



Vlaamse
overheid

WATERWEGEN EN ZEEKANAAL NV

Ondernemingsplan 2016

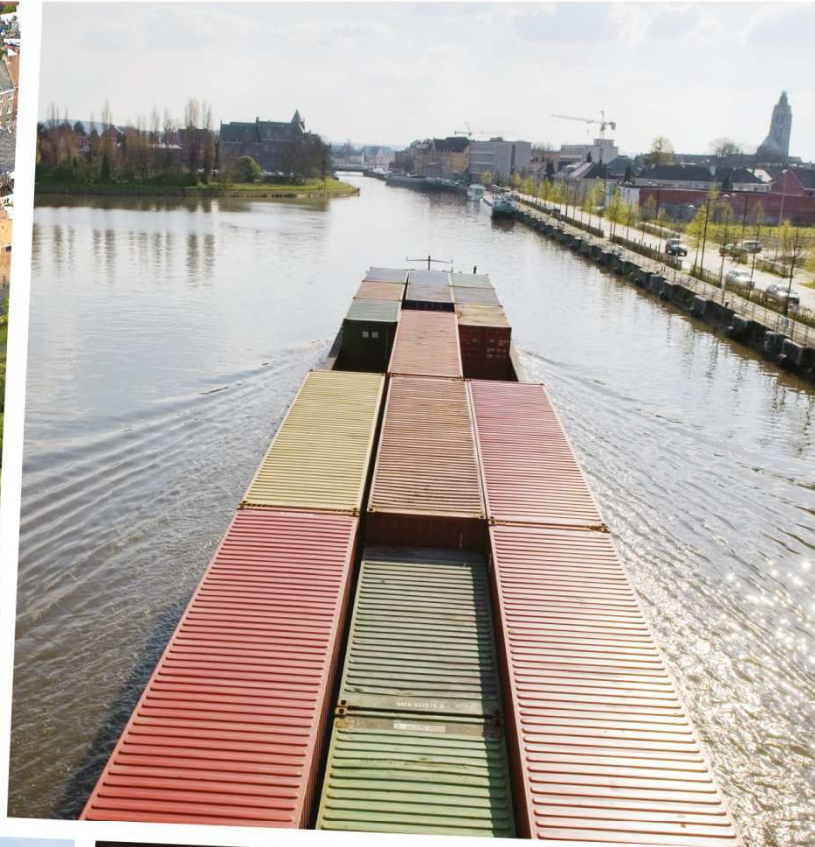
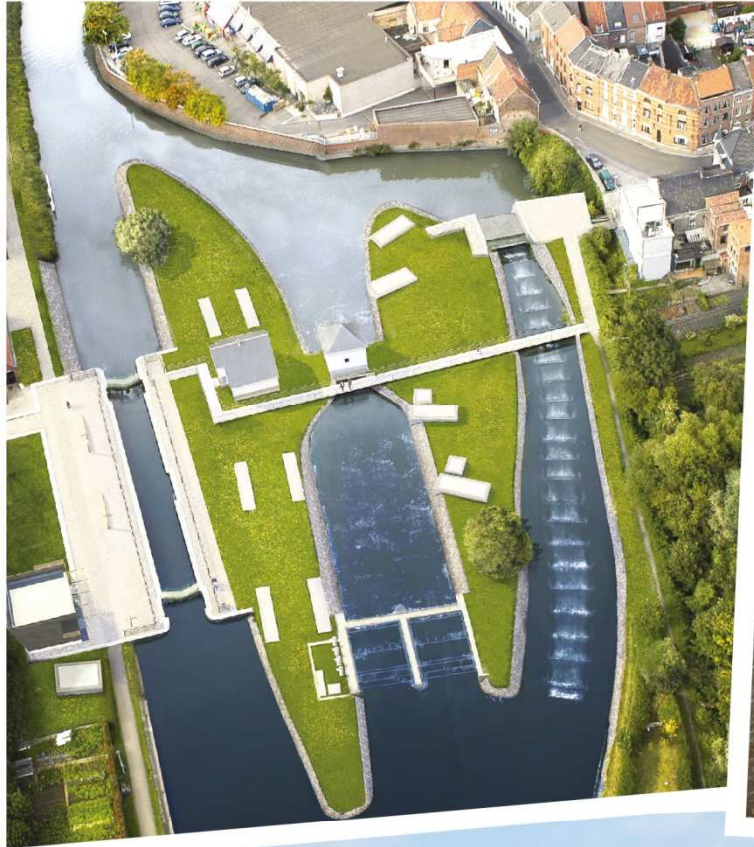


Vlaamse
overheid



Waterwegen en Zeekanaal NV
weg van water

ONDERNEMINGSPLAN 2016



Inhoudstafel

Inleiding	4
A-luik Strategische en operationele doelstellingen voor W&Z uit de beleidsnota MOW 2014-2019	6
SD1 Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid (SD5 uit BN)	6
OD 1.1 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in logistiek beleid (OD23 uit BN).....	6
Pijler 1: Een bedrijfszekere waterweginfrastructuur die een betrouwbaar en veilig gebruik mogelijk maakt.....	6
Pijler 2: Een gerichte uitbouw van het waterwegennetwerk	10
Pijler 3: Het stimuleren van en innoveren in de binnenvaart.....	12
OD 1.2 Investeren inpassen in het Europese transportinfrastructuurnetwerk (OD 19 uit BN).....	13
OD 1.3 Een multimodaal vervoersbeleid ontwikkelen (OD20 uit BN).....	16
OD 1.4 Duurzame logistiek met oog voor innovatie (OD21 uit BN).....	17
SD2 Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen (SD4 uit BN)	19
OD 2.1 Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptie (OD15 uit BN).....	19
OD 2.2 Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken (OD18 uit BN)	21
OD 2.3 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie (OD17 uit BN)	22
OD 2.4 Investeren met aandacht voor de leefomgeving (OD16 uit BN).....	24
SD3 Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid (SD8 uit BN)	24
OD 3.1 Slagkrachtige overheid: uitvoeren van kerntaken (OD31 uit BN).....	24
OD 3.2 Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer en rapportering (OD34 uit BN).....	28
OD 3.3 De bevoegdheden uit de 6de staatshervorming worden in een Vlaams reglementair kader gegoten (SD9/OD35 uit BN).....	29
B-luik Ontwikkelen van de organisatie	31
Inleiding.....	31
B.1 Doelstellingen-, proces- en risicomanagement (DPR).....	31
B.2 Belanghebbendenmanagement (BHM)	32
B.3 Monitoring (MON).....	32
B.4 Human resources management (HRM)	33
B.5 Organisatiecultuur (CUL).....	36



B.6 Informatie en communicatie (ICO)	36
B.7 Financieel management (FIM)	37
B.8 Facilitymanagement (FAM).....	37
B.9 Informatie- en communicatietechnologie (ICT).....	37
BIJLAGEN	38
- Personeelsplan	38
- Investeringsprogramma 2016.....	38
- Jaaractieplan welzijn 2016	38



Inleiding

Waterwegen en Zeekanaal NV (W&Z) is bevoegd voor het binnenvaartnetwerk in de provincies West- en Oost-Vlaanderen, Vlaams-Brabant en een gedeelte van de provincie Antwerpen.



W&Z behoort tot het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken en is een publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap. Het agentschap werd opgericht bij decreet van 2 april 2004. De opdracht van W&Z wordt bepaald door artikel 5 van dat decreet dat het doel, de missie en de taken van de vennootschap vastlegt.

Missie

W&Z zorgt voor het duurzaam en dynamisch beheren, hetgeen onder meer inhoudt het onderhouden, exploiteren, commercialiseren en investeren, als maatschappelijk project, van de waterwegen en gronden met het oog op het stimuleren van hun multifunctioneel gebruik, inzonderheid het genereren en behouden van watergebonden transport en het verzekeren van de veiligheid, rekening houdend met alle maatschappelijke actoren om alzo te beantwoorden aan de vraag en behoeften van elke klant.

Visie

Ontwikkelen van de waterweg en zijn domein als maatschappelijk project om duurzaam bij te dragen tot mobiliteit en veiligheid in een kader van natuurlijkheid.

Ondernemingsplan

Op 5 december 2014 keurde de Vlaamse Regering de nota over de opvolging van beleids- en beheersdocumenten in de regeerperiode 2014-2019 goed. In dit kader werden de beheersovereenkomsten afgeschaft en vervangen door jaarlijkse ondernemingsplannen met een strategische meerjarencomponent. Het voorliggende ondernemingsplan 2016, als een actualisatie van het ondernemingsplan 2015, werd opgemaakt volgens de inhoudelijke vereisten.

W&Z wenst vanuit haar missie en visie bij te dragen aan de uitvoering van de beleidsdoelstellingen zoals ze zijn opgenomen in het regeerakkoord, de beleidsnota MOW 2014-2019, de motie van het Vlaamse Parlement tot besluit van de in de commissie besproken beleidsnota, de beleidsbrief MOW - Beleidsprioriteiten 2015 - 2016, en andere beleidsdocumenten en -programma's van de Vlaamse Regering die verder inzetten op slimme, duurzame en hoogwaardige logistieke activiteiten met een hoge toegevoegde waarde en werkgelegenheid.

De uitwerking van de strategische en operationele doelstellingen uit de beleidsnota en de beleidsbrief MOW 2015-2016 voor W&Z met een doorkijk voor de legislatuur en de vertaling ervan in concrete projecten en acties voor 2016, wordt weergegeven in



luik A. Waar relevant, zijn er voor de opvolging van de doelstellingen, projecten en acties ook kengetallen en indicatoren geformuleerd. Projecten en acties die niet onder de doelstellingen uit de beleidsnota passen, maar wel binnen een beheersmatige optimalisatie van W&Z en tevens invulling geven aan een aantal algemene regeringsafspraken, zijn opgenomen in een apart luik B.

De personeelsbehoefte voor de realisatie van al haar taken zijn verwerkt in het personeelsplan (zie bijlage I).

De budgettaire impact van dit ondernemingsplan is terug te vinden in het investeringsprogramma 2016 (zie bijlage II). Het door de minister goedgekeurde investeringsprogramma is determinerend voor de prioriteiten, die W&Z in 2016 zal leggen.

Het jaaractieplan welzijn 2016, een afgeleide van het Globaal Preventieplan 2013-2017, is als bijlage III opgenomen.



A-luik Strategische en operationele doelstellingen voor W&Z uit de beleidsnota MOW 2014-2019

SD1 Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid (SD5 uit BN¹)

OD 1.1 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in logistiek beleid (OD23 uit BN)

Vlaanderen gaat voor een betrouwbaar, efficiënt en slim waterwegennet waarbij waterwegen en binnenvaart een passend antwoord bieden op de mobiliteitsproblematiek.

De uitbouw en versterking van het waterwegennetwerk en de binnenvaart wordt vormgegeven in drie actiepijlers:

- Een bedrijfszekere waterweginfrastructuur die een betrouwbaar en veilig gebruik mogelijk maakt
- Een gerichte uitbouw van het waterwegennetwerk
- Het stimuleren van en innoveren in de binnenvaart

Pijler 1: Een bedrijfszekere waterweginfrastructuur die een betrouwbaar en veilig gebruik mogelijk maakt

W&Z geeft invulling aan pijler 1 door voldoende te investeren in het onderhoud van het bestaande patrimonium, het wegwerken van het achterstallige onderhoud en het op diepte houden van de waterwegen. Daarnaast creëert W&Z via projecten van automatisering en afstandsbediening en door de verdere uitbouw van moderne verkeersmanagementsystemen een toegevoegde waarde voor het waterwegtransport en voor de logistieke spelers.

Uitrollen inspectie- en onderhoudsprogramma met het oog op kwaliteitsvolle infrastructuur

De bedrijfszekerheid van het waterwegennetwerk wordt gegarandeerd door ruime aandacht te besteden aan het onderhoud van de waterweginfrastructuur. Het beoogde onderhoudsniveau staat borg voor een betrouwbare en veilige infrastructuur ten behoeve van alle gebruikers: sluzen, bruggen, stuwten, oevers, kaaimuren, duikers, ...

Het is noodzakelijk om het patrimonium in goede staat te houden en de opgebouwde gecumuleerde onderhoudsachterstand weg te werken.

Onderhoud zal soms niet volstaan zodat vernieuwbouw/vervangingsbouw noodzakelijk wordt omdat de infrastructuur te versleten is of niet meer aangepast aan de geëvolueerde gebruikseisen.

Wegens het grote belang om de waterweg in goede staat te houden met het beschikbare onderhoudsbudget, zal de realisatiegraad van het goedgekeurde

¹ Beleidsnota

onderhoudsprogramma opgevolgd worden. Dit gebeurt door middel van het percentage van de vastgelegde kredieten.

Acties 2016

- De systematische inspecties van de infrastructuur. De prioriteit wordt gelegd op de bruginfrastructuren. De eventuele resterende inspectiecapaciteit wordt ingezet voor de inspectie van de overige infrastructuren. Hierbij zal in eerste orde het accent gelegd worden op inspecties van het patrimonium aan kunstwerken, inzonderheid de waterkeringen, sluizen en duikers.
- Het realiseren van het investeringsprogramma 2016 – luik buitengewoon onderhoud en van het onderhoudsprogramma 2016. Zo zullen de nodige opdrachten gegeven worden tot noodzakelijke herstelwerken aan het patrimonium, inzonderheid de waterkeringen, sluizen, duikers en bruggen.

Indicatoren

De uitvoering van de geplande acties zal bijdragen tot een goed onderhouden infrastructuur en een bedrijfszekere waterweg. Een positief effect op het aantal problemen inzake mobiliteitsdoorstroming en waterbeheer zou dan ook zichtbaar moeten worden indien de inspectie-inspanningen en onderhoudsmiddelen voldoende hoog zijn.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Aantal uren stremming op de hoofdvaarassen t.g.v. elektromechanische defecten aan sluizen en bruggen op de hoofdvaarassen volgens het RSV t.o.v. het totaal aantal bedieningsuren	Het aantal uren stremming is niet hoger dan 1% van het aantal bedieningsuren
Aantal falingen waterkering zonder dat de debietmogelijkheden van de waterweg zijn overschreden ²	Aantal falingen tendeert naar nul
% volledig afgeronde bruginspecties	Het jaarlijks door EBS opgestelde bruginspectieprogramma is voor 90% gerealiseerd tegen 31.12

Het op diepte houden van de waterweg – het baggeren

Baggerwerken worden doelmatig en tijdig uitgevoerd om de beschikbare waterwegcapaciteit optimaal te laten gebruiken. Daarom geeft W&Z prioriteit aan de secties waarin de scheepvaartfunctie het meest in het gedrang komt. Door het op diepte houden van de waterwegen vrijwaart W&Z niet alleen de vaarkenmerken maar ook de rol die de waterwegen vervullen in de berging en de aan- en afvoer van water. Baggerwerken zullen ook het risico op overstromingen beperken. Het is daarbij belangrijk te voorzien in de nodige bergingslocaties en verwerkingscapaciteit voor baggerspecie.

² Op een tijrivier is de debietmogelijkheid in het licht van waterbeheersing niet relevant. Met faling wordt bedoeld: "een onverwacht onaangekondigd gebrek of tekortkoming aan een waterkering, waardoor deze waterkering niet meer kan functioneren, waarvoor ze gebouwd of aangelegd werd".



Acties 2016

- Het uitvoeren van baggerwerken op diverse plaatsen als eerste stap in het beheersen van de aangroei van de specie in de waterwegen. Daartoe wordt in het algemeen gewerkt volgens volgend stramien:
 - Het uitvoeren van onderhoudsbaggerwerken op de grote vaarassen
 - Het wegwerken van kritieke punten op de andere vaarwegen
- Het - waar nodig in tijd en/of ruimte - operationeel maken van ruimte, geografisch gespreid over het ambtsgebied, voor het bergen van baggerspecie (en verontreinigde bodem)
- Het implementeren van de visie op het baggerproces door het sluiten van contracten voor speciebehandeling als tussenstap tussen baggeren en bergen of hergebruik
- Het optimaal gebruik van reeds beschikbare bergingscapaciteit (site Argex te Kruikeke / Zwijndrecht, site Eilandje te Zwijnaarde, site Kallemoevijver te Nazareth, site Vaart-Zuid te Beernem)
- De exploitatie DOP vliegveld te Lochristi
- Het voortzetten van de onderhoudsbaggerwerken in de Durmevallei
- Het uitvoeren van onderhoudsbaggerwerken op het Zeekanaal Brussel-Schelde

Indicator

Om de capaciteit van de waterweg niet te laten dalen zal W&Z er op toezien dat het aantal waterwegen met diepgangbeperkingen niet verder stijgt ten opzichte van 2007.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Aantal waterwegen waarop diepgangbeperkingen gelden	Het aantal waterwegen waarop diepgangbeperkingen gelden niet laten stijgen t.o.v. de nulmeting in 2007

Automatiseren en bedienen op afstand van beweegbare kunstwerken en optimalisatie van bedieningstijden

Om het gebruik van de waterwegen te optimaliseren worden enerzijds op het hoofdwaterwegennetwerk, naargelang de noden, de bedieningstijden van de kunstwerken verruimd en wordt anderzijds ingezet op een optimalisatie van beweegbare kunstwerken door middel van een verdere automatisering en afstandsbediening.

Acties 2016

- Regelen van de bedieningstijden naargelang de economische noden
- Modernisering van de bediening door het op afstand bedienen van kunstwerken (automatiseren), op afstand bewaken van kunstwerken (telemetrie) en beveiligen van kunstwerken (toegangscontrole)
- Pro-actief communiceren bij de exploitatie van de waterweg om onder andere de hinder voor (weg)gebruikers te beperken
- Uitvoering van het lopende programma voor de centrale bediening van de kunstwerken op het Zeekanaal Brussel-Schelde en het kanaal naar Charleroi
- Het uitbouwen van een centrale bedieningspost voor de sluizen Bossuit, Moen en Zwevegem te Bossuit



Uitbouw moderne verkeersmanagementsystemen

Een slimme binnenvaart zorgt ervoor dat - door te investeren in intelligente transportsystemen en in te zetten op innovaties - de bestaande capaciteit op de waterwegen optimaal en veilig wordt benut.

Om het transport over de waterweg efficiënter en veiliger te maken, heeft de Europese Commissie in 2005 de RIS-richtlijn (richtlijn 2005/44/EG) gepubliceerd. RIS staat voor River Information Services of Rivier Informatie Diensten. RIS heeft als doelstelling om de verkeersafwikkeling, de betrouwbaarheid, de efficiëntie en de vaarveiligheid op de Vlaamse waterwegen verder te verbeteren. Dit gebeurt met behulp van intelligente en interoperabele basisdiensten voor de vaarweggebruiker voor een snelle, accurate en gebruiksvriendelijke communicatie en informatieoverdracht tussen de waterwegbeheerder en alle partners in de logistieke keten.

Verkeersmanagementsystemen worden innovatief verder uitgerold, waarbij het gebruik van AIS (Automatisch identificatiesysteem) van cruciaal belang is voor een vlotte marktwerking en een veilige vaart. In 2016 zullen de eerste resultaten van de Europese studie rond digitalisering in de binnenvaart bekend zijn en kunnen verdere stappen gezet worden volgend op de introductie van AIS.

Beschikbare data aanwezig bij W&Z worden met respect voor de privacy van de binnenvaartondernemers en van de verladers visueel in kaart gebracht (in de zogenaamde visibiliteitstool) met als doel met bedrijven in dialoog te treden en om het gebruik van binnenvaartschepen te optimaliseren en aldus ook leegvaart te beperken.

W&Z werkt mee aan de ontwikkeling van een multimodale routeplanner door datasets m.b.t. de toestand van beweegbare kunstwerken ter beschikking te stellen als open data.

Binnen het kader van de vzw Cargo Community Systems (CCS) is op basis van de bevindingen van de in 2014 uitgevoerde benchmarkstudie verder gewerkt aan een pakket van strategische keuzes die het kader zullen vormen voor nieuwe projecten die moeten bijdragen aan de competitiviteit van de Vlaamse havens binnen de Hamburg – Le Havre range op het vlak van IT-toepassingen/infostructuur en de uitwisseling van informatie in de logistieke keten. Vanuit die optiek wordt de vzw CCS met nieuwe partners uitgebreid die een meerwaarde kunnen betekenen voor het uitrollen van de strategie. De uitbreiding van de vzw CCS met de waterwegbeheerders wordt voorbereid.

Acties 2016

In 2016 zal W&Z de sturings- en begeleidingssystemen voor de binnenscheepvaart, inclusief het optimaliseren van de bestaande systemen, verder uitbouwen conform de Europese richtlijn en bijhorende verordeningen, alsook conform de PIANC-richtlijnen m.b.t. RIS. Hierbij wordt de focus gelegd op de verdere uitbouw van VisuRIS door het ontsluiten van data via een webportaal en mobiele apps.

Op basis van de resultaten van de analyse van de sluisplanning, zal gestart worden met de ontwikkeling van de applicatie zelf. Deze stap is noodzakelijk om een dienstverlening op het niveau van corridor management te kunnen aanbieden.

