

Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust

Rapportering uitvoering Ondernemingsplan 2016
&
Ondernemingsplan 2017



Vlaanderen
is maritiem

Inhoud

1	Algemene inleiding.....	5
2	Het Agentschap MDK + prioritaire projecten.....	6
3	Beleidsdoelstellingen.....	8
3.1	- SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing	8
3.1.1	- <i>OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken</i>	8
3.1.1.1	De keuze voor investeringen objectiveren: standaardmethodiek MKBA en quickscan.....	8
3.1.1.2	Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers	8
3.1.2	- <i>OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming</i>	9
3.2	- SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen.....	10
3.2.1	- <i>OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie</i>	10
3.2.1.1	Integraal waterbeleid.....	10
3.2.1.2	Het ontwikkelen van een robuuste kust.....	10
3.2.1.3	Het uitvoeren van het kustbeschermingsprogramma om de bevolking te beschermen tegen overstromingen, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone.....	11
3.2.1.4	De juridische verankering van de realisatie, het behoud en de bescherming van de zeewering, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone.....	14
3.2.1.5	Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies	14
3.2.1.6	Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's.....	14
3.2.2	- <i>OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving</i>	14
3.2.2.1	Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD)	14
3.2.2.2	Duurzame leefomgeving.....	15
3.2.3	- <i>OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken</i>	15
3.2.3.1	Het bevorderen van de beleving van de kust.....	15
3.2.3.2	Het bevorderen van de recreatie op en langs het water	16

3.3	- SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid.....	18
	3.3.1- OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen.....	18
3.3.1.1	Het concretiseren en realiseren van de ketenbenadering met het oog op een gestroomlijnde organisatie en de coördinatie van het scheepvaartverkeer vanaf de zee tot aan de aanlegplaats in de haven en omgekeerd.....	18
3.3.1.2	Het verder implementeren van het GNB-verdrag met het oog op een veilige en vlotte scheepvaart alsook een optimale benutting van de vaarwegcapaciteit in het Scheldegebied	22
3.3.1.3	Het verbeteren van het proces verkeersbegeleiding en het inzetten van moderne navigatie-ondersteunende middelen met het oog op een optimaal gebruik van de vaarwegcapaciteit.....	24
3.3.1.4	Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies	28
3.3.1.5	Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's.....	29
3.4	SD 7: Wegen op internationaal beleid	30
	3.4.1 OD 29 Vlaanderen en de EU: wegen op het Europees beleid.....	30
3.5	- SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid	31
	3.5.1- OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken.....	31
3.5.1.1	Het Loodswezen wordt geoptimaliseerd: het uitbouwen van een moderne en performante loodsorganisatie en het reorganiseren van het proces loodsen en beloodsen met het oog op een klantgerichte en betrouwbare loodsdienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs.....	35
	3.5.2 - OD 32: Grondbeheer.....	36
	3.5.3 - OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer	37
3.5.3.1	EDelta.....	37
3.5.3.2	Betalingen.....	37
3.5.3.3	PPS contracten.....	38
3.5.3.4	Verwijlntresten voorkomen	38
3.5.3.5	Duurzaam aanbesteden.....	38
3.5.3.6	Project Management Tool (PMT).....	39
4	Doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen.....	39
4.1	- BHD 1 Investeren in en continue modernisering van de vaartuigen van VLOOT.....	39
4.2	- BHD 2 Een bijdrage leveren aan de beperking van de vervoerssector op mens en milieu	39
4.3	- BHD 3 De coördinatie van het redden op zee en de exploitatie van het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum als SAR-autoriteit.....	40

4.4	- BHD 4 De organisatie van de inzet en de exploitatie van de specifieke SAR-schepen en het voorzien van de middelen te water in het kader van de algemene hulpverlening.....	41
4.5	- BHD 5 De rol van MDK in 'Kustwacht' als kustwachtpartner en Vlaamse voorzitter van het beleidsorgaan	42
4.6	- BHD 6 MDK ontwikkelen met betrekking tot de specifieke maritieme knowhow binnen het Vlaamse Gewest.....	44
	4.6.1- <i>BHD 6.1 De maritieme knowhow intern verankeren en uitbreiden</i>	44
	4.6.1.1 Informatieplatform	44
	4.6.1.2 Bedrijfscontinuïteit.....	45
	4.6.1.3 Vormingsplan	45
	4.6.2 - <i>BHD 6.2 De maritieme knowhow extern verankeren en uitbreiden</i>	48
4.7	BHD 7 Personeel	50
4.8	BHD 8 Klantenenquête MDK	51
4.9	BHD 9 Kwaliteitsbeleid.....	52
4.10	BHD 10 Digitalisering	53
4.11	BHD 11 Begroting	54
4.12	BHD 12 Integriteitsbeleid MDK.....	56
5	Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken	57
5.1	- RA 1 Risicomanagement.....	57
5.2	- RA 2 Zelfevaluatie MDK.....	58
5.3	- RA 3 Aanbevelingen Audit Vlaanderen	59
5.4	- RA 4 Aanbevelingen ICT security audit MDK	60
5.5	- RA 5 Audit Rekenhof	60
6	Doelstellingen met betrekking tot welzijn	61
7	Doelstellingen met betrekking diversiteit en gelijke kansen	63
8	Bijlagen.....	65

1 Algemene inleiding

Overeenkomstig artikel 3 van het oprichtingsbesluit heeft het agentschap volgende **missie**:
Wij, het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) van de Vlaamse overheid, dragen zorg voor veilig en vlot scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse Havens. We zijn verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse Kust tegen overstromingen en ijveren voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone.

In haar **Regeerakkoord 'Vertrouwen, verbinden, vooruitgaan'** van 23 juli 2014 zet de Vlaamse Regering haar plannen uiteen met de daaraan gekoppelde doelstellingen.

De doelstellingen en acties die relevant zijn voor het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust situeren zich binnen het volgende kader:

- II Bestuurszaken
 - Voluit voor de overheidsklant
 - Overheidspatrimonium als troef
- VII Mobiliteit en Openbare Werken
 - Verknoping van netwerken
 - Investerings in fietsbeleid – kwaliteitsvol fietsroutenetwerk
 - Investerings in de optimale ontsluiting van de havens
 - Investerings in een betrouwbaar, efficiënt en slim waterwegennetwerk
 - Veiligheid op het waterwegennetwerk – kustbescherming
 - Bestuurlijke vereenvoudiging
- VIII Ruimtelijke Ordening
 - Modernisering van het instrumentarium + efficiëntere overheid
- X. Leefmilieu en natuur
 - Natuur
- XXIV Financiën en begroting

De doelstellingen uit het Regeerakkoord werden door de minister verder uitgewerkt in zijn **Beleidsnota Mobiliteit en Openbare Werken 2014-2019**. Het agentschap engageert zich tot het mee realiseren van volgende acties opgenomen in de Beleidsnota:

- SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing
 - OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken
 - OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming
- SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen
 - OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie
 - OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving
 - OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken
- SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid
 - OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen
- SD 7: Wegen op internationaal beleid
 - OD 29 Vlaanderen en de EU: wegen op het Europees beleid
- SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid
 - OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken

- OD 32: Grondbeheer
- OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer

De uitvoering van het beleid wordt jaarlijks gespecificeerd in de beleidsbrief van de minister. De acties en doelstellingen van de beleidsbrief worden door het agentschap jaarlijks vertaald in haar Ondernemingsplan.

Het agentschap draagt bij tot de realisatie van de overkoepelende missie van het beleidsdomein MOW:

Het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken staat op een duurzame manier in voor een veilige, vlotte en slimme mobiliteit en voor het geïntegreerd en efficiënt beheren en realiseren van infrastructuur ten dienste van maatschappij en economie in Vlaanderen

2 Het Agentschap MDK + prioritaire projecten

Het Agentschap MDK werd opgericht bij Besluit van de Vlaamse Regering van 7 oktober 2005 en is operationeel sinds 1 april 2006 (Besluit van de Vlaamse Regering van 24 maart 2006).

Het agentschap draagt zorg voor vlot en veilig scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse havens, speelt een sleutelrol in de Kustwacht en is bovendien de motor van het Gemeenschappelijk Nautisch Beheer (GNB) van de Scheldemonden. Het agentschap is verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse kust tegen overstromingen en ijvert voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone. Daarenboven verzorgt het de hydrografische en hydrometeorologische dienstverlening voor Vlaanderen.

Het agentschap heeft vier operationele afdelingen (DAB Vloot, DAB Loodswezen, afdeling Scheepvaartbegeleiding en afdeling Kust) en een Stafdienst:

1. **Loodswezen** heeft als kerntaak het veilig en vlot loodsen en beloodsen van de scheepvaart tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs.
2. **Scheepvaartbegeleiding** begeleidt samen met Nederlandse collega's vanaf de wal alle scheepvaart. Het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum (MRCC) is het eerste meldpunt voor ongevallen op zee.
3. **Vloot** is een rederij gespecialiseerd in het management (technisch, operationeel, nieuwbouw) van schepen die ingezet worden voor opdrachten binnen de overheidsniche;
4. **Kust** zorgt voor de bescherming van de bevolking tegen het geweld van de zee. Zij bevordert de recreatie op en langs het water en het beleven van de kust. Kust brengt de zee en de Schelde in kaart en maakt weerberichten voor de zee en de kust.

De **Stafdienst** verstrekt beleidsadvies, vervult agentschapsbrede taken, trekt de horizontale processen en zorgt zo dat het gezamenlijke resultaat leidt tot het behalen van de organisatiedoelstellingen.

Aan het hoofd van het agentschap staat de administrateur-generaal. Hij is tevens de Vlaamse voorzitter van de Permanente Commissie van Toezicht op de Scheldevaart en van de structuur Kustwacht.

Het agentschap heeft als missie:

"Wij, het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) van de Vlaamse Overheid, dragen zorg voor veilig en vlot scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse havens. We zijn verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse kust tegen overstromingen en ijveren voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone."

Om deze missie waar te maken, voorziet artikel 4, §1, van het Oprichtingsbesluit de volgende taken voor het agentschap:

1. voor de maritieme dienstverlening:

- a) het veilig loodsen en beloodsen van schepen;
- b) het verzekeren van het nautisch beheer door het leveren van Vessel Traffic Services (VTS) en het operationeel houden van het MRCC, alsook het uitoefenen van het dagelijkse beheer van scheepsbewegingen conform de ketenbenadering;
- c) het beheer van de Schelderadarketen, de VTS- en MRCC-infrastructuur;
- d) het markeren en signaleren van de maritieme vaarwegen;
- e) het uitvoeren en coördineren van de reddings- en sleepactiviteiten op zee en het verlenen van hulp bij noodgevallen;
- f) het ter beschikking stellen van bemande en bedrijfsklare vaartuigen;
- g) het exploiteren van veren.

2. voor het kustzonebeheer:

- a) de verdediging van de kust tegen de zee, de stormvloed en de overstromingen;
- b) het beheer van de stranden en van de zeeverende duinen en kustverdedigingsconstructies;
- c) de infrastructuur van de kustjachthavens in Zeebrugge, Blankenberge, Oostende en Nieuwpoort alsook van de vissershavens te Oostende, Zeebrugge en Nieuwpoort met inbegrip van de baggerwerken die nodig zijn voor het gebruik ervan.

3. voor de hydrografische dienstverlening:

- a) de hydrografische activiteiten langs de kust, op het Belgisch Continentaal Plat en op alle maritieme toegangswegen;
- b) het uitvoeren van internationale verplichtingen ten aanzien van de Internationale Hydrografische Organisatie.

4. voor wat betreft de hydrometeorologische dienstverlening: de hydrometeorologische activiteiten langs de kust en op het Belgisch Continentaal Plat.

In 2017 ligt de focus op volgende projecten:

Link met beleidsbrief	Volgnummer	Projecten MDK 2017
OD 5 OD 16 OD 18	MDK 17/01	Recreatief en multifunctioneel kustbeheer met als deelprojecten: <ul style="list-style-type: none"> - Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers - Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen - Het bevorderen van de beleving van de kust - Het bevorderen van de recreatie op en langs het water
OD 15	MDK 17/02	Het ontwikkelen van een robuuste kust (Vlaamse Baaien)
	MDK 17/03	Het uitvoeren van het kustbeschermingsprogramma
	MDK 17/04	Hydrografisch en hydrometeorologisch project met als deelprojecten:

		<ul style="list-style-type: none"> - Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde - Het maken van weerberichten voor de zee en de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen
OD 16 BHD 1	MDK 17/05	Studie inzetten en bouwen hybride veerboten
	MDK 17/06	Studie connectiviteit veerdiensten in kader van waterbusproject
OD 22	MDK 17/07	Dynamische kielspeling - DKS
	MDK 17/08	Optimalisatie van de ketenwerking in de havens
	MDK 17/09	Technologisch op peil houden en uitbreiding van de Schelderadar-keten, inclusief een nieuw ICT-Enterprise Architectuur
OD 31	MDK 17/10	Synergieproject: Baggeren
	MDK 17/11	Optimalisatieproject: Beheren van het gebouw in Vlissingen
	MDK 17/12	Optimalisatieproject: Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
	MDK 17/13	Optimalisatieproject: Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zee traject)
	MDK 17/14	Optimalisatieproject: Uitvoeren van badstrandverhogingen
	MDK 17/15	Optimalisatieproject VTS Zeebrugge - MRCC Oostende
	MDK 17/16	Optimaliseringsproject samenvoegen VLOOTlocaties op Sir Winston Churchillkaai in Oostende
	MDK 17/17	Optimaliseringsproject beheer Mercator
BHD 5	MDK 17/18	Kustwacht
RA 1	MDK 17/19	Risicomanagement MDK

3 Beleidsdoelstellingen

3.1 - SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing

3.1.1 - OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken

3.1.1.1 De keuze voor investeringen objectiveren: standaardmethodiek MKBA en quickscan

Realisaties 2016

MDK past de standaardmethodiek MKBA toe voor het objectiveren van investeringen voor complexe investeringswerken met meerdere ontwerpalternatieven.

Te realiseren 2017

MDK zal de standaardmethodiek MKBA voor het objectiveren van investeringen toepassen voor complexe investeringswerken met meerdere ontwerpalternatieven.

3.1.1.2 Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers

Realisaties 2016

Bij de projecten is er aandacht voor de recreatieve ontsluiting van de kust voor wandelaars en fietsers.

Zo wordt bijvoorbeeld in het kader van het project grensoverschrijdende mountainbike route samengewerkt met de provincie West-Vlaanderen, Natuurpunt, het agentschap voor Natuur en Bos (ANB) en de toeristische diensten. De mountainbikeroute in Middelkerke werd geopend in mei 2016. In 2016 werd ook gestart met de voorbereiding van de opmaak van de eerste inrichtingsplannen voor het duingebied te Bredene – De Haan.

Te realiseren 2017

In 2017 wordt gestart met de funderingswerken voor een fiets- en wandelpad op de nieuwe Zwindijk. De opbraakwerken voor het maken van het fietspad langs de ringdijk te Blankenberge worden aangevat.

Er worden nieuwe verbindingen gecreëerd over de duinen, zodat de badgasten en wandelaars veilig en met respect voor de natuur van en naar het strand kunnen gaan. In 2017 is bijvoorbeeld de aanbesteding voorzien voor de vervanging van de houten duinovergang en van de strandtoegangen 2 en 6 te Bredene. De trap zal eveneens een schakel vormen in de kustwandelnetwerkroute langs de Spinoladijk.

In het kader van de inrichting van mountainbike routes wordt in 2017 verder gewerkt met de aanduiding en inrichting van een route voor het duingebied te Bredene – De Haan.

De structurele ontsluiting van het domein Raversijde naar de zeedijk wordt samen met de provincie West-Vlaanderen voorbereid.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 +28.844.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust
---	----------------------------------

3.1.2- OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming

Open data

Realisaties 2016

In 2015 werd de denktank i.v.m. haven neutrale informatie uitwisseling opgericht. In 2016 hebben meerdere overlegmomenten plaats gevonden. De focus ligt voornamelijk op de te volgen procedure alsook het aftasten van de bereidheid bij de koppelpartners van het samenwerkingsverband CBS (Central Brokers System) te versterken.

Er is een publieke website waar de burger de stand van de brug te Zelzate over het Kanaal Gent Terneuzen (open of toe) kan gevolgd worden.

In het kader van de kustwachtsamenwerking werd de studie kustwachtcentrale om de informatie-uitwisseling tussen MRCC en de MIK partners te optimaliseren, afgerond.

Te realiseren 2017

Nadat de resultaten van de globale audit nautisch ketenwerking bekend zijn zal, o.a. in het kader van de denktank haven neutrale informatie uitwisseling, tot concrete acties over gegaan worden.

De bevindingen van de studie kustwachtcentrale zullen, in overleg met de diverse partners, tot uitvoer gebracht worden.

3.2 - SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen

3.2.1 - OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie

3.2.1.1 Integraal waterbeleid

Realisaties 2016

Momenteel wordt de baggerspecie afkomstig van de jachthavens afgevoerd naar zee wat een belangrijke kost is in het baggerproces. In 2016 is de technische haalbaarheid onderzocht om de stortlocaties of de baggermethodiek aan te passen. Hierbij is ook de efficiëntiewinst in beeld gebracht. De aanbevelingen voor het bepalen van mogelijke synergiën bij het baggeren en ophogen van stranden worden uitgewerkt in het synergieproject baggeren waarvan MDK trekker is.

Te realiseren 2017

Het onderzoek naar het wijzigen van de stortlocaties of stortmethodiek voor de baggerspecie afkomstig uit de jachthaven van Nieuwpoort zal zich vanaf 2017 toespitsen op het in beeld brengen van de mogelijke milieu-impact in functie van de wijziging van de geldende regelgeving. Nieuwe overstromingskaarten en simulaties worden opgemaakt die als update gelden voor de informatie die aangeleverd wordt aan de kustgemeenten om de bijzondere nood- en interventieplannen tegen overstroming te actualiseren. De overstromingsmodellen en faalmechanismen zullen samen met het Waterbouwkundig Labo verder uitgewerkt worden.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU M1106 7320: 29.162.000 euro in 2016 + 28.844.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.2.1.2 Het ontwikkelen van een robuuste kust

Realisaties 2016

In het kader van Vlaamse Baaien zet MDK in op de realisatie en de instandhouding van een robuuste Kust: versnelde uitvoering van de zachte maatregelen van het Masterplan Kustveiligheid op korte termijn, alternatieve en kostenefficiënte voedingsmethodes voor de korte en middellange termijn en innovatieve zeeweringstechnieken en ruimtelijke visie voor de langere termijn. Opportuniteiten voor efficiëntieverhogingen door synergie tussen de suppletiewerken en de baggerwerken zullen worden benut.

Het pilootproject voor de meerjarige monitoring van de vooroeversuppletie te Oostende-Mariakerke is lopende. Studies in het kader van alternatieve en kostenefficiënte voedingsmethodes zijn geprogrammeerd of in uitvoering. De definiëring van het kustfundament is hierbij essentieel. Het project 'Meetnet Vlaamse Kust' ter hoogte van de Broersbank (monitoring en modellering van de golfvoortplanting in ondiepe kustwateren) werd in het najaar 2016 gefinaliseerd.

In het kader van de realisatie van een robuuste kust (Vlaamse Baaien) worden de hydrodynamische en morfologische modellen verder verfijnd. Een sedimentbalans voor de kustlijn werd opgemaakt.

Te realiseren 2017

Een hertoetsing van de zeewering wordt begin 2017 afgerond. Dit zal toelaten het Masterplan Kustveiligheid te optimaliseren en bij te sturen.

De langdurige monitoring en evaluatie van de vooroeversuppletie te Oostende-Mariakerke zal worden verdergezet in 2017.

Er wordt in het kader van Vlaamse Baaien onderzocht om een langdurig contract voor een versnelde aanleg van de uitbreiding van de stranden en daaropvolgend langdurig onderhoud als één geheel in de markt te zetten.

De resultaten van de studie 'sedimentbalans kust' zal een verdere invulling geven aan het studietraject nodig voor de definiëring van het kustfundament.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 + 28.844.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust
---	----------------------------------

3.2.13 Het uitvoeren van het kustbeschermingsprogramma om de bevolking te beschermen tegen overstromingen, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone

Afdeling KUST investeert met de uitvoering van het Masterplan Kustveiligheid in een betere bescherming tegen overstroming. De lat wordt hoog gelegd: bescherming tegen minstens een 1000-jarige storm.

Realisaties 2016

De volgende studies en investeringen voor het Masterplan Kustveiligheid werden in 2016 gerealiseerd:

- Kust:
 - Wat betreft de maatregelen voor de zeedijken, meer bepaald de technische en architecturale ontwerpen, werd de studie voor Middelkerke aanbesteed en vastgelegd en voor de zone Wellington en Raversijde in Oostende voortgezet. Voor de renovatie van de zeedijk tussen het Zeeheldenplein en het Montgomerydok werd de samenwerkingsovereenkomst getekend met Stad Oostende. De renovatie zal gecombineerd worden met de realisatie van overstromingsmaatregelen in deze zone. Het bestek voor de studie is in 2016 afgewerkt
 - In 2016 werden strandvoedingen voorzien op de door winterstormen verzwakte zones langs de kust, met name in de zones De Haan, Wenduine en Bredene.
 - De werken in het Zwin ten behoeve van de uitbreiding zijn in uitvoering.
 - De bijstelling van het plan van aanpak voor de hervoeding van de zachte zeewering werd verder gezet.
 - De uitwerking van een procedure voor de sluiting van de mobiele keringen werd aangevat in 2016.

- Havens:
In 2016 werd verder prioritair ingezet op de verhoging van de veiligheid in en rond de kusthavens, waar zich de meest kritieke punten bevinden.
 - De gunningsprocedure voor de toekenning van de opdracht voor de realisatie van de stormvloedkering te Nieuwpoort is lopende.
 - In Oostende werd de opdracht gestart voor de vervanging van de zeevaartse ebbe-deuren van de Visserijsluis. In 2016 werden ook de verschillende alternatieven voor bescherming tegen overstromingen vanuit de haven beoordeeld en werd gestart met de opmaak van studiebestekken voor de verschillende zones.
 - De uitvoering van de stormmaatregelen rond de haven van Blankenberge is gestart.
 - De beschermingsmaatregelen in de haven van Zeebrugge werden voorbereid en uitgewerkt in overleg met de stad Brugge.
- Stuwen en sluizen
 - De toetsing van stuwen en sluizen met name voor de uitwateringsconstructie Blankenbergse Vaart, Visserijsluis en Demeysluis, werd afgerond in 2016. De conclusies werden meegenomen in een studietraject dat in 2016 werd gestart.
- Hertoetsing van de zeekering, namelijk strand, duin en zeedijk:
Een eerste fase van de veiligheidsberekeningen voor de hertoetsing van de zeekering werd voltooid in 2016.

