



Vlaanderen

is mobiliteit &
openbare werken

ONDERNEMINGPLAN 2019

DEPARTEMENT
**MOBILITEIT &
OPENBARE WERKEN**

EXPERTISE IN BEWEGING

COLOFON

Copyright	© 2019 - Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, door middel van druk, fotokopieën, geautomatiseerde gegevensbestanden of op welke andere wijze ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de uitgever.
Omslagfoto	Jelle Vermeersch
Publicatiedatum	April 2019
Uitgever	Vlaamse Overheid, Departement Mobiliteit en Openbare Werken
Url	

ONDERNEMINGSPLAN 2019

Inhoud

ONDERNEMINGSPLAN 2019.....	3
SD 1 - We verplaatsen ons tijds- en kostenefficiënt: naast inspanningen om de mobiliteitsvraag maximaal onder controle te houden en te spreiden, worden alle schakels in ons vervoersnetwerk optimaal benut en verknoot	7
<i>OD 1: ANTWOORDEN GEVEN AAN DE MOBILITEITSVRAAG.....</i>	<i>7</i>
<i>OD 2: NETWERKEN VERKNOPEN OM TE KOMEN TOT EEN BETERE COMBIMOBILITEIT ZODAT VOOR ELKE VERPLAATSING DE GEPASTE TRANSPORTMODI GEBRUIKT KUNNEN WORDEN</i>	<i>13</i>
<i>OD 3: WE VOEREN EEN KILOMETERHEFFING IN VOOR VRACHTWAGENS EN ONDERZOEKEN EEN SLIMME KILOMETERHEFFING VOOR PERSONENVERVOER.....</i>	<i>17</i>
SD 2 - We vertrekken van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie geven op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing.....	18
<i>OD 4: GOED ONDERHOUDEN EN GEËXPLOITEERDE NETWERKEN TENEINDE EEN OPTIMAAL FUNCTIONEREN ERVAN TE BEKOMEN.....</i>	<i>18</i>
<i>OD 5: VOLLEDIGE NETWERKEN</i>	<i>22</i>
<i>OD 6: SLIMME NETWERKEN REALISEREN VOOR EEN VLOTTE EN VEILIGE DOORSTROMING</i>	<i>25</i>
<i>OD 7: DOORSTROMING IN VLAANDEREN VERZEKEREN: AANPAK MOBILITEITSPROBLEMATIEK ROND ANTWERPEN EN BRUSSEL</i>	<i>28</i>
<i>OD 8: NETWERKEN DIE OOK TOEGANKELIJK ZIJN VOOR PERSONEN MET EEN BEPERKTE MOBILITEIT.....</i>	<i>31</i>
SD 3 - Ik bouw aan een vooruitstrevend Vlaams verkeersveiligheidsbeleid	34
<i>OD 9: VLAAMS HUIS VOOR DE VERKEERSVEILIGHEID.....</i>	<i>34</i>
<i>OD 10: VERKEERSVEILIG ONTWERPEN.....</i>	<i>34</i>
<i>OD 11: OPLEIDING EN SENSIBILISATIE VOOR EEN VEILIGER VERKEERSGEDRAG</i>	<i>35</i>
<i>OD 12: HANDHAVING ZORGT VOOR EEN VOLDOENDE EFFECTIEF VERKEERSVEILIGHEIDSBELEID</i>	<i>37</i>
<i>OD 13: EVALUATIE EN MONITORING VOOR EEN EFFECTIEF VEILIGHEIDSBELEID.....</i>	<i>37</i>
<i>OD 14: NOOD AAN ENGAGEMENT: NORM- EN GEDRAGSVERANDERING</i>	<i>39</i>
SD 4 - Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen.....	40
<i>OD 15: UITVOEREN VAN MAATREGELEN INZAKE INTEGRAAL WATERBELEID, WATERBEHEERSING EN KLIMAATADAPTATIE</i>	<i>40</i>
<i>OD 16: INVESTEREN MET AANDACHT VOOR DE LEEFOMGEVING</i>	<i>46</i>
SD 5 - Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid	53
<i>OD 18: INVESTERINGEN INPASSEN IN HET EUROPESE TRANSPORTINFRASTRUCTUUR.....</i>	<i>53</i>

OD 19: EEN MULTIMODAAAL VLAAMS VERVOERSBELEID ONTWIKKELEN.....	53
OD 20: DUURZAME LOGISTIEK MET OOG VOOR INNOVATIE	53
OD 21: VLAAMSE ZEEHAVENS VERDER ONTWIKKELEN.....	56
OD 23: SPOORWEGEN ALS SCHAKELS IN DE LOGISTIEKE NETWERKEN	64
OD 24: WEGEN ALS SCHAKELS IN DE LOGISTIEKE NETWERKEN	65
OD 25: DE VLAAMSE LUCHTHAVENS ALS SCHAKELS IN LOGISTIEK BELEID	65
SD 6 - Een planmatige aanpak.....	67
OD 26: HET MOBILITEITSPLAN VLAANDEREN	68
SD 7 - Wegen op internationaal beleid	70
OD 28: VLAANDEREN EN EU.....	70
OD 29: BUURLANDEN EN MULTILATERAAL	71
OD 29: BUURLANDEN EN MULTILATERAAL	78
SD 8 - Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid.....	79
OD 30: SLAGKRACHTIGE OVERHEID	79
OD 31: GRONDBEHEER.....	80
OD 33: FINANCIËEL BEHEER.....	81
SD 9 - Correcte, coherente en leesbare regelgeving	84
OD 34: BEVOEGDHEDEN 6DE STAATSHERVORMING	84
OD 35: VERNIEUWENDE REGELGEVING	85
RECURRENTE TAKEN.....	88
RT 1: Technische ondersteuning.....	88
RT 2: Beleidsondersteuning	89
RT 3: Administratieve ondersteuning en coördinatie	91
RT 4: Uitvoerende taken van de afdeling Maritieme Toegang	92
DEEL 2: Doelstellingen Interne Werking	93
1. Doelstellingen-, proces-, en risicomanagement.....	93
OD 1: WE HANTEREN EEN JAARLIJKSE BEHEERSCYCLUS MET ALS DOEL ELK JAAR TE BESCHIKKEN OVER EEN GOEDGEKEURD ONDERNEMINGSPLAN.....	93
OD 2: JAARLIJKS ACTUALISEREN WE DE INVENTARIS VAN ONZE PROCESSEN	94
OD 3: AAN DE HAND VAN DE INVENTARIS VAN DE MEEST RISICOVOLLE PROCESSEN VOEREN WE PROCESOPTIMALISATIES/PROCESDIGITALISERING DOOR	94
OD 4: WE VOLGEN JAARLIJKS ONZE STRATEGISCHE RISICO'S OP ZOALS BEPAALD IN HET STRATEGISCH RISICORAAMWERK	96
OD 5: WE ROLLEN OPERATIONEEL RISICOBEBEER VOLGENS DE AFGESPROKEN RISICOMETHODIEK VERDER UIT IN DE ORGANISATIE, TE BEGINNEN MET DE MEEST RISICOVOLLE PROCESSEN	96
2. Belanghebbenden.....	97

OD 6: WE KENNEN ONZE KLANTEN EN HUN VERWACHTINGEN EN GAAN IN DIALOOG MET HEN MET ALS DOEL INFORMATIE TE VERZAMELEN ALS INPUT VOOR DE BELEIDSVOORBEREIDING EN MET HET OOG OP EEN OPTIMALE DIENSTVERLENING	97
3. Monitoring	98
OD 7: WE VERZAMELEN, BEHEREN EN ONTSLUITEN SYSTEMATISCH BELEIDSINDICATOREN DIE NODIG ZIJN OM DE EFFECTEN VAN HET BELEID OP TE VOLGEN.....	98
OD 8: WE IMPLEMENTEREN DE PROTOCOLS VAN STATISTIEK VLAANDEREN VOOR DE OPENBARE STATISTIEKEN DIE DOOR HET DEPARTEMENT WORDEN GEPRODUCEERD TEGEN EINDE 2020.	98
4. Organisatiestructuur	99
OD 10: WE ANALYSEREN DE TE REGIONALISEREN BEVOEGDHEDEN (6ESHV) OP BEST FIT IN HET ORGANISATIEMODEL, ZODAT ZE TEN LAATSTE IN 2020 EEN LOGISCHE PLAATS KRIJGEN IN HET DEPARTEMENT	100
OD 11: WE WERKEN MEE AAN EN ONDERSTEUNEN ACTIEF DE UITBOUW VAN KENNISCELLEN EN MCB-PROJECTEN MET ALS DOEL BELEIDSCAPACITEIT EFFICIËNTER IN TE ZETTEN	100
OD 12: WE ORGANISEREN ONS OM LOPENDE EN TOEKOMSTIGE DATA-GERELATEERDE PROJECTEN TE KUNNEN UITVOEREN EN DE IMPLEMENTATIE VAN HET DEPARTEMENTALE DATABELEID TE KUNNEN REALISEREN	101
OD 13: WE BOUWEN EEN PROJECTORGANISATIE UIT OM DE PROJECTWERKING GOED TE BEHEREN (GOVERNANCE).....	102
OD 14: WE DEFINIËREN EN KEUREN EEN METHODOLOGIE GOED OM PROJECT & PORTFOLIO MANAGEMENT TE ORGANISEREN EN TE BEHEREN.....	102
OD 15: WE STELLEN TOOLING EN MIDDELEN TER BESCHIKKING OM DE PROJECT- EN PROCESWERKING TE ONDERSTEUNEN.....	102
5. HRM	103
OD 16: WE DEFINIËREN EN OMSCHRIJVEN DE FUNCTIEPROFIELEN EN -VERANTWOORDELIJKHEDEN ALS EEN BASIS VOOR EEN GEÏNTEGREERD P&O-BELEID OM EXPERTISE IN TE ZETTEN DAAR WAAR ZE HET BEST BIJDRAAGT AAN DE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN.	103
6. Organisatiecultuur	104
OD 17: WE STELLEN INTEGRITEIT VOOROP OM HET DEPARTEMENT EEN BETROUWBARE ORGANISATIE TE MAKEN.....	104
OD 18: WE MAKEN ONZE PERSONEELSLEDEN BEWUST VAN DE DEPARTEMENTALE WAARDEN ZODAT DEZE DE LEIDRAAD VORMEN IN IEDERS DAGELIJKS HANDELEN	104
7. Informatie & Communicatie	106
OD 19: WE BESCHIKKEN OVER EEN INVENTARIS VAN ONZE INFORMATIE OM DE CORRECTE BEHEERSMAATREGELEN TE BEPALEN EN TE VOLDOEN AAN WETTELIJKE VERPLICHTINGEN.....	106
OD 20: WE BEPALEN HET BELEID VAN HET DEPARTEMENT MOW MBT INFORMATIEVEILIGHEID EN VOORZIEN IN EEN PROCESMATIGE UITVOERING (INCLUSIEF TOOLING) OM GARANTIE TE HEBBEN DAT ONZE INFORMATIE VEILIG EN BETROUWBAAR IS	106
OD 21: WE MAKEN HET PERSONEEL BEWUST ROND INFORMATIEVEILIGHEID EN PRIVACY OM EEN VEILIGE BEDRIJFS-CULTUUR TE CREËREN.....	107
OD 22: WE METEN DE MATURITEIT VAN DE ORGANISATIE OP VLAK VAN INFORMATIEVEILIGHEID OM TE KUNNEN EVALUEREN EN BIJ TE STUREN	107

OD 23: WE VOEREN GEREGLD CONTROLEACTIES UIT IKV INFORMATIEVEILIGHEID & PRIVACY OM NA TE GAAN OF DE MAATREGELEN NAGELEEFD WORDEN	108
OD 24: WE WERKEN SAMEN MET ONZE PARTNERS AAN EEN GEMEENSCHAPPELIJKE DIGITALE STRATEGIE MET ALS DOEL EEN DIENSTVERLENING AAN TE BIEDEN WAARIN DE KLANT CENTRAAL STAAT	109
OD 25: WE CENTRALISEREN DE INFORMATIE OVER ONZE DIENSTVERLENING MAXIMAAL OP HET WEBPLATFORM OM ONZE KLANTEN OP EEN CONSISTENTE MANIER TE INFORMEREN.....	109
OD 26: WE ONTWIKKELEN EEN PERSBELEID OM ONS MET ÉÉN STEM NAAR DE PERS TE RICHTEN MET ALS DOEL EEN CONSISTENTE BEELDVORMING EN BOODSCHAP UIT TE DRAGEN.....	109
OD 27: WE ZORGEN ER SAMEN MET ONZE PARTNERS VOOR DAT WE ONZE BELEIDSVORMING COMMUNICATIEF EN PARTICIPATIEF BETER ONDERSTEUNEN, MET ALS DOEL TE PROBEREN ONZE DOELGROEPEN BETER TE INFORMEREN EN MEER DRAAGVLAK TE CREËREN BIJ BELANGHEBBENDEN.....	110
OD 28: WE MAKEN EEN PLAN OP OM VIA ONZE INTERNE COMMUNICATIE EEN OPEN EN TRANSPARANTE ORGANISATIECULTUUR TE CREËREN. DOOR ONZE MEDEWERKERS GOED TE INFORMEREN, WILLEN WE HEN MOTIVEREN EN BIJDAGEN TOT EEN 'WIJ-GEVOEL'	110
8. Facilitymanagement.....	111
OD 29: SYSTEMATISCHE OPVOLGING VAN DE 'INTERNE' (HFB) EN OPTIONEEL EXTERNE PARTNER(S) OM ZO EEN VLOTTE DIENSTVERLENING EN OPTIMALE BESTEDING VAN ONZE MIDDELEN TE BEWAKEN (KWALITEITSCONTROLE)	111
OD 30: VERANTWOORD EN TOEKOMSTGERICHT INVESTEREN IN FACILITAIRE MIDDELEN REKENING HOUDEND MET OPGELEGDE DOELSTELLINGEN VR (VB. KLIMAATPLAN) EN VERWACHTE EVOLUTIES (VB. REKENING HOUDEND MET VERTREK UIT FERRARISGEBOUW TEGEN 02/2024), TECHNOLOGISCHE EVOLUTIES,	111
9. Financieel Management.....	112
OD 31: WE STEMMEN BELEID EN BEGROTING VERDER OP ELKAAR AF OM TEGEN SEPTEMBER 2019 EEN DUIDELIJK ZICHT TE KRIJGEN OVER WELKE MIDDELEN WORDEN INGEZET VOOR WELKE BELEIDSDOELSTELLINGEN	112
OD 32: WE MONITOREN KREDIETEN OM ZOWEL FLEXIBEL TE KUNNEN INSPELEN OP PRIORITEITEN ALS OM TE ZORGEN VOOR EEN MAXIMALE BESTEMMING VAN DE MIDDELEN	112
10. Informatie- en communicatietechnologie.....	113
OD 33: WE VOEREN HET ICT-BELEIDSPAN VOOR 2019 UIT OM TE KOMEN TOT EEN DIENSTEN- EN PRODUCTCATALOOG, EEN PLAN TOT IMPLEMENTATIE VAN DE APPLICATIE- EN PROJECTPORTFOLIO, EN EEN GEÏNTEGREERDE RAPPORTERING OVER DE ICT-BUDGET- EN UITVOERINGSCYCLUS	113
OD 34: WE BRENGEN DE VISIE VAN HET DEPARTEMENT INZAKE OPEN DATA IN DE PRAKTIJK OM EFFICIËNTER EN EFFECTIEVER BELEIDSDOELSTELLINGEN TE BEHALEN, OM TE ANTICIPEREN OP VRAAGSTELLINGEN, OM CORRECTER EN CONSISTENTER ONDERZOEK EN BERICHTGEVING MOGELIJK TE MAKEN, OM HET VERRIJKEN VAN INFORMATIE TE STIMULEREN, EN OM VERBETERDE INTERNE INFORMATIE-UITWIJSELING MOGELIJK TE MAKEN	113
DEEL 3: WELZIJN.....	114

SD 1 - We verplaatsen ons tijds- en kostenefficiënt: naast inspanningen om de mobiliteitsvraag maximaal onder controle te houden en te spreiden, worden alle schakels in ons vervoersnetwerk optimaal benut en verknoopt

OD 1: Antwoorden geven aan de mobiliteitsvraag

Fietsbeleidsplan (cultuur, beleid, infrastructuur)

We willen met een gericht beleid de Vlaming verleiden om de auto wat vaker aan de kant te laten staan, en de positieve keuze te maken om vlot en veilig te fietsen. Via het Vlaamse fietsbeleidsplan wil de Vlaamse Overheid voornamelijk het functionele fietsgebruik bevorderen. Om dit te realiseren wordt een brede en integrale aanpak voorgesteld, opgehangen aan drie duidelijke pijlers: fietsbeleid, fietsinfrastructuur en fietscultuur.

Project	Fasen	Output + timing
Uitvoeren van de verschillende acties in het Vlaams Fietsbeleidsplan - acties met betrekking tot FIETSBELEID	Kennisverzameling omtrent fiets	Actieprogramma 2019 van Fietsberaad Vlaanderen Timing: finaal begin maart Actieprogramma 2019 van Fietsberaad Vlaanderen aansturen en opvolgen Timing: december 2019
	Opvolging indicatoren fiets	Ontwikkeling van dashboard fietsbeleid waarin verschillende indicatoren opgevolgd worden Timing: eind augustus 2019
	Speed pedelec	Uitwerking van visie omtrent toegangscriteria speed pedelecs op fietsinfrastructuur in Vlaanderen (samenwerking met VHV) Timing: november 2019
	Vademecum Fietsvoorzieningen	Actualisering Vademecum Fietsvoorzieningen (penhouder AWV) Timing: december 2019
	Vorbereiding vernieuwing fietsbeleid	Actie fietsbeleid i.k.v. legacy WK Wielrennen 2021 Timing: oktober 2019 Voorstel van vernieuwd fietsbeleidsplan op basis van de evaluatie en de

		beleidsaccenten in de nieuwe legislatuur Timing : december 2019
	Evaluatie realisatie fietsbeleidsplan	Een evaluatie van de mate waarin de verschillende acties uit het fietsbeleidsplan zijn uitgevoerd. Timing : november 2019
Uitvoeren van de verschillende acties in het Vlaams Fietsbeleidsplan - acties met betrekking tot FIETSINFRASTRUCTUUR	Fietsinvesteringen	Bepalen van fietsinvesteringsplan voor 2019 en opvolging van de vastleggingen voor fietsinvesteringsprojecten Timing : eind december 2019
		Scenario's voor bewerkstelligen groeipad 300 miljoen euro fietsinvesteringen in 2023 Timing : april 2019
	Geoloket Fiets	Traject 1 - Ligging van het bovenlokaal functioneel fietsroutenetwerk - publicatie kaart Timing : april 2019
		Traject 2 - Inventarisatie van de fietssnelwegen en berekening conformiteit Timing : juni 2019
		Traject 2 - Opdracht inventarisatie overig BFF Timing : augustus 2019
		Traject 3 - Opvolging projecten Timing : eind 2019
		Traject 4 - Fietstelgegevens - afspraken omtrent uitwisseling data Timing : oktober 2019
		Traject 5 - Integratie van fietsongevalgegevens in het Geoloket Timing : eind 2019
	Fietssnelwegen	Uitwerking fiches voor de fietssnelwegen in Vlaanderen en opmaak projectfiches in samenspraak met trekkers

		project Timing: eind augustus 2019
		Erkenning van fietssnelwegen als projecten van Groot Openbaar Belang Timing: april 2019
		Tracé studie fietssnelwegen in West-Vlaanderen en Limburg Timing: december 2019
	Inventarisatie FSW	Timing: september 2019
Uitvoeren van de verschillende acties in het Vlaams Fietsbeleidsplan - acties met betrekking tot fietscultuur	WK Wielrennen 2021	Aanvraag UCI bike region label voor Vlaanderen Timing: aanvraag in mei 2019

Jaagpaden

Het DMOW neemt actief deel aan het Jaagpadenoverleg. Dit overlegforum is begin dit jaar opgericht door De Vlaamse Waterweg en heeft als doelstelling om in dialoog te treden met zowel de functionele, als de recreatieve belanghebbenden van jaagpaden inzake jaagpadgerelateerde thema's. In een eerste fase wordt er gefocust op de opmaak van een beleidskader 'Recreatief en functioneel gebruik van jaagpaden'. In een volgende fase kunnen echter een waaier aan jaagpadgerelateerde thema's besproken worden.

Project	Fasen	Output + timing
Jaagpadenoverleg: (trekker: De Vlaamse Waterweg)	Opmaak van een beleidskader 'Recreatief en functioneel medegebruik van jaagpaden' (een visie van De Vlaamse Waterweg)	29/01/2019 Ontwerpdokument van DVW: beleidskader 'Recreatief en functioneel gebruik van jaagpaden' versie 0. Input DMOW ifv uitvoeringsbesluiten Scheepvaartdecreet

Kernnet en aanvullend net

We gaan verder met het nieuwe mobiliteitsbeleid, basisbereikbaarheid, waar het kernnet en aanvullend onderdeel van uitmaakt. Met vraaggericht, kwalitatiever en efficiënter openbaar

vervoer willen we de Vlaming verleiden om de auto wat vaker aan de kant te laten staan en in te ruilen voor meer duurzame modi zoals te voet, te fiets of met het openbaar vervoer.

Het opgestarte project basisbereikbaarheid wordt verder uitgerold in gans Vlaanderen en op basis van de 15 goedgekeurde regionale mobiliteitsplannen door de 15 vervoerregio's, zal er eind 2019

overgeschakeld worden naar een nieuw openbaarvervoernetwerk. Dit netwerk bevat voor Vlaanderen 3 lagen die optimaal op elkaar worden afgestemd en complementair zijn: het kernnet, het aanvullend net en vervoer op maat.

Vervoer op maat

Vervoer op maat is de onderste laag die inspeelt op specifieke individuele mobiliteitsvragen van personen die geen toegang hebben tot de andere lagen wegens doelgroep, locatie of tijdstip. Voor deze groep zullen collectieve systemen, zoals ov-taxi's en buurtbussen, en deelsystemen, zoals deelfietsen en deelauto's, worden ingezet om op regionaal niveau het kern- en aanvullend net aan te vullen.

Promoten alternatieve modi

Aangezien het Pendelfonds momenteel geen middelen meer bevat om een nieuwe oproep te financieren zal in het voorjaar 2019 een evaluatie van het Pendelfonds gebeuren waarvan de resultaten aan de nieuwe Vlaamse Regering en bevoegde minister zullen overgemaakt worden.

Project	Fasen	Output + timing
Pendelfonds	Evaluatie van het beleidsinstrument en -proces 'Pendelfonds'	Evaluatie oproep 1 t/m 12 en PF algemeen. Evaluatie van het interne proces subsidiedossiers Timing: april-mei 2019
	Toekomst Pendelfonds	Nota t.b.v. de volgende VR Timing: juni-juli 2019
	Aanpassen intern proces Lanceren 13e oproep (evt.)	Oproep (evt.) Timing: vanaf september 2019
	Evaluatie projectoproepen 12e oproep pendelfonds	Timing: maart 2019

subsidies collectief werknemersvervoer

Project	fasen	Output en timing
Subsidie dossiers Instellingen, organisaties en verenigingen actief op het vlak van het woon-werkverkeer, (5 continue projecten: havenbussen (Oost-Vlaanderen, West-Vlaanderen en Antwerpen) en 1 ad-hoc (Scaldis waterbus te Brussel))	afdeling beleid: jaarlijkse aanvraag controleren, opstellen aanvraagdossier, interne check	verwerking gemiddeld na 3 weken, aanvraagdossier naar ondersteuning, laatst e dossier september 2019
	ondersteuning: aanvraagdossier voor verzending behandelen SG en IF	verwerking gemiddeld na 3 weken, goedkeuring AH en SG, laatste dossier oktober 2019
	controle IF	gemiddeld na 2 weken, advies IF, laatste dossier november 2019

	verwerking kabinet	gemiddeld na 2 weken, handtekening Minister , laatste dossier (begin) december 2019
	verwerking voor vastlegging	gemiddeld na 3 weken, vastlegging, laatste dossier half december 2019 starten

OD 2: Netwerken verknopen om te komen tot een betere combimobiliteit zodat voor elke verplaatsing de gepaste transportmodi gebruikt kunnen worden

P&R

Het P&R plan voor de Vlaamse Rand werd in 2018 afgewerkt goedgekeurd. In 2019 werkt De Werkvennootschap aan de realisatie van de Quick Win locaties. In 2019 wordt door Beleid de reglementering voor de subsidie, en de contractuele samenwerking met de beheerder van deze P+R uitgewerkt

De bevordering van combi-mobiliteit in de GEN-zones is 1 van de 11 prioritaire projecten waarvoor Vlaanderen in cofinanciering voorziet. Voor meer info zie OD 5: Spoor.

Mobipunten

Begin 2019 ontwikkelden we een globale beleidsvisie over mobipunten waar vervoerregio's en lokale overheden mee aan de slag kunnen om mobipunten verder te ontwikkelen. Voor ons is een mobipunt "een herkenbare plek met een aanbod aan diverse, op elkaar afgestemde vervoermogelijkheden, bij voorkeur aangevuld met extra diensten en ruimtelijk optimaal georganiseerd, met als doel de combimobiliteit (toegang tot en overstap tussen de vervoermodi) te faciliteren." De vervoerregioraad neemt de regierol op voor de (inter)regionale mobipunten, de lokale overheid voor de lokale en buurtmobipunten. Er wordt een financieringsmaatregel uitgewerkt voor regionale mobipunten.

Project	Fasen	Output + timing
Verdere uitwerking en implementatie Mobipunten	Oplevering studie 'Vlaamse visie en typologie mobipunten'	Maart 2019
	Financieringsmaatregel uitwerken	Zomer 2019
	Bepalen regionale mobipunten door vervoerregioraad, in regionaal mobiliteitsplan	Najaar 2019
	Bepalen lokale mobipunten door lokale overheid	Najaar 2019
	Implementatie mobipunten	2020-2021 e.v.

Mobility as a Service (MaaS)

Mobility as a Service (MaaS) is het aanbod van verschillende mobiliteitsdiensten (zowel privaat als publiek) waarbij op maat gemaakte geïntegreerde reismogelijkheden via één digitaal platform met real-time multimodale informatie worden aangeboden, inclusief boeking en betaling. Op deze manier heeft de consument toegang tot mobiliteit in de vorm van diensten in plaats van te investeren in het bezit van een wagen.

In de kennisfiche "MaaS" werden een aantal aanbevelingen aangereikt omtrent: organisatiemodellen, duurzame verdienmodellen voor MaaS-aanbieders, eindgebruikers overtuigen om MaaS te gebruiken en een mogelijk (flankerend) beleid voor het MaaS ecosysteem. In navolging van deze aanbevelingen is het de bedoeling om in samenwerking met overheden, kennisinstellingen, gebruikers en bedrijven (cfr. quadruple helix) te komen tot:

- de realisatie van een kwaliteitskader,
- mogelijke verdienmodellen én
- concrete maatregelen om gewenste gedragsverandering te triggeren, via procesbegeleiding, onderzoek en test cases.

Om de procesbegeleiding te starten zal een studiebureau aangesteld worden.

Project	Fasen	Output + timing
Verdere uitwerking MaaS in Vlaanderen	Kennisfiche MaaS	Februri 2019
	Opmaak bestek om participatieproces te begeleiden	Mei-juni 2019
	Gunning	Juli 2019
	Opstart studie	Augustus-september 2019
	Oplevering	Eind 2019-begin 2020

Halte-infrastructuur

De openbare ruimte is van iedereen. Toegankelijkheid blijft, omwille van de verouderende bevolking en personen met een beperking, een belangrijk topic. We streven naar een toenemend aantal toegankelijke haltes en werken hiervoor de nodige regelgeving uit.

De haltes worden van de nodige infrastructuur voorzien door de steden en gemeenten. De verdere uitwerking over de inplanting en de aanleg van kwaliteitsvolle, toegankelijke haltes wordt uitgeschreven in een Uitvoeringsbesluit van de Vlaamse Regering van het decreet Basisbereikbaarheid.

Project	Fasen	Output + timing
Toegankelijke halte-infrastructuur	Opmaak Uitvoeringsbesluit over inplanting en aanleg haltes	Voorjaar 2020
	Goedkeuring Uitvoeringsbesluit over inplanting en aanleg haltes	Najaar 2020

Deelsystemen

Project	Fasen	Output + timing
Deelsystemen (i.e, auto fiets,steps,...)	Kwaliteitskader deelsystemen	Uitwerken van een kwaliteitskader voor het aanreiken van handvaten voor de uitbouw van deelsystemen in steden en gemeenten Timing: december 2019
	Gebruik van deelfietsen in Vlaanderen	Opvolgen en verzamelen data van het gebruik van deelfietsen in kader van

		combimobiliteit Timing: december 2019
	Uitwerken beleidskader en subsidiemaatregelen deelfietssystemen	Opstellen van beleidskader en uitwerking van subsidiemaatregelen omtrent deelfietssystemen in het kader van basisbereikbaarheid en mobipunten Timing: juli 2019

Green Deal

Met de Green Deal Gedeelde Mobiliteit trachten we bedrijven, overheden en burgers te stimuleren en te ondersteunen om hun mobiliteit duurzamer te organiseren door gebruik te maken van het aanbod aan autodeelorganisaties, fietsdeelsystemen en carpooldiensten. De Green Deal Gedeelde Mobiliteit werd officieel ondertekend op 27 maart 2017 met 81 ondertekenaars. De initiatiefnemers Autodelen.net, Taxisstop, The New Drive en The Shift en de overige partners, waaronder bedrijven, overheden, ... engageren zich tot een aantal zelf gekozen acties die bijdragen aan één of meer van de algemene doestellingen van de Green Deal Gedeelde Mobiliteit, namelijk:

Project	Fasen	Output + timing
Green Deal Gedeelde Mobiliteit	Autodelen	Streven naar 80.000 delers
	Carpoolen	1000 bedrijven die minstens 1 carpoolmaatregel hebben
	Fietsdelen	Streven naar 400.000 fietsdelers
	Elektrisch	Vervijfoudiging aantal elektrische deelwagens + regulier aanbod elektrisch fietsdelen

Ondertussen zijn er 104 ondertekenaars en blijkt uit de evaluatie na het eerste jaar Green Deal Gedeelde Mobiliteit dat er al heel wat bereikt werd:

Project	Fasen	Output + timing
Green Deal Gedeelde Mobiliteit	Evaluatie jaar 1 (2017)	37.276 autodelers Nog geen resultaten. Het resultaat wordt gemeten via de federale diagnostiek van het woon-werkverkeer 271.830 fietsdelers

		40 > 280 elektrisch gedeelde wagens
	Evaluatie jaar 2 (2018)	Q2 2019
	Evaluatie jaar 3 (2019)	Q2 2020
	Evaluatie jaar 4 (2020)	Q2 2021

OD 3: We voeren een kilometerheffing in voor vrachtwagens en onderzoeken een slimme kilometerheffing voor personenvervoer

Vrachtwagens

Om de situatie rond het mogelijk sluipverkeer goed in beeld te brengen combineren we de informatie die uit onderzoek met OBU-data van de kilometerheffing komt met lokale kennis. We formuleren aanbevelingen inzake o.a. de eventuele uitbereiding van het netwerk en oplossingen voor specifieke locaties.