Zowel het invoeren van het elektronisch betalen van bepaalde diensten, als de uitwerking van een enig meldpunt in nauwe samenwerking met de havens, zullen bijdragen tot een administratieve vereenvoudiging van de binnenvaart.

Naast een samenwerking met de havens, wordt er ook ingezet op de samenwerking met andere Europese lidstaten door deelname aan Europese implementatieprojecten rond RIS.



Gelet op het uitgebreide dienstenaanbod én de aanbeveling van Europa om het gebruik van RIS te stimuleren, zal een communicatiestrategie voor de komende jaren uitgewerkt en toegepast worden.

In overleg met de beroepsvaart en pleziervaart zullen verdere afspraken gemaakt worden over de modaliteiten horende bij het verspreiden van scheepvaartberichten.

Pijler 2: Een gerichte uitbouw van het waterwegennetwerk

De organisatie versterkt pijler 2 door de uitbouw van het Vlaamse waterwegennet waarbij capaciteitsbeperkende knelpunten op korte of middellange termijn worden weggewerkt (cfr. OD 1.2).

Binnen deze pijler past ook de voortzetting van de bouw van kaaimuren op basis van objectieve investeringsprogramma's, waarin de samenwerking tussen de private en publieke sector een belangrijke hefboom kan zijn, een doordacht beleid voor de uitbouw van het netwerk van inland terminals en het aanbieden van faciliteiten voor de binnenvaart.

Uitbouw overslagmogelijkheden

Om de bereikbaarheid van de waterweg te blijven verbeteren, wordt verder geïnvesteerd in laad- en losinfrastructuur. Het aantal plaatsen waar goederen geladen en gelost kunnen worden is de laatste jaren sterk toegenomen. Het blijft nodig voort in te zetten op de creatie van nieuwe overslagmogelijkheden en de modernisering van bestaande overslaglocaties.

Kaaimuren via PPS

Sinds 1998 voert de Vlaamse Regering een beleid, o.a. door publiek-private samenwerking (PPS), ter stimulering van de bouw van kaaimuren. In ruil voor een overheidstussenkomst tot 80% in de investering in infrastructuur (tot maximaal 50% van de totale projectkost), garandeert het privébedrijf een vooraf overeengekomen goederenoverslagvolume op die locatie gedurende 10 jaar.

De huidige regeling inzake publiek-private samenwerking voor het bouwen van geschikte laad- en loskaaien voor bedrijven, loopt af eind 2016.

In 2016 zal een aanvraagdossier worden voorbereid en ingediend bij de Europese Commissie ter continuering van het PPS-kaaimurenprogramma.

Openbare kaaimuren

W&Z verleent ook vergunningen voor het laden of lossen van vaartuigen aan openbare kaaimuren. Publieke kaaimuren zijn voor bedrijven een interessante oplossing om zonder grote investeringskost, en vaak binnen een beperkt tijds kader, te genieten van de voordelen van de binnenvaart en kennis te maken met de mogelijkheden.

Afhankelijk van de gebiedsspecifieke noodzaak aan nieuwe publieke kaaimuren, wordt het netwerk uitgebreid.

Inland terminals

Inland terminals zijn cruciale knooppunten die watergebonden stromen omzetten naar andere modi. Dankzij doordachte inplanting wordt een meerwaarde gecreëerd voor de aan- en afvoer van containers naar en van de zeehavens. De inplanting van overslaglocaties voor andere goederensoorten wordt weloverwogen gemaakt. Vanuit logistiek oogpunt zijn deze terminals interessant voor bedrijven die via samenwerking goederenstromen willen bundelen om alzo het transport te optimaliseren.

De verdere uitbouw van de inland terminals in Vlaanderen wordt door W&Z gefaciliteerd.



Acties 2016

- Het verderzetten/opstarten van de bouw van laad- en losinstallaties
- Het afsluiten van principeovereenkomsten i.v.m. het gebruik van de waterweg met het oog op:
 - De ontwikkeling van laad- en losinstallaties (PPS-projecten):
 - Kaaimuur Stortbeton Declercq
 - Kaaimuur Devamix
 - Kaaimuur Molens 't Kindt
 - Kaaimuur Leievoeders
 - Renovatie kaaimuur RTW
 - De valorisatie van bestaande laad- en loskaaien
 - De aanleg van multimodale terminals
- Het voorbereiden en indienen van een aanvraagdossier ter continuering van het PPS-kaaimurenprogramma, in het najaar.

Indicatoren

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Aantal afgesloten principeovereenkomsten	Minimum 2 principeovereenkomsten per jaar afsluiten
Het aantal in gebruik genomen kaaimuren	In de komende vijf jaar gemiddeld 2 kaaimuren per jaar in gebruik nemen met een gemiddelde tonnageverplichting van 25.000 ton.

Voorzieningen waterweg

Het optimaal functioneren van het waterwegennetwerk vraagt aantrekkelijke, duurzame en milieuvriendelijke wachtplaatsen voor schippers met de nodige faciliteiten en dienstverleningen (onder andere walstroom (cfr. OD 2.3), afvalinzamelpunten en drinkwater).

Om de afval- en drinkwaterdiensten op grotere schaal in Vlaanderen aan te bieden en de lopende en nieuwe initiatieven te coördineren, wordt samengewerkt via het Vlaamse Binnenvaartservices Platform (VBSP).

Scheepsafvalstoffenverdrag

Het Verdrag inzake de verzameling, afgifte en inname van afval in de Rijn- en binnenvaart (Scheepsafvalstoffenverdrag) van 9 september 1996, heeft als doelstelling de bescherming van het milieu en de verhoging van de veiligheid van de binnenvaart en de opvarenden.

De algemene principes van het verdrag omvatten:

- het voorkomen van afval;
- het veilig en gescheiden inzamelen en verwijderen van scheepsafval dat niet vermeden kan worden;
- het bij de veroorzaker in rekening brengen van de kosten van inzameling en verdere verwijdering;
- het voorkomen van concurrentievervalsing door het stellen van uniforme regels in alle verdragsluitende landen.

In uitvoering van het Scheepsafvalstoffenverdrag dient een voldoende dicht net aan ontvangstinrichtingen voor het scheepsbedrijfsafval te worden ingericht en moeten



regels voor de inzameling, de afgifte en de ontvangst van afvalstromen worden opgesteld. Ten slotte bevat het verdrag bepalingen voor de financiering van de inname en verwijdering van scheepsafval. Deze verplichtingen werden uitgewerkt in het Vlaams afvalbeheersplan voor de binnenvaart.

Acties 2016

- Om de leef- en werkomstandigheden van de binnenvaartsector te verbeteren worden de waterwegen uitgerust met voldoende, aangename en goed uitgeruste aanlegplaatsen, waar niet-actieve binnenschepen veilig en comfortabel kunnen afgemeerd worden, zonder hinder voor het doorgaande verkeer.
- Verbeteren van de afvalafgiftemogelijkheden:
 - Het huidige inzamelsysteem voor het verzamelen van olie- en vethoudend scheepsbedrijfsafval evalueren en bijsturen waar nodig.
 - Het uitbreiden van het huidige inzamelnetwerk voor het overige scheepsafval. De in opdracht van OVAM uitgevoerde TWOL-studie "Onderzoek naar een meer optimale inzameling van het scheepsafval van de binnenvaart in Vlaanderen" zal hierbij als basis dienen.
 - Het bedrijfsleven informeren over hun verplichtingen inzake het afval van de lading en (mee)zoeken naar mogelijke oplossingen.
 - Scheppen van een wetgevend kader met betrekking tot het ontgassen van binnenschepen (opvolging).

Indicatoren

Kengetal	Streefwaarde
Aantal afvalparken	Niet van toepassing kengetal
Totale hoeveelheid ingezameld oliehoudend scheepsafval	Niet van toepassing kengetal

Pijler 3: Het stimuleren van en innoveren in de binnenvaart

De acties binnen deze pijler zijn gericht op het garanderen van een voldoende aanbod watergebonden bedrijventerreinen (cfr. OD 1.3), op het stimuleren van het gebruik van kleine waterwegen door de toepassing van innovatieve vervoers- en overslagconcepten en op het aantrekken van nieuwe vervoersniches naar de binnenvaart (cfr. OD 1.4). Promotie en marktprospectie moeten ervoor zorgen dat de opportuniteiten van de binnenvaart niet alleen gekend maar ook optimaal worden benut.

Promotie, marktprospectie, marketing

Om het marktaandeel te vergroten spreekt W&Z actief potentiële klanten aan en worden de inspanningen op gebied van promotie, gerichte communicatie, marktprospectie en marketing gecoördineerd voortgezet. Behalve de professionele doelgroepen wordt ook gewerkt aan het imago bij het grotere publiek door gerichte promotiecampagnes.

Inzet van experts inzake logistiek, transport en marketing

Transportdeskundigen gaan op zoek naar nieuwe verladers, nieuwe markten en promoten de waterweg. De transportdeskundigen vervullen also een zeer gerichte taak waarbij het verhogen van het aandeel van de binnenvaart in de transportmarkt wordt beoogd. Daarbij wordt gekozen voor een integrale aanpak, van doelgerichte prospectie



bij bedrijven over goederenstroomanalyse tot desgevallend het afsluiten van overeenkomsten voor het gebruik van de waterweg.

Op die manier geven zij een specifieke invulling aan de noden van potentieel watergebonden bedrijven en stimuleren zij het "gebruik van de waterwegen als economisch weefsel en schakel in het logistiek beleid". Essentieel hierin is de bedrijfsmatige aanpak van de transportdeskundige en de waterwegbeheerder zodat deze zo nauw mogelijk aansluit bij de aanpak voorgestaan door het cliënteel. Het uitgangspunt is dat de waterwegbeheerder zich aanpast aan de klant.

Tot op heden werd hiervoor via een dienstenopdracht beroep gedaan op een externe dienstverlener. Overwogen kan worden om deze functie in de toekomst intern in te vullen.

Acties 2016

- Om het vervoer via de waterweg te promoten zal W&Z in 2016 prospectie- en promotieacties verderzetten, samenwerkingsverbanden opzetten en informatie verstrekken naar bedrijven en andere overheden. W&Z ontwikkelt hiervoor een communicatievisie en een communicatiestrategie, meer bepaald met aandacht voor:
 - Aanwezigheid/zichtbaarheid op sectorgebonden evenementen
 - Opportuniteiten aanwenden om watergebondenheid in de kijker te zetten
 - Verderzetting van de samenwerking met VZW W&Z en VZW DS
 - Deelname aan de promotiecampagnes van Promotie Binnenvaart Vlaanderen (PBV)
- De inschakeling van gericht optreden in de markt via transportdeskundigen zal worden voortgezet. Daarbij zal een optimale samenwerking met de logistieke consulenten van Flanders Logistics worden nagestreefd.

OD 1.2 Investeringen inpassen in het Europese transportinfrastructuurnetwerk (OD 19 uit BN)

Het uitvoeren van capaciteitsbevorderende infrastructuurwerken

Voor een sterke binnenvaart zijn investeringen in infrastructuur noodzakelijk. De aantrekkelijkheid van de binnenvaart moet vergroten door in de eerste plaats de kwaliteit van het netwerk te verbeteren. Een binnenvaartnetwerk dat klaar is voor de toekomst, dat beantwoordt aan de vragen en vereisten van de klanten, dat veilig en innovatief is.

Om de plaats van de binnenvaart als volwaardige modus in de logistieke keten te versterken en het goederenvervoer op een veilige en vlotte wijze te blijven organiseren, dient Vlaanderen over een volledig en optimaal netwerk van waterwegen te beschikken. Op heel wat plaatsen voldoet het bestaande netwerk niet aan de vereisten die overeenkomstig zijn met internationale afspraken en doelstellingen. Inzonderheid dient het Vlaamse waterwegennet zich in te passen in het Trans-Europees Netwerk voor Transport (TEN-T netwerk).

Hiertoe worden prioriteiten bepaald met het oog op het wegwerken van de capaciteitsbeperkende knelpunten op het waterwegennet. Als schakel in de logistieke netwerken wordt de nodige aandacht besteed aan de ontsluiting van de havens.

Naast de inspanningen om het netwerk gericht uit te bouwen, maakt W&Z werk van een sterkere integratie met de andere modi. Het verknopen van de verschillende netwerken is een noodzakelijke voorwaarde om te komen tot een gecombineerd gebruik van de verschillende modi in de corridor Noordzee-Middellandse Zee. De Seine-Schelde-



verbinding werd reeds ingepast in de corridor Noordzee-Middellandse Zee. W&Z zet volop in op het bekomen van maximale Europese cofinanciering voor haar belangrijkste infrastructuurprojecten.

W&Z engageert zich om infrastructurele knelpunten en missing links weg te werken zoals deze benoemd worden in het Masterplan voor de binnenvaart op de Vlaamse waterwegen – Horizon 2020. De uitvoering ervan dient evenwel te passen binnen de budgettaire enveloppe.

W&Z wil andere gewesten en buurlanden actief betrekken bij het uitvoeren van infrastructuurwerken met transregionale en -nationale impact.

W&Z engageert zich bovendien om uiterlijk op 1 november een voorstel van indicatief investeringsprogramma met toelichting aan de minister voor te leggen en daarnaast tegen 15 januari eventuele voorstellen tot aanpassing ingevolge de realisatie van het jaarprogramma van het vorige jaar voor te leggen aan de minister.

Acties 2016

Volgende projecten verdienen bijzondere aandacht gezien hun strategisch belang:

De as Seine-Schelde

Vanaf 2016 wordt invulling gegeven aan het Vlaamse luik van de eind 2015 tot stand gekomen Grant Agreement voor de Actie ‘Seine-Schelde 2020’ in het kader van het CEF 2014-2020:

- Seine-Scheldeproject tussen Gent en Wervik:
 - Verderzetten van de bouw van de klasse Vb-sluis in Harelbeke
 - Afwerken studietraject voor de bouw van de klasse Vb-sluis in Sint-Baafs-Vijve
 - Verhoging van de brug W18 op het Noordervak van de Ringvaart om Gent
 - Oever- en verruimingsbaggerwerken op het Afleidingskanaal van de Leie
 - Verderzetten modernisering van de Doortocht Wervik
 - Opstart herinrichting oude Leie-arm te Kortrijk
 - Opstart aanleg oeververdedigingen tussen Deinze en Sint-Baafs-Vijve
 - Verhoging van de Kuurnebrug
 - Uitvoeren van de voorbereidende globale studieopdracht in de zone tussen Deinze en Menen (aanpassing waterweg, herbouw en verhogen van bruggen, bouwen passeerstroken, ...)
 - Uitvoeren van voorbereidende studies voor de Doortocht Menen en de voetgangersbrug te Nevele
 - Uitvoeren van de studies over de modernisering van het Kanaal Roeselare-Leie en het kanaal Bossuit-Kortrijk
 - Herbouw van de Dorpsbrug te Ingelmunster op het Kanaal Roeselare-Leie;
 - Verderzetten archeologisch onderzoek en start bouw nieuwe stuw te Kerkhove op de Boven-Schelde
 - Opmaak globale communicatiestrategie
- Seine-Schelde-West. Opzetten van een monitoringssysteem in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering.
- Doortocht van Brugge van Kanaal Gent-Oostende. Vervangingsbouw Dammepoortsluis en Steenbruggebrug en aanpassingswerken aan de doortocht. Het regeerakkoord voorziet dienaangaande het volgende:
Om de concurrentiepositie van de Vlaamse zeehavens te behouden, is het uiterst belangrijk dat de bereikbaarheid van de Vlaamse zeehavens verzekerd blijft. Bij de verdere uitbouw van het waterwegennet gaat bijzondere aandacht uit naar de hinterlandontsluiting van de zeehaven van Brugge. Qua duurzaamheid van de



havencapaciteiten is het ontsluiten van de zeehaven van Brugge via de binnenvaart cruciaal. Een betere achterlandontsluiting van de zeehaven van Brugge dringt zich op. In eerste instantie wordt gewerkt aan een betere doorvaart op de ringvaart rond Brugge. De Steenbruggebrug wordt aangepakt en er komt een nieuwe Dammepoortsluis. Deze projecten dienen een dubbel doel: de binnenvaartcapaciteit over het hele traject Zeebrugge-Gent optrekken naar 2.500 ton én de verkeersmobiliteit rond Brugge verbeteren. Ze worden door Via-Invest via een pps-formule voorbereid.

- Boven-Zeeschelde (en Zuidelijk Vak van de Ringvaart). Studie m.b.t. de verbetering van de bevaarbaarheid op het traject Merelbeke-Rupelmonde.

De as Antwerpen-Brussel-Charleroi

- Zeekanaal Brussel-Schelde. Verder afwerken kanaal Wintam-Willebroek op 10.000 ton.
- Kanaal naar Charleroi:
 - In uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst met de stad Halle wordt voor de nieuwe voetgangersbrug Sint-Annabrug het ontwerp gefinaliseerd en het project aanbesteed als eerste op te starten werk.
 - De ontwerpen en vergunningstrajecten voor de Zuidbrug worden afgerond en aanbesteed voor vastlegging van een eerste fase.
 - Voor de vervanging van de Nederhembrug en de Bospoortbrug, alsook voor de Zenneduiker in Halle, wordt het ontwerp bepaald.
 - Het ontwerp van de Graankaai en de nieuwe oevermuren wordt opgestart.
 - Opstart vergunningstraject doortocht Halle
 - Finaliseren van de streefbeeldstudie voor de opwaardering van het kanaal op de grondgebieden van Sint-Pieters-Leeuw, Beersel en Drogenbos
 - Finaliseren van het project-mer

Projecten op het kernnetwerk

- Dender afwaarts Aalst. Modernisering op 1.350 ton – ontwerpfase en vergunningentraject.
 - Voortzetten van de lopende ontwerpstudies voor het nieuwe stuwsluiscomplex te Denderbelle (incl. vistrap en dienstgebouw)
 - Voorbereiden van de ontwerpstudies m.b.t. de kalibrering van de vaarwegsectie Dendermonde – Aalst
 - Doorlopen van het vergunningentraject voor zowel de sluis als kalibrering (project-MER)
- Specifiek voor grote projecten wordt via de procedure van het decreet ‘complexe projecten’ van bij de aanvang aandacht besteed aan aspecten zoals draagkracht en ruimtelijke inpassing. Na goedkeuring van de noodzakelijke uitvoeringsbesluiten kan voor grote infrastructuurprojecten het nieuwe decreet complexe projecten worden toegepast. Bij de selectie van de projecten wordt rekening gehouden met de fase van voorbereiding waarin de projecten zich bevinden. W&Z zal het aanpassen van het kanaal Bossuit-Kortrijk via deze procedure opzetten.
- Tijdig indienen van de projecten met het oog op het bekomen van maximale Europese cofinanciering
- Opmaken investeringsprogramma

Indicatoren

Het verbeteren van de capaciteit van de waterwegen realiseert zich finaal door een verhoging van de scheepvaarttrafik. De globale evolutie van het scheepvaartverkeer wordt opgevolgd door de trafikindex van W&Z. Door het conjunctuurgevoelige karakter van de scheepvaart is het weinig zinvol een streefwaarde te definiëren. De



trafiekindex is dan ook te beschouwen als een kengetal zonder dat een streefwaarde is bepaald. Daarnaast zal het gebruik van de waterweg als vervoersdrager opgevolgd worden door kengetallen over het aantal vervoerde ton en containers over de waterweg.

Kengetal	Streefwaarde
Trafiekindex Waterwegen en Zeekanaal NV	Niet van toepassing wegens kengetal
Aantal ton vervoerd over de waterweg	Niet van toepassing wegens kengetal
Aantal vervoerde containers	Niet van toepassing wegens kengetal

De realisatie van het investeringsprogramma zal worden opgevolgd middels onderstaande indicator.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Vastleggingsgraad op 01.10 en per 31.12 van het lopend jaar van de meest actuele versie van het programma	60% vastgelegd op 01.10 100% vastgelegd op 31.12

Hiertoe wordt voorzien in een rapportering aan de voogdijminister. Per kwartaal wordt de voogdijminister geïnformeerd over de uitvoering van het goedgekeurde investeringsprogramma.

OD 1.3 Een multimodaal vervoersbeleid ontwikkelen (OD20 uit BN)

Vlaanderen wil de Europese draaischijf voor logistiek en transport blijven. Het doel is te komen tot een vlotte verkeersdoorstroming en een zo milieuvriendelijk mogelijk transportsysteem, waarbij elke modus op zijn sterktes aangewend wordt en er gezorgd wordt voor een kostenefficiënte overslag van de ene op de andere modus.

Distributiecentra en bedrijventerreinen dienen in de eerste plaats gesitueerd te worden aan de multimodale overslagpunten om zo efficiënt mogelijke transportstromen mogelijk te maken. W&Z ontwikkelt hiertoe bedrijventerreinen langs haar waterwegen en geeft deze in concessie aan watergebonden bedrijven, die de binnenvaart gebruiken voor de aan- en afvoer van grondstoffen en/of afgewerkte producten. Multimodale ontsluitingsmogelijkheden en een goede bereikbaarheid van de locaties worden hierbij verzekerd.

