



Vlaamse
overheid

MARITIEME DIENSTVERLENING EN KUST (MDK)

Ondernemingsplan 2016

Jaarrapportering 2015



Vlaamse
overheid

Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust

Rapportering uitvoering Ondernemingsplan 2015
&
Ondernemingsplan 2016



Inhoud

1	Algemene inleiding.....	5
2	Het Agentschap MDK + prioritaire projecten.....	6
3	Beleidsdoelstellingen.....	8
3.1	- SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing	8
3.1.1	- <i>OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken.....</i>	9
3.1.1.1	De keuze voor investeringen objectiveren: standaardmethodiek MKBA en quickscan	9
3.1.1.2	Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers.....	9
3.1.2	- <i>OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming... 10</i>	10
3.2	- SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen	10
3.2.1	- <i>OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie.....</i>	10
3.2.1.1	Integraal waterbeleid	10
3.2.1.2	Het ontwikkelen van een robuuste kust.....	11
3.2.1.3	Het uitvoeren van een kustbeschermingsprogramma om de bevolking te beschermen tegen overstromingen, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone.....	12
3.2.1.4	De juridische verankering van de realisatie, het behoud en de bescherming van de zeevering, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone	14
3.2.1.5	Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies	14
3.2.1.6	Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's.....	14
3.2.2	- <i>OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving</i>	14
3.2.2.1	Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD) 15	15
3.2.3	- <i>OD 17 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie.....</i>	15
3.2.3.1	Windenergie	15
3.2.4	- <i>OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken.....</i>	15
3.2.4.1	Het bevorderen van de beleving van de kust.....	16
3.2.4.2	Het bevorderen van de recreatie op en langs het water	17

3.3 - SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid.....	19
3.3.1- OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen.....	19
3.3.1.1 Het concretiseren en realiseren van de ketenbenadering met het oog op een gestroomlijnde organisatie en de coördinatie van het scheepvaartverkeer vanaf de zee tot aan de aanlegplaats in de haven en omgekeerd.....	19
3.3.1.2 Het verder implementeren van het GNB-verdrag met het oog op een veilige en vlotte scheepvaart alsook een optimale benutting van de vaarwegcapaciteit in het Scheldegebied	22
3.3.1.3 Het verbeteren van het proces verkeersbegeleiding en het inzetten van moderne navigatie-ondersteunende middelen met het oog op een optimaal gebruik van de vaarwegcapaciteit.....	23
3.3.1.4 Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies	28
3.3.1.5 Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's.....	31
3.3.2 - OD 23 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in de logistieke netwerken.....	32
3.4 - SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid	32
3.4.1- OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken	32
3.4.1.1 Het Loodswezen wordt geoptimaliseerd: het uitbouwen van een moderne en performante loodsorganisatie en het reorganiseren van het proces loodsen en beloodsen met het oog op een klantgerichte en betrouwbare loodsdienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs	34
3.4.2 - OD 32: Grondbeheer	36
3.4.3 - OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer	36
3.4.3.1 EDelta	36
3.4.3.2 Betalingen	36
3.4.3.3 PPS contracten	36
3.4.3.4 Verwijlntresten voorkomen	36
3.4.3.5 Duurzaam aanbesteden	38
3.4.3.6 Project Management Tool (PMT)	38
4 Doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen.....	38
4.1 - BHD 1 Investeren in en continue modernisering van de vaartuigen van VLOOT.....	41
4.2 - BHD 2 Een bijdrage leveren aan de beperking van de vervoerssector op mens en milieu	41
4.3 - BHD 3 De coördinatie van het redden op zee en de exploitatie van het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum als SAR-autoriteit	41
4.4 - BHD 4 De organisatie van de inzet en de exploitatie van de specifieke SAR-schepen en het voorzien van de middelen te water in het kader van de algemene hulpverlening..	43

4.5	- BHD 5 De rol van MDK in 'Kustwacht' als kustwachtpartner en Vlaamse voorzitter van het beleidsorgaan	44
4.6	- BHD 6 MDK ontwikkelen met betrekking tot de specifieke maritieme knowhow binnen het Vlaamse Gewest	46
	4.6.1- <i>BHD 6.1 De maritieme knowhow intern verankeren en uitbreiden</i>	46
	4.6.1.1 Informatieplatform.....	46
	4.6.1.2 Bedrijfscontinuïteit.....	47
	4.6.1.3 Vormingsplan.....	48
	4.6.2 - <i>BHD 6.2 De maritieme knowhow extern verankeren en uitbreiden</i>	50
4.7	BHD 7 Personeel	53
4.8	BHD 8 Klantenenquête MDK	57
4.9	BHD 9 Kwaliteitsbeleid	58
4.10	BHD 10 Digitalisering	59
4.11	BHD 11 Begroting	60
4.12	BHD 12 Integriteitsbeleid MDK.....	62
5	Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken	63
	5.1 - RA 1 Risicomanagement.....	63
	5.2 - RA 2 Zelfevaluatie MDK	63
	5.3 - RA 3 Aanbevelingen Audit Vlaanderen	64
	5.4 - RA 4 Aanbevelingen ICT security audit MDK	64
	5.5 - RA 5 Audit Rekenhof.....	65
6	Doelstellingen met betrekking tot welzijn.....	65
7	Doelstellingen met betrekking diversiteit en gelijke kansen.....	67
8	Bijlagen	70

1 Algemene inleiding

Overeenkomstig artikel 3 van het oprichtingsbesluit heeft het agentschap volgende missie:

Wij, het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) van de Vlaamse overheid, dragen zorg voor veilig en vlot scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse Havens. We zijn verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse Kust tegen overstromingen en ijveren voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone.

In haar Regeerakkoord 'Vertrouwen, verbinden, vooruitgaan' van 23 juli 2014 zet de Vlaamse Regering haar plannen uiteen met de daaraan gekoppelde doelstellingen.

De doelstellingen en acties die relevant zijn voor het agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust situeren zich binnen het volgende kader:

- II Bestuurszaken
 - Voluit voor de overheidsklant
 - Overheidspatrimonium als troef
- VII Mobiliteit en Openbare Werken
 - Verknoping van netwerken
 - Investerings in fietsbeleid – kwaliteitsvol fietsroutenetwerk
 - Investerings in de optimale ontsluiting van de havens
 - Investerings in een betrouwbaar, efficiënt en slim waterwegennetwerk
 - Veiligheid op het waterwegennetwerk – kustbescherming
 - Bestuurlijke vereenvoudiging
- VIII Ruimtelijke Ordening
 - Modernisering van het instrumentarium + efficiëntere overheid
- X. Leefmilieu en natuur
 - Natuur
- XXIV Financiën en begroting

De doelstellingen uit het Regeerakkoord werden door de minister verder uitgewerkt in zijn Beleidsnota Mobiliteit en Openbare Werken 2014-2019. Het agentschap engageert zich tot het mee realiseren van volgende acties opgenomen in de Beleidsnota:

- SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing
 - OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken
 - OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming
- SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen
 - OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie
 - OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving
 - OD 17 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie
 - OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken
- SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid
 - OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen
 - OD 23 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in de logistieke netwerken
- SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid
 - OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken

- OD 32: Grondbeheer
- OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer
- SD 9: Correcte, coherente en leesbare regelgeving
- OD 35: De bevoegdheden uit de 6de staatshervorming worden in een Vlaams reglementair kader gegoten

De uitvoering van het beleid wordt jaarlijks gespecificeerd in de beleidsbrief van de minister. De acties en doelstellingen van de beleidsbrief worden door het agentschap jaarlijks vertaald in haar Ondernemingsplan.

Het agentschap draagt bij tot de realisatie van de overkoepelende missie van het beleidsdomein MOW: *Het beleidsdomein Mobiliteit en Openbare Werken staat op een duurzame manier in voor een veilige, vlotte en slimme mobiliteit en voor het geïntegreerd en efficiënt beheren en realiseren van infrastructuur ten dienste van maatschappij en economie in Vlaanderen*

2 Het Agentschap MDK + prioritaire projecten

Het Agentschap MDK werd opgericht bij Besluit van de Vlaamse Regering van 7 oktober 2005 en is operationeel sinds 1 april 2006 (Besluit van de Vlaamse Regering van 24 maart 2006).

Het agentschap draagt zorg voor vlot en veilig scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse havens, speelt een sleutelrol in de Kustwacht en is bovendien de motor van het Gemeenschappelijk Nautisch Beheer (GNB) van de Scheldemonden. Het agentschap is verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse kust tegen overstromingen en ijvert voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone. Daarenboven verzorgt het de hydrografische en hydrometeorologische dienstverlening voor Vlaanderen.

Het agentschap heeft vier operationele afdelingen (DAB Vloot, DAB Loodswezen, afdeling Scheepvaartbegeleiding en afdeling Kust) en een Stafdienst:

1. Loodswezen heeft als kerntaak het veilig en vlot loodsen en beloodsen van de scheepvaart tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs.
2. Scheepvaartbegeleiding begeleidt samen met Nederlandse collega's vanaf de wal alle scheepvaart. Het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum (MRCC) is het eerste meldpunt voor ongevallen op zee.
3. Vloot is een rederij gespecialiseerd in het management (technisch, operationeel, nieuwbouw) van schepen die ingezet worden voor opdrachten binnen de overheidsniche;
4. Kust zorgt voor de bescherming van de bevolking tegen het geweld van de zee. Zij bevordert de recreatie op en langs het water en het beleven van de kust. Kust brengt de zee en de Schelde in kaart en maakt weerberichten voor de zee en de kust.

De Stafdienst verstrekt beleidsadvies, vervult agentschapsbrede taken, trekt de horizontale processen en zorgt zo dat het gezamenlijke resultaat leidt tot het behalen van de organisatiedoelstellingen.

Aan het hoofd van het agentschap staat de administrateur-generaal. Hij is tevens de Vlaamse voorzitter van de Permanente Commissie van Toezicht op de Scheldevaart en van de structuur Kustwacht.

Het agentschap heeft als missie:

“Wij, het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK) van de Vlaamse Overheid, dragen zorg voor veilig en vlot scheepvaartverkeer van en naar de Vlaamse havens. We zijn verantwoordelijk voor de beveiliging van de Vlaamse kust tegen overstromingen en ijveren voor een geïntegreerd en duurzaam beheer van de kustzone.”

Om deze missie waar te maken, voorziet artikel 4, §1, van het Oprichtingsbesluit de volgende taken voor het agentschap:

1. voor de maritieme dienstverlening:

- a) het veilig loodsen en beloodsen van schepen;
- b) het verzekeren van het nautisch beheer door het leveren van Vessel Traffic Services (VTS) en het operationeel houden van het MRCC, alsook het uitoefenen van het dagelijkse beheer van scheepsbewegingen conform de ketenbenadering;
- c) het beheer van de Schelderadarketen, de VTS- en MRCC-infrastructuur;
- d) het markeren en signaleren van de maritieme vaarwegen;
- e) het uitvoeren en coördineren van de reddings- en sleepactiviteiten op zee en het verlenen van hulp bij noodgevallen;
- f) het ter beschikking stellen van bemande en bedrijfsklare vaartuigen;
- g) het exploiteren van veren.

2. voor het kustzonebeheer:

- a) de verdediging van de kust tegen de zee, de stormvloed en de overstromingen;
- b) het beheer van de stranden en van de zeeerende duinen en kustverdedigingsconstructies;
- c) de infrastructuur van de kustjachthavens in Zeebrugge, Blankenberge, Oostende en Nieuwpoort alsook van de vissershavens te Oostende, Zeebrugge en Nieuwpoort met inbegrip van de baggerwerken die nodig zijn voor het gebruik ervan.

3. voor de hydrografische dienstverlening:

- a) de hydrografische activiteiten langs de kust, op het Belgisch Continentaal Plat en op alle maritieme toegangswegen;
- b) het uitvoeren van internationale verplichtingen ten aanzien van de Internationale Hydrografische Organisatie.

4. voor wat betreft de hydrometeorologische dienstverlening: de hydrometeorologische activiteiten langs de kust en op het Belgisch Continentaal Plat.

In 2016 ligt de focus op volgende projecten:

Link met beleidsbrief	Volgnummer	Projecten MDK 2016
OD 5 OD 16 OD 18	MDK 16/01	Recreatief en multifunctioneel kustbeheer met als deelprojecten: <ul style="list-style-type: none"> - Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers - Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen - Het bevorderen van de beleving van de kust - Het bevorderen van de recreatie op en langs het water
OD 15	MDK 16/02	Het ontwikkelen van een robuuste kust (spoor 1 Vlaamse Baaien)
	MDK 16/03	Het uitvoeren van een kustbeschermingsprogramma

	MDK 16/04	Hydrografisch en hydrometeorologisch project met als deelprojecten: <ul style="list-style-type: none"> - Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde - Het maken van weerberichten voor de zee en de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen
OD 22	MDK 16/05	Evaluatie Gemeenschappelijk Nautisch Beheer (GNB)
	MDK 16/06	Optimalisatie van de ketenwerking in de havens
	MDK 16/07	Technologisch op peil houden en uitbreiding van de Schelderadarketen, inclusief een nieuw ICT-Enterprise Architectuur
OD 31	MDK 16/08	Synergieproject: Baggeren
	MDK 16/09	Synergieproject: Maritiem Nautisch overleg
	MDK 16/10	Optimalisatieproject: Verzekeren van toeristische oeververbindingen (Doel, Nieuwpoort)
	MDK 16/11	Optimalisatieproject: Beheren van het gebouw in Vlissingen
	MDK 16/12	Optimalisatieproject: Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
	MDK 16/13	Optimalisatieproject: Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zeetraject)
	MDK 16/14	Optimalisatieproject: Dispatchen
	MDK 16/15	Optimalisatieproject: Uitvoeren van badstrandverhogingen
	MDK 16/16	Optimalisatieproject: Onderhouden van bermen (groenonderhoud – Kust en -kustjachthavens)
	MDK 16/17	Optimalisatieproject: Opkuisen drijvend vuil en zwerfvuil
	MDK 16/18	Optimalisatieproject: Uitvoeren VTS (Centrales Zandvliet – Zeebrugge – Zelzate)
	MDK 16/19	Verhuis MDK diensten gehuisvest op Oosteroever (fox-trot) in Oostende (incl. aanpassing en inrichting infrastructuur 'nieuwe' VLOOTsite op de westeroever
	MDK 16/20	Structurele oplossing Mercator (onderhoudswerkzaamheden + toekomstig beheer)
BHD 5	MDK 16/21	Kustwacht
BHD 12	MDK 16/22	Integriteitsbeleid MDK
RA 1	MDK 16/23	Risicomangement MDK

3 Beleidsdoelstellingen

3.1 - SD 2: Ik vertrek van sterke en betrouwbare netwerken die elke deelnemer garantie biedt op een betrouwbare reistijd en een kwaliteitsvolle, veilige verplaatsing

3.1.1 - OD 5: Volledige netwerken: ik voer de meest probleemoplossende infrastructuurprojecten uit om de huidige verkeers- en vervoersnetwerken performanter, efficiënter en meer samenhangend te maken

3.1.1.1 De keuze voor investeringen objectiveren: standaardmethodiek MKBA en quickscan

Realisaties 2015

Voor investeringen werkt MDK via een planmatige aanpak. Dit betekent onder meer de opmaak van masterplannen en het objectiveren van de keuze van investeringen door toepassing van de Maatschappelijke Kosten-Batenanalyse (MKBA) en de opmaak van MER-rapporten waar nodig.

Te realiseren 2016

MDK zal de standaardmethodiek MKBA voor het objectiveren van de investeringen toepassen voor complexe investeringswerken met meerdere ontwerpalternatieven.

3.1.1.2 Aandacht besteden aan de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers

Realisaties 2015

Bij de projecten is er aandacht voor de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers. Zo voorziet het bestek van het Zwinproject dat er een wandel- en fietspad op de nieuwe dijk geïntegreerd wordt. De stedenbouwkundige vergunning werd verkregen en de werken werden vastgelegd. De uitvoering van de stormmaatregelen te Blankenberge maakt deel uit van een integrale wandeling van het Ooster- tot het Westerstaketsel met aandacht voor een passende groenaankleding en materiaalgebruik. De renovatie van het fietspad langs de ringdijk werd integraal verwerkt in het nieuw ontwerp. De stedenbouwkundige vergunning werd verkregen en de aanbestedingsprocedure is afgerond. In het kader van het project grensoverschrijdende mountainbike route werd samengewerkt met de provincie West-Vlaanderen, Natuurpunt, het agentschap voor Natuur en Bos (ANB) en de toeristische diensten voor het uitstippelen van een kustbrede mountainbikeroute.

Te realiseren 2016

Na de aanleg van de nieuwe Zwindijk wordt een fiets- en wandelpad aangelegd op de nieuwe dijk van 4m breed en 3,9km lang met uitkijkpunten gericht naar het nieuwe Zwin en de omliggende polder. De werken voor de bouw van de overstromingsmaatregelen rond de jachthaven van Blankenberge starten in 2016.

In 2016 is de aanbesteding voorzien voor de vervanging van de houten duinovergang te Bredene. Op die manier zal in 2017 een nieuwe volwaardige en veilige verbinding over de duinen gecreëerd worden die de badgasten en wandelaars veilig en met respect voor de natuur van en naar het strand brengt. De trap zal eveneens een schakel vormen in de kustwandelnetworkroute langs de Spinoladijk.

Met kennis van de uitgestippelde mountainbikeroute in Middelkerke wordt in 2016 gestart met de opmaak van de eerste inrichtingsplannen voor het duingebied te Bredene – De Haan.

Investeringen op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320:

22.108.432,67. euro in 2015 (*)

29.162.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 5 OD 15	Multifunctionaliteit van de kust
---------------------------	----------------------------------

OD 16	
OD 18	

3.1.2- OD 6 Slimme netwerken realiseren voor een vlotte en veilige doorstroming

Open data

MOW werkt samen met iMinds aan de ontwikkeling van een open data platform voor mobiliteitsdata. Dit doen we in overleg met externe organisaties, waaronder het Agentschap Informatie Vlaanderen, steden, openbaar vervoer dienstverleners, auto-delen dienstverleners en parkingbeheerders, die over datasets beschikken die relevant zijn voor multi-modaal reisadvies.

Verder werd onderzocht hoe deze datasets als open data kunnen ontsloten worden. Dit onderzoek spitst zich in eerste instantie toe op datasets betreffende de volgende topics: statische (niet real-time) dienstregelingen openbaar vervoer, informatie over het weggennet, (hoe snel mag men rijden, hoe snel kan men rijden), parkeerplaatsen en de toestand van beweegbare kunstwerken.

Te realiseren 2016

Nu reeds wordt via internet real time publiek bekend gemaakt wanneer de brug van Zelzate geopend is (www.zelzatebrug.be). Deze informatie zal als open data aangeboden worden zodat een app kan ontwikkeld worden voor de weggebruikers.

3.2 - SD4: Investeren in mens en leefomgeving om bij te dragen tot een leefbaarder, gezonder en groener Vlaanderen

3.2.1 - OD 15: Uitvoeren van maatregelen inzake integraal waterbeleid, waterbeheersing en klimaatadaptatie

3.2.1.1 Integraal waterbeleid

Realisaties 2015

Met het oog op het versneld realiseren van een hoger zeeeringsniveau wordt onderzoek uitgevoerd naar het op de markt zetten van omvangrijke zandsuppleties onder de vorm van een langdurig contract. Samen met het departement MOW wordt de haalbaarheid en het concept onderzocht.

De afdeling KUST zorgde voor de uitbouw van synergie tussen het realiseren van haar zandsuppletiewerken en onderhoudsbaggerwerken. Het beschikbare zand op het voorplein en in de vaargeulen van de havens van Nieuwpoort en Blankenberge kan als gevolg van de optimale baggercontracten door MDK-afdeling KUST rechtstreeks worden aangewend voor het voeden van de nabijgelegen stranden. Dit betekent een efficiënte werkwijze voor het voeden van de stranden.

MDK houdt mogelijke opportuniteit voor hergebruik van zand naar aanleiding van verdiepingsbaggerwerken verder in het oog. Op deze wijze realiseerde MDK afdeling KUST ten dele de suppletiewerken door het plaatselijk verdiepen van de vaargeulen naar Oostende. De afdeling KUST staat daarbij ook in voor het milieutechnisch onderzoek en het respecteren van de nodige vergunningen.

Te realiseren 2016

Resultaten van het onderzoek naar een langdurig contract voor zandsuppleties zullen worden voorgelegd aan de minister in 2016. Als gevolg van de wet op het mariene milieu (federale regelgeving) mag specie niet langer via een vast lozingspunt in zee worden geloosd. Vandaag wordt de baggerspecie met duwbakken vanuit de haven van Nieuwpoort weggevoerd naar een stortlocatie op zee, 11 km uit de kust gelegen. Een dichter gelegen stortlocatie of een meer effectieve methodiek worden onderzocht via een aan te vatten validatieoefening naar de impact op techniek en milieu.

Naar beproefde efficiëntie wordt het beschikbare zand op het voorplein en in de vaargeulen van de havens van Nieuwpoort en Blankenberge verder rechtstreeks aangewend voor het voeden van de nabijgelegen stranden. Deze beneficial use is niet onderworpen aan de wet op het mariene milieu. Binnen de VNSC wordt gekeken naar opportuniteiten tussen mogelijke toekomstige verdiepingsbaggerwerken in de Schelde(monding) en zandophogingen te Knokke-Heist

Investeringen op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320:

22.108.432,67 euro in 2015 (*)

29.162.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.2.1.2 Het ontwikkelen van een robuuste kust

Realisaties 2015

In het kader van Vlaamse Baaien zet MDK in op de realisatie van een robuuste kust: versnelde uitvoering van de zachte maatregelen van het Masterplan Kustveiligheid op korte termijn, alternatieve voedingsmethodes voor de korte en middellange termijn en innovatieve zeeweringstechnieken en ruimtelijke visie voor de langere termijn. Daarbij wordt onderzocht of er efficiëntieverhogingen zijn in het kader van de uitvoering van suppletiewerken en baggerwerken.

Het programma van pilootprojecten, studies en monitoringsprojecten is lopende. Studies in het kader van een kostenefficiënte hervoeding van zandsuppleties in relatie tot het meegroeien met de zeespiegel zijn geprogrammeerd of in uitvoering. In het bijzonder is de voltooiing van het project 'vooroeversuppletie te Oostende-Mariakerke' met de langjarige monitoring van de vooroever voorzien in 2018. Het project 'Meetnet Vlaamse Kust' ter hoogte van de Broersbank (monitoring en modellering van de golfvoortplanting in ondiepe kustwateren) wordt in het najaar 2016 gefinaliseerd.

Te realiseren 2016

Naar aanleiding van de resultaten van de hertoetsing van de zeewering zal in het najaar van 2016 een stand van zaken gerapporteerd worden betreffende het Masterplan Kustveiligheid. Deze zal minstens een overzicht geven van de nog zwakke schakels aan de kust en de robuustheid van de uitgevoerde zachte maatregelen.

In het kader van de realisatie van een robuuste kust (Vlaamse Baaien) stuurt afdeling KUST de verdere verfijning van de hydrodynamische en morfologische modellen aan. Dit om een beter kwantitatief beeld te krijgen van de effecten van de langs- en dwars sedimentstromen en diverse morfologische effecten, die de kustbescherming aantasten.

Investeringen op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320:

22.108.432,67 euro in 2015 (*)

29.162.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16	Multifunctionaliteit van de kust
------------------------------------	----------------------------------

3.2.1.3 Het uitvoeren van een kustbeschermingsprogramma om de bevolking te beschermen tegen overstromingen, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone

Stormvloed en vormen een van de belangrijkste natuurlijke bedreigingen in de Noordzeeregio. Door doelgericht kustbeheer en aangepaste maatregelen blijft de bescherming van de Vlaamse kust tegen zware stormvloed gegarandeerd.

Kustveiligheid is een absolute prioriteit van het Vlaamse kustbeleid.

De 67 km lange kust bestaat uit 38,2 km (ca 50 ha) harde zeewering onder de vorm van zeedijken. Sommige structuren versterken de zachte zeewering: 166 strandhoofden, 362 ha zeevloedende duinen en 466 ha stranden.

Realisaties 2015

Naast de uitvoering van de zachte maatregelen werden de volgende studies en investeringen voor het Masterplan Kustveiligheid in 2015 gerealiseerd:

- Kust:
 - Het technisch en architecturaal ontwerp voor de golfdempende uitbouw in Middelkerke werd uitgeschreven in 2015 onder de vorm van een ontwerpenwedstrijd. Na afronding van de selectie van kandidaten en de gunningsprocedure kan het ontwerp starten.
 - Om bresvorming te voorkomen, moeten de zachte maatregelen in Raversijde-Mariakerke worden aangevuld met waterkeringen. Het technisch en architecturaal ontwerp wordt in 2015 en 2016 verder uitgewerkt.
 - De harde zeevloedende maatregelen op de zeedijk in De Haan-Wenduine werden vóór de zomer 2015 gefinaliseerd.
 - Een voorafname van de voedingssuppleties in Blankenberge en Knokke-Heist werd uitgevoerd vóór de zomer 2015. In het najaar 2015 werd de voedingssuppletie in Westende uitgevoerd.
 - Voor de eigenlijke voedingssuppleties in de zwakke zones van Knokke-Heist en Blankenberge werd het ontwerp gefinaliseerd en werden de aanbestedingsdocumenten opgemaakt.
 - De stedenbouwkundige vergunning voor de aanleg van de nieuwe Zwindijk werd verkregen. De werken voor het duurzaam behoud en de uitbreiding van het Zwin als natuurlijk intergetijdengebied en de bouw van de nieuwe Zwindijk inclusief superstructuur, uitkijpunten en wandel- en fietspad, werden vastgelegd. MDK staat in voor de monitoring van het grondwater in het projectgebied rond het uitgebreide Zwin na de doorbraak van de huidige Internationale Dijk gedurende een periode van 5 jaar. Daarvoor is de opmaak van een monitoringsplan opgestart.
 - Er werd verder gewerkt aan het plan van aanpak voor de uitvoering van de voeding van de zachte maatregelen van het Masterplan Kustveiligheid. Dit gebeurde onder meer op basis van de resultaten van het onderzoek en de monitoring uit het uitgevoerde proefproject 'voorvoedingssuppletie Mariakerke', het project Broersbank en internationale kennisuitwisseling.
 - Voor de mobiele keringen op de zeedijk te Wenduine werd een draaiboek opgemaakt. Eind 2015 werd gestart met de opmaak van een masterplan voor de sluiting van de mobiele keringen.
 - De herevaluatie van de passende beoordeling van de natuurcompenserende maatregelen voor de uitvoering van het OW-plan Oostende werd gefinaliseerd en overgemaakt aan het agentschap voor Natuur en Bos (ANB) voor goedkeuring om te kunnen voorleggen aan de Europese Commissie.
- Havens:

De meest kritieke punten bevinden zich vandaag in de kusthavens. Er werd daarom prioritair ingezet op de verhoging van de veiligheid in en rond de kusthavens.

