

---

**VLAAMSE**  
**LANDMAATSCHAPPIJ**

**MEERJARENPLAN 2015-2019**

**Ondernemingsplan 2015**

16.07.2015

5



## INHOUD

1	Inleiding .....	3
2	Missie VLM .....	3
3	Meerjarenplan 2015-2019 .....	6
3.1	Uitdagingen 2015-2019 .....	7
3.2	Strategie en doelstellingen .....	14
4	Ondernemingsplan 2015 .....	15
4.1	Uitdagingen in 2015 .....	15
4.2	Doelstellingen in 2015 .....	21
5	Beleidsdocumenten .....	21
6	Verklarende woordenlijst .....	25
7	Bijlage 1: personeelsplan .....	26

# 1 INLEIDING

Dit is het ondernemingsplan 2015 van de VLM in een meerjarenperspectief. Eerst wordt de missie van de Vlaamse Landmaatschappij beschreven met daarin hoe zij bijdraagt tot de uitdagingen in de open ruimte in Vlaanderen.

Vervolgens worden de grootste uitdagingen voor de volgende 5 jaar beschreven. De strategie die de VLM hanteert om deze uitdagingen aan te gaan, wordt geconcretiseerd in operationele organisatiedoelstellingen met bijhorende indicatoren. Met deze operationele organisatiedoelstellingen (OOD's) geeft de VLM ook uitvoering aan de beleidsdoelstellingen, haar recurrente taken en beheersdoelstellingen, doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken en de doelstellingen m.b.t. welzijn, diversiteit en gelijke kansen.

Het jaarondernemingsplan 2015 werd op 31 maart 2015 bezorgd aan het kabinet van de voogdijminister en wordt in dit document geïntegreerd in een meerjarenperspectief.

Het kerntakenplan van het beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie, goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 17 juli 2015, is richting gevend voor de inhoud van het ondernemingsplan.

Met de jaardoelstellingen 2015 wordt in deel 4 verder duidelijk hoe de VLM haar opdrachten voor de verbetering van de omgevingskwaliteit in Vlaanderen dit jaar concreet realiseert.

Tenslotte wordt achteraan in de nota een overzicht gegeven van de gebruikte afkortingen.

# 2 MISSIE VLM

De VLM werkt aan een levenskrachtig platteland en een duurzame open ruimte waar het goed is om te wonen, te werken, te ontspannen en elkaar te ontmoeten.

Vlaanderen heeft een hele eigen structuur met vele, vaak kleine, historische steden die dicht bij elkaar liggen met tussenin vele stukjes open ruimte. We moeten zorg dragen voor deze open ruimte die steeds meer onder druk komt te staan. Verstedelijking en bebouwing blijven in Vlaanderen, meer dan elders in de wereld, toenemen. De ruimte voor natuur en landbouw wordt steeds schaarser, terwijl de vraag er naar groter is.



Open ruimte is nodig voor voedselproductie en energiewinning, om de gevolgen van klimaatverandering te beperken, om planten- en diersoorten te behouden. Mensen verlangen ook naar groen en water in de buurt, om er te wandelen, te fietsen en te ontspannen.

De VLM is een bruggenbouwer. In gebieden waar milieu, economie, natuur en verstedelijking samenkomen en met verschillende belanghebbenden komen wij tot een mooi resultaat. Zo werken wij aan een goede omgevingskwaliteit.

VLM'ers zijn professionals met passie voor hun vak. Door die verschillende specialisten kunnen we oplossingen op maat van het gebied en de betrokkenen uitwerken. We werken hier samen aan, samen met onze vele partners, de burgers en de politiek maar ook intern. De samenwerking van onze specialisten vormt de basis van onze geïntegreerde aanpak. Samen kunnen we complexe opdrachten aan om de omgevingskwaliteit te verbeteren.

Om dit te realiseren, passen we elke dag opnieuw de waarden **openheid, daadkracht, vertrouwen** en **wendbaarheid** toe.

### **Openheid**

We zijn een bruggenbouwer die verschillende belangen met elkaar kan verzoenen en bemiddelt waar nodig. Door samenwerking met alle betrokkenen in een gebied zorgen we voor draagvlak. We verdiepen ons in de behoeften en belangen van onze belanghebbenden en investeren in vertrouwensrelaties.

### **Daadkracht**

We zijn oplossingsgericht. Onze aanpak is afgestemd op het gebied en de betrokkenen. Door samenwerking met collega's en partners komen we tot innovatieve oplossingen en realiseren we een aantrekkelijk landschap met een goede omgevingskwaliteit. We realiseren dit zelf of stimuleren onze belanghebbenden om zelf actie te ondernemen.

### **Vertrouwen**

Met respect voor onze belanghebbenden nemen we beslissingen die de omgeving ten goede komen en het algemeen belang dienen.

We zijn correct en integer. We komen onze afspraken na.

### **Wendbaarheid**

Onze dienstverlening is steeds op maat én actueel. We houden voeling met de behoeften van onze belanghebbenden en van de maatschappij en stemmen onze aanpak er op af.

We stimuleren de verbetering van de omgevingskwaliteit in Europa door samenwerking met internationale collega's.

### 3 MEERJARENPLAN 2015-2019

#### **Belanghebbenden**

Het meerjarenplan 2015-2019 is tot stand gekomen in nauwe samenwerking met de diverse belanghebbenden. Onze prioritaire belanghebbenden werden bij de start van het proces betrokken met diepte-interviews waarin gepeild werd naar kansen en opportuniteiten in de huidige en toekomstige samenwerking. De resultaten van deze bevraging zijn verwerkt in het meerjarenplan en het ondernemingsplan.

#### **Risicoanalyse**

Bij de opmaak van het meerjarenplan werd er aandacht besteed aan de potentiële risico's die de realisatie van de strategische doelstellingen kunnen belemmeren. Deze risico's werden geïnterviewd en per risico werd er gezocht naar de bestaande en/of mogelijke nieuwe beheersmaatregelen om deze risico's te aanvaarden, te beperken, te elimineren en/of onder controle te houden.

#### **Budgettair- en personeelskader**

De VLM verbindt er zich toe om de doelstellingen uit het meerjarenplan te realiseren binnen de grenzen van de meerjarenbegroting en de jaarlijks door het Vlaams Parlement gestemde begroting. De doelstellingen van het meerjarenplan kunnen in onderling overleg met de voogdijminister worden aangepast in functie van de evolutie van de meerjarenbegroting en de jaarlijks gestemde begroting.

De VLM zal haar jaarlijkse doelstellingen binnen het personeelskader uitvoeren dat geregeld zal worden bijgesteld in functie van de inkrimping van het personeelsbestand. Bijlage 1 is het laatst goedgekeurde personeelsplan.

### 3.1 UITDAGINGEN 2015-2019

De VLM staat de volgende 5 jaar voor heel wat uitdagingen.

Het tijdens het afgelopen decennium uitgebouwde **plattelandsbeleid** wordt op haar merites geëvalueerd. Uit deze evaluatie zullen we de beschikbare instrumenten verder versterken via bijstellingen of aanvullingen.

Centraal staat het afwegen van de resultaten van het actieprogramma van het Plattelandsbeleidsplan 2013 – 2015 aan de doelstellingen van het programma. Aangepaste acties zullen worden voorgesteld op basis van recente evoluties en onderzoeksresultaten van het Platform voor Plattelandsonderzoek. Verantwoordelijkheden voor de realisatie van de acties, liggen zowel bij VLM als bij de betrokken beleidsdomeinen en bestuursniveaus.

We werken verder aan de bestuurskracht van de plattelandsgemeenten via de inzet van de bestuurskrachtmonitor en het plattelandsfonds dat we, met behoud van doelstellingen, integreren in een nieuw investeringsfonds.

Andere klemtonen in het plattelandsbeleid zijn de leefbaarheid van onze dorpen, de kwetsbare groepen, ondernemerschap bij vrouwen en lokale voedselstrategieën.

Het in februari 2015 door de Europese Commissie goedgekeurde Programma voor Plattelandsontwikkeling biedt nieuwe kansen voor de ondersteuning van het platteland in al zijn verscheidenheid. Gekaderd binnen de doelstellingen van het Actieprogramma van het Plattelandsbeleidsplan bieden de specifieke maatregelen inzake omgevingskwaliteit, samenwerking en Leader opportuniteiten aan lokale besturen en stakeholders om via de steun uit het Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling projecten uit te voeren die bijdragen tot een duurzaam platteland. We staan in voor een goede omkadering voor projectoproepen via onder meer handleidingen en een digitaal plattelandsloket, heldere communicatie, onafhankelijke projectbeoordeling en correcte uitbetaling van de gerealiseerde projecten. Het doel is een optimale inzet van de financiële middelen met een hoge effectiviteit op het terrein.

De maatregelen uit het PDPO vormen samen met maatregelen uit de enveloppe van Platteland+ en thematische of gebiedsspecifieke projectoproepen zoals volkstuinen, 'buurten op den buiten', ... de kern van de concrete resultaten op het terrein.

Het nieuwe PDPO is ook het kader voor de **beheerovereenkomsten**. We focussen met de beheerovereenkomsten op een gebiedsgerichte aanpak en een projectmatige samenwerking met andere

partners, dit zoveel mogelijk binnen afgebakende, prioritaire gebieden. Klemtonen liggen op die maatregelen die verschillende doelstellingen realiseren (zoals randenbeheer) of die inzetten op biodiversiteit (zoals het soortenbeheer en botanisch beheer). We willen met deze aanpak een nog hogere effectiviteit op het terrein bereiken. De inzet van beheerovereenkomsten wordt nog beter gekaderd in het kader van het agronatuurbesluit waarbij ook andere partners nauwer worden betrokken in de projectmatige aanpak. Ook de maatregelencatalogus voor het agronatuurbesluit zal verder geoperationaliseerd worden.

Het 5<sup>de</sup> Mestactieplan (MAP) is begin 2015 door de Europese Commissie gevalideerd. Het kan in Vlaanderen op een grote maatschappelijke gedragenheid terugvallen. In het verlengde daarvan is het Mestdecreet in juni 2015 in het Vlaams Parlement gestemd en nadien door de Vlaamse regering afgekondigd. Op 25 juni werd de derogatieregeling verkregen in het Nitraatcomité. Bij het begin van deze legislatuur en meerjarenplan zijn hiermee reeds enkele grote mijlpalen behaald. Op relatief korte termijn zullen we de regelgeving omzetten in uitgewerkte uitvoeringsbesluiten, regels en toepassingen. Met dit MAP willen we focussen op een gebiedsgerichte en bedrijfsmatige aanpak.

Door het maken van drie belangrijke transities wil MAP5 5 de nodige gedragsverandering bij de stakeholders tot stand brengen om de waterkwaliteitsdoelstellingen te kunnen realiseren of ten minsten voldoende te benaderen.

1. Transitie van een perceelsbenadering naar een bedrijfsbenadering van de bemesting zodat efficiënter kan omgegaan worden met meststoffen.
2. Transitie naar een gebiedsgerichte en bedrijfsmatige aanpak waarbij in de focusgebieden met een onvoldoende waterkwaliteit en voor de bedrijven met een status als focusbedrijf strengere maatregelen worden opgelegd.
3. Transitie van administratieve naar terrein- en bedrijfscontrole met proportionele sanctionering waardoor de bedrijven hun gedrag m.b.t. de nutriëntenstromen effectief bijsturen.

Het welslagen hangt af van het nemen van verantwoordelijkheid door alle betrokken partijen, niet alleen door de Vlaamse Landmaatschappij maar ook door de landbouwers, de landbouworganisaties, de mestvoerders,



mestverwerkers, adviesbureaus, veevoederbedrijven, slachthuizen, kunstmesthandelaren, ... Het is belangrijk dat alle stakeholders de Europese doelen en hun aandeel in de impact erkennen.

De Vlaamse Landmaatschappij neemt haar verantwoordelijkheid door de nalevingsgraad van het actieprogramma te verhogen. Dit gebeurt enerzijds door het begeleiden van land- en tuinbouwers binnen het wettelijke kader van het MAP 5 en anderzijds door controle en proportionele sanctionering op de naleving van dit wettelijke kader.

In dit perspectief zal de overgang van overwegend administratieve controle naar **controle op het terrein** verder doorgevoerd worden. De controle op het terrein bestaat uit bodembemonstering (nitraatresidu, plantbeschikbaar fosfaat, ... ), bedrijfsdoorlichting, terreincontroles van opbrenging, transport, opslag, mestverwerking, ...

Om de impact voor de bedrijven te beperken en om de terreincontroles binnen de huidige personeelscapaciteit van de Mestbank te kunnen uitvoeren, moeten de controles gericht en effectiever worden. Het doel is de bedrijven wiens management een negatieve impact heeft op de waterkwaliteit effectief te controleren en waar nodig te sanctioneren. Bedrijven wiens bedrijfsvoering milieukundig in orde is, moeten een minimum aan overlast ervaren.

De selectie van de te controleren bedrijven zal dan ook gebeuren op basis van een **risicoanalyse**.

De kwaliteit en toegankelijkheid van gegevens is een belangrijke voorwaarde voor het slagen van de aanpak van MAP 5. De land- en tuinbouwers moeten in het nutriëntenmanagement op hun bedrijf gebruik kunnen maken van zo realistisch en betrouwbaar mogelijke gegevens (analyses van bodem en mest, bemestingsadviezen,...). De gegevens die land- en tuinbouwers en derde partijen verstrekken aan de overheid moeten zo correct mogelijk zijn (gronden, dieraantallen, veevoedergebruik, kunstmestgebruik,...). En ook moet de overheid voor kruiscontroles op een eenvoudige manier toegang hebben tot de gegevens van derden, via digitale gegevensuitwisseling.