Waterweg georiënteerd grondbeleid

Om een volwaardig en geloofwaardig alternatief te zijn voor het groeiende mobiliteitsprobleem is het een absolute randvoorwaarde dat er een voldoende ruim aanbod is aan watergebonden bedrijventerreinen. Naast het realiseren van overslaglocaties zet W&Z dan ook in op een grondbeleid (OD 32 uit BN) dat erop gericht is de ontwikkeling van regionale overslagcentra te faciliteren, vestigingsmogelijkheden voor watergebonden ondernemingen te creëren en de potenties van watergebonden bedrijventerreinen te benutten. In overeenstemming met het gewenste ruimtelijk beleid herwaarderen we bedrijventerreinen langsheen waterwegen of bakenen we nieuwe watergebonden bedrijventerreinen af. Bijzondere aandacht gaat uit naar de Seine-Schelde-as. Daartoe wordt een strategisch plan Economisch Netwerk Seine-Schelde uitgewerkt. In de loop van 2016 zal hieromtrent een globale economisch-ruimtelijke analyse worden voorbereid.



Acties 2016

De acties verbonden aan het voeren van een waterweg georiënteerd grondbeleid bestaan uit:

- Het verwerven van gronden (door koop, voorkoop, ruil, erfpacht of onteigening)
- Het ter beschikking stellen van het patrimonium
- Het voeren van een specifiek op de waterwegen en op watergebonden bedrijvigheden en dito overslag gericht grondbeleid

In 2016 zal werk gemaakt worden van het screenen van de portfolio aan gronden van de vennootschap en het formuleren van de strategische pistes voor het vastgoedbeheer. Het doel is het vermarkten van gronden en gebouwen met als resultaat het verhogen van de inkomsten voor de vennootschap.

Daarnaast zullen W&Z en De Scheepvaart in 2016 hun grondbeheer samenvoegen, in het kader van de fusie tussen beide entiteiten.

Indicator

De acties die W&Z inzake grondbeheer onderneemt, zullen een impact hebben op de ontwikkelde oppervlakte langsheen de waterweg. De effectieve impact zal gemonitord worden met onderstaande indicator.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Aantal m ² langsheen de waterwegen gelegen territorium dat watergebonden wordt ontwikkeld	Jaarlijks minstens 25.000 m ² bedrijventerrein effectief watergebonden maken. Deze terreinen zijn al dan niet in eigendom/beheer van W&Z.

OD 1.4 Duurzame logistiek met oog voor innovatie (OD21 uit BN)

Slimme binnenvaart gaat ook op zoek naar nieuwe opportuniteiten. Nieuwe markten aanboren, nieuwe goederenstromen begeleiden, vormen een constante uitdaging.

W&Z stimuleert daarom de permanente innovatie in water- en scheepsbouw. Innoverende vervoers- en overslagconcepten en best practices moeten ondernemingen toelaten en ertoe aanzetten meer gebruik van de binnenvaart te maken. W&Z neemt maatregelen die ervoor moeten zorgen dat binnenvaarttransport in een bredere range van marktsectoren en -condities competitief kan zijn.

W&Z zet verder in op het verhogen van het marktaandeel van de binnenvaart in het transport van gepalletiseerde goederen en afvalstromen. Ook het aanboren van nieuwe productgroepen zoals fast moving consumer goods, grote en ondeelbare elementen en concepten van stadsdistributie en kringlooeconomie bieden groeimogelijkheden voor de sector.

De mogelijkheden van stedelijke consolidatiecentra en beleving van steden via het water worden opgevolgd en waar mogelijk versterkt vanuit Vlaanderen. Deze thema's worden ook opgenomen in het richtinggevend kader stedelijke distributie. Een concreet voorbeeld van het gebruik van de binnenvaart voor de beleving van steden is Gent. Hier ondertekenden W&Z en de stad in 2015 een samenwerkingsovereenkomst om de mogelijkheden voor stedelijke distributie via het water verder te onderzoeken.

Het project Watertruck+ wordt concreet uitgevoerd. Daarbij zal ook nagegaan worden op welke wijze het project verder kan worden uitgebreid naar andere partijen. Eind februari 2015 werd in het kader van het Europese CEF-mechanisme, een



subsidieaanvraag ingediend voor het project. De aanvraag werd gunstig beoordeeld door de E.C., waardoor voor de periode 2014-2019 een totaal bedrag van 11 miljoen euro aan subsidies werd toegekend.

W&Z faciliteert proefprojecten waarvan de haalbaarheid onderbouwd is. Proefprojecten worden periodiek geëvalueerd en deze opgebouwde kennis stroomt door naar de Vlaamse bedrijven. Indien bestaande regelgeving innovatieve concepten in de weg staat, worden initiatieven tot bijsturing van de regelgeving genomen of gefaciliteerd.

Het leggen van transversale verbanden met andere beleidsdomeinen, helpt een groter hefboomeffect te realiseren. Een kruisbestuiving met ondernemers en wetenschappers is cruciaal om kennis te vertalen in duurzame, ecologische, innovatieve en economische resultaten. Onderzoek leidt tot meer transparantie wat vervolgens de binnenvaart op een slimme manier versterkt. Vlaanderen werkt in dat verband mee aan het instellen van een kwalitatief marktobservatorium op Europees niveau en ondersteunt verschillende projecten.

Vanuit een gestructureerd overleg tussen het bedrijfsleven, kennisinstellingen en de overheid, worden innovatieve projecten opgevolgd en ondersteund waarbij een beroep kan gedaan worden op Europese middelen.

Als het economisch verantwoord is, vrijwaart W&Z de transportfunctie van de kleinere waterwegen en schakelt deze in als alternatief voor het vrachtverkeer over de weg. De kleine waterwegen zijn een vitaal onderdeel van het Vlaamse waterwegennet. Zij dragen bij tot het beheersen van de mobiliteitsproblematiek en vormen een belangrijk onderdeel in de economische keten. Langs de kleine waterwegen heeft zich in de loop der jaren een netwerk van industriële vestigingen en bedrijfsactiviteiten ontwikkeld. Bedrijven gelegen langs de kleine waterwegen rekenen op de binnenvaart voor hun bevoorrading en de evacuatie van hun goederen. Er is nog heel wat potentie om het goederenvervoer over de kleine waterwegen verder te ontwikkelen. De kleine waterwegen en daarmee gepaard gaand de kleine schepen (CEMT klasse I en II) verdienen onze bijzondere aandacht, opdat de bevoorrading van bedrijven die aan dergelijke waterwegen gelegen zijn, gevrijwaard zou zijn voor de toekomst.

Acties 2016

- Integratie van de binnenvaart in de logistieke keten door het aanboren van nieuwe markten via innovatie. Concrete projecten zijn o.a.: Steunmaatregel palletvervoer, Watertruck +, Vervoer Huishoudelijk Afval, Distribouw, Delfstoffen, Digitalisering van informatiestromen, Gebruik van data (Visibiliteitstool).
- Faciliteren, ondersteunen en stimuleren van innovatieve concepten
- Inzetten op onderzoek en het verspreiden van onderzoeksresultaten
- Faciliteren en implementeren van pilootprojecten
- Evalueren proefprojecten en kennis laten doorstromen naar Vlaamse bedrijven
- In samenwerking met nv De Scheepvaart voorstellen uitwerken en concretiseren in het kader van de vergroening van de binnenvaart:
 - de steunmaatregel voor de hermotorisatie van kleine schepen die in 2015 werd uitgewerkt, in overleg met de sector verder concretiseren en in de markt zetten;
 - de steunmaatregel voor het toepassen van nabehandelingstechnieken (roetfilter en/ of katalysator) aan boord van middelgrote en grote schepen die in 2015 werd uitgewerkt, in overleg met de sector verder concretiseren en in de markt zetten;
 - een onderzoek laten voeren naar het mogelijk maken van het gebruik van vrachtwagenmotoren in de binnenvaart.
- Opvolgen van de te nemen regelgevende initiatieven i.k.v. innovatie



- Behoud en revaloriseren kleine waterwegen waar economisch verantwoord

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Graad van ontwikkeling van de diversificatie van nieuwe productgroepen of innovatieve technieken	Het opzetten van een pilootproject of maatregel tegen 31.12.2016

SD2 Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen (SD4 uit BN)

OD 2.1 Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptie (OD15 uit BN)

De sinterklaasstorm van 2013 en nieuwe bevindingen uit het VN-rapport met betrekking tot de klimaatverandering bevestigen de urgentie om de bevolking te beschermen tegen overstromingen en waterschaarste te voorkomen. Wijzigingen in klimaat hebben gevolgen door de stijging van de zeespiegel, de toename van het aantal superstormen, de verhoging van de hoogste debieten alsook de verlaging van de laagste debieten. Het is noodzakelijk om de mogelijke schommelingen in de waterpeilen die daaruit ontstaan zoveel mogelijk te beperken en maatregelen te nemen om risico's op overstromingen en waterschaarste te ondervangen.

W&Z zet in op het beheersen van het overstromingsrisico alsook het vermijden van het watertekort. De maatregelen worden in samenhang aangepakt. De opgebouwde, watergebonden know-how wordt internationaal als exportproduct en economische troef uitgespeeld.

W&Z werkt verder mee aan het uitstippelen en uitvoeren van integraal waterbeleid. Na het vaststellen van de tweede generatie stroomgebiedbeheerplannen in uitvoering van het decreet integraal waterbeleid zal W&Z uitvoering geven aan de maatregelen voor het bereiken van de goede toestand van de waterwegen en voor het beperken van de negatieve economische en ecologische gevolgen van grote afvoeren en hoge waterstanden. Multifunctionaliteit is daarbij een rode draad.

Overstromingen via de waterwegen worden vermeden door uitvoering van de projecten uit het geactualiseerde Sigmaplan, de verbeteringswerken op de Dender en een aantal werken op de IJzer. Het geactualiseerde Sigmaplan voorziet in een combinatie van dijkverhogingen, het aanleggen van overstromingsgebieden en het ontpolderen van gebieden en het ontwikkelen van wetlands.

Op basis van de ervaringen binnen het pilootproject Dender werkt W&Z binnen de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid mee aan de opmaak van een leidraad voor gebiedsgerichte invulling van gelijkaardige projecten in lijn met de principes van meerlaagse waterveiligheid.

Naast het beheersen van wateroverlast schenkt W&Z tevens de nodige aandacht aan de problematiek van watertekorten welke een negatieve impact kunnen hebben op de binnenvaart, het ecosysteem en de watervoorziening (drinkwaterproductie, industriële toepassingen). De nodige infrastructuur wordt uitgebouwd om de noodzakelijke watervolumes in periodes van droogte beschikbaar te houden en watertekort te vermijden.



W&Z onderzoekt, afgestemd op de verdringingsreeks die in het integraal waterbeleid opgesteld wordt, in hoeverre de drinkwatermaatschappijen partners kunnen zijn inzake waterbeheersing en het verzekeren van voldoende water, zowel voor de scheepvaart als voor de drinkwaterbevoorrading.

Waterbeheersingsprojecten worden door W&Z integraal benaderd wat wil zeggen dat ze meervoudige baten genereren: naast overstromingsveiligheid is er tegelijk ook ruimte voor onder meer actieve en passieve recreatie, voor natuur, voor veilig langzaam verkeer en voor watervoorziening. Dit houdt ook in dat deze investeringen meestal geïntegreerde projecten betreffen die samen met tal van andere stakeholders ontwikkeld, gerealiseerd, onderhouden, gemonitord en ook permanent verbeterd worden.

Acties 2016

- Klimaatadaptatie: studie betreffende het garanderen van de beschikbaarheid van watervoorraden op lange termijn
- Uitvoering geven aan de maatregelen en acties zoals vastgelegd in de tweede generatie stroomgebiedbeheerplannen en bijhorend maatregelenprogramma voor de periode 2016-2021
- Aanpakken maatregelen in samenhang met het oog op beheersen overstromingsrisico en vermijden van watertekort
- Opstellen maatschappelijk gedragen maatregelenprogramma's ingevolge de eerste generatie overstromingsrisicobeheerplannen (ORBP's) en desgevallend opstarten vervolgotrajecten
- Internationaal uitspelen van opgebouwde watergebonden expertise door middel van ontvangen van buitenlandse bezoekers en het geven van lezingen op internationale conferenties
- Uitvoeren van de infrastructurele maatregelen uit het streefbeeld masterplan waterbeheersing – vooruitblik 2020 en dit binnen de budgettaire context, met aandacht voor het geactualiseerde Sigmoplan (inclusief de stabilisatie en herinrichting van de Scheldekaaien te Antwerpen), Dender en Ijzer. Deze projecten worden geïntegreerd benaderd. Meer specifiek:
 - Sigmoplan:
 - Finalisatie van het GOG Wijmeers 1 en de ontpoldering Wijmeers 2
 - Afwerking van de Polders van Kruibeke
 - Rivierherstelplan Durme (baggerwerken, dijkwerken, overstromingsgebieden)
 - Cluster Vlassenbroek en Wal-Zwijn
 - Cluster Dijlemonding verder afwerken
 - Hedwigepolder (Nederland) verder voorbereiden
 - Project Scheldekaaien (stabilisatie en waterkering) verderzetten
 - Dijkenprogramma verder zetten m.i.v. geïntegreerde waterkeringen
 - Voorbereiden van de volgende fase van het geactualiseerde Sigmoplan (Demervallei, Doelpolder, Scheldemeander Gent-Wetteren, Grote Nete, Kleine Nete, cluster Bornem-Temse, Boven-Dijle enz.)
 - Dender:
 - Verderzetten werken ter vernieuwing van de stuwsuis te Aalst en Geraardsbergen
 - Afronden van de studiefase voor de vernieuwing van de stuwsuis te Denderleeuw en afschaffing van de stuwsuis te Teralfene
 - Opstarten van de studiefase voor de vernieuwing van de stuwsuis te Pollare
 - Voortzetten van de studiewerkzaamheden van Overboelare.



- Ijzer:
 - Uitvoering van de tweede fase van het Raamakkoord, met name de bouw van de waterkeringsdijk in het Blankaartbekken
- Uitvoeren van het benodigde structureel onderhoud waterbeheersing
- Uitvoering geven aan de kaderovereenkomst afgesloten met de Vlaamse drinkwatermaatschappijen met als eerste concrete opdracht de opmaak van een globaal plan van aanpak en visie op lange termijn, betreffende de beschikbaarheid van watervoorraden t.b.v. de drinkwatermaatschappijen die hun ruw water onttrekken uit oppervlaktewater.
- Voor investeringen aangaande geïntegreerde projecten worden afspraken in samenwerkingsovereenkomsten opgenomen aangaande ontwikkeling, realisatie, onderhoud,

Indicatoren

Kengetal	Streefwaarde
Aantal keer dat reeds in werking zijnde overstromingsgebieden vollopen / het getij aftoppen	Niet van toepassing kengetal
Prestatie-indicator	Streefwaarde
% in uitvoering zijnde overstromingsgebieden t.o.v. het totaal aantal voorziene overstromingsgebieden zoals bepaald in de beslissingen van de Vlaamse Regering	Toenemend %

OD 2.2 Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken (OD18 uit BN)

Wandelen, fietsen, zwemmen, surfen, roeien, zeilen, hengelen of gewoon met volle teugen genieten van het landschap: waar water is, zijn ook mensen. Waterrecreatie, -sport en -toerisme kennen de laatste decennia een steeds toenemende belangstelling. W&Z voert een maatschappelijk verantwoord en multifunctioneel waterwegbeleid. Dit impliceert dat er ook aandacht besteed wordt aan de recreatief-toeristische functie van waterwegen en aan het uitbouwen van een netwerk van recreatieve voorzieningen langs of op de waterweg. De veiligheid van alle gebruikers op en naast het water en conflictbeheersing t.a.v. de beroepsvaart en natuurbehoudsdoelstellingen zijn hierbij uiteraard belangrijke aandachtspunten.

In nauwe samenwerking met onze partners via het overlegplatform voor waterrecreatie, -sport en -toerisme streven we overal naar een evenwicht tussen beroepsvaart, natuurontwikkeling, waterbeheersing, recreatie en toerisme. De projecten met betrekking tot waterrecreatie kaderen in het 12-puntenplan uit het beleidsplan waterrecreatie en watertoerisme van de waterwegen en kust in Vlaanderen. Bij de financiering van de projecten en initiatieven dient een gedegen afweging tussen het aandeel van de overheid en het aandeel van de (privé)sector gemaakt te worden.

Tevens worden mogelijke samenwerkingsverbanden met andere beleidsdomeinen en entiteiten onderzocht. De samenwerking met Toerisme Vlaanderen zal verder geoptimaliseerd worden, omdat de waterrecreatiesector en de toeristische sector nauw met elkaar verbonden zijn en er zo naar win-wins gestreefd kan worden.



Acties 2016

- Finaliseren en communiceren aan de sector van de beleidsvisie recreatie langs het water (als vervolg op beleidsvisie recreatie op het water) met extra aandacht voor het gedeeld gebruik van jaagpaden
- Binnen het 'Overlegplatform voor Waterrecreatie, - Sport en -Toerisme voor waterwegen en kust in Vlaanderen' mede uitvoeren van een economische studie om het rendement van de pleziervaartsector gedetailleerd te becijferen
- Uitvoeren van recreatieve infrastructuurmaatregelen, zoals opgenomen in goedgekeurde samenwerkingsovereenkomsten met lokale overheden en conform het investeringsprogramma 2016
- Evaluatie van de waterwegenvignetten in overleg met de sector
- Uitbreiden recreatieve structuur binnen de budgettaire context
- Uitvoering geven aan het jaagpadenprogramma 2016, met extra aandacht voor het Kanaal naar Charleroi
- Uitvoeren van het beleidsplan waterrecreatie en watertoerisme van de waterwegen en kust in Vlaanderen, in overleg met de sector, waarbij een gedegen afweging tussen het aandeel van de overheid en het aandeel van de (privé)sector gemaakt wordt
- Aangaan van samenwerkingsverbanden met andere entiteiten en/of beleidsdomeinen, waar dit opportuun is

Indicator

Omdat het recreatieve medegebruik sterk afhankelijk is van factoren buiten de invloed van de vennootschap, zoals o.a. weersomstandigheden, brandstofprijzen en recreatieve evenementen, wordt de evolutie opgevolgd door een kengetal.

Kengetal	Streefwaarde
Aantal doorvaarten aan kunstwerken van pleziervaartuigen op zon- en feestdagen op waterwegen die daartoe worden opengesteld	Niet van toepassing kengetal

OD 2.3 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie (OD17 uit BN)

De binnenvaart kan een nog belangrijkere bijdrage leveren inzake de leefbaarheid van transport, in het bijzonder wat betreft goederentransport. Een bijzondere bekommernis gaat uit naar het bestendigen van het milieuvoordeel van de binnenvaart. Hierop inzetten heeft als doel de (verkeers)leefbaarheid te verhogen door de comodaliteit te bewerkstelligen en ervoor te zorgen dat meer scheepvaart zorgt voor minder vrachtwagens, minder congestie en een vlottere doorstroming van het verkeer.

Om ervoor te zorgen dat de scheepvaart zijn milieuvoordeel naar de toekomst behoudt, zet W&Z in op het vergroenen van de vloot. W&Z legt de focus op het verminderen van het energieverbruik en de emissies en het stimuleren van het gebruik van alternatieve brandstoffen (waterstof en LNG) en aandrijfsystemen in de scheepvaart. W&Z houdt hierbij rekening met de Europese doelstellingen terzake en met het grensoverschrijdend karakter van de emissieproblematiek.

Niet alleen om luchtvervuilende emissies te reduceren, maar ook om bij te dragen aan de effecten van klimaatverandering, zet W&Z in op het verder ontwikkelen van walstroomvoorzieningen voor de scheepvaart. Walstroominfrastructuur geeft aangemeerde schepen de mogelijkheid om voor hun stroomvoorziening aan boord,



gebruik te maken van een aansluiting op het elektriciteitsnet aan de wal. W&Z voorziet in de opgelegde Europese verplichtingen en brengt ook Vlaamse standpunten proactief in het Europese beleid. In samenwerking met de verschillende betrokken beleidsdomeinen en de Vlaamse havenbesturen wordt een ontwerp kader voor het gebruik van walstroom voor de scheepvaart opgemaakt.

W&Z levert op verschillende vlakken haar bijdrage om de uitstoot van onder andere fijn stof, stikstofoxides en zwavel te beperken. Zo draagt W&Z bij aan het behalen van de luchtkwaliteitsnormen zoals Europees vastgesteld via de NEC-richtlijn. Op Vlaams niveau geeft W&Z uitvoering aan de lokale luchtkwaliteitsplannen 'Actieplan fijn stof en NO₂ in de Antwerpse haven en de stad Antwerpen' en 'Actieplan fijn stof en NO₂ voor agglomeratie Gent en Gentse kanaalzone'. Daarnaast werkt W&Z mee aan het participatief traject dat wordt opgesteld ter voorbereiding van het nieuwe Vlaams luchtkwaliteitsplan.

