het de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) haar systeem van organisatiebeheersing op een degelijke en efficiënte manier heeft uitgebouwd.

De evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement toont aan dat de OVAM op een doordachte en gestructureerde manier rond risicomanagement werkt. Er werden drie aanbevelingen geformuleerd om de gehanteerde methodiek te verbeteren. De OVAM stelde actieplannen op met het oog op de realisatie van deze aanbevelingen tegen midden 2019.

In 2015 auditeerde Audit Vlaanderen het proces bodemattesten. Uit de resultaten bleek dat de noodzakelijke beheersmaatregelen werden opgezet om te garanderen dat bodemattesten tijdig, correct en aan de juiste bestemming worden bezorgd. In het kader van deze auditopdracht werd één aanbeveling geformuleerd die tijdens de opvolgingsronde van maart 2016 de status 'gerealiseerd' kreeg.

Aangezien het auditrapport m.b.t. de evaluatie van het risicomanagement op 30/09/2017 nog geen definitief karakter had, worden deze aanbevelingen niet meegenomen in de status van de aanbevelingen en de berekening van de bijhorende indicatoren. De OVAM behaalt de best mogelijke resultaten voor alle indicatoren.

2.2 Uitvoering kerntakenplannen

De uitvoering van de kerntakenplannen omhelst voor de OVAM twee zaken. Enerzijds te optimaliseren en over te dragen taken van de OVAM (tabel 1). Anderzijds een over te dragen kerntaak m.b.t. asbest van het voormalige Departement Leefmilieu, Natuur en Energie naar de OVAM (tabel 2).

	Bruto VTE Totaal	Impact op VTE	Entiteits-eigen (ja of neen)	Status (op schema/ op te starten/uitgesteld/gerealiseerd)	Wat/ wie is er nog nodig om beslissing uit te voeren? (regelgeving aanpassen, betrokken partijen, financiën...)
Optimalisatie aangewezen	10,37	1,14			
Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	5,79	0	Ja	Op schema	Nvt
Financiering verwerking kringen landbouwdieren	0,3	0,3	Neen	Uitgesteld	On hold wegens beslissing kabinet minister van Omgeving, Natuur en Landbouw
Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	1,44	0	Ja	Op schema	Nvt
Uitbouw digitaal loket erkenningen en registraties afvalstoffen- en materialenbeheer	2,84	0,84	ja	Op schema	Nvt

Tabel 1: Te optimaliseren en over te dragen taken van de OVAM

	Bruto VTE Totaal	Impact op VTE	Entiteits-eigen (ja of neen)	Status (op schema/ op te starten/ gerealiseerd)	Wat/ wie is er nog nodig om beslissing uit te voeren? (regelgeving aanpassen, betrokken partijen, financiën...)
Uitwerken maatregelen ter bestrijding van de verspreiding van asbest	0,86	0,23	nee	Gerealiseerd	Nvt

Tabel 2: Over te dragen taak i.v.m. asbest van het voormalige Departement Leefmilieu, Natuur en Energie naar de OVAM

2.3 Opvolging personeelsbesparing

Voor de definitie wordt verwezen naar de definitie zoals gebruikt in de Vlaamse Overheid: *“Het personeelsaantal wordt gedefinieerd als het aantal personen dat bij een entiteit in dienst is. Een persoon is in dienst bij de Vlaamse overheid als hij/zij een juridische band (tewerkstellingsrelatie) heeft met minstens één entiteit, in de vorm van een aanstellingsbesluit (statutair) of een tewerkstellingscontract, ongeacht of deze al dan niet bezoldigd wordt. Het personeelsaantal wordt uitgedrukt in ‘personeelsleden’ en wordt steeds berekend op een bepaald moment. Personeelsleden die onbeschikbaar zijn voor een entiteit omdat ze gebruik maken van enkele specifieke verloftypes worden toch meegeteld in het personeelsaantal van de entiteit.”*

Het einddoel van de besparing is door de Vlaamse Regering vastgelegd op 31 december 2019: de te besparen aantallen moeten tegen die datum worden gehaald.

