

**Ondernemingsplan 2017**  
**Ondernemingsrapport 2016**  
Vlaamse Landmaatschappij

## **Inhoudsopgave**

Woord vooraf	3
Inleiding – uitdagingen in 2017	4
Bijsturing meerjarenplan 2015 – 2019	10
Doelstelling opgelegd door regeringsafspraken: aanbevelingen Audit Vlaanderen, kerntakenplan en besparingen	12
Jaardoelstellingen 2017	15
Rapportering uitvoering ondernemingsplan 2016	31
Bijlage 1: Risicoanalyse	80
Bijlage 2: Personeelsplan VLM	82
Bijlage 3: Prestatiebegroting	98

## **Woord vooraf**

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is een extern verzelfstandigd agentschap dat werd opgericht bij decreet van 21 december 1988, laatst grondig gewijzigd bij decreet van 7 mei 2004. De VLM maakt deel uit van het beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie (LNE) en investeert in de verbetering van de omgevingskwaliteit op het platteland en in het randstedelijk gebied.

In 2015 bezorgde de VLM haar meerjarenplan (2015-2019) aan de minister. Daarin werden de beleidsdoelstellingen vertaald in een aantal strategische en operationele doelstellingen. De VLM werkt aan een levenskrachtig platteland en een duurzame open ruimte waar het goed is om te wonen, te werken, te ontspannen en elkaar te ontmoeten. Dit doen we samen met onze vele partners, de burgers en de politiek maar ook intern. De samenwerking van onze specialisten vormt de basis van onze geïntegreerde aanpak. Samen kunnen we complexe opdrachten aan om de omgevingskwaliteit te verbeteren. Met een doorgedreven digitalisering willen we een toegankelijke en transparante overheid zijn voor de burgers, bedrijven en organisaties. Intern willen we een voorbeeld zijn van een doelmatige organisatie die erin slaagt om de moeilijke balans met welzijn te vinden en om haar menselijk kapitaal te waarderen en gemotiveerd te houden.

Dit jaarondernemingsplan bestaat uit vier delen. Het eerste deel geeft kort de uitdagingen weer waarvoor de VLM in 2017 staat. In het tweede deel worden enkele bijstellingen aan het meerjarenplan voorgesteld en wordt beschreven welke inspanningen de VLM zal ondernemen om de opgelegde besparingen te realiseren en het kerntakenplan tot uitvoering te brengen. Dit deel omvat ook de vertaling van de strategische en operationele doelstellingen uit het meerjarenplan in jaardoelstellingen.

Het derde deel omvat de rapportering over de uitvoering van het ondernemingsplan 2016. Het vierde deel, tenslotte, bevat de bijlagen (risicoanalyse en personeelsplan).

**Toon Denys**

**Gedelegeerd bestuurder**

**Huub Broers**

**Voorzitter Raad van  
Bestuur**

## Inleiding

### **Kernactiviteiten**

#### ***Projectrealisatie***

In 2017 komen we in geïntegreerde gebiedsgerichte projecten tot gedragen uitvoering op terrein en slaan we de brug tussen verschillende functies en actoren. We zijn hierbij actief in strategische open ruimtegebieden waar we water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. In de projecten Zwinuitbreiding, Moervaart, Liereman, De Merode en grondenbank Noord-Oost Limburg in uitvoering van het SALK - groententeelt Noord-Oost Limburg geven we hierbij uitvoering aan raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse regering. We richten natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlare Broek, Wellemeersen, Schuddebeurze, Torfbroek, Zwarte beek, Vrieselhof, Liereman, Vijvercomplex Houthalen-Helchteren) en komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, St-Rijkers, Zondereigen, Schelde-Leie, Willebringen, Rijkvorsel Wortel). We zetten in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseren er groen-blauwe verbindingen (landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Leie-Schelde, Gentse Kanaalzone, Brugse Rand, Vlaamse Rand). We zorgen voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, N60, Limburgse Noord-Zuid, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO/RSO, Natuurcompensaties Zeebrugge, Sigma, Rivierherstel Leie).

We zetten volop in op de mogelijkheden van het decreet landinrichting op terrein. We vestigen onder meer de eerste erfdiensbaarheden en starten met de eerste cases planologische ruil. Ook beheerovereenkomsten zetten we gebiedsgericht in in uitvoering van de landinrichting (de Merode). In een intensief begeleidingstraject van de rode PAS-bedrijven, behandelen we aanvragen voor bedrijfsadvies, bedrijfsreconversie en bedrijfsverplaatsing. We staan in voor de voorbereiding van de inrichtingsnota voor de oranje bedrijven en na de goedkeuring ervan, behandelen we de eerste aanvragen voor bedrijfsadvies.

In de schoot van de Programmacommissie Landinrichting komen we tot een gezamenlijke en gecoördineerde prioritering in vragen naar inrichting in Vlaanderen en geven hiermee invulling aan de prioriteiten vanuit het waterbeleid, natuurbeleid, flankerend beleid landbouw en het ruimtelijk beleid. Deze actie geeft eveneens uitvoering aan het witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen.

In een 25-tal lokale grondenbanken realiseren we een meer optimaal grondgebruik en grijpen we opportuniteiten aan om de open ruimte te versterken. We sluiten twee nieuwe overeenkomsten: Natuurdoelen met ANB en De Gavers met provincie West-Vlaanderen. Een overeenkomst met VMM in de Mark is in onderhandeling. We wenden de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. Naar aanleiding van 10 jaar Grondenbank, organiseren we een evaluatievergadering met partners gericht op een verdere verbetering van de werking van de Vlaamse Grondenbank. We dienen het platform vastgoedmobiliteit in als projectvoorstel 'radicaal digitaal' om uitvoering te geven aan onze acties (uniek aanspreekpunt voor de burger, coördinatie van grondmobiliteit binnen de Vlaamse overheid) in het grond- en pandenbeleidsplan.

In het instrumentendecreet voorzien we belangrijke harmonisering en vereenvoudigingen van instrumenten. VLM is hierbij verantwoordelijk voor de harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil,...

We werken verder op de beleidsaanbevelingen van het Open Ruimte Platform en tekenen een aantal programma's verder uit die invulling geven aan prioritair beleid van de Minister. Hiermee geven we een eerste concrete uitvoering aan het witboek Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en kunnen we een versnelling doorvoeren in het halen van Europese doelen op het vlak van water en natuur.

### **Platteland en Mestbeleid**

De projectmatige aanpak in een gebiedsgerichte context wordt de centrale uitdaging voor het sluiten van beheerovereenkomsten. Samen met de regionale landschappen, de betrokken natuurverenigingen, landbouworganisaties, eigenaars en jagersverenigingen zullen we in 2017 vijf projecten met deze partners opstarten die met een gezamenlijke beheervisie de meest optimale beheerovereenkomsten zullen inzetten voor het bereiken van de specifieke natuur- en milieudoelstellingen. Om de tussentijdse doelen van goedgekeurde soortenbeschermingsplannen te halen, sluiten we overeenkomsten voor hamster en grauwe kiekendief. Daarnaast zullen we in Vlaanderen ook andere beheerovereenkomsten sluiten zodat de indicatoren uit het PDPO III kunnen gehaald worden. We organiseren een aanvullende monitoring op de tweejaarlijkse meting van het INBO voor de bijdragen van het instrument aan de biodiversiteit.

We leveren tijdig alle gegevens aan voor de betaling van de subsidies aan de landbouwers door het departement Landbouw en Visserij.

We starten de eerste voorbereidingen voor een volgende Programma voor Plattelandsontwikkeling.

Na een jaar van evaluatie en aanbevelingen leveren we het geactualiseerde actieprogramma van het Plattelandsbeleidsplan op in 2017. Het Interbestuurlijk Plattelandsoverleg (IPO 2.0) is geoptimaliseerd en start met een nieuw beleidsthema. De uitgewerkte thema's over oogstbare landschappen en economische activiteiten in het landelijk gebied worden voor goedkeuring voorgelegd aan het IPO. Het plan van aanpak voor de uitwerking van het dorpenbeleid wordt verder uitgerold en resulteert in beleidsaanbevelingen voor de Minister. Dit beleid wordt verder ondersteund via het toekennen van subsidies voor stakeholders en projectinitiatieven. De resultaten van de bestuurskrachtmonitor, ingezet in bijna 60 plattelandsgemeenten worden gebundeld in een pocket over bestuurskracht dat ter beschikking zal staan van de lokale besturen.

We starten de voorbereiding voor een nieuwe oproep voor onderzoeksdossiers in het kader van het Platform voor Plattelandsonderzoek. We ronden de lopende onderzoeken af met de bedoeling de conclusies om te zetten in beleidsaanbevelingen voor de toekomst.

We beheren de maatregelen 'Omgevingskwaliteit', 'Leader' en 'Samenwerking met de stad' uit het PDPO III in samenwerking met de provincies op een kwaliteitsvolle wijze en maken hiervoor gebruik van het net opgeleverde e-plattelandsloket.

We blijven continu inzetten op ontwikkeling en innovatie en onderzoeken daartoe ook de subsidiemogelijkheden van de Europese programma's en financiering door derden.

2017 wordt het jaar van de waarheid voor het 5<sup>de</sup> MAP. We implementeren nog enkele bouwstenen van dit MAP en leveren in het najaar de tussentijdse evaluatie van het Mestactieprogramma aan. We bespreken de evaluatie met de Minister en de Europese Commissie. Het VLAREME wordt verder gerealiseerd. We leveren kwaliteitsvolle rapporten aan voor de ondersteuning van het beleid zoals het Mestrapport, derogatierapport en nitraatresidu-rapport.

In overleg en consensus met de Vlaamse Milieumaatschappij maken de we maatregeleninventaris op voor de Kaderrichtlijn Water van de EU. We ondersteunen de nieuwe beleidsinitiatieven inzake klimaat en de transitie met betrekking tot mestverwerking. In samenwerking met het onderzoeksplatform voor duurzame bemesting starten we enkele nieuwe onderzoeksopdrachten op en ronden we de lopende onderzoeken af. De resultaten en de aanbevelingen van deze onderzoeken worden verwerkt in toekomstig beleid.

Voor de realisatie van het **kerntakenplan** staat in 2017 de transitie van bedrijfsadvies centraal. Met ingang van 2018 worden de taken inzake bedrijfsadvies stopgezet of onder aangepaste vorm opgenomen door andere diensten. Taken inzake mestbeleid zullen versterkt worden, de basisdienstverlening van de Mestbankwerking zal worden hertekend in functie van capaciteit en prioriteiten voor de klanten en in overleg met de sector. We sturen en ondersteunen verder de werking van het CVBB om de adviesverlening bij de landbouwer te optimaliseren inzake bemesting. We ontwikkelen voor de landbouwer een web based BASsistent opdat hij zelf een optimale bemesting met respect voor bodem en water kan realiseren. Tot eind 2017 geven we zelf bedrijfsbegeleidende bemestingsadviezen bij de landbouwer.

### **Mestbank**

Door de verdere uitbouw en optimalisatie van onze digitale dienstverlening, leiden we onze klanten naar kwaliteitsvolle Mestbankdossiers waardoor rechten en plichten tijdig en correct kunnen toegekend worden. We bereiden de implementatie voor van het nieuwe instrument "bedrijfsspecifieke mestsamenstelling". We zoeken naar nieuwe manieren om de werkelijke mestproductie op de bedrijven te bepalen en zetten verder in op de juiste toewijzing van de fosfaatklassen en de eventuele financiële tegemoetkoming voor de landbouwers.

De instrumenten van MAP 5 zijn maar effectief als ze kunnen steunen op waarheidsgetrouwe gegevens en metingen. Daarom zetten we in 2017 in op gerichte controleacties zowel administratief als op het terrein (o.m. bodemstaalname, kunstmestgebruik, mestinhoud,...). Het accent voor de terreinacties ligt in de VODKA-gebieden.

Na de stagnatie van de laatste 3 jaren, is het absoluut noodzakelijk dat in het lopende winterjaar 2016-2017 een sterke verbetering optreedt van de waterkwaliteit en dat deze zich verder zet in de daaropvolgende winterjaren. Daarom zet de Mestbank onverkort de instrumenten van MAP 5 in. Hierin zit een trapsgewijze opbouw van informeren en sensibiliseren, controleren en responsabiliseren en uiteindelijk proportioneel sanctioneren. 2017 is het eerste jaar waarin de instrumenten en maatregelen van MAP 5 in hun volle kracht tot uitvoering komen op het vlak van de voorziene proportionele sanctionering.

De maatregelen voor focusbedrijven worden stelselmatig verstrengd bij het uitblijven van voldoende verbetering van de gemeten nitraatresidu's op bedrijfsniveau of bij het niet naleven van eerder opgelegde maatregelen. Na een traject van risicoanalyse, grondig onderzoek, woord en wederwoord over de vaststellingen en de in overleg te nemen remediërende maatregelen, volgt nu, waar nodig, de fase van dwingende maatregelen en financiële boetes. In MAP 5 is gekozen voor maatregelen en financiële boetes die voldoende hoog en ingrijpend zijn om preventief en curatief tot de noodzakelijke gedragsverandering te leiden.

Het overbodig maken of voorkomen van dergelijke strenge aanpak is de gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle betrokken actoren, in de eerste plaats de land- en tuinbouwsector, maar ook de verwerkers, vervoerders, veevoederleveranciers, landbouwconsulenten,... . Als iedereen zijn verantwoordelijkheid neemt, moet het mogelijk zijn opnieuw een kantelmoment te veroorzaken met een betere waterkwaliteit als resultaat.

### **Digitalisering en IT**

De VLM zal in 2017 verder inzetten op de digitale dienstverlening aan haar klanten, efficiëntieverhoging van haar medewerkers via digitaal werken op kantoor en op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten.

In 2017 zal de implementatie van MAP5 ( MestActiePlan 5) verdergezet worden. Belangrijke ondersteunende IT-toepassingen zullen gewijzigd, verbeterd, nieuw of verder ontwikkeld en ingevoerd worden in de businessprocessen, zoals:

- Toepassingen die toelaten om maatregelen/sancties/gevolgen voor een bedrijf te beheren, op te volgen en online te publiceren zodat de landbouwer de voor zijn bedrijf na te leven regels tijdig en ten allen tijde kan raadplegen.
- Inbouwen in bestaande toepassingen van IT-software van maatregelen en gevolgen om de landbouwer actief en preventief te helpen om zijn maatregelen correct toe te passen.
- Toepassingen om fosfaatstalen te inventariseren en te evalueren.
- Het uitwerken van een softwaresysteem om de landbouwer de mogelijkheid te bieden (of te verplichten indien bepaalde maatregelen voor hem van toepassing zijn) om te werken met een bedrijfseigen mestsamenstelling.
- Een softwaresysteem om de landbouwer en de labo's te ondersteunen bij het nemen van de verplichte bodemstalen.
- Nieuwe functionaliteiten voor het Mestbankloket, o.a. een generieke communicatiemodule voor communicatie tussen VLM en de landbouwer in beide richtingen.
- Een tool waardoor de landbouwer zelf kan nagaan welke uitrijregels op zijn bedrijfssituatie van toepassing zijn.
- Softwaremogelijkheden uitbouwen die toelaten dat landbouwers zelf wijzigingen aan andere transportdocumenten dan mestafzetdocumenten (MAD) kunnen uitvoeren, en dit inclusief de achterliggende controles door VLM.
- ...

In het kader van PDPOIII zullen de administratief ondersteunende IT-toepassingen voor dossierbeheerders en bedrijfsplanners verder verfijnd worden. Onder andere door het integreren van een aantal nieuwe en gewijzigde beheerpakketten, een nieuwe module voor administratieve rechtzettingen en het digitaliseren van de correspondentie tussen de VLM en de begunstigde voor het aanvragen, sluiten en melden van problemen bij uitvoering van een beheerovereenkomst via een e-loket.

Ook de wijzigingen in de ondersteunende IT-systemen, naast de uitbouw van nieuwe IT-toepassingen door de invoering van het nieuwe decreet landinrichting zullen in 2017 verder aangepakt worden.

Tenslotte zal de implementatie van de aanbevelingen uit het strategisch informaticaplan 2015-2018 verdergezet worden. Deze beogen voor 2017, naast een aantal technische realisaties (o.a. afbouw van verouderde IT-development platformen, migraties om het aantal verschillende platformen verder te beperken, cloud, ...), vooral een verbetering van de alignering van de businessafdelingen en de ICT-afdeling (o.a. introductie van werken met een "enterprise architectuur model") en de project-werking van de informatica-afdeling.

### **Doelmatige organisatie**

Focussen op de realisatie van de kerntaken is slechts mogelijk door een doelmatige organisatie. Via verschillende sporen en projecten zorgen de ondersteunende afdeling en diensten hiervoor ook in 2017.

Permanente zorg voor een duidelijke wetgeving, aandacht voor de noden en verzuchtingen van de



belanghebbenden via verschillende mediakanalen, oog en oor voor klachten en een transparante rapportering blijven centraal staan in de werking. Evenals een doortastend en consequent financieel beleid, o.a. via de tijdige betaling van de facturen, dat mee zorgt voor de erkenning van de VLM als een betrouwbare organisatie.

Kennis en informatie wordt binnen en buiten de VLM eenvoudig en vlot toegankelijk beschikbaar gesteld. De projectmatige aanpak van de verhuis in 2018 van het VLM hoofdkantoor in Brussel naar het Vlaams Administratief Centrum H. Conscience maakt dat extra ingezet wordt op de implementatie van het beleid rond informatiemanagement met bijzondere aandacht voor een maximale digitalisering en heldere communicatie-initiatieven.

Vanuit de diensten juridische zaken, personeel, financiën, communicatie en logistiek wordt elk op hun domein bijgedragen tot de daadkracht van de VLM als een moderne en innovatieve organisatie. De verdere implementatie van het decreet deugdelijk bestuur, de implementatie van een entiteitseigen visie in het kader van het project Plaats- en Tijdsafhankelijk werken, de actualisatie van de functiefamilies, een kwaliteitsvol en gezond financieel beleid en resulterend in een tijdig goedgekeurde jaarrekening, zijn slechts enkele voorbeelden hiervan.

In 2017 zal voor het eerst werk worden gemaakt van een strategie voor belevingscommunicatie. Ook wordt het magazine Buitenkans geherpositioneerd waarbij meer nadruk komt op het digitaal ontsluiten en verspreiden van de artikels.

Er wordt blijvend geïnvesteerd in een positief arbeidsklimaat o.m. via een campagne onder de noemer "gezond en wel(zijn)" bij de VLM. De organisatie volgt en remedieert de trends inzake het aanwezigheidsbeleid, distilleert een actieplan voortvloeiend uit de resultaten van de personeelspeiling 2016 en de werkbelevingsstudie door de KUL en biedt ruimte aan verschillende bottom-up initiatieven die kunnen bijdragen tot een gedragen gezondheids- en welzijnsbeleid.

Een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid, het integriteitsbeleid en het project waarden in actie zijn enkele andere voorbeelden waarmee we bijdragen tot een positief arbeidsklimaat. Kenmerkend voor de VLM is de participatieve aanpak waarmee dergelijke plannen en projecten tot stand komen en uitgevoerd worden. Hiermee zorgen we voor een grote betrokkenheid en engagement.

Ons facility beleid wordt gekenmerkt door een efficiënte en duurzame aanpak. De ambities vervat in het geactualiseerde facility plan weerspiegelen de behoeften uit de jaarplanning en het jaaractieplan GDPB. In 2017 zal extra ingezet worden op klimaatpositief gedrag via de uitbouw van een doordacht middelenbeheer, de dalende trend van de korf van verbruiksgoederen, en de uitbreiding van het wagenpark rekening houdend met een duurzaam mobiliteitsbeheer.

De VLM engageert zich loyaal tot het efficiënt benutten van de centrale dienstverlening inzake Management Ondersteunende Functies. Zo wordt actief geparticipeerd aan de werkgroepen die de aansluiting in 2018 bij het gemeenschappelijk dienstencentrum Personeelspunt voorbereiden en aan het Welzijnsforum. De ontwikkelingen van de overstap naar een nieuwe arbeidsgeneeskundige dienst worden nauwgezet opgevolgd.

### **Besparingen**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling, per beleidsdomein, van de personeelsbesparingen. Binnen het Voorzitterscollege werd afgesproken om de gevraagde budgettaire besparing lineair te verdelen over de entiteiten.

De VLM staat voor de uitdaging om tegen eind 2019 het personeelsbestand af te bouwen met 56 koppen. In vergelijking met vorig jaar is dit een bijkomende besparingsinspanning van 5



personeelsleden. De evolutie van deze daling zal nauwlettend gemonitord worden en zal een belangrijke leidraad blijven in het HR-beleid van de organisatie.

### **Organisatiebeheersing**

De VLM is een mature organisatie op het vlak van organisatiebeheersing met een gemiddeld maturiteitsniveau van 3,1 en geen openstaande aanbevelingen meer sinds 2015. Ook in 2017 gaan we verder op ons elan van de vorige jaren door blijvend te investeren in organisatiebeheersing.

In 2017 zal de VLM zich focussen op de optimalisatie van het systeem voor risicobeheer, de optimalisatie van het informatiebeheer, procesoptimalisatie van die processen met een financiële impact en/of impact op de klant/belanghebbende en business architectuur. Door het structureel ter beschikking stellen van de essentiële managementinformatie en –rapporteringen gekoppeld aan de beschikbare middelen, verzekeren we ook in 2017 een doelmatige werking.

**Bijsturing meerjarenplan 2015-2019**

Doelstelling	Indicator	Prestatienorm	Voorstel	Motivering
OOD - 7.02 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.	Beschikbaarheid actueel sharepointgovernanceplan	Een actueel sharepointgovernanceplan is beschikbaar.	Indicator: Beschikbaarheid actueel governanceplan digitale informatie. Prestatienorm: Het geactualiseerde governanceplan digitale informatie is beschikbaar.	Naamswijziging omdat het governanceplan de hele digitale informatie omvat, ruimer dan enkel sharepoint.
OOD - 7.05 Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen.	Afbouw van het personeelsbestand tegen 2019.	51	Nieuwe prestatienorm: 56	Eind 2016 werd de besparingsinspanning opgetrokken tot 56.
OOD – 7.08 PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.	Opstart pilootproject PTOW.	31/12/2015	Deze indicator en prestatienorm verwijderen	Het opstarten van een pilootproject is slechts één middel om het uiteindelijke doel te bereiken, nl. het beschikken over een entiteitseigen visie PTOW, welke reeds opgenomen werd als indicator bij deze OOD.