We rapporteren eind 2019 opnieuw over de kilometerheffing (inkomsten, monitoring, flankerend beleid, beschikbaarheid data,...)

Project	Fasen	Output + timing
km-heffing	Monitoring – Herkomst-bestemmingsonderzoek met OBU-data (overheidsopdracht)	Q1-4 2019
	Monitoring locaties met hoog risico ontwijkingsverkeer in samenwerking met mobiliteitsbegeleiding	Q1-Q4 2019
	Opvolging flankerend beleid	Q1-Q4 2019
	Verhoging subsidiebedrag per voertuig subsidie ecologisch en veilig transport (publicatie BVR, openstellen aanvraag 2019 en retro-actief openstellen 2017 en 2018)	Q1-Q4 2019
	Oplijsten elementen bijsturing subsidiemechanisme ecologisch en veilig transport met oog op doorstart na 2019	Q2-Q3 2019
	Brede rapportering over kilometerheffing vrachtwagens aan minister en parlement	Q4 2019

Personenwagens

Project	Fasen	Output + timing
Uitrol van een systeem van wegenheffing	Inhoudelijk onderzoek	Resultaten midden 2019
	Beslissing uitrol systeem	Najaar 2019
	communicatie	Continu

SD 2 - We vertrekken van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie geven op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing

OD 4: Goed onderhouden en geëxploiteerde netwerken teneinde een optimaal functioneren ervan te bekomen

Basisbereikbaarheid

We gaan verder met het nieuwe mobiliteitsbeleid: basisbereikbaarheid. We rollen basisbereikbaarheid uit in gans Vlaanderen.

Project	Fasen	Output + timing
Implementatie Basisbereikbaarheid	Kennisname van goedkeuring decreet Basisbereikbaarheid door Vlaams Parlement	April 2019
	Aanstellen begeleidende studiebureaus voor vervoerregio's	April 2019
	Opstart 15 vervoerregioraden	April 2019
	Netwerken (OV, wegen, fietswegen, waterwegen) worden als input gegeven voor de opmaak van de 15 regionale mobiliteitsplannen	Voorjaar 2019
	Opmaak BVR Projectmethodologie	Voorjaar 2019
	Opmaak omzendbrief	Voorjaar 2019
	Visie vervoer op maat en minimale vereisten	Voorjaar 2019
	Conceptnota MaaS + mobiliteitscentrale	Voorjaar 2019
	Opstellen toetredingsvoorwaarden vervoer op maat	Zomer 2019
	Opstart verschillende proefprojecten vervoer op maat	2019
	Publicatie bestek overheidsopdracht mobiliteitscentrale	Najaar 2019
	Vorbereiding installatie mobiliteitscentrale	Najaar 2019
	Kennisname van goedkeuring 15 vervoersplannen met ov-netwerk: kernnet, aanvullend net, vervoer op maat	Eind 2019

	Voorbereiding en uitrol vervoer op maat	2020
	Kennisname van goedkeuring 15 volledige en geïntegreerde mobiliteitsplannen incl. infrastructuur	Eind 2020
	Kennisname van omschakeling naar het nieuw openbaarvervoernet op terrein door De Lijn	Eind 2020
	Opvolging vervoer op maat en mobiliteitscentrale	2020
	Communicatie	Continu
Tevredenheidsenquête openbaar vervoer	Publicatie bestek	22/03/2019
	Gunning	29/04/2019
	Opstart onderzoek	Half mei
Benchmarkstudie De Lijn	Bestek, klaar en goedgekeurd door de regering	Mei 2019
	Aanbestedingsprocedure	Juni / juli 2019
	Gunning opdracht Benchmark	Augustus 2019
	Uitvoeren Benchmark	Tot februari 2020
	Oplevering resultaten	Maart 2020

Samenwerkingsovereenkomst dMOW en de VVSG inzake communicatie en netwerking van de Basisbereikbaarheid

Project	Fasen	Output + timing
Communicatie en netwerking van Basisbereikbaarheid - Netwerk duurzame mobiliteit - Trein tram bus - Mora	Studiedag Basisbereikbaarheid in Vlaams Parlement (zie https://www.duurzame-mobiliteit.be/studiedag-basisbereikbaarheid) Met aandacht voor participatie, mobiliteitsplanning, vervoer op maat en de link met ruimtelijke ordening	Deelname stakeholders voorzien voor 29 maart 2019
	Klankbordgroepen MORA	

Slim en robuust netwerk

Project	Fasen	Output + timing
Robuust Wegennet – Instellen van een nieuwe wegencategorisering	Oplevering Studie naar een veilig en robuust wegennet met als inhoud de nieuwe categorisering, selectiemethodiek, kwaliteitseisen en inrichtingsvoorwaarden	31.01.2019 opgeleverd
	Oprichting van een kenniscel Robuust Wegennet ter ondersteuning van de vervoerregio's en de uitvoering van projecten	Aanvang april 2019
	Opmaak van een voorlopig BVR voor de vaststelling van het hoofdwegennet	Voorjaar 2019
	Advies van de vervoerregioraden m.b.t. vaststelling van het hoofdwegennet vanuit beslist beleid m.b.t. gerealiseerde en geplande netwerken	Einde 2019
	Advies van de vervoerregioraden m.b.t. vaststelling van het regionaal wegennet	Eind 2020
	Vaststelling van het interlokaal wegennet door de vervoerregioraden	Eind 2020

ANPR

Project	Fasen	Output + timing
ANPR	Oplossing juridische luik voor uitwisseling gegevens. Deze fase wordt uitgevoerd door de federale politie	Timing: Q1-Q2 2019 Output: beargumenteerde oplossing
	Opmaak ontsluitingsplatform ANPR-data. Informatie Vlaanderen ontwikkelt dit in opdracht van dMOW	Q2-Q4 2019 Output: ontsluitingsplatform
	Ontsluiten historische ANPR-data van ANPR-camera's van lokale politiezones, geïnstalleerd door AWV. Dit	Q1-Q2 2019 Output: centrale server met historische data van januari 2016 tot Q1 2019, samen met de toegang tot deze server

	project is getrokken door AWV in opdracht van dMOW	
Meetnet intensiteiten onderliggend wegnennet	Erkenning noden structureel opgemeten verkeersintensiteiten	MCB januari 2019 Output: beslissing om werkgroep op te starten
	Uitwerken voorstel oplossing door werkgroep	MCB maart 2019 Output: voorstel oplossing korte termijn, middellange termijn en lange termijn; beslissing jaarlijkse telcampagnes + externe studie
	Opmaken bestek telcampagne 2020 door werkgroep	Q3-Q4 2019 Output: bestek en definitie te meten locaties en te bemeten periodes
	Opmaken bestek externe studie oplossing middellange termijn	Q3-Q4 2019 Output: studie met antwoorden rond beste oplossing en benchmark met andere landen
OBU-data	Viapass maakt in opdracht van het MCB een raming van de kosten voor het verkrijgen van de OBU-data van de operatoren buiten Satellic wat betreft het wegnennet met een tarief=0€.	Q2 - 2019
	Uitvoeren HB-onderzoek met behulp van OBU-data	Q1-Q4 2019
	Ontsluiting OBU-data: functionele analyse in werkgroep	Q1-Q4 2019 Output: functionele analyse waarmee het Verkeerscentrum een ontsluitingsplatform kan ontwikkelen in 2020 voor de doelgroepen en toepassingen die in onderstaand project gedefinieerd zijn.
	Gebruiksrecht OBU-data: uitwerking in werkgroep	Q1-Q4 2019 Output: uitgewerkt voorstel met doeleinden waarvoor de OBU-data mogen gebruikt worden, samen met de

		voorwaarden en beveiligingsmaatregelen
--	--	---

De federale politie ontwikkelt een Centraal Beheerssysteem om de data van de verschillende ANPR-camera's centraal te beheren. Deze data zullen met de gewesten uitgewisseld worden door middel van een samenwerkingsprotocol. In 2018 bleken er potentiële juridische problemen rond deze uitwisseling te bestaan. Daarom wordt dit uitgeklaard in de eerste jaarhelft van dit jaar. Het is mogelijk dat de beste juridische oplossing een wetswijziging noodzakelijk maakt.

Informatie Vlaanderen zal de ANPR-data van de federale politie ontsluiten: ze zal deze ter beschikking stellen van partijen die voldoen aan de GDPR-wetgeving en zal waar mogelijk geaggregeerde data als open data aanbieden. In dit platform zullen enkele eerste validatiechecks reeds gebeurd zijn.

De data van de federale politie worden pas verzameld eens het CBS in voege is. Er staan momenteel echter al veel camera's op het terrein. Om de data daarvan te bewaren, heeft AWV een manuele centralisatie van deze data uitgevoerd na toestemming van alle lokale politiezones. De toegang tot deze server dient in de eerste jaarhelft van 2019 nog geregeld te worden.

Sinds het wegnemen van de enkele lussen begin 2017 zijn er geen data meer over intensiteiten op het onderliggend wegnnet. Er zijn echter veel toepassingen waarbij structureel opgemeten verkeersintensiteiten noodzakelijk zijn zoals de inventarisatie van de luchtkwaliteit, het monitoren van het mobiliteitsbeleid, kalibratie verkeersmodellen, smart cities,... De locaties van de ANPR-camera's zijn gekozen omwille van veiligheidsoogpunt en niet omwille van het monitoren van mobiliteitsbeleid. Wanneer deze locaties vergeleken worden met de locaties waarvoor intensiteiten noodzakelijk zijn, is duidelijk dat de data uit de bestaande ANPR-camera's de bestaande noden niet volledig opvullen. Om deze nood aan te kaarten, wordt in Q1 2019 een nota voor het MCB opgesteld. Op basis van deze nota is er een werkgroep opgericht. Deze werkgroep heeft een voorstel tot oplossing op korte termijn, middellange termijn en lange termijn voorgesteld. Het MCB is akkoord gegaan met het uitvoeren van jaarlijkse telcampagnes en een externe studie. Voor beide projecten wordt er in het najaar van 2019 een bestek in de markt gezet.

Voor de oplossing op lange termijn voor het verkrijgen van structureel opgemeten verkeersintensiteiten, wordt gekeken naar data uit kilometerheffing voor personenwagens en vrachtwagens. Bij de kilometerheffing voor vrachtwagens worden momenteel enkel data van Satellic verkregen. Voor de data van de andere operatoren op de wegen met een tarief >0€ wordt momenteel de laatste technische hand gelegd om hierover te kunnen beschikken. Momenteel is er echter geen vooruitzicht om deze gegevens voor de wegen met een tarief = 0 euro ook te verkrijgen van deze operatoren. Nochtans zijn deze noodzakelijk om het volledige plaatje te kennen. Daarom wordt aan Viapass de opdracht gegeven om een raming te maken van de kost die het met zich mee zou brengen om deze gegevens ook te verkrijgen.

Om inzicht te krijgen in het sluipverkeer door de kilometerheffing voor vrachtwagens, is er in 2018 een bestek op de markt gezet voor de uitvoering van een herkomst-bestemmingsonderzoek door middel van het uitvoeren van selected link analyses met OBU-data. Deze opdracht wordt in 2019 uitgevoerd. Dit bestek van het uitvoeren van SLA met OBU-data, is een ad hoc opdracht voor het gebruiken van OBU-data. Het is veel efficiënter om deze structureel te ontsluiten. Daarom heeft het MCB in 2018 beslist om een werkgroep onder leiding van het Verkeerscentrum op te richten die eerst een functionele analyse doet van de noden van een structureel ontsluitingsplatform. Dit zal gebeuren in 2019, waarna het ontwikkelen van het ontsluitingsplatform in 2020 zal gebeuren. Tegelijkertijd wordt ook aandacht besteed aan de juridische aspecten rond het gebruik van deze data.

OD 5: Volledige netwerken

GIP

Met het geïntegreerd investeringsprogramma wordt binnen het beleidsdomein werk gemaakt van een gemeenschappelijk investeringsprogramma voor alle entiteiten. Het is een jaarlijks rollend programma met een meerjarige doorkijk.

Het is bovendien de bedoeling om aan de hand van het GIP de link tussen de middelen en de beleidsdoelstellingen duidelijker te maken en, op termijn, ook output en outcome rapporteringen over het investeringsprogramma te kunnen maken.

Project	Fasen	Output + timing
GIP	Strategisch MCB	april 2019
	Opmaak kadernota GIP 2020	april 2019
	Opmaak omzendbrief GIP	april 2019
	Opstart indicatoren GIP	maart-april 2019
	Optimalisatie proces (strategische input, vroegtijdig betrekken team MOW, afstemming met interne processen entiteiten...)	maart-mei 2019
	Optimalisatie tool voor opmaak en rapportering GIP	mei-september 2019
	Communicatie GIP	mei 2019
	Opmaak GIP 2020	september 2019-januari 2020

Spoor: Prioritaire projecten

De zesde staatshervorming kent aan de gewesten een nieuwe bevoegdheid toe om in “bijkomende financiering” te voorzien onder nadere voorwaarden. Het Vlaamse gewest heeft in samenspraak met de federale overheid en Infrabel/NMBS 11 prioritaire projecten geselecteerd. Voor deze projecten zal Vlaanderen voorzien in een cofinanciering van 100 miljoen euro. De betrokken partijen ondertekenden op 7 november 2018 het algemeen samenwerkingsakkoord, het uitvoerend samenwerkingsakkoord m.b.t. de gefinancierde projecten en de projectgebonden uitvoeringscontracten (die elk project gedetailleerd beschrijven).

Project	Fasen	Output + timing
Oprichting projectbureau Spoorinvest	Ondertekening SWO DWV en DMOW	Ondertekende SWO en oprichting projectbureau Spoorinvest tegen maart 2019
	Eerste samenkomst Spoorinvest	Eerste samenkomst eind maart/begin april 2019
Opvolging prioritaire projecten	Algemene voortgang	Opvolging ad hoc
	Geïntegreerd met opvolging FOD	Per kwartaal tot 2024 is er een opvolgingsvergadering.

Overeenkomst Infrabel en NMBS

Er wordt een onderhandelingskader voorbereid voor het afsluiten van een nieuwe algemene overeenkomst met Infrabel en de NMBS (ter vervanging van de overeenkomst van 1999) met duidelijke afspraken over taken, operationele en financiële verantwoordelijkheden met betrekking tot sporen en spoorwegbruggen die wegen en waterwegen kruisen en overige spoor- en stations infrastructuur.

Project	Fasen	Output + timing
Opmaak onderhandelingskader	Opmaak ontwerptekst	Ontwerptekst mei
	Onderhandeling opstarten met Infrabel en NMBS	Tweede semester

Acties kenniscel infrastructuurnetwerken

Project	Fasen	Output + timing
Infrastructurele knelpunten combimobiliteit en synchromodaliteit	Knelpunten combimobiliteit definiëren: Opmaak kennisfiche Opmaak beleidsdocument	Kennisfiche (December) Beleidsdocument (December)
	knelpunten combimobiliteit afstemmen met de kenniscel duurzaam personenvervoer: Afstemmen methodiek/inhoud	Methodiek (december)
	analyse knelpunten synchromodaliteit: Opmaak projectplan Opmaak beleidsdocument	Projectplan (juni) Beleidsdocument (december)
	knelpunten synchromodaliteit afstemmen met de kenniscel duurzaam goederenvervoer: Afstemmen methodiek/inhoud	Methodiek (december)
Toekomstbestendigheid infrastructuur in functie van mobiliteit – robuustheid netwerken concretiseren	Opmaak projectplan	Projectplan (april)
Data gebruik – KPI's ontwikkelen	Opmaak methodiek	Methodiek (december)
Data gebruik – Nulmeting gebruik/beheer	Opmaak beleidsdocument	Beleidsdocument (december)

OD 6: Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming

ITS-actieplan

Met het ITS-actieplan maken we het vervoer van morgen intelligent, duurzaam, efficiënt en veilig door de meest geschikte data te gebruiken en innovatieve technologieën in te zetten.

Project	Fasen	Output + timing
Opmaak ITS-visie	Finaliseren strategische ITS visie	Finaal visiedocument tegen februari 2019
Implementatie ITS-visie: opvolging via MCB	“As is” en “to be” situatie in kaart brengen.	Overzicht in Q1 2019
	Voorstel implementatie (rekening houdend met nieuwe beleidsnota) en follow-up	Implementatieplan en zesmaandelijks rapporteren MCB – Q2 – Q4 2019
	Uitwerken communicatieproduct(en) ITS-visie	Communicatieproduct(en) rond ITS in Q4 2019

Mobilidata

Met het Mobilidata programma willen we de verkeersveiligheid verhogen, de doorstroming verbeteren en de uitstoot doen afnemen door in te zetten op een duurzame digitale data-infrastructuur en te co-investeren in innovatieve applicaties. Met het Mobilidata programma zetten we in op 4 pijlers:

- Grootschalige uitrol van C-ITS applicaties waarbij verkeerslichten via de cloud samenwerken met elkaar en de weggebruikers rondom hen.
- Grootschalige uitrol van C-ITS applicaties waarbij weggebruikers de voor hen relevante informatie op maat aangereikt krijgen tijdens hun verplaatsing.
- Uitrol van beleidsondersteunende toepassingen.
- Onderzoek en ontwikkeling van ‘next generation’ use cases op vlak van slimme mobiliteit. Vb. extra bescherming en betere dienstverlening voor voetgangers, fietsers en personen met een handicap aan kruispunten en de verdere begeleiding van verkeer rond havens via zogenaamde ‘truck guidance’.

Het Mobilidata programma bestaat uit 7 deelprojecten waarvan drie reeds in 2019 starten:

Project	Fasen	Output + timing
Strategie (getrokken door AWW) Dialoog met alle betrokken publieke instellingen en met de markt. Studiewerk publieke kant. Bepaling publieke use-case strategie. Vanuit het departement leveren we beleids input aan	Inventarisatie relevante stand van zaken Vlaanderen. (Imec trekt) Wij geven de lessons learned van afgelopen en huidige pilots mee.	Finaal rapport tegen juni 2019
	Studie ‘use case analyse’ (Imec trekt).	Finale studie tegen juni 2019
	Opmaken van een long list en short list op basis van een	

deze publieke use case strategie. Doorheen het hele programma evalueren we of alles in lijn met de beleidsprioriteiten ligt, vanuit de werkgroep beleid die onder het Mobilidata-programma werd opgericht. Deze werkgroep wordt door ons departement getrokken.	aantal selectiecriteria. Vanuit ons departement leveren we input voor de use cases en selectiecriteria.	
	Marktconsultatie (afoetsen van de use cases - zowel interactief als geschreven input)	Finaal rapport oktober 2019
	Vertaling beleid naar use case strategie	Finale use case strategie klaar tegen eind december 2019
Specificaties (getrokken door Imec) Data-platform specificaties m.b.t. techniek en beheer	Vanuit ons departement leveren we input betreffende de: • Functionele beschrijving use cases • Requirements • Systeem architectuur	Eerste beschrijving klaar: Q1 2019
	Vanuit ons departement leveren we input betreffende de: - Specificaties interfaces - Testing en release management specificaties - Service management specificaties	Eerste beschrijving eind juni 2019 klaar.
Onderzoek en ontwikkeling next generation smart mobility applicaties (getrokken door Imec) Prototypes nieuwe C-ITS ontwikkelingen, bijvoorbeeld ter ondersteuning van voetgangers en fietsers, en van vrachtwagens in en rond de haven.	Input geven over wat reeds bestaat en wat nog zou moeten worden ontwikkeld.	Overzicht klaar eind februari 2019
	Opvolging van de uitrol extra infrastructuur op Proof of Concept infrastructuur	Maart 2019 – maart 2020 met nawerking tot eind 2020
	Opvolging van de O&O Proof of Concept nieuwe smart mobility use cases	Januari 2019 – eind December 2020

C-Roads

Project	Fasen	Output + timing
C-Roads: initiatief EU-wijde afstemming C-ITS specificaties & uitrol BE/ Flanders pilootproject	Voortzetting (technische) werkgroepen Projectplan in uitvoering ism private partijen	A/ Platform: - pilot overview Q1/2019 - Day 1,5 Services Q2/2019 - Report on cross-test results Q4/2019

		- cross-border testdrives Q4/19 B/ Vlaamse piloot: - Q1: end of development, evaluation system settled. Q2: test with internal test drivers, technical validation, recruitment 1000 test users. Q3: Start of pilot user fase with 1000 test users Q4: First evaluation.
C-Roads II project	Evaluatie CEF-projectvoorstel Verderzetting & uitbreiding werkgroepen, o.a. stedelijke C-ITS Samenwerking steden	Evaluatie & opstart: april 1° overeenkomst: juni
InterCor: uitrol van C-ITS diensten (ITS-G5)	Ontwikkeling en operationalisering C-ITS diensten Aftoetsen & in kaart brengen gebruikers 'beleving'	Intern. testevent & conferentie: maart 2019 bevraging (5 testsites): vanaf april ontwikkeling web-toepassing: maart
Citrus: C-ITS voor Trucks	Ontwikkeling & testen C-ITS voor truckers & logistiek ism private partijen	Testen en uitrol vanaf maart Evaluatierapport december
Concorda/ Smart Highway	Test & evaluatie van nieuwste communicatietechnologieën in voorbereiding van intro geautomatiseerde voertuigen Studies 'randvoorwaarden', 'businessmodel' en 'legal toolkit'	Werkplan: maart Eerste resultaten: december
Onderzoeksproject 'Cloud' en (real-time) 'voertuigdata'	Onderzoeksproject (voorstel) Uitwerken randvoorwaarden, architectuur en samenwerkingsmodellen	Vanaf december

MMTIS

Project	Fasen	Output + timing
---------	-------	-----------------

Belgium Programme Support Action for the implementation of Union-wide multimodal travel information services on the TEN-T network	Eerste implementatie	Een eerste versie van het National Access point zal tegen eind 2019 operationeel zijn
	Stakeholder engagement	In 2019 zal een 2 ^{de} Stakeholder workshop georganiseerd worden

Open data waterwegen

Project	Fasen	Output+timing
Het Waterbouwkundig Laboratorium investeert verder in het vlot beschikbaar stellen van meetdata via webservices voor toepassingen binnen en buiten de Vlaamse overheidsdiensten		
Samen met experts bij de Vlaamse universiteiten worden de mogelijkheden van machine learning technieken bekeken ter verbetering van voorspellingen van waterpeilen in het Schelde-estuarium op basis van een grote hoeveelheid aan beschikbare metingen		

OD 7: Doorstroming in Vlaanderen verzekeren: aanpak mobiliteitsproblematiek rond Antwerpen en Brussel

Antwerpen

I.k.v. de minder hinderaanpak voor de grote infrastructuurwerken in en rondom Antwerpen werden een aantal onderdelen uit de ANGELIC-studie van NMBS (m.b.t. de GEN's) reeds versneld ingevoerd (o.a. op de lijnen 2, 12 en 52). Momenteel worden in datzelfde kader nog een aantal andere opties onderzocht o.a. op Linkeroever in functie van de multimodale bereikbaarheid van o.a. de Waaslandhaven.

I.k.v. het overkappingsproces zullen voor de 3 stations in de omgeving van de Antwerpse Ring ontwerpstudies opstarten, idem voor de zoeklocatie 'Schijnpoort' waar een suggestie bestaat om een nieuw station (4^{de} locatie in deze studie) te openen. Vanuit het Routeplan 2030 (regionaal mobiliteitsplan Vervoerregio Antwerpen) zullen wij een programma van eisen hiervoor opstellen wat betreft de aspecten mobiliteit. Dit alles ook in relatie tot de aanwezige spoorinfrastructuur en het gebruik van het ringspoor.

Bereikbaarheid Waaslandhaven

- De uitbreiding van de E34 is opgenomen als onderdeel van het Haventracé en dient dan ook te sporen volgens de principes die in dit dossier worden gehanteerd;
- Er werd een werkbank opgericht om dit proces te begeleiden. Hierbij wordt in eerste instantie een initiatienota opgesteld over deze cluster. Belangrijk hierin is het bepalen van coherente mobiliteitscijfers voor dit volledige traject zodat op een gelijke basis kan gestart worden

De opgegeven mijlpalen gaan uit van een validatie aan de mobiliteitsstromen conform het Toekomstverbond van het project.

Project	Fasen	Output + timing
Finaliseren initiatienota		Eind 2019

Overkapping Antwerpse Ring

Project	Fasen	Output + timing
Overkapping Antwerpse Ring	Begeleiden aanbesteding studie energie- en waternetwerken door stad Antwerpen	Gunning april 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Luchtbal - Merksem door stad Antwerpen	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Dam - Kronenburg door stad Antwerpen	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Deurne - Borgerhout door stad Antwerpen	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Zuid-oost door stad Antwerpen	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Stille bermen en fietsnet Linkeroever/Zwijndrecht BAM	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Noordkasteel door stad Antwerpen	Gunning juni-juli 2019
	Begeleiden aanbesteding ontwerpopdracht Ringpark Zuid door AWV	Gunning september-oktober 2019
	Studie stationsomgevingen door DMOW	Gunning september-oktober 2019
	Begeleiden aanbesteding verkeersstudie ZO-Ring door AWV	Aanbesteding starten van zodra omgevingsvergunning Oosterweelverbinding ingediend

	Begeleiden aanbesteding tunnelveiligheidsstudie gehele Ring door AWW	Aanbesteding starten van zodra omgevingsvergunning Oosterweelverbinding ingediend
--	--	---

Studiewerk voor de optimalisatie R0, ontwerpstudie R0-Oost, studiewerk voor de omvorming van de N3a tot snelweg A8 (Halle), ontwerpstudie voor de ringweg van Asse, ...

Vanuit het departement volgen wij de werken aan de Ring en omgeving op.

Binnen het programma ‘Werken aan de Ring’ is voor de herinrichting van de R0 een geïntegreerd planningsproces aangevat om de nodige bestemmingswijzigingen voor de herinrichting van de R0 te verankeren. Het GRUP voor de sneltram van Willebroek naar Brussel werd definitief vastgesteld. In het programma Werken aan de Ring wordt intensief samengewerkt met de lokale overheden en de administraties zowel langs Vlaamse als langs Brusselse zijde. Ook wordt een intensief participatietraject doorlopen met de bevolking.

Uit de afgeronde P&R studie voor de Vlaamse Rand volgden een aantal ‘quick wins’. De Werkvennootschap is ondertussen aan de slag gegaan met (een aantal van) deze combiparkings. Het doel is om kwalitatieve en duurzame overstapmogelijkheden aan te bieden nabij openbaar vervoersknooppunten. De combiparkings moeten het voor de verschillende gebruikers aantrekkelijk maken om auto/fiets aan de kant te laten staan en op de trein/(tram)bus te stappen. Ook binnen de Vlaamse cofinanciering neem ik een aantal combiparkings in de GEN-zone actief op in samenwerking met de NMBS.

De N203a/A8 in Halle is een gevaarlijk wegvak, onder meer omdat er zich op korte afstand meerdere gevaarlijke kruispunten bevinden. In de voorbije jaren zijn er kleinere ingrepen genomen om de kruispunten veiliger te maken, zoals extra signalisatie, de installatie van roodlicht- en snelheidscamera’s en het verlagen van de toegestane snelheid. Een grondige herinrichting blijft echter nodig en hiertoe is een nieuwe studie (waarin onder andere de ondertunneling van de kruispunten onderzocht wordt) quasi afgerond. Nu al staat vast dat het voorstel van een lange tunnel van aan het kanaal tot aan de aansluiting met de R0 ten opzichte van de baten te hoge kosten heeft. In afwachting van een grondige herinrichting laat ik de gelijkgrondse oversteekplaatsen verdwijnen. Fietzers en voetgangers zullen gebruik kunnen maken van (tijdelijke) fietsbruggen aan de Halleweg, de Nijvelsesteenweg en de Rodenemweg (enkel voetgangers). De bruggen zullen de verkeersveiligheid en doorstroming verbeteren. De werken starten in de loop van volgend jaar.

Tot slot werden middelen vrijgemaakt voor een studie naar de optimalisatie van doorstroming op de R0 ter hoogte van het Vierarmenkruispunt, het Leonardkruispunt en de aansluiting met de N275. De studieopdracht omvat ook het project om het op- en afrittencomplex van de E411 in Jezus-Eik (Overijse) te verplaatsen naar de Brabantlaan. Dit aanzienlijk project is mee opgenomen in de rapportering Stand van de Rand.

Binnen het programma Werken aan de Ring starten ook werken aan 5 fietssnelwegen, waaronder de lang verwachte brug over de R0, deel uitmakende van de HST-fietssnelweg. De voorbereidende werken voor de Ringtrambus worden verder gezet. Stapsgewijs zullen delen van het tracé aangepakt worden zodat de trambus steeds meer in eigen bedding kan rijden. De ringtrambus zelf moet operationeel zijn halfweg 2019. Het planningsproces voor zowel de werken aan de R0, de sneltram en de luchthaventram worden verder gezet. De eerste combiparkings worden eveneens aangepakt. Het tweede deelproject aan de Woluwelaan (R22) gaat eveneens van start net als de tweede fase van

Woluwedal. Beiden worden gecombineerd met de aanleg of verbetering van fietssnelwegen. Inzake de omvorming van de N203a naar de A8, wordt in samenspraak met de stad Halle een beslissing genomen over hoe de lange termijnoplossing zal opgevat worden. Intussen wordt de voetgangersbrug aan de Rodenemweg aangelegd en worden verdere stappen gezet om ook de 2 andere kruispunten aan de Halleweg en Nijvelsesteenweg vlotter en veiliger te maken voor fietsers en voetgangers en om meteen ook de doorstroming te verbeteren. In de Leonnardtunnel is tijdens een inspectie betonschade vastgesteld. Ik heb de studie voor de totale renovatie opgestart en in tussentijd laat ik bijkomende herstellingswerken uitvoeren om de veiligheid te garanderen.