W&Z draagt bij aan de Programmatorische Aanpak Stikstof door het op gepaste wijze in rekening brengen van de stikstofproblematiek bij de ontwikkeling van infrastructuurprojecten.

Het huidige transportsysteem is afhankelijk van fossiele brandstoffen. De omzetting van de EU-richtlijn betreffende de uitrol van infrastructuur voor alternatieve brandstoffen moet Vlaanderen er toe brengen onze olieafhankelijkheid gradueel te verminderen, alsook de marktontwikkeling van alternatieve brandstoffen niet te belemmeren. Om uitvoering te geven aan deze richtlijn werkt W&Z mee aan een Vlaams actieplan waarin onder meer targets en doelstellingen voor de opbouw van de infrastructuur voor alternatieve brandstoffen worden opgenomen.

W&Z werkt constructief mee aan de zoektocht naar geschikte locaties voor windturbineparken maar moet tegelijk ook oog hebben voor de transportfunctie van haar infrastructuur.

Acties 2016

- Vergroenen van het netwerk en de vloot:
 - Door het faciliteren en stimuleren van emissiereducerende technologieën en het gebruik van alternatieve brandstofbronnen (waterstof en LNG)
 - Door het aanmoedigen van private investeringen in LNG infrastructuur
 - Door te voorzien in voldoende walstroominfrastructuurConcreet wordt hierbij gewerkt aan het opzoeken en aanwenden van opportuniteiten inzake subsidiëring, faciliteren van het reglementair kader en opvolgen van internationale ontwikkelingen.
- Op basis van de studie "Strategie voor het uitbreiden van het walstroomnetwerk in het Vlaams Gewest" (2015), bepalen waar de meeste geschikte locaties voor verdere uitbouw van walstroominfrastructuur zich bevinden
- Inzetten op nieuwe scheepsconcepten, zoals modulair varen, met meer mogelijkheden tot maatwerk en minder leegvaart, brandstofverbruik en emissies vervuilende stoffen
- De steunmaatregelen ter vergroening van de binnenvaart in Vlaanderen die in 2015 werden uitgewerkt, in overleg met de sector verder concretiseren en in de markt zetten
- Mee uitvoering geven aan het 'Actieplan fijn stof en NO₂ in de Antwerpse haven en de stad Antwerpen' en het 'Actieplan fijn stof en NO₂ voor agglomeratie Gent en Gentse kanaalzone'
- Meewerken aan de opmaak van het nieuwe luchtkwaliteitsplan voor Vlaanderen
- Opvolgen regelgeving LEZ (lage-emissiezone)
- Meewerken aan de opmaak van een plan van aanpak voor Clean Power for transport



- Het opwekken van groene energie:
 - Waar mogelijk in het kader van scheepvaartverkeer worden concessies afgeleverd met het oog op het bouwen van windturbineparken
 - Verder onderzoek naar mogelijkheden en nieuwe initiatieven rond alternatieve energiebronnen

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Procentuele toename van het geïnstalleerd vermogen groene energie	Minstens 1 initiatief wordt genomen.

OD 2.4 Investeren met aandacht voor de leefomgeving (OD16 uit BN)

W&Z zet in op het vergroenen van het watergebonden infrastructuurnetwerk. Volgens de principes van integraal waterbeleid integreert W&Z de verschillende functies van de waterweg en versterkt ze via de natuurtechnische milieubouw de landschappelijke en ecologische waarde ervan. Het evenwicht tussen de verschillende functies van de waterweg wordt hierbij steeds bewaard.

In het kader van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD) voor Natura 2000-gebieden werkt W&Z samen met het beleidsdomein LNE. Hierbij blijven de verkeersfunctie van de waterweg en de beschermingsfunctie tegen overstromingen en stormen van de waterweg evenwel primeren.

Acties 2016

- Meewerken aan de uitvoering van een geïntegreerd waterbeleid waarbij het evenwicht tussen de verschillende sectorale invalshoeken en tussen de vier basiswaarden (veiligheid, economie, ecologie en kwaliteit) bewaakt wordt
- Het toepassen van de principes van natuurtechnische milieubouw
- Samen met LNE uitvoering geven aan de IHD-doelstellingen binnen het budgettair beschikbare kader

SD3 Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid (SD8 uit BN)

OD 3.1 Slagkrachtige overheid: uitvoeren van kerntaken (OD31 uit BN)

Fusietraject Waterwegen en Zeekanaal NV en nv De Scheepvaart

Het regeerakkoord van de Vlaamse Regering 2014-2019 stelt de fusie van meerdere overheidsinstellingen voorop, waaronder de fusie van de extern verzelfstandigde agentschappen Waterwegen en Zeekanaal NV en nv De Scheepvaart. De fusie is gepland voor 31 december 2016.

Acties 2016

W&Z zal, samen met nv De Scheepvaart, verder werken aan de realisatie van het actie- en stappenplan met volgende basisdoelstellingen:



- De kwaliteit en kwantiteit van de output/dienstverlening moeten minstens behouden blijven
- De reorganisatie moet leiden tot een efficiëntieverbetering
- De reorganisatie moet leiden tot efficiënter bestuur

In 2016 wordt, onder leiding van de transitie manager en in samenwerking met de collega's van nv De Scheepvaart, verder uitvoering gegeven aan het fusietraject. Richtinggevend is hierbij de door de Vlaamse Regering goedgekeurde conceptnota die het oprichten van De Vlaamse Waterweg NV (DVW) op 01.01.2017 voorziet en het verderzetten van het fusietraject met het oog op een juridische fusie tegen uiterlijk 31.12.2017. Prioritair daarbij zijn de deelprojecten die absoluut moeten gerealiseerd zijn om DVW op 1 januari 2017 op te richten.

Waar mogelijk wordt ook al een aanvang genomen met stroomlijning en optimalisatie van bedrijfsprocessen.

Waterwegen en Zeekanaal NV zal hieraan ten volle actief meewerken.

Kerntakenplan en personeelsreductie

Om een slankere overheid te krijgen en het aantal personeelsleden verder te verminderen maakten alle entiteiten tegen 1 januari 2015 een kerntakenplan op. In navolging van de beslissing van de Vlaamse regering en het gestelde in de beleidsnota MOW, en met het oog op het bereiken van de voorziene besparingen van de overheidsfinanciën die de Vlaamse Regering heeft gedefinieerd m.b.t. het reduceren van het personeelsaantal, moet er binnen W&Z een personeelsreductie gerealiseerd worden van een 100-tal koppen tegen het einde van de legislatuur. Om deze uitdaging van personeelsreductie te realiseren, en daarbij de continuïteit van een kwalitatieve dienstverlening te blijven garanderen, dient een juist evenwicht gezocht tussen enerzijds processen die versterkt moeten worden en anderzijds processen waar optimalisaties mogelijk zijn om het spanningsveld tussen het aantal personeelsleden en het aantal vaak steeds complexer wordende taken in stand te houden. Daartoe werd een plan goedgekeurd door de Raad van Bestuur dat thans in uitvoering is.

Door in te zetten op:

- de fusie met nv De Scheepvaart;
- de verdere reductie van de MOD-functies;
- optimalisatie van processen en het aangaan van samenwerkingsverbanden;
- flexibilisering van het arbeidsproces;

werken we aan een hogere efficiëntie en effectiviteit van de organisatie.

Om deze vooropgestelde personeelsreductie en een verhoging van de performantie van de dienstverlening te realiseren, zal er sterk ingezet moeten worden op investeren in automatiseren, informatiseren en digitaliseren en dit voornamelijk over de vier kernprocessen heen.

Cruciaal in het vervolgtraject om de personeelscapaciteit verder te reduceren is de blijvende aandacht voor de vereiste aanwezigheid op het terrein. W&Z zal daarom een deel van haar gerealiseerde besparingen op een aantal processen noodzakelijkerwijs moeten kunnen inzetten op andere processen (zoals ook blijkt uit de analyse n.a.v. het kerntakenplan).



Acties 2016

In de beweging naar deze personeelsreductie zal een sterke nadruk gelegd worden op de verdere afbouw van de MOD functies naar 6% bruto VTE van het totaal aantal bruto VTE van alle personeelsleden. Dit wordt voor Waterwegen en Zeekanaal NV, evenals bij nv De Scheepvaart, vertaald in een indicator, te realiseren tegen 31 december 2019. Vanaf 2017 zal hierbij vertrokken worden van de totaliteit van de gefuseerde entiteit. Om deze afbouw te realiseren zal de fusie maximaal aangewend worden om efficiëntiewinsten te halen, en zal verder ingezet worden op het optimaliseren van de MOD-processen en het zoeken naar synergieën binnen en buiten het beleidsdomein op vlak van de MOD-processen. Het programma voor de realisatie van een gemeenschappelijke MOD is volledig geïntegreerd in het fusietraject.

W&Z heeft haar kerntakenplan in detail uitgewerkt en komt tot een implementatieplan om de geïdentificeerde processen te optimaliseren. Het doel hierbij is om via de realisatie van de afbouw- en optimalisatietrajecten, samen met de geïntegreerde MOD-werking, de noodzakelijke besparingen te realiseren die, volgend uit het regeerakkoord, moeten leiden tot een slankere overheid. Vervangingen zullen selectief gebeuren en interne mobiliteit wordt maximaal benut. Middels het opgezette implementatieplan wenst W&Z hieraan tegemoet te komen. Hiervoor worden volgende acties opgestart in 2016 m.b.t.:

- Investeren in automatiseringen:
 - Opmaak operationeel programma van afstandsbedieningsprojecten en automatiseringsprojecten per corridor/vaarweg met timeframe 2016-2019
 - Opstart contractueel en financieel kader voor en met inbegrip van het afsluiten van contracten voor automatisering en telematica
 - Aligneren van automatiseringsprojecten en afstandsbediening met de dienstroosters binnenvaartbegeleiders met timeframe 2016-2019
- Andere bedieningsdiensten i.f.v. waterbeleid (waterpeilen, waterstanden, waterbeheersing) en bediening kunstwerken (scheepvaartbegeleiding, -sturing) deel uitmakend van de kernactiviteit "Waterweg exploiteren":
 - Optimaliseren bediening kunstwerken
 - Optimaliseren binnenvaartinspectie
 - Papierloos varen: afschaffen ontvangstkantoren tegen eind 2017 en introductie elektronisch melden en elektronisch betalen
 - Producten of diensten betalend maken voor derden
- Het beheren van gebouwen als onderdeel van de kernactiviteit "Waterwegaanhorigheden exploiteren":
 - Optimaliseren gebouwen-/grondenbeheer
- De kerntaak "Beheren vergunningen" deel uitmakend van de kernactiviteit "Waterweg exploiteren" alsook van de kernactiviteit "Aanleveren van advies en informatie":
 - Optimaliseren adviesverlening aan derden
- Het monitoren, rapporteren en het verlenen van adviezen en verstrekken van informatie aan derden valt ook onder de kernactiviteit "Aanleveren van advies en informatie".
- De kerntaak "Vorbereiden waterwegen" behorend tot de kernactiviteit "Waterwegen voorbereiden, onderhouden en moderniseren":
 - Optimaliseren baggerproces
 - Optimaliseren werfopvolging



- Uitbesteden ondersteuning en toezicht werven
- Optimalisatie hardware en software voor tekenbureau en landmeters

Indicatoren

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Aandeel MOD functies W&Z en DS tegen 31.12.2019	Maximaal 6% van het totaal bruto VTE
Aantal bruto VTE op 31.12.2019 gereduceerd middels de uitvoering van het KTP	56.07 bruto VTE
Aantal gereduceerde koppen op 31.12.2019	100-tal koppen tegen 31.12.2019

Eigen inkomsten

Om haar doelstellingen te kunnen bereiken moet W&Z over de nodige financiële middelen beschikken. Door de inkomsten uit eigen activiteiten op te drijven, kan de organisatie haar autofinancieringsgraad versterken en zelf borg staan voor een belangrijk deel van de werkings- en investeringskosten.

Indicator

Het succes wordt afgemeten aan de stijgende trend van de KPI verwerving eigen inkomsten.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Eigen inkomsten	Stijgende trend van eigen inkomsten t.o.v. 2015

Evaluatie van tarieven

Teneinde de financiële positie van W&Z te kunnen verbeteren, gaat naast het beheersen van de uitgaven, evenzeer bijzondere aandacht uit naar het verhogen van de inkomsten. Watervangen en de evaluatie van de scheepvaartrechten verdienen hierbij bijzondere aandacht. Dit laatste betreft het doorrekenen van kosten voor de zondagsvaart, het doorrekenen van kosten voor het gebruik van de veren en de evaluatie van de kost van het vignet voor de pleziervaart. W&Z zal in deze context, in samenwerking met nv De Scheepvaart, een gedetailleerde studie uitvoeren betreffende de kosten voor het ter beschikking stellen van de waterwegen ten behoeve van diverse waterweggebruikers.

Acties 2016

Uitvoeren actieplan besparingen en inkomsten, met bijzondere aandacht voor:

- De evaluatie van de tarifiering voor watervangen met aandacht voor de Europese kaderrichtlijn Water.
- Uitvoeren economisch onderzoek naar de mogelijkheden van tarifiering van de beroepsscheepvaart en de pleziervaart in Vlaanderen, waarbij een deel van de exploitatie-, onderhouds- en investeringskosten, de internalisering van externe kosten en algemene overheadkosten kunnen aangerekend worden aan de gebruikers. Dit met aandacht voor de internationale context en betrokkenheid van de stakeholders.
- Op basis van de resultaten van het onderzoek kunnen nieuwe formuleringen voor bepaling van scheepvaartrechten voor beroepsvaart en het waterwegenvignet voor pleziervaart uitgewerkt worden.



OD 3.2 Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer en rapportering (OD34 uit BN)

Voldoende aandacht gaat uit naar het kwalitatief en correct aanbesteden, dit om latere verrekeningen, betwistingen en verwijlinteressen te vermijden. Een euro besteed aan verwijlinteressen is een euro die niet besteed kan worden aan investeringen. Daarom levert W&Z een continue inspanning om niet-betwiste (delen van) facturen binnen 30 dagen te betalen. Door een dagelijkse registratie van alle schuldvorderingen en vorderingsstaten kan een tijdige afhandeling van het goedkeuringsproces en dus een tijdige betaling van de niet-betwiste delen van facturen nauwgezet opgevolgd worden.

De mogelijkheden die geboden worden via e-procurement worden maximaal benut. Door te werken met meer uniforme typebestekken en gezamenlijke aanbestedingen via eDelta kunnen efficiëntiewinsten worden geboekt. Het opvolgen van de mogelijkheden van e-invoicing kan ook bijdragen aan het onderdeel tijdige betaling.

Beter voorkomen dan genezen. De kwaliteit van de aanbestedingsdossiers en de beoordeling is een permanent aandachtspunt binnen W&Z. Uit het blijven bijhouden van de verrekeningsindex (én de oorzaken van de verrekeningen) wordt geleerd om de bestekken verder te verbeteren.

Voor de meest optimale voorbereiding van een aanbestedingsdossier zal W&Z nauwgezet bestaande dienstorders en instructies toepassen en deze desgevallend in samenspraak met de andere entiteiten optimaliseren (IKZ-procedure, procedure 'opmaken en opvolgen aanvraagdossier stedenbouwkundige vergunning', toepassing Preetexte, samenwerking TOD en ATO,...).

Via intensieve samenwerking en gecoördineerde aanpak tussen de verschillende entiteiten binnen MOW, wordt er een globaal plan van aanpak uitgerold, met de noodzakelijke stappen en indicatoren tot het reduceren van de verwijlinteressen.

In de budgettering van enkele specifieke projecten wordt de mogelijkheid bekeken om een financiële hefboom te creëren door een weloverwogen gebruik van (D)BF(M) formules, cofinanciering (met zowel publieke als private partners, lokaal of meer overkoepelend) en aantrekken van privékapitaal. Innovatieve aanbestedingstechnieken zoals het voorzien van promotieopdrachten worden onderzocht.

De komende jaren dient rekening gehouden met de belangrijke en stijgende budgettaire impact van de beschikbaarheidsvergoedingen voor PPS-projecten. PPS blijft een belangrijk instrument om expertise van private partners in te brengen en biedt de mogelijkheden om tot een correctere risicospreiding tussen opdrachtgever en opdrachtnemer te komen. We moeten ook rekening houden met de steeds strengere Europese regels inzake de budgettaire aanrekening van PPS-contracten. Daarom zullen we alleen daar voor een PPS opteren waar dit een aantoonbare meerwaarde oplevert.

W&Z zet in op een transparant financieel, waarin de TEN-T cofinanciering is opgenomen, beheer en rapportering en het behalen van het vooropgestelde ESR-vorderingensaldo. De financiële rapportering zal bestaan uit een recurrent deel (o.a. werking en onderhoudscontracten) en een projectmatig deel. De rapportering wordt enerzijds een vertaling van de meerjarige overeenkomsten en recurrente kosten en ontvangsten. Daarnaast wordt op basis van de goedgekeurde fysische programma's een projectrapportering opgemaakt die een duidelijke koppeling tussen budget en



timing bevat. Rapporteringen worden opgebouwd zowel vanuit éénjarig, als vanuit meerjarig perspectief.

Acties 2016

- Voorkomen en monitoren van verwijlinteresten
- Via intensieve samenwerking tussen de verschillende entiteiten binnen MOW, wordt een globaal plan van aanpak uitgerold, met de noodzakelijke stappen en indicatoren tot het reduceren van de verwijlinteresten
- Toetsen van de opgeleverde aannemingsopdrachten aan de prestatie maatstaven opgenomen in de verrekeningsindex
- Opvolgen en bijhouden van de oorzaken van verrekeningen
- Onderzoek naar het toepassen van innovatieve aanbestedingstechnieken en financiering met meerwaarde in afstemming en delen van expertise met andere MOW-entiteiten
- Meewerken aan een uniforme financiële rapportering binnen het beleidsdomein over recurrente uitgaven en ontvangsten
- Meewerken aan een uniforme financiële rapportering binnen het beleidsdomein met betrekking tot projecten, met aandacht voor planning en betaalkalenders

Indicatoren

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Per opgeleverde aanneming de bedragen van de verrekeningen in meer toetsen aan het per soort werk vastgestelde aanvaardbare niveau	Voor de opgeleverde aannemingen blijft 80 procent van de verrekeningen in meer onder het aanvaardbare niveau
Voor de verrekeningen worden de oorzaken opgevolgd en bijgehouden	Geactualiseerd overzicht van de oorzaken van de verrekeningen
Het opvolgen met het oog op het beheersen van de verwijlinteresten.	De verwijlinteresten vertonen een dalende trend

OD 3.3 De bevoegdheden uit de 6de staatshervorming worden in een Vlaams reglementair kader gegoten (SD9/OD35 uit BN)

Met de zesde staatshervorming kregen de gewesten, en bij uitbreiding W&Z, een pakket bijkomende bevoegdheden. De gewesten zijn inzake binnenvaart sinds 1 juli 2014 verantwoordelijk voor het vervoer van gevaarlijke goederen over de binnenwateren, de regels van politie over het verkeer op de waterwegen, de veiligheid van binnenvaartuigen en de bemanningsvoorschriften. Deze bijkomende bevoegdheden verhogen de homogeniteit van de Vlaamse bevoegdheid inzake waterwegen en binnenvaart.

In 2015 werd overleg met de binnenvaartsector opgestart over thema's zoals bemanningseisen, politiereglement, technische voorschriften en de emissienormen.

Vlaanderen zet zich in voor de verdere operationalisering van CESNI om zo snel mogelijk Europese standaarden op te stellen voor zowel bemanning als voor de nautisch-technische uitrusting.

Acties 2016

Bij het invullen van deze nieuwe bevoegdheden worden klantgerichtheid en kostenefficiëntie centraal gesteld. Daarnaast is een volwaardige vertegenwoordiging van Vlaanderen op de verschillende relevante internationale fora essentieel. Het gaat daarbij onder meer over de Centrale Commissie voor de Rijnvaart, UNECE en de EU.



De implementatie zal gebeuren in samenwerking met nv De Scheepvaart en in intensief overleg met de andere gewesten en de federale overheid.

Het samenwerkingsakkoord betreffende de waterwegen tussen het Vlaams Gewest, het Waals Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van 1995 wordt aangepast om in het Intergewestelijk Overleg Waterwegen (IOW) afgestemde standpunten voor vertegenwoordiging in internationale organen te formuleren mogelijk te maken. De bevoegdheden van het IOW worden uitgebreid om de nieuwe bevoegdheden te behandelen.

In april 2016 zal W&Z, op basis van een optimalisatiestudie en in afstemming met de sector, kunnen beslissen tot de invoering van een aangepast proces- en business model over hoe een nieuwe werking en taakuitvoering in het kader van de binnenvaartinspectie kan georganiseerd worden. Deze geoptimaliseerde en verder geïnformatiseerde werking beoogt zowel een (administratieve) vereenvoudiging in de interne taakuitvoering als een betere dienstverlening voor de externe klanten. Daarbij wordt ook een benchmark met de binnenvaartinspectie dienstverlening in onze buurlanden bewaakt. De duurtijd van de transitie tot een hernieuwde werking is afhankelijk van het scenario dat in april 2016 zal kunnen beslist worden.