Op 31/12/2017 bedroeg het aantal koppen bij de OVAM 359. Op basis hiervan moeten er nog 28 personeelsleden bespaard worden om tot 331 te komen tegen einde 2019. Hiervan zijn er 14 te "neutraliseren" volgens de rekenregels die het Voorzitterscollege vastlegde, aangezien deze betrekkingen betaald worden via externe projectfinanciering. Op basis hiervan zouden er dus nog 14 personeelsleden bespaard moeten worden om tot 331 te komen tegen einde 2019. De directie van de OVAM heeft in 2016 een besparingsplan en vervangingsbeleid uitgewerkt dat het bereik van de doelen moet garanderen.

3 Doelstellingen m.b.t. welzijn

De actiethema's komen voort uit de resultaten van de personeelspeiling 2016, met specifieke aandacht voor psychosociale belasting via de extra vragen.

3.1 Ongewenst Grensoverschrijdend Gedrag op het Werk

Actie 1: In de week tegen het pesten (2/2 tot 9/2) 2018 plaatsen we een bericht op intranet over de procedures, ondersteuning Psychosociaal Welzijn en vertrouwenspersonen. De pagina is up-to-date, kadert de functies/rol van iedereen en maakt ook linken naar de VO-website. In oktober 2018 wordt het bericht herhaald.

Actie 2: We lanceren een nieuwe oproep tot kandidaat-vertrouwenspersonen in kader van aankomende pensionering en vernieuwing.

Actie 3: We aligneren ons met gelinkte acties vanuit de GPDB.

Actie 4: Als er vanuit de Vlaamse overheid over dit onderwerp een artikel verschijnt, verspreiden we dit actief op intranet (Interne Communicatie volgt dit op)

3.2 Sociale steun en waardering

Actie 5: De Administrateur-generaal brengt in haar boodschappen het belang over van elkaar waarderen.

Actie 6: In 2018 organiseren we een opleiding voor de leidinggevenden waarbij de methodiek van 'Waarderend Onderzoek' of 'Appreciative Inquiry'¹ aangeleerd wordt. Deze methodiek helpt de leidinggevende om de sociale steun en waardering binnen zijn team nog verder te versterken. Deze methodiek kan gebruikt worden bij de evaluatie van de teamprestaties, opstellen van de teamprestaties, veranderende werkinhoud van het team (vb extra workload in het jaar) en opstarten van werking van nieuwe teams.

Actie 7: Specifiek bij verandertrajecten: Elk team krijgt 1 basisopleiding 'feedback geven'.

Actie 8: In de PLOEG-cyclus wordt voldoende aandacht gegeven aan het waarderen van elkaars werk.

Actie 9: De directie organiseert met meerdere teams 1 sparrings-moment. Het voltallige team gaat in gesprek met de directie over zijn huidige issues en zijn toekomstige plannen.

¹ Appreciative Inquiry (AI) of waarderend onderzoek. Het is een verandervisie en –strategie met als uitgangspunt dat een systeem zich positief ontwikkelt, zodra mensen gezamenlijk gaan onderzoeken wat er werkt, en wat ze graag willen voor de toekomst. Op basis van die gesprekken gaan betrokkenen manieren verkennen om sterktes verder in te zetten, en stappen te zetten in de richting van de toekomst die ze samen de moeite waard vinden. Systematisch onderzoek van sterktes doet verbinding groeien: het inspireert tot nieuwe beelden over de toekomst, én creëert energie om die toekomst waar te willen maken. AI helpt om de diversiteit aan kennis, deskundigheid en belangen te mobiliseren en te verbinden. Dat is de ideale voedingsbodem voor nieuwe maatschappelijke en organisatorische oplossingen, gedragen door (grote) groepen stakeholders.

Actie 10: Specifiek bij verandertrajecten of aanpassing van de jobinhoud: HR voert de nodige perspectiefgesprekken binnen het kader van het loopbaanbeleid.

3.3 Arbeidsomstandigheden

Actie 11: De doorgevoerde aanpassingen aan de arbeidsomstandigheden rond 'Lawaai' en 'IT en werkmiddelen' evalueren we in de verschillende afdelingen tijdens een intermezzo. Nog resterende storende arbeidsomstandigheden benoemen we concreet zodat het doorgegeven kan worden aan AD en bij de verdere uitrol van PTOW voorkomen kan worden. Het team IT organiseert ook in 2018 periodiek info-sessies rond IT-middelen en IT-tools.

