

**Ondernemingsplan 2018**  
**Ondernemingsrapport 2017**  
Vlaamse Landmaatschappij

## **Inhoudsopgave**

<b>Woord vooraf</b>	<b>3</b>
<b>Inleiding – uitdagingen in 2018</b>	<b>4</b>
<b>Bijsturing meerjarenplan 2015 – 2019</b>	<b>11</b>
<b>Doelstelling opgelegd door regeringsafspraken: aanbevelingen Audit Vlaanderen, Kerntakenplan en besparingen</b>	<b>11</b>
<b>Jaardoelstellingen 2018</b>	<b>15</b>
<b>Rapportering uitvoering ondernemingsplan 2017</b>	<b>25</b>
<b>Bijlage 1: Risicoanalyse</b>	<b>79</b>
<b>Bijlage 2: Personeelsplan VLM</b>	<b>87</b>
<b>Bijlage 3: Prestatiebegroting</b>	<b>103</b>

## **Woord vooraf**

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is een extern verzelfstandigd agentschap dat werd opgericht bij decreet van 21 december 1988, laatst grondig gewijzigd bij decreet van 7 mei 2004. De VLM maakt deel uit van het beleidsdomein Omgeving (OMG) en investeert in de verbetering van de omgevingskwaliteit op het platteland en in het randstedelijk gebied.

In 2015 bezorgde de VLM haar meerjarenplan (2015-2019) aan de minister. Daarin werden de beleidsdoelstellingen vertaald in strategische en operationele doelstellingen. De VLM werkt aan een levenskrachtig platteland en een duurzame open ruimte waar het goed is om te wonen, te werken, te ontspannen en elkaar te ontmoeten. Dit doen we samen met onze vele partners, de burgers en de politiek maar ook intern. De samenwerking van onze specialisten vormt de basis van onze geïntegreerde aanpak. Samen kunnen we complexe opdrachten aan om de omgevingskwaliteit te verbeteren. Met een doorgedreven digitalisering willen we een toegankelijke en transparante overheid zijn voor de burgers, bedrijven en organisaties. Intern willen we een voorbeeld zijn van een doelmatige organisatie die erin slaagt om de moeilijke balans met welzijn te vinden en om haar menselijk kapitaal te waarderen en gemotiveerd te houden.

Dit jaarondernemingsplan bestaat uit vier delen. Het eerste deel geeft kort de uitdagingen weer waarvoor de VLM in 2018 staat. In het tweede deel wordt beschreven welke inspanningen de VLM zal ondernemen om de doelstellingen opgelegd door de Vlaamse Regering te realiseren. Dit tweede deel omvat ook de vertaling van de strategische en operationele doelstellingen uit het meerjarenplan in jaardoelstellingen (zowel de beleidsdoelstellingen als de doelstellingen m.b.t. recurrente taken en de beheersdoelstellingen).

Het derde deel omvat de rapportering over de uitvoering van het ondernemingsplan 2017.

Het vierde deel, tenslotte, bevat de bijlagen (risicoanalyse en personeelsplan).

**Toon Denys**

**Gedelegeerd bestuurder**

**Huub Broers**

**Voorzitter Raad van  
Bestuur**

## Inleiding

### **Kernactiviteiten**

#### *Landinrichting en grondenbank*

In 2018 slaan we opnieuw de brug tussen verschillende functies en actoren en staan we in geïntegreerde gebiedsgerichte projecten in voor gedragen uitvoering op terrein. We zijn hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. In de projecten Zwinuitbreiding, Moervaart, Liereman, De Merode en de ruilverkavelingen en grondenbank Noord-Oost Limburg in uitvoering van het SALK - groententeelt Noord-Oost Limburg geven we hierbij uitvoering aan raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse Regering. We focussen met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlare Broek, Wellemeersen, Schuddebeurze, Torfbroek, Zwarte beek, Vrieselhof, Zoerselbos, Liereman, Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit) en proberen hierbij de versnelde uitvoering verder te zetten. We komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, St-Rijkers, Zondereigen, Schelde-Leie, Willebringen, Rijkevorsel Wortel, Gooik). We zetten in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseren er groen-blauwe verbindingen (landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Leie-Schelde, Gentse Kanaalzone, Brugse Rand, Vlaamse Rand). In Vlaamse Rand en Wijers wordt het LIFE-project Green4Grey afgewerkt. Samen met VMM, De Vlaamse Waterweg, provincie en tal van andere actoren, geven we via de landinrichting in de Vlaamse Rand ook uitvoering aan Belini. In het project Maasvallei geven we een invulling aan het dorpenbeleid en versterken we de landschappelijke samenhang. We zorgen voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, R0, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO/RSO, Natuurcompensaties Zeebrugge, Sigma, Rivierherstel Leie) waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt.

We zetten op terrein volop in op de mogelijkheden van het decreet landinrichting. In landinrichtingsplannen vestigen we erfdiensbaarheden tot openbaar nut, voeren we inrichtingswerken uit kracht van wet, herverkaveling uit kracht van wet, beheerovereenkomsten op maat en uitvoeringsinitiatieven uit. We begeleiden onze partners bij de opmaak van inrichtingsnota's voor de uitvoering van hun plannen en realiseren de eerste case herverkaveling met planologische ruil. We leveren op vraag van partners vier landbouw-effecten-rapporten op.

We zetten opnieuw sterk in op het realiseren van grondmobiliteit in ondersteuning van belangrijke Vlaamse projecten. In een 25-tal lokale grondenbanken realiseren we een meer optimaal grondgebruik en grijpen we opportuniteiten aan om de open ruimte te versterken. We sluiten drie nieuwe overeenkomsten: grondenbank Wijngaardberg, grondenbank flankerend beleid landbouw RUP randstedelijk gebied Brugge en grondenbank natuurdoelen. We wenden bovendien de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. In een intensief begeleidingstraject van de rode PAS-bedrijven, behandelen we aanvragen voor bedrijfsadvies, bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing en koopplicht. We bereiden ons voor op de eerste aanvragen van de oranje bedrijven.

In de schoot van de Programmacommissie Landinrichting komen we tot prioritaire gebieden in Vlaanderen waarin verschillende open-ruimte-doelen en -investeringen aan de orde zijn en landinrichting bijgevolg een belangrijke toegevoegde waarde kan leveren. Deze actie geeft verdere invulling aan het landinrichtingsbeleid en kadert eveneens in het witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Het naast mekaar leggen van open-ruimte-investeringen werkt verdere afstemming in de hand. Bovendien kan het een belangrijke toetssteen vormen bij de concrete advisering van individuele vragen naar landinrichtingsprojecten.

We voorzien in het instrumentendecreet belangrijke harmonisering en vereenvoudigingen van instrumenten. VLM is verantwoordelijk voor de harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil,... We werken hiervoor in 2018 aan de verdere operationalisering via uitvoeringsbesluiten en de implementatie van de Watergevoelige Open Ruimtegebieden.

We werken verder op de beleidsaanbevelingen van het Open Ruimte Platform en bereiden een aantal programma's voor die invulling geven aan het prioritair beleid van de Minister. In het kader van het eerste Programma Water-Land-Schap bereiden we de instelling van een landinrichtingsproject voor dat in een tiental concrete gebieden de projectinitiatieven bundelt van lokale gebiedscoalities. Deze projectinitiatieven zijn gericht op het gezamenlijk bereiken van waterdoelen, een meer duurzame landbouw en een kwalitatief landschap in een samenwerking tussen lokale overheden, landbouwers en waterbeheerders. Op die manier kunnen we een planmatige versnelling doorvoeren in de realisatie van Europese waterdoelen in een sterke bottom-up aanpak.

### **Plattelandsbeleid**

We zetten de werking van het Interbestuurlijk Plattelandsoverleg verder. We zetten de IPO-beleidsaanbevelingen over "Oogstbare Landschappen en "Economie in het landelijk gebied" om in concreet beleid of maatregelen en maken de beleidsaanbevelingen over het nieuwe thema "Financiering van de open ruimte" over aan de Minister. We werken in de loop van 2018 de Vlaamse Plattelandsmonitor af.

We zetten de resultaten van de in 2017 georganiseerde dialoogdagen dorpenbeleid om in beleidsaanbevelingen voor de Minister en ondersteunen dit beleid verder via het toekennen van subsidies voor stakeholders en projectinitiatieven. We organiseren een nieuwe oproep voor 2 onderzoeksdossiers in het kader van het Platform voor Plattelandsonderzoek.

We beheren de maatregelen 'Omgevingskwaliteit', 'Leader' en 'Samenwerking met de stad' uit het PDPO III in samenwerking met de provincies op een kwaliteitsvolle wijze en maken hiervoor gebruik van het e-plattelandsloket. We organiseren een tussentijdse zelfevaluatie met betrekking tot LEADER en omgevingskwaliteit.

Door het aanbieden van beheerovereenkomsten aan land- en tuinbouwers draagt de VLM bij aan de realisatie en de uitvoering van het PDPO III. We benutten hierbij maximaal de beschikbare middelen (12.300.000 euro). We kiezen ervoor om de beste beheerpakketten in te zetten in de beste gebieden,

zowel naar soortenbescherming als naar draagvlak bij de landbouwers. We focussen de werking van de bedrijfsplanners op deze gebieden. We laten met de middelen van technische bijstand PDPO III een onderzoek uitvoeren naar de effectiviteit van de beheerovereenkomsten soortenbescherming, naast de tweejaarlijkse monitoring door het INBO.

Samen met de regionale landschappen, de betrokken natuurverenigingen, landbouworganisaties, eigenaars en jagersverenigingen streven we ernaar in 2018 tien projecten te verkennen. Samen met deze partners willen we een gezamenlijke beheervisie uittekenen met de meest optimale beheerovereenkomsten voor het bereiken van de specifieke natuur- en milieudoelstellingen.

We leveren tijdig alle gegevens aan voor de betaling van de subsidies aan de landbouwers door het departement Landbouw en Visserij.

We bereiden het nieuwe PDPO voor door in overleg te gaan met stakeholders en het (laten) uitvoeren van evaluatieopdrachten.

We blijven inzetten op ontwikkeling en innovatie en onderzoeken daartoe ook de subsidiemogelijkheden van de Europese programma's en financiering door derden. Twee internationaal gefinancierde projecten worden in 2018 goedgekeurd.

Het EIP Service Point zet in op de thema's digitalisering, water, diversificatie, e.a. en draagt zo, op EU-niveau, bij tot de verder innovatie in de land- en tuinbouwsector.

### **Mestbeleid & Mestbank**

We bereiden in 2018 MAP6 voor in een intensief proces met de Minister en de Europese Commissie. We maken daarbij gebruik van de uitgevoerde en lopende onderzoeksopdrachten. In overleg met de Vlaamse Milieumaatschappij maken we de maatregeleninventaris op voor de Nitraatrichtlijn en de Kaderrichtlijn Water. De ontwikkeling van het waterkwaliteitsmodel NEMO, ondersteund door BAM, biedt VLM en VMM een onderbouwing voor nieuwe maatregelen. We stemmen het mestbeleid af met het klimaatbeleid en het luchtkwaliteitsplan. De VLM volgt de herziening van de meststoffenverordening en de criteria voor het gebruik van verwerkte mest binnen de Nitraatrichtlijn op.

We leveren ter ondersteuning van het beleid kwaliteitsvolle rapporten aan, met name het Mestrapport, het derogatierapport en het nitraatresidurapport. In samenwerking met het onderzoeksplatform voor duurzame bemesting starten we drie nieuwe onderzoeksopdrachten en ronden we zeven lopende onderzoeken af.

Met reeds 17,86 % overschrijdingen van de 50 mg/l in december 2017, ziet het er, al onze inspanningen ten spijt, niet naar uit, dat de verhoopte trendbreuk in de waterkwaliteit er in het winterjaar 2017-2018 zal komen. Dat zal ongetwijfeld consequenties hebben voor de midtermreview van MAP 5 (15 januari 2018) met de Europese Commissie en bereiden MAP 6 voor. Het is het nu van het grootste belang om niet te vervallen in defaitisme.

In 2018 volgen we consequent de weg van een “nog meer doorgedreven” en zelfs “versterkte” uitvoering van MAP 5. We focussen nog meer op de probleemgebieden en de probleembedrijven en leggen waar nodig de verantwoordelijkheid bij de sector zelf, rekening houdend met de realiteit op de bedrijven. We rollen de vernieuwde wetgeving rond mestsamenstellingen uit, vastberaden en wetende dat dit een grote impact heeft op reeds lang ingesleten praktijken. We rekenen erop dat de 1m teeltvrije zone, uit welbegrepen eigenbelang, voluntaristisch opgepakt wordt door de landbouwers. We controleren deze maatregel in 2018 sensibiliserend en aanmanend. We blijven verder inzetten op het beter in kaart krijgen van het reële kunstmestgebruik en verkennen ook de mogelijkheden om een beter zicht te krijgen op het gebruik van digestaat.

Door de verdere uitbouw en optimalisatie van onze digitale dienstverlening, leiden we onze klanten naar kwaliteitsvolle mestbankdossiers waardoor rechten en plichten tijdig en correct kunnen toegekend worden. We maken ons sterk dat een correcte controle en sanctionering hand in hand gaan met een correcte dienstverlening. We zetten in op een passende eerstelijns-communicatie en verwijzen door als dit nodig is.

De dienstverlening via de VLM-website en het Mestbankloket is 24/24 en 7/7 beschikbaar.

Land- en tuinbouwers of uitbaters die hun weg niet vinden in het digitale aanbod kunnen tijdens de kantooruren of op zitdagen terecht bij de Mestbankmedewerkers om hen hierbij te begeleiden. Ook voor vragen over de mestwetgeving, de correcte toepassing en de milieurelevante duiding kunnen land- en tuinbouwers, vervoerders en mestverwerkers telefonisch of tijdens een kantoorbezoek op afspraak terecht bij de Mestbank.

Volgens minister Schauvliege is 2018 het jaar van de data in de landbouw. We hopen mee te kunnen surfen op het vlak van de digitale uitwisseling van data van derden-bronnen met het oog op zowel administratieve vereenvoudiging als adequate risicoanalyse.

We zetten alle mogelijke middelen in om de naleving van (terecht) opgelegde maatregelen en de inning van financiële sancties af te dwingen. Om de effectiviteit te verhogen, zien we er op toe dat de sancties kort op de vaststellingen volgen.

We gaan op kruissnelheid verder met risicogestuurde bedrijfsdoorlichtingen en omgevingscontroles. Om de effectiviteit te vergroten, zetten we in 2018 verhoogd in op de communicatie over de vaststellingen en de sanctionering.

Het overbodig maken of voorkomen van een strenge aanpak is de gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle actoren.

### **Digitalisering en IT**

De VLM zal in 2018 verder inzetten op de digitale dienstverlening, digitaal werken op kantoor en op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten.

Voor de Mestbank zullen belangrijke ondersteunende IT-toepassingen gewijzigd, verbeterd, verder of nieuw ontwikkeld worden, met de nadruk op:

- Correcte, snelle en maximaal digitale captatie, verwerking en ontsluiting, zowel extern aan alle betrokkenen als intern voor de eigen processen van analyseresultaten van mest- en bodemstalen
- Maximale verbetering van de ontsluiting van gegevens via het Mestbankloket
- Nieuwe functionaliteiten voor het Mestbankloket om gestructureerde digitale communicatie te maximaliseren, o.a. een generieke communicatiemodule voor communicatie tussen VLM en landbouwer
- ...

Ook zal de bestaande MTIL-toepassing vervangen worden door een verzameling functionaliteiten die geïntegreerd worden in het Mestbankloket.

In het kader van PDPOIII zullen verdere stappen gezet worden om de digitalisering van de correspondentie tussen de VLM en de begunstigde voor het aanvragen, sluiten en melden van problemen bij uitvoering van een beheerovereenkomst, via een e-loket, nog te verbeteren.

Het e-voorkooploket zal uitgebreid worden om de procedure van elektronische openbare verkopen mogelijk te maken. De wijzigingen in de ondersteunende IT-systemen, naast de uitbouw van nieuwe IT-toepassingen door de invoering van het nieuwe decreet landinrichting zullen in 2018 verder aangepakt worden. Dit betreft o.a. de digitalisering van financieringsplannen gebiedsgerichte projecten en een vernieuwde toepassing voor de projectadministratie.

In 2018 zal een impactanalyse/toepasbaarheidsonderzoek uitgevoerd worden op het gebruik van een unieke codering van klanten/leveranciersgegevens.

De verhuis van het VLM-datacenter naar het VMM-datacenter in Aalst en het ter beschikking stellen aan alle gebruikers van IT-infrastructuur in het Consciencegebouw ten gevolge van de verhuis van de VLM centrale zetel zal in 2018 afgerond worden.

Tenslotte zal de implementatie van de aanbevelingen uit het strategisch informaticaplan 2015 verdergezet worden. Deze beogen voor 2018 enerzijds een aantal technische realisaties zoals de verdere afbouw van verouderde IT-development platformen, migraties om het aantal verschillende platformen verder te beperken, Cloud, ... Anderzijds werken we een actieplan uit om de personeelsleden van de afdeling AIG pro-actief te vormen en in te zetten zodat ze optimaal kunnen renderen op basis van de IT-strategie en technologische evoluties. We stellen kengetallen op voor het op strategisch niveau en projectoverschrijdend kunnen monitoren van de processen rond PMO-werking. Daarnaast evalueren we in 2018 het strategisch informaticaplan 2015 en starten we met het uitwerken van een globaal programma voor de opmaak van nieuw strategisch plan.

### **Doelmatige organisatie**

Focussen op de realisatie van de kerntaken is slechts mogelijk door een doelmatige organisatie. Via verschillende sporen en projecten zorgen de ondersteunende diensten hiervoor ook in 2018.

De VLM neemt klachten van klanten en belanghebbenden ter harte. De kwaliteit van de klachtenbehandeling bij de VLM wordt ook in 2018 gemeten aan de indicatoren van de kwaliteitstandaarden vastgelegd in de Servicemeter zodat belanghebbenden de VLM beschouwen als



een klantgerichte organisatie. De VLM zorgt ervoor dat de Vlaamse Ombudsman op 10 februari 2018 beschikt over het klachtenrapport.

De VLM bewaakt de efficiënte uitrol en opvolging van al haar financiële processen. De jaarrekening 2017 zal in maart 2018 aan de Algemene Vergadering worden voorgelegd. Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt het vastleggingskrediet quasi volledig benut in 2018.

De begroting 2018 zal op kwartaalbasis worden opgevolgd opdat het ESR-vorderingensaldo en begrotingssaldo niet wordt overschreden.

De VLM heeft in 2017 haar leveranciers gesensibiliseerd om facturen via e-invoicing in te dienen. Dit biedt tal van voordelen, zoals snellere verwerking en vlottere betaling van facturen. Onder meer via impulsen van e-invoicing bereikt de VLM de tijdige betaling van facturen (90%) en beperkt de VLM het betalen van verwijlrenten in 2018.

Op vlak van externe communicatie zet de VLM in 2018 in op de ontwikkeling van communicatiedragers op organisatieniveau, zoals bedrijfsfolder, bedrijfsfilm en bedrijfsbrochure. Na de herpositionering van het bedrijfsblad Buitenkans in 2017 zet de VLM in 2018 de uitgave verder van 4 E-zines Buitenkans en 2 printmagazines.

In 2018 ontwikkelt de VLM een communicatiestrategie voor de communicatie over de evaluatie van MAP 5 en de voorbereiding van MAP 6. De VLM past in 2018 de principes van helder taalgebruik toe (campagne Heerlijk helder Vlaamse overheid) in haar communicatie naar de verschillende doelgroepen over de uitvoeringsmaatregelen MAP5.

De interne communicatie verloopt volgens een intern communicatieplan 2018, gebaseerd op het intern communicatiebeleid VLM 2015 – 2019. Zo markeert de VLM een aantal organisatiedoelstellingen met een intern communicatielabel (IC label). Door een IC-label toe te kennen aan belangrijke organisatieprojecten en -doelstellingen engageert de organisatie zich om voor die projecten en doelstellingen extra aandacht te besteden aan interne communicatie naar het personeel.

Er wordt blijvend geïnvesteerd in een positief arbeidsklimaat o.m. via een geïntegreerd project "Gezond en Wel", waarbij de VLM sterk proactief inzet op preventieve (welzijns)acties aanvullend bij het formele welzijnsbeleid.

De resultaten van de risicoanalyse psychosociaal welzijn (werkbelevingsstudie 2016-2017) worden benut in de opmaak van de bijsturing van het actieplan personeelspeiling (deelproject van organisatieproject Gezond en Wel).

Ook met een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid en integriteitsbeleid dragen we bij tot een positief arbeidsklimaat. Kenmerkend voor de VLM is de participatieve aanpak waarmee dergelijke plannen en projecten tot stand komen en uitgevoerd worden. Hiermee zorgen we voor een grote betrokkenheid en engagement. In 2018 zal er een nieuw gelijke-kansen en diversiteitsplan 2018-2019 opgemaakt worden. In het nieuwe plan zal er intern nog meer samengewerkt worden voor de realisaties van de acties en zal er gericht rond een aantal thema's worden gewerkt (o.a. integrale toegankelijkheid en communicatie, diverse stages aanbieden en leeftijdsfasebewust

personeelsbeleid). Op vraag van de diversiteitsambtenaar van de VLM zullen ook de leden van de Commissie diversiteit samen een aantal acties uitwerken in 2018.

De entiteitseigen visie PTOW is beschikbaar en geïmplementeerd. Met ingang van 1 januari 2018 werd de prikklok afgeschaft. De evaluatie van het in 2017 goedgekeurde PTOW-beleid is beschikbaar in juli 2018

Het facility beleid van de VLM wordt gekenmerkt door een efficiënte en duurzame aanpak. De ambities vervat in het geactualiseerde facility plan weerspiegelen de behoeften uit de jaarplanning en het jaaractieplan GDPB. In 2018 zal extra ingezet worden op klimaatpositief gedrag via de uitbouw van een doordacht middelenbeheer, de dalende trend van de korf van verbruiksgoederen, en de uitbreiding van het wagenpark rekening houdend met een duurzaam mobiliteitsbeheer.

Vanaf 1 januari 2018 wordt gebruik gemaakt van Vlimpers en de dienstverlening van het Dienstencentrum Personeelsadministratie.

### **Besparingen**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling, per beleidsdomein, van de personeelsbesparingen. Binnen het Voorzitterscollege werd afgesproken om de gevraagde budgettaire besparing lineair te verdelen over de entiteiten.

De VLM staat voor de uitdaging om tegen eind 2019 het personeelsbestand af te bouwen met 56 koppen. De evolutie van deze daling zal nauwlettend gemonitord worden en zal een belangrijke leidraad blijven in het HR-beleid van de organisatie.

### **Organisatiebeheersing**

In 2017 evalueerde de VLM haar systeem voor risicomanagement en formuleerde verschillende verbeteracties. Samen met de bevindingen uit de audit risicomanagement van Audit Vlaanderen, zal de VLM in 2018 werk maken van de realisatie van deze verbeteracties om haar systeem voor risicobeheer te optimaliseren. Dit zal blijken uit de realisatie van de aanbevelingen die Audit Vlaanderen hiervoor formuleerde.

Verder gaat er in 2018 bijzondere aandacht naar het voldoen aan de voornaamste eisen van de Algemene Verordening Gegevensverwerking tegen 25 mei.

We zetten in 2018 verder in op het op punt zetten van ons informatie- en archiefbeheer, we maken het informatiebeheersplan op en dienen dit tegen eind 2018 in bij de Vlaamse selectiecommissie.

Door het structureel ter beschikking stellen van de essentiële managementinformatie en -rapporteringen gekoppeld aan de beschikbare middelen, verzekeren we ook in 2018 een doelmatige werking.

## **Bijsturing meerjarenplan 2015-2019**

Voor 2018 worden er geen wijzigingen aangebracht aan het meerjarenplan.

### **Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken**

#### **Aanbevelingen audit Vlaanderen**

De VLM is een mature organisatie. Het gemiddelde maturiteitsniveau op het vlak van organisatiebeheersing is 3,1 waarbij de VLM op elk thema minstens de maturiteitscore 3 heeft. Audit Vlaanderen bevestigde in 2016 die maturiteit in het auditrapport over de procesaudit op de subprocessen van beheerovereenkomsten.

De VLM heeft sinds 30/9/2015 geen openstaande aanbevelingen meer.

Jaarlijks doet de VLM een grondige zelfevaluatie van haar systeem voor organisatiebeheersing/interne controle. Op basis van die zelfevaluatie worden de prioriteiten voor het volgende jaar bepaald. In 2017 werkte de VLM verder aan de maturiteit van haar organisatiebeheersing o.a. door de evaluatie van haar systeem voor risicomanagement. Deze evaluatie leverde verschillende verbetervoorstellen op die, samen met de resultaten van de audit door Audit Vlaanderen, bevestigden dat we verder moeten investeren in de toepassing van onze methodologie, die overigens wel goed is. Een aantal verbeteracties werden in 2017 meteen ingevoerd (o.a. opvolging van de beheersmaatregelen, omvormen van het sjabloon voor risicomanagement naar een SharePointsjabloon waardoor de risicoanalyses gestructureerder bijgehouden kunnen worden en het inventariseren van incidenten op project- en procesniveau). In 2018 zal verder werk van gemaakt worden van het realiseren van de acties en aanbevelingen op het vlak van risicomanagement.

De jaardoelstellingen voor organisatiebeheersing/interne controle zijn terug te vinden onder OOD 7.9 "Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend".

#### **Uitvoering kerntakenplan**

De VLM zal in 2018 verder inzetten op de digitale dienstverlening, digitaal werken op kantoor en op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten.

We zullen inzetten op de digitale uitwisseling van data van derden-bronnen met het oog op zowel administratieve vereenvoudiging als adequate risicoanalyse.

Daarnaast voorzien we in het instrumentendecreet belangrijke harmonisering en vereenvoudigingen van instrumenten. VLM is verantwoordelijk voor de harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil,.... We werken hiervoor in 2018 aan de verdere operationalisering via uitvoeringsbesluiten en de implementatie van de Watergevoelige Open Ruimtegebieden.

### **Opvolging personeelsbesparing**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling, per beleidsdomein, van de personeelsbesparingen.

Binnen het Voorzitterscollege werd afgesproken om de gevraagde budgettaire besparing lineair te verdelen over de entiteiten. De door de Vlaamse regering besliste besparing op het aantal personeelsleden (in totaliteit 1950 tegen het einde van de legislatuur) werd niet lineair verdeeld. Hier werd o.a. rekening gehouden met de besparingen die de beleidsdomeinen en entiteiten in de vorige legislatuur al hadden gerealiseerd.

Eind 2016 werd de besparingsinspanning opgetrokken tot 56 koppen om een personeelstoename in de vorige legislatuur in het voormalige departement Leefmilieu, Natuur en Energie te compenseren. Deze besparing zal gerealiseerd worden via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid. Personeelsbehoeften worden zoveel als mogelijk ingevuld door interne verschuivingen binnen het kader van het kerntakenplan.

De VLM realiseerde tot en met 2017 een koppenbesparing van 33 personeelsleden. De VLM zit momenteel ongeveer op schema voor wat de koppenbesparing betreft (uitgaande van een constante gemiddelde afbouw tot en met 2019).

Er zijn momenteel 6 afvloeiingen gekend door pensionering in 2018. Deze afvloeiingen zullen een budgettaire besparing opleveren.

Er wordt verwacht dat de VLM door de koppenbesparing in het besparingstraject (2015-2019) 4.487 keuro bespaart (in 2018: 809 keuro, in 2019: 897 keuro). Door het niet toekennen van een gedeelte van de endogene groei zullen deze bedragen ook in 2018 en 2019 hoger liggen (ter vergelijking: in 2015, 2016 en 2017 samen is 729 keuro niet toegekend).