Verder schakelt W&Z zich maximaal in in de communicatie-initiatieven die het departement MOW rond de 6^{de} staatshervorming zal opzetten.

Om te komen tot een moderne, toekomstgerichte binnenvaartreglementering zal het Scheepvaartdecreet deze legislatuur in werking treden. Dit decreet heeft als doel:

- de Vlaamse bevoegdheden inzake binnenvaart en waterwegen decretaal te verankeren;
- een kader voor de omzetting van EU-regelgeving inzake binnenvaart en waterwegen te bieden;
- de berichten aan de schipperij met een permanent karakter om te zetten in regelgeving;
- de Vlaamse regelgeving in overeenstemming met de internationale normen te brengen.

Alle regelgeving met betrekking tot binnenvaart en waterwegen zal op een gestructureerde wijze opgenomen worden in een compendium. W&Z zal hieraan zijn volle medewerking verlenen samen met de andere betrokken entiteiten uit het beleidsdomein, waarbij het departement als trekker optreedt.

Wij zetten proactieve stappen naar Europa toe om op Europees niveau te komen tot een kaderrichtlijn scheepvaart. Dit wordt ingegeven vanuit de betrachting om de scheepvaartfunctie op de bevaarbare waterwegen veilig te stellen en optimale kansen te bieden.

In 2016 zullen in het kader van de implementatie van ADN-regelgeving volgende acties worden gerealiseerd:

- Invoeren van de elektronische meldplicht voor ADN bulk- en tankschepen
- Uitwerken van de ADN-handhaving
- Evalueren van de beschikbare ADN-ligplaatsen
- Operationeel maken van een ADN-meldpunt binnen de werking van het RIS
- Uitwerken van een opleiding om de nodige expertise binnen de organisatie te ontwikkelen
- Informeren van het personeel over de praktische implicaties van de ADN-regelgeving op het terrein



B-luik Ontwikkelen van de organisatie

Inleiding

In de loop van 2015 kreeg de fusie tussen Waterwegen en Zeekanaal NV en nv De Scheepvaart meer vorm. Er zijn inmiddels 16 clusters gedefinieerd die organisatiebeheersing in zijn geheel volledig afdekken. Elk van die clusters is opgedeeld in diverse aparte projecten waarin de personeelsleden van beide organisaties nauw samenwerken (zie ook OD 3.1).

Het spreekt voor zich dat de focus in 2016 op de clusterprojecten van de fusie ligt, waardoor er weinig ruimte overblijft voor eventueel bijkomende initiatieven. Belangrijker echter is dat Waterwegen en Zeekanaal NV er bewust voor kiest geen nieuwe trajecten op te starten zonder hier de fusiepartner evenwaardig bij te betrekken. Voor het programma Organiseerbeheersing uit onderhavig ondernemingsplan kan dan ook integraal verwezen worden naar het fusieprogramma.

Een uitgebreide governance- en rapporteringsstructuur is voor het programma- en portfoliomanagement van het fusietraject opgezet. Rapportering over dit onderdeel van het ondernemingsplan zal dan ook verder via die weg gebeuren.

B.1 Doelstellingen-, proces- en risicomanagement (DPR)

W&Z wenst zich als organisatie steeds verder te verbeteren en zet daarom in op organisatieontwikkeling om hierbij de kwaliteit van de dienstverlening en van de organisatie op zichzelf tot een hoger niveau te tillen. De vennootschap engageert zich tot het continu werken aan haar maturiteit aan de hand van verbetertrajecten doorheen de organisatie. De coördinatie van deze verbetertrajecten is enerzijds gebaseerd op de projectmanagementmethodologie en anderzijds op de methodologie van organisatiebeheersing waarbij door het nemen van beheersmaatregelen risico's worden beheerst. Naast het bereiken van de doelstellingen waarvoor W&Z staat, is er voor 2016 specifiek een belangrijk traject af te leggen in aanloop naar de fusie op 31 december 2016.

Proces- en risicomanagement

Om de maturiteit, de effectiviteit en de efficiëntie van de organisatie te handhaven in de nieuwe fusieorganisatie, zet W&Z in op procesmanagement en risicomanagement waarbij actieplannen ervoor zorgen dat de hoofdprocessen en cruciale subprocessen binnen de organisatie geïdentificeerd worden en waarbij een uniforme methodiek van procesanalyse, -beschrijving en -evaluatie wordt opgesteld in samenwerking met nv De Scheepvaart. In het kader van de fusie met nv De Scheepvaart zorgt organisatieontwikkeling ervoor dat procesmanagement meegenomen kan worden in de nieuwe organisatie ter verbetering van de dienstverlening.

Acties 2016

Procesmanagement:

- Voor procesmanagement wordt nagegaan wat de huidige aanpak in beide entiteiten is en bepaald of hier een best practice uit afgeleid kan worden of een andere werkwijze dient gehanteerd
- Een inventaris van processen wordt opgemaakt, vertrekkende van de bestaande inventarissen (kerntakeplannen e.a.)
- Opmaken begrippencompendium om verwarring te vermijden over de gehanteerde terminologie



- Identificatie hoofd- en cruciale subprocessen waarbij duidelijk is wie voor wat instaat en hoe deze uitgevoerd moeten worden in de fusieorganisatie
- Eerste aanzet monitoring van de hoofdprocessen

Risicomanagement:

- Vergelijken van bestaande systemen en resultaten en voorstel formuleren voor aanpak in de fusieorganisatie, zowel op strategisch als operationeel niveau
- Identificeren van de fusierisico's en voorzien in beheersingsmaatregelen

B.2 Belanghebbendenmanagement (BHM)

Een goede strategie is een strategie die in overleg met of met input van de belanghebbenden tot stand is gekomen. Het vergroot het vertrouwen van de belanghebbenden in de organisatie. Een organisatie die goed luistert naar haar omgeving en haar keuzes goed uitlegt, verwerft een positievere imago en kan rekenen op een groter draagvlak. W&Z neemt reeds actief deel aan een groot aantal overlegplatformen teneinde haar belangen te behartigen, de behoeften van haar diverse partners en belanghebbenden te kennen en de vinger aan de pols te houden om het beleid af te stemmen. Samenwerking staat daarbij voorop. Getuige daarvan zijn de vele samenwerkingsovereenkomsten die door de organisatie werden aangegaan. Een klantgericht en evenwichtig belanghebbendenmanagement behouden, blijft een doelstelling van W&Z.

Het interregionale en internationale kader wordt hierbij niet uit het oog verloren. De structurele samenwerking met Wallonië en andere internationale partners worden meegenomen in de relevante projecten en initiatieven (OD 29 uit BN).

Klachtenmanagement

Van de entiteiten binnen het beleidsdomein wordt verwacht dat ze zich reorganiseren tot een slanke en wendbare overheid die inspeelt op wat maatschappelijk van haar verwacht wordt. Een goede dienstverlening naar de burger en naar andere besturen is primordiaal. W&Z stelt zich ten aanzien van lokale overheden klantvriendelijk en oplossingsgericht op en werkt samen aan een gedragen mobiliteitsbeleid.

Indicator

Een belangrijk aspect van een kwaliteitsvolle dienstverlening is dat ze correct wordt uitgevoerd. In een steeds mondigere samenleving zullen belanghebbenden, die zich benadeeld voelen door het handelen van W&Z, dit ook snel duidelijk maken. Vermits W&Z geen volledige controle heeft op het aantal klachten, zal de mate waarin W&Z zich klantgericht opstelt gemeten worden via het de mate waarin een oplossing is gevonden voor de klachten. Voor het aantal klachten wordt verwezen naar de jaarlijkse rapportering in het kader van het klachtendecreet.

Prestatie-indicator	Streefwaarde
% (deels) opgeloste klachten t.o.v. het aantal gegronde en deels gegronde klachten	80% van de klachten zijn (deels) opgelost

B.3 Monitoring (MON)

Om naast de dagelijkse doelstellingen en de voortgang hierop een correct zicht te hebben en de mogelijkheid om adequaat te reageren op tussentijdse resultaten, is er voor het fusietraject geopteerd te werken volgens een projectmethodologie die zeer



nauw aansluit bij deze die ingevoerd werd binnen W&Z. Het Project Management Office (PMO) waakt hierbij over de coördinatie en vooruitgang van het fusietraject middels highlight reports en koppelt terug via een stuurgroep en een aansturingscomité. Op deze wijze is een gedegen monitoring mogelijk van het fusietraject.

Monitoren van de maturiteit van de organisatie

Identificeren, opvolgen en communiceren van de noodzakelijke beheersmaatregelen op vlak van maturiteit van de organisatie. Voor 2016 zal de opgebouwde kennis en aanwezige maturiteit maximaal overgedragen worden naar de nieuwe organisatie.

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Opzet van een systeem voor organisatiebeheersing voor de fusieorganisatie	Realisatie van de projectfiche Organisatiebeheersing – Aanwezigheid van een systeem voor organisatiebeheersing

Interne audit

Gezien 2016 een overgangsjaar is naar de nieuwe fusieorganisatie, heeft het uitvoeren van interne audits slechts een beperkte meerwaarde. Adviezen die geformuleerd worden op niveau van W&Z zullen namelijk in vele gevallen niet meer van toepassing zijn binnen de nieuwe organisatie. Bijkomend is het vertrek van de consultant procesanalyse die de interne audits uitvoerde een bijkomende belasting op de organisatie in vernadering naar 31 december 2016 toe. Daarom werd beslist op het auditcomité om de activiteiten te beperken tot het onderzoeken van de jaarlijkse klachtenrapportage. Binnen de fusieorganisatie zal deze functie uiteraard wel terug hervat worden.

Acties 2016

- Uitvoeren van het beperkte auditplan 2016
- Realiseren van het fusietraject “interne audit” zodat een auditstructuur beschikbaar is vanaf 31 december 2016

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Percentage gerealiseerde acties van het auditplan 2016	100 % van de geplande acties uitgevoerd

B.4 Human resources management (HRM)

Een doordachte HR-strategie moet W&Z ondersteunen in haar strategische ambities en haar efficiëntie en slagkracht versterken. De organisatie voert een geïntegreerd en duurzaam HR- en personeelsbeleid dat gericht is op de realisatie van haar strategische doelstellingen en waarin het aantrekken, ontwikkelen en behouden van het beschikbare talent centraal staat.



Veiligheid

W&Z beschikt over een globaal preventieplan 2013-2017. Dit plan is opgesteld op basis van risicoanalyses, personeelspeilingen, observaties, ... waarbij werd nagegaan welke maatregelen er nodig zijn binnen de organisatie om het welzijn van de werknemers te verbeteren. Het welzijns- en preventiebeleid vertrekt vanuit de specifieke wettelijke en reglementaire bepalingen en wordt verder uitgediept in functie van de noden van de werknemers en specifieke situatie bij W&Z. Het jaaractieplan welzijn 2016 is hieruit afgeleid en gaat als bijlage III als concretisering van de acties voor 2016. De belangrijkste actie voor 2016 hierbij is de voorbereiding van een veiligheidsbeleid en systeem voor de fusieorganisatie rekening houdend met de eisen en noden van deze nieuwe organisatie en de van toepassing zijnde regelgeving.

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Graad van gerealiseerde specifieke actiepunten, opgenomen in het JAP 2016, waaraan de preventiedienst haar medewerking verleent	Implementatiegraad van 80 %

Bedrijfsinterne milieuzorg

Via de bedrijfsinterne milieuzorg wordt er op toegezien dat de wet- en regelgeving en de normen en codes van goede praktijk inzake milieuzorg worden nageleefd. Verder wordt getracht, door continu bijsturen en toepassen van de best beschikbare technieken, een grotere betrokkenheid van de personeelsleden, een continue bewustmaking, het streven naar preventie en het voorkomen van verontreiniging, om steeds zorgzamer te zijn. Vanuit dit streven moeten ook de inspanningen gezien worden die er uiteindelijk zullen toe leiden dat W&Z op termijn kan evolueren naar een CO₂-neutrale organisatie.

Acties 2016

- Het uitvoeren van het jaaractieplan interne milieuzorg
- In het licht van de CO₂-neutraliteit zal W&Z volgende stappen ondernemen:
 - Het totale energieverbruik reduceren
 - Inzetten op duurzame energie
 - De mogelijkheden nagaan om bij het gunnen van opdrachten, het beperken van de CO₂-uitstoot mee in rekening te nemen

Concreet richt W&Z zich op het uitvoeren van een energie-audit, het verminderen van het reactief verbruik en het vervangen van niet-performante HVAC toestellen.

Plaats- en tijdsafhankelijk werken

Door verdere digitalisering wordt plaats- en tijdsafhankelijk werken gestimuleerd met een positief effect op de balans werk-privé.

Acties 2016

In navolging van de positieve evaluatie van het proefproject zal PTOW geïmplementeerd worden in heel W&Z conform het uitgetekende beleid.



Voeren van een actief diversiteitsbeleid

W&Z onderschrijft het beleid van de Vlaamse Regering inzake gelijke kansen en diversiteit. W&Z engageert zich tot het behalen van de streefcijfers die opgenomen zijn als prestatie-indicator. Dit is een doorvertaling van de streefcijfers van de Vlaamse overheid in overeenstemming met de eigenheid van de organisatie, rekening houdend met de beperkte mogelijkheden van W&Z door de aard van haar activiteiten. Voor deze doelstelling dient onderstreept dat het een betrachting betreft en geen resultaatsverbintenis.

Acties 2016

W&Z zal in 2016 verder acties ondernemen om zich in te schakelen in het beleid van de Vlaamse overheid om personen van allochtone afkomst en personen met een arbeidshandicap aan te moedigen om te solliciteren bij W&Z. W&Z zal ook verder werken aan de integratie van medewerkers met een handicap of chronische ziekte door het afsluiten van integratieprotocollen in het kader van rendementsondersteuning. Ook zal W&Z in 2016 verder aandacht hebben voor de sensibilisering van de eigen personeelsleden naar de verschillende doelgroepen toe en maatregelen nemen om psychosociale belasting te voorkomen.

Indicatoren

Prestatie-indicator	Streefwaarde
% vrouwen op N-1 niveau	33 % aandeel vrouwen op N-1 niveau
% mannen op N-1 niveau	33 % aandeel mannen op N-1 niveau
% personen met een migratieachtergrond in het personeelsbestand	4 % personen met een migratieachtergrond in het personeelsbestand
% personen met een arbeidshandicap of chronische ziekte in het personeelsbestand	3 % personen met een arbeidshandicap of chronische ziekte in het personeelsbestand

Psychosociaal welzijn

Omwille van de gewijzigde wetgeving en de wijzigende werkcontext dient er extra zorg te zijn voor het psychosociaal welbevinden van onze medewerkers. W&Z stelt zich dan ook als doel extra in te zetten op zowel preventieve als remediërende processen die kunnen bijdragen tot een beter psychosociaal welzijn van haar medewerkers.

Acties 2016

In 2016 zullen specifiek onderstaande acties opgenomen worden:

- Uitwerken van een geïntegreerd welzijnsbeleid
- Uitvoeren van een bevraging aangaande het psychosociaal welzijn
- Starten met het opmaken van een actieplan



B.5 Organisatiecultuur (CUL)

De organisatiecultuur moet op haar beurt de organisatie helpen de gestelde ambitieuze doelstellingen te bereiken rekening houdend met de veranderingen die lopende zijn. Het integriteitsbeleid en een cultuur van open dialoog worden hierbij voorop gesteld.

Integriteitsbeleid

W&Z werkt voor alle personeelsleden een geïntegreerd en doeltreffend integriteitsbeleid uit.

Actie 2016

Uitvoeren van het jaaractieplan integriteit 2016:

- Toelichting geven over het integriteitsbeleid tijdens de onthaalsessies voor nieuwe werknemers
- Organisatie van 1 dilemmatraining voor nieuwe leidinggevenden
- Opstellen van integriteitstips op het intranet (min. 2 tips/jaar)
- Opstellen van een geïntegreerde integriteitsrapportage – jaarverslag Integriteit 2015
- Minimaal twee keer per jaar samenkomen met het Team Integriteitszorg met o.a. het oog op kennisdeling, netwerking, ...
- Minimaal twee keer per jaar samenkomen met de Stuurgroep Integriteit met het oog op voortgangsrapportage van het integriteitsbeleid

Indicator

Prestatie-indicator	Streefwaarde
Percentage gerealiseerde acties uit het jaaractieplan integriteit.	80 % van de in 2016 geplande acties uitgevoerd

B.6 Informatie en communicatie (ICO)

Informatie- en communicatiestromen zijn in de huidige veranderende omgeving van W&Z een uiterst belangrijk element om enerzijds de cultuur te creëren die vereist is om de gestelde doelstellingen te bereiken, maar ook om al haar belanghebbenden te informeren conform de desbetreffende eisen. Binnen het fusietraject is er de bijkomende uitdaging om de communicatiestromen tussen beide bestaande organisaties op elkaar af te stemmen.



SWIM-programma

Tegen 2020 moet de dienstverlening van de Vlaamse overheid maximaal digitaal gaan. Papierstromen binnen W&Z worden afgeschaft, zowel intern als extern.

In dit kader werd in 2014 het SWIM-programma opgestart. SWIM staat voor SamenWerking en InformatieManagement. Het is een organisatiebreed W&Z verbeterprogramma dat samenwerking tussen partijen, binnen en buiten de organisatie, moet bevorderen. Dit zal ontwikkeld worden in overleg met DS.

W&Z tracht bovendien effectiever en efficiënter te werken door een uniforme project management methodiek te ontwikkelen.

Actie 2016

Verder uitwerken van een digitaal samenwerkingsplatform, geïntegreerd met een postregistratiesysteem, waar relevante info over dossiers en projecten gemakkelijk terug te vinden is.

B.7 Financieel management (FIM)

Het financieel management binnen de organisatie staat voor de uitdaging om in een kader van algehele besparingen ervoor te zorgen dat de noodzakelijk investeringen en onderhoudsprojecten mogelijk blijven, maar dat deze ook versnelde uitvoering van projecten toelaten in het kader van het kerntakenplan en de daar bijhorende procesoptimalisaties. Het fusietraject op zich creëert bijkomende noden waarmee rekening zal moeten worden gehouden.

B.8 Facilitymanagement (FAM)

Facilitymanagement heeft in 2014 grote veranderingen gerealiseerd die zullen toelaten om de efficiëntie van het facility gebeuren sterk te verbeteren. Deze basis zal mede helpen om de fusie te helpen faciliteren maar evenzo om de doelstellingen vermeld onder luik A en B op een efficiënte wijze te laten realiseren. De uitdaging voor 2016 is om de verschillende facility stromen af te stemmen aan de nieuwe en tijdelijke noden van de organisatie rekening houdend met de reductie van de budgetten hiervoor.

B.9 Informatie- en communicatietechnologie (ICT)

Binnen de huidige omgeving is informatie- en communicatietechnologie niet meer weg te denken. W&Z wenst actief deel te nemen aan de steeds sterker wordende digitalisering en automatisering. Dit niet enkel om efficiënter te kunnen werken, maar ook om de dienstverlening aan te passen aan de nieuwe en toekomstige noden van haar belanghebbenden. In het kader van de fusie, zal informatie- en communicatietechnologie in vele gevallen een sleutelrol innemen om het succes te verzekeren van de diverse fusieprojecten. Door het aanbieden van gepaste technologie en communicatiemiddelen zullen zowel W&Z als nv De Scheepvaart dichter bij elkaar gebracht kunnen worden.