Te realiseren 2017

De volgende studies en investeringen voor het Masterplan Kustveiligheid zullen in 2017 worden gerealiseerd:

- Kust:
 - Voor de zeedijk te Middelkerke en de zeedijk tussen het Zeeheldenplein en het Montgomerydok te Oostende zullen de studies starten voor de opmaak van de technische en architecturale ontwerpen. Voor de zeedijk tussen Wellington en Raversijde in Oostende zal het technisch en architecturaal ontwerp voltooid worden en zal de stedenbouwkundige vergunning worden aangevraagd.
 - In 2017 worden opnieuw strandvoedingen voorzien voor de door winterstormen verzwakte zones langs de kust.
 - In 2017 worden alle werken binnen het huidige Zwin afgerond. Dit omvat onder andere de verbreding en verdieping van de hoofdgeul. De nieuwe zeeerende dijk in het uitbreidingsgebied wordt verder opgebouwd en voorzien van een kleibekleding. Afhankelijk van de zettingen wordt in 2017 eveneens gestart met de fundering van de paden op de nieuwe dijk. Ook wordt gestart met het uitgraven van de langsgrachten in het kader van de mitigerende maatregelen tegen verzilting en de afspraken binnen het raamkoord inzake het waterbeheer van de Oostkustpolder en met de studie van een brug over de nevengeul. De betonwerken voor de bouw van het pompgebouw worden in 2017 afgerond en er wordt gestart met de binneninrichting en met het luik elektromechanica. In 2017 wordt het monitoringsplan voor het Zwin opgestart. Er wordt een bestek opgesteld voor de T1- grondwatermonitoring die in voege dient te gaan vanaf de doorbraak van de huidige Internationale dijk. Er wordt een ontwerp beheerplan opgesteld voor het Zwin en de overdracht van de gronden tussen de Vlaamse administraties wordt ingezet.
 - In 2017 wordt het plan van aanpak voor de hervoeding van de zachte zeekering op korte termijn bijgesteld op basis van de veiligheidsberekeningen uitgevoerd in het kader van de 2^{de} toetsing. Het plan van aanpak voor hervoeding op middellange termijn wordt verder bijgesteld op basis van de resultaten van het studieprogramma van het project Vlaamse Baaien, het onderzoek en de monitoring van het pilootproject 'vooroeversuppletie Mariakerke', het project Broersbank en de internationale uitwisseling van know-how en ervaring.

In 2017 wordt een bestek aanbesteed voor de monitoring van de topografie van stranden en duinen.

- Het bestek voor het design, build en maintain van de mobiele keringen in Blankenberge wordt afgewerkt voor uitbesteding.
 - Als compensatie voor het MOW-plan Oostende wordt het afsluiten en het herinrichten van de duinovergang in Lombardsijde aanbesteed. De opbraak van de duinvoet wordt vervangen door de uitvoering van een vooroeversuppletie te Nieuwpoort. Dit project wordt eveneens voorbereid voor aanbesteding in 2017.
- Als compensatie voor de bouw van de stormvloedkering in Nieuwpoort wordt de afgraving van een zone in het natuurreservaat IJzermonding voorzien.

- Havens:

Er wordt in 2017 verder prioritair ingezet op de verhoging van de veiligheid in en rond de kusthavens.

- Er wordt verder gewerkt aan de gunningsprocedure voor het dossier stormvloedkering te Nieuwpoort.
- Voor wat betreft Oostende zullen in 2017 de zeevaartse ebbe-deuren van de Visserijsluis vervangen worden. Ook zal een studiebestek opgemaakt worden voor het architecturaal en technisch ontwerp van overstromingsmaatregelen rond het Montgomerydok, in combinatie met de renovatie van de sterk verouderde kaaien. Daarnaast zal een studiebestek opgemaakt worden voor het ontwerp van overstromingsmaatregelen in de achterhaven.
- De uitvoering van de stormmaatregelen rond de haven van Blankenberge wordt verder gezet.
- In 2017 zal de studie voor de overstromingsmaatregelen in de haven van Zeebrugge aanbesteed worden.

- Stuwen en sluisen

- In 2017 zal het studietraject voor verdere beoordeling van sluisen en stuwen in de kusthavens verder gezet worden.
- In 2017 zal er een studie aanbesteed worden voor het renoveren van de stuw van de Blankenbergse vaart.

- Hertoetsing van de zeewering, namelijk strand, duin en zeedijk:

- De veiligheidsberekeningen voor de hertoetsing van de zeewering worden afgerond begin 2017.

Investeringen in dit domein hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 + 28.844.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – OD 15	Aantal slachtoffers voor stormen met verschillende maximale waterstanden (Bron: WLH)
Kengetal – OD 15	Materiële en economische schade: schaderisicoberekeningen uitgedrukt in 1000 euro (Bron: WLH)
INDICATOR – OD 15	Evolutie investeringen Masterplan Kustveiligheid

- 3.2.14 De juridische verankering van de realisatie, het behoud en de bescherming van de zee-
ring, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone

Realisaties 2016

Er werd gewacht op de aanpassing van de codex om na te gaan of dit instrumentarium en het ont-
eigeningsdecreet voldoende garanties bieden om de kerntaken inzake zeekering te realiseren.

Te realiseren in 2017

Het onteigeningsdecreet en de geplande aanpassing van de codex zullen aan de praktijk getoetst
worden om na te gaan of dit instrumentarium voldoende garanties biedt om de kerntaken inzake
zeekering te realiseren.

- 3.2.15 Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de
Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige stu-
dies

Zie 3.3.14

- 3.2.16 Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot
scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het
uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's

Zie 3.3.15

3.2.2 - OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving

- 3.2.2.1 Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD)

Realisaties 2016

In het kader van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD) voor Natura 2000-gebieden werkt afdeling
KUST samen met het agentschap voor Natuur en Bos (ANB). Hierbij blijft de beschermingsfunctie
van de stranden en duinen tegen overstromingen en stormen evenwel primeren. De prioritaire actie
is de uitbreiding van het Zwin. De werken voor de aanleg van de nieuwe Zwindijk zijn in uitvoering.
In 2016 werd het LIFE-project CHICIAS voor de grootschalige aanpak van invasieve exoten aan de
kust opnieuw ingediend. In 2017 wordt de beslissing i.v.m. het LIFE-project CHICIAS verwacht. Bij
goedkeuring kan het project starten in 2018.

Te realiseren 2017

De werken voor de uitbreiding van het Zwin zijn in uitvoering.
Afdeling KUST investeert in het duurzaam beheer van waardevolle zeekerende duingebieden die
eigendom zijn van het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust, en dit steeds in goed
overleg met het Agentschap voor Natuur en Bos. In 2017 zal een evaluatie gebeuren van het beheer
van het patrimonium van de afdeling KUST dat in IHD-gebied ligt en dit om te bepalen voor welke
gebieden een actualisatie nodig is van de beheersplannen/inrichtingsplannen.
In de nieuwe voorstellen voor de strand- en zeedijkconcessie die afgeleverd worden aan de kustge-
meenten zijn specifieke bepalingen opgenomen inzake het onderhoud van de stranden en duinvoet
ter hoogte van de natuurgebieden. Deze instructies zullen er voor zorgen dat deze duin-
strandgebieden voldoen aan de instandhoudingsdoelstellingen.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 + 28.844.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.2.2.2 Duurzame leefomgeving

Te realiseren 2017

De Vlaamse overheidsrederij VLOOT wenst in 2017 verder te investeren in het optimaliseren van het management van hoogtechnologisch uitgeruste milieuvriendelijke vaartuigen die ingezet worden voor de opdrachten van Vlaanderen en haar partners. Ze moeten een voorbeeld zijn, niet alleen voor de administratie maar vooral ook voor Vlaanderen. Deze investeringen moeten er tegelijk toe bijdragen dat Vlaanderen de klimaatdoelstellingen kan halen voor wat specifiek de scheepvaart betreft.

VLOOT bereidt zich dan ook voor op innovatieve alternatieven voor het transport via het water en speelt in op de nieuwe transportmodi en dit onder meer door het co-mobiliteitsbeleid te ondersteunen.

Bovendien kan een hybride veer ook een instrument vormen om de gebruikers / burgers te sensibiliseren rond de afbouw van het gebruik van fossiele brandstoffen.

3.2.3 - OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken

De Vlaamse Kust is zeer veelzijdig. Er gaat aandacht naar zeewering en naar waterrecreatie, naar de ontwikkeling van de natuur en naar de economische ontwikkeling. Afdeling KUST investeert in de recreatief-toeristische functie van de Kust.

3.2.3.1 Het bevorderen van de beleving van de kust

Realisaties 2016

Afdeling KUST investeert in beeldkwaliteit en kustbeleving. De zeedijkpromenades worden gerenoveerd in het kader van kustveiligheid, maar er wordt ook maximaal aandacht besteed aan architectonische en stedenbouwkundige meerwaarde. De gemeenten dragen financieel bij voor het realiseren van die meerwaarde.

In 2016 werden de grote aanpassingswerken aan de zeedijken voortgezet.

Zo werd bijvoorbeeld de samenwerkingsovereenkomst getekend met Stad Oostende voor de renovatie van de zeedijk tussen het Zeeheldenplein en het Montgomerydok. De renovatie zal gecombineerd worden met de realisatie van overstromingsmaatregelen in deze zone. Het bestek voor de studie is in 2016 afgewerkt.

In 2016 werd gestart met de structurele renovatie van strandhoofden en dit kustbreed.

Bij de projecten is er ook aandacht voor de recreatieve ontsluiting van de kust voor wandelaars en fietsers: zie 3.1.1.2.

Te realiseren 2017

In 2017 worden de grote aanpassingswerken aan de zeedijken voortgezet.

Zo zullen de technische en architecturale ontwerpen starten voor de zeedijk te Middelkerke en voor de zeedijk tussen het Zeeheldenplein en het Montgomerydok te Oostende. Voor de zeedijk tussen Wellington en Raversijde in Oostende zal het technisch en architecturaal ontwerp voltooid worden en zal de stedenbouwkundige vergunning worden aangevraagd.

In 2017 wordt aangevat met de laatste fase van het renoveren van de strandhoofden en dit aan de westkust.

Bij de projecten is er ook aandacht voor de recreatieve ontsluiting van de kust voor wandelaars en fietsers: zie 3.1.1.2.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410;

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 +28.844.000 euro in 2017 (*)

MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410: 18.961.000 euro in 2016 + 18.957.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.2.3.2 Het bevorderen van de recreatie op en langs het water

Realisaties 2016

- Kust:

In 2016 werden strandvoedingen uitgevoerd op de door winterstormen verzwakte zones langs de kust, met name in de zones De Haan, Wenduine en Bredene. Deze voedingssuppleties werden uitgevoerd in het kader van de instandhouding van het beschermingsniveau tegen stormvloed en overstromingen. Ze maken ook de exploitatie van de stranden mogelijk en bevorderen de beleving van de strand- en zeedijkrecreatie. Voor de uitbating zijn concessies voor 27 jaar afgesloten met de watersportclubs voor de oprichting van de permanente constructies. In het kader van de vernieuwing van de strand- en zeedijkconcessies is de problematiek van de zandoverlast meegenomen in het voorstel concessie voor 2017.

- Kustjachthavens:

De investeringen in de jachthavensector optimaliseren het gebruik van de beschikbare wateroppervlakte, zorgen voor een verhoging van het aantal ligplaatsen en voor een verhoogde belevingswaarde van de kustjachthavens.

De Jacques Brelsteiger werd afgebroken. De inrichting van het Tijdok en het Prins Albert-dok in Zeebrugge worden gefaseerd in uitvoeringsplannen gegoten voor een optimaler ruimtegebruik van de jachthaven.

Het herstel van de glooiing ter hoogte van de Omookaai is aanbesteed.

De laatste fase voor de renovatie van het Oosterstaketsel te Blankenberge, is lopende.

Voor de verzanding van de havengeul in Blankenberge wordt een infrastructurele oplossing onderzocht. De studie voor die oplossing werd aanbesteed in het 4^{de} kwartaal van 2016.

In Oostende werd in juni 2016 de renovatie van de glooiing van de Noordede op de rechteroever voltooid. In 2016 werd de vernieuwing van de glooiing rond het clubhuis van de RYCO te Oostende aanbesteed en vastgelegd.

Het Vuurtorendok in Oostende wordt ingericht in functie van de exploitatie als jachthaven. In 2016 was de voorbereiding hiervoor lopende.

De kaaien van het Montgomerydok zijn sterk verouderd en moeten vernieuwd worden. De afdeling Maritieme Toegang vernieuwt heden de kaai 101 in overleg met afdeling KUST en DAB VLOOT.

In 2016 werd de vernieuwing van de glooiing op de top van het Kattesas in Nieuwpoort aanbesteed. De glooiing ter hoogte van de Kromme Hoek tussen de bestaande slipway en de stroombreker werd eveneens aanbesteed. Van deze opportuniteit wordt gebruik gemaakt om de capaciteit van de bestaande slipway te verdubbelen. Ook de renovatie van de basisinfrastructuur Novus Portus werd aanbesteed.

Het project Rechteroever Nieuwpoort behelst de realisatie van een nieuw stadsdeel, inclusief een uitbreiding van de jachthaveninfrastructuur. Eventuele ontwikkelings- en realisatiemogelijkheden worden in samenspraak met de Stad Nieuwpoort en de Provincie West-Vlaanderen afgetast met het oog op het faciliteren van de realisatie van een geïntegreerd project met een publiek-private dimensie. De waarderingsoefening voor de gronden en opstellen vormt de basis voor de oprichting van de grondenbank. Eind 2016 werd de laatste fase van het beeldkwaliteitsplan afgewerkt. Dit plan vormt de basis voor de volledige inrichting van het projectgebied.

In het kader van de opmaak en uitvoering van masterplannen voor de kustjachthavens is in 2016 een inventarisatie gemaakt van het patrimonium in de kustjachthavens.

Te realiseren in 2017

- Kust:

In 2017 worden opnieuw strandvoedingen voorzien voor de door winterstormen verzwakte zones langs de kust. Vanaf 2017 worden concessies afgesloten met de kustgemeenten waarbij het beheer en de exploitatie van het strand en de zeedijk voor 9 jaar wordt toegekend aan de kustgemeenten. Deze concessies houden rekening met het effectieve gebruik, zowel naar functie als oppervlakte.

- Kustjachthavens:

In 2017 staat de aanbesteding voor de uitbraak van de Kielbank met renovatie van de kaaimuur van het Tijdok op het programma evenals de eerste fase van de vernieuwing van de basisinfrastructuur in het Prins Albert-dok. In 2017 wordt ook het uitbaggeren van de zones van de Kielbank voorbereid. De stedenbouwkundige vergunning voor de renovatie van de glooiing en de nieuwbouw van de kaaimuur ter hoogte van de Omookaai wordt in het voorjaar 2017 verwacht. De realisatie van het project zal aansluitend opgestart worden.

De laatste fase van de renovatiewerken van het Oosterstaketsel in Blankenberge wordt verder gezet. In 2017 zal de studie voor het vernieuwen van de kaaimuur ter hoogte van de Havenstraat en de glooiing in de Franchommelaan te Blankenberge aanbesteed worden.

De studie om een structurele oplossing te bieden aan de verzanding van de havengeul in Blankenberge wordt gestart.

Voor de uitbouw van het Vuurtorendok als jachthaven zal in 2017 de basisinfrastructuur geplaatst worden en zal de markt bevraagd worden voor de bouw en voor de concessie voor een nieuw clubhuis. In 2017 zal de renovatie van de glooiing en de omgeving rond de RYCO te Oostende starten. De steigers in de RNSYC te Oostende worden vernieuwd en in het Montgomerydok zal er tussen de Vistrap en het Aquarium eveneens een nieuwe basisinfrastructuur voorzien worden voor de vissersschepen en de Franlis.

In 2017 zal een studiebestek opgemaakt worden om de verouderde kaaien van het Montgomerydok in eigendom van afdeling KUST te renoveren en dit in combinatie met de realisatie van overstromingsmaatregelen.

Begin 2017 zullen de werken voor de vernieuwing van de glooiing op de top van het Kattesas in Nieuwpoort en van de glooiing Kromme Hoek starten. Begin 2017 start eveneens de bouw van betonsteigers voor Novus Portus en worden de buispalen en vlottende steigers vernieuwd in de zone WSKLUM.

MDK blijft als trekker van het RON-project de verschillende onderdelen van het project mee aansturen. In het bijzonder worden de onderhandelingen gevoerd rond de grondenbank, de herlocalisatie en de projectontwikkeling. Afdeling KUST zal het proces voor de opmaak van het RUP van kortbij begeleiden. Afdeling KUST zal in 2017 ook de voorbereidende grondonderzoeken uitvoeren. Vanaf 2017 zal per jachthaven een lange termijnstrategie uitgewerkt worden voor het beheer en de exploitatie van de kustjachthavens, rekening houdend met de noodzakelijke renovatiewerken en structureel onderhoud.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320 + MCU-3MIF2D-WT: MCU MI104 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410:

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 29.162.000 euro in 2016 + 28.844.000 euro in 2017 (*)

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI104 7320: 8.092.000 euro in 2016 + 8.092.000 euro in 2017(*)

MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410: 18.961.000 euro in 2016 + 18.957.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 18	Gerealiseerde diepte van de baggerwerken
INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.3 - SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid

3.3.1 - OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen

- 3.3.1.1 Het concretiseren en realiseren van de ketenbenadering met het oog op een gestroomlijnde organisatie en de coördinatie van het scheepvaartverkeer vanaf de zee tot aan de aanlegplaats in de haven en omgekeerd

Arbeidsmarkt

Realisaties 2016

In het afgelopen jaar heeft het agentschap Maritieme Dienstverlening en Kust heel wat initiatieven genomen om jongeren en volwassenen aan te moedigen om te kiezen voor het maritiem onderwijs en voor jobs op het water. VLOOT heeft het jaarlijks aantal beschikbare mandagen voor stages aan boord van deze overheidsvaartuigen uitgebreid tot een kleine 3000. Hiermee wordt tegemoet gekomen aan de vraag van zowel studenten als rederijen om meer ervaring én formele vaartijd te kunnen opdoen tijdens de studie jaren.

Te realiseren in 2017

Met de komst van het multifunctioneel en het hoogtechnologisch uitgeruste vaartuig SIRIUS zal VLOOT nog meer impulsen kunnen geven aan het maritiem onderwijs en de maritieme arbeidsmarkt.

Audit nautische keten

De doelstellingen van de audit nautische keten zijn de efficiëntie, transparantie en betrouwbaarheid te onderzoeken en/of te verbeteren.

Realisaties 2016

Vanuit MDK werd input aangeleverd voor de audit.

In 2016 zijn er verscheidene overlegmomenten geweest van de denktank, havenneutrale informatie uitwisseling, waarbij de focus voornamelijk lag op de te volgen procedure alsook het aftasten van de bereidheid bij de koppelingpartners van het CBS om het samenwerkingsverband te versterken alsook te verdiepen. Echter, om tot concrete acties over te gaan, dient er gewacht te worden op de resultaten van de audit nautische keten.

De architectuur van het applicatielandschap voor de Schelderadarketen wordt grondig vernieuwd, hierbij wordt ervoor gezorgd dat een flexibele en performante informatie-uitwisseling met alle ketenpartners nu en in de toekomst optimaal ondersteund kan worden.

Te realiseren in 2017

Afhankelijk van de resultaten van de audit zullen concrete acties worden opgezet om de samenwerking tussen de koppelingpartners te versterken en te verdiepen.

De basisinfrastructuur voor de vernieuwde applicatie architectuur van de Schelderadarketen zal opgeleverd worden, inclusief een volledig vernieuwde IVS applicatie. Na deze oplevering zal een programma opgestart worden om de andere applicaties en systemen van de Schelderadarketen te migreren naar de nieuwe architectuur. De uitvoering van dit programma is gepland over een periode van 5 jaar.

Geïntegreerd verkeersmanagement en Havencoördinatiecentra

Realisaties 2016

Op 01 april 2016 werd het ACC-light operationeel. Hiermee werd een gemeenschappelijke werkvloer van actoren, betrokken bij de scheepvaart op de Schelde alsook in de haven van Antwerpen zelf, gerealiseerd te Zandvliet. (geïntegreerd verkeersmanagement). Sinds datzelfde moment maakt het VBS-Nautisch Diensthoofd permanent deel uit van de verkeerscentrale Zandvliet als antenne van de GNA. Resultaat is een doorgedreven traffic organisatie van alle schepen met bestemming Antwerpen.

ACC (Antwerpen Coördinatie Centrum)

De Vlaamse regering heeft beslist tot 'niet gunning' van de Open Oproep OO 17 01. Redenen hiertoe is dat aan de vereiste waarborg inzake ESR-neutraliteit niet voldaan kon worden en dat zich bij wijze van renovatie van het huidige Blok B, met uitbreiding van de gemeenschappelijke werkvloer, de opportuniteit aanbiedt om het ACC onder te brengen in een bestaand gebouw. Aangezien we dan spreken over een herinrichting/uitbreiding van de bestaande gebouwen zal dit resulteren in een veel lager budget, aangepast aan nieuwe modernere operationele inzichten en milieu- en energiebesparende technieken.

Er werd een juridisch onderzoek gestart naar de mogelijkheden inzake huur en concessies van het renovatie project.

OCC: (Oostende Coördinatie Centrum)

In juni 2016 werd de 'Kantine Vismijn Oostende', gevestigd in het gebouw van de afdeling Scheepvaartbegeleiding op het Maritiem Plein 3 te Oostende, failliet verklaard. Na beëindiging van deze huurovereenkomst wenste het Vlaams Gewest, als eigenaar, te onderzoeken de vrijgekomen ruimte zelf in gebruik te nemen. In 2016 werd beslist om VCZB naar deze site te verhuizen.

HCC Zeebrugge (haven coördinatie centrum)

Voor het HCC Zeebrugge werd in fase 1 begonnen met voorbereidende werken, nl het ontmantelen van de 6de verdieping, het plaatsen van een noodtrap tussen de 5de en 6de verdieping en het vervangen van de ramen op de 6de verdieping (incl het ontspiegeld glas). Tevens werden de lastenboeken uitgewerkt voor fase 2, waarmee de herinrichting van de 6de verdieping en het installeren van nieuwe consoles zullen aanbesteed worden.

MIGHT (Management Integration Ghent Terneuzen)

Na de doorstart van begin 2016 wordt verder uitwerking gegeven aan vijf grensoverschrijdende projecten die de efficiëntie en kwaliteit van de scheepvaart op het kanaal Gent Terneuzen en haar havens (Gent en Zeeland Seaports) zullen verhogen.

- Informatie- en planningstool scheepvaart Terneuzen

Tijdens de bouw van de nieuwe sluis in Terneuzen wordt de bestaande middensluis uit dienst genomen. Met de realisatie van een planningstool voor de binnenvaart zal een vlottere passage van het sluisencomplex geborgd worden tijdens de bouw van de nieuwe sluis.

- Planning onderhoudswerken

Om de impact van werkzaamheden rond of op het kanaal Gent Terneuzen zo beperkt mogelijk te houden voor de scheepvaart, wordt gekeken naar een betere afstemming van de planning via melding aan een Nederlands verkeersloket.

- Gezamenlijk beheer VTS-systemen

Gewerkt wordt aan een plan van aanpak hoe tot het gezamenlijk grensoverschrijdend beheer van VTS-systemen te komen, via een gemeenschappelijke entiteit (eventueel via het BET-SRK (Beheer & Exploitatie Team Schelderadarketen).

- Afhandeling en Begeleiding Scheepvaart

Er wordt onderzocht hoe we een gezamenlijke, uniforme grensoverschrijdende afhandeling van de scheepvaart (administratief) kunnen realiseren en hoe we gezamenlijk en uniform de begeleiding van de scheepvaart kunnen aanbieden.

- Operationeel brugbeheer

Het uitgangspunt voor dit project is eenheid in beheer van het kanaal Gent Terneuzen waarbij gezamenlijke bediening van de drie bruggen (2 Nederlandse en 1 Vlaamse brug) over het Kanaal bekeken wordt.

Op 01 november 2016 startte een nieuwe programmacoördinator binnen MIGHT.

Te realiseren in 2017

ACC (Antwerpen Coördinatie Centrum)

Het onderzoek van het alternatief, verbouwen en renoveren van Blok B, wordt uitgewerkt.

OCC (Oostende Coördinatie Centrum)

In 2017 dient een architect aangesteld te worden voor de verbouwingen van het OCC. Deze moet starten met de opmaak van de eerste verbouwingsplannen.

HCC Zeebrugge (haven coördinatie centrum)

Voor het HCC Zeebrugge zullen de werken van fase 1 afgewerkt worden. Daarna zal de aanbesteding van fase 2 uitgevoerd worden, ten behoeve de herinrichting van de 6de verdieping en het installeren van nieuwe consoles. Tevens zal gestart worden met de werken van fase 2 zodat het HCC operationeel in gebruik kan genomen worden in 2018.