Hierin ligt een belangrijke verantwoordelijkheid bij de partijen die de gegevens verstrekken en beheren. De VLM stelt voor om met deze verschillende partijen te onderhandelen over een charter waarin zij aangeven hun verantwoordelijkheid op te nemen om samen met de overheid en de landbouwsector te werken aan de realisatie van de doelstellingen van MAP5.

De complexiteit die gepaard gaat met een aanpak op maat, moet gecompenseerd worden door een vlotte verwerking van basisgegevens die digitaal aangeleverd worden. De bedrijven moeten te allen tijde hun rechten en plichten kunnen kennen. Daarom zetten we, binnen de beschikbare budgettaire mogelijkheden, verhoogd in op de verdere uitwerking van het Mestbankloket als het communicatiemiddel bij uitstek met de individuele bedrijven en waarop transacties snel en efficiënt kunnen uitgevoerd worden. Dit Mestbankloket wordt gevoed door performante back office processen.

De capaciteit die door efficiëntiewinsten kan vrijgemaakt worden in de processen rond gegevenscaptatie en gegevensverwerking wordt ingezet in de processen gericht op risicoanalyse, effectieve terrein- en bedrijfscontrole en proportionele sanctionering. Interne instructies en richtsnoeren worden hiertoe uitgewerkt en op basis van voortschrijdend inzicht voortdurend geactualiseerd. Mestbankmedewerkers worden bijgeschoold tot professioneel erfbetreder en ondersteund door een uit te werken gedragscode.

Het MAP 5 zal ondersteund worden door het realiseren van bijkomend **onderzoek** op die domeinen waar nog onvoldoende kennis is en die moeten helpen bij het bereiken van de doelstellingen: kennis over het terugdringen van fosfaat in de bodem, het verfijnen van de bemestingsnormen in de groententeelt en het heroriënteren van een monitoringsnetwerk van derogatiebedrijven zijn daar drie belangrijke voorbeelden van.

Een efficiënte **rapportering** die inzicht geeft over de effectiviteit van onze maatregelen kan ons helpen in de uitvoering van het MAP 5 en waar mogelijk aanleiding geven tot bijsturingen. Belangrijker nog is het verkrijgen van de vooruitgang van de waterkwaliteit. Uit de tendensen kan immers afgeleid worden in welke mate de maatregelen succesvol zijn en in welke mate het volgende Mestactieplan bijkomende accenten dient te leggen. Nog tijdens deze legislatuur zal het volgende MAP worden goedgekeurd. Dit neemt immers een aanvang vanaf 2019. Tegen dan zal gebleken zijn in welke mate vooruitgang is geboekt op het vlak van fosfaat en de te behalen doelen inzake nitraat in oppervlakte- en grondwater.

De **begeleiding** van landbouwers inzake goede bemesting en duurzaam bodemgebruik zal veel meer bij de sector zelf komen te liggen. Dit betekent een belangrijke transitie voor de werking van de dienst Bedrijfsadvies van de VLM. De begeleiding zal tegen 2019 niet alleen meer rechtstreeks aan de landbouwers gericht zijn, maar zal zich vooral toeleggen op het ondersteunen van de sector via onder meer opleidingen, ondersteunende instrumenten en handleidingen. De landbouwer zal in deze nieuwe context vooral door de landbouwgerelateerde private dienstverlening begeleid worden. De begeleiding zal wel nog verzekerd worden voor de uitrol van het huidige MAP.

In **zeer intensieve landbouwgebieden** (vaak focusgebieden) gaan we na hoe we doelen van de nitraatrichtlijn versneld kunnen bereiken door, in nauw overleg met betrokken landbouwers, ook in te zetten op een ondersteunende gebiedsinrichting.

In **strategische open ruimtegebieden** waar gelijktijdig natuur-, water- en landbouwdoelen aan de orde zijn (en momenteel tot conflicten leiden), zorgen we in nauwe interactie met alle betrokkenen voor plannen die deze doelen combineren en staan we in voor de gezamenlijke realisatie ervan. We engageren ons voor een vlotte afwerking van de lopende projecten (ruilverkaveling, natuurinrichting, landinrichting) en maken op die manier op termijn capaciteit vrij voor extra inzet in die IHD-, signaal- en agnasegebieden waar sterke afstemming tussen water, natuur en landbouwdoelen noodzakelijk is en sterke interactie met eigenaars en gebruikers aangewezen. De open ruimte staat in de **randstedelijke gebieden** zeer sterk onder druk, terwijl we weten dat de behoefte aan open ruimte in die gebieden juist groot is (voor waterbuffering, opvang van klimaatschokken, nabij groen, lokale voedselproductie,..) en van essentiële betekenis voor een groot aantal Vlamingen. Bovendien zal in de randstedelijke gebieden ook een belangrijk deel van de verwachte bevolkingstoename worden opgenomen. Het is dus essentieel om hier verder in te zetten op een projectmatige versterking en inrichting van functionele open ruimten binnen het programma van de (lopende) landinrichtingsprojecten.

VLM verhoogt voor **infrastructuurprojecten met impact op de open ruimte** het draagvlak bij de open ruimtegebruikers voor deze projecten door in te zetten op concrete oplossingen voor landbouwers, op natuur- en landschapsversterking en op specifieke maatregelen voor inwoners (buffering, fietslinken,...). In een programma van **begeleiding van bedrijven** zorgen we, in het kader van **PAS**, voor duurzame oplossingen voor

de landbouwbedrijven zelf en creëren we op die manier ook belangrijke voorwaarden voor de gunstige staat van instandhouding van Europese habitats.

VLM verkent voor deze projectmatige en thematische aanpak volop de mogelijkheden van **spoor 2 van het decreet landinrichting**. Ze stelt hiervoor een basiscapaciteit ter beschikking voor IHD, PAS, signaalgebieden en infrastructuurprojecten die geleidelijk vrijkomt bij afronding van lopende projecten. Voor vragen die deze basiscapaciteit overstijgen, maakt VLM gebruik van de decretale bepalingen m.b.t. doorrekening werkingskosten in overleg met de initiatiefnemers en beleidsverantwoordelijken.

Gezien de grote gronddruk in het sterk verstedelijkte Vlaanderen en als gevolg daarvan de grote concurrentie om grond, is het des te belangrijker om in te zetten op grondmobiliteit en optimaal grondgebruik. VLM bouwt samen met andere actoren aan een **platform voor grondmobiliteit**. Via harmonisering van vergoedingen, een gezamenlijke basis voor waardering van gronden ten behoeve van verschillende instrumenten, een recht van voorkeur om overheidsgronden optimaal te gebruiken binnen de overheid zelf en een loket voor de burgers waar ze kunnen aangeven of ze geïnteresseerd zijn om gronden te (ver)kopen aan de overheid zorgen we voor een transparant loket voor grondmobiliteit. Een versterking van de **Vlaamse Grondenbank** moet het mogelijk maken om meer proactief oplossingsmogelijkheden te creëren voor conflicterend landgebruik.

We zetten selectief in op **internationale samenwerking** en maken gebruik van Europese programma's om de eigen werking en kennis verder te verbeteren. Externe opdrachten waarvoor externe financiering wordt verkregen, worden getoetst aan het beschikbare afwegingskader en dienen in de projectenportefeuille te passen. Binnen de kerntaken van de VLM kunnen innovatieve projecten worden opgenomen voor nieuwe thema's.

In het aanbieden van haar dienstverlening gaat de VLM verder op de reeds ingezette pad van digitalisering, zonder de doelgroepen voor wie dit minder evident is uit het oog te verliezen. VLM stelt voor prioritaire processen een klantvriendelijk **digitaal platform** ter beschikking waar burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties kunnen uitvoeren. Het gebruik van deze platforms wordt gestimuleerd door **belanghebbenden** en eindklanten te betrekken bij de uitbouw van deze platforms.

Een goede interactie met andere besturen, met burgers, ondernemingen en organisaties is essentieel om de uitdagingen van de volgende jaren aan te gaan. Hiertoe zullen in de komende jaren verschillende initiatieven genomen worden. Dit o.m. door het opzetten van bevragingen, overlegmomenten, een transparante en heldere communicatie in lijn met het nieuwe Vlaamse merkenbeleid en huisstijl.

De VLM zet ook in de volgende periode de nodige stappen om haar maturiteitsniveau inzake **organisatiebeheersing** verder te verhogen ter ondersteuning van haar bedrijfsvoering. Bijzondere aandacht zal uitgaan naar het integreren van een adequaat systeem van risicomanagement, doelstellingenmanagement op zowel organisatieniveau als op het vlak van project- en procesmanagement.

Het verhogen van het financieel bewustzijn door inzicht in de bestede middelen (prestatiebegroting) en een financiële meerjarenplanning zullen bijdragen tot verdere verhoging van de efficiëntie en effectiviteit van de werking.

De wetgeving en de juridische werking van de VLM als extern verzelfstandigd agentschap en vennootschap zal systematisch aangepast worden aan de nieuwe evoluties (zoals de uitvoering van het MAP 5 en de voorbereiding van MAP6, het nieuwe PDPO en het nieuwe decreet inrichting), maar evenzeer in het kader van het reorganisatiedecreet Vlaamse overheid waarbij de vernieuwing en harmonisering van het Vlaams bestuursrecht beoogd wordt.

Een geïntegreerd en modern **HR-beleid**, met oog voor de creatie van een positief arbeidsklimaat, een aantrekkelijk werkgeverschap en de nodige inspanningen op het vlak van welzijn en diversiteit kenmerken de VLM als werkgever.

Ook wordt voorzien om de principes van **Plaats- en tijdsafhankelijk werken** verder te implementeren door een goede afstemming tussen een stimulerend organisatiebeleid, een efficiënt ICT en informatiebeheer en een duurzaam facility beleid.

De VLM engageert zich ook tot het benutten van de centrale dienstverlening volgens de principes van de holdingstructuur met blijvende aandacht voor de doelmatige en efficiënte inzet van de hiertoe voorziene middelen.

De interne werking van de VLM zal gekenmerkt worden door duurzaamheid, transparantie, klantgerichtheid en efficiëntie zodat de VLM zich kan toeleveren op de realisatie van haar kerntaken.

Op die manier bouwt de VLM ten volle mee aan een daadkrachtige Vlaamse overheid die, door verbinding en **vertrouwen**, zorgt voor vooruitgang van de omgevingskwaliteit in Vlaanderen.

### 3.2 STRATEGIE EN DOELSTELLINGEN

Hierna vindt u een opsomming van de strategische organisatiedoelstellingen (SOD) waaraan de VLM de komende vijf jaar invulling zal geven. Per strategische doelstelling wordt met operationele organisatiedoelstellingen (OOD) en bijhorende indicatoren geconcretiseerd hoe de VLM uitvoering zal geven aan de SOD en de beleidsdoelstellingen.

SOD 1: Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatie-doelstelling	Indicator	Prestatienorm
<p>Omg - OD19</p> <p>Omg - OD21</p> <p>Omg - OD25</p> <p>Omg - OD28</p> <p>Omg - OD29</p> <p>Omg - OD43</p> <p>Omg - OD46</p> <p>Omg - OD47</p> <p>Omg - OD49</p>	<p>Beleidsdoelstelling</p>	<p>1.1</p>	<p>In strategische open ruimte gebieden worden water-, natuur-, landbouw- en andere doelen samengebracht in uitvoerbare en gedragen plannen gericht op de vormgeving van het landschap.</p>	<p>Projecten afgerond</p>	<p>Antitankgracht Haacht, de Westhoek (Avekapelle, Moeren, Westhoek, Lovaaftase3), Leie-Schelde (Assels, Ename, Gaverse Scheldemeersen, Neerwelden, Ontginningsputten Nevele, oude Kale), Turnhouts Vennengebied, Dijlevallei, Zwarte Beek, Bergerven, Latemse Meersen, Merelbeekse Scheldemeersen, Osbroek-Gerstjens, Stropersbos, West-Vlaamse Scheldemeersen, Graskamp Rotem, Zondereigen, Jesseren, Molenveld Rotem, Sint-Lievens-houtem, Reninge, plattelandsproject De Merode, plattelandsproject De Wijers, Stokstorm, klein sinai, vrijgeweid, Assels, Ophoven</p>
				<p>Projecten ingesteld/nuttig verklaard</p>	<p>Maasvallei, Brugse Veldzone (Onthaalinfrastructuur Bulskampveld, Moubek-Vloethemveld fase 1 en 2), Vrieselhof, Torfbroek, Vijvercomplex Bokrijk Kiewit, Wellemeersen, Schuddebeurze, Fondatie-Heirnisse, Gooik, Rijkvorschel-Wortel, Molenbeersel, grondenbank PAS</p>



SOD 1: Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				Lopende projecten op schema	LI De Merode, Leie en Schelde (vinderhoutse bossen), inrichtingsnota Graafweide Schupleer, inrichtingsnota Varenheuvel-Abroek, inrichtingsnota Mol-Postel, Zoerselbos, de Liereman, Berlaerebroek-Donkmeer, Biscopveld, Blankaart, Willebringen, Sint-Rijkers, Schelde-Leie, grondenbank ANB, IHD
				Effect op watersysteem: acties opgenomen in de bekkenbeheerplannen zijn uitgevoerd in die projecten (bij opgeleverde plannen en minstens één jaar na uitvoering) waar waterdoelen aan de orde zijn.	80%
				In Natura2000 gebied realiseren we de Europese natuurdoelstellingen in die projecten (bij opgeleverde plannen en minstens één jaar na uitvoering) waar Europese natuurdoelen aan de orde zijn.	80%
				Tevredenheid bij de landbouwbedrijven economische vitaliteit wordt nagegaan met een specifieke indicator.	Beschikbaarheid indicator economische vitaliteit (streven naar 70% tevredenheid).