- De ontwerpstudies voor de stormvloedkering in Nieuwpoort en het bedieningsgebouw werden afgerond. De uitvoeringsplannen en bouwaanvraagdocumenten zijn voltooid, in samenhang met de MER.
- Voor de Visserijsluis in Oostende loopt de aanbestedingsprocedure om de zeewaartse ebbe-deuren te vervangen.
- In de haven van Oostende worden de tweede en derde fase van de veiligheidsmaatregelen langs de havengeul verder voorbereid. In het bijzonder is in 2015 gestart met de voorbereiding van de bepaling van de kosten, baten en milieueffecten van verschillende alternatieven om overstroming van het achterland via de haven van Oostende te vermijden.
- Voor de overstromingsmaatregelen rond de haven van Blankenberge werd de stedenbouwkundige vergunning verkregen en is de aanbestedingsprocedure afgerond.
- Het ontwerp van de overstromingsmaatregelen in de haven van Zeebrugge werd verder gezet. De informatie met betrekking tot het in opmaak zijnde RUP wordt afgewacht voor finalisatie van de ontwerpen. De realisatie van de maatregelen is hierdoor gebonden aan de timing van de opmaak van de ruimtelijke plannen van de stad Brugge en zal daarom gefaseerd gebeuren.
- Hertoetsing van de zeewering strand, duin en dijk:
De hertoetsing van de zeewering werd in 2015 aanbesteed.

Te realiseren 2016

De volgende studies en investeringen voor het Masterplan Kustveiligheid zullen in 2016 worden gerealiseerd:

- Kust:
 - De gunning voor het technisch en architecturaal ontwerp voor de golfdempende uitbouw in Middelkerke wordt geformaliseerd waarna de opdracht wordt aangevat.
 - In 2016 zal het technisch en architecturaal ontwerp van de waterkeringen op de zeedijk te Oostende – Raversijde tot Mariakerke gefinaliseerd worden.
 - In 2016 worden strandvoedingen voorzien op de door winterstormen verzwakte zones langs de kust.
 - Ook starten de werken in het Zwin ten behoeve van de uitbreiding. Dit omvat eerst de verbreding en verdieping van de hoofdgeul in het huidige Zwin en het afgraven van de westelijke duin ter hoogte van de Zwinmonding. Aansluitend wordt gestart met de bouw van de nieuwe Zwindijk.
 - De opmaak van het plan van aanpak voor de hervoeding van de zachte zeewering wordt verder gezet.
 - Een masterplan voor de sluiting van de mobiele keringen wordt opgesteld in 2016.
 - Voor de herevaluatie van de passende beoordeling van de natuurcompenserende maatregelen voor de uitvoering van het OW-plan Oostende wordt de melding overgemaakt aan de Europese Commissie.
- Havens:

De meest kritieke punten bevinden zich vandaag in de kusthavens. Er wordt daarom in 2016 verder prioritair ingezet op de verhoging van de veiligheid in en rond de kusthavens.

 - In 2016 start de opdracht voor de realisatie van de stormvloedkering te Nieuwpoort en de eerste fase van de werken.
 - In 2016 worden de zeewaartse ebbe-deuren van de Visserijsluis in Oostende vervangen.
 - In 2016 wordt het bestek opgemaakt in het kader van de studie voor het bepalen van kosten, baten en milieueffecten van verschillende alternatieven voor de beschermingen tegen overstromingen vanuit de haven van Oostende.
 - De uitvoering van de stormmaatregelen rond de haven van Blankenberge wordt in 2016 gestart
 - De beschermingsmaatregelen in de haven van Zeebrugge worden voorbereid in deelprojecten in overleg met de stad Brugge.
- Stuwen en sluizen

- De toetsing van stuwen en sluisen wordt afgerond in 2016.
- Hertoetsing van de zeewering strand, duin en dijk:
 - In 2016 en 2017 worden de veiligheidsberekeningen voor de hertoetsing van de zeewering uitgevoerd.

Investerings in dit domein hebben een impact op het artikelnummer MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320:
 22.108.432,67 euro in 2015 (*)
 29.162.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – OD 15	Aantal slachtoffers voor stormen met verschillende maximale waterstanden (Bron: WLH)
Kengetal – OD 15	Materiële en economische schade: schaderisicoberekeningen uitgedrukt in 1000 euro (Bron: WLH)
INDICATOR – OD 15	Evolutie investeringen Masterplan Kustveiligheid

3.2.14 De juridische verankering van de realisatie, het behoud en de bescherming van de zeewering, rekening houdend met de multifunctionaliteit van de kustzone

Realisaties 2015

De problematieken die het Masterplan Kustveiligheid ondervindt in het kader van onteigeningen worden aangekaart en worden onder voorbehoud van goedkeuring meegenomen in het nieuwe Vlaamse onteigeningsdecreet.

In het kader van het verscherpen van de definitie van de veiligheidslijn werd een voorstel tot aanpassing van de codex en haar uitvoeringsbesluiten afgestemd met Ruimte Vlaanderen.

Te realiseren 2016

Het onteigeningsdecreet en de aanpassing van de codex zullen in 2016 geëvalueerd worden.

Er zal worden nagegaan of dit bestaand instrumentarium voldoende garanties biedt om de kerntaken inzake zeewering te realiseren.

3.2.15 Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies

Zie 3.3.1.4

3.2.16 Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's

Zie 3.3.1.5

3.2.2 - OD 16: Investeren met aandacht voor de leefomgeving

3.2.2.1 Meewerken aan de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD)

Realisaties 2015

Instandhoudingsdoelstellingen

In het kader van de instandhoudingsdoelstellingen (IHD) voor Natura 2000-gebieden werkt de afdeling KUST samen met het agentschap voor Natuur en Bos (ANB). Hierbij blijft de beschermingsfunctie van de stranden en duinen tegen overstromingen en stormen evenwel primeren. De prioritaire acties zijn de uitbreiding van het Zwin en een grootschalige aanpak van invasieve exoten aan de kust. De vastlegging van de vereiste kredieten voor de aanleg van de nieuwe Zwindijk gebeurde in 2015. Voor de inventarisatie en verwijdering van de exoten aan de kust werd door de afdeling KUST een overeenkomst met ANB afgesloten om als co-financierder mee te werken aan het LIFE project CHICIAS.

Te realiseren 2016

De werken voor de aanleg van de nieuwe Zwindijk starten in 2016. In 2016 wordt ook de beslissing verwacht over het LIFE-project CHICIAS. Bij goedkeuring kan het project in 2017 starten.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320:

22.108.432,67 euro in 2015 (*)

29.162.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.2.3 - OD 17 Investeren in luchtkwaliteit en vergroening energie

3.2.3.1 Windenergie

Er wordt gewerkt aan een samenwerkingsakkoord tussen het Vlaamse Gewest en de federale overheid omtrent energie op de Noordzee. Bedoeling is om een duidelijke juridische basis te scheppen voor de betrokkenheid van het Vlaamse gewest bij federale beslissingen terzake (bv. omtrent domeinconcessies, exploitatievergunningen). Dit samenwerkingsakkoord zal gefinaliseerd worden in 2016.

3.2.4 - OD 18: Infrastructuur gebruiken als schakel in recreatieve netwerken

De 67 km lange kust bestaat uit 38,2 km (ca 50 ha) harde zeewering onder de vorm van zeedijken. Langs de kust bevinden zich structuren die de zachte zeewering versterken: 166 strandhoofden, 362 ha zeewerende duinen en 466 ha stranden.

De kust heeft een uitgesproken multifunctioneel karakter. Bij investeringswerken en het beheer van het patrimonium streeft de afdeling KUST er altijd naar om de verschillende functies harmonieus samen te brengen. Er is zowel aandacht voor zeewering en waterrecreatie als voor de ontwikkeling van natuur, aantrekkelijkheid en economische activiteiten.

3.2.4.1 Het bevorderen van de beleving van de kust

Realisaties 2015

Verschillende zeedijken moeten volgens het Masterplan Kustveiligheid extra bescherming bieden tegen overstromingen vanuit zee. Daarbij gaat veel aandacht naar de architecturale en stedenbouwkundige kwaliteit en de recreatieve meerwaarde. De gemeenten staan in voor de architecturale meerkost voor verfraaiing.

In 2015 werden de grote aanpassingswerken aan de zeedijken voortgezet. In Nieuwpoort werd fase 5 van de zeedijkrenovatie vóór de zomer 2015 afgewerkt. In 2015 zette de afdeling KUST verder in op het ontwerpen en het opmaken van het uitvoeringsplan voor de aanpassing van de zeedijk te Oostende-Raversijde tot Mariakerke. Het technisch en architecturaal ontwerp voor de golfdempende uitbouw in Middelkerke werd uitgeschreven in 2015 onder de vorm van een ontwerpenwedstrijd. Na afronding van de selectie van kandidaten en de gunningsprocedure kan het ontwerp starten. Op de zeedijk in De Haan-Wenduine zijn de harde zeewerende maatregelen gefinaliseerd vóór de zomer 2015. De zeedijk werd 3 tot 10 meter breder. Stormmuren, uitgevoerd in de vorm van zitbanken en trapconstructies, moeten de bewoning op de dijk en het achterland beschermen.

Bij de projecten is er aandacht voor de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers.

Zo voorziet het bestek van het Zwinproject dat er een wandel- en fietspad op de nieuwe dijk geïntegreerd wordt. De stedenbouwkundige vergunning werd verkregen en de werken werden vastgelegd.

De uitvoering van de stormmaatregelen te Blankenberge maakt deel uit van een integrale wandeling van het Ooster- tot het Westerstaketsel met aandacht voor een passende groenaankleding en materiaalgebruik. De renovatie van het fietspad langs de ringdijk werd integraal verwerkt in het nieuw ontwerp. De stedenbouwkundige vergunning werd verkregen en de aanbestedingsprocedure is afgerond.

In het kader van het project grensoverschrijdende mountainbike route werd samengewerkt met de provincie West-Vlaanderen, Natuurpunt, het agentschap voor Natuur en Bos (ANB) en de toeristische diensten voor het uitstippelen van een kustbrede mountainbikeroute.

Te realiseren 2016

In 2016 worden de grote aanpassingswerken aan de zeedijken voortgezet.

De gunning voor het technisch en architecturaal ontwerp voor de golfdempende uitbouw in Middelkerke wordt geformaliseerd waarna de opdracht wordt aangevat. In 2016 zal het technisch en architecturaal ontwerp van de aanpassing van de zeedijk te Oostende – Raversijde tot Mariakerke gefinaliseerd worden.

In 2016 wordt gestart met de structurele renovatie van strandhoofden kustbreed.

Bij de projecten is er aandacht voor de recreatieve ontsluiting voor wandelaars en fietsers.

Na de aanleg van de nieuwe Zwindijk wordt een fiets- en wandelpad aangelegd op de nieuwe dijk van 4m breed en 3,9km lang met uitkijkpunten gericht naar het nieuwe Zwin en de omliggende polder.

De werken voor de bouw van de overstromingsmaatregelen rond de jachthaven van Blankenberge starten in 2016.

In 2016 is de aanbesteding voorzien voor de vervanging van de houten duinovergang te Bredene. Op die manier zal in 2017 een nieuwe volwaardige en veilige verbinding over de duinen gecreëerd worden die de badgasten en wandelaars veilig en met respect voor de natuur van en naar het strand brengt. De trap zal eveneens een schakel vormen in de kustwandelnetwerkroute langs de Spinoladijk.

Met kennis van de uitgestippelde mountainbikeroute in Middelkerke wordt in 2016 gestart met de opmaak van de eerste inrichtingsplannen voor het duingebied te Bredene – De Haan.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410:

MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 22.108.432,67 euro in 2015; 29.162.000 euro in 2016 (*)

MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410: 19.316.431,71 euro in 2015; 18.961.000 euro in 2016 (*)

(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.2.4.2 Het bevorderen van de recreatie op en langs het water

Realisaties 2015

De afdeling KUST investeerde in 2015 in volgende werkzaamheden ten behoeve van waterrecreatie:

- Kust:
De zandsuppleties in diverse kustgemeentes verhogen de recreatieve waarde en maken het de gemeentes en de watersportclubs mogelijk om de stranden uit te baten. In het bijzonder werden in 2015 suppleties uitgevoerd in de zwakke zones van Knokke-Heist, Blankenberge en Westende. Deze zachte maatregelen voor kustbescherming bevorderen tegelijk het beleven van de strand- en zeedijkrecreatie. Voor de uitbating werden strand- en zeedijkconcessies afgesloten met de kustgemeentes en voor de oprichting van de permanente constructies werden concessies afgesloten met de watersportclubs.
- Kustjachthavens:
Aan de Vlaamse kust zijn 3.500 ligplaatsen verdeeld over de 4 kustjachthavens (Nieuwpoort, Oostende, Blankenberge en Zeebrugge), die beheerd worden via langdurige concessies toegekend aan 9 jachtclubs. Daarnaast zijn er nog een paar honderd ligplaatsen voor sport- en beroepsvisserij. Het economisch en toeristisch belang van de jachthavens gaat veel verder dan enkel de directe investering in ligplaatsen.
Het patrimonium in de kustjachthavens omvat het volgende: 9 km aan basisinfrastructuur (vlottende steigers aan buispalen met toegangstrappen), 18 km aan kaaimuren en taluds rondom de havens, 3 sluizen, 12 bruggen, 20 km aan functionele en recreatieve weginfrastructuur en 2 km aan staketsels als geleiding in de haveningang. Jaarlijks worden baggercampagnes uitgevoerd in de 4 kustjachthavens goed voor ca. 500.000m³ aan specie waarvan een deel hergebruikt wordt in het kader van de zandsuppleties.

In nauwe samenwerking met de partners via het overlegplatform voor waterrecreatie, -sport en –toerisme streeft de afdeling KUST overal naar een evenwicht tussen beroepsvaart, natuurontwikkeling, waterbeheersing, recreatie en toerisme. De projecten met betrekking tot waterrecreatie kaderen in het 12-puntenplan uit het beleidsplan waterrecreatie en watertoerisme van de waterwegen en kust in Vlaanderen. Deze projecten worden uitgevoerd in overleg met de sector. Op basis van het 12-puntenplan werden 80 doelstellingen opgesteld in de concessieovereenkomsten. Jaarlijks worden de uitbatingen geëvalueerd op basis van de wederzijdse verplichtingen.

De afbraak van de Jacques Brelsteiger, de Kielbank en de inrichting van het Tijdok en het Albert-dok in Zeebrugge worden gefaseerd in uitvoeringsplannen gegoten voor een optimaler ruimtegebruik van de jachthaven. De steigers tussen de Jacques Brelsteiger en de Kielbank werden als eerste fase aangelegd en afgewerkt begin 2015. De afbraak van de Jacques Brelsteiger startte in december 2015. De glooiing ter hoogte van de Omookaai is in zeer slechte staat en dient spoedig hersteld te worden. In het najaar 2015 werden de nodige sonderingen uitgevoerd om te starten met de voorbereiding van het dossier.

In Blankenberge werd de heraanleg van de glooiing van de oude haven in de eerste helft van 2015 gefinaliseerd. De verzanding van de havengeul in Blankenberge blijft een belangrijk aandachtspunt in het kader van het garanderen van een veilige toegang. Voor het uitwerken van een conceptueel design enerzijds en het geotechnisch onderzoek anderzijds, werden voorstellen tot aanbestedingen opgesteld.

Voor Oostende startte in januari 2015 de renovatie van de glooiing van de Noordede op rechteroever. De kaaien van het Montgomerydok zijn sterk verouderd en moeten vernieuwd worden. De afdeling KUST heeft een overzicht opgesteld van de diverse problematieken en de afdeling Maritieme Toegang en de stad Oostende hiervan op de hoogte gebracht. De afdeling Maritieme Toegang geeft prioriteit aan de vernieuwing van kaai 101. De afdeling KUST en de DAB VLOOT worden betrokken voor de afstemming van het gebruik van de kaai en in het kader van zeewering.

In Nieuwpoort is begin 2015 de vernieuwing van de buispalen in de buitenhaven voltooid en is de renovatie van de glooiing aan de Ganzepoot en van de oostelijke glooiing tot voor het Oosterstaketsel afgewerkt. Ook werd de renovatie van de glooiing ter hoogte van de Kromme Hoek tussen de bestaande slipway en de stroombreker voorbereid. De passende beoordeling in het kader van de MER-procedure is in opmaak.

Het plan-MER voor het Masterplan Rechteroever Nieuwpoort werd ingediend. De bezwaren werden verwerkt. De waardenbepaling is gefinaliseerd. Het beeldkwaliteitsplan met de detailinrichting wordt gefinaliseerd in het voorjaar 2016. De bouw van het dok en de inrichting van het openbaar domein moeten worden gedragen door de meerwaarde uit het project. Het project heeft in het voortraject impact op de reguliere begroting.

In 2015 werd gestart met de opmaak van masterplannen voor de kustjachthavens met afstemming van het recreatief en professioneel gebruik.

Te realiseren in 2016

De afdeling KUST investeert in 2016 in volgende werkzaamheden ten behoeve van waterrecreatie:

- Kust:
In 2016 worden strandvoedingen voorzien voor door de winterstormen verzwakte zones langs de kust. Deze voedingssuppleties worden uitgevoerd in het kader van de instandhouding van het beschermingsniveau tegen stormvloed en overstromingen en bevorderen tegelijk de beleving van de strand- en zeedijkrecreatie. Voor de uitbating worden concessies afgesloten met de watersportclubs voor de oprichting van de permanente constructies. In het kader van de vernieuwing van de strand- en zeedijkconcessies zal de problematiek van de zandoverlast worden meegenomen.
- Kustjachthavens:
Voor het herstel van de glooiing ter hoogte van de Omookaai in de jachthaven van Zeebrugge zullen begin 2016 de plannen gefinaliseerd worden voor de aanvraag van de stedenbouwkundige vergunning. In 2016 wordt het nodige vooronderzoek gevoerd en het bestek voorbereid voor de afbraak van de laatste fase van de Kielbank, gecombineerd met de bouw van de stormmuren op de kade die geïntegreerd worden in de glooiing.

De verzanding van de havengeul in Blankenberge blijft een belangrijk aandachtspunt in het kader van het garanderen van een veilige toegang. Naast het issue van de veiligheid heeft de continue verzanding van de havengeul een negatieve impact op de budgettaire middelen. Een infrastructurele oplossing dringt zich op. Om een optimaal conceptplan uit te werken zijn fysieke proeven en geotechnisch onderzoek nodig. Een maatschappelijke kosten-baten analyse wordt opgesteld voor de verschillende oplossingsscenario's.

In Oostende wordt in 2016 de renovatie van de glooiing van de Noordede op rechteroever voltooid. In 2016 zullen ook de plannen gefinaliseerd worden voor de aanbesteding van de vernieuwing van de glooiing rond het clubhuis van de RYCO te Oostende.

In 2016 wordt het bestek opgemaakt voor de vernieuwing van de glooiing op de top van het Kattesas in Nieuwpoort. De glooiing ter hoogte van de Kromme Hoek tussen de bestaande slipway en de stroombreker is in slechte staat en zal vernieuwd worden. Van deze opportuniteit wordt gebruik gemaakt om de capaciteit van de bestaande slipway te verdubbelen.

Het Provinciaal RUP voor het plangebied rechteroever Nieuwpoort wordt na actualisatie van het plan-MER ingeleid. De waarderingsoefening voor de gronden en opstallen vormt de basis voor de oprichting van de grondenbank. In 2016 kan dan ook de materialisatie van het beeldkwaliteitsplan worden geconcretiseerd. Dit plan vormt de basis voor de volledige inrichting van het projectgebied.

In 2016 wordt verder gewerkt aan de opmaak en uitvoering van masterplannen voor de kustjachthavens met afstemming van het recreatief en professioneel gebruik.

Investerings op dit domein of acties rond dit thema hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320 + MCU-3MIF2D-WT: MCU MI104 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410: MCU-3MIF2D-WT: MCU MI106 7320: 22.108.432,67 euro in 2015; 29.162.000 euro in 2016 (*)
 MCU-3MIF2D-WT: MCU MI104 7320: 9.104.377,02 euro in 2015; 8.092.000 euro in 2016 (*)
 MCO-1MIF2B-WT: MCO MI106 1410: 19.316.431,71 euro in 2015; 18.961.000 euro in 2016 (*)
 (*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 18	Gerealiseerde diepte van de baggerwerken
INDICATOR – OD 16 OD 18	Kwaliteitsniveau patrimonium Kust
INDICATOR – OD 5 OD 15 OD 16 OD 18	Multifunctionaliteit van de kust

3.3 - SD 5: Investeren in economische en logistieke netwerken: internationaal en multimodaal vervoersbeleid

3.3.1 - OD 22: Vlaamse Zeehavens verder ontwikkelen

3.3.1.1 Het concretiseren en realiseren van de ketenbenadering met het oog op een gestroomlijnde organisatie en de coördinatie van het scheepvaartverkeer vanaf de zee tot aan de aanlegplaats in de haven en omgekeerd

Het concretiseren en realiseren van de ketenbenadering komt ten goede van de vlotte afwikkeling van het scheepvaartverkeer. Een vlotte scheepvaart houdt in dat de hele scheepsreis vanaf de zee tot aan de aanlegplaats in de haven, en omgekeerd, zonder oponthoud of wachttijden kan verlopen. Het management van het scheepvaartverkeer moet hierop worden afgestemd, waarbij alle bij de verkeersafwikkeling betrokken partijen optimaal samenwerken. De belangrijkste uitdagingen daarbij zijn het in overleg tussen

de betrokken havens en de Permanente Commissie uitwerken van een geïntegreerd verkeersmanagement voor:

- de scheepvaart naar en op het kanaal Gent-Terneuzen;
- de scheepvaart naar Antwerpen.

Audit nautische keten

De minister besliste een audit uit te voeren van de nautische keten. De doelstellingen zijn de efficiëntie, transparantie en betrouwbaarheid te onderzoeken en/of te verbeteren.

Realisaties 2015

Er werd een plan van aanpak uitgewerkt en besproken. Tevens stelde elke betrokken partij (MDK, Havenautoriteiten en de private sector hun auditoren vast. Audit Vlaanderen is het coördinerend auditteam.

Te realiseren 2016

De audit wordt verder uitgewerkt en gefinaliseerd met medewerking van de diverse betrokken afdelingen van MDK. De bevindingen zullen geïmplementeerd worden.

Geïntegreerd verkeersmanagement en Havencoördinatiecentra

Realisaties 2015

1. **Antwerpen:** De betrokken ketenpartners zijn klaar om de te verwachten extra druk op de veilige en vlotte scheepvaartafwikkeling door enerzijds de verhuis van MSC naar het Deurganckdok (eind 2015) en anderzijds de verwachte opening van de Deurganckdoksluis (2016) aan te kunnen. Dit mede door de realisatie van een tijdelijke – gemeenschappelijke werkvloer met de haven van Antwerpen.
Doch ook door het uitvoeren van de actiepunten uit de werkgroep geïntegreerd verkeersmanagement:
 - opstart herschrijven procedures inzake opening sluis;
 - ketenpartner overschrijdende werkafspraken vastleggen;
 - de uitwisseling van informatie waardoor een transparantere en betere afstemming en planning tussen de verschillende ketenpartners in de hele keten wordt bereikt.
2. In het kader van **MIGHT** (Management Integration Ghent Terneuzen) werden de deelprojecten gemeenschappelijk havenbeheer (Gent, Terneuzen en Vlissingen) en verkeersbegeleiding op Kanaal Gent Terneuzen uitgetekend en voorbereid. Het communicatieplan is in uitvoering. Het gemeenschappelijk gebruik van vaartuigen is bekeken. De uitbreiding met de binnenvaart van de planningstool voor de sluis van Terneuzen is lopende.
3. Voor de inrichting van een nieuwe werkvloer op de zesde verdieping van het Haven Coördinatie Center (HCC) Zeebrugge werden de nodige aanbestedingen uitgevoerd in het kader van onderhoud en veiligheid. In de operationele werkgroep werd een overeenkomst uitgewerkt voor de inplanting van de verschillende consoles op de 6de verdieping van het Vandammehuis.

Te realiseren 2016

In 2016 wordt verder gewerkt aan een definitief Antwerp Coordination Centre (ACC). Het uitschrijven van wijzigingen in de procedures open sluis worden afgerond.

Binnen MIGHT worden de in 2015 genomen beslissingen uitgewerkt en geïmplementeerd waarbij de eventuele noodzaak van een gemeenschappelijke werkvloer duidelijk zal worden.

De uitbreiding van de planningstool van de sluis is in zijn eindfase.

Op 17 maart 2016 werd beslist de VTS centrale van Zeebrugge niet te integreren op een gemeenschappelijke werkvloer in het Vandammehuis. De integratie van de loods activiteit blijft wel behouden. Hiervoor

wordt de studie naar akoestiek, HVAC, verlichting en visualisatievereisten uitgevoerd en worden de nodige aanbestedingen voorbereid.

Aanrekening op artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI117 7320

- ACC: 100.000 euro te voorzien in 2016 voor een tijdelijke oplossing.

Aanrekening op artikel MCU-3MIF2D-WT, basisallocatie MCU MI105 7320

20.000 euro te voorzien in 2016 voor consultant geïntegreerd verkeersmanagement

- MIGHT: 200.000 euro in 2015
- HCC Zeebrugge: 592.472,54 euro in 2015;

Subsidiëring havenkapiteinsdiensten

Realisaties 2015

Gezien het raamwerk voor het berekenen van de subsidies al dateert van 2006 was deze aan vernieuwing toe. Hiertoe werd een studie-opdracht uitgeschreven en gegund aan Deloitte. Deze had als doel, conform het regeerakkoord van de Vlaamse Regering, de subsidiëring te vereenvoudigen, met het oog op efficiëntiewinsten, maar ook om, in het kader van eisen gesteld binnen de Europese maritieme richtlijnen, voorstellen te formuleren voor het opleggen en opvolgen van de randvoorwaarden aan de ICT systemen en operationele procedures binnen de Vlaamse zeehavens. Tijdens het derde en het vierde kwartaal van 2015 werd deze studie uitgevoerd en werd een nieuw raamwerk gecreëerd. Tevens werden aan de hand van dit raamwerk de nieuwe subsidiebedragen per haven bepaald.

Te realiseren 2016

De herziening van de wet op de havenkapiteins zal worden gekoppeld aan een herziening van de subsidieovereenkomsten met de vier zeehavens (Antwerpen, Zeebrugge, Gent en Oostende). Dit zal in samenspraak met Vlaamse Havencommissaris verlopen.

Deze herziening is nog niet afgerond waardoor er een overgangperiode met overgangsmaatregelen in 2016 zal plaatsvinden.

Aanrekening op artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI109 3122

- 15.002.100 euro in 2015
- 12.887.000 euro in 2016 (begroting nog niet goedgekeurd)

Lange termijn visie VTS (Vessel Traffic Service)

Realisaties 2015

In 2015 heeft de afdeling Scheepvaartbegeleiding stappen ondernomen om de accreditatie van de opleiding van het VTS personeel te verlengen. Dit moet bevestigen dat de opleiding conform internationaal vastgelegde en gehanteerde normen gebeurt (IALA V-103 aanbeveling).