Er stelt zich een probleem om de personeelsleden te kunnen financieren in 2018 en 2019. We ramen een tekort, veroorzaakt door een geraamde niet toegekende endogene groei, het maar gedeeltelijk toekennen van de endogene groei in de vorige jaren en de besparingsinspanning.

### **Doelstellingen m.b.t. welzijn en gelijke kansen en diversiteit.**

De doelstellingen m.b.t. welzijn en gelijke kansen en diversiteit zijn terug te vinden onder OOD 7.4 (welzijn) en 7.10 (gelijke kansen en diversiteit).

### Jaardoelstellingen 2018

Onderstaande tabellen geven per strategische organisatiedoelstelling (SOD) de doelstellingencascade voor 2018 weer. Bij elke strategische doelstelling wordt vermeld wat de personeelsinzet is (in VTE).

De VLM voerde opnieuw een risicoanalyse op haar jaardoelstellingen uit. In de risicoanalyse wordt er gefocust op zes risicotypes: financieel, juridisch, maatschappelijk, politiek, kwaliteit van de dienstverlening en interne werking. Voor elk risico werd het brutorisico bepaald. Het brutorisico bestaat uit de kans dat het risico zich voordoet en de impact op de organisatie moest het risico zich effectief voordoen. Het resultaat is een score op 5.

Als bijlage (bijlage 1) wordt een overzicht geboden van de voornaamste risico's, i.e. de risico's met een brutorisico van minstens 3,5. In de kolom "risico" staat beschreven welke situatie zich zou kunnen voordoen die het behalen van de doelstelling verhindert of bemoeilijkt. In de kolom "risicotype" wordt het risico vertaald naar financiële, juridische, maatschappelijke, politieke impact, impact op de dienstverlening en/of interne werking. In de kolom "omschrijving van het nadeel" staan de gevolgen die het risico zou hebben en, ten slotte, in de kolom beheersmaatregelen worden alle acties opgesomd die de VLM onderneemt om het risico te voorkomen, beperken, corrigeren en/of accepteren.

SOD - 1.00 Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is. (221 VTE - samen met SOD 3)

OOD - 1.01 In strategische open ruimte gebieden worden water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare en gedragen plannen gericht op de vormgeving van het landschap.

JOP - ANB heeft de volgende MB-en ontvangen: goedkeuring van maatregelen en modaliteiten voor de natuurinrichtingsprojecten Schuddebeurze en de Liereman; goedkeuring projectuitvoeringsplan voor het natuurinrichtingsproject Zwarte Beek

JOP - Bij GOP is in 2018 voor de ruilverkaveling Molenbeersel een MB voor de nuttig verklaring van de ruilverkaveling ingediend.

JOP - De MB-en betreffende de oprichting van de planbegeleidingsgroepen Water-land-schap en Moervaartvallei zijn voorbereid en ingediend bij GOP.

JOP - GOP heeft in 2018 het landinrichtingsplan Natuur en landschapsherstel en onthaal (de Merode), klaar voor goedkeuring, ontvangen.

JOP - Het onderzoek naar de opportuniteit en haalbaarheid voor landinrichting (OOH) voor de Moervaartvallei is ingediend bij GOP voor instelling van het landinrichtingsproject.

JOP - Het OOH Water-Land-schap is ingediend bij GOP voor instelling van het landinrichtingsproject.

JOP - In 2018 is de aktes voor de ruilverkaveling Molenveld Rotem en de aanvullende akte voor de ruilverkaveling Jesseren verleden.

JOP - 1,5mio EUR van het budget flankerend beleid IHD wordt in 2018 ingezet voor de verwerving van ruilgronden voor De Liereman, De Wijers en eventueel andere.

JOP - De VLM maakt een samenwerkingsovereenkomst met de provincie Antwerpen over ivm de vervreemdingsstrategie van de gronden in de Merode.

JOP - Een mededeling aan de Vlaamse regering over de voortgang van het raamakkoord Landschap de Liereman is in 2018 overgemaakt aan het kabinet voor agendering op de Vlaamse Regering.

JOP - In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat bezorgt de VLM in 2018 aan de Vlaamse Regering een financiële en functionele verantwoording van de mate van realisatie van het lokale grondenbank Noordoost Limburg.

JOP - In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat wordt in 2018 in de lokale grondenbank Noordoost Limburg 60.000 euro besteed aan grondverwerving.

JOP - In de Oudlandpolder zijn in 2018 in opdracht van de gouverneur en/of in samenwerking met het TOP Kustzone en met de actoren, stappen gezet om tot een lange termijn ruimtelijke, klimaatbestendige visie te komen.

JOP - In uitvoering van het landinrichtingsproject Zwinpolders zijn in 2018 de waterloopwerken van het landinrichtingsplan (LIP) Nieuwe Watergang gestart, is de oproep tot korte termijn uitvoeringsinitiatieven gelanceerd en is de opmaak van een nieuw LIP Hazegrasdijk en Cantelmolinie gestart.

JOP - In uitvoering van het raamakkoord, zijn in het project de Blankaart de werken Moerasherstel deel 4bis voorlopig opgeleverd (ophogen akkers in het kader van de waterkering W&Z), en de inrichtingswerken deel 5 (onthaalinfrastructuur) gestart.

JOP - Voor het project Moervaartvallei is in 2018 het Onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid (OOH) afgerond, in afstemming met het ruimtelijk planningsproces (GRUP).

**OOD - 1.02 We versterken de omgevingskwaliteit in gebieden onder verstedelijkingsdruk.**

JOP - GOP heeft in 2018 de Landinrichtingsplannen Maalbeekvallei-Grimbergen, Sint-Jansveldbeek, Usevallei, Open ruimteverbindingen Rupelstreek, klaar voor goedkeuring, ontvangen.

JOP - De respectievelijke ministers bevoegd voor de Vlaamse rand en voor Leefmilieu Natuur en Energie zijn geïnformeerd over de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand (2018).

JOP - De Wijers - Uitvoeringsinitiatieven - projecten oproep zijn gestart

JOP - In de Vlaamse Rand verwerft VLM in 2018 voor 300.000 euro aan gronden met het oog op inrichting in het kader van landinrichting of uitrusting voor een consequentere afstemming van het eigenlijke gebruik op de ingekleurde ruimtelijke bestemming.

JOP - Schelde en Rupel - Uitvoeringsinitiatieven - projecten oproep zijn gestart

**OOD - 1.03 We realiseren met een geïntegreerde aanpak de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden (focusgebieden)**

**OOD - 1.04 We verhogen het draagvlak voor investeringsprojecten bij open ruimtegebruikers.**

JOP - GOP heeft in 2018 de landinrichtingsplannen Rieme Oost en Zelzate Zuid, klaar voor goedkeuring, ontvangen.

JOP - In het kader van de overeenkomst lokale grondenbank RSO en na schriftelijk verzoek van het Vlaams Gewest worden de 36 ha landbouwgoederen die verworven zijn in projectgebied overgedragen aan het Vlaams Gewest

JOP - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost wordt volgens de beschikbare middelen 45 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).

JOP - In 2018 zijn in uitvoering van het project Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen. De inrichtingsstudies Neerhoek fase 1 en Bavikhove-Ooigemombos zijn opgeleverd.

JOP - In het kader van de flankerende projecten rond de A11 zijn in 2018 2 mijlpalen bereikt: start van de ruilverkavelingswerken, en vastlegging van de middelen voor de werken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed.

JOP - In het project grondenbank LSO is in 2018 de werking afgestemd op het besluit van de Vlaamse regering over het complex project en het nieuw natuurcompensatieplan, zijn de jaarcontracten voor het beheer van de gronden hernieuwd, en zijn in opdracht van AMT sloopvergunningen van bouwvallige woningen aangevraagd.

JOP - In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone zijn in 2018 de opgestarte inrichtingsplannen volgens schema verlopen. Voor twee buffergebieden, Zelzate-Zuid en Rieme Oost, is een ontwerp landinrichtingsplan opgemaakt. Het inrichtingsplan van de buffergebieden rond Desteldonk is voltooid.

JOP - In uitvoering van de inrichtingsnota Flankerend beleid landbouw RUP afbakening regionaalstedelijk gebied Brugge, is in 2018 de grondenbank in opdracht van de WVI gestart.

JOP - In uitvoering van het project natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen. Voor het gebied Kwetsbage is de aangepaste inrichtingsnota na openbaar onderzoek ter goedkeuring voorgelegd aan de Vlaamse regering en is desgevallend de uitvoering gestart (met de voorbereiding van de gebruiksruil en van de herverkaveling). De bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones Z1, Z4 en Z10 zijn voorlopig opgeleverd. De uitvoering van het dossier resterend zilt grasland is voorbereid.

**OOD - 1.05 De VLM is intern georganiseerd voor de inzet van alle instrumenten van het decreet landinrichting voor de drie sporen.**

**OOD - 1.06 We stemmen proactief gebiedsprogramma's op niveau Vlaanderen met de partners van de Programmacommissie af.**

**OOD - 1.07 VLM biedt een gepast antwoord op actuele maatschappelijke uitdagingen inzake plattelands- en open ruimte vraagstukken**

JOP - De harmonisatie van de compenserende vergoedingen en de koopplichten alsook de verbetervoorstellen voor recht van voorkeur, herverkaveling met planologische ruil en natuurinrichting zijn vertaald in een ontwerp Besluit van de Vlaamse Regering met betrekking tot het instrumentendecreet.

**JOP - We verdiepen en verruimen de bevindingen uit het open ruimte platform, trekken lessen uit het programma water-land-schap en stimuleren de opzet van 3 nieuwe programma's.**

**SOD - 2.00 De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid. (7 VTE)**

**OOD - 2.01 Het actieprogramma van het Vlaams plattelandsbeleidsplan is geactualiseerd en uitgevoerd.**

**OOD - 2.02 Het IPO heeft beleidsaanbevelingen geformuleerd voor uitdagingen op het platteland.**

**JOP - De beleidsaanbevelingen voor het IPO-beleidsthema "Financiering van de open ruimte" zijn overgemaakt aan de Minister.**

**JOP - De IPO-beleidsaanbevelingen over "oogstbare landschappen" en "economie in het landelijk gebied" zijn in concreet beleid of maatregelen omgezet.**

**OOD - 2.03 De bestuurskracht van plattelandsgemeenten is verhoogd.**

**OOD - 2.04 Het platform voor Plattelandsonderzoek draagt bij aan de wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid.**

**JOP - Een tweede oproep van het Platform voor Plattelandsonderzoek met focus op het ondersteunen van het Vlaamse dorpenbeleid is gelanceerd.**

**JOP - Het platform voor plattelandsonderzoek fungeert als centraal klankbord en forum voor kennisuitwisseling over plattelandsonderzoek.**

**OOD - 2.05 PDPO III maatregelen vergroten de omgevingskwaliteit.**

**JOP - Kwaliteitsvolle projecten van de PDPO-maatregel " Plattelandsontwikkeling door samenwerking met de stedelijke omgeving" zijn in samenwerking met de provincies Oost- en West-Vlaanderen en Antwerpen opgestart. De voorziene middelen worden integraal benut.**

**OOD - 2.06 De leefbaarheid van dorpen is versterkt.**

**JOP - De resultaten van de dialoogdagen "Dorpenbeleid" zijn omgezet in beleidsaanbevelingen.**

**OOD - 2.07 De economische en sociale rol van de vrouw op het platteland is versterkt.**

**OOD - 2.08 VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.**

**JOP - De VLM bijdrage 2018 voor de beleidsbrief Omgeving en voor het voorstel van beleidsbrief Plattelandsbeleid zijn tijdig opgemaakt.**



SOD - 3.00 De VLM faciliteert optimaal grondgebruik in Vlaanderen. [VTE zie SOD 1]

OOD - 3.01 Grondmobiliteit draagt bij tot een gedragen uitvoering van projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau.

OOD - 3.02 Recht van voorkoop, recht van voorkeur, vergoedingen, waardering en burgerloket zijn operationeel in afstemming met de partners van het grond- en pandenbeleidsplan.

OOD - 3.03 De procedure voor en de berekeningen van de vergoedingen verlopen geharmoniseerd

SOD - 4.00 Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen. (145 VTE)

**OOD - 4.01 De beleidsvoorstellen zijn doelgericht, werkbaar en gedragen.**

JOP - Aanpassingen aan de mestwetgeving om tot een beter uitvoerbare en handhaafbare regelgeving te komen worden in 2018 tijdig uitgewerkt en besproken met de betrokken actoren om draagvlak te creëren.

JOP - De herziening van de meststoffenverordening is opgevolgd. Een actieve rol is opgenomen omtrent de discussies over de ontwikkeling van de principes en criteria "end-of-manure".

JOP - Het zesde Mestactieplan en ontwerp van regelgeving is opgeleverd na een intensief proces met de minister en de Europese Commissie.

**OOD - 4.02 Rapporten worden gebruikt als referentiewerk door de beleidsmakers en belanghebbenden (ter evaluatie en bijsturen van het beleid).**

JOP - Het mestrapport is op 15 oktober 2018 aan de Minister van Omgeving overgemaakt. Het is de referentie voor de stakeholders voor het beleidsvoorbereidend werk.

**OOD - 4.03 Onderzoeken resulteren in beleidsvoorstellen.**

**OOD - 4.04 We beschikken over gegevens om adequaat te begeleiden, adviseren, controleren en sanctioneren**

JOP - De land- of tuinbouwers beschikken in 2018 via het Mestbankklokje steeds over een correct overzicht van de hoeveelheid aangevoerde en afgevoerde meststoffen doordat alle geregistreerde mesttransporten en wijzigingen ervan binnen de 30 dagen na indiening zijn verwerkt.

JOP - Het plan van aanpak van het project dierlijke productie om de dierlijke stikstof en fosforproductie op een bedrijf correcter te bepalen (oa door digitale gegevensuitwisseling van dieren aantallen, veevoeders en kunstmestgebruik, uitscheidingscijfers, slachtgegevens, ...) wordt verder uitgevoerd in 2018 in overleg met de betrokken actoren.

**OOD - 4.05 Belanghebbenden beschikken over gegevens om de nutriëntenstromen te beheren**

JOP - Alle betrokkenen beschikken in 2018 over hun rechtmatige MVC's om te voldoen aan de bepalingen inzake mestverwerking doordat alle MVC's correct en binnen de wettelijke termijnen toegekend en raadpleegbaar zijn op het Mestbankklokje.

JOP - De land- en tuinbouwers en uitbaters kennen in 2018 snel en correct hun rechten en plichten in het kader van het Mestdecreet (starters, stoppers, vrijstellingen aangifteplicht, uitbaters volmachthouders, ...) doordat de identificatiegegevens van alle belanghebbenden continu en correct verwerkt worden in samenwerking met het Departement Landbouw en Visserij.

JOP - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankklokje uiterlijk 31 december 2018 overeenkomstig de wettelijke bepalingen geïnformeerd over hun fosfaatklasse en correct uitbetaald zodat zij vóór het bemestingsseizoen op de hoogte zijn van hun P-norm.

JOP - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankklokje uiterlijk op 15 februari 2018 op de hoogte van hun status focusbedrijf en de eventuele sanctionerende maatregelen bepaald op basis van ligging in focusgebied en op basis van nitraatresidumetingen waardoor die bedrijven nog vóór de aanvang van het bemestingsseizoen hun bedrijfsvoering kunnen bijsturen door de extra verplichtingen.

JOP - De landbouwers zijn in 2018 op elk moment op de hoogte van de hoeveelheid productierechten voor hun bedrijf doordat de NER-dossiers (NER-overdrachten, TNER, NER-MVW) voor 95% binnen de wettelijke termijnen geëvalueerd en toegekend zijn.

JOP - De Mestbank biedt in 2018 aan haar klanten tijdig de mogelijke faciliteiten aan (klantvriendelijke toepassingen, snelle behandeling van aanvragen volmachten, ...) en implementeert de visie en het plan van aanpak inzake e-communicatie dat samen met het Departement Landbouw en Visserij werd opgemaakt zodat de klanten meer en meer werken met het Mestbankklokje.

JOP - De Mestbank staat in 2018 in voor 1e lijnscommunicatie en -ondersteuning aan land- en tuinbouwers en uitbaters volgens de afspraken van de dienstverlening van de Mestbank zodat zij op de hoogte zijn van hun (gewijzigde) rechten en plichten.

JOP - Op basis van de verzamelaanvraag 2018 beschikken alle land- en tuinbouwers over de bemestingsprognoses onmiddellijk na indiening van de verzamelaanvraag en de werkelijke bedrijfsafzetruimte wordt berekend en ontsloten via het Mestbankloket overeenkomstig de planning van de interne processen.

#### OOD - 4.06 Analyseresultaten, -metingen leveren inzicht en induceren gedragsverandering bij de landbouwer m.b.t. nutriëntenstromen

JOP - Alle mestanalyses worden in 2018 continu geregistreerd en beoordeeld zodat inhoudswaarden van de meststoffen eenduidig bepaald zijn en de bedrijfsspecifieke samenstelling en mestcodes kunnen toegekend worden.

JOP - De nitraatresiducampagne 2018 wordt voorbereid en nauwgezet opgevolgd zodat alle staalnames tijdig en correct genomen kunnen worden, gemelde incidenten snel aangepakt zijn en de analysegegevens uiterlijk eind december correct beschikbaar zijn voor de VLM.

JOP - Het goedgekeurde voorstel inzake harmonisering van bodemstalen wordt uitgewerkt zodat de bodemstalen voor verschillende doelen bruikbaar zijn en de kosten voor de landbouwers gedrukt worden.

#### OOD - 4.07 Nutriëntenverliezen op bedrijven worden opgespoord, bespreekbaar gemaakt en voorkomen door het uitvoeren van een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting.

JOP - Op basis van een risico-analyse wordt in 2018 een dusdanig aantal bedrijven doorgelicht en teruggekoppeld met de land- en tuinbouwer zodat over de periode 2015-2018 3000 bedrijfsdoorlichtingen zijn uitgevoerd zodanig dat die meer inzicht verwerven in de problematiek op hun bedrijf en de impact op het milieu.

#### OOD - 4.08 De naleving van de mestwetgeving verbetert door op risicoanalyse gebaseerde gebieds- en themagerichte terreincontroles.

JOP - De hoge controledruk in VODKA-gebieden geeft in 2018 aanleiding tot minstens 10% controlecontacten van de landbouwers van die gemeenten.

JOP - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert in 2018 in een daling van het % overschrijdingen van de MAP-meetpunten en het gewogen gemiddelde nitraatconcentratie in de bovenste filter van het grondwatermeetnet tegenover diezelfde punten in het winterjaar voor de start van de actie.

JOP - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert in 2018 in een hogere nalevingsgraad dan de nalevingsgraad buiten de VODKA-gebieden.

JOP - De kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en geleverde diensten is in 2018 bewaakt door 20% van de staalnemers te controleren.

JOP - De kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en uitgevoerde diensten is in 2018 bewaakt door op 2% van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties een analyse van mest te laten uitvoeren.

JOP - De naleving van de mestwetgeving wordt in 2018 afgedwongen door 2% van de mesttransporten te controleren.

#### OOD - 4.09 Sancties volgen kort op de vaststellingen

JOP - De boetes worden in 2018 voor 90% van de dossiers maximaal aangemaand tot betaling binnen de doorlooptijden inzake inning (herinneringen, dwangbevelen) en voor de openstaande niet-geïnde dossiers wordt in 90% van de dossiers de afgesproken invorderingsmogelijkheden maximaal benut.

#### OOD - 4.10 Sancties zijn proportioneel met de overtreding

JOP - Land- en tuinbouwers of uitbaters krijgen in 2018 op basis van een actueel beoordelingskader voor proportionele sanctionering, maatregelen en/of sancties opgelegd binnen de 4 maanden na de vaststelling bij een bedrijfsdoorlichting met als doel om een gedragsverandering te induceren.

#### OOD - 4.11 VLM ondersteunt en begeleidt de export van mest en verwerkte mestproducten.

JOP - De aanvragen van grensoverschrijdende transporten van meststoffen (import/export, erkenningen grensboeren, opvolgen overeenkomsten, ...) worden in 2018 binnen de 30 dagen behandeld (exclusief de tijd dat de aanvraag bij FAVV ligt voor advies) zodat de aanvrager zijn meststoffen correct kan transporteren.

JOP - De VLM geeft in 2018 ondersteuning aan het VCM door deelname aan de Raad van Bestuur, de dagelijkse besturen en de algemene vergadering.

**OOD - 4.12 VLM draagt bij aan het onderzoek naar de toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalcringlopen op landbouwbedrijven.**

**SOD - 5.00 Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering. (39 VTE)**

**OOD - 5.01 De VLM past op vraag, ingevolge de programmatorische aanpak stikstof, het herstructureringsbeleid toe voor bedrijven zodanig dat oplossingen op maat van bedrijven zijn aangereikt**

JOP - VLM behandelt alle landbouwexploitaties in de rode en oranje PAS categorie (100%) bij hun aanvraag tot een herstructureringsmaatregel.

**OOD - 5.02 De VLM ondersteunt het Vlaams ammoniakreductiebeleid in het kader van PAS door het toepassen van ammoniakreducerende maatregelen**

**OOD - 5.03 Landbouwers passen na begeleiding duurzamer bodembeheer en bemestingsmanagement toe.**

JOP - De vzw CVBB is aangestuurd en begeleid ten behoeve van de correcte uitvoering van het actieprogramma 2018.

**OOD - 5.04 VLM werkt samen met intermediairs en stakeholders voor de kennisoverdracht inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement aan landbouwers.**

**OOD - 5.05 De VLM ontwikkelt hulpmiddelen om duurzamer nutriënten- en bodembeheer te ondersteunen**

**OOD - 5.06 Door met partners samen te werken, versterken we de kwaliteit van milieu, natuur en landschap.**

JOP - 10 samenwerkingsverbanden (projectmatige BO) zijn verkend en 8 trajecten zijn gevalideerd.

**OOD - 5.07 Landschap, bodem en water en de leefomgeving van soorten worden behouden of versterkt.**

JOP - De beschikbare middelen (12,3 miljoen euro) voor het VAK 2019 zijn benut door actief NATURA-2000 soorten, akkervogels, weidevogels, bodem, water en kwetsbare elementen te beschermen en houtige landschapselementen te beheren.

JOP - De uitwisseling van betalingsgegevens is gebeurd voor 1 april 2018 zodat het departement Landbouw en Visserij de landbouwers kan uitbetalen voor het uitvoeren van hun beheerovereenkomst.

JOP - Er zijn geen opmerkingen in 2018 met financiële gevolgen over BO, doordat VLM de Vlaamse en Europese wetgeving correct toepast.

SOD - 6.00 Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren. (35 VTE)

OOD - 6.01 Binnen de beschikbare middelen wordt de dienstverlening van de VLM (verder) gedigitaliseerd.

OOD - 6.02 Burgers, bedrijven en organisaties gebruiken voor prioritaire processen een klantvriendelijk digitaal platform.

OOD - 6.03 De IT-strategie van de VLM faciliteert de digitalisering van de kernactiviteiten.

SOD - 7.00 Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken. (90 VTE  
Deze personeelsleden werken aan de ondersteunende doelstellingen maar bieden binnen hun expertise ook zeer veel ondersteuning aan de kernafdelingen op het vlak van juridische zaken, financiën en begroting, strategische planning en organisatie, monitoring, procesmanagement, risicomanagement en interne controle, informatieveiligheidsbeleid, communicatie, informatiebeheer, logistiek, diversiteit, integriteit, algemene leiding en management, enz...)

**OOD - 7.01 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, betrouwbare en transparante organisatie**

JOP - De Vlaamse Ombudsman beschikt op 10 februari 2018 over het klachtenrapport.

**OOD - 7.02 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.**

JOP - Het ontwerp-informatiebeheersplan is goedgekeurd door de Directieraad en ingediend bij de Vlaamse selectiecommissie.

**OOD - 7.03 De VLM bestuurt daadkrachtig.**

JOP - De Algemene Vergadering kan tegen 31/03/2018 de jaarrekening valideren.

JOP - De directie volgt in 2018 op basis van 4 rapporteringen de begroting op kwartaalbasis op zodat het ESR-vorderingensaldo en begrotingssaldo niet wordt overschreden.

JOP - De raad van bestuur keurt voor 30 juni 2018 de begrotingsaanpassingen en voor 31 december 2018 de begroting van het volgende jaar goed.

JOP - De voorzitter van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur beschikt op 31 augustus 2018 over het VLM-jaarverslag passieve openbaarheid.

JOP - Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt het vastleggingskrediet voor 100% benut in 2018.

**OOD - 7.04 De VLM creëert een positief arbeidsklimaat**

JOP - De resultaten van de risicoanalyse psychosociaal welzijn (werkbelevingsstudie 2016-2017) worden benut in de opmaak van de bijsturing van het actieplan personeelspeiling.

JOP - Het projectplan gezond en wel wordt gerealiseerd.

**OOD - 7.05 Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen**

JOP - De VLM brengt het kerntakenplan stapsgewijs tot uitvoering.

**OOD - 7.06 VLM engageert zicht tot het benutten van de centrale dienstverlening.**

**OOD - 7.07 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam**

**OOD - 7.08 PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.**

JOP - Een evaluatie van het in 2017 goedgekeurde PTOW-beleid is beschikbaar in juli 2018.

**OOD - 7.09 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend.**

JOP - De VLM voldoet tegen 25 mei 2018 aan de voornaamste eisen van de Algemene Verordening Gegevensverwerking.

JOP - Het systeem voor risicomanagement neemt toe in maturiteit.

**OOD - 7.10 Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur.**

JOP - De VLM voert een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid op basis van een goedgekeurd gelijke kansen en diversiteitsplan 2018-2019.

## Rapportering uitvoering ondernemingsplan 2017

In dit deel wordt gerapporteerd over de realisatiegraad van het ondernemingsplan 2017

### Kernactiviteiten

#### Landinrichting en grondenbank

We zetten volop in op de nieuwe mogelijkheden van het decreet landinrichting. De vragen naar de inzet van de instrumenten van het decreet landinrichting zijn talrijk. Eind 2017 waren 12 inrichtingsnota's in voorbereiding of uitvoering. Hiervan werden er reeds 4 vastgesteld. Voor één inrichtingsnota is het openbaar onderzoek lopende en één inrichtingsnota is klaar voor openbaar onderzoek. In 7 inrichtingsnota's werden instrumenten voor flankerend beleid (vrijwillige bedrijfsverplaatsing en bedrijfsreconversie, grondenbank en koopplicht) ingezet. Negen inrichtingsnota's maakten gebruik van instrumenten uit kracht van wet (recht van voorkoop, herverkaveling uit kracht van wet al dan niet met planologische ruil, inrichtingswerken uit kracht van wet en erfdienstbaarheden voor openbaar nut). Eind 2017 waren ook 23-landinrichtingsplannen lopende. Hiervan werden er reeds 5 vastgesteld. Ook bij de opmaak van nieuwe landinrichtingsplannen doen we een beroep op de bijkomende instrumenten van het decreet landinrichting zoals inrichtingswerken uit kracht van wet, erfdienstbaarheden tot openbaar nut, herverkaveling uit kracht van wet, maar ook beheerovereenkomsten en uitvoeringsinitiatieven.

De landcommissie en de VLM behandelden in totaal 9 herstructureringsaanvragen van 'rode' PAS-bedrijven. Drie daarvan hebben in 2017 het definitief bod aanvaard. Sinds 1 juli 2017 is ook het flankerend beleid voor de oranje bedrijven volledig operationeel. Er werden door de oranje bedrijven nog geen aanvragen ingediend omdat deze eerst een verplicht bedrijfsadvies moeten laten opmaken.

We finaliseerden in 2017 met de leden van de Programmacommissie een traject om een methodiek vast te stellen om tot een onderbouwde advisering aan de minister te komen van een programma landinrichting.