<p>OOD - 7.9 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend</p>	<p>Gemiddelde maturiteitscore organisatiebeheersing / interne controle.</p>	<p>3,3</p>	<p>Nieuwe prestatienorm: het gemiddelde maturiteitsniveau organisatiebeheersing is toegenomen.</p>	<p>In de nieuwe risicogedreven aanpak van Audit Vlaanderen worden organisatie-audits verlaten en vervangen door thematische audits o.b.v. het maturiteitsniveau van het risicomangement. Dat maakt dat we geen organisatie-audit meer kunnen aanvragen (de oorspronkelijke bedoeling). De VLM werkt continu verder aan de verhoging van haar organisatiebeheersing en streeft dus nog steeds naar een verhoging van het gemiddelde maturiteitsniveau.</p>
<p>OOD – 7.11 De IT-planning is in consensus gebaseerd op de beschikbare middelen en gestelde prioriteiten.</p> <p>OOD 7.12 Vragen worden aan de enterprise architecture afgetoetst.</p> <p>OOD 7.13 Het kostenbewustzijn over IT-projecten is verhoogd.</p>			<p>De OOD's worden samengevoegd en geherformuleerd tot: "De IT-strategie van de VLM faciliteert de digitalisering van de kernactiviteiten." En onder gebracht bij SOD 6.</p> <p>Indicator: vooropgestelde COBIT-domein waarin maturiteit is gestegen.</p> <p>Prestatienorm: in de vooropgestelde domeinen minstens gestegen t.o.v. nulmeting.</p>	<p>De drie OOD's behelzen de interne IT-werking van de VLM. Omwille van de aard van de activiteiten worden ze beter ondergebracht bij SOD 6. O.w.v. het sterk operationele karakter worden ze geherformuleerd.</p>

## Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken: aanbevelingen audit Vlaanderen, kerntakenplan en besparingen

### **Audit Vlaanderen**

De VLM is een mature organisatie. Het gemiddelde maturiteitsniveau op het vlak van organisatiebeheersing is 3,1 waarbij de VLM op elk thema minstens de maturiteitsscore 3 heeft. De VLM heeft sinds 30/9/2015 geen openstaande aanbevelingen meer.

In 2016 voerde Audit Vlaanderen een procesaudit uit op de subprocessen van beheerovereenkomsten. Er werden geen aanbevelingen geformuleerd n.a.v. deze procesaudit. Uit het auditrapport: "(...) Uit de auditresultaten blijkt dat de geauditeerde subprocessen m.b.t. de beheerovereenkomsten onder controle zijn. De nodige beheersmaatregelen zijn aanwezig om de risico's verbonden aan het proces van de beheerovereenkomsten adequaat af te dekken.(...) Er werden geen aanbevelingen geformuleerd. (...)."

Uit de jaardoelstellingen onder SOD 7 (*Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken*) blijkt, zowel in het ondernemingsplan 2017 als in het ondernemingsrapport 2016, welke inspanningen de VLM levert om blijvend te werken aan haar maturiteit op het vlak van organisatiebeheersing. De jaarlijkse zelfevaluatie is hierin leidend.

### **Kerntakenplan**

Voor de realisatie van het kerntakenplan staat in 2017 de transitie van bedrijfsadvisering centraal. Met ingang van 2018 worden de taken inzake bedrijfsadvies stopgezet of onder aangepaste vorm opgenomen door andere diensten. Taken inzake mestbeleid zullen versterkt worden, de basisdienstverlening van de Mestbankwerking zal worden hertekend in functie van capaciteit en prioriteiten voor de klanten en in overleg met de sector. We sturen en ondersteunen verder de werking van het CVBB om de adviesverlening bij de landbouwer te optimaliseren inzake bemesting. We ontwikkelen voor de landbouwer een web based BASsistent opdat hij zelf een optimale bemesting met respect voor bodem en water kan realiseren. Tot eind 2017 geven we zelf bedrijfsbegeleidende bemestingsadviezen bij de landbouwer.

Een andere optimalisatie in 2017 is de digitalisering van mestbankprocessen door de verdere uitbouw van het mestbankloket

## **Besparingen**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling, per beleidsdomein, van de personeelsbesparingen.

Binnen het Voorzitterscollege werd afgesproken om de gevraagde budgettaire besparing lineair te verdelen over de entiteiten. De door de Vlaamse regering besliste besparing op het aantal personeelsleden (in totaliteit 1950 tegen het einde van de legislatuur) werd niet lineair verdeeld. Hier werd o.a. rekening gehouden met de besparingen die de beleidsdomeinen en entiteiten in de vorige legislatuur al hadden gerealiseerd.

Eind 2016 werd de besparingsinspanning opgetrokken tot 56 koppen waardoor we tegen eind 2019 nog 596 personeelsleden mogen in dienst hebben. In vergelijking met vorig jaar is dit een bijkomende besparingsinspanning van 5 personeelsleden. Deze besparing zal gerealiseerd worden via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid. Personeelsbehoeften worden zoveel als mogelijk ingevuld door interne verschuivingen binnen het kader van het kerntakenplan.

De VLM zit momenteel ongeveer op schema voor wat de koppenbesparing betreft (uitgaande van een constante gemiddelde afbouw tot en met 2019).

### **Jaardoelstellingen 2017**

Onderstaande tabellen geven per strategische organisatiedoelstelling (SOD) de doelstellingencascade voor 2017 weer. Bij elke strategische doelstelling wordt vermeld wat de personeelsinzet is (in VTE). Bijlage 3 biedt een overzicht van het gekoppelde budget en begrotingsartikel.

De VLM voerde opnieuw een risicoanalyse op haar jaardoelstellingen uit. In de risicoanalyse wordt er gefocust op zes risicotypes: financieel, juridisch, maatschappelijk, politiek, kwaliteit van de dienstverlening en interne werking. Voor elk risico werd het brutorisico bepaald. Het brutorisico bestaat uit de kans dat het risico zich voordoet en de impact op de organisatie moest het risico zich effectief voordoen. Het resultaat is een score op 5.

Als bijlage (bijlage 2) wordt een overzicht geboden van de voornaamste risico's, i.e. de risico's met een brutorisico van minstens 3,5. In de kolom "risico" staat beschreven welke situatie zich zou kunnen voordoen die het behalen van de doelstelling verhindert of bemoeilijkt. In de kolom "risicotype" wordt het risico vertaald naar financiële, juridische, maatschappelijke, politieke impact, impact op de dienstverlening en/of interne werking. In de kolom "omschrijving van het nadeel" staan de gevolgen die het risico zou hebben en, ten slotte, in de kolom beheersmaatregelen worden alle acties opgesomd die de VLM onderneemt om het risico te voorkomen, beperken, corrigeren en/of accepteren.

Personeelsinzet in VTE

**SOD - 1.00** Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is

224

**OOD - 1.01** In strategische open ruimte gebieden worden water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare en gedragen plannen gericht op de vormgeving van het landschap.

**JOP VLM - ALBON** heeft in 2017 één Landinrichtingsplan voor flankerende projecten bij investeringsprojecten, klaar voor goedkeuring, ontvangen.

**JOP VLM - ALBON** heeft in 2017 één Landinrichtingsplan voor projecten in de open ruimte, klaar voor goedkeuring, ontvangen.

**JOP VLM - Bij ALBON** is in 2017 één aanvraag voor akkoord tot start openbaar onderzoek (artikel 5) voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden ingediend.

**JOP VLM - In 2017** zijn de aktes voor één ruilverkavelingsproject en de aanvullende aktes voor één ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden verleden.

**JOP VLM - In 2017** is de natuurinrichtingsakte voor 0 natuurinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden zijn verleden.

**JOP VLM - ANB** heeft in 2017 twee MB's betreffende de instelling van natuurinrichtingsprojecten, één MB betreffende de oprichting van natuurinrichtingscomités en commissies, drie MB's betreffende de goedkeuring van de maatregelen en modaliteiten en één MB betreffende de goedkeuring van de projectuitvoeringsplannen, ontvangen.

**JOP VLM - In uitvoering** van het raamakkoord, zijn in het project de Blankaart de inrichtingswerken Moerasherstel deel 4 uitgevoerd, is deel 4bis in uitvoering (ophogen akkers in het kader van de waterkering W&Z), en is voor deel 5 (onthaalinfrastructuur) de aanbestedingsprocedure gestart.



JOP VLM - In 2017 is in uitvoering van de raamovereenkomst en van het landinrichtingsproject Zwinpolders het landinrichtingsplan Nieuwe Watergang ter goedkeuring ingediend bij de minister.

JOP VLM - In 2017 zijn in uitvoering van het project Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen. De inrichtingsstudies Neerhoek fase 1 en Bavikhove-Ooigembos zijn gestart.

JOP VLM - VLM stelt haar expertise m.b.t. uitvoerend instrumentarium ter beschikking t.b.v. het projectbureau bij ontwerp van de inrichtingsnota N74 Ecologische verbindingen.

JOP VLM - De opmaak van een ontwerp inrichtingsnota Graafweide Schupeleer is begeleid door VLM.

JOP VLM - Een ontwerp inrichtingsnota Mol-Postel is opgemaakt door VLM.

JOP VLM - In 2017 wordt in het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat in de lokale grondenbank Noordoost Limburg 180.000 euro besteed aan grondverwerving.

JOP VLM - In 2017 bezorgt de VLM in het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat aan de Vlaamse Regering een financiële en functionele verantwoording van de mate van realisatie van het lokale grondenbank Noordoost Limburg.

JOP VLM - 3.500.000 EUR van het budget flankerend beleid IHD wordt ingezet voor de verwerving van ruilgronden voor De Liereman, De Wijers, Steertse heide, Graafweide- Schupeleer, Demer en eventueel andere.

JOP VLM - In 2017 is een mededeling aan de Vlaamse regering over de voortgang van het raamakkoord Landschap de Liereman overgemaakt aan het kabinet voor agendering op de Vlaamse Regering.

JOP VLM - In 2017 is de inbreng van één ruilverkavelingsproject en de toedeling van één ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden definitief neergelegd.

JOP VLM - Voor het project Moervaartdepressie is de opmaak van een voorstel van landinrichtingsproject gestart ("onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid").

JOP VLM - Afgestemd op de vordering van de goedkeuringsprocedure van het ruimtelijk uitvoeringsplan randstedelijk gebied Brugge - herneming, is in overleg met de gemeentebesturen gestart met de uitwerking van een flankerend beleid voor de getroffen landbouwers, in functie van de inzet van de gepaste uitvoeringsinstrumenten met duidelijke verantwoordelijkheden en een sluitende financiering.

**OOD - 1.02 We versterken de omgevingskwaliteit in gebieden onder verstedelijkingsdruk.**

**JOP VLM - ALBON heeft in 2017 twee Landinrichtingsplannen voor projecten in gebieden onder verstedelijkingsdruk, klaar voor goedkeuring, ontvangen.**

**JOP VLM - In 2017 zijn de respectievelijke ministers bevoegd voor de Vlaamse rand en voor Leefmilieu Natuur en Energie zijn geïnformeerd over de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand.**

**JOP VLM - In de Vlaamse Rand verwerft VLM in 2017 voor 500.000 euro aan gronden met het oog op inrichting in het kader van landinrichting of uitruiling voor een consequentere afstemming van het eigenlijke gebruik op de ingekleurde ruimtelijke bestemming.**

**OOD - 1.03 We realiseren met een geïntegreerde aanpak van de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden (focusgebieden)**

**OOD - 1.04 We verhogen het draagvlak voor investeringsprojecten bij open ruimtegebruikers.**

**JOP VLM - In het kader van de projecten rond de A11 zijn 3 mijlpalen bereikt: goedkeuring van het landschapsplan ruilverkaveling, afwerking van het ontwerp van het eerste deel van de ruilverkavelingswerken, en start van de aanbestedingsprocedure van de inrichtingswerken in Dudzele-Cathemgoed en voor de parkbegraafplaats.**

**JOP VLM - In het project grondenbank LSO heeft de VLM gronden verworven binnen de randvoorwaarden, en zijn de gronden van de deelgebieden Prosperpolder Zuid en Nieuw-Arenberg fase 1, overgedragen aan het Vlaamse Gewest, ANB.**

**JOP VLM - Indien de VLM toestemming krijgt van opdrachtgever AWV verdere stappen te nemen in het project rond de N60, wordt de inrichtingsnota landinrichting aangepast en onderworpen aan het openbaar onderzoek en zijn in de pre-grondenbank gronden verworven volgens de beschikbare middelen.**

**JOP VLM - In uitvoering van het project natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen. Voor het gebied Kwetslage is het ontwerp inrichtingsrapport ter goedkeuring voorgelegd aan de beheercommissie. De bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones Z1, Z4 en Z10 zijn gestart.**

**JOP VLM - In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone zijn in 2017 de acht opgestarte inrichtingsplannen volgens schema verlopen. In Doornzele Kanaalzijde is het uitvoeringsdossier voor het park klaar om aanbesteed te worden.**

**JOP VLM - In 2017 wordt in het kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost volgens de beschikbare middelen 65 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).**

**OOD - 1.05 De VLM is intern georganiseerd voor de inzet van alle instrumenten van het decreet landinrichting voor de drie sporen.**

**JOP VLM - De uitvoering van de beleidsevaluatie in het kader van het decreet landinrichting verloopt volgens het geplande schema.**

**JOP VLM - De programmacommissie is in staat om in 2017 gestructureerd een afgestemd inrichtingsprogramma te adviseren aan de Minister.**

**OOD - 1.06 We stemmen proactief gebiedsprogramma's op niveau Vlaanderen met de partners van de Programmacommissie af.**

**OOD - 1.07 VLM biedt een gepast antwoord op actuele maatschappelijke uitdagingen inzake plattelands- en open ruimte vraagstukken**

**JOP VLM - Het definitief ontwerp instrumentendecreet omvat een oplossing voor de harmonisatie en verbetervoorstellen met betrekking tot de compenserende vergoedingen, de koopplichten, de natuurinrichting, het recht van voorkeur, de herverkaveling uit kracht van wet met planologische ruil.**

**JOP VLM - Er is een aanpak voor herbestemming en/of vervreemding voor alle hoeses die worden aangekocht in het kader van de inrichtingsnota PAS rode bedrijven.**

**OOD - 1.08 In strategische open ruimte gebieden en intensieve landbouwgebieden worden door middel van een geïntegreerde aanpak water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare, gedragen en klimaat robuuste plannen gericht op de vormgeving van het landschap.**

**SOD - 2.00 De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid**

7

**OOD - 2.01 Het actieprogramma van het Vlaams plattelandsbeleidsplan is geactualiseerd en uitgevoerd.**

**JOP VLM - In juli 2017 ronden we het actualiseren en operationaliseren van het actieprogramma plattelandsbeleidsplan af.**

**OOD - 2.02 Het IPO heeft beleidsaanbevelingen geformuleerd voor uitdagingen op het platteland.**

JOP VLM - We operationaliseren/vertalen in 2017 2 IPO beleidsaanbevelingen in concreet beleid leidend tot een verhoogde zichtbaarheid en slagkracht van het IPO.

#### OOD - 2.03 De bestuurskracht van plattelandsgemeenten is verhoogd.

JOP VLM - Indien gevraagd, dragen we bij tot een efficiënte integratie van het plattelandsfonds in het nieuwe investeringsfonds. We verzorgen de controles van de verantwoordingen van de projecten ingediend in 2013, 2014, 2015 en 2016 tegen het einde van 2017.

#### OOD - 2.04 Het platform voor Plattelandsonderzoek draagt bij aan de wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid.

JOP VLM - We starten in 2017 één nieuw IPO beleidsthema op met het oog op de uitwerking van beleidsaanbevelingen en/of hieraan gerelateerde producten. Deze producten dragen actief bij aan beleidsdomein- en bestuursniveau overschrijdende expertiseontwikkeling.

JOP VLM - We volgen de drie nu lopende onderzoeksopdrachten (vergrijzing, streekidentiteit en gebiedsgerichte toolbox) op via een door ons gecoördineerde stuurgroep met het oog op het formuleren van kwalitatieve beleidsaanbevelingen en het organiseren van een tweede projectenoproep. We dragen er zorg voor dat de drie studies medio 2017 kwaliteitsvol kunnen afgerond worden en zorgen in het najaar voor een gepaste verspreiding van de bereikte resultaten.

JOP VLM - Doorheen 2017 coördineren we met het oog op de verdere wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid het Platform voor Plattelandsonderzoek dat fungeert als centraal klankbord en forum voor kennisuitwisseling over lopend plattelandsonderzoek. Bij het verder actualiseren van de Onderzoeksagenda Platteland besteden we de nodige aandacht aan positionering, afstemming met andere fora (bv. leertraject ORP, EWI-"post" steunpunten, onderzoek Ruimte Vlaanderen,...).

#### OOD - 2.05 PDPO III maatregelen vergroten de omgevingskwaliteit.

JOP VLM - In 2017 zorgen we er voor dat het werken met het nieuwe e-plattelandsloket bij alle relevante actoren goed "ingeburgerd" geraakt. We begeleiden hiermee de plaatselijke groepen bij hun werking in PDPOIII (uitvoering lokale ontwikkelingsstrategieën, samenwerkingsprojecten en secretariaatswerking) zodat het beschikbare budget benut wordt.

JOP VLM - Samen met de provincies implementeren we in 2017 de maatregelen Omgevingskwaliteit (investering en samenwerking) en Platteland+ zodanig dat de beschikbare middelen benut worden. In 2017 zorgen we er voor dat het werken met het plattelandsloket bij alle relevante actoren goed "ingeburgerd" geraakt.

JOP VLM - Samen met de provincies Antwerpen, Oost- en West-Vlaanderen implementeren we de maatregel "samenwerking met de stad" zodanig dat de beschikbare middelen benut worden.

**OOD - 2.06 De leefbaarheid van dorpen is versterkt.**

JOP VLM - Met de organisatie van twee dialoogdagen ondersteunen we in 2017 de ontwikkeling van een effectief dorpenbeleid dat focust op het versterken van de leefbaarheid van dorpen.

**OOD - 2.07 De economische en sociale rol van de vrouw op het platteland is versterkt.**

JOP VLM - Minstens 3 structurele maatregelen inzake ondernemerschap, welzijn en gezondheidszorg zijn opgenomen in het actieprogramma.

**OOD - 2.08 VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.**

JOP VLM - We verkennen de mogelijkheden voor de financiering van nieuwe internationale projecten en van engagementen tot kennisontwikkeling en -uitwisseling zodat een tweetal projecten goedgekeurd wordt.

**SOD - 3.00 De VLM faciliteert optimaal grondgebruik in Vlaanderen**

Zie SOD 1

**OOD - 3.01 Grondmobiliteit draagt bij tot een gedragen uitvoering van projecten, plannen en programma's op**

JOP VLM - 50 ha is gerealiseerd in proactieve aankopen.

**OOD - 3.02 Recht van voorkoop, recht van voorkeur, vergoedingen, waardering en burgerloket zijn**

JOP VLM - De regelgeving voor de toepassing van het recht van voorkeur is verder aangevuld via het instrumentendecreet en door middel van een besluit van de Vlaamse Regering.

**OOD - 3.03 De procedure voor en de berekeningen van de vergoedingen verlopen geharmoniseerd.**

JOP VLM - In de memorie van toelichting van het instrumentendecreet is een haalbaar concept voor het e-vergoedingenloket opgenomen.

**SOD - 4.00 Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.**

148



#### **OOD - 4.01 De beleidsvoorstellen zijn doelgericht, werkbaar en gedragen.**

JOP VLM - De maximale maatregeleninventaris voor de Kaderrichtlijn Water is opgemaakt.

JOP VLM - De VLM ondersteunt in 2017 een kwaliteitsvolle implementatie van MAP5 volgens de principes vastgelegd in het actieprogramma 2015-2018 zoals overeengekomen met de Europese Commissie. Het gaat over deelname kernteam en stuurgroep, het uitwerken van een alternatief bemestingssysteem in de tuinbouw en ondersteuning bij de opmaak van de VLAREME.

JOP VLM - De tussentijdse evaluatie MAP 5 is klaar en besproken met de Europese Commissie.

JOP VLM - Het stappenplan voor MAP 6 is klaar en in uitvoering.

JOP VLM - In 2017 worden de aanpassingen aan de mestwetgeving om tot een beter uitvoerbare en handhaafbare regelgeving te komen tijdig uitgewerkt en besproken met de betrokken actoren om draagvlak te creëren.

#### **OOD - 4.02 Rapporten worden gebruikt als referentiewerk door de beleidsmakers en belanghebbenden (ter evaluatie en bijsturen van het beleid).**

JOP VLM - Het mestrapport 2017 is de referentie voor de stakeholders voor bereidvoorbereidend werk. De VLM maakt het rapport over aan de Minister van Leefmilieu op 15 oktober.

#### **OOD - 4.03 Onderzoeken resulteren in beleidsvoorstellen.**

JOP VLM - Vier nieuwe wetenschappelijke onderzoeken starten in de loop van 2017: 1 Bemesting in de biologische landbouw, 2 Bemestingsvrije stroken, 3 Evaluatie MAP5, 4 Pro-rato dierlijke mest/ander meststoffen.

JOP VLM - Vier wetenschappelijke onderzoeken zijn afgerond in 2017 en de resultaten, actieplannen en aanbevelingen van de onderzoeken, komen waar mogelijk in uitvoering (via wetgeving, begeleiding, communicatie en acties door andere organisaties). Het betreft: 1 Stikstofbemestingsnormen in de groententeelt, 2 Agronomische waarde van dierlijke mest, 3 Gebiedsgerichte oorzaak-gevolganalyse van de waterkwaliteit en 4 Peer review ArcNemo.