Tevens wordt maximaal ingezet op het creëren van meerwaarde voor klanten en gebruikers van de VTS infrastructuur door het beschikbaar stellen van radar- en camerabeelden via het web. Voorbeeld hiervan is het open stellen van camerabeelden van het havengebied Zeebrugge, Gent of Nieuwpoort aan zowel de partners binnen het Vlaams Gewest, de havenautoriteiten als aan federale partners zoals de Scheepvaartpolitie.

Te realiseren 2016

De accreditatie van de VTS opleiding is vernieuwd met betrokkenheid van de minister als competente autoriteit.

De cctv en radarbeelden in de havens worden verder uitgebouwd en verbeterd binnen de budgettaire mogelijkheden.

De kosten hiervan zitten vervat in de budgettaire cijfers uit andere hoofdstukken.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – OD 22	Wachttijden voor schepen
INDICATOR – OD 22	Percentage gelukke vaarplannen
INDICATOR – OD 22	Tijdig uitbetalen subsidies HKD/Vlaamse zeehaven

3.3.1.2 Het verder implementeren van het GNB-verdrag met het oog op een veilige en vlotte scheepvaart alsook een optimale benutting van de vaarwegcapaciteit in het Scheldegebied

Het verdrag inzake het gemeenschappelijk nautisch beheer (GNB) in het Scheldegebied beoogt een gezamenlijke en evenwaardige Vlaams-Nederlandse bevoegdheid en verantwoordelijkheid voor de realisatie van de volgende doelstellingen:

1. veilige afwikkeling van de scheepvaart;
2. vlotte afwikkeling van de scheepvaart door het optimaliseren van de nautische ketenbenadering;
3. optimale benutting van de beschikbare vaarwegcapaciteit.

Veilige afwikkeling van de scheepvaart

Realisaties 2015

In 2015 werd een procedure in het kader van syndicale acties opgemaakt en formeel uitgegeven.

Optimale benutting van de beschikbare vaarwegcapaciteit.

Realisaties 2015

- De grootste containerschepen varen naar/van Antwerpen: verschillende nieuwe scheeptypes hebben zich aangeboden. Conform de afspraken is aan elk scheepstype een serie van proefreizen opgelegd. Na evaluatie van de proefreizen zijn de criteria waaronder deze schepen de haven van Antwerpen kunnen aanlopen, uitgeschreven en gepubliceerd. Op die manier is er voor alle partijen een transparant en eenduidig toelatingsbeleid beschikbaar. Dit toelatingsbeleid is geformaliseerd d.m.v. gezamenlijke bekendmakingen.
- Schaalvergroting: thans kunnen containerschepen van 399 meter lengte op 59 meter breedte opvaren met een diepgang van 155 dm en afvaren met een diepgang van 150 dm.
- In 2014 waren er 424 reizen van containerschepen groter dan 360 meter naar/van de haven van Antwerpen. In 2015 waren er 724. In het eerste kwartaal van 2016 verwacht men een 200-tal van dergelijke grote containerschepen.

Te realiseren in 2016

- De grootste containerschepen: in functie van het aanbod van de rederijen worden aan nieuwe scheepstypes proefvaarten opgelegd. Na evaluatie van de proefvaarten wordt het toelatingsbeleid bijgesteld.

Probabilistisch toelatingsbeleid – dynamische kielspeling

Realisaties 2015

In 2015 is de studie opgestart om tot een probabilistisch toelating van de scheepvaart te komen, gebaseerd op een dynamische kielspeling.

In dit kader werd eveneens aan de Universiteit Gent de opdracht toegewezen om de 'lange Termijnvoorspellingen'¹ te berekenen. Dit houdt in dat jaarvoorspellingen op basis van de probabilistische methode voorhanden zullen zijn.

¹ Lange termijnvoorspellingen van de maximum diepgangen en tijpoorten gebaseerd op de methodiek van de 'dynamische kielspeling'.

Artikel MCO-IMIF2C-WT, basisallocatie MCO MI117 7320: 224.000 euro in 2015

Te realiseren 2016

Tegen eind 2016 is het mogelijk om het toelatingsbeleid te baseren op de berekeningen van WESP d.m.v. de probabilistische berekeningen. Gedurende zes maanden zal worden schaduw gedraaid om de robuustheid en correctheid van de systemen te verifiëren.

In het voorjaar van 2016 zal de Universiteit Gent de lijsten van Lange Termijnvoorspellingen uitgerekend hebben, en kunnen deze beschikbaar gesteld worden aan de externe en interne klanten.

Op- en afvaartregeling Schelde

Realisaties 2015

De op- en afvaartregeling naar/van Antwerpen is geactualiseerd. Een evaluatie van de proefvaarten tussen november 2014 en april 2015 werd uitgevoerd.

Nieuwe proefvaarten zijn opgestart om recente types containerschepen op te nemen in een nieuwe versie van de op-afvaartregeling voor Antwerpen.

Te realiseren 2016

Een nieuwe versie van de op-afvaartregeling voor de haven van Antwerpen zal worden gepubliceerd.

Ook wordt een toelatingsbeleid opgemaakt ten behoeve van de in gebruik name van de "Kieldrechtssluis" wat betreft de marginale bulkvaart.

Indicatoren en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – OD 22	Scheepvaartongevallen
INDICATOR – OD 22	Realisatiegraad SDV-programma

3.3.13 Het verbeteren van het proces verkeersbegeleiding en het inzetten van moderne navigatie-ondersteunende middelen met het oog op een optimaal gebruik van de vaarwegcapaciteit

Deze operationele organisatiedoelstelling betreft enerzijds het up-to-date houden van de Schelderadarketen teneinde de mondiale toppositie te behouden en te kunnen anticiperen op de schaalvergroting van de schepen. Hierbij wordt steeds rekening gehouden met het "Protocol houdende de regeling van de budgettaire en administratieve controle van wijzigingen aan de opdracht binnen het Ministerie MOW". Anderzijds is het van groot belang nauwkeurige hydrografische en hydrometeorologische gegevens te hebben om het scheepvaartverkeer veilig en vlot te laten verlopen.

Schelderadarketen (SRK)

Realisaties 2015

Het project ten behoeve van de realisatie van de Enterprise Architectuur (inclusief vernieuwing en migratie IVS) werd opgestart in 2015. Er werd een marktonderzoek uitgevoerd bij de koppelingpartners van het CBS (Central Brokers System) (havens, loodswezen, binnenvaart), enerzijds om een beter inzicht te krijgen van de beschikbare data bij die koppelingpartners, anderzijds om ervoor te zorgen dat het IVS beter aansluiting vindt bij de business context van de bevroegde partijen. De conclusies werden opgenomen in de eisen van de te ontwikkelen software.

De studie voor het opstellen van een informatie beveiligingsbeleid werd afgerond. Tevens werd een document met het uitgewerkte informatie beveiligingsbeleid opgeleverd en werd een document opgeleverd met eisen en contractuele voorwaarden voor toekomstige bestekken.

Het bestek voor het verder aanpassen en onderhouden van het CBS werd eind 2015 op de markt gezet. In dit bestek werd rekening gehouden met de eisen van het nieuwe informatie beveiligingsbeleid. Er is een taskforce belast met de taak het eigenaarschap en de "governance" om het CBS opnieuw te bekijken. Wanneer de taskforce zijn werkzaamheden heeft afgerond, dient er bekeken te worden hoe een mogelijke aanbesteding eruit zal zien.

Er werd een aanvang genomen met een nieuw bestek voor het Bouwkundig, Werktuigbouwkundig en Elektrotechnisch (B,W&E) beheer en onderhoud van de objecten van de Schelderadarketen. Het uitgangspunt hierbij is om dit bestek op een innovatieve wijze op de markt te zetten, door over te gaan van een inspanningsverplichting naar een prestatiegerichte overeenkomst.

Vanwege ernstige tekortkomingen op het vlak van de kwaliteit, werd de contractueel vastgelegde opleveringsdatum van het vernieuwingsproject voor de radarsoftware niet gehaald en kon de oplevering pas eind 2015 gebeuren.

In 2015 werd de business impact analyse (BIA) van het in 2014 opgeleverde continuïteitsplan grondig doorgelicht en een update opgeleverd.

Te realiseren 2016

De nieuwe structuur ten behoeve van de Enterprise Architectuur zal in september 2016 opgeleverd worden, samen met het vernieuwde IVS dat op de nieuwe structuur gehost zal worden.

Begin 2016 dient het bestek ten behoeve van het B,W&E (Bouwkundig, Werktuigkundig en Elektrisch) onderhoud gepubliceerd te worden, eind 2016 dient de nieuwe Opdrachtnemer bekend te zijn. Ingangsdatum van de nieuwe overeenkomst is 1 januari 2017.

Begin 2016 zal het bestek voor de vernieuwing van het beheer en onderhoud van het netwerk van de Schelderadarketen gepubliceerd worden. De ingangsdatum van de nieuwe overeenkomst is 1 januari 2017.

Op 1 juli 2016 dient de nieuwe Opdrachtnemer voor het CBS te starten met zijn werkzaamheden.

Op basis van de in 2015 geüpdatete BIA zal het continuïteitsplan verder aangescherpt worden. De conclusies van de studie informatie veiligheidsplan worden in de loop van 2016 geïmplementeerd.

Aanrekeningen op:

- artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI117 7320: 2.137.000 euro in 2015 en in 2016
- artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI116 7320: 800.000 euro in 2015 en 1.224.000 euro in 2016 (= verdragsrechtelijke terugbetalingen aan NDL van investeringskosten SRK)

Infrastructurele uitbreidingen VTS infrastructuur

Realisaties 2015

Ter hoogte van de kruising van het kanaal Gent-Terneuzen met de ringvaart, werd een eerste fase uitgevoerd m.b.t. het uitwerken van een kruispuntbewaking aan de hand van de VTS radarapplicatie. In deze eerste fase werd een algoritme uitgewerkt en werd deze meetmethode geëvalueerd door het uitvoeren van metingen/tellingen van het aantal en soort scheepsbewegingen. De proefopstelling werd besteld.

Het radionetwerk in de haven van Gent werd voorzien van een mid-life upgrade. Hierbij werden de problemen van het bestaande radionetwerk volledig weggewerkt. Een afbouw van het oude netwerk wordt voorbereid.

In de havens van Nieuwpoort, Gent en Zeebrugge werd het bestaande cameranetwerk verder uitgebreid met bijkomende camera's op strategische locaties. Nieuwe Full HD-camera's werden ingezet om een aantal verouderde camera's te vervangen. Zo is er naar aanleiding van het incident met de Flinterstar een specifieke HD-camera op de radarcentrale van Zeebrugge geplaatst om de situatie beter te kunnen opvolgen.

Voor de nieuwe radartoren te Oostende werden de bouwtechnische restpunten weggewerkt. De eerste werkzaamheden m.b.t. de inrichting van de radartoren zijn uitgevoerd.

In de havengebieden van Oostende, Nieuwpoort en Blankenberge werd in 2015 geïnvesteerd in een herwaardering en kostenefficiënte vernieuwing van de seinen en lichten. Daarbij werd een rationalisatieoefening opgestart om te komen tot afgeslankte, zuinige, kostenefficiënte en duurzame vaste seinen en lichten volgens de geldende internationale IALA-normen (International Association of Lighthouse Authorities). Deze competenties zullen ook verder ter beschikking worden gesteld aan andere entiteiten om te komen tot een geharmoniseerde en gestandaardiseerde aanpak rond vaste seinen en lichten. Zo zijn alle havenlichten vervangen door nieuwe LED-lampen. Ook is de lichtenlijn in de haven van Oostende volledig vernieuwd. Voor het radareiland Oostdyckbank wordt gewerkt aan een vernieuwing van de maritieme navigatielichten en de mistdetectie- en hoorn.

Voor de haven Zeebrugge is de offerte voor de mid-life upgrade van het VTS radarsysteem voorbereid zodat de havenkapiteinsdienst Zeebrugge blijvend kan gebruik maken van radardekking in het havengebied.

De aanvragen om nieuwe windturbines in de havengebieden Zeebrugge en Gent te bouwen, noopte telkens tot het onderzoeken van het effect hiervan op de radardekking van de bestaande radarsystemen in deze havens.

In 2015 werd de realisatie van een veilige bootlanding op het radarplatform Oostdijckbank verder voorbereid. De effectieve installatie is afhankelijk van zeer gunstig weer en kon hierdoor gedurende het najaar van 2015 geen doorgang vinden.

De haalbaarheidsstudie met betrekking tot een alternatief voor het radarplatform Oostdijckbank werd opgeleverd en zal ter inzage voorgelegd worden aan verschillende betrokken partijen.

De stedenbouwkundige vergunningen voor de bouw van één van de twee nieuwe radartorens voor de uitbreiding BRA (Boveneinde Rede Antwerpen) werden afgeleverd. Voor de bouwkundige realisatie van de nieuwe radartorens werd geen rechtsgeldige offerte ontvangen. Het radargedeeelte van de BRA is gegund in 2015.

De bouwkundige werken voor de radartoren op Neeltje Jans werden in juni 2015 afgerond. Het installeren van het radarsysteem, incl. de radarantenne, gebeurde eind 2015.

De stedenbouwkundige vergunningen voor de bouw van twee van de drie nieuwe radartorens ten gevolge van het ontpolderingsproject van de Hedwigepolder werden afgeleverd (Ouden Doel en Gapfiller Zandvliet, Grenspaal pas in 2016). De aanbestedingsfase voor de bouw van de nieuwe radartorens werd opgestart eind 2015 en zal doorlopen in 2016.

Te realiseren in 2016

Voor de kruispuntbewaking op Kanaal Gent-Terneuzen zal gestart worden met de realisatie van een proefopstelling. Bij een positieve evaluatie zal worden opgestart met de operationele implementatie van de gekozen oplossing.

Een eerste marktonderzoek zal worden opgestart om in de haven van Zeebrugge een nieuw radiocommunicatieplatform uit te bouwen.

Het verder vernieuwen en uitbouwen van het bestaande cameranetwerk blijft een continu en noodzakelijk proces. De uitdaging is om de technische evoluties verder te integreren binnen het bestaande netwerk. Zo wordt in 2016 verder gegaan met de vervanging van de bestaande camera's door Full HD-camera's.

In 2016 wordt verder geïnvesteerd in een rationele vernieuwing van de seinen en lichten:

- In Oostende wordt voor de nieuwe haventoeegang, een volledig nieuwe infrastructuur geïnstalleerd met scheepvaartseinen en vaste signalisaties.
- In Nieuwpoort zal het voorbereidingstraject verder worden uitgewerkt om een volledig nieuwe signalisatie voor de stormvloedkering te voorzien.
- In Zeebrugge wordt gestart met de studie om de lichtenlijn en de havenseinlichten te vernieuwen.

Voor de haven van Zeebrugge wordt de mid-life upgrade van het VTS radarsysteem opgeleverd. Om de radardekking in de achterhaven van Zeebrugge te verbeteren, wordt voorzien om de radarsensor aan de Herdersbrug te verhuizen naar een nieuwe mast naast de nieuwe A11 brug over het kanaal Zeebrugge-Brugge.

Verder dient de impact onderzocht te worden van aanvragen voor nieuwe windturbines op de radarbeelden.

Voor de Oostdijckbank wordt in 2016 een vervolgt traject opgestart dat voortvloeit uit de eerdere haalbaarheidsstudie. De studie wordt gecommuniceerd aan de betrokken partijen.

De bouw van de nieuwe radartorens ten behoeve van de uitbreiding Beneden Rede Antwerpen (BRA) zal; na herbesteding torengedeelte, opgestart worden. Tevens zal in 2016 ook de bouw van de nieuwe radartorens, ten gevolge van het ontpolderingsproject van de Hedwigepolder, opgestart worden.

Aanrekening op artikel MCU-3MIF2D-WT, basisallocatie MCU MI105 7320:

- 3.571.000 euro in 2015
- 3.571.000 euro in 2016

Europese verplichtingen

Realisaties 2015

Vlaanderen scoort zeer goed wat betreft het uitvoeren en nakomen van de Europese verplichtingen, hoofdzakelijk gebaseerd op de Vlaamse ICT-realisatieprojecten en samenwerkingsverbanden met de Vlaamse zeehavens. De informatie-uitwisseling vindt niet enkel op Europees vlak plaats, maar ook tussen de verschillende regionale en federale overheden. De afdeling Scheepvaartbegeleiding heeft op basis van het Central Broker Systeem een regionaal maritiem informatienetwerk uitgebouwd dat als "Maritime single window" (MSW) fungeert voor de eenmalige melding van maritieme informatie.

In het kader van de Europese FAL richtlijn werd in 2015 verder gewerkt aan de realisatie van een aantal pilootprojecten in uitvoering van het TEN-T steunprogramma ANNA (Advanced National Networks for Administrations). Binnen dit programma is veelvuldig overleg noodzakelijk om deze gemengde Vlaamse/Federale maritieme bevoegdheden juridisch en technologisch in de praktijk en met respect voor het bestaande havenlandschap, uit te werken. Ook wordt er ingezet op een maximaal hergebruik van bestaande systemen of data uit de SafeSeaNet toepassingen die Vlaanderen ontwikkelde.

Er werd tijdig overgeschakeld naar een nieuwe versie van SafeSeaNet conform de nieuwe FAL directive verplichtingen. Dit was een unicum in vergelijking met de andere Europese lidstaten.

In april 2015 heeft de Europese Commissie een audit uitgevoerd naar de implementatie van de Port State Control richtlijn 2009/16. De afdeling Scheepvaartbegeleiding, als SafeSeaNet Nationale Competente Autoriteit, heeft hier actief aan meegewerkt.

Ter ondersteuning van de operationele taken van een aantal kustwachtpartners werd het IMDatE (Integrated Maritime Data Environment) platform van EMSA ter beschikking gesteld. Hierbij is dit platform in staat om alle beschikbare maritieme informatie in één applicatie ter beschikking te stellen aan een gebruiker. Dit stelt de gebruiker in staat om deze maritieme informatie intelligenter aan te wenden.

De Europese Commissie is bezig met verschillende initiatieven zoals Integrated Maritime Surveillance, Common Information Sharing Environment (CISE) en EU Maritime Security Strategy (EU MSS) die belangrijk zijn voor de scheepvaart en waar de afdeling Scheepvaartbegeleiding bij betrokken is. Daarom werd gestart met het project kustwachtcentrale om de informatie-doorstroming tussen MRCC en de 3 diensten in het MIK te optimaliseren. Hierbij zal in eerste instantie een extern studie bureau gezocht worden om verbetervoorstellen te formuleren.

Te realiseren in 2016

De Europese Commissie heeft aangegeven tal van Europese maritieme richtlijnen aan te passen, en is ook bezig de informatie uitwisseling tussen Europese lidstaten te optimaliseren. Daarnaast zullen er ook nog de nodige aanpassingen vereist zijn aan het MSW (Maritiem Single Window). Aangezien het hier gaat over Vlaamse maritieme bevoegdheden, is een actieve rol van afdeling Scheepvaartbegeleiding vereist.

In overleg met de betrokken kustwachtpartners zal worden nagegaan hoe een aantal doelstellingen uit CISE en het EU MSS action plan kunnen gerealiseerd worden.

De studie kustwachtcentrale zal een aantal verbetervoorstellen formuleren voor een geoptimaliseerde informatiedoorstroming tussen MRCC en de 3 diensten van het MIK. Voor de realisatie van deze verbetervoorstellen zal onderzocht worden of er hiervoor op Europese subsidies kan beroep gedaan worden.

De afdeling Scheepvaartbegeleiding, als Nationale Competente Autoriteit voor SafeSeaNet (SSN), zet zich verder in om de Europese verplichtingen na te komen. Daar er ten gevolge van de FAL-directive extra informatie naar SafeSeaNet dient doorgestuurd te worden, zullen de nodige extra data kwaliteitsindicatoren uitgewerkt en opgevolgd worden. Hiertoe is deelname aan de Europese werkgroepen noodzakelijk.

Het hergebruik van informatie uit een vorige Europese aanloophaven wordt binnen SSN onderzocht ten einde de administratieve verplichtingen en de "fouten" te verminderen.

De kosten hiervan zitten vervat in de budgettaire cijfers uit vorige hoofdstukken.

Internationale verplichtingen

Realisaties 2015

Er is een (te) beperkte aanwezigheid op internationale fora.

Te realiseren 2016

Er zijn diverse internationale ontwikkelingen gaande die potentieel een grote impact hebben op de scheepvaart. Een grotere en geïntensifieerde aanwezigheid van Vlaanderen binnen IALA (International Association of Lighthouse Authorities) en IMO (International Maritime Organization) is een noodzaak om te verzekeren dat de investeringen die in Vlaanderen al gedaan werden in de maritieme sector in de toekomst niet incompatibel worden met nieuwe richtlijnen. Noodzakelijke aanwezigheid is er zeker voor o.a. IALA werkgroepen als e-navigation en VTS (Vessel traffic service). Ook binnen IMO zijn er diverse nautisch en technische werkgroepen waar de scheepvaart van de toekomst uitgestippeld wordt.

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR – OD 22	Beschikbaarheid SafeSeaBel systeem
-------------------	------------------------------------

3.3.1.4 Het gedetailleerd in kaart brengen van de hydrodynamiek en morfologie van de zee en de Schelde voor een optimalere beloodsing en ter ondersteuning van waterbouwkundige studies

Realisaties in 2015

- Hydrografische peilingen

Het Belgisch Deel van de Noordzee dat moet gepeild worden omvat 3.480 km². Er zijn 6 hydrografische schepen die door DAB VLOOT worden ingezet voor het opmeten van het Belgisch Deel van de Noordzee en de Schelde.

Nog steeds nemen de afmetingen en de diepgang toe van de grootste schepen die regelmatig de Vlaamse Havens aandoen. Nauwkeurige en betrouwbare kennis van de nautische bodem is dan ook essentieel. Voor een optimalere beloodsing onderzocht de Vlaamse Hydrografie daartoe met nieuwe meettechnieken de mogelijkheden om de nautische bodem in de Vlaamse havens nauwkeuriger in beeld te brengen.

De hydrografische metingen, zowel op het Belgisch Continentaal Plat als in de vaargeulen en de havens, zijn onmisbaar voor een veilige en vlotte scheepvaart en in het kader van de baggerwerken. Vandaag is het grootste stuk van het Belgisch Deel van de Noordzee enkel in single beam opgemeten. Dat beantwoordt niet volledig aan de S-44 norm van de International Hydrographic Organisation (IHO), die voor deze ondiepe zeegebieden een opmeting vereist, die het volledige gebied dekt. Het doel is de metingen in het noordelijk deel van het Belgisch Continentaal Plat verder te vervolledigen door het 3-jaarlijks op te meten en het volledig Belgisch Deel van de Noordzee in multibeam op te meten. Omwille van de grote afstanden vereist het peilen van het noordelijk Belgisch Continentaal Plat uitgebreide meetcampagnes. Een eerste aanzet is gegeven waarbij men overgaat naar meetcampagnes in semi-continu en volcontinu regime.

Opname en verwerking van backscatterdata van multibeammetingen werd in 2015 verder toegepast om bijkomende input van bodemkenmerken te bekomen in het kader van zeewering en beloodsing. Via de aankoop en installatie van apparatuur zoals een USBL-plaatsbepalingssysteem en een magnetometer zal de Vlaamse Hydrografie beter de bodem in kaart kunnen brengen en dit volgens de richtlijnen van de International Hydrographic Organisation (IHO). De via magnetometrie verkregen informatie over geregistreerde obstakels verbetert de veiligheid van de scheepvaart en laat toe waar nodig bergingswerken efficiënt uit te voeren.

Het verder optimaliseren van de maritieme toegankelijkheid van het Schelde-estuarium vereist het verkrijgen van detailinzicht in de morfologie. Voor deze zone werden gebiedsdekkende multibeam metingen uitgevoerd. Deze metingen passen binnen het project "Agenda van de Toekomst" en worden gefinaliseerd in 2016.

Het Moneos project is een intensief monitoringsprogramma van de plaatrandstortingen op de Schelde. De Vlaamse Hydrografie coördineert de metingen en volgt ze intensief op. De talrijke hydrografische metingen die de Vlaamse Hydrografie uitvoert op de Schelde en in het mondingsgebied en die zij aan de afdeling Maritieme Toegang ter beschikking stelt, zijn zeer belangrijk voor de samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland in het kader van afspraken binnen de Vlaams-Nederlandse Scheldec commissie (VNSC).

In 2015 werd ook gestart met de ontwikkeling van het op maat gemaakt softwarepakket SAVA (Survey Acquisitie, Verwerking en Archivering). Dit softwarepakket zal de volledige workflow van hydrografische peildata, met name de uitvoering, de verwerking, de kwaliteitscontrole en de archivering, vergemakkelijken en efficiënter maken.

Gezien de hoeveelheid en de grootte van de hydrografische data die ter beschikking gesteld wordt, werd er een open webapplicatie ontwikkeld teneinde een gebruiks- en klantvriendelijke toegang te creëren.

- Nautische kaarten

De Vlaamse Hydrografie levert 1100 peilplannen per jaar aan voor de vaargeulen Noordzee, de kusthavens en de Schelde. Er worden 102 elektronische peilplannen (ECS-kaarten) uitgegeven met onge-

veer 650 nieuwe versies per jaar. Daarnaast worden 8 papieren zeekaarten, 7 elektronische zeekaarten (ENC's) en 7 elektronische nautische kaarten voor de binnenvaart (IENC's) uitgegeven en continu geactualiseerd.

De schaalvergroting in de scheepvaart vereist navigatiekaarten met een steeds grotere graad van detail en updatefrequentie. Nationale en internationale afspraken en nieuwe uitdagingen vragen een verdere uitbouw en optimalisatie van de Vlaamse Hydrografie.

De Vlaamse Hydrografie en Rijkwaterstaat voeren beiden hydrografische opmetingen uit op de Schelde en in het mondingsgebied. Zij plegen op regelmatige basis overleg en produceren samen, elk voor hun werkgebied, gedetailleerde ECS-kaarten die een essentieel werkinstrument zijn voor zowel de Vlaamse als Nederlandse loodsen. Voor het efficiënter afstemmen van het papieren peilplan voor de baggerwerken en de ECS voor de beloodsing in de vaargeulen, is de noodzaak voor een gemeenschappelijk grid door de Permanente Commissie bekrachtigd. De uitvoering hiervan vereist een uitbreiding van het ECS-team met drie personeelsleden en extra IT-middelen. De uitbreiding van het ECS-team zal gebeuren binnen de beschikbare budgettaire middelen.

In 2015 startte de reorganisatie van de ECS distributieserver. Deze is noodzakelijk om een veilig en stabiel platform voor de verspreiding van de elektronische peilplannen te blijven verzekeren. De ontwikkeling van nieuwe software is ook noodzakelijk om de website toegankelijk te maken voor recentere besturingssystemen alsook voor tablet en smartphone.