Voor het instrumentendecreet formuleerden we voorstellen voor de harmonisering van de compenserende vergoedingen, de harmonisering van de koopplichten en de harmonisering van natuur- en landinrichting. Daarnaast formuleerden we ook voorstellen voor verdere optimalisatie van het recht van voorkeur en voor de herverkaveling met planologische ruil. De instrumentafweging in het instrumentendecreet bouwt verder op de ervaring van de instrumentafweging in het kader van het decreet landinrichting.

Vanuit het Open Ruimte Platform kwamen we tot beleidsaanbevelingen en tot een manier van aanpak om de families van opgaven waarvoor we staan in de Vlaamse Open Ruimte ook effectief te kunnen realiseren. Deze aanpak wordt beschreven in 'operatie open ruimte' waarin een aantal concrete programma's worden onderbouwd en voorgesteld. In het najaar lanceerde de Minister het eerste programma. Het programma Water-Land-Schap wil waterdoelen realiseren gekoppeld aan een duurzame landbouw en een kwaliteitsvol landschap in een sterk bottom-up gerichte aanpak. Voorstellen van lokale gebiedscoalities van landbouwers, lokale overheden en waterbeheerders zullen in de loop van 2018 worden gebundeld in een landinrichtingsproject Water-Land-Schap waardoor de



gebiedscoalities zicht krijgen op inzet van instrumenten en subsidies landinrichting. De lokale gebiedscoalities worden hierbij begeleid door een programmteam van 9 Vlaamse partners die hiervoor hun kennis, middelen en instrumenten bundelen.

Ook voor de openruimteprojecten was 2017 opnieuw een vruchtbaar jaar. We besteedden, net zoals in 2016, elf miljoen euro aan concrete uitvoeringsdossiers op terrein in de verschillende landinrichtings-, ruilverkavelings- en natuurinrichtingsprojecten. In een 25-tal grondenbanken (onder meer LSO, RSO, Gentse Kanaalzone, Zeebrugge, rivierherstel Leie en Sigma) investeerden de Vlaamse Grondenbank en VLM 29.466.376 euro in grondaankopen en flankerend beleid in functie van het realiseren van grote investeringsprojecten, het flankeren van de getroffen landbouwers en het realiseren van natuurcompensaties. De Grondenbank realiseerde eveneens grondaankopen in functie van flankerende maatregelen voor landbouwers in of in de nabijheid van Europese natuurgebieden.

Een greep uit de concrete projectrealisaties in 2017:

- We gaven verder vorm aan het flankerend beleid voor de havens en andere grote investeringsprojecten.
- Voor de haven van Gent worden de koppelingsgebieden verder ingericht. De landinrichtingsplannen Rieme Oost en Zelzate Zuid kregen vorm zodat ze in 2018 in openbaar onderzoek kunnen gaan.
- Voor de natuurcompensaties van de haven van Zeebrugge ligt de inrichtingsnota voor het deelgebied Kwetshage-Meetkerkse Moeren in openbaar onderzoek. Dit moet het finaal sluitstuk vormen.
- Voor de haven van Antwerpen, het project LSO, zijn gronden verworven en geruild in de deelgebieden Grote Geule en Doel polder Midden.
- Flankerend aan de Zwinuitbreiding, stelde de Minister het landinrichtingsplan 'De nieuwe Watergang' vast, goed voor 1 miljoen euro subsidies.
- De Vlaamse Regering stelde de inrichtingsnota 'Flankerend beleid randstedelijk gebied Brugge' vast.
- Voor het project de Moervaart, o.l.v. Gouverneur van Oost-Vlaanderen, werd een ontwerprapport Onderzoek naar de Opportuniteit en Haalbaarheid opgemaakt dat samen met het RUP in openbaar onderzoek is gegaan.
- We investeerden in totaal voor 3.888.700 euro aan realisaties op terrein in functie van een samenhangende ontwikkeling van landbouw-, water-, natuur- en andere doelen in de ruilverkavelingen Sint-Rijkers, Zondereigen, Jesseren, Willebringen en Schelde-Leie.
- In Midden West-Vlaanderen finaliseerde we samen met de partners de inrichtingsnota 'Naar een duurzaam landbouwproductielandschap'.
- De Minister gaf ons de opdracht om een onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid op te starten voor een programmatisch landinrichtingsproject 'Water-Land-schap'. Een oproep tot het indienen van projectvoorstellen werd gelanceerd.
- In de Brugse Veldzone werd verder ingezet op de uitvoering op terrein.
- Voor de inrichting van de randstedelijke gebieden van Gent en Brugge voerden we werken uit in de gebieden Parkbos, Malem, Assebroek en Damme.
- Voor de bebossing van de groenpool Vinderhoutse bossen werden cruciale gronden verworven.

- De uitvoering van natuurinrichtingsprojecten is gericht op de realisatie van de Europese instandhoudingsdoelstellingen. De minister stelde het natuurinrichtingsproject Torfbroek in alsook het projectcomité en de projectcommissie voor het natuurinrichtingsproject Schuddebeurze. De instelling van twee nieuwe projecten, Vijvercomplex en Wellemeersen ligt voor. In Vrieselhof en Torfbroek zijn de eerste uitvoeringsdossiers goedgekeurd. We voerden een versnelling door in de uitvoering en konden voor 3.300.000 euro aan dossiers gunnen in 15 projecten.
- In de Noorderkempen ging het verlijden van de aanvullende akte van de ruilverkaveling Zondereigen door als sluitstuk voor deze ruilverkaveling.
- Het projectrapport voor de Liereman is afgewerkt en is bezorgd aan comité en commissie. Ook in 2017 zijn zowel rechtstreekse aankopen in het projectgebied gebeurd, als aankopen van ruilgronden.
- Voor Schelde en Rupel zijn de uitvoeringsinitiatieven goedgekeurd. De landinrichtingsplannen Sint Jansveldbeek en Openruimteverbindingen Rupelstreek zijn voorbereid.
- In de Merode lopen de uitvoeringen als een trein: het ruiter- en menroutenetwerk is gerealiseerd; rond de abdij van Averbode zijn de inrichtingswerken aan de lekdreef uitgevoerd. De regie van het project werd aan de provincies overgedragen op een feestelijk evenement, in aanwezigheid van de minister. Het laatste landinrichtingsplan Natuur- en landschapsherstel en onthaal ging in openbaar onderzoek.
- Het LIFE-project Belini ging in 2017 van start. Hiermee zal uitvoering gegeven worden aan drie landinrichtingsplannen in de Vlaamse rand: IJsevallei, Molenbeekvallei en Maalbeekvallei. Landinrichtingsplan Hooghof werd afgewerkt. In uitvoering van het Europese LIFE-project Green4Grey startten we de werf op in het Zeen (Zaventem).
- Ook in het randstedelijk gebied van Hasselt en Genk deden we uitvoeringen: het buurtpark in Schansbroek kwam er tot stand. Landinrichtingsplan Slagmolen (Genk) is door de minister goedgekeurd.
- De landinrichtingsplannen Pastorie en Stoomzagerij, Molenbeekvallei en Slagmolen werden door de Minister vastgesteld.
- In het Hageland ging de uitvoering van ruilverkaveling Willebringen van start met enkele wegenwerken.
- In Haspengouw draait de uitvoering van ruilverkaveling Jesseren verder op volle toeren. In Noord-Limburg kregen we het akkoord van de Minister om het openbaar onderzoek artikel 5 voor de ruilverkaveling Molenbeersel op te starten.
- Het projectuitvoeringsplan van de vallei van de Zwarte beek is besproken op commissie en comité waarna het in 2018 in openbaar onderzoek kan. Voor de grondenbanken Grove groenteteelt Noord-Oost Limburg en Sigma zijn zowel gronden in projectgebied als in ruilgebied verworven.

### **Plattelandsbeleid**

We actualiseerden het actieprogramma van het Vlaams Plattelandsbeleidsplan door te focussen op de actuele thema's van de beleidsnota 2014 – 2109, zoals het dorpenbeleid, de landelijke mobiliteit, de bestuurskracht en klimaat en energie. Het IPO valideerde de beleidsaanbevelingen voor de thema's "oogstbare landschappen" en "economie in het landelijk gebied". Voor het dorpenbeleid organiseerden we twee dialoogdagen en bereidden we aanbevelingen voor. We gaven, flankerend

voor het dorpenbeleid, ondersteuning aan initiatieven in samenwerking met de Koning Boudewijnstichting, de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen en de Landelijke Gilden. We keurden 16 nieuwe initiatieven voor volkstuinen goed. We rondden het traject bestuurskracht af voor bijna 60 plattelandsgemeenten.

We begeleidden samen met het Platform voor Plattelandsonderzoek de onderzoeksopdrachten over vergrijzing, streekidentiteit en de gebiedsgerichte toolbox "IMAGO". We presenteerden de resultaten en aanbevelingen ervan tijdens een studiedag in Hasselt.

Met behulp van het nieuwe e-plattelandsloket konden we vanaf 2017 zowel de plaatselijke groepen LEADER als provincies beter begeleiden in het kader van de projectoproepen van het PDPO III. Het beschikbare budget werd ook dit jaar optimaal besteed. We bereidden projectvoorstellen met Europese partners voor die deels werden gevalideerd zoals Partridge en Vedette. We verzorgden de structurele inbedding van de principes van Omgevingskwaliteit in onze projecten en werkten de afwegingskaders en richtlijn tot instrumentafweging verder uit.

We hebben tot grote tevredenheid van de stakeholders de tussentijdse doelen voor de soortenbescherming van de Grauwe Kiekendief via het sluiten van beheerovereenkomsten gehaald. Meer dan 77 ha aan maatregelen is door landbouwers aangevraagd voor 2018. In totaal hebben onze bedrijfsplanners meer dan 1.100 nieuwe aanvragen binnengehaald. We hebben de vergoedingen van de beheerovereenkomsten aan meer dan 3.000 landbouwers tijdig uitbetaald voor een totaal van 8 miljoen euro. We hebben als beheersdienst performant en correct gewerkt, gezien de uitgevoerde audits geen noemenswaardige tekortkomingen op de betalingen en processen konden vaststellen. Met het oog op meer draagvlak en effectiviteit willen we de projectmatige werking van beheerovereenkomsten uitvoeren. Twee projecten zijn opgestart: Grauwe Gors in Haspengouw en bestuivers in de Polders. Gelijksortige initiatieven zoals het Europees gefinancierde Partridge project, de Vlaamse soortenbeschermingsplannen voor Hamster en Grauwe Kiekendief zijn van start gegaan en worden als gelijkwaardig beschouwd met de projectmatige werking.

De resultaten van de monitoring door het INBO, uitgevoerd in 2016, zijn in 2017 ter beschikking gesteld.

### **Mestbeleid, Bedrijfsadvies en Mestbank**

We bereidden in de tweede helft van het jaar de tussentijdse evaluatie van MAP 5 voor. Het Mestrapport dat we midden oktober aan de Minister overhandigden, gaf aan dat de verbetering van de waterkwaliteit en de realisatie van de vooropgestelde doelstellingen nog niet op koers liggen.

Met het oog op de uitwerking van het volgende MAP, dat ingaat in 2019, hebben we enkele voorbereidende onderzoeken afgerond zoals de gebiedsgerichte analyse en een benchmark. Deze kunnen al een bijdrage leveren aan de voorbereiding van het nieuwe MAP. Ook de onderzoeksopdrachten 'stikstofbemestingsnormen voor groenten' en de 'peer review voor ArcNemo' werden opgeleverd. Drie andere onderzoeken zijn opgestart. We ondersteunden het Onderzoeksplatform voor Duurzame Bemesting. We bezorgden tijdig het rapport inzake derogatie bij de Europese commissie. Het nitraatresidurapport werd gepubliceerd.

We droegen bij tot het Vlaams standpunt voor de herziening van de Meststoffenverordening en droegen bij tot de opdrachten van de Minister in het kader van de financiering van het waterbeleid. We financierden het ILVO voor het uitvoeren van berekeningen van ammoniakemissies en voeren samen met VMM het MIS-project uit om de bemestingsallocatiemodule om te zetten naar een bruikbare IT-toepassing. We leverden input voor de opmaak van het luchtkwaliteitsbeleidsplan.

De volgehouden en goed onderbouwde inspanning om samen met de landbouwsector de eenmalige perceelsregistratie te optimaliseren heeft niet tot de verhoopte uitkomst geleid.

Waar aangewezen werd in 2017 de mestwetgeving aangepast of verder uitgewerkt.

Het verzameldecreet 2016 werd op 20 juni 2017 door het Vlaamse Parlement definitief goedgekeurd. De voornaamste wijzigingen wat betreft de mestwetgeving zijn de aanpassing van de indieningsdatum P-stalen, "sociale" NER's, een kapstok om bij bedrijfsovername opgelegde maatregelen mee over te dragen, ... .

Op 22 december 2017 werd VLAREME2 definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Hierin zijn de nieuwe regelgeving over meststalen en de bedrijfsspecifieke meststalen uitgewerkt, de uitbreiding van de handhavingsbevoegdheid voor de 1m "teeltvrije" strook langs de waterlopen en enkele aspecten m.b.t. aangifte, registers en NER. De nieuwe regelgeving werd voorbereid in nauw overleg met de sector. Toepassing ervan werd en wordt intensief gecommuniceerd met de diverse actoren. De nieuwe regelgeving verzekert een doorgedreven en versterkte uitvoering van MAP 5 vanaf 1 januari 2018.

In overeenstemming met de beslissingen van 2015 in de Vlaamse Regering over de kerntakenplannen, hebben we de kerntaak Bedrijfsadvies na afloop van het transitietraject tegen eind 2017 volledig afgebouwd. We hebben aan de personeelsleden, in overeenstemming met hun competenties en wensen en de noden van de organisatie, nieuwe opdrachten toegewezen.

Ook in het laatste werkingsjaar van de dienstverlening Bedrijfsadvies, hebben onze adviseurs landbouwers begeleid bij het duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement. Ze voerden kwalitatieve bedrijfsbegeleidingen uit. De MAPman campagne van 2016 werd in 2017 doorgetrokken en er werden in dat kader samen met de stakeholders diverse artikels gepubliceerd. We begeleidden het CVBB bij de uitvoering van hun taken.

Door de afbouw van de dienst Bedrijfsadvies en door de gefaseerde uitrol van de visie e-communicatie heeft de Mestbank in 2017 extra aandacht besteed aan het aflijnen van de 1<sup>e</sup> lijnsondersteuning en dienstverlening die de Mestbank vanaf 2018 op zich zal nemen. De Mestbank heeft de verdere digitalisering en de uitbouw van nieuwe applicaties op het Mestbankloket geïnitieerd en inhoudelijk gestuurd. Zo werd hard ingezet op de ontwikkeling van de nieuwe StaalName applicatie (SNapp) waarmee landbouwers een "bestelling" van bodembemonsteringen kunnen plaatsen bij een erkend labo en deze bestelling kunnen opvolgen via een track and trace systeem. Naar aanleiding daarvan maar ook door de gewijzigde reglementering inzake meststalen werden de datastromen en de noodzakelijke digitale applicaties verder uitgebouwd zoals het StaalName Meldings Internet Loket (SMIL) en de Verwerkingsapplicatie AnalyseResultaten (VAR).

Zoals gepland heeft de Mestbank in 2017 hard ingezet op de onverkorte uitvoering van MAP 5. We hebben onze instrumenten complementair ingezet, aangepast aan de verschillende doelgroepen.

We maakten daarbij gebruik van de beschikbare middelen: van informeren en sensibiliseren, over responsabiliseren en controleren tot proportioneel sanctioneren waar nodig.

We hebben het hele spectrum bespeeld, met open vizier en deontologisch correct.

De administratieve processen en de daaraan gekoppelde kwaliteitsbewaking werden volgens planning uitgevoerd.

- Identificeren van land- en tuinbouwers en uitbaters met toekennen rechten aan starters (1329 dossiers), stoppers (338 dossiers), volmachten, ... .
- Behandelen van 2504 NER-dossiers (overdrachten NER, NER-MVW en TNER).
- Opvolgen transporten (burenregelingen, mestafzetdocumenten, import/export, ...),
- Publiceren bedrijfsstatus voor alle bedrijven (waarvan 8511 met focusmaatregelen) en opvolgen van de opgelegde maatregelen.
- Voorbereiden en opvolgen van de nitraatresiducampagne 2017 bij in totaal 10983 landbouwbedrijven met extra aandacht voor herselecties van percelen omwille van oogstmislukking door de droogte in het teeltseizoen van 2017.
- Toekennen nieuwe fosfaatklasse aan 11.975 bedrijven en uitbetalen van de financiële tegemoetkoming. In 2017 werd in totaal 844.000 € vergoed.
- Toekennen bemestingsrechten op basis van de verzamelaanvraag, derogatie, verhoogde bemesting, inkorting van afzetruimte door maatregelen en/of sancties (verplichte N-stalen voor groenten, sierteelt, aardbeien boomkweek, ...).
- Opvolgen van mestverwerkingsplicht.
- Toekennen van Mestverwerkingscertificaten (MVC's) (ruim 11.156.000 voor pluimveemest en ruim 20.470.000 voor niet-pluimveemest).
- Erkennen van labo's, erkend mestvoerders, ... .
- Behandelen van bezwaren tegen opgelegde maatregelen, sancties en boetes na adequate beoordeling en binnen termijn.
- Innen en invorderen van de boetes (afbetalingsplannen, herinneringen, dwangbevelen) met maximale benutting van de invorderingsmogelijkheden.
- ... .

Door de trapsgewijze opbouw in MAP 5, was 2017 het eerste jaar waarin de instrumenten en maatregelen van MAP 5 op het vlak van de voorziene proportionele sanctionering in hun volle kracht konden uitgevoerd worden. Bij uitblijven van een verbetering van het nitraatresidu verhoogden de focusbedrijven van categorie, met ingrijpendere maatregelen tot gevolg. Er werden in 2017 651 bedrijfsdoorlichtingen volledig afgewerkt; 350 bedrijfsdoorlichtingen waren einde 2017 nog lopende.

Waar nodig hebben we gepast en proportioneel gesanctioneerd. In MAP 5 is gekozen voor maatregelen en financiële boetes die voldoende hoog en ingrijpend zijn om preventief en curatief tot de noodzakelijke gedragsverandering te leiden. In lijn met de toenemende fraudegevoeligheid die gepaard gaat met het stijgend belang van gunstige bodem- en mestanalyse-resultaten, werd verhoogd ingezet op de controle van de staalnames (nitraatresidu, fosfaat, mest, ...).

Omdat de inzet van de instrumenten bedrijfsdoorlichting en omgevingscontroles door hun arbeidsintensiviteit, een relatief klein bereik hebben, is de effectiviteit van de risicoanalyse op basis waarvan ze ingezet worden van cruciaal belang.

In 2017 is gebleken dat we inderdaad verhoogd opgetreden hebben in de juiste probleemgebieden en op de juiste probleembedrijven. De verhoogde aanwezigheid in de VODKA-gebieden werpt zijn vruchten af. Het VODKA-gebied werd in 2017 aangepast waardoor ook gemeenten met minder goede grondwaterkwaliteit meegenomen werden. Bijzondere aandacht werd hierbij besteed aan directe nutriëntverliezen naar het milieu en het beter in kaart brengen van het reële kunstmestgebruik.

Om te komen tot adequate risicoanalyses is het belang van data en van data-analyse niet te overschatten. Hierop blijven we inzetten. In 2017 hebben de initiatieven hierrond vertraging opgelopen door de dringende aanpak van de fipronilcrisis. Door de adequate aanpak van de bij de fipronilcrisis betrokken pluimveemest (vnl. leghennen) kon evenwel de export van alle pluimveemest (cf. EC-Verordening 1069) gevrijwaard worden.

### Digitalisering en IT

De VLM heeft in 2017 verder ingezet op de digitale dienstverlening, digitaal werken op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten en de eigen medewerkers.

Nieuwe diensten werden toegevoegd aan het Mestbankloket:

- Een tool waarmee de landbouwer kan nagaan welke uitrijregels op zijn situatie van toepassing zijn, werd in het voorjaar in gebruik genomen.
- Nieuwe toepassingen werden ontwikkeld (SNAPP) en bestaande aangepast (SMIL) om fosfaat- (en op langere termijn ook andere bodemstalen), meststalen en aanvragen forfait/analyse te inventariseren. Dit houdt ook functionaliteiten in om de landbouwer en de labo's te ondersteunen bij het nemen van de verplichte bodemstalen en tevens het uitwerken van een systeem om de landbouwer de mogelijkheid te bieden (of te verplichten) te werken met een bedrijfseigen mestsamenstelling.
- Functionaliteiten werden ingevoerd om aan- of afvoer van mest i.h.k.v. burenregelingen te kunnen blokkeren voor bepaalde aanbieders of afnemers.

Verder werd de conceptuele studie en het plan van aanpak voor het vernieuwde MTIL opgeleverd.

Naast de mogelijkheid om positieve controles en vaststellingen i.v.m. lozingen in te voeren in de terreinapplicatie handhaving werd ook de automatische doorstroming van transportcontroles via de terreinapplicatie naar het verwerkende backofficesysteem (HHAP) gerealiseerd.

Ook een aantal wijzigingen in de ondersteunende IT-systemen voor de administratieve opvolging van de inrichtingswerken (AWBM), de opvolging dossiers grondzaken (DOG) en het e-voorkooploket werden gerealiseerd, o.a.:

- Een tool voor de aanmaak van rasters voor de landbouwtool van de landbouweconomen om cijfermatige en geografische analyses te maken
- Technische aanpassingen aan het e-voorkooploket t.b.v. Waterwegen & Zeekanaal
- De mogelijkheid tot koppeling van alle VLM-rekeningen aan alle kosten voor alle types projecten in alle functionaliteiten m.b.t. kosten in de toepassing DOG

- De automatische generatie van een reeks nieuwe documenten en de aanpassing van een aantal rapporten
- Het gebruik van een gescande handtekening voor een aantal specifieke gegenereerde documenten in DOG
- Toevoeging van de betaling van de dossiertaks omgevingsvergunning in AWBM
- Opbouw van een datawarehouse bij AWBM

Ook de gedetailleerde analyse voor een e-loket voor de behandeling van aanbiedingen recht van voorkeur werd opgeleverd.

In het kader van PDPOIII werden de administratief ondersteunende toepassingen voor dossierbeheerders en bedrijfsplanners verder verfijnd, o.a. door integratie van een aantal nieuwe en gewijzigde beheerpakketten, een nieuwe module voor administratieve rechtzettingen en werden de eerste stappen gezet ter digitalisatie van de correspondentie tussen de VLM en de begunstigde voor het aanvragen, sluiten en melden van problemen bij uitvoering van een beheerovereenkomst via een e-loket.

Het e-plattelandloket werd uitgebreid met een proces om komende oproepen "Uitvoeringsinitiatieven Landinrichting" te kunnen ondersteunen.

De gebruikersinfrastructuur werd aangepast en voorbereid met focus op de verhuis van de VLM centrale zetel naar de Noordwijk, o.a. aan het 'anders werken' zonder vaste werkplekken. Ook de voorbereiding van de verhuis van het VLM Datacenter naar Aalst is gerealiseerd. De ICT-ondersteuning PTOW is verder uitgebouwd in het kader van telewerk. Ook het DB2-platform werd verder afgebouwd. Tenslotte werd de initiële concrete invoering van nieuwe PMO-principes omtrent ICT-activiteiten in de dagdagelijkse werking in belangrijke mate gerealiseerd.

### Doelmatige organisatie

2017 was voor de organisatie op verschillende vlakken een scharniermoment voor de toekomstige werking. Elke ondersteunende dienst leverde zijn bijdrage om de VLM verder te laten groeien in daadkracht, deugdelijk bestuur, wendbaarheid, duurzaamheid.

Met de goedkeuring van de entiteitseigen visie en de daarbij horende aanpassing van het arbeidsreglement werd een mijlpaal gezet in de verdere evolutie naar plaats- en tijdsafhankelijk werken. Het hele project werd in co-creatie met het personeel geïmplementeerd én werd begeleid door een intensief communicatietraject.

De kwaliteit van het jaarlijkse klachtenrapport werd opnieuw expliciet geapprecieerd door de Vlaamse ombudsman en blijft een referentiedocument om onze klantgerichtheid te meten en waar nodig de aanpak bij te sturen. Ook het jaarverslag passieve openbaarheid voor de periode van 1 juli 2016 tot 30 juni 2017 werd tijdig overgemaakt aan de voorzitter van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur.

Het actieplan ter uitvoering van het decreet deugdelijk bestuur kreeg binnen de VLM verder vorm door de aanstelling van zes onafhankelijk bestuurders in de raad van bestuur. Samen met de raad van

bestuur waakte de administratie erover dat de expertises die een meerwaarde kunnen bieden voor de werking van de raad en de organisatie, werden aangevuld of versterkt in het hoogste beslissingsorgaan van de VLM.

Nog in 2017 werd een wijziging van de statuten van de VLM voorbereid en goedgekeurd door de Algemene Vergadering van aandeelhouders en de Vlaamse Regering waardoor de werking van de VLM als vennootschap werd geoptimaliseerd en geactualiseerd.

We investeerden verder in een kwaliteitsvol en gezond financieel beleid. De jaarrekening 2016 werd opnieuw tijdig gevalideerd door de Algemene Vergadering. De meerjarenbegroting werd geactualiseerd op het ritme van de begrotingsaanpassingen 2017 en de begrotingsopmaak 2018. De financiële betrokkenheid van de kernafdelingen werd ondersteund door de optimalisatie van het financieel comité dat de actualiteit van de financiële informatie in de VLM-boekhouding en begroting verzekert. De verdere uitrol van de vastleggingsboekhouding stimuleerde de maximale benutting van het vastleggingskrediet. De VLM maakte succesvol de overstap naar e-invoicing en slaagde erin om maar liefst 97% van alle facturen tijdig te betalen.

De VLM werkte mee aan het project rationalisatie van de Management Ondersteunende Functies van de Vlaamse Overheid. Zo werd de overstap gemaakt naar een nieuwe arbeidsgeneeskundige dienst en een nieuw geneeskundig controle orgaan. Nog meer ingrijpend was de voorbereiding van de inkanteling in het Gemeenschappelijk Dienstencentrum Personeelsadministratie vanaf 2018.

In 2017 besteedde de VLM de nodige tijd aan het actualiseren van de functiecatalogus ter voorbereiding van de communicatie aan de personeelsleden en het opmaken van een personeelsplan conform de functiefamilies.

Via verschillende sporen werd verder gebouwd aan een positief arbeidsklimaat. De resultaten van de personeelspeiling en werkbelevingsstudie werden aangegrepen om een aantal nieuwe acties te initiëren via het geïntegreerd organisatieproject "Gezond en wel" bij de VLM. Dit project kreeg een intern communicatielabel toegekend. Dit maakt dat extra aandacht werd besteed aan de interne communicatie naar het personeel. Met het project werden diverse zowel top down als bottom-up acties gestimuleerd en gerealiseerd die bijdragen tot de gezondheid en het welzijn van de personeelsleden. In 2018 zal dit project op kruissnelheid komen. Een ander project dat door de aanpak een positief effect had op de sociale cohesie en het welzijn van de personeelsleden, was het project "waarden in actie". De VLM focuste niet enkel op het informeren van de personeelsleden over de nieuwe waarden openheid, daadkracht, vertrouwen en wendbaarheid, maar ging voor een aanpak waarin de klemtoon ook lag op ervaren, beleven en delen. De aanpak van de VLM werd opgepikt door het Agentschap voor Overheidspersoneel, als goede praktijk op hun website gepubliceerd en voorgesteld tijdens informatiemomenten.