#### **OOD - 4.04 We beschikken over gegevens om adequaat te begeleiden, adviseren, controleren en sanctioneren**

JOP VLM - De land- of tuinbouwers beschikken via het Mestbankloket steeds over een correct overzicht van de hoeveelheid aangevoerde en afgevoerde meststoffen doordat alle geregistreerde mesttransporten en wijzigingen ervan binnen de 30 dagen na indiening zijn verwerkt.

JOP VLM - Het plan van aanpak van het project dierlijke productie om de dierlijke stikstof en fosforproductie op een bedrijf correcter te bepalen (oa door digitale gegevensuitwisseling van dieren aantallen, veevoerders en kunstmestgebruik, uitscheidingscijfers, slachtgegevens, ...) wordt uitgevoerd in overleg met de betrokken actoren.

#### OOD - 4.05 Belanghebbenden beschikken over gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

JOP VLM - Alle betrokkenen beschikken over hun rechtmatige MVC's om te voldoen aan de bepalingen inzake mestverwerking doordat alle MVC's correct en binnen de wettelijke termijnen toegekend en raadpleegbaar zijn op het Mestbankloket.

JOP VLM - De land- en tuinbouwers en uitbaters kennen snel en correct hun rechten en plichten in het kader van het Mestdecreet (starters, stoppers, vrijstellingen aangifteplicht, uitbaters volmachthouders, ...) doordat de identificatiegegevens van alle belanghebbenden continu en correct verwerkt worden in samenwerking met het Departement Landbouw en Visserij.

JOP VLM - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankloket uiterlijk 31 december 2017 geïnformeerd over hun fosfaatklasse en zijn uitbetaald overeenkomstig de wettelijke bepalingen voor de analyses die ze uiterlijk 31 augustus in 2016 ingediend hebben en uiterlijk 31 maart 2018 voor de analyses die ze tussen 31 augustus en 31 december 2016 ingediend hebben.

JOP VLM - De land- en tuinbouwers zijn via het Mestbankloket uiterlijk op 15 februari 2017 op de hoogte van hun status focusbedrijf en de eventuele sanctionerende maatregelen bepaald op basis van ligging in focusgebied en op basis van nitraatresidumetingen waardoor die bedrijven nog vóór de aanvang van het bemestingsseizoen hun bedrijfsvoering kunnen bijsturen door de extra verplichtingen.

JOP VLM - De land- of tuinbouwers kennen ruim vóór het nieuwe bemestingsseizoen hun rechten en plichten ten aanzien van derogatie, verhoogde bemesting of vrijstelling focusbedrijf doordat alle aanvragen derogatie correct en uiterlijk 31 december behandeld zijn en alle aanvragen verhoogde bemesting en vrijstelling focusbedrijf correct en uiterlijk 15 februari behandeld zijn.

JOP VLM - De landbouwers zijn op elk moment op de hoogte van de hoeveelheid productierechten voor hun bedrijf doordat de NER-dossiers (NER-overdrachten, TNER NER-MVW) voor 95% binnen de wettelijke termijnen geëvalueerd en toegekend zijn.

JOP VLM - De Mestbank biedt aan haar klanten tijdig de mogelijke faciliteiten aan (klantvriendelijke toepassingen, snelle behandeling van aanvragen volmachten, ...) en implementeert de visie en het plan van aanpak inzake e-communicatie dat samen met het Departement Landbouw en Visserij werd opgemaakt zodat de klanten meer en meer werken met het Mestbankloket.



**JOP VLM - De Mestbank staat in voor 1e lijnscommunicatie en -ondersteuning aan land- en tuinbouwers en uitbaters zodat zij op de hoogte zijn van hun (gewijzigde) rechten en plichten.**

**JOP VLM - Op basis van de verzamelaanvraag beschikken alle land- en tuinbouwers over de bemestingsprognoses onmiddellijk na indiening van de verzamelaanvraag en de werkelijke bedrijfsafzetruimte wordt berekend en ontsloten via het Mestbankloket overeenkomstig de planning van de interne processen.**

**OOD - 4.06 Analyseresultaten, -metingen leveren inzicht en induceren gedragsverandering bij de landbouwer m.b.t. nutriëntenstromen.**

**JOP VLM - Alle mestanalyses worden continu geregistreerd en beoordeeld zodat inhoudswaarden van de meststoffen eenduidig bepaald zijn en de bedrijfsspecifieke samenstelling en mestcodes kunnen toegekend worden.**

**JOP VLM - De nitraatresiducampagne wordt voorbereid en nauwgezet opgevolgd zodat alle staalnames tijdig en correct genomen kunnen worden, gemelde incidenten snel aangepakt zijn en de analysegegevens uiterlijk eind december correct beschikbaar zijn voor de VLM.**

**JOP VLM - Het goedgekeurd voorstel inzake harmonisering van bodemstalen wordt uitgewerkt zodat de bodemstalen voor verschillende doelen bruikbaar zijn en de kosten voor de landbouwers gedrukt worden.**

**OOD - 4.07 Nutriëntenverliezen op bedrijven worden opgespoord, bespreekbaar gemaakt en voorkomen door het uitvoeren van een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting.**

**JOP VLM - 840 door risico-analyse geselecteerde bedrijven zijn doorgelicht en teruggekoppeld met de land- en tuinbouwer of uitbater zodat die meer inzicht verwerft over de problematiek op zijn bedrijf en de impact op het milieu.**

**OOD - 4.08 De naleving van de mestwetgeving verbetert door op risicoanalyse gebaseerde gebieds- en themagerichte terreincontroles.**

**JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert in een hogere nalevingsgraad dan de nalevingsgraad buiten de VODKA-gebieden.**

**JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden geeft aanleiding tot minstens 10% controlecontacten van de landbouwers van die gemeenten.**

JOP VLM - De hoge controledruk in VODKA-gebieden resulteert na 1 jaar in een daling van 5% van het % overschrijdingen van de MAP-meetpunten tegenover diezelfde MAP-meetpunten in het winterjaar voor de start van de actie.

JOP VLM - Door 20% van de staalnemers te controleren is de kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en geleverde diensten bewaakt.

JOP VLM - Door op 2% van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties een analyse van mest te laten uitvoeren is de kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en uitgevoerde diensten bewaakt .

JOP VLM - Door in 2017 2% van de mesttransporten te controleren wordt de naleving van de mestwetgeving afgedwongen .

#### OOD - 4.09 Sancties volgen kort op de vaststellingen.

JOP VLM - We manen maximaal aan tot betaling van boetes binnen de doorlooptijden inzake inning (herinneringen, dwangbevelen) en voor de openstaande niet-geïnde dossiers worden afgesproken invorderingsmogelijkheden maximaal benut.

#### OOD - 4.10 Sancties zijn proportioneel met de overtreding.

JOP VLM - Land- en tuinbouwers of uitbaters krijgen op basis van een actueel beoordelingskader voor proportionele sanctionering, maatregelen en/of sancties opgelegd binnen de 4 maanden na de vaststelling bij een bedrijfsdoorlichting met als doel om een gedragsverandering te induceren.

#### OOD - 4.11 VLM ondersteunt en begeleidt de export van mest en verwerkte mestproducten.

JOP VLM - In 2017 worden de aanvragen van grensoverschrijdende transporten van meststoffen (import/export, erkenningen grensboeren, opvolgen overeenkomsten, ...) binnen de 30 dagen behandeld (exclusief de tijd dat de aanvraag bij FAVV ligt voor advies) zodat de aanvrager zijn meststoffen correct kan transporteren.

JOP VLM - De VLM geeft in 2017 ondersteuning aan het VCM door deelname aan de Raad van Bestuur, de dagelijkse besturen en de algemene vergadering.

#### OOD - 4.12 VLM draagt bij aan het onderzoek naar de toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen op landbouwbedrijven.

JOP VLM - De VLM ondersteunt nieuwe beleidsinitiatieven zoals klimaatmaatregelen en transitie mestverwerking.

**SOD - 5.00 Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.**

56

**OOD - 5.01 De VLM past op vraag, Ingevolge de programmatorische aanpak stikstof, het herstructureringsbeleid toe voor bedrijven zodanig dat oplossingen op maat van bedrijven zijn aangereikt.**

JOP VLM - VLM begeleidt/behandelt in 2017 alle (100% ) van de landbouwexploitaties in de rode PAS categorie bij de aanvraag tot een herstructureringsmaatregel en bouwt het herstructureringsprogramma voor de oranje bedrijven uit.

**OOD - 5.02 De VLM ondersteunt het Vlaams ammoniakreductiebeleid in het kader van PAS door het toepassen van ammoniakreducerende maatregelen.**

JOP VLM - De Mestbank neemt in 2017 via overlegmomenten actief deel aan de Task Force PAS en de werkgroep Realiteitstoets en Mitigerende maatregelen NH3.

**OOD - 5.03 Landbouwers passen na begeleiding duurzamer bodembeheer en bemestingsmanagement toe.**

JOP VLM - De VLM draagt bij aan de goede werking van het CVBB.

**OOD - 5.04 VLM werkt samen met intermediairs en stakeholders voor de kennisoverdracht inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement aan landbouwers.**

JOP VLM - De kennisoverdracht aan landbouwers inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement is ondersteund door gezamenlijke initiatieven met intermediairs en stakeholders.

**OOD - 5.05 De VLM ontwikkelt hulpmiddelen om duurzamer nutriënten- en bodembeheer te ondersteunen.**

JOP VLM - Een project voor de webbased BASsistent bemestingsmanager is ontwikkeld en de uitvoering is gestart.

**OOD - 5.06 Door met partners samen te werken, versterken we de kwaliteit van milieu, natuur en landschap.**

JOP VLM - Er zijn 5 projectmatige samenwerkingsinitiatieven beheerovereenkomsten met partners gespreid over Vlaanderen opgestart.

**OOD - 5.07 Landschap, bodem en water en de leefomgeving van soorten worden behouden of versterkt.**

JOP VLM - Een instantie die, aanvullend op de tweejaarlijkse meting van de broedvogels binnen het meetnet van het INBO, de bijdrage van beheerovereenkomsten op de biodiversiteit meet, is aangeduid in 2017.

JOP VLM - De uitwisseling van betalingsgegevens vindt plaats voor 1 april 2017 zodat het departement Landbouw en Visserij de landbouwers kan uitbetalen voor het uitvoeren van hun beheerovereenkomst.

JOP VLM - De bedrijfsplanners promoten het sluiten van beheerovereenkomsten gericht op het beschermen van soorten, de bodem, het water, kwetsbare elementen en het beheer van houtige landschapselementen zodat de indicatoren uit het PDPO III minstens gehaald worden.

JOP VLM - De bedrijfsplanners leggen aan landbouwers ontwerpen van beheerovereenkomsten voor Hamster en Grauwe kiekendief voor met het oog op het halen van de tussentijdse doelen in de soortenbeschermingsplannen voor Hamster en Grauwe kiekendief.

JOP VLM - In 2017 past de VLM als beheersdienst de Vlaamse en Europese wetgeving correct toe zodat zij hierover geen opmerkingen met financiële gevolgen krijgt.

JOP VLM - Als beheersdienst geeft de VLM een passend gevolg aan de informele aanbevelingen van de Europese audit zodat de risico's op financiële gevolgen beperkt of tot nul herleid worden.

JOP VLM - Als beheersdienst stelt de VLM landbouwers die een beheerovereenkomst sloten voor het verbeteren van de waterkwaliteit of het bestrijding van erosie, uiterlijk een maand na publicatie van het ministerieel besluit in kennis van de gewijzigde voorwaarden zodat de overeenkomsten in overeenstemming zijn met de voorwaarden uit het goedgekeurde programma voor plattelandsontwikkeling.

**SOD - 6.00 Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.**

36

**OOD - 6.01 Binnen de beschikbare middelen wordt de dienstverlening van de VLM (verder) gedigitaliseerd.**

**OOD - 6.02 Burgers, bedrijven en organisaties gebruiken voor prioritaire processen een klantvriendelijk digitaal platform.**

**OOD - 6.03 De IT-strategie van de VLM faciliteert de digitalisering van de kernactiviteiten.**

**SOD - 7.00 Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

92

Deze personeelsleden werken aan de ondersteunende doelstellingen maar bieden binnen hun expertise ook zeer veel ondersteuning aan de kernafdelingen op het vlak van juridische zaken, financiën en begroting, strategische planning en organisatie, monitoring, procesmanagement, risicomanagement en interne controle, informatieveiligheidsbeleid, communicatie, informatiebeheer, logistiek, diversiteit, integriteit, algemene leiding en management, enz...

**OOD - 7.01 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, betrouwbare en transparante organisatie.**

JOP VLM - De Vlaamse Ombudsman beschikt op 10 februari 2017 over het klachtenrapport.

JOP VLM - De kwaliteit van de klachtenbehandeling bij de VLM wordt in 2017 gemeten aan de indicatoren van de kwaliteitstandaarden vastgelegd in de Servicemeter zodat de belanghebbenden de VLM beschouwen als een klantgerichte organisatie.

**OOD - 7.02 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.**

JOP VLM - Het intern communicatieplan is uitgevoerd.

JOP VLM - Het geactualiseerde governanceplan digitale informatie is beschikbaar.

JOP VLM - De beschikbare selectielijsten zijn samengevoegd in één ontwerp informatiebeheersplan en verrijkt met de noodzakelijke extra gegevens.

**OOD - 7.03 De VLM bestuurt daadkrachtig.**



JOP VLM - Het actieplan Deugdelijk Bestuur, in het bijzonder m.b.t. aanstelling onafhankelijke bestuurders, is geïmplementeerd in 2017.

JOP VLM - De statuten zijn gewijzigd door de Algemene Vergadering.

JOP VLM - De Algemene Vergadering kan tegen 31/03/2017 de jaarrekening valideren.

JOP VLM - Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt in 2017 het vastleggingskrediet voor 100% benut .

JOP VLM - De directie volgt in 2017 op basis van 4 rapporteringen de begroting op kwartaalbasis op zodat het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo niet wordt overschreden.

JOP VLM - De raad van bestuur keurt de begrotingsaanpassingen en de begroting van het volgende jaar goed.

JOP VLM - De VLM heeft in 2017 een prestatiebegroting conform de richtlijnen binnen de Vlaamse overheid.

#### OOD - 7.04 De VLM creëert een positief arbeidsklimaat

JOP VLM - Het globaal preventieplan is opgemaakt door GDPB.

#### OOD - 7.05 Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen.

JOP VLM - De VLM bouwt haar personeelsbestand tegen eind 2019 af met 56 medewerkers.

JOP VLM - Het HR-beleidsplan is uitgevoerd eind 2019.

#### OOD - 7.06 VLM engageert zicht tot het benutten van de centrale dienstverlening.

JOP VLM - De VLM bereidt de aansluiting bij het dienstencentrum sociaal secretariaat voor.

#### OOD - 7.07 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.

JOP VLM - Het facilitybeleidsplan is geactualiseerd.

#### OOD - 7.08 PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.

JOP VLM - De VLM beschikt over een entiteitseigenvisie over PTOW.

**OOD - 7.09 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend.**

JOP VLM - De VLM brengt in 2017 stapsgewijs het kerntakenplan tot uitvoering.

JOP VLM - Incidenten op project- en procesniveau worden in 2017 op jaarbasis geïnventariseerd.

JOP VLM - De VLM beschikt in 2017 over een adequaat systeem voor risicobeheer.

**OOD - 7.10 Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur.**

JOP VLM - De VLM voert in 2017 een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid op basis van een goedgekeurd gelijke kansen en diversiteitsplan.





## **Rapportering uitvoering ondernemingsplan 2016**

In dit deel wordt er gerapporteerd over de realisatiegraad van het ondernemingsplan 2016.

### **Kernactiviteiten**

#### ***Projectrealisatie***

We zetten volop in op de nieuwe mogelijkheden van het decreet landinrichting. De vragen naar de inzet van de instrumenten van het decreet landinrichting zijn talrijk. We startten in de loop van 2016 elf inrichtingsnota's op. Vier daarvan gebruikten de instrumenten erfdiensbaarheden, herverkaveling, herverkaveling met planologische ruil,... . Ook bij de opmaak van nieuwe landinrichtingsplannen deden we beroep op de bijkomende instrumenten van het decreet landinrichting. Zo voorzagen we in vier landinrichtingsplannen erfdiensbaarheden of herverkavelingen.

De landcommissie nam zeven herstructureringsaanvragen van PAS-bedrijven in behandeling: één bedrijfsreconversie, drie bedrijfsverplaatsingen en drie bedrijfsbeëindigingen. Hiernaast gebruikte één bedrijf de mogelijkheden van koopplicht. De VLM bereidde in december een inrichtingsnota voor om de 'oranje' PAS-bedrijven te herstructureren op basis van de beslissing van de Vlaamse regering.

Ook de vragen naar instelling van nieuwe landinrichtingsprojecten zijn talrijk. We doorliepen in 2016 met de leden van de Programmacommissie een traject om een methodiek vast te stellen om tot een onderbouwde advisering aan de minister te komen van een programma landinrichting.

We verruimden in 2016 de werking van de Grondenbank. Zo maakten we onder meer het recht van voorkeur operationeel en behandelden we de eerste aanbiedingen. Voor het instrumentendecreet formuleerden we voorstellen voor de harmonisering van de compenserende vergoedingen, harmonisering van de koopplichten, harmonisering van natuur- en landinrichting. Daarnaast formuleerden we ook voorstellen voor verdere optimalisatie van het recht van voorkeur en voor de herverkaveling met planologische ruil.

We organiseerden met het Open Ruimte Platform en in samenwerking met heel wat partners en kenniscentra het Open Ruimte Congres. Vanuit het Open Ruimte Platform kwamen we tot beleidsaanbevelingen en tot een manier van aanpak om de families van opgaven waarvoor we staan in de Vlaamse Open Ruimte ook effectief te kunnen realiseren. In een voorstel van programma's combineren we het samenleggen van Vlaamse doelen, middelen, instrumenten en expertise met een sterke bottom-up benadering.

Ook voor de openruimteprojecten was 2016 een vruchtbaar jaar. We besteedden elf miljoen euro aan concrete uitvoeringsdossiers op terrein in de verschillende landinrichtings-, ruilverkavelings- en natuurinrichtingsprojecten. In deze projecten en in het kader van de werking van de Vlaamse Grondenbank konden we heel wat gronden verwerven om de Vlaamse doelen te realiseren. We besteedden een totaal bedrag van 27 miljoen euro aan grondverwerving. Bijna 22 miljoen euro hiervan werd ingezet in de lokale grondenbanken om belangrijke Vlaamse investeringsprojecten (havenuitbreidingen, Sigma, nieuwe infrastructuren, natuurrealisaties,...) te ondersteunen.

Een greep uit de concrete projectrealisaties in 2016:

- We gaven vorm aan het flankerend beleid voor de havens.

- Voor de haven van Gent worden de koppelingsgebieden ingericht. De minister keurde hiervoor de inrichtingsplannen Rieme Noord en St Kruis Winkel Zuid goed en het koppelingsgebied Doornzele Noord werd afgewerkt en ingehuldigd.
- Voor de natuurcompensaties van de haven van Zeebrugge is opnieuw een dossier aanbesteed en voor het deelgebied Kwetshage is een inrichtingsnota in opmaak.
- Voor de haven van Antwerpen, het project LSO, zijn gronden verworven en geruild in de deelgebieden Grote Geule en Doel polder Midden.
- Voor de ruilverkavelingsprojecten St Rijkers, Schelde Leie en A11 zijn ontwerpen in opmaak en werken in uitvoering. In Midden West Vlaanderen kwamen we samen met de partners tot een visie voor het gebied.
- Voor de Brugse Veldzone zijn de inrichtingsplannen MoubEEK Vloethemveld en Onthaalinfrastructuur Bulskampveld goedgekeurd. Verder is ingezet op de uitvoering op terrein.
- Voor de inrichting van de randstedelijke gebieden van Gent en Brugge voerden we werken uit in de gebieden Parkbos, Malem, Assebroek en Damme. Voor de bebossing van de groenpool Vinderhoutse bossen werden cruciale gronden verworven.
- De minister keurde de maatregelen van het natuurinrichtingsproject Berlare Broek goed samen met het onderzoek naar de haalbaarheid van Schuddebeurze. Voor Biskopveld voerden we werken uit in functie van de IHD-doelstellingen.
- In de Noorderkempen ging de akteverlijding van de ruilverkaveling Zondereigen door; de herverkaveling is hiermee zowel op het terrein als administratief een feit. Tegelijkertijd werd de laatste hand gelegd aan de inrichtings- en beplantingswerken.
- Voor de Liereman loopt de discussie over het alloceren van de instandhoudingsdoelstellingen, als voorwaarde om de natuurinrichting te kunnen beslissen. Een aankoop van enkele cruciale gronden in het projectgebied brengt de realisatie dichterbij.
- Voor Schelde en Rupel is het eerste landinrichtingsplan afgewerkt, dat voor de Bovenvliet. In de Merode lopen de uitvoeringen als een trein: het ruiter- en menroutenetwerk is gerealiseerd; rond de abdij van Averbode zijn de inrichtingswerken aan de lekdreef uitgevoerd. Met de provincies en de lokale besturen zijn verdere afspraken gemaakt over de gebiedsgerichte werking. De landinrichtingsplannen Poort Scherpenheuvel en Stoomzagerij en pastoretuin gingen in openbaar onderzoek en werden afgewerkt.
- In het Hageland ging de uitvoering van ruilverkaveling Willebringen van start met enkele wegenwerken.
- In Haacht hadden we een groot feest om de realisatie van landinrichting Antitankgracht Haacht te vieren: een attractieve plek is ingericht rond het thema van de Middeleeuwen, goed voor de Vlaamse archeologieprijs.
- In Haspengouw draait de uitvoering van ruilverkaveling Jesseren op volle toeren. De akteverlijding van Jesseren vond plaats in juli. In Noord-Limburg liep het MER-proces van Molenbeersel af. De natuurinrichtingswerken in Zwarte beek zijn aan de gang om het herstel van kleine zeggevegetaties mogelijk te maken. Voor de grondenbanken Grove groenteteelt Noord-Oost Limburg en Sigma zijn zowel gronden in projectgebied als in ruilgebied verworven.
- In de vallei van de Kleine Nete is samen met de terreinbeherende vereniging een cruciale aankoop gerealiseerd waardoor we het RUP kunnen beginnen realiseren.