De Vlaamse Hydrografie produceert papieren en elektronische zeekaarten in het kader van het lidmaatschap van België bij de International Hydrographic Organisation (IHO). In het kader van de RIS-richtlijn produceert de Vlaamse Hydrografie ook IENC's. Om de productie van de verschillende cartografische producten te stroomlijnen, is het CARTIS managementsysteem vanaf juli 2015 in gebruik genomen.

- **Getij- en stroommetingen**

De stroomatlassen voor de havens en het Belgisch Continentaal Plat worden door de zeevarenden en in belangrijke mate door de loodsen gebruikt. Met deze atlas krijgt de gebruiker een inzicht in het stromingspatroon en de complexe wervels, zowel voor springtij, middeltij als doottij. De stroom- en getijmeetcampagnes in het kader van de opmaak van een nieuwe stroomatlas voor het Belgisch Continentaal Plat zijn afgerond.

Om het getij en de stromingen sneller en flexibeler te bepalen, werd verder gewerkt aan de omzetting van de metingen naar een fijnmaziger grid. Een fijnmaziger grid zorgt voor betere resultaten van de hydrodynamische modellen. Betere modeloutput is een essentiële meerwaarde in het kader van lopende en toekomstige studieprojecten en waterbouwkundige werken. Zo werden de modellen reeds gebruikt in het kader van de studie van de stormvloedkering te Nieuwpoort.

De bestaande getijmeters in de kusthavens zijn aan vervanging toe. Om continuïteit en een betere kwaliteit van de metingen te verzekeren, is daarom een volledig vernieuwingsprogramma opgestart. In 2015 werd de getijmeter in Oostende vernieuwd.

- **Meetnet Vlaamse Kust**

Gelet op de stijgende vraag naar data is een nieuw specifiek "Meetnet Vlaamse Kust" opgestart. Tijdens het stormseizoen van de voorbije winters wordt de golfdempende impact van de ondiepe zandbanken voor de kust in beeld gebracht. De meetnetten Vlaamse Banken en Vlaamse Kust leveren aldus gegevens aan om de hydrodynamiek van de Vlaamse kust beter te kunnen modelleren, als ondersteuning voor het uitvoeren van het Masterplan Kustveiligheid en het project Vlaamse Baaien.

Te realiseren 2016

- **Hydrografische peilingen**

De hydrografische peilingen in het noordelijk deel van het Belgisch Continentaal Plat worden in 2016 verder gezet in het kader van de resurvey verplichtingen. Voor het up to date houden van de wrakken databank zullen een aantal sites met verschillende meettechnieken worden opgemeten. De zone van het scheepsrouteringssysteem rond de windmolenparken wordt in 2016 gebieddekkend gemeten. Nadien zal een resurvey strategie vastgelegd worden voor deze zone.

Een nauwkeurige bepaling van de nautische bodem is essentieel voor een veilig en vlot scheepvaartverkeer. De Vlaamse Hydrografie zal zich daarom verder vervolmaken in technieken met betrekking tot het meten van slibdensiteiten. Hiertoe zullen de Vlaamse Hydrografie en de DAB VLOOT nauw samenwerken met de afdeling Maritieme Toegang. In dit kader wordt er een rheotune aangekocht.

In 2016 zal er ook in het bijzonder aandacht besteed worden aan het aanwenden van nieuwe meettechnieken. Hiertoe werd al voorzien in een USBL-systeem en wordt verder geïnvesteerd in de aankoop van een magnetometer. Via magnetometrie kunnen obstakels op de bodem beter in kaart worden gebracht. Het USBL plaatsbepalingssysteem zorgt voor een nauwkeurige positie van gesleepte meetapparatuur zoals side scan sonar en magnetometer. In 2016 wordt het hergebruik van backscatterdata van multibeammetingen bestudeerd teneinde te komen tot een standaard verwerkingsprocedure.

Het verder optimaliseren van de maritieme toegankelijkheid van het Schelde-estuarium vereist het verkrijgen van detailinzicht in de morfologie. Voor deze zone worden gebiedsdekkende multibeammetingen uitgevoerd. Deze metingen passen binnen het project "Agenda van de Toekomst" en zullen gefinaliseerd worden in 2016.

Ook de hydrografische metingen in het kader van het Moneos project worden verder uitgevoerd teneinde de morfologie van de Schelde te monitoren. Een nieuw bestek voor de verderzetting van de bathymetrische peilingen in het kader van de monitoring van de plaatrandstortingen zal in 2016 van start gaan en opgevolgd worden.

In 2016 wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van het op maat gemaakt softwarepakket SAVA om de volledige workflow van hydrografische peildata efficiënter te maken op het vlak van Survey, Acquisitie, Verwerking en Archivering.

Het huidige Dataportaal Bathymetrie wordt klantvriendelijker gemaakt en uitgebreid met extra informatielagen in het kader van de Europese INSPIRE richtlijnen. De peildata en bijhorende metadata zullen respectievelijk worden ingevoerd in het EMODnet Dataportaal en in de SeaDataNet Metadatabank. De maritieme data en metadata zullen verder worden aangepast, zodat deze "Open Data" regionaal, nationaal en internationaal kan bijdragen om processen te ondersteunen inzake kustzonebeheer en maritiem ruimtelijke planning op zee.

- Nautische kaarten

De reorganisatie van de ECS distributieserver voor het blijvend verzekeren van een veilig en stabiel platform dat bovendien aangepast is aan de meest recente eisen voor de digitale verspreiding van elektronische peilplannen, wordt verder gezet. De in gebruik name van de nieuwe software is gepland voor 2017.

- Getij- en stroommetingen

De opmaak van een nieuwe stroomatlas voor het Belgisch Continentaal Plat start. Hierbij is een nauwere samenwerking met de DAB VLOOT voorzien voor het uitvoeren van de varende stroom- en getijmetingen.

In het kader van de realisatie van een robuuste kust (Vlaamse Baaien) stuurt de afdeling KUST de verdere verfijning van de hydrodynamische en morfologische modellen aan. Dit om een beter kwantitatief beeld te krijgen van de effecten van de langs- en dwars sedimentstromen en diverse morfologische effecten, die de kustbescherming aantasten.

- Meetnet Vlaamse Kust

Het monitoringsprogramma Broersbank wordt verder gezet tot eind maart 2016. In samenwerking met de KULeuven worden de hydrodynamische modellering (golfgegevens) van deze zone verder verfijnd. Dit project loopt tot het najaar 2016. Het studieproject "Broersbank" zal als resultaat hebben dat het effect van (het verhogen van) zandbanken op de golfdemping zal kunnen worden berekend. Deze gegevens vormen ook een basis om de afslag van het strand bij zware stormcondities te berekenen. De resultaten van het monitoringsprogramma en het modelonderzoek zullen op workshops en congressen worden gepresenteerd.

Investerings op de bovenstaande domeinen of acties rond deze thema's hebben voor MDK een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410:
 MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320: 5.728.499,19 euro in 2015; 6.873.000 euro in 2016 (*)
 MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410: 2.829.268,19 euro in 2015; 3.589.000 euro in 2016 (*)
 (*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.3.1.5 Het maken van weerberichten voor de zee en de kust ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer en ter ondersteuning van waterbouwkundige werken aan de kust en het uitgeven van stormvloedwaarschuwingen in het kader van overstromingsrisico's

Realisaties in 2015

- Meetnet Vlaamse Banken**
 De afdeling KUST beheert en exploiteert op zee en langs de kust het Meetnet Vlaamse Banken. De Vlaamse Hydrografie beschikt daarvoor over verschillende meetlocaties en meetplatformen aan wal en op zee, te weten: 6 meetpalen, 32 golfmeetboeien (miv 7 boeien van het Meetnet Vlaamse Kust), 2 meteoparken, 6 getijmeetposten, 4 windmeetlocaties, 3 meetlocaties voor het bemeten van dwarsstroming in de havens, 20 kardinaal boeien en 28 waaktonnen (beschikbaar gesteld door de DAB VLOOT) en 22 autonome meettoestellen voor het bemeten van diverse hydrodynamische of morfologische parameters op zee.
 Het Meetnet Vlaamse Banken bestaat uit een meetnet op zee, meteoparken en meetstations aan wal en een datacenter in Oostende.
 Het netwerk op zee wordt gevormd door meetpalen en golfmeetboeien, voorzien van hydrometeo-sensoren. Het centrale datacenter verzorgt de inwinning en verwerking van de gegevens en wisselt de realtime en historische gegevens uit met de zeevarenden, loodsen, internationale meetnetten, onderzoeksinstituten, universiteiten, e.a. De gegevens van het Meetnet Vlaamse Banken worden gebruikt om een veilige en vlotte scheepvaart te bevorderen. Daarnaast zijn ze van essentieel belang als waarneming voor de operationele voorspellingen van het Oceanografisch Meteorologisch Station (OMS).
 Om de kwaliteit en de gebruiksvriendelijkheid van het Meetnet Vlaamse Banken te optimaliseren, werd enerzijds een mobiele app geïnstalleerd en wordt anderzijds de kwaliteitscontrole verder geïntensifieerd. De kwaliteitscontrole wordt verbeterd door het toevoegen van diverse automatische controlemechanismen om onregelmatigheden in de data te verwijderen. Vermits deze data realtime geconsulteerd wordt door o.a de loodsen en zeevarenden kunnen zo foute interpretaties vermeden worden. Dit heeft een directe impact op de veiligheid.
 Voor de aanleg van het automatisch meteostation op de oosteroever in Oostende is de fysieke inplanting gerealiseerd. Afdeling KUST zal ook meteomateriaal dat niet meer in gebruik is, ter beschikking stellen voor de inrichting van een educatief meteopark. De besprekingen hiervoor zijn lopende. In navolging van het decreet Geografische Data Infrastructuur wordt ook hydrometeorologische data via een open webapplicatie ter beschikking gesteld. In 2015 werd deze webapplicatie verder uitgebreid met historische data.
- Oceanografisch Meteorologisch Station**
 Informatie over het weer op zee is belangrijk voor de veiligheid van de scheepvaart en van infrastructurele werken op zee en aan de kust. Het Oceanografisch Meteorologisch Station (OMS) maakt voor alle professionele gebruikers een zee- en kustweerbericht. Ze zijn aangevuld met een kustweerbericht voor recreatief gebruik.
- Stormvloedwaarschuwingssysteem**
 Het Team Vlaamse Hydrografie is verantwoordelijk voor het operationeel stormvloedwaarschuwingssysteem op zee en langs de kust. Het Oceanografisch Meteorologisch Station levert hiertoe de nodige gegevens.

Te realiseren 2016

- Meetnet Vlaamse Banken
In 2016 wordt het automatisch meteostation op de oosteroever in Oostende in gebruik genomen. In 2016 zal ook niet gebruikt meteomateriaal ter beschikking gesteld worden van een project ter realisatie van een educatief meteopark.
In 2016 wordt gestart met de actualisatie van de hydrometeoatlas.
Het meetnet wordt in 2016 - 2017 ook uitgebreid met mist- en stormdetectie.
- Stormvloedwaarschuwingssysteem
Voor het efficiënt opvolgen van de verwittigingsprocedure bij een stormvloedwaarschuwing wordt aan een real-time visualisatie gewerkt.

Investerings op de bovenstaande domeinen of acties rond deze thema's hebben een impact op de artikelnummers MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320 + MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410:
MCU-3MIF2D-WT: MCU MI105 7320: 5.728.499,19 euro in 2015; 6.873.000 euro in 2016 (*)
MCO-1MIF2B-WT: MCO MI107 1410: 2.829.268,19 euro in 2015; 3.589.000 euro in 2016 (*)
(*) Deze bedragen komen meermaals voor bij de verschillende doelstellingen maar het gaat steeds om dezelfde projecten dus mogen de bedragen niet worden gecumuleerd.

3.3.2 - OD 23 Waterwegen gebruiken als economisch weefsel en schakels in de logistieke netwerken

Estuaire vaart

Gelet op de uitvoering van de zesde staatshervorming zullen nieuwe besluiten van de Vlaamse Regering worden opgemaakt om de regelgeving voor estuaire vaart te optimaliseren. In 2016 worden concrete oplossingen voor binnenscheepvaart op zee getoetst aan de verwachtingen van andere stakeholders aan de Vlaamse Kust.

3.4 - SD 8: Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid

3.4.1 - OD 31: Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken

Het agentschap verbindt er zich toe verbetertrajecten op te stellen zodat efficiëntiewinsten worden gerealiseerd.

Het kerntakenplan beschrijft welke taken nog door de overheid dienen uitgevoerd te worden, welke taken op een andere wijze efficiënter kunnen worden uitgevoerd en eventueel welke nieuwe taken de overheid nog dient uit voeren.

MDK maakt vanaf 2015 gebruik van de uitgewerkte monitoringstool waardoor de planlasten verminderen die gepaard gaan met het opstellen en opvolgen van de jaarlijkse ondernemingsplannen.

Kerntakenplan MOW

De Vlaamse Regering heeft op 17 juli 2015 de kerntakenplannen goedgekeurd.

Op basis van het opgemaakte kerntakenplan werden een aantal mogelijke synergiën gedetecteerd prioritair worden opgenomen:

- Het optimaliseren van overlegstructuren (Maritiem/Nautisch)

Realisaties 2015

De werkgroep werd opgestart met het doel de overlegstructuren en de relaties waarbinnen gewerkt wordt te analyseren en mogelijke synergiën en optimalisatiemogelijkheden te realiseren. In 2015 werd de inventaris opgemaakt van de overlegfora waarbij het Departement MOW en MDK betrokken zijn en werden optimalisatiemogelijkheden qua rolafbakening gedetecteerd. Aan de hand van de sterktes, verbetermogelijkheden en opportuniteiten werd een actieplan opgesteld.

Te realiseren 2016

Het actieplan zal, na validering door het MCB, geïmplementeerd worden.

- Bepalen van mogelijke synergiën bij het baggeren en ophogen van stranden

Realisaties 2015

Voor 2015 werd de projectgroep 'baggeren' opgestart met als doel uit te zoeken of er synergie kan zijn tussen baggeren en ophoging van de stranden. De projectgroep zal daartoe de mogelijkheden naar efficiëntieverhogingen in euro's kwantificeren voor de lopende legislatuur. De opportuniteiten voor het versnellen van de uitvoering van zandsuppleties werden opgesteld. Een win-win wordt gevonden in het opvolgen van ad hoc verdiepingswerken ter bevordering van de scheepvaart enerzijds en het verminderen van de negatieve effecten van getijwerking anderzijds. Naast de focus op de technische synergie werd de scope van de oefening verbreed naar het onderzoeken of een efficiëntieverhoging kan gerealiseerd worden op het vlak van administratie of projectleiding.

Te realiseren 2016

In 2016 worden de technische aanbevelingen gedetailleerd onderbouwd met facts & figures en kosten/baten.

De mogelijkheden van efficiëntieverhoging op het vlak van administratie en projectbegeleiding van de baggerwerken worden onderzocht.

Kerntakenplan MDK

Realisaties 2015

In het kerntakenplan van MDK worden negen af te bouwen of te optimaliseren taken gedefinieerd:

- Verzekeren van toeristische oeververbindingen (Doel, Nieuwpoort)
- Beheren van het gebouw in Vlissingen
- Beheren van het varend erfgoed (overheveling)
- Loodsen van schepen (kusttraject – riviertraject – kanaaltraject – zeetraject)
- Dispatchen
- Uitvoeren van badstrandverhogingen
- Onderhouden van bermen (groenonderhoud – Kust en -kustjachthavens) (op MOW-niveau)
- Opkuisen drijvend vuil en zwerfvuil (op MOW-niveau)
- Uitvoeren VTS (Centrales Zandvliet – Zeebrugge – Zelzate)

Er werd in 2015 voor elk van deze taken gestart met de optimalisatieoefening.

In het kader van het project 'verdere uitbouw en professionalisering van de rederijwerking' heeft VLOOT een aantal stappen gezet in het kader van de kerntakenanalyse op MDK/VLOOT niveau:

- Verkennend onderzoek/analyses met betrekking tot mogelijkheden en opportuniteiten voor het toekomstig beheer van het Loodswezengebouw in Vlissingen;
- Er is een eigendomsoverdracht doorgegaan van 3 sinds jaren buiten dienst gestelde vaartuigen die in gebruik waren van jeugdverenigingen;
- Voor 2 toeristische veerdiensten werd overgegaan naar een nieuw afgeslankt vaarschema

Te realiseren 2016

Er zullen verder stapsgewijze acties ondernomen worden in het kader van de kerntakenanalyse op het MDK-niveau.

Monitoringstool TRAJECT

Realisaties 2015

MDK heeft in 2015 de monitoringstool TRAJECT in gebruik genomen om op regelmatige basis te rapporteren over de stand van zaken van de doelstellingen en de projecten.

Te realiseren 2016

In 2016 zal deze tool verder gebruikt worden om op regelmatige basis te rapporteren over de stand van zaken van de doelstellingen en de projecten.

3.4.1.1 Het Loodswezen wordt geoptimaliseerd: het uitbouwen van een moderne en performante loodsorganisatie en het reorganiseren van het proces loodsen en beloodszen met het oog op een klantgerichte en betrouwbare loodsdienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs

De DAB Loodswezen staat in voor het veilig loodsen en beloodszen van zeeschepen naar en van de Vlaamse zeehavens. Deze taak is dan ook van uitermate groot economisch belang voor onze Vlaamse havens. Het beloodszen als dusdanig dient beschouwd te worden als een taak die een enorme bagage aan nautisch technische expertise vergt. Dienaangaande dient de DAB Loodswezen permanent te anticiperen op de noden en evolutie binnen de scheepvaart waardoor de organisatie procesmatig wordt geoptimaliseerd en verder uitgebouwd tot een coherente, moderne en performante entiteit met het oog op een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening tegen een maatschappelijk aanvaardbaar tarief.

Realisaties 2015

De bestaande overeenkomsten tussen het Vlaamse en het Nederlandse Loodswezen werden herzien en vervangen door een nieuwe eenduidige Samenwerkingsovereenkomst die enerzijds borg staat voor transparantie zowel op vlak van tarieven als kosten en die anderzijds alle vormen van rechtsonzekerheid elimineert.

Door het implementeren van efficiëntiemaatregelen en duurzame optimalisatie dienen de tarieven kostendekkend te zijn. Om de optimalisatie-doelstellingen te bereiken, werd sinds de bemiddelingsprocedure van 15 april 2015 overleg gepleegd met de syndicale partners en de beroepsverenigingen van het Vlaams Loodswezen. In dit overleg werd naast de optimalisatiemaatregelen, ook het eindloopbaandossier behandeld.

De nieuwe beloodsingsvloot garandeert de continuïteit van de dienstverlening, ook bij slechte weersomstandigheden, en draagt bij tot een snelle, efficiëntere inzet en beschikbaarheid van loodsen. Daar waar men in de ons omringende landen op jaarbasis ettelijke dagen opgeschorte loodsdienst ten gevolge van slechte weersomstandigheden noteert, is dankzij de inzet van de nieuwe beloodsingsmiddelen deze idle time wat Vlaanderen betreft te verwaarlozen (slechts enkele uren/jaar)

Na het in 2014 uitgevoerde onderzoek naar invoering van een probabilistisch toelatingsbeleid (dynamische kielspeling) ter vervanging van het huidige deterministisch toelatingsbeleid met als doel schepen met nog grotere diepgangen naar onze Vlaamse havens te laten varen, werd inmiddels een gesofisticeerde navigatie-ondersteunende portable computer aangekocht. Hierdoor kunnen proefondervindelijke meetreizen worden uitgevoerd.

In 2015 werd gestart met de vervanging van de persoonlijke navigatiemiddelen (laptops met navigatie software) van de loodsen, alsook met de vervanging van de oude portofoons door meer duurzame toestellen.

Binnen het kader van preventieve veiligheidsmaatregelen ter bescherming van zee- en kustloodsen die eventueel in het water zouden terechtkomen werden testen met diverse drijfpakken uitgevoerd. Deze veiligheidskledij dient de loods eveneens bij koude temperaturen te beschermen tegen de koudeschok. Na evaluatie en goedkeuring zal het adequate drijfpak worden aangekocht. Een test met een nieuw type drijfpak heeft plaatsgevonden en wordt i.s.m. de loodsen geanalyseerd en zal tevens binnen het syndicaal overleg verder besproken worden.

Te realiseren in 2016

- Binnen het kader van de nieuwe Samenwerkingsovereenkomst tussen beide loodswezens wordt een reële en nauwgezette planning opgesteld voor de boekjaren 2016, resp. 2017. Tevens wordt een definitieve trafiekraming en voorcalculatie voor 2017 opgemaakt.

In het kader van de optimalisatie van dab Loodswezen werd op 4 maart 2016 tussen de ondertekende partijen (cfr. de bevoegde minister, BvL en OVL) een akkoord bereikt over de schaalvergrotingscoëfficiënten. Op het sectorcomité van april 2016 zal de overeenkomst met BvL, zoals eerder overeengekomen op het overleg van de GWL d.d. 23 januari 2015 geagendeerd en goedgekeurd worden.

Op 4 maart 2016 werd tevens een akkoord bereikt tussen enerzijds de bevoegde minister en anderzijds BvL, OVL, ACV en VSOA, inzake een verhoging van de collectieve prestatienorm met 15 % tegen 2020 en dit over alle korpsen heen. In de eerste fase wordt het optimalisatieplan goedgekeurd op het sectorcomité van mei 2016 en dit met het oog op een verhoging van de prestatienorm met 5 %. Indien deze doelstelling niet gerealiseerd wordt, zal men niet overgaan tot aanwerving van 14 nieuwe loodsen. De ondertekende partijen hebben zich geëngageerd om via het geëigende overleg tegen het sectorcomité van december 2016 te komen tot een optimalisatieplan dat een verhoging van de prestatienorm met extra 10 % garandeert, alsook tot een stijging van de beschikbaarheid van loodsen. Evenzeer zullen efficiëntiewinsten dienen te worden aangetoond en dient een duurzame sociale stabiliteit te worden gewaarborgd. In dit akkoord zullen ook de conclusies van de globale audit van de nautische keten door Audit Vlaanderen, o.m. inzake de multivalentie worden meegenomen. Indien de doelstellingen van de collectieve prestatienorm gehandhaafd blijven, zullen ook specifieke maatregelen worden genomen om de werkdruk van de ouderen loodsen (vanaf 60 jaar) te verlagen (cfr. 5 dagen op en 6 dagen af). Er werd gesteld dat de kanaalloodsen op vrijwillige basis kunnen overstappen van het 50/50 systeem naar het 100% individuele toelagesysteem. Er is eveneens een akkoord over de integratie van de loodstoelage in het salaris van de loodsen en opname van de STCW-toelages en toelagen voor technische bekwaamheid in het salaris van de operationele functies niet-loodsen. Indien evenwel de vooropgestelde toename van de prestatienorm niet wordt gerealiseerd, zal het totaalpakket herbekeken worden.

- Opstart project ORAFIN en centraal Boekhoudkantoor. Inventarisatie processen binnen dab Loodswezen.
- Verderzetting van de meetreizen.
- Verdere uitrol van nieuwe duurzame portofoons (70 units) en nieuwe navigatie-ondersteunende hardware
- Kaderend binnen het preventiebeleid, verderzetting overleg inzake aankoop van drijfpakken voor loodsen.
- DAB Loodswezen zal constructief meewerken aan de audit nautische keten om te komen tot het bewerkstelligen van een performante, bedrijfszekere en op bedrijfseconomische principes georganiseerde technisch-nautische dienstverlening versus de Vlaamse havens.
- De volledige nautische ketenwerking en het LIS-systeem in het bijzonder wordt onderworpen aan een audit om de maturiteit en de transparantie van informatie-uitwisseling in de keten te bepalen. Op deze manier wordt er gewerkt aan een totaalpakket waarin de vragen naar optimalisatie en eindeloopbaan geïntegreerd worden.
- Een raadgevend comité wordt opgericht om de DAB Loodswezen te adviseren om te komen tot een performante en transparante dienstverlening.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - OD 31	Kostenefficiënt loodsen en beloodsen <ul style="list-style-type: none"> - Trafiek naar de Vlaamse Havens; - Benchmarkvergelijking Hamburg Le Havre Range - Aantal schepen in de verschillende blokmaten
------------------	--

3.4.2 - OD 32: Grondbeheer

Tijdens deze legislatuur onderzoekt MDK mee hoe het grondbeheer binnen MOW efficiënter georganiseerd kan worden om de gronden die niet noodzakelijk zijn voor de uitvoering van de kerntaken tegen een maatschappelijk aanvaardbare prijs in de markt te kunnen zetten en hoe de opbrengsten aangewend kunnen worden om investeringen binnen MOW te financieren.

In een eerste fase wordt de kennis inzake grondbeheer gedeeld (look over de entiteitsgrenzen heen) om tot een gezamenlijke aanpak en wijze van prioritering aangaande het grondbeheer te komen.

In 2016 zal een beleidsaanpak uitgewerkt worden om meer gronden te valoriseren, samen met een gericht aankoopbeleid. In het bijzonder kan hier voor de afdeling KUST verwezen worden naar de aankoop van stranden. Zo werd in 2015 een terrein aangekocht ter hoogte van de G. Scottlaan te Koksijde. Ook wordt er gewerkt aan de valorisatie en verkoop/erfpacht van gronden te Middelkerke, Bredene en Knokke-Heist.

3.4.3 - OD 34: Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer

3.4.3.1 EDelta

Binnen het agentschap MDK wordt maximaal gebruik gemaakt van de typebestekken in e-Delta. In e-Delta kan men tevens de volledige overheidsopdracht aanmaken en opvolgen. Het start bij de opmaak van het bestek via het gebruik van de standaardbestekken en de catalogus genormaliseerde posten. Daarna volgt de plaatsing van de opdracht en vervolgens de uitvoering. Hierbij kan men zowel het financieel beheer als het beheer van het contract en eventuele wijzigingen bijhouden. Zo worden bijvoorbeeld zowel de toezichter als de projectingenieur bij de opmaak/goedkeuring van het prestatieregister door het programma gewezen op de mogelijke overschrijding van de vermoedelijke hoeveelheid (2-voud, 3-voud,...). Op deze manier wordt men er nogmaals op attent gemaakt dat een heronderhandeling van de eenheidsprijzen mogelijks aan de orde komt. Daarnaast is er ook een koppeling met het financieel systeem Orafin. Op die manier kan men in e-Delta vorderingsstaten opleveren en wordt dit automatisch doorgestuurd naar het financieel systeem. Zo weet de boekhouding dat deze prestaties werden uitgevoerd en de factuur mag worden betaald. Deze tijdswinst zorgt voor een snellere afhandeling van facturen en bijgevolg minder verwijlinteressen door laattijdige betalingen. Door het gebruik van e-Delta worden bijgevolg verschillende efficiëntiewinsten geboekt.

3.4.3.2 Betalingen

MDK levert een continue inspanning om niet- betwiste (delen van) facturen binnen 30 dagen te betalen. MDK registreert dagelijks alle schuldvorderingen en vorderingsstaten zodat het goedkeuringsproces tijdig afgehandeld wordt en dus een tijdige betaling van de niet-betwiste delen van facturen nauwgezet opgevolgd wordt.