3.4 Werkstress en werkdruk

Actie 12: De werkgroep Psychosociale aspecten & Welzijn doorloopt samen met de PA/PAPSY de tool 'Knipperlichten Psychosociale risico's op het werk' van de FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg. Indien nodig, voert de werkgroep bijkomende ondersteunende maatregelen uit.

Actie 13: We kaderen het belang van preventie van ziekteverzuim en bespreken de beleidslijnen rond ziekteverzuim met alle leidinggevenden. We volgen actief de medewerkers op met een verhoogde ziekte-index. We ondersteunen de leiding gevenden in deze taak door een opleiding 'voeren van verzuimgesprekken' aan te bieden.

Actie 14: We herhalen de opleidingen om stress en burn out te voorkomen zoals inspiratie-sessie 'Mentaal Kapitaal' en workshop voor het 'werken aan gezonde veerkracht' voor zowel leidinggevenden als werknemers, ... Alle leden van de Werkgroep Psychosociale aspecten & welzijn hebben de relevante sessies gevolgd.

Actie 15: Onder het motto 'Mens sana in corpore sano' organiseren we inspiratie-sessies over Beweging, Voeding en Goede Slaapgewoontes.

Actie 16: We sensibiliseren onze medewerkers om de e-mail etiquette van de OVAM toe te passen.

Actie 17: We werken in 2018 een analoge etiquette uit voor 'vergadercultuur' en sensibiliseren onze medewerkers.

Actie 18: Specifiek bij verandertrajecten: 2 maanden na de implementatie van de verandertrajecten brengt HR binnen de teams het thema van bespreekbaar maken van werkdruk en -stress. Hierbij worden de theorie/tips/oefeningen uit opleidingen aangereikt en herhaald.

Actie 19: Bij een niet-selectie van een interne kandidaat voor een interne vacature wordt de terugkoppeling gedaan door HR en de huidige leidinggevende van de kandidaat. Op deze manier kan de leidinggevende met de motivatie en drivers van de persoon aan de slag binnen de huidige werking.

4 Doelstellingen m.b.t. diversiteit en gelijke kansen

In dit hoofdstuk wordt het diversiteitsbeleid bij de OVAM van het voorbije jaar geëvalueerd en voor het komende jaar de vertaling hiervan in algemene acties omschreven. Er wordt rekening gehouden met de eigenheid van onze organisatie, met het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan en met de algemene richtlijnen van de overkoepelende dienst Diversiteitsbeleid.

4.1 Diversiteitsbeleid binnen de Vlaamse Overheid

In het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan Vlaamse overheid 2016 – 2020 worden de strategische prioriteiten van deze Vlaamse Regering voor de periode 2016-2020 bepaald, worden de definities van de doelgroepen en streefcijfers opgenomen. De Vlaamse overheid als werkgever streeft naar evenredige arbeidsdeelname. Dat houdt in dat haar personeelsbestand de diversiteit van de Vlaamse samenleving weerspiegelt.

4.1.1 Streefcijfers

Het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid bij de Vlaamse overheid hanteert een doelgroepenbenadering. Voor drie kansengroepen heeft de Vlaamse Regering streefcijfers bepaald:

- personeelsleden van buitenlandse herkomst: 10 procent tegen eind 2020;
- personeelsleden met een handicap of chronische ziekte: 3 procent tegen eind 2020;
- vrouwen in managementfuncties: 40 procent vrouwen in middenkaderfuncties en 40 procent vrouwen in topfuncties tegen 2020.

In het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan worden ook jaarlijkse streefcijfers aangehaald voor stagiairs en jobstudenten uit de kansengroepen:

- stagiairs en jobstudenten van buitenlandse herkomst: 20% van de stagiairs en jobstudenten op jaarbasis;
- stagiairs en jobstudenten met handicap of chronische ziekte: 6% van de stagiairs en jobstudenten op jaarbasis.