BIJLAGEN

- **Personeelsplan**
- **Investeringsprogramma 2016**
- **Jaaractieplan welzijn 2016**



I. Personeelsplan

Waterwegen en Zeekanaal NV											
<input type="checkbox"/> Bijlage bij jaarrapport [jaar] : personeelsplan <input type="checkbox"/> Bijlage bij halfjaarlijks rapport [] : personeelsplan <input checked="" type="checkbox"/> Bijlage bij ondernemingsplan 2016 : bevestiging van bestaand personeelsplan 2015 <input type="checkbox"/> Bijlage bij ondernemingsplan [jaar x+1] : voorstel tot herziening van personeelsplan											
(m) = mandaat functie			PEP 2015			PEP 2016			Verschil PEP 2016 ~ PEP 2015		
Duiding BBB	Functies	Generieke functiebenaming	Functies uitgedrukt in VTE			Functies uitgedrukt in VTE			Functies uitgedrukt in VTE		
	per rang	(verplicht)	Stat.	Contr.	Totaal	Stat.	Contr.	Totaal	Stat.	Contr.	Totaal
Niveau A			Niveau A			Niveau A			Niveau A		
N	A3 (m)	Secretar.- / Administr.-generaal	1	0	1	1	0	1	0	0	0
N	A3	Hoofd secretariaat SAR	0	0	0	0	0	0	0	0	0
N	A3 (m)	Projectleider niveau N	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AD	A3 / A2L (m)	Algemeen Directeur	1	0	1	1	0	1	0	0	0
N-1	A2A (m)	Afdelingshoofd	5	0	5	5	0	5	0	0	0
N-1	A2 (m)	Projectleider niveau N-1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A2	Preventieadviseur coördinator	1	0	1	1	0	1	0	0	0
	A2E	Senior Adviseur	1	0	1	1	0	1	0	0	0
	A2M	Hoofdadviseur	1	0	1	1	0	1	0	0	0
N-2	A2	Directeur	9	0	9	9	0	9	0	0	0
N-2	A2	Directeur-ingenieur	4	0	4	4	0	4	0	0	0
N-2	A2	Directeur-informaticus	1	0	1	1	0	1	0	0	0
	A2	Adviseur	5	0	5	5	0	5	0	0	0
	A2	Adviseur-ir	3	0	3	3	0	3	0	0	0
	A2	Adviseur-informaticus	1	0	1	1	0	1	0	0	0
	A14	Havenkapitein	1	0	1	1	0	1	0	0	0
	A1	Ingenieur	35	0	35	35	0	35	0	0	0
	A1	Informaticus	4	0	4	4	0	4	0	0	0
	A1	Adjunct van de directeur	115	0	115	115	0	115	0	0	0
	Subtotaal A		188	0	188	188	0	188	0	0	0

		Niveau B		Niveau B		Niveau B		Niveau B		Niveau B	
Expert	B3	Leidinggevend Hoofddeskundige	6	0	6	6	0	6	0	0	0
	B2E	Senior Hoofddeskundige	2	0	2	2	0	2	0	0	0
	B2	Hoofddeskundige	18	0	18	18	0	18	0	0	0
	B1	Deskundige	71	0	71	71	0	71	0	0	0
	Subtotaal B			97	0	97	97	0	97	0	0
		Niveau C		Niveau C		Niveau C		Niveau C		Niveau C	
Expert	C3	Leidinggevend Hoofdmedewerker	10	0	10	10	0	10	0	0	0
	C2E	Senior Hoofdmedewerker	2	0	2	2	0	2	0	0	0
	C2	Hoofdmedewerker	24	0	24	24	0	24	0	0	0
	C2	Hoofdttechnicus	15	0	15	15	0	15	0	0	0
	C1	Medewerker	98	0	98	98	0	98	0	0	0
	C1	Technicus	65	0	65	65	0	65	0	0	0
	Subtotaal C			214	0	214	214	0	214	0	0
		Niveau D		Niveau D		Niveau D		Niveau D		Niveau D	
Expert	D3	Leidinggevend Hoofdassistent	37	0	37	37	0	37	0	0	0
	D2E	Senior Hoofdassistent	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	D2	Speciaal Hoofdassistent	4	0	4	4	0	4	0	0	0
	D2	Technisch Hoofdassistent	86	0	86	86	0	86	0	0	0
	D2	Hoofdassistent	4	0	4	4	0	4	0	0	0
	D2	Hoofdschipper	2	0	2	2	0	2	0	0	0
	D1	Speciaal Assistent	21	0	21	21	0	21	0	0	0
	D1	Technisch Assistent	230	22	252	230	22	252	0	0	0
	D1	Schipper	5	0	5	5	0	5	0	0	0
	D1	Assistent	9	4	13	9	4	13	0	0	0
Subtotaal D			398	26	424	398	26	424	0	0	0
TOTAAL niveau A, B, C en D			897	26	923	897	26	923	0	0	0

II. Investeringsprogramma 2016

	Bedragen in dEuro
Onroerende voorheffing	242,00
Milieuheffingen	80,00
Schadevergoedingen	200,00
Subsidies aan gemeenten voor verplaatsen openbare nutsleidingen	200,00



INVESTERINGEN : Aanleg waterbouwkundige werken aanbesteed bij andere sectoren dan de overheid.	Bedragen in dEuro
<u>VERVANGEN, HERSTELLEN EN NIEUWBOUW BRUGGEN</u>	
<u>Vervangen van bruggen :</u>	
Zeekanaal Brussel-Schelde:	
- Nieuwe brug te Vilvoorde.	p.m.
Kanaal Gent-Terneuzen:	
- Herbouwen van de Meulestedebrug.	1.700,00
Kanaal Bossuit-Kortrijk:	
- Renovatie van de St-Pietersbrug te Moen.	200,00
Leopoldkanaal:	
- Herbouwen van Notelaars- en Oosterputbrug te Boekhoute.	150,00
<u>Herstellen bruggen</u>	
Kanaal Gent-Oostende:	
- Herstelling van Dampoortbrug te Brugge.	200,00
<u>Diversen</u>	200,00
<u>ALGEMEEN TOTAAL BRUGGEN :</u>	2.450,00



	Bedragen in dEuro
<u>MODERNISERING WATERWEGEN :</u>	
Zeekanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Willebroek-Wintam :	
- Ontsluiting:	
- Herprofilering Nijverheidsstraat	70,00
- Vernieuwen oevers:	
- RO oeververdediging t.h.v. de firma G&G.	55,00
Zeekanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Zemst-Humbeek:	
- Terreinen ex-Cockerie de Brabant. Bodemsanering.	100,00
Kanaal naar Charleroi:	
- Traverse Halle	3.000,00
- St-Pieters-Leeuw	500,00
Kanaal Leuven-Dijle :	
- Ontsluiting Hambos	200,00
Zeekanaal Brussel-Schelde, kanaal Leuven-Dijle, kanaal naar Charleroi :	
- Bodemonderzoeken en ondersteunende studies.	200,00
- Technische studies.	300,00
- Afvoer vervuilde gronden.	400,00
Onteigeningen ambtsgebied AZK :	350,00
Zeekanaal: Veiligheidscoördinator.	67,00
Zeeschelde: Veiligheidscoördinator.	70,00
Bovenschelde: Veiligheidscoördinator.	120,00
Studies bouwkundige & elektromechanische ontwerpen ABS	250,00
ICT-ondersteuning bij investeringsprojecten	1.400,00
Studie en uitvoering optimalisaties	2.000,00
Grondverwervingen ambtsgebied Bovenschelde.	250,00
RIS - Overkoepelend deel W&Z/DS en TEN-T projecten	900,00
Dijle:	
- Project SWO Mechelen (protocol).	350,00
Afvoer van vervuilde gronden.	300,00
<u>Diversen</u>	200,00
<u>SUBTOTAAL MODERNISERING WATERWEGEN:</u>	11.082,00



	Bedragen in dEuro
<u>SEINE-SCHELDE:</u>	
Seine-Schelde: acties uit 1ste goedgekeurde oproep	36.600,00
- Studies:	
- Verbinding via de Leie	
- Verbinding via de Boven-Schelde	
- Hinterlandverbinding zeehaven van Brugge	
- Opwaardering kanalen Roeselare-Leie en Bossuit-Kortrijk	
- Verbeteren bevaarbaarheid Boven-Zeeschelde en ROG	
- Dender. Opwaardering klasse IV opwaarts Aalst.	
- Projectmanagement en communicatie	
- Werken:	
- Verbinding via de Leie - Sluizen	
- Verbinding via de Leie - Kalibratie waterweg	
- Verbinding via de Leie - Rivierherstel Leie	
- Verbinding via de Boven-Schelde	
- Opwaardering kanalen Roeselare-Leie en Bossuit-Kortrijk	
- Verbeteren bevaarbaarheid Boven-Zeeschelde en ROG	
- Diversen	
<u>SUBTOTAAL SEINE-SCHELDE:</u>	36.600,00
<u>TOTAAL MODERNISERING :</u>	47.682,00
<u>BEVORDERING BINNENVAART :</u>	
Studies :	
- Transportdeskundige VOKA.	150,00
- Projectmatige Transportdeskundige.	150,00
- Business Development manager.	100,00
- Diverse kleinere studies ter bevordering van de binnenvaart	100,00
- Diverse studies i.k.v. projectontwikkeling.	50,00
- Ondersteuning Europese subsidies	100,00
Ontwikkeling site "Eilandje" te Zwijnaarde :	50,00
Ondersteuning binnenvaart.	500,00
Bouwen van laad- en losinstallaties (inclusief PPS) :	2.300,00
Andere projecten:	
- Milieuhygiënisch onderzoek ABS.	80,00
- Walstroom	50,00
<u>Diversen</u>	100,00
<u>SUBTOTAAL BEVORDERING BINNENVAART :</u>	3.730,00



	Bedragen in dEuro
<u>BAGGERWERKEN :</u>	
Zeekanaal Brussel-Schelde :	
- Verdiepen 10.000 ton vak.	1.000,00
- Dringende baggerwerken.	2.000,00
Milieuhygiënisch onderzoek (waterbodemonderzoek) ambtsgebied AZS.	250,00
Hydrografische en topografische opmetingen in Zeescheldebekken.	250,00
Zeeschelde en Durme:	
- Baggerwerken.	750,00
Dijle, Rupel & Nete:	
- Baggerwerken.	250,00
Dringende baggerwerken, incl. inrichten baggerstorten/verwerkingsruimte.	1.000,00
Diversen	100,00
<u>SUBTOTAAL BAGGERWERKEN :</u>	5.600,00
<u>AUTOMATISEREN/AFSTANDBEDIENING/TELEMATICA :</u>	
Lokale reëngineering bruggen & sluisen:	
- Zeekanaal Brussel-Schelde. Bruggen	1.000,00
- Netekanaal. Reëngineering EMU sluisen.	500,00
Uitbouw afstandsbediening:	
- Vernieuwen VTW/RIS radarsysteem Wintam.	1.000,00
- Uitbreiding CCTV systemen.	200,00
- Uitbreiding ICT WAN en glasvezel netwerk.	100,00
- Vernieuwen centrale bedieningsposten.	200,00
Studies EMU's AZK	120,00
Zeeschelde	
- Renovatie Kattendijksluis. Verdere optimalisatie en automatisatie.	750,00
IT-ondersteuning projecten AZK	200,00
Mechanisering kunstwerken ABS.	300,00
Buitengewoon onderhoud elektromechanische installaties ABS.	450,00
Afstandsbediening en automatisatie in ambtsgebied ABS:	950,00
Investerings in afstandbediening van kunstwerken en afstandsbedieningscentra	4.030,00
ICT-infrastructuur ter realisatie van afstandsbediening	950,00
Diversen	250,00
<u>SUBTOTAAL AUTOMATISEREN/AFSTANDBEDIENING/TELEMATICA :</u>	11.000,00



	Bedragen in dEuro
<u>BUITENGEWOON ONDERHOUD :</u>	
<u>Buitengewoon onderhoud Elektromechanica/Telematica :</u>	
Raamcontracten elektromechanica/telematica:	
- Vernieuwen mechanische & oleohydraulische uitrustingen, elektromotoren, tandwielkasten en pompen.	750,00
- Toegangscontrole	100,00
- Vernieuwen scheepvaartseinen.	150,00
Aanpassen HS-installaties n.a.v. risico-analyse ABS.	500,00
Structureel onderhoud EMU's beweegbare kunstwerken.	100,00
<u>Subtotaal Buitengewoon onderhoud EMU's:</u>	<u>1.600,00</u>
<u>Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde :</u>	
Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde in ambtsgebied AZK	
- Anti-corrosiebescherming damplanken.	650,00
Zeekanaal Brussel-Schelde :	
- Sluisdeuren te Zemst.	320,00
- Vervangen pompen sluis van Zemst.	550,00
- Heraanleg jaagpad (Tisselt, Kapelle o/d Bos, Zemst).	500,00
Kanaal Leuven-Dijle:	
- Renovatie sifon Hanswijkbeek (aandeel W&Z in SWO met prov. Antwerpen).	200,00
Renovatie kaaimuren ABS:	
- Renovatie Wiedauwkaai te Gent.	750,00
- Herstel kaaimuur Waalse Krook te Gent.	150,00
- Renovatie kaaimuren t.h.v. Verapazbrug te Gent.	p.m.
Kanaal Gent-Oostende:	
- Vernieuwen van dukdalven.	250,00
Anti-corrosiebehandeling damplanken in ambtsgebied afdeling Bovenschelde.	250,00
Buitengewoon onderhoudswerken in ambtsgebied afdeling Zeeschelde:	
- Anti-corrosiebescherming damplanken.	250,00
- Oeverherstellingen.	250,00
Zeeschelde :	
- Scheldekaaien te Antwerpen. Uitvoering Masterplan. Deel stabilisatie.	1.200,00
- Renovatie steigers en loopbruggen Zuiderveren	500,00
- Renovatie uitwateringssluiss Galgenweel.	400,00
Welzijn op het werk:	
- Onderhouds- en aanpassingswerken aan dienstgebouwen	1.000,00
<u>Subtotaal Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde :</u>	<u>7.220,00</u>
<u>Diversen buitengewoon onderhoud:</u>	<u>250,00</u>
<u>SUBTOTAAL BUITENGEWOON ONDERHOUD:</u>	<u>9.070,00</u>



	Bedragen in dEuro
<u>RECREATIEVE INFRASTRUCTUUR:</u>	
Nederschelde:	
- Openleggen resterend gedeelte van Reep te Gent.	500,00
Kanaal naar Charleroi:	
- Jachthaven te Beersel.	600,00
<u>SUBTOTAAL RECREATIEVE INFRASTRUCTUUR:</u>	1.100,00
<u>UITVOEREN JAAGPADENPROGRAMMA 2016 :</u>	1.250,00
<u>ALGEMEEN TOTAAL BINNENVAART :</u>	79.432,00
<u>WATERBEHEERSING:</u>	
Zeekanaal Brussel-Schelde:	
- Oude sluis Wintam. Aanleg Sigmadijk en wegenis.	500,00
Boven-Schelde:	
- Herstellingswerken stuwgeul te Asper.	500,00
Dender:	
- Herbouw stuwsluis te Aalst.	5.500,00
- Herbouw stuw te Geraardsbergen.	1.000,00
- Studie herbouw stuw van Pollare.	200,00
Studies en maatregelen ORBP	100,00
Diverse studies waterbeheersing en vismigratie.	50,00
Droogte risicobeheerplannen.	50,00
<u>SUBTOTAAL WATERBEHEERSING:</u>	7.900,00



	Bedragen in dEuro
SIGMAPLAN :	
<u>Verdere realisatie dijkenprogramma:</u>	
Zeeschelde - district 1: (Boven-Zeeschelde & Durme)	
- Dijkwerken RO (Wetteren, Melle, Wichelen, Dendermonde)	1.000,00
- Dijkwerken LO (Heusden, Berlare, Moerzeke)	1.000,00
Zeeschelde - district 2: (Beneden-Zeeschelde & Rupel)	
- Dijkwerken LO (Kruibeke, Burcht, Zwijndrecht, Kallo)	1.000,00
- Dijkwerken RO (Hemiksem, Hoboken, Antwerpen, Lillo)	1.000,00
Durme:	
- Dijkwerken ikv rivierherstelplan.	1.000,00
Rupel:	
- Dijkwerken.	p.m.
Nete's:	
- Dijkwerken Grote en Kleine Nete.	p.m.
Zenne-Demer-Dijle:	
- Dijkwerken	p.m.
Scheldekaaien te Antwerpen: Uitvoeren Masterplan - Deel Sigma	
- Voorbereidende- en planfase.	400,00
- Uitvoering	8.500,00
Gecontroleerd overstromingsgebied Bazel-Kruibeke-Rupelmonde :	
- Afwerking + flankerend beleid + onderhoud & beheer	500,00
Studies:	
Technische ontwerpen + MER's dijkwerken Zeescheldebekken	500,00
Moneos - Geïntegreerde monitoring van Schelde-estuarium.	1.000,00
Algemene studies en onderzoek	500,00
Studies RUP's, MER's en LER's tbv aanleg nieuwe overstromingsgebieden.	500,00
<u>Verwerving en flankerende maatregelen en ondersteuning:</u>	
Dijkwerken Zeescheldebekken	1.250,00
Cluster 2010-gebieden	2.500,00
Cluster 2015-gebieden.	2.500,00
Cluster 2020-gebieden.	500,00
Zoekgebieden	500,00
Afbraak woningen ikv Sigmaplan	150,00
Verplaatsen leidingen in Sigmagebieden K-B-R, Vlassenbroek en De Bunt	2.200,00
Grondenbank VLM	500,00



	Bedragen in dEuro
<u>Gecontroleerde overstromingsgebieden (2010-projecten) :</u>	
- Cluster Hedwige-Prosperpolder. VL gedeelte.	500,00
- Cluster Hedwige-Prosperpolder. VL gedeelte.	{8.000,00}
- Doelpolder Noord/Midden.	1.500,00
- Cluster Kalkense Meersen.	p.m.
- Cluster Vlassenbroek	1.500,00
- Cluster Grote Wal-Kleine Wal-Zwijn.	1.500,00
- Cluster Dijlemonding :	1.500,00
- Cluster Durmevallei :	1.500,00
<u>Gecontroleerde overstromingsgebieden (2015-projecten):</u>	
- Cluster Netevallei.	500,00
- Cluster Bovendijle (Hollaken-Hoogdonk deel 1 & 2, Pikhaken, Rijmenam)	p.m.
- Cluster ZGM	1.000,00
- Cluster Demervallei.	p.m.
- Cluster Nete-Kleine Nete (Anderstadt 1 & 2, Varenheuvel...):	500,00
- Cluster Bornem (Oudbroekpolder, Schellelandpolder)	p.m.
- Cluster Temse (Schouselbroek):	p.m.
- Fort Filip	p.m.
- Groot Schoor te Hamme (gerealiseerd GOG)	p.m.
- Uiterdijk	p.m.
<u>SUBTOTAAL SIGMAPLAN:</u>	37.000,00
<u>SUBTOTAAL WATERBEHEERSING :</u>	44.900,00
<u>BUITENGEWOON ONDERHOUD WATERBEHEERSING :</u>	
Afleidingskanaal der Leie. Kokers te Knokke-Heist.	900,00
<u>SUBTOTAAL BUITENGEWOON ONDERHOUD WATERBEHEERSING :</u>	900,00
<u>Diversen</u>	200,00
<u>ALGEMEEN TOTAAL WATERBEHEERSING :</u>	46.000,00
<u>ALGEMEEN TOTAALPROGRAMMA INVESTERINGEN:</u>	128.604,00



RESERVEPROGRAMMA 2016

INVESTERINGEN : Aanleg waterbouwkundige werken aanbesteed bij andere sectoren dan de overheid.	
VERVANGEN, HERSTELLEN EN NIEUWBOUW BRUGGEN	
Vervangen van bruggen :	
Kanaal Gent-Terneuzen:	
- Herbouwen Meulestedebrug.	9.500,00
Herstellen bruggen	
Leie:	
- Renovatie van de Vleeshuisbrug te Gent	500,00
Dender:	
- Denderbruggen te Geraardsbergen. Vernieuwen EMU.	600,00
Rupel:	
- Betonherstellingen en structureel onderhoud baanbrug Boom	1.500,00
Durme:	
- Vernieuwen onderbouw Waasmunsterbrug.	1.750,00
Kanaal naar Charleroi:	
- Verhogen bruggen in pand Lembeek-Halle.	1.000,00
Dender:	
- Nieuwe brug te Ninove.	2.000,00
Durme:	
- Vernieuwen onderbouw Waasmunsterbrug.	750,00
ALGEMEEN TOTAAL BRUGGEN :	17.600,00
MODERNISERING WATERWEGEN :	
Zeekanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Willebroek-Wintam :	
- Vilvoorde Watersite. 3e en 4e fase.	250,00
Zeekanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Vilvoorde-Grimbergen:	
- Vernieuwen oevers:	
- Heraanleggen Westvaardijk.	2.000,00
Zeekanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Humbeek-Grimbergen:	
- Vernieuwen oevers:	
- LO tussen milieuvriendelijke oever en Verbrande Brug.	2.000,00
Kanaal Leuven-Dijle :	
- Ontsluiting Hambos	1.000,00
Leie. Doortocht van Kortrijk :	
- 5e fase	1.000,00
Kanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Willebroek-Wintam :	
- RO tussen kaai Van Ganzewinkel en Boulevardbrug te Puurs.	500,00
Kanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Zemst-Humbeek:	
- Terreinen ex-Cockerie de Brabant. Bodemsanering.	275,00
Kanaal Brussel-Schelde. Kanaalvak Vilvoorde-Grimbergen:	
- Vernieuwen LO vanaf oude zinker Tangebeek tot kaai Valomac.	1.500,00