3.4.3.3 PPS contracten

MDK houdt rekening met de steeds strengere Europese regels inzake de budgettaire aanrekening van PPS-contracten. Daarom zal MDK slechts voor een PPS opteren als het een aantoonbare meerwaarde oplevert.

3.4.3.4 Verwijlinteressen voorkomen

Het financieel proces voor het gehele beleidsdomein MOW wordt gemonitord. Met het oog op het beperken van de verwijlinteressen zullen de verschillende entiteiten hun processen bijsturen.

Via een intensieve samenwerking tussen de verschillende entiteiten binnen het beleidsdomein MOW, wordt er een globaal plan van aanpak uitgerold, met de noodzakelijke stappen en indicatoren tot het reduceren van de verwijlinteressen.

De oorzaken van verrekeningen worden bijgehouden en opgevolgd. Door te werken met meer uniforme typebestekken en gezamenlijke aanbestedingen via eDelta kunnen efficiëntiewinsten worden geboekt.

De kwaliteit van de aanbestedingsdossiers, de beoordeling en opvolging is hierbij een permanent aandachtspunt.

De toepassing van innovatieve aanbestedingstechnieken en financiering met meerwaarde worden onderzocht en de opgebouwde expertise wordt gedeeld.

We maken werk van een uniforme financiële rapportering over recurrente uitgaven en ontvangsten en een uniforme financiële rapportering met betrekking tot projecten, met aandacht voor planning en betaalkalenders

Realisaties 2015

In navolging van het rapport van het Rekenhof betreffende de verrekeningen bij MDK werden oude dossiers en dossiers, waarbij de werken/diensten op het terrein effectief werden uitgevoerd ook administratief afgehandeld. Op deze manier zijn de verwijlinteressen in 2015 duidelijk gedaald.

Binnen MDK worden de mogelijkheden die geboden worden via e-procurement maximaal benut. Door te werken met meer uniforme typebestekken en gezamenlijke aanbestedingen via eDelta kunnen efficiëntiewinsten worden geboekt. De kwaliteit van de aanbestedingsdossiers werd daarbij steeds beoordeeld. Uit het blijven bijhouden van de evolutie van de verrekeningen (én de oorzaken van de verrekeningen) wordt geleerd om de bestekken verder te verbeteren.

Om tegemoet te komen aan de opmerking van het Rekenhof aangaande de aanrekening van geleverde prestaties op het correcte boekjaar is eDelta aangepast met de mogelijkheid om schuldvorderingen te registreren. Deze schuldvorderingen worden vervolgens omgezet in 'Te Ontvangen Facturen' die op het correcte boekjaar, zijnde het jaar waarin de prestaties verricht werden, worden aangerekend.

Kaderend in de invoering van e-invoicing binnen de Vlaamse Overheid, zijn de nodige stappen ondernomen voor de verwerking van e-facturen door de afdelingen van het agentschap. Daarnaast is de opzet van e-invoicing gerealiseerd bij DAB Vloot en is de start genomen voor de implementatie van e-invoicing bij DAB Loodswezen.

Te realiseren 2016

Binnen MDK worden de initiatieven m.b.t. het optimaliseren en monitoren van het financieel proces op MOW-niveau nauwgezet opgevolgd en wordt actief deelgenomen aan de hiervoor opgerichte werk- en stuurgroepen.

In samenwerking met de andere entiteiten van het beleidsdomein MOW zijn de prioriteiten voor de verdere ontwikkeling van eDelta in 2016 bepaald. Naast de focus op de verbetering van de ergonomie van de toepassing wordt de nadruk gelegd op de remediëring van de bemerkingen van het Rekenhof aangaande het beheer van verrekeningen en dadingen. Eveneens is de ingebruikname van de bestekbewerker gepland voor 2016. Hiermee dienen efficiëntiewinsten gerealiseerd te worden, samen met een verhoging van de kwaliteit van de bestekken.

De initiatieven met betrekking tot e-invoicing worden verder gezet, in nauw overleg met het beleidsdomein Bestuurszaken.

Onderstaande punten staan op de agenda voor 2016:

- Monitoren van het financieel proces voor het gehele ministerie MOW met een (bij-)sturende rol van de entiteit met het oog op het beperken van de verwijlinteressen;
- Via intensieve samenwerking tussen de verschillende entiteiten binnen MOW, wordt er een globaal plan van aanpak uitgerold, met de noodzakelijke stappen en indicatoren tot het reduceren van de verwijlinteressen
- Opvolgen en bijhouden van de oorzaken van verrekeningen;
- Onderzoek naar het toepassen van innovatieve aanbestedingstechnieken en financiering met meerwaarde in afstemming en delen van expertise met andere MOW entiteiten
- Uniforme financiële rapportering over recurrente uitgaven en ontvangsten
- Uniforme financiële rapportering met betrekking tot projecten, met aandacht voor planning en betaalkalenders....

3.4.3.5 Duurzaam aanbesteden

Realisaties 2015

De afdeling KUST heeft met het ISO14001-implementatietraject belangrijke stappen gezet om haar aanbestedingsprocessen en uitvoeringsprocessen van overheidsopdrachten in substantiële mate duurzamer te maken. Zo werden onder meer in de voorbeeld bestekteksten belangrijke passages ingelast die de aannemer erop wijzen dat de afdeling KUST haar impact op het milieu wil minimaliseren en dat volgens de internationaal erkende ISO14001-norm wordt gewerkt. Daarom vraagt de afdeling KUST dat alle inschrijvers de specifieke milieurisico's van hun activiteiten beoordelen en gepaste maatregelen nemen om de milieurisico's te beperken.

Te realiseren 2016:

De afdeling KUST zal de naleving van de wettelijke verplichtingen controleren in de uitvoeringsfase. Er werden bijzondere straffen voorzien, teneinde deze manier van werken afdwingbaar te maken. De afdeling KUST streeft hierbij in de eerste plaats naar een goede samenwerking met de aannemer. Bij de start van ieder investeringsproject of ieder contractjaar bij onderhoudswerken, zal samen met de aannemer een analyse worden gemaakt van de belangrijkste milieurisico's en welke beheersmaatregelen het beste deze risico's kunnen afdekken. De toezichters zullen op hun beurt aan de hand van een checklist milieu en veiligheid de omstandigheden op de werf op een continue basis monitoren zodat bij wijzigende werfomstandigheden en eventuele onvoldoende beheersmaatregelen de aannemer op zijn plichten kan worden gewezen. Op deze manier moet de duurzame uitvoering van de investerings- en onderhoudswerken van de afdeling KUST gegarandeerd worden in het belang van al zijn klanten en belanghebbenden.

3.4.3.6 Project Management Tool (PMT)

Realisaties 2015

De programmering van de Project Management tool voor de afdeling KUST werd aangevat. Deze tool structureert de planning en opvolging van investeringswerken met als doel de planning en voortgang van projecten efficiënter op te volgen en te rapporteren. Bijkomende doelstelling is om alle belangrijke gegevens met betrekking tot het dossier ter beschikking te hebben.

In de loop van 2015 werden extra mogelijkheden gedefinieerd namelijk de projectplanning, de koppeling met e-Rio voor het weergeven van het financiële kader en de samenstelling van een dossier dat wil zeggen een portaalfunctie naar documenten in andere applicaties.

Te realiseren 2016:

In 2016 zal verder worden geprogrammeerd aan een meer optimale Project Management Tool. Doel is de PMT verder modulair op te bouwen tot een volwaardig Project Management Instrument voor projectingenieurs en management.

4 Doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen

4.1 - *BHD 1 Investerings in en continue modernisering van de vaartuigen van VLOOT*

Realisaties in 2015

In het kader van de optimalisatie van de dienstverlening binnen de kerntaken van VLOOT zijn er 4 projecten lopend:

1. Vervangingsinvesteringen van oude vaartuigen
2. Verhuis van MDK-diensten gehuisvest op oosteroever (foxtrot) te Oostende
3. Verdere uitbouw en professionalisering van de rederijwerking van VLOOT
4. Structurele oplossing Mercator

1. Voor wat de vervanging van oude vaartuigen betreft is in 2015 vooral gewerkt aan de opstart van de projecten bouwen nieuwe vaartuigen 'SIRIUS', 'ZEELEEUW' en 'HENRY DE VOS' alsook de bouw van 2 nieuwe jollen en een aantal RHIBS. Al deze projecten zitten op schema.

In het kader van dit project werden in 2015 ook de openstaande garantiepunten verder opgevolgd voor de nieuwe vaartuigen die reeds in dienst genomen zijn.

Projectverloop en betalingen zijn voor de meeste van deze investeringsprojecten gespreid over meerdere jaren. De middelen die nodig zijn voor de uitvoering van deze projecten zijn vastgelegd als volgt:
OD31.3/SD8:

Aanrekening begroting 2015: programma & BA: MCE MI6117422 en MCE MI16041211

2. Verhuis van de MDK-diensten gehuisvest op oosteroever (FOXTROT) Oostende

In 2015 zijn vooral inspanningen geleverd om duidelijkheid te verkrijgen rond de planning van de kaaiwerken die uitgevoerd moeten worden door de afdeling Maritieme Toegang. De uiteindelijke verhuis van MDK foxtrot naar Sir Winston Churchillkaai zal doorgaan in het voorjaar 2018.

Gezien het in de eerste fase over de basisinfrastructuur gaat die moet voorzien worden door de afdeling Maritieme Toegang (kaaimuren) waren er in 2015 geen VLOOTmiddelen voorzien op de begroting.

3. Verdere uitbouw en professionalisering van de rederijwerking van VLOOT

In 2015 zijn een aantal deelacties uitgevoerd die rechtstreeks gelinkt zijn aan de kerntaken op het niveau van VLOOT en geleid hebben tot een optimalisering van zowel de dienstverlening als de aanwending van VLOOTmiddelen:

- i.v.m. beoogde optimalisatie van de dienstverlening aan het loodswezen is een verkennend onderzoek gevoerd met betrekking tot mogelijkheden en opportunititeiten voor het toekomstig beheer van het gebouw te Vlissingen waar de loodsen overnachten. De resultaten wordt verder afgetoetst aan de praktische en financiële haalbaarheid;
- ivm het versterken van activiteiten rond het uitzetten en in stand houden van correcte vaarwegmarkering werden alle ijzeren boeien (een 100-tal) vervangen door duurzame PE boeien, zowel in het Scheldegebied als op het kanaal Gent-Terneuzen. De keuze voor PE boeien sluit aan bij de ambities van de Vlaamse Regering inzake duurzaamheid en kostenefficiëntie.
- ivm de versterking van de activiteiten rond de hulpverlening kan gesteld worden dat de komst van de nieuwe reddingsboot 'ORKA' ertoe geleid heeft dat de 'dekkingsgraad' van de zee-reddingsdienst aan de kust sterk verhoogd is;
- ivm de zuiver toeristische veerdiensten is de tijdelijke veerdienst Lillo-Doel opgestart in een afgeslankte versie. Voor Nieuwpoort zijn gesprekken gevoerd met de stad Nieuwpoort rond een aangepaste dienstregeling die met ingang van 1/10/2015 in voege trad;
- ivm het behoud van de activiteiten rond de maritieme know how heeft VLOOT net zoals in 2014 gratis stages aangeboden aan boord van VLOOTvaartuigen voor de studenten van de Hogere

Zeevaartschool. VLOOT heeft in het laatste kwartaal van 2015 de stagemogelijkheden aan boord bij VLOOT verdrievoudigd naar een kleine 3000 mandagen (jaarlijks). VLOOT is ook aanwezig geweest op de proclamaties van de maritieme scholen. Ook de overdrachtdossiers vermeld onder het punt rond 'erfgoed' kunnen beschouwd worden als een ondersteuning van de doelstelling rond het ter beschikking stellen van infrastructuur aan het maritiem onderwijs.

- Ivm de overdracht/schenking van erfgoedschepen zijn 2 motorredboten definitief buiten dienst gesteld en in eigendom overgedragen aan het Koninklijke Marine Kadettenkorps en is een ander vaartuig (SCALDIS II) overgedragen aan de VZW Poseïdon die de vaartuigen van de scoutsvereniging De Wilde Eend beheert.

Gezien het hier alle optimaliseringsprojecten betreft, waren er niet direct uitgaven aan deze deelprojecten verbonden op de begroting van 2015.

4. M.b.t. de structurele oplossing voor de MERCATOR werden de onderhoudswerkzaamheden aan het zeilschip in de markt gezet in 2015. Het vaartuig werd eind september overgevaren naar de werf die deze werkzaamheden uitvoert. De werkzaamheden zullen ook in 2016 de nodige aandacht vergen. In uitvoering van de beleidsopties werd ook een haalbaarheids- en wenselijkheidsstudie in de markt gezet rond het eventueel permanent droogzetten van de MERCATOR als museum in een droogdok. De resultaten van deze studie zullen een impact hebben op het verdere beheer van de MERCATOR op het moment dat de onderhoudswerkzaamheden afgerond zullen zijn (in 2016) en de MERCATOR teruggevaren wordt naar haar ligplaats.

De middelen die nodig zijn voor de uitvoering van deze projecten zijn vastgelegd als volgt:
OD31.3/SD8:

Aanrekening begroting: programma & BA: MCE MI6117422 (onderhoudswerken) en MCE MI6111211 (studie)

Bedrag: 3.400.000 euro (raming en gespreid over 2015 en 2016)+ kosten voor uitgeschreven studieopdracht

Te realiseren 2016:

4.1. Interne organisatie: inzetten op een slankere en wendbare overheid (SD8)

4.1.1. Slagkrachtige overheid: uitvoeren kerntaken (OD31)

Ook in 2016 zal VLOOT in het kader van de optimalisatie van haar dienstverlening binnen de kerntaken van VLOOT werken rond volgende thema's:

1. Vervangingsinvesteringen van oude vaartuigen
2. Verhuis en samenvoegen van MDK-diensten te Oostende
3. Structurele oplossing voor de Mercator in Oostende
4. Stapsgewijze uitvoering kerntakenprojecten VLOOT:
 - a. Kerntakenproject mbt toeristische oeververbindingen
 - b. Kerntakenproject mbt beheer erfgoedschepen
 - c. Kerntakenproject mbt gebouwenbeheer Vlissingen

Projectverloop en betalingen zijn voor de meeste van deze investeringsprojecten gespreid over meerdere jaren. De middelen die nodig zijn voor de uitvoering van deze projecten zijn vastgelegd als volgt:

OD31.3/SD8:

Aanrekening begroting 2016: programma en BA:

1. MCE MI6117422
2. Nvt
3. MCEMI6117422
4. N.v.t.

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR – BHD 1	Gemiddelde leeftijd van de vloot
INDICATOR – BHD 1	Beschikbaarheid veerdiensten

4.2 - BHD 2 Een bijdrage leveren aan de beperking van de vervoerssector op mens en milieu

Realisaties 2015

De laatste jaren blijft het nautische veiligheidsniveau op de maritieme vaarwegen stabiel en varieert het aantal ongevallen met schepen tussen 80 à 90. Het aantal ongevallen blijft dus beperkt, zeker vergeleken met het totaal aantal scheepsbewegingen in het Scheldegebied: ca. 350.000 per jaar.

Het aantal aanvaringen tussen schepen, de ergste soort ongevallen, is vrij gering. De meeste ongevallen zijn zeer beperkt van aard en betreffen strandingen of aanvaringen met objecten zoals boeien. In 2015 hebben er zich 10 aanvaringen tussen schepen voorgedaan, waarvan trouwens slechts 2 tussen zeeschepen. Eén daarvan was ernstig van aard, nl. de aanvaring op 6 oktober 2015 tussen de LNG tanker Al Oraiq en het vrachtschip Flinterstar in de aanlooproute naar Zeebrugge. Een aantal onderzoeken om de oorzaken van het ongeval te achterhalen zijn lopende

Het jaar 2015 was het tiende jaar op rij dat er op de Schelde geen zware ongevallen hebben plaatsgevonden die van invloed hadden kunnen zijn op de externe veiligheid.

Het afgelopen anderhalf jaar hebben er zich een vijftal incidenten voorgedaan waarbij de loods en/of bemanning van het beloodsingsvaartuig giftige gassen hebben ingeademd, wat medische opvolging vereiste. De oorzaken van deze incidenten waren illegale spoel-, schoonmaak-, ventilator- of ontgasactiviteiten aan boord van de betreffende tankschepen. Onder supervisie van de Permanente Commissie hebben de Gemeenschappelijke Nautische Autoriteit en de Vlaamse en Nederlandse loodsdiensten de nodige voorschriften en procedures opgelegd om dergelijke incidenten te vermijden.

Te realiseren 2016

Ook in 2016 zal de Permanente Commissie veel aandacht besteden aan het handhaven en zo mogelijk verbeteren van het huidige veiligheidsniveau. Een extra inspanning zal geleverd worden om de near misses of bijna-ongevallen beter te laten registreren door de verkeerscentrales en grondig te laten analyseren door de Commissie Nautische Veiligheid Scheldegebied. Dit moet toelaten om nog adequater preventieve maatregelen te treffen ter voorkoming van ongevallen en incidenten.

De resultaten van de lopende onderzoeken naar aanleiding van de aanvaring tussen de Al Oraiq en de Flinterstar zullen als leerpunten worden meegenomen voor de ongevallenpreventie.

Ook laat de Permanente Commissie nauwgezet opvolgen of de opgelegde maatregelen ter voorkoming van incidenten met gassen op geloodste tankschepen de beoogde uitwerking hebben.

4.3 - BHD 3 De coördinatie van het redden op zee en de exploitatie van het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum als SAR-autoriteit

Het Maritiem Reddings- en Coördinatie Centrum (MRCC) Oostende van de afdeling Scheepvaartbegeleiding is het eerste aanspreekpunt voor alle incidenten op zee. Ze doet de coördinatie, heeft leiding over en houdt het toezicht op de SAR acties. Naar aanleiding van ongevallen of risico-omstandigheden kan het MRCC alle passende maatregelen nemen.

Realisaties in 2015

Als gevolg van de in 2013 gesloten principeovereenkomst, voor een verregaande samenwerking en synergie tussen de Radio Maritieme Diensten (RMD) van de marine Zeebrugge en het MRCC Oostende, werden in 2015 alle technische voorzieningen en veranderingswerken getroffen om tegen midden 2016 te komen tot een gezamenlijke werkvloer in Oostende.

De implementatie van de SAR coöperatieplannen werd doorgevoerd. De MRO (Mass Rescue Operations) procedures zijn opgestart.

Eind 2015 werden de procedures MIRG (Maritime Incident Response Group), voor de samenwerking met de buurlanden bij rampen op zee, uitgeschreven in functie van het Europees project MIRG-ex.

Op 3 maart werd het ANIP Noordzee (Algemeen Nood- en InterventiePan) onder ruime aanwezigheid, geoefend met een TTX-oefening. De oefening en evaluatie was een leermoment en gaf aanleiding tot het verder op punt stellen van het ANIP.

Op 6 oktober was er de aanvaring tussen de Flinterstar en Al Oraiq (LNG tanker) waarbij het ANIP Noordzee van kracht werd. Het MRCC deed hierbij dienst als crisiscentrum.

Naar aanleiding van dit ongeval tussen de Flinterstar en Al Oraiq werd een juridisch onderzoek ingesteld teneinde de oorzaken en de verantwoordelijkheden van het ongeval vast te kunnen stellen.

Tevens worden in 2016 LNG nautische beheersmaatregelen uitgewerkt.

Een studie inzake informatie uitwisseling tussen MRCC en MIK werd opgestart en zal in 2016 beëindigd worden. Hiervoor zal gepoogd worden op Europese subsidie beroep te doen.

Er werd gestart met het project kustwachtcentrale om de informatie-doorstroming tussen MRCC en de 3 diensten in het MIK te optimaliseren.

Er werd een automatische incident registratie opgezet die de manuele opvolging overbodig maakt en accuraat werkt.

Te realiseren in 2016

In de loop van 2016 zal het Kustradiostation operationeel geïntegreerd worden in het MRCC te Oostende. De vorig jaar opgestelde MIRG-procedures komen in werking en worden met Europese steun geoefend (project MIRG-ex). Dit zal leiden tot een betere samenwerking met de buurlanden bij rampen op zee. De MRO-procedures worden gefinaliseerd.

De in 2015 opgestarte projecten worden afgewerkt: LNG maatregelen; studie inzake informatie -doorstroming tussen MRCC en MIK; de automatische incident registratie.

Naast de investeringskosten zijn er nog exploitatiekosten (voornamelijk onderhoudskosten). Deze kosten worden hieronder globaal weergegeven voor alle hoofdstukken samen:

- Aanrekening op artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI105 1211: 4.930.000 in 2015 en 4.516.000 euro in 2016 (=beheer- en exploitatiekosten en onderhoudscontracten voor de SRK, VTS én MRCC infrastructuur)
- Aanrekening op artikel MCO-1MIF2C-WT, basisallocatie MCO MI104 1211: 6.940.000 in 2015 en 6.892.000 euro in 2016 (=terugbetaling een Nederland van personeels- en exploitatie-uitgaven SRK cfr. Radarverdrag én van onderhoudskosten lichtboeien en lichtbakens cfr. Verlichtingsverdrag)

In 2015 en in 2016 gaat het om dezelfde bedragen.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - BHD 3	Statistieken MRCC over reddingen, incl. geografische locatie van de redding
------------------	---

4.4 - BHD 4 De organisatie van de inzet en de exploitatie van de specifieke SAR-schepen en het voorzien van de middelen te water in het kader van de algemene hulpverlening

Realisaties 2015

De veiligheidsopleidingen en de specifieke opleidingen van de bemanningen zijn ook in 2015 structureel ingepland en doorgegaan. Het nut van deze opleidingen blijkt uit de praktijk. Enkele sprekende voorbeelden:

- Bemanning van de redebotten in Vlissingen die reddingsactie ondersteunde na kapseizen van een binnenschip (februari 2015);
- Passagier veerboot Oostende kon gered worden door gebruik en toepassen van AED (Automatische Externe Defibrillator) aan boord (april 2015);
- Reddingsactie n.a.v. de aanvaring van het jacht met de strekdam in Oostende (augustus 2015).

Gezamenlijke oefeningen met andere reddings- en hulpdiensten werden structureel ingepland en georganiseerd maar VLOOT nam ook deel aan oefeningen en initiatieven van externe partners. Deelname aan en uitwisseling van 'Best Practices' tgv Internationale fora hebben bijgedragen tot een verhoging van de kwaliteit van deze dienstverlening. Ook hier een aantal sprekende voorbeelden:

- Grootschalige oefening ANIP Noordzee (maart 2015) waarvan afspraken en ervaringen in de praktijk hun nut bewezen n.a.v. de aanvaring FLINTERSTAR/AL ARAIQ (oktober 2015);
- SAR-oefening in aanwezigheid van de gouverneur van West-Vlaanderen (mei 2015);
- Gezamenlijke oefening MDK (VLOOT & SCHEEPVAARTBEGELEIDING) met de Marine (juni 2015).

In 2015 zijn verdere stappen gezet mbt eco-vriendelijke bebakeningssystemen en zijn alle ijzeren boeien in het Scheldegebied en op het kanaal Gent-Terneuzen vervangen door de duurzame PE-boeien. Ook aan de kust zijn in 2015 een aantal stalen tonnen vervangen door kunststof. Hierdoor kon cijfermatig aangetoond worden dat de sterke daling van de uitval van de boeien t.o.v. vorige jaren gehandhaafd kon worden.

Verder kan ook worden gesteld dat de uitwisselbaarheid van de multifunctionele boeienleggers ook structureel toegepast wordt in de normale operationele werking van de VLOOTrederij en werd bvb. de ZEETIJGER die normaliter aan de kust wordt ingezet, dit jaar voor een aantal opdrachten, ook ingezet in het Scheldegebied in de periode van de onderhouds- en droogdokbeurt van de ZEESCHELDE. Tot slot heeft VLOOT ook meegewerkt aan het coördineren van de acties n.a.v. de aanvaring met de Flinterstar, zowel Federaal / Vlaams als varende / vliegend / wal.

Er kan dan ook gesteld worden dat de hiervoor vermelde resultaten in 2015 bijgedragen hebben tot de algemene veiligheid en de veiligheid van de scheepvaart in het bijzonder.

Te realiseren 2016

In 2016 zal VLOOT verder initiatieven ontwikkelen om haar vaartuigen nog beter in te zetten in het kader van 'noodplanning' op de Schelde – zowel met betrekking tot brandbluscapaciteit als met betrekking tot hulp bij verontreiniging van het Scheldewater en waarbij o.m. acties worden opgestart rond mogelijkheden en opportuniteiten om langs de Schelde te ondersteunen bij calamiteiten (bij bedrijven langs het water).

Indicatoren in verband met deze doelstelling zijn:

INDICATOR - BHD 4	Organisatie en responsnelheid van VLOOT-vaartuigen in het kader van SAR
INDICATOR – BHD 4	Inzetbaarheid van de middelen te water

4.5 - BHD 5 De rol van MDK in 'Kustwacht' als kustwachtpartner en Vlaamse voorzitter van het beleidsorgaan

De vier entiteiten van het Agentschap MDK zijn allen kustwachtpartners. Bovendien is de Administrateur-Generaal van het agentschap MDK de Vlaamse voorzitter van de Kustwacht, op die manier kan hij coördinerend optreden voor alle Vlaamse kustwachtpartners.

Realisaties 2015

Project Kustwachtcentrale

Dit project is opgesplitst in doelstellingen op korte, middellange en lange termijn.

Doelstellingen op korte en middellange termijn:

- Formuleren van smartdoelstellingen
De smartdoelstellingen worden meegenomen in het pragmatisch stappenplan.
- Beschikbaarheidskalender
In 2015 werd de website (sharepoint) van de kustwacht gemigreerd omdat er een nieuwe host aangesteld werd (kustwachtpartner Defensie). Hierdoor heeft de facilitator MIK nu de mogelijkheid om de verschillende technische mogelijkheden wat betreft de beschikbaarheidskalender te onderzoeken.
- Informatiedelingsconvenant
Bij de besprekingen over het informatiedelingsconvenant is een knelpunt gebleken tussen onze kustwachtpartners Politie en Douane in het kader van artikel 44 van de wet op het politieambt. Dit knelpunt overschrijdt het maritieme domein. De Politie heeft een voorstel tot overeenkomst voorgesteld aan Douane met het doel dit knelpunt op te lossen en zo verder vooruitgang te kunnen maken met het informatiedelingsconvenant.
- Inventaris informatiesystemen/databanken MIK en MRCC
Dit actiepunt wordt meegenomen in het pragmatisch stappenplan
- Gouverneur (van West-Vlaanderen) als bestuurlijke overheid op zee voor politie
Dit is opgenomen in de programmawet diverse bepalingen en goedgekeurd door de minister-raad. Dit moet nog behandeld worden in de Kamer en wordt daarna gepubliceerd.

Doelstellingen op lange termijn:

In 2015 werd er beslist om optie 5 projectmatig op basis van een pragmatisch stappenplan aan te pakken. Optie 5 is de uitbouw van een kustwachtcentrale tot een 24/7 kustwachtcentrum waarbij alle gezamenlijke competenties voorhanden zijn met gedetacheerde personeelsleden en die de mogelijkheid verkrijgt om varende en vliegende middelen aan te sturen op basis van de nodige akkoorden tussen de kustwachtpartners.