MIGHT (Management Integration Ghent Terneuzen)

Informatie- en planningstool scheepvaart Terneuzen

Implementatie van de tool staat gepland in juli 2017. De bedoeling is dat eerst ervaring met de tool opgedaan kan worden vóór de middensluis uit gebruik wordt genomen.

Planning onderhoudswerken

De praktische uitwerking van planning van alle onderhoudswerkzaamheden via een Nederlands verkeersloket wordt gerealiseerd.

Gezamenlijk beheer VTS-systemen

In een eerste fase wordt de eenheid van beheer gerealiseerd. Hierna kan gezien worden om gezamenlijke investeringen te realiseren.

Afhandeling en Begeleiding Scheepvaart – operationeel brugbeheer

In 2017 wordt beslist hoe de scheepvaartafhandeling, oa ligplaats toewijzing in beide havens (Gent en Zeeland Seaports), en de grensoverschrijdende begeleiding van de scheepvaart in de toekomst zal verlopen.

In het kader van corridormanagement vormt de bediening van de kunstwerken (bruggen en sluisen) een logisch deel van de scheepvaartbegeleiding. In 2017 wordt een beslissing verwacht van de bediening van de Zelzatebrug en de andere kunstwerken van het kanaal Gent-Terneuzen.

Aangerekend op begroting 2016:

- ACC-light: 99.207,28 euro op artikel MCO-1MIF2AC-WT, basisallocatie MCO MI117 7320
- Samenwerkingsovereenkomst inzake "geïntegreerd verkeersmanagement": 20.166,67 euro op artikel MCU-3MIF2AD-WT, basisallocatie MCU MI105 7320

Aan te rekenen op begroting 2017:

- HCC fase 2: 1.100.000 euro op artikel MCU-3MIF2AD-WT, basisallocatie MCU MI105 7320
- MIGHT: 150.000 euro op artikel MCU-3MIF2AD-WT, basisallocatie MCU MI105 7320
- OCC architect: 100.000 euro op artikel MCU-3MIF2AD-WT, basisallocatie MCU MI105 7320

Subsidiëring havenkapiteinsdiensten

Realisaties 2016

In 2016 dienden de driejaarlijkse overeenkomsten voor de subsidiëring van de vier havenkapiteinsdiensten in voege te gaan voor de periode 2016-2018. Het is de betrachting, conform de beleidsnota, dat het Vlaamse subsidiëringsregime voor de havens, waar mogelijk zal vereenvoudigd en geoptimaliseerd worden met het oog op het bereiken van kostenreducties / efficiëntiewinsten enerzijds en administratieve vereenvoudiging anderzijds. Dit alles rekening houdend met de Europese ontwikkelingen rond havenbeleid en staatssteun.

Daarnaast wordt er ook een grondige herziening van het havendecreet voorbereid. In afwachting van beide zaken werd in 2016 gewerkt met een jaarlijkse overeenkomst. Hierbij werd een verlenging van de overeenkomst 2013-2015 uitgewerkt.

Te realiseren 2017

De grondige herziening van het Havendecreet wordt verder voorbereid. De subsidiëring van de havenkapiteinsdiensten kan hierbij herzien worden in het kader van de denkoefening over de rol die de Vlaamse Overheid in de toekomst wil en kan spelen ten aanzien van de havens.

Aanrekening van 12.887.000 euro op artikel MCO-1MIF2AC-WT, basisallocatie MCO MI109 3122 (zowel begroting 2016 als begroting 2017)

Lange termijn visie VTS (Vessel Traffic Service)

Realisaties 2016

Vraag die zich hier stelt is de erkenning van de opleiding van het VTS- en MRCC-personeel. Niet enkel in het kader van die accreditatie van de opleidingen doch ruimer in het kader van een globaal kwaliteitssysteem werd beslist een onderzoek te doen om te zien hoe ver er best dient en kan gegaan worden met een kwaliteitssysteem binnen de afdeling Scheepvaartbegeleiding.

Te realiseren 2017

De hierboven vermelde studie wordt aanbesteed midden 2017. Na de studie wordt gestart met de eventuele uitwerking van de bekomen aanbevelingen. Na het bekomen van een kwaliteitssysteem kan verder gegaan worden met de accreditering van de opleidingen binnen afdeling Scheepvaartbegeleiding.

Studie aan te rekenen op artikel MCO-1MIF2AA-WT, basisallocatie MCO MI100 1211.

Aanbevelingen FOSO (federale instantie voor onderzoek van scheepvaartongevallen)

De nautische bevindingen van het FOSO in het kader van de aanvaring tussen Flinterstar en Al Oraiq zullen in 2017 hun uitwerking krijgen.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 22	Wachttijden voor schepen
INDICATOR – OD 22	Percentage gelukke vaarplannen
INDICATOR – OD 22	Tijdig uitbetalen subsidies HKD/Vlaamse zeehaven

3.3.12 Het verder implementeren van het GNB-verdrag met het oog op een veilige en vlotte scheepvaart alsook een optimale benutting van de vaarwegcapaciteit in het Scheldegebied

Het verdrag inzake het gemeenschappelijk nautisch beheer (GNB) in het Scheldegebied beoogt een gezamenlijke en evenwaardige Vlaams-Nederlandse bevoegdheid en verantwoordelijkheid voor de realisatie van de volgende doelstellingen:

1. veilige afwikkeling van de scheepvaart;
2. vlotte afwikkeling van de scheepvaart door het optimaliseren van de nautische ketenbenadering;
3. optimale benutting van de beschikbare vaarwegcapaciteit.

Veilige afwikkeling van de scheepvaart

Realisaties 2016

In het kader van de kustwachtsamenwerking werd de studie kustwachtcentrale, om de informatie-uitwisseling tussen MRCC en de MIK partners te optimaliseren, afgerond.

Te realiseren in 2017

De bevindingen van de studie zullen, in overleg met de diverse partners, tot uitvoer gebracht worden.

Vlotte afwikkeling van de scheepvaart door het optimaliseren van de nautische ketenbenadering

Realisaties 2016

In het kader van de optimalisatie van de nautische ketenbenadering naar Antwerpen zijn er werkafspraken opgesteld tussen het Havenbedrijf Antwerpen, de DAB Loodswezen, het Nederlands loodswezen, VTS en GNA. (Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit)

Te realiseren in 2017

Met de sleepdiensten worden door de GNA gesprekken opgestart met als doel tot werkafspraken te komen en de transparantie in de keten voor alle ketenpartners te vergroten en hiermee zowel een optimalisatie van de keten te bewerkstelligen alsook de veiligheid te vergroten.

Optimale benutting van de beschikbare vaarwegcapaciteit.

Realisaties 2016

Door de GNA, waarvan de Vlaamse zijde onderdeel is van de afdeling Scheepvaartbegeleiding, zijn afspraken gemaakt met de Vlaamse en Nederlandse Loodswezens waardoor voor de berekening van tijpoorten in het nieuwe WESP 3 (Westerschelde Planner) niet voor het hele traject 100% van de vaargeulbreedte wordt gebruikt maar, op die plaatsen waar dit de veiligheid niet in het gedrang brengt, 90 of 80 % van de vaargeulbreedte. Dit uit zich dan in een verruimd toelatingsbeleid met langere tijpoorten waarop schepen kunnen op- en afvaren van en naar de Scheldehavens.

Te realiseren in 2017

Het implementeren van de bovenstaande afspraken in WESP 3.

Probabilistisch toelatingsbeleid – dynamische kielspeling

Realisaties 2016

Het functioneel en technisch ontwerp van de software DKS (Dynamische Kiel Speling) werd goedgekeurd waarna de ontwikkeling van de software werd aangevat. De ontwikkeling van de software was met de oplevering van WESP 3 einde 2016 een feit.

In 2016 zijn een aantal meetreizen uitgevoerd die een optimalisatie van de berekening van Squat bij bulkschepen moet valideren. Het eindrapport was er eind 2016. In dit kader is er ook een meettechniek gevalideerd voor soortgelijke meetreizen op containerschepen die omwille van hun bouw een andere benadering vereisen.

Tot slot is er ook een methodiek ontwikkeld om de probalistische tijpoorten op lange termijn te voorspellen.

Te realiseren in 2017

In een eerste fase zal WESP3 schaduwdraaien. Er zullen ook meetreizen uitgevoerd worden waarbij de voorspelde scheepsbewegingen zullen gevalideerd worden. Ook de voorspellingen van golfhoogte, deining, stroom, wind etc. zullen naast de effectieve waarnemingen gelegd worden ter validatie. Na de periode van schaduwdraaien zullen de resultaten voorgelegd worden aan de Permanente Commissie die dan een beslissing zal nemen inzake het te voeren toelatingsbeleid.

Op- en afvaartregeling Schelde

Realisaties 2016

Door de GNA is er in 2016 een nieuwe op- en afvaartregeling voor Antwerpen tot stand gekomen waarbij grote schepen met een lengte van meer dan 360 meter onder minder strenge voorwaarden kunnen op- en afvaren naar Antwerpen zonder hierbij afbreuk te doen aan de veiligheid. Dit betekent een verruiming van de vaarvensters waarbinnen deze grote schepen kunnen op- en afvaren en bijgevolg een verdere optimalisering van de vaarwegcapaciteit.

Te realiseren in 2017

In 2017 zal de huidige op- en afvaartregeling voor Antwerpen geëvalueerd en eventueel aangepast worden. Ook voor de andere Scheldehavens zal een op- en afvaartregeling uitgewerkt (Gent, Zeeland Seaports) dan wel geëvalueerd worden (Vlissingen Oost).

De medewerking vanuit GNA zal verleend worden aan de Capaciteitsstudie die getrokken wordt door de collega's van VNSC (Vlaams Nederlandse Schelde Commissie)

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – OD 22	Scheepvaartongevallen
INDICATOR – OD 22	Realisatiegraad SDV-programma

3.3.13 Het verbeteren van het proces verkeersbegeleiding en het inzetten van moderne navigatie-ondersteunende middelen met het oog op een optimaal gebruik van de vaarwegcapaciteit

Deze operationele organisatiedoelstelling betreft enerzijds het up-to-date houden van de Schelderadarketen teneinde de mondiale topositie te behouden en te kunnen anticiperen op de schaalvergroting van de schepen.

Anderzijds is het van groot belang nauwkeurige hydrografische en hydrometeorologische gegevens te hebben om het scheepvaartverkeer veilig en vlot te laten verlopen.

Schelderadarketen (SRK)

Realisaties 2016

Voor de uitbreiding van de Schelderadarketen stroomopwaarts tot aan de Royerssluis werd een vergunnings- en aanbestedingstraject doorlopen. Deze uitbreiding omvat 3 bijkomende radarposten stroomopwaarts Kallo en zal de vlothouding en de veiligheid van de scheepvaart in het gebied verbeteren.

De binnenafwerking van de nieuwe radartoren te Oostende werd voltooid en waar mogelijk werden de bestaande systemen verplaatst van de oude naar de nieuwe toren.

Het project voor de realisatie van de nieuwe Enterprise Architectuur heeft vertraging opgelopen ten gevolge van een aantal technische wijzigingen. Hierdoor is de oplevering met 5 maanden verschoven naar het eerste kwartaal van 2017. Eind 2016 werden reeds enkele testen uitgevoerd.

De vernieuwing van het beheer en onderhoud van de netwerkinfrastructuur werd medio 2016 in de markt gezet. Er werd reeds een selectie van kandidaten gemaakt. Het bestek werd eind 2016 naar de geselecteerde inschrijvers verstuurd.

De vernieuwing van het contract voor de instandhoudingswerken, inclusief het bouwkundig, elektrotechnisch en werktuigbouwkundig beheer en onderhoud van de Schelderadarketen werd op de markt gezet. De aanbestedingsfase werd eind 2016 afgerond. Het nieuwe contract is gestoeld op de principes van prestatiegerichte contracten.

Te realiseren in 2017

De bouw van de radartoren, stroomopwaarts tot aan de Royerssluis, zal begin 2017 van start gaan. De torens zullen naar verwachting in 2018 volledig operationeel worden.

Begin 2017 zal de radar zender/ontvanger op de nieuwe radartoren te Oostende operationeel in gebruik genomen worden.

Er wordt geparticipeerd in het Nemos project. Hierbij wordt een proefopstelling (Temporary wave energy testing devices) nabij de nieuwe radar geplaatst waar, door middel van golfslag en getij, hernieuwbare energie wordt opgewekt.

Eens de nieuwe radartoren te Oostende in gebruik is, zal met een proefopstelling op de oude radartoren een nieuw radartype getest worden. Dit in samenwerking met een leverancier die de testkosten draagt. Bedoeling is zien of dit radartype een oplossing kan zijn voor de radar op Neeltje Jans.

Begin 2017 zal de opleiding van de eindgebruikers voor het nieuwe IVS (op de nieuwe Enterprise Architectuur) door middel van e-learning aangeboden worden op de operationele werkvloer. In deze periode worden tevens de nodige testen uitgevoerd. Bij een geslaagde systeemtest zal de vernieuwde applicatie, inclusief vernieuwde architectuur, operationeel gemaakt worden.

In de eerste helft van 2017 zal het aanbestedingstraject voor de netwerkinfrastructuur afgerond worden, alsook de overdracht naar de nieuwe beheerder.

Begin 2017 start de nieuwe beheerder voor de instandhoudingswerken, inclusief het bouwkundig, elektrotechnisch en werktuigbouwkundig beheer en onderhoud van de Schelderadarketen.

Aanrekeningen op:

- artikel MCO-1MIF2AC-WT, basisallocatie MCO MI117 7320: 2.137.000 euro (zowel 2016 als 2017)
- artikel MCO-1MIF2AC-WT, basisallocatie MCO MI116 7320: 1.080.000 euro in 2016 en 1.024.000 euro in 2017 (=verdragsrechtelijke terugbetalingen aan NDV van investeringskosten NDV)

Infrastructurele uitbreidingen VTS infrastructuur

Realisaties 2016

1. Ter hoogte van de kruising van het kanaal Gent-Terneuzen met de ringvaart werd de tweede fase uitgevoerd m.b.t. het uitwerken van een kruispuntbewaking aan de hand van de VTS radarapplicatie. In deze fase werd het algoritme getest en geëvalueerd in proefopstelling. Bijkomend werd een inventaris en plan van aanpak gemaakt omtrent de signalisatie die hiervoor nodig is.
2. Een bestek werd op de markt gebracht en aanbesteed om in de haven van Zeebrugge een nieuw radiocommunicatieplatform uit te bouwen. In ditzelfde bestek werd het onderhoud van het VHF-netwerk mee opgenomen.
3. Het radarwaarnemingsstelsel van de haven Zeebrugge werd in een eerste fase volledig geïntegreerd in het radarplatform van de Schelderadarketen. Hierbij werd tevens de visualisatie van de hydro-meteo data vernieuwd door deze te integreren in het Nautisch Informatie Scherm (NIS) dat reeds beschikbaar was voor de verkeersleiders van de Schelderadarketen.
4. In de havens van Nieuwpoort, Gent, Zeebrugge en Oostende werd het cameranetwerk verder uitgebreid met bijkomende camera's op strategische locaties. Nieuwe Full HD-camera's werden ingezet om een aantal verouderde camera's te vervangen. Als ondersteuning voor de opvolging van calamiteiten werden op een aantal strategische hotspots langsheen de kustlijn diverse camera's geplaatst. Zo zijn 3 nieuwe camera's op de radartoren van Oostende geplaatst in 2016.
5. In de havengebieden van Oostende, Nieuwpoort en Blankenberge werd in 2016 verder geïnvesteerd in de herwaardering en kostenefficiënte vernieuwing van de seinen en lichten. De LED verlichting is niet alleen duurzamer in gebruik doch ook milieuvriendelijker. De werkwijze van vernieuwing werd ook verder ter beschikking gesteld aan andere entiteiten binnen de Vlaamse Overheid. Voor de afdeling Kust zullen op basis van dit raamcontract lichten, misthoorns en racons worden geleverd. Voor de afdeling Maritieme Toegang werd de vernieuwing van de lichtenlijn (136°) opgestart.

Te realiseren in 2017

1. Voor de kruispuntbewaking dient een offerte voor fase 3 te worden opgemaakt en vastgelegd (o.a. waarschuwingbord). Aansluitend dient de uitvoering te worden opgestart.
2. Het project voor de uitbouw van een nieuw VHF-netwerk voor de haven van Zeebrugge zal worden opgestart en uitgevoerd.
3. In een tweede fase zal het radarwaarneming stelsel van de haven van Zeebrugge een eigen omgeving krijgen binnen het radarplatform van de Schelderadarketen. Om de radardekking in de achterhaven van Zeebrugge te verbeteren wordt voorzien de radarsensor aan de Herdersbrug te verhuizen naar een nieuwe mast naast de nieuwe A11 brug over het kanaal Zeebrugge-Brugge
4. Het verder vernieuwen en uitbouwen van het bestaande cameranetwerk blijft een continu en noodzakelijk proces. De uitdaging is om de technische evoluties verder te integreren binnen het

bestaande netwerk. Zo is het de betrachting om in 2017 verder te gaan met de vervanging van de bestaande camera's door Full HD-camera's.

5. In Oostende wordt voor de nieuwe haventoeegang, een volledig nieuwe infrastructuur geïnstalleerd met scheepvaartseinen en vaste signalisaties. De lichtenlijn te Zeebrugge moet worden vernieuwd. Een studie moet worden uitgevoerd om de bestaande lichten op de koppen van de strekdammen van Zeebrugge te vernieuwen. In 2017 wordt verder geïnvesteerd in een rationele vernieuwing van de seinen en lichten.

Tevens zal het radarwaarnemingssysteem van de haven van Gent geïntegreerd worden in het radarplatform van de Schelderadarketen. Hierbij zullen de eerste en de tweede fase gelijktijdig uitgevoerd worden.

In Nieuwpoort zal het voorbereidingstraject verder worden uitgewerkt om een volledig nieuwe signalisatie voor de stormvloedkering te voorzien.

Aanrekening op artikel MCU-3MIF2AD-WT, basisallocatie MCU MI105 7320:

- 3.551.000 euro in 2016
- 2.221.000 euro in 2017

Europese verplichtingen

Realisaties 2016

1. SafeSeaNet

Vlaanderen blijft zeer goed scoren wat betreft het uitvoeren en nakomen van de Europese verplichtingen (o.a. in het kader van SafeSeaNet (SSN) waarvoor Vlaanderen erkend wordt als één van de vijf beste lidstaten). Dit is hoofdzakelijk gebaseerd op de Vlaamse ICT-realisatieprojecten en samenwerkingsverbanden met de Vlaamse zeehavens.

- a) Voor richtlijn 2015/2087 werden via verschillende werkgroepen meer concrete richtlijnen uitgewerkt ter implementatie van het melden van het gewijzigd scheepsafval vooraankondigingsformulier en de uitwisseling ervan tussen Europese lidstaten via SafeSeaNet.
 - b) De afdeling Scheepvaartbegeleiding heeft, als Belgische SafeSeaNet Nationale Competente Autoriteit, extra data kwaliteitsindicatoren uitgewerkt voor het opvolgen van de vereiste extra informatie naar SafeSeaNet. Dit resulteerde in het behalen van de Europese vereiste kwaliteitsniveaus door het Belgische SafeSeaNet. Daarnaast heeft de afdeling Scheepvaartbegeleiding zich extra ingezet voor het verder uitwerken van het IMDatE systeem, waarbij informatie uit verschillende databronnen geconsolideerd wordt op Europees niveau en ter beschikking gesteld wordt aan een aantal Belgische kustwachtpartners, waaronder het MRCC en het MIK.
2. Het "Maritime single window" (MSW) wordt verder uitgebouwd en blijft mee evolueren met de nieuwe Europese verplichtingen.
 3. Aan de hand van de voorstellen van de studie kustwachtcentrale zullen verbetertrajecten uitgewerkt worden. Daarbij zal ook onderzocht worden of er hiervoor Europese subsidies kunnen bekomen worden in het kader van het Europees programma om de samenwerking tussen kustwachtautoriteiten te verbeteren (CISE: Common Information Sharing Environment).
 4. De Europese Commissie heeft in overleg met de betrokken autoriteiten in de lidstaten het proces opgestart om tal van bestaande EU richtlijnen te wijzigen. Er werd een publieke consultatie opgestart voor het wijzigen van de VTMIIS en RFD richtlijnen. Het doel is om de informatie-uitwisseling tussen Europese lidstaten te optimaliseren.

Te realiseren in 2017

1. SafeSeaNet

- a) Voor richtlijn 2015/2087 zijn via verschillende werkgroepen meer concrete richtlijnen uitgewerkt ter implementatie van het melden van het gewijzigd "scheepsafval pre-arrival formulier" en de uitwisseling ervan tussen Europese lidstaten via SafeSeaNet. Deze richtlijnen zul-

len moeten geïmplementeerd worden na het uitwerken van de nodige technische specificaties in een Europese werkgroep.

- b) Er zal verder overleg nodig zijn met de Europese Commissie om tal van bestaande EU richtlijnen te wijzigen. Het doel is om de informatie-uitwisseling tussen Europese lidstaten te optimaliseren.

De afdeling Scheepvaartbegeleiding zal, als Belgische SafeSeaNet Nationale Competente Autoriteit, met de betrokken diensten de implementatie van extra informatie-uitwisseling via SafeSeaNet voorbereiden. Daarnaast zal de afdeling Scheepvaartbegeleiding zich verder inzetten voor het uitwerken van het IMDatE systeem, waarbij informatie uit verschillende databronnen geconsolideerd wordt op Europees niveau en ter beschikking gesteld wordt aan een aantal Belgische kustwachtpartners, waaronder het MRCC en het MIK.

2. Maritiem Single Window

In 2017 zal afdeling Scheepvaartbegeleiding verder meewerken aan de verdere implementatie van het MSW, door extra informatie via het CBS en FSB te verdelen naar de betrokken MSW autoriteiten, inclusief de koppeling naar SafeSeaNet.

3. Kustwachtcentrale

In 2017 wordt er gewerkt aan het oplijsten van verbetervoorstellen voor een verbeterde informatiedoorstroming tussen het MRCC en het MIK, maar daarnaast ook een verbeterde informatiedoorstroming tussen de kustwachtcentrale en enkele andere kustwachtpartners en ook van/naar mobiele reddingseenheden. Concreet wordt de lijst van verbetervoorstellen in de technische werkgroep kustwachtcentrale verder uitgewerkt. De financiële werkgroep kustwachtcentrale zal onderzoeken voor welke verbetervoorstellen er Europese subsidies kunnen aangevraagd worden. Dit zal resulteren in een meerjarenplanning voor de implementatie van de verbetervoorstellen. Daarnaast wordt er ook opgevolgd welke verdere Europese initiatieven er komen in het kader van de Common Information Sharing Environment.

4. Herziening Europese en internationale richtlijnen

Europa heeft aangegeven tal van Europese richtlijnen te willen herzien. Eerst en vooral wordt er verder gewerkt aan de herziening van de VTMIS en RFD richtlijnen. Daarnaast werd het werk opgestart ter herziening van de richtlijn voor registratie aan boord van passagierschepen, wat in 2017 dient afgewerkt te worden. Het doel van al deze herzieningen is om de informatie-uitwisseling op Europees niveau verder te optimaliseren, zodat de verschillende maritieme autoriteiten deze informatie kunnen gebruiken ten behoeve hun operationele taken.

Daarnaast zijn er ook enkele wijzigingen vanuit IMO die dienen geïmplementeerd te worden in 2017, meer concreet gewijzigde FAL formulieren. De afdeling Scheepvaartbegeleiding tracht, in het kader van beïnvloeden en bepalen van toekomstige regelgeving, in 2017 deel te nemen aan de internationale e-navigation fora.