SOD 1: Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Omg - OD19 Omg - OD21 Omg - OD25 Omg - OD28 Omg - OD29 Omg - OD43 Omg - OD46 Omg - OD47 Omg - OD49	Beleidsdoelstelling	1.2	We versterken de omgevingskwaliteit in gebieden onder verstedelijkingsdruk.	Doelstellingen m.b.t. de afbakening van de gebieden van de natuurlijke en agrarische structuur (AGNAS) zijn uitgevoerd in die projecten (bij opgeleverde plannen en minstens één jaar na uitvoering) waar AGNAS-doelen aan de orde zijn	80%
				Projecten afgerond	Molenbeek-Maalbeek, Stiermerbeekvallei, Leie-Schelde ( Parkbos Scheidevelde, Parkbos Soorwegbedding, stadsbos Deinze)
				Nieuwe projecten ingesteld	Wijers
				Projecten op schema	Land van Teirlinck, Plateau Van Moorsel, Scheide en Rupel, Vlaamse Rand, Brugse Veldzone (Nieuwenhove- Gruuthuyse, Wildenburg-Aanwijs, Groenhove-Vrijgeweid, groene fietsgordel), Malem

SOD 1: Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatie doelstelling	Indicator	Prestatienorm
Omg - OD19 Omg - OD21 Omg - OD25 Omg - OD28 Omg - OD29 Omg - OD43 Omg - OD46 Omg - OD47 Omg - OD49	Beleidsdoelstelling	1.3	We realiseren met een geïntegreerde aanpak de nitraatrichtlijn in intensieve landbouwgebieden (focusgebieden)	Afstemming van VLM-diensten binnen de geselecteerde gebieden	Alle VLM-diensten zijn actief en verlopen afgestemd in de geselecteerde gebieden (Midden West-Vlaanderen)
Omg - OD19 Omg - OD21 Omg - OD62 MOW - OD5 MOW - OD15 MOW - OD22	Beleidsdoelstelling	1.4	We verhogen het draagvlak voor investeringsprojecten bij open ruimtegebruikers.	Projecten afgerond	RSO
				Lopende projecten op schema	Brugse Veldzone (A11, zwankendamme), Gentse Kanaalzone (kerkbruggeOost&DoornzeleZuid, Langerbrugge-zuid, Rieme-noord, rieme&doornzele-noord, sinkruiswinkel-zuid), inrichtingsnota ecologische verbinding N74, ruilverkaveling A11, natuurcompensaties Zeebrugge, grondenbanken Sigma, LSO, RSO, Gentse Kanaalzone, Zeebrugge

<b>SOD 1: Beleid, burgers, bedrijven en organisaties zijn tevreden over de kwaliteit van de omgeving in gebieden waar VLM actief is</b>					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				Aantal nieuwe projecten ingesteld	Zwinpolders (waterwerken, zwinpolder), rivierherstel Leie, Gentse Kanaalzone (Rieme Oost, Zelzate Zuid), RSO, Sigma (deel)
Ondersteunend aan alle vermelde OD's Omg - OD 10	Beheersdoelstelling	1.5	<b>De VLM is intern georganiseerd voor de inzet van alle instrumenten van het decreet landinrichting voor de drie sporen.</b>	Operationaliteit van alle instrumenten (wetgeving, ICT, taakverdeling enz.)	Alle instrumenten zijn operationeel (wetgeving, informatica, handleiding, processen, taakverdeling, onderhandelingskader voor spoor 2, referentieprojectportefeuille,...). Minstens spoor 1 en spoor 2 zijn operationeel.
Omg. - OD19	Beleidsdoelstelling	1.6	<b>We stemmen proactief gebiedsprogramma's op niveau Vlaanderen met de partners van de Programmacommissie af.</b>	Mate waarin het afstemmingsproces is doorlopen.	Het afstemmingsproces is doorlopen.



<b>SOD 2: De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.</b>						
<b>Link met beleidsdocumenten</b>	<b>Thema</b>	<b>Nr. OOD</b>	<b>Operationele organisatiedoelstelling</b>	<b>Indicator</b>	<b>Prestatienorm</b>	
L&V - OD7.1	Beleidsdoelstelling	2.1	Het actieprogramma van het Vlaams plattelandsbeleidsplan is geactualiseerd en uitgevoerd.	Het actieprogramma is goedgekeurd door het Bestuurlijk overleg IPO	31/12/2016	
				Realisatiegraad van uitgevoerde acties	Minstens 70%	
L&V - OD7.1	Beleidsdoelstelling	2.2	Het IPO heeft beleidsaanbevelingen geformuleerd voor uitdagingen op het platteland.	Aantal geformuleerde beleidsaanbevelingen	4	
				Aantal toegepaste beleidsaanbevelingen	Minstens 2	
L&V - OD7.1 L&V - OD7.5 Omg. - OD68	Beleidsdoelstelling	2.3	De bestuurskracht van plattelandsgemeenten is verhoogd.	Hoogte van het jaarlijkse budget ter versterking van de bestuurskracht van de doelgroep gemeenten plattelandsfonds	Minstens 8 mio EUR	
				Aantal plattelandsgemeenten dat beroep doet op de bestuurskrachtmonitor	Minstens 30	
L&V - OD7.1	Beleidsdoelstelling	2.4	Het platform voor Plattelandsonderzoek draagt bij aan de wetenschappelijke onderbouwing van het Vlaamse Plattelandsbeleid.	Aantal opgeleverde studies	3	
				Aantal studies waarvan de onderzoeksresultaten worden vertaald in beleidsdocumenten	Minstens 1	

**SOD 2: De VLM ontwikkelt het Vlaamse plattelandsbeleid.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
L&V - OD7.2	Beleidsdoelstelling	2.5	PDPO III maatregelen vergroten de omgevingskwaliteit.	<p>Leertraject, testtraject en beleidstraject Open Ruimte Platform (ORP).</p> <p>Kwaliteit en beschikbaarheid van criteria voor omgevingskwaliteit</p> <p>Omgevingskwaliteit is vergroot (midterm evaluatie PDPO III)</p> <p>Percentage maatregelen dat uitvoering geeft aan Europese beleidsdoelstellingen</p> <p>Aantal initiatieven dat jaarlijks bijdraagt tot de leefbaarheid van de dorpen</p>	<p>Programma ORP wordt uitgevoerd volgens vooropgestelde timing</p> <p>Criteria zijn kwaliteitsvol en tijdig beschikbaar</p> <p>PDPO III prestatienormen</p> <p>100%</p> <p>Minstens 50</p>
L&V - OD7.3	Beleidsdoelstelling	2.6	De leefbaarheid van dorpen is versterkt.	<p>Aantal structurele maatregelen inzake ondernemerschap, welzijn en gezondheidszorg dat opgenomen is in het actieprogramma</p>	Minstens 3
L&V - OD7.4	Beleidsdoelstelling	2.7	De economische en sociale rol van de vrouw op het platteland is versterkt.	<p>Mate waarin voorstellen tot beleidsontwikkeling en innovatie worden toegepast door het beleidsdomein Omgeving</p>	<p>Voorstellen tot beleidsontwikkeling en innovatie worden toegepast door het beleidsdomein Omgeving</p>
Omg. - OD8 Omg.- OD58 Omg.- OD59	Recurrent	2.8	VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.	<p>VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.</p>	<p>VLM draagt bij tot de beleidsontwikkeling en innovatie voor het beleidsdomein Omgeving.</p>

**SOD 3: De VLM faciliteert optimaal grondgebruik in Vlaanderen.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Omg - OD12 Omg - OD 22	Beleidsdoelstelling	3.1	Grondmobiliteit draagt bij tot een gedragen uitvoering van projecten, plannen en programma's op Vlaams niveau.	% van de transacties bij grondenbanken dat gerealiseerd is met ruil	30%
				Cumulatief aantal hectare gerealiseerd in proactieve aankopen i.f.v. oplossingen via grondmobiliteit (rollend fonds)	250ha
Omg - OD12	Beleidsdoelstelling	3.2	Recht van voorkoop, recht van voorkeur, vergoedingen, waardering en burgerloket zijn operationeel in afstemming met de partners van het grond- en pandenbeleidsplan.	Aantal faciliteiten beschikbaar	4
				Mate waarin automatische gegevensuitwisselingen volgens afspraak (protocols, charters) verlopen	Automatische gegevensuitwisselingen verlopen allemaal volgens afspraak.
Omg - OD12	Beleidsdoelstelling	3.3	De procedure voor en de berekeningen van de vergoedingen verlopen geharmoniseerd	% van de compenserende vergoedingen (die de VLM in eigen beheer heeft) dat door de landcommissie wordt beslist.	100%





<b>SOD 4: Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.</b>						
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm	
Omg-OD 8 Omg-OD 32	Beleidsdoelstelling	4.1	De beleidsvoorstellen zijn doelgericht, werkbaar en gedragen.	Tijdige start MAP 6.  Tijdige start derogatie.	Op 1 januari 2019 is MAP 6 in werking.  Op 1 januari 2019 is de derogatie in werking.	
				Mate waarin de midterm evaluatie tijdig is opgemaakt en voorstellen naar bijsturing omvat.	Op 1 november 2017 zijn de Midterm voorstellen in werking.	
				Vlareme is tijdig beschikbaar en actueel.	Op 1 januari 2017 is Vlareme in werking. Vlareme wordt jaarlijks bijgestuurd	
				Mate waarin stakeholders worden betrokken bij het proces van beleidsvoorbereiding	Stakeholders worden betrokken bij het proces van beleidsvoorbereiding	
				Aantal charters met intermediairs	Minstens 3	
				Tijdig beschikbaar zijn van voortgangsrapport, derogatierapport, jaarlijks rapport Nitraatrichtlijn en nitraatresidurapport voor de stakeholders.	Voortgangsrapport is jaarlijks beschikbaar op 31 december (jaarlijks ingediend bij de minister op 15 oktober). Derogatierapport is jaarlijks verstuurd aan de Europese Commissie op 30 juni. Vierjaarlijks rapport Nitraatrichtlijn is verstuurd aan de Europese Commissie op 30 juni 2016. Het nitraatresidurapport is beschikbaar op 30 april.	
Omg-OD 8 Omg-OD 32	Beleidsdoelstelling	4.2	Rapporten worden gebruikt als referentiewerk door de beleidsmakers en belanghebbenden (ter evaluatie en bijsturen van het beleid).			

SOD 4: Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				Mate waarin rapporten worden geconsulteerd door de belanghebbenden	Aantal raadplegingen ("hits") op de website
				Mate waarin rapporten worden gebruikt in beleidsvoorbereiding (bij digitaal interactief rapport).	Ten minste 5 belangenorganisaties gebruiken het voortgangsrapport.
				Mate waarin de gewijzigde wetgeving stoelt op rapporten.	50% van de beleidsvoorstellen is gebaseerd op informatie uit de rapporten.
Omg-OD 8 Omg-OD 32	Beleidsdoelstelling	4.3	Onderzoeken resulteren in beleidsvoorstellen.	Het aantal voorstellen dat meegenomen wordt in de beleidsvoorbereiding.  Mate waarin onderzoeken/onderzoeksresultaten worden geconsulteerd door belanghebbenden.	Uit elk afgerond onderzoek wordt ten minste 1 beleidsaanbeveling geformuleerd.
Omg-OD 29	Beleidsdoelstelling	4.4	We beschikken over gegevens om adequaat te begeleiden, adviseren, controleren en sanctioneren	Digitale toepassingen (applicaties) zijn tijdig beschikbaar op het mestbankloket zodat de belanghebbenden de deadlines voor het indienen van gegevens kunnen halen.	Aantal raadplegingen ("hits") op de website.  De toepassingen zijn beschikbaar uiterlijk op de afgesproken deadline

SOD 4: Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.						
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm	
				Inputprogramma's zijn beschikbaar zodat analoge gegevens tijdig voor verwerking in de navolgende mestbankprocessen beschikbaar komen	De inputprogramma's zijn beschikbaar uiterlijk op de afgesproken deadline	
				Gegevens zijn tijdig verwerkt en beschikbaar voor opeenvolgende mestbankprocessen	Gegevens zijn verwerkt uiterlijk op de wettelijke/afgesproken deadline	
				Mate waarin automatische gegevensuitwisselingen volgens afspraak (protocols, charters) verlopen	Automatische gegevensuitwisselingen verlopen allemaal volgens afspraak.	
Omg-OD 29 Omg-OD 72	Beleidsdoelstelling	4.5	<b>Belanghebbenden beschikken over gegevens om de nutriëntenstromen te beheren</b>	Het Mestbankloket is zodanig actueel dat de bedrijven hun rechten en plichten kunnen kennen	De gegevens zijn beschikbaar uiterlijk op de wettelijke/afgesproken deadline	
				Mate waarin rechten, erkenningen en attesten conform de wettelijke bepalingen worden toegekend	Minstens 95% van de aanvragen zijn tijdig afgehandeld	
Omg-OD 29	Beleidsdoelstelling	4.6	<b>Analyseresultaten, -metingen leveren inzicht en induceren gedragsverandering bij de landbouwer m.b.t. nutriëntenstromen</b>	Aandeel overschrijdingen van de drempelwaarden nitraatresidu (%) Aantal focusbedrijven (%)	Dalende trend Dalende trend	