Kanaal naar Charleroi :	
- Diverse studies voor modernisering kanaal.	500,00
Leie. Doortocht Kortrijk	500,00
Dender:	
- Modernisering op 1.350 ton.	500,00
Zeeschelde:	
- Boven-Zeeschelde. Bevaarbaarheid klasse Va. Voorbereidende studies.	500,00
<u>SUBTOTAAL MODERNISERING:</u>	10.525,00
<u>SEINE-SCHELDE:</u>	
Seine-Schelde :	
- Uitvoering	1.000,00
Boven-Schelde:	
- Nieuwe sluis te Asper.	400,00
<u>SUBTOTAAL SEINE-SCHELDE:</u>	1.400,00
<u>SUBTOTAAL MODERNISERING :</u>	11.925,00
<u>BEVORDERING BINNENVAART :</u>	
Bouwen van laad- en losinstallaties (inclusief PPS) :	2.500,00
- Bebakening Rupel	400,00
<u>SUBTOTAAL BEVORDERING BINNENVAART :</u>	2.900,00
<u>BAGGERWERKEN :</u>	
Zeekanaal Brussel-Schelde :	
- Verdiepingsbaggerwerken boven Rupeltunnel	1.000,00
Baggerwerken incl. inrichtenbaggerstorten/verwerking	15.000,00
<u>SUBTOTAAL BAGGERWERKEN :</u>	16.000,00
<u>BUITENGEWOON ONDERHOUD :</u>	
<u>Buitengewoon onderhoud Elektromechanica/Telematica :</u>	
Vervangen van LED-seinen ABS.	600,00
Subtotaal Buitengewoon onderhoud EMU's:	600,00
<u>Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde :</u>	
Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde in ambtsgebied AZK	
- Buitengewoon onderhoud aan jaagpaden en wegen.	500,00
Zeekanaal Brussel-Schelde :	
- Steenbestortingen.	400,00
- Wegeniswerken RO Zemst stroomopwaarts + sluisplateau	300,00
- Vernieuwen van dukdalven.	350,00



Herstellingswerken aan sluisen ABS:	
- Renovatie portieken St-Jorissluis te Nieuwpoort.	100,00
- Herstellingswerken aan Veume- en Gravenluis te Nieuwpoort.	30,00
Buitengewoon onderhoudswerken in ambtsgebied afdeling Zeeschelde:	
- Structureel onderhoud kaaimuren.	100,00
- Structureel onderhoud steigers.	100,00
Zeeschelde :	
- Scheldekaaien te Antwerpen. Uitvoering Masterplan. Deel stabilisatie.	8.500,00
- Renovatie steigers en loopbruggen Zuiderven	500,00
- Structureel onderhoud Scheldebrug te Temse/Bornem (excl. EMU).	2.000,00
- RO Schoonaarde. Herstel dijkverzakking d.m.v. plaatsen cellendamwand.	4.000,00
- Renovatie steiger Lillo.	750,00
- Vervangen sluis jachthaven LO te Antwerpen.	3.000,00
Rupel:	
- Vernieuwen remmingswerk baanbrug te Boom.	1.000,00
Welzijn op het werk:	
- Onderhouds- en aanpassingswerken aan dienstgebouwen	3.500,00
Subtotaal Buitengewoon onderhoud burgerlijke bouwkunde :	25.130,00
SUBTOTAAL BUITENGEWOON ONDERHOUD:	25.730,00
RECREATIEVE INFRASTRUCTUUR	
Kanaal naar Charleroi:	
- Jachthaven te Beersel.	600,00
Kanaal Nieuwpoort-Duinkerke:	
- Fietsbrug te Veurne.	175,00
- Scheldeboordenkop Oudenaarde. Leuning.	115,00
Kanaal Nieuwpoort-Duinkerke:	
- Heraanleg wegenis P. Deswartelaan te Nieuwpoort en creëren bijkomende capaciteit voor pleziervaart.	500,00
Zeeschelde:	
- Vervanging oude steiger op LO te Moerzeke-St-Amands.	500,00
- Verplaatsen St-Annasteiger naar nieuwe locatie t.h.v. jachtclubs	500,00
Subtotaal RECREATIEVE INFRASTRUCTUUR :	2.390,00
WATERBEHEERSING	
SIGMAPLAN	
Scheldekaaien te Antwerpen: deel stabilisatie	7.500,00
Waterbeheersing	
Dender:	
- Stuwsluis te Aalst.	1.000,00
- Stuw te Geraardsbergen.	1.000,00
Subtotaal SIGMAPLAN:	9.500,00
Subtotaal WATERBEHEERSING :	9.500,00
BUITENGEWOON ONDERHOUD WATERBEHEERSING :	
Afleidingskanaal der Leie. Kokers te Knokke-Heist	1.000,00
Structurele herstelling Sas Slijkens.	200,00
Subtotaal BUITENGEWOON ONDERHOUD WATERBEHEERSING :	1.200,00
ALGEMEEN TOTAAL WATERBEHEERSING :	10.700,00
ALGEMEEN TOTAAL RESERVEPROGRAMMA INVESTERINGEN:	87.245,00



1. Toelichting bij het programma

1.1. Algemeen

Dit programma sluit op een bedrag van 128.604,00 dEuro met een reserveprogramma van 87.245,00 dEuro. Het reserveprogramma heeft als doel reeds een deel van het investeringsprogramma 2017 voor te bereiden. Tevens kunnen de hierin opgenomen projecten opgestart worden indien in de loop van 2016 blijkt dat projecten, opgenomen in het effectieve programma, niet kunnen gerealiseerd worden in het desbetreffende jaar. Het reserveprogramma voor 2016 toont een beeld van de projecten die in geval van constant blijvend budget, niet kunnen weerhouden worden.

1.2. Programma

Het programma stemt overeen met de aan het agentschap ter beschikking gestelde investeringsmachtiging. Het programma gaat uit van het Regeerakkoord, de Beleidsnota van de Minister, de beleidsbeslissingen m.b.t. het SigmaPlan, de beleidsbeslissing m.b.t. de Seine-Schelde-verbinding, het Masterplan van de waterwegen, het Masterplan Waterbeheersing, het plan recreatie op het water, het versneld doorzetten van de automatisering en de feitelijkheden op het terrein, in het bijzonder op het gebied van instandhouding van het patrimonium en het verzekeren van de veiligheid, alsook van de waterbeheersing in de provincies Oost- en West-Vlaanderen.

Hierna worden de verschillende rubrieken uit het programma besproken.

Onroerende voorheffing

Dit krediet is bestemd om de onroerende voorheffing verbonden aan de domeinen onder beheer van W&Z te kunnen vereffenen.

Milieuheffingen

Deze kredieten zijn bestemd om, inzonderheid voor het storten van baggerspecie op stortplaatsen, de vereiste milieuheffingen te kunnen betalen.

Schadevergoedingen

Dit krediet is voorzien voor het vergoeden van schade-eisen, te betalen aan derden, ten gevolge van de uitvoering van werken.

Verplaatsen van leidingen

Krediet bestemd voor het verlenen van subsidies aan intercommunales en nutsbedrijven voor het verplaatsen van leidingen bij het uitvoeren van infrastructuurwerken.

Vervangen, herstellen en nieuwbouw van bruggen

Onder deze rubriek worden zowel middelen voor nieuwbouw, vernieuwbouw als voor de herstelling van bruggen voorzien. Dit gegeven kadert binnen de beleidsopties om de veiligheid en de betrouwbaarheid van de infrastructuur te verzekeren, alsook finaal in de optie om zo weinig mogelijk hinder voor de gebruikers te veroorzaken.



Onder andere zijn hieronder de volgende projecten opgenomen:

- Het bouwen van een nieuwe brug over het Zeekanaal Brussel-Schelde te Vilvoorde;
- De renovatie van de Sint-Pietersbrug te Moen;
- Het herbouwen van de Notelaars- en Oosterputbrug te Boekhoute;
- Het herbouwen van de Meulestedebrug over het Kanaal Gent-Terneuzen;
- Herstelling van de Dampoortbrug te Brugge.

Modernisering van de waterwegen

Voor de moderniseringswerken worden de kredieten geconcentreerd op een aantal missing links, nl. het Zeekanaal Brussel-Schelde, de doortocht van de Leie te Kortrijk en het Seine-Schelde project. Daarnaast wordt hieronder de verderzetting van het RIS opgenomen.

- Voor het Zeekanaal Brussel-Schelde wordt voorzien om in het kanaalvak Willebroek-Wintam oeverwerken uit te voeren op de RO t.h.v. de firma G&G;.
- Tevens wordt ook nog een aantal kleinere werken voorzien, o.m. voor de bodemonderzoeken en ondersteunende studies.
- Voor het kanaal Leuven-Dijle wordt de verdere ontsluiting van het terrein Hambos opgenomen.
- Ook werd er een post voorzien voor het afvoeren van vervuilde grond. Vervuilde gronden zijn een probleem dat zeer geregeld aan bod komt bij het uitvoeren van infrastructuurwerken.
- Tevens worden er budgetten voorzien voor het ter beschikking stellen van een veiligheidscoördinator in de drie territoriale afdelingen.
- Voor het River Information Services project (RIS) wordt voor de onderdelen scheepvaartbegeleiding en scheepvaartsturing de voortzetting van het programma voorzien in overeenstemming met wat is opgenomen in de beleidsnota van de Voogdijminister om het RIS verder te ontwikkelen in overeenstemming met de Europese standaarden en in overleg met onze buurregio's en -landen. Het RIS-project is te zien in de beleidsoptie van de Voogdijminister voor een vlot en veilig verkeer. Voor dit project werden EU-subsidies bekomen.
- Op de Dijle wordt voorzien in het project verbonden aan de samenwerkingsovereenkomst te Mechelen.
- Er worden budgetten voorzien voor de bruggen in Halle en voor de Driefonteinenbrug in Sint-Pieters-Leeuw.
- Er werd eveneens voorzien in het benodigd budget voor de ICT-component in het kader van de investeringsprojecten.

Deze initiatieven sluiten aan bij het regeerakkoord op het vlak van veilig en goed in stand houden van de infrastructuur en het ter beschikking krijgen van watergebonden terreinen.

Seine-Schelde



- Voor het Seine-Schelde project wordt een bedrag voorzien voor de werken opgenomen in de eerste goedgekeurde oproep waarvoor EU-subsidies toegewezen werden. Het betreft werken voor sluizen op de Leie (Harelbeke), kalibratie van de waterweg volgens de Leie-as en rivierherstel van de Leie. Ook werken op de Boven-Schelde (Kerkhove), het kanaal Roeselare-Leie en de verbetering van de bevaarbaarheid van de Boven-Zeeschelde zijn hieronder begrepen.
- Er werden eveneens posten voorzien voor het uitvoeren van specifieke studies. Het betreft studies voor de Leie-as, de Boven-Schelde, de verbinding met de zeehaven van Brugge, de kanalen Roeselare-Leie en Bossuit-Kortrijk, de Boven_Zeeschelde, en studies op het zgn. uitgebreid netwerk zoals voor de Dender en het kanaal naar Charleroi. Ook voor de noodzakelijke projectondersteuning en de communicatie is subsidie bekomen.

Hierbij moet opgemerkt worden dat de huidige budgettering belangrijk is om het project Seine-Schelde te kunnen uitvoeren conform de planning die voor het project in het kader van het CEF is weerhouden om de EU-subsidie effectief te kunnen bekomen. Alles wordt in het werk gesteld opdat door oplopende vertraging wegens onderbudgettering, uiteindelijk de Europese subsidies zullen mislopen worden en dat de kansen op bijkomende EU-subsidies in de toekomst voor de andere onderdelen van het globale project gehypothekeerd worden.

Bevordering binnenvaart

Op dit vlak wordt aandacht besteed aan een uiteenlopend gamma aan maatregelen vereist om de modal shift naar de binnenvaart toe te bewerkstelligen. De verschillende activiteiten waarop gewerkt wordt, vinden hun weerspiegeling in de begroting.

De vermelde studies omvatten enerzijds de inspanningen die W&Z zich getroost om de modal shift daadwerkelijk te ondersteunen o.a. de transportdeskundigen zijn hier voorzien, alsook een aantal kleine studies m.b.t. de binnenvaart. Het handelt daarbij over het onderzoek en het ondersteunen van nieuwe markt-tendensen en innovatieve projecten, naast het actief aanwezig zijn op de markt via de transportdeskundigen. Er is eveneens voorzien in een budget om W&Z bij te staan bij screening en indiening van Europese projecten, om ook zo maximaal de Europese subsidiemogelijkheden te kunnen gebruiken.

Eveneens zijn hier de budgetten voorzien voor het bouwen van laad- en losinstallaties, evenals de ondersteuning van de binnenvaart.

Baggerwerken

Wat de baggerwerken betreft, worden de investeringen gericht op het ontwikkelen van de bergingsruimte en het baggeren zelf. De verdieping van het 10.000 ton vak op het Zeekanaal Brussel-Schelde en de baggerwerken op de Zeeschelde en Durme worden verdergezet. Tevens worden een aantal dringend noodzakelijke baggerwerken binnen het ambtsgebied van de afdeling Bovenschelde aangevat.

In het verleden werd het belang van het onderhoud van de waterwegen herhaaldelijk onderstreept. Hierin zijn onderhoudsbaggerwerken essentieel om de functies – in het bijzonder scheepvaart en waterafvoer als belangrijkste – blijvend te garanderen.



Bij de beschikbaarheid van voldoende budgettaire middelen kan W&Z als een goede huisvader op basis van een oordeelkundig programma van baggerwerken het gabarit van de waterwegen op punt houden. Deze werkwijze staat al vele jaren – omwille van beperking van kredieten – onder druk. Er wordt op heden ad hoc gebaggerd daar waar de noden het grootste zijn. Het tekort aan middelen wordt zichtbaar in het aantal diepgangbeperkingen die dienen ingesteld te worden.

De Raad werd in het verleden reeds op de hoogte gesteld van deze problematiek – dit n.a.v. het baggerplan van de Afdeling Bovenschelde en het baggerplan van de afdeling Zeekanaal .

Het voorziene krediet op het fysisch programma van 2016 is slechts een beperkt deel van de voor baggeren vereiste noden.

Automatiseren/afstandsbediening/telematica

In het kader van de uitvoering van het personeelsreductieplan dat eerder werd overgemaakt, zet W&Z maximaal in op automatisering en afstandsbediening van de kunstwerken. Dit vergt een belangrijke investering om zowel de kunstwerken klaar te maken voor afstandsbediening, als om de eigenlijke afstandsbediening te implementeren. Ook de bouw van nieuwe centrales voor afstandsbediening wordt in dit budget meegenomen.

Dit deel van het programma bevat eveneens het verderzetten van het automatiseringsprogramma op het Zeekanaal Brussel-Schelde met het oog op de vereenvoudiging van de bediening van de kunstwerken en het vlotter maken van de doorstroming van de scheepvaart op het Zeekanaal. Afstandsbediening gaat uit van een infrastructuur die optimaal functioneert.

Afstandsbediening vergt ook een aanpassing en modernisering van de aan de infrastructuur verbonden informatica. Daarvoor dient dan ook budget te worden opgenomen.

Buitengewoon onderhoud

Wat het buitengewoon onderhoud betreft worden middelen voorzien, zowel voor de burgerlijke bouwkunde, de oeververdedigingen, de elektromechanica en de beveiliging.

Diverse herstellingen en vernieuwingen aan sluizen, kaaien, oevers... worden voorzien. Belangrijk in deze is te wijzen op de noodzaak om te voldoen aan een aantal wettelijke vereisten op het vlak van arbeidsvoorwaarden (welzijn op het werk/machinerichtlijn).

De hier voorziene middelen kaderen in de beleids optie om de infrastructuur operationeel te houden en daarbij ook duurzaamheid niet uit het oog te verliezen.

Recreatieve infrastructuur

Onder de recreatieve infrastructuur is het openleggen van het resterende gedeelte van de Reep in Gent en de aanleg van een jachthaven te Beersel voorzien.

Vervolgens werd ook een bedrag voorzien voor het uitvoeren van het jaagpadenprogramma 2016. De hieronder ressorterende projecten worden later nog gedefinieerd.



Waterbeheersing

Ingevolge de wateroverlast van november 2010 worden binnen de budgettaire mogelijkheden inspanningen geleverd om in te zetten op waterbeheersing. Voor de dijkwerken en oeverversterkingen wordt over het geheel van het netwerk gewerkt. Deze werkzaamheden gebeuren in het licht van het integraal waterbeheer en gaan dus uit van een integrale en multifunctionele benadering. Hiermee wordt een invulling gegeven aan de doelstellingen uit het Regeerakkoord om in te zetten op het beheersen van de waterkwantiteit. De werken beogen niet alleen investeringen in infrastructuur, maar ook investeringen in opvolgingssystemen. De hieruit voortvloeiende voorspellingsystemen worden uitgewerkt door het WLH.

Voor het Geactualiseerd Sigmapijn wordt gewerkt binnen de beslissingen van de Vlaamse regering van 22.07.2005 en 28.04.2006 die het kader van de zgn. eerste fase hebben vastgelegd. Het geactualiseerd Sigmapijn betreft de invulling van de Ontwikkelingsschets 2010 voor het aan tij onderhevig deel van de Zeeschelde wat de componenten veiligheid tegen overstromingen en natuurlijkheid betreft. Ook de voorziene flankerende maatregelen voor de landbouw zijn opgenomen. Het spreekt voor zich dat deze werken uitgevoerd worden volgens de beginselen van de natuurtechnische milieubouw.

De voorgestelde projecten vallen uiteen in twee delen:

- enerzijds de verdere realisatie van het Sigmapijn van 1977 en de bijsturing en aanvulling ervan in het Geactualiseerd Sigmapijn;
- anderzijds de projecten in niet aan tij onderhevige rivieren.

Voor het Sigmapijn worden de werken voor dijkverhoging en -verzwaring voortgezet en worden de afwerkingswerken aan het GOG Bazel-Kruibeke-Rupelmonde voortgezet.

Met betrekking tot de Scheldekaaien worden zowel de voorbereiding van de volgende fasen, als de uitvoering ervan verdergezet.

Daarnaast wordt verder gewerkt aan de grondverwerving en het realiseren van flankerende maatregelen voor de landbouw. Een belangrijk instrument hierin is de overeenkomst met de VLM over de grondenbank.

Het grensoverschrijdende project Vlaanderen-Nederland, Hedwige-Prosperpolder, blijft wat betreft Vlaanderen opgenomen. De realisatie wordt in 2016 voortgezet. Tevens werden er budgetten voorzien voor ontpolderingsprojecten.

M.b.t. het Sigmapijn zelf is het krediet niet op het niveau zoals oorspronkelijk gepland bij de beslissing van de Vlaamse Regering over het geactualiseerde Sigmapijn. T.a.v. de op dat ogenblik gestelde vooruitzichten, is er een vertraging opgetreden, zowel in de uitvoering van het "oude", als het geactualiseerde Sigmapijn. Het objectief om een aantal projecten te starten (en te laten voortgaan) zoals voorzien in het Verdrag met Nederland over de Scheldeverdieping, is evenwel wel ingevuld.

Voor de niet aan tij onderhevige rivieren wordt verder gewerkt aan het realiseren van het programma tot herbouw van de stuwen. Voor het herbouwen van de stuw op de Dender te Geraardsbergen worden deze werken verdergezet. Tevens wordt voorzien in de verdere herstelling van de kokers op het Afleidingskanaal der Leie te Heist.

1.3. Reserveprogramma



Zoals eerder gesteld heeft het reserveprogramma als doel reeds een deel van het investeringsprogramma 2017 voor te bereiden. Thans wordt het ook aangewend om concreet aan te geven welke projecten nodig zijn maar niet kunnen weerhouden worden.

Het reserveprogramma 2016 omvat bijgevolg een aantal werken in het kader van het structureel onderhoud van het patrimonium van W&Z en een aantal grote infrastructuurwerken, die omwille van budgettaire redenen niet op het investeringsprogramma 2016 kunnen weerhouden worden, zoals:

- Herbouw van de Meulestedebrug over het kanaal Gent-Terneuzen;
- Heraanleggen van de Westvaardijk lang Zeekanaal Brussel-Schelde;
- De renovatie van de Scheldekaaien te Antwerpen;
- De verdere uitvoering van het Geactualiseerd Sigma-plan.

In het reserveprogramma zijn ook middelen voor baggerwerken opgenomen.

2. Toetsing aan het Vlaams regeerakkoord 2014-2019

Het voorliggende programma is de vertaling van het Vlaams regeerakkoord voor de komende legislatuur 2014-2019.

Daartoe worden de beleidsprioriteiten gesteld in het Vlaams regeerakkoord 2014-2019 waarbij W&Z betrokken is, overlopen:

Voorafgaande bemerking:

Cursieve tekstgedeelten zijn letterlijk overgenomen uit het regeerakkoord.

De door W&Z uitgevoerde projecten kunnen onder verscheidene van de beleidsprioriteiten ondergebracht worden.

Hoofdstuk VII Mobiliteit en Openbare Werken (RA blzn. 39 t.e.m. 53)

Onderhoud van de infrastructuur

Onderhoud van de waterwegen is niet expliciet opgenomen in het regeerakkoord; enkel onderhoud van het wegennet.

Investerings in fietsbeleid – kwaliteitsvol fietsroutenetwerk

De investeringen in fietsinfrastructuur via het Integraal

FietsInvesteringsprogramma worden verhoogd. Het Bovenlokaal Functioneel

*Fietsroutenetwerk is hierbij het uitgangspunt. **Jaagpaden worden maximaal ingeschakeld in de fietsroutenetwerken.***

Er zal uitvoering gegeven worden aan het nog door de functioneel bevoegde minister te weerhouden fietsinvesteringsprogramma, waarin jaagpaden een rol vervullen.