OD 8: Netwerken die ook toegankelijk zijn voor personen met een beperkte mobiliteit

Het toekomstig mobiliteitsnetwerk moet zo inclusief mogelijk zijn. Er wordt gestreefd naar volwaardige participatie in de mobiliteit van alle personen in de samenleving. Om inclusie te bevorderen in mobiliteit en meer specifiek in het openbaar vervoer willen we primair inzetten op een toegankelijk netwerk van het reguliere openbaar vervoer (trein, tram, bus) dat betaalbaar is. Dit zodat een zo groot mogelijk aantal reizigers zich zonder problemen kan verplaatsen en geen beroep moet doen op aanvullende diensten zoals 'vervoer op maat'.

Vervoer op maat

Met basisbereikbaarheid worden de huidige Diensten Aangepast Vervoer (DAV's) ingekanteld in het vervoer op maat, dat personen zal vervoeren die geen toegang hebben tot de andere ov-lagen wegens doelgroep (huidige gebruikers DAV's, leerlingen Buitengewoon Onderwijs), locatie of tijdstip (open gebruiker zoals de huidige Belbusgebruiker). De doelgroepen worden zoals heden van deur tot deur vervoerd, en de open gebruikers zullen van halte tot halte vervoerd worden.

Deze gebruikers zullen allen terecht kunnen via telefoon, website of applicatie bij de mobiliteitscentrale voor de informatie over hun verplaatsing en/of de reservering van een rit op maat. De huidige 5 Mobiliteitscentrales Aangepast Vervoer (MAV's) zullen ophouden te bestaan, en worden vervangen door één toekomstige mobiliteitscentrale.

De vervoerregioraad bepaalt het vervoer op maat. De verdere uitwerking en de minimale principes van vervoer op maat worden uitgeschreven in een Uitvoeringsbesluit van de Vlaamse Regering. Cf project Basisbereikbaarheid onder OD3

Toegankelijke voertuigen

Het inclusieve ov-net willen we realiseren door:

- De vervoerders van het kernnet en het aanvullend net te verplichten met toegankelijke voertuigen te rijden: in 2020 100% toegankelijke bussen en in 2025 85% toegankelijke trams.
- De vervoerders van het vervoer op maat te verplichten met een minimaal percentage toegankelijke voertuigen te rijden.
- Personen met een mobiliteitsbeperking die gebruik maken van het vervoer op maat van deur tot deur te vervoeren, of van deur tot toegankelijk vervoersknooppunt.

Project	Fasen	Output + timing
Toegankelijke voertuigen in het OV-netwerk	Opmaak opdrachtoomschrijving voor vervoerders kernnet, aanvullend net en vervoer op maat	Najaar 2019

	Opmaak en gunning opdrachtomschrijving vervoerders	2020
	Uitvoering door vervoerders van het nieuwe OV-netwerk	2021

Mobiliteitscentrale

- Reservatie ritten vervoer op maat

Om inclusie te bevorderen, en ervoor te zorgen dat elke reiziger de beste verplaatsingsmogelijkheid kiest, schrijven we een overheidsopdracht uit voor een Vlaamse mobiliteitscentrale. De taak van de overkoepelende mobiliteitscentrale is meervoudig: informatie verlenen over de mobiliteitsmogelijkheden over de vervoerslagen heen (treinnet, kernnet, aanvullend net en vervoer op maat), reserveringen aannemen voor het vervoer op maat met een minimale reserveringstijd, het aansturen van de vervoersaanbieders van vervoer op maat (OV-taxi's, collectieve busjes, deelfietsen, deelauto's, etc.) en de betaling voor de rit afhandelen met de reiziger.

Project	Fasen	Output + timing
Mobiliteitscentrale creëren	In markt zetten bestek selectie: mei 2019 Selectie juli 2019 Uitsturen technisch bestek: augustus 2019 Gunning opdracht (inclusief doorloop onderhandelingen): december 2019/januari 2020 Vorbereiding opstart centrale: va januari 2020	Opstarten met pilots va. september 2020 Opstarten reservering voor heel Vlaanderen : 13 december 2020
Afhandeling betaling rit voor klant	Ifv mogelijkheden geselecteerd systeem	tbd

- Integratie Leerlingenvervoer buitengewoon onderwijs in mobiliteitscentrale

Het leerlingenvervoer buitengewoon onderwijs is een onderdeel van het vervoer op maat. De planning en opvolging van het vervoer op maat zal een onderdeel worden van de werking van de mobiliteitscentrale.

Project	Fasen	Output + timing
Verlenging lopende pilootprojecten in Roeselare en Leuven	Implementatie pilootprojecten tot juni 2020 Evaluatie pilootprojecten mei 2020 Effectieve opstart pilootprojecten met interactie mobiliteitscentrale: september 2020	Afsluiten piloot juni 2021
Opstarten piloot in grootstedelijk gebied (Antwerpen of Gent)	Keuze grootstedelijk gebied: mei 2019 Analyse aanpak leerlingenvervoer voor gekozen gebied, inclusief overleg met scholen: september 2019/juni 2020	Afsluiten piloot juni 2021

Integratie leerlingenvervoer buitengewoon onderwijs in werking mobiliteitscentrale	In markt zetten bestek selectie: mei 2019 Selectie juli 2019 Uitsturen technisch bestek: augustus 2019 Gunning opdracht (inclusief doorloop onderhandelingen): december 2019/januari 2020 Vorbereiding opstart centrale: va januari 2020	Leerlingenvervoer voor schooljaar 2020-2021 gepland door mobiliteitscentrale
In de markt zetten contracten leerlingenvervoer buitengewoon onderwijs door vervoerautoriteit	Publicatie bestek: maart 2020 Gunning contracten: april 2020 Opmaak routes en communicatie met scholen: mei 2020	Opvolging contracten va. september 2020

- Integratie Blue-assist / OV-buddies / OV-poolen

We willen een inclusief ov-netwerk beogen door de vervoerders van het kernnet, het aanvullend net en vervoer op maat te verplichten hun chauffeurs een opleiding 'toegankelijkheid' te laten volgen. Deze opleiding wordt nu al gegeven aan de chauffeurs van De Lijn.

Daarnaast willen we het buddysysteem of het systeem van vrijwillige assistentiebegeleiding, dat De Lijn al in verschillende provincies uittestte, structureel overnemen in de mobiliteitscentrale. Zo zullen vragers en aanbieders van het buddysysteem bij elkaar gebracht worden.

De timing van deze integratie hangt af van de start en verdere uitbouw van de mobiliteitscentrale.

Participatie Personen met een Beperking in de vervoerregio's

Om een kwalitatief en gedragen mobiliteitsplan op te stellen voor de vervoerregio is het nodig een participatief traject af te leggen met verschillende stakeholders. Om inclusie te bevorderen in de mobiliteit is het noodzakelijk dat personen met een beperking ook hun steentje kunnen bijdragen. Deze participatie zal de toegankelijkheid en de kwaliteit van de mobiliteitsnetwerken, inclusief de infrastructurele netwerken, ten goede komen. In het huidige ontwerpdecreet Basisbereikbaarheid worden er minimumvereisten opgelegd m.b.t. de participatie van stakeholders voor de opmaak van het vervoerregionaal mobiliteitsplan. In het Uitvoeringsbesluit van de Vlaamse Regering voor Basisbereikbaarheid willen we deze minimumvereisten verduidelijken en verplichten personen met een beperking te betrekken.

Project	Fasen	Output + timing
Participatie Personen met een Beperking in de 15 vervoerregioraden	Opstart vervoerregioraden	April 2019
	Start participatietraject per vervoerregio	Zomer 2019

SD 3 - Ik bouw aan een vooruitstrevend Vlaams verkeersveiligheidsbeleid

OD 9: Vlaams huis voor de verkeersveiligheid

Werking Vlaams huis voor de verkeersveiligheid

Project	Fasen	Output + timing
Ondersteunen reguliere werking VHV	de organisatie, opvolging en inhoudelijke voorbereiding van - de stuurgroep, - werkkamers - werkgroepen van het Vlaams Huis voor de Verkeersveiligheid	SG: 2 à 3 (min. 2) keer per jaar WK: 2 à 3 (min. 2) keer per jaar WG: Op regelmatige basis
Voortgangsrapportering verkeersveiligheidsplan	Jaarlijks voortgangsrapport	Rapport – juni 2019
Labo verkeersveiligheid	Thema op basis van beleidsprioriteiten en vastgestelde knelpunten / werkpunten Uitwerking programma en sprekers/Concrete organisatie Verslaggeving + formuleren beleidsaanbevelingen	Najaar 2019

OD 10: Verkeersveilig ontwerpen

We ondersteunen het AWW bij het “Actieplan Veilige Verkeerslichten” bij de opbouw van criteria voor de toepassing van specifieke regelprincipes.

Samen met infrastructuuringrepen blijven we de werken aan aanpassingen van het reglementair kader.

In overleg met de wegbeheerders maken we werk van de herziening van de plaatsingsvoorwaarden van verkeerstekens. Dit gebeurt binnen het kader van de werkgroep Wegcode & Plaatsingsvoorwaarden binnen de Werkkamer Infrastructuur.

Verkeerslichtenregeling

Project	Fasen	Output/timing
Vierkant groen	Opbouw criteria in ad-hocwerkgroep en afstemming werkgroep Weg & Omgeving	Ontwerp criteria maart 2019

Bevordering leesbaarheid weg / herziening van de plaatsingsvoorwaarden van verkeerstekens

Project	Fasen	Output + timing
Herziening plaatsingsvoorwaarden	Analyse draftversie AWW Vraag naar input van VVSG Verwerking van alle info Afstemming tussen VHV, AJD, AWW en VVSG	Eerste ontwerp nieuwe plaatsingsvoorwaarden klaar voor afstemming met de ruimere klankbordgroep Wegcode & Plaatsingsvoorwaarden Najaar 2019

OD 11: Opleiding en sensibilisatie voor een veiliger verkeersgedrag

Vanuit het VHV werken we inhoudelijk mee aan de organisatie van sensibiliseringscampagnes en -acties voor een veiliger verkeersgedrag. Dit zowel bij de brede publieks- als de doelgroepgerichte campagnes, als het verkeersveiligheidsmagazine Kijk Uit.

Ook volgen we het aanbod aan verkeers- en mobiliteitseducatie nauwgezet op met de nodige aandacht om dit aanbod te verbeteren.

Informeren en sensibiliseren

Project	Fasen	Output + Timing
Inhoudelijke ondersteuning van de Vlaamse verkeersveiligheidscampagnes	Per campagne (6 brede publieks-campagnes (incl 2x BOB) en 3 à 4 doelgroepgerichte campagnes) : actieve inbreng in de expertengroep en stuurgroep, met inbegrip van de evaluatie van de campagnes	Permanent
	Leveren van een Inhoudelijke bijdrage aan de selectie van thema's, doelgroepen, communicatiekanalen /opmaak campagnecalender	4de trimester
	Leveren van een inhoudelijke bijdrage aan het wekelijks verkeersmagazine Kijk Uit	permanent

Kwalitatieve educatie en levenslang leren

Project	Fasen	Output + Timing
---------	-------	-----------------

Organisatie van de werkgroep kwalitatieve verkeers- en mobiliteitseducatie	2x / jaar werkgroep	Selectie van één of 2 projecten voor evaluatie (in het kader van de onderzoeksagenda) Analyse van één of 2 educatieve projecten
--	---------------------	--

Rijopleiding

Project	fasen	Output /timing
Terugkommoment	concretiseren van de handhaving en opzetten van de nodige processen bijsturen van de organisatie van het terugkommoment	voorjaar 2019 – eerste mogelijke dossier naar Procureur des Konings in augustus 2019 ad hoc: continu structureel: mei 2019
Nieuwe wetgeving Rijscholen (BVR)	finale versie (na aanpassingen gevraagd door kabinet) principiële goedkeuring VR definitieve goedkeuring VR publicatie	februari 2019 29/03/19 voor zomerreces september 2019
vervanging Cronos (zie ook Vakbekwaamheid)	procesanalyse	juni

Vakbekwaamheid houders rijbewijs C of D

Project	Fasen	Output/timing
minimumeisen modules	bepalen minimumeisen van modules over nog niet behandelde en nieuwe onderwerpen	continu proces; bulk klaar september 2019
omzetting RL 2018/645	omzetting RL en gehele herziening wetgevend kader	ontwerptekst klaar december 2019

Rijgeschiktheid

Project	Fasen	Output/timing
Doorlichting CARA	- opmaak bestek - gunning - opvolging uitvoering	Inhoudelijke bestek - Q1 Q2 Rapport Q3

verdere verbetering van de werking van CARA	proces dat in 2018 is gestart, wordt verder gezet	kortere wachttijden betere communicatie met doelgroep continu proces
---	---	--

OD 12: Handhaving zorgt voor een voldoende effectief verkeersveiligheidsbeleid

Basiselementen voor een efficiënte en sterke handhavingsketen

Project	Fasen	Output + timing
Project uitwerking Netwerk verkeerscoördinatoren Vlaanderen	bepalen van de doelstelling organiseren overleg	Gedefinieerde doelstelling/opzet – Q1-Q2 overleg: Q2-Q4
Project sensibiliseringsboodschappen bij onmiddellijke inningen	fase federaal niveau - Inhoudelijke bijdrage - Deelname aan communicatie fase regionaal niveau - Intergewestelijk overleg - Regionale inhoud	Inhoudelijke bijdrage + persbericht Q2: (april) Uitrol regionale boodschappen Q3/4: (gelinkt aan campagne snelheid)
Project inhaalverbod bij regenweer	- intern overleg (technisch / juridisch (VHV-ORG-AWV) + terugkoppeling naar kabinet - overleg FOD	Statusnota maart 2019 advisering ontwerp federale regelgeving – Q2Fase 2: Q1

OD 13: Evaluatie en monitoring voor een effectief veiligheidsbeleid

De onderzoeksagenda fungeert als leidraad voor de uitvoering van beleidsrelevant onderzoek op vlak van verkeersveiligheid. Dit beleidsrelevant onderzoek moet de uitvoering van het verkeersveiligheidsplan ondersteunen door het Vlaams Huis voor de Verkeersveiligheid te wapenen met de best mogelijke informatie om zo snel mogelijk de best mogelijke keuzes te maken op vlak van beleidsmaatregelen.

Op vlak van evaluatie en monitoring wordt gewerkt aan de lokalisatie van de meest recente verkeersongevallen en de hieraan gekoppelde gevaarlijke puntenberekening en gevaarlijke segmentenberekening langs het hoofdwegennet. Met het oog op de samenstelling van de dynamische gevaarlijke puntenlijst wordt meer rekening gehouden met de kwetsbare weggebruikers. Daarnaast wordt gefocust op het verderzetten van de uitvoering van structurele ongevalanalyses (met jaarrapportering van de recentste verkeersongevallencijfers). Ook wordt de verkeersveiligheidsmonitor verder opgezet en uitgewerkt, zodat de progressie richting de streefcijfers uit het verkeersveiligheidsplan vanuit verschillende indicatoren en invalshoeken opgevolgd kan worden.

Na de verdere optimalisatie van het ontwikkelde model om het ongevalsrisico op snelwegen te bepalen in het kader van het dataminingproject, wordt op basis van de veiligheidsscore per gevaarlijk snelwegsegment werk gemaakt van de mogelijkheid om veiligheidsmaatregelen te gaan evalueren.

Beleidsrelevant onderzoek

Project	Fasen	Output + timing
Onderzoeksagenda	Raamovereenkomst	Deelnemers raamovereenkomst april – mei 2019
	Eerste golf concrete onderzoeksbestekken klaarmaken voor de minicompetitie: - Evaluatie nieuwe rijopleiding - Evaluatie wijziging standaard snelheidsregime buiten de bebouwde kom - Evaluatie actieplan veilige verkeerslichten	Maart – april 2019
	Opvolging uitvoering opdrachten eerste golf	2 ^e helft 2019
	2 ^{de} golf concrete onderzoeksbestekken voor de minicompetitie – onderwerpen te finetunen	2 ^e helft 2019

Evaluatie en monitoring

Project	Fasen	Output + timing
Lokalisatie ongevallen	Verkrijgen finale jaarset vanwege FOD Economie Automatische + manuele lokalisatie ongevallen	Gelokaliseerde dataset: november 2019
Gevaarlijke punten	Aanpassing methodologie om meer rekening te houden met de kwetsbare weggebruiker	Aangepaste methodologie – maart 2019
	Berekening dynamische lijst gevaarlijke punten	Dynamische lijst gevaarlijke punten 2015-2017: maart-april 2019
	Berekening dynamische lijst gevaarlijke punten	Dynamische lijst gevaarlijke punten 2016-2018 – december 2019 - januari 2020

Gevaarlijke wegsegmenten langs hoofdwegennet ("Network Safety Ranking")	Berekening dynamische lijst gevaarlijke wegsegmenten Berekening dynamische lijst gevaarlijke wegsegmenten	Dynamische lijst gevaarlijke wegsegmenten 2015-2017 maart-april 2019 Dynamische lijst gevaarlijke wegsegmenten 2016-2018 december 2019 - januari 2020
Structurele ongevalleanalyse	Analyseren jaarlijkse ongevallendata	Jaarrapport ongevallen 2017 – februari 2019 Jaarrapport ongevallen 2018 December 2019
Verkeersveiligheidsrisicoscore (vervolg dataminingproject)	Uitwerking mogelijke toepassingen: - Uitwerking toepassing voor beleidsevaluatie - Uitwerking toepassing voor andere doeleinden/projecten	Eerste ontwerp toepassing – eind 2019 Vanaf 2019 – doorlopend volgende jaren
Verkeersveiligheidsmonitor	Ontwikkeling monitor ongevallendata Verdere ontwikkeling met extra databronnen	Monitor v1.0 – juni 2019 Monitor v2.0 – dec 2019

OD 14: Nood aan engagement: norm- en gedragsverandering

We blijven inzetten op een positieve beïnvloeding van het gedrag van de weggebruikers om het aantal ongevallen in Vlaanderen te verminderen. We ondernemen acties om een verkeersveiligheidscultuur te installeren. We werken hiervoor samen met alle verkeersveiligheidspartners (lokale besturen – bedrijven – federaties). Concrete projecten (zoals bijvoorbeeld het SAVE 2.0 charter en Safe.T) worden ondersteund en opgevolgd. We hebben hierbij ook aandacht voor de selectie en opstart van nieuwe projecten.

SD 4 - Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen

OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie

Integraal waterbeleid

Als lid van de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW) is het departement MOW actief betrokken bij het integraal waterbeleid in Vlaanderen. Het departement is lid van verschillende CIW-werkgroepen en werkt in deze context actief mee aan de uitvoering van het werkplan van de CIW, in een aantal gevallen als voorzitter of secretaris.

In 2019 loopt de uitvoering van de stroomgebiedbeheerplannen van de 2^{de} cyclus door. We bereiden de opmaak van de 3^{de} cyclus van het stroomgebiedbeheerplan (2022-2027) voor.

Na het openbaar onderzoek van de Waterbeleidsnota zal het DMOW meewerken aan de verwerking van de bezwaren. Daarbij aansluitend wordt ook nagedacht over een vervolgtraject voor de aanbevelingen die in 2018 geformuleerd werden door het overlegplatform over de financiering van het waterbeleid en over een vervolg aan het overlegplatform zelf.

Naar aanleiding van het zogenaamde Wezer-arrest van het Europese Hof van Justitie werkte een ad hoc werkgroep binnen de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW) een aanpak uit die inspeelt op het arrest en de gevolgen ervan. Nu worden nog de laatste stappen gezet om deze aanpak helemaal in praktijk te brengen.

We werken verder mee aan de opmaak van de tweede generatie van het overstromingsrisicobeheerplan (ORBP) (geïntegreerd in het stroomgebiedbeheerplan Schelde en Maas 2022-2027). Na de opmaak van een voorlopige overstromingsrisicoanalyse in 2018, worden in 2019 de overstromingsgevaarkaarten en overstromingsrisicokaarten herzien en op basis van al dit voorbereidende werk worden de tweede generatie van het overstromingsrisicobeheerplan uitgeschreven.

We werken ook verder mee aan de opmaak van een eerste waterschaarste- en droogterisicobeheerplan geïntegreerd in het stroomgebiedbeheerplan. Met de opmaak hiervan werd al eind 2017 gestart. Een belangrijke stap in de opmaak van het eerste waterschaarste- en droogterisicobeheerplan (WDRBP) wordt de inventarisatie en analyse van de huidige en toekomstige waterschaarste- en droogterisico's in Vlaanderen.

Vanuit het departement MOW zijn we de trekker voor de opmaak van een eerste sedimentbeheerconcept voor het Vlaamse deel van het Scheldestroomgebieddistrict, dat als achtergronddocument en als insteek van het thema sediment voor de stroomgebiedbeheerplannen 2022-2027 dienst zal doen. Met de opmaak van het sedimentbeheerconcept werd al in 2017 gestart. In 2019 wordt de "Sediment- en Waterbodemverkenner" ontwikkeld als onderdeel van Databank Ondergrond Vlaanderen. In de Sediment- en Waterbodemverkenner zal op termijn alle beschikbare data inzake sediment en waterbodem verzameld en ter beschikking gesteld worden. Het bijeenbrengen van deze data is cruciaal om tot een goed onderbouwd sedimentbeheerconcept te komen. Deze data zal bovendien ook haar nut bewijzen bij het operationeel sedimentbeheer. Ten behoeve van het sedimentbeheerconcept worden in 2019 ook indicatoren bepaald en een risicoanalyse uitgevoerd.

In onderstaande tabel worden enkel de zaken vermeld waar de CIW haar goedkeuring aan zal hechten (met als timing het voorziene tijdstip). Meer achtergrondinformatie en details zijn te vinden in het werkplan van de CIW.

Project	Fasen	Output + timing
Uitvoering Stroomgebiedbeheerplan 2016-2021	Tussentijdse evaluatie stroomgebiedbeheerplan 2016-2021 Wateruitvoeringsprogramma 2018	Tussentijdse evaluatierapport stroomgebiedbeheerplan 2016-2021: maart Wateruitvoeringsprogramma 2018: juni
Vorbereiding Stroomgebiedbeheerplan 2022-2027	Waterbeleidsnota met waterbeheerkwesties, tijdschema en werkplan Aanzet SBGP	Definitief ontwerp Waterbeleidsnota met waterbeheerkwesties, tijdschema en werkplan naar KAB voor voorlggen op VR: Oktober draft SGBP: december
Financiering waterbeheer	Evaluatie van het Overlegplatform Financiering en de rol van het Overlegplatform bij de verdere concretisering van de voorstellen inzake financiering naar het beleidsniveau en operationele niveau	Plan van aanpak vervolgtraject overlegplatform financiering: maart
Verankering en toepassing beoordelingskaders en richtlijnen voor afwijkingen voor water	Voorstel wijzigingsdecreet en wijzigingsbesluit en bijhorende nota's Tussentijdse oplossing voor beoordelen van effecten op de toestand van waterlichamen Handleiding voor het aanvragen, adviseren en verlenen van vergunningen in functie van de doelstellingen van de Europese Kaderrichtlijn Water	Goedkeuring van nota's aan de Vlaamse Regering, ontwerpdecreet, ontwerpbesluit en memorie van toelichting voor aanpassing van regelgeving door de CIW: maart Goedkeuring tussentijdse oplossing door de CIW: maart Goedkeuring handleiding door de CIW: maart

Project	Fasen	Output + timing
---------	-------	-----------------

Sedimentbeheerconcept	Aanzet van sedimentbeheerconcept inclusief in het stroomgebied geïntegreerde teksten	Aanzet sedimentbeheerconcept, december
	Sedimentbeheerconcept sedimentbeheerconcept, inclusief in het stroomgebied geïntegreerde teksten.	2021
Waterschaarste- en Droogterisicobeheerplan (WDRBP) (als onderdeel van de stroomgebiedbeheerplannen)	Aanzet van WDRBP	Aanzet WDPR december
	Finaal WDPR	2021
Overstromingsgevaarkaarten en overstromingsrisicokaarten (op te maken i.k.v. Overstromingsrichtlijn)	Ontwerp	ontwerp overstromingsgevaarkaarten en overstromingsrisicokaarten december
	Finale kaarten	Aanleveren van overstromingsgevaarkaarten en overstromingsrisicokaarten aan Europese Commissie 2020
Overstromingsrisicobeheerplan (ORBP) (als onderdeel van de stroomgebiedbeheerplannen)	Aanzet van ORBP	aanzet van overstromingsrisicobeheerplan (geïntegreerd in het stroomgebiedbeheerplan) december
	Finaal ORBP	Finaal overstromingsrisicobeheerplan (geïntegreerd in het stroomgebiedbeheerplan) 2021

Project	Fasen	Output+timing
We ontwikkelen voor de Zeeschelde een flexibel modelinstrumentarium voor de simulatie van effecten van ingrepen op de hydrodynamica, de sedimentdynamica en de morfodynamica		
Meetnetten bij de kunstwerken op de waterwegen zullen worden gemoderniseerd in samenwerking met de waterwegbeheerders. In 2019	Pilootproject "Aalst"	2019

wordt als pilootproject “Aalst” uitgevoerd.		
---	--	--

Nieuwe stortstrategieën binnen het sedimentbeheer van baggerspecie voor alle vaarpassen op zee en in de Schelde

Voor het vrijwaren van de maritieme toegangsmogelijkheden tot alle Vlaamse havens wordt jaarlijks in totaal meer dan 20 miljoen m³ baggerspecie verplaatst vanuit de vaarpassen naar zorgvuldig gekozen stortlocaties. Dit storten wordt eens om de 5, 7 of 10 jaar vergund naar gelang het land van de vergunningsverlening (België, Nederland, Vlaanderen).

De stortstrategie is gebaseerd op 2 principes met het doel de effecten van baggeren op het watersysteem zo veel mogelijk te mitigeren:

- Maximaal behoud van specie in de eigen segmenten van het watersysteem met het doel de waterbeweging zoals getijslag niet significant te beïnvloeden
- Minimaliseren van de vertroebeling van de waterkolom door het aandeel fijne sedimenten in de baggerspecie

In de periode 2021-2026 staan meerdere nieuwe vergunningen gepland waarbij op basis van onderzoek en monitoring uit de periode 2009-2018 vastgesteld werd dat de stortstrategie zal moeten aangepast worden om aan deze principes te kunnen blijven beantwoorden.

De strategie die via de vergunningsaanvragen moet vorm krijgen omvat volgende elementen:

- Grensoverschrijdend storten van onderhoudsbaggerspecie uit de Zeeschelde naar de Westerschelde
- Storten van onderhoudsspecie uit de Westerschelde en aanlegspecie uit de Zeeschelde naar diepe delen in de Westerschelde
- Nieuwe tijdelijke stortlocaties en leegmaken bestaande stortlocaties op de Noordzee
- ...

Waterbeheersing

Project	Fasen	Output+timing
We ondersteunen de waterwegbeheerders bij de opmaak van de opstellen van de Overstromingsrisicobeheerplanen (ORBP).	2018-2019	ROR-kaarten
Het WL levert een actieve bijdrage aan het waterschaarste en droogterisicobeheer in Vlaanderen		
We verbeteren en actualiseren modeltreinen voor het beheer van bevaarbare waterlopen en voor het in kaart brengen van		

overstromingsgebieden langs de waterwegen		
In het kader van de vernieuwing van stuwsluiscplexen op de Dender, Leie en Bovenschelde ondersteunen wij de Vlaamse Waterweg bij het ontwerp van de stuwen, sluizen, vispassages en bodembescherming.		
Kennis Netwerk Dijken: uitbouwen van gemeenschappelijk kennisnetwerk voor dijk- en oeverbeheer en het versterken van communicatie en samenwerking ts. Partners	Jaarwerkplan 2019-2020	Jaarwerkplan 2019-2020

Kustveiligheid

Project	Fasen	Output+timing
We ondersteunen het detailontwerp van de maatregelen ter versterking van de zwakke schakels in de zeewering in opdracht van afdeling	Stormmuren en golfdempende uitbouw Middelkerke	2019
We voeren kustmorfologisch onderzoek uit ter ondersteuning van het efficiënt in stand houden van de zachte zeewering	De natuurlijke veerkracht van de zachte zeewering wordt empirisch onderzocht, oa. de processen van natuurlijke voeding van zand vanuit de zee, groei van de duinen en herstel na afslag door een storm of een hevige winterperiode.	Wetenschappelijke publicaties in 2019
We verbeteren en actualiseren modeltreinen voor het toetsen van de zeewering en het in kaart brengen van overstromingsgebieden in de kustzone		
We ontwikkelen voor de kustzone een flexibel modelinstrumentarium voor de simulatie van effecten van ingrepen op de hydrodynamica, de sedimentdynamica en de morfodynamica		

Kustvisie

De Vlaamse kust en het achterliggende gebied zijn erg kwetsbaar voor de gevolgen van de klimaatverandering. Dat heeft te maken met de lage ligging, de dichte bebouwing en het intensief gebruik van de kust.

Een stijgende zeespiegel vormt een extra uitdaging om onze kust blijvend te beschermen en de veiligheid van de bevolking te garanderen.

Het complex project Kustvisie onderzoekt welke aanpak nodig is om onze kust en het achterland ook op lange termijn, tot 2100, te beschermen tegen een zeespiegelstijging tot 3 meter.

Op 22 december 2017 nam de Vlaamse overheid de startbeslissing voor Kustvisie. Dit betekende het startschot voor de onderzoeksfase.

De eerste stap in de onderzoeksfase is de omschrijving van de alternatieven en de onderzoeks aanpak in een alternatievenonderzoeksnota. Omdat het complex project Kustvisie oplossingen zoekt tot 2100 wordt in twee stappen gewerkt.

In april van 2019 wordt een **verkennende alternatievenonderzoeksnota** afgewerkt. Van 5 april tot en met 5 juni 2019 loopt hierover een publieke raadpleging. Tijdens deze periode kan het ruime publiek suggesties of opmerkingen indienen op de vier voorgestelde basisalternatieven voor de locatie van de kustlijn bij een zeespiegelstijging bij hoogwater tot 3 meter.

Na verwerking van de adviezen en reacties in een overwegingsdocument, kan het onderzoek van start gaan. Het zal in eerste instantie vooral gaan om ontwerpend onderzoek. In interactie met stakeholders worden de alternatieven in deze fase verder ingevuld over de volledige lengte van de Vlaamse kust. Daarbij kunnen ook nieuwe, gecombineerde alternatieven naar boven komen.