Naast de kansengroepen waar streefcijfers voor vooropgesteld worden, dient in het diversiteitsbeleid ook de nodige aandacht te gaan naar volgende kansengroepen:

- ervaren medewerkers (medewerkers ouder dan 55 jaar);
- kortgeschoolden;
- ongekwalificeerde uitgestroomde jongeren.

4.1.2 Strategische doelstellingen

Wil de Vlaamse overheid de nieuwe ambitieuze streefcijfers realiseren en haar voorbeeldfunctie waarmaken, zal ze een grotere inspanning moeten leveren, maar zal ze ook anders moeten omgaan met diversiteit. Men kan diversiteit in het personeelsbestand niet verhogen zolang diversiteit niet als meerwaarde uitgedragen wordt door het management en de HR van de organisatie

De 5 strategische doelstellingen zijn:

- Structureel verankeren van inclusief diversiteitsbeleid in de organisatiestructuur.
- Ontwikkelen van inclusief talentgericht HR beleid en realiseren van talentgericht benaderen van personeelsleden.
- Garanderen van gelijke kansen bij instroom, doorstroom en tewerkstelling.
- Werkbaar werken en welbevinden van doelgroepen op de werkvloer structureel ondersteunen.
- Diversiteitsbeleid is wetenschappelijk onderbouwd, evidence based en gedragen.

4.2 Diversiteitsbeleid op de OVAM

4.2.1 Stand van zaken streefcijfers op de OVAM

Voor de cijfers doen we beroep op gegevens in Vlimpers en input van de dienst Diversiteitsbeleid.

Kansengroep	Streefcijfer tegen eind 2020 (%)	OVAM cijfers – 2016 (%)	OVAM cijfers – 2017 (%)
Personeelsleden van buitenlandse herkomst	10	6,13	Nog geen gegevens beschikbaar
Personeelsleden met een handicap of chronische ziekte	3	3,3	3,6
Vrouwen in managementfuncties	40 (middenkader)	25 (middenkader)	25 (middenkader)
	40 (topfuncties)	50 (topfuncties)	50 (topfuncties)

Het streefcijfer voor personeelsleden met een handicap of chronische ziekte, wordt reeds enkele jaren gehaald. Momenteel gaat het over 13 personeelsleden (van de 359 personeelsleden op OVAM). Vanuit HR-dienst worden de personeelsleden die in aanmerking komen persoonlijk aangesproken om zich vrijwillig te registreren in Vlimpers.

Een vrijwillige registratie binnen de kansengroep buitenlandse herkomst is niet aan de orde. Ook al hebben we geen recente cijfers met betrekking tot personeelsleden van buitenlandse herkomst; we gaan ervan uit dat we dit cijfer ook voor 2017 niet halen. Het voorbije jaar hebben we verschillende personeelsleden uit deze kansengroep weten te vertrekken en werden er geen personeelsleden binnen deze kansengroep aangeworven. Bij de aanwerving is vooral de taalvereiste een struikelblok.

Jobstudenten / stages	Jaarlijks streefcijfer (%)	OVAM cijfers – 2016 (%)	OVAM cijfers – 2017 (%)
Stagiairs en jobstudenten van buitenlandse herkomst	20	44	75
Stagiairs en jobstudenten met een handicap of chronische ziekte	6	22	16

In 2017 volgden 11 personen een stage en 1 persoon een werkstage op de OVAM. Hiervan waren er 9 personen uit e kansengroep buitenlandse herkomst, 2 personen uit de kansengroep handicap of chronische ziekte. De streefcijfers worden gehaald.

4.2.2 Ondernomen acties 2017

4.2.2.1 Integratieprotocols en rendementsondersteuning (retentiebeleid)

In 2016 werd de maatregel rendementsondersteuning hervormd. Tot en met 2015 ontvingen we als entiteit jaarlijks een bepaald bedrag in het kader van de tewerkstelling van bepaalde personen met een handicap of chronische ziekte. De minister van Bestuurszaken heeft eind 2015 de hervorming van rendementsondersteuning beslist. De nieuwe maatregel heet TOM: tewerkstellingsondersteunende maatregelen. TOM heeft als doel personeelsleden met een handicap of chronische ziekte in zo goed mogelijke omstandigheden te laten werken.