<b>SOD 4: Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.</b>						
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm	
				Nalevingsgraad verplichting staalname en analyse (bodem, mest,...)	Stijgende trend	
Omg-OD 29 Omg-OD 54	Beleidsdoelstelling	4.7	<b>Nutriëntenverliezen op bedrijven worden opgespoord, bespreekbaar gemaakt en voorkomen door het uitvoeren van een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoellichting.</b>	Aantal afgeronde bedrijfsdoellichtingen	3000 bedrijven op 31/12/2018 (750 per jaar)	
				Beschikbaarheid actuele interne instructies bedrijfsdoellichting	Interne instructies bedrijfsdoellichting zijn beschikbaar (eind 2015) en worden jaarlijks geactualiseerd.	
Omg-OD 14 Omg-OD 29 Omg-OD 32	Beleidsdoelstelling	4.8	<b>De naleving van de mestwetgeving verbetert door op risicoanalyse gebaseerde gebieds- en themagerichte terreincontroles.</b>	Aandeel negatieve vaststellingen t.o.v. het totaal aantal geregistreerde controles	Dalende trend	
				Aandeel rode MAP meetpunten	Dalende trend	
				Trend binnen rode MAP-meetpunten	Dalende trend	
				Recidivisme (%)	Dalende trend	
Omg-OD 29 Omg-OD 72	Beleidsdoelstelling	4.9	<b>Sancties volgen kort op de vaststellingen</b>	De door Europa en Vlaanderen opgelegde controledruk (gedifferentieerde %). Recidivisme (%)	De door Europa en Vlaanderen opgelegde controledruk wordt jaarlijks gehaald.	
				Periode tussen vaststelling overtreding en oplegging sanctie	Dalende trend	Doorlooptijd is verminderd

<b>SOD 4: Door de terugdringing van verontreiniging door nutriënten draagt de VLM bij tot het bereiken van een goede basiswaterkwaliteit in Vlaanderen.</b>						
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm	
Omg-OD 14 Omg-OD 29 Omg-OD 32 Omg-OD 72	Beleidsdoelstelling	4.10	Sancties zijn proportioneel met de overtreding	Doorlooptijd bezwaarbehandeling Doorlooptijd inningsprocedure Beschikbaarheid actuele interne instructies (oplegging, bezwaarbehandeling). Aandeel bijstellingen van sancties na bezwaarbehandeling	Doorlooptijd is verminderd Doorlooptijd is verminderd Interne instructies (oplegging, bezwaarbehandeling) zijn beschikbaar (eind 2016) en worden jaarlijks geactualiseerd	
Omg-OD 14 Omg-OD 29 Omg-OD 32	Beleidsdoelstelling	4.11	VLM ondersteunt en begeleidt de export van mest en verwerkte mestproducten.	Onderhandelingen met overheidsdiensten uit binnen- en buitenland Nalevingsgraad van administratieve regels en kwaliteitsnormen Mate waarin toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen aan de mestwetgeving	Aandeel is verminderd Onderhandelingen met relevante partners in binnen- en buitenland zijn gebeurd Naleving van administratieve regels en kwaliteitsnormen op het vlak van export en verwerkte mestproducten is verzekerd	
Omg-OD 54	Beleidsdoelstelling	4.12	VLM draagt bij aan het onderzoek naar de toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen op landbouwbedrijven.	Mate waarin toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen getoetst zijn aan de mestwetgeving	Toepassingsmogelijkheden voor mestgerelateerde materiaalkringlopen zijn in kaart gebracht	



<b>SOD 5: Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.</b>					
<b>Link met beleidsdocumenten</b>	<b>Thema</b>	<b>Nr. OOD</b>	<b>Operationele organisatiedoelstelling</b>	<b>Indicator</b>	<b>Prestatienorm</b>
Omg - OD41 Omg - OD50	Beleidsdoelstelling	5.1	De VLM past op vraag, ingevolge de programmatorische aanpak stikstof, het herstructureringsbeleid toe voor bedrijven zodanig dat oplossingen op maat van bedrijven zijn aangereikt	Percentage behandelde aanvragen	100%
Omg - OD41 Omg - OD50	Beleidsdoelstelling	5.2	De VLM ondersteunt het Vlaams ammoniakreductiebeleid in het kader van PAS door het toepassen van ammoniakreducerende maatregelen	Mate waarin geformuleerde beleidsaanbevelingen worden toegepast in het ammoniakreductiebeleid	Geformuleerde beleidsaanbevelingen worden toegepast in het ammoniakreductiebeleid
Omg - OD1 Omg - OD29 Omg - OD32 Omg - OD39	Beleidsdoelstelling	5.3	Landbouwers passen na begeleiding duurzamer bodembeheer en bemestingsmanagement toe.	Percentage begeleide bedrijven dat belangrijkste aanbeveling toepast	Minstens 70%
				Aantal individuele bedrijfsbegeleidingen per jaar	Minstens 350
				Mate waarbij gemiddelde nitraatresidu bij begeleide bedrijven is gedaald t.o.v. nulmeting	Minstens 10 %
Omg - OD1 Omg - OD29 Omg - OD32 Omg - OD39	Beleidsdoelstelling	5.4	VLM werkt samen met intermediairs en stakeholders voor de kennisoverdracht inzake duurzaam bodembeheer en bemestingsmanagement aan landbouwers.	Aantal gezamenlijke initiatieven per jaar	Minstens 10



<b>SOD 5: Land- en tuinbouwers worden begeleid naar een duurzamere bedrijfsvoering.</b>					
<b>Link met beleidsdocumenten</b>	<b>Thema</b>	<b>Nr. OOD</b>	<b>Operationele organisatie-doelstelling</b>	<b>Indicator</b>	<b>Prestatienorm</b>
Omg - OD1 Omg - OD29 Omg - OD32 Omg - OD40	Beleidsdoelstelling	5.5	<b>De VLM ontwikkelt hulpmiddelen om duurzamer nutriënten- en bodembeheer te ondersteunen</b>	Aantal keer dat programma's voor bedrijfsadvies jaarlijks worden gedownload via de website	Minstens 1.000
Omg - OD39 Omg - OD48 Omg - OD49	Beleidsdoelstelling	5.6	<b>Door met partners samen te werken, versterken we de kwaliteit van milieu, natuur en landschap.</b>	Beschikbaarheid van een samenwerkingsovereenkomst inzake agronatuurbedrijf waarbij de partners één of meer maatregelen opnemen	31/dec/16
				Aantal projectmatige samenwerkingsinitiatieven met partners gespreid over Vlaanderen	Minstens 10
Omg - OD39 Omg - OD48 Omg - OD49	Beleidsdoelstelling	5.7	<b>Landschap, bodem en water en de leefomgeving van soorten worden behouden of versterkt.</b>	Mate waarin de gesloten beheerovereenkomsten in de prioritaire gebieden worden ingezet	90 % van de financiële middelen wordt in de prioritaire gebieden ingezet
				Indicatoren uit het PDPO III	Prestatienormen van de indicatoren uit het PDPO III
				Effect van de resultaten uit de monitoring van BO op soortenbeheer	Positief effect op soorten



SOD 6: Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
RA 2BZ BZ - OD 2 Omg -SD10 Omg - OD72	Beleidsdoelstelling	6.1	Binnen de beschikbare middelen wordt de dienstverlening van de VLM (verder) gedigitaliseerd.	Beschikbaarheid meerjarenplan voor digitalisering van prioritaire processen	Meerjarenplan is beschikbaar en wordt jaarlijks geconcretiseerd en bijgestuurd.
				Publiek beschikbare toepassingen zijn operationeel	Conform meerjarenplanning en jaarplanning
RA 2BZ BZ - OD 2 Omg -SD10 Omg - OD72	Beleidsdoelstelling	6.2	Burgers, bedrijven en organisaties gebruiken voor prioritaire processen een klantvriendelijk digitaal platform.	Mate waarin de beschikbaarheid van het systeem gegarandeerd wordt via SLA (service level agreement)	De beschikbaarheid van systemen wordt voor een nog nader te bepalen % gegarandeerd via SLA.
				Gebruik van het digitale platform	Stijgende trend

SOD 6: Tegen 2020 kunnen burgers, bedrijven en organisaties hun administratieve transacties met de VLM digitaal uitvoeren.					
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				Mate van betrokkenheid belanghebbenden/eindklant bij het definiëren van de functionaliteiten	Betrokkenheid is structureel uitgewerkt voor alle loketten en wordt toegepast

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Omzendbrief VR2014/30 - binnenlandse huisstijl binnen de Vlaamse overheid	Regeringsafpraak	7.1	<b>Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, betrouwbare en transparante organisatie</b>	% klachten over gebrekkige communicatie	0%
				Structureel overleg met de belanghebbenden over de dienstverlening en samenwerking met VLM	Jaarlijks wordt er meermaals overlegd met de prioritaire belanghebbenden
				Actualisatie van de VLM-website	De website van de VLM is geactualiseerd tegen eind 2015
				De VLM-huisstijl is aangepast aan de huisstijl van de Vlaamse overheid	31/12/2018
F&B-SD 1 F&B - OD 1.3	Beleidsdoelstelling			Ontvangst en verwerking van aankoopfacturen via E-invoicing	Vanaf 01/01/2017
				Tijdige betaling van aankoopfacturen	90% van de (onbetwiste) facturen worden binnen de 30 dagen na hun ontvangst betaald
				Betrokkenheid prioritaire belanghebbenden voor de opmaak van het volgende meerjarenplan	Prioritaire belanghebbenden zijn minstens betrokken d.m.v. een een klantenbevraging
				Aantal gegronde klachten met schendingen van meer dan 2 ombudsnormen per klacht	<2

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				% formulieren dat onmiddellijk een kwaliteitslabel krijgen	100%
				Beschikbaarheid extern communicatieplan	Jaarlijks
	Beheersdoelstelling	7.2	<b>Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar.</b>	Beschikbaarheid intern communicatieplan	Jaarlijks
				Beschikbaarheid actueel sharepointgovernanceplan	Een actueel sharepointgovernanceplan is beschikbaar

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Titel 3 - Hoofdstuk 1 - Artikelen 36, 42-46 + 50 van het Rekendecreet van 8 juli 2011 Wetboek vennootschappen - Boek VIII NV - van 7 mei 1999 - Hfd Algemene vergadering - Afdeling II Gewone AV - art. 553-555 Titel 3 - Hoofdstuk 3 - Artikel 44, 46, 50 van het Rekendecreet van 8 juli 2011	Beheersdoelstelling		De VLM bestuurt daadkrachtig.	Indienen van het rapport deugdelijk bestuur	Jaarlijks ingediend
Artikel 5 van het Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de begroting en de boekhouding van de Vlaamse rechtspersonen (dd 14/10/2011) Nota VR2014 0512 DOC 1241/1 BIS		7.3			
Decreet van 1 juni 2001 houdende toekenning van een klachtenrecht ten aanzien van bestuursinstellingen				Indienen klachtenrapport	Jaarlijks medio februari

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Art. 27 van het decreet van 26 maart 2004 betreffende openbaarheid van bestuur				Indienen rapport openbaarheid van bestuur	Jaarlijks op 31 augustus
				Beschikbaarheid van een jaarlijks geactualiseerde meerjarenbegroting	Tegen 31/12/2018
				Goedkeuring van de jaarlijkse begroting en begrotingsaanpassingen	De jaarlijkse begroting en begrotingsaanpassing zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur en het Vlaamse Parlement
				Mate waarin middelen (VTE en budget) zijn gekoppeld aan het ondernemingsplan	Jaarlijks vanaf 2016
				De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders	Tegen 31 maart van het jaar volgend op het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft
				De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het Departement Financiën & Begroting	Tegen 31 maart van het jaar volgend op het jaar waarop de jaarrekening betrekking heeft

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
Wet van 28 februari 2014 m.b.t. de psychosociale risico's op het werk	Wezijn	7.4	De VLM creëert een positief arbeidsklimaat	Beschikbaarheid van het globaal preventieplan door Gemeenschappelijk Dienst voor Preventie en Bescherming (GDPB) (i.k.v. psychosociale risicoanalyse)	Globaal preventieplan is opge maakt door GDPB
				Uitwerken en uitvoeren van de jaarlijkse actieplannen voortvloeiend uit het globaal preventieplan	De jaarlijkse actieplannen voortvloeiend uit het globaal preventieplan zijn uitgewerkt en worden uitgevoerd
				Globaal resultaat van de personeelstevredenheidsbevraging	Resultaat van de VLM ligt hoger dan het gemiddelde van de Vlaamse overheid
				% aanwezigheidsbeleid	Neemt jaar na jaar toe
				Verzuimpercentage door psychische klachten zoals vastgesteld door het controle-orgaan.	Neemt jaar na jaar af
Beleidsnota BZ - III Een modern HR-beleid - 3.1 Personeelsbewegingen stimuleren	Beheersdoelstelling	7.5	Het HR-beleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen	Afbouw van het personeelsbestand tegen 2019	51 medewerkers minder
				Beschikbaarheid van een geactualiseerd HR-beleidsplan	Het geactualiseerd HR-beleidsplan is beschikbaar eind 2015 en uitgevoerd eind 2019

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatie/doelstelling	Indicator	Prestatienorm
Beleidsnota BZ - I Holdingstructuur - 1.1. Management Ondersteunende Diensten / Functies	Beleidsdoelstelling	7.6	VLM engageert zich tot het benutten van de centrale dienstverlening.	Aansluiting bij het dienstcentrum sociaal secretariaat	1/01/2018
Beleidsnota FB SD 1 Optimalisatie van de financiële situatie van de Vlaamse overheid - OD 1.3 Uniform boekhoudstelsysteem met intelligent scannen en E-invoicing.				Aansluiting bij het centraal boekhoudkantoor van de Vlaamse overheid	1/01/2019
	Beheersdoelstelling	7.7	Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam	Beschikbaarheid van een jaarlijks geactualiseerd facility plan Het gebruik van de goederen in de korf met verbruiksgoederen Beschikbaarheid van energiecertificatenrapporten voor alle gebouwen in eigendom (Brugge, Brussel en Herentals)	Jaarlijks op 15 februari Is afgenomen t.o.v. 31/12/2014
				Opstart pilootproject PTOW	31/12/2015
Omzendbrief BZ 2014/3	Regeringsafpraak	7.8	PTOW is geïmplementeerd in de VLM conform de omzendbrief.		



SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.						
Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatie-doelstelling	Indicator	Prestatienorm	
VR2013 2012 MED 0680/1 - Evaluatie leidend ambtenaren 2013 en planning 2014	Regeringsafpraak	7.9	Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend.	Beschikbaarheid van een entiteits-eigen-visie rond PTOW  Realisatiegraad openstaande aanbevelingen	31/12/2016  100%	
				Gemiddelde maturiteitscore organisatiebeheersing / interne controle	3,3	
				Gemiddelde maturiteitscore informatieveiligheid	3	
Regerakkoord blz. 126 §3 + 127 §6  Beleidsnota Gelijke kansen (1.1 OD: Een gelijkerekansenperspectief in alle Vlaamse beleidsdomeinen + 1.3 OD: Wegwerken van bestaande ordeningsmechanismen	Diversiteit en gelijke kansen		<b>Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur.</b>	Realisatiegraad gelijke kansen en diversiteitsplan	100%	
Beleidsnota minister Homans: punt 3 Een modern HR-beleid - 3.7 De kracht van diversiteit		7.10				

**SOD 7: Dankzij een doelmatige organisatie is de VLM gefocust op de realisatie van haar kerntaken.**

Link met beleidsdocumenten	Thema	Nr. OOD	Operationele organisatiedoelstelling	Indicator	Prestatienorm
				Het aandeel personen met een arbeidshandicap binnen de Vlaamse overheid bedraagt tegen 2019 3 procent	Het aandeel personen met een arbeidshandicap binnen de VLM is verdubbeld (0,9%) t.o.v. 2014
				Aandeel personen met een migratieachtergrond binnen de Vlaamse overheid bedraagt tegen 2019 bedraagt 10 procent	Het aandeel personen met een migratieachtergrond binnen de VLM is verdubbeld (2,1%) t.o.v. 2014
				Aandeel vrouwen in het middenkader binnen de Vlaamse overheid bedraagt tegen 2019 40 procent	Het aandeel van vrouwen in het middenkader van de VLM blijft behouden t.o.v. het cijfer uit 2014

## 4 ONDERNEMINGSPLAN 2015

### 4.1 UITDAGINGEN IN 2015

2015 belooft opnieuw een bijzonder jaar te worden met het beëindigen van de huidige beheersovereenkomst en de uitwerking van een nieuw strategisch meerjarenplan 2015-2019. In een context van het verhogen van de klantgerichtheid en de doelmatigheid van de Vlaamse overheid enerzijds en besparingen en kerntakenplannen anderzijds vormt het meerjarenplan meer dan ooit tevoren een cruciaal beheersinstrument. De, uit diepte interviews van onze prioritaire belanghebbenden, verkregen informatie draagt bij tot het formuleren van een kader voor onze dienstverlening.

De VLM staat in 2015 opnieuw voor een aantal belangrijke uitdagingen in de uitvoering van haar kernactiviteiten.

Het nieuwe MestActiePlan (MAP 5) is ingediend bij de Europese Commissie en wordt in het voorjaar goedgekeurd. De derogatie wordt aangevraagd. Het planMER dat is opgemaakt, ligt ter inzage. Op basis van deze voor het mestbeleid cruciale elementen, kan de implementatie van het nieuwe programma uitgerold worden via decreet en uitvoeringsbesluiten en zal volop ingezet worden op het behalen van de Europese doelstellingen die in 2018 van Vlaanderen voor een betere waterkwaliteit door Europa en de maatschappij verwacht worden. De onderbouwing van de implementatie wordt ook tijdens deze nieuwe programmaperiode ondersteund door flankerend onderzoek. Onderzoek naar fosfaattoestand in de bodem en ontminning alsook het bepalen van de agronomische en milieukundige waarde van bewerkte dierlijke mest zijn daarbij van groot belang en neemt een aanvang in 2015. Ook het bepalen van de mest Samenstelling en de correcte berekening ervan zal bijdragen tot een transparanter beeld van de meststromen in Vlaanderen zodat hierop met de meest effectieve maatregelen kan ingezet worden.

Het sensibiliseren en begeleiden van land- en tuinbouwers blijft een belangrijk spoor met het oog op het bereiken van een goede waterkwaliteit, maar ook met de bedoeling de bodemkwaliteit en –vruchtbaarheid

op peil te houden en te optimaliseren met het oog op een duurzame voedselproductie. Dat gebeurt door de inzet van bedrijfsadviseurs en een interne afstemming tussen de verschillende diensten. De VLM heeft met het Coördinatiecentrum Voorlichting en Begeleiding Duurzame Bemesting (CVBB) een afsprakennota opgemaakt om complementair in te zetten op dergelijk advies en sensibilisering. De VLM ondersteunt zo ten volle de oproep van de middenveldorganisaties aan de land- en tuinbouwers om zelf de verantwoordelijkheid op te nemen inzake oordeelkundige bemesting en het duurzaam afzetten van het overschot aan nutriënten via mestverwerking en export.

In 2015 krijgt de implementatie van MAP 5 uiteraard bijzondere aandacht. Met voorlichtingen, communicatie in vakbladen, nauw overleg met de stakeholders, het uitbouwen van het mestbankloket en het verstrekken van persoonlijke informatie zal de mestbank de landbouwers wegwijs maken in de nieuwe aspecten van de mestwetgeving.

Complementair aan de begeleidende aanpak van bedrijfsadvies en het CVBB, zet de mestbank voluit in op het onontbeerlijke controle-luik van de mestwetgeving. Bemesting en de mestproblematiek zijn door het spanningsveld tussen de mestproductie, de beperkte milieukundig verantwoorde afzetruimte en het meststoffengebruik op bedrijfs- en gebiedsniveau immers zeer complex en afhankelijk van goede praktijken maar ook gevoelig voor fraude. Om de Europees opgelegde waterkwaliteitsdoelstellingen te halen, moet een evenwicht gevonden worden tussen het geven van voldoende ruimte voor de bedrijfseconomische ontwikkeling van land- en tuinbouwbedrijven enerzijds en het stellen van grenzen aan bemesting anderzijds. Omdat het huidige generieke controle-instrumentarium (gericht op horizontale, voornamelijk administratieve opvolging en sanctionering) niet meer volstaat om de door Europa vastgelegde waterkwaliteitsdoelstellingen te halen, zetten we in uitvoering van MAP 5 volop in op een doorgedreven gebieds- en bedrijfsgerichte aanpak. Dergelijk maatwerk is nodig om de landbouwers de nodige incentives te geven om efficiënt en oordeelkundig te bemesten met de beschikbare nutriënten en ongewenste emissies naar lucht, grond- en oppervlaktewater te voorkomen. Maatwerk is doelmatig maar moet gezien de arbeids- en kostenintensiviteit voor de overheid selectief en in een meerjarenperspectief uitgerold worden.

Door verdere digitalisering en automatisering van gegevensstromen wordt op basis van kruiscontroles een adequaat risicomanagement mogelijk. De beschikbare capaciteit wordt ingezet voor effectieve, risicogestuurde en milieurelevante controles op het terrein, gecombineerd met een proportionele

sanctionering. De mestbankprocessen worden op deze nieuwe aanpak afgestemd. De capaciteit die gaandeweg kan vrij gemaakt worden in de processen gegevenscaptatie en gegevensverwerking wordt ingezet in de processen gericht op effectieve controle en proportionele sanctionering.

Bij overtredingen met een impact op de waterkwaliteit wordt kordaat doch oplossingsgericht opgetreden. Om de dienstverlening verder te verbeteren wordt het Mestbankloket verder uitgebouwd.

Ondanks een periode van onzekerheid met het invoeren van het GLB de afgelopen twee jaar zijn heel wat landbouwers bereid geweest om opnieuw in te zetten op milieu-, natuur- en landschapsdoelstellingen door beheerovereenkomsten te sluiten. Op 1 januari 2015 starten opnieuw heel wat landbouwers met een nieuwe beheerovereenkomst, waarvoor meer dan 1.000 aanvragen werden ingediend, voor het eerst met de nieuwe pakketten van het nieuwe PDPO III. De bedrijfsplanners zullen de landbouwers begeleiden met het voorbereiden van hun overeenkomst voor 2016. Er wordt gemikt op een grotere effectiviteit met nieuwe en aangepaste maatregelen die nog meer gebiedsgericht en projectmatig zullen worden ingezet. Mede dank zij de inzet van enkele nieuwe applicaties, kunnen ook de efficiëntie verhoogd en de foutenmarge verkleind worden.

Het PDPO III biedt ook opnieuw kansen voor het gebiedsgerichte luik over het Vlaamse platteland. De maatregel Omgevingskwaliteit, aangevuld met projecten in kader van Platteland+ en de versterkte inzet op het Leaderinitiatief zullen in 2015 aanleiding geven tot de goedkeuring en financiering van de eerste projecten en de goedkeuring van de lokale ontwikkelingsstrategieën. De nieuwe maatregelen kennen een inhoudelijke en sterkere geografische focus, maar bieden heel wat mogelijkheden om een bijdrage te leveren aan de uitvoering van het actieprogramma van het eerste Vlaamse plattelandsbeleidsplan. De voorbereiding van een nieuw loket zal de dienstverlening voor de klant verder doen verbeteren.

Het actieprogramma van het Plattelandsbeleidsplan wordt verder uitgevoerd en geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd. De werking van het Interbestuurlijk Plattelandsoverleg wordt onder de loep genomen. De aanbevelingen van de thema's voedselstrategieën, hernieuwbare energie en economische activiteiten in het landelijke gebied worden aan het Bestuurlijk Overleg voorgelegd. De onderzoeksopdrachten, eind 2014

goedgekeurd als onderdeel van de werking van het Platform voor Plattelandsonderzoek, worden begeleid. De conclusies dienen bij te dragen tot een duurzaam platteland.

Het plattelandsfonds kan voor een derde keer op rij rekenen op de voorziene budgetten om de 50 doelgemeenten in staat te stellen te investeren in plattelandprojecten.

In 2015 zal ook heel wat aandacht besteed worden aan het dorpenbeleid dat de Minister in haar beleidsnota heeft opgenomen. Zowel concrete initiatieven als een meer beleidsmatige aanpak zullen in dat kader worden uitgewerkt. Bestaande initiatieven kunnen in het nieuwe beleid geïntegreerd worden.

Binnen de budgettaire mogelijkheden zullen ten slotte ook bestaande initiatieven verder ondersteund worden.

We zetten in 2015 verder in op het Open Ruimte Platform dat kennis, sectoren en instrumenten samenbrengt om nieuwe en daadkrachtige (samen)werkvormen te definiëren voor de open ruimte en het open ruimtebeleid. Daartoe brengt het Open Ruimte Platform leidinggevend van administraties, middenveld, belangenorganisaties en experts samen. Zij delen de overtuiging dat de open ruimte meer is dan de restruimte tussen de verstedelijkte delen van Vlaanderen. Het platform beoogt de versterking en transitie van beleidspraktijken om vanuit de open ruimte mee vorm te geven aan het Vlaanderen van de toekomst. Het brengt daarom lopende projecten, initiatieven en kennis samen (leerplatform). Het initieert en begeleidt ontwerponderzoek in innovatieve demonstratieprojecten (testplatform). En, het formuleert voorstellen voor een performanter beleid (beleidsplatform).

In het kader van de projectrealisatie staan in 2015 een aantal belangrijke projecten op het programma. Er wordt voor circa 15 miljoen EUR geïnvesteerd in de verbetering van de omgevingskwaliteit binnen geïntegreerde gebiedsgerichte ruilverkavelings-, landinrichtings- en natuurinrichtingsprojecten. De voorziene instelling van 10 nieuwe projecten en de goedkeuring van 7 nieuwe plannen zullen garant staan voor de uitvoering op het terrein gedurende de volgende jaren. We oriënteren de aanpak van onze inrichtingsprojecten in functie van de wijzigende context van het gemeenschappelijk landbouwbeleid (onder meer vergroening), de verhoogde inzet op instandhoudings- en nitraatdoelstellingen en de mogelijkheden van klimaatadaptatie en energie.

Binnen de vlaggenschipprojecten (Brugse Veldzone, Gentse kanaalzone, Vlaamse Rand, De Merode, De Wijers) werken we verder bottom-up aan geïntegreerde gebiedsontwikkelingsplannen. Daarbij worden heel wat realisaties op het terrein voorzien door de gecombineerde inzet van ruilverkaveling, landinrichting, natuurinrichting, lokale grondenbanken, beheerovereenkomsten, Europese projecten, partnerovereenkomsten,... . Draagvlakverbreding en participatie van lokale actoren staan hierbij centraal. We zetten verder in op de uitvoering van het door de Vlaamse regering besliste open ruimte beleid ter ondersteuning van VSGB Vlaamse Rand, onder meer door middel van het rollend fonds voor grondaankopen en de inzet van landinrichting in de ganse Vlaamse Rand.

Lopende EU-projecten en enkele nieuwe, gericht gekozen EU-projectvoorstellen ter ondersteuning van de reguliere werking, verdienen onze prioritaire aandacht.

We staan in voor de uitvoering van de flankerende maatregelen voor open ruimtegebruikers en -functies in het kader van Sigma, Zeebrugge, de Gentse Kanaalzone, Linker- en Rechterscheldeoever, de A11, rivierherstel Leie, N8 en N60. Onder meer in functie van de grondmobiliteit voor bovenstaande projecten voorzien we voor circa 16 miljoen EUR aan grondaankopen in een dertigtal lopende lokale grondenbanken. Er worden 4 nieuwe lokale grondenbanken opgericht.