Het ontwerpend onderzoek zal ongeveer 1 jaar in beslag nemen, vanaf september 2019.

De resultaten van dat onderzoek worden verwerkt in de definitieve '**alternatievenonderzoeksnota**'. Naast de vier basis-alternatieven kan die meerdere combinatie-alternatieven bevatten. Over deze alternatievenonderzoeksnota volgt een nieuwe consultatieronde. Nadien worden deze alternatieven op strategisch niveau onderzocht en afgewogen op milieueffecten en maatschappelijk-economische effecten.

Op het einde van deze fase maakt de Vlaamse Regering op basis van de resultaten van het onderzoek een keuze voor één van de alternatieven: het **voorkeursbesluit**. Het voorkeursbesluit legt de toekomstige locatie van de kustlijn vast. Deze keuze bepaalt welke ruimte beschikbaar is om de kustbescherming tot 2100 vorm te geven. Het ontwerp van voorkeursbesluit wordt samen met de synthesenota en de onderzoeksrapporten via een openbaar onderzoek voorgelegd aan het publiek.

Na goedkeuring van het voorkeursbesluit door de Vlaamse Regering volgt de uitwerkingsfase met de technische uitwerking van het voorkeursalternatief, die resulteert in een of meerdere **projectbesluit(en)**. Ook deze worden voorgelegd aan het publiek. Tenslotte volgt de uitvoering van de gekozen maatregelen.

Project	Fasen	Timing
Kustvisie	Startbeslissing VL. Reg. - Start onderzoeksfase	22/12/2017
	Opmaak alternatievenonderzoeksnota	April 2019

	Publieke raadpleging over verkennende alternatievenonderzoeksnota - Onderzoeksfase	5 April-5 juni 2019
	Fase 1 Ontwerpend Onderzoek	2019-2020
	Definitieve alternatievenonderzoeksnota en publieke raadpleging hierop	September 2020 - februari 2021
	Fase 2 Geïntegreerd onderzoek: strategisch m.e.r. doorrekening kosten	Voorjaar 2021-voorjaar2022
	Opmaak ontwerp voorkeursbesluit (VKB) - Besluitvorming	Voorjaar 2022
	Openbaar onderzoek voorkeursbesluit Gevolgd door definitieve besluitvorming VKB	Tweede helft 2022
	Opstart Uitwerkingfase	Voorjaar 2023
Complex Project Kustvisie Verder ontwikkelen onderzoeksinfrastructuur en -strategie naar respons grond op cyclische belasting, nodig voor de strategische doelstellingen aMT mbt de toegang tot en uitbouw van de zeehavens en onderzoek naar de bodem voor de Vlaamse kust, energieatollen,...	Verder operationaliseren cyclische triaxiaalproeven	Finaal tegen einde 2019

Project	Fasen	Output+timing
Waterbeheersing Kennis Netwerk Dijken: uitbouwen van gemeenschappelijk kennisnetwerk voor dijk- en oeverbeheer en het versterken van communicatie en samenwerking ts. partners	Jaarwerkplan 2019-2020	Jaarwerkplan 2019-2020

OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving

Integratie van het Vlaamse lucht- en klimaatbeleidsplan in de vervoerregio's

In 2018 werden de Vlaamse beleidskaders rond lucht en klimaat door de regering goedgekeurd. In 2019 starten we met de integratie van de doelstellingen rond mobiliteit in de uitwerking van de regionale mobiliteitsplannen en de werking van de vervoerregioraden. De Vlaamse doelstellingen worden zo vertaald naar doelstellingen op niveau van de vervoerregio's.

Project	Fasen	Output + timing
---------	-------	-----------------

Integratie van het Vlaamse lucht- en klimaatbeleidsplan in de vervoerregio's	Interne Organisatie & plan van aanpak Verkennde gesprekken over de interne organisatie vinden plaatst. Er wordt afgestemd met departement Omgeving. De integratie van de doelstellingen loopt parallel aan de opmaak van de regionale mobiliteitsplannen en de opstart van de vervoerregioraden.	Q1 2019: Q2 – Q4 2019:
--	---	--------------------------------------

Vertaling van Vlaams klimaat- en luchtplan naar een actieplan voor vrachtvervoer

In het Vlaams klimaatbeleidsplan wordt er voor goederenvervoer tussen 2005 en 2030 een toename van 3% CO₂-emissies voorzien. Ongewijzigd beleid zou in dezelfde periode tot een toename van 19% leiden.

In 2019 en 2020 wordt er een plan van aanpak opgesteld om de doelstellingen uit het klimaatbeleidsplan om te zetten naar concrete acties. Er werd in 2017-2018 een uitgebreid studietraject¹ afgelegd waarvan de resultaten kunnen bijdragen worden aan de opmaak van dit actieplan.

Project	Fasen	Output + timing
Vertaling van Vlaams klimaat- en luchtplan naar een actieplan voor vrachtvervoer	Interne Organisatie & plan van aanpak Het studietraject om tot de 'Roadmap voor vermindering van lucht en klimaatemissies van het vrachtvervoer' te komen wordt afgerond. De studie wordt finaal opgeleverd Voorstel om klimaatprogramma voor vrachtvervoer uit te werken (op niveau beleidsdomein) Oriënterende nota plan van aanpak met daarin o.a. overlegstructuur met externen, mogelijke beleidspistes, evaluatie bestaande instrumenten, nood aan bijkomend onderzoek.	Q1 2019 Q3 of Q4 2019

Clean Power for Transport

Samen het departement Omgeving, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Nederland heeft het departement MOW Europese subsidies verworven onder de projectnaam BENEFIC. BENEFIC is onderdeel van het EU programma 'Connecting Europe Facility' (EC). Deze subsidie wordt aangewend om kleinschalige projecten te co-financieren.

¹ Studie uitgevoerd door VUB-Mobi, SWECO en VIL, in opdracht van het departement MOW: 'Roadmap voor de vermindering van klimaat- en luchtmissies van vrachtvervoer'

In 2019 wordt een tweede projectoproep afgesloten. Projecten uit de eerste en tweede oproep worden opgestart en opgeleverd. De projecten worden ten laatste opgeleverd in december 2020.

Om walstroom voor de zeevaart (dat onderdeel uitmaakt van de CPT-richtlijn) te ontwikkelen, ontbreken nog technische specificaties. Het besluit van de Vlaamse Regering betreffende de technische specificaties van walstroomvoorzieningen voor zeeschepen en binnenschepen komt hieraan tegemoet.

Project	Fasen	Output + timing
Clean Power for Transport: BENEFIC	Een tweede oproep wordt afgesloten en subsidies worden toegekend. Opstartvergaderingen nieuwe projecten vinden plaats. De projecten worden uitgevoerd (tot Q4 2020)	Q1 2019 Q2 - Q4 2019
Walstroom voor zeevaart	Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de technische specificaties van walstroomvoorzieningen voor zeeschepen en binnenschepen wordt aangepast.	Q1 2019

Walstroom binnenvaart

De hierboven vermelde BENEFIC-subsidie wordt voor de bouw van 15 walstroominfrastructuur voor binnenvaartschepen door de Haven van Antwerpen.

Project	Fasen	Output + timing
Bouw van 15 walstroomkasten door de Haven van Antwerpen i.h.k.v BENEFIC EU programma	De aanbestedingsprocedure is eind 2018 gestart Zodra de offertes ontvangen en beoordeeld zijn, kan een finale investeringsbeslissing genomen worden.	Ingebruikname van 15 walstroomkasten door de Haven van Antwerpen einde 2019.
Bouw van 10 walstroomkasten door de Vlaamse Waterweg ter hoogte van de wachtkade opwaarts de sluis van Wijnegem op rechteroever van het Albertkanaal	Aanbestedingsprocedure is opgestart.	Ingebruikname van 10 walstroomkasten door de Vlaamse Waterweg zomer 2020.

Financiering Vergroening scheepvaart

De Centrale Commissie voor de Rijnvaart (CCR) wil werk maken van de oprichting van een vergroeningsfonds dat de eigenaars van schepen zou steunen om te investeren in nieuwe en schonere motoren. Het fonds zou gespijsd worden door een belasting op diesel, een lening van de Europese Investeringsbank en bijdragen van de EU en/of de lidstaten.

De financiering van dit fonds maakt het onderwerp uit van een studie, waarvoor België de intentie heeft deze te steunen. De oplevering van de studie en de oprichting van het fonds zijn voorzien vanaf 2020.

Project	Fasen	Output + timing
Vergroening binnenvaart	Beslissing van de CCR over wie de studie zal uitvoeren.	Toewijzen van de studie juli.

Walstroom

Binnen het structurele overleg van het binnenvaartservicesplatform wordt de operationele samenwerking tussen de havenbesturen, de beroepsvaartsector en het departement MOW voortgezet en versterkt voor de vergroening van de binnenvaart o.a. voor het uniform inzamelen en verwerking van scheepafval, het verminderen van de emissies door het gebruik van walstroom en het voorzien van drinkwater voor de scheepvaart.

Binnenschepen kunnen in de Vlaamse havengebieden al langer gebruik maken van walstroomvoorzieningen. Voor zeeschepen zijn er nog te weinig voorzieningen. Nochtans kan walstroom een rol spelen in de duurzame transitie die de havens en waterwegbeheerders verder zullen doormaken. Vandaar dat we de ontwikkeling van walstroom als strategische prioriteit naar voren schuiven voor de komende jaren. De uitbouw van een netwerk aan walstroomvoorzieningen voor binnenschepen was een prioriteit en is nu nog steeds lopende. Er In 2018 werden in de Antwerpse haven 2 walstroomprojecten uitgevoerd. Dit brengt het totaal van de walstroominfrastructuur voor eigen vloot van de Antwerpse haven op 30 walstroomkasten. De Vlaamse waterweg voorzie de bouw 2 kasten t.h.v. sluis Sint-Baafs-Vijve en 2 kasten te sluis Harelbeke. Ook in het kader van het LIFE-project 'Clean INland SHipping (CLINSH)' werd door North Sea Port de bouw van 2 kasten aan het Insteek-Sifferdok uitgewerkt. Datasets van het verbruik en dergelijke worden in 2019 ter beschikking gesteld om de andere acties binnen het projectdeel walstroom van CLINSH te voeden. Bij het projectvoorstel Walstroom-as-a-service is het de bedoeling dat samen met maximaal 3 private bedrijven walstroominfrastructuur gefinancierd en geplaatst wordt door zogeheten walstroomserviceproviders. Dit project tracht een antwoord te bieden op de vraag in welke mate walstroom interessant wordt voor bedrijven indien een investeringskost omgezet kan worden naar een financiële kost. In 2019 wordt ook samen met de partners van het CLINSH project een rapport over best practises voor het gebruik van walstroom in Vlaanderen, Nederland, Duitsland en UK uitgewerkt.

Project	Fasen	Output + timing
Bouw door De Vlaamse Waterweg van 2 walstroomkasten te sluis Harelbeke	Ontwerp van een bestek	Ingebruikname van 2 walstroomkasten door De Vlaamse Waterweg te sluis Harelbeke eind 2019
Bouw van 2 walstroomkasten door De Vlaamse Waterweg t.h.v. sluis Sint-Baafs-Vijve	Ontwerp van een bestek	Ingebruikname van 2 walstroomkasten door De Vlaamse Waterweg t.h.v. sluis Sint-Baafs-Vijve eind 2019

Bouw van 2 walstroomkasten door North Sea Port i.h.k.v. CLINSH project	Monitoring van het gebruik Evaluatie ‘gebruik van walstroom door private bedrijven’	Dataset over het gebruik van 2 walstroomkasten door North Sea Port en aanbevelingen einde 2019.
“Best practises” voor het gebruik van walstroom en beleidsaanbevelingen i.h.k.v. CLINSH project	Ontwerp van best practises	Rapport “Best practises” voor het gebruik van walstroom en beleidsaanbevelingen eind 2019

Naast de uitbouw van walstroomkasten worden ook lokale achterliggende beheersystemen uitgerold, met inbegrip van de organisatie van de helpdesk, technisch onderhoud en interventies. Met het oog op uniformiteit werd een centraal beheersysteem voor walstroom in Vlaanderen ontwikkeld binnen het kader van het Trans-European Network Transport (TEN-T) walstroom project. Het gaat om een gezamenlijk initiatief van het departement MOW, het Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen, De Vlaamse waterweg en het Havenbedrijf Gent. Om dit systeem meer gebruikersvriendelijk te maken en om ook andere dienstverleningen zoals drinkwater, scheepvaartafval (....) te integreren zullen de havens en waterwegbeheerder in 2019 onderzoeken op welke manier men kan komen tot een verbeterd CEBES dat meer tegemoet komt aan de verwachtingen van de klant. Een opdracht zal in 2019 uitgewerkt worden. Van de opdrachtnemer wordt verwacht dat hij een beheerplatform (als widget, zodat dit in één of meerdere bestaande portalen kan ingebouwd worden) ontwikkelt en operationeel houdt gedurende de looptijd van deze opdracht dat de volgende modules moet bevatten:

- Overzichtskaart binnenvaartservices o.a. walstroom, drinkwater en afvalinstallaties;
- Helpdesk;
- Gebruiksprofiel per gebruiker (schip);
- Facturatie per gebruiker (schip);
- Historiek afnames per gebruiker (schip);
- Databeheermodule (opdrachtgevers).

Project	Fasen	Output + timing
Ontwikkeling van een centraal beheersysteem CEBES voor walstroom in Vlaanderen	Afstemming technische specificaties met havens en waterwegbeheerders Samenwerkingsovereenkomst Aanbestedingsprocedure Ontwikkeling CEBES	Technische specificaties van het CEBES eind april/mei 2019 Samenwerkingsovereenkomst-CEBES eind mei/begin juni 2019 Opdracht eind juli 2019 Ontwikkelde CEBES begin 2020

Naast de bouw van walstroomkasten en de ontwikkeling van het CEBES wordt de omzetting van de CPT-richtlijn (Richtlijn 2014/94/EU betreffende de uitrol van infrastructuur voor alternatieve brandstoffen) inzake de technische specificaties voor walstroom voor binnenvaart als voor zeevaart uitgevoerd.

Project	Fasen	Output + timing
Omzetting standards walstroom i.h.k.v. de Richtlijn 2014/94/EU betreffende de	Principiële goedkeuring BVR Definitieve goedkeuring BVR	Principiële goedkeuring BVR walstroom 22 februari 2019

uitrol van infrastructuur voor alternatieve brandstoffen		Definitieve goedkeuring BVR walstroom eind maart/begin april 2019
--	--	---

Afvalophaling

Instemming met de wijziging van het Verdrag van 9 september 1996 inzake de verzameling, inname en afgifte van afval in de Rijn- en binnenvaart, die door de Conferentie van Verdragsluitende partijen op 22 juni 2017 met eenparigheid van stemmen is aangenomen. De wijziging van het verdrag heeft als doel bepalingen op te nemen om het uitstoten in de atmosfeer van dampvormige restanten van vloeibare lading (ontgassen) te verbieden en op die wijze schade aan het milieu te vermijden.

Project	Fasen	Output + timing
Ratificatie van de wijziging van het CDNI verdrag	Opmaak BVR	Agendering wijziging van het CDNI verdrag op VR eind april 2019
Omzetting van ontgassen in de Vlaamse wetgeving	Besluit ontgassing van binnenschepen	Agendering wijziging van het CDNI verdrag op VR eind april 2019

Stedelijke logistiek

We coördineren de acties van het beleidskader stedelijke logistiek en versterken de samenwerking tussen stakeholders. Via de Green deal duurzame stedelijke logistiek verankeren we deze samenwerking structureel in Vlaanderen en geven duurzame oplossingen een extra impuls en zichtbaarheid.

We zetten verder in op kennisopbouw- en deling met de stakeholders via overleg, via het portaal 'Wegwijzer stedelijke logistiek' en via de linkedin-groep 'stedelijke logistiek Vlaanderen'.

Project	Fasen	Output + timing
Coördinatie acties Beleidskader Stedelijke Logistiek	Opvolging en coördinatie acties: http://www.mobielvlaanderen.be/stedelijkelogistiek/docs/nota.pdf	Q1 – Q4 2019
Lancering Green deal duurzame stedelijke logistiek	Registratie deelnemers	Tot 20 februari 2019
	Ondertekening green deal convenant deelnemers en ministers	Eind maart 2019
	Opstart en aansturing werkgroep beleid aansluitend bij green deal	Q2-Q4
Kennisopbouw- en deling	Digitale kennisdeling via website Mobiel Vlaanderen, portaal Wegwijzer stedelijke logistiek en linkedin-pagina	Q1-Q4 2019

PAS

De opmaak van het plan-MER voor de PAS wordt opgevolgd. Dit plan-MER zou in de zomer van 2019 in openbaar onderzoek moeten gaan, maar deze timing dreigt nu reeds in het gedrang te komen vanwege de prioriteit inzake modelleringen ten behoeve van het luchtkwaliteitsplan. Eventuele wijzigingen aan het significantiekader voor de sector transport, als gevolg van de beoordeling in het kader van de plan-MER, worden in overleg met alle betrokken actoren uitgewerkt.

In de loopt van 2019 worden de nodige tools voor de toepassing van de PAS (sector transport) uitgewerkt (voortoets, impactscoretool) in samenwerking met het Departement MOW en de eindgebruikers.

Geluidsactieplannen

In uitvoering van de Europese richtlijn omgevingslawaaai (RL 2002/49/EG) worden geluidsactieplannen voor de periode 2019-2023 opgemaakt en dit op basis van de geluidsblootstelling zoals berekend in de geluidsbelastingskaarten voor referentiejaar 2016. Het openbaar onderzoek hiervoor werd afgerond op 11 januari 2019. Dit project wordt getrokken door Omgeving met input vanuit DMOW.

Project	Fasen	Output + timing
Opmaak geluidsactieplannen 2019-2023	Input op vragen van Departement omgeving + Controle van antwoorden Infrabel en NMBS	Input op vragen van DOMG tegen eind maart 2019

Belgisch fonds van de Binnenvaart

Binnen de structuren van het Belgisch Fonds van de Binnenvaart (het voormalige Sloopfonds) is in 2015 het Controlecomité opgericht. Het Controlecomité is bevoegd voor het toekennen van steun aan projecten voor de binnenvaart voorzien bij artikel 6 van het Samenwerkingsakkoord 8 oktober 2010 tussen de Federale Staat en de Gewesten met betrekking tot de uitvoering van de Verordeningen van de Europese Gemeenschappen betreffende het beleid ten aanzien van de capaciteit van de communautaire binnenvaartvloot met het oog op het bevorderen van het vervoer over de binnenwateren. De weerhouden projecten dienen jaarlijks te rapporteren aan het Controlecomité betreffende de vooruitgang van het project en de besteding van de aan hen toegevoegde gelden. Begin 2019 vindt een eerste tussentijdse evaluatie van de projecten plaats door het Controlecomité

Project	Fasen	Output + timing
Belgisch Fonds van de Binnenvaart	Jaarlijkse evaluatie van de projecten (o.a. vergroeningsconsulent bij Kenniscentrum Binnenvaart Vlaanderen)	Eerste kwartaal Evaluatierapport van de verschillende projecten

SD 5 - Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid

OD 18: Investeren inpassen in het Europese transportinfrastructuur

CEF Transportsubsidieoproep

Proces	Fasen	Output + timing
CEF Transport subsidieoproep 2019	Begeleiden projectvoorstellen	Kwaliteitsvolle en tijdig ingediende projectvoorstellen: april 2019
	Opvolgen en communiceren selectie EC	Goedkeuring beslissing CEF coördinatiecomité: September 2019
	Begeleiden projecten in onderhandelingen EC bij opmaak overeenkomst	Subsidieovereenkomsten: Oktober-December 2019
Begeleiden lopende CEF-projecten	Opvolging jaarlijkse technische rapportering	Tijdig ingediende rapporten: maart 2019
	Opvolging financiële rapportering	Correcte en tijdig ingediende rapporten: augustus 2019

OD 19: Een multimodaal Vlaams vervoersbeleid ontwikkelen

Multimodaal.vlaanderen

Project	Fase	Output + timing
Financiering en opvolging multimodaal.Vlaanderen	Operationeel: opvolging via task force	Driemaandelijke opvolging resultaten via task force

OD 20: Duurzame logistiek met oog voor innovatie

De Vlaamse overheid ziet vier belangrijke pijlers binnen smart shipping: slimme vaartuigen, slimme infrastructuur, slimme communicatie en slimme regelgeving:

- Slimme vaartuigen: slimme schepen zijn schepen, die geautomatiseerde systemen aan boord hebben en externe data gebruiken om sleutelfuncties van het vaartuig te optimaliseren zoals navigatie, beheer van het brandstofverbruik, real-time planning,....

- Slimme infrastructuur: de waterweginfrastructuur is verregaand geautomatiseerd en wordt vanop afstand bediend. Interactie tussen infrastructuur en schepen gebeurt digitaal om het verkeer zo veilig mogelijk te begeleiden
- Slimme communicatie: de interactie tussen schepen en derde (overheids)instanties zijn geëvolueerd naar een slim, vlot en flexibel proces waarin alle communicatie tussen de overheid en de gebruikers van de waterweg gedigitaliseerd is en volgens internationaal gestandaardiseerde procedures verloopt.
- Slimme regelgeving: het wetgevende kader is op dusdanige manier aangepast dat de technologische evolutie van Smart Shipping geen beperkingen ondervindt. Er dient echter nog steeds prioriteit te worden gegeven aan de veiligheid van gebruikers van de waterwegen en de maatschappij.

Het DMOW neemt via het project Beleids capaciteit (Kenniscel Netwerken) actief deel aan het project Smart shipping van De Vlaamse Waterweg. De focus ligt hierbij op de ontwikkeling van een slimme regelgeving, dewelke autonoom varen op termijn mogelijk moet maken.

Het DMOW is ook lid van FLOAT, een Vlaams forum waarin geïnteresseerde stakeholders en organisaties samengebracht worden om de innovatie met betrekking tot autonome schepen in Vlaanderen te stimuleren en verder vorm te geven

Autonoom varen

Project	Fasen	Output + timing
Smart Shipping	Deelname werking FLOAT Ontwikkeling regelgevend kader (EU/UNECE) Faciliterende rol spelen in samenwerking DVW (trekkeer van het project Smart Shipping) en federale overheid Deelname werking Kenniscel Netwerken (project autonoom varen)	December

Project	Fasen	Output + timing
Autonoom varen – Zeevaart – UK-Flanders corridor: onderzoek naar de mogelijkheid van een corridor op het Kanaal voor onbemande vaartuigen op verzoek van Blue Line Logistics	Onderzoek naar de technische en juridische mogelijkheden	Q2 – Q3 2019
	Afstemmen met andere landen rond de Noordzee (VK, NL en eventueel andere zoals bv. NO en DK) + afstemmen met de Federale Staat	Q1 – Q2 2019
	Organiseren van proefvaarten	Q3 - Q4 2019

Gebeurt in samenwerking met MDK Het betreft grotendeels een Federale aangelegenheid, waarbij MOW faciliterend optreedt.	Vorbereiding van een passend juridisch kader + evt. het sluiten van bilaterale/ multilaterale akkoorden	Aangezien het zeevaart betreft zal dit wellicht door de Federale Staat moeten gebeuren
FLOAT	In het kader van FLOAT adviseert het WL bij ontwikkelingen met betrekking tot autonoom varen op de Vlaamse waterwegen. Hiervoor zal het WL rechtstreeks ontwikkelaars van testopstellingen voor autonoom varen ondersteunen met haar expertise als ook de Vlaamse Waterweg die het volledige Vlaamse binnenvaartwaterwegennetwerk als testomgeving heeft gedefinieerd	

Professionalisering binnenvaart

De beroepskwalificaties zullen de komende jaren geactualiseerd worden aan de hand van de richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (RLQP). We gaan naar een harmonisatie van de kwalificatiecertificaten en bemanningsvoorschriften over de hele Europese Unie. Hierdoor zal men gemakkelijker het gepaste gekwalificeerde binnenvaartpersoneel kunnen aantrekken.

De kwalificaties zullen over de hele EU gelijk zijn waardoor de arbeidsmobiliteit zal verbeteren.

De binnenvaartconvenant werd in afgesloten eind 2018 en draagt bij aan het professionaliseren van de binnenvaart. Met de binnenvaartsector werken we aan nieuwe initiatieven met betrekking tot de overgang van onderwijs naar de arbeidsmarkt, het levenslang leren en de werkgelegenheid in de binnenvaartsector. Vanuit DMOW werken we mee aan

- De afstemming tussen onderwijs en de arbeidsmarkt;
- Een competentiebeleid waaronder leven lang leren.

De toegang tot het beroep, de opleidingen en de bijhorende beroepskwalificaties zijn essentieel om de instroom van voldoende en gekwalificeerd personeel in de sector te blijven garanderen.

Project	Fasen	Output + timing
Opvolgen van de noden van de Binnenvaartconvenant.	Erkenning nieuwe binnenvaartopleidingen in lijn met de richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (RLQP).	

Omzetting van de Europese richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (2017/2397/EU) in Vlaamse regelgeving (zie ook OD35)	Analyse van de bestaande regelgeving (federaal + Vlaams) die betrokken is	April
	Overleg met sector	April
	Identificatie van artikels die aangepast moeten worden of wegvallen	Juni
	Opstellen van besluiten van de Vlaamse regering (BVR)	Eerste ontwerp BVR tegen half 2020
	Advies inwinnen bij nodige instellingen (Inspectie Financiën, Raad van State, evt. Wallonië, Brussel HG en federale regering)	2020
	Principiële goedkeuring BVR	2020 - 2021
	Opvolgen van de gedelegeerde handelingen van de Europese Commissie	continu

OD 21: Vlaamse zeehavens verder ontwikkelen

Vlaamse havenstrategie

In het kader van de Vlaamse havenstrategie wordt op twee sporen verder gewerkt:

- Vertrekkend vanuit een 'whitepaper' de nieuwe ontwikkelingen en uitdagingen en mogelijke oplossingsrichtingen d.m.v. aanpassingen in het Havendecreet in beeld brengen. In een tweede stap die oplossingsrichtingen uit de 'whitepaper' verder bestuderen en uitwerken tot concrete voorstellen tot aanpassing van het Havendecreet.
- Een verdere verzakelijking van de samenwerking tussen de vier havens en de Vlaamse overheid binnen strategische beleidsthema's door middel van één overkoepelende overeenkomst en de verdere uitwerking hiervan in 'individuele' overeenkomsten per haven.

Project	Fasen	Output + timing
Vlaamse Havenstrategie	Opmaak en afsluiten Koepelovereenkomst	Koepelovereenkomst april 2019
	Onderhandelen en afsluiten individuele overeenkomsten per haven	April 2019 – februari 2020
	Aanpassing Havendecreet	April 2019 – februari 2020

Complex project ECA

We zorgen voor extra containerbehandelingscapaciteit in de haven van Antwerpen op de meest aangewezen locatie voor de verdere groei en ontwikkeling van de haven.

Voor het project Extra Containerbehandelingscapaciteit havengebied Antwerpen werken we de onderzoeksfase verder af om tot een voorkeursbesluit te komen. Daarna starten we de uitwerkingsfase van het complex project op. In die fase wordt het gekozen alternatief verder in detail uitgewerkt.[aMT]

Op 15 juli 2016 nam de Vlaamse Regering een startbeslissing over het Complex Project “Realisatie Extra Containerbehandelingscapaciteit in het Havengebied Antwerpen”. Het project heeft volgende driedelige doelstelling:

- De realisatie van extra containerbehandelingscapaciteit in het havengebied Antwerpen, om de verwachte groei tot 2030 te kunnen accommoderen;
- De realisatie van de daarmee samenhangende ontwikkeling van industriële/logistieke gronden;
- De realisatie van de multimodale aansluiting tot aan het hoofdnet.

Project	Fasen	Output en timing
Complex Project “Realisatie Extra Containerbehandelingscapaciteit in het Havengebied Antwerpen”	Verkenningfase	29/4/2016-15/7/2016
	Onderzoeksfase	15/7/2016-01/10/2019
	Uitwerkingsfase	01/10/2019-01/02/2022
	Uitvoeringsfase	01/02/2022-01/01/2026

Na het bepalen van de mogelijke oplossingen voor het tekort aan containerbehandelingscapaciteit werden negen alternatieven onderzocht in vijf verschillende studies :

- strategisch milieueffectrapportage (incl. passende beoordeling);
- externe veiligheid (incl. veiligheid vaarweg);
- strategische maatschappelijke kosten-batenanalyse;
- nautisch onderzoek (incl. capaciteitsanalyse vaarweg);
- Onderzoek naar de operationele aspecten van de extra containerbehandelingscapaciteit.

In de loop van het onderzoek werden de tussentijdse resultaten regelmatig teruggekoppeld naar de actoren, verzameld in het actorenoverleg. De resultaten van de vijf deelonderzoeken werden gebundeld in een synthesesnota. Op 25 oktober 2018 werden de ontwerprapporten en de synthesesnota voor het ruime publiek ontsloten via de projectwebsite. Op 21 december 2018 werd het voorontwerp voorkeursbesluit meegedeeld aan de Vlaamse Regering. Na het doorlopen van de adviesronde in januari-februari 2019 kan de Vlaamse Regering een ontwerp voorkeursbesluit vaststellen en een openbaar onderzoek laten starten. Na verwerking van de inspraakreacties kan dan in principe een voorkeursbesluit worden vastgesteld. Na het definitief vaststellen van het voorkeursbesluit start de uitwerkingsfase, met de publicatie van een Projectonderzoeksnota.

Digitalisering

Project	Fasen	Output + timing
Benchmarkstudie Cargo Community System (CCS)	Start Project	16/02/2019
	Eindrapport + aanbevelingen	Augustus – september 2019

Nautische keten

Project	Fasen	Output + timing
Optimalisatie Nautische keten	Audit nautische keten	Syntheserapport - uitgevoerd
	Plan van Aanpak voor transparante planning	Finaal tegen april 2019
	Uitvoeren projecten	Meetbare verbetering (eventueel KPI's)– 2019-2020

Sluisprojecten

We maken werk van een nieuwe sluis in Zeebrugge als tweede toegang tot de achterhaven op de meest aangewezen locatie voor de verdere groei en ontwikkeling van de haven. We doorlopen de onderzoeksfase voor het complex project Nieuwe sluis Zeebrugge om tot een voorkeursbesluit te komen.