De kosten hiervan zitten vervat in de budgettaire cijfers uit vorige hoofdstukken

Internationale verplichtingen

Realisaties 2016

De afdeling Scheepvaartbegeleiding was aanwezig op de VTS Committee's op de hoofdzetel van IALA te Parijs. Hierbij werd deelgenomen aan de 3 werkgroepen (Operationeel, Opleiding en Techniek). In de verschillende werkgroepen werden aanbevelingen uitgewerkt omtrent de verschillende aspecten van VTS.

Te realiseren 2017

Gezien het belang voor de organisatie om de ontwikkelingen op het vlak van VTS van nabij te kunnen opvolgen en voor zover mogelijk mee te sturen, zal ook in 2017 deel genomen worden aan de IALA VTS Committee's.

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR – OD 22

Beschikbaarheid SafeSeaBel systeem

3.3.1.4 Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies

Realisaties in 2016

- Hydrografische peilingen

In 2016 werd een resurvey strategie uitgewerkt voor alle zones waartoe de Vlaamse Hydrografie bevoegd is. Het resultaat is een meerjarenprogramma, waarvoor jaarlijks de nodige peilactiviteiten worden uitgevoerd.

Een groot deel van de zone van het nieuwe scheepsrouteringssysteem werd gebiedsdekkend gemeten. Hiermee is van start gegaan in juni 2016.

In 2016 werden intensieve metingen uitgevoerd met de nieuw aangekochte systemen teneinde expertise op te bouwen en een betere controle te hebben op metingen uitgevoerd door derden. Deze nieuwe meettechnieken zorgden ook voor meer inzicht op het meten van slibdensiteiten.

Teneinde efficiënter te werken werd geïnvesteerd in nieuwe en snellere software voor het verwerken van peildata.

De metingen binnen het project "Agenda van de Toekomst" en toegankelijkheid van het Schelde-estuarium werden verder gezet.

In het kader van de afspraken binnen de Vlaams Nederlandse Scheldecommissie (VNSC) werden de hydrografische metingen voor het Moneos project en de monitoring van de Schelde en het mondingsgebied verder uitgevoerd.

Om de volledige workflow van hydrografische peildata efficiënter te maken werd het softwarepakket SAVA verder ontwikkeld. Aansluitend werd de analyse gestart voor de ontwikkeling van een online plannings- en opvolgingstool.

- Nautische producten

Om te voldoen aan de nationale en internationale afspraken en een antwoord te kunnen bieden op nieuwe uitdagingen zoals de schaalvergroting in de scheepvaart is het noodzakelijk om de nieuwste technologieën te blijven opvolgen en in te zetten.

Voor de reorganisatie van de ECS distributieserver is de aanbestedingsprocedure lopende. Doel is het blijvend verzekeren van een veilig en stabiel platform dat ook aangepast is aan de meest recente eisen voor de digitale verspreiding van elektronische peilplannen.

- Getij- en stroommetingen

De stroom- en getijmetingen voor de opmaak van een nieuwe stroomatlas voor het Belgisch Continentaal Plat zijn afgewerkt.

- Meetnet Vlaamse Kust

Het monitoringsprogramma Broersbank werd beëindigd in april 2016. In samenwerking met de KU-Leuven werden de hydrodynamische modellering (golfgegevens) van deze zone verder verfijnd en werd het effect van ondiepe kustzones op de voortplanting van golven begroot. De gegevens van het Meetnet Vlaamse Kust en het studieproject Broersbank kunnen gebruikt worden bij het ontwerp van overstromingsmaatregelen en de toetsing van de zeewering.

Te realiseren in 2017

- Hydrografische peilingen

In het kader van het meerjarenprogramma voor de resurvey wordt de eerste gebiedsdekkende meting van de zone voor het nieuwe scheepsrouteringsysteem afgewerkt. Om zo snel mogelijk te beschikken over een gebiedsdekkende meting voor het volledige Belgisch Continentaal Plat wordt ingezet op nieuwe technieken en zullen de nodige contracten in de markt worden gezet.

De Vlaamse Hydrografie wenst de technieken om slibdensiteiten te meten verder te optimaliseren. Hiervoor wordt in 2017 een project gestart waarbij de Vlaamse Hydrografie en de DAB VLOOT nauw zullen samenwerken met de afdeling Maritieme Toegang.

De metingen voor "het project Agenda van de toekomst" en in het kader van de VNSC worden verder gezet.

In 2017 zal het software pakket SAVA verder ontwikkeld en in gebruik worden genomen en wordt gestart met de ontwikkeling van de online plannings- en opvolgingstool.

- Nautische producten

De nieuwe software voor de ECS distributieserver zal in 2017 geprogrammeerd en in gebruik genomen worden.

Een vernieuwde versie van de wrakkendatabank wordt ontwikkeld.

Voor het opmaken van de BAZ's wordt Cartis uitgebreid zodat het proces meer geautomatiseerd zal verlopen.

- Getij- en stroommetingen

De opmaak van een nieuwe stroomatlas voor het Belgisch Continentaal Plat wordt gerealiseerd. Voor de opmaak van een nieuwe stroomatlas voor de Schelde worden de stroom- en getijmetingen gestart.

In 2017 wordt gestart met een studie om de diverse hydrodynamische en morfologische processen beter te begrijpen en te voorspellen. Dit is essentieel voor een groot aantal toepassingen, waaronder de scheepvaart, grondstoffenextractie, klimatologisch onderzoek, hydrografische en hydrometeorologische modellering en/of metingen. Daarnaast zijn de modellen ook van primair belang voor het bepalen (en voorspellen) van de impact van stormen op de kustverdediging, de sediment- en slib transporten, de overstromingsrisico's, de impact van grote geplande werken, de effecten van de klimaatverandering, ect.

Ten behoeve van het kwantitatief en kwalitatief bepalen en bestuderen van de effecten van de aanpassingen aan het Zwin wordt er in 2017 een bestek op de markt gebracht voor het monitoren van de diverse hydrometeorologische en morfologische parameters in het Zwin. Daarnaast zal een deelopdracht van dit bestek ook de monitoring inhouden van de effecten van een stormvloedkering te Nieuwpoort op het natuurgebied en de achterliggende jachthaven.

Daarnaast start een studie voor het voortzetten van de getijdemetingen ten opzichte van de ellipsoïde. Deze instrumenten zullen worden ingezet op het Belgisch continentaal Plat.

Investerings op de bovenstaande domeinen of acties rond deze thema's hebben voor MDK een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410:

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320: 6.873.000 euro in 2016 + 6.873.000 euro in 2017 (*)

MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410: 3.589.000 euro in 2016 + 3.589.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.3.15 Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's

Realisaties in 2016

- Meetnet Vlaamse Banken

De afdeling KUST beheert en exploiteert op zee en langs de kust het Meetnet Vlaamse Banken.

De procedure is lopende voor de aanleg van een nieuw meteopark op de westkust.

In 2016 werd de hydrometeoatlas geactualiseerd.

Het meetnet werd uitgebreid met een stormdetectie.

De gegevens van het Meetnet Vlaamse Banken zijn essentieel voor een veilige en vlotte scheepvaart en voor de operationele voorspellingen van het Oceanografisch Meteorologisch Station (OMS). Voor het operationeel blijven van het datacenter bij langdurige stroomuitval werd daarom een voorbereidende studie uitgevoerd.

- Oceanografisch Meteorologisch Station (OMS)

Het OMS produceert weersvoorspellingen, zowel voor professionele gebruikers als voor het brede publiek. De weersvoorspellingen werden uitgebreid in het kader van de bouw van een stormvloedkering in Nieuwpoort.

- Stormvloedwaarschuwingssysteem

Voor het efficiënt opvolgen van de verwittigingsprocedure bij een stormvloedwaarschuwing wordt aan een real-time visualisatie van de operationele acties op het terrein gewerkt. Een aftoetsing van de mogelijkheden en marktverkenning vond plaats; een verdere uitwerking is voorzien in samenwerking met EMT in 2018.

Te realiseren in 2017

- Meetnet Vlaamse Banken

Het automatisch meteostation in Oostende wordt in gebruik genomen. Na de ontvangst van de stedenbouwkundige vergunning wordt gestart met de aanleg van een nieuw meteopark in De Panne. Om de ontvangst van de meteodata aan de oostkust te blijven garanderen wordt gestart met de bouw van een bijkomend meteopark in het Zwin.

Voor het meetnet werden in 2016 mistdetectoren aangekocht. Deze zullen worden geïnstalleerd in het voorjaar van 2017.

Om het datacenter van het Meetnet Vlaamse Banken redundant te maken zal er een opdracht in de markt gezet worden.

In 2017 zullen een aantal aanpassingen gebeuren aan en rond de meetpalen voor een efficiëntere en veiligere toegang en om tegemoet te komen aan de aanbevelingen van IALA in verband met scheepvaartveiligheid.

De mogelijkheid wordt onderzocht om het meetnet uit te breiden met een aantal golfmeetboeien verder op het BCP.

Investeringen op de bovenstaande domeinen of acties rond deze thema's hebben een impact op de

artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410:

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320: 6.873.000 euro in 2016 + 6.873.000 euro in 2017 (*)

MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410: 3.589.000 euro in 2016 + 3.589.000 euro in 2017 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.4 SD 7: Wegen op internationaal beleid

3.4.1 OD 29 Vlaanderen en de EU: wegen op het Europees beleid

Realisaties in 2016

De Europese Commissie is gestart met het herzien van verschillende Europese maritieme richtlijnen en verordeningen, en dit ter verbetering van de informatiedoorstroming in het kader van kust-

wacht en het Maritiem Single Window. MDK - Afdeling Scheepvaartbegeleiding is vertegenwoordigd op de Europese technische werkgroepen om de nodige verbetervoorstellen verder uit te werken. Voor de periode 2016-2017 wordt de expertise vanuit Vlaanderen verder ingezet in enkele van deze Europese technische werkgroepen.

Samen met de afdeling Beleid en de Vlaamse Permanente Vertegenwoordiger bij de Europese Commissie werd besproken hoe informatie over EU Richtlijnen in opmaak vlotter kan doorstromen.

Te realiseren 2017

In het kader van de verplichtingen, bijvoorbeeld als National Competent Authority inzake SSN, is het noodzakelijk om aanwezig te zijn op de verschillende beslissingsfora teneinde te kunnen wegen op de besluitvorming.

3.5 - SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid

3.5.1 - OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken

Het agentschap verbindt er zich toe verbetertrajecten op te stellen zodat efficiëntiewinsten worden gerealiseerd.

Het kerntakenplan beschrijft welke taken nog door de overheid dienen uitgevoerd te worden, welke taken op een andere wijze efficiënter kunnen worden uitgevoerd en eventueel welke nieuwe taken de overheid nog dient uit voeren.

Kerntakenplan MOW

De Vlaamse Regering heeft op 17 juli 2015 de kerntakenplannen goedgekeurd.

Op basis van het opgemaakte kerntakenplan werden een aantal mogelijke synergiën gedetecteerd. Prioritair werden opgenomen:

- Het optimaliseren van overlegstructuren (Maritiem/Nautisch)

Realisaties 2016

- Er werd een periodiek overleg opgezet met alle betrokkenen bij de International Maritime Organisation binnen MOW;
- De uitwisseling van stukken met betrekking tot de International Maritime Organisation werd geoptimaliseerd;
- Het Departement MOW neemt contact op met MDK wanneer er voor MDK informatie is op het Intern Havenoverleg;
- Beslissingen vanuit de Permanente Commissie worden sneller gecommuniceerd naar alle betrokkenen en er wordt gestreefd naar maximale participatie bij het beslissingsproces;
- De samenwerking van het Departement en MDK in het MIGHT project werd op punt gesteld;
- De voorbereiding van het overleg FOD met de FOD Mobiliteit werd geformaliseerd;
- De samenstelling van de delegaties voor het overleg met de FOD Mobiliteit werd afgestemd;
- Het Departement en MDK investeerden fors in een betere informatiedoorstroming; Daardoor werd de informele overlegcultuur substantieel versterkt;
- het Departement en MDK implementeerden voor elkaar een accountmanagerrol;
- Er werd een informeel overleg opgestart tussen beide entiteiten.

De voor de voor het synergieproject 'Maritiem- nautisch overleg' gestelde objectieven werden bereikt. De gedefinieerde deadlines, werden telkens - op een kleine afwijking na - gehaald. Het engagement van alle partijen is blijvend. Het project kan bijgevolg als opgeleverd beschouwd worden.

Te realiseren 2017

Project is uitgevoerd.

- Bepalen van mogelijke synergiën bij het baggeren en ophogen van stranden

Realisaties 2016

De projectgroep 'baggeren' werd opgestart met als doel uit te zoeken of er synergie kan zijn tussen baggeren en ophoging van de stranden.

In 2016 werden de aanbevelingen verder afgelijnd:

a. Zoeken van synergiën in de baggerwerken, zowel naar uitvoering als procedures

- Voor de eigenlijke baggerwerken wordt vanwege de specifieke uitvoeringsmethoden geen directe synergie weerhouden tussen de baggerwerken in de havens en vaarroutes, de baggerwerken in kustjachthaven en de baggerwerken op de binnenwateren.
- Opportuniteiten op projectniveau zijn mogelijk waarbij een win-win situatie kan ontstaan. Voorgesteld wordt om de grootschalige projecten gezamenlijk te bespreken ten einde in een vroeg stadium een mogelijke efficiëntiewinst te detecteren.
- Een beperkte efficiëntiewinst kan mogelijk gerealiseerd worden door een pool te vormen van de toezichters op de baggerwerken van de afdeling Maritieme Toegang en de afdeling KUST; dit dient nog verder onderzocht te worden.
- Het baggerproces zal per entiteit in beeld gebracht worden. Er wordt hierbij gezocht naar een systematiek in de verschillende processen.

b. Kijken naar win-win situaties bij het aanwenden van de stortlocaties

Aan de afdeling Maritieme Toegang en aan Waterwegen & Zeekanaal/De Scheepvaart wordt gevraagd om te kijken of er een gemeenschappelijk gebruik kan zijn van de stortlocaties voor slibspecie. Hiertoe kan vervuilde specie vanuit de binnenwateren afgeleverd worden op de verwerkingsite Amoras. De afdeling Maritieme Toegang zal hiervoor de acceptatiecriteria bezorgen, zodat er per project een afweging kan gebeuren of de site als valabel alternatief kan aangewend worden:

Het gebruik van de kleiputten met specie aangeleverd door aMT kan ervoor zorgen dat de huidige huurcontracten voor deze stortlocaties efficiënter benut worden. Deze alternatieve stortlocatie zal afgewogen worden met de huidige bergingsites in de kostenafweging door de afdeling Maritieme Toegang.

c. Kennisdeling en opbouw marktkennis

De kennisdeling zal gebeuren binnen de werkgroep van het SB 260 die zal instaan voor het herwerken van het hoofdstuk baggerwerken. Deze kennisuitwisseling kan dan onmiddellijk verankerd worden in de nieuwe standaardteksten.

Te realiseren 2017

In 2017 zal een doorstart gebeuren over 'baggeren', ruimer dan het synergieproject. Het kabinet neemt daartoe initiatief voor een overleg over 'baggeren' tussen het kabinet/MDK/aMT.

Kerntakenplan MDK

In het kerntakenplan van MDK worden negen af te bouwen of te optimaliseren taken gedefinieerd:

- Verzekeren van toeristische oeververbindingen (Doel, Nieuwpoort)
- Beheren van het gebouw in Vlissingen
- Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
- Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zeetraject)
- Dispatchen
- Uitvoeren van badstrandverhogingen
- Onderhouden van bermen (groenonderhoud – Kust en -kustjachthavens) (op MOW-niveau)
- Opkuisen drijvend vuil en zwerfvuil (op MOW-niveau)
- Uitvoeren VTS (Centrales Zandvliet – Zeebrugge – Zelzate)

Realisaties 2016

- Verzekeren van toeristische oeververbindingen (Doel, Nieuwpoort):
Reeds bespaarde VTE voor deze optimalisatieprojecten: 7,9 bruto VTE
 - o Voor wat Nieuwpoort betreft is op 01 oktober 2015 een afgeslankte veerdienst opgestart. In de loop van 2016 zijn er wel een aantal initiatieven genomen om de communicatie rond de gewijzigde vaarschema's te verbeteren.
 - o De veerdienst Lillo-Doel is niet opgestart in 2016. Op vraag van organisatoren van lokale evenementen in Lillo en in Doel is, uitzonderlijk en éénmalig toch een vaardag georganiseerd. De steiger 'Doel' is intussen door Waterwegen en Zeekanaal definitief buiten dienst gesteld. Exploitatie van een veerdienst op deze plaats is bijgevolg definitief onmogelijk geworden.

- Beheren van het gebouw in Vlissingen
Vanwege andere prioriteiten is er vooral gewerkt aan de realisatie van enkele quick wins in overleg met de DAB Loodswezen. In het 3^e kwartaal is het globaal optimaliseringsproject opnieuw geactiveerd en is eind 2016 door een externe consultant een toekomstvisie ontwikkeld op basis van de doorlichting van de gebouwen in Vlissingen op de Boulevard De Ruyterlaan, nummers 2 en 22, aangevuld met een extra piste 'riviercruiseschip' als alternatieve logies voor de loodsen.

- Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
Momenteel behoren nog 4 vaartuigen tot het patrimonium van VLOOT die geen nut meer hebben voor de kerntaken van de rederij. Het betreft 2 lichtscheperen, de Westhinder III (Antwerpen), de Westhinder II (Zeebrugge), een oude reddingssloep, de WATSON II (Antwerpen) en het gewezen opleidingsschip Mercator (Oostende). Er lopen gesprekken voor wat de overheveling en eigendomsoverdracht voor de 3 eerste vaartuigen betreft maar deze verlopen eerder moeizaam. De overheveling van het opleidingsschip Mercator aan de stad Oostende is gelinkt aan de overdracht aan de stad Oostende na het beëindigen van de onderhoudswerkzaamheden. Deze onderhoudswerken bevinden zich in een eindfase.

- Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zee-traject)
Uitvoering van beide akkoorden:
 - Uitvoering ministerieel besluit met betrekking tot de schaalvergrotingscoëfficiënten en lichte bijsturing van het ministerieel besluit.
 - Uitvoering van het eerste deel van het akkoord met betrekking tot de verhoging van de collectieve prestatienorm (5% efficiëntieverhoging verankerd via aanpassing protocol 18.46 en opvolgen aanpassing VPS met betrekking tot 100% - 0% korps kanaalloodsen).
 - Onderhandelingen met betrekking tot het tweede deel van het akkoord rond de collectieve prestatienorm.

- Dispatchen
Er werden reeds voorbereidingen getroffen met betrekking tot de mogelijke verhuis van de loodsdienstplanners naar een nieuwe locatie, nl. de vierde verdieping van het ACC, gebouw Zandvlietsluis. De effectieve verhuis werd uitgesteld naar een nog ongekende datum wegens een aantal onduidelijkheden.

- Uitvoeren van badstrandverhogingen
Door de afdeling KUST is een nieuw ontwerp van strand- en zeedijkconcessie aan de kustgemeenten opgemaakt. In deze concessie zijn duidelijke rechten en plichten opgenomen om zand-overlast te voorkomen en te remediëren alsook duidelijke afspraken over het nivelleren van het strand in functie van de exploitatie.

De concessie bevat ook de mogelijkheid om deze taken ambtshalve uit te voeren indien de kustgemeente haar plichten niet na komt, evenals een boeteclausule.

- Onderhouden van bermen (groenonderhoud – Kust en -kustjachthavens) (op MOW-niveau)
Na aftoetsing met de betrokken collega bij de afdeling Maritieme Toegang en agentschap Wegen en Verkeer blijkt dat de contracten voor groenonderhoud hoofdzakelijk maai- en snoeiwerkzaamheden bevatten. Deze beide werkzaamheden zijn periodiek gebonden en beperkt in tijd, onder andere door het bermbesluit. Deze conclusie geldt ook voor het groenonderhoud bij Waterwegen en Zeekanaal.
Het samenvoegen van de contracten zal dus niet resulteren in een efficiëntiewinst door spreiding van de taken over de tijd. Dit zou enkel resulteren in de inzet van eenzelfde aantal tuigen door één aannemer in plaats van nu door verschillende aannemers.
Dit zou de mededinging voor deze diensten sterk beperken wat niet wenselijk is en ook nadelig is inzake prijszetting.
- Opkuisen drijvend vuil en zwerfvuil (op MOW-niveau)
Uit nazicht van de effectieve stortgegevens van het drijvend vuil bij de afdeling KUST kan geen stijging vastgesteld worden die expliciet toe te wijzen is aan lozingen uit de binnenwateren.
De beheerders van de binnenwateren worden vandaag geconfronteerd met een beperkte gravitaire afvoercapaciteit. Deze capaciteit zal in de toekomst nog afnemen door de zeespiegelstijging. Het aanbrengen van vuilroosters of dergelijke zou de afvoercapaciteit verder beperken wat het risico op wateroverlast verhoogt. Dit is absoluut niet wenselijk.
Inzake optimalisatie van het huidige dienstenbestek om drijvend vuil en zwerfvuil te verwijderen is gezocht naar nieuwe technieken. Uit een marktonderzoek blijkt dat er (nog) geen alternatieve methoden zijn, die het drijvend vuil op schaal van een volledige jachthaven aan kunnen. Dergelijke technieken zijn ofwel te kleinschalig of nog onvoldoende ontwikkeld om nu al een efficiëntiewinst te kunnen behalen.
- Uitvoeren VTS (Centrales Zandvliet – Zeebrugge – Zelzate)
Met de optimalisatie van de VTS centrales werd in de loop van 2016 gestart door enerzijds het opstarten van het OCC (Oostende Coördinatie Centrum) en anderzijds door mee te gaan in de uitwerking van MIGHT (Management Integration GHent Terneuzen).

Te realiseren 2017

- Beheren van het gebouw in Vlissingen
In 2017 zal VLOOT op basis van de ontwikkelde toekomstvisie rond de gebouwen in Vlissingen, en in consensus met de DAB LOODSWEZEN uitvoering geven aan het gekozen scenario voor het toekomstig beheer van de gebouwen in Vlissingen.
- Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
Er wordt verder gewerkt aan een geoptimaliseerd beheer van deze goederen aangezien dit beheer niet tot de kerntaak van VLOOT behoort.
- Verzekeren van toeristische oeververbindingen (Doel, Nieuwpoort):
Voorlopig worden geen nieuwe initiatieven genomen en wordt de situatie as is, behoudens nieuwe evoluties, als eindsituatie en afgerond beschouwd. Op het moment dat er meer duidelijkheid komt rond een nieuwe aanlegsteiger ter hoogte van Liefkenshoek kan de haalbaarheid en de wenselijkheid voor een heropstart van een veerdienst op deze plaats, opnieuw in overweging genomen worden.
- Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zeetraject)

De onderhandelingen en de verdere uitwerking met betrekking tot het tweede deel van het akkoord met betrekking tot de collectieve prestatienorm worden verder gezet.

- Dispatchen
Er is nood aan duidelijkheid en een tijdschema voor de mogelijke verhuis van de loods- dienstplanners naar het ACC, Zandvlietsluis. Na het verkrijgen van de nodige duidelijkheid, kunnen verdere voorbereidingen opnieuw opgenomen worden.
- Uitvoeren van badstrandverhogingen
De voorstellen van concessies zullen ter ondertekening overgemaakt worden aan de kust- gemeenten. Desgevallend zullen deze nog verder onderhandeld worden.
Om een correcte uitvoering van de taken door de kustgemeenten mogelijk te maken zullen door afdeling KUST eenduidige strandprofielen overgemaakt worden in functie van exploi- tatie en in functie van kustveiligheid.
- Onderhouden van bermen (groenonderhoud – Kust en -kustjachthavens) (op MOW-niveau)
Gelet op de conclusie van 2016 wordt dit optimalisatieproject stopgezet.
- Opkuisen drijvend vuil en zwerfvuil (op MOW-niveau):
Gelet op de conclusie van 2016 wordt dit optimalisatieproject stopgezet.
Afdeling KUST zal wel verder toezien op de evolutie van de technieken om hieruit optimali- saties te kunnen genereren.
- Uitvoeren VTS (Centrales Zandvliet – Zeebrugge – Zelzate)
De opgestarte projecten OCC en MIGHT worden verder uitgewerkt.