In 2015 zullen we, op vraag van de Vlaamse regering en de Minister, een aantal gebiedsprocessen in de open ruimte ondersteunen met het oog op het bieden van concrete oplossingen op terrein (de Liereman, Zwinuitbreiding, de grove groententeelt in Noordoost-Limburg in het kader van SALK<sup>2</sup>, Kleine Nete,...).

Met de goedkeuring van het decreet landinrichting in 2014 zet de VLM in 2015 volop in op de operationalisering van het decreet, de communicatie rond de mogelijkheden van het decreet en de samenwerking met Vlaamse entiteiten rond de uitvoering van het decreet. De VLM zal werk maken van de harmonisering van compenserende vergoedingen.

De VLM bouwt de mogelijkheden van de Vlaamse Grondenbank verder uit. We benutten de mogelijkheden van een rollend fonds voor Vlaanderen. We maken het recht van voorkeur operationeel zodat we gronden van overheden maximaal kunnen aanwenden voor realisatie van overheidsdoelstellingen. VLM bekijkt hiervoor, in het kader van het grond- en pandenbeleidsplan, samen met andere overheidspartners hoe we kunnen komen tot één loket voor grondmobiliteit en één aanspreekpunt voor particulieren die grond wil



kopen van of verkopen aan de overheid. We zetten de generieke opdrachten met betrekking tot de rechten van voorkoop en vergoedingen (kapitaalschade en gebruikersschade) onverminderd voort.

De VLM werkt actief mee aan de doorstart van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en geeft mee input aan lessen voor het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen vanuit de 10 geselecteerde gebieden in de mate van onze betrokkenheid bij deze gebieden. We brengen hierbij vooral onze ervaring in geïntegreerde gebiedsgerichte werking en in de open ruimte in.

De VLM zet volop in op de noodzakelijke herstructurering bij landbouwbedrijven ingevolge de programmatorische aanpak stikstof en zet, in overleg met ANB en vanuit de bespreking in de overlegcomité's, een programma natuurinrichting op dat gericht is op de realisatie van instandhoudingsdoelstellingen en op het herstelbeleid in complexe gebieden.

Ook in haar interne werking blijft de VLM in 2015 inspanningen leveren om te optimaliseren. We werken verder aan het afstemmen van onze dienstverlening op de behoeften van de klanten en deze op de meest efficiënte manier aan te bieden door het wegwerken van verspillingen en het zoeken naar schaalvoordelen. De lean-filosofie is ook in 2015 de manier waarop de VLM bepaalde processen zal optimaliseren.

De VLM werkt ook in 2015 verder aan een verhoging van haar maturiteit op het vlak van organisatiebeheersing. Bijzondere aandacht gaat in 2015 naar het verhogen van de financiële maturiteit en het risicobewustzijn van de organisatie en haar personeelsleden.

De Vlaamse Regering keurde een Meerjarenprogramma Slagkrachtige Overheid goed om de werking van de overheid efficiënter en effectiever te maken. Concreet betekent dit in 2015 voor de VLM: de transitie van de samenwerking met Jobpunt Vlaanderen, de aansluiting bij de vzw Sociale Dienst en aansluiting bij de gemeenschappelijke dienst voor preventie en bescherming (GDPB). Daarnaast zal de VLM de nodige voorbereidingen treffen voor de overstap naar de gemeenschappelijke dienstencentra waarvan de VLM op termijn klant zal worden.



Het project e-invoicing wordt geïmplementeerd en de VLM start met een vastleggingsboekhouding. Op communicatief vlak groeit VLM mee met het nieuwe Merkenbeleid Vlaanderen, gaat de sociale mediastrategie in uitvoering en wordt de nieuwe corporate website boven het doopvont gehouden.

De VLM blijft een actief diversiteitsbeleid voeren met een uitgebreid jaaractieplan waarin met diverse acties en instrumenten een cultuur van diversiteit en openheid gefaciliteerd wordt.

Al deze doelstellingen worden gerealiseerd dankzij professioneel en gemotiveerd personeel, waarin we blijven investeren met opleidingstrajecten, interne communicatie en acties op maat. Door het verder implementeren van de principes van het Plaats- en Tijdsafhankelijk werken wordt daarnaast een cultuur van vertrouwen, autonomie en verantwoordelijkheid gefaciliteerd.

## 4.2 DOELSTELLINGEN IN 2015

Hierna volgt een overzicht van de operationele vertaling in jaardoelstellingen van het meerjarenplan ter realisatie van de beleids- en beheersdoelstellingen. Bij elke jaardoelstellingen wordt een indicator en prestatienorm vermeld.

## 5 BELEIDSDOCUMENTEN

<b>Afkorting</b>	<b>Betekenis</b>
BZ – OD1.1	Management Ondersteunende Diensten / Management Ondersteunende Functies
BZ – OD2.3	Een virtueel digitaal loket voor digitale transacties met de Vlaamse overheid
BZ – OD3.1	Personeelsbewegingen stimuleren
BZ – OD3.7	De kracht van diversiteit benutten
DC010601	Decreet van 1 juni 2001 houdende toekenning van een klachtenrecht ten aanzien van bestuursinstellingen
DC260304	Decreet van 26 maart 2004 betreffende openbaarheid van bestuur
DC080711	Rekendecreet van 8 juli 2011
BZ – OD1.1	Management Ondersteunende Diensten / Management Ondersteunende Functies
BZ – OD3.1	Personeelsbewegingen stimuleren
BZ – OD3.7	De kracht van diversiteit benutten
BZ2014/3	Omzendbrief m.b.t. het plaats- en tijdsafhankelijk werken (PTOW)
F&B – OD1.1	Budgettaire stabiliteit via begrotingsnormering in meerjarenperspectief
F&B – OD(1)1.3	Een transparante begroting met zicht op prestaties en effecten
F&B – OD(3)1.3	Uniform boekhoudsysteem met intelligent scannen en e-invoicing
F&B – OD(4)1.3	Rationaliseren van de overheidsstructuur
GK – OD1.1	Een gelijkekansenperspectief in alle Vlaamse beleidsdomeinen
GK – OD1.3	Wegwerken van bestaande orderingsmechanismen
L&V – OD7.1	Het plattelandsbeleid legt de basis voor duurzame ontwikkeling van het Vlaams platteland.
L&V – OD7.2	Plattelandsprojecten bieden kansen aan diverse thema's en doelgroepen
L&V – OD7.3	Dorpen zijn de ziel van het Vlaamse platteland
<b>Afkorting</b>	<b>Betekenis</b>
L&V – OD7.4	Ondernemende vrouwen op het platteland blijven we stimuleren.
L&V – OD7.5	Het plattelandsfonds legt de basis van een sterke plattelandstoets in het nieuwe investeringsfonds voor steden en gemeenten.
MOW - OD5	Volledige netwerken : ik voer de meeste probleemoplossende infrastructuren uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken.
MOW - OD15	Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie
MOW - OD22	Vlaamse zeehavens verder ontwikkelen
Omg. - SD5	Geïntegreerde gebiedsontwikkeling voor een

	kwaditeitsvolle leefomgeving met een evenwichtige mix van functies
Omg. - SD7	Vlaanderen op weg zetten naar een kringlooeconomie
Omg. - OD8	Een doelgerichte deelname aan het internationaal beleid
Omg. - OD10	Operationalisering decreet complexe projecten - verruiming proceswinsten flankerend instrumentarium (decreet landinrichting)
Omg. – OD11	Geïntegreerde planning verzekert versnelde, vereenvoudigde en sluitende procedure
Omg. – OD12	Verdere modernisering voor bruikbare en sluitende instrumenten - harmonisering van vergoedingen
Omg. – OD14	Verdere uitbouw gericht handhavingsbeleid
Omg. – OD16	Verder optimaliseren van de doeltreffendheid en de integratie van de erkenningen leefmilieu
Omg. – OD19	Geïntegreerd regisseren en afstemmen van ruimtevragen op maat van het gebied
Omg. - OD21	Landbouw en natuur: partners in een multifunctioneel landelijk gebied
Omg. – OD22	Bijkomende woongelegenheid – planologische ruil
Omg. – OD25	Ruimte voor Water
Omg. – OD28	Opmaak tweede generatie stroomgebiedbeheerplannen met focus op gebiedsgerichte investeringen
Omg. – OD29	Verbetering van de grondwaterkwantiteit en –kwaliteit
Omg. – OD32	Kiezen voor een gebiedsgerichte aanpak van de mestproblematiek in het nieuwe mestactieplan
Omg. – OD39	Actief de bodem beschermen tegen verlies van organische stof, erosie, verdichting en afdichting
Omg. – OD41	Verdere vermindering van luchtverontreinigende emissies
Omg. – OD46	Verankering en vrijwaring van natuur- en bosgebieden
Omg. – OD47	Het behoud en de ontwikkeling van meer en betere natuur in de nabije buurt van alle Vlamingen stimuleren
Omg. – OD48	Werken aan het behoud, het herstel en de versterking van biodiversiteit en ecosystemen
Omg. – OD49	Voor de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen wordt tegen 2020 70% van de benodigde oppervlakte onder correct beheer gebracht en 16 habitats worden in een gunstige of verbeterde staat van instandhouding gebracht
Omg. – OD50	Voor verzurende en vermestende stikstofdeposities wordt een programmatische aanpak ontwikkeld
Omg. – OD59	Proactieve sector- en grensoverschrijdende ruimtelijke samenwerking
Omg. – OD62	Extra kansen creëren voor natuur bij infrastructuur- en bouwwerken
Omg. – OD68	Bouwen aan bestuurskracht
Omg. – OD72	Klantvriendelijk, evenwichtig en oplossingsgericht
VR2013 2012 MED 0680/1	Mededeling aan de Vlaamse regering m.b.t. de evaluatie leidende ambtenaren 2013 en planning 2014
<b>Afkorting</b>	<b>Betekenis</b>

VR2014 0512 DOC. 1241/1 BIS	Nota aan de Vlaamse regering m.b.t. de opvolging van doelstellingen in de regeerperiode 2014-2019
VR2014/30	Omzendbrief Huisstijl voor de binnenlandse communicatie van de Vlaamse overheid
WBV070599	Wetboek van Vennootschappen van 7 mei 1999 (VIII Naamloze vennootschappen – hoofdstuk Algemene Vergadering – Afdeling II Gewone algemene vergadering – artikelen 553-555
WT280214	Wet van 28 februari 2014 m.b.t. psychosociale risico's op het werk

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatiernorm
1.1	Ministerieel besluit (MB) betreffende goedkeuring maatregelen en modaliteiten voor natuurinrichtingsproject Berlarebroek-Donkmeer is voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal	1
1.1	Een programma natuurinrichting ter realisatie van IHD is opgemaakt	Datum	31/12/2015
1.1	Inrichtingsplannen of landinrichtingsplannen voor MoubEEK-Vloethemveld fase 1 (IP), Rieme-Noord (IP), Onthaalinfrastructuur Bultskampveld (LIP), Dautewijers, Slagmolen, Poort Scherpenheuvel zijn ingediend bij ALBON waardoor zij kunnen worden goedgekeurd door de minister bevoegd voor landinrichting	Aantal	6
1.1	Het per MB toegekend vereffeningskrediet is voor 100% besteed	Bestedingspercentage vereffeningskrediet	100%
1.1	Er zijn voldoende vereffeningsdossiers landinrichting ingediend bij ALBON zodat het beschikbare krediet voor 100% kan benut worden	Bedrag aan ingediende dossiers	100% van vereffeningskrediet
1.1	Er zijn voldoende vereffeningsdossiers ruilverkaveling ingediend zodat de vereffeningskredieten voor 100% benut wordt	Bedrag aan ingediende dossiers	100% van vereffeningskrediet
1.1	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid waardoor het budget natuurinrichting op LDO LD328 9999 en LDO LD325 9999 voor 100% kan worden vastgelegd	Vastleggingsgraad op 31 december	100%
1.1	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget ruilverkaveling op LBO LC141 4143 en LBC LC049 6141 voor 100% kan worden vastgelegd	Vastleggingsgraad op 31 december	100%
1.1	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget landinrichting op LBO LC155 6142, LBC LC020 3300 en LBC LC057 6332 voor 100% kan worden vastgelegd	Vastleggingsgraad op 31 december	100%
1.1	Ministeriële besluiten (MB) betreffende de instelling van de natuurinrichtingsprojecten Torfbroek zijn voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal	1
1.1	De natuurinrichtingsakte voor project (nihil) is verleden	Aantal	0

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
1.1	Ministerieel besluit (MB) betreffende goedkeuring projectuitvoeringsplan (PUP) voor Blankaart fase 2 is voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal	1
1.1	Ministerieel besluit (MB) betreffende de oprichting van een natuurinrichtingscomité en -commissie voor Vrieselhof, Torfbroek, Schuddebeurze en Fondatie-Heirnisse is voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal	4
1.1	De aanvullende ruilverkavelingsakte voor Sint-Lievens-Houtem is verleden	Datum	31/12/2015
1.1	De ruilverkavelingsakte voor project Graskamp Rotem is verleden	Datum	31/12/2015
1.1	Aanvragen betreffende de wijziging van het openbaar domein (planartikel 70) voor ruilverkavelingsprojecten Jesseren, Willebringen en Zondereigen zijn voorbereid en ingediend bij ALBON	Aantal	3
1.1	De toedeling van het ruilverkavelingsproject (nihil) is definitief neergelegd	Aantal	0
1.1	De inbreng van het ruilverkavelingsproject Schelde-Leie en Willebringen is definitief neergelegd	2	31/12/2015
1.1	Aanvraag nuttig verklaring voor ruilverkavelingsproject Rijkvorschel-wortel is ingediend bij ALBON	Datum	31/12/2015
1.1	Aanvraag voorlopige goedkeuring van een ruilverkavelingsplan voor (nihil) is ingediend bij ALBON	Aantal	0
1.1	Landinrichtingsplannen Poort Scherpenheuvel en Molenbeekvallei en de wijziging aan landinrichtingsplan Poort Averbode zijn ingediend bij ALBON waardoor ze kunnen worden goedgekeurd door de minister bevoegd voor landinrichting	Aantal landinrichtingsplann	3



Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
1.1	In het kader van het project "integrale aanpak van waterkwaliteits- en kwantiteitsverbeteringen van de Horstgaterbeek en de Lossing in de omgeving van ruilverkaveling Molenbeersel rekening houdend met een mogelijk irrigatieproject" wordt het eindrapport en financieel rapport opgeleverd.	Datum	1/4/2015
1.1	Voor het project de Merode wordt een uitgebreide nota voorgelegd aan de stuurgroep m.b.t. de transitie naar de provincies met het oog het realiseren van de lange termijnvisie cfr. actie B.1.1 uit het actieprogramma van het plattelandsbeleidsplan.	Datum	30/11/2015
1.1	3.1	Datum	31/12/2015
1.1	Voor het project de Merode wordt 930.000 euro vastgelegd op het budget landinrichting.	Realisatiegraad vastleggingen	100%
1.1	In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat wordt de kavelbemiddelaar ingezet in de vrijwillige ruilverkaveling Molenveld Rotem om tot een definitief voorstel van ruilverkaveling te komen.	Definitief voorstel van ruilverkaveling is beschikbaar	31/12/2015
1.1	Een mededeling aan de Vlaamse regering over de voortgang van het raamakkoord Landschap de Liereman is overgemaakt aan het kabinet voor agendering op de Vlaamse regering.	Aantal	1
1.1	In kader van het flankerend beleid IHD wordt 10 ha ruilgrond aangekocht in de Liereman.	Aantal ha ruilgrond verworven	10
1.1	In het gebied De Blankaart is het ontwerp M.B. projectuitvoeringsplan inrichtingsmaatregelen waterpeilverhoging fase 2 overhandigd aan ANB ter goedkeuring door de minister.	Datum	1/07/2015
1.2	Een ontwerp-landinrichtingsplan voor Rupelstreek is ingediend bij de planbegeleidingsgroep.	Datum	31/12/2015
1.2	Een samenwerkingsovereenkomst met de provincie Antwerpen voor LIR Schelde en Rupel is goedgekeurd	Datum	30/4/2015

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
1.2	Voor het project de Wijers wordt 150.000 euro vastgelegd op het budget landinrichting.	Realisatiegraad vastleggingen	100 %
1.2	Voor het project Vlaamse Rand wordt 500.000 euro vastgelegd op het budget landinrichting.	Realisatiegraad vastleggingen	100 %
1.2	In de Wijers zijn de inrichtingsplannen Slagmolen en Dauteweyers - PP Stiemerbeekvallei ingediend bij ALBON waardoor het kan worden goedgekeurd door de minister bevoegd voor landinrichting	Aantal	2
1.2	De VLM heeft gerapporteerd op het SOK en het coördinatieplatform Vlaamse Rand over haar acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand.	Aantal	1
1.2	De publicatie 'Uitvoeringsprogramma De Wijers' (miv Noord-Zuid verbinding) is geagendeerd op de stuurgroep ivf goedkeuring	Datum	1/7/2015
1.2	het ontwerp-landinrichtingsplan Hooghof is ingediend bij de planbegeleidingsgroepen van de Vlaamse rand.	Aantal inrichtingsplannen	1
1.2	Planprogramma De Wijers is ingediend bij ALBON waardoor het kan worden goedgekeurd door de Vlaamse Regering	Datum	1/7/2015
1.4	Planprogramma of onderzoek naar de haalbaarheid van landinrichtingsproject voor Zwinpolders, De Wijers en Maasvallei is ingediend bij ALBON waardoor het kan worden goedgekeurd door de Vlaamse Regering	Aantal	3
1.4	Ministerieel besluit (MB) betreffende de oprichting van planbegeleidingsgroep voor Zwinpolders en Schelde Rupel is voorbereid en ingediend bij ALBON	Aantal	2
1.4	Aanvraag herstart van het onderzoek naar het nut van een ruilverkavelingsproject voor Beveren-Waas is ingediend bij ALBON	Datum	01/04/2015
1.4	Een nieuwe overeenkomst grondenbank voor het Zwin, de N60 en voor de grondenbank IHD-ANB is voorbereid en ter goedkeuring overgemaakt aan de partner	Aantal	3



Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
1.4	In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel ANB) wordt 15 ha ruilgrond (ter waarde van 1.000.000,00 €) aangekocht.	Realisatiegraad uitgaven in VLM begroting	100%
1.4	In het project A11 gebruiksruil zijn de kavelinrichtingswerken uitgevoerd zodat de nieuwe gebruiksstructuur voor de landbouw operationeel is.	Datum	1/11/2015
1.4	In functie van het zuidelijke tracé van de N8 zal op vraag van AWV, de VLM flankerende maatregelen uitwerken.	Aantal overlegmomenten	2
1.4	In uitvoering van de raamovereenkomst Zwinpolders, is een aangepast voorstel landinrichtingsproject in overleg met de partners opgemaakt. Na instelling van het project is een ontwerp landinrichtingsplan Waterloopwerken Zwinpolders opgemaakt.	Datum	1/11/2015
1.4	In de projecten grondenbanken uitbreiding Zwin (Willem-Leopoldpolder) en dijklichaam Zwin, zijn de aankopen in der minne van het te ontpolderen dusdanig gevorderd dat (1) de afgesproken werfzone tijdig beschikbaar is voor de aannemer ifv. de aanleg van de nieuwe internationale Zeedijk; en (2) het tijdelijke landbouwgebruik voor het afgesproken deel gerealiseerd is.	Datum	31/12/2015
1.4	In het project grondenbank LSO zijn de gronden Grote Geule beschikbaar voor inrichting.	Datum	31/12/2015
1.4	In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge zijn de inrichtingsplannen Kwetshage 1 en 2 samen voorbereid ter verdere uitwerking in 2016 en goedkeuring door de beheercommissie	Datum	31/12/2015
1.4	In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge zijn 25 ha ruilgronden verworven.	Datum	31/12/2015
1.4	Voor de invulling van de flankerende maatregelen landbouw voor de verbreding van de N8, zal de VLM de plannen van de N8 integreren in de herverkaveling en planvorming van de lopende ruilverkavelingen.	Datum	31/12/2015

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
1.4	Twee (van de drie) dossiers inrichtingswerken voor de natuurcompensaties A11 zijn uitgevoerd (Damme Noord en Damme Zuid).	Datum	31/12/2015
1.4	In het project Rivierherstel Leie zijn gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen.	Datum	31/12/2015
1.4	In functie van de uitvoering van de flankerende maatregelen uitbreiding N60, heeft de VLM een ontwerp inrichtingsnota opgemaakt, waarvan het openbaar onderzoek samen met het O.O. van de bouwvergunning kan verlopen.	Datum	30/11/2015
1.5	De provinciale landcommissies i.k.v. het decreet landinrichting zijn opgericht	Datum	31/12/2015
1.5	Noodzakelijke MB's bij het uitvoeringsbesluit landinrichting zijn voorbereid	Datum	31/12/2015
1.5	De nieuwe versie van AWBM (AWBM 2) staat in productie	Datum	30/03/2015
1.5	De oprichting van het Provinciaal ruilcomité Antwerpen is ingediend bij ALBON	Datum	31/12/2015
1.6	Het plattelandsbeleidsplan wordt in nauwe samenwerking met de betrokken stakeholders (Vlaamse overheid, lokale besturen, middenveld,...) geactualiseerd voor de periode 2015-2019.	Datum	31/12/2016
1.6	Inrichtingsnota voor N60 is ter goedkeuring of te advisering voorgelegd aan VLM	Datum	31/12/2015
1.7	Landbouweffectenrapportages (LER's) en landbouwvoelighedsanalyses (LGA's) uitgevoerd door de VLM voor Brustem, De Mark zijn opgeleverd	Aantal	2
1.7	Het samenwerkingsverband de Cirkel wordt geoperationaliseerd waarbij beheerders en beheer gekend zijn	Datum	31/12/2015
2.1	De uitvoering van de acties uit het actieprogramma Vlaams plattelandsbeleidsplan wordt opgevolgd en gemonitord.	Datum	31/12/2015
2.1	De nieuwe subsidielijn Platteland Plus wordt voor het eerst uitgevoerd in 2015 en als beheersdienst opgevolgd.	Datum	31/12/2015

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatiernorm
2.2	IPO beleidsadviezen zijn in voorbereiding met het oog op beschikbaarheid eind 2015.	Aantal	2
2.2	Nieuwe IPO beleidsthema's worden opgestart in 2015 met het oog op de uitwerking van een IPO-advies en/of hieraan gerelateerde producten die actief bijdragen aan beleidsdomein- en bestuursniveau overschrijdende expertisontwikkeling als finaliteit.	Aantal	1
2.3	Gemeentelijke projectvoorstellen voor het plattelandfonds worden kwalitatief beoordeeld en tijdig uitbetaald.	Datum	60 dagen na de goedkeuring van ee
2.3	De bestuurskrachtmonitor wordt gestart in 15 gemeenten. VLM coördineert het Platform voor Plattelandsonderzoek dat fungeert als centraal klankbord waar kennisuitwisseling over lopend plattelandsgerelateerd onderzoek en de actualisatie van de Onderzoeksagenda Platteland inclusief de voorbereiding van een tweede projectenoproep, worden voortgezet.	Datum	31/12/2015
2.3	VLM begeleidt de nieuwe plaatselijke groepen bij de opstart van hun werking in PDPO III in de implementatie van het vademecum "uitvoering vademecum uitvoering van lokale ontwikkelingsstrategieën".	Datum	31/12/2016
2.4	We verzorgen de organisatie en de werking van het open ruimte platform op 3 sporen: leerplatform, beleidsplatform en testplatform. In het testplatform wordt van tenminste 3 cases (Electrabelsite, Neerpede, Roeselare) een projectdefinitie uitgewerkt en uitgevoerd.	Datum	31/12/2014
2.4	We zetten het open ruimte platform op volgens 3 sporen : leerplatform, testplatform en beleidsplatform	Datum	31/12/2015
2.4	In het testplatform van het open ruimte platform stellen we voor minstens 3 cases (Electrabelsite, Neerpede, Roeselare) een projectdefinitie op en werken we ze verder uit	Aantal sporen operationeel	3
2.5	De VLM leeft als beheersdienst voor het PDPO de Vlaamse en de Europese voorschriften na.	Aantal projectdefinities in uitvoering	minimum 3
		Aantal audit opmerkingen met een financieel gevolg	0

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
2.5	We ondersteunen de ontwikkeling van een effectief dorpenbeleid als belangrijke bouwsteen voor een Vlaams plattelandsbeleid.	Datum	31/12/2016
2.5	De externe onderzoekopdracht inzake het bepalen van indicatoren voor het begrip 'omgevingskwaliteit' wordt afgerond in juli 2015.	Datum	31/07/2015
2.5	De nieuwe maatregel OKW binnen PDPO III wordt voor het eerst uitgevoerd in 2015 en als beheersdienst opgevolgd.	Datum	31/12/2015
2.5	De maatregel samenwerking met de stad van PDPO III wordt uitgevoerd en geïmplementeerd.	Datum	31/12/2015
2.8	Het EIP project, opgestart in 2013, wordt in 2015 verder bestendigd en uitgebouwd.	Datum	28/02/2015
3.1	In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (deel W&Z) wordt 15 ha ruilgrond (ter waarde van 1.000.000,00 €) aangekocht.	Realisatiegraad uitgaven in VLM begroting	100%
3.1	De overeenkomst met VMM is uitgevoerd voor de Zuuubeek en de AA	Aantal	2
3.1	In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat wordt in de lokale grondenbank Noordoost Limburg 236.250 euro besteed aan grondverwerving.	Realisatiegraad uitgaven in VLM begroting	100%
3.1	In kader van het flankerend beleid IHD wordt 10 ha ruilgrond aangekocht in de Wijers.	Aantal ha ruilgrond verworven	10
3.1	In de Vlaamse Rand verwerven we voor 500.000 euro aan gronden met het oog op inrichting in het kader van landinrichting of uitruiling voor een consequentere afstemming van het eigenlijke gebruik op de ingepleurde ruimtelijke bestemming.	Realisatiegraad uitgaven voor grondaankopen in de VLM begroting	100%
3.1	In het kader van de overeenkomst lokale grondenbank RSO en na schriftelijk verzoek van het Vlaamse Gewest worden de 36ha landbouwgoederen die verworven zijn in projectgebied overgedragen aan het Vlaamse Gewest.	Percentage van 36ha grond in projectgebied overgedragen aan het Vlaamse Gewest.	100%