Vanaf 2016 ontvangen we als entiteit geen forfaitair bedrag meer. In de plaats daarvan kan aan de dienst Diversiteitsbeleid gevraagd worden om tussen te komen voor bepaalde aanwijsbare kosten. Daardoor zullen de beschikbare middelen VObreed beter ingezet kunnen worden voor de effectieve ondersteuning van collega's met een handicap of chronische ziekte. Voorwaarde voor die tussenkomst is dat de betreffende maatregel opgenomen is in het integratieprotocol.

In kader van deze hervorming startte de dienst Diversiteitsbeleid met een actualisatie van de integratieprotocols. Er werd gestart met de integratieprotocols van alle personeelsleden die in het verleden rendementsondersteuning ontvingen. Voor OVAM ging dit over vijf personen. Alle 5 de integratieprotocols werden geactualiseerd in samenspraak met de medewerker en de leidinggevenden en als een addendum van het oorspronkelijke integratieprotocol in het personeelsdossier opgenomen.

N.a.v. de geactualiseerde integratieprotocols en integratieprotocols opgesteld in 2016, werden rendementsondersteuning verkregen in de vorm van:

- tussenkomst woon-werkverkeer:
 - 1e klas opslag treinabonnement;
 - bijkomende vergoeding tussenkomst auto;
- compact toetsenbord C-board 830;
- aangepaste bureaustoel;
- werkpostbezoek ergonomisch advies;
- spraaktechnologie op GSM
- groot PC scherm;
- rolstoel

Dit jaar hebben twee OVAM medewerkers hun handicap of chronische ziekte vrijwillig geregistreerd. Voor 1 van deze personen werd reeds een integratieprotocol opgesteld, voor de tweede persoon is dit gepland voor 2018.

4.2.2.2 Het Nieuwe Werken

N.a.v. het verandertraject binnen de afdeling Afval- en Materialenbeheer, werden de noden van de verschillende personeelsleden met een handicap of chronische ziekte in kaart gebracht. Bij de opmaak van het inrichtingsplan voor de twee verdiepingen, werd met deze noden rekening gehouden, zonder afbreuk te doen aan de filosofie van het Nieuwe Werken.

Tijdens één van de workshop 'insights discovery' waren tolken Vlaamse gebarentaal aanwezig om de deelname van één van de personeelsleden te vergemakkelijken.

4.2.2.3 In-, door- en uitstroom

In de verschillende vacatures worden de bepalingen aangehaald betreffende het gelijke kansenbeleid dat de OVAM voert. In de standaard online vragenlijst die de kandidaten en spontane sollicitanten dienen in te vullen, wordt gevraagd of ze tot één van de kansengroepen behoren. Bij de uitnodiging van kandidaten uit de kansengroep, werd indien relevant contact opgenomen om te weten waarmee rekening gehouden dient te worden tijdens het sollicitatiegesprek.

Tijdens het sollicitatiegesprek voor de statutaire omzetting 'inputter', was een tolk Vlaamse gebarentaal aanwezig om het gesprek voor de kandidaat te vergemakkelijken. De kandidaat kan liplezen maar gaf er toch de voorkeur aan om een tolk aanwezig te hebben.

Twee startbaancontracten werden gelanceerd. Eén binnen de kansengroep kortgeschoolden en één binnen de kansengroep ongekwalificeerde uitgestroomde jongeren.

In 2017 werden geen personen uit de kansengroep buitenlandse herkomst aangeworven. 1 praktiserende moslima werd aangeworven maar valt niet binnen de kansengroep buitenlandse herkomst. 1 aanwerving vond plaats binnen de kansengroep personeelsleden met een handicap of chronische ziekte. Deze persoon met de diagnose ASS, kreeg n.a.v. een sollicitatiegesprek de kans om een stage te lopen op de OVAM. Deze stage is uiteindelijk uitgemond in een tijdelijke aanwerving tot midden juli 2018.