De haven van Zeebrugge heeft nood aan een 2^{de} zeesluis om de toegang tot de achterhaven te verbeteren en naar de toekomst toe te blijven garanderen. Hiervoor wordt gebruik gemaakt van de procesaanpak voor complexe projecten.

Op 15 juli 2016 werd de startbeslissing genomen door de Vlaamse Regering, hiermee werd de onderzoeksfase aangevat. In het najaar van 2017 werd het geïntegreerd onderzoek afgerond, de resultaten werden aan de stuurgroep en het kabinet toegelicht en de ontwerprapporten werden publiek gemaakt. Op basis van de resultaten van het onderzoek en de inzichten van de verschillende partijen (kabinet, stuurgroep, actoren, bewoners, ...) werd een politieke voorkeur uitgesproken. Deze wordt nu vertaald in een voorontwerp voorkeursbesluit – streefdatum: voorjaar 2018 (eind februari/begin maart).

Deze politieke voorkeur werd opgenomen in een voorontwerp van voorkeursbesluit dat op 2 maart 2018 werd verdeeld aan de decretaal vastgestelde adviesinstanties voor formeel advies. Ten aanzien van de overige actoren werd een communicatietraject opgestart. Op basis van de ontvangen adviezen en opmerkingen werd een ontwerp voorkeursbesluit opgemaakt. Dit ontwerp van voorkeursbesluit werd vastgesteld door de Vlaamse Regering op 21 december 2018. Dit ontwerp van voorkeursbesluit, alsook de bijhorende documenten (o.a. de synthesenota en de ontwerp onderzoeksrapporten) liggen in openbaar onderzoek van 21 januari 2019 tot en met 22 maart 2019. Daarna wordt toegewerkt naar een voorkeursbesluit dat definitief wordt vastgesteld door de Vlaamse Regering (streefdatum: zomer 2019).

Het definitief voorkeursbesluit is de formele afsluiting van de onderzoeksfase en tevens de start van de uitwerkingsfase. In deze fase zal het voorkeursalternatief verder uitgewerkt worden met als eindproduct het projectbesluit. Deze uitwerkingsfase zal, op basis van de huidige inzichten, aanvangen in het najaar van 2019 en lopen tot eind 2021/begin 2022.

Project	Fasen	Output + timing
Nieuwe Sluis Zeebrugge	onderzoeksfase	ontwerp van voorkeursbesluit – 21 december 2018 definitief voorkeursbesluit - zomer 2019 (onder voorbehoud, zie hoger)
	uitwerkingsfase	aanvang najaar 2019 (onder voorbehoud, zie hoger) projectbesluit - eind 2021/begin 2022 (onder voorbehoud, zie hoger)

In samenwerking met Nederland zorgen we binnen budget op een sobere en doelmatige wijze voor de tijdige en kwaliteitsvolle realisatie van de nieuwe zeeluis in Terneuzen. Na de definitieve gunning op basis van de besluitvorming van de Vlaamse regering, is het aannemersconsortium Sassevaart van start gegaan met de uitvoering van het realisatiecontract. De formele Project Start-Up (PSU OG-ON) werd georganiseerd op 13.09.2017.

In 2019 wordt voor project Nieuwe Sluis Terneuzen verder gewerkt aan de uitwerking van het Technisch Ontwerp (TO), en aansluitend het Definitief (DO) en Uitvoeringsontwerp (UO). Het ontwerp van de verschillende deelprojecten in de realisatie, worden gefaseerd aangeleverd door Sassevaart. Daarbij worden specifieke initiatieven genomen om onderlinge raakvlakken te beheersen en de integraliteit van het ontwerp maximaal te garanderen. Ook het verkrijgen van de nodige vergunningen, beschikkingen, ontheffingen,... loopt verder in 2019

In 2019 wordt ook verder gewerkt aan verschillende uitvoeringswerkzaamheden binnen het projectgebied. Het gaat dan onder meer over het realiseren van de nieuwe kade Schependijk, het realiseren en in gebruik nemen van het tijdelijk doorvaartkanaal, het realiseren en afwerken van de Frontmuur Zuid-West, het realiseren van de kolkwand West (diepwanden), het realiseren van de kolkwand Oost (combiwanden), de aanvang van de realisatie van de bouwkuip Buitenhoofd, het baggeren van de voorhavens, het verlengen van de nieuwe Goessekade, het voorbereiden van de aanleg van de nieuwe Dienstenhaven, etc.

Voor de kwaliteitsborging van de realisatie wordt door opdrachtgeverszijde (MOW en RWS) vooral ingezet op een geschikte toetsenmix in het kader van Systeemgerichte Contractbeheersing, het uitvoeren van eigen waarnemingen op vlak van uitvoeringskwaliteit, het steekproefsgewijs controleren van de invulling van de Verificatie- en Validatiematrix door opdrachtnemer Sassevaart, etc.

Project	Fasen	Output + timing
---------	-------	-----------------

Nieuwe Sluis Terneuzen	Realisatiefase	Afronding van de bouw van NST wordt verwacht tegen eind 2022.
Uitvoeringswerkzaamheden (gestart in 2018 of 2019)	Nieuwe kade Schependijk	aug. 2018 – okt. 2019
	Tijdelijk doorvaartkanaal	jun. 2018 – mei 2019
	Frontmuur Zuid-West	nov. 2018 – sep. 2019
	Kolkwand West (diepwanden)	sep. 2018 – jan. 2022
	Kolkwand Oost (combiwanden)	dec. 2018 – sep. 2021
	Bouwkuip Buitenhoofd	dec. 2018 – feb. 2020
	Verlengen van de nieuwe Goessekade	oct. 2018 – feb. 2020
	Nieuwe Dienstenhaven	apr. 2019 – dec. 2022

Project	Fasen	Output + timing
Maritiem onderzoekscentrum	Wij ontwikkelen een maritiem onderzoekscentrum in Oostende, met een sleeptank en een golfbak (2-in-1-complex).	Na oplevering van het gebouw (voorjaar 2019) zullen de onderzoeksinstallaties (bouw en uitrusting sleepwagen, installatie golfschotten, ...) worden opgetuigd (loopt tem. 2020)
MASHCON 2019	In mei vindt de internationale conferentie MASHCON 2019 plaats in Oostende, een organisatie van het 'kenniscentrum varen in beperkt en ondiep water (samenwerking tussen WL en UGent, Maritieme Techniek)'	Mei 2019
Nautische bodem	WL verleent assistentie aan het FWO project G0D5319N door het ter beschikking stellen van zijn fysische schaalmodellen en het uitvoeren van validatieproeven	2020-2021
CP ECA	WL zal samen met de markt de effecten op de hydrodynamica, de sedimentdynamica en de morfodynamica van de Zeeschelde in beeld brengen. Verder voert het WL het nautische onderzoek voor	

	het Complex project uit in samenwerking met de verschillende partijen in de nautische ketenwerking (GNA, loodswezen, sleepbedrijven, ...).	
WL (met ondersteuning van UGent) adviseert GNA (meer algemeen het kernteam DKS) bij de ontwikkeling en implementatie van het DKS-rekenhart.	Concreet worden de verticale bewegingen van containerschepen naar Antwerpen opgemeten (samenwerking met DAB Loodswezen) en gerelateerd aan de maatgevende parameters (zoals vaarsnelheid, golfklimaat, densiteit, bochten, wind, roergebruik en scheepsontmoetingen). Deze metingen zullen toelaten het kielspelingscriterium op de Westerschelde verder te optimaliseren.	In 2018 werd een basisverwerking uitgevoerd op negen meetvaarten. In 2019 wordt de modellering van de belangrijkste fenomenen zoals squat en slingerbeweging voorzien.
NST	Samen met VNSC en RWS wordt het ontwerp en de bouw van de Nieuwe Sluis Terneuzen begeleid door het Waterbouwkundig Laboratorium	

Opmaak en uitvoering van de overheidsopdrachten voor en rond het sluisproject Kieldrechtssluis (bijkomende wegbruggen aan de Kieldrechtssluis). Dit dossier is volop in uitvoering, zowel op het terrein als in de werkhuizen. Einde van de werken is voorzien tegen zomer 2019

We maken werk van de renovatie van de Royerssluis om de bereikbaarheid van de haven van Antwerpen en het Albertkanaal te verbeteren.

De huidige sluis dateert van 1908. In de afgelopen decennia is reeds een lang studietraject doorlopen van MKBA, alternatievenstudies, uitvoeringsstudies.... Uit dit studietraject en op aangeven van het Havenbedrijf Antwerpen is de voorkeur naar boven gekomen voor een nieuwe sluis met een breedte van 36 meter en een lengte van 230 meter.

Door de nauwe interferentie tussen de Royerssluis en de Oosterweelverbinding is er op politiek niveau beslist om deze samen in één aanneming te vatten.

Dit project volgt de mijlpalen van de Oosterweelverbinding.

Project	Fasen	Output + timing
Link Royersluis - Oosterweelverbinding	Overhandigen light-bestek aan BAM	Half februari 2019

	Overhandigen BAFO-bestek aan BAM	Juni 2019
	Aanvragen Omgevingsvergunning	Mei 2019
	Start der werken	Najaar 2020

We bouwen een nieuwe Boudewijnbrug op de rechteroever van de Schelde om de toegankelijkheid van de haven van Antwerpen te verzekeren.

De Boudewijnbrug maakt deel uit van de Boudewijnsuis in de haven van Antwerpen. Deze Straussbrug, gebouwd in 1955, staat op de lijst van kunstwerken die dringend moeten aangepakt/vernieuwd worden. De doelstelling is om deze brug te vervangen door een rolbasculebrug

Project	Fasen	Output + timing
Boudewijnbrug	Stedenbouwkundige vergunning	is verkregen
	Bestek naar delegatiehouder (MIN)	April 2018
	Start der werken	1 april 2019

Het departement Mobiliteit en Openbare Werken bouwt een nieuw maritiem onderzoekscentrum in het havengebied van Oostende (Plassendale 1).

Een 2-in-1-complex met in het centrum een grote sleeptank én een kust- en oceaانبassin. Hier zal baanbrekend onderzoek gebeuren naar de invloed van golven, getijden en wind op schepen en objecten in zee. Het golfbassin en de sleeptank zijn van groot belang voor het wetenschappelijk onderzoek in Vlaanderen.

Eenzijds zal het de positie van maritiem wetenschappelijk onderzoek van Vlaanderen versterken. Anderzijds zal de ontwikkeling van het havengebied een boost krijgen doordat het onderzoekscentrum verdere kansen biedt aan grote en kleine bedrijven om zich verder te ontplooien in deze materie.

De ontwerpstudie van het maritiem onderzoekscentrum werd uitgevoerd door de studieconsortium Tractebel – Signum +. De bouw van de sleeptank, golfbak en kantoorruimtes startte op 27 februari 2017. De voorlopige oplevering van de bouw van het maritiem onderzoekscentrum zal april/mei 2019 zijn. Na de oplevering gebouw wordt dit een doelstelling voor WL

Voor de uitrusting van de sleeptank en de bouw van de sleepwagen is 5.000.000 euro op de begroting 2018 voorzien. De gunning van deze opdracht is gepland in het najaar 2018. Eind 2019 kan de sleeptank operationeel zijn.

We verbreden de havengeul in de haven van Oostende ter hoogte van de Halve Maandijk om de haven nóg toegankelijker en concurrentiëler te maken.

Begin 2019 wordt gestart met het verbreden van de havengeul en de heraanleg van de Halve Maandijk, vlak bij het Visserijdok. De kaaimuren aan het Visserijdok worden ook vernieuwd. Daarnaast komt een oostelijke kaaimuur in het Vuurtorendok, zodat het dok kan worden gebruikt voor waterrecreatie.

Knooppuntenmonitor

Verkennde studie naar een instrument voor kwantitatieve analyse van de mobiliteit in de Vlaamse vervoersknooppunten. De opdracht heeft tot doel de haalbaarheid te onderzoeken van een

instrument dat jaarlijks een cijfermatige analyse kan produceren met betrekking tot de mobiliteit in de Vlaamse knooppunten (hoofdzakelijk goederenvervoer)

Project	Fasen	Output + timing
Knooppuntenmonitor	Verkennend werkpakket Werkpakket hiaten Werkpakket datavergaring Werkpakket monitoringrapport	Zodra het bestek gelanceerd kan worden 50 werkdagen 40 werkdagen 31 werkdagen (gunning + 1 jaar)

Hinterlandconnectiviteit

Project	Fasen	Output + timing
Hinterlandsubsidies voor goederenvervoer per spoor en binnenvaart	Uitvoerende fase	Het Vlaams Gewest zal uitvoering geven aan de subsidies van zodra de regelgeving goedgekeurd is. Inschatting timing: begin juli 2019

Estuaire vaart

Project	Fasen	Output + timing
Estuaire vaart vanuit de Havens van Zeebrugge – ontwerp van een nieuw Vlaams regelgevend kader	Afronding technisch – wetenschappelijk onderzoek	Q1 2019
	Finaliseren ontwerp BVR	Q2 2019
	Aftoetsing met NL en de sector	Q2 – Q3 2019
	Eerste principiële goedkeuring VR	Q4 2019

Passend belastingregime voor de havens vrijwaren

Project	Fasen	Output + timing
Belastingregime Vlaamse Zeehavens – Besluit Europese Commissie onverenigbare staatssteun van het regime van rechtspersonenbelasting – nieuwe Wet van 29.05.2018 die de havens onderwerpt aan de vennootschapsbelasting	Uitkomst afwachten van het beroep van de Vlaamse havens tegen de beslissing van de Commissie bij het Gerecht van de EU en verdere acties hierop afstemmen.	Q2 - Q3 2019
	Memorie indienen namens het Vlaams Gewest in de procedure tot nietigverklaring van de Wet van	Q1 2019

Het betreft een Federaal dossier, waarbij MOW de Vlaamse havens ondersteunt	29.05.2018 door de Haven van Brussel bij het Grondwettelijk Hof.	
---	--	--

OD 23: Spoorwegen als schakels in de logistieke netwerken

3RX

Project	Fasen	Output + timing
3RX	Politiek afstemming met NL (en regionale vertegenwoordiging NL Limburg) en DE (en NRW) binnen het kader van de trinationale werkgroep 3RX onder DE voorzitterschap	Volgende bijeenkomst van de trinationale werkgroep is voorzien in juni. Bedoeling is term of references vast te stellen. DE heeft hiervoor bevraging opgestart (maart). Deze wordt in maart intrabelgisch gecoördineerd.

Goederenspoorvervoer

Haalbaarheidsstudie maatregelenpakket voor een versnelde modal shift naar het goederenspoorvervoer

Deze studie beoogt de haalbaarheid van maatregelen te onderzoeken die een versnelde modal shift in de spoorvervoersector mogelijk zouden kunnen maken. Centraal staat de vraag wat het meest doelmatige maatregelenpakket is om een modal shift richting spoorvervoer te versnellen.

Project	Fasen	Output + timing
Haalbaarheidsstudie maatregelenpakket voor een versnelde modal shift naar het goederenspoorvervoer	Verkenndend werkpakket	Zomer 2019
	Werkpakket maatregelen	Herfst 2019
	Afsluitend werkpakket	Januari 2020 afgewerkt eindrapport

De opdracht heeft tot doel de haalbaarheid te onderzoeken van een subsidieregeling die toelaat fysieke en organisatorische drempels voor de bundeling van goederenstromen per spoor op te ruimen. Met voorliggende opdracht willen we duidelijkheid krijgen over de organisatorische en fysieke behoeften op het terrein en de juridisch-administratieve onderbouwing van een mogelijke subsidieregeling. Daarbij dient ook de impact die een mogelijke subsidieregeling zou kunnen hebben, ex ante in beeld gebracht.

Project	Fasen	Output + timing
Haalbaarheidsstudie naar het wegwerken van fysieke en organisatorische drempels voor de bundeling van goederenstromen per spoor	Verkennd werkpakket	Lente 2019
	Economisch-Technisch werkpakket	Herfst 2019
	Juridisch-administratief werkpakket	Januari 2020: afgerond document

OD 24: Wegen als schakels in de logistieke netwerken

Lange Zware Voertuigen (LZV)

Project	Fase	Output + timing
Proefproject LZV (tot en met 2024)	Stroomlijnen regelgeving Benelux	Q1-Q4 2019 Structureel overleg Benelux (drie maandelijks)
	Uitwerken van een reglementair kader voor opleidingen LZV	Afweging tussen overheidsopdracht en erkenningsstelsel – februari 2019 Gevalideerde visietekst erkenningskader – eind maart 2019 Ontwerp BVR erkenningskader – eind april – medio mei 2019
	Opvolgen huidige proefproject	Q1-Q4 2019: opvolgen vergunningen voor aantakkingstrajecten, chauffeurs en voertuigen via evaluatiecommissie (halfjaarlijks)

OD 25: De Vlaamse luchthavens als schakels in logistiek beleid

Vlaams luchthavenbeleid 2.0

Project	Fasen	Output + timing
Strategische visienota Vlaamse regionale luchthavens	Eerste fase	Studie werd afgerond en overgemaakt aan kabinet

Globale visie luchtvaart in Vlaanderen	Tweede fase (aanstelling extern studiebureau)	Timing wordt bepaald in overleg met het kabinet.
Opmaak specifiek masterplan voor elke Vlaamse regionale luchthaven	Tweede fase (aanstelling extern studiebureau)	Timing wordt bepaald in overleg met het kabinet.
Studie General Aviation (recreatieve luchtvaart)		Ontwerpstudie wordt voorgelegd aan kabinet (april 2019), finale studie wordt voorgelegd aan kabinet (mei 2019)

Regelgevend kader

Project	Fasen	Output + timing
Regelgevend kader luchthavenspecifieke voertuigen	De afbakening van het luchthavengelbied vereist in eerste instantie een aangepast verkeersbord. In het federale ontwerp van nieuwe Wegcode werd daarvoor een specifieke bepaling opgenomen. Dit ontwerp werd voor advies aan de Raad van State voorgelegd. Nadien kan elke overheid (de beoogde maatregelen hebben zowel betrekking op federale als regionale aangelegenheden, met als zwaartepunt evenwel het federale luik in het licht van de technische eisen) binnen zijn bevoegdheid bepaalde afwijkingen op bestaande regels voorzien die gelden binnen dit gebied. Indien het KB van de nieuwe Wegcode deze legislatuur nog zou goedgekeurd worden, kan er in het najaar 2019 een ontwerp BVR uitgewerkt worden.	

Brussels Airport

Project	Fasen	Output + timing
---------	-------	-----------------

Brussels Airport Overleg federale overheid en gewesten m.b.t. samenwerkingsakkoord, vliegroutes en geluidsnormen BHG	Momenteel wordt geen overleg voorzien, de federale overheid is aan zet	
---	--	--

SD 6 - Een planmatige aanpak

Onderzoeksagenda

Project	Fasen	Output + timing
Een sterke onderzoekscultuur binnen het BDMOW	Overzicht bestaande kennis	Overzicht studies binnen het BDMOW tegen juni 2019 Overzicht studies buiten het BDMOW tegen september 2019 Kennis ontsluiten tegen december 2019
	Onderzoeksagenda	Definitiefase (afbakenen scope, opzetten werkstructuur, definiëren belanghebbenden) tegen maart 2020 Ontwerpfase (onderzoeksporen bepalen, bevragen beleidsmedewerkers, opstellen ontwerp-onderzoeksagenda op hoofdlijnen) tegen september 2020 Vorbereidingsfase (overleg belanghebbenden, opstellen definitieve onderzoeksagenda opstellen en toekennen budget onderzoeksprogramma) tegen december 2020 Realisatiefase (uitbesteden onderzoeksprogramma, begeleiden en kwaliteit evalueren overheidsopdrachten) vanaf 2021

		Nazorgfase (toepassen onderzoeksresultaten, evalueren proces, actualiseren onderzoeksprogramma) vanaf 2022
	Onderzoekclusters	Samenstelling clusters tegen maart 2020 Eerste bijeenkomst tegen juni 2020 Volwaardig op gang vanaf januari 2021

OD 26: Het mobiliteitsplan Vlaanderen

Samenwerking VRP

Het departement MOW wil samen met de VRP werk maken van een lerend netwerk en daarbij streven naar een breed draagvlak voor kwaliteitsvolle en duurzame samenhangende ontwikkeling van mobiliteit en ruimtelijke planning.

Project	Fasen	Output + timing
Samenwerking VRP	Opmaak van samenwerkingsovereenkomst	Mei 2019
	Opmaak van een meerjarenprogramma	Mei-juni 2019
	Opmaak gedetailleerd jaarprogramma 2019-2020	Mei-juni 2019
	Ondertekening samenwerking departement MOW-VRP	Juli 2019
	Uitrol van het jaarprogramma via de kenniscellen	Juli 2019 – juli 2020

Opmaak overkoepelende beleidsdocumenten

Het departement MOW heeft samen met haar agentschappen heel wat kennis en expertise in huis die politici kunnen gebruiken in hun onderhandelingen. Deze kennis en expertise bundelen we in een werkstuk dat inspiratie en onderbouwing aanreikt voor mogelijke beleidskeuzes.

Project	Fasen	Output + timing
Bijdrage regeerakkoord	Opmaak van een ontwerp tekst	Maart 2019
	Opmaak van fiches	April 2019
	Bespreking tekst en fiche in MCB	April 2019

	Finaliseren tekst en fiches	Mei 2019
	Lay-out tekst en fiche	Mei 2019
	Input tekst en fiche in de sharepoint ten behoeve van de onderhandelaars	Mei 2019
Opmaak Beleidsnota	Samenstellen projectgroep (MCB project)	Maart – april 2019
	Eerste aanzet tot doelstellingen / indelend kader beleidsnota	Mei – juni 2019
	Finale ontwerp beleidsnota	September 2019

Lange termijnvisie Mobiliteit

Vlaanderen heeft een Visie 2050 uitgewerkt voor een welvarende, duurzame en inclusieve samenleving en waarin wordt ingezet op zeven transitieprioriteiten die noodzakelijk zijn om deze omslag richting 2050 te maken. MOW Beleid neemt de “mobiliteit van de toekomst” voor haar rekening. Samen met Living Tomorrow werken we hiervoor een innovatiestrategie uit. In 2019 ligt de nadruk op het uitwerken van toekomstscenario's.

Project	Fasen	Output + timing
Lange termijnvisie Mobiliteit	Samenstelling van de verschillende teams	April 2019
	Opstart van de workshops	Mei 2019 – oktober 2019
	Terugkoppeling naar stakeholders	November 2019 – december 2019

SD 7 - Wegen op internationaal beleid

OD 28: Vlaanderen en EU

Kenniscel EU/Internationaal

Proces	Fasen	Output + timing
Uitbouw governance kenniscel EU/INT	Bepalen deelacties en prioriteitenlijst 2019	GANTT tabel: april 2019
	Uitrol prioriteiten 2019	Versterkte werking EU/INT: augustus – december 2019
	Bepalen thematische beleidsaccenten kenniscel	Strategische doelstellingen middellange termijn: december 2019

EU expertengroepen

Door deelname aan de *speciale expertengroep voor sociale zaken in de binnenvaart* mee vorm geven aan de gedelegeerde handelingen van de Europese Commissie voor de implementatie van de Europese richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (2017/2397/EU). Het gaat onder meer over de oprichting van een database voor vaartuigen en voor dekbemannen en koppeling met de nationale ICT-systemen en uitwisseling van gegevens.

<u>Project</u>	<u>Fasen</u>	<u>Output + timing</u>
Opmaak van gedelegeerde handelingen door de Europese Commissie voor de richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart.	2e consultatie in februari 2019.	Eerste pakket gedelegeerde handelingen Mei
	Goedkeuring.	Tweede pakket gedelegeerde handelingen december

EU dossiers

Proces	Fasen	Output + timing
EU dossiers: MOW standpuntbepaling en vertegenwoordiging	Standpuntbepaling diverse dossiers (MFK/CEF 2, Brexit, richtlijn schone voertuigen, etc.)	Akkoord Raad (timing verschilt van dossier tot dossier): februari-maart 2019
	Opvolgen (onderhandelingen) triloofase	Publicatie EU wetgeving: februari-april 2019, uiterlijk voor het EU verkiezingsreces

NIAIDES

Het actieprogramma voor de binnenscheepvaart is de opvolger van NAIADES (2006-2013) en is van start gegaan op 1 januari 2014. Doel van het programma is versterking van de binnenvaartsector in Europa. Voor NAIADES II zijn de volgende doelen gedefinieerd:

- Verbetering van de kwaliteit van de infrastructuur de integratie van de binnenvaart in de logistieke keten.
- Ondersteuning van de marktwerking en van de herstructurering van de sector
- Vergroening van de sector door terugdringing van de uitstoot en stimulering van innovatie
- Een nieuwe governance-aanpak

Het DMOW zetelt namens België in zowel de NAIADES II Implementation Group (uitvoering geven aan het Europese binnenvaartprogramma) als NAIADES II Implementation de sub group on Good Navigation Status (voorbereiding van de evaluatie van de TEN-T Guidelines).

Proces	Fasen	Output + timing
NAIADES II	• Deelname werking NAIADES II implementation group • Deelname werking NAIADES II sub group on Good Navigation Status	Vergadering NAIADES II plenair December Vorbereiding herziening TEN-T richtlijnen. 2^{de} semester

OD 29: Buurlanden en multilateraal

Proces	Fasen	Output + timing
Uitvoering Letter of Intent 2017-2019 Vietnam	Organisatie van 2 lokale seminaries	Lokale seminaries omtrent "sustainable maintenance dredging" (VINAMARINE) en "application of new technologies for waterborne transport" (VIWA) op 10.06.2019
	Organisatie van seminarie in VL omtrent opportuniteiten in Vietnam voor VL bedrijven	TBC – 8.11.2019
Uitvoering Letter of Intent 2018-2020 Laos	Organisatie van een lokaal seminarie	Lokaal seminarie omtrent "port management and navigation safety" op 12.06.2019
Uitvoering Letter of Intent 2017-2019 Thailand	Organisatie on-the-job training	On-the-job training voor PAT experten omtrent "Sustainable Green Port" van 24-31.08.2019

	Organisatie junior training	Junior training voor MOW experts in Thailand van 13-21.06.2019
Hernieuwing Letters of Intent (landen TBD)	Mixed working group en ondertekening nieuwe LOI's	Week van 4-8.11
Gemeenschappelijke MOW buitenlandstrategie	Oplijsting toekomstige partnerlanden	Overzicht met partnerlanden Tegen eind februari/maart

Internationale Scheldec commissie

Intergouvernementele instelling voor een duurzaam beheer van het Schelgedistrict opgericht met het Verdrag van Charleville-Mézières van 1994. De administrateur –generaal van de Vlaamse Milieumaatschappij is de Vlaamse delegatieleider. DMOW bereidt in overleg met de agentschappen van het Beleidsdomein MOW de standpunten van de Vlaamse delegatie mee voor en is lid van verschillende werkgroepen.

Internationale Maascommissie

Intergouvernementele instelling voor een duurzaam beheer van het Maasdistrict, opgericht met het Verdrag van Charleville-Mézières van 1994. De administrateur –generaal van de Vlaamse Milieumaatschappij is de Vlaamse delegatieleider. DMOW bereidt in overleg met de agentschappen van het Beleidsdomein MOW de standpunten van de Vlaamse delegatie mee voor en is lid van verschillende werkgroepen.

project	Fasen	Output + timing
Overkoepelend stroomgebiedbeheerplan 2016-2021	informatie-uitwisseling over voortgang uitvoering maatregelenprogramma's	deel MOW voor Vlaamse bijdrage doorlopend
	informatie-uitwisseling over de evaluatie door de EC van de door de partijen ingediende stroomgebiedbeheerplannen	deel MOW voor Vlaamse bijdrage 1 ^{ste} semester
Vorbereiding overkoepelend stroomgebiedbeheerplan 2022-2027	actualisatie van de waterbeheerkwesties indien nodig	deel MOW voor Vlaamse bijdrage december
	voorstel structuur en aanpak overkoepelend stroomgebiedbeheerplan, tijdschema en werkprogramma	deel MOW voor Vlaamse bijdrage december
Coördinatie met de Kaderrichtlijn Mariene	Informatie-uitwisseling over nationale / gewestelijke	rapportage over stand van zaken van werkzaamheden

Strategie (Richtlijn 2008/56/EG)	activiteiten m.b.t. het thema 'zwerfvuil'	door MOW voor Vlaamse bijdrage december
klimaatverandering	informatie-uitwisseling en vergelijking van bestaande en voorgenomen nationale (beleids)initiatieven voor klimaatadaptatie, toetsen en zo nodig voorstellen doen voor door de IMC gecoördineerde activiteiten gericht op de beoordeling en eventuele coördinatie van de betreffende nationale waterbeheersmaatregelen	deel MOW voor Vlaamse bijdrage doorlopend
	Analyseren van de gevolgen van uitzonderlijk laagwater voor de waterkwaliteit	deel MOW voor Vlaamse bijdrage 1ste semester
	Effect bestuderen van de klimaatverandering op uitzonderlijke laagwatersituaties (deel van Plan van aanpak van de uitzonderlijke laagwatersituaties)	deel MOW voor Vlaamse bijdrage 2de semester

Centrale Commissie voor de Rijnvaart (CCR)

Wij maken deel uit van de Belgische delegatie van de Centrale Commissie voor de Rijnvaart (CCR). Die heeft overeenkomstig de Akte van Mannheim een vooraanstaande regelgevende rol voor de Rijnvaart en heeft een grote invloed op de Europese Wetgeving, via het samenwerkingskader met het Europees Comité voor de opstelling van standaarden voor de binnenvaart (CESNI). België is één van de 5 leden van de CCR, de Federale Overheidsdienst Buitenlandse zaken levert de delegatieleider. Het departement MOW heeft een actieve rol in het tot stand brengen van Belgische standpunten via overleg met de FOD Mobiliteit en voor de uitsluitend gewestelijke bevoegdheden door afstemming met het Waals Gewest via het Intergewestelijk Overleg van de Waterwegen. België is in 2020 en 2021 het voorzitter, het voorzitterschap wordt waargenomen door een diplomaat van de FOD Buitenlandse zaken, we bereiden samen met hem het voorzitterschap voor.