Voor de interne en externe communicatie werd meer dan ooit ingezet op de digitale informatiestromen. Zo werd het nieuwe sterk verbeterde intranet naar voor geschoven als centraal portaal voor de interne communicatie. Ook extern werd resoluut geopteerd voor de e-communicatie. Het magazine Buitenkans werd in 2017 geherpositioneerd tot een e-zine met de nadruk op de digitale ontsluiting en verspreiding van artikels.

Onder impuls van het SharePoint Governance Team werd de interne SharePointomgeving verder uitgebouwd in combinatie met een Cloud omgeving (Office 365) als centrale digitale werkplek.



Deze evolutie heeft ook onmiskenbaar een belangrijke rol gespeeld in de professionalisering van het VLM-informatiebeleid. Een uitdaging die in het licht van de verhuis van het VLM-hoofdkantoor te Brussel in 2018 naar het VAC Conscience onmiskenbaar een belangrijke schakel vormt.

Het papieren archief dat we gedurende de voorbije tientallen jaren opgebouwd hadden in ons hoofdkantoor werd grondig opgeschoond, volledig opnieuw geïnventariseerd en verhuisd naar speciaal daarvoor ingerichte archieflokalen in onze vestiging in Brugge.

Via de introductie van een digitale dienstencatalogus en de opmaak van een geactualiseerd facility plan gesteund op de behoeften uit de jaarplanning en het jaaractieplan GDPB bouwde de VLM gestaag voort aan een duurzaam facility beleid. Zowel in het gebouwen- als wagenparkbeheer werd rekening gehouden met de door de Vlaamse Regering vooropgestelde klimaatdoelstellingen.

In het gelijke kansen en diversiteitsbeleid stond in 2017 het non-discriminatiebeleid centraal, naast de jaarlijks terugkerende acties. In juni 2017 ondertekende de gedelegeerd bestuurder de engagementsverklaring non-discriminatiebeleid van de Vlaamse overheid. Een eerste actie van het non-discriminatiebeleid bestond erin om vormingssessies antidiscriminatiebeleid te organiseren voor de leden van de directieraad evenals voor de rekruteerders en selectoren van de VLM. Daarnaast haalden de personeelsleden van het themanetwerk diversiteit het certificaat van de 'module wetgeving' van Unia. Eind 2017 werd het gelijke kansen -en diversiteitsplan 2016-2017 geëvalueerd en afgerond. Het merendeel van de acties werd succesvol uitgevoerd. De verschillende acties hebben geleid tot een grotere bewustwording van het belang van diversiteit bij een grotere groep van de VLM.

Tenslotte was onze doelstelling om met de nieuwe acties ook een antwoord te bieden op de moeilijkheid om de streefcijfers voor personen van buitenlandse herkomst en personen met een handicap of chronische ziekte te halen. De VLM heeft wel degelijk de ambitie voor een evenredige arbeidsdeelname door een weerspiegeling van de samenleving te vormen in ons personeelsbestand maar dit wordt verder bemoeilijkt door de minimale instroom van de laatste jaren. De VLM scoort wel goed voor de kansengroep 'vrouwen in topmanagement' en 'vrouwen in middenmanagement' (telkens 50 %).

### **Besparingen**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling per beleidsdomein van de personeelsbesparingen. In 2016 werd na grondig overleg op niveau van het beleidsdomein beslist dat de VLM bovenop de eerder afgesproken afbouw, vijf extra werknemers moet besparen ter compensatie van personeelsuitbreiding in het toenmalige departement LNE. Dit brengt de opgelegde besparingsuitdaging op 56 personeelsleden tegen einde 2019. De VLM realiseerde tot en met 2017 een koppenbesparing van 33 personeelsleden. Deze besparing werd gerealiseerd via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid.

### **Organisatiebeheersing**

De VLM is een mature organisatie inzake organisatiebeheersing met een gemiddeld maturiteitsniveau van 3,1, en geen openstaande aanbevelingen meer sinds 2015. Audit Vlaanderen bevestigde in 2016

die maturiteit in het auditrapport over de procesaudit op de subprocessen van beheerovereenkomsten.

In 2017 werkte de VLM verder aan de maturiteit van haar organisatiebeheersing o.a. door de evaluatie van haar systeem voor risicomanagement. Deze evaluatie leverde verschillende verbetervoorstellen op die, samen met de resultaten van de audit door Audit Vlaanderen, bevestigden dat we verder moeten investeren in de toepassing van onze methodologie, die overigens wel goed is. Een aantal verbeteracties werden in 2017 meteen ingevoerd (o.a. opvolging van de beheersmaatregelen, omvormen van het sjabloon voor risicomanagement naar een SharePointsjabloon waardoor de risicoanalyses gestructureerder bijgehouden kunnen worden en het inventariseren van incidenten op project- en procesniveau). In 2018 zal hier verder werk van gemaakt worden.

Zoals reeds jaren de goede gewoonte is, volgden we ook in 2017 systematisch de voortgang van onze realisaties op: jaarlijks voor het meerjarenplan en per kwartaal voor het ondernemingsplan. Dit doen we sinds 2016 in Traject, de centrale tool voor doelstellingenmanagement in de Vlaamse overheid. De resultaten van de kwartaalrapporteringen werden systematisch op het intranet gepubliceerd om een grotere betrokkenheid binnen alle geledingen van de VLM te bereiken.

De VLM voerde in 2017 het kerntakenplan verder uit al dan niet aangepast of versneld in functie van de gewijzigde context. De VLM bouwde ondertussen 18 (excl. afbouw Bedrijfsadvies vanaf 2018) van de vooropgestelde 35,06 VTE af.

Dankzij al deze inspanningen van de ondersteunende afdeling en diensten kon de VLM zich ook in 2017 focussen op de realisatie van haar kerntaken.



Nog niet gestart:	0 doelstelling(en)
Op schema:	44 doelstelling(en)
Kleine afwijking:	26 doelstelling(en)
Bij te sturen:	4 doelstelling(en)
Gerealiseerd:	77 doelstelling(en)
Uitgesteld:	2 doelstelling(en)
Stopgezet:	2 doelstelling(en)
Vervangen:	1 doelstelling(en)

SOD - 1.00 Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is

OOD - 1.01 In strategische open ruimte gebieden worden water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare en gedragen plannen gericht op de vormgeving van het landschap.

**Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De VLM voert projecten uit in strategische open ruimte gebieden en realiseert hierdoor de water-, natuur-, landbouw- en andere doelen.

JOP VLM - ALBON heeft in 2017 één Landinrichtingsplan voor projecten in de open ruimte, klaar voor goedkeuring, ontvangen.

**Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het landinrichtingsplan 'Ecologische verbindingen en onthaalinfrastructuur' (de Merode) zal in januari bij GOP worden ingediend.

JOP VLM - Bij ALBON is in 2017 één aanvraag voor akkoord tot start openbaar onderzoek (artikel 5) voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden ingediend.

**Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De Minister heeft op 12/12de toelating gegeven om het openbaar onderzoek artikel 5 voor de ruilverkaveling Molenbeersel te organiseren.

**JOP VLM - In 2017 zijn de aktes voor één ruilverkavelingsproject en de aanvullende aktes voor één ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden verleden.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De akte voor de ruilverkaveling Sint-Rijkers is verleden op 28/06. De aanvullende akte voor de ruilverkaveling Zondereigen is verleden op 28/11.

**JOP VLM - In 2017 is de natuurinrichtingsakte voor 0 natuurinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden zijn verleden.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

nvt

**JOP VLM - ANB heeft in 2017 twee MB's betreffende de instelling van natuurinrichtingsprojecten, één MB betreffende de oprichting van natuurinrichtingscomités en commissies, drie MB's betreffende de goedkeuring van de maatregelen en modaliteiten en één MB betreffende de goedkeuring van de projectuitvoeringsplannen, ontvangen.**

• **Jaarevaluatie 2017**

20/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

ANB heeft de MB's voor de instelling van de natuurinrichtingsprojecten Vijvercomplex en Wellemeersen ontvangen. Het MB voor de instelling van het natuurinrichtingscomité en de commissie voor Schuddebeurze is goedgekeurd op 24/2. De MB's Maatregelen en Modaliteiten voor Vrieselhof en Trofbroekoopt werden overgemaakt aan ANB. Het projectuitvoeringsplan voor Zwarte Beek werd behandeld op het natuurinrichtingscomité in november. Het openbaar onderzoek is verschoven naar 2018.

**JOP VLM - In uitvoering van het raamakkoord, zijn in het project de Blankaart de inrichtingswerken Moerasherstel deel 4 uitgevoerd, is deel 4bis in uitvoering (ophogen akkers in het kader van de waterkering W&Z), en is voor deel 5 (onthaalinfrastructuur) de aanbestedingsprocedure gestart.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In functie van de peilverhoging fase 2 in 2019, zijn in maart 2017 de werken aan Engelenelft gestart (iov. VMM). De werken Moerasherstel deel 4 zijn uitgevoerd. De werken Moerasherstel deel 4bis zijn op 3 juli gestart (ifv. de peilverhoging fase 3, en in uitvoering van de overeenkomst met W&Z). Met de grond die wordt afgegraven, zullen akkers opgehoogd worden als alternatief voor de waterkering. Voor Moerasherstel deel 5 (onthaalpunt, kijktorens en -platforms) zijn de onderhandelingen met de inschrijvers lopende, zodat in januari gegund kan worden en de werken starten medio 2018.

**JOP VLM - In 2017 is in uitvoering van de raamovereenkomst en van het landinrichtingsproject Zwinpolders het landinrichtingsplan Nieuwe Watergang ter goedkeuring ingediend bij de minister.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Na aanpassing van het plan ten gevolge van het openbaar onderzoek in het eerste kwartaal van 2017, gaf de planbegeleidingsgroep Zwinpolders op 13 juni een gunstig advies over het landinrichtingsplan (LIP) Nieuwe Watergang. Op 18 juli heeft ANB de passende beoordeling goedgekeurd. Na ontvangst van de formele instemmingen van alle partners en van het (gunstig) advies van de Inspectie Financiën, heeft de minister bevoegd voor landinrichting het LIP op 12 december 2017 goedgekeurd. De plaatsingsprocedure voor de uitvoering van de terreinwerken is in november 2017 gestart.

**JOP VLM - VLM stelt haar expertise m.b.t. uitvoerend instrumentarium ter beschikking t.b.v. het projectbureau bij ontwerp van de inrichtingsnota N74 Ecologische verbindingen.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM heeft meegewerkt aan het opstellen van de procesnota.

Nieuw Vlaamse beleidskeuze om NoordZuidverbinding via de procedure van complexe projecten op te starten. Startbeslissing wordt voorbereid. Nog onduidelijk of, en welke rol er voor VLM in dit traject is voorzien.

**JOP VLM - De opmaak van een ontwerp inrichtingsnota Graafweide Schupleer is begeleid door VLM.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het project bij de partner heeft vertraging. VLM heeft haar begeleidingsopdracht vervuld.

**JOP VLM - Een ontwerp inrichtingsnota Mol-Postel is opgemaakt door VLM.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De overeenkomst met de provincie is afgerond. Er werd echter geen inrichtingsnota opgemaakt, maar een nota landbouw. Dit in overleg met de provincie.

**JOP VLM - In 2017 wordt in het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat in de lokale grondenbank Noordoost Limburg 180.000 euro besteed aan grondverwerving.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is 172.385,25 € besteed aan grondaankopen. Van 8 dossiers moet de akte nog verleden worden en bijkomend de aktekosten nog vereffend worden.

**JOP VLM - In 2017 bezorgt de VLM in het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat aan de Vlaamse Regering een financiële en functionele verantwoording van de mate van realisatie van het lokale grondenbank Noordoost Limburg.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De rapportering is opgesteld en tijdig aangeleverd.

**JOP VLM - 3.500.000 EUR van het budget flankerend beleid IHD wordt ingezet voor de verwerving van ruilgronden voor De Liereman, De Wijers, Steertse heide, Graafweide- Schupeleer, Demer en eventueel andere.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op de grondenbank IHD werd voor 7.283.583,18 € grondaankopen gerealiseerd.

**JOP VLM - In 2017 is een mededeling aan de Vlaamse regering over de voortgang van het raamakkoord Landschap de Liereman overgemaakt aan het kabinet voor agendering op de Vlaamse Regering.**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het ontwerp mededeling is klaar. Er is vertraging m.b.t. de allocatie van de instandhoudingsdoelstellingen.

**JOP VLM - In 2017 is de inbreng van één ruilverkavelingsproject en de toedeling van één ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden definitief neergelegd.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De inbreng voor de ruilverkaveling Schelde-Leie en de toedeling voor de ruilverkaveling Sint-Rijkers zijn definitief neergelegd.

**JOP VLM - We starten in 2017 één nieuw IPO beleidsthema op met het oog op de uitwerking van beleidsaanbevelingen en/of hieraan gerelateerde producten. Deze producten dragen actief bij aan beleidsdomein- en bestuursniveau overschrijdende expertiseontwikkeling.**

• **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een nieuw IPO-thema "financiering open ruimte infrastructuur is in nauwe samenwerking met de VVP en de VVSG opgestart.

## OOD - 1.02 We versterken de omgevingskwaliteit in gebieden onder verstedelijkingsdruk.

### • Jaarevaluatie 2017

19/09/2017

Op schema

#### Duiding bij jaarevaluatie

VLM voert plannen en projecten uit in gebieden onder verstedelijkingsdruk en versterkt hierdoor de omgevingskwaliteit.

**JOP VLM - ALBON heeft in 2017 twee Landinrichtingsplannen voor projecten in gebieden onder verstedelijkingsdruk, klaar voor goedkeuring, ontvangen.**

### • Jaarevaluatie 2017

20/12/2017

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

GOP heeft drie landinrichtingsplannen voor goedkeuring ontvangen. Het betreft de landinrichtingsplannen Hooghof, Uitvoeringsinitiatieven Klein-Brabant en Vlietvallei-Hemiksem-Schelle fase 1.

**JOP VLM - In 2017 zijn de respectievelijke ministers bevoegd voor de Vlaamse rand en voor Leefmilieu Natuur en Energie zijn geïnformeerd over de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand.**

### • Jaarevaluatie 2017

21/12/2017

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

Verslag opgesteld en toegelicht tijdens coördinatieplatform Stand van de Rand op 19/06/2017.

**JOP VLM - In de Vlaamse Rand verwerft VLM in 2017 voor 500.000 euro aan gronden met het oog op inrichting in het kader van landinrichting of uitruiling voor een consequentere afstemming van het eigenlijke gebruik op de ingekleurde ruimtelijke bestemming.**

### • Jaarevaluatie 2017

21/12/2017

Bij te sturen

#### Duiding bij jaarevaluatie

Niet gerealiseerd. De hoge grondprijzen, de verpachte toestand van landbouwgronden, de druk op de gronden in de regio en de speculatie zorgen ervoor dat het zeer moeilijk blijft om voldoende geschikte gronden te vinden voor aankoop. Doelstelling slechts gedeeltelijk gerealiseerd. In 2018 volgt een proactief beleid waarbij we de gemeenten inschakelen in een poging om meer gronden te kunnen verwerven. Er is voor 117.707,50 € grond aangekocht en voor 266.657,60 € aan aankopen in onderhandeling. Men is niet tot een minnelijke verkoop kunnen kopen voor gronden t.w.v. 94.280,00 euro. Voor deze gronden zal worden overgegaan tot onteigening in 2018/2019.

## OOD - 1.03 We realiseren met een geïntegreerde aanpak de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden (focusgebieden)

### • Jaarevaluatie 2017

19/09/2017

Op schema

#### Duiding bij jaarevaluatie

VLM initieerde het onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid van een nieuw thematisch landinrichtingsproject (water-land-schap) waarbij een geïntegreerde aanpak van de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden moet aangetoond worden.

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM voert plannen en projecten uit en verhoogt hierdoor het draagvlak voor investeringsprojecten bij open ruimtegebruikers.

**JOP VLM - In het kader van de projecten rond de A11 zijn 3 mijlpalen bereikt: goedkeuring van het landschapsplan ruilverkaveling, afwerking van het ontwerp van het eerste deel van de ruilverkavelingswerken, en start van de aanbestedingsprocedure van de inrichtingswerken in Dudzele-Cathemgoed en voor de parkbegraafplaats.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het landschapsplan van de ruilverkaveling is goedgekeurd en de bijhorende watertoets en passende beoordeling is opgemaakt. De minister heeft op 20 juli het plan goedgekeurd met de nieuwe en af te schaffen wegen en waterlopen. Het ruilcomité heeft op 19 september het dossier inrichtingswerken deel 1 goedgekeurd, incl. archeologienota, MER-screening en passende beoordeling, zodat de omgevingsvergunning kon worden aangevraagd. Voor de landinrichtingswerken in Cathemgoed (Dudzele) en voor de parkbegraafplaats is de omgevingsvergunning verkregen. De plaatsing van de landinrichtingswerken in Cathemgoed is losgekoppeld van deze van de parkbegraafplaats en is voorzien in het voorjaar van 2018. Er is vertraging opgelopen omwille van een slechte kwaliteit van de door het studie bureau aangeleverde technische ontwerp, en door een weigering van een grondeigenaar om in extremis de ruilakte toch niet te tekenen, omwille van de geluidshinder die hij ondervindt van de ondertussen geopende A11.

**JOP VLM - In het project grondenbank LSO heeft de VLM gronden verworven binnen de randvoorwaarden, en zijn de gronden van de deelgebieden Prosperpolder Zuid en Nieuw-Arenberg fase 1, overgedragen aan het Vlaamse Gewest, ANB.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het GRUP, deel natuurontwikkeling, is vernietigd door de Raad van State, wat het verdere verwervingsproces vertraagt. Het overdrachtdossier aan het Vlaams Gewest van gronden in het deelgebied Prosperpolder Zuid is lopende, en dit gebied wordt nu in landbouwgebruik gehouden. Er is een oppervlakte van 115 ha verworven (ter goedkeuring of in eindfase van verwerving). De sloopdossiers zijn opgeschort op vraag van AMT, gezien de relatie met het 'complex project', en de wens om in dit project het overleg alle kansen te geven. Inzake het Hooghuis, is de ruilakte met de vzw Casueele verleden.

**JOP VLM - Indien de VLM toestemming krijgt van opdrachtgever AWV verdere stappen te nemen in het project rond de N60, wordt de inrichtingsnota landinrichting aangepast en onderworpen aan het openbaar onderzoek en zijn in de pre-grondenbank gronden verworven volgens de beschikbare middelen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In de pre-grondenbank N60 zijn onderhandelingen gestart. Overleg met de Werkvennootschap is lopende over het mogelijke verdere verloop van de inrichtingsnota die de VLM had opgeleverd aan AWV.



**JOP VLM - In uitvoering van het project natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen. Voor het gebied Kwetshage is het ontwerp inrichtingsrapport ter goedkeuring voorgelegd aan de beheercommissie. De bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones Z1, Z4 en Z10 zijn gestart.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In het project natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, is in 2017 een ruil van circa 4 ha tot stand gebracht, zodat er nog 43 ha dient verworven van de oorspronkelijke 250 ha. De Vlaamse regering heeft op 13 oktober de financiering van de inrichting van Kwetshage goedgekeurd, met de opdracht aan de VLM om een inrichtingsnota landinrichting op te maken. De VLM heeft deze nota opgemaakt. Na terugkoppeling is het openbaar onderzoek gestart, dat loopt tot begin maart 2018, zodat in juni 2018 een definitieve inrichtingsnota ter goedkeuring kan voorgelegd worden. De bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones Z1, Z4 en Z10 zijn in augustus 2017 opgestart (herstel poldergraslanden en creatie zilt grasland).

**JOP VLM - In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone zijn in 2017 de acht opgestarte inrichtingsplannen volgens schema verlopen. In Doornzele Kanaalzijde is het uitvoeringsdossier voor het park klaar om aanbesteed te worden.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In het buffergebied Doornzele Kanaalzijde is de inrichting van het park en van het lange afstandfietspad aanbesteed. Er is een verkoopovereenkomst gesloten met de NMBS om grond voor het fietspad te verwerven. De minister heeft het onteigeningsbesluit goedgekeurd noodzakelijk voor de uitvoering van het inrichtingsplan Kerkbrugge-Oost & Doornzele-Zuid (aanleg bosbuffer en fietspad). Voor Langerbrugge-Zuid zijn de nodige stappen gezet om de aanleg van het park aan te besteden. De minister heeft ook het onteigeningsbesluit voor het deel Kluzense Steenweg goedgekeurd. Voor Rieme-Noord zijn twee onteigeningsdossiers overgemaakt ter goedkeuring door de minister. Op 18 december heeft de planbegeleidingsgroep de voorontwerp landinrichtingsplannen besproken van de buffergebieden Rieme-Oost en Zelzate-Zuid. Het LIP Zelzate-Zuid kan voor de PBG reeds in openbaar onderzoek gaan. Op de gronden Wienerberger (Rieme-Oost) is bodemverontreiniging vastgesteld, die Wienerberger zal moeten saneren. In het IP Rieme-Zuid & Doornzele-Noord is het bestek ter uitvoering van de inrichtingswerken deel 2 goedgekeurd, is de financiële instemming van de partners opgevraagd en zijn de nodige stappen gezet om de gronden in 2018 ter beschikking te krijgen. In Sint-Kruis-Winkel-Zuid zijn de inrichtingswerken en slibruiming gestart.

**JOP VLM - In 2017 wordt in het kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost volgens de beschikbare middelen 65 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Sigma ANB: 62,11ha (100% projectgebied)

Sigma W&Z: 48,26ha (100% in zoekgebied)

Totaal: 110,37ha

**JOP VLM - ALBON heeft in 2017 één Landinrichtingsplan voor flankerende projecten bij investeringsprojecten, klaar voor goedkeuring, ontvangen.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het LIP "Nieuwe watergang" werd door de Minister vastgesteld op 12/12.

**JOP VLM - Voor het project Moervaartdepressie is de opmaak van een voorstel van landinrichtingsproject gestart ("onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid").**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De VLM heeft in juni een ontwerp Onderzoek naar Opportuniteit en Haalbaarheid landinrichting (OOH) Moervaartvallei opgesteld ten behoeve van het openbaar onderzoek van het GRUP fase 1, dat liep in het najaar 2017. De bezwaren uit dit openbaar onderzoek, waarvan landinrichting een uitvoering is, worden verwerkt in het OOH. Het OOH, luik financiering, kan pas afgewerkt worden na de goedkeuring van het raamakkoord Moervaartvallei (met afspraken over de financiering).

**JOP VLM - In 2017 zijn in uitvoering van het project Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen. De inrichtingsstudies Neerhoek fase 1 en Bavikhove-Ooigemboos zijn gestart.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De inrichtingsstudies voor Bavikhove-Ooigemboos en Neerhoek-Ponthoek zijn gestart en de noodzakelijke terreininventarisaties lopen. De afgewerkte studies worden verwacht in april 2018. Voor de grondenbanken VLM-ANB en VLM-W&Z is een addendum opgemaakt, zodat flankerend beleid altijd mogelijk is voor eigenaars, ook zonder dat er een gebruiker beroep op doet. Bovenop de 27 ha die de grondenbank reeds verworven heeft, is er in 2017 geen bijkomende grond verworven. Wel zijn er onderhandelingen (= met getekend compromis) lopende voor 3,2 ha. Indien Bavikhove-Ooigemboos ingericht moet worden in 2019, en Neerhoek-Ponthoek in 2020, dienen tijdig alle gronden beschikbaar te zijn. In Neerhoek-Ponthoek was 13,9 ha reeds eigendom van de overheid en is 4,4 ha aangekocht via de grondenbank, zodat 43% van de oppervlakte van het studiegebied beschikbaar is. Voor 0,9 ha zijn onderhandelingen lopende. In Bavikhove-Ooigemboos is reeds 34,6 ha of 52% van de oppervlakte eigendom van de overheid. Hier zijn er voor 2,3 ha onderhandelingen lopende.

**JOP VLM - Afgestemd op de vordering van de goedkeuringsprocedure van het ruimtelijk uitvoeringsplan randstedelijk gebied Brugge - herneming, is in overleg met de gemeentebesturen gestart met de uitwerking van een flankerend beleid voor de getroffen landbouwers, in functie van de inzet van de gepaste uitvoeringsinstrumenten met duidelijke verantwoordelijkheden en een sluitende financiering.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De ontwerp inrichtingsnota flankerend landbouwbeleid is in het eerste kwartaal van 2017 afgewerkt. Eerst is een desktop landbouwanalyse opgemaakt, waaruit bleek dat in vijf deelgebieden geen vraag is naar flankerend beleid. De betrokkenen landbouwers van de twee overige deelgebieden (Sint-Pietersplas en Sint-Elooi) zijn bezocht en hebben hun wensen kenbaar gemaakt, zodat het flankerend beleid hierop is afgestemd. De Vlaamse regering heeft op 13 november 2017 het RUP Afbakening regionaalstedelijk gebied Brugge (herneming) goedgekeurd, inclusief de inrichtingsnota.

• **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM heeft zich intern georganiseerd voor de inzet van de instrumenten van het decreet landinrichting voor spoor 1 en spoor 2. Momenteel worden de afspraken gemaakt rond de inzet van beheerovereenkomsten en dienstenvergoedingen en de uitvoering van spoor 3.

**JOP VLM - De uitvoering van de beleidsevaluatie in het kader van het decreet landinrichting verloopt volgens het geplande schema.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het onderdeel van de beleidsevaluatie van het decreet landinrichting met betrekking tot de evaluatie van de instrumentenafweging werd aan de Minister bezorgd.

**JOP VLM - De programmacommissie is in staat om in 2017 gestructureerd een afgestemd inrichtingsprogramma te adviseren aan de Minister.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De leidraad voor de afweging werd door de Programmacommissie opgeleverd.

• **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het afstemmingsproces binnen de programmacommissie is volop lopende. Het afwegingskader kreeg vorm en aan alle partners van de programmacommissie is gevraagd om hun prioritaire plannen en projecten voor te stellen.

• **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De VLM voert projecten uit die oplossingen bieden aan maatschappelijke plattelands- en open ruimte vraagstukken. De projectenportefeuille illustreert dit.

**JOP VLM - Het definitief ontwerp instrumentendecreet omvat een oplossing voor de harmonisatie en verbetervoorstellen met betrekking tot de compenserende vergoedingen, de koopplichten, de natuurinrichting, het recht van voorkeur, de herverkaveling uit kracht van wet met planologische ruil.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het voorontwerp instrumentendecreet met alle verbetervoorstellen is ingediend voor principiële goedkeuring door de Vlaamse Regering.

**JOP VLM - Er is een aanpak voor herbestemming en/of vervreemding voor alle hoeves die worden aangekocht in het kader van de inrichtingsnota PAS rode bedrijven.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De aanpak werd goedgekeurd in de raad van bestuur van september.

**OOD - 2.01 Het actieprogramma van het Vlaams plattelandsbeleidsplan is geactualiseerd en uitgevoerd.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is voor geopteerd om het actieprogramma 2013 - 2015 zoals goedgekeurd, als dusdanig niet te actualiseren, maar het actieprogramma op te hangen aan de prioriteiten van de beleidsbrief (dorpenbeleid, vrouwen op het platteland, ...). In die zin zijn de nieuwe acties operationeel en worden deze volgens schema uitgevoerd.

**JOP VLM - In juli 2017 ronden we het actualiseren en operationaliseren van het actieprogramma plattelandsbeleidsplan af.**

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Afgerond in november 2017

**OOD - 2.02 Het IPO heeft beleidsaanbevelingen geformuleerd voor uitdagingen op het platteland.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2017 werden voor twee thema's beleidsaanbevelingen door het IPO gevalideerd (oogstbare landschappen en economie in het landelijk gebied). Een nieuw thema wordt opgestart.