### ***Platteland en mestbeleid***

2016 was een scharnierpunt voor het Vlaamse Plattelandsbeleid. Het beleid was na 10 jaar werking aan herziening toe. We rondde de evaluatie van het actieprogramma van het Vlaams Plattelandsbeleidsplan 2013 - 2015 af, dat voor meer dan 80 procent is uitgevoerd. De actualisatie van het actieprogramma werd opgestart en zal in 2017 beschikbaar zijn. De werking van het Interbestuurlijk Plattelandsoverleg (IPO) werd met de stakeholders gescreend op haar meerwaarde en in een aangepast jasje gestoken door een efficiëntere inbreng van de drie beleidsniveaus. Voor de

thema's oogstbare landschappen en economie in het landelijk gebied hebben we beleidsaanbevelingen voor advies door het IPO voorbereid.

Ook de resultaten van de werkgroep stilte en rust zijn beschikbaar nadat de minister de opdracht aan VLM had gegeven om het IPO-advies verder uit te werken.

We werkten volop aan de operationele opdrachten voor de maatregelen Omgevingskwaliteit en Leader van het Programma voor Plattelandsontwikkeling 2014 – 2020 (PDPO III). Zo konden we samen met de provincies en plaatselijke groepen van Leader projectvoorstellen beoordelen en goedkeuren, de middelen ter waarde van drieënhalf miljoen euro volledig vastleggen en de eerste declaraties uitbetalen.

We implementeerden de wijzigingen voor de maatregelen Omgevingskwaliteit. Voor de maatregel Samenwerking met de stad tekenden we het kader uit en bereidden we de goedkeuring voor van de eerste dossiers in de provincie Antwerpen en West-Vlaanderen. We ondersteunden de ontwikkeling van een e-plattelandsloket dat de processen voor PDPO III kwalitatief moet ondersteunen en de werklast doet dalen.

We startten de uitwerking van het dorpenbeleid op en organiseerden daarom een eerste dialogdag in Gent. Flankerend voor het dorpenbeleid gaven we ondersteuning aan het initiatief Buurten op den Buiten van de Koning Boudewijnstichting en aan de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen. We schreven opnieuw een projectoproep voor inrichting en aanleg van volkstuinparken uit voor een subsidiebedrag van 300.000 euro en bereidden de goedkeuring van 25 nieuwe initiatieven voor. We faciliteerden de integratie van het Vlaams Paardenloket en de Vlaamse Confederatie van het Paard en zorgen voor de continuïteit van de financiering.

We bereidden de laatste fase van de bestuurskrachtmonitor voor landelijke gemeenten voor. Verder ondersteunden we de integratie van het Plattelandsfonds in een nieuw investeringsfonds dat ingaat vanaf 2017, en betaalden de trekkingsrechten 2016 voor de vijftig doelgemeenten uit. Dit voor meer dan honderd projecten.

Om meer draagvlak te krijgen en doeltreffender te kunnen werken, willen we de projectmatige beheerovereenkomsten uitvoeren. Daarom organiseerden we een forum met de regionale landschappen, de natuur- en milieuverenigingen, de landbouworganisaties, de landeigenaars en de jagers. We kwamen tot een consensus voor de principes van de werking die in 2017 operationeel zal worden.

We bereidden de wijziging van de wetgeving over beheerovereenkomsten voor, zodat de nieuwe maatregelenpakketten voor de IHD-soorten hamster en grauwe kiekendief in voege kunnen treden.

Parallel met de voorbereiding deden we al inspanningen op het terrein, waarbij de bedrijfsplanners er reeds in slaagden om voor bijna 25 hectare aan maatregelen voor de grauwe kiekendief te sluiten. We besteedden verder het volledig toegekende budget voor beheerovereenkomsten in 2016 en borgen hiermee de meerwaarde van de maatregelen op het terrein ten behoeve van biodiversiteit, landschap en milieu, inclusief erosiebestrijding.

Meer dan 1100 landbouwers dienden een aanvraag in voor het sluiten van één of meer maatregelenpakketten BO. Het INBO voerde een eerste monitoring uit van de maatregelen, waarvan de resultaten begin 2017 beschikbaar zullen zijn.

Een procesaudit van Audit Vlaanderen en een Europese audit die betrekking hadden op BO, concludeerden dat de werking matuur is en geen grote risico's voor middelen en processen inhield.

We ondersteunden VMM bij de ontwikkeling van een methodologie en scenario's voor het opmaken van de GAP-analyse bij de kaderrichtlijn Water. We hebben een plan van aanpak voorbereid om maatregelen in die context maximaal te kunnen aanpakken, wat de minister heeft goedgekeurd. We leverden het Mestrapport op en dienden het derogatierapport in bij de Europese Commissie.

Enkele belangrijke onderdelen van VLAREME, met name derogatie, mestverwerking en vervoer voorbereid en eind oktober door de Vlaamse Regering goedgekeurd; andere onderdelen werden opgestart.

Verder ondersteunden we het onderzoeksplatform voor Duurzame Bemesting, startten drie nieuwe onderzoeksopdrachten zoals dat van nitraatrijke bronnen en volgden vier lopende onderzoeken op, onder meer over fosfaatbemesting.

We begeleidden voor het tiende jaar landbouwers bij het duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement. De bedrijfsadviseurs voerden kwalitatieve bedrijfsbegeleidingen uit in overeenstemming met de beperktere personeelsbezetting. We ontwikkelden een aangepaste BASsistent die meer dan 1.500 landbouwers in 2016 gebruikten om hun nutriënten- en bodembeheer te optimaliseren.

We begeleidden het CVBB bij de uitvoering van hun taken en onderhandelden over een nieuwe overeenkomst waarin hun opdrachten voor de komende drie jaren zijn vastgelegd.

Voor bedrijfsadvies werd het transitietraject een belangrijke opgave. Die transitie is het resultaat van de beslissingen van het kerntakenplan van de Vlaamse Regering. Overleg en interactieve workshop resulteerden in een visienota en een loopbaanbegeleiding. Wegens bijkomende besparingen besliste VLM om de taken van bedrijfsadvies tegen eind 2017 af te bouwen.

### ***Mestbank***

Zoals gepland ging de Mestbank in 2016 voluit voor de implementatie van MAP 5.

De hierop gerichte aanpassing van de organisatiestructuur werd uitgerold evenals het nieuwe instrument bedrijfsdoorlichting. De uitrol van het instrument Bedrijfsdoorlichting was een cruciale uitdaging die, ondanks het enthousiasme en de verantwoordelijkheidszin waarmee ze werd aangegaan, een inhaalbeweging vergt in 2017 en 2018. Hiervoor wordt ingezet op een combinatie van verschillende sporen: capaciteit, efficiëntie, selectie en rapportering.

De publicatie bij het begin van het bemestingsseizoen 2016 van de status niet-focusbedrijf/focusbedrijf met bijhorende maatregelen was een huzarenstukje gerealiseerd door de intense samenwerking tussen Mestbank en Informatica. In 2016 werd intensief samengewerkt om dit huzarenstuk te herhalen begin 2017.

De nitraatresiducampagne 2016 dreigde ernstig verstoord te raken door de bizarre weersomstandigheden die leidde tot talrijke herselecties van te bemonsteren percelen. Desalniettemin zijn we erin geslaagd om de perceelsevaluatie en de tussentijdse berekeningen van de bedrijfsevaluatie vrijwel onmiddellijk beschikbaar te stellen op het Mestbankloket. In lijn met de toenemende fraudegevoeligheid die gepaard gaat met het stijgende belang van gunstige nitraatresidu-resultaten werd hoog ingezet op de controle van de staalname. Dit ging enigszins ten

coste van de nochtans zeer effectieve VODKA-aanpak. Met de VODKA-aanpak werden mooie resultaten geboekt voor verantwoorde mestopslag op de bedrijven en het kunstmestgebruik in de vollegrondsgroententeelt.

Ook wegens de weersomstandigheden werd de uiterste datum voor indiening van P-analyses ter bepaling van de P-klasse met ingang vanaf 2017 verlengd van 31 augustus 2016 tot 31 december 2016. In de periode tussen begin november 2016 en 31 december 2016 werden meer P-analyses ingediend dan in de periode voor november 2016, terwijl de formele deadline lag op 31 augustus 2016.

In overleg met de betrokken sectoren kregen we beter zicht op de reële mestinhouden. De effectieve uitrol voor varkensmest van het nieuwe instrument bedrijfsspecifieke mestsamenvatting wordt intensief voorbereid in 2017. Wat betreft de bepaling van de reële mestproductie investeerden we in de uitwerking van een gedragen aanpak voor een pilootproject dat in 2017 opgestart wordt. Na intensieve voorbereiding door de administraties ondertekenden de Vlaamse en Waalse bevoegde ministers op 2 mei 2016 het Grensboerprotocol.

Mestbank en Landbouw en Visserij hebben in 2016 samen interactieve processen opgezet met de landbouwsector om de eenmalige perceelregistratie te optimaliseren en een gezamenlijke visie op hun e-communicatie te ontwikkelen.

### **Digitalisering en IT**

De VLM heeft in 2016 verder ingezet op de digitale dienstverlening, digitaal werken op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten en de eigen medewerkers. Daarnaast bleef de verdere implementatie van MAP 5 (Mestactieplan 5) een belangrijke uitdaging.

Het Mestbankloket was in 2016 alweer een succes. Nieuwe diensten werden toegevoegd. Zo kunnen landbouwers vanaf 2017 wijzigingen aan mestafzetdocumenten (MAD) zelf uitvoeren samen met de achterliggende controles door VLM. Hierdoor kunnen we proactief het gebruik blokkeren van bepaalde exploitatienummers bij registratie van burenenregelingen wegens opgelegde maatregelen.

De Mestbank biedt daarenboven steeds meer landbouwer- en uitbaterspecifieke informatie aan op het Mestbankloket. In 2016 werden onder andere voor de landbouwer volgende zaken extra beschikbaar gesteld:

- Staalnameresultaten voor de beheersovereenkomsten en fosfaat (Rapport P-klasse) .
- Geconsolideerde overzichten voor focusbedrijf, onder andere status, maatregelen en gevolgen.
- Onontvankelijke aanvraag derogatie, afkeuringen en sancties.
- Onontvankelijke aanvraag verhoogde bemesting.
- Berekening aandeel bedrijfsoppervlakte in focusgebied.
- ...

Ook voor MAP 5 werd de toepassing VAR (verwerking analyseresultaten) verwerkt die de ruwe staalnameresultaten, welke verzameld worden via de B2B (business to business)-toepassing SMIL (Staalname Melding Internet Loket). Dit om andere processen voor te bereiden die de gevolgen, rechten en verplichtingen voor staalnameresultaten bepalen, uitgebreid met nieuwe functionaliteiten, zoals ruimere validaties van de analyseresultaten en attesten. Ook werd het in SMIL mogelijk om staalnames voor bedrijfsforfait aan te melden. Beide werden verder ook uitgebreid met functionaliteiten die toelaten de evaluatie van de nitraatresiducampagne beter uit te voeren.



Daarnaast werd de aanpassing van de MVC-berekening (mestverwerkingscertificaten) voor export op forfait conform de nieuwe wetgeving gerealiseerd.

Eveneens in het kader van MAP5 werden via de toepassing TOMAS (toepassing maatregelen en sancties) die het soort focusbedrijf, de maatregelen en de gevolgen berekent en de resultaten van de berekening via het Mestbankloket ontsluit, volgende uitbreidingen gerealiseerd:

- onder andere rekening houden met historiek evaluaties,
- mogelijkheid tot herberekenen en bezwaarbehandeling,
- invoeren van doorlichtingsbeslissingen en consolideren van de maatregelen,
- de resultaten van de berekening ook in andere business toepassingen naast het Mestbankloket ontsluiten.

In september 2016 werd het Plattelandsloket gelanceerd. Dat is het subsidieaanvraagloket voor plattelandsprojecten. Door die lancering kunnen we subsidieaanvragen voor bijvoorbeeld PDPO, Platteland Plus, Leader en de Volkstuinen, vlotter afwickelen.

Nog in 2016 werd de terreinapplicatie BOA (beheersovereenkomstenapplicatie) verder uitgebreid met een aantal nieuwe en gewijzigde beheerpakketten. Hiermee kunnen de bedrijfsplanners samen met de landbouwers op locatie bedrijfsplannen en steunaanvragen behandelen, onder andere voor beheersgebieden IHD-soorten Grauwe Kiekendief en Hamster.

Daarnaast realiseerden we nog tal van andere zaken zoals:

- Betere integratie van e-invoicing in het boekhoudpakket en een aantal business backofficesystemen.
- Migratie van het VLM-klachtenbeheersysteem.
- Uitrol van Onedrive for business voor plaats- en tijdsafhankelijk werken.
- Verdere uitbouw intern samenwerkingsplatform op basis van Sharepoint .
- ...

### **Doelmatige organisatie**

Elke ondersteunende dienst droeg binnen haar domein in 2016 bij tot een doelmatige organisatie van de VLM.

De kwaliteit van het jaarlijkse klachtenrapport werd expliciet geapprecieerd door de Vlaamse ombudsman en blijft een referentiedocument om onze klantgerichtheid te meten en waar nodig de aanpak bij te sturen. Om klachten efficiënter te kunnen afhandelen, investeerden we dit jaar in een upgrade van het verouderde klachtenbeheersysteem CRM 3.0 naar een nieuwe CRM 2016 omgeving. Hierbij werkten de juristen als klachtenbehandelaars samen met de afdeling Informatica intensief mee aan het testen van de datamigratie en de acceptatietesten zodat het nieuwe CRM 2016 omgeving begin 2017 in gebruik kon worden genomen.

Kennis en informatie wordt binnen en buiten de VLM eenvoudig en vlot toegankelijk beschikbaar gesteld rekening houdend met de toepasselijke bepalingen hierrond. De juridische dienst heeft een insteek gegeven om in het kader van openbaarheid van bestuur het implementatierapport 2013 te actualiseren. Die gaat over de toepassing van het Verdrag van Aarhus (toegang tot informatie, inspraak bij besluitvorming en toegang tot de rechter rond milieuaangelegenheden).



In 2016 werd ook extra aandacht besteed aan interne opleidingen rond openbaarheid van bestuur en werden de eerste stappen gezet om de instructie uit te voeren rond het hergebruik van overheidsinformatie. Het jaarverslag openbaarheid van bestuur voor de periode van 1 juli 2015 tot 30 juni 2016 werd tijdig overgemaakt aan de voorzitter van de beroepsinstantie Openbaarheid van Bestuur.

We bouwden onder impuls van het SharePoint Governance Team onze interne SharePointomgeving verder uit (intranet en teamsites) in combinatie met een cloudomgeving (Office 365). Dit dient als een centraal kennis- en werkplatform voor de VLM. We hebben belangrijke stappen gezet om informatie beter te ontsluiten en om te kunnen samenwerken aan documenten. Eind 2016 werd een geactualiseerd Governance Plan Digitale Informatie goedgekeurd en werd tevens een nieuw en aantrekkelijk intranet gelanceerd conform de Vlaamse huisstijl.

We werkten constructief mee aan de eerste evaluatie en de verdere implementatie van het decreet deugdelijk bestuur. De VLM maakte juridische kanttekeningen en opmerkingen voor de uitwerking van een nieuw Vlaams bestuursdecreet op het groenboek bestuur en de ontwerptekst van een Vlaams bestuursdecreet om een advies van het beleidsdomein LNE te bepalen.

Voor de transitie van het Departement LNE naar het nieuwe departement Omgeving werd de relevante regelgeving van de VLM gescreend voor aanpassing.

Ook investeerden we in een kwaliteitsvol en gezond financieel beleid resulterend in een tijdig goedgekeurde jaarrekening. De financiële betrokkenheid van kernafdelingen werd ondersteund door een nieuwe instructie rond begrotingsopmaak en -opvolging. Er werd werk gemaakt van aanpassing van de goedkeurdersflow voor facturen voor inrichtingswerken, zodat de VLM ook deze facturen via e-invoicing kan verwerken.

Een beleidsplan facility dat rekening houdt met de klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen van de Vlaamse overheid verankerden we in de beheerscyclus.

Het project Plaats-en Tijdsafhankelijk werken kreeg verder vorm via de uitbreiding van het aantal pilotprojecten, interne infosessies en de opmaak van een ontwerp entiteitseigen visie.

In 2016 had de VLM opnieuw bijzondere aandacht voor een positief arbeidsklimaat. We zullen de resultaten van de personeelspeiling en de werkbelevingsstudie aangrijpen om het organisatieproject 'Gezond en wel(zijn)' bij de VLM mee vorm te geven.

De VLM voert al jaren een actief gelijkekansen- en diversiteitsplan met verschillende acties om diversiteit en omgaan met diversiteit in de VLM te bevorderen. Vorig jaar is het gelijkekansen- en diversiteitsplan (2016-2017) op een andere, meer participatieve manier tot stand gekomen. Zo engageerden alle afdelingshoofden en de gedelegeerd bestuurder zich ertoe om personen uit de kansengroepen minimum één stageplaats aan te bieden en formuleerden zij elk een diversiteitsactie. Daarnaast formuleerden ook de personeelsleden van het themanetwerk diversiteit elk een actie die zij zelf zullen realiseren. Deze engagementen werden geformuleerd naast de jaarlijks terugkerende acties (voornamelijk te maken met instroom en communicatie). De sterk participatieve aanpak leidde tot een duidelijk en krachtig engagement en leverde diverse nieuwe acties op. Onze aanpak werd ook sterk gewaardeerd door de dienst Diversiteitsbeleid en werd als goede praktijk toegelicht in de Commissie Diversiteit.

In 2016 startten we het organisatieproject 'waarden in actie' op. De VLM integreerde en concretiseerde de vier nieuwe waarden openheid, daadkracht, vertrouwen en wendbaarheid eerder

al in haar missie. Binnen het project werden verschillende acties opgestart om de waarden bij het personeel bekend te maken en om de personeelsleden de kans te geven zich de waarden eigen te maken. Het project- en communicatieplan wordt verder uitgevoerd in 2017. De aanpak van de VLM werd opgepikt door het Agentschap voor Overheidspersoneel en als goede praktijk op hun website gepubliceerd.

De transparantie van het beleid en het eenvoudig en klantgericht beschikbaar stellen van kennis en informatie werd ondersteund door tal van interne en externe communicatie-initiatieven. Zo onderging het intranet een hele transformatie, werd de kwaliteit van de leiderschapscommunicatie verhoogd door een aantal trainingen en werd een meerjarig extern communicatiebeleidsplan uitgetekend.

In het licht van de doelstellingen van de Vlaamse overheid rond Management Ondersteunende Functies werd de samenwerking met Het Facilitair Bedrijf, de centrale dienstverlener Personeelspunt en het Departement Financiën en Begroting (overstap centraal boekhoudkantoor) verder onderzocht en gedocumenteerd.

### **Besparingen**

In juli 2015 besliste de Vlaamse regering over de kerntakenplannen en de verdeling per beleidsdomein van de personeelsbesparingen. In 2016 werd na grondig overleg op niveau van het beleidsdomein beslist dat de VLM bovenop de eerder afgesproken afbouw, vijf extra werknemers moet besparen. Dit brengt de opgelegde besparingsuitdaging op 56 personeelsleden tegen einde 2019. De VLM realiseerde tot en met 2016 een koppenbesparing van 23 personeelsleden. Deze besparing werd gerealiseerd via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid.

### **Organisatiebeheersing**

De VLM is een mature organisatie voor organisatiebeheersing met een gemiddeld maturiteitsniveau van 3,1 en geen openstaande aanbevelingen meer sinds 2015. Audit Vlaanderen bevestigde in 2016 die maturiteit in het auditrapport over de procesaudit op de subprocessen van beheerovereenkomsten. Ze formuleerden geen aanbevelingen en stelden letterlijk: "de geauditeerde subprocessen zijn onder controle en de nodige beheersmaatregelen zijn aanwezig".

In 2016 ging de VLM evenwel verder op haar elan van de vorige jaren. Op basis van een zelfevaluatie ondernamen we opnieuw de nodige acties om nog verder te groeien in organisatiebeheersing.

We besteedden bijzondere aandacht aan de afstemming van de ondersteunende activiteiten op de kernactiviteiten. Die afstemming werd in 2016 geconcretiseerd in beleidsplannen (onder andere voor HRM, communicatie, financiën en facility) afgestemd op het meerjarenplan van de VLM.

We volgden systematisch de voortgang van onze realisaties op: jaarlijks voor het meerjarenplan en per kwartaal voor het ondernemingsplan. Hiervoor gebruiken we sinds 2016 Traject, de centrale tool voor doelstellingenmanagement in de Vlaamse overheid. De VLM leverde inspanningen om een grotere betrokkenheid binnen alle geledingen van de VLM bij het meerjarenplan te bereiken door hierover sterker intern te communiceren, onder andere door een centrale plaats op het intranet te voorzien.

In 2016 optimaliseerden we vier processen volgens de leanfilosofie en startten we één optimalisatie op. We focusten hierbij op processen met een financiële impact of met een rechtstreeks impact op de klant/belanghebbende.

De VLM zette de eerste stap om haar enterprise architectuur uit te bouwen die het verband legt tussen business architectuur, informatie-architectuur, toepassingsarchitectuur en technische architectuur. Zij startte hiervoor een project business architectuur om te verduidelijken hoe bedrijfsprocessen en bedrijfsstructuren en –middelen op elkaar zijn afgestemd. In 2016 kwamen de visie, methodiek en governance aan de beurt om de planmatige uitrol voor te bereiden.

Risicomanagement is het volgende domein waarin de VLM in 2016 verdere stappen voorwaarts zette. We deden een risicoanalyse op de jaardoelstellingen zoals in de vorige jaren. Bij de opzet van projecten wordt sinds 2016 een risicoanalyse uitgevoerd op de standaardprocedure bij alle IT-projecten en op de meeste organisatieprojecten. Het risicobeheer op procesniveau is opgenomen in de scope van het project rond business architectuur. De interne controller liet in 2016 een controle actieplan valideren door de directieraad. Verder wordt het risicomanagement sinds 2016 ondersteund in sharepoint (doelstellingen, projecten en processen) wat een beter beheer toelaat.