Project	Fasen	Output + timing
Actualisering van het Reglement voor het scheepvaartpersoneel op de Rijn (RSP) door de	1e consultatie in januari 2019: Gedachtewisseling en aanleveren standpunten.	aangepast RSP mei

commissie sociale zaken van de CCR (STF).	2e consultatie in februari 2019: gedachtewisseling na controle door nationale/regionale beleidsmakers (DMOW).	
Vertegenwoordigen van de belangen van de Vlaamse en Belgische binnenvaart in de economische commissie van de CCR (na overleg met de regio's in IOW commissie VI).	Trimestrieel verslag van de marktobservatie Hoorzittingen over actuele onderwerpen zoals laagwater. Oprichting van een vergroeningsfonds.	
Samenwerking met DG MOVE	Opstart nieuw contract - Inception report voor DG MOVE	maart
Belgische voorzitterschap	Overleg tussen FOD BuZa, FOD MV, DMOW en SPW om prioriteiten vast te leggen en organisatorische afspraken te maken	Programma Belgisch voorzitterschap (organisatorisch) Aanzet: maart Concreet: september
	Prioriteiten Belgisch voorzitterschap	September 2019
	Werkprogramma voorbereiden met het secretariaat van de CCR om ter goedkeuring voor te leggen aan de plenaire	Werkprogramma 2020 – 2021 december

CESNI staat voor *Europees Comité voor de opstelling van standaarden in de binnenvaart* en werd opgericht door de Europese Commissie (COMM) en de Centrale Commissie voor de Rijnvaart (CCR) om uniforme standaarden voor de Rijn en het gehele waterwegennet van de Europese Unie. De werkzaamheden vinden plaats in werkgroepen, zoals CESNI/QP (QP=beroepskwalificaties).

We werken mee aan de opmaak van nieuwe standaarden in de binnenvaart voor beroepskwalificaties (certificaten, opleiding, simulatoren, examens). Deze zullen samen met RLQP geïmplementeerd worden.

project	Fasen	Output + timing
CESNI/QP: Ontwerpen van het nieuwe dienstboekje, vaartijdenboek, kwalificatiecertificaten	Tweemaandelijks bijeenkomsten om de nieuwe ontwerpen te bespreken .	Sjablonen dienstboekje, vaartijdenboek, kwalificatiecertificaten mei
Deelname aan de nieuwe CESNI/QP-subwerkgroep Kwaliteitsmanagement	CESNI/QP-werkprogramma 2019-'21: ontwerp van standaarden voor	Opstart subwerkgroep 1 ^{ste} semester

(QP/QM) harmonisering van opleidingsprogramma's en examens van de lidstaten	praktijkexamens, theorie-examens, gebruik van simulatoren, medische certificaten, richtsnoeren voor de uitwisseling van kwalificatiecertificaten en dienstboekjes, (...)	
Deelname aan de nieuwe CESNI/QP-subwerkgroep Bemanningsvoorschriften (QP/CREW): actualiseren en harmoniseren van de arbeidswetgeving van de lidstaten	CESNI/QP-werkprogramma 2019-'21: analyse werkomstandigheden aan boord, formuleren technisch advies voor bemanningsvoorschriften	
opmaak van nieuwe standaarden in de binnenvaart CESNI/QP voor beroepskwalificaties.	Harmonisering binnenvaart-regels voor beroeps-kwalificaties van de CCR met EU. Opstellen standaarden voor opleiding, simulatoren, examens, etc.	Implementeren in de RLQP-uitvoeringsbesluiten van het Scheepvaartdecreet vanaf 2020.
CESNI/TI: nieuwe CESNI werkgroep die IT-gerelateerde onderwerpen zal behandelen zoals RIS (river information services) automatisering, cybersecurity, elektronische documenten, digital tools	Wordt in 2019 opgestart 1e bijeenkomst in juni 2019 met vertegenwoordigers van De Vlaamse Waterweg. Tegen oktober 2019 volgt beslissing over de integratie van de RIS expertengroepen	
CESNI/PT (technische voorschriften) behandelt de technische vereisten voor binnenschepen	De regelmatige herziening van ES-TRIN om het hoge veiligheidsniveau in de binnenvaart te behouden en te waarborgen en de technologische ontwikkeling te volgen nieuwe technologieën en innovatie, met inbegrip van het gebruik van alternatieve brandstoffen de digitalisering van de binnenvaart, met inbegrip van het automatisch varen de verbetering van de arbeidsomstandigheden en een ergonomische	Volgens de prioriteitenlijst in het PT-werkprogramma

	werkomgeving voor de werknemers aan boord	
--	---	--

UNECE

De Economische Commissie voor Europa van de Verenigde Naties (UNECE) met hoofdzetel in Genève werd in 1947 opgericht door de Economische en Sociale Raad van de Verenigde Naties (ECOSOC). Het is een van de vijf regionale commissies van de Verenigde Naties. Het hoofddoel van de UNECE is om pan-Europese economische integratie te bevorderen. UNECE telt 56 leden (landen) en het uitvoerend orgaan is de EXCOM (Executive Committee) waaronder een aantal inhoudelijke comités vallen zoals het Inland Transport Committee

De Working Party on Inland Water Transport en de Working Party on the Standardization of Technical Safety Requirements in Inland Navigation (dewelke deel uit maakt van het de Working party on Inland Water Transport) vallen onder het Inland Transport Committee.

De kerntaken van de Working party on Inland Water Transport zijn:

- Bevordering van de pan-Europese binnenvaartinfrastructuur
- Technische- en veiligheidsvoorschriften voor de binnenvaart
- Reglementering van de binnenvaart (o.a. CEVNI)
- Bevordering van de integratie van de binnenvaart in de multimodale transportketen (o.a. AGN)
- Bijdragen aan de harmonisering van een internationaal regelgevend kader inzake binnenvaart

Het DMOW zetelt namens België in de WP on IWT en de WP on the Standardization of Technical Safety Requirements in Inland Navigation (tezamen met DVW).

Voor periode oktober 2018 – november 2020 is België voorzitter van de WP on IWT. In deze hoedanigheid neemt DMOW ook deel aan de jaarlijkse vergadering van het Inland Transport Committee.

Project	Fasen	Output + timing
WP on IWT	Deelname aan de werking van WP on IWT, als voorzitter	Vergadering november 2
WP on the Standardization of Technical Safety Requirements in Inland Navigation	Deelname werking van WP on the Standardization of Technical Safety Requirements in Inland Navigation	Vergadering februari Vergadering juni

UNECE-ADN

Wij maken deel uit van de Belgische delegatie van het UNECE-ADN Safety Committee. Dat heeft overeenkomstig Europese overeenkomst voor het (internationale) vervoer van gevaarlijke goederen over de binnenwateren (ADN) een regelgevende rol. Het departement MOW heeft een actieve rol in het stand brengen van Belgische standpunten via overleg met de andere gewesten en de FOD Mobiliteit en Vervoer. We staan in voor de omzetting van de Europese richtlijn voor het transport van

gevaarlijke goederen via de binnenvaart (ADN) in Vlaamse regelgeving. De Richtlijn (EU) 2018/1846 van de Commissie van 23 november 2018 tot aanpassing aan de wetenschappelijke en technische vooruitgang van de bijlagen bij Richtlijn 2008/68/EG van het Europees Parlement en de Raad betreffende het vervoer van gevaarlijke goederen over land werd op 26 november 2018 gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie en treedt op 17 december 2019 in werking. De deadline voor de omzetting van deze richtlijn door de lidstaten is 30/06/2019.

Project	Fasen	Output + timing
Omzetting van de Richtlijn (EU) 2018/1846	Hier moeten wij wachten op een vertaalde Nederlandse versie van ADN-2019 Opstellen van besluiten van de Vlaamse regering (BVR)	Eerste ontwerp BVR Richtlijn (EU) 2018/1846 maart Principiële goedkeuring VR Richtlijn (EU) 2018/1846 april Definitieve goedkeuring Richtlijn (EU) 2018/1846 juni.

6^{de} staatshervorming - Intergewestelijk Overleg van de Waterwegen

Het Intergewestelijk Overleg Waterwegen(IOW) vloeit voort uit het samenwerkingsakkoord betreffende de waterwegen tussen het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brussels hoofdstedelijk Gewest uit 1995. Met betrekking tot de grensoverschrijdende waterwegen dient het IOW in te staan voor de continuïteit en de samenhang inzake aanleg, modernisering, instandhouding, beheer, exploitatie, waterbeheersing en hydrologie door middel van een doeltreffende samenwerking.

De werking van het IOW wordt georganiseerd aan de hand van overlegcommissies dewelke jaarlijks een jaarprogramma opstellen.

IOW overlegcommissie 4 is bevoegd voor de problemen in verband met beheer en exploitatie, zoals verdeling scheepvaartrechten, uitwisseling transportgegevens, samenstelling van de agenda van het IOW,...

Gedurende het werkjaar 2018-2019 is het Waalse Gewest voorzitter. Er heeft nog geen vergadering plaatsgevonden in het werkjaar 2018-2019

Volgende actiepunten zullen onder het Waals voorzitterschap behandeld worden:

- Verder uitwerking van de intergewestelijke samenwerking in VisuRIS. Dit biedt opportuniteiten zoals het beschikbaar stellen van een intergewestelijke hinderkalender.
- beleidsafstemming betreffende het ontwerp van ministerieel besluit van het Waalse Gewest betreffende lang aangemeerde schepen (de operationele afstemming gebeurt in IOW commissie 7).
- Hinderkalender : binnen de territoriale commissies worden de hinderkalender afgestemd per corridor. Er is een algemene aanpak en visie nodig over de gewesten zodat een gemeenschappelijke hinderkalender kan ontwikkeld worden.
- Afstemming betreffende het gebruik van AIS op de binnenwateren
- Opvolgen van verdere ontwikkelingen rond Smart Shipping

In Commissie VI stemmen de drie gewesten hun standpunten af voor aangelegenheden waar enkel de Gewesten bevoegd voor zijn: het vervoer van gevaarlijke goederen over de binnenwateren, de

politieregels m.b.t. het scheepvaartverkeer op de waterwegen, technische voorschriften en bemanningsvoorschriften.

Voor 2019 is het Waals gewest voorzitter van deze commissie. Er hebben nog geen bijeenkomsten plaatsgevonden en er staan ook geen gepland. Zo leggen de regio's een gemeenschappelijk standpunt vast voor de bijeenkomsten van commissie economie van de CCR, bijvoorbeeld met betrekking tot de vergroening van de binnenvaart en de laagwaterproblematiek. Daarnaast houden de regio's elkaar op de hoogte over de implementatie van de richtlijn beroepskwalificaties en andere regionale initiatieven die volgens de zesde staatshervorming met elkaar gedeeld moeten worden.

Project	Fasen	Output + timing
IOW Overlegcommissie IV	Deelname werking IOW Overlegcommissie IV 1. Uitwerking intergewestelijke samenwerking VisuRis 2. Beleidsafstemming inzake lang aangemeerde schepen 3. Ontwikkeling gemeenschappelijke hinderkalender 4. Afstemming AIS-gebruik op de binnenwateren 5. Opvolgen ontwikkelingen rond Smart Shipping	Output fase 1→5 Oktober
IOW commissie VI	Fasen	Output + timing
	Afstemming voor de omzetting van de Europese richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (2017/2397/EU) in Belgische regelgeving	juni
	Opvolgen van de gedelegeerde handelingen van de Europese Commissie	continu

OD 29: Buurlanden en multilateraal

Nederland

Project	Fasen	Output + timing
de aansluiting van de Tractaatweg op de R4	Afstemming tussen leidende ambtenaren I&W en MOW over de Vlaamse vraag naar een NL bijdrage voor de aansluiting van de verdubbelde Tractaatweg op het Vlaamse wegennet (E34/N49)	Een NL bijdrage voor project R4WO

Project	Fasen	Output + timing
Project Netten op Zee Nederland: Nederland zet sterk in op offshore energie. MOW probeert aanlanding via de Westerschelde te voorkomen en de maritieme toegang maximaal te vrijwaren	Inspraak op de concept Notitie Reikwijdte en Detailniveau (concept NRD)	Ontwerp à kabinet tegen Q3 2019
		Finaal tegen Q3 2019
Intentieverklaring aangaande samenwerking op het vlak van mobiliteit en transport tussen het ministerie van Transport van Noordrijn-Westfalen en het ministerie van Mobiliteit en Openbare werken van Vlaanderen	Opstellen intentieverklaring	Afgrond; de intentieverklaring werd ondertekend tijdens gezamenlijke regeringszitting Vlaanderen – Noordrijn-Westfalen van 18 januari 2019
	Uitvoeren intentieverklaring	Vervat in dagelijkse werking MOW

SD 8 - Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid

OD 30: Slagkrachtige overheid

Herschikking beleidsdomein

In 2018 werkte de fusievennootschap De Vlaamse Waterweg nv verder aan organisatieontwikkeling en haar interne integratie via optimalisatie- en afstemmingstrajecten rond processen en procedures. Het actieplan om te komen tot één gedragen bedrijfscultuur werd verdergezet. Dit actieplan is gebaseerd op de waarden, visie en missie van de vennootschap.

De waterwegbeheerder wordt meer slagkrachtig en klantvriendelijk voor zowel de gebruiker als de burger door de voordelen van de fusievennootschap op vlak van schaalvergroting & efficiëntie, herkenbaarheid & profilering, en een versterkte dienstverlening.

Om het potentieel van efficiëntiewinsten over de entiteitsgrenzen heen te benutten (rekening houdende met het principe basisbereikbaarheid) werden een aantal synergieprojecten uitgewerkt. Het

synergieproject - 'TOD' - heeft tot doel om enerzijds de dienstverlening van de TOD (Technisch Ondersteunende Diensten, thans Xperta) te optimaliseren en anderzijds de bundeling van bepaalde watergebonden activiteiten van de afdeling Elektromechanica en Telematica (EMT, onderdeel van AWW) binnen het beleidsdomein MOW te onderzoeken.

Samengevat wordt volgende organisatorische hervorming binnen MOW voorgesteld op vlak van technisch ondersteunende en een aantal operationele uitvoerende aspecten:

- De watergebonden studietaken van de secties kunstwerken van EMT (onderdeel van AWW) en het betrokken personeel verschuiven naar DMOW in de afdeling Expertise Beton en Staal, deel uitmakend van Xperta, die de expertise van de technische ondersteunende diensten van DMOW bundelt.
- De operationele watergebonden taken van de secties kunstwerken van EMT (onderdeel van AWW) en het betrokken personeel worden ingekanteld in DVW.
- De taken en verantwoordelijkheden van het Verkeerscentrum (onderdeel van DMOW) met als output de technische exploitatie van elektromechanische uitrustingen, ITS-installaties en – toepassingen en ICT-applicaties, de verkeerscontrole, -sturing en –informatie alsook het incidentmanagement op wegen en in tunnels en het verzamelen en verspreiden van verkeer gerelateerde gegevens, en het betrokken personeel, worden ingekanteld in AWW.

Hervorming adviesraden

De Mobiliteitsraad Vlaanderen, de Vlaamse Havencommissie en de Vlaamse Luchthavencommissie worden geïntegreerd in één nieuwe structuur. Het Vlaams Parlement heeft hiertoe op 20 december 2018 het decreet goedgekeurd tot wijziging van het decreet van 2 maart 1999 houdende het beleid en het beheer van zeehavens, het decreet van 7 mei 2004 inzake de Sociaal-Economische Raad van Vlaanderen, en het decreet van 7 juli 2006 houdende de oprichting van de Mobiliteitsraad van Vlaanderen (MORA).

Dit decreet wijzigt het decreet van 7 juli 2006 houdende de oprichting van de Mobiliteitsraad van Vlaanderen zodat de diverse overleg- en adviesorganen actief in het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken (MORA-VHC en VLC) worden geïntegreerd in één structuur. Deze structuur bestaat uit een Algemene Mobiliteitsraad, een Commissie Personenmobiliteit en een Commissie Goederenvervoer, Logistiek en Internationale knooppunten.

Via een besluit bepaalt de Vlaamse Regering de procedure voor de samenstelling van de verschillende geledingen van de MORA, met name de Algemene Mobiliteitsraad, de Commissie Goederenvervoer, Logistiek en Internationale knooppunten en de Commissie Personenmobiliteit. Dit besluit regelt de werking van de MORA, het MORA-secretariaat en het dagelijks bestuur. Het bevat tot slot bepalingen over het huishoudelijk reglement en de toelagen en vergoedingen van de voorzitter en de presentiegelden van de deskundigen en de voorzitters van de commissies. Dit besluit wordt in het voorjaar 2019 voor definitieve goedkeuring voorgelegd aan de Vlaamse Regering.

OD 31: Grondbeheer

We werken mee aan het optimaliseren van het grondbeheer binnen het beleidsdomein.

- We zullen de gronden die door het departement worden beheerd op een uniforme wijze inventariseren.
- We tekenen in overleg met de agentschappen een gemeenschappelijk vastgoedbeleid uit.

- Gronden en andere eigendommen die niet noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de kerntaken worden vermarkt. De opbrengst wordt aangewend om investeringen binnen het beleidsdomein te financieren.
- We bundelen binnen het beleidsdomein de expertise inzake grondbeheer en we detecteren best practices en delen deze ervaringen

Proces Onteigeningen

- Versnellen onteigenen

De uitvoering van het actieplan ‘versnellen onteigeningen’ wordt nauwgezet opgevolgd. Hiertoe worden de nodige initiatieven in gang gezet. In eerste instantie wordt gefocust op de quick wins. De ervaringen met het nieuwe onteigeningsdecreet en best practices worden uitgewisseld

- Bemiddeling en sociale begeleiding onteigeningen

We ondersteunen de projectleider van een infrastructuurproject (bvb. Nieuwe Sluis Zeebrugge, N8 Ninove, Rondweg Asse) bij de aanpak van de minnelijke verwervingen en/of onteigeningen, en adviseren onder andere wat betreft de wijze van communicatie met getroffen en.

We begeleiden bewoners, landbouwers en bedrijven gedurende het ganse onteigeningsproces. We zorgen voor een duidelijke informatie over het verloop van de verwervingsprocedure, we zijn het uniek aanspreekpunt voor hun vragen met betrekking tot de procedure, we zoeken actief mee naar een oplossing voor specifieke problemen, en we begeleiden waar nodig in de zoektocht naar een nieuwe woonst of bedrijfslocatie.

- Digitaal platform onteigeningen

We coördineren de uitbouw van een digitaal platform voor de administratieve afhandeling van onteigeningsprocedures.

OD 33: Financieel beheer

Mediaan

Het MEDIAAN-platform wordt verder uitgebouwd via de creatie van een applicatie *Prijsanalyse* met een instrument dat aanbestedende overheden aan het begin of tijdens de uitvoering van werkenopdrachten helpt te onderzoeken voor welke prijzen uit oorspronkelijke offertes van aannemers de heronderhandeling aangewezen is. Bijkomend wordt een instrument ontwikkeld waarmee aanbestedende overheden het prijs- of kostenonderzoek kunnen uitvoeren in het kader van de plaatsing van overheidsopdrachten.

Voorts wordt het proefproject met betrekking tot de uitwisseling van prijstechnische data tussen aanbestedende overheden verdergezet: in de tweede fase worden de mogelijkheden en hindernissen omtrent de uitwisseling van deze data tussen departementen, agentschappen en andere entiteiten die ressorteren onder de Vlaamse overheid onderzocht.

eDelta

In 2019 wordt een applicatie voor taakbeheer, MOTOR, in gebruik genomen voor het ondersteunen van het facturatieproces in eDelta. Deze applicatie kan ook afzonderlijk van eDelta gebruikt worden.

Omwille van de ingebruikname van het e-loket overheidsopdrachten (LUDOO) in 2019 wordt eDelta uitgebreid met de mogelijkheid om van LUDOO schuldvorderingen en verantwoordingsstukken te ontvangen en factuuraanvragen te verzenden.

Op vraag van AWW wordt de koppeling van eDelta met DistrictCenter verder uitgebreid, zodat meer gegevens vanuit DistrictCenter automatisch naar eDelta kunnen doorstromen.

Op vraag van Het Facilitair Bedrijf en met financiering van Het Facilitair Bedrijf wordt in 2019 eDelta uitgebreid met ondersteuning voor herhalingsopdrachten, selectiecriteria en gunningscriteria.

De pilootfase voor de uitrol van eDelta naar de studiebureaus wordt in 2019 verder gezet ten einde het gebruik van eDelta door studiebureaus te kunnen evalueren en over te gaan tot het verplicht gebruik.

LUDOO: e-loket overheidsopdrachten

LUDOO zal de opdrachtnemer in staat stellen om administratieve dossierstukken elektronisch uit te wisselen met de opdrachtgever voor een overheidsopdracht in uitvoering.

De eerste versie van LUDOO – waarbij er in een pilootfase met een beperkt aantal opdrachtnemers zal gewerkt worden – zal volgende functionaliteiten omvatten: vanuit eDelta kan een nieuwe opdracht in LUDOO worden opgezet, de opdrachtnemer kan de gebruikersrechten beheren en schuldvorderingen en verantwoordingsstukken indienen en de opdrachtgever kan schuldvorderingen ontvangen, verantwoordingsstukken opvragen en factuuraanvragen verzenden. Op het moment dat een schuldvordering vanuit LUDOO doorstroomt naar eDelta zal de dossierbeheerder automatisch via een taak worden verwittigd.

ATO zal een demo organiseren voor de sectorfederaties en ondernemingen om feedback te verkrijgen. Het is de bedoeling om vanaf september 2019 LUDOO v1 in piloot in gebruik te nemen.

Voorafgaand zal een informatiecampagne worden gevoerd om de ondernemingen te informeren en kandidaten voor de pilootfase te vragen.

efacturatie

De voorbije jaren ging de aandacht voornamelijk naar eDelta dossiers en zijn we erin geslaagd voor deze dossiers einde 2018 een aandeel e-facturatie van 90% te halen.

Voor niet-eDelta dossiers was de eerder bescheiden toename (tot 63%) grotendeels te verklaren door “grote” afnemers die naar e-facturatie overschakelden.

Einde 2018 werd Orafin aangepast zodat kan aangeduid worden voor welke leveranciers en welke inkooporders er enkel nog e-facturen zullen aanvaard worden. Met Financiën en Begroting worden er afspraken gemaakt aangaande het gebruik van deze aanduiding ten einde het aandeel e-facturen verder te doen stijgen tot 80% einde 2019.

Het ministerie MOW neemt in 2019 deel aan de pilootfase van uitgaande e-facturen. Dit gebeurt in samenwerking met Financiën en Begroting. De doelstelling is om in de loop van 2019 de eerste e-facturen te verzenden naar klanten die dit wensen.

Verwijlntresten voorkomen

Met het oog op het voorkomen van verwijlintresten wordt sinds 2016 ingezet op nauwere opvolging en bijsturing van het financieel proces. Sinds einde 2017 wordt er elk kwartaal gerapporteerd over verbeteracties, tijdigheid van betaling en betaalde verwijlintresten.

Einde 2017 en begin 2018 werden door de werkgroep trendanalyse diverse verbeteracties genomen. De algemene tijdigheid van de betalingen is licht verbeterd, ondanks een toename van de verificatietermijn. Het totaal bedrag aan verwijlintresten is sterk verminderd.

De werkgroep zal in 2019 verder werk maken van het verbeteren van de verificatietermijn.

Vanaf april 2019 wordt het verificatieproces in eDelta ondersteund met taakbeheer. Dit biedt mogelijk kansen om het verificatieproces beter te controleren.

Innovatieve aanbestedingstechnieken

In het kader van de stuurgroep aanbesteden 2.0 zal in 2019 contractinnovatie doorgevoerd worden door:

- gebruik te maken van de techniek van de procedureel gescheiden beoordeling van de prijs-kwaliteitsverhouding bij de aanbesteding van overheidsopdrachten. Concreet zal dit gebeuren aan de hand van een aantal testdossiers waar deze techniek in zal toegepast worden. Op die manier dient er eind 2019 een analyse bekomen te worden in welke mate deze techniek verder kan geïmplementeerd worden bij overheidsopdrachten van het departement;
- de criteria 'team' en 'plan van aanpak' voor het hele beleidsdomein MOW op een objectieve en kwaliteitsvolle manier uniform te omschrijven. Op die manier dient er eind 2019 een opname te zijn van deze omschrijvingen in de standaard/modelteksten zodat bestekschrijvers van het hele beleidsdomein MOW hier gebruik kunnen van maken.

Aanbestedingstechnieken en duurzaamheidscriteria bestekken

De toepassing van innovatieve aanbestedingstechnieken worden onderzocht in samenspraak met de private sector en de opgebouwde expertise wordt gedeeld.

Op heden zijn er onder andere afspraken gemaakt rond het gebruik van het twee-enveloppensysteem bij openingen en zijn er in samenspraak met de beroepsverenigingen modellen van goede gunningscriteria opgesteld. Er zijn tevens nog een aantal voorstellen van onderwerpen die kunnen bijdragen tot de professionalisering van het aankoopbeleid. Deze worden tijdens de volgende bijeenkomsten onderzocht.

Naast deze werkgroep bestaat het Vlaams Plan Overheidsopdrachten 2016-2020, een poging van de Vlaamse overheid om werk te maken van een strategisch en gecoördineerd beleid voor overheidsopdrachten binnen de Vlaamse Overheid.

Het plan heeft tot doel een professioneel en innovatiegericht aankoopbeleid te implementeren. Bij Maritieme Toegang is in kader van het VPOO ingezet op volgende topics:

- Vlaams Plan Overheidsopdrachten 2016-2020 - Opdrachten indelen in percelen i.k.v. bevordering deelname KMO's
- Vlaams Plan Overheidsopdrachten 2016-2020 - Overleg jurist-ingenieur i.k.v. professionaliseren aankoopbeleid

Project	Fasen	Output + timing
Interne organisatie Xperta	De afdelingen van Xperta werken verder aan de integratie van hun financiële processen en stellen de gezamenlijke budgetopvolging verder op punt.	

SD 9 - Correcte, coherente en leesbare regelgeving

OD 34: Bevoegdheden 6de staatshervorming

Homologatie van voertuigen

Project	Fasen	Output + timing
Europese verordening 2018/858	- Voorbereiding uitwerking door EC opgelegde sanctieregeling - Aanpak voor implementatie uitwerken	Uitgewerkte sanctieregeling, inclusief aanpak voor implementatie hiervan Verordening van kracht in september 2020

Technische controle (keuring) van voertuigen

Project	Fasen	Output + timing
Roetfilterstudie	Implementatie binnen stations voor technische keuring uitwerken	
Uitbesteding Controle Langs de Weg (CLW)	In de markt zetten, gunnen en opvolgen van de opdracht CLW	Gegunde opdracht : 2 ^{de} jaarhelft

ADR – vervoer van gevaarlijke stoffen over de weg

Project	Fasen	Output + timing
Omzetting ADR 2019	Opmaak BVR – advies IF inwinnen – advies Raad van State – ministerraad / VR – ondertekening – publicatie in BS	Juni 2019
Aanpassing art. 3§1 KB Veiligheidsadviseur ingevolge wijziging van ADR 2019 (par. 1.8.3)	Opmaak BVR – advies IF inwinnen – advies Raad van State – ministerraad / VR – ondertekening – publicatie in BS	Juni 2019

Bekwaamheidsbewijzen binnenvaart

Met de zesde staatshervorming (BVR 10 juli 2015) werd het Vlaams Gewest bevoegd voor de toegang tot het beroep, de vakbekwaamheid en het uitreiken van bekwaamheidsbewijzen in de binnenvaart (verder 'de bekwaamheidsbewijzen').

In 2018 werd door DMOW en De Vlaamse Waterweg een akkoord samenwerkingsovereenkomst afgesloten voor een transitie naar uitvoering door De Vlaamse Waterweg. Deze overeenkomst heeft tot doel de samenwerking te regelen tussen de partijen met het oog op de overdracht van de taken en bevoegdheden m.b.t. de bekwaamheidsbewijzen. Dit omvat meer concreet de volgende zaken:

- Taakverdeling
- Gebruik van de binnenvaartsimulator LeNa (Leren Navigeren) voor de praktijkexamens
- Tijdelijk gebruik van de databanken van FOD Mobiliteit en Vervoer
- Overdracht van budget om de taken en bevoegdheden te kunnen uitvoeren
- Transitie van de documenten en kennis m.b.t. bekwaamheidsbewijzen, toegang tot het beroep en vakbekwaamheid binnenvaart

Project	Fasen	Output + timing
Transitie bekwaamheidsbewijzen naar DVW	Financiële regeling	Éénmalige en jaarlijkse overdracht januari
	Transitieperiode	Werksessies, trainingssessies, dubbellopen met personeel Overdracht en dump data Januari – mei
	Stuurgroep bekwaamheidsbewijzen	Aanduiding DMOW - vertegenwoordiger juni

OD 35: Vernieuwende regelgeving

Scheepvaartdecreet

We maken werk van de ambtelijke afronding van een ontwerp scheepvaartdecreet en begeleiden de opstart van de procedure tot afkondiging ervan.

project	Fasen	Output en timing
Ontwerpteksten scheepvaartdecreet	Afstemming openstaande punten met DVW en MDK	januari
	Dossier voor eerste principiële goedkeuring op VR naar KAB	17/02/2019
	Adviesrondes (IF, wetgevingstechnisch en taaladvies)	Maart 2019
	Eerste principiële goedkeuring op VR	29/03/2019
	Advies Raad van State e.d.	Mei 2019
	Definitieve goedkeuring VR	September 2019
Start uitvoeringsbesluiten scheepvaartdecreet		Start: oktober 2019

Omzetting van de Europese richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (2017/2397/EU) in Vlaamse regelgeving. Hiermee zal ook een groot deel van de bestaande federale regelgeving vervangen worden. De richtlijn moeten tegen 17/1/22 omgezet worden. (zie ook OD20)

Project	Fasen	Output + timing
Omzetting van de Europese richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (2017/2397/EU) in Vlaamse regelgeving (zie ook OD20)	Zie OD20	Zie OD20

Homologatie van voertuigen

Project	Fasen	Output + timing
Europese verordening 2018/858	Vorbereiding uitwerking door EC opgelegde sanctieregeling Aanpak voor implementatie uitwerken	Uitgewerkte sanctieregeling, inclusief aanpak voor implementatie hiervan Verordening van kracht in september 2020

Technische controle (keuring) van voertuigen

Project	Fasen	Output + timing
Roetfilterstudie	Implementatie binnen stations voor technische keuring uitwerken	
Uitbesteding Controle Langs de Weg (CLW)	In de markt zetten, gunnen en opvolgen van de opdracht CLW	Gegunde opdracht : 2 ^{de} jaarhelft

EU regelgeving

Proces	Fasen	Output + timing
Actualisatie proces "omzetting en implementatie EU-regelgeving"	Verwerking eerste ronde departementale opmerkingen	Eerste ontwerpversie: maart 2019
	Verwerking opmerkingen beleidsdomein	Tweede ontwerpversie: april 2019

	Validatie EU Forum en afspraken handhaving	Nieuw proces: zomer 2019
--	--	--------------------------

RECURRENTE TAKEN

RT 1: Technische ondersteuning

Xperta levert, als operationeel dienstencentrum resp. als studie- en kenniscentrum, kwaliteitsvolle diensten aan afdelingen, agentschappen of derden, binnen of buiten het eigen beleidsdomein en dit ter ondersteuning van het beleid of de uitvoering ervan, in volgende domeinen : Burgerlijke bouwkunde (bruggen, tunnels, sluizen, kaaimuren en stuwen), Geotechniek, Topografie en fotogrammetrie, Waterbouwkundig onderzoek, Strategisch onderzoek rond Mobiliteit en verkeer, Dynamisch verkeersbeheer, Standaardbestekken, technische voorschriften, Prijsadvies en juridische ondersteuning overheidsopdrachten, Interne ICT-ondersteuning en Interne kwaliteitszorg.