**JOP VLM - We operationaliseren/ vertalen in 2017 2 IPO beleidsaanbevelingen in concreet beleid leidend tot een verhoogde zichtbaarheid en slagkracht van het IPO.**

• **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Voor het advies Oogstbare Landschappen is de opstart van het beoogde Platform voorbereid.

**OOD - 2.03 De bestuurskracht van plattelandsgemeenten is verhoogd.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De bestuurskrachtmonitor werd op 57 landelijke gemeenten uitgevoerd (4 fases). De beleidsaanbevelingen zijn beschikbaar.

**JOP VLM - Indien gevraagd, dragen we bij tot een efficiënte integratie van het plattelandsfonds in het nieuwe investeringsfonds. We verzorgen de controles van de verantwoordingen van de projecten ingediend in 2013, 2014, 2015 en 2016 tegen het einde van 2017.**

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland

**OOD - 2.04 Het platform voor Plattelandsonderzoek draagt bij aan de wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De 3 onderzoeksvorostellen werden uitgevoerd en resulteren in beleidsaanbevelingen. Op het einde van 2017 zullen de conclusies en aanbevelingen in studiedagen en publicaties geduid worden. Een nieuwe oproep met focus op dorpenbeleid, wordt voorbereid.

**JOP VLM - We volgen de drie nu lopende onderzoeksopdrachten (vergrijzing, streekidentiteit en gebiedsgerichte toolbox) op via een door ons gecoördineerde stuurgroep met het oog op het formuleren van kwalitatieve beleidsaanbevelingen en het organiseren van een tweede projectenoproep. We dragen er zorg voor dat de drie studies medio 2017 kwaliteitsvol kunnen afgerond worden en zorgen in het najaar voor een gepaste verspreiding van de bereikte resultaten.**

• **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Afronding 2 onderzoeken kan pas in tweede jaarhelft gebeuren.

**JOP VLM - Doorheen 2017 coördineren we met het oog op de verdere wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid het Platform voor Plattelandsonderzoek dat fungeert als centraal klankbord en forum voor kennisuitwisseling over lopend plattelandsonderzoek. Bij het verder actualiseren van de Onderzoeksagenda Platteland besteden we de nodige aandacht aan positionering, afstemming met andere fora (bv. leertraject ORP, EWI-"post"-steunpunten, onderzoek Ruimte Vlaanderen,...).**

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland.

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

PDPO maatregelen worden aangevraagd en behandeld via het nieuwe e-plattelandsloket. De uitvoering verloopt volgens schema. De maatregel 'samenwerking met de stad' is geïmplementeerd.

JOP VLM - In 2017 zorgen we er voor dat het werken met het nieuwe e-plattelandsloket bij alle relevante actoren goed "ingeburgerd" geraakt. We begeleiden hiermee de plaatselijke groepen bij hun werking in PDPOIII (uitvoering lokale ontwikkelingsstrategieën, samenwerkingsprojecten en secretariaatswerking) zodat het beschikbare budget benut wordt

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland.

JOP VLM - Samen met de provincies implementeren we in 2017 de maatregelen Omgevingskwaliteit (investering en samenwerking) en Platteland+ zodanig dat de beschikbare middelen benut worden. In 2017 zorgen we er voor dat het werken met het plattelandsloket bij alle relevante actoren goed "ingeburgerd" geraakt.

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland.

JOP VLM - Samen met de provincies Antwerpen, Oost- en West-Vlaanderen implementeren we de maatregel "samenwerking met de stad" zodanig dat de beschikbare middelen benut worden.

• **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland.

**OOD - 2.06 De leefbaarheid van dorpen is versterkt.**

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het dorpenbeleid werd voorbereid via enerzijds dialoogdagen en anderzijds deels uitgerold via subsidies voor initiatieven zoals dorpsatelliers, dorpenwedstrijd, buurten op den buiten, dorpsbelangen, ... Uit de verschillende initiatieven zullen in 2018 aanbevelingen geformuleerd worden.

**JOP VLM - Met de organisatie van twee dialoogdagen ondersteunen we in 2017 de ontwikkeling van een effectief dorpenbeleid dat focust op het versterken van de leefbaarheid van dorpen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd zoals gepland.

**OOD - 2.07 De economische en sociale rol van de vrouw op het platteland is versterkt.**

● **Jaarevaluatie 2017**

25/01/2018

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het Liv (Landelijk Infopunt voor Vrouwen) werd succesvol opgericht en heeft in 2017 een eerste rapport met aanbevelingen opgeleverd. Er werd inmiddels een verlenging toegekend voor de periode 2017 - 2019

**OOD - 2.08 VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.**

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De bijdragen van VLM voor de beleidsbrief Omgeving en het ontwerp van beleidsbrief voor Plattelandsbeleid werden tijdig opgeleverd.

**JOP VLM - We verkennen de mogelijkheden voor de financiering van nieuwe Internationale projecten en van engagementen tot kennisontwikkeling en -uitwisseling zodat een tweetal projecten goedgekeurd wordt.**

● **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Volledig gerealiseerd.



**OOD - 3.01 Grondmobiliteit draagt bij tot een gedragen uitvoering van projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Via verschillende lopende grondenbankovereenkomsten wordt uitvoeringgegeven aan projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau.

**JOP VLM - 50 ha is gerealiseerd in proactieve aankopen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

18/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op de entiteit patrimonium VLM zijn 70 ha verworven.

**OOD - 3.02 Recht van voorkoop, recht van voorkeur, vergoedingen, waardering en burgerloket zijn operationeel in afstemming met de partners van het grond- en pandenbeleidsplan.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een e-voorkooploket is operationeel. De analyse voor een loket recht van voorkeur loopt momenteel. Voor de analyse van een vergoedingenloket, waardering en burgerloket wordt de goedkeuring van het instrumentendecreet afgewacht.

**JOP VLM - De regelgeving voor de toepassing van het recht van voorkeur is verder aangevuld via het instrumentendecreet en door middel van een besluit van de Vlaamse Regering**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

De vooropgestelde timing werd niet gehaald omwille van vertraging in de goedkeuringsprocedure voor het instrumentendecreet.

**OOD - 3.03 De procedure voor en de berekeningen van de vergoedingen verlopen geharmoniseerd**

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De harmonisatie van de compenserende vergoedingen maakt deel uit van het instrumentendecreet.

**JOP VLM - In de memorie van toelichting van het instrumentendecreet is een haalbaar concept voor het e-vergoedingenloket opgenomen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

De eerste principiële goedkeuring van het Instrumentendecreet wordt afgewacht vooraleer een haalbaar concept voor het e-vergoedingenloket uit te werken. Er wordt verwacht dat de Vlaamse Regering nog in 2017 het instrumentendecreet principiële goedkeurt.

SOD - 4.00 Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.

OOD - 4.01 De beleidsvoorstellen zijn doelgericht, werkbaar en gedragen.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De maximale maatregelencatalogus voor KRW werd voorbereid. De tussentijdse evaluatie van MAP 5 is op schema (bespreking met Europese Commissie in oktober). Een ontwerp stappenplan voor MAP 6 is beschikbaar.

JOP VLM - De maximale maatregeleninventaris voor de Kaderrichtlijn Water is opgemaakt.

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

De startnota met hoofdlijnen is opgemaakt en wordt gebruikt voor het uitschrijven van expertenvragen. Hiermee is gestart voor 3 expertenvragen via een openbare aanbesteding: 1. Voedermaatregelen voor varkens, pluimvee en rundvee. 2. Sluiten van kringlopen. 3. Mestproductie afstemmen op de gebruikruimte. Alle 3 zijn ze nog in uitvoering. Een vierde expertenvraag over gebiedsgerichte nitraatresiduwaarden wordt uitgewerkt door het onderzoeksplatform. Alle 4 deze expertenvragen zijn nog lopende.

JOP VLM - De VLM ondersteunt in 2017 een kwaliteitsvolle implementatie van MAP5 volgens de principes vastgelegd in het actieprogramma 2015-2018 zoals overeengekomen met de Europese Commissie. Het gaat over deelname kernteam en stuurgroep, het uitwerken van een alternatief bemestingssysteem in de tuinbouw en ondersteuning bij de opmaak van de VLAREME.

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het kernteam kwam maandelijks bijeen om de opvolging van de implementatie te verzekeren. De stuurgroep kwam bijeen op 24 november 2017. Alle processen en projecten staan op de rails en worden verder via de CD/RA van de Mestbank opgevolgd. Het projectteam rond 'hoe omgaan met kunstmest' en het projectteam rond verdere implementatie van de tuinbouw zijn opgestart en zij werkten de eerste initiatieven uit. Vlareme 2 definitief goedgekeurd door de Vlaamse regering.

## JOP VLM - De tussentijdse evaluatie MAP 5 is klaar en besproken met de Europese Commissie.

### Jaarevaluatie 2017

---

22/12/2017

Kleine afwijking

#### Duiding bij jaarevaluatie

---

De evaluatienota over het mestbeleid is overgemaakt aan de Europese Commissie en zal besproken worden in januari 2018.

## JOP VLM - Het stappenplan voor MAP 6 is klaar en in uitvoering.

### Jaarevaluatie 2017

---

22/12/2017

Kleine afwijking

#### Duiding bij jaarevaluatie

---

Het stappenplan voor de hoofdlijnen MAP 6 is opgemaakt. Het plan behelst een belanghebbenden consultatie, een interne inhoudelijke voorbereiding inclusief een Europese benchmark, een verwerking van de resultaten van de studie gebiedsgericht analyse, een workshop met externen en de opmaak van de hoofdlijnen zelf. De benchmark is opmaak en afspraken liggen vast voor de interviews die uitgevoerd zullen worden begin 2018.

## JOP VLM - In 2017 worden de aanpassingen aan de mestwetgeving om tot een beter uitvoerbare en handhaafbare regelgeving te komen tijdig uitgewerkt en besproken met de betrokken actoren om draagvlak te creëren.

### Jaarevaluatie 2017

---

2/01/2018

Op schema

#### Duiding bij jaarevaluatie

---

Het verzameldecreet 2016, definitief goedgekeurd door de Vlaamse regering op 16 dec 2016, werd gestemd op 20 juni 2017. Voornaamste wijzigingen zijn de aanpassing indiendatum P-stalen, sociale NERs, kapstok om bij bedrijfsovernames de opgelegde maatregelen mee over te dragen. Op 29 september 2017 werd VLAREME2 principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Hierin is de nieuwe regelgeving over mestsamenstellingen en de bedrijfsspecifieke mestsamenstelling uitgewerkt, de uitbreiding van de handhavingsbevoegdheid voor de 1m "teeltvrije" strook langs waterlopen en enkele aspecten mbt aangifte, registers en NER. Eind 2017 is VLAREME2 definitief goedgekeurd.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De diverse rapporteringen worden volgens afgesproken timing beschikbaar gesteld.

**JOP VLM - Het mestrapport 2017 is de referentie voor de stakeholders voor bereidvoorbereidend werk. De VLM maakt het rapport over aan de Minister van Laefmilieu op 15 oktober.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het mestrapport werd gepubliceerd op 8 december 2017 samen met het versturen van het persbericht. Het rapport bevat alle nodige en nuttige informatie voor diverse belanghebbenden actief in het mestbeleid en de uitvoering ervan. Het kwam tot stand in nauwe samenwerking met de Mestbank, het kabinet en de VMM.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Enkele wetenschappelijke onderzoeken zijn afgerond, andere worden opgestart, de uitvoering ervan verloopt vlot. Door de werkdruk dient wel rekening gehouden te worden met kleine vertragingen bij de voorbereiding van de nieuwe dossiers.

**JOP VLM - Vier nieuwe wetenschappelijke onderzoeken starten in de loop van 2017: 1 Bemesting in de biologische landbouw, 2 Bemestingsvrije stroken, 3 Evaluatie MAP5, 4 Pro-rato dierlijke mest/ander meststoffen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

1. Bemestingsvrije stroken: Onderzoek is lopende en een goede wisselwerking met de opdrachtnemers. 2. Biologische landbouw is gegund en start in 2018. 3. Evaluatie MAP: onderzoek naar haalbare nitraatresiduwaarden is gegund. 4. Pro-rato: onderzoek is on hold gezet wegens onzekerheid over het nut van het onderzoek op dit moment

**JOP VLM - Vier wetenschappelijke onderzoeken zijn afgerond in 2017 en de resultaten, actieplannen en aanbevelingen van de onderzoeken, komen waar mogelijk in uitvoering (via wetgeving, begeleiding, communicatie en acties door andere organisaties). Het betreft: 1 Stikstofbemestingsnormen in de groententeelt, 2 Agronomische waarde van dierlijke mest, 3 Gebiedsgerichte oorzaak-gevolganalyse van de waterkwaliteit en 4 Peer review ArcNemo.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

1. Stikstofbestedingsnormen groenten: de wetenschappelijke publicatie is opgestuurd naar een wetenschappelijk tijdschrift voor review; overleg vond plaats over de impact van bemesting op de kwaliteit van de groenten en de financiële opbrengst. Afspraken zijn gemaakt over de verdere planning. De economische evaluatie is nog lopende 2. Agronomische waarde van bewerkte dierlijke mest: De laatste stuurgroep vond plaats op 6 september 2017. Aanzienlijke bijsturing gebeurde door de VLM. Studie kan niet opgeleverd worden omdat de kwaliteit van het eindrapport voorsnog onvoldoende is. 3. Gebiedsgerichte analyse: Stuurgroep vond plaats op 23 november 2017, verschillende overlegmomenten met de opdrachtnemer vonden plaats. Het eindrapport is klaar en de studie kan opgeleverd worden.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De gegevens werden volgens planning geïnventariseerd; de digitale toepassingen werden tijdig beschikbaar gesteld op het Mestbankloket. Er wordt verder ingezet naar het zoeken naar opportuniteiten om gegevens geautomatiseerd uit te wisselen.

**JOP VLM - De land- of tuinbouwers beschikken via het Mestbankloket steeds over een correct overzicht van de hoeveelheid aangevoerde en afgevoerde meststoffen doordat alle geregistreerde mesttransporten en wijzigingen ervan binnen de 30 dagen na indiening zijn verwerkt.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

95% van de wijzigingen (9750/10339) werd binnen de 30 dagen afgewerkt. Wijzigingen worden gemiddeld afgewerkt op 7 dagen, de gemiddelde termijn voor de laattijdige verwerkingen is 50 dagen. Het zijn voornamelijk wijzigingen die niet binnen de wettelijke termijn van 40 dagen na het transport ingediend worden, die niet binnen de termijn van 30 dagen worden afgewerkt. Deze wijzigingen worden immers allemaal gecontroleerd vooraleer ze doorgevoerd worden.

**JOP VLM - Het plan van aanpak van het project dierlijke productie om de dierlijke stikstof en fosforproductie op een bedrijf correcter te bepalen (oa door digitale gegevensuitwisseling van dierenaantallen, veevoeders en kunstmestgebruik, uitscheidingscijfers, slachtgegevens, ...) wordt uitgevoerd in overleg met de betrokken actoren.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Aangezien de aanvraag tot LA-project niet werd goedgekeurd, werd in het project dierlijke productie gefocust op de gegevensuitwisseling. Deze bijsturing is gebeurd in kwartaal 2. De lopende retentieproef bij ILVO wordt opgeleverd. In een tweede overleg met Belporc werden concretere gemeenschappelijke opportuniteiten aangehaald voor de sector en de overheid bij uitwisseling van diergegevens. De projectgroep rond het project kunstmest is gestart. Een aanbeveling tot aanpassing van de landbouwaangifte is geïmplementeerd, en een enquête is in voorbereiding. Het bijgestuurd project kent een lichte achterstand door de fipronilcrisis.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2017 werden de verwerkte gegevens tijdig beschikbaar gesteld op het Mestbankloket (berekende afzetruimte, geregistreerde mestverhandelingen, verwerkte P-stalen, evaluatie verplichte N-stalen, rundveebezetting, mestbalans, MVC's, verwerkte nitraatresidumetingen, ...). Erkenningaanvragen werden tijdig afgehandeld.

**JOP VLM - Alle betrokkenen beschikken over hun rechtmatige MVC's om te voldoen aan de bepalingen inzake mestverwerking doordat alle MVC's correct en binnen de wettelijke termijnen toegekend en raadpleegbaar zijn op het Mestbankloket.**

● **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 30 mei 2017 werden 10.608.518 mestverwerkingscertificaten voor pluimveemest en 18.977.651 mestverwerkingscertificaten voor niet pluimveemest toegekend aan 187 be/verwerkers. Bijkomend ontvingen 191 landbouwers in totaal 406.434 mestverwerkingscertificaten voor de productie van ammoniumsulfaat, en werden 622.600 mestverwerkingscertificaten toegekend aan 569 landbouwers voor de export van ruwe mest tijdens de eerste 6 maanden van 2017. Op 14 december liep de laatste herberekening, zodat op dit moment voor 2016 11.156.453 mestverwerkingscertificaten voor pluimveemest en 20.470.770 mestverwerkingscertificaten voor niet-pluimveemest werden uitgereikt.

**JOP VLM - De land- en tuinbouwers en uitbaters kennen snel en correct hun rechten en plichten in het kader van het Mestdecreet (starters, stoppers, vrijstellingen aangifteplicht, uitbaters volmachthouders, ...) doordat de identificatiegegevens van alle belanghebbenden continu en correct verwerkt worden in samenwerking met het Departement Landbouw en Visserij.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

1313 van de 1329 door de Mestbank verstuurde startbrieven en 336 van de 338 verstuurde stopbrieven werden binnen termijn afgehandeld (99%). Na het derde kwartaal waren 98% van de gevraagde volmachten (1884/1930) binnen 2 dagen toegekend.

**JOP VLM - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankloket uiterlijk 31 december 2017 geïnformeerd over hun fosfaatklasse en zijn uitbetaald overeenkomstig de wettelijke bepalingen voor de analyses die ze uiterlijk 31 augustus in 2017 ingediend hebben en uiterlijk 31 maart 2017 voor de analyses die ze tussen 31 augustus en 31 december 2016 ingediend hebben.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De input van de P-analyses ingediend in 2016 werd afgerond eind april 2017 en traden met terugwerkende kracht in werking vanaf 1 januari 2017. De rapporten voor de landbouwers werden gepubliceerd op 10 mei op het Mestbankloket. De P-analyses ingediend tot 5 november 2017 werden verwerkt en gepubliceerd op het Mestbankloket op 14 december 2017. Alle betrokken landbouwers werden op de hoogte gebracht per mail of brief conform de visie e-communicatie. Er werd in 2017 ruim 844.000 € uitbetaald aan de landbouwers als tegemoetkoming in de kosten van de analyses.



**JOP VLM - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankloket uiterlijk op 15 februari 2017 op de hoogte van hun status focusbedrijf en de eventuele sanctionerende maatregelen bepaald op basis van ligging in focusgebied en op basis van nitraatresidumetingen waardoor die bedrijven nog vóór de aanvang van het bemestingsseizoen hun bedrijfsvoering kunnen bijsturen door de extra verplichtingen.**

• **Jaarevaluatie 2017**

---

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

De bedrijfsstatus 2017 en eventuele maatregelen werden voor alle landbouwers gepubliceerd op het Mestbankloket op 24 januari 2017. De landbouwers werden geïnformeerd per mail of per brief conform de visie e-communicatie. Het Mestbankloket werd uitgebreid met een functionaliteit waardoor volmachthouders de status van hun klanten konden consulteren.

**JOP VLM - De land- of tuinbouwers kennen ruim vóór het nieuwe bemestingsseizoen hun rechten en plichten ten aanzien van derogatie, verhoogde bemesting of vrijstelling focusbedrijf doordat alle aanvragen derogatie correct en uiterlijk 31 december behandeld zijn en alle aanvragen verhoogde bemesting en vrijstelling focusbedrijf correct en uiterlijk 15 februari behandeld zijn.**

• **Jaarevaluatie 2017**

---

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

De afhandeling van de aanvragen 2016 voor verhoogde bemesting en vrijstellingen focusbedrijf werden op 24 januari 2017 definitief beslist en gepubliceerd op het Mestbankloket. Dit gebeurde samen met de publicatie van de bedrijfsstatus 2017 en de daarbij horende maatregelen. Op 5 juli werden 450 landbouwers op de hoogte gebracht van hun onontvankelijke aanvragen derogatie. Op 20 december kregen 200 landbouwers afkeuringen en/of sancties derogatie opgelegd. De sancties zijn van toepassing in productiejaar 2018. In augustus werden de onontvankelijke aanvragen verhoogde bemesting behandeld. De definitieve afhandeling gebeurt samen met de publicatie van de bedrijfsstatussen in 2e helft van januari 2018.

**JOP VLM - De landbouwers zijn op elk moment op de hoogte van de hoeveelheid productierechten voor hun bedrijf doordat de NER-dossiers (NER-overdrachten, TNER NER-MVW) voor 95% binnen de wettelijke termijnen geëvalueerd en toegekend zijn.**

• **Jaarevaluatie 2017**

---

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

2504 dossiers werden behandeld, waarvan 2466 binnen termijn (98.5%). 184 dossiers zijn lopende. Door de inzet van extra personeel werden alle evaluatiedossiers NER-MVW die afgewerkt konden worden, afgewerkt (3306 dossiers). Twee evaluaties konden nog niet afgewerkt worden (lopend beroep en manuele databankingreep noodzakelijk)

**JOP VLM - De Mestbank biedt aan haar klanten tijdig de mogelijke faciliteiten aan (klantvriendelijke toepassingen, snelle behandeling van aanvragen volmachten, ...) en implementeert de visie en het plan van aanpak inzake e-communicatie dat samen met het Departement Landbouw en Visserij werd opgemaakt zodat de klanten meer en meer werken met het Mestbankloket.**

● **Jaarevaluatie 2017**

---

2/01/2018

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

De visie e-communicatie werd door de landbouwsector goedgekeurd op 9 maart 2017. Er is een projectteam opgericht om de uitrol te realiseren. Er is een plan van aanpak beschikbaar. Dit wordt verder uitgerold in 2018. De samenwerking met het Departement Landbouw en Visserij is constructief.

De verschillende toepassingen op het Mestbankloket werden tijdig opengesteld in 2017. Vanaf 1 januari 2018 wordt de nieuwe applicatie SNapp (Staalname Applicatie) operationeel voor de aanvraag fosfaatklassenverlaging. De ontwikkelingen vonden plaats in 2017. Er komt ook een nieuwe aanvraag beschikbaar op het Mestbankloket vanaf januari 2018 ivm de aangepaste regelgeving over meststoffen. Steeds meer wordt ingezet op digitaal werken en communiceren. Dit wordt uitvoerig terug gekoppeld met de landbouwsector.

**JOP VLM - De Mestbank staat in voor 1e lijnscommunicatie en -ondersteuning aan land- en tuinbouwers en uitbaters zodat zij op de hoogte zijn van hun (gewijzigde) rechten en plichten.**

● **Jaarevaluatie 2017**

---

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

Naar aanleiding van de afbouw van de dienst Bedrijfsadvies werd in 2017 een traject doorlopen om de dienstverlening van de Mestbank af te lijnen en werd de aanzet gegeven voor de opmaak van een doorverwijswijzer voor de klanten. In het najaar werd de gewijzigde werking via persberichten en via de wintertoelichtingen van de Mestbank gecommuniceerd naar de externe partners.

In 2017 werden alle contacten met landbouwers en intermediairs gemonitord in regio Oost. In totaal werden 4.696 contacten met landbouwers geregistreerd, waarvan het merendeel (3032) telefonisch. Ook werden 903 contacten met intermediairs genoteerd. Het valt op dat daar waar maar 11% van de contacten met landbouwers via mail gebeurde, dit bij de intermediairs 33% is. 18% van de contacten met de landbouwers is na afspraak op kantoor.

**JOP VLM - Op basis van de verzamelaanvraag beschikken alle land- en tuinbouwers over de bemestingsprognoses onmiddellijk na indiening van de verzamelaanvraag en de werkelijke bedrijfsafzetruimte wordt berekend en ontsloten via het Mestbankloket overeenkomstig de planning van de interne processen.**

● **Jaarevaluatie 2017**

---

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

Alle landbouwers die uiterlijk 31 mei 2017 hun verzamelaanvraag indienden, kregen een bemestingsprognose via het eloket en via het Mestbankloket.

Rond half augustus werden de overzichten Bedrijfsafzetruimte gepubliceerd op het Mestbankloket. In de week van 11 december 2017 werd een update gepubliceerd.

Alle landbouwers ontvingen een notificatie overeenkomstig de principes van e-communicatie.

● **Jaarevaluatie 2017**

21/09/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

In meetcampagne 2016 is het aantal percelen met overschrijding boven 1e drempelwaarde gedaald tov 2015; het aantal focusbedrijven is lichtjes gestegen. De staalnameverplichting voor N-stalen in groententeelt wordt niet door iedereen nageleefd. Er is een traject opgestart om dit instrument te evalueren. In 2016 is gestart met de ontwikkelingen van een staalname-applicatie waarmee de landbouwers vanaf 2018 hun staalnamebestellingen kunnen doen en de resultaten kunnen opvolgen. Er is eveneens gestart met de ontwikkelingen van de toepassingen om de mestanalyses en de bedrijfsspecifieke mestsamenstelling te berekenen en deze automatisch ingang te laten vinden in alle toepassingen.

**JOP VLM - Alle mestanalyses worden continu geregistreerd en beoordeeld zodat inhoudswaarden van de meststoffen eenduidig bepaald zijn en de bedrijfsspecifieke samenstelling en mestcodes kunnen toegekend worden.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het traject met de landbouwsector om met draagvlak de nieuwe werkwijze van mestanalyses ingang te laten vinden op 1 januari 2018 werd volledig doorlopen. De wetgeving is goedgekeurd. De automatische registratie van meststaalnames via SMIL loopt. Het project omtrent de programmering van de automatische evaluatie van de analyseresultaten loopt vertraging op. De deadline van 1 januari zal niet gehaald worden. Er is een extra consultant ingehuurd. Tegen mei 2018 zou de verwerking operationeel zijn.

**JOP VLM - De nitraatresiducampagne wordt voorbereid en nauwgezet opgevolgd zodat alle staalnames tijdig en correct genomen kunnen worden, gemelde incidenten snel aangepakt zijn en de analysegegevens uiterlijk eind december correct beschikbaar zijn voor de VLM.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De opening van de gunningsopdracht gebeurde op 6 juli 2017. Slechts aan 2 labo's werden loten gegund. Op 15 september kregen ruim 10983 landbouwers de notificatie van de selectiepercelen conform de visie e-communicatie. Voor 318 dossiers gebeurden herselecties van percelen; hoofdzakelijk omwille van teeltschade op de geselecteerde percelen. Eind december waren alle analysegegevens beschikbaar bij de Mestbank.

**JOP VLM - Het goedgekeurd voorstel inzake harmonisering van bodemstalen wordt uitgewerkt zodat de bodemstalen voor verschillende doelen bruikbaar zijn en de kosten voor de landbouwers gedrukt worden.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het plan van aanpak is opgemaakt en besproken met het Kabinet in het 1e kwartaal. In april werd het overleg opgestart met de andere administraties die ook bodemstalen verwerken en de wetenschappelijke instellingen. Het voorstel voor harmonisering, opgemaakt met de betrokken administraties is op 5 september besproken met het kabinet. De verdere aanpak met de landbouworganisaties en de labo's wordt uitgesteld naar 2018 door andere prioritaire processen.

• **Jaarevaluatie 2017**

---

11/09/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

In 2015 heeft een reorganisatie plaatsgevonden bij de Mestbank om de doelstellingen over bedrijfsdoorlichtingen in het Vlaams actieprogramma 2015-2018 in uitvoering van de nitraatrichtlijn te kunnen realiseren. Vanaf 2016 werden bedrijfsdoorlichtingen uitgevoerd in overeenstemming met het actieprogramma. Door deze reorganisatie en uitrollen van het proces werd het beoogde aantal bedrijfsdoorlichtingen niet gehaald in 2016. In 2017 werden extra VTE ingezet op bedrijfsdoorlichting en werd een inhaalbeweging ingezet.