De VLM voerde in 2016 het kerntakenplan verder uit al dan niet aangepast of versneld in functie van de gewijzigde context.

Dankzij al deze inspanningen van de ondersteunende afdeling en diensten kon de VLM zich ook in 2016 focussen op de realisatie van haar kerntaken.





Nog niet gestart:	0 doelstelling(en)
Op schema:	37 doelstelling(en)
Kleine afwijking:	44 doelstelling(en)
Bij te sturen:	15 doelstelling(en)
Gerealiseerd:	107 doelstelling(en)
Uitgesteld:	11 doelstelling(en)
Stopgezet:	0 doelstelling(en)
Vervangen:	0 doelstelling(en)

**SOD - 1.00 Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief**

**OOD - 1.01 In strategische open ruimte gebieden worden water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare en gedragen plannen gericht op de vormgeving van het landschap.**

**Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Lopende projecten op Schema. Twee nieuwe natuurinrichtingsprojecten (Torfbroek en Schuddebeurze) en één nieuw landinrichtingsproject (Maasvallei) werden goedgekeurd.

**JOP 16 - ALBON heeft 1 MB betreffende de oprichting van planbegeleidingsgroepen voor projecten in strategisch open ruimte gebieden ontvangen**

**Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het landinrichtingsproject 'Maasvallei' werd door de Vlaamse Regering in juli ingesteld. De afvaardiging voor de planbegeleidingsgroep is opgevraagd zodat ALBON begin 2017 het MB kan ontvangen.

**JOP 16 - ALBON heeft 2 Landinrichtingsplannen voor projecten in de open ruimte, klaar voor goedkeuring, ontvangen**

**Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het LIP stoomzagerij ligt klaar voor goedkeuring. Het LIP Scherpenheuvel zal op korte termijn aan ALBON worden overgemaakt.

**JOP 16 - Bij ALBON zijn 3 aanvragen voor akkoord tot start openbaar onderzoek (artikel 5) voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden ingediend**

**Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Voor zowel de ruilverkaveling Molenbeersel als de ruilverkaveling Gooik werd het plan-MER goedgekeurd. Voor de ruilverkaveling Molenbeersel zal het akkoord tot start openbaar onderzoek artikel 5 in 2017 gevraagd worden, voor de ruilverkaveling Gooik in 2018. Voor de ruilverkaveling Rijkevorsel-Wortel zal in 2017 een nieuw plan-MER worden opgemaakt.

**JOP 16 - Bij ALBON is 1 aanvraag tot nuttig verklaring voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden ingediend**

**Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Kleine afwijking

#### **Duiding bij Jaarevaluatie**

Het dossier voor de vrijwillige ruilverkaveling Molenveld-Rotem is voorbereid, maar nog niet bij ALBON ingediend.

### **JOP 16 - De inbreng van 1 ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden is definitief neergelegd.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De definitieve neerlegging van de inbreng van de ruilverkaveling Schelde-Leie wordt voorbereid.

### **JOP 16 - ALBON heeft 4 aanvragen betreffende de wijziging van het openbaar domein (planartikel 70) voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden ontvangen.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het tweede plan artikel 70 voor de ruilverkaveling Zondereigen werd goedgekeurd op 1/08; het derde plan artikel 70 voor de ruilverkaveling Sint-Lievens-Houtem werd goedgekeurd op 20/05; het derde plan artikel 70 voor de ruilverkaveling Sint-Rijkers heeft het openbaar onderzoek doorlopen. Het plan artikel 70 voor de ruilverkaveling Jesseren is klaar voor openbaar onderzoek.

### **JOP 16 - De ruilverkavelingsakten voor 2 ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden zijn verleden.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De akte voor de ruilverkaveling Zondereigen is verleden op 21 april 2016 en voor de ruilverkaveling Jesseren op 27 juli 2016.

### **JOP 16 - De aanvullende ruilverkavelingsakte voor 1 ruilverkavelingsproject in open ruimte gebieden is verleden.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Uitgesteld

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De aanvullende akte voor de ruilverkaveling Zondereigen wordt voorbereid en is voorzien om te verlijden in 2017.

### **JOP 16 - ANB heeft 2 ministeriële besluiten betreffende de instelling van natuurinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden ontvangen .**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Voor Torfbroek werd het ontwerp-MB, samen met het haalbaarheidsrapport aan ANB bezorgd in maart. Voor Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit werd het ontwerp-MB, samen met het haalbaarheidsrapport aan ANB bezorgd begin juni.

### **JOP 16 - ANB heeft 3 ministeriële besluiten betreffende de oprichting van natuurinrichtingscomités en -commissies voor projecten in open ruimte gebieden ontvangen .**

#### **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016  
Kleine afwijking



### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het projectcomité en de commissie voor Vrieselhof zijn opgericht. Het MB betreffende de oprichting van comité en commissie voor Torfbroek ligt samen met het MB tot instelling op het kabinet. Voor Schuddebeurze wordt enkel nog gewacht op de voordracht van de MINA-raad.

**JOP 16 - ANB heeft 3 ministeriële besluiten betreffende goedkeuring maatregelen en modaliteiten voor natuurinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden ontvangen .**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Bij te sturen

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Voor Berlarebroek-Donkmeer werd het MB maatregelen en modaliteiten goedgekeurd op 26 oktober. Voor Vrieselhof loopt het bilateraal overleg met de partners. Voor de Liereman is er vraag naar afstemming en duidelijkheid in verband met IHD.

**JOP 16 - ANB heeft 1 ministerieel besluit betreffende goedkeuring projectuitvoeringsplannen voor projecten in open ruimte gebieden ontvangen .**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Uitgesteld

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het PUP Zwarte Beek (hydrologie) is in voorbereiding maar zal pas in 2017 worden ingediend.

**JOP 16 - De natuurinrichtingsakte voor 1 project in open ruimte gebieden is verleden.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het betreft de uitbetaling van de vergoedingen voor het natuurinrichtingsproject van de Blankaart.

**JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor natuurinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden zijn tijdig voorbereid waardoor het budget natuurinrichting op LDO LD 328 999 en LDO LD 325 9999 voor 100% kan worden vastgelegd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Door de goedkeuring van de kredietherschikking van 1,85 miljoen euro, is er voor 93% studies en 80% werken van het beschikbaar budget vastgelegd.

**JOP 16 - VLM begeleidt of maakt op vraag 2 inrichtingsnota's voor projecten in open ruimte gebieden.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM begeleidt de opmaak van de inrichtingsnota Graafweide-Schupleer met initiatiefnemer ANB. De inrichtingsnota De Gavers, met initiatiefnemer Provincie West-Vlaanderen, heeft de adviesprocedure doorlopen.

**JOP 16 - Er zijn voldoende vereffeningsdossiers ruilverkaveling ingediend bij ALBON om de vereffeningskredieten voor 100% te benutten .**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er werd voor 63% van het beschikbare krediet aan dossiers ingediend. Door het uitbetalen van voorschotten werd alsnog 100% van het VEK vereffend door ALBON.

**JOP 16 - Er zijn voldoende vereffeningsdossiers landinrichting ingediend bij ALBON om de vereffeningskredieten voor 100% te benutten .**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er werd voor 59% van het beschikbare krediet aan dossiers ingediend. Door het uitbetalen van voorschotten werd 81% van het VEK vereffend door ALBON.

**JOP 16 - Het per MB toegekend correlatief krediet natuurinrichting is voor 100% besteed.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er is in 2016 voor 218% van het toegekende krediet vereffend. Het tekort wordt opgevangen door het vanaf 2013 opgebouwde

**JOP 16 - Een evaluatieplan voor de beleidsevaluatie in het kader van het decreet landinrichting is goedgekeurd door de programmacommissie.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

De coaching voor de opstelling van het evaluatieplan is uitbesteed. Een eerste evaluatie van de instrumentenafweging is opgemaakt. De uitbesteding voor de tevredenheidsbevraging is in voorbereiding.

**JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor ruilverkavelingsprojecten in open ruimte gebieden zijn tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget ruilverkaveling op LBO LC141 4143 en LBC LC049 6141 voor 100% kan worden vastgelegd.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er is voor 94% op studies (LC141) en 98% (LC049) op werken vastgelegd.

**JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor landinrichtingsprojecten in open ruimte gebieden zijn tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget LI op LBO LC1555 6142, LBC LC020 3300 en LBC LC057 6332 voor 100% kan worden vastgelegd.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Na kredietherschikking van 1 miljoen euro, is er 57% op de LC020, 73% op de LC057 en 100% op de LC155 van het beschikbaar budget vastgelegd.

**JOP 16 - In uitvoering van de raamovereenkomst De Blankaart zijn tegen 1 oktober de vergoedingen voor de nieuwe waterpeilverhoging (PUP fase 2) uitbetaald, de inrichtingswerken Moerasherstel deel 3 afgerond en de werken deel 4 geïnitieerd.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd



### **Duiding bij jaarevaluatie**

De vergoedingen zijn begin april uitbetaald. De werken moerasherstel deel 3 zijn afgerond. De aanbestedingsprocedure van de inrichtingswerken deel 4 is tijdig gestart.

### **JOP 16 - Een ontwerp BVR inrichtingsnota Varenheuvel-Abroek is geadviseerd door VLM**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Ontwerp inrichtingsnota, inclusief opmerkingen VLM is bezorgd aan ANB. ANB heeft nog geen actie ondernomen om advies te

### **JOP 16 - 500.000 EUR van het budget flankerend beleid IHD wordt ingezet voor de verwerving van ruilgronden.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

In de Liereman is een aankoopdossier van 339.140,00 euro goedgekeurd, in Maaseik is een dossier van ongeveer 650.000 euro (14 ha) goedgekeurd.

### **JOP 16 - In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat bezorgt de VLM aan de Vlaamse Regering een financiële en functionele verantwoording van de mate van realisatie van het lokale grondenbank Noordoost Limburg**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

De projectrapportering inclusief financiële en functionele rapportering is in mei 2016 ingediend

### **JOP 16 - In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat wordt in de lokale grondenbank Noordoost Limburg voor 6 ha aan grondverwerving gedaan volgens de beschikbare middelen.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn binnen de beschikbare middelen in totaal 6,3 ha gronden verworven in het kader van de lokale grondenbank Noordoost Limburg.

### **JOP 16 - Een mededeling aan de Vlaamse regering over de voortgang van het raamakkoord Landschap de Liereman is overgemaakt aan het kabinet voor agendering op de Vlaamse Regering**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Uitgesteld

### **Duiding bij jaarevaluatie**

De mededeling aan de regering is uitgesteld omwille van relatief beperkte vooruitgang en om het lopende proces op niveau van de overleg groep niet te hypothekeren.

### **JOP 16 - VLM stelt haar expertise m.b.t. uitvoerend instrumentarium (grondruil, planologische ruil) ter beschikking t.b.v. de coördinatieopdracht van de gouverneur in het gebied Mol Postel.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Buiten het opvolgen van het bureau en de stuurgroep is er sinds medio 2016 een overeenkomst met de provincie Antwerpen voor de opmaak van een inrichtingsnota voor Postel Zuid.

#### JOP 16 - VLM volgt voor het gebied van 'de Kleine Nete' het procesbeheercomité en de opvolgingscommissie o.l.v. de gouverneur op en voert de gevraagde opdracht uit

- **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM heeft de opmaak van de inrichtingsnota's Graafweide-Schupleer en Varenheuvel-Abroek begeleid. VLM engageert zich met goedkeuring van de raad van bestuur om landbouwgronden in Graafweide-Schupleer aan te kopen.

#### JOP 16 - In uitvoering van de raamovereenkomst Zwinpolders, is het ontwerp landinrichtingsplan Waterloowerken ingediend ter goedkeuring door de planbegeleidingsgroep.

- **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Op 16 december 2016 heeft de planbegeleidingsgroep het ontwerp landinrichtingsplan Nieuwe Watergang positief geadviseerd, zodat na het aanbrengen van een aantal correcties het plan in de gemeenten kan onderworpen worden aan een openbaar

#### OOD - 1.02 We versterken de omgevingskwaliteit in gebieden onder verstedelijkingsdruk.

- **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Alle lopende projecten verlopen op schema. Het landinrichtingsproject 'De Wijers' ligt klaar voor instelling.

#### JOP 16 - ALBON heeft 3 MB's betreffende planbegeleidingsgroepen voor projecten in gebieden onder verstedelijkingsdruk

- **Jaarevaluatie 2016**

16/12/2016

Uitgesteld

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Door het uitblijven van de goedkeuring van de landinrichtingsprojecten De Wijers (Beleven; Stiemerbeek-Zusterkloosterbeek; Roosterbeek-Mangelbeek), konden er geen formele stappen genomen worden.

#### JOP 16 - ALBON heeft 4 Landinrichtingsplannen voor projecten in gebieden onder verstedelijkingsdruk, klaar voor goedkeuring, ontvangen

- **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

##### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het LIP slagmolen wordt op korte termijn aan ALBON overgemaakt. Het LIP Molenbeekvallei Sint-Genesius-Rode en het LIP Molenbeekvallei-Beersel zijn ingediend bij ALBON. Voor het LIP Vlietvallei Hemiksem-Schelle fase 1 werden de bezwaren naar aanleiding van het openbaar onderzoek verwerkt.

#### JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor landinrichtingsprojecten in gebieden onder verstedelijkingsdruk zijn tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget landinrichting op LBO LC155 6142, LBC LC020 3300 en LBC LC057 6332 voor 100% kan worden

- **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Na kredietherschikking van 1 miljoen euro, is er 57% op de LC020, 73% op de LC057 en 100% op de LC155 van het beschikbaar budget vastgelegd.

## **JOP 16 - In de Vlaamse Rand verwerven we voor 500.000 euro aan gronden met het oog op inrichting in het kader van landinrichting of uitruiling voor een consequentere afstemming van het eigenlijke gebruik op de ingekleurde ruimtelijke**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Uitgesteld

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Voor 101.095,20 Euro gronden aangekocht. Onvoldoende opportuniteiten voor verdere aankopen in 2016. 200.000 euro is gereserveerd voor aankoop Dombard site in Overijse.

## **OOD - 1.03 We realiseren met een geïntegreerde aanpak van de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden (focusgebieden)**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Een Inrichtingsnota wordt dienstenoverschrijdend gefinaliseerd voor Midden West-Vlaanderen.

## **JOP 16 - De uitwerking van de inrichtingsnota voor Midden-West-Vlaanderen gebeurt met 3 betrokken VLM-diensten**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

De inrichtingsnota voor Midden-West-Vlaanderen wordt dienst overschrijdend verder uitgewerkt.

## **OOD - 1.04 We verhogen het draagvlak voor investeringsprojecten bij open ruimtegebruikers.**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Lopende projecten verlopen op schema. Het landinrichtingsproject Zwinpolders is ingesteld.

## **JOP 16 - ALBON heeft 2 Landinrichtingsplannen voor flankerende projecten bij investeringsprojecten, klaar voor goedkeuring,**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het inrichtingsplan Rieme-Noord werd op 28 juni 2016 goedgekeurd door de Minister. Het ontwerp LIP Nieuwe Watergang is klaar om de adviesprocedure te starten.

## **JOP 16 - ALBON heeft 1 MB betreffende de oprichting van planbegeleidingsgroepen voor flankerende projecten bij investeringsprojecten ontvangen**

### ● **Jaarevaluatie 2016**

16/12/2016

Gerealiseerd

### **Duiding bij jaarevaluatie**

Op 03/06/2016 heeft de Minister voor de planbegeleidingsgroep Zwinpolders, de vertegenwoordigers van de doelgroepen aangeduid en de gouverneur als voorzitter.

**JOP 16 - ALBON heeft 1 aanvraag betreffende de wijziging van het openbaar domein (planartikel 70) voor flankerende ruilverkavelingsprojecten bij investeringsprojecten ontvangen**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Voor de vereenvoudigde ruilverkaveling A11 kan het plan artikel 70 gefinaliseerd worden, na consensus, o.a. over een trage wegen visie.

**JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor flankerende landinrichtingsprojecten bij investeringsprojecten zijn tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget landinrichting op LBO LC155 6142, LBC LC020 3300 en LBC LC057 6332 voor 100% kan worden**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Na kredietherschikking van 1 miljoen euro, is er 57% op de LC020, 73% op de LC057 en 100% op de LC155 van het beschikbaar budget vastgelegd.

**JOP 16 - VLM levert 4 landbouweffectenrapportages (LER's) of landbouwgevoeligheidsanalyses (LGA's) op.**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De landbouwstudie Demervallei, LER Langevoort, LER Sigma Netemonding, LER N49 Damme-Maldegem zijn gerealiseerd.

**JOP 16 - De VLM begeleidt of maakt op vraag 5 op inrichtingsnota's voor flankerende projecten bij investeringprojecten**

● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De inrichtingsnota N60 is opgemaakt door de VLM. In afwachting van een uitspraak van de Raad van State over bezwaren ingediend op het GRUP, ligt op vaag van AWWV, het proces tot verdere opmaak van de inrichtingsnota stil. De inrichtingsnota's Varenheuvel-Abroek, Mol-Postel en Ecologische verbinding N74 zijn in opmaak. De opmaak van de inrichtingsnota voor Wildenburg is op vraag van de gemeente gestopt.

**JOP 16 - In 3 flankerende grondenbanken bij investeringsprojecten zijn gronden aangekocht en geruild**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd

**JOP 16 - VLM heeft aan 2 partners overeenkomsten grondenbanken ter goedkeuring overgemaakt**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden nog geen overeenkomsten voorgelegd. De LGB Natuurdoelen is nog niet opgestart, wegens onduidelijkheid over het statuut van de zoekzones. Er is een LGB voor de Gavers te Harelbeke in onderhandeling

**JOP 16 - Voldoende vastleggingsdossiers voor ruilverkavelingsprojecten flankerend aan investeringsprojecten zijn tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget ruilverkaveling op LBO LC141 4143 en LBC LC049 6141 voor 100% kan worden vastgelegd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is voor 94% op studies (LC141) en 98% (LC049) op werken vastgelegd.

**JOP 16 - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel ANB) wordt volgens de beschikbare middelen 20 ha grond geruild.**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

Ruilgronden van W&Z kunnen nog niet overgenomen worden: decreet voor aanpassing oprichtingsdecreet W&Z in voorbereiding, Alternatieve piste voor ruil van gronden in PG wordt onderzocht.

**JOP 16 - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel ANB) wordt volgens de beschikbare middelen 30 ha grond aangekocht.**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

35,14ha gekocht voor € 1.944.855,09 inclusief flankerend beleid en eindpachtvergoeding

**JOP 16 - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel W&Z) wordt volgens de beschikbare middelen 10 ha grond geruild.**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

Ruilgronden van W&Z kunnen nog niet overgenomen worden: decreet voor aanpassing oprichtingsdecreet W&Z in voorbereiding, Alternatieve piste voor ruil van gronden in PG wordt onderzocht.

**JOP 16 - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel W&Z) wordt volgens de beschikbare middelen 20 ha grond aangekocht.**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

17,8 ha verworven. Het totaal van verwervingen voor Sigma ANB en Sigma W&Z overschrijdt de geplande verwervingen voor het volledige project.

**JOP 16 - In functie van de uitvoering van de flankerende maatregelen A11, zijn de natuurcompensaties in Damme op het terrein uitgevoerd en is, als vervolg op de gebruiksruil A11, het landschapsplan van de vereenvoudigde ruilverkaveling A11 goedgekeurd door het comité, en het M.B. wijziging van het openbaar domein aangevraagd. Voor het buffergebied Dudzele-Cathemgoed, is de aanbesteding van de inrichtingswerken gestart.**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**



De 24 ha natuurcompensaties nabij de stadskern van Damme zijn gerealiseerd en op 19 juni ingehuldigd. Een ontwerp maatregelenplan voor de vereenvoudigde ruilverkaveling A11 (de gebruiksrui is reeds gerealiseerd) is opgesteld en werd op 14 juni aan het ruilverkavelingscomité voorgelegd. Er is bij de partners nog geen consensus over een aantal maatregelen en over de restfinanciering. De start van de inrichtingswerken voor het buffergebied Cathemgoed (Dudzele) is vertraagd, omwille van een ondermaatse kwaliteit van de technische ontwerpen, aangeleverd door het studie bureau. De aanbesteding is nu voorzien voor maart 2017. De VLM voltooide op 11 mei fase 2 van de landschappelijke buffering van de A11, met aanplantingen bij 32 particulieren en landbouwbedrijven. In 2018 volgt de laatste ronde bufferbeplantingen.

**JOP 16 - In het project grondenbank LSO zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen. De verschillende werkgroepen van LSO zijn opgevolgd, zodat binnen het beleid van de Vlaamse overheid, de taakstellingen van de VLM zijn uitgevoerd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 zijn er akkoorden gesloten voor een totale grondverwerving van meer dan 50 ha. Voor de bedrijfsverplaatsing is op 9 mei de akte getekend. Alle gebruikers van Grote Geule en Doelpolder Midden zijn bezocht, evenals de meeste eigenaars.

**JOP 16 - In uitvoering van de natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen. Voor de inrichtingswerken Kwetshage is het ontwerp inrichtingsrapport ter goedkeuring voorgelegd aan de beheercommissie en is de ontheffing MER opgesteld. Voor bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones Z1, Z4 en Z10 is de aanbesteding gestart. (tegen 15 dec 2016)**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 zijn er akkoorden gesloten voor een totale grondverwerving van circa 9 ha. Voor Kwetshage dient de wijze van de resterende grondverwerving beslist te worden, indien de werken in 2019 dienen te starten. De voorbereiding van de bijkomende inrichtingswerken in de zoekzones zit op schema.

**JOP 16 - In uitvoering van het project Rivierherstel Leie zijn gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen. De gevraagde landbouw- en inrichtingsstudie(s) zijn gestart**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 zijn er akkoorden gesloten voor een totale grondverwerving van meer dan 7 ha. Er is beslist inrichtingsstudies te maken voor de gebieden Neerhoek-Ponthoek en Bavikhove-Ooigembos. Sinds eind september is er terug toestemming om deze projectgebieden te bezoeken in functie van studie en grondverwerving, zodat er na een onderbreking verder is gewerkt.