Een mogelijke financiering van de kustwachtcentrale met behulp van Europese fondsen werd onderzocht. Aan het studieproject i.v.m. het functioneel en technisch integreren van de ICT- en communicatienetwerken van het Maritiem Reddings- en Communicatiecentrum (MRCC) en het Maritiem Informatie Kruispunt (MIK) werd een Europese subsidie toegekend. Het bestek voor het uitvoeren van deze studie werd in 2015 gepubliceerd.

Noodplanning

Op 3 maart 2015 werd het Algemeen Nood- en Interventieplan (ANIP) Noordzee, geoefend. De oefening en evaluatie bleken uitstekende leermomenten en gaven aanleiding tot het verder op punt stellen van het ANIP.

Het ANIP werd in 2015 afgekondigd naar aanleiding van de aanvaring van een LNG-tanker met het cargoschip Flinterstar voor onze kust op 6 oktober 2015. Zowel de Commandopost Operaties (CP-OPS), het Coördinatiecomité (CC) als de juridisch-financiële cel werden geactiveerd. Er vielen gelukkig geen slachtoffers te betreuren, maar de afhandeling van het incident en het opruimen van de olie nam veel tijd in beslag. Ook de onderhandelingen over de berging en het toekennen van een bergingscontract kostten heel wat tijd. Positief is dat de kustwachtpartners hier zeer goed hebben samengewerkt. Op 14 december 2015 volgde een debriefing en de lessons learned zullen meegenomen worden om de samenwerking en de procedures bij het afkondigen van het ANIP Noordzee verder te verfijnen en af te stemmen.

Het multidisciplinair stappenplan voor de juridische-financiële cel van het ANIP Noordzee was eind september 2015 afgewerkt en klaar om voorgelegd te worden aan het Beleidsorgaan Kustwacht. Uit de opgedane ervaring tijdens het incident met de Flinterstar is echter naar voren gekomen dat dit multidisciplinair stappenplan enkele punten bevat die moeten herwerkt worden. Na herziening zal dit plan dan voorgelegd worden aan het beleidsorgaan Kustwacht.

In 2015 is ook verder gewerkt aan het opstellen van een Bijzonder Nood – en Interventieplan Mass Rescue.

Handhaving en inspectie

De vergaderingen van de werkgroep Handhaving en inspectie resulteerden in:

- het opstellen van het Marpol (milieuhandhaving) draaiboek
- het bijhouden van statistieken
- een overeenkomst tussen DG Leefmilieu en Defensie met afspraken betreffende
 - Werking van het Maritiem Informatie Kruispunt (MIK)
 - Planning en uitvoering van opdrachten in het kader van milieuhandhaving op zee
 - Inzetten van personeel en materiaal
 - Uitwisseling van informatie
 - Vorming en opleiding

Bovengenoemd draaiboek wordt geofficialiseerd en ondertekend in 2016.

Windmolenparken

Er worden jaarlijks een aantal werkgroepen georganiseerd waar steeds de operationele situatie en de stand van zaken wat betreft vergunningen overlopen wordt. Een terugkomend agendapunt is het overzicht van de buitenlandse publieksconsultaties volgens de ESPOO –procedures en het gecoördineerd Belgisch-Vlaams advies. In 2015 zijn specifiek de plannen rond het Nederlandse windmolenpark Borssele opgevolgd door de kustwachtpartners en is er waar nodig zowel formeel als informeel overleg gepleegd. In 2015 was er ook speciale aandacht voor de plannen en het noodplan van Nobelwind, dat met zijn activiteiten van start gaat begin 2016.

Een dossier werd opgemaakt betreffende een nieuw scheepsrouteringssysteem om de veiligheid rondom de windmolenparken te waarborgen. Dit betreft een gezamenlijk voorstel met Nederland en werd op 25 november ingediend bij IMO ter goedkeuring. De kustwachtpartners verenigd in het agentschap MDK hebben hierin een belangrijke bijdrage geleverd.

Internationale en Europese dossiers

De structuur kustwacht heeft steeds meer Europese en internationale dossiers op de agenda staan waarin één of meerdere entiteiten van MDK een rol spelen. In 2015 nam het secretariaat deel aan de algemene vergaderingen van het EU Coast Guard Functions Forum (EUCGFF) en het North Atlantic Coast Guard Forum (NACGF) met het doel om de ontwikkelingen die interessant zijn voor de kustwachtpartners op de voet te kunnen volgen en een gecoördineerd standpunt te kunnen vertolken in samenspraak met alle bevoegde kustwachtpartners wanneer nodig. Nog in 2015 heeft het secretariaat Kustwacht ook

de coördinatie op zich genomen voor het dossier European Maritime Security Strategy (EUMSS) zodat alle kustwachtpartners tijdig hun input konden aanleveren.

Te realiseren in 2016

Project kustwachtcentrale

- Testen beschikbaarheidskalender
- Afwerken informatiedelingsconvenant intern Maritiem Informatie Kruispunt (MIK)
- Opstellen informatiedelingsconvenant MIK-MRCC (Maritiem Reddings – en Coördinatie Centrum)
- Toekenning en uitvoering studie kustwachtcentrale
- Nota ivm stand van zaken project kustwachtcentrale voorleggen ter goedkeuring aan Beleidsorgaan Kustwacht en bezorgen aan de bevoegde ministers en staatssecretaris
- Inschrijven op en opvolging van de call for proposals to support interoperability improvement in Maritime Systems to enhance the sharing of maritime information

Noodplanning

- Finaliseren Bijzonder Nood – en Interventie Plan (BNIP) Mass Rescue
- Herwerken multidisciplinair stappenplan juridisch-financiële cel en voorleggen ter goedkeuring aan Beleidsorgaan Kustwacht

Windmolenparken

- Opvolgen operationele werkzaamheden Nobelwind
- Opvolgen buitenlandse consultaties
- Opvolgen verdere evolutie IMO dossier nieuw scheepsrouteringsysteem

Internationale en Europese dossiers

- Opvolgen en deelnemen relevante internationale en Europese fora (NACGFG, EUCGFF, ...)
- Coördineren input, standpunt en/of deelname kustwachtpartners aan EUMSS en opvolgen verdere evolutie van dit forum

Advies en beleidsvoorbereidend werk

- Adviezen formuleren en beleidsvoorbereidend werk uitvoeren voor de voorzitters van het beleidsorgaan Kustwacht, overlegorgaan Kustwacht en kustwachtgerelateerde werkgroepen en /of in het kader van kustwachtgerelateerde dossiers.

4.6 - BHD 6 MDK ontwikkelen met betrekking tot de specifieke maritieme know-how binnen het Vlaamse Gewest

4.6.1 - BHD 6.1 De maritieme knowhow intern verankeren en uitbreiden

4.6.1.1 Informatieplatform

Een belangrijk aandachtspunt binnen het Agentschap MDK is het ter beschikking hebben en intern/extern ter beschikking stellen van actuele, accurate en correcte gegevens betreffende o.a. de scheepvaart, hydro-meteo, hydrografie, ... Om de hiertoe benodigde gegevensdeling te realiseren is binnen het Agentschap MDK geopteerd om een informatieplatform te creëren. De doelstelling hierbij is dat alle afdelingen en DAB's van het agentschap over dezelfde correcte gegevens beschikken en dat extern op eenvormige wijze gegevens aangeleverd kunnen worden.

Realisaties 2015

Naast het Management Informatie Platform staan een groot aantal toepassingen via het MDK hardware platform ter beschikking die de interne samenwerking en gegevensdeling binnen het agentschap en de samenwerking met externe partners bevorderen.

Door de sterke groei van het aantal toepassingen en de hoeveelheid ter beschikking gestelde data was een upgrade van de infrastructuur benodigd. Een upgrade en migratie naar de nieuwe infrastructuur is gerealiseerd in 2015. In 2016 is de vernieuwing van de back-up infrastructuur gepland.

Specifiek voor de DAB Loodswezen werd in 2015 de "Kennisbank" module verder verfijnd. Het betreft hier een gegevensbank die voornamelijk bestaat uit informatie, documentatie en studies die door de loodsen geconsulteerd kan worden en een grote toegevoegde waarde biedt bij de uitoefening van hun taak.

Te realiseren 2016

In 2016 wordt, naast de upgrade van de back-up infrastructuur, de focus gelegd op de uitbreiding van het gebruik van de verschillende toepassingen.

Binnen afdeling Scheepvaartbegeleiding wordt de automatische incident registratie gerealiseerd.

Bij de DAB Loodswezen wordt een clean-up actie uitgevoerd voor de module "Kennisbank".

4.6.1.2 Bedrijfscontinuïteit

Een globaal procesmodel voor MDK werd uitgewerkt met een één op één relatie tussen de kernprocessen en de organisatie onderdelen wat in voorkomend geval een later bedrijfscontinuïteitsplan (BCP) per afdeling / DAB faciliteert.

In 2015 werd een bedrijfscontinuïteitsplan voor de Schederadarketen opgeleverd. In 2016 zal een bedrijfscontinuïteitsplan voor het MRCC opgeleverd worden.

Realisaties 2015

Kaderend binnen de realisatie van de aanbevelingen uit de ICT-security Audit MDK' (cfr. §5.4) zijn de vereisten in het kader van bedrijfscontinuïteit voor de verschillende ICT-toepassingen in kaart gebracht. Dit gebaseerd op basis van de classificatie van de ICT-toepassingen en de benodigde vereisten op vlak van bedrijfscontinuïteit per classificatiecategorie. De Gap-analyse is uitgevoerd. De benodigde aanpassingen aan de ICT-toepassingen van hoog en zeer hoog kritiek belang waren zeer beperkt en zijn onmiddellijk doorgevoerd.

Het bedrijfscontinuïteitsplan voor de gehele Schelderadarketen werd gerealiseerd en getest.

In 2015 werden voorbereidende gesprekken gevoerd met potentiële inschrijvers voor het individuele traject Bedrijfscontinuïteit bij de afdeling KUST. Op basis hiervan werd een goed beeld verkregen van de benodigde dienstverlening, alsook van de benodigde budgetten. In 2016 wordt dit project opgestart

Te realiseren in 2016

Op vlak van de bedrijfscontinuïteit voor ICT-toepassingen wordt verder ingezet op het formaliseren van de bedrijfscontinuïteitsplannen

Het bedrijfscontinuïteitsplan voor het MRCC wordt gefinaliseerd en getest.

Voor het traject Bedrijfscontinuïteit bij de afdeling KUST wordt in 2016 een bestek op de markt geplaatst. Het project wordt uitgerold in samenspraak met de Stafdienst MDK en met de initiatieven die op MOW-niveau worden genomen.

De gegevens van het Meetnet Vlaamse Banken worden gebruikt om een veilige en vlotte scheepvaart te bevorderen en zijn van essentieel belang als waarneming voor de operationele voorspellingen van het

Oceanografisch Meteorologisch Station (OMS). In 2016 wordt daarom onderzocht hoe het datacentrum operationeel kan blijven bij langdurige stroomuitval.

4.6.13 Vormingsplan

De interne verankering en uitbreiding van de maritieme knowhow wordt ontsloten door het vormingsplan.

De VTO (vorming, training en opleiding) is gebaseerd op de volgende krachtlijnen:

- de VTO is gericht op de wendbaarheid van de organisatie en de inzetbaarheid van individuen;
- de VTO ondersteunt een leercultuur;
- leren en ontwikkelen is geïntegreerd binnen een ruimer personeelsbeleid;
- MDK investeert in de ontwikkeling van iedereen;
- het ontwikkelingsaanbod is gedifferentieerd en transparant;
- rollen en verantwoordelijkheden worden duidelijk gedefinieerd;
- de VTO wordt gemonitord.

De vormingsinventaris geeft een overzicht van de VTO binnen MDK van:

- zowel het onthaal als de introductietrajecten en de voortgezette beroepsopleiding
- zowel de algemene programma's als de zeer gespecialiseerde zeewezen-programma's.

Niveau MDK

Conform de organisatiebrede aandacht voor de ontwikkeling van de leidinggevende capaciteit werd in november 2015 een raamcontract afgesloten.

Aldus zal in 2016 gefocust worden op een maatopleiding leidinggeven, specifiek voor personeelsleden van niveau A en B.

In 2017 zal gefocust worden op een maatopleiding voor operationele leidinggevendenden van niveau C en D (scheepspersoneel, verkeersleiders, loodsdiensregelaars, ...).

Specifiek voor de afdelingen / DAB's:

Afdeling Kust

Realisaties 2015

- Voor de hydrografie, de hydrometeorologie en in het kader van waterbouw voor zeewering is het van primordiaal belang om op de hoogte te blijven van de meest recente ontwikkelingen en knowhow. Daartoe wordt binnen de afdeling Kust op permanente basis voorzien in opleiding. Dit gebeurt enerzijds door dagelijks samen te werken rond projecten, anderzijds werd ook in 2015 verder deelgenomen aan opleidingen inzake waterbouw, hydrografie en hydrometeorologie. Deelname aan congressen, studiedagen, workshops. betekent daarbij een grote meerwaarde als voortgezette beroepsopleiding.
- Deelname aan de postgraduaat opleidingen hydrografie aan de Hogere Zeevaartschool en samenwerking door het aanbieden van stageplaatsen bij de afdeling Kust aan studenten van de Hogere Zeevaartschool.
- In 2015 volgden de personeelsleden van de afdeling KUST die aangesteld zijn als interne auditor een bijkomende opleiding in het kader van de implementatie van de ISO1400-milieunorm.
- In het kader van ISO ontvangt elk personeelslid na een opleiding een evaluatieformulier waarin hij bevraagd wordt over de kwaliteit van de gevolgde opleiding en in hoeverre die aan de verwachtingen voldeed. Dit komt ook aan bod in het evaluatiegesprek.

Te realiseren in 2016

- Ook in 2016 wordt deelgenomen aan opleidingen inzake waterbouw, hydrografie en hydrometeorologie.
- Verdere uitrol e-Delta binnen de afdeling voor interne toelichting/opleiding.

Afdeling Scheepvaartbegeleiding

Realisaties 2015

In 2015 werden 5 nieuwe personeelsleden opgeleid tot VTS verkeersleider met standplaats verkeerscentrale Zandvliet en ondergingen alle VTS verkeersleiders en regioverkeersleiders de verplichte herhalings-trainingen. Ter vervanging van één instructeur voor verkeerscentrale Zeebrugge werd een selectie georganiseerd. Tot slot werd gestart met de regio-opleiding van één verkeersleider ten behoeve van verkeerscentrale Zeebrugge. Er werd gestart met de opleiding van 3 nautische verkeersleiders MRCC.

De TMS (training management system) van de VTS opleiding werd in 2015 onderworpen aan een review en update.

In 2015 heeft de afdeling Scheepvaartbegeleiding stappen ondernomen om de accreditatie van de opleiding van het VTS personeel te verlengen. Dit moet bevestigen dat de opleiding conform internationaal vastgelegde en gehanteerde normen gebeurt.

Te realiseren 2016

Gelet op de geplande aanwervingen zal voor vermoedelijk vier nieuwe personeelsleden een opleiding tot VTS operator voorzien worden voor de locaties verkeerscentrale Zandvliet en Uitkijk Zelzate. Begin 2016 starten de jaarlijkse herhalings-trainingen.

In 2016 wordt een aanzet gedaan voor de uitvoering van het vormingsplan MRCC en het bijhorende TMS (training management system).

De TMS van de VTS opleiding zal afgewerkt worden en voorgelegd aan de betrokken instanties ter goedkeuring.

DAB Vloot

Realisaties 2015

In 2015 werd opnieuw een omvangrijk opleidingstraject voor de varende personeelsleden gerealiseerd ingevolge de bepalingen van het Manilla-amendement aan de STCW-conventie. De varende personeelsleden moeten tegen eind 2016 ingevolge deze conventie een aantal bijkomende opleidingen en een aantal opfrissingscursussen volgen om hun certificaat te kunnen behouden.

Daarnaast werden een aantal personeelsleden opgeleid in uitvoering van een doorstroomtraject naar een hogere STCW-gecertificeerde functie.

De nodige opleidingen werden verstrekt in het kader van de welzijnswet of andere regelgevingen (EHBO-opleidingen, opleiding heftruckchauffeur).

VLOOT organiseerde in augustus ook een 'ervaringsstage' voor de HRM-verantwoordelijke van MOW

Te realiseren in 2016

In 2016 worden deze inspanningen verder gezet zodat alle varende personeelsleden tegen eind 2016 verder gecertificeerd kunnen blijven. Er zal speciale aandacht gegeven worden aan opleiding hef- en kraanwerk.

De opleiding high voltage wordt opgestart.

Opleiding wordt eveneens opgestart voor de technische functies rond nieuwe technieken en/of nieuwe vaartuigen.

De opleiding operationeel leidinggeven wordt aangeboden voor de leidinggevendenden die deze opleiding nog niet hebben kunnen volgen.

DAB Loodswezen

De opleiding van de loodsen is gebaseerd op IMO Resolutie A960, aanbevelingen voor opleiding en certificatie, en operationele procedures voor maritieme loodsen (geen diepzeeloodsen). Dit is de officiële internationale standaard aan dewelke elke competente loodsenautoriteit moet voldoen. DAB Loodswezen heeft een vaste leidraad ontwikkeld waarin alle opleidingen gebundeld zijn voor de opleiding van loodsen op proef en de permanente opleiding van actieve loodsen.

Realisaties 2015

- De permanente opleiding voor de actieve loodsen werd in 2015 uitgebreid met simulator trainingen voor alle loodsen van de hoogste categorie en een simulator training specifiek voor vrijwilligers naar Everingen.
- Daarnaast introduceerde het Manilla-amendement aan het internationaal STCW-verdrag een ECDIS-training. In de jaren 2014-2016 worden alle loodsen die nog niet in het bezit zijn van een ECDIS-certificaat opgeleid in de cursus ECDIS 1.27.

Te realiseren in 2016

In 2016 staan volgende bijkomende (nieuwe) opleidingen op de planning:

- De leidraad voor de loodsen op proef wordt vanaf 2016 aangepast met een uitgebreide opleiding hydrografie.
- De actieve loodsen die inspringen als vrijwilliger stuurman Wandelaar zullen ingepland worden voor de refresh cursussen die noodzakelijk zijn om het vereiste STCW-certificaat aan boord van de Wandelaar te kunnen behouden conform de nieuwe voorwaarden in het Manilla-amendement aan het internationaal STCW-verdrag.
- In 2016 zal ook een vaste leidraad opgemaakt worden waarin alle opleidingen gebundeld zijn voor de opleiding van loodsdienst- en rededienstcoördinatoren.

Kengetal in verband met deze doelstelling is:

Kengetal - BHD 6.1	Nautische opleidingen voor MDK-personeel
--------------------	--

4.6.2 - BHD 6.2 De maritieme knowhow extern verankeren en uitbreiden

Realisaties 2015

Tijdens het schooljaar 2015-2016 bleef het aantal leerlingen in het secundair technisch onderwijs richting nautische wetenschappen op peil. In de Hogere Zeevaartschool daalde het lichtjes (- 3,2 %). In het volwassenenonderwijs steeg het daarentegen met 12 %, vooral dan in Oostende. CVO Antwerpen verhuisde in de loop van 2015 naar Campus Leerhaven waar nu samen met 'Cenflumarin' (binnenvaart) één campus op de linkeroever wordt betrokken.

AreYouWaterproof (AYW) heeft actief promotie gevoerd op diverse maritieme evenementen in 2015 zoals op Oostende voor Anker en de Vlaamse Havendag. Om interesse op te wekken voor de maritieme en nautische wereld werd een maritiem spel geïntroduceerd met als naam: 'een boeiend klasspel'. Leerlingen worden op een speelse manier met een aantal begrippen uit de maritieme wereld geconfronteerd en krijgen zo een stimulans om deze wereld te gaan verkennen. Tijdens het schooljaar 2014/2015 namen 43 scholen met 94 klassen deel aan het project 'een Boeiend Klasspel'. In totaal werden hierbij 1881 leerlingen uit het basisonderwijs bereikt. De tevredenheid bij de leerkrachten en de leerlingen was bijzonder hoog (91 %). Meer dan 90 % vermeldde in de evaluatie dat door dit klasspel kennis was bijgebracht.

MDK werkt ook mee aan diverse ad-hoc initiatieven om de nautische kennis verder te verspreiden zowel in binnen als in buitenland.

Verderzetting van nautische expertise levering bij de uitbouw van de haven van DUQM (Oman) en training van lokale loodsen. Momenteel is men via het Consortium Antwerp Port nauw betrokken bij dit project.

Er wordt maximaal ingezet op het creëren van meerwaarde voor klanten en gebruikers van de VTS infrastructuur door het beschikbaar stellen van radar- en camerabeelden via het web. Voorbeeld hiervan is het open stellen van camerabeelden van het havengebied Zeebrugge, Gent of Nieuwpoort aan zowel de partners binnen het Vlaams Gewest, de havenautoriteiten als aan federale partners zoals de Scheepvaartpolitie.

Met een vloot van ca. 45 vaartuigen beschikt het agentschap via haar rederij over een zeer specifieke knowhow met betrekking tot rederijactiviteiten en scheepsbouw. Deze kennis werd in 2015 verder extern verankerd in hoofdzaak via de uitvoering van de structurele samenwerkingsverbanden die het agentschap heeft met aanbieders van maritiem onderwijs. De specifieke inspanningen om die knowhow blijvend te verankeren, zoals het voorzien van stages aan boord van de eigen vaartuigen, de medewerking aan initiatieven rond scheepsreparatie en scheepsbouw, worden gehandhaafd en waar mogelijk verhoogd ifv opportuniteiten (vb. schaalvergroting) en behoeften (vb. van leveranciers van maritiem onderwijs). Enkele sprekende voorbeelden:

- stagemogelijkheden aan boord bij VLOOT werden in het laatste kwartaal van 2015 verdrievoudigd naar een klein 3000 mandagen/jaar
- opleiding van Congolese aspirant-loodsen aan boord van de WANDELAAR (april 2015)
- reddingsdemonstratie in Oostende in aanwezigheid van de beleidsraad Onderwijs Vlaanderen en de schooldirecties van het maritiem onderwijs in Oostende (augustus 2015)
- eigendomsoverdracht van 3 sinds jaren buiten dienst gestelde vaartuigen aan de jeugdverenigingen die ze reeds gebruikten (september 2015);
- medewerking aan lokaal initiatief van de stad Oostende rond aanbod van pedagogische uitstappen en didactisch materiaal in eigen stad (september 2015);
- bezoeken aan boord van VLOOTvaartuigen (havenkapiteindiensten, havencommissaris, Admiraal van de Marine, enz...)

Het agentschap beschikt eveneens over een grote technische kennis en ervaring met betrekking tot waterbouw zowel langsheen de kust als in de jacht- en vissershavens. Naast de expertise inzake waterbouwkundige infrastructuurwerken is eveneens een bijzondere kennis aanwezig in verband met kusterosie, golfdynamiek, beheer van duingebieden, hydrografie en hydrometeorologie.

Om die kennis extern te verankeren heeft MDK een structurele samenwerking met de Hogere Zeevaartschool om opleidingen te geven en te volgen.

In navolging van het decreet Geografische Data Infrastructuur stelt de afdeling KUST haar verwerkte data ook ter beschikking via een open webapplicatie. In 2015 werd de webapplicatie om hydrometeorologische gegevens ter beschikking te stellen verder uitgebreid met historische data. Gelet op de hoeveelheid en de grootte van de hydrografische data die ter beschikking gesteld wordt, werd er een open webapplicatie ontwikkeld teneinde een gebruiks- en klantvriendelijke toegang te creëren.

Het verder versterken van de samenwerking, ook en vooral internationaal en onder meer op het vlak van studie en ontwikkeling is noodzakelijk, gelet op het specifiek karakter van de taken van afdeling KUST. Kennisuitwisseling, onder andere over zeevering en over de opmaak van nautische kaarten, is noodzakelijk om het nodige draagvlak voor projecten te realiseren, om het zeeveringsvraagstuk te blijven plaatsen in een groter Europees geheel en als referentiekader voor de opmaak van een langetermijnvisie voor de kust.

In het kader van het extern verankeren en uitbreiden van zijn kennis heeft het agentschap hiertoe onder meer actief deelgenomen en meegewerkt aan nationale en internationale studiedagen, congressen, ...

Zo is de afdeling KUST partner in het eind mei 2015 goedgekeurde EU-project "Coastal Mapping" van DG MARE. Via dit partnerschap zal afdeling KUST onder andere, gegevens ter beschikking stellen om binnen dat project een kaart te produceren die zowel het droge deel van de kustzone als de zee omvat.

Afdeling KUST is ook partner in de in november 2015 goedgekeurde EU projecten: "Flood infrastructure asset management & investment in renovation, adaptation, optimisation and maintenance (FAIR)" en

“Building with Nature”. Als bijdrage aan het FAIR project heeft de afdeling KUST twee studies voorgesteld: het ontwerp van de golfdempende uitbouw in Middelkerke en de tweede toetsing van de zeewering. Wat betreft het project “Building with Nature” dat betrekking heeft op het gebruik van natuurlijke processen voor kustbescherming, zal de rol van de afdeling KUST erin bestaan kennis en ervaring uit te wisselen met de andere internationale partners.

Afdeling KUST heeft zich ook aangemeld om als partner mee te werken aan het Interreg project France – Wallonie – Vlaanderen “Gestion opérationnelle des risques transfrontaliers (ALARM)”. Dit project wordt in de eerste helft van 2016 bij de EU ingediend. De bijdrage van de afdeling KUST in het ALARM project zal er voornamelijk in bestaan om, in nauwe samenwerking met het Waterbouwkundig Laboratorium, de opstelling van overstromingsrisicokaarten voor het grensgebied op te volgen.

In het kader van het project ‘Stormvloedkering Nieuwpoort’, een uniek project in Vlaanderen, werden internationale contacten gelegd en kennis vergaard. Dit internationaal netwerk zal ook de komende jaren van grote waarde zijn bij de bouw en het operationele beheer van de stormvloedkering. Door actieve medewerking op congressen en studiedagen wordt de vergaarde kennis nationaal en internationaal uitgedragen.

De afdeling KUST is ook partner in het EU-project EMODNET – Hydrography. In het kader van dit project worden bathymetrische gegevens van het Belgisch deel van de Noordzee, met de bijbehorende meta-informatie en volgens de Europese Inspire richtlijnen beschikbaar gesteld voor het EMODNET-Hydrografie-portaal. In 2015 zijn een aantal acties geautomatiseerd waardoor een efficiëntiewinst is geboekt. Zo is enerzijds de omslachtige manuele conversie van metadata vervangen door een automatische conversie, rechtstreeks vanuit de peildatabank. Anderzijds is de aanmaak van een gecombineerde grid van het Belgisch Continentaal Plat geoptimaliseerd.

Te realiseren 2016

AYW zal haar inspanningen naar de scholen toe in het schooljaar 2015/2016 verder zetten.