De visie en missie van Xperta worden vertaald in volgende strategische doelstellingen:

- We willen onze klantenrelatie bestendigen en verbeteren door het evolueren naar partnerships. Tegelijk willen we onze klantenbasis verder uitbouwen.
- We willen strategische allianties aangaan ter verbetering van onze dienstverlening en met het oog op het versterken van onze positie.
- We willen streven naar een kwalitatieve en economisch verantwoorde innovatie in onze producten en diensten.
- We willen onze dienstverlening optimaal afstemmen op de behoeften van de klant en we anticiperen maximaal op de veranderende omgevingsfactoren
- We willen een werkgever zijn, die de personeelsleden uitdaagt om zich te ontwikkelen tot experts binnen de verschillende specifieke domeinen van Xperta.

We bouwen het Kenniscentrum Geotechniek verder uit met aandacht voor de invoering van advanced testing en innovatie waar relevant (geotechnische monitoring, cyclische proeven,...).

We ontwikkelen verder een applicatie voor het efficiënt en gestructureerd monitoren van belangrijke waterbouwkundige werken en breiden dit systeem uit voor toepassing in specifieke projecten te land (GISMO).

We ondersteunen de Vlaamse overheid bij haar streven om efficiënte en effectieve water- en weggebonden infrastructuur te ontwikkelen.

Het Hydrologische Informatie Centrum van het Waterbouwkundig Laboratorium zorgt voor continue metingen en voorspellingen op de waterwegen in Vlaanderen. Alle gegevens worden kwaliteitsvol ter beschikking gesteld via beveiligde en open-webservices.

Via het Kennis Netwerk Dijken (SWO KND) ondersteund Xperta de dijk- en oeverbeheerders in hun zorgplicht.

Wij voeren studies, advisering en onderzoek uit in de domeinen waterbouwkunde, nautisch onderzoek, hydraulica, hydrologie, sedimenttransport.

In opdracht van de waterwegbeheerders voeren we studies en onderzoek uit ter bevordering van de toegankelijkheid van de Vlaamse Zeehavens.

We doen meetvaarten en voeren data-analyse uit ter bevordering van de toegankelijkheid van de Vlaamse havens, onder andere in het kader van de uitrol van een probabilistische toelatingsbeleid, in het bijzonder het concept Dynamische Kiel Speling (DKS) voor de Scheldehavens en de haven van Zeebrugge.

In samenwerking met partners die voorspellingen uitvoeren in binnen- en buitenland verbeteren we de voorspellingssystemen voor de Vlaamse waterwegen.

We nemen de processen m.b.t. accountmanagement, raamcontracten en dienstencatalogoog op in ons kwaliteitssysteem. We analyseren de context van Xperta en stemmen ons beleid hier op af.

In opdracht van de waterwegbeheerders voeren we studies en onderzoek uit ter bevordering van de binnenvaart in Vlaanderen (zie ook OD5)

We passen het standaardbestek 260 (technisch gedeelte) aan.

We willen een kennispartner zijn inzake fotogrammetrie, topografie en inzet van dronetechnologie. Onder meer door het uitvoeren van specifieke proefprojecten in samenwerking met onze partners.

RT 2: Beleidsondersteuning

Personen

We nemen een actieve rol op in de organisatie, opvolging en ondersteuning van het inpassen van (boven)lokale mobiliteitsnoden in het Vlaamse mobiliteitsbeleid o.a. via onze taakstelling in de GBC, RMC en (toekomstige) vervoerregioraden [1, 2]

We leveren de nodige inhoudelijke mobiliteitsexpertise inzake bepaalde werven op het hoofdwegennet in het algemeen en het masterplan 2020 in het bijzonder (zie ook OD4).

Bij het onderhoud van wegen stimuleren we het verbeteren van comfort en veiligheid van de fietspaden en jaagpaden door deze waar mogelijk te verbeteren in plaats van de oude toestand te herstellen. Idealiter gebeurt dit samen met een investering in fietsinfrastructuur (zie ook OD4).

Vanuit het departement spelen we een actieve rol in het proces tot aan de investeringsbeslissing, dit zowel inhoudelijk als procedureel (zie ook OD5).

Waterbeheer

We vertegenwoordigen het departement in de Vlaams Nederlandse Beleidscommissie van de Maas (VNBM), Internationale Scheldec commissie (ISC) en Internationale Maascommissie (IMC).

We vertegenwoordigen het departement in de Coördinatiecommissie Integraal Waterbeleid (CIW) en in al haar werkgroepen. We leveren de voorzitter voor de werkgroep Bekkenwerking, werkgroep Bagger- en Ruimingsspecie en de ad hoc werkgroep Afwijkingen en Achteruitgang. We leveren de secretaris voor de werkgroep Bekkenwerking, de werkgroep Waterkwantiteit en de Projectgroep Waterschaarste- en Droogterisicobeheer – Reactief. We informeren en gaan ook in overleg met andere belanghebbenden (bijvoorbeeld de havens) over dit vakgebied

We vertegenwoordigen het beleidsdomein MOW in de Vlaamse Taskforce (klimaat)Adaptatie (VTFA) en we volgen het thema klimaatadaptatie in brede zin op.

We vertegenwoordigen het departement in de Steering Group van SedNet en volgen actief de WG Floods van de Common Implementation Strategy op.

We vertegenwoordigen het departement MOW en zetelt als enige lid van het beleidsdomein MOW in de Programmacommissie Landinrichting. De Programmacommissie Landinrichting komt twee tot drie keer per jaar samen.

Binnenvaart

We vertegenwoordigen DMOW in het intergewestelijk overleg waterwegen (IOW). We bereiden dit voor met De Vlaamse Waterweg.

We houden geregeld overleg met vertegenwoordigers van de sector (Kenniscentrum binnenvaart voor de ondernemers en beide vakbonden). Vaste agendapunten zijn de voorbereiding van de comités en de werkgroepen van de Centrale Commissie voor de Rijnvaart, de werkgroepen van en het comité CESNI en EU Expertengroepen. Vindt ongeveer elke anderhalve maand plaats.

Periodiek overleg tussen Beleid en andere binnenvaart-gerelateerde entiteiten binnen het Beleidsdomein MOW. De doelstelling is om op regelmatige een elkaar in kennis te stellen van de lopende dossiers en de nodige afspraken te maken. Beleid staat in voor het voorzitterschap en het secretariaat

We nemen een actieve rol op in de erkenning van instellingen voor het organiseren van ADN-opleidingen.

Samen met DVW en De Scheepvaartschool gaan we werken aan de erkenning van de vernieuwde binnenvaartopleidingen die zullen moeten voldoen aan de voorwaarden van richtlijn voor beroepskwalificaties in de binnenvaart (RLQP). We denken de erkenning te kunnen laten doen door een auditbureau en DMOW (gebaseerd op de federale erkenning voor de STCW-opleidingen).

Spoor

Maandelijks komt het spoorteam samen. Dit is een vergadering tussen alle beleidsmedewerkers van DMOW die spoordossiers behandelen. Dit geeft de leden de kans om een overzicht te krijgen over alle lopende dossiers en informatie uit te wisselen.

Verkeersmodellen

We ontwikkelen, actualiseren en gebruiken verkeersmodellen die ingezet worden voor planologische processen of studies die uitgevoerd worden voor het bepalen van het te voeren mobiliteitsbeleid in Vlaanderen. Hiervoor doet het team Verkeersmodellen van het DMOW beroep op externe expertise van Vlaamse en Nederlandse studie bureaus die gespecialiseerd zijn in verkeersmodellering. Deze externe expertise wordt ingeschakeld door middel van een aantal ondersteuningscontracten die door het team Verkeersmodellen op regelmatige basis aanbesteed worden. In 2019 zullen er een aantal ondersteuningscontracten opnieuw aanbesteed worden.

Verkeersveiligheid

We leveren op een kwaliteitsvolle en klantvriendelijke wijze ondersteuning voor onze klanten in de domeinen: ongevalsgegevens, homologatie, technische keuring, rijopleiding, nascholing, vakbekwaamheid, ADR en wegcode.

We nemen een actieve rol op in de organisatie, opvolging en ondersteuning van het inpassen van noden op het vlak van de verkeersveiligheid in het Vlaamse verkeersveiligheidsbeleid o.a. de organisatie, opvolging en inhoudelijke voorbereiding van de stuurgroep, werkkamers en werkgroepen van het Vlaams Huis voor de Verkeersveiligheid.

Wij staan in voor het uitreiken van erkenningen en vergunningen van.

We zijn betrokken bij processen en initiatieven rond marien ruimtelijke planning in het Belgische gedeelte van de Noordzee (o.m. via vertegenwoordiging in de Raadgevende Commissie).

We behandelen federale adviesdossiers in materies die vallen binnen het Beleidsdomein en bereiden adviezen voor.

Haven, luchthavens & maritiem beleid

We vertegenwoordigen het departement binnen het kader van de samenwerking rond kustwacht. We vertegenwoordigen het departement in de Vlaams Nederlandse Scheldec commissie door bij te dragen aan de organisatie, facilitering, voorbereiding en invulling van bijeenkomsten in het kader van de VNSC

We vertegenwoordigen het departement in de Schelddirecteurenvergadering en de Permanente Commissie van Toezicht op de Scheldevaart

We vertalen noden van havens en vaarweggebruikers waar mogelijk in beleidsinitiatieven

We stellen nieuwe nautisch maritieme regelgeving op en houden de bestaande regelgeving actueel (al dan niet in uitvoering van Europese of internationale verplichtingen).

We volgen de voor MOW relevante ontwikkelingen in het buitenland en in het bijzonder onze buurlanden actief op (zie ook OD29)

De samenwerking en kennisdeling tussen Vlaanderen en Nederland wordt actief verdergezet (VNSC, PC, GNB, VND, informeel overleg met I&W,...). (zie ook OD 29)

We nemen deel aan het overleg met de federale overheid en de gewesten m.b.t. Brussels Airport (samenwerkingsakkoord, vliegroutes, geluidsnormen BHG).

We nemen een trekkende rol op in de kenniscellen. Ter versterking van de beleidsvoorbereiding werken de entiteiten van het beleidsdomein sinds 2018 nauwer samen in een netwerkorganisatie. Het departement MOW neemt hierin de regierol op. (zie ook SD 8).

Intelligent en duurzaam transport

We organiseren en coördineren het ITS is beleid in een Vlaamse ITS stuurgroep.

We vertegenwoordigen het departement in een diverse ITS-initiatieven zoals Ertico, ITS.be, ... Bovendien volgen we de Europese ITS-dossiers (EETS, gecombineerd vervoer,...) nauwgezet op en gaan we actief participeren in een aantal projecten (InterCor, C-Roads, MMTIS,...).

We werken rond het monitoren en het analyseren van data aan de hand van een aantal projecten (zoals mobilidata, monitoring kilometerheffing, ...).

We volgen de werking van multimodaal.Vlaanderen op.

RT 3: Administratieve ondersteuning en coördinatie

We staan in voor de coördinatie en administratieve ondersteuning van de managementorganen.

We zorgen voor de ondersteuning van de minister in het kader van de werking van het Vlaams Parlement.

Het departement is verantwoordelijk voor de personeelsadministratie voor de MOW entiteiten die tot het ministerie behoren. Vanaf 2018 wordt onze dienstverlening inzake personeelsadministratie aan het ministerie MOW integraal overgenomen door het dienstencentrum.

Het departement biedt juridische ondersteuning voor de MOW entiteiten die tot het ministerie behoren.

We verzorgen voor de MOW entiteiten die tot het ministerie behoren de dienstverlening inzake financiën en begroting.

We staan in voor de coördinatie van de managementorganen (MCB, MCM, Beleidsraad, VOCO, DR)

RT 4: Uitvoerende taken van de afdeling Maritieme Toegang

We investeren in de infrastructuur die de havens toegankelijk houdt voor de scheep- en luchtvaart

Aanleg basisinfrastructuur

Onderhoud basisinfrastructuur

Opvolgen vergunningstraject

Verplaatsen leidingen

We investeren (in opdracht van de LOM's) in de instandhouding van de basisinfrastructuur van de regionale luchthavens Antwerpen en Oostende-Brugge. We zorgen er voor dat deze luchthavens ten allen tijde blijven beschikken over een EASA-certificaat, zodat ze commercieel geëxploiteerd kunnen worden door de private LEM's.

We onderhouden en beheren het patrimonium, vaarweg en de infrastructuur van de havens

Onderhouden wegen en gronden (eigendom Vlaams Gewest) in de havengebieden

Patrimoniumbeheer in de havens Gent, Antwerpen, Zeebrugge en Oostende

Technisch vaarwegbeheer, beheer en beleid Schelde-estuarium

Beheer van de luchthaveninfrastructuur via de publieke LOM Antwerpen en Oostende-Brugge

We baggeren en zorgen ervoor dat de maritieme toegang vlot bevaarbaar is

Aanleg en verbetering maritieme toegang havens Gent, Antwerpen, Zeebrugge en Oostende

Onderhoudsbaggerwerken maritieme toegang havens Gent, Antwerpen, Zeebrugge en Oostende

Verruimen vaargeul

Slibverwerking

DEEL 2: Doelstellingen Interne Werking

Expertise is het kernwoord van ons departement. De MOW-medewerkers bouwen heel gemotiveerd hun expertise op en willen die ook delen met elkaar en met de buitenwereld. Expertise opbouwen vergt een creatieve manier van denken en openstaan voor innovatie en verandering. Essentieel is dat we samenwerken in een netwerk met elkaar.

Strategische doelstelling 'Interne Werking': We werken aan organisatiebeheersing teneinde de maturiteit, efficiëntie en effectiviteit van de werking van het Departement te verhogen. We doen dit op blak van:

- Doelstellingen-, proces-, en risicomanagement
- Belanghebbenden
- Monitoring
- Organisatiestructuur
- HRM
- Organisatiecultuur
- Informatie & Communicatie
- Financieel Management
- Facilitymanagement
- Informatie- en communicatietechnologie

1. Doelstellingen-, proces-, en risicomanagement

OD 1: We hanteren een jaarlijkse beheerscyclus met als doel elk jaar te beschikken over een goedgekeurd Ondernemingsplan

Opmaak Ondernemingsplan 2019		
Proces	Scope Opmaken van een jaarlijks Ondernemingsplan met 3 onderdelen. • Beleidsluik: doelstellingen op basis van de beleidsbrief • Recurrente werking: doelstellingen op basis van de recurrente processen van de afdelingen • Interne werking: doelstellingen voor de interne werking	Resultaat • KPI: Ondernemingsplan als instrument voor sturing en evaluatie van het Departement

Rapportering Ondernemingsplan 2019		
Proces	Scope Hanteren van Traject als instrument voor opvolging en rapportering van het Ondernemingsplan.	Resultaat • KPI: 3 rapporteringscycli in Traject: ○ Juni ○ September ○ December (jaarevaluatie)

OD 2: Jaarlijks actualiseren we de inventaris van onze processen

Jaarlijkse actualisatie van de proceskaart		
Proces	Scope De proceskaart van het departement (hoofd-en productieprocessen) werd gevalideerd op de directieraad van 28/11/2018. De proceskaart vormt het stramien voor een aantal andere processen, zoals informatiebeheer, informatieveiligheid, ... De aanpassing gebeurt 1 keer per jaar via de procesverantwoordelijke van het departement in overleg met de werkgroep proceskaart.	Resultaat KPI: Geactualiseerde proceskaart tegen eind 2019.

OD 3: Aan de hand van de inventaris van de meest risicovolle processen voeren we procesoptimalisaties/procesdigitalisering door

Optimalisatie proceskaart en operationeel risicomanagement		
Project	Scope Op basis van de geactualiseerde proceskaart (gevalideerd DR 28/11/2018) maken we van onze meest risicovolle processen een 'procesbeschrijving as is' op (volgens de BPMN-notatie). Dit kadert in de afgesproken risicomethodiek voor het departement MOW.	Resultaat - procesbeschrijvingen, risico's als insteek voor procesoptimalisaties (digitalisering, webplatform, ...)

Kwaliteitszorg		
Project	Scope Aanbeveling Audit Vlaanderen: DMOW moet inzetten op kwaliteitsbeleid voor heel het departement door het formuleren van een visie op kwaliteit en deze te verankeren in de organisatie. - Formuleren van een visie op kwaliteit - Verankering binnen de organisatie door het formuleren van concrete kwaliteitsacties als doorvertaling van het beleid (meeste van onderstaande zaken doen we al of daarvan maken we werk) * in kaart brengen van verwachtingen van interne en externe belanghebbenden *structureel klantenmanagement (via verbetering van de online communicatie via 1700, Contactpunt DMOW, piloot webplatform	Resultaat - visie op kwaliteitszorg voor heel het departement MOW

	VO, verbetering van de websites, CRM-tool om het beheer van de klantenrelatie te optimaliseren) *procesmanagement: procesbeschrijvingen, risicobeheer en procesoptimalisaties *projectmatig samenwerken (o.a. via CO&GO) *inzet op changemanagement (door inschakelen van changemanagers die de cultuuromslag begeleiden)	
--	---	--

OD 4: We volgen jaarlijks onze strategische risico's op zoals bepaald in het strategisch risicoraamwerk

Strategisch risicobeheer		
Proces	Scope	Resultaat
	Jaarlijkse evaluatie van de top 5 strategische risico's van het departement.	- KPI: evaluatie van de strategische risico's in Q4 2019 en zo nodig bijsturing

OD 5: We rollen operationeel risicobeheer volgens de afgesproken risicomethodiek verder uit in de organisatie, te beginnen met de meest risicovolle processen

Project optimalisatie proceskaart en implementatie operationeel risicomanagement		
Project	Scope	Resultaat
	Op basis van de geactualiseerde proceskaart (gevalideerd DR 28/11/2018) voeren we volgens de op de directieraad gevalideerde risicomethodiek (DR 28/11/2018) risico-inventarisaties en risico-evaluaties op onze processen uit. De volgorde van uitvoering gebeurt aan de hand van de inventaris van de meest risicovolle processen, bepaald door het sBOB. Het opmaken van een procesbeschrijving as is (volgens de BPMN-notatie) is een eerste stap in de afgesproken risicomethodiek.	Tegen eind 2019 willen we voor de meest risicovolle processen van het departement MOW (lijst wordt bepaald door het sBOB) • procesbeschrijvingen (volgens de BPMN-notatie) • inventarisatie en evaluatie van de risico's per proces • geïntegreerd departementsbreed overzicht van de belangrijkste operationele risico's • algemeen overzicht van de beheersmaatregelen en onder wiens verantwoordelijkheid ze vallen Tegen eind 2019 willen we trainingsmateriaal ter beschikking kunnen stellen inzake procesbeschrijvingen en de risicomethodiek.

Proces		
	Uitvoering BCM-actieplan 2019	
	Scope	Resultaat
	Uitvoering van het BCM actieplan 2019 en opmaak van het BCM actieplan 2020.	- KPI: BCM actieplan 2019 uitgevoerd en nieuw BCM actieplan 2020 opgemaakt

2. Belanghebbenden

OD 6: We kennen onze klanten en hun verwachtingen en gaan in dialoog met hen met als doel informatie te verzamelen als input voor de beleidsvoorbereiding en met het oog op een optimale dienstverlening

Proces	Contactpunt	
	Scope	Resultaat
	Verzekeren van de optimale communicatie met de burger - Duidelijk aanspreekpunt - Toegankelijke informatie - Klachtenbehandeling - Klantgerichtheid	KPI: opvolgen van aantal contacten; aantal klachten; snelheid van antwoorden; soort onderwerpen

Project	Optimalisatie van proces Contactpunt	
	Scope	Resultaat
	Pro memorie (nog af te stemmen)	

3. Monitoring

OD 7: We verzamelen, beheren en ontsluiten systematisch beleidsindicatoren die nodig zijn om de effecten van het beleid op te volgen.

Proces	Actualiseren van beleidsindicatoren	
	Scope We vullen de cijfers voor de beleidsindicatoren, die we centraal beheren in de Dataroom MOW, aan met gegevens voor 2019 om hun evolutie in 2019 te kennen.	Resultaat KPI: Alle beleidsindicatoren in de dataroom zijn aangevuld met cijfers voor 2019

Project	Migreren van rapporten voor beleidsindicatoren naar Power BI	
	Scope We ronden de migratie van de rapporten voor de beleidsindicatoren in de Dataroom MOW van Cognos naar Power BI af.	Resultaat Tegen einde 2019 zijn alle rapporten zijn tegen gemigreerd van Cognos naar Power BI

Project	Beschikbaar maken van beleidsindicatoren als open data	
	Scope We maken de beleidsindicatoren in de dataroom MOW, waarvoor geen voorbehoud is gemaakt, beschikbaar als open data.	Resultaat Tegen einde 2020 zijn alle indicatoren, waarvoor geen voorbehoud is gemaakt, beschikbaar als open data

OD 8: We implementeren de protocols van Statistiek Vlaanderen voor de openbare statistieken die door het departement worden geproduceerd tegen einde 2020.

Project	Centraal beheren van de openbare statistieken	
	Scope We brengen alle openbare statistieken die door het departement worden geproduceerd onder in de Dataroom MOW.	Resultaat Tegen einde 2019 zijn alle openbare statistieken die door het departement worden geproduceerd beschikbaar in en ontsloten via de Dataroom MOW

Project	Implementeren van de protocols van Statistiek Vlaanderen	
	Scope We voeren de toepassing van de protocols van Statistiek Vlaanderen in voor alle openbare statistieken die door het departement worden geproduceerd.	Resultaat Tegen einde 2020 worden de protocols toegepast op alle openbare statistieken die door het departement worden geproduceerd

4. Organisatiestructuur

OD 9: We optimaliseren het organisatiemodel van het departement MOW bottom-up en top-down tegen midden 2020

Optimalisatie werking departement MOW – bottom-up traject		
Project	Scope Optimaliseren van de interne werking en het algemeen functioneren van het departement MOW met inbreng van alle personeelsleden: • Online bevraging rond thema's strategie, mensen/HR, organisatie, cultuur en innovatie • Klankbordgroepen met vrijwilligers om resultaten van de bevraging verder uit te spitten. • Werkgroepen samengesteld uit representatieve staal van hele departement MOW om concrete verbetervoorstellen te formuleren • Uitvoeren van verbetervoorstellen in samenspraak met betrokken actoren	Resultaat Een geoptimaliseerde interne werking van het departement MOW, met draagvlak van alle personeelsleden.

Organisatie van beleidsuitvoerende processen		
Project	Scope Binnen het departement worden momenteel in verschillende afdelingen beleidsuitvoerende processen uitgevoerd. Dit zijn nieuwe processen, n.a.v. nieuwe of eigen beleidsinitiatieven of processen overgekomen n.a.v. de zesde staatshervorming. • Analyse van de beleidsuitvoerende processen, werkinschatting, • Bepalen visie op beleidsuitvoerende processen en hun organisatie • Voorbereiden scenario's om beleidsuitvoerende processen zo efficiënt mogelijk te (laten) uitvoeren door de daartoe meest geschikte organisatie-eenheid • Implementatie van het voorkeursscenario	Resultaat Een efficiënte organisatie van beleidsuitvoerende processen – al dan niet binnen het departement MOW

OD 10: We analyseren de te regionaliseren bevoegdheden (6eSHV) op best fit in het organisatiemodel, zodat ze ten laatste in 2020 een logische plaats krijgen in het departement

Toegang tot het beroep/ de markt		
Project	Scope Een verdere stap in de regionalisering van bevoegdheden naar aanleiding van de zesde staatshervorming betreft de toegang tot het beroep en toegang tot de markt voor een aantal specifieke sectoren die momenteel worden uitgeoefend door de FOD Mobiliteit en Vervoer, onder meer personenvervoer, goederenvervoer, luchtvaart, scheepvaart en spoorvervoer. • Opmaak van een AS IS analyse: werking van de betrokken diensten bij de FOD Mobiliteit en Vervoer – procesmap en stroomdiagrammen, taakinventaris • Uitwerken van een TO BE proces en organisatiemodel • Opmaken van een plan van aanpak voor een geslaagde transitie	Resultaat De bevoegdheden toegang tot het beroep/ markt zijn op een logische en efficiënte wijze ingebed in het organisatiemodel van het departement MOW

OD 11: We werken mee aan en ondersteunen actief de uitbouw van kenniscellen en MCB-projecten met als doel beleidscapaciteit efficiënter in te zetten

Samen (net)werken in het beleidsdomein MOW		
Project	Scope Om samen antwoorden te bieden aan de maatschappelijke uitdagingen op vlak van mobiliteit en openbare werken, wordt beleidscapaciteit uit de zeven entiteiten van het beleidsdomein MOW samengebracht, met als doel geïntegreerd samen te werken en ieders expertise samen te leggen om gezamenlijk aan beleidsvoorbereiding te doen. Dit kan in de vorm van kenniscellen (permanente netwerken) en MCB – projecten. • Het departement MOW brengt zijn beleidsexpertise in in zowel de kenniscellen als MCB – projecten • Het departement MOW neemt de regierol en coördinatie op, o.a. samen met de portfoliomanager en coördinator van de kenniscellen • Ondersteuning in change management en communicatie-initiatieven.	Resultaat Een interne organisatie binnen het beleidsdomein MOW die geïntegreerd samenwerken faciliteert, zodat beleidscapaciteit efficiënt ingezet wordt.

OD 12: We organiseren ons om lopende en toekomstige data-gerelateerde projecten te kunnen uitvoeren en de implementatie van het departementale databeleid te kunnen realiseren

Project	Rollen en verantwoordelijkheden voor data-gerelateerde projecten	
	Scope We starten een governance orgaan op en bepalen de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende afdelingen in data-gerelateerde projecten	Resultaat Tegen einde 2019 is er een governance orgaan dat de implementatie van het databeleid aanstuurt en dat beslissingen neemt inzake het al dan niet opstarten van data-gerelateerde projecten en toekenning van middelen en mensen Tegen einde 2019 zijn er duidelijke afspraken over de rollen en verantwoordelijkheden van de verschillende afdelingen in de lopende data-gerelateerde projecten

OD 13: We bouwen een projectorganisatie uit om de projectwerking goed te beheren (governance)

Naam : uitrol van de project methodologie		
Project	De project methodologie wordt uitgerold aan de hand van 5 projecten per afdeling. Daartoe worden projectleider aangesteld en opleidingen verzorgd. Zij worden gecoached bij de opmaak van sleutel documenten om de goede projectvoering te faciliteren. Op reguliere tijdstippen wordt de status van het project in uitvoering vastgelegd en gerapporteerd. Een PSO (project support office)-werking die aan het management rapporteert zal worden afgetoetst.	Resultaat - uitrol van projecten per afdeling startend vanaf 1/9

Project Change management CO&GO		
Project	Scope Er wordt een algemeen Changetraject opgezet om het Departement MOW op te tillen in het gebruik van SharePoint ter voorbereiding van optimalisatie van de samenwerking in projecten en processen	Resultaat - inzetten ambassadeurs en coaches - communicatieplan - trainingsplan - marketingplan

OD 14: We definiëren en keuren een methodologie goed om Project & portfolio management te organiseren en te beheren

Project	De project methodologie wordt door de directieraad goedgekeurd. De portfoliomanagement methodologie wordt door de directieraad goedgekeurd.	Resultaat - versie 3 van PM-methodologie en versie 1 van Portf Mngt methodologie goedgekeurd

OD 15: We stellen tooling en middelen ter beschikking om de project- en proceswerking te ondersteunen

Uitrol Sharepoint in transversale processen		
Project	Procesmatiger werken door transversale processen te optimaliseren aan de hand van SharePoint technologie die de samenwerking bevorderen. Projectmatiger werken ondersteund door samenwerkingsruimten en sjablonen.	Resultaat - aanreiken van sjablonen en werkruimten ter ondersteuning van project (en proces-) werking

5. HRM

OD 16: We definiëren en omschrijven de functieprofielen en -verantwoordelijkheden als een basis voor een geïntegreerd P&O-beleid om expertise in te zetten daar waar ze het best bijdraagt aan de organisatiedoelstellingen.

Functieclassificatie		
Project	Scope	Resultaat
	Project functieclassificatie 1. Opmaken van geactualiseerde functiebeschrijvingen opdat alle personeelsleden beschikken over een geactualiseerde functiebeschrijving die toegewezen is aan de functiematrix. 2. Indelen van functies in functieklassen en toewijzen aan de functiematrix.	Alle personeelsleden beschikken tegen eind 2019 over een geactualiseerde functiebeschrijving conform functiefamilies en ingedeeld in de functiematrix.