Het stagebeleid op de OVAM loopt vlot. Verschillende stages werden aangeboden aan mensen uit de verschillende kansengroepen. Verschillende teams binnen de OVAM zijn bereid om dergelijke stages te begeleiden, maar ook de scholen weten de OVAM steeds terug te vinden waarbij OVAM als stageplaats telkens positief wordt geëvalueerd.

In de nieuwsbrief van de dienst Diversiteitsbeleid werd een oproep gelanceerd naar onbezoldigde stages voor mensen met trajectbegeleiding. De OVAM heeft te kennen gegeven interesse te hebben. Vanuit de dienst Diversiteitsbeleid werd nog geen voorstel van kandidaten aan OVAM overgemaakt.

4.2.2.4 Ondertekening anti-discriminatie charter

Op 21 maart 2017 vond in de Kazerne Dossin een belevingsdag rond integriteit en diversiteit voor o.a. de topambtenaren van de Vlaamse overheid, plaats. Tijdens deze dag werd de engagementsverklaring non-discriminatie voorgesteld en door de leidend ambtenaren ondertekend.

Op 29 mei 2017 ondertekende mevr. Henny De Baets, Administrateur-generaal van de OVAM, de engagementsverklaring non-discriminatiebeleid van de OVAM. In deze engagementsverklaring worden enkele engagementen op niveau van de OVAM en van mevr. De Baets aangehaald. In navolging van de vooropgestelde acties, werd gestart met de opmaak van een non-discriminatie clausule en volgden de HR-medewerkers online opleidingen via de eDiv-website, ontwikkeld door UNIA.

In 2018 worden de vooropgestelde engagementen verder uitgevoerd.

4.2.2.5 Opleiding HR medewerkers

Vanuit OVAM werd actief deelgenomen aan de Commissie Diversiteit georganiseerd door de Dienst Diversiteitsbeleid.

N.a.v. de engagementsverklaring non-discriminatie, werden certificaten behaald voor de drie modules: module 'wet', module 'diversiteitsbeleid' en module 'handicap, denk eraan'.

4.2.2.6 Informeren en sensibiliseren

Op vraag van de dienst diversiteit, werden de aangeleverde posters opgehangen en relevante informatie via het intranet verspreid.

Een regenboogvlag werd aangeschaft om volgende jaar op 17 mei gevolg te kunnen geven aan de vraag van de dienst Diversiteitsbeleid om deze vlag te hangen op de Internationaal Day Against Homophobia and Transphobia.

Op het tweede verdiep werd de aanduiding van de toiletten genderneutraal gemaakt.

4.2.3 Acties 2018

Gelet op de positieve resultaten in 2017, blijven we zoals voorheen verder inzetten op de verschillende kansengroepen. We doen dit in eerste instantie door de initiatieven die de voorbije jaren in de verschillende OVAM processen werden geïntegreerd, blijvend op te volgen.

In 2018 zetten we in op de vorming van het personeel betreffende diversiteit. In het vormingsplan 2018 nemen we opleidingsmomenten op voor zowel de leidinggevenden als personeelsleden betreffende diversiteit. We gaan hiervoor in op het aanbod van de dienst Diversiteitsbeleid.

De acties vooropgesteld in de OVAM engagementsverklaring non-discriminatie worden verder uitgewerkt. De opmaak van een non-discriminatie clause wordt afgerond en deze wordt aan het personeel gecommuniceerd.

Bij het invoeren van het Nieuwe Werken en de verbouwingen n.a.v. het verandertraject AMB wordt rekening gehouden met de noden van de personeelsleden uit de kansengroepen en zorgen we voor een goede toegankelijkheid.

Voor nieuw geregistreerde personeelsleden met een handicap of chronische ziekte wordt een integratieprotocol opgesteld. De opgenomen acties worden uitgevoerd en er wordt voor gezorgd dat de dienst diversiteit de nodige (financiële) ondersteuning biedt.

5 Personeelsbehoefte OVAM 2018

Het personeelsplan 2015-2016 gaf de behoefte weer die gekoppeld is aan ons Strategisch Plan 2015-2020. Voor 2018 blijven we, net zoals in 2017, uitgaan van dezelfde behoefte. Dit slaat op de behoefte voor voortzetting van recurrente taken, lopende projecten en nieuwe projecten die voortvloeien uit de strategische en operationele doelen.