Monitoringstool TRAJECT

MDK maakt gebruik van de uitgewerkte monitoringstool waardoor de planlasten verminderen die gepaard gaan met het opstellen en opvolgen van de jaarlijkse ondernemingsplannen.

Realisaties 2016

In 2016 heeft MDK de rapporteringen over de stand van zaken van de doelstellingen en de projecten verder ingevoerd in de monitoringstool TRAJECT.

Te realiseren 2017

In 2017 zal deze tool verder gebruikt worden om op regelmatige basis te rapporteren.

3.5.11 Het Loodswezen wordt geoptimaliseerd: het uitbouwen van een moderne en performante loodsorganisatie en het reorganiseren van het proces loodsen en beloosten met het oog op een klantgerichte en betrouwbare loodsdienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs

De DAB LOODSWEZEN staat in voor het veilig loodsen en beloosten van zeeschepen naar en van de Vlaamse zeehavens. Deze taak is dan ook van uitermate groot economisch belang voor onze Vlaamse havens. Het beloosten als dusdanig dient beschouwd te worden als een taak die een enorme bagage aan nautisch technische expertise vergt. Dienaangaande dient de DAB LOODSWEZEN permanent te anticiperen op de noden en evolutie binnen de scheepvaart waardoor de organisatie procesmatig wordt geoptimaliseerd en verder uitgebouwd wordt tot een coherente, moderne en performante entiteit met het oog op een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbaar tarief.

Realisaties 2016

In 2016 bleef het sociaal overleg, gevoerd over de duurzame optimalisatie van het loodswezen en de daaraan gekoppelde eindeloopbaanproblematiek, lopen.

De volledige nautische ketenwerking en het LIS-systeem in het bijzonder werden onderworpen aan een audit om de maturiteit en de transparantie van informatie uitwisseling in de keten te bepalen. Op deze manier wordt er gewerkt aan een totaalpakket waarin de vragen naar optimalisatie en eindeloopbaan geïntegreerd worden. De eerste formele resultaten van deze audit worden begin 2017 verwacht.

De nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse en het Nederlandse Loodswezen kende in 2016 haar opstart/overgangsjaar. In 2016 werden de berekeningen voor 2017 voorbereid zodat de beoogde transparantie op het vlak van tarieven en kosten alle vormen van rechtsonzekerheid zal elimineren.

Een aantal concrete synergieën tussen VLOOT (de overheidsrederij die ook de beloodsingsvaartuigen levert en beheert) en LOODSWEZEN werden onderzocht. De impact van de uitvoering van de synergieën die gelinkt zijn aan de overheidsrederij VLOOT wordt vanaf de tweede helft 2016 en in 2017 concreter en cijfermatig verder in beeld gebracht.

Te realiseren in 2017

Het sociaal overleg met betrekking tot de duurzame optimalisatie van het loodswezen zal nog verder lopen in 2017.

Eind 2016 werd het deelrapport van de audit van de nautische keten met betrekking tot MDK opgeleverd. De door Audit Vlaanderen geformuleerde aanbevelingen zullen verder intern LOODSWEZEN geanalyseerd worden en waar mogelijk zullen acties ondernomen worden.

Naar aanleiding van de nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen het Vlaamse en het Nederlandse Loodswezen zal gezamenlijk verder gewerkt worden aan de verfijning van de samenwerkingsbegroting. Er zal gestreefd worden naar nog optimalere evenwichten binnen deze begroting om de transparantie op het vlak van kosten en tarieven te garanderen.

Er is een studie opgestart die moet nagaan of het project 'combivervoer' in Antwerpen tot een optimalere beloodsing van schepen kan leiden. Om in 2017 een doorstart met betrekking tot combivervoer te kunnen maken, uitgaand van een positief resultaat dat uit de studie zou blijken, worden kredieten, nodig voor de bouw van 2 vaartuigen, voorzien op het fysisch programma 2017 van VLOOT (MCE MI6117422). De kosten hiervoor worden geraamd op 1.000.000 euro.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - OD 31	Kostenefficiënt loodsen en beloodsen - Trafiek naar de Vlaamse Havens; - Benchmarkvergelijking Hamburg Le Havre Range - Aantal schepen in de verschillende blokmaten
------------------	---

3.5.2 - OD 32: Grondbeheer

Realisaties 2016

In het kader van de kerntaak voor de bescherming van de Vlaamse kust tegen zware stormvloed en wordt de aankoop van stranden en zeewerende duinen beoogd die nog geen eigendom zijn van het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust. Er wordt ook gewerkt aan de valorisatie en de aan- en verkoop/erfpacht van gronden te Middelkerke, Oostende, De Haan en Knokke-Heist.

Te realiseren in 2017

Afdeling KUST werkt verder aan de verwerving van strategische gronden en zoekt naar mogelijkheden tot valorisatie van niet-strategische gronden.

3.5.3 - OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer

3.5.3.1 EDelta

Realisaties 2016

Binnen het agentschap MDK wordt maximaal gebruik gemaakt van de typebestekken in e-Delta. In e-Delta kan men tevens de volledige overheidsopdracht aanmaken en opvolgen. Het start bij de opmaak van het bestek via het gebruik van de standaardbestekken en de catalogus genormaliseerde posten. Daarna volgt de plaatsing van de opdracht en vervolgens de uitvoering. Hierbij kan men zowel het financieel beheer als het beheer van het contract en eventuele wijzigingen bijhouden. Zo worden bijvoorbeeld zowel de toezichter als de projectingenieur bij de opmaak/goedkeuring van het prestatieregister door het programma gewezen op de mogelijke overschrijding van de vermoedelijke hoeveelheid (2-voud, 3-voud,...). Op deze manier wordt men er nogmaals attent op gemaakt dat een heronderhandeling van de eenheidsprijzen mogelijks aan de orde komt. Daarnaast is er ook een koppeling met het financieel systeem Orafin. Op die manier kan men in e-Delta vorderingsstaten opleveren en worden die automatisch doorgestuurd naar het financieel systeem. Zo weet de boekhouding dat deze prestaties werden uitgevoerd en de factuur betaald mag worden. Deze tijdswinst zorgt voor een snellere afhandeling van facturen en bijgevolg voor minder verwijlinteressen door laattijdige betalingen. Door het gebruik van e-Delta worden bijgevolg verschillende efficiëntiewinsten geboekt.

Te realiseren in 2017

De ontwikkeling van eDelta wordt binnen het beleidsdomein MOW verdergezet met als focus voor 2017 de verbetering van de ergonomie voor de eindgebruiker. Er wordt een vereenvoudigde registratie van overheidsopdrachten voorzien voor kleinere opdrachten. Hierbij wordt rekening gehouden met de gefaseerde ingebruikname van eDelta binnen de Vlaamse Overheid. Binnen het agentschap wordt cf. voorgaande jaren verder ingezet op een optimaal gebruik van eDelta bij overheidsopdrachten.

3.5.3.2 Betalingen

Realisaties 2016

Met het oog op de implementatie van e-invoicing binnen het agentschap MDK zijn de nodige voorbereidende stappen gezet zodat de financiële systemen van het agentschap in staat zijn om e-facturen te ontvangen en te behandelen. In overleg met de centrale e-invoicing cel van de Vlaamse Overheid en de management ondersteunende diensten van het beleidsdomein MOW zijn de leveranciers van het agentschap geïnformeerd over de verplichte opstartdatum van 01 januari 2017 en zijn de nodige instructies overgemaakt aan de leveranciers van de afdelingen en de DAB's. De bestekken opgemaakt vanaf 01 juli 2016 bevatten deze verplichting reeds expliciet.

Als eerste opstap naar de digitale verwerking van de facturen, is reeds van start gegaan met het intelligent scannen van papieren en pdf facturen.

Te realiseren in 2017

De Vlaamse Regering heeft op 16 december 2016 beslist dat voor alle overheidsopdrachten, die vanaf 01 januari 2017 gelanceerd worden, de elektronische facturatiewijze via het MERCURIUS-platform verplicht is. De Vlaamse Regering heeft eveneens beslist dat micro-ondernemingen die facturen sturen voor opdrachten onder de 8.500€ van een uitstel kunnen gebruik maken tot 01 januari 2018. In overleg met de centrale e-invoicing cel van de Vlaamse Overheid worden de nodige afspraken gemaakt om de effectieve verplichting af te dwingen bij de leveranciers door het weigeren van niet-

'e-facturen' en de uitzondering aangaande de micro-ondernemingen correct en consequent toe te passen binnen het agentschap in lijn met de andere entiteiten van de Vlaamse Overheid. Er zal verder ingezet worden op informatieverstrekking aan en sensibilisering van de leveranciers om de noodzakelijke stappen te zetten in digitale evolutie. Daarnaast stapt het agentschap MDK vanaf begrotingsjaar 2017 in, in het centraal boekhoudkantoor. De nodige voorbereidende stappen zijn hiervoor genomen in 2016.

3.5.3.3 PPS contracten

Realisaties 2016

Nihil

Te realiseren in 2017

Er wordt in het kader van Vlaamse Baaien onderzocht om een langdurig contract voor een versnelde aanleg van de uitbreiding van de stranden en daaropvolgend langdurig onderhoud als één geheel in de markt te zetten.

3.5.3.4 Verwijlinteressen voorkomen

Realisaties 2016

In navolging van het rapport van het Rekenhof betreffende de verrekeningen bij MDK zijn de nodige initiatieven genomen om de overheidsopdrachten waarvan de werken/diensten op het terrein zijn uitgevoerd sneller administratief af te handelen.

Het managementcomité van het beleidsdomein MOW heeft op 12 juli 2016 een dienstorder goedgekeurd met als doel de verwijlinteressen tot een minimum te beperken. In dit dienstorder wordt de volledige betalingsprocedure in verschillende stappen opgedeeld waarbij aan elke stap een richttermijn is gekoppeld. Het agentschap MDK past dit dienstorder toe.

De trend van de voorgaande jaren waarbij een daling van de verwijlinteressen voor het agentschap MDK is gerealiseerd, is verder gezet in 2016. (Daling van ong. 33% t.o.v. 2015; daling van ong. 77% t.o.v. 2014)

Om tegemoet te komen aan de opmerking van het Rekenhof aangaande de aanrekening van geleverde prestaties op het correcte boekjaar is eDelta aangepast met de mogelijkheid om schuldvoororderingen te registreren. Deze schuldvoororderingen worden vervolgens omgezet in 'Te Ontvangen Facturen' die op het correcte boekjaar, zijnde het jaar waarin de prestaties verricht werden, worden aangerekend. Uit de eindejaarinstructies blijkt door, enerzijds een later toegestane deadline voor indiening 'Te Ontvangen Facturen' (TOF's), en anderzijds een vermindering van benodigde informatieverstrekking bij de opmaak van de 'Te Ontvangen Facturen', duidelijk dat eDelta erkend wordt als contractmanagementsysteem.

Te realiseren in 2017

De reeds genomen initiatieven worden in 2017 verdergezet.

Daarnaast wordt door het agentschap MDK meegewerkt aan de opmaak van een dienstorder voor het beleidsdomein MOW dat de betaling van wijzigingen aan de opdracht behandelt.

3.5.3.5 Duurzaam aanbesteden

Realisaties 2016

Afdeling KUST heeft de naleving van de wettelijke verplichtingen verankerd:

De nodige ISO-14001 passages werden ter beschikking gesteld aan de hand van menubestekken.

Bij de start van een infrastructuurwerk wordt samen met de aannemer en aan de hand van de milieuaspectenanalyse een analyse gemaakt van de belangrijkste milieurisico's en welke beheersmaatregelen het best deze risico's kunnen afdekken. Tijdens de uitvoering monitoren de toezichters de omstandigheden op de werf continu aan de hand van een checklist milieu en veiligheid.

In de loop van 2016 werden ook de nodige interne audits uitgevoerd om de toepassing te controleren. Daarnaast werden Legal Compliance Audits uitgevoerd.

Te realiseren in 2017

De toepassing van de ISO14001-principes zal verder getoetst worden via interne audits en Legal Compliance audits.

3.5.3.6 Project Management Tool (PMT)

Realisaties 2016

In 2016 werd de Project Management Tool voor de planning en opvolging van projecten (werken en diensten) verder ontwikkeld. De planningsmodule werd verder uitgewerkt en gekoppeld aan documenten op de gemeenschappelijke netwerkschijf en het postregistratiesysteem.

Te realiseren in 2017

In 2017 wordt gepland om de Project Management Tool in productie te nemen.

4 Doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen

4.1 - BHD 1 Investerings in en continue modernisering van de vaartuigen van VLOOT

Realisaties 2016

De opvolging van de bouw van de ZEELEEUW (douanevaartuig) en de SIRIUS (multifunctioneel vaartuig) op de scheepswerven respectievelijk in Estland en Frankrijk vergden in 2016 opnieuw heel wat inspanningen. De ZEELEEUW kon op maandag 24 oktober 2016 plechtig in gebruik genomen worden in goed partnerschap met de federale overheid. In 2016 werd ook verder gewerkt aan de projecten die in 2017 uitvoering zullen krijgen:

- Hydrografisch vaartuig HENRY DE VOS (Antwerpen)
- Nieuwe veerboot CYRIEL BUYSSSE (Gent)

Te realiseren in 2017

In januari 2017 wordt de oplevering van de SIRIUS verwacht en na de gebruikelijke familiarisering en opleiding van de bemanningen, ook een plechtige ingebruikname. In 2017 zal de werfopvolging vooral moeten focussen op de bouw van het nieuwe hydrografisch vaartuig voor Antwerpen en de nieuwe veerboot voor Gent. Uitgaande van een positief resultaat van de studie in verband met het combivervoer in Antwerpen, zal in 2017 het dossier opgestart worden voor de bouw van 2 nieuwe kleinere vaartuigen voor de DAB LOODSWEZEN. Een ander dossier dat zal opgestart worden in 2017 is dit voor een nieuwe multifunctionele veerboot voor Antwerpen.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – BHD 1	Gemiddelde leeftijd van de vloot
INDICATOR – BHD 1	Beschikbaarheid veerdiensten

4.2 - BHD 2 Een bijdrage leveren aan de beperking van de vervoerssector op mens en milieu

Realisaties 2016

De nautische veiligheid op de maritieme vaarwegen blijft op een hoog veiligheidsniveau liggen. De laatste jaren schommelt het aantal incidenten tussen 80 à 90 op een totaal van ca. 350.000 scheepsbewegingen per jaar. De meeste ongevallen blijven zeer beperkt van aard. De zwaarste categorie, namelijk aanvaringen tussen schepen, beperkt zich jaarlijks tot 10 à 15.

Sinds 2005 heeft er zich geen enkele zware aanvaring meer voorgedaan die van invloed had kunnen zijn op het externe veiligheidsrisico, dit is het risico voor de bevolking en de omgeving veroorzaakt door het transport van giftige of brandbare stoffen.

De nodige maatregelen zijn genomen om ook alle near misses of bijna-ongevallen nauwkeurig te registreren. Het Informatie Verwerkend Systeem van de Schelderadarketen maakt dit mogelijk en de verkeersleiders zijn hierover geïnstrueerd.

Vooruitlopend op de resultaten van het onderzoek naar de oorzaken van de aanvaring tussen de Al Oraiq en de Flinterstar heeft MDK reeds de volgende acties uitgezet:

- Herhalingstraining VTS-operatoren Zeebrugge waarbij de LNG beheersmaatregelen opnieuw onderwezen worden. Daarnaast worden de VTS-operatoren in diezelfde training aangemoedigd om meer proactief informatie aan de verkeersdeelnemers te verstrekken.
- Een nota aan het personeel waarbij de belangrijkste taken voor een VTS-operator worden opgesomd i.v.m. de LNG beheersmaatregelen.
- Een flowchart rond incidentafhandeling wordt ingevoerd op de verkeerscentrale Zeebrugge en afgestemd met het MRCC.
- Afstemming en optimalisering van onderlinge VHF communicatie tussen VTS-operatoren en loodsen.
- De loodsen worden herinnerd aan de in de LNG beheersmaatregelen voorgeschreven route voor LNG tankers, namelijk de route via de Diepwaterroute (Vaargeul 1). Afwijking hiervan is slechts mogelijk in overleg en met input van de verkeerscentrale Zeebrugge na evaluatie van de verkeerssituatie.

Te realiseren in 2017

Vanaf 2017 zullen ook de near misses of bijna-ongevallen worden geregistreerd en waar nodig geanalyseerd om er lering uit te trekken.

Eind 2016 is het definitieve rapport inzake het onderzoek naar de oorzaken van de aanvaring Al Oraiq – Flinterstar verschenen. Het rapport omvat een aantal aanbevelingen. De aanvaring vond plaats in het toepassingsgebied van het gemeenschappelijk nautisch beheer waar de Permanente Commissie verdragsrechtelijke verantwoordelijkheid draagt voor de veilige en vlotte afwikkeling van het scheepvaartverkeer. De aanbevelingen zullen daarom niet alleen door MDK maar ook in het kader van de Permanente Commissie worden geanalyseerd en waar nodig omgezet in concrete maatregelen.

4.3 - BHD 3 De coördinatie van het redden op zee en de exploitatie van het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum als SAR-autoriteit

Het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum (MRCC) Oostende van de afdeling Scheepvaartbegeleiding is het eerste aanspreekpunt voor alle incidenten op zee. Ze doet de coördinatie, heeft leiding over en houdt het toezicht op de SAR acties. Naar aanleiding van ongevallen of risico-omstandigheden kan het MRCC alle passende maatregelen nemen.

Realisaties in 2016

Sinds het voorjaar 2016 is de operationele werkvloer van het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum (MRCC) in Oostende uitgebreid met de operatorenstand van Oostende Radio (OSU de Radio Maritieme Diensten (RMD)), waardoor de rechtstreekse samenwerking nu ook omgezet is in een

dagelijkse realiteit. RMD verzendt maritieme veiligheidsberichten (MSI) voor de scheepvaart in opdracht van het MRCC, dit zijn o.a. weerberichten en waarschuwingen.

In oktober 2016 werd met succes de MIRG-ex (Maritime Incidents Response Groups exercise) oefening, onder toezicht en financiering van Europa, doorgevoerd. Deze ruime grensoverschrijdende oefening werd aangestuurd vanuit het MRCC Oostende.

Aan de verdere administratieve opvolging van de aanvaring van 06 oktober 2015 tussen de "Flinterstar" en de "Al Oraiq" werd ruim aandacht besteed.

Met het berekeningsmodel SARIS werd het mogelijk om het zoekpatroon naar een drenkeling te optimaliseren. Immers hoe gericht men kan zoeken naar een drenkeling hoe meer overlevingskansen die heeft. Parameters om de zoekzone te bepalen zijn de stroming en de windrichting.

Te realiseren in 2017

De automatische incidentenmodule met koppeling aan het CBS en SSN zal uitgewerkt worden.

Een module waarbij informatie i.v.m. de windmolenparken van de Belgische Noordzee beschikbaar is voor MRCC wordt ontwikkeld.

Digitalisatie en visualisatie van de noodoproepen vanuit FMCC Toulouse met MRCC wordt doorgevoerd.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - BHD 3	Statistieken MRCC over reddingen, incl. geografische locatie van de redding
------------------	---

4.4 - BHD 4 De organisatie van de inzet en de exploitatie van de specifieke SAR-schepen en het voorzien van de middelen te water in het kader van de algemene hulpverlening

Realisaties 2016

De veiligheidsopleidingen en de specifieke opleidingen van de bemanningen zijn ook in 2016 structureel ingepland en doorgegaan. Deze opleidingen zijn niet alleen wettelijk verplicht maar hebben ook in 2016 hun nut bewezen. De redding van een drenkeling in Vlissingen met de bemanning van de HONTE (29/8/2016) is slechts één van de voorbeelden uit de praktijk.

Gezamenlijke oefeningen met andere reddings- en hulpdiensten werden structureel ingepland en georganiseerd, maar VLOOT nam ook deel aan oefeningen en initiatieven van externe partners. Ook in 2016 heeft de deelname en uitwisseling van 'best practices' bijgedragen tot een verhoging van de kwaliteit van deze dienstverlening. Ook hier een aantal sprekende voorbeelden:

- Demo met ORKA en SPN 09 voor verpleegkundigen in het kader een multidisciplinaire aanpak bij het redden van drenkelingen (18/03/2016);
- Uittesten van de alarmeringsprocedures in het kader van noodsituaties op zee (25/05/2016)
- Oefening met de strandreddingsdiensten (inzet van ORKA en SPN 09) op 03/08/2016
- Oefening met FOD Leefmilieu in kader van oliepollutiebestrijding (31/08/2016)
- Internationale MIRGEX oefening op 11/10/2016.

Ook de maandenlange inzet van de ZEEHOND als 'guardschip' tot 15/9/2016 na de aanvaring op 06/10/2015 met de Flinterstar illustreert pertinent de rol van VLOOT met haar middelen te water in het kader van deze doelstelling.

In het laatste kwartaal van 2016 is ook heel wat energie gegaan naar de voorbereiding van het dossier rond subsidieregeling van 2 privé zeerreddingsdiensten aan de kust.

In 2016 zijn er een aantal informele contacten doorgegaan met de Nederlandse collega's van Rijkswaterstaat met betrekking tot de mogelijke inzet van de ZEESCHELDE in het kader van de noodplanning op de Schelde. Ook voor wat de inzet van dit multifunctionele vaartuig betreft zijn er een aantal voorbeelden aan te halen waarbij een substantiële bijdrage werd geleverd in het kader van de algemene hulpverlening via VLOOTmiddelen te water:

- Om de veiligheid van de scheepvaart op de Schelde te kunnen garanderen moest er dringend een 40voets container uit de vaarweg verwijderd worden (27/11/2016);
- De ZEESCHELDE (en SPN 14) werden opgeroepen om assistentie te verlenen aan een binnenschip (GEROMA) die schade opgelopen had aan de romp. De aanwezigheid van deze VLOOTmiddelen te water wordt later bevestigd door de eis van de Nautische Commissie om ter plaatse en standby te blijven tot alles onder controle was (07/12/2016);

Er kan dan ook gesteld worden dat de hiervoor vermelde resultaten in 2016 bijgedragen hebben tot de algemene veiligheid en de veiligheid van de scheepvaart in het bijzonder.

Te realiseren in 2017

VLOOT zal in 2017 de genomen subsidiebesluiten voor de 2 privé reddingsmaatschappijen uitvoeren en het nodige doen om de beloofde recurrente subsidie van 2X 60.000 euro te kunnen betalen conform de gemaakte afspraken.

De inspanningen om opportuniteiten te ondersteunen voor de inzet van de ZEESCHELDE in het kader van de algemene hulpverlening op de Schelde worden ook in 2017 verder gezet.

De ingebruikname van het multifunctionele vaartuig SIRIUS impliceert tevens de mogelijkheid om het vaartuig 24u/24u in te zetten als SAR-schip.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR - BHD 4	Organisatie en responssnelheid van VLOOT-vaartuigen in het kader van SAR
INDICATOR - BHD 4	Inzetbaarheid van de middelen te water

4.5 - BHD 5 De rol van MDK in 'Kustwacht' als kustwachtpartner en Vlaamse voorzitter van het beleidsorgaan

De vier entiteiten van het Agentschap MDK zijn allen kustwachtpartners. Bovendien is de administrateur-generaal van het agentschap MDK de Vlaamse voorzitter van de Kustwacht, op die manier kan hij coördinerend optreden voor alle Vlaamse kustwachtpartners.