Ontsluiting bedrijventerreinen

De efficiënte ontsluiting van bedrijventerreinen is een prioriteit. Bij de inplanting van nieuwe bedrijventerreinen moet van bij de start ook een goede ontsluiting worden voorzien.

In 2016 zet W&Z daartoe transportdeskundigen in en wordt ook van het PPS project voor het bouwen van laad- en losinstallaties gebruik gemaakt om dit op goed doordachte plaatsen te realiseren en co-modaliteit te realiseren. Ook het watergebonden ontwikkelen van bedrijventerreinen heeft hierin een belangrijke rol.

Investerings in de optimale ontsluiting van de havens



Om de concurrentiepositie van de Vlaamse zeehavens te behouden, is het uiterst belangrijk dat de bereikbaarheid van de Vlaamse zeehavens verzekerd blijft. Het verzekeren van de maritieme toegang tot de Vlaamse havens en hun hinterland is daarom een prioritaire opdracht.

Bij het uitvoeren van de baggerwerken in het waterwegennetwerk geven we prioriteit aan de secties waarin de scheepvaartfunctie het meest in het gedrang komt.

In 2016 zet W&Z middelen in voor de verdieping van het 10.000 ton vak op het Zeekanaal Brussel-Schelde. Tevens wordt een aanvang genomen met de meest dringende baggerwerken in het ambtsgebied van de afdeling Bovenschelde en het uitbouwen van baggerstorten.

Investerings in een betrouwbaar, efficiënt en slim waterwegennetwerk
Bij de verdere uitbouw van het waterwegennet gaat bijzondere aandacht uit naar de **hinterlandontsluiting van de zeehaven van Brugge**.

We zetten in op een verbeterde bereikbaarheid via de waterweg. Bij de uitbouw en versterking van het waterwegennet ligt de focus op de verdere uitbouw van het Albertkanaal, de Schelde, het Zeekanaal Brussel-Schelde en de Seine-Scheldeverbinding via de Leie richting Frankrijk met als belangrijke prioriteit de aanpak van het kanaal Kortrijk-Bossuit. Het gabariet en de vaarkenmerken worden in overeenstemming gebracht met de geldende internationale normen.

Ook in 2016 zet W&Z aanzienlijke middelen in voor een volgende fase van de werken voor het Seine-Schelde project.

We voeren een waterweggeoriënteerd grondbeleid (o.a. door de aanleg van kaaimuren financieel te steunen).

In 2016 zet W&Z opnieuw in op PPS projecten voor het bouwen van laad- en losinstallaties. Daarnaast worden middelen ingezet om watergebonden terreinen te ontwikkelen zoals op het zeekanaal Brussel-Schelde (terreinen ex-Cockerie de Brabant), langs het kanaal Leuven-Dijle (industriezone Hambos) en voor de site 'Eilandje' te Zwijnaarde.

Een betrouwbaar en efficiënt waterwegennetwerk betekent ook het stimuleren van permanente innovatie in zowel de waterbouw als de scheepsbouw. We nemen maatregelen die ervoor moeten zorgen dat binnenvaarttransport in een bredere range van marktsectoren en -condities competitief kan zijn. Er wordt ingezet op het vergroenen van het netwerk en de vloot en het verder uitbouwen van overslagmogelijkheden. We werken aan de uitbouw van de dienstverlening langs alle waterwegen die voorzieningen zoals walstroom en afvalafgifte mogelijk maken.

In 2016 zet W&Z middelen in voor de ondersteuning van binnenvaart in overeenstemming met de afspraken gemaakt in het kader van een lopend overleg rond de 3E binnenvaartconvenant.

Op het waterwegennet bouwen we het dynamisch verkeersmanagement op het water uit waarbij het accent ligt op de River Information Services conform de Europese richtlijnen en standaarden. In combinatie met de verdere uitrol van het Automatic Identification System en het verplichte gebruik ervan zorgen we voor een snelle, accurate en gebruiksvriendelijke communicatie en informatieoverdracht tussen de infrastructuurbeheerder en de schipperij.



In 2016 zet W&Z in samenwerking met nv De Scheepvaart de ontwikkeling van het RIS verder in overeenstemming met de Europese standaarden. Op het zeekanaal Brussel-Schelde, het kanaal Leuven-Dijle, het kanaal naar Charleroi en het Netekanaal worden de projecten tot verhogen van de efficiëntie van de bediening van bruggen en sluisen voortgezet.

Er worden bovendien middelen geïnvesteerd om ook het personeelsreductieplan te kunnen uitvoeren.

Dankzij een geactualiseerd waterrecreatieplan bouwen we het toeristisch en recreatief potentieel van de waterwegen en de kust uit.

In dit kader worden in 2016 volgend project voorzien:

- Het openleggen van het resterende deel van de "Reep" te Gent.

Veiligheid op het waterwegennetwerk – Waterbeheersing

We investeren verder in de duurzame beveiliging tegen overstromingen steeds in goed overleg met de lokale besturen en rekening houdend met de verwachte effecten van de klimaatverandering.

Klimaatverandering brengt ook watertekorten met zich mee. Ook hiervoor worden maatregelen uitgevoerd. De maatregelen zorgen voor een oplossing bij watertekort en voor hernieuwbare energie bij voldoende debiet.

De door W&Z in 2016 ingezette middelen met betrekking tot de waterbeheersing geven hier invulling aan. Het betreft hier het voortzetten van het uitvoeren van de reeds besliste projecten van het geactualiseerde Sigma-plan en het starten van de herbouw van de stuw te Geraardsbergen.

Leefbare mobiliteit - Duurzame logistiek

Vlaanderen wil de Europese draaischijf voor logistiek en transport blijven. Het is van groot belang dat alle belangrijke economische poorten goed bereikbaar zijn. De logistieke sector moet in 2020 een maximum aan toegevoegde waarde creëren en mag zich niet tot transportactiviteiten beperken. Door een modale verschuiving te stimuleren kan Vlaanderen de impact op mens en milieu beperken.

Logistieke consultants ondersteunen de logistieke actoren om efficiëntiewinsten en de bijhorende kostenbesparingen te realiseren door logistieke stromen op een meer duurzame manier te organiseren. We evalueren de inzet van de Flanders Logistics-consultants na 2 jaar werking en breiden we ze gebeurlijk uit na een positieve evaluatie.

We ondersteunen onderzoek naar duurzame en innovatieve logistieke concepten om de logistieke, multimodale ketens in Vlaanderen zo concurrentieel mogelijk te maken en starten hiervoor concrete proefprojecten op.

De inzet van W&Z in 2016 komt al als onderdeel van het punt over transportdeskundigen, innovatie en kaaimuren/overslagpunten aan bod.

Duurzame stedelijke logistiek

Binnen een globaal Vlaams kader voor stedelijke distributie zoeken we in samenwerking met de lokale overheden en de bedrijfswereld naar duurzame en economisch rendabele oplossingen voor de levering van goederen binnen stedelijke omgevingen. Daarbij kan bij het aanleveren van goederen in



watergebonden depots in de periferie van steden ook binnenvaart ingeschakeld worden. Zo verzoenen we stedelijke logistieke noden en de leefbaarheid door het verminderen van de verkeers- en milieudruk en het verhogen van de verkeersveiligheid.

De inzet van W&Z in 2016 komt al als onderdeel van het punt over innovatie aan bod.

Hoofdstuk X: Leefmilieu en Natuur (RA blzn. 75 t.e.m. 81)

Water

Voorts moet ook de bescherming tegen wateroverlast worden verzekerd, door protectie, preventie en partners die paraat staan in geval van nood.

- *Om overstromingen te voorkomen blijven we investeren in het (tijdelijk) vasthouden, het bergen en het (vertraagd) afvoeren van water door middel van infiltratievoorzieningen, wachtbekkens, oeverzones, overstromingsgebieden, dijken, stuwen, pompstations... We gaan verharding tegen en promoten groendaken en groengebieden. We gaan erosie tegen via de randvoorwaarden van het gemeenschappelijk landbouwbeleid en door overeenkomsten met gemeenten en beheersovereenkomsten met landbouwers. We voorzien occasionele buffering in openbare ruimten zoals parken en speelpleinen. En we zetten in op voorspellings- en waarschuwingssystemen en interventiediensten om schade ingevolge overstromingen te beperken.*
- *In signaalgebieden moet afstemming worden gezocht tussen bestemming en waterbergend vermogen, bijvoorbeeld door aangepast bouwen, voorwaarden in de watertoets, stedenbouwkundige voorschriften of verordeningen, planologische ruil of herbestemming.*

Om schaarste en droogte tegen te gaan moeten naast regelgeving, handhaving, vergunningen en heffingen ook andere instrumenten worden ingezet ter ontlasting van grondwaterlichamen die zich in een ontoereikende toestand bevinden.

- *Voor de waterhuishouding zijn ook waterloopbeheer en waterpeilbeheersing belangrijke hefboomen.*

Behalve de kwantiteit moet ook de kwaliteit van waterlagen en waterlopen worden gegarandeerd, inzonderheid in het kader van de Kaderrichtlijn Water en de Nitraatrichtlijn. We blijven met de beschikbare middelen de nodige inspanningen leveren voor het in regel brengen van een zo hoog mogelijk aantal grond- en oppervlaktewaterlichamen.

- *We zorgen voor het opmaken en het uitvoeren van tweede generatie stroomgebiedbeheerplannen met voorrang voor speerpunt- en aandachtsgebieden in de verschillende bekkens en herstelplannen voor bedreigde grondwaterlagen.*
- *In overleg met de plaatselijke betrokkenen gaan we door met het afschaffen en het samenvoegen van polders en wateringen om versnippering tegen te gaan en te komen tot minder maar meer slagvaardige besturen die gebaseerd zijn op de hydrografische bekkens. Waar zinvol ondersteunen we de oprichting van nieuwe polders of wateringen.*

De inzet van W&Z in 2016 komt al als onderdeel van het punt over waterbeheersing aan bod.



3. Toetsing aan de Beleidsnota 2014-2019 van de voogdijminister

Het voorliggende programma is tevens de vertaling van de beleidsnota 2014-2019 van de voogdijminister voor wat het tweede legislatuurjaar betreft.

Daartoe worden de strategische (SD) en operationele (OD) doelstellingen gesteld in de beleidsnota 2014-2019 waarbij W&Z betrokken is, overlopen. Daarnaast wordt ook een overzicht gegeven van de besteding van de budgetten uit het investeringsprogramma per operationele doelstelling.

SD1 Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid (SD5 BN)

OD 1.1 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in logistiek beleid (OD23 BN)

De uitbouw en versterking van het waterwegennetwerk en de binnenvaart wordt vormgegeven in drie actiepijlers:

Pijler 1: Een bedrijfszekere waterweginfrastructuur die een betrouwbaar en veilig gebruik mogelijk maakt

W&Z geeft invulling aan pijler 1 door te investeren in het onderhoud van het bestaande patrimonium, het wegwerken van het achterstallige onderhoud en het op diepte houden van de waterwegen. Daarnaast zet W&Z middelen in voor projecten van automatisering en afstandsbediening en voor de verdere uitbouw van moderne verkeersmanagementsystemen.

- Vernieuwbouw en vervangingsbouw bruggen 2.450.000 euro
- Baggeren: 5.600.000 euro
- River Information Services, inclusief TEN-T financiering: 900.000 euro
- Automatisering en afstandsbediening: 11.000.000 euro
- Buitengewoon onderhoud: 9.070.000 euro

Pijler 2: Een gerichte uitbouw van het waterwegennetwerk

W&Z versterkt pijler 2 door middelen in te zetten voor de uitbouw van het Vlaamse waterwegennet waarbij capaciteitsbeperkende knelpunten op korte of middellange termijn worden weggewerkt (cfr. OD 1.2).

Binnen deze pijler passen ook de investeringen voor de bouw van kaaimuren, de uitbouw van het netwerk van inland terminals en het aanbieden van faciliteiten voor de binnenvaart.

- Bouwen van laad- en losinstallaties (inclusief PPS): 2.300.000
- Walstroom: 50.000

Pijler 3: Het stimuleren van en innoveren in de binnenvaart

De investeringen binnen deze pijler zijn gericht op het garanderen van een voldoende aanbod watergebonden bedrijventerreinen (cfr. OD 1.3), op het stimuleren van het gebruik van kleine waterwegen door de toepassing van innovatieve vervoers- en overslagconcepten en op het aantrekken van nieuwe vervoersniches naar de binnenvaart via promotie, marktprospectie en ondersteuning (cfr. OD 1.4).

- Waterweggeoriënteerd grondbeleid
 - Ontwikkeling 'Eilandje' te Zwijnaarde, 'Woestijne' te Aalter: 50.000 euro



- Bevorderen binnenvaart: 1.300.000 euro
 - Bevorderen co-modaliteit – aanboren nieuwe markten
 - Vergroenen vloot
 - Promotie, marktprospectie, marketing

OD 1.2 Investeringsmiddelen inpassen in het Europese transportinfrastructuurnetwerk (OD 19 BN)

W&Z zet investeringsmiddelen in om infrastructurele knelpunten en missing links weg te werken.

- Modernisering waterwegen
 - As Seine-Schelde
 - Seine-Schelde: 36.600.000 euro
 - As Antwerpen-Brussel-Charleroi
 - Zeekanaal Brussel-Schelde - 10.000 tonsvak
 - Verdiepen 10.000 tonvak: 1.000.000 euro
 - Dringende baggerwerken: 2.000.000 euro
 - Zeekanaal Brussel-Schelde
 - Kanaalvak Willebroek-Wintam: Rechtoeververdediging t.h.v. firma G&G: 55.000 euro
 - Kanaalvak Willebroek-Wintam: Herprofilering Nijverheidsstraat: 70.000 euro
 - Kanaalvak Zemst-Humbeek: Bodemsanering terreinen ex-Cockerie de Brabant: 100.000 euro
 - Kanaal naar Charleroi
 - Traverse Halle: 3.000.000 euro
 - Sint-Pieters-Leeuw: 500.000 euro

OD 1.3 Een multimodaal vervoersbeleid ontwikkelen (OD20 BN)

W&Z investeert met het oog op comodaliteit in de ontwikkeling van bedrijventerreinen langs haar waterwegen en stelt deze ter beschikking aan watergebonden bedrijven.

- Waterweggeoriënteerd grondbeleid en kaaimuren
 - Ontwikkeling 'Eilandje' te Zwijnaarde, 'Woestijne' te Aalter: 50.000 euro
 - Kaaimuren: 2.300.000 euro

OD 1.4 Duurzame logistiek met oog voor innovatie (OD21 BN)

W&Z investeert in de permanente innovatie in water- en scheepsbouw. Innoverende vervoers- en overslagconcepten moeten ondernemingen toelaten en ertoe aanzetten meer gebruik van de binnenvaart te maken.

- Bevorderen binnenvaart: 1.300.000 euro
 - Bevorderen co-modaliteit – aanboren nieuwe markten
 - Vergroenen vloot
 - Promotie, marktprospectie, marketing

SD2 Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen (SD4 BN)

OD 2.1 Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptie (OD15 BN)



W&Z zet in op het beheersen van het overstromingsrisico alsook het vermijden van het watertekort. De maatregelen worden in samenhang aangepakt. De door W&Z in 2016 ingezette middelen met betrekking tot waterbeheersing geven hier invulling aan.

- Sigmaplan: 37.000.000 euro
- Waterbeheersing: 7.900.000 euro

OD 2.2 Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken (OD18 BN)
W&Z besteedt ook aandacht aan de recreatief-toeristische functie van waterwegen en investeert daartoe in de uitbouw van een netwerk van recreatieve voorzieningen langs of op de waterweg.

- Recreatie en jaagpaden
 - Voorzieningen waterweg
 - Recreatieve infrastructuur: 1.100.000 euro
 - Jaagpadenprogramma: 1.250.000 euro

OD 2.3 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie (OD17 BN)
Om ervoor te zorgen dat de scheepvaart zijn milieuvoordeel naar de toekomst behoudt, zet W&Z middelen in voor het vergroenen van de vloot.

- Bevorderen binnenvaart: 1.300.000 euro
 - Bevorderen co-modaliteit – aanboren nieuwe markten
 - Vergroenen vloot
 - Promotie, marktprospectie, marketing

OD 2.4. Investeren met aandacht voor de leefomgeving (OD16 BN)
W&Z zet middelen in voor het vergroenen van het watergebonden infrastructuurnetwerk onder meer door het ontwikkelen van walstroomvoorzieningen voor de scheepvaart.

- Walstroom: 50.000 euro

SD1 Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid (SD5 BN)	
OD 1.1 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in logistiek beleid (OD23 BN)	32.720.000
OD 1.2 Investeren inpassen in het Europese transportinfrastructuurnetwerk (OD 19 BN)	43.325.000
OD 1.3 Een multimodaal vervoersbeleid ontwikkelen (OD20 BN)	2.350.000
OD 1.4 Duurzame logistiek met oog voor innovatie (OD21 BN)	1.300.000
SD2 Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen (SD4 BN)	
OD 2.1 Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptie (OD15 BN)	44.900.000
OD 2.2 Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken (OD18 BN)	2.350.000
OD 2.3 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie (OD17 BN)	1.300.000
OD 2.4. Investeren met aandacht voor de leefomgeving (OD16 BN)	50.000
	128.295.000



III. Jaaractieplan welzijn 2016

Actie - omschrijving	Actiepunten
Instructies per functie dienen te worden opgesteld met vermelding van de potentiële risico's die het gevolg zijn van een risicoanalyse per functie.	* ontbrekende instructies (30%) opmaken;
Opmaken van specifieke veiligheidsvoorschriften per type kunstwerk om bij werken met derden de nodige preventiemaatregelen te kunnen nemen.	* uitwerken veiligheidsvoorschriften 'werken met derden' (voor 30% van type kunstwerken);
Uitvoeren van een risicoanalyse, een eerste technische controle van de elektrische installaties en het oplossen van de vastgestelde gebreken alsook het opstellen van een dossier. Laten uitvoeren door EDTC.	aanpassen min. 50% van de geïdentificeerde gebreken in de elektrische installaties ;
De risico's op explosieve atmosferen identificeren en evalueren aan de hand van een explosieveiligheidsdocument.	* opmaak explosieveiligheidsdoc overige locaties (33%) (incl zonering - zie nr 21);
Uitvoeren van risicoanalyse op de arbeidsmiddelen en nagaan of deze voldoen aan de minimale veiligheidsvoorschriften.	uitvoering openstaande RA's (33%)
Opmaken van indienststellingsverslagen voor de arbeidsmiddelen en kunstwerken.	opmaak indienstverslagen voor 30% van arbeidsmiddelen/kunstwerken
De instructies en/of werkpostfiches vermelden de te dragen PBM's.	* sluit aan bij punt nr 1; * werkpostfiches opmaken/aanpassen (30%) rekening houdend met uit te voeren RA's (acties nr 38 tem 42)
Uitvoeren van een risico-evaluatie per werkpost in het kader van moederschapsbescherming in samenspraak met de arbeidsgeneesheer.	sluit aan bij actie nr 37; uitvoering RA's (30%)
Uitvoeren van een risico-evaluatie per werkpost in het kader van bescherming van stagairs. Dit kan geïntegreerd worden binnen het risicorooster.	sluit aan bij actie nr 37; uitvoering RA's (30%)
Uitvoeren van een risico-evaluatie per werkpost in het kader van het manueel hanteren van lasten.	sluit aan bij actie nr 37; uitvoering RA's (30%)
Duidelijke voorschriften (risico's & beschermingsmaatregelen) opmaken voor de toegang tot het terrein voor chauffeurs, bezoekers, ... Dit kan met gebruik van pictogrammen.	sluit aan bij actie nr 4; * veiligheidsvoorschriften 'werken met derden' kenbaar maken (op 30% van de kunstwerken);
implementeren vervolgmaatregelen RA Functies	Implementatie van vervolgmaatregelen voor 25% uitgevoerde RA Functies;
Ter beschikking stellen van PBM's	opstellen van 25% van ontbrekende instructies omtrent gebruik PBM's
RA manueel tillen van lasten	* uitvoeren van RA voor 40% van de locaties
Elke locatie - actuele milieuvergunning/melding & oplijsting milieuvoorwaarden	zie actie nr 31; implementatie actuele vergunning/melding voor 100% van de gebouwen; Implementatie milieuvoorwaarden voor 100% van de gebouwen;
Beschikbaarheid van veiligheidsfiche (MSDS) voor elk aanwezig gevaarlijk product	* opmaak van veiligheidsfiche (intranet) voor 20% van beschikbare MSDS;
Jaarlijks wederkerende actiepunten	Diverse jaarlijks wederkerende actiepunten oa toolboxmeetings, evacuatieoefeningen, arbeidsongevallenanalyse, ...
Uitbouw van een veiligheidsbeheerssysteem voor W&Z	* opmaak van ontbrekende documenten;
Veiligheid (welzijn) : integratie met DS	





Waterwegen en Zeekanaal NV
weg van water

Oostdijk 110 – 2830 Willebroek – tel. 03 860 62 11 – fax 03 860 63 00 – e-mail: info@wenz.be

www.wenz.be