**JOP 16 - In uitvoering van de flankerende maatregelen uitbreiding N60, is een inrichtingsnota landinrichting voorgelegd ter goedkeuring, en onderworpen aan het openbaar onderzoek. In de grondenbank zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen tegen 31/10/2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

Opdrachtgever AWW wil nu geen openbaar onderzoek organiseren, daar zij wachten op een uitspraak van de Raad van State aangaande de bezwaren op het GRUP. De auditeur is ingegaan op een aantal bezwaren.

**JOP 16 - In functie van het flankerende landbouwbeleid (her-)aanleg N8, heeft de VLM in samenwerking met AWW maatregelen uitgewerkt en afgestemd met de ruilverkaveling.**

● **Jaarevaluatie 2016**



18/01/2017  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De maatregelen zijn uitgewerkt, de overeenkomst is ondertekend.

**JOP 16 - Ter verhoging van de omgevingskwaliteit in de dorpen naast de koppelingsgebieden van de Gentse Kanaalzone, is de verdere programmatie van de landinrichting fase 2 geadviseerd door de planbegeleidingsgroep, en is de voortgang van de zeven lopende inrichtingsplannen volgens schema verlopen.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De uitvoering van de goedgekeurde inrichtingsplannen is volgens schema verlopen. Op 3 juli is de realisatie van het eerste deel van het inrichtingsplan Rieme-Zuid en Doornzele-Noord plechtig geopend. De nieuwe inrichtingsplannen Sint-Kruiswinkel-Zuid (9 februari) en Rieme-Noord (28 juni) zijn goedgekeurd. De planbegeleidingsgroep vraagt de opmaak van een landinrichtingsplan Zelzate-Zuid voor te nemen op de opmaak van het LIP Oostakker-Noord.

**OOD - 1.05 De VLM is intern georganiseerd voor de inzet van alle instrumenten van het decreet landinrichting voor de drie**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016  
Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Ook voor 2017 wordt een actieplan voorbereid in functie van de verdere implementatie.

**JOP 16 - Het MB beheerovereenkomsten/dienstenvergoeding bij het uitvoeringsbesluit landinrichting is tegen 30 juni 2016 klaar voor principiële goedkeuring.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

16/12/2016  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het MB beheerovereenkomsten/dienstenvergoeding was klaar voor principiële goedkeuring op 30 juni 2016.

**OOD - 1.06 We stemmen proactief gebiedsprogramma's op niveau Vlaanderen met de partners van de Programmacommissie af.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016  
Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het afwegingskader is doorsproken met de programmacommissie.

**JOP 16 - Het inrichtingsprogramma (AGNAS, IHD, signaalgebieden, MOW, BRV) is afgestemd met de 5 partners van de programmacommissie.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er is draagvlak voor de afwegingsmethodiek binnen de programmacommissie.

**OOD - 1.07 VLM biedt een gepast antwoord op actuele maatschappelijke uitdagingen inzake plattelands- en open ruimte**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM voert projecten uit die oplossingen bieden aan maatschappelijke plattelands- en openruimte vraagstukken. De projectenportefeuille illustreert dit. Specifieke plattelandsdossiers zijn de goedgekeurde subsidiedossiers voor volkstuinen, voor het dossier buurten op den buiten, ondersteuning initiatieven inzake korte keten / lokale voedselstrategieën.

#### **JOP 16 - In het testplatform van het open ruimte platform werken we minstens 3 cases (Electrabelsite, Neerpede, Roeselare)**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Een vervolgtraject is gestart.

#### **SOD - 2.00 De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid**

#### **OOD - 2.01 Het actieprogramma van het Vlaams plattelandsbeleidsplan is geactualiseerd en uitgevoerd.**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Het goedgekeurde actieprogramma 2013 - 2015 werd geëvalueerd, de status van de acties werd geïnventariseerd. Het geactualiseerde actieprogramma wordt voorbereid, de uitwerking ervan is vertraagd wegens langdurige afwezigheid

#### **JOP 16 - Het actieprogramma plattelandsbeleidsplan is in nauwe samenwerking met de betrokken stakeholders (Vlaamse overheid, lokale besturen, middenveld, ...) geactualiseerd voor de periode 2015 – 2019.**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Bij te sturen

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

omwille van ziekte van de betrokken personeelsleden kon het actualiseren van het actieprogramma niet afgerond worden

#### **JOP 16 - Een plattelandsinitiatief uit het actieprogramma Vlaams plattelandsbeleidsplan is tijdig en correct ondersteund.**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

conform planning

#### **OOD - 2.02 Het IPO heeft beleidsaanbevelingen geformuleerd voor uitdagingen op het platteland.**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De IPO thema's oogstbare landschappen en economische activiteiten op het platteland zijn voorbereid, de goedkeuring ervan door het Bestuurlijk Overleg van het IPO is voorzien voor eind 2016. Het IPO werd in 2016 geëvalueerd; een meer performante structuur is met de betrokken bestuursniveaus besproken. Het IPO 2.0 is opgenomen in de beleidsbrief van de Minister.

#### **JOP 16 - We leggen 2 IPO adviezen over plattelandsrelevante thema's aan het Bestuurlijk Overleg voor.**

##### ● **Jaarevaluatie 2016**

12/01/2017  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 wenste het kabinet geen Bestuurlijk Overleg van het IPO te laten doorgaan. Twee adviezen werden in december wel voorgelegd aan de nieuw opgerichte stuurgroep.

**JOP 16 - VLM start 1 nieuw IPO beleidsthema op dat actief bijdraagt aan beleidsdomein- en bestuursniveau overschrijdende expertiseontwikkeling.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Bij te sturen

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 kon omwille van "politieke" redenen geen bestuurlijk overleg (BO) van het IPO doorgaan. Hierdoor kon geen nieuw thema opgestart worden.

**OOD - 2.03 De bestuurskracht van plattelandsgemeenten is verhoogd.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Fase 4 van de bestuurskrachtmonitor voor landelijke gemeenten is volop in uitvoering. Met deze 4de en laatste fase zullen ongeveer 60 van de 90 landelijke gemeenten hebben deelgenomen aan deze oefening. Nadien wordt een eindrapport met bevindingen en aanbevelingen opgemaakt.

**JOP 16 - We versterken de bestuurskracht van een 15 tal plattelandsgemeenten door het opstarten van een nieuwe cyclus van de bestuurskrachtmonitor.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

verloopt perfect zoals gepland

**JOP 16 - De gemeentelijke projectvoorstellen voor het plattelandsfonds zijn 60 dagen na de goedkeuring van een project,**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

conform planning

**OOD - 2.04 Het platform voor Plattelandsonderzoek draagt bij aan de wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De onderzoeken die in het kader van het Platform werden aanbesteed, zijn volop in uitvoering; een eerste onderzoek loopt eind 2016 af, de twee overige in de eerste helft van 2017. De onderzoeken worden opgevolgd door het Platform. Het Platform vergaderde tot nog toe in 2016 3 keer. Daarbij werd ook het concept als "community of practise" geïnstalleerd, een meerwaarde voor de uitwisseling van kennis tussen de diverse instellingen.

JOP 16 - VLM coördineert het Platform voor Plattelandsonderzoek en actualiseert de Onderzoeksagenda Platteland met de nodige aandacht voor positionering en afstemming met andere fora (bvb. leertraject ORP, EWI-"post" steunpunten, onderzoek Ruimte Vlaanderen, ...).

● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

conform planning

OOD - 2.05 PDPO III maatregelen vergroten de omgevingskwaliteit.

⊗ **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De projectoproepen (Leader, OKW en Platteland Plus) worden volgens planning georganiseerd. Zowel de uitwerking van de projectvoorstellen, als de goedkeuring en uitvoering ervan zijn in volle gang en worden conform de richtlijnen gerealiseerd. De projecten dragen bij tot de verhoging van de omgevingskwaliteit.

JOP 16 - VLM en de provincies implementeren samen de maatregelen Omgevingskwaliteit (investering en samenwerking) en voeren ze uit.

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

OK

JOP 16 - De nieuwe subsidielijnen Platteland Plus werkt performant en efficiënt op basis van een vademecum, instructies voor declaraties en een beheersysteem.

● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

uitgevoerd zoals gepland

JOP 16 - De PDPO III maatregel "samenwerking met de stad" is tegen het einde van 2016 efficiënt geïmplementeerd.

● **Jaarevaluatie 2016**

17/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

volledig uitgevoerd zoals gepland

OOD - 2.06 De leefbaarheid van dorpen is versterkt.

● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Projectoproep in kader van "buurten op den buiten" werd in juni 2016 gelanceerd. vzw Vlaamse Dorpsbelangen wordt ondersteund en inrichtingsprojecten hebben aandacht voor inrichting van dorpskernen. In kader van PDPO III worden dossiers voor leefbaarheid van dorpen ingediend en goedgekeurd.

Met oog op het uitwerken van een dorpenbeleid, worden drie dialoogdagen georganiseerd, waarvoor het plan van aanpak is goedgekeurd door de Minister. De eerste dialoogdag vindt plaats eind oktober, de twee volgende in de eerste helft van 2017 (lichte afwijking met 6 maanden).

#### JOP 16 - We ondersteunen de ontwikkeling van een effectief dorpenbeleid dat focust op het versterken van de leefbaarheid van dorpen.

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

verloopt volledig zoals gepland

#### OOD - 2.07 De economische en sociale rol van de vrouw op het platteland is versterkt.

##### 🌱 Jaarevaluatie 2016

13/12/2016

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

Het Liv (Landelijk Infopunt voor Vrouwen) werd in het eerste kwartaal van 2016 opgericht, een eerste tussentijdse rapportering over de werking werd halverwege 2016 besproken en gevalideerd.

#### OOD - 2.08 VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.

##### 🌱 Jaarevaluatie 2016

13/12/2016

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

In het kader van de nieuwe Europese programmaperiode heeft VLM in 2016 opnieuw een hele reeks Europese projectvoorstellen (mee) Ingediend in kader van Interreg, Life, ... Enkele dossiers werden inmiddels goedgekeurd, deze dragen bij tot innovatieve inzichten en toepassingen (zoals Belini, Tous écocitoyen, Partridge, Land van Saeftinge, ...).

#### JOP 16 - De beleidsbrief voor het plattelandsbeleid is uitgewerkt tegen eind september.

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

zoals gepland

#### JOP 16 - Tegen eind februari toont het EIP Service Point aan dat het blijft voldoen aan de verwachtingen van de opdrachtgever EU-DG Agri zodat de werking in 2016 verder bestendig en uitgebouwd kan worden.

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

verloopt zoals gepland

#### SOD - 3.00 De VLM faciliteert optimaal grondgebruik in Vlaanderen

#### OOD - 3.01 Grondmobiliteit draagt bij tot een gedragen uitvoering van projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau.



🕒 **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

**Duiding bij Jaarevaluatie**

Via verschillende lopende grondenbankovereenkomsten wordt uitvoering gegeven aan projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau. Een grondenbank IHD flankerend beleid is in uitvoering. Een grondenbank natuurdoelen met financiering door ANB is in voorbereiding

**JOP 16 - Eén nieuwe overeenkomst grondenbank is ter goedkeuring overgemaakt aan de partner.**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is nog geen nieuwe overeenkomst overgemaakt. Twee grondenbanken zijn in onderhandeling: natuurdoelen (ANB) en de Gavers te Harelbeke (provincie West-Vlaanderen)

**OOD - 3.02 Recht van voorkoop, recht van voorkeur, vergoedingen, waardering en burgerloket zijn operationeel in afstemming met de partners van het grond- en pandenbeleidsplan.**

🕒 **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een e-voorkooploket is operationeel, er is een analoge procedure voor het recht van voorkeur en er loopt een studie met het oog op de harmonisering van de vergoedingen in het kader van het instrumentendecreet. Voor de waardering van onroerende goederen wordt afgestemd met de diverse partners. Er is een studie opgestart voor het onderzoek naar de technische haalbaarheid en de functionele analyse van een platform grondmobiliteit.

**JOP 16 - Het recht van voorkeur is operationeel op 30/06/2016**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd

**OOD - 3.03 De procedure voor en de berekeningen van de vergoedingen verlopen geharmoniseerd**

🕒 **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een voorontwerp van harmoniseringsdecreet is opgemaakt.

**JOP 16 - De regelgeving rond harmonisering compenserende vergoedingen is voorbereid en afgetoetst bij partners en**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

De ontwerp regelgeving rond de compenserende vergoedingen is opgemaakt en maakt deel uit van het instrumentendecreet. De aftoetsing met partners en middenveld is gepland voor begin volgend jaar.

**JOP 16 - Het besluit met het oog op de inwerkingtreding van de wijziging aan het decreet grond- en pandenbeleid en aan het decreet gebruikerscompensatie, opgenomen in het decreet landinrichting, is gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad.**



● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd

**SOD - 4.00 Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.**

**OOD - 4.01 De beleidsvoorstellen zijn doelgericht, werkbaar en gedragen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het goedgekeurde mestdecreet wordt in 2016 verder geïmplementeerd met het oog op de toepassing van de diverse in het actieplan voorziene maatregelen.

**JOP 16 - Via deelname aan 10 overlegmomenten met betrokken partners, biedt VLM ondersteuning bij de ontwikkeling van een methodologie en scenario's voor het opmaken van de GAP-analyse bij de kaderrichtlijn water.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

In samenwerking met de VMM is een plan van aanpak voor de maximale maatregelen opgemaakt en goedgekeurd door het kabinet. De eerste stap het opstellen van de hoofdlijnen werd opgemaakt en besproken op de OMAP op 15 december 2016. Het opmaken van de scenario's door de experts zal plaatsvinden in 2017.

**JOP 16 - We coördineren de inhoudelijke uitwerking van de VLAREME door middel van expertengroepen met de relevante stakeholders en OMAP.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Deel 1 van de VLAREME, met de uitgewerkte hoofdstukken derogatie, mestverwerking en vervoer (miv burenregeling voor effluenten), is definitief goedgekeurd op de Vlaamse Regering van 28 oktober 2016. Publicatie wordt verwacht begin 2017. Deel 2 van de VLAREME, met de aangifte en regelingen voor gewestgrenslandbouwers als belangrijkste, is nog steeds in opstartfase.

**JOP 16 - We maken tegen eind juni de meerjarenplanning voor de tussentijdse evaluatie van MAP5 en de ontwikkeling van MAP 6 op en integreren de relevante resultaten uit beleidsrapportering en wetenschappelijk onderzoek.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Een visienota over de aanpak is gefinaliseerd maar nog geen goedkeuring door de directieraad.

**JOP 16 - De Mestbank zorgt ervoor dat VLAREME opgemaakt is waardoor op een realiseerbare en handhaafbare wijze invulling kan gegeven worden aan MAP5.**

● **Jaarevaluatie 2016**

23/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is een 1e VLAREME definitief goedgekeurd op de Vlaamse regering van 28 oktober. De publicatie in het Belgische Staatsblad wordt verwacht begin februari 2017. De voorbereidingen voor VLAREME 2 zijn opgestart.

**JOP 16 - De VLM maakt minstens 2 charters op samen met de stakeholders waardoor deze zich engageren om de doelstellingen van MAP5 te realiseren.**

**OOD - 4.02 Rapporten worden gebruikt als referentiewerk door de beleidsmakers en belanghebbenden (ter evaluatie en bijsturen van het beleid).**

🌱 **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het jaarlijkse mestrapport is voorbereid en wordt half oktober aan de Minister overgemaakt. VLM heeft verder ook het derogatierapport en de vierjaarlijkse rapportering over nitraat gefinaliseerd en aan betrokken diensten bezorgd.

**JOP 16 - Het jaarlijks rapport over de derogatie is eind juni ingediend bij de Europese Commissie.**

● **Jaarevaluatie 2016**

24/11/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het derogatierapport werd op 30 juni 2016 overgemaakt aan de Europese Commissie.

**JOP 16 - Stakeholders kunnen het mestrapport als referentie gebruiken voor bereidingsvoorbereidend werk.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het mestrapport werd overgemaakt aan de Minister op 13 oktober 2016. Er is nog geen inhoudelijke feedback gekomen van het kabinet. Een interactieve workshop werd georganiseerd op 27 oktober 2016 om de communicatielijnen en verbeterpunten voor de Mestbank af te lijnen. De communicatie is voorbereid.

**OOD - 4.03 Onderzoeken resulteren in beleidsvoorstellen.**

🌱 **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

2 nieuwe onderzoeken zijn gestart, een heeft betrekking op de gebiedsgerichte analyse van de mestproblematiek, een tweede geeft uitvoering aan de derogatiemonitoring. Onderzoekopdrachten in voorbereiding zijn de nitraatrijke bronnen en peer review over bemestingsnormen.

**JOP 16 - Er worden tegen eind 2016 5 nieuwe wetenschappelijke onderzoeken opgestart: 1 Gebiedsgerichte oorzaak-gevolganalyse van de waterkwaliteit, 2 Bemestingsstrategieën biologische landbouw, 3 Nitraatrijke bronnen, 4 Opslag op de koopakker. 5 Bemestingsvrije stroken langs waterlopen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het onderzoek naar de gebiedsgerichte analyse is gegund en opgestart. Het onderzoek naar de nitraatrijke bronnen en het onderzoek naar de Peer review van het ArcNemo model zijn gegund maar nog niet in uitvoering gebracht in 2016. De marktverkenning voor experts in het kader van de maximale maatregelen in het kader van de kaderrichtlijn water is gepubliceerd. Het bestek voor het onderzoek naar de bemestingsvrije stroken is afgerond. Het onderzoek naar de opslag van meststoffen op de kopakker werd niet opgestart omdat er geen bijkomende dringende onderzoeksvragen meer waren naar aanleiding van een nota van het onderzoeksplatform duurzame bemesting. Het onderzoek naar bemesting in de biologische landbouw werd verschoven naar 2017 wegens herschikking van de middelen.

**JOP 16 - Uit de resultaten, actieplannen en aanbevelingen van de onderzoeken, afgerond in 2015 en 2016, worden via 2 acties in uitvoering gebracht (via wetgeving, begeleiding, communicatie en acties door andere organisaties). Het betreft de onderzoeken rond de bedrijfsforfait en onderzoeken met betrekking tot ArcNemo).**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Stappenplan bedrijfsforfait is uitgewerkt en in uitvoering. Een peerreview van het ArcNemo model is gegund in 2016.

**JOP 16 - Door de organisatie van 8 stuurgroepen worden vier onderzoeken in uitvoering worden adequaat opgevolgd. Het betreft de studies: 1 Agronomische waarde van dierlijke mest, 2 Bepalen fosforbemestingsdosissen, 3 Stikstofbemestingsnormen in de groententeelt. 4 Derogatiemonitoringsnetwerk.**

● **Jaarevaluatie 2016**

16/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

5 stuurgroepen vonden plaats voor de bovenvermelde onderzoeken (2 derogatie, 1 fosfor, 1 agronomische waarde en 1 stikstofmest in de groenteteelt). 1 stuurgroep vond plaats voor de studie validatie en kalibratie ArcNemo. 1 stuurgroep vond plaats in het kader van het onderzoek naar de gebiedsgerichte analyse. Daarnaast is er regelmatig contact met de uitvoerders van de studies en vinden werkvergaderingen plaats om de onderzoeken vlot te laten verlopen.

**JOP 16 - Via 5 formele overlegmomenten ondersteunen we het onderzoeksplatform duurzame bemesting.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

2 overlegmomenten met het onderzoeksplatform vonden plaats. Daarnaast vond 1 overlegmoment met de secretaris plaats en 1 met de voorzitter. De samenwerking tussen het onderzoeksplatform en de VLM gebeurt op regelmatige basis.

**OOD - 4.04 We beschikken over gegevens om adequaat te begeleiden, adviseren, controleren en sanctioneren**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De gegevens werden volgens planning geïnventariseerd; de digitale toepassingen werden tijdig beschikbaar gesteld op het Mestbankloket. In 2016 werd gestart met een project Dierlijke productie om correcte dieren aantallen en voedergegevens beschikbaar te krijgen. Eind 2016 is een plan van aanpak klaar.

**JOP 16 - Stappenplan met voorstellen en het afsprakenkader ivm digitale gegevensuitwisseling mbt veevoerders is opgemaakt in overleg met de betrokkenen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

10/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Deze doelstelling wordt geïntegreerd in het project Dierlijke productie samen met de doelstelling over digitale gegevensuitwisseling mbt dieren aantallen. Van het project Dierlijke Productie is reeds een ontwerp stappenplan opgemaakt

**JOP 16 - Stappenplan met voorstellen en het afsprakenkader ivm digitale gegevensuitwisseling mbt dieren aantallen is opgemaakt in overleg met de betrokkenen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

05/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Door capaciteitsproblemen kon pas vanaf augustus ingezet worden op het project Dierlijke Productie. Er is een benchmarking en analyse waarbij verschillende actoren betrokken werden, uitgevoerd. Het ontwerp stappenplan is opgemaakt. In 2017 wordt de doelstelling verder uitgewerkt.

**JOP 16 - Stappenplan met voorstellen en het afsprakenkader ivm digitale gegevensuitwisseling mbt kunstmest is opgemaakt in overleg met de betrokkenen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

De opmaak van een stappenplan en een afsprakenkader werd niet gerealiseerd in 2016. Een correcte kennis betreffende het kunstmestgebruik werd echter niet losgelaten. Zo zal het aangifteloket aangepast worden om betere gegevens te krijgen, de dienst Handhaving focuste in het najaar via een specifieke actie op kunstmestgebruik bij bedrijven met groententeelt, en mogelijk ontbrekende aangifte van het kunstmestgebruik wordt bij een doorlichting altijd opgevraagd. In 2017 zullen specifieke (controle)acties uitgewerkt inzake aangifte van kunstmestgebruik.

**JOP 16 - De VLM beschikt vanaf 1/07/2016 continu over correcte perceelsgegevens 2016 van alle landbouwers op basis van de jaarlijkse verzamelaanvraag van het Departement Landbouw en Visserij**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De webservices voor percelen zijn operationeel sinds april 2016. Updates worden door het Dept LV continu uitgewisseld met de

**JOP 16 - Voorstel en afsprakenkader mbt het gebruik van meststaalgegevens zijn uitgewerkt.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het voorstel en het afsprakenkader voor het gebruik van de bedrijfsforfait zijn gefinaliseerd. De nodige wijzigingen aan de wetgeving zijn voorbereid. In 2017 wordt ingezet op het uitdragen van het instrument en het informeren van de landbouwers.