Realisaties 2016

Project Kustwachtcentrale

- De werkzaamheden van de werkgroep kustwachtcentrale (doelstellingen korte, middellange en lange termijn) werden 'on hold' gezet in februari in het kader van de studie kustwachtcentrale.
- Via artikel 32 van de wet van 21 april 2016 werd de gouverneur aangeduid als bestuurlijke overheid op zee voor de politie.
- Via Europese subsidiëring ISF (International Security Fund), werd studiebureau aangesteld voor het uitvoeren van de studie kustwachtcentrale in samenwerking met de projectstuurgroep kustwachtcentrale met als opdracht het functioneel en technisch integreren van de ICT- en communicatienetwerken van het MRCC en het MIK.

Noodplanning

In 2016 werd er verder gewerkt aan het Bijzonder Nood- en Interventieplan (BNIP) Mass Rescue. Het multidisciplinair plan van de juridisch-financiële cel werd afgewerkt en de contactlijsten van het

Algemeen Nood – en Interventie Plan (ANIP) Noordzee werden geactualiseerd, de sjablonen werden bijgewerkt en in een verwittigingsmatrix ANIP Noordzee gevoegd. Deze verwittigingsmatrix werd nog niet getest en/of goedgekeurd.

Op 11 oktober werd vanuit de Kustwacht deelgenomen aan een grootschalige MIRGEX oefening.

Handhaving en inspectie

Het Marpol (milieuhandhaving)handboek werd vertaald in het Frans en voorgelegd ter goedkeuring van het College van procureurs-generaal.

Windmolenparken

Er worden jaarlijks een aantal werkgroepen samen geroepen waarop steeds de operationele situatie en de stand van zaken betreffende de vergunningen voor de windmolenparken overlopen wordt. Een terugkerend agendapunt is het overzicht van de buitenlandse publieksconsultaties volgens de ESPOO –procedures en het gecoördineerd Belgisch-Vlaams advies.

In 2016 werden de scheepsrouteringsystemen om de veiligheid rondom de windmolenparken te waarborgen ter goedkeuring voorgelegd aan de IMO. De nautische adviesgroep werkte ook nog aan een bebakenings- en communicatieplan. De implementatie van deze maatregelen en de zeekaarten wordt verwacht in mei 2017.

Eveneens werden de proefprojecten voor het kweken van zeewieren en schelpdieren ter hoogte van de Westdiep en het kweken van mosselen in de windmolenparken (C-Power en Belwind) toegelicht.

Internationale en Europese dossiers

De structuur kustwacht heeft steeds meer Europese en internationale dossiers op de agenda staan waarin één of meerdere entiteiten van MDK een rol spelen.

In 2016 nam het secretariaat deel aan de algemene vergaderingen van het EU Coast Guard Functions Forum (EUCGFF) en het North Atlantic Coast Guard Forum (NACGF) met het doel om de ontwikkelingen die interessant zijn voor de kustwachtpartners op de voet te kunnen volgen en een gecoördineerd Belgisch-Vlaams standpunt te kunnen vertolken in samenspraak met alle bevoegde kustwachtpartners wanneer nodig.

10 jaar kustwacht

In 2016 bestond de kustwacht 10 jaar. In het kader daarvan werd een speciaal artikel gemaakt voor op de website, het artikel is eveneens verschenen in het tijdschrift Neptunus en MDK Actueel.

Er werd aan de hand van foto's van de verschillende kustwachtpartners een kalender gemaakt voor het jaar 2017. Alle kustwachtpartners en de internationale contacten hebben deze kalender ontvangen.

Te realiseren in 2017

Project kustwachtcentrale

Afwerken informatiedelingsconvenant Intern Maritiem Informatie Kruispunt (MIK)

Indienen call for proposals (3 maanden na publicatie). Via verschillende werkgroepen (technische, financiële, administratieve...), de grant verder voorbereiden en de nodige overeenkomsten sluiten tussen partners. De deelnemende partners dienen eveneens het nodige budget te voorzien in hun begroting.

Op zoek gaan met de partners van het MIK en het MRCC naar andere Europese subsidies voor de financiering van de resultaten van de studie kustwachtcentrale.

Onderzoek door de gouverneur bij de verschillende partners van het MIK en het MRCC naar de pro's en contra's betreffende 1 gemeenschappelijke of 2 aparte locaties voor de kustwachtcentrale.

10 jaar MIK

In 2017 bestaat het MIK 10 jaar, er zal een academische zitting georganiseerd worden voor de kustwachtpartners en diverse stakeholders.

Noodplanning

De gouverneur wil op 06 maart een herdenking organiseren voor de ramp met de Herald of Free Enterprise 30 jaar geleden. Verschillende kustwachtpartners zullen hieraan meewerken. Afwerken, testen en goedkeuren verwittigingsmatrix ANIP Noordzee.

De zee van de toekomst

Onder de coördinatie van de staatssecretaris van de Noordzee wordt er een nieuw traject uitgetekend voor de ontwikkeling van de langetermijnvisie voor het Belgisch zeebeleid. Er worden voor de ontwikkeling van de Noordzeevisie 2050 drie kerngroepen onderscheiden, die elk binnen hun specifieke thema's antwoorden moeten vinden op belangrijke uitdagingen, bedreigingen en opportuniteiten voor het Belgisch deel van de Noordzee. Binnen deze kernwerkgroepen komen ook transversale thema's aan bod, zoals duurzaamheid en veiligheid, die mee de rode draad vormen binnen de visieontwikkeling.

De afdeling KUST zal meewerken aan de werkgroepen 'Natuurlijkheid', 'Blauwe economie en innovatie' en 'Meervoudig ruimtegebruik'.

Ook het secretariaat Kustwacht werd gevraagd om hieraan mee te werken en te waken over de transversale thema's veiligheid en beveiliging binnen de werkgroepen natuurlijkheid, blauwe economie en innovatie en meervoudig ruimtegebruik.

Windmolenparken

Opvolgen operationele werkzaamheden.

Opvolgen buitenlandse consultaties.

Implementatie scheepsrouteringsmaatregelen wordt verwacht mei 2017.

Internationale en Europese dossiers

Opvolgen en deelnemen relevante internationale en Europese fora (NACGFG, EUCGFF, ...).

Coördineren input, standpunt en/of deelname kustwachtpartners aan EUMSS en opvolgen verdere evolutie van dit forum.

Een werkgroep oprichten ter voorbereiding van de organisatie van NACGF door ons land in 2018. Er dient een plenaire sessie, sessies voor de werkgroepen en een grootschalige oefening georganiseerd te worden.

Advies en beleidsvoorbereidend werk

Adviezen formuleren en beleidsvoorbereidend werk uitvoeren voor de voorzitters van het beleidsorgaan Kustwacht, overlegorgaan Kustwacht en kustwachtgerelateerde werkgroepen en /of in het kader van kustwachtgerelateerde dossiers.

4.6 - BHD 6 MDK ontwikkelen met betrekking tot de specifieke maritieme knowhow binnen het Vlaamse Gewest

4.6.1 - BHD 6.1 De maritieme knowhow intern verankeren en uitbreiden

4.6.1.1 Informatieplatform

Een belangrijk aandachtspunt binnen het Agentschap MDK is het ter beschikking hebben en intern/extern ter beschikking stellen van actuele, accurate en correcte gegevens betreffende o.a. de scheepvaart, hydrometeo, hydrografie, ... Om de hiertoe benodigde gegevensdeling te realiseren is binnen het Agentschap MDK geopteerd om een informatieplatform te creëren. De doelstelling hierbij is dat alle afdelingen en DAB's van het agentschap over dezelfde correcte gegevens beschikken en dat extern op eenvormige wijze gegevens aangeleverd kunnen worden.

Realisaties 2016

Naast het Management Informatie Platform staan een groot aantal toepassingen via het MDK hardware platform ter beschikking (o.a. LIS, Vlomis, AIS-HUB, SafeSeabel, ASIS, KIS, Bathy Database (back-up), SFE Viewer, KIS, BSC MDK, Postregistratie, CARTIS, ...) die de interne samenwerking en gegevensdeling binnen het agentschap en de samenwerking met externe partners bevorderen.

Door de sterke groei van het aantal toepassingen en de hoeveelheid ter beschikking gestelde data is de infrastructuur uitgebreid. In 2016 is de vernieuwing van de back-up infrastructuur gerealiseerd.

Te realiseren in 2017

Het Informatieplatform en de verschillende toepassingen die gehost worden op het MDK hardware-platform, zijn momenteel operationeel. Beperkte functionele aanpassingen zijn gepland naast de verdere ontwikkeling van de project managementtool (cf. 3.5.3.6)

4.6.1.2 Bedrijfscontinuïteit

Realisaties 2016

Kaderend binnen de realisatie van de aanbevelingen uit de ICT-Security Audit MDK (cf. 5.4) zijn de vereisten in het kader van de bedrijfscontinuïteit voor de verschillende ICT-toepassingen in kaart gebracht. Dit gebaseerd op basis van de classificatie van de ICT-toepassingen en de vereisten op het vlak van bedrijfscontinuïteit per classificatiecategorie.

De laatste verbeterprojecten zijn gerealiseerd in 2016. Uit de praktijk (o.a. kwartaaltesten LIS-systemen, incident m.b.t. falend server hardware) blijkt eveneens dat de ICT-assets waarvan de beschikbaarheid als belangrijk wordt ingeschat, effectief over de nodige mitigerende maatregelen beschikken om de continuïteit te waarborgen.

Audit Vlaanderen heeft op 16 juni 2016 zijn reactie gegeven aangaande de status aanbeveling A03 *"MDK bouwt, conform het generiek veiligheidsbeleid van de Vlaamse Overheid, het bedrijfscontinuïteitsmanagement uit in functie van de risico's binnen de organisatie."*

Audit Vlaanderen bevestigt dat deze aanbeveling gerealiseerd is voor het agentschap MDK. *"MDK heeft aangetoond dat het voldoende initiatieven heeft ondernomen om de continuïteit van de belangrijkste bedrijfsprocessen te verzekeren."*

Te realiseren in 2017

Het verzekeren van de bedrijfscontinuïteit stopt niet bij het gerealiseerd beschouwen van de aanbevelingen van audit Vlaanderen aangaande dit thema.

Een herziening van de verschillende BCM maatregelen, het blijvend testen van de huidig lopende maatregelen wordt verdergezet.

Voor het traject bedrijfscontinuïteit bij afdeling KUST wordt een bestek in de markt geplaatst. Het project wordt uitgerold in samenspraak met de Stafdienst MDK en met de initiatieven die op MOW-niveau worden genomen.

4.6.1.3 Vormingsplan

De interne verankering en uitbreiding van de maritieme knowhow wordt ontsloten door het vormingsplan.

De VTO (vorming, training en opleiding) is gebaseerd op de volgende krachtlijnen:

- de VTO is gericht op de wendbaarheid van de organisatie en de inzetbaarheid van individuen;
- de VTO ondersteunt een leercultuur;

- leren en ontwikkelen is geïntegreerd binnen een ruimer personeelsbeleid;
- MDK investeert in de ontwikkeling van iedereen;
- het ontwikkelingsaanbod is gedifferentieerd en transparant;
- rollen en verantwoordelijkheden worden duidelijk gedefinieerd;
- de VTO wordt gemonitord.

De vormingsinventaris geeft een overzicht van de VTO binnen MDK van:

- zowel het onthaal als de introductietrajecten en de voortgezette beroepsopleiding
- zowel de algemene programma's als de zeer gespecialiseerde zeeuwen-programma's.

Niveau MDK

Realisaties 2016

In 2016 werd gefocust op de maatopleiding leidinggeven, specifiek voor personeelsleden van niveau A en B.

Te realiseren in 2017

In 2017 zal de focus liggen op de maatopleiding voor operationele leidinggevendenden van niveau C en D.

Specifiek voor de afdelingen / DAB's:

Afdeling Kust

Realisaties 2016

- Voor de hydrografie, de hydrometeorologie en in het kader van waterbouw voor zeeuwing blijft het van primordiaal belang om de recente ontwikkelingen op te volgen en kennis en knowhow te verwerven. Afdeling Kust werkt hier op permanente basis aan; enerzijds door de dagelijkse samenwerking rond projecten, anderzijds ook door deelname aan opleidingen. Congressen, studiedagen en workshops bieden daarbij een grote meerwaarde als voortgezette beroepsopleiding.
- Enkele personeelsleden van afdeling KUST nemen deel aan de postgraduaat opleidingen hydrografie aan de Hogere Zeevaartschool. Er is wisselwerking door het aanbieden van stageplaatsen aan studenten van de Hogere Zeevaartschool.
- Voor de Vlaamse Hydrografie werden onder meer opleidingen gevolgd rond multibeam, rheologie en opleidingen in het kader van het werken met de nieuw aangekochte toestellen.
- De personeelsleden van niveau A en B met een leidinggevende functie hebben deelgenomen aan een maatopleiding "moeilijke gesprekken en conflicthantering".
- Het systeem e-Delta is verder uitgerold binnen de afdeling onder impuls van de e-Delta coach en dit zowel bij toepassingen voor het uitvoeren van infrastructuur- als van onderhoudswerken. De projectingenieurs, toezichters en wachters krijgen permanente begeleiding en ondersteuning bij het e-Delta gebruik waardoor hun praktische kennis uitgebreid wordt.

Te realiseren in 2017

- In 2017 wordt verder deelgenomen aan opleidingen inzake waterbouw, hydrografie en hydrometeorologie.
- Voor de personeelsleden van niveau A en B wordt onderzocht of een vervolgtraject op de maatopleiding "moeilijke gesprekken en conflicthantering" kan aangeboden worden.
- In het kader van preventie op de werkvloer worden basisopleidingen brandbestrijding en een EHBO opleiding gepland.

Afdeling Scheepvaartbegeleiding

Realisaties 2016

- Alle personeelsleden van de centrales hebben de verplichte jaarlijkse refresh cursus gevolgd.

- In 2016 werden vier nieuwe personeelsleden opgeleid tot VTS operator t.b.v. verkeerscentrale Zandvliet.
- Er werd gestart met de regio-opleiding voor vier personeelsleden voor verkeerscentrale Zeebrugge in het kader van hun horizontale mutatie. Deze wordt in het eerste kwartaal van 2017 afgerond.
- Voor de VTS operatoren van de verkeerscentrale Zeebrugge en de verkeerscentrale Zandvliet werd een herhalingsstraining georganiseerd, respectievelijk rond het thema recurrent training on incidents- en geulassistentie.
- Er is gewerkt aan een nieuwe versie van het TMS (Training Management System) VTS dat in het eerste kwartaal van 2017 zal worden afgerond.
- Een personeelslid van Zeebrugge werd opgeleid tot instructeur.
- Een personeelslid heeft zijn regio-opleiding voor VCZB afgerond, 2 anderen zijn reeds gestart met deze opleiding.
- Drie personeelsleden hebben hun opleiding tot NVL MRCC afgerond. Tevens werden de eerste contacten gelegd ter voorbereiding van het vormingsplan MRCC en bijhorende TMS.
- Een inventarisatie van de opleidingen MRCC werd opgesteld.

Voor alle leidinggevendenden niveau A en B werd de maatopleiding leidinggeven georganiseerd rond de thema's moeilijke gesprekken en conflictbeheersing, en motiverend leidinggeven en leidinggeven op afstand.

Te realiseren in 2017

- Begin 2017 vangt de VTS opleiding aan voor 10 nieuwe personeelsleden, respectievelijk voor de verkeerscentrale Zandvliet (7) en de Uitkijk Zelzate (3).
- Daarnaast zijn er regio-opleidingen t.b.v. verkeerscentrale Zeebrugge lopende voor in totaal 6 personeelsleden.
- Eind 2017 starten nog 3 personeelsleden met de regio opleiding Zeebrugge.
- De herhalingsstrainingen nemen eveneens een aanvang begin 2017.
- Een verkeersleider Zandvliet zal opgeleid worden tot regioverkeersleider Zandvliet.
- In het eerste kwartaal van 2017 wordt de nieuwe versie van het TMS ter goedkeuring voorgelegd aan de dienstleiding en aan de vakorganisaties. Daarnaast zullen verdere stappen ondernomen worden om ook de opleiding MRCC-operator in een vormingsplan en TMS te gieten.

DAB Vloot

Realisaties 2016

In 2016 werd het opleidingstraject voor de varende personeelsleden afgewerkt conform de bepalingen van het Manilla-amendement aan de STCW-conventie. Alle varende personeelsleden hebben op 31/12/2016 hun opfrissingscursussen afgewerkt. Het doorstroomtraject naar een hoger STCW-gecertificeerde functie werd verder gezet voor een aantal personeelsleden. Ook de opleidingen nodig in het kader van de welzijnswet of andere regelgevingen (EHBO-opleidingen, opleiding heftruckchauffeur, ...) zijn doorgegaan. Een aantal opleidingen zijn in 2016 opgestart en worden verdergezet in 2017:

- hef- en kraanwerk
- High Voltage

Te realiseren in 2017

In 2017 zullen de cursussen High Voltage en hef- en kraanwerk georganiseerd worden.

De opleiding Medical First Aid zal worden ingericht volgens de risico-analyse EHBO.

De varende personeelsleden waarvan de certificaten in 2017 vervallen, zullen de verplichte opfrissingscursussen volgen. Doorstroomtrajecten voor personeelsleden worden verder gezet naar gelang de behoeften.

DAB Loodswezen

De opleiding van de loodsen is gebaseerd op de IMO Resolutie A960, de aanbevelingen voor opleiding en certificatie en de operationele procedures voor maritieme loodsen (geen diepzeeloodsen). Dit is de officiële internationale standaard aan dewelke elke competente loodsenautoriteit moet voldoen. De DAB LOODSWEZEN heeft een vaste leidraad ontwikkeld waarin alle opleidingen gebundeld zijn voor de leerling-loodsen en de permanente opleiding van de 'actieve' loodsen.

Realisaties 2016

- Een cursus 'hydrografie' werd toegevoegd aan het opleidingspakket van de leerling-loodsen.
- De loodsen die inspringen als vrijwilliger 'stuurman WANDELAAR' kregen de noodzakelijke refresh cursussen om te voldoen aan de eisen van het STCW-certificaat conform de nieuwe voorwaarden volgens het Manilla-amendement.

Te realiseren in 2017

- Verdere finetuning van het opleidingspakket voor de leerling-loodsen.
- Opmaak van een vaste LOODSWEZEN-brede leidraad waarin de opleidingen gebundeld zitten voor de loodsdienstplanners en de rededienstplanners.
- Verder zetten van de STCW-refresh-cursussen voor de vrijwilligers 'stuurman'.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - BHD 6.1	Nautische opleidingen voor MDK-personeel
--------------------	--

4.6.2 - BHD 6.2 De maritieme knowhow extern verankeren en uitbreiden

Realisaties 2016

In 2016 werden een aantal rondleidingen gegeven aan externe organisaties en werden er ook toelichting gegeven naar aanleiding van het APEC seminarie.

In het kader van vergunningen, festiviteiten, windmolenparken op zee, werd veelvuldig beroep gedaan van de aanwezige kennis binnen afdeling Scheepvaartbegeleiding o.a.:

- Diverse adviezen t.b.v. de offshore industrie (windmolenparken Rentel, Nobelwind, Norther, Elia): verlenen van expertise en opmaken van ERP's,
- Bebakeningsplan t.b.v. scheepsroutringsmaatregelen Off North-Hinder, Westpit

Met een vloot van ca. 45 vaartuigen beschikt het agentschap via haar rederij over een zeer specifieke knowhow met betrekking tot rederijactiviteiten en scheepsbouw. Deze kennis werd in 2016 verder extern verankerd in hoofdzaak via de uitvoering van de structurele samenwerkingsverbanden die het agentschap heeft met aanbieders van maritiem onderwijs. De specifieke inspanningen om die knowhow blijvend te verankeren, zoals het voorzien van stages aan boord van de eigen vaartuigen, de medewerking aan initiatieven rond scheepsreparatie, scheepsbouw, bebakening, worden gehandhaafd en waar mogelijk verhoogd ifv opportuniteiten (vb. schaalvergroting) en behoeften (vb. leveranciers van maritiem onderwijs). Enkele sprekende voorbeelden in 2016:

- Ontvangst van maritieme studenten UGent aan boord van TER STREEP
- Ontvangst van een Vietnamese delegatie mbt de VLOOT-ervaringen bij het vervangen het ijzeren boeienpark door een PE boeienpark (Schelde)
- Ontvangst van Oostendse ondernemers
- Ontvangst van het Gebruikersplatform Maritieme Opleidingen (onder voorzitterschap van gewezen havencommissaris Toon Colpaert) specifiek gericht om gebruiksmogelijkheden van de SIRIUS voor het maritiem onderwijs toe te lichten

De afdeling KUST werkt mee als partner in EU-projecten zoals "Coastal Mapping", "Flood infrastructure asset management & investment in renovation, adaptation, optimisation and maintenance (FAIR)", "Building with Nature", het Interreg project France – Wallonie – Vlaanderen "Gestion opérationnelle des risques transfrontaliers (ALARM)", "High resolution seabed mapping." en "EMODNET". Op deze manier blijft de afdeling KUST onder meer actief meewerken aan nieuwe EU-initiatieven met betrekking tot "Maritime Spatial Planning" en "Joint European Coastal Mapping Programme (JEC-MaP)".

De Vlaamse Hydrografie levert realtime data aan de North West European Shelf Operational Oceanographic System (NOOS), een regionale afdeling van EuroGOOS. De leden van NOOS werken samen aan de ontwikkeling van ocean observing and prediction systemen.

In het kader van het project 'Stormvloedkering Nieuwpoort' werden internationale contacten gelegd en kennis vergaard. Dit internationaal netwerk zal ook de komende jaren van grote waarde zijn bij de bouw en het operationele beheer van de stormvloedkering. De verkregen kennis wordt ook aangewend voor de uitvoering en de bediening van de andere mobiele keringen langs de kust.

De DAB LOODSWEZEN leverde nautisch advies ten behoeve van ad hoc projecten.

Te realiseren in 2017

Ook in 2017 zullen inspanningen geleverd worden om de maritieme knowhow extern te verankeren en uit te breiden via de sinds jaar en dag ingeburgerde initiatieven bij VLOOT (stages aan boord, bezoeken, deelname aan open deur dagen, spreekbeurten, enz...). In 2017 zal bovendien nagegaan worden in hoeverre ook de SIRIUS een extra meerwaarde kan betekenen voor het maritiem onderwijs.

De Vlaamse Hydrografie onderzoekt de mogelijkheid om, in samenwerking met de Franse Hydrografische dienst (SHOM), een Europees project op te starten rond bathymetrische LIDAR-metingen.

In het kader van het project 'Stormvloedkering Nieuwpoort' wordt de afdeling KUST in 2017 lid van het internationaal I-storm netwerk aangaande stormvloedkeringen. Op deze manier wordt het mogelijk om naast het vergaren van algemene kennis ook beroep te doen op de internationale expertise via workshops en peer reviews.

Ook in 2017 zal de DAB LOODSWEZEN nautisch advies leveren ten behoeve van ad hoc projecten waarin een duidelijke meerwaarde zit

Indicator en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – BHD 6.2	Externe verankering van de maritieme knowhow
Kengetal –BHD 6.2	Instream in de maritieme scholen inclusief opleidingen voor brevetten STCW
INDICATOR – BHD 6.2	<p>Expertises. Met het leveren van expertise wordt bedoeld: het leveren van nautisch advies en/of consultancy door de DAB Loodswezen</p> <p>Deze indicator heeft geen betrekking op, bijvoorbeeld, een verplichte verruiming van de loodsactiviteiten buiten het huidige reglementair bepaalde werkingsgebied voor de loodsdienst. De indicator heeft enkel betrekking op expertise die geleverd wordt na een formele vraag met betrekking tot het leveren van nautisch advies en/of informatie vanuit een dienst van de Vlaamse overheid of een privé organisatie.</p>

4.7 BHD 7 Personeel

Realisaties 2016

HR-audit

Er werd verder uitvoering gegeven aan de aanbevelingen van de HR-audit.