**JOP VLM - 840 door risico-analyse geselecteerde bedrijven zijn doorgelicht en teruggekoppeld met de land- en tuinbouwer of uitbater zodat die meer inzicht verwerft over de problematiek op zijn bedrijf en de impact op het milieu.**

• **Jaarevaluatie 2017**

---

20/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

---

651 bedrijfsdoorlichtingen werden afgerond. 350 bedrijfsdoorlichtingen zijn nog lopende. Er is een kleine achterstand tov de planning. De procedures voor versterking van Bedrijfsdoorlichting zijn afgerond. In 2018 komen er 3 medewerkers bij.

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De nalevingsgraad ligt in VODKA gebied 1,4% hoger dan buiten VODKA gebied.

**JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert in een hogere nalevingsgraad dan de nalevingsgraad buiten de VODKA-gebieden.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In VODKA gebied ligt de nalevingsgraad 2% hoger dan buiten VODKA gebied. Voor de naleving op de wetgeving rond opbrenging, opslag, lozing, verwerking en tuinbouw is de nalevingsgraad zelfs 9% hoger in VODKA gebied. Bij controles op het mesttransport is geen verschil merkbaar.

**JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden geeft aanleiding tot minstens 10% controlecontacten van de landbouwers van die gemeenten.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In VODKA gebied zijn 1512 controles uitgevoerd. 14 % van de landbouwers in de VODKA gemeenten hebben één of meerdere controles vanuit HH gehad. Bij de start van het winterjaar 2017-18 (juli) is het VODKA gebied aangepast. Sedert juli 17 zijn 10 nieuwe VODKA gemeenten aangesneden.

**JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert na 1 jaar in een daling van 5% van het % overschrijdingen van de MAP-meetpunten tegenover diezelfde MAP-meetpunten in het winterjaar voor de start van de actie.**

● **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De VODKA actie heeft vanaf juli een nieuwe start genomen. In 10 nieuwe gemeenten met een minder goede oppervlakte of grondwaterkwaliteit wordt de actie opgestart. 11 gemeenten waar de waterkwaliteit is verbeterd vielen vanaf juli buiten de VODKAscoop.

De toename in het aantal overschrijdingen tussen 9/11/17 en 7/12/17 met 11,7 % laat zich ook zien in de VODKA gemeenten.

In de 10 nieuwe VODKA gemeenten is er een toename van het aantal overschrijdingen met 11,1 % vastgesteld tegenover 2015. Het afdwingen van een betere naleving van de bestaande regelgeving via sanering van mestopslagen, optreden tegen lozingen, het respecteren van de afstandregels heeft een impact op de waterkwaliteit na ongeveer één jaar actie. In de 20 oude VODKA gemeenten is de toename van het aantal overschrijdingen beperkt gebleven tot 3,9 %.

De controlebevoegdheid van Handhaving wordt vanaf 1 januari 2018 uitgebreid met toezicht op de 1m teeltvrije zone langs waterlopen.

**JOP VLM - Door 20% van de staalnemers te controleren is de kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en geleverde diensten bewaakt.**

• **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Van de 159 actieve staalnemers zijn er 100 gecontroleerd (= 63%). Bij 11% van de uitgevoerde controles is een onregelmatigheid vastgesteld. Bij twee staalnemers is fraude vastgesteld.

**JOP VLM - Door op 2% van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties een analyse van mest te laten uitvoeren is de kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en uitgevoerde diensten bewaakt .**

• **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Bij 493 mestafvoerende exploitaties of 4,5 % van de 10895 mestafvoerende exploitaties is de mest bemonsterd. Er zijn 977 meststaalnames op het terrein uitgevoerd op digestaat, dierlijke mest en andere meststoffen.

**JOP VLM - Door in 2017 2% van de mesttransporten te controleren wordt de naleving van de mestwetgeving afgedwongen .**

• **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn 1366 mesttransportcontroles op het terrein uitgevoerd. Bij bedrijfsdoorlichtingen worden vervoersdocumenten gecontroleerd op inhoudswaarden en mestcodes. In 2017 gebeurde dit bij ruim 800 bedrijven die 12% van alle vervoersdocumenten vertegenwoordigen.

#### OOD - 4.09 Sancties volgen kort op de vaststellingen

- **Jaarevaluatie 2017**

21/09/2017

Op schema

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

De streeftermijnen bij de oplegging van sancties, de bezwaarbehandeling en de invordering worden in quasi alle dossiers gerespecteerd. Het recidivisme is beperkt gedaald t.o.v. vorig jaren.

**JOP VLM - De boetes worden voor 90% van de dossiers maximaal aangemaand tot betaling binnen de doorlooptijden inzake inning (herinneringen, dwangbevelen) en voor de openstaande niet-geïnde dossiers wordt in 90% van de dossiers de afgesproken invorderingsmogelijkheden maximaal benut.**

- **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

942 van de 949 verstuurd herinneringen/dwangbevelen werden verstuurd met een doorlooptijd van minder dan 60 dagen (99%). Uit een steekproefsgewijze controle blijkt dat alle invorderingsmogelijkheden maximaal gebruikt werden voor minstens 90% van de openstaande boetes van productiejaar 2011, en van aanslagjaren 2005, 2008, 2009 en 2010.

#### OOD - 4.10 Sancties zijn proportioneel met de overtreding

- **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Afsprakenkader voor proportionele sanctionering is uitgewerkt en sancties worden volgens deze instructie opgelegd.

**JOP VLM - Land- en tuinbouwers of uitbaters krijgen op basis van een actueel beoordelingskader voor proportionele sanctionering, maatregelen en/of sancties opgelegd binnen de 4 maanden na de vaststelling bij een bedrijfsdoorlichting met als doel om een gedragsverandering te induceren.**

- **Jaarevaluatie 2017**

2/01/2018

Gerealiseerd

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn 287 definitieve maatregelenbrieven verstuurd, waarvan 95% binnen de 4 maanden na de vaststellingen.

107 boetes werden verstuurd, waarvan 78% binnen de 4 maanden na de vaststellingen. Deze achterstand heeft te maken met de soms lange doorlooptijd van de maatregelenbrieven (verwerken reacties, bijkomend gesprek, bezwaar, ...) die eigen is aan de procedure van bedrijfsdoorlichting.

● **Jaarevaluatie 2017**

18/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De in 2016 gesloten grensboerregeling is in werking getreden. Hierdoor kunnen landbouwers bedrijfseigen dierlijke mest uitrijden op bedrijfseigen landbouwpercelen in het andere Gewest.

**JOP VLM - In 2017 worden de aanvragen van grensoverschrijdende transporten van meststoffen (Import/export, erkenningen grensboeren, opvolgen overeenkomsten, ...) binnen de 30 dagen behandeld (exclusief de tijd dat de aanvraag bij FAVV ligt voor advies) zodat de aanvrager zijn meststoffen correct kan transporteren.**

● **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2017 werden 541 invoercontracten en 2.548 uitvoercontracten behandeld. Alle contracten werden binnen de termijn van 30 dagen (exclusief de behandeltermijn bij het FAVV) afgewerkt.

**JOP VLM - De VLM geeft in 2017 ondersteuning aan het VCM door deelname aan de Raad van Bestuur, de dagelijkse besturen en de algemene vergadering.**

● **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM neemt met twee permanente leden deel aan de stuurgroepen en de Raad van Bestuur. VLM is ook lid van het dagelijks bestuur. Vanaf mei nam de Mestbank het voorzitterschap waar van het VCM.



- **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM draagt bij via overleg en samenwerking aan de ondersteuning van klimaatmaatregelen en mestverwerking (zoals bijdragen meststoffenverordening, water-landschap, ...)

**JOP VLM - De VLM ondersteunt nieuwe beleidsinitiatieven zoals klimaatmaatregelen en transitie mestverwerking.**

- **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Voor de transitie mestverwerking gaf de VLM input voor de visienota van het VCM. Vlaams standpunt voor de herziening van de meststoffen verordening wordt verder uitgewerkt en is overgemaakt aan Vlaamse Euro-parlementairen. VLM droeg bij tot het Vlaams standpunt voor de herziening van de meststoffen verordening ten behoeve van de raads werkgroepen. Via netwerking werd gewerkt om het Vlaamse standpunt op de agenda te krijgen en te houden en wordt gewerkt aan een draagvlak binnen Europa. Via verschillende kanalen heeft de VLM er voor gezorgd dat 'end-of-manure' criteria op de onderhandelingstafel komt en blijft. Overleg vond plaats met Vlaanderen Circulair om van gedachten te wisselen. Medewerking werd gegeven aan het overlegplatform financiering waterbeleid.

Rond klimaat is een eerste overleg doorgegaan met het ILVO over de uitwerking van de 2 klimaatengagementen (lokale organische stromen valoriseren en verhogen N efficiëntie) waarvoor VLM trekker is.

VLM heeft zich geëngageerd om bij te dragen aan 2 van de 3 subwerkgroepen in het kader van het overlegplatform financiering waterbeleid waarbij de VLM zal optreden bij één subwerkgroep als voorzitter.

Overleg vond plaats met het departement omgeving over de opmaak van het luchtkwaliteitsbeleidsplan. De VLM financiert het ILVO voor het uitvoeren van de berekeningen van ammoniakemissies voor verschillende jaren voor business as usual scenario's (BAU). VLM en VMM voeren samen een MIS project uit om de bemestingsallocatiemodule

(BAM) om te zetten naar een bruikbare informatica toepassing.

**OOD - 5.01 De VLM past op vraag, ingevolge de programmatorische aanpak stikstof, het herstructureringsbeleid toe voor bedrijven zodanig dat oplossingen op maat van bedrijven zijn aangereikt**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De landcommissie en VLM behandelen momenteel een 9 aanvragen voor herstructurering. Het betreft zowel aanvragen voor bedrijfsverplaatsing, bedrijfsreconversie als koopplicht. Ondertussen werd ook het herstructureringsprogramma voor de 'oranje' bedrijven gestart.

**JOP VLM - VLM begeleidt/behandelt in 2017 alle (100%) van de landbouwexploitaties in de rode PAS categorie bij de aanvraag tot een herstructureringsmaatregel en bouwt het herstructureringsprogramma voor de oranje bedrijven uit.**

● **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De 9 aanvragen tot een herstructureringsmaatregel van rode bedrijven zijn in behandeling. Sinds 1 juli is ook het flankerend beleid voor de oranje bedrijven operationeel.

**OOD - 5.02 De VLM ondersteunt het Vlaams ammoniakreductiebeleid in het kader van PAS door het toepassen van ammoniakreducerende maatregelen**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De lijst met ammoniak reducerende maatregelen voor individuele bedrijven (PAS lijst) is beschikbaar en wordt geactualiseerd.

**JOP VLM - De Mestbank neemt in 2017 via overlegmomenten actief deel aan de Task Force PAS en de werkgroep Realiteitstoets en Mitigerende maatregelen NH3.**

● **Jaarevaluatie 2017**

21/12/2017

Stopgezet

**Duiding bij jaarevaluatie**

De beleidsraad heeft beslist de verantwoordelijkheden omtrent PAS te wijzigen. Mestbank heeft tot 1 juli de desbetreffende taken nog waargenomen,

## OOD - 5.03 Landbouwers passen na begeleiding duurzamer bodembeheer en bemestingsmanagement toe.

### Jaarevaluatie 2017

14/09/2017

Kleine afwijking

#### Duiding bij jaarevaluatie

Bedrijfsadviezen worden volgens planning uitgevoerd. Ingevolge afbouw van personeelscapaciteit zal het aantal bedrijfsadviezen lager liggen dan voorzien.

## JOP VLM - De VLM draagt bij aan de goede werking van het CVBB.

### Jaarevaluatie 2017

13/12/2017

Op schema

#### Duiding bij jaarevaluatie

In 2017 werden meerdere bilaterale besprekingen gevoerd met het CVBB met het oog op onder andere uitvoering van het protocol VLM-CVBB, betere afstemming, rapportering CVBB. Eind 2017 werden concrete afspraken gemaakt omtrent de evaluatie en optimalisatie van de werking CVBB (SWOT, rapportering, ...). Deze doelstelling wordt in 2018 opgenomen door dienst Mestbeleid. Met het CVBB wordt bekeken of bepaalde taken van de stopgezette dienst Bedrijfsadvies kunnen opgenomen worden door het CVBB en onder welke randvoorwaarden.

## OOD - 5.04 VLM werkt samen met intermediairs en stakeholders voor de kennisoverdracht inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement aan landbouwers.

### Jaarevaluatie 2017

21/09/2017

Kleine afwijking

#### Duiding bij jaarevaluatie

Ontwikkeling van deze doelstelling was voorzien binnen het transitietraject voor bedrijfsadvies ingevolge het kerntakenplan. Ingevolge de vervroegde (ten laatste eind 2017) en volledige afbouw van Bedrijfsadvies wordt deze doelstelling (opmaak handleidingen, handreikingen inzake begeleiding, ...) niet meer binnen Bedrijfsadvies uitgewerkt. VLM bekijkt in hoeverre deze doelstelling nog door VLM moet of kan gerealiseerd worden.

## JOP VLM - De kennisoverdracht aan landbouwers inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement is ondersteund door gezamenlijke initiatieven met Intermediairs en stakeholders.

### Jaarevaluatie 2017

13/12/2017

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

Via de MAPman campagne werden, in samenwerking met stakeholders (landbouworganisaties, praktijkcentra, CVBB, VMM, ILVO, DepLV, ...) en een redactieraad, meerdere artikels (bedrijfsreportages) gepubliceerd omtrent oordeelkundige bemesting, duurzaam bodembeheer. Eind 2017 wordt binnen de redactieraad geëvalueerd of en op welke wijze de campagne verdergezet wordt in 2018.

• **Jaarevaluatie 2017**

13/12/2017

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

Demetertool is reeds begin 2015 beschikbaar. Bassistent bemestingsplan en -register 2017 (excelversie) werd geactualiseerd cfr. mestdecreet/MAP5. VLM beslist eind 2017 via o.a. gebruikersbevraging, marktonderzoek de eventuele ontwikkeling van een online applicatie bemestingsmanagement.

**JOP VLM - Een project voor de webbased BASsistent bemestingsmanager is ontwikkeld en de uitvoering is gestart.**

• **Jaarevaluatie 2017**

13/12/2017

Stopgezet

**Duiding bij jaarevaluatie**

Ingevolge de afbouw van de dienst Bedrijfsadvies en herschikking van de dienstverlening Mestbank is de doelstelling ontwikkelen van een webbased BASsistent opgenomen door de Mestbank. Er werd door Mestbank een marktbevraging verricht bij gebruikers (landbouwers, consultants) en dienstverleners. De directieraad VLM heeft beslist om niet langer in te zetten op de ontwikkeling van een (webbased) tool voor de opmaak van een bemestingsplan.

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

De opstart van projectmatige samenwerkingsinitiatieven inzake BO loopt wat vertraging op door wantrouwen tussen de stakeholders (Natuurpunt en BB). Er wordt volop gewerkt aan het herstellen van het vertrouwen. De gebiedsgerichte initiatieven zijn verwerkt.

**JOP VLM - Er zijn 5 projectmatige samenwerkingsinitiatieven beheerovereenkomsten met partners gespreid over Vlaanderen opgestart.**

**Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Vervangen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn geen 5 projecten gevalideerd.

Eerste 2 gezamenlijk geselecteerde initiatieven (extern) zijn voorlopig geparkeerd wegens lokale conflicten tussen sectoren 'natuur' en 'landbouw': Weidevogels (Noorderkempen en Lampernisse) - periode mei - september. Het proces is hierdoor vertraagd.

Bijgevolg sturing aanpak door VLM (september - december): resultaat is uitgewerkt project 'bestuivers' (polders); project grauwe gors (Haspengouw). Toekomstige initiatieven (vanaf 2018) zullen meer gestuurd worden door VLM.

De doelstelling wordt bijgesteld naar 8 gevalideerde projecten i.p.v. 10 omwille van de vertraging in 2017.

Er zijn evenwel gelijksoortige initiatieven via EU-project Partridge (2 gebieden binnen VLM afdeling West) en de Vlaamse soortenbeschermingsplannen Hamster (1 gebied binnen VLM afdeling Oost) en Grauwe Kiekendief (3 gebieden, resp. VLM Oost en 1 VLM West). Deze initiatieven worden als gelijkwaardig beschouwd omdat er samengewerkt wordt rond het opmaken (uitvoeren) van een (bestaande) beheersvisie, creëren draagvlak, communicatie, procesbegeleiding, meten effecten, innovatie maatregelen.

● **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De bedrijfsplanners hebben meer dan 1000 beheerovereenkomsten gesloten met landbouwers. De overeenkomsten werden begeleid en de processen verder geoptimaliseerd.

De opdrachten bedrijfsadvies zijn tijdig afgebouwd tegen eind 2017 zoals beslist door DR.

**JOP VLM - Een instantie die, aanvullend op de tweejaarlijkse meting van de broedvogels binnen het meetnet van het INBO, de bijdrage van beheerovereenkomsten op de biodiversiteit meet is aangeduid in 2017.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

de instantie is definitief geselecteerd in de week van 22 december. Het dossier wordt in januari 2018 voorgelegd aan de Raad van Bestuur.

**JOP VLM - De uitwisseling van betalingsgegevens vindt plaats voor 1 april 2017 zodat het departement Landbouw en Visserij de landbouwers kan uitbetalen voor het uitvoeren van hun beheerovereenkomst.**

● **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 28 april werden de vergoedingen voor de beheerovereenkomsten 2016 uitbetaald. In totaal ontvingen 3044 landbouwers met een lopende beheerovereenkomst in 2016 samen ruim 8.000.000€.

**JOP VLM - De bedrijfsplanners promoten het sluiten van beheerovereenkomsten gericht op het beschermen van soorten, de bodem, het water, kwetsbare elementen en het beheer van houtige landschapselementen zodat de indicatoren uit het PDPO III minstens gehaald worden.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 12/12 zijn er 1128 actieve steunaanvragen. Verhouding resp. 60 % Oost - 40 % West.

De realisatie van de doelstelling is niet langer gekoppeld aan een prestatiemeting d.m.v. dossiers (kwantiteit). Er is een onderbenutting van het verkregen Vlaams budget. Om succesvol te zijn wordt de inzet van de bedrijfsplanners meer gefocust naar gebieden waar het instrument succesvoller kan zijn (potenties/draagvlak) vanaf 2018.

De doelstelling wordt beoordeeld als 'gerealiseerd' omdat we verwachten dat de financiële indicatoren uit het programma gehaald kunnen worden.

**JOP VLM - De bedrijfsplanners leggen aan landbouwers ontwerpen van beheerovereenkomsten voor Hamster en Grauwe kiekendief voor met het oog op het halen van de tussentijdse doelen in de soortenbeschermingsplannen voor Hamster en Grauwe kiekendief.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

RA West totaal aangevraagd 48 ha (grauwe kiekendief)

RA Oost totaal aangevraagd 29 ha (grauwe kiekendief)

RA Oost totaal aangevraagd 16 ha (hamster)

De maatregelen voor hamsters worden minder vlot opgenomen. Dit kan ondermeer verklaard worden door het (lagere) draagvlak bij de landbouwers, de inpasbaarheid binnen het bedrijf, perceptie over personen. De inspanningen worden in 2018 aangehouden.

**JOP VLM - In 2017 past de VLM als beheersdienst de Vlaamse en Europese wetgeving correct toe zodat zij hierover geen opmerkingen met financiële gevolgen krijgt.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er kan op basis van de huidige stand van zaken verwacht worden dat er geen bemerkingen van de audit zullen volgen voor de onderzochte dossiers.

**JOP VLM - Als beheersdienst geeft de VLM een passend gevolg aan de informele aanbevelingen van de Europese audit zodat de risico's op financiële gevolgen beperkt of tot nul herleid worden.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Audit succesvol afgerond, geen gevolgen.

**JOP VLM - Als beheersdienst stelt de VLM landbouwers die een beheerovereenkomst sloten voor het verbeteren van de waterkwaliteit of het bestrijding van erosie, uiterlijk een maand na publicatie van het ministerieel besluit in kennis van de gewijzigde voorwaarden zodat de overeenkomsten in overeenstemming zijn met de voorwaarden uit het goedgekeurde programma voor plattelandsontwikkeling.**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De publicatie van het MB in het BS gebeurde op 9 januari 2017. De zending is georganiseerd nadat het kabinet instemde met de voorgestelde aanpak. De zending is opgestart/ uitgevoerd in de week van 9 februari.

**OOD - 6.01 Binnen de beschikbare middelen wordt de dienstverlening van de VLM (verder) gedigitaliseerd.**

● **Jaarevaluatie 2017**

21/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

IT-projecten grotendeels op schema

**OOD - 6.02 Burgers, bedrijven en organisaties gebruiken voor prioritaire processen een klantvriendelijk digitaal platform.**

● **Jaarevaluatie 2017**

22/01/2018

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is een verdere stijging van het aantal opdrachten in dit kader en er ontstaan steeds meer digitale loketten en applicaties voor terreinwerk (Loket beheerovereenkomsten (BOA), Plattelandsloket, B2B-toepassingen voor staalnemingen (SNAPP en SMIL), algemene opvolgingstoepassing voor alle diensten Mestbank zowel bruikbaar op kantoor als op terrein(TOA), uitbreidingen Mestbankloket, ...).

**OOD - 6.03 De IT-strategie van de VLM faciliteert de digitalisering van de kernactiviteiten.**

● **Jaarevaluatie 2017**

25/10/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Optimalisatie kernprocessen krijgt in overleg met de businessafdelingen prioriteit in de planning

**OOD - 7.01 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, betrouwbare en transparante organisatie**

• **Jaarevaluatie 2017**

15/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM wordt beschouwd als betrouwbare partner, dit blijkt uit de constructieve overlegmomenten en de positieve feedback over de werking.

**JOP VLM - De Vlaamse Ombudsman beschikt op 10 februari 2017 over het klachtenrapport.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het jaarverslag werd voor 10/02/17 overgemaakt aan de ombudsman (zie directieraad 10/3/17 en raad van bestuur 19/4/17).

**JOP VLM - De kwaliteit van de klachtenbehandeling bij de VLM wordt in 2017 gemeten aan de indicatoren van de kwaliteitstandaarden vastgelegd in de Servicemeter zodat de belanghebbenden de VLM beschouwen als een klantgerichte organisatie.**

• **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Jaarverslag 2016 is gerealiseerd. Jaarverslag 2017 zal opgenomen worden in het jaarverslag van de Vlaamse Ombudsman in maart 2018. Opnieuw kreeg de VLM felicitaties voor de klachtenbehandeling door de ombudsman.

**OOD - 7.02 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.**

• **Jaarevaluatie 2017**

17/10/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Intern communicatieplan 2017 is beschikbaar. Geactualiseerd Governance plan digitale informatie is beschikbaar. Afspraken worden opgevolgd. volgende jaarlijkse actualisatie is in voorbereiding door SG-team. 20 (van 30) archiefbeheersplannen zijn beschikbaar, omvorming naar informatiebeheersplan is in voorbereiding; Op punt zetten papieren archief is in uitvoering;

**JOP VLM - De beschikbare selectielijsten zijn samengevoegd in één ontwerp informatiebeheersplan en verrijkt met de noodzakelijke extra gegevens.**

• **Jaarevaluatie 2017**

22/12/2017

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het basissjabloon voor de opmaak van het Informatiebeheersplan is beschikbaar en deels aangevuld op basis van de archieflijst opgemaakt naar aanleiding van de verhuis van het VLM-archief naar de vestiging in Brugge. Er is in 2017 prioriteit gegeven aan de inventarisatie van en het overbrengen van het VLM-archief naar Brugge. De timing voor de opmaak van het ontwerp-IPB (eind 2018) komt niet in het gedrang.



● **Jaarevaluatie 2017**

18/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het klachtenrapport en het rapport openbaarheid van bestuur zijn tijdig ingediend. Het actieplan deugdelijk bestuur, in het bijzonder de aanstelling van zes onafhankelijke bestuurders, is gerealiseerd in 2017. Het financiële meerjarenplan wordt jaarlijks geactualiseerd op het ritme van opmaak en aanpassing begroting. De goedkeuring van de jaarlijkse begroting en begrotingsaanpassing is gebeurd volgens timing. De opmaak van de jaarrekening NBB en de jaarrekening VOI is gebeurd volgens timing.

**JOP VLM - Het actieplan Deugdelijk Bestuur, in het bijzonder m.b.t. aanstelling onafhankelijke bestuurders, is geïmplementeerd in 2017.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

BVR van 12 mei 2017 houdende benoeming van 6 onafhankelijke bestuurders bij de VLM (B.S. 1 juni 2017). BVR van 10 maart 2017 houdende ontslag van 6 leden van de raad van bestuur van de VLM (B.S. 29 maart 2017).

**JOP VLM - De statuten zijn gewijzigd door de Algemene Vergadering.**

● **Jaarevaluatie 2017**

20/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De statutenwijziging is goedgekeurd door de Vlaamse regering op 8/12/17.

**JOP VLM - De Algemene Vergadering kan tegen 31/03/2017 de jaarrekening valideren.**

● **Jaarevaluatie 2017**

20/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De Algemene Vergadering vond plaats op 29/03/17. De jaarrekening werd goedgekeurd.

**JOP VLM - Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt in 2017 het vastleggingskrediet voor 100% benut .**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een vastleggingsboekhouding wordt gevoerd. Resultaten pas gekend bij definitieve uitvoeringsrekening.

**JOP VLM - De directie volgt in 2017 op basis van 4 rapporteringen de begroting op kwartaalbasis op zodat het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo niet wordt overschreden.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Rapportering per eind oktober op RvB en DR van december. Resultaten pas gekend bij definitieve uitvoeringsrekening.

**JOP VLM - De raad van bestuur keurt voor 30 juni 2017 de begrotingsaanpassingen en voor 31 december 2017 de begroting van het volgende jaar goed.**

● **Jaarevaluatie 2017**

19/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Proces BA2017 is afgerond en goedgekeurd bij de Vlaamse regering, op het Vlaams Parlement en op de raad van bestuur van mei. Proces BO2018 loopt op schema en werd goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De goedkeuring door het Vlaams Parlement loopt op schema. BO2018 werd goedgekeurd op de raad van bestuur van oktober.

**JOP VLM - De VLM heeft in 2017 een prestatiebegroting conform de richtlijnen binnen de Vlaamse overheid.**

● **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De principes van de prestatiebegroting dienen nog verankerd te worden in de VLM-begroting en boekhouding. Hiervoor wachten we nog op de instructies van de werkgroep 'prestatiebegroting'.

#### OOD - 7.04 De VLM creëert een positief arbeidsklimaat

##### Jaarevaluatie 2017

18/09/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

Globaal preventieplan GDPB is beschikbaar. Jaarlijkse actieplannen voortvloeiend uit globaal preventieplan zijn uitgewerkt en worden uitgevoerd. Er werd een actieplan opgesteld naar aanleiding van de resultaten van de personeelspeiling 2016 en de werkbelevingsstudie 2016 en 2017. Deze acties kaderen en sluiten aan bij het organisatieproject Gezond en Welzijn dat werd opgestart in 2017. % aanwezigheidsbeleid is niet afgenomen (in 2015 was er een toename van 4,94% in 2014 naar 5,21% in 2015 en in 2016 steeg het ziekte% tot 5,34%). Verzuimpercentage door psychische klachten controle-orgaan bedraagt 41,47% van het ziekteverzuim (op basis van de 200 uitgevoerde controles); in 2015 was dat 40,05%. Er wordt sedert vorig jaar meer ingezet op preventie en re-integratie, deze acties werden in 2017 verder geoptimaliseerd. Er werd intussen ook een project Gezond en Wel opgestart waarbij dit jaar nog infosessies worden georganiseerd (vooral om een gezonde levensstijl te promoten).