**OOD - 4.05 Belanghebbenden beschikken over gegevens om de nutriëntenstromen te beheren**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 werden de verwerkte gegevens tijdig beschikbaar gesteld op het Mestbankloket aan de belanghebbenden (berekende afzetruimte, geregistreerde mestverhandelingen, verwerkte P-stalen, evaluatie verplichte N-stalen, rundveebezetting, mestbalans, MVC's, verwerkte nitraatresidumetingen ... ). Erkenningsaanvragen werden tijdig afgehandeld.

**JOP 16 - 95% van de NER-dossiers en toekenningen TNER zijn binnen 3 maanden na indiening of 3 maanden na ontvangst van aanvullingen van de landbouwer of na afronden van voorgaand dossier, afgewerkt**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 3240 dossiers ingediend in 2016 waarvan 99,4% tijdig werden afgewerkt.

**JOP 16 - 95% van de NER-MVW-dossiers zijn geëvalueerd op 31/12/2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Alle 2891 dossiers zijn geëvalueerd op 31 december 2016.

**JOP 16 - 95% van de NER-MVW zijn tijdig toegekend.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 512 dossiers ontvangen. Slechts 2 dossiers konden niet tijdig afgewerkt worden. Van 97 dossiers is de termijn nog niet verstreken.

**JOP 16 - Iedere be/verwerker heeft op 31/05/2016 zijn correcte MVC's ontvangen.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 36,5 miljoen mestverwerkingscertificaten tijdig toegekend aan de be/verwerkers.

**JOP 16 - Alle aangifteplichtige landbouwers beschikken op het Mestbankloket over een overzicht van hun eigen bedrijfsafzetruimte 2016 uiterlijk op 31/12/2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Reeds begin september werd een eerste overzicht van de berekende bedrijfsafzetruimte gepubliceerd op het Mestbankloket. Begin december werd een geactualiseerd rapport beschikbaar gesteld aan alle landbouwers die gronden aangegeven hebben.

**JOP 16 - Aanvragen derogatie 2016 zijn behandeld en alle onontvankelijke aanvragen, afkeurings- en sanctiebriefjes zijn uiterlijk 31/12/2016 beschikbaar gesteld op het Mestbankloket.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 22 september ontvingen 301 landbouwers de melding dat hun aanvraag derogatie onontvankelijk was voor 2016. Na verwerking van alle geldige aanvragen ontvingen 194 landbouwers op 15 december nog afkeuringen op basis van administratieve vaststellingen en/of sancties derogatie nav bedrijfscontroles.

**JOP 16 - De bemestingsprognoses 2016 zijn beschikbaar voor het Departement Landbouw en Visserij tegen uiterlijk 31/05/2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017



Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Door aanpassingen aan het eloket van het Dept LV waren er initieel problemen met de bemestingsprognoses. Sinds 2e helft van juni zijn alle bemestingsprognoses correct beschikbaar gesteld.

**JOP 16 - De VLM heeft de klasstoewijzing op basis van P-analyses, ingediend uiterlijk op 31/08/2016, is beschikbaar gesteld op het Mestbankloket uiterlijk 31/12/2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Door de uitzonderlijke weersomstandigheden in het voorjaar werd beslist om voor 2016 de uiterste indiendatum uit te stellen tot 31 december. Daarmee wou men tegemoet komen aan de grote vraag naar fosfaatanalyses bij de labo's. Begin september zijn personen geworven om de input van de vele analyses rond te krijgen. De Mestbank heeft in dec een eerste verwerking gedaan en van alle analyses ingediend tot 6 november de overzichten van de klasstoewijzingen gepubliceerd op het Mestbankloket op 21 december. Daarmee is meer gerealiseerd dan dat de oorspronkelijke doelstelling vooropstelde. Het betreft overzichten van ruim 6500 landbouwers. Een tweede verwerking, van alle analyses ingediend tussen 6 nov en 31 december, is voorzien voor het voorjaar van 2017.

**JOP 16 - De VLM heeft de terugbetaling van de P-analyses, ingediend uiterlijk op 31/08/2016, uitgevoerd uiterlijk 31/12/2016**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Door de uitzonderlijke weersomstandigheden in het voorjaar werd beslist om voor 2016 de uiterste indiendatum uit te stellen tot 31 december. De Mestbank heeft in december alle analyses ingediend tot 6 november verwerkt. Daarmee is meer gerealiseerd dan dat de oorspronkelijke doelstelling vooropstelde. Overeenkomstig de voorwaarden van het Mestdecreet werd in totaal voor zo'n 585.000 € onkosten vergoed aan een kleine 4000 landbouwers. Een tweede verwerking, van alle analyses ingediend tussen 6 nov en 31 december, is voorzien voor het voorjaar van 2017.

**JOP 16 - 95 % van de relevante landbouwers zijn binnen de 3 maanden op de hoogte van hun rechten en plichten mbt de stopzetting of de start van hun exploitatie(s) na het ontvangen van de gegevens van het Departement Landbouw en Visserij.**

● **Jaarevaluatie 2016**

06/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

96,60% van de relevante landbouwers werd binnen de 3 maanden op de hoogte gebracht van hun rechten en plichten (1426 van de 1471 startbrieven en 308 van de 324 stopbrieven)

**JOP 16 - Samen met het Departement Landbouw en Visserij is een visiedocument over een gezamenlijke aanpak en afstemming inzake de digitale communicatie opgemaakt én afgetoetst met de landbouworganisaties zodat de landbouwers, uitbaters en stakeholders gemotiveerd zijn om gebruik te maken van het Mestbankloket en de e-communicatie.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 werden verschillende initiatieven opgestart om tot een plan van aanpak te komen: een inventaris van de AS IS situatie over de communicatie bij beide entiteiten, een enquête naar 3000 landbouwers in juni, een workshop met een groep intermediairs eind oktober. De opmaak van het visiedocument is in voorbereiding. Deze zal gefinaliseerd worden in februari 2017 nadat beide entiteiten het ontwerp uitvoerig intern bekeken hebben op methodiek en haalbaarheid.

**OOD - 4.06 Analyseresultaten, -metingen leveren inzicht en induceren gedragsverandering bij de landbouwer m.b.t.**



● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

In februari werd de status focusbedrijf en de eventuele maatregelen voor 2016 nav de nitraatresiducampagne 2015 kenbaar gemaakt aan de landbouwers. De nitraatresiducampagne 2016 is opgestart. De werkwijze werd bijgestuurd in functie van de uitzonderlijke weeromstandigheden in mei-juni. In 2016 is extra capaciteit ingezet om de grote hoeveelheid ingediende P-analyses te verwerken. In 2016 werd verder ingezet op het pilootproject voor het uitwerken van een voorstel en afsprakenkader mbt het gebruik van meststaalgegevens en het opstellen van een bedrijfsforfait en een algemene forfait.

**JOP 16 - De opdracht voor de controlestalen nitraatresidu 2016 wordt uiterlijk 31/07/2016 gesloten**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 29 juli zijn de kennisgevingen over de gunning verstuurd.

**JOP 16 - 75% van de incidenten tijdens de nitraatresiducampagne is binnen de 2 dagen afgehandeld (indicator= gemiddelde doorlooptijd incidentafhandeling nitraatresiducampagne)**

● **Jaarevaluatie 2016**

06/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn in totaal 653 meldingen binnengekomen vóór en tijdens de campagne. In 2016 moesten uitzonderlijk heel wat meldingen (herselecties) verwerkt worden nav de extreme weersomstandigheden in het voorjaar. Bijna 70% van de meldingen werd binnen de 8 dagen afgehandeld.

**JOP 16 - Alle incidenten tijdens de nitraatresiducampagne zijn op 15 december afgehandeld**

● **Jaarevaluatie 2016**

06/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er is hard ingezet op het snel verwerken van de meldingen. Ondanks de tragere afhandeling (overvloed van meldingen door de uitzonderlijke weersomstandigheden werden alle meldingen nog tijdens de campagne volledig afgehandeld (al dan niet met bijkomende interacties door de labo's).

**JOP 16 - Alle landbouwers zijn op 15/02/16 ingelicht over de gevolgen van de berekening focusbedrijf 2016 en van de nitraatresidu-analyses 2015 (status focusbedrijf, vrijstellingen focusbedrijf, maatregelen nitraatresidu) via het Mestbankloket.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 15/02 werd de informatie ivm nitraatresidu en status focusbedrijf op het Mestbankloket beschikbaar gesteld voor de landbouwers. De landbouwers werden hiervan individueel per mail (of per brief als ze geen mailadres hebben) geïnformeerd.

**JOP 16 - Er is een voorstel om de regelgeving inzake bodemstalen aan te passen zodat ze voor verschillende doelen bruikbaar zijn en de kosten voor de landbouwers drukt.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Uitgesteld

**Duiding bij jaarevaluatie**

De harmonisatieoefening is in samenspraak met het Kabinet tijdelijk on-hold gezet door andere prioriteiten (nitraatresiducampagne, herselecties door uitzonderlijke weersomstandigheden, ...). De voorbereidingen zijn intussen aangevat. Begin 2017 wordt een voorstel opgemaakt.

#### OOD - 4.07 Nutriëntenverliezen op bedrijven worden opgespoord, bespreekbaar gemaakt en voorkomen door het uitvoeren van een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting.

##### ● Jaarevaluatie 2016

13/12/2016

Bij te sturen

##### Duiding bij jaarevaluatie

In 2015 heeft een reorganisatie plaatsgevonden bij de Mestbank om de doelstellingen over bedrijfsdoorlichtingen in het Vlaams actieprogramma 2015-2018 in uitvoering van de nitraatrichtlijn te kunnen realiseren. Vanaf 2016 werden bedrijfsdoorlichtingen uitgevoerd in overeenstemming met het actieprogramma. Door deze reorganisatie en uitrollen van het proces werd het beoogde aantal bedrijfsdoorlichtingen niet gehaald in 2016 en zal de komende jaren een inhaalbeweging worden uitgevoerd.

#### JOP 16 - 750 door risico-analyse geselecteerde bedrijven zijn doorgelicht

##### ● Jaarevaluatie 2016

04/01/2017

Bij te sturen

##### Duiding bij jaarevaluatie

2016 was een opstartjaar voor bedrijfsdoorlichting waardoor geen 750 bedrijfsdoorlichtingen konden worden uitgevoerd. In 2017 en 2018 zal een inhaalbeweging worden uitgevoerd op basis van een efficiëntere werking en extra VTE's.

#### OOD - 4.08 De naleving van de mestwetgeving verbetert door op risicoanalyse gebaseerde gebieds- en themagerichte

##### ● Jaarevaluatie 2016

20/12/2016

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

De vooropgestelde controledruk is bereikt

#### JOP 16 - Het % overschrijdingen nitraatnorm (50 mg/l) in het afgebakende VODKA-gebied daalt met 5% tegenover het vorig winterjaar in hetzelfde gebied met dezelfde opgevolgde MAPmeetpunten.

##### ● Jaarevaluatie 2016

06/01/2017

Bij te sturen

##### Duiding bij jaarevaluatie

Tussen december 2015 en november 2016 zijn 3% meer overschrijdingen gemeten op VODKA mapmeetpunten tegenover een gelijke periode een jaar eerder (december 2014 - november 2015). De uitzonderlijk grote neerslag in mei/juni 2016, juist na de bemestingsperiode, hebben tot meer overschrijdingen geleid. In regio West is begin 2016 de groentestreek in centraal West Vlaanderen als nieuw VODKA gebied opgestart. In dit gebied verwachten we de impact vanaf 2017.

#### JOP 16 - De nalevingsgraad in VODKA gebied is beter dan de nalevingsgraad buiten VODKA.

##### ● Jaarevaluatie 2016

06/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Binnen VODKA gebied is de nalevingsgraad 6 % hoger dan buiten VODKA gebied.

Op 1573 controles op mestopbrenging en mestopslag controles bij bedrijven in VODKA gebied zijn 158 inbreuken vastgesteld (10%).

Op 1226 controles op mestopbrenging en mestopslag controles bij bedrijven buiten VODKA gebied zijn 194 inbreuken vastgesteld (16%)

#### JOP 16 - Het % controlecontacten in VODKA gemeenten bedraagt minstens 10%/

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De controledruk in VODKA gemeenten ligt gemiddeld op 11,1%. In het derde en vierde kwartaal werden relatief meer controles uitgevoerd buiten VODKA gebied omwille van VODKA onafhankelijke controle-acties (beheerovereenkomsten en staalnemers).

**JOP 16 - De terechte klachten tegenover de aanpak van handhaving blijft beperkt tot 1% van de terreincontroles**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 zijn 3 klachten over de werking van handhaving geregistreerd. De 3 klachten zijn door de klachtenbehandelaar als ongegrond gekwalificeerd.

**JOP 16 - De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door 2% van de mesttransporten te controleren**

● **Jaarevaluatie 2016**

06/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn 1373 mesttransporten op het terrein gecontroleerd voor de dienst Handhaving. Ook bij doorlichtingsbedrijven worden de vervoersdocumenten gecontroleerd op inhoudswaarden en mestcoden. Voor 2016 gebeurde dit bij ruim 400 bedrijven; die 9% van alle MAD's vertegenwoordigen. Daarnaast gebeurden nog (steekproefsgewijze) administratieve controles op de mestafzetdocumenten ikv AGR-GPS actie. In totaal worden de documenten van 3 maanden bekeken of 30% van de mestafzetdocumenten

**JOP 16 - De kwaliteit van de door derden opgegeven waarden en uitgevoerde diensten is bewaakt door op 2% van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties een analyse van mest te laten uitvoeren .**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er zijn op 13 december 641 (of 1,6%) meststaalnames uitgevoerd op digestaat, dierlijke mest en andere meststoffen. Het vooropgestelde percentage werd niet gehaald door onvoorziene omstandigheden (uitvallen van een staalnemer om medische redenen en het verlies van een staalnamewagen door een ongeval).

**JOP 16 - 2 types eindproducten van mestverwerking zijn gecontroleerd inzake samenstelling en sanitaire criteria**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 4 eindproducten van mestverwerking zijn de samenstelling en de sanitaire criteria nagegaan.

**OOD - 4.09 Sancties volgen kort op de vaststellingen**

● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Wettelijke termijnen blijven gerespecteerd, maar doorlooptijden niet verder dalend t.o.v. vorig jaar, recidivisme niet verder dalend t.o.v. vorig jaar.

#### JOP 16 - Bij 90% van de doorlichtingsbedrijven zijn de sancties en maatregelen na doorlichting opgelegd binnen de 4 maanden na de vaststelling

● **Jaarevaluatie 2016**

19/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Sancties en maatregelen werden opgelegd binnen de vier maanden na de vaststellingen.

#### JOP 16 - 95 % van de bezwaren tegen de maatregelen nitraatresidu zijn binnen de 90 dagen na ontvangst behandeld.

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Bij 98,5% van de bezwaren tegen maatregelen nitraatresidu (= 66 van de 67 bezwaren) werd de termijn van 90 dagen

#### JOP 16 - 90% van de boetes zijn opgelegd binnen de 4 maanden na de vaststelling

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Bij 98% van de boetes (= 2608 van de 2669 boetes) werd de termijn van 4 maanden na vaststelling gerespecteerd.

#### JOP 16 - 90% van de gerechtvaardigde boetes worden maximaal geïnd binnen de doorlooptijden met een marge van 14 dagen tov streefdata

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 953 van de 962 verstuurde rappels/dwangbevelen verstuurd met een doorlooptijd van minder dan 60 dagen. Dat is 99% van het totaal aantal rappels/dwangbevelen.

#### OOD - 4.10 Sancties zijn proportioneel met de overtreding

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Afsprakenkader voor proportionele sanctionering is uitgewerkt en sancties worden volgens deze instructie opgelegd.

#### OOD - 4.11 VLM ondersteunt en begeleidt de export van mest en verwerkte mestproducten.

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op 2 mei werd een samenwerkingsprotocol ondertekend door Minister Schauvliege en Minister Di Antonio. Dit protocol regelt de voorwaarden waaronder landbouwers bedrijfseigen percelen, gelegen in het andere gewest kunnen bemesten met bedrijfseigen dierlijke mest. Een gelijkaardige overeenkomst werd in 2015 ook al gesloten met Nederland.

#### JOP 16 - 95% van de aanvragen voor een erkenning in het kader van de Europese Verordening 1069/2009 zijn binnen de 90 dagen verwerkt.

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017  
Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

12 dossiers werden binnen de 90 dagen afgewerkt. Voor 1 dossier is de termijn nog niet verstreken.

### **OOD - 4.12 VLM draagt bij aan het onderzoek naar de toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen op landbouwbedrijven.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM is betrokken bij de aanpassing van de Europese meststoffenverordening, de mogelijkheid wordt onderzocht om dierlijke mest zodanig om te zetten in minerale stoffen zodat deze niet meer onder het predicaat dierlijke meststoffen vallen.

### **SOD - 5.00 Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.**

### **OOD - 5.01 De VLM past op vraag, ingevolge de programmatorische aanpak stikstof, het herstructureringsbeleid toe voor bedrijven zodanig dat oplossingen op maat van bedrijven zijn aangereikt**

#### **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Zeven aanvragen voor herstructurering zijn in behandeling. Het betreft zowel aanvragen voor bedrijfsverplaatsing, bedrijfsreconversie, bedrijfsbeëindiging als voor koopplicht.

### **JOP 16 - VLM begeleidt/behandelt alle (100% ) van de landbouwexploitaties in de rode PAS categorie bij de aanvraag tot een herstructureringsmaatregel.**

#### **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Momenteel zijn er 8 aanvragen binnen die allen in behandeling zijn, ofwel bij de landcommissie ofwel bij de VLM (koopplicht).

### **OOD - 5.02 De VLM ondersteunt het Vlaams ammoniakreductiebeleid in het kader van PAS door het toepassen van ammoniakreducerende maatregelen**

#### **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

De lijst met ammoniak reducerende maatregelen voor individuele bedrijven (PAS lijst) is beschikbaar; de generieke maatregelen die zijn geïdentificeerd in 2015, werden verder uitgewerkt.

### **JOP 16 - De VLM neemt via overlegmomenten actief deel aan de Task Force PAS (10) en de werkgroep Realiteitstoets (6) en Mitigerende maatregelen NH3 (6).**

#### **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM nam actief deel aan de werkgroepen.

### **OOD - 5.03 Landbouwers passen na begeleiding duurzamer bodembeheer en bemestingsmanagement toe.**

#### **Jaarevaluatie 2016**



13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Bedrijfsbegeleidingen worden volgens planning uitgevoerd. Ingevolge de lagere personeelsbezetting bij BA (als gevolg van verschuiving/inzet bij Mestbank) daalt het aantal bedrijfsbegeleidingen t.o.v. 2015.

### **JOP 16 - 450 land- en tuinbouwers krijgen advies op maat inzake oordeelkundig bodemgebruik, bemesting en**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 729 land- en tuinbouwers individueel begeleid op het bedrijf. De begeleiding ging door zowel op vraag van de landbouwer als op voorstel van de bedrijfsadviseurs.

### **OOD - 5.04 VLM werkt samen met intermediairs en stakeholders voor de kennisoverdracht inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement aan landbouwers.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

VLM heeft in nauw overleg en samenwerking met stakeholders de MAPman campagne uitgewerkt.

Met het CVBB werden afspraken gemaakt omtrent afstemming en begeleiding van focusbedrijven van categorie 2 en 3. Op vraag van vakorganisaties/praktijkcentra werden toelichtingen gegeven aan land- en tuinbouwers. Dienst Bedrijfsadvies heeft actief meegewerkt aan de voorbereiding en organisatie van de machinedemodag bemesting (12/5/2016). Op 22/9/2016 werden de resultaten van het project Horstgaterbeek toegelicht aan intermediairs/stakeholders.

Ingevolge de beslissing van de directieraad wordt de dienst Bedrijfsadvies vervroegd en geheel afgebouwd tegen ten laatste 2017. Als gevolg hiervan zal deze doelstelling worden herbekeken.

### **OOD - 5.05 De VLM ontwikkelt hulpmiddelen om duurzamer nutriënten- en bodembeheer te ondersteunen**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Bassistent bemestingsplan en -register 2016 (excelversie) werd geactualiseerd en begin 2016 online ter beschikking gesteld. Op heden werd deze 1465 keer gedownload. De versie 2017 (excel) is in opmaak en wordt eind 2016/begin 2017 online ter beschikking gesteld. In het najaar 2016 wordt de interne analyse gemaakt (behoeften, functionaliteiten) van een webbased

### **OOD - 5.06 Door met partners samen te werken, versterken we de kwaliteit van milieu, natuur en landschap.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 werd vooral gefocust op de gebiedsgerichte projectmatige aanpak waarvoor met alle betrokken partners, zijnde landbouworganisaties, milieu- en natuurverenigingen, Landelijk Vlaanderen, Hubertusvereniging, ... een samenwerkingsovereenkomst wordt gesloten. Deze is in voorbereiding, maar nog niet volledig gevalideerd (voorzien voor eind

### **OOD - 5.07 Landschap, bodem en water en de leefomgeving van soorten worden behouden of versterkt.**

#### ● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

#### **Duiding bij jaarevaluatie**



In 2016 zijn vooral de beheerovereenkomsten inzake soortenbescherming een succes (meer dan 50 % van alle BO's). Deze dragen in belangrijke mate bij tot het in stand houden van de biodiversiteit van onze agrarische landschappen (zie ook indicatoren). De beheerovereenkomsten, specifiek voor de IHD soorten hamster en grauwe kiekendief, werden in 2016

**JOP 16 - Als beheersdienst past de VLM de Vlaamse en Europese wetgeving correct toe zodat zij hierover geen opmerkingen met financiële gevolgen krijgt.**

● **Jaarevaluatie 2016**

12/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De VLM heeft zowel een Europese audit als procesaudit door Audit Vlaanderen met goed gevolg doorlopen. Enerzijds zijn er geen tekortkomingen vastgesteld bij de implementatie van de vereiste controlemechanismen door de Europese Commissie en anderzijds zijn er geen hoge risico's gedetecteerd door Audit Vlaanderen, die opvolging vragen door het management. Bijkomend wordt ook verwacht dat de jaarlijkse certificering met goed gevolg zal doorlopen worden.