Monitoren van het Arbeidsreglement

In een aantal vergaderingen werd het arbeidsreglement gemonitord met het oog op aanpassing.

Monitoren van de personeelsindicatoren (inclusief besparingen)

- Personeelsindicatoren vanaf 1 januari 2008

Aantal personeelsleden (koppen)

	AG	Staf	Kust	SB	Subtotaal afdelingen	DABV	DABL	Totaal
31/12/2007	3	24	98	151	276	560	458	1294
31/12/2008	5	25	100	153	283	572	452	1307
31/12/2009	5	25	107	157	294	566	463	1323
31/12/2010	4	24	105	152	285	559	461	1305
31/12/2011	4	21	102	151	278	563	456	1297
31/12/2012	4	21	98	152	275	557	452	1284
31/12/2013	4	20	99	140	263	554	462	1279
31/12/2014	3	21	95	143	262	563	460	1285
31/12/2015	3	20	92	149	264	548	448	1260
31/12/2016	4	20	89	146	259	547	445	1251

Definitie:

Het aantal personeelsleden in dienst van MDK, waarbij in dienst wordt gezien als een persoon met een juridische band.

Zijn dus inbegrepen: loopbaanonderbrekers, gedetacheerden, non-activiteit, onbetaald verlof, langdurig ziek,...

Zijn niet inbegrepen: vervangers huisbewaarders, niet-werknemers Vlimpers (personeel EVFH) en enkele categorieën die bij MDK niet voorkomen

Aantal personeelsleden (VTE)

	AG	Staf	Kust	SB	Subtotaal afdelingen	DABV	DABL	Totaal
31/12/2007	3,00	20,80	89,40	142,50	255,70	526,29	439,10	1221,09
31/12/2008	4,00	21,80	91,00	143,90	260,70	542,80	438,20	1241,70
31/12/2009	4,00	20,60	98,60	151,80	275,00	535,10	446,87	1256,97
31/12/2010	4,00	19,40	97,10	140,70	261,20	525,60	442,58	1229,38
31/12/2011	4,00	19,00	93,00	139,80	255,80	529,50	436,10	1221,40
31/12/2012	4,00	17,80	88,80	139,90	250,50	528,85	436,50	1215,85
31/12/2013	4,00	18,00	91,00	130,60	243,60	526,70	440,30	1210,60
31/12/2014	3,00	18,90	85,40	130,20	237,50	545,10	439,41	1222,01
31/12/2015	3,00	17,90	87,70	135,40	244,00	520,30	425,27	1189,57
31/12/2016	3,80	17,70	83,05	134,30	238,85	517,85	427,30	1184,00

Definitie:

Het aantal VTE wordt uitgedrukt in de zogenaamde MOW-norm zoals gebruikt in de Cognosrapporten.

Het aantal personeelsleden volgens het tewerkstellingspercentage zoals aangegeven in hun contractuele of statutaire verbintenis met MDK en na aftrek van alle verlof afwezigheden +3 maanden (ziekteverlof, moederschapsrust, vaderschapsverlof, ...)

Zo wordt een statutair personeelslid na drie maanden ziekteafwezigheid weliswaar doorbetaald maar als VTE op 0 gezet.

• *Omvang van de besparingsoperatie 2015 - 2019*

Op basis van de afspraken over de besparings-scope van de Vlaamse administratie zijn de DAB Loodswezen en DAB Vloot uitgesloten van de budgettaire en personeelsbesparing in de periode 2014-2019. Dit betekent dat MDK op een gecorrigeerd starttotaal van 259 koppen (aantal koppen binnen scope op 30/6/2014) 46 koppen moet besparen (29 koppen van deze legislatuur + 17 te weinig bespaarde koppen door MDK in de vorige legislatuur). Daarom worden de personeelsbesparingen zowel gemonitord op het niveau van MDK op zijn geheel (dus inclusief DAB's) als op basis van de besparingsdoelgroep om de personeelsevolutie van MDK duidelijk in kaart te brengen.

Bij de start van de besparingsoperatie (30 juni 2014) telde MDK 1.282 koppen. Op 31 december 2016 nog 1.251. Op het totale personeelsbestand van MDK werden dus reeds 31 koppen bespaard. Binnen de besparingsdoelgroep van MDK waren er op 31 december 2016 259 koppen. Van de opgelegde besparing werden dus nog geen koppen bespaard, hoewel er een personeelsafname is binnen heel MDK van 31 koppen.

• *Overzicht instroom/uitstroom 2016*

Afdeling	INSTROOM	UITSTROOM	VERVANGRATIO
Afd Kust	3	10	30,00%
Afd Scheepvaartbegeleiding	5	9	55,56%
DAB Loodswezen	18	22	81,82%
DAB Vloot	41	41	100,00%
AG + Stafdienst	0	1	0,00%
Eindtotaal	67	83	80,72%

• *Redenen uitstroom*

Pensioen:	50
(Vrijwillig) ontslag:	30
Overlijden:	3
Totaal:	83

Te realiseren 2017

De uitrol van de functieclassificatie. (geheel MDK)
Monitoring en bijsturing van het arbeidsreglement
Monitoring van de personeelsbesparingen
Entiteitspecifieke vertaling van corporate HR-projecten

4.8 BHD 8 Klantenenquête MDK

Realisaties 2016

Naar aanleiding van de resultaten van de klantenenquête MDK 2015 werden in 2016 verbeteracties geformuleerd. De stand van uitvoering van deze verbeteracties worden elk kwartaal voorgelegd aan de directieraad.

Te realiseren in 2017

Verdere uitvoering en opvolging van de verbeteracties, geformuleerd naar aanleiding van de resultaten van de klantenenquête MDK.

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR – BHD 8	Resultaten klantenenquêtes
-------------------	----------------------------

4.9 BHD 9 Kwaliteitsbeleid

Realisaties 2016

- In 2016 werd het kwaliteitsvol beleid van VLOOT terug bevestigd na een externe audit en werd het ISO 9001 en ISO 14001 certificaat verlengd.
- VLOOT kreeg in 2016 een nieuwe stimulans omtrent het continu verbeteren van haar werkzaamheden. Hiertoe werd het aantal interne audits (uitgevoerd zowel op de administratieve en ondersteunende processen als uitgevoerd op de operationele processen aan boord van de vaartuigen) opgedreven van 48 audits naar 73 audits. Dit resulteerde in 268 geformuleerde verbeterpunten waarvan het merendeel (93%) reeds aangepakt werd in hetzelfde jaar. De hiertoe ontwikkelde opvolgingsdatabase bood een grote ondersteuning, om bovendien organisatiebrede en strategische groeipunten te detecteren tijdens de jaarlijkse managementreview.

Bij MDK worden inspanningen geleverd om ISO certificaten te herbevestigen:

Via de aanpak van de openstaande doelstellingen van het milieu- en kwaliteitsmanagementsysteem van de afdeling KUST en interne audits werd bijgedragen aan de continue verbetering van de dienstverlening. Via een aantal communicatiemomenten werd teruggekoppeld om de medewerkers te informeren omtrent de aandachtspunten inzake milieu op het terrein. De afdeling werd in november succesvol extern geauditeerd in het kader van de nieuwe ISO9001 en ISO14001-normen, versie 2015. Hiervoor werd onder meer een stakeholders- en omgevingsanalyse gerealiseerd en werden de risico's in sterkere mate belicht in de ISO-documenten.

Binnen de DAB LOODSWEZEN werden in 2016 de nodige inspanningen geleverd om te starten met een kwaliteitssysteem. Via een beheershandboek werden de verschillende processen in kaart gebracht. Daarnaast werden ook inspanningen geleverd in het kader van digitalisering om een vlotte en professionele dienstverlening te garanderen.

Te realiseren in 2017

De ambitie van de ombudsman betreffende de evolutie van een klachtdecreet naar een servicedecreet zal worden onderschreven binnen VLOOT. De omslag wordt gemaakt van een focus op een klacht naar een focus op een optimale dienstverlening. Dit kadert volledig binnen de huidige ISO 9001 norm waarvoor VLOOT reeds gecertificeerd is. Binnen het thema inzake continue verbetering zal nagegaan worden of de bestaande indicatoren het oogmerk 'optimale service' ondersteunen. Daarnaast zal extra zorg besteed worden aan de communicatie met de klant.

Niet enkel in het kader van de accreditatie van de opleidingen doch ruimer in het kader van een globaal kwaliteitssysteem wordt onderzocht hoe ver er dient en kan gegaan worden met een kwaliteitssysteem binnen de afdeling Scheepvaartbegeleiding.

Wat de ISO certificaten betreft zal voor de afdeling KUST verder gewerkt worden aan de doelstellingen en de verbetervoorstellen in het kader van het geïntegreerd milieu- en kwaliteitsmanagement-systeem. Het luik van de legal compliance audits zal verder worden versterkt. Ook zal extra aandacht worden besteed aan de communicatie naar alle betrokkenen op het terrein. Verder wordt werk gemaakt van meer uitgebreide instructies in het kader van het milieubeheer. Tevens zal nog meer ingezet worden op de ondersteuning van het ISO14001 beleid bij de Vlaamse Hydrografie.

In 2017 zal binnen de DAB LOODSWEZEN verder gewerkt worden aan de volledige implementatie van het kwaliteitssysteem. Dit zal inspanning en sensibilisering vergen van zowel de walmedewerkers als de loodsen.

4.10 BHD 10 Digitalisering

MDK zet radicaal verder in op het digitaliseren van processen en producten, zowel in de interactie met haar externe klanten als voor de interne communicatie binnen en tussen overheidsdiensten. Een belangrijk aandachtspunt binnen het Agentschap MDK is het ter beschikking hebben en intern/extern ter beschikking stellen van actuele, accurate en correcte gegevens betreffende o.a. de scheepvaart, hydrometeo, hydrografie, ... Om de hiertoe benodigde gegevensdeling te realiseren is binnen het agentschap MDK geopteerd om een Informatieplatform te creëren. De doelstelling hierbij is dat alle afdelingen en DAB's van het agentschap over dezelfde correcte gegevens beschikken en dat extern op eenvormige wijze gegevens aangeleverd kunnen worden.

Ook wordt de digitalisering van de overheidsopdrachten (eDelta, e-invoicing, ...) inclusief de digitale interacties met de leveranciers verdergezet.

Realisaties 2016

Het inzetten op automatisering en digitalisering is een noodzaak om de verwachte efficiëntie winsten te kunnen realiseren. In 2016 is er op het vlak van ondersteunende ICT-systemen ingezet op, onder andere eDelta en zijn de voorbereidingen getroffen voor de digitale facturatie via e-invoicing (3.5.3 OD34: 'Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer'), informatieplatform (4.6.1.1 'Informatieplatform').

Digitalisering houdt uiteraard ook risico's in. Daarom is er eveneens terdege ingezet op de bedrijfscontinuïteit van de ICT-toepassingen (4.6.1.2 'Bedrijfscontinuïteit') en ICT-security (5.4 'RA 4 Aanbevelingen ICT-security audit MDK').

Voor de rapportering aangaande bovenvermelde activiteiten wordt verwezen naar de betreffende paragrafen.

Ook in 2016 werd bij de DAB Vloot verder gewerkt aan de vermindering van de interne papierstromen en de digitalisering. Enkele acties die ondernomen zijn:

- Voorbereidingen om e-logboek te implementeren aan boord
- Voorbereidingen en live uittesten van een app voor tellingen veergebruikers met automatische rapporteringen
- De decentrale 'personeelsdossiers' zijn 100% digitaal
- De digitale handtekening op digitaal briefsjabloon werd ingevoerd voor alle standaardcommunicatie zowel intern als extern

Alle websites van de afdeling Kust werden geoptimaliseerd door ze klantvriendelijker te maken. Ze werden ook beter op elkaar afgestemd en aangepast in lijn met de huisstijl. Begin 2017 komen de herwerkte sites online.

Het huidige Dataportaal Bathymetrie werd klantvriendelijker gemaakt en uitgebreid met extra informatielagen in het kader van de Europese INSPIRE richtlijnen.

Enkele andere voorbeelden van het inzetten op digitalisering bij de afdeling KUST:

- Project Management Tool (zie 3.5.3.6)
- SAVA en online plannings- en opvolgingstool (zie 3.3.1.4)

Binnen de DAB LOODSWEZEN is een projectteam reeds ruime tijd bezig om het papieren 'loodsbriefje' te digitaliseren. Eind 2016 werd de uitgebreide testfase afgerond. Op 1 januari 2017 is definitief overgestapt op het 'e-loodsbriefje'. Ondanks de uitgebreide testfase, zullen begin 2017 nog kinderziektes boven water komen, die op dat moment aangepakt zullen worden.

Te realiseren in 2017

In 2017 zal de ingeslagen weg verder worden bewandeld. Een belangrijk project hierbij vormt (cf. 3.5.3.2) de effectieve invoering van e-invoicing.

Om VLOOT stap voor stap naar een 100% digitale organisatie te kunnen laten evolueren worden voor 2017 volgende projecten verder uitgewerkt en aangepakt:

- Het e-logboek wordt in testfase opgestart aan boord van de SIRIUS bij de ingebruikname in januari 2017. Op basis van deze resultaten wordt het gebruik van het e-logboek verder geïmplementeerd op andere vaartuigen;
- Een digitaal informatiebeheersplan wordt uitgewerkt om het papieren archief te kunnen afvoeren en te evolueren naar een gestructureerd en beheerd digitaal archief en beheersing van de digitale informatiestromen;
- De app voor de tellingen veergebruikers wordt vanaf 01/01/2017 geïmplementeerd op alle VLOOTveren.

Digitalisering van toelatingen en vergunningen: in een eerste fase de verwerking, maar later ook de aanvraag via website (webformulier) en tot slot via havensystemen (MSW).

Er wordt een incidentenmodule uitgewerkt die automatische koppelingen met Europese websites mogelijk maakt.

In het kader van het open databeleid van de Vlaamse Regering worden de dataportalen van de afdeling KUST geoptimaliseerd en klantvriendelijker gemaakt en waar nodig aangepast aan de Europese INSPIRE richtlijnen.

Enkele andere voorbeelden van het inzetten op digitalisering bij afdeling KUST:

- nieuwe software voor de ECS distributieserver (zie 3.3.1.4)
- verder automatiseren van het opmaken van de BAZ's (zie 3.3.1.4)
- meewerken aan het omgevingsloket voor de digitale stedenbouwkundige aanvragen

Naar aanleiding van het digitaliseren van het loodsbriefje, zullen de loodsen regelmatig getriggerd moeten worden om dit digitale loodsbriefje even adequaat af te handelen als het vroegere papieren loodsbriefje. Concreet betekent dit dat de loodsen de nodige coaching moeten krijgen rond de validering van het briefje en het belang ervan voor de organisatie. Daarnaast zal het projectteam in 2017 de applicatie verder verfijnen naar aanleiding van eventuele 'kinderziektes'.

4.11 BHD 11 Begroting

Realisaties 2016

1. Vastleggingen Algemene Uitgaven Begroting

De realisatiegraad van de vastleggingskredieten 2016 bedraagt op 2/1/2017 voor de algemene uitgavenbegroting in zijn globaliteit 99,26%.

2. Vastleggingen Vlaams Infrastructuurfonds

De realisatiegraad van de vastleggingskredieten 2016 bedraagt op 2/1/2017 voor Vlaams Infrastructuurfonds 100,00%.

Wat de DAB VLOOT en LOODSWEZEN betreft:

- Balans en resultatenrekening

Te realiseren in 2017

De begroting bestaat, gelet op de organisatiestructuur van het agentschap, uit 3 delen:

- Begroting Dab Vloot
- Begroting DAB LOODSWEZEN
- Begroting afdelingen Scheepvaartbegeleiding, Kust en Stafdienst

De afdelingen van MDK beschikken over 3 verschillende bronnen van kredieten, beschikbaar gesteld door de Vlaamse Overheid:

1. Bestaansmiddelen 2017:

Het totale budget bedraagt

- 17.892 duizend euro in VAK
- 17.892 duizend euro in VEK

en wordt aangewend voor personeelskosten, algemene werkings- en investeringskosten en ICT-middelen.

2. Algemene Uitgavenbegroting 2017:

Het totale budget (beleidskredieten) voor de afdelingen van MDK bedraagt:

- 112.897 duizend euro in VAK
- 112.897 duizend euro in VEK.

Deze budgetten worden voornamelijk aangewend voor het gewoon onderhoud van de kustjacht- en vissershavens, voor de subsidie aan de havenbedrijven ten behoeve van de havenkapiteinsdiensten, voor het gewoon onderhoud van de zeewaterkeringen en voor de werkingskosten en investeringsuitgaven van en voor de Schelderadarketen. De dotatie van de DAD VLOOT en de DAB LOODSWEZEN is eveneens opgenomen in de Algemene Uitgavenbegroting van MDK.

De inkomsten voor MDK worden in 2017 geraamd op 8.351 duizend euro. Deze zijn voornamelijk afkomstig uit de inning van de VBS-tarieven en de terugbetalingen van Nederland in het kader van de inrichting van de Schelderadarketen, conform het radarverdrag.

3. VIF:

Het totale uitgavenbudget voor de afdelingen van MDK bedraagt bij begrotingsopmaak 2017:

- 47.283 duizend euro in VAK
- 45.966 duizend euro in VEK.

Deze budgetten worden voornamelijk aangewend voor de investeringsuitgaven en het buitengewoon onderhoud wat betreft scheepvaartbegeleiding, Vlaamse Hydrografie en waterbeheersing en voor de investeringsuitgaven en het buitengewoon onderhoud inzake de basisinfrastructuur van de Vlaamse kustjacht- en vissershavens.

De inkomsten voor MDK worden in 2017 geraamd op 2.044 duizend euro. Deze zijn voornamelijk afkomstig van verkoop van gronden en ontvangsten uit verhuringen, cijnz en retributies ingevolge vergunningen m.b.t. het gebruik van het openbaar domein en ontvangsten uit strandconcessies.

Als bijlage is de memorie van toelichting van de initiële begroting 2017 voor MDK gevoegd (DAB's en afdelingen). Dit programma gaat uit van de beleidsnota en de beleidsbrief van de minister en de daarin gelegde accenten.

Ook in 2017 zullen de beschikbare apparaats- en beleidskredieten optimaal aangewend worden ten einde de doelstellingen van het agentschap te realiseren. Een overzicht van de investeringsprojecten is opgenomen in het fysisch programma 2017.

Er wordt voorzien in een rapportering aan de voogdijminister.

DAB VLOOT:

Het totale budget van VLOOT bedraagt in 2017 bij initiële begrotingsopmaak 124.687 duizend euro. Hiervan is 26.644 duizend euro afkomstig uit de dotatie. De andere middelen worden gegenereerd uit eigen inkomsten. Deze eigen inkomsten worden voornamelijk gehaald uit de ontvangsten voor terugbetaling van kosten voor beloodsing en de ontvangsten uit betalingen vanwege de federale overheid (douane, scheepvaartpolitie, ...).

Het bij begrotingsopmaak 2017 te realiseren ESR-vorderingensaldo bedraagt -54.713 duizend euro.

DAB LOODSWEZEN:

De DAB LOODSWEZEN beschikt bij initiële begrotingsopmaak 2017 over een budget van 125.524 duizend euro. Dat budget bestaat uit 25.735 duizend euro dotatie. De andere middelen worden gegenereerd uit eigen inkomsten. Deze inkomsten zijn hoofdzakelijk afkomstig van de ontvangsten.

Het bij begrotingsopmaak 2017 te realiseren ESR-vorderingensaldo bedraagt 8.607 duizend euro.

LOODSWEZEN (2016, uitvoeringsrekening)

Totaal ontvangsten	In duizend euro
BA 2016	114.734
Uitvoering 2016	101.598

Totaal uitgaven	VAK (in duizend euro)	VEK (in duizend euro)
BA 2016	101.785	114.734
Uitvoering 2016	102.071	103.682

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR - BHD 11	Percentage reeds vastgelegd bedrag AUB, VIF en FP (incl. aandeel verrekeningen en verwijlntresten)
--------------------	--

4.12 BHD 12 Integriteitsbeleid MDK

Het integriteitsbeleid van MDK werd in 2016 verder uitgerold. Daarbij werd uitdrukkelijk rekening gehouden met de belangrijkste aspecten van de gewenste organisatiecultuur. Zo is het hele traject erop gericht een sfeer van openheid te creëren waarin elk onderwerp bespreekbaar is en er steeds in dialoog wordt gezocht naar een oplossing. De waarden die het agentschap centraal stelt, vormen hiervan een mooie illustratie: samenwerken, betrouwbaarheid en betrokkenheid.

Binnen MDK bestaat ondertussen een consistent begrip van integriteit. Eerder werden de geïdentificeerde integriteitsrisico's naast het arbeidsreglement, de Vlaamse deontologische code en de gevalideerde versie van de Blauwdruk Integriteit van MDK gelegd om te komen tot een overzicht van welke risico's blijven bestaan. Hiervoor werden in het verleden onder meer de volgende remediërende acties ondernomen:

- Er werd een integriteitscoördinator aangesteld;
- Het arbeidsreglement werd gecommuniceerd;

- De deontologische code van de Vlaamse Overheid werd in een toegankelijke tekst gegoten, geïllustreerd met herkenbare voorbeelden en gepubliceerd als dienstorder;
- Op het intranet van MDK werd een nieuwe navigatieknop toegevoegd die alle informatie over integriteit herbergt.

Realisaties 2016

Ook in 2016 werd sterk ingezet op de verdere uitrol van het integriteitsplan:

- Het ontwikkelen van een visie op Interne Controle op het niveau van het agentschap. Twee belangrijke richtlijnen die een grote impact hebben op de integriteit binnen het agentschap, namelijk het arbeidsreglement en het wagenreglement, worden voortdurend gemonitord, jaarlijks geëvalueerd en in indien nodig bijgestuurd.
- Het opstellen van een communicatiebeleid met betrekking tot integriteit. MDK erkent het grote belang om integriteit als leidraad levend en bespreekbaar te houden. De deontologische code en mogelijke kwetsbare handelingen vormen het onderwerp van verbetervergaderingen binnen elke subentiteit van het agentschap.
- Actualisatie van het overzicht van kwetsbare handelingen en functies. Het overzicht van kwetsbare functies werd geactualiseerd. Samen met het personeel gaat het management actief op zoek naar mogelijk kwetsbare handelingen en de correcte benadering ervan.
- Het opstellen van een communicatiebeleid met betrekking tot integriteit. MDK investeert voortdurend in het levend houden en bespreekbaar maken van het onderwerp integriteit. Zo liep binnen het agentschap een sensibiliserende oefening over de deontologische code en mogelijke kwetsbare handelingen. Binnen alle subentiteiten van de organisatie vonden doorheen het jaar verbetervergaderingen en /of toelichtingen aan de personeelsleden over dit onderwerp plaats. Zo werd onder andere bij de afdeling Scheepvaartbegeleiding, tijdens de twee infodagen, telkens een sessie gehouden, met actieve participatie van de personeelsleden, waar de deontologische code werd geduid en besproken aan de hand van door het personeel aangebrachte voorbeelden.

Te realiseren in 2017

'Integriteit' blijft een belangrijk aandachtspunt bij de verschillende verbetervergaderingen die door de subentiteiten georganiseerd worden.

De monitoringssystematiek voor het integriteitsbeleid zal worden verfijnd.

5 Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

5.1 - RA 1 Risicomanagement

Realisaties 2016

Actualisatie van globale preventieplannen en jaaractieplannen voor het agentschap MDK en opname van reeds geactualiseerde plannen (VLOOT) in het geheel voor het agentschap.