#### OOD - 7.05 Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

##### Jaarevaluatie 2017

14/09/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Het HR-beleidsplan gekoppeld aan het MJP werd goedgekeurd door de DR op 1 juli 2016.

#### OOD - 7.06 VLM engageert zicht tot het benutten van de centrale dienstverlening.

##### Jaarevaluatie 2017

18/09/2017

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

Aansluiting bij het Gemeenschappelijk Dienstencentrum Personeelsadministratie is op 1/1/2018 gerealiseerd.

#### OOD - 7.07 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam

##### Jaarevaluatie 2017

18/09/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

EPC voor Brussel werd in kader van het verkoopdossier opgemaakt. Dienstencatalogus facility moet nog bijgewerkt worden.

#### OOD - 7.08 PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.

##### Jaarevaluatie 2017

18/09/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

De entiteitseigen visie PTOW werd goedgekeurd door EOC en DR. De afsprakenkaders per afdeling zijn uitgewerkt en gecommuniceerd. De implementatie loopt sedert 1/01/2017.

**OOD - 7.09 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend.**

● **Jaarevaluatie 2017**

14/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De zelfevaluatie loopt. Prioritaire thema's worden geëvalueerd en bijgestuurd (PDCA-cyclus). Najaar 2017 start Audit Vlaanderen met de audit van het risicomanagement.

**JOP VLM - De VLM brengt in 2017 stapsgewijs het kerntakenplan tot uitvoering.**

● **Jaarevaluatie 2017**

18/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Transities lopen zoals vooropgesteld. Rapportering is gebeurd. De VLM bouwde ondertussen 18 van de 35,06 beoogde VTE af. Mogelijk worden er een aantal neutralisaties in rekening gebracht.

**JOP VLM - Incidenten op project- en procesniveau worden in 2017 op jaarbasis geïnventariseerd.**

● **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De databank voor de registratie van incidenten is beschikbaar. In 2018 zal de applicatie nog verder worden verfijnd.

**JOP VLM - De VLM beschikt in 2017 over een adequaat systeem voor risicobeheer.**

● **Jaarevaluatie 2017**

6/12/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De risico's zijn in kaart gebracht.

Het proces van risicobeheer is geauditeerd door Audit Vlaanderen. In 2018 zal het proces nog verder worden geoptimaliseerd op basis van de aanbevelingen uit het auditrapport van Audit Vlaanderen.

**OOD - 7.10 Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur.**

● **Jaarevaluatie 2017**

14/09/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het diversiteitsplan, met diverse bottom-up acties en opgesteld in nauwe samenwerking met de directieraad, is in uitvoering.

**JOP VLM - De VLM voert in 2017 een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid op basis van een goedgekeurd gelijke kansen en diversiteitsplan.**

● **Jaarevaluatie 2017**

12/12/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

In de DR van 8 december werd de stand van zaken voorgesteld mbt het GKDP 2016-2017. Het merendeel van de acties werd uitgevoerd. Een aantal acties zal pas in 2018 worden uitgevoerd. Daarnaast werd ook de aanpak om tot het GKDP 2018-2019 te komen, ter goedkeuring voorgelegd.

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijve nde kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen	
De VLM draagt bij aan de realisatie van de doelen opgenomen in het PDPO III. De regulier beschikbare middelen zijn benut.	Beheren van beheersovereenkomsten	De beschikbare capaciteit wordt niet optimaal ingezet; het niveau VTE (2010) dienstverlening is niet bereikt.	De strategie en de operationele doelen zijn niet gehaald; de beschikbare middelen zijn onderbenut.	16. Politieke impact	Imagoschade VLM, minder draagvlak voor continuïteit van maatregelen/mid delen.	De Jaardoelstellingen worden gezamenlijk opgesteld, de doelstellingen worden vertaald in persoonlijk doelstellingen, koppeling met SOD en OOD.	3	4	4	3,5	Vermijden	Capaciteit bedrijfsplanners op peil houden/ brengen (2010, 22,7 VTE verwacht 21 VTE, 2018); dienstverlening op niveau 2010 bestendigen; ont dubbelrollen/functionies (materiaal specialisten/bedrijfsplanners); dienstverlening actiever opnemen.
De VLM draagt bij aan de realisatie van doelen van het PDPO. De reguliere beschikbare middelen zijn benut.	Beheren van beheersovereenkomsten	De beschikbare capaciteit wordt niet gestuurd naar de meest geschikte gebieden.	De middelen worden versnipperd in gezet, focus op gebieden met weinig of geen draagvlak.	4. Belanghebbenmanagement/dienstverlening	Het niet focussen op de meest geschikte gebieden kan leiden tot verstoring van het vertrouwen, voornamelijk bij de natuur- en milieuoorganisatie	Ruimte om gebiedsgericht/projectmatig te werken.	3	4	4	3,5	Vermijden	De beschikbare capaciteit effectief concentreren/sturen naar de meest geschikte gebieden in functie van de uitvoering van het beslist beleid/PDPO, gebieden kiezen conform beslissing CDRA.
Gelijke kansen en diversiteitsplan / halen van streefcijfers kansengroepen	Uitvoeren van doelgroepenbeleid/belanghebbendenmanagement	Geen of te weinig instroom van personeelsleden uit de kansengroepen.	De VLM haalt de vooropgestelde streefcijfers niet.	16. Politieke impact	Reputatieverlies bij de minister en de andere entiteiten over de geleverde inspanningen voor het doelgroepenbeleid.	De VLM doet een maximale inspanning om personen uit de kansengroepen ervaring te laten opdoen via stages voor het verhogen van de tewerkstellingskansen.	5	3	4	4	Aanvaarden	
De resultaten van de dialoogdagen "Dorpenbeleid" zijn omgezet in beleidsaanbevelingen.	Ondersteunen en uitvoeren van beleid	Te beperkte personeelscapaciteit.	geformuleerde en/of door het kabinet niet gedragen concrete beleidsaanbevelingen.	16. Politieke impact	Verlies aan vertrouwen in de VLM bij het kabinet.	Volgende ingepland personeel.	3	4	4	3,5	Beperken	Doelstelling als "prioritair" behandelen en buffercapaciteit inplannen (die het wegvallen van capaciteit door bvb ziekte kan opvangen).

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijve nde kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen
		Onvoldoende vooruitgang op inhoud & in timing en onvoldoende medewerking door belanghebbenden bij de ontwikkeling van mestbeleid.	De nodige politieke beslissingen blijven uit of worden te laat genomen.	16. Politieke impact	De nodige acties voor de verbetering van de waterkwaliteit kunnen onvoldoende of te laat opgenomen worden.	Het draagvlak wordt vergroot bij de verschillende belanghebbenden en het politieke niveau.	5	5	5	5	Verder versterken van de betrokkenheid van de belanghebbenden.
Beleidsvoorbereidend werk mestbeleid	Ondersteunen en uitvoeren van beleid										
In het project grondenbank LSO is de werking afgestemd op het besluit VR over het complex project en op het nieuw natuurcompensatieplan , zijn de jaarcontracten beheer gronden hernieuwd, en zijn in opdracht van AMT sloopvergunningen aangevraagd.		Verschillende visie op aankoopmodaliteit ten individuele dossiers. Geen consensus stakeholders complex project. Weinig aankoopmogelijkheden.	Vertraagd aankoopritme van de grondenbank of blokkering 4. Belanghebbenmanagement/dienstverlening		VLM wordt als weinig daadkrachtige dienstverlener gezien en VLM verliest opdracht met bijhorende High-level imagoschade bij (lokale) partners.	Bestaande externe projectorganen. Interne opvolgingsstructuren.	3	5	4	4	Beperken
Het ontwerp-informatiebeheersplan is goedgekeurd door de Directieraad en ingediend bij de Vlaamse selectiecommissie	Verzorgen van communicatie, beheren van informatie	Te weinig intern draagvlak, waardoor er onvoldoende medewerking is van de afdelingen en diensten.	Onvolledig in kaart brengen van de bestaande series.	7. Informatie en communicatie	IPB is onvolledig; bij vaststelling van ontbrekende series, moet procedure voor aanpassing IBP heropgestart worden of moeten aparte vernietigingsaanvragen ingediend worden	Engagement DR ( projectfiche goedgekeurd) opvolging door werkgroep archief.	4	3	3,5	3,5	Beperken

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijvende kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen
			Het vereiste aantal bedrijfsdoelstellingen en de engagementen ten aanzien van de Europese Commissie kunnen niet gehaald worden	16. Politieke impact	Overleg niet Europese Commissie en onderhandelinge n MAPs worden bemoeilijkt.	Drie extra personeelsleden worden ingezet in de regio's in 2018. De mate waarin ze zullen worden ingezet voor bedrijfsdoelrichting is nog niet gekend.	3	4	3,5	Beperken	Periodieke opvolging van de uitvoering van bedrijfsdoelrichtingen en indien nodig verschuiven in de beoogde aantallen per thema.
VLM voldoet aan de vereisten van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	Uitvoeren van bedrijfsdoelrichtingen; Beheren van bedrijfsstatussen, maatregelen en/of sancties; Behandelen van bezwaren	De VLM heeft geen gedocumenteerd overzicht van welke persoonsgegevens VLM beschikt niet in het kader van zijn werking worden verwerkt en op basis van welke grondslag.	VLM beschikt niet over een volledig en up to date dataregister persoonsgegevens	12. Juridische impact	VLM voldoet niet aan zijn verantwoordingsverplichting.	Goedgekeurd project Informatiebeheersplan.	4	3	3,5	Vermijden	Uitvoeren van de inventarisatie en de beschrijving van de verwerkingen persoonsgegevens conform het project informatiebeheersplan.
VLM voldoet aan de vereisten van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	Uitvoeren van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	De website (de privacypagina, rechten van de burger, toestemming) niet aangepast aan de bepalingen van de AVG.	De burger is onvoldoende op de hoogte van zijn rechten AVG en kan deze niet uitoefenen.	12. Juridische impact	Sanctionering tegengevolge van klachten door de opvolger CPBL.	Bestaande privacypagina's; actieplan AVG (aanpassing website).	4	3	3,5	Vermijden	Uit voeren van project rond aanpassen website in kader van actieprogramma AVG voorzien.
VLM voldoet aan de vereisten van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	Uitvoeren van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	Ontbreken van een procedure voor omgang met datalekken.	De datalekken worden niet gemeld aan de boegde controleautoriteit in het kader van de gegevensbescherming.	12. Juridische impact	Veroordeling of boete voor het niet menaleven van de AVG in het kader van datalekken.	Geen.	4	4	4	Vermijden	Opstellen en uitvoeren van de procedure voor melding van datalekken.

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Brede impact/drijvende kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen
VLM voldoet aan de vereisten van de Algemene verordening Gegevensbescherming tegen 25 mei 2018	Managen van risico's, interne controle en informatiebeveiliging	Contracten met externe verwerkers van persoonsgegevens bevatten geen garanties inzake een verwerking conform AVG.	VLM kan niet aantonen dat externe verwerkers werken conform de AVG.	12. Juridische impact	In gebrekestelling inzake wegens het niet garanderen van de naleving van verwerking van persoonsgegevens conform AVG door derden.	Opgenomen in actieprogramma AVG.	4	4	3	3,5 Beperken	Nazicht en aanvulling bestaande contracten met externen die als verwerker van persoonsgegevens optreden.
Bepalen van de fosfaatklasse	Beheren van kwetsbare gebieden	Er is onvoldoende draagvlak voor het gebruik van de nieuwe applicatie SNapp en/of de applicatie werkt onvoldoende efficiënt (te traag, onvoldoende kinderziektes, ...) benut worden.	De snelle digitale behandeling kan onvoldoende benut worden.	2. Organisatorische impact (doelstellingen, proces en risico); organisatieproces worden voor ures	Er moet extra capaciteit ingezet worden voor manuele Input.	Voldoende testen, opvolging via projectgroep SNapp, uitrollen van duidelijk communicatieplan en voldoende ondersteuning geven (telefonisch, zitdagen, ...).	3	4	3,5 Beperken	Programma gebruiksvriendelijker maken en promo-filmpjes maken over gebruik SNapp.	
Bepalen van de fosfaatklasse	Beheren van kwetsbare gebieden	Er is onvoldoende draagvlak voor het gebruik van de nieuwe applicatie SNapp en/of de applicatie werkt onvoldoende efficiënt (te traag, kinderziektes, ...) benut worden.	De snelle digitale behandeling kan onvoldoende benut worden.	10. ICT	De AIG-planning moet bijgestuurd worden.	Applicatie voldoende testen, opvolging via projectgroep SNapp, uitrollen van duidelijk communicatieplan en voldoende ondersteuning geven (telefonisch, zitdagen, ...)	3	4	3,5 Beperken	Programma gebruiksvriendelijker maken en promo-filmpjes maken over gebruik SNapp.	



Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijvende kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen	
		Onvoldoende meldingen en personeelscapaciteit bij de Mestbank door beleidsontwikkelingen MAP6 en/of AIG waardoor IT-systemen Meldpunt, SMIL en VAR uitvallen.	De meldingen en binnenkomende analysesresultaten kunnen niet tijdig verwerkt worden en opgevolgd worden; gegevens kunnen verloren gaan door onopgeloste queue-probleem.	4.	Belanghebbenaars van de Mestbank bij labo's en landbouwers.	Periodiek overleg via projectgroep SMIL/VAR en opvolging via MB-AIG overleg	4	4	4	4	Beperken	Duidelijke afspraken en planning opstellen met de dienst Mestbeleid, opvolging via projectteam MAP6.
Uitvoeren van de nitraatresiducampagne 2018	Uitvoeren van nitraatresiducampagne	Onvoldoende personeelscapaciteit bij de Mestbank door beleidsontwikkelingen MAP6 en/of AIG waardoor IT-systemen Meldpunt, SMIL en VAR uitvallen.	Queue-probleem is niet opgelost.	10. ICT	Sterk imagoverlies voor de Mestbank bij labo's en landbouwers.	Periodiek overleg via projectgroep SMIL/VAR en opvolging via MB-AIG overleg.	4	3	3,5	Beperken	Oplossen queueprobleem is topprioriteit voor AIG.	
Uitvoeren van de nitraatresiducampagne 2018	Beheren van kwetsbare gebieden; Controleren van verplichte bodemstalen; Uitvoeren van nitraatresiducampagne; Ondersteunen en uitvoeren van beleid	Capaciteitsprobleem bij Mestbank door beleidsontwikkelingen MAP6 en lanceren van Snapp.	De opdracht van de minister (rondetafeloverleg) kan onvoldoende opgenomen worden door de Mestbank.	16. Politieke impact	De VLM komt haar engagement niet na.	Plan van aanpak.	3	4	3,5	Beperken	Duidelijke afspraken en goede planning met de dienst Mestbeleid.	

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijvende kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategiekeuze	Nieuwe beheersmaatregelen	
	Beheren van kwetsbare gebieden; Controleren van verplichte bodemstalen; Uitvoeren van nitraatresiducampagne; Ondersteunen en uitvoeren van beleid	Er komt geen draagvlak of akkoord van de labo's.	De voorgestelde harmonisatie kan niet doorgevoerd worden.	8. Financiële impact	De kosten blijven hoog voor de landbouwers. via TOK.	Analyse van te harmoniseren aspecten, akkoord van de administraties en wet. instellingen, opvolging via TOK.	4	4	4	4	Beperken	Onderhandelen met Kabinet, landbouworganisaties en labo's.
	Beheren van kwetsbare gebieden; Controleren van verplichte bodemstalen; Uitvoeren van nitraatresiducampagne; Ondersteunen en uitvoeren van beleid	Er komt geen draagvlak of akkoord van de labo's.	De voorgestelde harmonisatie kan niet doorgevoerd worden.	12. Juridische impact	Er blijft juridische onduidelijkheid over de bemonsteringsdiepte.	Analyse van te harmoniseren aspecten, akkoord van de administraties en wet. instellingen, opvolging via TOK.	4	4	4	4	Beperken	Onderhandelen met Kabinet, landbouworganisaties en labo's.
	Uitwerken van uitvoerbare en handhaafbare regelgeving	MAP6 voorziet in complexe en moeilijk handhaafbare bepalingen of (te) veel capaciteit vergen.	De Europese Commissie is moeilijk te overtuigen.	16. Politieke impact	Het actieprogramma wordt niet tijdig goedgekeurd; de derogatieregeling wordt niet verkregen.	Projectteam MAP6.	3	5	4	4	Beperken	
	Uitwerken van uitvoerbare en handhaafbare regelgeving	MAP6 voorziet in complexe en moeilijk handhaafbare bepalingen die (te) veel capaciteit vergen.	Het Mestdecreet is moeilijk afdwingbaar.	15. Maatschappelijke impact	De waterwafel wordt verbeterd onvoldoende.	Projectteam MAP6.	3	5	4	4	Beperken	

Doelstelling(en) risicoanalyse	Hoofdproces	Bedreiging/drijve nde kracht	Risico	Type impact	Nadeel	Bestaande beheersmaatregelen	Kans	Impact	Risico residueel	Strategieuze	Nieuwe beheersmaatregelen
De land- of tuinbouwers beschikken in 2018 via het Mestbankloket steeds over een correct overzicht van de hoeveelheid aangevoerde en meststoffen.	Opvolgen van mesttransporten	De landbouwers vragen meer wijzigingen dan verwacht, of geconcentreerder in de tijd.	Niet alle wijzigingen kunnen binnen termijn behandeld worden.	4. Belanghebbenmanagement/dienstverlening	De landbouwer is niet op de hoogte van de actuele aan- en afgevoerde hoeveelheid nutriënten, en kan zijn bedrijfsvoering niet adequaat opvolgen.	Een specifieke ontwikkeling om de wijzigingen digitaal op te volgen wordt ontwikkeld, waardoor het aantal manueel te verwerken aanvragen daalt.	5	3	4	Beperken	Verhoogde inzet personeel om de applicatie om te ontwikkelen en in productie te zetten
De landbouwer is op ieder moment op de hoogte van zijn hoeveelheid productierechten.	Beheren van productierechten	De expertise om de evaluatiedossiers te behandelen is geconcentreerd bij een beperkt aantal medewerkers.	Niet alle dossiers kunnen tijdig worden behandeld.	4. Belanghebbenmanagement/dienstverlening	De landbouwer is niet op de hoogte van zijn actuele productierechten die hij ter beschikking heeft, en kan er niet naar handelen.	De af te werken dossiers met hun deadline zijn raadspleegbaar, zodat een betere planning kan gemaakt worden.	5	3	4	Beperken	De evaluatie van de MER-MVV dossiers wordt geautomatiseerd.
Alle mestanalyses worden automatisch geregistreerd en beoordeeld via SMIL en VARmest. Het resultaat wordt via MTIL en het Mestbankloket onmiddellijk ter beschikking gesteld van de betrokkenen.	Beheren van meststamenstelling	AIG kan onvoldoende prioriteit geven aan, of geschikt over onvoldoende capaciteit om de ontwikkeling van de betreffende applicaties tijdig op te leveren. De ontwikkeling automatisch ter beschikking langer te duren dan ingeschat.	SMIL en VARmest zijn niet aangepast om de analyses automatisch te registreren en te evalueren. De resultaten worden niet automatisch ter beschikking gesteld van de betrokkenen.	4. Belanghebbenmanagement/dienstverlening	Het ontbreken van performante systemen legt hypotheek op de nieuwe manier van werken met mestanalyses. Transporten worden onbewust met verkeerde samenstellingen uitgevoerd.	De implementatie krijgt de hoogste prioriteit. Extra capaciteit wordt vrijgemaakt ter ondersteuning.	4	4	4	Beperken	De vooruitgang van de implementatie wordt wekelijks opgevolgd. Tijdelijke applicaties worden ontwikkeld door de business.

## VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

### **Besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij**

DE GEDELEGEERD BESTUURDER VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ,

Gelet op het decreet van 21 december 1988 houdende oprichting van de Vlaamse Landmaatschappij, het laatst gewijzigd bij het decreet van 1 maart 2013;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, artikel 1.4;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 29 september 2006 tot vaststelling van de regels voor het algemene personeelsbeleid en het specifiek personeelsbeleid in de diensten van de Vlaamse overheid en in de Vlaamse openbare instellingen, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 19 juli 2007, 24 oktober 2008, 20 november 2009 en 16 maart 2012;

Gelet op het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij;

Gelet op het advies van het Entiteitsoverlegcomité, gegeven op 16 december 2013;

Overwegende dat het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572),

Overwegende dat overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut het tot de bevoegdheid van de lijnmanager behoort om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van zijn entiteit te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole,

Overwegende dat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid moet kunnen voeren en over voldoende werkmiddelen moet kunnen beschikken en anderzijds verder moet kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het noodzakelijk dat de VLM op de meest efficiënte wijze werkt,

Overwegende dat om het in 2012 opgestarte reorganisatieproject verder te kunnen uitvoeren een aanpassing van het personeelsplan nodig is,

Overwegende dat het personeelsplan in overeenstemming is met de bepalingen van interne werking van de beheersovereenkomst voor de periode 2011 tot 2015, zoals principieel goedgekeurd op 19 september 2011 door de Vlaamse Regering,

Overwegende dat het personeelsplan op 16 december 2013 voor advies werd voorgelegd aan het Entiteitscomité;

./.

Overwegende dat voorliggend personeelsplan van de VLM budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014;

Overwegende dat overeenkomstig de procedure inzake personeelsplannen vastgesteld door de Vlaamse regering op 24 april 2009, dergelijke personeelsplannen niet ex ante dient te worden voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting maar ex post dient te worden voorgelegd in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle);

#### BESLUIT:

**Artikel 1.** Het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij, afgekort VLM, bestaat uit het volgende aantal mandaatfuncties en permanente betrekkingen en wordt uitgedrukt in koppen en in voltijdse eenheden:

Rang	Graad	Aantal betrekkingen (in koppen) bezetting september 2013	Aantal betrekkingen (in VTE) gemiddelde bezetting 2014	Aanpassing personeelsplan
A3	Gedelegeerd bestuurder	1	1	
A2L	Algemeen directeur (mandaat)/ adjunct directeur-generaal	1	1,1	
A2A	Afdelingshoofd (mandaat)	6	6	
A2A	Projectleider N-1 (mandaat)	3	3	
A2M	Hoofdadviseur	9		1
A2	Directeur-ingenieur, Directeur- informaticus Directeur of adviseur	3	11	8
A1	Informaticus of ingenieur	103	93,6	-1
A1	Adjunct van de directeur	157	138,4	-8
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige	18	16,8	
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige			20
B1	Programmeur of deskundige	202	174,5	-20
C2	Hoofdmedewerker of hoofdtechnicus	17	15,6	
C1	Medewerker of technicus	79	66,8	

D2	Hoofdassistent of technisch hoofdassistent of speciaal hoofdassistent	18	15,6
D1	Assistent, technisch assistent of speciaal assistent	10	9,8
Algemeen Totaal		619	545,46

**Art. 2.** Het personeelsplan bevat één betrekking van algemeen directeur tot 31 januari 2014, één betrekking van adjunct directeur-generaal van 1 november 2013 tot 31 januari 2014 en vervolgens één betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal vanaf 1 februari 2014.

**Art. 3.** Het aantal betrekkingen met als graad hoofdadviser, vermeld in artikel 1, is gelijk aan het aantal afdelingshoofden, het aantal projectleiders N-1 en de N-1 functies waarvan het mandaat eindigt of eindigde. De mandaten met als functiebenaming afdelingshoofd en projectleider N-1 worden onder de titularissen van de graad van hoofdadviser toegewezen.

**Art. 4.** Het personeelsplan in koppen en VTE omvat het aantal structurele betrekkingen dat in september 2013 is ingenomen. Het aantal VTE omvat de gemiddelde verwachte bezetting van deze betrekkingen in 2014.

De betrekkingen in rang A2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang A1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang B2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang B1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang C2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang C1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang D2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang D1 worden ingevuld.

**Art. 5.** Er zijn in het personeelsplan 8 bijkomende betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus en 20 bijkomende betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur voorzien. Wanneer deze betrekkingen worden ingenomen, blokkeren ze respectievelijk eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1 en van deskundige of programmeur.

**Art. 6** Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en de permanente betrekkingen, vermeld in artikel 1, tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

./

De bijkomende of specifieke opdrachten, vermeld in het tweede lid, punt 1°, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel waarvoor 9 personeelsleden (6,7 VTE) worden ingezet.

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften, vermeld in het tweede lid, punt 2°, worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;
- 2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;
- 3° aangeworven worden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften als vermeld in het tweede lid, punt 1° en punt 2°, wijzigt maandelijks maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte. Voor 2014 wordt er van uitgegaan dat hiervoor 29 personeelsleden (27,5 VTE) worden ingezet.

De contractuele personeelsleden die in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves aangeworven werden voor structurele betrekkingen en de contractuele personeelsleden die in dienst zijn voor het vervangen van personeelsleden tijdens hun afwezigheid, zijn opgenomen in artikel 1 van het personeelsplan.

**Art. 7.** Het personeelsplan werd ex post voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting, in het kader van de begrotingscyclus.

**Art. 8.** De toelichting bij het personeelsplan wordt gevoegd als bijlage bij dit besluit.

**Art. 9.** Dit besluit wordt gepubliceerd op het intranet van de VLM. De gedelegeerd bestuurder bezorgt het goedgekeurde personeelsplan aan het departement Bestuurszaken die deze gegevens op haar extranetsite publiceert.

**Art. 10.** Het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij wordt opgeheven.

.I.

**Art. 11.** Dit besluit treedt in werking op 14 maart 2014, met uitzondering van artikel 2 dat uitwerking heeft met ingang van 1 november 2013.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'D' followed by a horizontal line and a small flourish at the end.

Toon DENYS





## **Bijlage bij het besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij**

### **Toelichting**

#### **1. Besluitvormingsproces vaststelling personeelsplan**

Het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

De lijnmanager, voor de VLM de gedelegeerd bestuurder, is bevoegd overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van het agentschap te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole.

#### **2. Personeelsplan**

##### **2.1 Reden aanpassing personeelsplan**

De Vlaamse Landmaatschappij heeft de voorbije jaren grote inspanningen geleverd om de personeelskosten te beheersen.

Deze kostenbeheersing was noodzakelijk omdat de VLM naast de budgettaire besparingen ook geconfronteerd werd met een endogene groei (meerkosten voor schaal- en tussentijdse verhogingen) die jarenlang nauwelijks of gedeeltelijk werden gecompenseerd door bijkomende middelen.

Globaal werden (en worden) er voor de periode 2008-2014 voor ongeveer 8 miljoen besparingen gerealiseerd op het personeelsbudget en de andere werkingsmiddelen.

Deze besparingen leidden tot een drastische daling van het personeelsbestand (van 730 personeelsleden op 30/6/2009 tot 660 personeelsleden op 30/11/2013).

Om het impact van de forse daling van de werkingsmiddelen in het algemeen en van de personeelsmiddelen in het bijzonder op de werking van de VLM te ondervangen, werden tal van initiatieven genomen om efficiënter te werken.

De VLM leverde ook al grote inspanningen om deze besparingen te compenseren (o.a. door quasi wervingsstop, jarenlang uitstellen bevorderingen en statutaire wervingen, niet toekennen functioneringstoelagen, aanwenden werkingsmiddelen voor personeelsuitgaven).

Om de werking van de VLM in een context van besparingen en personeelsinkrimping te kunnen vrijwaren werd in 2012 het reorganisatieproject SCOOP2.0 opgestart.

Opdat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid zou kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen zou beschikken en anderzijds verder zou kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het immers noodzakelijk dat de werking van de VLM op de meest efficiënte wijze wordt georganiseerd.