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
3.1	Na het beëindigen van de overeenkomst lokale grondenbank RSO wordt bepaald wie de nieuwe eigenaars worden van 3ha restgronden in zoekgebied.	Percentage van 3ha restgronden in zoekgebied vervreemd	100%
3.1	In het kader van het Strategisch Actieplan voor Limburg in het Kwadraat bezorgt de VLM aan de Vlaamse Regering een financiële en functionele verantwoording van de mate van realisatie van de lokale grondenbank Noordooost Limburg	Aantal rapporteringen	1
3.2	VLM heeft formele toegang tot de patrimoniale informatie in het kader van haar activiteiten.	Datum	31/12/2015
3.2	De overheidspartners ontvingen duidelijke instructies over het recht van voorkeur en passen het toe.	Datum	31/12/2015
3.2	Insteek road map grond- en pandenbeleidsplan m.b.t. ramingsmethodiek is opgemaakt	Datum	jun/15
3.3	Voorontwerp decreet harmonisering compenserende vergoedingen is voorbereid	Datum	31/12/2015
4.1	De Mestbank bewaakt de ontwikkelingen van MAP5 met betrekking tot de uitvoerbaarheid en de handhaafbaarheid	Datum waarop alle voorstellen/bijsturingen/opmerking en beschikbaar zijn voor de dienst Mestbeleid	31/03/2015
4.1	De uitvoeringsbesluiten naar aanleiding van MAP5 zijn aangepast.	Datum	31/12/2015
4.1	De derogatie wordt voorbereid, bekomen en vertaald in Vlaamse wetgeving.	Datum beslissing uitvoeringsbesluit derogatie	31/05/2015
4.1	Het openbaar onderzoek van MAP5 en PLAN-MER is afgerond.	Datum	28/02/2015
4.1	Het ontwerp mestdecreet is opgemaakt.	Datum indienen ontwerp decreet in commissie leefmilieu	31/03/2015
4.1	De Mestbank zorgt ervoor dat via uitvoeringsbesluiten op een realiseerbare en handhaafbare wijzen vulling gegeven wordt aan MAP5.	Datum beschikbaarheid uitvoeringsbesluiten	31/12/2015
4.11	Jaarlijkse controle van de samenstelling en sanitaire criteria van de eindproducten van verwerkte mest	Aantal te controleren type eindproducten	2



Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
4.2	Het voortgangsrapport van de Mestbank is tijdig opgeleverd en bevat alle vereiste informatie.	Datum	15/10/2015
4.2	Het jaarlijks rapport over de derogatie is ingediend bij de Europese Commissie.	Datum	19/12/2015
4.4	De VLM beschikt via de jaarlijkse verzamelaanvraag continu over correcte perceelgegevens 2015 van alle landbouwers overeenkomstig het protocol.	De richtdata van uitwisseling worden nageleefd conform de afspraken in het protocol VLM-ALV	15/07/2015
4.4	De bemestingsprognoses worden correct berekend en worden beschikbaar gesteld aan het ALV tot 31/05/2015.	Uiterste datum waarop de prognoses beschikbaar zijn voor de landbouwers	31/05/2015
4.4	Het gebruik van AGR-GPS bij mesttransporten door erkend mestvoerders is geëvalueerd en opgevolgd.	Aantal sensibilisatie- en controleacties op het correct gebruik van AGR-GPS	3
4.4	Voorstellen en het afsprakenkader ivm digitale gegevensuitwisseling mbt de veevoerders, de dierenaantallen, en de kunstmest wordt verder uitgewerkt.	Datum waarop het afsprakenkader beschikbaar is.	31/12/2015
4.5	Alle aangifteplichtige landbouwers krijgen een overzicht van hun eigen afzetruimte 2015 ter beschikking uiterlijk op 31/12/2015.	Datum waarop alle overzichten beschikbaar zijn	31/12/2015
4.5	Alle tijdig ontvangen aangiften zijn uiterlijk op 31/05/2015 ingevoerd in de databank.	Percentage aangiften dat tijdig ingevoerd werd.	100%
4.5	Relevante doelgroep van landbouwers zijn op de hoogte van hun rechten en plichten binnen de 3 maanden na het ontvangen van de gegevens van het ALV mbt de stopzetting of de start van hun exploitatie(s) .	Percentage relevante landbouwers dat tijdig op de hoogte is gebracht van hun rechten en plichten.	95%
4.5	NER-dossiers en toekenningen TNER zijn binnen 3 maanden na indiening of 3 maanden na ontvangst van aanvullingen van de landbouwer of na afronden van voorgaand dossier, afgewerkt.	Percentage dossiers dat tijdig is afgewerkt.	95%
4.5	De mestverwerkingscertificaten zijn toegekend op 31/05/2015	Percentage be/verwerkers waaraan de MVC's tijdig zijn toegekend.	100%

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatiernorm
4.5	Alle NER-MVW-dossiers zijn geëvalueerd op 31/12/2015.	Percentage dossiers dat tijdig geëvalueerd werd.	99%
4.5	Overblijvende doelgroep van landbouwers met een balansoverschrijding voor 2014 hebben hun intentieverklaring ontvangen	Datum verzending 2e helft	1/10/2015
4.5	NER-MVW zijn tijdig toegekend.	Percentage tijdig toegekende NER-MVW.	95%
4.5	Aanvragen derogatie 2015 zijn behandeld (na administratieve en terreincontrole) en alle onontvankelijke aanvragen, afkeurings- en sanctiebrieven zijn verstuurd uiterlijk op 31/12/2015.	Datum verzending brieven	31/12/2015
4.5	Relevante doelgroep van landbouwers met een balansoverschrijding voor 2014 hebben hun intentieverklaring ontvangen	Datum verzending 1e helft	1/08/2015
4.6	De opdracht voor de controlesten nitraatresidu 2015 wordt tijdig gesloten	Datum sluiting opdracht	31/07/2015
4.6	Alle nitraatresidu-analyses 2014 zijn correct verwerkt en de maatregelenbrieven zijn uiterlijk op 15/02/2015 verstuurd naar de landbouwers.	Percentage landbouwers dat tijdig de maatregelenbrief toegestuurd kreeg	100%
4.6	De nitraatresiducampagne wordt strikt en correct opgevolgd.	Datum waarop alle incidenten afgehandeld zijn	15/12/2014
4.6	De nitraatresiducampagne wordt strikt en correct opgevolgd.	Percentage incidenten dat binnen de 2 dagen afgehandeld is.	90%
4.8	De door risico-analyse geselecteerde landbouwers zijn administratief gecontroleerd voor 31/08/2015.	Percentage van de door risico-analyse geselecteerde gecontroleerde landbouwers.	99%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controledruk aan te houden	Percentage verzamelpunten en tvo's verbonden aan erkend vervoerders dat gecontroleerd werd.	5%

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage landbouwers gecontroleerd op een correcte dierlijke productie (incl. diertellingen)	1%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage landbouwers gecontroleerd op een correct mestgebruik (incl. controlestalen nitraatresidu, controle plan en register, ...)	5%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage gecontroleerde mestverwerkingsinstallaties	5%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage gecontroleerde mesttransporten	1%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage gebruikers en producenten niet-dierlijke nutriënten die gecontroleerd werd (incl. tuinbouwsector).	2%
4.8	De naleving van de mestwetgeving wordt afgedwongen door een gepaste controle druk aan te houden	Percentage meldingen inbreuken mestdecreet dat behandeld werd.	100%
4.9	Klachten zijn steeds correct afgehandeld	Aantal dossiers met doorlooptijd volgens de norm	100%
4.9	De boetes die worden opgelegd zijn binnen de 8 maanden geïnd	Percentage dossiers dat binnen de vooropgestelde termijn geïnd wordt	62%
4.9	Gerechvaardigde boetes worden maximaal geïnd binnen de doorlooptijden (marge van 14 dagen tov streefdata)	Percentage dossiers	90%
4.9	Landbouwers met een balansoverschrijving voor 2014 na afhandeling van de intentieverklaring hebben hun balansboete ontvangen	Datum verzending 2e helft	15/11/2015



Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
4.9	Landbouwers met een balansoverschrijving voor 2014 na afhandeling van de intentieverklaring hebben hun balansboete ontvangen	Datum verzending 1e helft	15/09/2015
4.9	De bezwaren tegen de maatregelen nitraatresidu zijn binnen de 90 dagen na ontvangst behandeld.	Percentage bezwaren dat tijdig behandeld werd.	100%
4.9	De bezwaren tegen de afkeuringen derogatie 2014 en tegen het verlies van het recht op derogatie in 2015 zijn binnen de 60 dagen na ontvangst behandeld.	Percentage bezwaren dat tijdig behandeld werd.	100%
5.1	In het kader van het PAS herstructureringsprogramma is een individueel begeleidingstraject opgestart met alle landbouwexploitaties in de rode PAS categorie (bijdrage >50% aan KDW)	Aantal	135
5.3	Land- en tuinbouwers krijgen advies op maat inzake oordeelkundig bodemgebruik, bemesting en agromilieumaatregelen.	Aantal uitgevoerde bba's grondloze tuinbouwbedrijven	50
5.3	Landbouwers krijgen advies op maat inzake oordeelkundig bodemgebruik, bemesting en agromilieumaatregelen.	Aantal landbouwers met een lopende beheerovereenkomst (NA) die begeleid worden (%)	10
5.3	Land- en tuinbouwers krijgen advies op maat inzake oordeelkundig bodemgebruik, bemesting en agromilieumaatregelen.	Aantal uitgevoerde bba's nitraatresidu	290
5.3	De VLM sluit natuurgerichte beheerovereenkomsten met startdatum 1 januari 2016 binnen de perken van de begrotingskredieten door de Vlaamse regering.	Aantal overige begeleidingen inzake bemesting en mestwetgeving (specifieke acties zoals vanggewassen, groenbemesting, kopakker, ...)	200
5.6	Landbouwers met een lopende beheerovereenkomst worden tijdig betaald.	Aantal landbouwers	1200
5.7		Datum	1/5/2015

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
5.7	Landbouwers worden individueel begeleid i.k.v. BOWaterkwaliteit (PDPOIII) voorafgaand aan het sluiten van de overeenkomst.	Aantal landbouwers	200
5.7	Landbouwers worden individueel begeleid i.k.v. BOWaterkwaliteit (PDPOIII) in de loop van de overeenkomst.	Aantal landbouwers	5
6.1	Mestbankloket verder uitbouwen, optimaliseren en kenbaar maken bij de klant	Aantal gerichte communicatiemomenten	3
6.2	Het uitvoeringsbesluit met betrekking tot de uitvalprocedure voor het e-voorkooploket is gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad	Datum	31/12/2015
7.1	De VLM is in staat om facturen via e-invoicing te verwerken en te betalen	% van alle e-invoicing bezorgde facturen die worden verwerkt en betaald	100%
7.3	Decreet Deugdelijk Bestuur wordt geïmplementeerd	Datum uitvoer actieplan	31/12/2015
7.3	De jaarrekening is afgewerkt voor de Algemene Vergadering van 2015	Datum validatie jaarrekening	31/03/2015
7.3	Jaarverslag passieve openbaarheid is ingediend bij de voorzitter van de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur	Datum rapportering	31/08/2015
7.3	Klachtenrapport is ingediend bij de Vlaamse Ombudsman	Datum indien klachtenrapport	1/03/2015
7.9	De VLM stuurt&nbsp; haar processen bij vanuit de LEAN-filosofie met het oog op een doelgerichte inzet van middelen en personeel	Aantal procesoptimalisaties	min. 6
7.9	Aanbevelingen Audit Vlaanderen: Om de efficiëntiewinsten meetbaar en aantoonbaar te maken, werkt het agentschap verder aan het uitbouwen van een systeem dat haar in staat stelt om de (productie)middelen/apparaatskosten in hun totaliteit toe te wijzen aan de organisatiedoelstellingen en/of de (kern)processen en projecten	Datum	30/09/2015
7.9	Het meerjarenplan 2015-2019 is mede onderbouwd door een systeem van risicomanagement.	Datum	31/03/2015

Nr. OOD	Jaardoelstelling 2015	Indicator	Prestatienorm
7.9	De planningscyclus 2016 is mede onderbouwd door een systeem van risicomanagement.	Datum	1/12/2015
7.9	De VLM beschikt over een door de raad van bestuur en de minister gevalideerde meerjarenplanning 2015-2019.	Datum goedkeuring	31/03/2015
7.9	Aanbevelingen Audit Vlaanderen: Het agentschap dient werk te maken van een financieel meerjarenplan gekoppeld aan de periode van de beheersovereenkomst.	Datum	30/09/2015
7.9	De VLM volgt haar evolutie op het vlak van maturiteit inzake interne controle / organisatiebeheersing verder op door min. één keer per jaar het zelfevaluatierooster van Audit Vlaanderen te actualiseren.	Aantal zelfevaluaties	1
7.10	Het gelijke kansen- en diversiteitsbeleid is goedgekeurd door de directieraad	Datum goedkeuring diversiteitsplan	30/04/2015



## 6 VERKLARENDE WOORDENLIJST

AGNAS	Afbakening van de gebieden van de natuurlijke en agrarische structuur
BBO	Burgers, bedrijven en organisaties
BZ	Beleidsdomein Bestuurszaken
DC	Decreet
F&B	Departement Financiën en begroting
IPO	Interbestuurlijk Plattelandsoverleg
JOP	Jaarondernemingsplan
L&V	Beleidsdomein Landbouw en Visserij
GDPB	Gemeenschappelijk Dienst voor Preventie en Bescherming
GK	Beleidsdomein Gelijke Kansen, Integratie en Inburgering
MAP	Mestactieplan
MJP	Meerjarenplan
MOD	Managementondersteunende diensten
MOF	Managementondersteunende functies
Omg.	Beleidsdomein Omgeving
OOB	Organisatieontwikkeling en beheersing
OOD	Operationele organisatiedoelstelling
PAS	Programmatorische aanpak stikstof
PDPO	Programmeringsdocument voor Plattelandsontwikkeling
PTOW	Plaats- en tijdsafhankelijk werken
SLA	Service Level Agreement
SOD	Strategische organisatiedoelstelling
VLM	Vlaamse Landmaatschappij nv
VO	Vlaamse overheid
VR	Vlaamse regering
WVB	Wetboek van vennootschappen
WT	Wet