Bij de afdeling KUST zijn vrijwel alle operationele processen in kaart gebracht en werd een risicoanalyse uitgevoerd op procesniveau. In het kader van de externe audits ISO werd door de externe auditoren gevraagd om een jaarlijkse update te organiseren, dit is momenteel lopende.

Algemeen kan gesteld worden dat de rederij specifieke risico's geborgd worden door de geldende maritieme wetgeving (vb. SOLAS, STCW, ...) en via de controles en inspecties van de federale overheidsdienst 'Scheepvaartinspectie' in het kader van 'klasse' en 'certificatie' van de VLOOT-vaartuigen. Daarenboven worden risico's geborgd via de geldende procedures uit het beheershand-

boek. De naleving van de internationale veiligheidsprocedures bij VLOOT worden bevestigd door de ISO en de ISM-certificering van VLOOT.

De operationele procesrisico's binnen LOODSWEZEN zijn onder te verdelen in:

- Transport via het water en de overstap tussen vaartuigen: wordt afgedekt door de VLOOT-processen
- De continuïteit dienstverlening – transport via het water: wordt volledig afgedekt door de VLOOT-processen
- De continuïteit dienstverlening – transport via taxi: bijzonder klein risico. Risicobeheer wordt evenwel door LOODSWEZEN herzien bij de opstart van het nieuwe taxicontract 2017
- Veiligheid transport via taxi – idem hierboven
- Walinfrastructuur – Vlissingen: wordt afgedekt door de VLOOT-processen
- Andere walinfrastructuur – Tavernierkaai (onder beheer AMT), Zeebrugge (beheer MBZ – huurcontract), Gent (beheer facilitair management)

Bij de afdeling Scheepvaartbegeleiding wordt aan risicomanagement gedaan op verschillende fronten:

- In het kader van BCP werd naar de risico's met betrekking tot verschillende systemen gekeken.
- Voor de SRK werd vorig jaar een FMEA-studie (Failure Mode and Effects Analysis) uitgevoerd voor het VHF systeem te Vlissingen. Aan de hand van zo'n studie kunnen op basis van objectieve en gedetailleerde informatie beslissingen genomen worden omtrent de architectuur van systemen en welke restrisico's er precies overblijven. Het is de bedoeling om in de komende jaren voor andere locaties en systemen gelijkaardige studies uit te voeren. Aangezien hier nogal wat werk in kruipt van zowel leverancier als opdrachtgevers, is het niet mogelijk momenteel om de oefening heel groots op te pakken.
- Bij alle projecten staat op elk projectoverleg risicomanagement op de agenda.

Als het op een maturiteitsschaal (type CMM¹) zou moeten weergegeven worden zit de afdeling Scheepvaartbegeleiding in niveau 2. Er wordt aan risicomanagement gedaan, maar het is geen gedefinieerd en gedocumenteerd (business)proces.

Op operationeel vlak (VTS, GNA en MRCC), kan verwezen worden naar het BCP ketenwerking waarin de oefening werd gedaan in overleg met betrokken partners en naar het BCP MRCC.

Te realiseren in 2017

Uitwerking van de globale preventieplannen door het opmaken en implementeren van jaaractieplannen. De concrete doelstellingen worden bepaald in functie van de geformuleerde strategische doelstellingen.

De jaarlijkse updates van de processen onderworpen aan externe audits (onder andere in het kader van ISO).

5.2 - RA 2 Zelfevaluatie MDK

Realisaties 2016

Ook in 2016 heeft MDK een zelfevaluatie opgemaakt aan de hand van de leidraad Interne Controle.

¹ CMM staat voor "Capability Maturity Model"

CMM is een model dat aangeeft op welk niveau de software-ontwikkeling van een organisatie zit. Door ervaring in het gebruik is gebleken dat het niet alleen voor software-ontwikkeling toepasbaar is maar ook op andere processen.

Het model onderscheidt vijf *levels* (niveaus):

1. *Initial* is chaotisch en ad hoc. Problemen worden pas opgelost als ze zich voordoen. Dit is het niveau dat iedere organisatie aankan.
2. *Repeatable* is het niveau waarbij de organisatie zover geprofessionaliseerd is (bijvoorbeeld door het invoeren van projectmanagement) dat bij het ontwikkelproces gebruik wordt gemaakt van de kennis die eerder is opgedaan. Beslissingen worden dus genomen op basis van ervaring.
3. *Defined* is het niveau waarbij de belangrijkste processen zijn gestandaardiseerd.
4. *Managed* is het niveau waarbij de kwaliteit van het ontwikkelproces wordt gemeten zodat het kan worden bijgestuurd.
5. *Optimizing* is het niveau waarbij het ontwikkelproces als een geoliede machine loopt en er alleen maar sprake is van verfijning (de puntjes op de i).

Het ontwerp van zelfevaluatie MDK, opgemaakt door het zelfevaluatieteam, bestaande uit personeelsleden van de Stafdienst, werd aangevuld met door de afdelingen en DAB's geformuleerde opmerkingen. Het aldus aangevulde ontwerp van zelfevaluatie MDK werd door de Directieraad gevalideerd.

De zelfevaluatie MDK 2016 werd overgemaakt aan Audit Vlaanderen. De gevalideerde versie werd toegevoegd in de e-room.

Te realiseren 2017

In 2017 zal MDK opnieuw een zelfevaluatie uitvoeren.

5.3 - RA 3 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

Naar aanleiding van de aanbevelingen in de auditrapporten van Audit Vlaanderen heeft MDK per aanbeveling een plan van aanpak uitgewerkt om zijn maturiteitsscore te verhogen. Deze actieplannen lopen voor sommige aanbevelingen over verschillende jaren.

Realisaties 2016

In 2016 rapporteerde MDK 2x over de uitvoering van de actieplannen voor de openstaande aanbevelingen uit de verschillende audits (organisatiebeheersing, detectie-audit, forensische audit en HR-audit):

- Aanbevelingen met streefdatum 31 maart 2016:
Er werden 11 aanbevelingen met uiterste streefdatum 31 maart 2016 opgevolgd.
Voor 10 van de 11 opgevolgde aanbevelingen werd de voorgestelde status aanvaard: 8 'gerealiseerd' en 2 'lopende'. Voor 1 aanbeveling werden nog onvoldoende stappen gezet om de status 'gerealiseerd' te aanvaarden. Deze aanbeveling behoudt de status 'lopende'.
- Aanbevelingen met streefdatum 30 september 2016:
Er werden 8 aanbevelingen met uiterste streefdatum 30 september 2016 opgevolgd.
Audit Vlaanderen aanvaardt de voorgestelde status 'gerealiseerd' voor 2 van de 8 aanbevelingen opgevolgd in deze opvolgingsronde. Voor 4 van de 8 aanbevelingen gaat Audit Vlaanderen akkoord met de voorgestelde status 'lopende'. Voor de aanbeveling rond risicomangement en de aanbeveling met betrekking tot de forfaitaire toekenning van de toelage voor gevaarlijk werk werd de door MDK voorgestelde status 'gerealiseerd', door Audit Vlaanderen niet aanvaard, MDK moet hiervoor nog verdere stappen zetten om voldoende tegemoet te komen aan de geformuleerde aanbevelingen.

Momenteel heeft MDK 36 aanbevelingen gerealiseerd en zijn er nog 7 aanbevelingen waarvoor het agentschap tot nog toe onvoldoende acties ondernam om de status 'gerealiseerd' te krijgen.

In 2016 werd de audit van het proces met betrekking tot de nautische keten bij het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust uitgevoerd. De exitmeeting werd gehouden op 30 november 2016 en het eindrapport werd door Audit Vlaanderen opgeleverd op 15 december 2016.

Een actieplan voor de geformuleerde aanbevelingen dient opgemaakt te worden bij het opleveren en samen voegen van deelaudits.

Te realiseren in 2017

- Uitvoering geven aan de 7 aanbevelingen met status 'lopend'
- Een actieplan opmaken om uitvoering te geven aan de aanbevelingen, voortvloeiend uit de audit van het proces met betrekking tot de nautische keten bij het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust.

5.4 - RA 4 Aanbevelingen ICT security audit MDK

De Beleidsraad MOW heeft in 2013 aan alle entiteiten van het beleidsdomein, zo ook het agentschap MDK, de opdracht gegeven een studie op te zetten over de veiligheid en de risico's van ICT en operationele systemen en netwerken binnen de entiteit. Deze ICT-security screening is uitgevoerd door Gartner.

Er zijn in deze audit 10 bevindingen geconstateerd voor het agentschap MDK, waarvan 1 als aanvaardbaar wordt beschouwd en 3 toe te schrijven zijn aan de ICT-dienstverlener van de Vlaamse Overheid. Er zijn m.a.w. 6 niet-aanvaardbare bevindingen waarvoor MDK 'sturend' is. Belangrijk om op te merken is dat er geen bevindingen voor MDK zijn geconstateerd die 'de organisatie in gevaar brengen'.

Op basis van de globale audit binnen het beleidsdomein MOW zijn er 7 gezamenlijke actieplannen gedefinieerd aangaande volgende thema's:

- Inrichten ICT-beveiligingsbeleid MOW
- Fysieke beveiliging gebouw en netwerkinstallaties
- Toegangsbeheer
- Disaster Recovery
- Classificatie van assets
- Wijzigingsbeheer
- Procedurele en softwarematige maatregelen voor netwerkbeveiliging

De uitvoering van deze actieplannen is opgestart. Zo is, onder aansturing van het agentschap MDK, het ICT-beveiligingsbeleid voor het beleidsdomein MOW opgesteld en goedgekeurd door het Management Comité van het Beleidsdomein.

Realisaties 2016

Het agentschap MDK heeft in 2016 meegewerkt aan de initiatieven die hieromtrent lopende zijn binnen het beleidsdomein MOW. (o.a. opstart revisiecyclus)

Binnen het agentschap zijn aanvullend aan voorgaande rapporteringen in het kader van ICT-security verschillende acties ondernomen door de informatieveiligheidsconsulent om het bewustzijn rond Informatieveiligheid te verhogen (infosessies) en om het belang van het opstellen van procedures te beklemtonen (bv camera's, inzagerecht betrokkenen, reactiesnelheid etc.).

Het ontwerp-informatieveiligheidsplan is momenteel gerealiseerd.

Te realiseren in 2017

De goedkeuring van het informatieveiligheidsplan wordt voorzien in 2017.

5.5 - RA 5 Audit Rekenhof

Realisaties 2016

Aanbevelingen van het Rekenhof over baggerwerken in Vlaanderen. 37-C (2015-2016)

Zie 3.5.1. – OD 31

Aanbevelingen van het Rekenhof over verrekeningen

In navolging van het rapport van het Rekenhof betreffende de verrekeningen bij MDK zijn de nodige initiatieven genomen om de overheidsopdrachten waarvan de werken/diensten op het terrein zijn uitgevoerd sneller administratief af te handelen.

Het managementcomité van het beleidsdomein MOW heeft op 12 juli 2016 een dienstorder goedgekeurd met als doel de verwijlinteressen tot een minimum te beperken. In dit dienstorder wordt de volledige betalingsprocedure in verschillende stappen opgedeeld waarbij voor elke stap een richttermijn is gekoppeld. Het agentschap MDK past dit dienstorder toe.

De trend van de voorgaande jaren waarbij een daling van de verwijlinteressen voor het agentschap MDK is gerealiseerd, is verder gezet in 2016. (Daling van ong. 33% t.o.v. 2015; daling van ong. 77% t.o.v. 2014)

Om tegemoet te komen aan de opmerking van het Rekenhof aangaande de aanrekening van geleverde prestaties op het correcte boekjaar is eDelta aangepast met de mogelijkheid om schuldvoordringen te registreren. Deze schuldvoordringen worden vervolgens omgezet in 'Te Ontvangen Facturen' die op het correcte boekjaar, zijnde het jaar waarin de prestaties verricht werden, worden aangerekend. Uit de eindejaarinstructies blijkt door, enerzijds een later toegestane deadline voor indiening 'Te Ontvangen Facturen' (TOF's), en anderzijds een vermindering van benodigde informatieverstrekking bij de opmaak van de 'Te Ontvangen Facturen', duidelijk dat eDelta erkend wordt als contractmanagementsysteem.

Te realiseren in 2017

Aanbevelingen van het Rekenhof over baggerwerken in Vlaanderen. 37-C (2015-2016)

Zie 3.5.1. – OD 31

Aanbevelingen van het Rekenhof over verrekeningen

De reeds genomen initiatieven worden in 2017 verdergezet.

Daarnaast wordt door het agentschap MDK meegewerkt aan de opmaak van een dienstorder voor het beleidsdomein MOW dat de betaling van wijzigingen aan de opdracht behandelt.

6 Doelstellingen met betrekking tot welzijn

Realisaties 2016

Algemeen:

Actualisatie van globale preventieplannen en jaaractieplannen voor het agentschap MDK en opname van de reeds geactualiseerde plannen (VLOOT) in het geheel voor het agentschap.

Afdeling Scheepvaartbegeleiding.

De bootlanding op de Oostdyckbank werd geïnstalleerd. De aangepaste procedures en opleidingen zijn nog verder uit te werken.

Veiligheidsstrainingen voor toezichters en projectingenieurs van de afdeling Kust en Scheepvaartbegeleiding werden uitgewerkt en gevolgd.

DAB VLOOT:

Het welzijnsbeleid van VLOOT kreeg in 2016 een extra stimulans naar aanleiding van de vele interne audits die in 2016 werden uitgevoerd. Zo werden maar liefst 73 interne audits uitgevoerd door de interne SHE-Q cel. Deze cel is verantwoordelijk voor het structureel verbeteren van de aspecten veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit. De talrijke verbeterpunten, voortvloeiende uit de audits (268 in het totaal), zorgden voor een verbeteringsdynamiek.

Extra aandacht ging naar:

- het ontwikkelen van scheepsspecifieke veiligheidsinstructies voor de nieuwe vaartuigen ZEE-LEEUW en SIRIUS
- het inschatten van risico's betreffende voedselveiligheid (HACCP), transport van voeding, chemische agentia, werken op hoogte, werken met de verreiker op de steiger linkeroever, nieuwe IMALSO werkplaats
- het leveren van veiligheidsadvies voor het aankopen van gevaarlijke producten, persoonlijke beschermingsmiddelen, arbeidsmiddelen, ... (162 adviezen geleverd)
- het ontwikkelen van tools en procedures om veiligheidsafspraken met firma's, hef- en hijsmateriaal en veiligheidsmiddelen aan de wal te beheren

- het onderzoeken van arbeidsongevallen en bijna-arbeidsongevallen (63 cases)

DAB Loodswezen

De overheidsopdracht voor de winterpakken van de loodsen werd aanbesteed. Levering van de winterpakken is lopende.

Procedures betreffende administratieve afwikkeling en onderzoek van arbeidsongevallen werd opgesteld.

In het kader van de opmaak van een eigen kwaliteitssysteem dat toegespitst is op de zeer specifieke processen binnen de DAB LOODSWEZEN, werden ook procedures opgesteld in het kader van bv. arbeidsongevallen. Daarnaast werd ook een 'Emergency' handleiding opgesteld. Dit beheerssysteem dient nog verder geïmplementeerd te worden LOODSWEZEN-breed, maar draagt onder andere bij aan de doelstellingen met betrekking tot welzijn.

In 2016 leverde de DAB LOODSWEZEN ook heel wat inspanningen met betrekking tot onderzoek naar het te dragen gewicht van de SNMS-toestellen. De procedure met betrekking tot toxische dampen werd ook verder verfijnd naar aanleiding van een aantal incidenten.

Afdeling Kust

Voor het jaaractieplan 2016, onderdeel van het globaal preventieplan van de afdeling KUST, werden in samenwerking met de coördinator veiligheid en preventie, volgende acties uitgevoerd:

- Wanneer aan de personeelsleden werk- en beschermkledij ter beschikking gesteld wordt, worden zij gewezen op de draagplicht en gestimuleerd om bij slijtage of defect onmiddellijk vervanging te vragen. De keuringtermijnen van bepaalde persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM's) worden bijgehouden en opgevolgd om tijdig opnieuw te laten keuren of te vervangen.
- Door de coördinator veiligheid en preventie werd een de risicoanalyse opgemaakt van het beklimmen van meetpalen op zee. Er is ook een functiegerichte opleiding 'Personal Survival Techniques en Ladder Climbing' georganiseerd.
- Binnen de beheerraad van het Administratief Centrum is een eerste aanzet gemaakt voor een eengemaakt Intern noodplan in samenwerking met alle entiteiten en met de preventieadviseurs van zowel de Vlaamse als de Federale Overheid. Elke entiteit brengt zijn eigen risico's in kaart waarna deze informatie verder uitgediept wordt door de preventieadviseurs. Dit resulteert in een collectieve risico analyse die dient als basis voor de opmaak van het intern noodplan.
- Voor de afdeling Kust is een ontwerp van Globaal Preventieplan opgemaakt dat voorziet om in de periode 2016 – 2020 verder in te zetten op risicoanalyses van survey en toezicht in de Vlaamse Hydrografie, inspecties, baggertoezicht en werven.
- Veiligheidsstrainingen voor toezichters en projectingenieurs van afdeling Kust en Scheepvaartbegeleiding werden uitgewerkt en gevolgd.

Te realiseren in 2017

Algemeen

Uitwerking van de globale preventieplannen door het opmaken en implementeren van jaaractieplannen. De concrete doelstellingen worden bepaald in functie van de geformuleerde strategische doelstellingen.

Afdeling Scheepvaartbegeleiding

In 2016 werd afgesproken dat er steeds iemand aanwezig moet zijn op de werkvloer van de verkeerscentrales en MRCC die de opleiding EHBO en brandbestrijding heeft gevolgd. In 2017 wordt dit ten uitvoer gebracht door alle regioverkeersleiders (RVL's) en nautische verkeersleiders (NVL's) van het MRCC deze opleiding te laten volgen en dit ook in te schrijven in het planningsdocument voor 2017.

De procedures voor de Bootlanding en de opleidingen worden afgerond

DAB VLOOT:

Ook in 2017 zal het welzijnsbeleid van VLOOT bestendig worden en de nodige aandacht krijgen. Er zal worden overgeschakeld van een procedure-systeem georiënteerde naar een veiligheidsgeoriënteerde organisatie. Dit door de focus te leggen op het begrijpen van het waarom van bepaalde afspraken en de naleving ervan te borgen. Dit doorheen alle geledingen van de organisatie; zowel operationeel als administratief – ondersteunend.

Het jaaractieplan zal volgende elementen bevatten:

- in dienst nemen van de nieuwe VLOOT-huisvesting in Antwerpen
- in dienst nemen van de (tijdelijke) VLOOT-huisvesting in Oostende
- opfrissing van de interventieplannen
- sensibilisatie betreffende het dragen werk- en beschermkledij
- ontwikkelen van scheepsspecifieke veiligheidshandleidingen voor de veren te Gent

DAB Loodswezen

In 2017 zorgt de DAB LOODSWEZEN voor de verdere en volledige implementatie van het kwaliteits-/beheerssysteem. Er zullen intern volgens een bepaalde regelmaat audits uitgevoerd worden.

In het geval er zich een arbeidsongeval voordoet, zal diepgaand onderzoek gevoerd worden, met bijhorende voorstellen van preventieve maatregelen.

De verhuis van de Tavernierkaai naar het IMALSO-gebouw zal op vlak van veiligheid en ergonomie verder begeleid worden.

Afdeling Kust

Het jaaractieplan 2017, onderdeel van het globaal preventieplan van de afdeling KUST, stelt in samenwerking met de coördinator veiligheid en preventie, volgende prioriteiten

- De afdeling Kust voorziet op formele wijze verder de implementatie van een sensibiliseringscampagne voor het dragen van werk- en beschermkledij.
- In samenwerking met de verschillende gebruikers van het Administratief Centrum in Oostende en met de respectievelijke preventie-diensten wordt een intern noodplan verder uitgewerkt.
- Na goedkeuring van het Globaal Preventieplan afdeling Kust worden de geplande risicoanalyses verder uitgewerkt.

7 Doelstellingen met betrekking diversiteit en gelijke kansen

De maritieme sector is nog steeds overwegend mannelijk. Door de geringe aanwezigheid van vrouwen in het maritiem onderwijs, stromen relatief weinig vrouwen door naar nautische beroepen (loodsen en scheepspersoneel).

Ook de instroom van personen van allochtone afkomst bij nautische functies correleert met de uitstroom van het nautisch onderwijs. Hun beperkte vertegenwoordiging in dit type onderwijs, resulteert in een beperkte aanwezigheid van deze kansengroep in het agentschap.

Daarnaast telt MDK meer dan 900 veiligheidsfuncties. Deze functies zijn slechts in beperkte mate toegankelijk voor personen met een arbeidshandicap.

Bij hun personeelsbeleid streven de verschillende afdelingen en DAB's van het agentschap naar een grotere vertegenwoordiging van:

- vrouwen, ook in varende en technische functies;
- personen van allochtone afkomst;
- oudere, ervaren personeelsleden.

Realisaties 2016

Bij de opmaak van alle publicaties wordt er aandacht besteed aan de correcte afspiegeling van de maatschappij met betrekking tot diversiteit en gelijke kansen.

Daarnaast stimuleert MDK met het project 'areyouwaterproof' (een project dat jongeren en volwassenen wil stimuleren om te kiezen voor een job op het water') onder meer personen uit de kansengroepen om te kiezen voor het nautisch onderwijs.

Eén van de kernwaarden van het agentschap is 'samenwerken'. Van de medewerkers wordt steeds verwacht dat ze ondersteunend en constructief zijn en open staan voor opvattingen van anderen. Bij communicatieacties in het kader van het integriteitsbeleid werd extra aandacht besteed aan het thema diversiteit en gelijke kansen.

Om het aantal contractuelen binnen kansengroepen te verminderen worden ze gestimuleerd om deel te nemen aan de generieke proeven.

Vacatureberichten vermelden de erkenning van buitenlandse diploma's en bevatten een diversiteitsparagraaf. Bij het opstellen van deze berichten werd aandacht besteed aan neutraal, helder en toegankelijk taalgebruik. Ook de mogelijkheid om redelijke aanpassingen te vragen tijdens de selectie werd aangereikt. De berichten worden gescreend op diversiteitsaspecten.

Te realiseren in 2017

MDK zal in de toekomst nog meer trachten om in het promotiemateriaal diversiteit zichtbaar te maken.

Bij het personeelsoverleg worden 'diversiteit en gelijke kansen' een vast agendapunt.

Er zal onderzocht worden of de diversiteitsdoelstellingen van het agentschap bijgesteld kunnen worden.

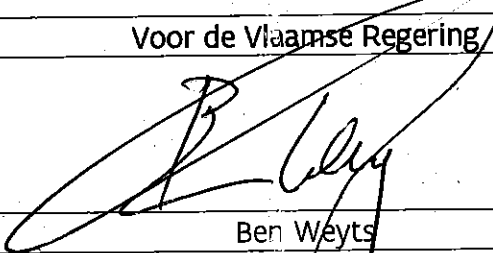
8 Bijlagen

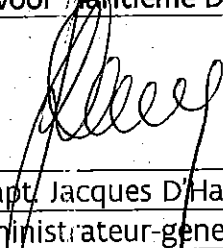
- 1) Overzicht resultaten kengetallen en indicatoren in 2016
- 2) Uittreksel uit de memorie van toelichting van de initiële begroting 2017 voor MDK (DAB's en afdelingen)
- 3) Jaarrekening 2016 DAB Loodswezen
- 4) Balans DAB Vloot

*

Opgemaakt te Brussel, op **11 OKT. 2017**

Ieder van de ondertekenende partijen verklaart een door alle partijen ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Vlaamse Regering

Ben Weyts
Vlaams minister van Mobiliteit, Openbare Werken, Vlaamse Rand, Toerisme en Dierenwelzijn

Voor het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust

Kapt. Jacques D'Havé
Administrateur-generaal