Hieruit blijkt een behoefte voor optimale inzet van 340 VTE. De context dwingt ons tot een suboptimale invulling, zoals weergegeven in punt 1.1 van dit ondernemingsplan. . Tegen 1 april 2018 wordt daarom een geactualiseerd personeelsplan opgemaakt.

Personeelsbehoefte 2018				
		Stat. VTE	Contr. VTE	Totaal aantal VTE
Graad	Rang			
administrateur-generaal	A3	1	0	1
algemeen directeur	A2L	1	0	1
afdelingshoofd	A2A	4	0	4
adviseur	A2	4	0	4
directeur	A2	1	0	1
directeur-ingenieur	A2	0	0	0
hoofdadviseur	A2M	2	0	2
adviseur-ingenieur	A2	1	0	1
informaticus	A1	7,73	1	8,73
ingenieur	A1	28,9	5,73	34,63
geoloog	A1	7,15	2,8	9,95
adjunct van de directeur	A1	69,52	45,56	115,08
	Totaal A	127,3	55,09	182,39
hoofddeskundige	B2	17,35	0	17,35
deskundige	B1	28,07	23,84	51,91
	Totaal B	45,42	23,84	69,26
hoofdmedewerker	C2	12,43	0	12,43
hoofdtechnicus	C2	4,75	0	4,75
technicus	C1	1,9	0	1,9
medewerker	C1	26,94	24,6	51,54
	Totaal C	46,02	24,6	70,62
hoofdassistent	D2	3,6	0	3,6
speciaal assistent	D1	0,8	2	2,8
assistent	D1	7	4,43	11,43
	Totaal D	11,4	6,43	17,83
	Totaal	230,14	109,96	340,1

Bijlage 1

Analytische boekhouding – 2018 – begroting/vastleggingen

Bijlage 1 - Analytische boekhouding - BO2018 - Begroting - Vastleggingen

WERKING		30.443.000,00
Apparaatskosten eigen werking	APIN	1.410.000,00
Huisvesting	HUISVEST	3.174.000,00
ICT-uitgaven	ICT	778.000,00
Loonkosten eigen personeel	LONEN	25.081.000,00