6. Organisatiecultuur

OD 17: We stellen integriteit voorop om het Departement een betrouwbare organisatie te maken

Actualisatie en sensibilisering integriteit		
Project	Scope Tegen september 2019 evalueren we de huidige aanpak rond integriteit en sensibiliseren we doelgericht over integriteit • Inventarisatie van integriteit gerelateerde acties in de afdelingen en consolidatie op niveau departement MOW • Bijsturen van de huidige aanpak m.b.t; integriteit • Actief communiceren en sensibiliseren over integriteit en deontologische code	Resultaat Een geactualiseerd integriteitsbeleid dat gecommuniceerd is naar alle personeelsleden van het departement MOW

OD 18: we maken onze personeelsleden bewust van de departementale waarden zodat deze de leidraad vormen in ieders dagelijks handelen

Waarden en PLOEG		
Project	Scope Alle personeelsleden nemen in 2019 een doelstelling/ actie m.b.t. een waarde op in hun planning en bespreken met hun leidinggevende hoe waarden een functie-relevante invulling kunnen krijgen.	Resultaat Toepassing van de waarden in dagelijkse handelen, duidelijke verwachtingen tussen leidinggevende en personeelslid

Waarden-ambassadeurs		
Proces	Scope De waardenambassadeurs nemen de nodige (communicatie)acties binnen de eigen afdeling om de waarden te linken aan diverse initiatieven	Resultaat Waarden worden binnen de afdelingen op maat toegepast en gelinkt. Waardenambassadeurs komen 4x / jaar samen om te netwerken, ideeën uit te wisselen, intervisie

Proeverijen		
Project	Scope In 2019 zullen proeverijen in een hernieuwd concept gelanceerd worden aan alle personeelsleden om elkaar beter te leren kennen en samenwerking te bevorderen. • 3 rondes van ongeveer 25 proeverijen vanuit het hele departement MOW aangeboden	Resultaat Beter zicht op en kennis van taken en activiteiten van andere afdelingen en collega's.

	• Een proeverij is een kort meeloopmoment met win-win voor zowel personeelslid als organiserend team/ afdeling	
--	--	--

7. Informatie & Communicatie

OD 19: We beschikken over een inventaris van onze informatie om de correcte beheersmaatregelen te bepalen en te voldoen aan wettelijke verplichtingen

Opstellen Informatiebeheersplan		
Project	Scope	Resultaat
	Informatiebeheersplan opstellen (juni 2019)	Een beter zicht op de aanwezige informatie en de bewaartermijnen. We voldoen op deze manier aan een wettelijke verplichting.

Uitvoeren maatregelen Informatiebeheersplan		
Project	Scope	Resultaat
	Definiëren van te nemen maatregelen om informatiebeheersplan uit te voeren	We weten welke data moeten gearcheveerd en welke data moeten bewaard blijven, dit om niet onnodig data te verwijderen of te bewaren en om te voldoen aan wettelijke bepalingen

Minimale vereisen informatieveiligheid		
Project	Scope	Resultaat
	We passen de minimale maatregelen VO toe	We nemen technische en organisatorische maatregelen om veilig om te gaan met onze gegevens afhankelijk van de informatieklassering waarin de informatieobjecten zich bevinden.

OD 20: We bepalen het beleid van het departement MOW mbt informatieveiligheid en voorzien in een procesmatige uitvoering (inclusief tooling) om garantie te hebben dat onze informatie veilig en betrouwbaar is

Proces Inrichten van proces DPO		
	Scope	Resultaat
	Bepalen op welke manier en wanneer de DPO-office moet betrokken worden bij nieuwe of gewijzigde processen waarbij (persoons) informatie wordt verwerkt.	DPO-office wordt tijdig betrokken bij nieuwe of gewijzigde processen om zo te kunnen voldoen aan de minimale normen VO en de nodig wetgeving i.v.m. persoonsgegevens verwerkingen.

Project Richtlijnen mbt correct omgaan met informatie		
---	--	--

	Scope	Resultaat
	Uitschrijven van richtlijnen die ervoor zorgen dat we informatie op een veilige manier verwerken en zodat we ook voldoen aan de wetgeving. De uitgeschreven richtlijnen worden bekend gemaakt via MOW-connect, intranet en een rondgang bij de afdelingen.	Personeel weet hoe om te gaan met informatie aangaande e-mails, foto's, video's. Projectleiders weten hoe om te gaan met trackingsoftware, toegangsbeheer, encryptie, DPIA's, softwarelogging, informatieclausules.

OD 21: We maken het personeel bewust rond informatieveiligheid en privacy om een veilige bedrijfscultuur te creëren

Project	Bewustmaking informatieveiligheid	
	Scope	Resultaat
	We meten het bewustzijn rond informatieveiligheid en privacy en voeren gerichte campagnes.	We weten op welke vlakken we moeten sensibiliseren en door gerichte campagnes zorgen we dat onze medewerkers voldoende worden ingelicht.

OD 22: We meten de maturiteit van de organisatie op vlak van informatieveiligheid om te kunnen evalueren en bij te sturen

Project	Maturiteitsstudie informatieveiligheid	
	Scope	Resultaat
	We bepalen de meetpunten en voeren een maturiteitsstudie uit.	We weten op welk niveau onze organisatie staat op het gebied van informatieveiligheid en we weten de verbeterpunten om naar een hoger niveau te streven.

Project	Websites	
	Scope	Resultaat
	Dit omvat het in kaart brengen van alle websites binnen het departement, via de CMDB. Controle van de websites op mogelijk problemen ikv hacking,	DMOW heeft een zicht op de problemen die voorkomen bij de websites en kan nu een plan van aanpak opmaken om de websites veiliger te krijgen. Door

	kennisgeving ivm cookies alsook toestemming voor niet-functionele cookies. Implementatie van een centrale footer waarin oa het privacybeleid en het cookiebeleid is opgenomen.	implementatie van de footer op elke website is er overal eenzelfde privacybeleid en cookiebeleid. Kennisgeving en toestemming ivm cookies heeft als resultaat dat DMOW in orde is met de wetgeving rond e-privacy.
--	--	--

OD 23: We voeren geregeld controleacties uit ikv informatieveiligheid & privacy om na te gaan of de maatregelen nageleefd worden

Project	Controle naleving informatieveiligheid	
	Scope We voeren steekproeven uit op de CO&GO projecten	Resultaat We hebben een zicht op de veilige omgang met onze gegevens binnen de projecten van CO&GO

OD 24: We werken samen met onze partners aan een gemeenschappelijke digitale strategie met als doel een dienstverlening aan te bieden waarin de klant centraal staat

Digitale strategie		
Project	Scope	Resultaat
	Listening Tour bij de afdelingshoofden om behoeften in kaart te brengen + in kaart brengen digitaal landschap Roadmap voor verdere projecten op basis van selectiecriteria als impact, effort en kost. Uitwerken van projecten in het kader van de digitale strategie: integraties in Webplatform, ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten, back-office processen digitaliseren ...	- Presentatie op DR - Roadmap

OD 25: We centraliseren de informatie over onze dienstverlening maximaal op het Webplatform om onze klanten op een consistente manier te informeren

Webplatform		
Project	Scope	Resultaat
	Pilootprojecten Webplatform Vlaanderen Roadmap voor verdere integraties Uitwerken van projecten in het kader van de digitale strategie: integraties in Webplatform, ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten, back-office processen digitaliseren ...	- Integratie info over rijsscholen en homologaties op Webplatform - Roadmap

OD 26: We ontwikkelen een persbeleid om ons met één stem naar de pers te richten met als doel een consistente beeldvorming en boodschap uit te dragen

Persbeleid		
Project	Scope	Resultaat
	Organiseren op rol centraal woordvoerderschap Aanbod mediatraining uitwerken voor potentiële expert-woordvoerders departement Actief inzetten op uitbouwen netwerk journalisten Inwerken in belangrijkste materies DMOW: Wegenheffing, Basisbereikbaarheid, GIP Opportunities actieve perscommunicatie oppikken/opzetten	- Mediatraining - Groeiend netwerk - Belangrijke beleidsthema's kennen - Opportunities actieve perscommunicatie oppikken en afspraken maken binnen departement, beleidsdomein, Vlaamse overheid, met kabinet

OD 27: We zorgen er samen met onze partners voor dat we onze beleidsvorming communicatief en participatief beter ondersteunen, met als doel te proberen onze doelgroepen beter te informeren en meer draagvlak te creëren bij belanghebbenden

Belangrijke beleidsprojecten communicatief en participatief ondersteunen: Onderzoek wegenheffing, Basisbereikbaarheid, GIP, ...		
Proces	Scope	Resultaat
	Beleidsproject Onderzoek wegenheffing ondersteunen, in samenwerking met externe partners: communicatiestrategie, persbeleid, aanpak crisiscommunicatie, participatie organiseren Beleidsproject Basisbereikbaarheid ondersteunen, in samenwerking met externe partner: communicatiestrategie, participatie organiseren Aanbesteding opzetten om externe partner aan te duiden voor begeleiding communicatie- en participatietrajecten Beleidsproject GIP bekendmaken bij doelgroepen	- Deelnemen projectgroep, trekken werkgroep Communicatie, aansturen externe partners. - Deelnemen werkgroep Communicatie/Change, opzetten participatiemomenten. - Aanstelling externe partner - Communicatieadvies geven en uitvoeren

OD 28: We maken een plan op om via onze interne communicatie een open en transparante organisatiecultuur te creëren. Door onze medewerkers goed te informeren, willen we hen motiveren en bijdragen tot een 'wij-gevoel'

Naam Interne communicatie		
Proces	Scope	Resultaat
	Toegankelijke en verbindende informatie en verhalen brengen via personeelsblad MOWmag. Intranet verder uitbouwen met informatie, dienstverlening en nieuws. Digitale nieuwsbrieven uitsturen met organisatienieuws en na DR Optimaliseren digitale nieuwsberichten via nieuwsberichtensysteem	- Driemaandelijks verschijnen MOWmag - Toevoegen informatie, dienstverlening en nieuws - MOWdirect en MOWconnect verschijnen - Nieuwsberichtensysteem opzetten

8. Facilitymanagement

OD 29: Systematische opvolging van de 'interne' (HFB) en optioneel externe partner(s) om zo een vlotte dienstverlening en optimale besteding van onze middelen te bewaken (kwaliteitscontrole)

Project	Naam	
	Scope	Resultaat
	Opvolging aanvragen & meldingen Facilipunt	halfjaarlijkse evaluatie (SLA uitvoering) Trimestrieel overleg met klantenbeheerder HFB

OD 30: Verantwoord en toekomstgericht investeren in facilitaire middelen rekening houdend met opgelegde doelstellingen VR (vb. klimaatplan) en verwachte evoluties (vb. rekening houdend met vertrek uit Ferrarisgebouw tegen 02/2024), technologische evoluties, ...

Project	Naam	
	Scope	Resultaat
	Opmaak van een bedrijfsvervoersplan: klimaatafdruk van het departementaal wagenpark evalueren (om dit te verminderen; de optimale vervoersmodi op te lijsten, en de opgelegde doelstellingen m.b.t. afbouw/samenstelling wagenpark (afbouw dieselwagens, proportionele verhouding e-wagens/CNG/benzine)) om te zetten in de praktijk	Er is een goedgekeurd bedrijfsvervoerplan aanwezig Er bestaat een vervangingstrategie m.b.t. de departementale wagenvloot

9. Financieel Management

OD 31: we stemmen beleid en begroting verder op elkaar af om tegen september 2019 een duidelijk zicht te krijgen over welke middelen worden ingezet voor welke beleidsdoelstellingen

Project	Naam	
	Scope	Resultaat
	Opmaak van het nieuwe document 'Beleids- en begrotingstoelichting' (BBT), dat de huidige beleidsbrief en memorie van toelichting zal vervangen met als doel beleid en begroting verder op elkaar af te stemmen.	Indiening van een kwaliteitsvol BBT-document in het Vlaams Parlement eind oktober.

OD 32: we monitoren kredieten om zowel flexibel te kunnen inspelen op prioriteiten als om te zorgen voor een maximale bestemming van de middelen

Project	Naam	
	Scope	Resultaat
	Opmaak van een plan van aanpak en sjabloon/tool voor een betere systematische opvolging van de kredieten.	Systematische budgetopvolging (Orafin)

10. Informatie- en communicatietechnologie

OD 33: We voeren het ICT-beleidsplan voor 2019 uit om te komen tot een diensten- en productcatalogoog, een plan tot implementatie van de applicatie- en projectportfolio, en een geïntegreerde rapportering over de ICT-budget- en uitvoeringscyclus

Naam		
Project	Scope	Resultaat
	Om de operationele doelstellingen te behalen, voeren we het ICT-beleidsplan uit	- Helikopterview over de IT-projecten en -taken - ICT-diensten- en productcatalogoog - De IT-diensten en -producten zijn kenbaar in het departement - Project- en applicatieportfolio - Geïntegreerde view op de IT-budget- en uitvoeringscyclus - Opzetten van enkele innovatieve events en opstarten van een innovatienetwerk

OD 34: We brengen de visie van het departement inzake open data in de praktijk om efficiënter en effectiever beleidsdoelstellingen te behalen, om te anticiperen op vraagstellingen, om correcter en consistent onderzoek en berichtgeving mogelijk te maken, om het verrijken van informatie te stimuleren, en om verbeterde interne informatie-uitwisseling mogelijk te maken

Project	Open data luik in lopende projecten	
	Scope	Resultaat
	Realiseren van het open data luik van lopende projecten in het departement en het beleidsdomein	Tegen eind 2019 zijn de afgesproken projecten mbt open data gerealiseerd

DEEL 3: WELZIJN

Welzijnsbeleid van het Departement MOW

In het kader van de Welzijnswet van 4 augustus 1996 en het uitvoeringsbesluit van 27 maart 1998 (B.S. 31 maart 1998) Art. 10, stelt de werkgever, in overleg met de leden van de hiërarchische lijn en de diensten voor Preventie en Bescherming op het werk, een globaal preventieplan op voor een termijn van vijf jaar. In het globaal preventieplan worden de te ontwikkelen en toe te passen preventieactiviteiten geprogrammeerd. Dit vijfjaarlijks perspectief heeft als doel een samenhangend welzijnsbeleid te voeren op het werk. Een succesvol welzijnsbeleid is gebaseerd op een meerstappenplan dat een logische volgorde aanhoudt. De betrokkenheid en voorbeeldrol van het management is noodzakelijk voor een geloofwaardig beleid.

De directie van het Departement is zich terdege bewust van de risico's van het ondernemen. Bij het streven naar de vooropgestelde ondernemingsdoelstellingen wenst het Departement in geen geval de welzijnsaspecten van de werknemers en alle andere betrokkenen, uit het oog te verliezen.

De gezondheid, de veiligheid en het algemeen sociaal en psychologisch welbevinden zijn het hoogste goed van de werknemers, hun familie, de sociale omgeving en de maatschappij. Geweld, pesterijen en ongewenst seksueel gedrag op het werk worden als onaanvaardbaar beschouwd en zullen terdege worden aangepakt. Vanzelfsprekend streeft het Departement naar conformiteit met de reglementeringen welzijn op het werk en zal zij ook zoveel mogelijk de normen en het goed ondernemerschap toepassen.

Gelet op de taken van de personeelsleden zijn het aantal en de ernst van de risico's zeer divers. Deze risico's dienen in kaart gebracht, beperkt en beheerst te worden.

Inspraak, overleg en deskundig advies zijn de elementen die aanzetten tot voortdurende vooruitgang en bijsturing.

Elke persoon binnen onze organisatie wordt aangemoedigd om hieraan zijn steentje bij te dragen en aldus samen te werken aan een gezonde en veilige werksituatie.

Het beleid inzake welzijn op het werk sluit aan bij de Missie en Visie van het DMOW. Welzijn zal dan ook altijd de hoogste prioriteit hebben. Alle redelijke en aanvaardbare stappen zullen ondernomen worden opdat de doelstellingen, die in het kader van ons welzijnsbeleid worden gesteld, worden bereikt.

Om dit alles te verwezenlijken zal het DMOW :

Ontwikkelen en Onderhouden van een Welzijnscultuur	
Scope	Resultaat
Het Departement wil een welzijnscultuur ontwikkelen en onderhouden die ondersteund wordt door de directieraad, het management, de hiërarchische lijn en de medewerkers. Dit verzekert een verankering van het welzijnsbeleid in alle geledingen.	Ieder echelon binnen de organisatie is zich bewust van zijn specifieke verantwoordelijkheden met betrekking tot de realisatie van het welzijnsbeleid binnen het Departement.

--	--

Nakomen van alle wettelijke verplichtingen inzake Welzijn	
Scope Het Departement wil als minimum alle wettelijke verplichtingen nakomen die aan het DMOW worden opgelegd. Bovendien ook alle afspraken nakomen waartoe het DMOW zich in het kader van haar welzijnsbeleid vrijwillig heeft geëngageerd.	Resultaat Door middel van calamiteitenonderzoek, risico analyses en een audit van iedere afdeling komen tot een objectieve gap analysis tussen de wettelijke verplichtingen en de huidige situatie, om vervolgens de vastgestelde verschilpunten weg te werken.

Voorzien van veilige middelen, procedures, materieel, infrastructuur inzake Welzijn	
Scope Het Departement wil veilige middelen, procedures, materieel, infrastructuur voorzien en toepassen, en deze onderhouden om letsels en ziekte te voorkomen en de risico's op incidenten te verminderen. De impact van geplande ontwikkelingen op het welzijn op het werk wordt in een vroeg stadium onderzocht en wordt in rekening gebracht bij de besluitvorming	Resultaat Het ontstaan of binnenhalen van nieuwe risico's wordt aangepakt aan de bron.

Informer en opleiden van medewerkers inzake veilige werkmethoden, ongevallenpreventie en noodprocedures	
Scope Het Departement wil zorgen dat alle medewerkers voldoende geïnformeerd en opgeleid worden in veilige werkmethoden, ongevallenpreventie en noodprocedures om, wanneer er toch een incident gebeurt, de impact ervan te verminderen en een snelle terugkeer naar de normale situatie mogelijk te maken	Resultaat Alle medewerkers, met de nadruk op de uitvoerende medewerkers, zijn bekend met en zich bewust van de risico's die hun activiteiten met zich meebrengen.

Organisatie van het Welzijnsbeleid

Het welzijnsbeleid van het Departement wordt aangestuurd door de Directieraad, die hiermee de secretaris-generaal als aangestelde van de werkgever en voorzitter van het Entiteit Overleg Comité (EOC) ondersteunt.

Iedere afdeling is (rechtstreeks of onrechtstreeks) vertegenwoordigd in de **werkgroep Welzijn MOW**. De werkgroep Welzijn MOW heeft als opdracht om info en expertise te delen, voorstellen te doen mbt het welzijnsbeleid (JAP, GPP, ...), consensus en optimalisatie van procedures te zoeken, de uitvoering van het welzijnsbeleid te coördineren, een actieve medewerking van de GDPB te stimuleren, ...

De werkgroep Welzijn MOW wordt aangestuurd door de **Coördinator Preventie en Veiligheid**. Deze coördinator streeft naar consensus binnen de werkgroep welzijn en vraagt beslissing aan de stuurgroep welzijn waar nodig, volgt de afspraken en processen mbt welzijn op, kanaliseert de contacten van het departement met de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming (GDPB, de Externe Dienst voor Preventie en Bescherming (EDPBW) en de vakorganisaties (inzake welzijn) namens de voorzitter van het EOC.

De **leden van de werkgroep Welzijn MOW** bouwen expertise op in specifieke welzijnsdomeinen, zetten expertise ook in buiten de eigen afdeling, staan in voor de (opvolging van de) uitvoering van bepaalde actielijnen in het JAP, voeren het welzijnsbeleid uit in de afdeling, samen met de hiërarchische lijn. Als **aanspreekpunt welzijn** voor de afdeling adviseren zij het managementteam en de hiërarchische lijn, kanaliseren zij de contacten met GDPB en stemmen zij over het welzijnsbeleid van de afdeling af binnen de werkgroep Welzijn MOW.

Er wordt gestreefd naar een welzijnsbeleid dat niet alleen beantwoordt aan de verplichtingen opgelegd door de regelgeving, maar dat ook inhoudelijk geïntegreerd is in het **HR-beleid en het aankoopbeleid** van het Departement MOW én vormelijk opgenomen is in de ruimere organisatiebeheersing. Bovendien is er zowel oog voor synergie en samenwerking, als voor ingebedde differentiatie en eigenheid van de verschillende afdelingen.

Afspraken en procedures met betrekking tot het welzijnsbeleid binnen het Departement MOW worden vastgelegd in het arbeidsreglement waar nodig en in dienstorders, procedurehandboeken of websites. Alle overkoepelende informatie is toegankelijk voor alle personeelsleden. Afdelingsspecifieke informatie is toegankelijk op de eigen afdeling.

Die afspraken en procedures komen tot stand door een continue evaluatie en bijsturing van de dagelijkse praktijk door de personeelsleden zelf, hun leidinggevenden, de aanspreekpunten welzijn, personeelsverantwoordelijken, HR medewerkers, de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming (GDPB) en de vakorganisaties. Dit in uitvoering van het **Dynamisch Risico Beheersing Systeem (DRBS)**.

De **hiërarchische lijn** speelt een belangrijke rol in het welzijnsbeleid. Zij informeren hun medewerkers over het welzijnsbeleid en voeren binnen hun bevoegdheid en op hun niveau, het beleid van de werkgever uit met betrekking tot het welzijn van de werknemers en aanwezige derden op de werkvloer. Zij zien toe op de naleving van alle relevante richtlijnen. Zij kunnen hiertoe op hun vraag bijgestaan worden door de aanspreekpunten welzijn.

De representatieve **vakorganisaties** werken mee aan het welzijnsbeleid van het Departement via het Entiteitsoverlegcomité (EOC) en het Subentiteitsoverlegcomité (SEOC).

Het EOC heeft als opdracht actief bij te dragen tot alles wat wordt ondernomen om het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk te bevorderen. Dit comité heeft een adviesfunctie voor wat welzijn op het werk betreft. De representatieve vakorganisaties werken er nauw samen met de werkgever, zijnde de secretaris-generaal van het Departement MOW.

De taken en opdrachten van de preventieadviseurs, zoals beschreven in de Welzijnswet, worden uitgevoerd door de **Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk** (GDPB). De welzijnsactoren binnen het Departement zien toe op een tijdige en volledige uitvoering van deze taken en opdrachten door de GDPB, en signaleren tekorten aan de Coördinator Preventie en Veiligheid

Overeenkomstig de Welzijnswet stelt de werkgever, in overleg met de leden van de hiërarchische lijn en de diensten voor preventie en bescherming op het werk, een jaaractieplan op ter bevordering van het welzijn op het werk tijdens het volgende dienstjaar. In de vergadering van 18 december 2018 heeft de Directieraad het Jaaractieplan voor 2019 goedgekeurd. Dit plan bevat alle acties die de verschillende afdelingen zullen ondernemen ter bevordering van het welzijn. Via maandelijkse rapportering wordt de Directieraad op de hoogte gehouden van de evolutie en de resultaten.

Begroting 2019

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken beschikt in het kader van de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap en binnen de begroting van de dienst met afzonderlijk beheer Vlaams Infrastructuurfonds bij begrotingsopmaak 2019 over een budget van respectievelijk € 512 miljoen en € 172 miljoen om zijn doelstellingen te realiseren.

Voor de betaling van de wedden, toelagen en het woon-werkverkeer van zijn personeelsleden heeft het departement de beschikking over een budget van € 46 miljoen. Daarnaast is tevens in € 7 miljoen voorzien voor de algemene werkingskosten. Dat gaat dan voornamelijk over uitgaven voor meubilair, voertuigen, ICT, bureelbenodigdheden, telefonie, zendingen ...

Voor zijn doelstellingen voor de regionale luchthavens is een recurrent budget van € 14 miljoen beschikbaar dat hoofdzakelijk aangewend wordt voor de subsidiëring van de Luchthavenexploitatie maatschappijen (LEM's). Daarnaast is er voor de Luchthavenontwikkelingsmaatschappijen (LOM's) recurrent € 2 miljoen beschikbaar voor de werking en de instandhouding van de basisinfrastructuur van de regionale luchthavens. Dit recurrente budget wordt met het oog op de werkelijke investeringsbehoeften van de LEM's en de LOM's aangevuld met andere middelen.

Voor zijn doelstellingen op het vlak van verkeers- en mobiliteitsbeleid is een gezamenlijk bedrag van € 88 miljoen ingeschreven in de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap en de begroting van de dienst met afzonderlijk beheer Vlaams Infrastructuurfonds. Dit budget wordt voor een bedrag van € 19 miljoen aangewend voor de financiering van studies, plannen en proefprojecten (en de daarmee samenhangende werkingskosten) in verband met allerhande aspecten (socio-economisch, ecologisch,...) van het verkeers- en het mobiliteitsbeleid en de uitvoering hiervan (o.a. ICT). Tevens worden hierop gereguleerde en facultatieve subsidies voor een totaalbedrag van € 47 miljoen aangerekend ter ondersteuning van het verkeers- en mobiliteitsbeleid. Deze subsidies hebben o.a. betrekking op toegankelijk vervoer, verkeersveiligheid, duurzame mobiliteit, woon-werkverkeer, basisbereikbaarheid, combimobiliteit,

fietsbeleid, ontwikkelingssamenwerking, ecologisch en veilig transport, en de structurele ondersteuning van erkende mobiliteitsverenigingen.

Bovendien worden deze middelen ook voor een bedrag van € 1 miljoen aangewend voor actieve communicatie met de bevolking over de beleidsprioriteiten en –projecten die in het mobiliteits- en infrastructuurbeleid worden ontwikkeld teneinde draagvlak te creëren voor de beleidsvoorbereiding en -uitvoering.

Ook de werkings- en investeringskosten (€ 4 miljoen) van de afdelingen van het departement (Verkeerscentrum, Geotechniek, Algemene Technische Ondersteuning en Expertise Beton en Staal) die technische ondersteuning bieden (o.a. studies, adviezen, ICT, verkeersinformatie) op het gebied van verkeer, mobiliteit en infrastructuurprojecten worden hierop aangerekend.

Vervolgens is er binnen het Verkeersveiligheidsfonds nog eens specifiek € 17 miljoen voorzien voor subsidies, investeringen en werkingsuitgaven in het kader van de verkeersveiligheid. Dit naast de middelen die vanuit het Verkeersveiligheidsfonds ter beschikking worden gesteld aan de Vlaamse Stichting Verkeerskunde, BAM en De Werkvennootschap voor een bedrag van 18 miljoen euro.

Naast deze middelen van in totaal € 88 miljoen, wordt er in de begroting van de dienst met afzonderlijk beheer Vlaams Infrastructuurfonds een bedrag van € 35 miljoen voorzien voor de vergroening van het rollend materieel, alsook een bedrag van € 6 miljoen voor combimobiliteit en cofinanciering van spoorinfrastructuur.

Voor zijn doelstellingen op het vlak van waterinfrastructuur en haven- en waterbeleid beschikt het departement over een gezamenlijk budget van € 359 miljoen. Om de zeehavens in goede staat van werking te kunnen exploiteren en vooral om de bereikbaarheid van deze havens te vrijwaren is een budget van € 230 miljoen voorzien: onderhoud en onderhoudsbaggerwerkzaamheden (inclusief slibverwerking) in de havens en de maritieme toegang. Hiervan wordt een gedeelte voorzien voor de havenbedrijven als exploitatie- en investeringssubsidies in uitvoering van het Havendecreet.

Daarnaast wordt in een bedrag van € 114 miljoen voorzien voor investeringsuitgaven en buitengewoon onderhoud in de havens en de maritieme toegang. Ook is een bedrag van € 3 miljoen euro ingeschreven voor het verwezenlijken van de gemeenschappelijke doelstellingen van Vlaanderen en Nederland binnen de Vlaams Nederlandse Scheldecommissie.

Tevens is een bedrag van € 7 miljoen ingeschreven om het Waterbouwkundig Laboratorium operationeel te houden zodat het inzetbaar is voor onderzoeksdoeleinden die het beleid en de operationele taken ondersteunen.

Tenslotte is ongeveer € 5 miljoen ingeschreven voor de financiering van andere uitgaven in het kader van het haven- en waterbeleid, onder meer subsidies in het kader van hinterlandconnectiviteit en studies.

Tot slot zijn er binnen de begroting van het departement MOW nog twee overkoepelende begrotingsartikelen ingeschreven. Een artikel in de begroting van de dienst met afzonderlijk beheer Vlaams Infrastructuurfonds van € 18 miljoen om snel in te spelen op (investerings)opportuniteiten binnen het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken. En een provisie in de algemene uitgavenbegroting van € 9 miljoen voor de financiering van (flankerende) maatregelen in het kader van de kilometerheffing. Ook is er via een begrotingsruiter 99 miljoen euro ingeschreven voor het nemen van participaties in functie van een coherent Vlaams combimobiliteitsbeleid.

Overzicht

Kostenpost	Budget
Wedden, toelagen en woon-werkverkeer personeelsleden	€ 46 miljoen
Algemene werkingskosten departement	€ 7 miljoen
Doelstellingen regionale luchthavens (incl. middelen LOM's)	€ 16 miljoen
Doelstellingen verkeers- en mobiliteitsbeleid	€ 88 miljoen
Financiering van studies, plannen en proefprojecten	€ 19 miljoen
Gereguleerde en facultatieve subsidies	€ 47 miljoen
Werkings- en investeringskosten technische ondersteuning verkeer, mobiliteit en infrastructuurprojecten	€ 4 miljoen
Communicatie over de beleidsprioriteiten en -projecten	€ 1 miljoen
Verkeersveiligheidsfonds	€ 17 miljoen
Doelstellingen waterinfrastructuur en haven- en waterbeleid	€ 359 miljoen
Onderhoud en onderhoudsbaggerwerken	€ 230 miljoen
Investeringsuitgaven en buitengewoon onderhoud	€ 114 miljoen
Vlaams Nederlandse Scheldecommissie	€ 3 miljoen
Onderzoek Waterbouwkundig Laboratorium	€ 7 miljoen
Andere uitgaven (o.a. subsidies en studies)	€ 5 miljoen
Provisie VIF en Provisie Kilometerheffing	€ 27 miljoen
Participaties combimobiliteit	€ 99 miljoen

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken genereert binnen de toegewezen doelstellingen ook respectievelijk € 156 miljoen en € 9 miljoen aan eigen ontvangsten op de algemene middelenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap en binnen de begroting van de dienst met afzonderlijk beheer Vlaams Infrastructuurfonds. Ongeveer 90% van deze ontvangsten betreft ontvangsten die in het kader van de 6^{de} staatshervorming zijn overgedragen, specifiek ontvangsten uit verkeersboetes, retributies en afdrachten. Daarnaast ontvangt het departement ook € 6 miljoen als terugbetaling voor zijn gedetacheerde personeelsleden, hoofdzakelijk door detachering naar de luchthavenexploitatie maatschappijen.

Het departement ontvangt € 9 miljoen uit retributies en concessies met betrekking tot het gebruik van het openbaar domein en voor de aflevering van vergunningen voor de exploitatie van water uit de bevaarbare waterlopen, kanalen en havens.

Tot slot genereert het departement nog diverse ontvangsten uit de verkoop van publicaties, de verkoop van onroerend goed, subsidies, betalingen uit schaderegelingen, enzovoort.