Voor het schooljaar 2015/2016 hebben reeds 45 scholen een lessenpakket aangevraagd.

Een uitbreiding van het programma ‘een Boeiend Klasspel’ wordt in 2016 verder gezet onder de naam: ‘een Boeiend Lessenpakket’.

Voor 2016 is opnieuw in samenwerking met APEC een cursus ‘Nautische Toegankelijkheid en Maritieme Veiligheid’ gepland waaraan een twintigtal deelnemers uit verschillende landen zullen deelnemen. Deze initiatieven vormen een belangrijk hulpmiddel om de uitstraling van Vlaanderen in de maritieme wereld te ondersteunen.

De Vlaamse loodsen zullen in 2016 hun medewerking verder verlenen inzake het delen van nautische expertise. Dit zowel naar derden toe (o.m. verderzetting project DUQM) als naar andere entiteiten binnen MDK (verkeersleiders, MRCC).

De cctv en radarbeelden in de havens worden verder uitgebouwd en verbeterd binnen de budgettaire mogelijkheden.

Blijvende stappen worden gezet in het kader van de externe verankering van de maritieme knowhow om zo die kennis in Vlaanderen te houden en aan te zwengelen, met de bedoeling jongeren te motiveren om te kiezen voor het maritieme onderwijs en aansluitend een job op het water aan boord van de VLOOTSchepen.

Via het Europees project EMODNET II – Hydrography worden extra INSPIRE conforme datalagen ingevoerd en opengesteld voor een breder publiek.

Daarnaast blijft de afdeling KUST ook de EU-initiatieven volgen met betrekking tot “Maritime Spatial Planning”.

Indicator en kengetallen in verband met deze doelstelling zijn:

Kengetal – BHD 6.2	Externe verankering van de maritieme knowhow
Kengetal –BHD 6.2	Instream in de maritieme scholen inclusief opleidingen voor brevetten STCW
INDICATOR – BHD 6.2	<p>Expertises. Met het leveren van expertise wordt bedoeld: het leveren van nautisch advies en/of consultancy door de DAB Loodswezen</p> <p>Deze indicator heeft geen betrekking op, bijvoorbeeld, een verplichte verruiming van de loodsactiviteiten buiten het huidig reglementair bepaalde werkingsgebied voor de loodsdienst. De indicator heeft enkel betrekking op expertise die geleverd wordt na een formele vraag met betrekking tot het leveren van nautisch advies en/of informatie vanuit een dienst van de Vlaamse overheid of een privé organisatie.</p>

4.7 BHD 7 Personeel

Met het afsluiten van de beheersovereenkomst 2011-2015 werden de lopende veranderingsprocessen inzake personeel gel(her)groepeerd en geïntegreerd in een ruimer HR-beleidsplan voor de duur van de beheersovereenkomst.

Het plan is gebaseerd op de door Audit Vlaanderen ter beschikking gestelde 'Leidraad interne controle/organisatiebeheersing'. Door de periodieke maturiteitsinschattingen kan de evolutie binnen MDK opgevolgd worden en is vergelijking met andere entiteiten mogelijk.

Per operationele doelstelling worden een aantal acties / verbetertrajecten voorzien die onder de vorm van jaaractieplannen opgenomen worden in het ondernemingsplan en dus in de beheers- en beleidscyclus.

Het jaaractieplan 2015 voorzag de volgende acties/verbetertrajecten:

- Implementeren van het arbeidsreglement
- Uitrollen en beheren van corporate beslissingen inzake P&O (project functieclassificatie, project MOF-rationalisatie, project E-HR, ...)
- Monitoren van de personeelsindicatoren (inclusief besparingen).

Deze doelstellingen zouden in de loop van het jaar geconcretiseerd worden volgens de evolutie in de organisatieontwikkeling.

Ook zou in 2015 een nieuw HR-Beleidsplan voor de duur van de legislatuur uitgewerkt worden dat uitvoering zal geven aan de veranderingsprocessen inzake P&O cf. de beleidsbrieven 'Mobiliteit en Openbare Werken' en 'Bestuurszaken'.

Realisaties 2015

Algemeen

In 2015 werd voor het luik HR van de organisatiebeheersing ('zelfevaluatie') de maturiteitscore 3 behaald = gestructureerd systeem.

In 2015 kregen alle HR-aanbevelingen van alle lopende en gerealiseerde audits door Audit Vlaanderen de realisatiegraad 'gerealiseerd' toebedeeld.

HR-Beleidsplan

Het HR-beleidsplan voor de duur van de legislatuur werd nog niet opgesteld bij gebrek aan geconcretiseerde HR-projecten op organisatieniveau (AGO).

Voor 2016 worden wel concrete veranderingsprocessen inzake P&O voorzien (zie onder meer de Beleidsbrief Bestuurszaken 2016) waardoor een realistisch HR-Beleidsplan kan opgesteld worden.

HR-audit

In de loop van 2015 hebben alle afdelingen en DAB's van MDK meegewerkt aan de HR-audit (interviews en bevragingen), uitgevoerd door Audit Vlaanderen

In 2016 wordt de audit verder uitgewerkt en gefinaliseerd met medewerking alle afdelingen en DAB's van MDK. De bevindingen zullen geïmplementeerd worden.

Implementeren van het Arbeidsreglement

In 2015 werd het arbeidsreglement volledig geïmplementeerd en vooral gemonitord. De monitoring gebeurt systematisch via de geëigende beheerssystemen (ASIS/VLOMIS/LIS) en paritair in de EOC-Werkgroep Arbeidsreglement. Uit deze monitoring blijken enkele knelpunten die in 2016 zullen resulteren in een eerste grondige evaluatie/aanpassing van het arbeidsreglement.

Uitrollen en beheren van corporate beslissingen inzake P&O (project functieclassificatie, project MOF-rationalisatie, project E-HR, ...)

In 2015 was er in deze projecten weinig of geen voortgang met rechtstreekse invloed op MDK.

- M.b.t het project functieclassificatie heeft de Vlaamse regering weliswaar de bouwstenen gevalideerd en werd een Werkgroep Functieweging ingesteld waarin de Administrateur-generaal van MDK mede het Voorzitterscollege vertegenwoordigt. Op het niveau van MDK staat het project evenwel on hold doordat het nog niet duidelijk is of en in welke de gespecialiseerde zeezeven-functies toewijsbaar zijn aan een functiefamilie/functieniveau/functieklasse.
- M.b.t. het project MOF-rationalisatie werden op organisatieniveau weliswaar belangrijks stappen gezet in de richting van de dienstencentra maar dit heeft vooralsnog enkel betrekking op de Management Ondersteunende Diensten van het Departement MOW en (nog) niet op MDK.
- M.b.t. het project E-HR
Op organisatieniveau werd beslist om vanaf 2016 niet verder in deze module te investeren. De functioneringsevaluatie 2015/planning 2016 zal dus terug op papier gebeuren.

Monitoren van de personeelsindicatoren (inclusief besparingen)

- Personeelsindicatoren vanaf 1 januari 2008

Aantal personeelsleden (koppen)

	AG	Staf	Kust	SvB	DABV	DABL	Totaal
1/01/2008	3	25	97	148	559	458	1.290
1/01/2009	5	26	97	154	567	452	1.301
1/01/2010	5	24	107	157	564	462	1.319
1/01/2011	4	24	104	149	554	459	1.294
1/01/2012	4	21	100	151	561	455	1.292
1/01/2013	4	21	98	151	557	452	1.283
1/01/2014	3	20	100	145	551	460	1.279
1/01/2015	3	21	95	142	556	459	1.276
1/01/2016	3	20	93	149	543	447	1.255

Definitie:

Het aantal personeelsleden in dienst van MDK, waarbij in dienst wordt gezien als een persoon met een juridische band.

Zijn dus inbegrepen: loopbaanonderbrekers, gedetacheerden, non-activiteit, onbetaald verlof, langdurig ziek...

Zijn niet inbegrepen: vervangers huisbewaarders, niet-werknemers Vlimpers (personeel EVFH) en enkele categorieën die bij MDK niet voorkomen

Aantal personeelsleden (VTE)

	AG	Staf	Kust	SvB	DABV	DABL	Totaal
1/01/2008	3,00	21,60	89,60	143,50	535,30	442,10	1.235,10
1/01/2009	4,00	22,80	91,10	148,70	541,30	439,70	1.247,60
1/01/2010	4,00	19,30	100,20	151,40	538,50	446,70	1.260,10
1/01/2011	4,00	19,40	97,30	141,50	527,70	445,30	1.235,20
1/01/2012	4,00	18,80	92,40	143,10	536,70	438,50	1.233,50
1/01/2013	4,00	17,20	89,40	139,00	540,75	438,50	1.228,85
1/01/2014	3,00	17,40	93,00	136,50	541,90	442,63	1.234,43
1/01/2015	3,00	17,20	87,20	133,10	546,70	441,40	1.228,60
1/01/2016	3,00	17,20	88,40	139,50	526,90	427,90	1.202,90

Definitie:

Het aantal VTE wordt uitgedrukt in de zogenaamde MOW-norm zoals gebruikt in de Cognosrapporten. Het aantal personeelsleden volgens het tewerkstellingspercentage zoals aangegeven in hun contractuele of statutaire verbintenis met MDK en na aftrek van alle verlof-afwezigheden +3 maanden (ziekteverlof, moederschapsrust, vaderschapsverlof, ...)

Zo wordt een statutair personeelslid na drie maanden ziekteafwezigheid weliswaar doorbetaald maar als VTE op 0 gezet.

- *Instroom / uitstroom / vervangratio vanaf 30 juni 2009 (start van de personeelsbesparingen)*

Door synergiën en rationalisaties en door de voortgezette procesmatige objectivering van de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoefte werd sinds 30 juni 2009 slechts 86% van de uitstroom vervangen bij onverminderde dienstverlening. Dit niettegenstaande 1000 personeelsleden in volcontinuïdient werken waarin het personeel in principe 1 op 1 moet vervangen worden. Zo zijn de interne MOF-functies verder gedaald tot 3% (versus de 10% norm op het niveau van de Vlaamse overheid).

Hierna gaat het detailoverzicht per afdeling / DAB:

	IN-STROOM	UITSTROOM	VERVANGRATIO
AG + STAFDIENST	5	12	41,67%
KUST	28	42	66,67%
SCHEEPVAARTBEGELEIDING	33	41	80,49%
VLOOT	206	221	93,21%
LOODSWEZEN	75	89	84,27%
MDK	347	405	85,68%

- *Omvang van de besparingsoperatie 2015 - 2019*

Met de validatie van de generieke personeelsbesparingen op 10 juli 2015 heeft de Vlaamse regering ook beslist dat de DAB Vloot en de DAB Loodswezen vanaf BO 2016 uitgesloten zijn van de personeelsbesparing en van de budgettaire besparing.

De besparingsscope binnen MDK bedraagt aldus 262 koppen (aantal koppen in de afdelingen op 30/6/2014).

Na ventilatie van 1950 te besparen koppen over de beleidsdomeinen en daarna binnen het beleidsdomein moet MDK 29 koppen of 11% besparen. Hierbij moet evenwel het tekort aan 17 bespaarde koppen in de vorige legislatuur bijgeteld worden, zodat tegen einde 2019 $29 + 17 = 46$ koppen moeten bespaard worden, dit is 17.56% t.o.v. de 262 koppen op 30/6/14.

Het continupersoneel van de afdeling Scheepvaartbegeleiding is niet uitgesloten van de besparing. Het gaat over ongeveer 114 VTE (verkeersleiders, regioverkeersleiders, nautisch verkeersleiders en nautisch dienstchefs).

Indien we ervan uitgaan dat de continudiensten bij benadering 1 op 1 vervangen worden, dan moet de besparing van 46 koppen in feite gerealiseerd worden bij de ongeveer 148 VTE niet continufuncties binnen de afdelingen, d.i. een besparing van 31%.

Hiertegenover staat dat de penalisatie voor de 17 te weinig bespaarde koppen in de vorige legislatuur bijna volledig toe te schrijven is aan de DAB Loodswezen die in de periode 30/6/2009 – 30/6/2014 slechts 2 koppen bespaard heeft of 0.4% (zie eindrapportering besparingen vorige legislatuur: MDK 14/07.07/3.1.2.).

Daarom worden de personeelsbesparingen zowel gemonitord op het niveau van de afdelingen als op het niveau van MDK.

- *Overzicht instroom/uitstroom 2015*

	IN-STROOM	UITSTROOM	VERVANGRATIO
AG + STAFDIENST	0	1	0%
KUST	4	5	80%
SCHEEPVAARTBEGELEIDING	9	5	180%
VLOOT	31	45	69%
LOODSWEZEN	7	19	37%
MDK	51	75	68%

- *Redenen uitstroom*

Pensioen:	52
(Vrijwillig) ontslag:	21
Overlijden:	2
Totaal:	75

Te realiseren 2016

Opstellen van een HR-Beleidsplan 2016-2019

Opstellen van een HR-jaaractieplan op basis van het HR-beleidsplan. In het jaaractieplan zullen in elk geval aan bod komen:

- de monitoring en bijsturing van het arbeidsreglement
- de monitoring van de personeelsbesparingen
- de entiteitspecifieke vertaling van corporate HR-projecten.

4.8 BHD 8 Klantenenquête MDK

MDK streeft ernaar de tevredenheid van de klanten te verhogen ten opzichte van de vorige klantenenquête van MDK.

Het agentschap heeft in het verleden reeds verschillende malen een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd bij klanten en belanghebbenden. Op basis hiervan werden verbeteracties uitgewerkt en geïmplementeerd. De bedoeling van het onderzoek in 2015 was de impact hiervan te meten.

Omdat de diverse onderzoeken uitgaan van dezelfde methodiek en hetzelfde conceptueel kader kan men een duidelijke vergelijking inzake tevredenheid en perceptie van de dienstverlening opmaken over de verschillende jaren.

Het uitgangspunt van de belanghebbendenenquête is onderzoek te verrichten naar de drie grote doelgroepfamilies voor het agentschap:

- Burgers
- Rederijagenturen en rederijen
- Lokale besturen (havenbedrijven; kustgemeenten; jachtfederaties) en partners

Hierin worden volgende benchmarkvragen/ -stellingen meegenomen zowel voor het agentschap in zijn geheel als voor de diverse subentiteiten:

- Algemene tevredenheid
- Vertrouwen
- Imago
- Prijszetting en facturatie
- Bekwaamheid en deskundigheid
- Klachtenbehandeling
- Kennis en tevredenheid over de verschillende communicatiekanalen
- Efficiëntie en flexibiliteit van de dienstverlening
- Toegankelijkheid

Realisaties 2015

De onderzoeksvragen en de databanken van de diverse onderzoeksgroepen werden met alle entiteiten van het agentschap geactualiseerd. Hierbij werd ruimschoots aandacht besteed aan nieuwe ontwikkelingen in de dienstverlening (o.a. nieuwe beloodsingsmiddelen) en nieuwe feiten (schaalvergroting). Bedrijven, lokale besturen en partners werden op voorhand schriftelijk verwittigd. In functie van het conceptuele kader werden zowel telefonische interviews als veldresearch en diepte-interviews afgenomen. Er werd extra aandacht besteed aan het feit dat de ondervraagde personen goed geplaatst waren om inhoudelijk de dienstverlening van het agentschap te beoordelen..

Te realiseren 2016

In de loop van 2016 zullen de resultaten intern geanalyseerd en besproken worden. Zoals in het verleden worden verbeteracties opgesteld en worden de resultaten van het onderzoek aan de belanghebbenden meegedeeld en inhoudelijk gecommentarieerd. Dit gebeurt via info vergaderingen en gerichte bezoeken. Dergelijke initiatieven tonen aan onze belanghebbenden en partners het voortdurend streven van het agentschap om klantgericht te werken.

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR – BHD 8	Resultaten klantenenquêtes
-------------------	----------------------------

4.9 BHD 9 Kwaliteitsbeleid

Realisaties 2015

Bij MDK worden inspanningen geleverd om ISO certificaten te herbevestigen en te verwerven.

- Voor de afdeling KUST werd in 2015 verder gewerkt aan de uitvoering van de implementatie van de ISO14001-norm. In het kader van het aspect milieuvergunningaanvragen werd zowel voor het AC Oostende als voor de vuurtoren Oostende een milieuvergunning bekomen. Het documentaire gedeelte van het ISO9001-kwaliteitsmanagementsysteem werd verder omgevormd tot een geïntegreerd milieu- en kwaliteitsmanagementsysteem. De ISO14001-norm werd daarnaast geïmplementeerd in de procedures van de organisatie en de nodige extra procedures en registraties werden voorzien. Na een positieve externe audit verwierf de afdeling KUST de ISO14001-certificatie. Er werd tevens een opdracht in de markt geplaatst voor diensten met betrekking tot het aanleveren van een driemaandelijks individueel milieuregister en het opvolgen via jaarlijkse wetgevingsaudits
- Na een intensieve externe audit werden de ISO 9001:2008 en ISO 14001:2004 certificaten van de DAB Vloot bevestigd. De hernieuwingsaudit ging voor het eerst volledig geïntegreerd door, waardoor zowel de kwaliteitsnormen (ISO 9001) als de milieuaspecten (ISO 14001) samen werden beoordeeld. De auditoren bezochten heel wat vaartuigen om na te gaan of de operationele en technische werkzaamheden in de verschillende locaties efficiënt en conform het beheershandboek werden uitgevoerd. Ook de administratie en de rederijgebonden processen aan de wal kregen een grondige doorlichting.
Zoals gebruikelijk in een kwaliteits- en veiligheidssysteem dat verbetering nastreeft, bracht ook de externe audit in het kader van de ISM certificaten van de DAB Vloot een aantal nieuwe tips en uitdagingen mee, die naar een nog optimaler systeem kunnen leiden.

In 2015 heeft de afdeling Scheepvaartbegeleiding stappen ondernomen om de accreditatie van de opleiding van het VTS personeel te verlengen. Dit moet bevestigen dat de opleiding conform internationaal vastgelegde en gehanteerde normen gebeurt.

Te realiseren 2016

In het kader van een slagkrachtige digitale overheid trekt VLOOT resoluut de kaart van de digitale weg. Er zijn talrijke projecten opgestart opdat de informatie optimaal zou doorstromen en VLOOT een professionele dienstverlening zou kunnen borgen.

Wat de ISO-certificaten voor de DAB Vloot betreft, zal de frequentie van het uitvoeren van interne audits omhoog gedreven worden om zo een snellere cyclus van continue verbetering in de hand te werken. De laatste jaren ging veel aandacht naar de operationele werkzaamheden aan boord van de vaartuigen. De volgende jaren zal bijkomend focus worden gelegd op de wijze waarop de vaartuigen worden aangestuurd vanop de wal. Bijkomend zullen ook observatierondgangen uitgevoerd worden aan de wal. Bovendien zal het beheer van het managementsysteem bestendig worden mits externe certificatie, met name conform de nieuwe ISO 9001:2015 en ISO 14001:2015 norm. Het implementeren en certificeren van deze nieuwe norm zal de nodige zorg moeten krijgen het komend jaar.

Voor de afdeling Kust wordt in de loop van 2016 verder gewerkt aan openstaande doelstellingen die de implementatie van het geïntegreerd milieu- en kwaliteitsmanagementsysteem moeten versterken. De acties kaderen in het implementeren van de noodprocedure, het bijhouden van wettelijke keuringen en registraties, ... Tevens zullen de driemaandelijkse individuele milieuregisters verwerkt worden en de wetgevingsaudits uitgevoerd. Via een spreiding van de communicatiemomenten zal een constante monitoring van de milieuaspecten bij afdeling KUST gerealiseerd worden. Via geïntegreerde interne milieu- en kwaliteitsaudits zal net zoals voorgaande jaren gewerkt worden aan de continue verbetering van de dienstverlening van de afdeling KUST.

Bij de afdeling Scheepvaartbegeleiding wordt de accreditatie van de VTS opleiding vernieuwd.

4.10 BHD 10 Digitalisering

Voor het efficiënter opvolgen en beheren van poststukken is binnen MDK in 2014 een nieuw postregistratiesysteem KIS ingevoerd. In 2015 werd dit postregistratiesysteem gekoppeld aan een applicatie voor digitale archivering.

Ook het gebruik van e-Delta bij overheidsopdrachten genereert efficiëntiewinsten.

Realisaties 2015

Het inzetten op een automatisering en digitalisering is een noodzaak om de verwachte efficiëntie winsten te kunnen realiseren. In 2015 is er op vlak van ondersteunende ICT-systemen ingezet op onder andere eDelta en digitale facturatie via e-invoicing (§3.4.3 OD34: 'Duurzaam en innovatief aanbesteden, correct financieel beheer'), informatieplatform (§4.6.1.1 'Informatieplatform').

Digitalisering houdt uiteraard ook risico's in. Daarom is er eveneens terdege ingezet op de bedrijfscontinuïteit van de ICT-toepassingen (§4.6.1.2 'Bedrijfscontinuïteit') en ICT-security (§5.4 'RA 4 Aanbevelingen ICT-security audit MDK').

Voor de rapportering aangaande bovenvermelde activiteiten wordt verwezen naar de betreffende paragrafen.

Binnen de afdeling KUST worden de bedrijfsprocessen waarin GIS en/of geografische data een cruciale rol spelen op vlak van overdracht grondenbeheer, grondenbeleid en infrastructuur ondersteund via de GIS-webapplicatie. In 2015 werd de ontwikkeling van de applicatie verder afgewerkt. Hierbij werd onder andere het onderdeel 'grondenbeleid' verder uitgebouwd en een nieuw onderdeel 'infrastructuur' toegevoegd. Op die manier wordt GIS-KUST ten volle ingezet binnen de afdeling.

De interne communicatie vanuit VLOOT met de ca. 500 varende personeelsleden die niet zoals een traditionele administratie bereikbaar zijn op hun kantooradres, werd een tijdje terug mogelijk gemaakt door de creatie van een werkmailadres voor alle varenden die dan vlot kan geraadpleegd worden via pc naar eigen keuze en waardoor de interne papierstroom in 2015 verder kon uitgebouwd worden. Ook door de digitale wal-schip verbindingen die tot stand gebracht werden, kon de papierstroom verder gereduceerd worden. Enkele sprekende voorbeelden:

- Beheershandboek kan digitaal ter beschikking gesteld worden van de meeste van de VLOOTvaartuigen;
- De tools ter ondersteuning van de technische dienst, de financieel-logistieke dienst en de planningsdienst konden online beschikbaar gesteld worden;
- Digitalisering van de verkoopfacturen (100%) en aankoopfacturen (47 %)
- Live beelden van de VLOOTveren in Gent werden via de VLOOTwebsite ontsloten wat voor de vele veergebruikers de mogelijkheid geeft om op afstand de toestand in te schatten.

Te realiseren in 2016

In 2016 zal de ingeslagen weg verder worden bewandeld. De ontwikkeling van een project management tool wordt opgestart voor de opvolging van de projecten. Hierbij wordt een koppeling voorzien met financiële kencijfers die uit eDelta/eRio ter beschikking gesteld worden en wordt de basis gelegd om de dossier-/projectgerelateerde documenten (afkomstig van bv. bestekken, postregistratie, eDelta, ...) ter beschikking te stellen aan de projectverantwoordelijken en projectmedewerkers.

Door een verdere stapsgewijze uitrol van het postregistratie systeem, kunnen verdere efficiëntiewinsten gerealiseerd worden bij het intern doorgeven van digitale documenten en wordt de beschikbaarheid van deze stukken sterk verhoogd.

Aansluitend op de ontwikkeling van het op maat gemaakt softwarepakket SAVA om de volledige workflow van hydrografische peildata efficiënter te maken, start de afdeling Kust in 2016 met de ontwikkeling van een online plannings- en opvolgingstool.

Eén van de meest opvallende projecten is het voorzien van een 'e-logboek' aan boord van de schepen die de 'papieren' logboeken stap voor stap zal moeten vervangen.

4.11 BHD 11 Begroting

De begroting bestaat, gelet op de organisatiestructuur van het agentschap, uit 3 delen:

- Begroting Dab Vloot
- Begroting Dab Loodswezen
- Begroting afdelingen Scheepvaartbegeleiding, Kust en Stafdienst

Het totale budget van de Dab Vloot bedraagt in 2016 bij initiële begrotingsopmaak 125.426 duizend euro. Hiervan is 26.228 duizend euro afkomstig uit de dotatie. De andere middelen worden gegenereerd uit eigen inkomsten. Deze eigen inkomsten worden voornamelijk gehaald uit de ontvangsten voor terugbetaling van kosten voor beloodsing op zee en voor redebeloodsing en de ontvangsten uit betalingen vanwege de federale overheid i.v.m. douane en scheepvaartpolitiediensten.

De Dab Loodswezen beschikt bij initiële begrotingsopmaak 2016 over een budget van 114.357 duizend euro. Dat budget bestaat uit 26.696 duizend euro dotatie en voor de rest uit eigen inkomsten. Deze inkomsten zijn voornamelijk afkomstig van de ontvangsten van de loodsgelden.

De afdelingen van MDK beschikken over 3 verschillende bronnen van kredieten, beschikbaar gesteld door de Vlaamse Overheid:

1. Bestaansmiddelen 2016:

Het totale budget bedraagt:

- 17.684 duizend euro in VAK
- 17.684 duizend euro in VEK

en wordt aangewend voor personeelskosten, algemene werkings- en investeringskosten en ICT-middelen.

2. Algemene Uitgavenbegroting 2016:

Het totale budget (beleidskredieten) voor de afdelingen van MDK bedraagt:

- 106.356 duizend euro in VAK
- 106.375 duizend euro in VEK.

Deze budgetten worden voornamelijk aangewend voor het gewoon onderhoud van de kustjacht- en visserhavens, voor de subsidie aan de havenbedrijven ten behoeve van de havenkapiteinsdiensten, voor het gewoon onderhoud van de zeewaterkeringen en voor de werkingskosten en investeringsuitgaven van en voor de Schelderadarketen. De dotatie van Dab Vloot en Dab Loodswezen is eveneens opgenomen in de Algemene Uitgavenbegroting van MDK.

De inkomsten voor MDK worden in 2016 geraamd op 8.851 duizend euro. Deze zijn voornamelijk afkomstig uit de inning van de VBS-tarieven en de terugbetalingen van Nederland in het kader van de inrichting van de Schelderadarketen, conform het radarverdrag.

3. VIF:

Het totale uitgavenbudget voor de afdelingen van MDK bedraagt bij begrotingsopmaak 2016:

- 47.283 duizend euro in VAK
- 45.966 duizend euro in VEK.

Deze budgetten worden voornamelijk aangewend voor de investeringsuitgaven en het buitengewoon onderhoud wat betreft scheepvaartbegeleiding, Vlaamse Hydrografie en waterbeheersing en voor de investeringsuitgaven en het buitengewoon onderhoud inzake de basisinfrastructuur van de Vlaamse kustjacht- en vissershavens.