BELEID		45.281.000,00	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
Afval en materialenbeleid		3.042.000,00	376.000,00	785.000,00	0,00	1.114.000,00	352.000,00	415.000,00
SD1: Restafval		678.000,00	218.000,00	190.000,00	0,00	0,00	180.000,00	90.000,00
OD1.1: Daling zwerfvuil tegen 2022	AMBOD1	104.000,00	104.000,00					
OD1.2: Lokale besturen als partner om de burger aan te zetten tot duurzame consumptie	AMBOD2	111.000,00	40.000,00	21.000,00				50.000,00
OD1.3: Bedrijven verduurzamen kostenefficiënt	AMBOD3	463.000,00	74.000,00	169.000,00			180.000,00	40.000,00
OD1.4: Eindverwerking	AMBOD4	0,00						
SD2: Materialenkringlopen		1.707.000,00	143.000,00	450.000,00	0,00	1.114.000,00	0,00	0,00
OD2.1: Herontwerpen product- en materiaalketens	AMBOD5	265.000,00	120.000,00	145.000,00				
OD2.2: Recycleerbare kunststoffen	AMBOD6	682.000,00		100.000,00		582.000,00		
OD2.3: Biomassa (rest)stromen	AMBOD7	625.000,00	8.000,00	85.000,00		532.000,00		
OD2.4: Materiaalbewust (ver)bouwen	AMBOD8	135.000,00	15.000,00	120.000,00				
SD3: Kwaliteit beleid		210.000,00	15.000,00	95.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00
OD3.1: Efficiënte kwaliteitsborging	AMBOD9	53.000,00		3.000,00				50.000,00
OD3.2: Evalueren en verbeteren regelgeving en instrumenten	AMBOD10	0,00						
OD3.3: Adequaat databeheer	AMBOD11	157.000,00	15.000,00	92.000,00				50.000,00
Niet toegewezen kosten afval-en materialenbeleid		447.000,00		50.000,00			172.000,00	225.000,00
Bodemsanering en bodembeheer		33.576.000,00	67.000,00	3.474.000,00	29.371.000,00	0,00	324.000,00	340.000,00
SD4: Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036		4.958.000,00	32.000,00	1.686.000,00	3.200.000,00	0,00	0,00	40.000,00
OD4.1: Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen	BBOD9	1.052.000,00	12.000,00	1.000.000,00				40.000,00
OD4.2: Historische bodemverontreiniging saneren tegen 2036	BBOD10	3.906.000,00	20.000,00	686.000,00	3.200.000,00			
SD5: Duurzaam bodembeheer		27.634.000,00	30.000,00	1.328.000,00	26.171.000,00	0,00	0,00	105.000,00
OD5.1: Duurzaam bodembeheer faciliteert ruimtelijke ontwikkeling	BBOD11	7.230.000,00	30.000,00	200.000,00	7.000.000,00			
OD5.2: Brown- & blackfieldontwikkeling	BBOD12	2.000.000,00			2.000.000,00			
OD5.3: Economische ontwikkeling	BBOD13	1.498.000,00		395.000,00	1.103.000,00			
OD5.4: Gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving	BBOD14	16.906.000,00		733.000,00	16.068.000,00			105.000,00
SD6: Open en toegankelijk		390.000,00	5.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00
OD6.1: OVAM als regisseur duurzaam bodembeheer	BBOD15	275.000,00		80.000,00				195.000,00
OD6.2: Administratieve vereenvoudiging	BBOD16	115.000,00	5.000,00	110.000,00				
Niet toegewezen kosten bodemsanering en bodembeheer		594.000,00		270.000,00			324.000,00	
Overkoepelende strategische projecten in uitvoering van het afval, bodem- en		8.357.000,00	494.000,00	3.122.000,00	4.036.000,00	100.000,00	0,00	605.000,00
SD7: Geïntegreerde werking		7.877.000,00	254.000,00	2.922.000,00	4.036.000,00	100.000,00	0,00	565.000,00
OD7.1: Transitieprioriteit Circulaire Economie	OSPP1	564.000,00	54.000,00	510.000,00				200.000,00
OD7.2: Ruimte als hefboom voor Circulaire Economie	OSPP2	3.813.000,00		1.662.000,00	2.036.000,00			66.500,00
OD7.3: Asbestafbouwbeleid geïntegreerd in maatschappelijke ontwikkelingen	OSPP3	1.450.000,00	200.000,00		800.000,00			87.940,00
OD7.4: Blijvend inzetten op Europese en internationale rol	OSPP4	100.000,00				100.000,00		60.000,00
OD7.5: Risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving	OSPP5	1.200.000,00			1.200.000,00			0,00
OD7.6: Geïntegreerde juridische behandeling	OSPP6	0,00						0,00
OD7.7: Integraal sediment- en waterbodembeheer	OSPP7	750.000,00		750.000,00				0,00
SD8: Organisatieontwikkeling		480.000,00	240.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
OD8.1: Ontwikkeling organisatie volgens de meest recente inzichten	OOD1	45.000,00	15.000,00					30.000,00
OD8.2: Efficiënte, effectieve, integrale en kwaliteitsvolle werking	OOD2	435.000,00	225.000,00	200.000,00				10.000,00
Nog toe te wijzen kosten		306.000,00						306.000,00

VITO	MINA
Budget 2018	Budget 2018
1.340.278,00	27.215.000,00
Budget 2018	Budget 2018
158.556,00	14.157.000,00
0,00	6.007.000,00
	6.007.000,00
0,00	8.150.000,00
	8.150.000,00
0,00	0,00
Budget 2018	Budget 2018
333.953,00	1.150.000,00
231.000,00	0,00
102.953,00	1.150.000,00
	1.150.000,00
0,00	0,00
Budget 2018	Budget 2018
414.440,00	11.908.000,00
414.440,00	11.908.000,00
200.000,00	6.108.000,00
66.500,00	0,00
87.940,00	5.800.000,00
60.000,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
Budget 2018	Budget 2018
433.329,00	