Om het hiervoor opgestarte reorganisatieproject verder succesvol uit te voeren is een aanpassing van het personeelsplan nodig.

## 2.2 Inhoud personeelsplan - procedure

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een bijsturing van het personeelsplan dat op 21 februari 2012 werd goedgekeurd. **Het personeelsplan van 21 februari 2012 wordt door voorliggend plan opgeheven.**

Het nieuwe personeelsplan vertrekt van de personeelsbezetting per 1 september 2013 en de verwachte gemiddelde tewerkstelling van deze personeelsleden in 2014, geraamd op basis van gekende gegevens. Die aanpassing is nodig om enerzijds voor de leidinggevende functies - die bij het reorganisatieproject een cruciale rol spelen – een stap te zetten naar een betere financiële waardering en anderzijds om de aanwezige expertise in de verschillende disciplines te kunnen behouden.

Daarom worden in het personeelsplan acht van de zwaardere leidinggevende en expertenfuncties bijkomend op A2 niveau voorzien.

Een tweede maatregel hield in dat 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 werden voorzien.

Met deze maatregel wordt gestreefd naar het behoud van de expertise en een billijke verloning. Momenteel zijn er van de 218 betrekkingen in niveau B maar 18 (8%) toegewezen in een bevorderingsbetrekking terwijl er op basis van de inschatting van de functiezwaarte minstens dubbel zoveel van de betrekkingen in het niveau B verloond zou worden op B2 niveau of hoger. Om deze kloof te dichten worden 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 toegevoegd. Het aantal bevorderingsbetrekkingen stijgt hierdoor tot bijna 17% van het totaal aantal betrekkingen in het niveau B.

Omdat het mandaat van een projectleider N-1 beëindigd werd en er een nieuwe projectleider N-1 wordt aangesteld en de projectleider N-1 van wie het mandaat beëindigd wordt "terugvalt" in de graad van hoofdadviseur, wordt er een bijkomende betrekking van hoofdadviseur opgenomen in het personeelsplan.

De Vlaamse regering besliste om een ambtenaar met de graad van adjunct directeur-generaal met ingang van 1 november 2013 bij de Vlaamse Landmaatschappij te herplaatsen. Ermee rekening houdend dat de algemeen directeur met ingang van 1 februari 2014 de VLM verlaat, wordt in het personeelsplan een betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal opgenomen.

Het is de bedoeling om de gemiddelde personeelsbezetting te behouden die voor 2014 geraamd werd. Bij deze bezetting werd rekening gehouden met de al gekende afvloeiingen en de gekende en verwachte onbetaalde verloven. Ermee rekening houdend dat er jaarlijks ten minste 2,5% personeelsleden afvloeien, zullen de kredieten die door de nog niet gekende en (en niet verrekenende) afvloeiingen vrijkomen, aangewend worden om de meest prioritaire personeelsbehoeften in te vullen die in de loop van 2014 ontstaan. Hierdoor kan het personeelsplan t.o.v. september 2013, in de loop van het jaar tijdelijk lichtjes worden overschreden in sommige graden.

De procedure voor het goedkeuren van een personeelsplan houdt o.a. in dat:

- bij een budgettair neutraal personeelsplan (= uitvoerbaar binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten), een ex post advies vereist is van **de Inspectie van Financiën/** regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting (bij BO of BC);

- bij een budgettair neutraal personeelsplan met compensatie op de apparaatkredieten, een kredietherschikking en vooraf het advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting vereist is;
- er een omslachtige procedure moet worden gevoerd (tot op het niveau van de Vlaamse regering) indien een van de voormelde procedures niet kan worden gevolgd of indien de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting negatief advies geeft en het begrotingsakkoord negatief is;

De in het personeelsplan voorziene bevorderingen worden pas in de loop van 2014 uitgevoerd. De kostprijs van het voorgestelde personeelsplan blijft binnen de weddenkredieten die bij de begrotingsopmaak 2014 werden goedgekeurd en werden aangepast conform de richtlijnen bij de begrotingsopmaak van 2014. Het voorstel van personeelsplan is dus een budgettair neutraal personeelsplan dat uitvoerbaar is binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten. Het ex post advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting werd bij de procedure BO 2014 gevraagd en werd op 12 februari 2014 verleend.

Op 16 december 2013 wordt het voorstel van personeelsplan voor advies voorgelegd aan het Entiteitscomité.

Het EOC verleende het volgend advies voor het voorstel tot aanpassing van het personeelsplan:

*"De vakorganisaties verlenen een ongunstig advies over het voorgestelde personeelsplan en vragen om de middelen voor de bevorderingen aan te wenden voor wervingen.*

*De vakorganisatie ACV- openbare diensten adviseert ook om geen oneigenlijk gebruik te maken van de projectleiderstoelagen.*

*De vakorganisatie ACOD adviseert ook om in alle niveaus bijkomende bevorderingsbetrekkingen te voorzien en vraagt uitsluitel over welke functies als B2 functies worden voorzien in het personeelsplan.*

### 2.3 Personeelsplan overeenkomstig procedure "PEP to be"

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een beperkte herwerking van het voorstel van personeelsplan dat werd voorgelegd in de vorm van het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij.

Het personeelsplan vertrekt van de bestaande personeelssituatie (september 2013) en laat toe om binnen de beschikbare budgettaire ruimte, enkele belangrijke stappen te zetten naar een billijke verloning van de personeelsleden zodat de personeelsleden van de Vlaamse Landmaatschappij een normale loopbaan kunnen uitbouwen en de expertise die voor de VLM belangrijk is, behouden blijft. Ook de volgende jaren zal nagegaan worden welke maatregelen er binnen het budgettair kader mogelijk zijn. Het voorliggend personeelsplan is, rekening houdend met de voormelde randvoorwaarden, opgesteld volgens de procedure van een "PEP to be" overeenkomstig de beslissing van de Vlaamse Regering betreffende de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

#### 2.3.1 Financieel luik PEP to be

Het voorliggend personeelsplan is opgesteld volgens de procedure van een PEP to be binnen ESR 11-refertekredieten.

Het personeelsplan is budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014. Dit personeelsplan werd ex post in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle) voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting.

### 2.3.2 Administratief luik PEP to be

Het personeelsplan werd voorgelegd voor advies aan het Entiteitsoverlegcomité op 16 december 2013.

### 2.4 Inhoud personeelsplan

Het personeelsplan houdt eveneens rekening met de huidige budgettaire situatie die de VLM noodzaakt om efficiënter te werken om de opdrachten verder te kunnen uitvoeren en houdt rekening met de noodzaak om de reorganisatie SCOOP 2.0 verder uit te voeren.

Het personeelsplan omvat het totaal aantal ingevulde betrekkingen (in VTE's) toestand september 2013 dat via de dotaties wordt gefinancierd (628 koppen, 552.1 VTE). Hiervan zijn er 9 (6,7 VTE) contractuele personeelsleden met specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel).

In het personeelsplan werden oorspronkelijk 8 betrekkingen in de rang A2, 20 projectleidersfuncties en 20 betrekkingen in de rang B2 bijkomend opgenomen. De 20 projectleidersfuncties werden in de loop van de goedkeuringsprocedure geschrapt omwille van de aanpassing van het Vlaams personeelsstatuut voor wat de projectleidersfuncties betreft.

Wanneer deze bevorderingsbetrekkingen worden ingenomen, komt er geen betrekking in de wervingsgraad vrij, m.a.w. de betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de graad van deskundige of programmeur en de betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1,

Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en permanente betrekkingen tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

De bijkomende of specifieke opdrachten, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel (6,7 VTE).

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsopdrachten worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;

2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;

3° aangeworven werden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften wijzigt geregeld maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte.

De VLM verbindt er zich toe om alle inkomsten en uitgaven met externe financiering of projectfinanciering gedetailleerd te registreren en op te volgen.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen ingezet in functies om personeelsleden te vervangen tijdens hun afwezigheid bedraagt maximum het aantal voltijdse eenheden, dat vrijkomt door deze afwezige personeelsleden (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

## 2.4 Kostprijs personeelsplan

### 2.4.1 Deel huidige (= september 2013) bezetting

Het voorgesteld personeelsplan bevat 545,4 betrekkingen (VTE) exclusief de contractuelen aangeworven voor tijdelijke opdrachten (= projecten, externe financiering) en specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel voor 6,7 VTE).

Behalve de personeelsleden die voor tijdelijke opdrachten worden aangenomen (projecten en andere externe financiering), worden alle personeelsleden gefinancierd met de middelen die op de uitgavenbegroting 2014 zijn voorzien van de dotatie VLM.

De andere personeelsleden worden extern gefinancierd en blijven buiten de scope bij de berekening van het personeelsplan.

Voor 2014 wordt er bij de herraaming (in december op basis van de meest recente gegevens) van de personeelskosten van uitgegaan dat 29 personeelsleden (27,5 VTE) die samen 1,517 miljoen euro kosten, buiten de dotatie worden gefinancierd. De externe middelen voor deze financiering zijn beschikbaar. De VLM heeft er zich toe verbonden om alle inkomsten en uitgaven voor de personeelsleden gedetailleerd te registreren zodat ze kunnen worden opgevolgd.

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Totaal	155.053,94	1.362.282,02	1.517.335,96

Voor de personeelsleden die op de dotaties VLM worden aangerekend gaat het om 637 personeelsleden (556,2 VTE)

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur-generaal (161.526 euro)

De personeelskosten die gefinancierd worden met de middelen voorzien op de uitgavenbegroting bedragen dus voor de dotatie (in duizend euro en op basis van de herringering in september 2013):

VLM (excl. Externe financiering):

	Mestbank	VLM	Plattelandsbeleid	Kapitaalschade
11.11 Bezoldiging volgens salarisschaal	8.745	16.225	356	90
11.12 Overige bezoldigingselementen	1.371	2.417	54	14
11.20 Sociale verzekeringspremies ten laste van de werkgever	4.040	7.455	147	30
11.31 Overige sociale lasten van de werkgever, directe toelagen	278	562		
11.40 Lonen in natura	245	434	10	2
11.40 Sociale dienst	120	211	4	3
<b>Totaal met sociale dienst</b>	<b>14.799</b>	<b>27.304</b>	<b>571</b>	<b>139</b>
<b>Beschikbaar (excl. sociale dienst)</b>	<b>14.679</b>	<b>27.093</b>	<b>567</b>	<b>136</b>
dotatie VLM (excl., EF en PRO) incl., 61k euro eindejaarstoelage, 64 keuro herverdeling 100 miljoen keuro en 162 keuro voor adjunct directeur generaal).	<b>42.475</b>			
herverdeling (verschuiving middelen herplaatsing BO 2014)	<b>19</b>			
<b>Beschikbaar na BO 2014</b>	<b>42.494</b>			
endogene groei (te ontvangen bij BC 2014)	<b>513</b>			
<b>Beschikbaar voor 2014</b>	<b>43.007</b>			

Geraamde uitgaven (inclusief adjunct directeur-generaal)	
	42.211
Saldo	796

### Kostprijs volledige invulling personeelsplan

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Wedde	80.024,28	8.668.529,78	348.031,23	16.092.342,87	25.188.928,16
Bevorderingspremie	0,00	0,00	0,00	1.406,00	1.406,00
Forfaitaire toelage	0,00	0,00	0,00	1.742,28	1.742,28
H/S toelage	0,00	10.480,48	0,00	14.243,30	24.723,78
Kasvergoeding	0,00	3.427,08	0,00	2.184,76	5.611,84
Toelage hogere functies	0,00	0,00	0,00	17.370,72	17.370,72
Toelage preventieadviseur	0,00	4.167,36	0,00	16.974,47	21.141,83
Toelage chauffeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toelage milieu-inspectie	0,00	79.576,56	0,00	0,00	79.576,56
Fietsvergoeding	214,20	28.054,74	173,88	29.694,12	58.136,94
Vakantiegeld	5.563,89	575.665,00	22.721,17	1.048.461,93	1.652.411,99
Eindejaarspremie	4.419,33	499.917,29	19.462,25	920.836,27	1.444.635,14
Laureaat examen	0,00	0,00	0,00	1.021,37	1.021,37
Mandaattoelage	0,00	0,00	0,00	14.218,22	14.218,22
RSZ werkgever	25.983,22	907.278,88	64.334,13	1.739.320,97	2.736.917,20
Pensioenlasten	0,00	3.032.919,65	77.934,89	5.573.024,60	8.683.879,14
Verzekering AO	498,60	54.796,35	2.193,24	102.732,54	160.220,73
Kinderbijslag provisie	0,00	269.220,49	0,00	542.699,51	811.920,00
Kinderbijslag kosten provisie	0,00	3.634,43	0,00	7.326,39	10.960,82
Gevaarlijk werk provisie	0,00	985,26	0,00	822,17	1.807,43
Vervoerkosten provisie	2.685,48	186.984,71	12.920,08	305.054,14	507.644,41
Maaltijdcheques	2.233,98	242.655,76	9.494,42	428.955,44	683.339,60
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro) = 42.211 keuro

### Kostprijs personeelsleden met financiering buiten de dotatie

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Wedde	97.260,00	901.195,20	998.455,20
H/S toelage	0,00	4.953,36	4.953,36
Fietsvergoeding	0,00	2.506,39	2.506,39
Vakantiegeld	6.556,16	55.493,45	62.049,61
Eindejaarspremie	5.566,73	52.835,36	58.402,09
RSZ werkgever	16.894,50	295.079,41	311.973,91



Pensioenlasten	23.612,64	0,00	23.612,64
Verzekering AO	612,96	5.710,00	6.322,96
Vervoerkosten provisie	2.307,76	15.435,68	17.743,44
Maaltijdcheques	2.482,20	31.606,69	34.088,89
<b>Totaal</b>	<b>155.053,94</b>	<b>1.362.282,02</b>	<b>1.517.335,96</b>

Detail meerkost bevorderingen

	aantal	kostprijs	op jaarbasis
<b>B2</b>	<b>20</b>	<b>6.632</b>	<b>132.640</b>
<b>N-2</b>	<b>8</b>	<b>16.531</b>	<b>132.248</b>
<b>Projectleider N-1</b>	<b>1</b>	<b>17.370</b>	<b>al verrekend in de raming</b>
<b>Hoofdadviseur</b>	<b>1</b>	<b>9.150</b>	<b>al verrekend in de raming</b>
<b>Adjunct-directeur – generaal of algemeen directeur</b>	<b>1</b>	<b>161.526</b>	<b>Al voorzien in de kostprijs van het personeelsplan</b>
<b>Totaal</b>			<b>264.888</b>

Bij BO 2014 is er 42.494 keuro beschikbaar voor de personeelsuitgaven.  
 Bij BA 2014 wordt 75% van de endogene groei (raming 513 keuro) gecompenseerd.  
 In 2014 zal er dus 43.007 keuro beschikbaar zijn.

Tegenover deze inkomsten staan:

- Personeelskosten (op basis bezetting september 2013): 42.211 keuro
  - Aanpassing personeelsplan: 265 keuro
- of in totaal 42.476.keuro

(overschot van 531 keuro)

Het voorgestelde personeelsplan is dus budgettair neutraal.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,



Toon DENYS

17-02-2014

OK } → Franck  
A1  
Mansinghel

Asse, 12 februari 2014

Aan de heer Toon Denys  
Gedelegeerd Bestuurder  
Vlaamse Landmaatschappij

Betreft: advies bij de voorstel van de raad van bestuur tot aanpassing van het personeelsplan

Mijnheer de Gedelegeerd Bestuurder,

In antwoord op uw adviesvraag van 12 december 2013, wil ik mij vooraf verontschuldigen voor het laattijdige antwoord.

Ik neem er akte van dat de meerkost van aanpassingen wordt opgevangen door het niet vervangen van 13 afvloeiingen in de loop van 2013 en 2014 binnen het personeelsbestand dat met dotaties wordt gefinancierd en dat de kostprijs van het met dotaties gefinancierde personeel in 2014 42.211 keuro (zonder bijkomende afvloeiingen) bedraagt. Verhoogd met de geraamde meerkost van de aanpassingen aan het personeelsplan ten bedrage van 323 keuro en de in de nota vooropgestelde kost van het met externe middelen gefinancierd personeel ten belope van 1.518 keuro, houdt dit in dat de personeelskredieten opgenomen in de VLM uitgavenbegroting voor 2014, 44.052 keuro zullen bedragen terwijl in de initiële begroting 2014 44.438 keuro is voorzien.

Uit de toelichting bij het voorstel en na analyse van de voorgelegde nota, kan ik de budgetneutraliteit van het voorstel bevestigen.

Met de meeste hoogachting,



Koen De Bock  
regeringsafgevaardigde



**VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ**

**JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)**

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	ALBON	U	33.00.00	Inkomstenoverdracht aan vzw's	0,00	193,00	200,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	ALBON	U	63.22.00	Kapitaaloverdrachten aan gemeenten	0,00	708,00	701,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	12.11.60	Studieopdrachten	0,00	1.953,00	1.764,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	12.11.63	Afdelingskosten	0,00	1.327,00	1.327,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	12.50.01	Belastingen op gronden	0,00	180,00	180,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	18.20.00	Opbrengsten uit allerlei werkzaamheden inzake water- en wegebouwkundige werken binnen de sector overheid	350,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	26.10.00	Renteontvangsten van andere sectoren dan de overheid	46,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	74.22.00	Verwerving van overige investeringsgoederen	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	28.30.00	Verhuur van gronden	523,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	32.00.00	Inkomstenoverdrachten aan bedrijven	0,00	9.188,00	6.913,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	35.20.00	Inkomstenoverdrachten aan EU-overheden	0,00	687,00	687,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	35.30.00	Inkomstenoverdrachten aan EU-niet overheden	0,00	120,00	120,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	38.30.00	Inkomstenoverdrachten van bedrijven	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	38.10.00	Inkomstenoverdrachten van bedrijven	4.092,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	38.40.00	Overige inkomstenoverdrachten van vzw's	97,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	39.10.00	Inkomstenoverdrachten van EU-instellingen	2.303,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	39.20.00	Inkomstenoverdrachten uit projecten met Europese cofinanciering	691,00	0,00	0,00

VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ

JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	46.13.L0	Overdrachten i.k.v. natuurinrichting	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	46.11.00	Onderzoek nut ruilverkavelingsprojecten	150,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	46.30.00	Inkomensoverdrachten DAB - Dotatie gebruikersschade	275,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	46.30.03	Inkomensoverdrachten DAB - Dotatie kapitaalschade	910,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	59.11.00	Kapitaaloverdrachten van EG instellingen	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	61.31.00	Kapitaaloverdrachten aan het VIF	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	65.40.00	Kapitaaloverdrachten aan de Federale overheid	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.12.L0	Bijdrage Vlaams Gewest technische uitgaven ruilverkaveling	444,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.12.L1	Dotatie uitvoeren landinrichtingsprojecten	3.450,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.12.L2	Kapitaaloverdrachten m.b.t. natuurinrichting	2.734,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.12.L3	Dotatie ANB voor grondenbank Groenpool Vinderhoutse Bossen -deels	850,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	MINA bijdrage Gewest technische uitgaven ruilverkaveling	3.946,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie vanuit Agentschap Wegen en Verkeer voor ruilverkavelings- en landinrichtingsprojecten (MDU-3MHF2AW-IS)	476,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie vanuit Afdeling Maritieme toegang voor landinrichtingsprojecten - deels (MBU-3MIF2AU-IS)	617,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie ANB voor grondenbank Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge - deels (QBX-3QCH2FY-IS (BA2017: LBC-3LCH2AY-IS))	444,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie ANB - Buffer voor grondenbanken - deels (QBX-3QCH2FY-IS (BA2017: LBC-3LCH2AY-IS))	1.500,00	0,00	0,00

**VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ**

**JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)**

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie vanuit Agentschap Wegen en Verkeer voor ruilverkavelings- en landinrichtingsprojecten	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie vanuit MOW - Afdeling Maritieme Toegang voor grondenbank Gentse Kanaalzone - deels (MBU-3MIF2AU-IS)	750,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie vanuit MOW - Afdeling Maritieme Toegang voor grondenbank LSO - deels (MBU-3MIF2AU-IS)	1.000,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie vanuit MOW - Afdeling Maritieme Toegang voor grondenbank RSO Opstalvalleigebied - deels (MBU-3MIF2AU-IS)	1.210,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	dotatie vanuit MOW - Agentschap Wegen en Verkeer voor grondenbank N60 - deels (MDU-3MHF2AW-IS)	500,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	MINA voorkooprecht natuur - deels (LBC-3LCH2AY-IS)	1.000,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	MINA dotatie grondverwerving buffergebieden - SEVESO (LBC-3LCH2AY-IS)	1.085,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie ANB voor grondenbank Sigma ANB - deels (QBX-3OCH2FY-IS (BA2017: LBC-3LCH2AY-IS))	3.700,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie ANB voor grondenbank Rivierherstel Leie - deels (LBC-3LCH2AY-IS)	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie ANB voor grondenbank Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge - deels (LBC-3LCH2AY-IS)	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie ANB voor grondenbank Natuurdoelen - deels (LBC-3LCH2AY-IS)	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.31.00	Dotatie vanuit MOW - Afdeling Maritieme Toegang voor grondenbank LSO - deels (MBU-3MIF2AU-IS)	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.41.00	Dotatie Vlaamse Milieumaatschappij recht van voorkoop Integraal Waterbeleid	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.41.00	Dotatie Vlaamse Milieumaatschappij koopplicht Integraal Waterbeleid	0,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	66.42.24	Andere kapitaalsoverdrachten van Vlaamse Milieumaatschappij	320,00	0,00	0,00

**VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ**

**JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)**

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.11.00	kapitaalsoverdrachten van de provincie West-Vlaanderen voor grondenbank De Gavers	500,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.11.00	kapitaalsoverdrachten van de provincies	846,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.21.00	kapitaalsoverdrachten vanuit Gemeentelijk havenbedrijf Antwerpen voor grondenbank LSO	1.000,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.21.00	kapitaalsoverdrachten vanuit Maatschappij LinkerScheideOever voor grondenbank LSO	1.000,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.21.00	kapitaalsoverdrachten vanuit Gemeentelijk havenbedrijf Antwerpen voor grondenbank RSO	806,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.21.00	Kapitaalsoverdrachten van de gemeenten	3.798,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	68.41.00	Kapitaalsoverdrachten SKL	22,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	69.43.00	Dotatie NMBS voor grondenbank RSO Opstalvalleigebied	806,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	71.12.00	Aankoop van gronden	0,00	33.291,00	33.344,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	73.10.00	Aanleggen van water- en wegebouwkundige werken	0,00	18.118,00	13.900,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	76.12.00	Verkoop van gronden	7.652,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	85.11.00	Inkomensoverdrachten aan ALBON (Spijzing Landinrichtingsfonds LBO-9LCHTAH-OW)	0,00	390,00	390,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	U	85.11.00	Terugbetaling terugvorderbaar voorschot recht van voorkoop RVK aan ALBON (Spijzing Landinrichtingsfonds LBO-9LCHTAH-OP)	0,00	4.693,00	4.693,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	86.10.00	Kredietaflossingen door bedrijven	250,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	89.11.00	Terugvorderbare voorschotten recht van voorkoop RVK (LBO-1LCH4AH-PA)	5.063,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	89.11.00	Terugvorderbare voorschotten voor aankopen RVK (LBO-1LCH2AH-PA)	300,00	0,00	0,00
SOD 1	Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is.	VLM	I	-	Deel eigen inkomsten, deel werkingsdotatie: bedrag inkomsten niet bepaald	0,00	0,00	0,00

**VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ**

JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	MINAFONDS	U	33.00.00	Inkomstenoverdracht aan vzw's	0,00	1.893,00	1.893,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	MINAFONDS	U	43.40.00	Inkomstenoverdracht aan lokale besturen	0,00	1.555,00	1.555,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	12.11.60	Studieopdrachten	0,00	190,00	150,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	MINAFONDS	U	33.00.02	Inkomensoverdrachten aan vzw's ( Paardenloket )	0,00	0,00	200,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	33.00.03	Inkomensoverdrachten aan vzw's (Plattelandsbeleid)	0,00	10,00	395,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	33.00.04	Inkomensoverdrachten aan vzw's (Europese Projecten)	0,00	0,00	0,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	43.11.00	Inkomstenoverdrachten aan provincies	0,00	25,00	25,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	43.21.00	Inkomstenoverdrachten aan gemeenten	0,00	285,00	285,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	MINAFONDS	I	46.13.K0	Plattelandsfonds	0,00	0,00	0,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	I	46.30.01	Inkomensoverdrachten DAB - Dotatie Plattelandsbeleid	1.036,00	0,00	0,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	MINAFONDS	U	63.21.00	Kapitaalsoverdrachten aan de gemeenten - plattelandsfonds	0,00	0,00	0,00
SOD 2	De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.	VLM	U	12.11.60	Uitgave opgenomen onder SOD 1	0,00	0,00	0,00
SOD 3	De VLM faciliteert optimaal grondgebruik in Vlaanderen.	VLM	I	-	-	0,00	0,00	0,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	MINAFONDS	I	-	Boetes niet naleving mestdecreet	2.000,00	0,00	0,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	U	12.11.62	Staalnamen en derogatie	0,00	1.102,00	1.404,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	I	16.11.00	Verkoop van niet-duurzame goederen en diensten buiten de sector overheid	87,00	0,00	0,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	U	32.00.00	Inkomensoverdrachten aan bedrijven	0,00	0,00	0,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	U	33.00.00	Inkomensoverdrachten aan vzw's	0,00	87,00	87,00
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	I	46.30.04	Inkomensoverdrachten DAB - dotatie MAP	929,00	0,00	0,00



**VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ**

**JOP2018 KOPPELING VAN BELEIDSKREDIETEN AAN SOD'S (overzicht)**

(bedragen zijn uitgedrukt in keuro)

SOD_Nr	SOD_Omschrijving	BEGROTTING	I/U	ESR	ESR_Omschrijving	INKOMSTEN	UITGAVEN	
							VAK	VEK
SOD 4	Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.	VLM	I	-	Deel werkingsdotatie: bedrag inkomsten niet bepaald	0,00	0,00	0,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	MINAFONDS	U	31.32.00	Overige exploitatiesubsidies aan andere producenten dan overheidsbedrijven	0,00	12.359,00	6.883,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	MINAFONDS	U	31.32.00	Overige exploitatiesubsidies aan andere producenten dan overheidsbedrijven	0,00	2.200,00	2.200,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	U	12.11.60	Studieopdrachten	0,00	1.268,00	600,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	U	32.00.00	Inkomensoverdrachten aan bedrijven	0,00	720,00	720,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	U	32.00.00	Inkomensoverdrachten aan bedrijven	0,00	3.750,00	2.650,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	U	71.12.00	Aankoop van gronden	0,00	0,00	0,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	I	46.30.05	MINA Dotatie aan EVA VLM voor flankerend beleid instandhoudingsdoelstellingen (LBC-3LCH2AY-IS)	3.500,00	0,00	0,00
SOD 5	Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.	VLM	I	66.31.00	MINA dotatie grondverwerving IHD-PAS (QBX-3QCH2FY-IS (BA2017: LBC-3LCH2AY-IS))	9.500,00	0,00	0,00
SOD 6	Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.	VLM	U	74.22.01	Verwerving van overige investeringsgoederen (hardware en software)	0,00	1.475,00	1.475,00
SOD 6	Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.	VLM	I	66.11.10	Correlatief krediet vastleggingsmachtiging VLM	1.475,00	0,00	0,00
SOD 7	Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.	VLM	I	-	-	0,00	0,00	0,00

Brussel, 15 februari 2018

Nagezien en goedgekeurd,

Toon Denys,  
Gedelegeerd bestuurder