**JOP 16 - De gevalideerde bijsturing van het programmadocument PDPO III is ingediend bij de EC op 30 juni 2016.**

● **Jaarevaluatie 2016**

24/11/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Wijziging ingediend bij EC 17/6/2016

**JOP 16 - De VLM begeleidt 1200 van de lopende natuurgerichte beheerovereenkomsten, zodat de landbouwers de beheerovereenkomsten goed kunnen uitvoeren.**

● **Jaarevaluatie 2016**

12/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op basis van de gerapporteerde gegevens werden ruim 1191 objecten begeleid. Uit een eerste analyse blijkt dat 77 % van de objecten correct worden beheerd. Uit de omschrijving blijkt niet altijd waarom de maatregelen niet correct zouden uitgevoerd worden. Er wordt gesensibiliseerd de gegevens te rapporteren overeenkomstig de instructie zodat een duidelijker beeld

**JOP 16 - De VLM sluit 1100 natuurgerichte beheerovereenkomsten met startdatum 1 januari 2017 binnen de perken van de begrotingskredieten van de Vlaamse regering.**

● **Jaarevaluatie 2016**

12/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op basis van een tussentijdse analyse (29/11/2016) zijn er 1248 aanvragen getransfereerd naar een actieve aanvraag (BO). 297 overeenkomsten zijn gesloten. 115 herinneringen zijn verstuurd. Er is steeds een uitval omdat dat niet alle aanvragen leiden tot een overeenkomst. Er wordt verwacht dat '1100' landbouwers hun overeenkomsten zullen terugsturen.

**JOP 16 - Een eerste meting van de bijdrage van beheerovereenkomsten op de algemene biodiversiteit binnen het meetnet (INBO) is uitgevoerd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

12/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De meting is uitgevoerd. Het INBO dient de VLM een tussentijdsrapport nog te bezorgen.

**JOP 16 - 200 landbouwers worden individueel begeleid i.k.v. BOWaterkwaliteit (PDPOIII) voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst.**

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden 131 landbouwers individueel begeleid voorafgaand aan het sluiten van een overeenkomst. 76 landbouwers werden begeleid op het bedrijf en 55 telefonisch. Er zijn slechts 40 aanvragen ingediend voor het sluiten van een beheerovereenkomst Waterkwaliteit. In regio West is er heel weinig interesse bij de landbouwers voor deze beheerovereenkomst. De voorwaarden worden er als te moeilijk, te beperkend beoordeeld door de landbouwers.

**SOD - 6.00 Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.**

**OOD - 6.01 Binnen de beschikbare middelen wordt de dienstverlening van de VLM (verder) gedigitaliseerd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op schema - zie kwartaalrapportering doelstellingen in de Directieraad

**JOP 16 - Bij een projectoproep in het kader van het project "radicaal digitaal" heeft VLM, samen met haar partners een projectvoorstel ingediend voor het oprichten van een digitaal platform grondmobiliteit**

● **Jaarevaluatie 2016**

21/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Gerealiseerd

**OOD - 6.02 Burgers, bedrijven en organisaties gebruiken voor prioritaire processen een klantvriendelijk digitaal platform.**

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Op schema - Beschikbare loketten worden verder uitgebouwd

**JOP 16 - Alle digitale toepassingen zijn tijdig beschikbaar op het Mestbankloket**

● **Jaarevaluatie 2016**

04/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De verschillende toepassingen (aangifte, burencoregeling, MVC's, ...) op het Mestbankloket waren tijdig beschikbaar voor de betrokken actoren. Ook de ontsluiting van informatie voor de landbouwers verliep volgens planning (maatregelen focusbedrijf, fosfaatanalyses, MVC's, ...).

**SOD - 7.00 Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

**OOD - 7.01 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, betrouwbare en transparante organisatie**

● **Jaarevaluatie 2016**

13/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

VLM heeft structurele overlegmomenten met de belangrijkste stakeholders zoals BB, NP, VMM, ANB, ... deze samenwerking werd nog met andere partners versterkt of vernieuwd (aanpassing overeenkomsten met VVSG, VVP, ...)

#### JOP 16 - De Vlaamse Ombudsman beschikt op 10 februari over het klachtenrapport

● **Jaarevaluatie 2016**

15/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Rapport is tijdig overgemaakt.

#### JOP 16 - Klachten zijn voor 100% binnen de voorziene tijdnorm afgehandeld

● **Jaarevaluatie 2016**

15/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

100% binnen de norm.

#### OOD - 7.02 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Intern communicatieplan 2016 is beschikbaar. SharePoint Governance plan is beschikbaar. Afspraken worden opgevolgd. Jaarlijkse actualisatie is in voorbereiding door SG-team. 20 (van 30) archiefbeheersplannen zijn beschikbaar, vanaf 2017 zullen deze omgevormd worden naar een allesomvattend informatiebeheersplan.

#### JOP 16 - De VLM realiseert een actief beleid inzake informatiemanagement op basis van een actueel sharepoint governance plan

● **Jaarevaluatie 2016**

09/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er werden opleidingen voor OneDrive (voorjaar) en SharePoint (voorjaar en najaar) georganiseerd. De omschakeling van de netwerk omgeving naar SharePoint loopt zoals gepland. Het gebruik van dataruil, homeschijven Dropbox ed. werden stapsgewijs afgebouwd volgens de voorziene timing. De migratie van de netwerkschijven naar de teamsites is lopende. Het Sharepoint Governance plan werd geactualiseerd en omgevormd naar het Governance plan Digitale Informatie en werd goedgekeurd door de Directieraad op 16 december. Eind 2016 werd het vernieuwde intranet (conform de Vlaamse huisstijl) in gebruik genomen.

#### OOD - 7.03 De VLM bestuurt daadkrachtig.

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het klachtenrapport en het rapport openbaarheid van bestuur zijn tijdig ingediend. Driejaarlijkse bevraging over implementatie van het decreet bij de VLM moet worden ingediend tegen eind oktober. Online bevraging nog niet ontvangen.

Financieel meerjarenplan is beschikbaar. Dit meerjarenplan wordt jaarlijks geactualiseerd op het ritme van opmaak en aanpassing begroting.

De goedkeuring van de jaarlijkse begroting en begrotingsaanpassing is gebeurd volgens timing. De opmaak van de jaarrekening NBB en de jaarrekening VOI is gebeurd volgens timing.

#### JOP 16 - De voorzitter van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur beschikt op 31 augustus over het VLM-jaarverslag passieve openbaarheid

● **Jaarevaluatie 2016**

15/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Rapport is ingediend tegen 31 augustus.

**JOP 16 - Het actieplan Deugdelijk Bestuur, in het bijzonder m.b.t. aanstelling onafhankelijke bestuurders, is geïmplementeerd.**

● **Jaarevaluatie 2016**

02/01/2017

Bij te sturen

**Duiding bij jaarevaluatie**

Nota's tot opstarten aanstelling werden twee maal voorgelegd op de raad van bestuur en werden uitgesteld. Overleg op kabinet Homans werd georganiseerd. Mogelijkheid tot afwijking wordt terug onderzocht. Nota tot aanstelling wordt terug voorgelegd op raad van bestuur van 21/12/16.

**JOP 16 - De driejaarlijkse evaluatie voorzien in het Decreet Deugdelijk Bestuur is ingediend door VLM conform de vraag van K&B**

● **Jaarevaluatie 2016**

15/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

De bevraging is tijdig doorgestuurd.

**JOP 16 - De Algemene Vergadering kan tegen 31/03/16 de jaarrekening valideren**

● **Jaarevaluatie 2016**

15/12/2016

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Algemene Vergadering heeft jaarrekening gevalideerd op 23/03.

**JOP 16 - De VLM is in staat om facturen via e-invoicing te verwerken en te betalen**

● **Jaarevaluatie 2016**

02/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

E-facturen worden ontvangen. Scope wordt geleidelijk uitgebreid.

**JOP 16 - De VLM beschikt over een periodiek geactualiseerd financieel meerjarenplan in functie van de beheers- en begrotingscyclus.**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

Het geactualiseerde financieel meerjarenplan werd gevalideerd door de directieraad op 16/12/2016.

**OOD - 7.04 De VLM creëert een positief arbeidsklimaat**

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

"\* Globaal preventieplan GDPB is beschikbaar

\* Jaarlijkse actieplannen voortvloeiend uit globaal preventieplan zijn uitgewerkt en worden uitgevoerd

\* Geen resultaat personeelstevredenheidsbevraging beschikbaar (resultaat beschikbaar in oktober 2016)

\* % aanwezigheidsbeleid is afgenomen (wachten op cijfers begin 2017 maar in 2015 was er een toename (van 4,94% in 2014 naar 5,21% in 2015)

\* verzuimpercentage door psychische klachten controle-organen (wachten op cijfers begin 2017)"

#### JOP 16 - De acties facility voortvloeiend uit het jaaractieplan GDPB zijn voor 100% uitgevoerd

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

De opvolging van de wettelijke keuringen verloopt zoals vorig jaar.

#### JOP 16 - De personeelsgerelateerde acties voortvloeiend uit het jaaractieplan GDPB zijn voor 100% uitgevoerd

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

De meeste acties zijn blijvend en worden uitgevoerd; ook de nieuwe afspraken zitten op schema.

#### JOP 16 - Het VLM- personeel is in kennis gesteld van de resultaten van de personeelspeiling

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

Beslissing directieraad van 16/12/16. De communicatie werd door de directieraad verdaagd om samen te laten sporen met het actieplan.

#### JOP 16 - VLM neemt deel aan de personeelspeiling

##### ● Jaarevaluatie 2016

15/12/2016

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Personeelsbevraging is afgerond, resultaten zijn gekend.

#### JOP 16 - Minstens 88% van de personeelsleden geeft in de personeelspeiling te kennen dat zij hun werk en privéleven goed op elkaar kunnen afstemmen

##### ● Jaarevaluatie 2016

15/12/2016

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Quasi 88% gaf te kennen dat ze werk/privé goed op elkaar kunnen afstemmen.

#### JOP 16 - Minstens 76% van de personeelsleden geeft in de personeelspeiling te kennen dat zij over alle nodige informatie beschikken om hun werk goed te kunnen doen

##### ● Jaarevaluatie 2016

15/12/2016

Bij te sturen

##### Duiding bij jaarevaluatie



70% van de personeelsleden gaf een score akkoord 25%/ eerder akkoord 45% over de stelling dat ze de nodige informatie krijgen om hun werk goed te kunnen doen.

#### JOP 16 - VLM beschikt over een uitgetekend gezondheids- en welzijnsbeleid

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

Ergonomiesessies lopen, re-integratietrajecten werden opgestart, er lopen sessies over stress en burn out. Deel wordt ingebed in groter project Gezond & Wel zijn bij VLM.

#### JOP 16 - De trend inzake het aandeel van verzuim door psychische klachten zoals vastgesteld door het controleorgaan (Mensura) is minstens even goed als op Vlaams/Federaal niveau

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Uitgesteld

##### Duiding bij jaarevaluatie

Voorlopig enkel cijfers van de VLM 2014 en 2015 beschikbaar.

#### OOD - 7.05 Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

##### ● Jaarevaluatie 2016

20/12/2016

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Het HR-beleidsplan gekoppeld aan het MJP werd goedgekeurd door de DR op 1 juli 2016.

#### JOP 16 - De VLM heeft de risicoanalyse psychosociaal welzijn uitgevoerd en de resultaten bekend gemaakt aan zijn

##### ● Jaarevaluatie 2016

17/01/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

2e bevraging is afgerond, resultaten zijn net gekend, communicatie moet nog gebeuren. 3e bevraging voorzien voor maart 2017. Algemene communicatie wordt ingebed samen met communicatie personeelspeiling.

#### JOP 16 - De VLM beschikt op 31 maart 2016 over een gevalideerd HR-beleidsplan afgestemd op het meerjarenplan 2015-2019.

##### ● Jaarevaluatie 2016

09/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Goedgekeurd door de directieraad op 1 juli 2016.

#### OOD - 7.06 VLM engageert zicht tot het benutten van de centrale dienstverlening.

##### ● Jaarevaluatie 2016

20/12/2016

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

Projectoverleg ter voorbereiding bij het dienstencentrum Sociaal Secretariaat wrd opgestart. Besprekingen voor aansluiting centraal boekhoudkantoor zijn opgestart. Timing van inkanteling afhankelijk van evolutie timing verplichte aansluiting Orafin.

#### OOD - 7.07 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam



● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

EPC Voor Brussel werd geschorst gelet op de verhuis naar de concience.

OOD - 7.08 PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De 3 pilootprojecten lopen verder tot de implementatie van de VLM entiteitseigen visie. Bijkomend werden 2 nieuwe pilootprojecten bij de Mestbank opgestart.

OOD - 7.09 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend.

● **Jaarevaluatie 2016**

20/12/2016

Op schema

**Duiding bij jaarevaluatie**

De zelfevaluatie IC/OB 2016 loopt.

JOP 16 - Het ondernemingsrapport 2015 en ondernemingsplan 2016 zijn op 31 januari 2016 bezorgd aan de minister.

● **Jaarevaluatie 2016**

19/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

JOP en JOR werden tijdig overgemaakt.

JOP 16 - JOP-doelstellingen, nieuwe projecten en prioritaire processen zijn onderbouwd met een adequaat systeem van risicomanagement.

● **Jaarevaluatie 2016**

18/01/2017

Kleine afwijking

**Duiding bij jaarevaluatie**

Er gebeurde een risicoanalyse op de doelstellingen uit het ondernemingsplan 2016. Sinds 2016 wordt er ook systematisch een risicoanalyse gedaan op de IT-projecten en quasi voor alle organisatieprojecten. Voor de andere types projecten gebeurt dit minder systematisch. Hieraan wordt verder gewerkt in 2017. Binnen het project business architecture werd het risicobeheer op procesniveau opgenomen in de scope van het project.

JOP 16 - De VLM brengt stapsgewijs het kerntakenplan tot uitvoering.

● **Jaarevaluatie 2016**

09/01/2017

Gerealiseerd

**Duiding bij jaarevaluatie**

In 2016 werden de nodige tussenstappen gezet om de uitvoering van het kerntakenplan te realiseren. De personeelsafbouw zit op schema. De verdere uitbouw van het mestbankloket is in voorbereiding, de dienst bedrijfsadvies wordt versneld afgebouwd (cfr beslissing eind 2016).

## JOP 16 - De nieuwe waarden van de Vlaamse overheid zijn geïmplementeerd in de VLM.

### ● Jaarevaluatie 2016

18/01/2017

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

Projectplan en communicatieplan zijn in uitvoering. De VLM-aanpak is als goede praktijk op de website van Ago gepubliceerd.

## JOP 16 - Het integriteitsbeleidsplan is volledig gerealiseerd.

### ● Jaarevaluatie 2016

23/12/2016

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

De acties uit het integriteitsbeleidsplan 2015-2016 werden uitgevoerd. In januari 2017 wordt er gestart met de opmaak van het integriteitsbeleidsplan 2017-2019.

## JOP 16 - Het maturiteitsniveau op het vlak van informatieveiligheid is gestegen.

### ● Jaarevaluatie 2016

21/12/2016

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

BCP klaar voor goedkeuring in januari 2017.

Sensibiliseringscampagnes via intranet en affichecampagnes: malware, social engineering en phishing. gebruik van paswoorden.

Belangrijke toename maturiteit inzake applicatieontwikkeling : generiek toepassing demand proces, vastleggen van de generieke principes analyse, uitwerken van de methode voor de opvolging van de ontwikkeling via TFS, toepassen van releasemanagement, start gebruik projectportfolio.

toename van de maturiteit inzake gegevensuitwisseling: gebruik van het beveiligd uitwisselingsplatform AUB

Aandacht voor dataclassificatie en de eraan verbonden gevolgen voor opslag en uitwisseling van data: opkuisen en terugdringen gebruik van dataruil en gebruik van teamsites en one drive for business

Vergalgemeend besef noodzaak machtigingsaanvragen voor uitwisseling persoonsgegevens;

## JOP 16 - Het meerjarencontroleactieplan IC/OB wordt jaarlijks geactualiseerd en de in 2016 voorziene controles zijn volledig gerealiseerd.

### ● Jaarevaluatie 2016

18/01/2017

Gerealiseerd

#### Duiding bij jaarevaluatie

Het meerjarig controleactieplan wordt continu geactualiseerd. Het controleactieplan werd op de DR van 21/10/16 gevalideerd.

## JOP 16 - Het maturiteitsniveau op het vlak van doelstellingen-, proces- en risicomanagement en monitoring neemt verder toe.

### ● Jaarevaluatie 2016

19/01/2017

Uitgesteld

#### Duiding bij jaarevaluatie

De VLM heeft voor elk onderdeel van organisatiebeheersing minstens een maturiteitscore 3 en een gemiddeld maturiteitsniveau van 3,1. Op basis van een zelfevaluatie werd er gewerkt aan een verdere verhoging van de maturiteit op het vlak van doelstellingen-, risico- en procesmanagement. De inspanningen konden niet geformaliseerd worden door een audit van Audit Vlaanderen aangezien zij hun aanpak vernieuwden en dergelijke organisatieaudits niet meer gebeuren. In 2017 zal de VLM haar aanpak afstemmen op de nieuwe aanpak van Audit Vlaanderen.

#### OOD - 7.10 Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur.

##### ● Jaarevaluatie 2016

13/12/2016

Op schema

##### Duiding bij jaarevaluatie

Het diversiteitsplan, met diverse bottom-up acties en opgesteld in nauwe samenwerking met de directieraad, werd goedgekeurd op 29 april 2016.

#### JOP 16 - De VLM voert een actief gelijke kansen en diversiteitsbeleid op basis van een goedgekeurd gelijke kansen en diversiteitsplan.

##### ● Jaarevaluatie 2016

20/01/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

De acties uit het actieplan 2016 dat deel uitmaakt van het gelijke kansen en diversiteitsplan 2016-2017 werden grotendeels uitgevoerd of opgestart in 2016. Een aantal lopen door in 2017. De actie 'vrouwen op het platteland' en de acties 2016 worden via projecten opgevolgd in TRAJECT.

#### OOD - 7.11 De IT-planning is in consensus gebaseerd op de beschikbare middelen en gestelde prioriteiten

##### ● Jaarevaluatie 2016

18/01/2017

Gerealiseerd

##### Duiding bij jaarevaluatie

Op schema - IT-Jaardoelstellingen worden na bespreking in het I-ICT-C goedgekeurd door de Directieraad. Nieuwe vragen volgen het demandproces. sinds 1 mei 2016 is gestart met tijdsregistratie. PMO-project is opgestart.

#### JOP 16 - Het piloot demandproces toegepast bij het opmaken van de jaarplanning 2016 is ten laatste tegen 1/9/2016 bijgestuurd door alle actiepunten voortvloeiend uit de evaluatie van het pilootproces te realiseren

##### ● Jaarevaluatie 2016

06/01/2017

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

De evaluatie met actiepunten werd voorgesteld en goedgekeurd op het intern ICT comité en de directieraad. Een aantal actiepunten zoals verbeteren van de opvolging van de ICT-vragen via een SharePoint lijst, bijwerken projectvoorstel en projectfiche templates, ... werden reeds gerealiseerd. Resterende actiepunten zullen, samen met andere recent geduide veranderingen rond aanpak van planning- en projectopvolging, in de loop van 2017 uitgevoerd worden.

#### OOD - 7.12 Vragen worden aan de enterprise architecture afgetoetst.

##### ● Jaarevaluatie 2016

13/12/2016

Kleine afwijking

##### Duiding bij jaarevaluatie

Project rond opzetten methodiek bedrijfsarchitectuur start in najaar 2016 met inbegrip van uitrol voor enkele piloten en zal dan verder uitgerold worden voor de overige hoofdprocessen vanaf 2017. In 2017 moet ook onderdeel informatiearchitectuur aangevat worden.

## JOP 16 - De basis voor businessarchitecture is opgezet.

### ● Jaarevaluatie 2016

21/12/2016

Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Project rond opzetten van Business architecture loopt door tijdens eerste maand van januari. Visie, methodiek en governance zijn uitgewerkt.

## OOD - 7.13 Het kostenbewustzijn over IT-projecten is verhoogd.

### ● Jaarevaluatie 2016

18/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Op schema - Enkele projecten zijn geevalueerd en hierover is gerapporteerd aan de Directieraad. Een inschatting van de kostprijs (inzet mandagen/budgetten) is een onderdeel van de projectfiche van een demand en maakt onderdeel van het goedkeuringsproces van een IT-vraag.

## JOP 16 - Vanaf 1/9/2016 past VLM een gedragen evaluatieproces betreffende uitgevoerde AIG-opdrachten reeds toegepast op minstens 5 opdrachten in 2016.

### ● Jaarevaluatie 2016

06/01/2017

Gerealiseerd

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Volgende evaluaties werden in 2016 uitgevoerd. De evaluatie van de ICT gerelateerde activiteiten voor de implementatie van MAP5, de evaluatie van het demandproces en het releaseproces, de evaluatie van de eerste en tweede fase van de ontwikkeling van het plattelandsloket.

## JOP 16 - VLM beschikt over een gedragen proces voor opvolging van de resources en mijlpalen tegen eind 2016

### ● Jaarevaluatie 2016

06/01/2017

Kleine afwijking

#### **Duiding bij jaarevaluatie**

Wegens ziekte van de projectleider is dit project met enige vertraging opgestart. In 2016 werd alsnog een toolset uitgewerkt voor de opvolging van het demandproces, het portfoliobeheer en de voortgangsrapportering van de projecten in uitvoering. Met de informatie opgebouwd met deze toolset werd de ICT-planning 2017 opgemaakt. In 2017 zal deze toolset verder uitgebreid worden met methodieken, processen en overlegmodellen om het verzamelen van de informatie te verbeteren.

[ aanmaak rapport: 20/01/2017 13:59:23 ]

Bijlage 1: risicoanalyse jaardoelstellingen

Bijlage 2: personeelsplan

Bijlage 3: prestatiebegroting