De inkomsten voor MDK worden in 2016 geraamd op 2.266 duizend euro. Deze zijn voornamelijk afkomstig van verkoop van gronden en ontvangsten uit verhuringen, cijnzen en retributies ingevolge vergunningen m.b.t. het gebruik van het openbaar domein en ontvangsten uit strandconcessies.

Als bijlage bij het ondernemingsplan is de memorie van toelichting van de initiële begroting 2016 voor MDK gevoegd (Dab's en afdelingen). Dit programma gaat uit van de beleidsnota en de beleidsbrief van de minister en de daarin gelegde accenten.

Realisaties 2015

1. Vastleggingen Algemene Uitgaven Begroting

De realisatiegraad van de vastleggingkredieten 2015 bedraagt op 6/1/2016 voor de algemene uitgavenbegroting in zijn globaliteit 99,29%.

Verdere analyse (gevoegd in bijlage) geeft een concreter inzicht in deze cijfers:

- realisatiegraad apparaatkredieten (programma MA): 95,34%
- realisatiegraad beleidskredieten (programma MI): 100,00%
- realisatiegraad beleidskredieten (programma MI), met uitzondering van de dotaties aan de DAB's: 100,00%

De realisatiecijfers van de ontvangsten zijn bijgevoegd als bijlage.

2. Vastleggingen Vlaams Infrastructuurfonds

De realisatiegraad van de vastleggingkredieten 2015 bedraagt op 6/1/2016 voor Vlaams Infrastructuurfonds 100,00%.

De realisatiecijfers van de ontvangsten zijn bijgevoegd als bijlage.

In bijlage zijn de gedetailleerde realisatiecijfers gevoegd per basisallocatie van:

- Algemene uitgavenbegroting afdelingen MDK
- VIF afdelingen MDK

Wat de DAB's betreft, zijn volgende documenten bijgevoegd als bijlage:

- uitvoeringsrekening DAB Loodswezen
- balans DAB Vloot

DAB Loodswezen realisaties 2015 (uitvoeringsrekening)

TOTAAL ONTVANGSTEN	in duizend euro
BA 2015	114.417
Uitvoering 2015	112.960

TOTAAL UITGAVEN	VAK (in duizend euro)	VEK (in duizend euro)
BA 2015	101.468	114.417
Uitvoering 2015	100.163	112.960

Te realiseren 2016

Ook in 2016 zullen de beschikbare apparaats- en beleidskredieten optimaal aangewend worden teneinde de doelstellingen van het agentschap te realiseren. Een overzicht van de investeringsprojecten is opgenomen in het fysisch programma 2016 dat ter goedkeuring voorgelegd wordt aan de minister.

Er wordt voorzien in een rapportering aan de voogdijminister. Per kwartaal wordt de voogdijminister geïnformeerd over de uitvoering van het goedgekeurde investeringsprogramma.

Indicator in verband met deze doelstelling is:

INDICATOR - BHD 11	Percentage reeds vastgelegd bedrag AUB, VIF en FP (incl. aandeel verrekeningen en verwijlintresten)
--------------------	---

4.12 BHD 12 Integriteitsbeleid MDK

MDK werkte een integriteitsplan uit. Dit plan beschrijft onder meer de visie van het agentschap op integriteit. Hiervoor werden beste praktijken binnen de subentiteiten opgesteld, werd een gedetailleerd overzicht van integriteit op het niveau van het agentschap opgemaakt en werden de integriteitsrisico's geïdentificeerd en geëvalueerd. Deze risico's werden getoetst aan het arbeidsreglement, de Vlaamse deontologische code en de gevalideerde versie van de Blauwdruk Integriteit van MDK. Het resultaat was een overzicht van welke risico's blijven bestaan.

Voor deze risico's werden remediërende acties bepaald waarmee MDK het reeds gevoerde integriteitsbeleid zal optimaliseren.

Deze acties waren:

- het aanstellen van een integriteitscoördinator
- het communiceren van het arbeidsreglement
- het aanpassen van de richtlijnen
- het opstellen van een communicatiebeleid met betrekking tot integriteit
- het ontwikkelen van een visie op Interne Controle met betrekking tot integriteit op het niveau van het agentschap
- het opstellen van een monitoringssystematiek
- het actualiseren van het overzicht van kwetsbare handelingen en functies

Realisaties 2015

Een integriteitscoördinator is aangesteld. Het arbeidsreglement werd gecommuniceerd.

Er volgde een overlegronde met de subentiteiten over het integriteitsbeleid.

Aan de afdelingen /DAB's werd gevraagd om de verschillende integriteitsrichtlijnen op te lijsten. Eventuele leemtes zouden nadien kunnen worden opgevuld. Zo werd duidelijk welke richtlijnen waar van toepassing zijn en welke gelden voor het hele agentschap.

Op basis van de opgestelde inventaris werd gewerkt aan een gecentraliseerd en allesomvattend document met integriteitsrichtlijnen binnen MDK. Dit document zal omschrijven hoe omgegaan wordt met de verschillende aspecten van integriteit binnen het agentschap. Het zal ook aangeven hoe de subentiteiten dit begrip inkleuren en of er onderlinge verschillen zijn.

Daarnaast werd werk gemaakt van een kader dat bepaalt hoe de integriteitsvereisten die het agentschap aan de medewerkers stelt, worden nageleefd. Zo wordt een opvolgingssysteem uitgewerkt die bepaalt welke vereisten in een afdeling worden opgevolgd, op welke manier, wanneer en hoe dikwijls dit

gebeurt, welke informatie verzameld wordt en aan wie het opvolgingsresultaat wordt gerapporteerd. Zo zal op relatief eenvoudige en pragmatische wijze gewaakt worden over integriteit binnen MDK.

De deontologische code van de Vlaamse Overheid werd verrijkt met de agentschapsspecifieke waarden en geïllustreerd met voorbeelden van de subentiteiten. Hierover werd een dienstorder gepubliceerd. Aan subentiteiten werd gevraagd om de deontologische code te agenderen op de volgende verbetervergadering.

Te realiseren 2016

In 2016 wordt de inventaris met integriteitsrichtlijnen van het agentschap gefinaliseerd. De opvolgings-systematiek wordt verder verfijnd.

Bijzondere aandacht zal gaan naar het ontwikkelen van een visie op Interne Controle met betrekking tot integriteit op het niveau van het agentschap, het opstellen van een monitoringssystematiek en het actualiseren van het overzicht van kwetsbare handelingen en functies.

Op intranet verschijnt een apart item "Integriteit". Hier vinden medewerkers de deontologische code, het integriteitsplan van het agentschap en een link naar alle nuttige informatie die over dit onderwerp binnen de Vlaamse Overheid bestaat.

5 Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

5.1 - RA 1 Risicomanagement

Realisaties 2015

Er wordt voorrang gegeven aan de risico analyse van het kernproces 'Het optimaliseren van een kosten-efficiënte dienstverlening aan de scheepvaart ter bevordering van een veilig en vlot scheepvaartverkeer naar de Vlaamse zeehavens, toegespitst op het traject 'rede Vlissingen – Antwerpen'.

De 'Risico analyse MDK' wordt gevormd door de samenvoeging van de preventieplannen op afdelingsniveau.

Te realiseren 2016

De uitgevoerde risico analyses voor het traject 'rede Vlissingen – Antwerpen' en 'Vlissingen naar Gent' worden bijgestuurd, rekening houdend met de actuele beheersmaatregelen.

De preventieplannen op afdelingsniveau worden geactualiseerd en zullen samengevoegd worden tot de 'Risico-analyse MDK'.

5.2 - RA 2 Zelfevaluatie MDK

Realisaties 2015

Het ontwerp van zelfevaluatie MDK, opgemaakt door het zelfevaluatieteam, bestaande uit personeelsleden van de Stafdienst, werd aangevuld met door de afdelingen en DAB's geformuleerde opmerkingen .

Het aldus aangevulde ontwerp van zelfevaluatie MDK werd door de Directieraad gevalideerd.

De zelfevaluatie MDK 2015 werd overgemaakt aan Audit Vlaanderen. De gevalideerde versie werd toegevoegd in de e-room.

Te realiseren 2016

In 2016 zal MDK opnieuw een zelfevaluatie uitvoeren.

5.3 - RA 3 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

Naar aanleiding van de aanbevelingen in de auditrapporten van Audit Vlaanderen heeft MDK per aanbeveling een plan van aanpak uitgewerkt om zijn maturiteitsscore te verhogen. Deze actieplannen lopen voor sommige aanbevelingen over verschillende jaren.

MDK voert de actieplannen uit met streefdatum in 2015.

Realisaties 2015

In 2015 werd in de zelfevaluatie MDK 2015 voor het organisatiethema HR de maturiteitsscore 3 behaald.

Te realiseren 2016

Van de validatie-audit, uitgevoerd door Audit Vlaanderen, staan nog elf aanbevelingen open waarvoor een actieplan opgemaakt werd met een streefdatum in de loop van 2016.

In de loop van 2016 zal gerapporteerd worden over de stand van uitvoering hiervan.

5.4 - RA 4 Aanbevelingen ICT security audit MDK

Een studie over de veiligheid en de risico's van ICT en operationele systemen en netwerken binnen de entiteit heeft geresulteerd in 10 bevindingen voor het agentschap MDK, waarvan 1 als aanvaardbaar wordt beschouwd en 3 toe te schrijven zijn aan de ICT-dienstverlener van de Vlaamse Overheid. Er zijn m.a.w. 6 niet-aanvaardbare bevindingen waarvoor MDK 'sturend' is. Belangrijk om op te merken is dat er geen bevindingen voor MDK zijn geconstateerd die 'de organisatie in gevaar brengen'.

Op basis van de globale audit binnen het beleidsdomein MOW zijn er 7 gezamenlijke actieplannen gedefinieerd aangaande volgende thema's:

- Inrichten ICT-beveiligingsbeleid MOW
- Fysieke beveiliging gebouw en netwerkinstallaties
- Toegangsbeheer
- Disaster Recovery
- Classificatie van assets
- Wijzigingsbeheer
- Procedurele en softwarematige maatregelen voor netwerkbeveiliging

Realisaties 2015

Met uitzondering van actieplan 2 "Fysieke beveiliging gebouw en netwerkinstallaties", hetgeen op MOW-niveau op heden nog niet is afgerond, zijn in 2015 de actieplannen die van toepassing waren op het agentschap MDK uitgevoerd.

Gezien het benaderen van (bedrijfskritieke) informatie grotendeels via ICT-Assets (vnl. toepassingen en netwerkschijven) geschiedt, is voor elke ICT-asset in beheer of eigendom van het agentschap vastgesteld wat de hoogst mogelijke impact is bij schending van de vertrouwelijkheid, integriteit, beschikbaarheid en data verlies van de informatie in de ICT-asset. Deze classificatie is gebaseerd op de impactcategorieën die zijn vastgelegd in het MOW ICT-beveiligingsbeleid.

Per impactcategorie zijn in de andere actieplannen de benodigde maatregelen vastgesteld. De Gap analyses zijn uitgevoerd voor de meest kritische toepassingen en indien nodig zijn de nodige maatregelen genomen.

Te realiseren 2016

Eind 2015 is de revisie-cyclus opgestart voor het ICT-veiligheidsbeleid binnen het beleidsdomein MOW. Deze revisiecyclus wordt gefinaliseerd tijdens het eerste semester 2016. Eveneens wordt tijdens het eerste semester 2016 het 2^e actieplan "Fysieke beveiliging gebouw en netwerkinstallaties" verder uitgevoerd en gerealiseerd op MOW niveau. Verdere implementatie binnen het agentschap zal hier op aansluiten.

5.5 - RA 5 Audit Rekenhof

Realisaties 2015

In navolging van het rapport van het Rekenhof betreffende de verrekeningen bij MDK werden oude dossiers en dossiers, waarbij de werken/diensten op het terrein effectief werden uitgevoerd ook administratief afgehandeld. Op deze manier zijn de verwijlinteressen in 2015 duidelijk gedaald.

Binnen MDK worden de mogelijkheden die geboden worden via e-procurement maximaal benut. Door te werken met meer uniforme typebestekken en gezamenlijke aanbestedingen via eDelta kunnen efficiëntiewinsten worden geboekt. De kwaliteit van de aanbestedingsdossiers en de beoordeling ervan, is hierbij een permanent aandachtspunt.

Uit het blijven bijhouden van de evolutie van de verrekeningen (én de oorzaken van de verrekeningen) wordt geleerd om de bestekken verder te verbeteren.

Om tegemoet te komen aan de opmerking van het Rekenhof aangaande de aanrekening van geleverde prestaties op het correcte boekjaar is eDelta aangepast met de mogelijkheid om schuldvorderingen te registreren. Deze schuldvorderingen worden vervolgens omgezet in 'Te Ontvangen Facturen' die op het correcte boekjaar, zijnde het jaar waarin de prestaties verricht werden, worden aangerekend.

Te realiseren 2016

Onderstaande punten staan op de agenda voor 2016:

- Monitoren van het financieel proces voor het gehele ministerie MOW met een (bij-)sturende rol van de entiteit met het oog op het beperken van de verwijlinteressen;
- Via intensieve samenwerking tussen de verschillende entiteiten binnen MOW, wordt er een globaal plan van aanpak uitgerold, met de noodzakelijke stappen en indicatoren tot het reduceren van de verwijlinteressen
- Opvolgen en bijhouden van de oorzaken van verrekeningen;
- Onderzoek naar het toepassen van innovatieve aanbestedingstechnieken en financiering met meerwaarde in afstemming en delen van expertise met andere MOW entiteiten
- Uniforme financiële rapportering over recurrente uitgaven en ontvangsten
- Uniforme financiële rapportering met betrekking tot projecten, met aandacht voor planning en betaalkalenders....

6 Doelstellingen met betrekking tot welzijn

Realisaties 2015

Naar aanleiding van de ebolacrisis in West-Afrika werkte MDK samen met externe partners (FOD Volksgezondheid, Kustwacht, ...) een procedure uit ter voorkoming van besmetting van loodsen en ter afwikkeling van potentiële besmetting aan boord van koopvaardij schepen. De procedure werd, gezien het einde van de crisis stilgelegd december 2015. We hebben geleerd dat deze procedure gezien de betrokkenheid van verschillende actoren, zowel intern als extern MDK, een basis kan vormen voor gelijkaardige procedures bij eventueel toekomstige crisissen aangaande besmettelijke ziektes. Hiertoe zijn er reeds afspraken gemaakt voor 2016 in het kader van Maritime Single Window (zie hoger) waarbij de geest van de procedure wordt opgenomen in dit project.

Ergonomie

Alle personeelsleden van de afdeling Scheepvaartbegeleiding werden bevraagd en konden zich inschrijven voor een infosessie ergonomie. De geïnteresseerden krijgen een infosessie ergonomie en een individueel werkplekbezoek. Voor de mensen in een continudienst is het moeilijk om die allemaal op eenzelfde moment samen te krijgen, waardoor de infosessies en werkplekbezoeken hoofdzakelijk op individuele basis

zijn gebeurd. Op enkele personeelsleden na hebben ondertussen ook alle geïnteresseerde personeelsleden uit de continuïteitsdienst de infosessie en het werkplekbezoek gekregen.

Radartoren Oostdijckbank (ODB)

In het kader van de veiligheid voor het benaderen van radartoren Oostdyckbank (ODB) in de Noordzee werd beslist een opleiding en individuele en persoonlijke beschermingsmiddelen (PBM) te bestellen voor de mensen die ODB betreden (in concreto bepaalde mensen van het BET en technische team).

Tevens wordt voorzien in een aangepaste en veiliger bootlanding van ODB. Door de niet ideale weersomstandigheden kon dit in het najaar van 2015 niet meer gerealiseerd worden, maar begin april 2016 werd de aangepaste bootlanding geplaatst. De oplevering, de indienststelling en het opleiden van de betrokken personeelsleden in het kader van veilig werken zijn een voorwaarde voor het effectief in gebruik nemen van de bootlanding en staan ondertussen gepland.

Veiligheidsbeleid BET-SRK aangaande samenwerking met contractors in de gebouwen en installaties aan Vlaamse zijde.

In het kader van veiligheid bij werken met derden werden afspraken gemaakt om de installaties van BET-SRK te onderwerpen aan een gerichte risicoanalyse. Op basis hiervan wensen we in 2016 een uniform veiligheidsbeleid verder uit te werken voor contractors die de gebouwen en installaties betreden voor het uitvoeren van werkzaamheden, naar analogie met de inspanningen die daaromtrent zijn genomen aan Nederlandse zijde.

N.a.v. drie incidenten in de periode mei – augustus 2015 waarbij de loods alsook bemanningsleden van de DAB Vloot werden blootgesteld aan benzeendampen, veroorzaakt door cargo-operaties bij het aan boord gaan en tijdens de beloodsing, werd een sluitende procedure opgesteld.

De procedure is vanuit invalshoek preventie opgesteld samen met alle andere betrokken actoren. Ook de bestaande procedure met betrekking tot incidentafwikkeling werd geoptimaliseerd. Het verder op punt stellen van emergency response procedures in zijn totaliteit zal worden meegenomen in 2016.

In 2015 werd verder onderzoek verricht voor de aankoop van winterpakken voor loodsen. De testen zijn afgerond en een de vereisten waaraan het winterpak moet voldoen zijn volledig geïnventariseerd. De verdere analyse en het overleg ter voorbereiding van de aankoop ervan staat gepland in 2016.

Voor het jaaractieplan 2015, onderdeel van het globaal preventieplan van de afdeling KUST, werden in samenwerking met de coördinator veiligheid en preventie volgende acties uitgevoerd:

- Wanneer werk- en beschermkledij ter beschikking gesteld wordt, worden de personeelsleden gewezen op de draagplicht en gestimuleerd om bij slijtage of defect tijdig te vervangen.
- In het kader van het jaaractieplan 2015 heeft de afdeling KUST veel aandacht besteed aan het coördineren van de veiligheidsaspecten naar derden toe die werken uitvoeren in opdracht van de afdeling. Zo werden de toezichtsactiviteiten op zee van het Team Vlaamse Hydrografie gedetailleerd in kaart gebracht en de risico's opgelijst. De risico's worden in het bijzonder voor het meetnet Vlaamse Banken van dichtbij opgevolgd. Als verbeteractie na een arbeidsongeval werd voor het toezichtpersoneel (toezichters, wachters, ingenieurs ...) een checklist opgemaakt met aandachtspunten bij het betreden van een werf.
- De opmaak van een brandpreventiedossier voor de afdeling werd overruled door een afspraak binnen de beheerraad van het Administratief Centrum om een Intern Noodplan op te maken met de vertegenwoordigers van alle gebruikers en met de preventie-adviseurs van zowel de Vlaamse als de Federale Overheid. De reeds beschikbare informatie is gebundeld en zal dienen als basis voor de verdere opmaak van het Intern Noodplan.

In het kader van het Vloot Globaal Preventie Plan werd in 2015 verder gewerkt aan een aantal acties die eerder zijn opgestart en die gespreid waren over een aantal jaren (2011-2015).

De uitvoering van deze acties wordt gemonitord in het kader van zowel interne als externe audits. Evaluatie van de uitvoering wordt tussentijds opgevolgd via de Safety, Health, Environment & Quality (SHEQ)-cel en de jaarlijkse managementreview.

De preventieadviseurs en het afdelingshoofd van de GDPB (Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming van de Vlaamse Overheid) bezochten samen met de veiligheidscoördinator van MDK de WANDELAAR om kennis te maken met de beloodsingsactiviteiten. Tijdens dit bezoek gaf het SHEQ-team ook een toelichting over de maritieme wetgeving en de verschillen met de veiligheidswetgeving van toepassing aan de wal.

Daarnaast werden talrijke acties uitgevoerd kaderend in het Jaaractieplan van 2015 zoals:

- Opmaak van Ship Specific Manuals voor vaartuigen van de locatie Oostende
- Uitvoeren van de acties die voortvloeien uit risicoanalyses
- Het verder optimaliseren van het beleid inzake gevaarlijke producten en gevaarlijke arbeidsmiddelen
- Uitvoeren van specifieke audits en observatierondgangen.

Te realiseren 2016

In 2015 werden door gerichtere ondersteuning vanuit de Stafdienst de risico's verder geïnventariseerd voor afdeling Scheepvaartbegeleiding, afdeling Kust en DAB Loodswezen. In 2016 zal de informatie verwerkt worden in een globaal preventieplan voor het agentschap, integraal rekening houdend met de inspanningen die de DAB Vloot reeds levert voor hun globaal preventieplan.

- Bootlanding Radartoren Oostdijckbank (ODB)
- In kader van ODB zal gezien worden of een opleiding mogelijk is inzake overleven op zee en beklimmen van ladders.

Alvorens over te gaan tot aankoop van drijfpakken voor loodsen, wordt een verdere analyse uitgevoerd ten einde eerst een door alle partijen gedragen oplossing te bewerkstelligen.

"Emergency response" procedures zullen in 2016 verder op punt gesteld worden.

Het dynamisch risicobeheersingsmodel van DAB VLOOT werd in 2015 opnieuw geëvalueerd resulterende in een nieuw Globaal Preventieplan (2016-2020). Voor het jaar 2016 werden volgende concrete doelstellingen geformuleerd inzake veiligheid:

- Uitvoeren van audits inzake aansturende activiteiten (bovenop de reeds bestaande audits)
- Diepgaand onderzoek naar alle arbeidsongevallen, met bijkomend voorstel tot nemen van preventieve maatregelen
- Verhuis van VLOOT in Oostende en Antwerpen begeleiden op vlak van veiligheidsvoorschriften
- Transparantie bevorderen inzake onderhoud van arbeidsmiddelen aan de wal
- Ship Specific Manuals ontwikkelen voor de vaartuigen te Antwerpen
- Simulatie van de certificatie van de bestaande vaartuigen
- Risicoanalyse Werken op hoogte en Chemische Agentia uitvoeren

Het jaaractieplan 2016, onderdeel van het globaal preventieplan van de afdeling KUST, stelt in samenwerking met de coördinator veiligheid en preventie, volgende prioriteiten:

- Voor het jaar 2016 voorziet de afdeling KUST de implementatie van een sensibiliseringscampagne voor het dragen van werk- en beschermkledij met medewerking van de leidinggevenden.
- In samenwerking met de verschillende gebruikers van het Administratief Centrum in Oostende en met de respectievelijke preventie-diensten zal een intern noodplan opgemaakt worden. De sjablonen die beschikbaar zijn zowel binnen de Vlaamse als de Federale Overheid zullen geïntegreerd worden in één plan.

7 Doelstellingen met betrekking diversiteit en gelijke kansen

De maritieme sector is nog steeds overwegend mannelijk. Dit blijkt onder meer uit het aantal vrouwen in het personeelsbestand van MDK. Door de geringe aanwezigheid van vrouwen in het maritiem onderwijs, stromen relatief weinig vrouwen door naar nautische beroepen (loodsen en scheepspersoneel).

Ook de instroom van personen van allochtone afkomst bij nautische functies correleert met de uitstroom van het nautisch onderwijs. Hun beperkte vertegenwoordiging in dit type onderwijs, resulteert in een beperkte aanwezigheid van deze kansengroep in het agentschap.

Daarnaast is de situatie van MDK met meer dan 900 veiligheidsfuncties uniek. Voor deze functies is specifieke lichamelijke geschiktheid immers een internationale vereiste. Deze functies zijn bijgevolg slechts in beperkte mate toegankelijk voor personen met een arbeidshandicap.

Maar het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust draagt als organisatie aandacht voor gelijke kansen en diversiteit hoog in het vaandel. Bij alle communicatie wordt bijzondere zorg besteed aan dit onderwerp. Ook binnen het project 'Integriteit' komt de sensibilisering van het personeel voor gelijke kansen en diversiteit aan bod.

Daarnaast tracht MDK met het project 'areyouwaterproof' personen uit de kansengroepen te stimuleren om te kiezen voor het nautisch onderwijs.

Bij hun personeelsbeleid streven de verschillende afdelingen en DAB's van het agentschap naar een grotere vertegenwoordiging van:

- vrouwen, ook in varende en technische functies;
- personen van allochtone afkomst;
- oudere, ervaren personeelsleden.

Realisaties 2015

Bij alle publicaties werd erop gelet MDK correct te weerspiegelen als een open organisatie met het oog op diversiteit en gelijke kansen.

Eén van de kernwaarden van het agentschap die in het kader van het integriteitsbeleid werden gedefinieerd, is 'samenwerken'. Van de medewerkers wordt steeds verwacht dat ze ondersteunend en constructief zijn en open staan voor opvattingen van anderen.

Om het aantal contractuelen binnen kansengroepen te verminderen werd erop gelet hen voldoende te stimuleren om deel te nemen aan de generieke proeven.

Vacatureberichten vermeldden de erkenning van buitenlandse diploma's en bevatten een diversiteitsparagraaf. Bij het opstellen van deze berichten werd aandacht besteed aan neutraal, helder en toegankelijk taalgebruik. Ook de mogelijkheid om redelijke aanpassingen te vragen tijdens de selectie werd aange-reikt.

Te realiseren in 2016

Diversiteitsdoelstellingen van MDK voor 2016:

- Evenredige vertegenwoordiging in N-1 functies: minstens 40 % vrouwen in 2016
- Personen van allochtone afkomst: 1 % aandeel in het personeelsbestand in 2016 of 1% aandeel in de personeelsinstroom
- Personen met een arbeidshandicap: 0,5 % aandeel in het personeelsbestand in 2016 of 0,5 % aandeel in de personeelsinstroom

MDK zal nog meer trachten om in het promotiemateriaal diversiteit zichtbaar te maken.

In de communicatieacties in het kader van het integriteitsbeleid zal extra aandacht besteed worden aan het thema diversiteit en gelijke kansen.

Bij de deelname aan jobbeurzen en schoolbezoeken zal het agentschap specifiek inzetten op diversiteit. De aandachtspunten bij het opstellen van vacatureberichten blijven gelden. In 2016 zullen ze daarnaast ook gescreend worden op diversiteitsaspecten.

Er zal onderzocht worden of de diversiteitsdoelstellingen van het agentschap bijgesteld kunnen worden.

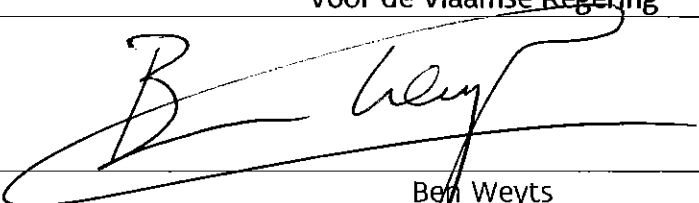
8 Bijlagen


- 1) Overzicht resultaten kengetallen en indicatoren in 2015
- 2) PEP-bezetting
- 3) Ontvangsten afdelingen in 2015
- 4) Uitvoering begroting afdelingen 2015
- 5) Uittreksel uit de memorie van toelichting van de initiële begroting 2016 voor MDK (Dab's en afdelingen)
- 6) Uitvoeringsrekening DAB Loodswezen
- 7) Balans DAB Vloot

*

Opgemaakt te Brussel, op **01 JUNI 2016**

Ieder van de ondertekenende partijen verklaart een door alle partijen ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Vlaamse Regering

Ben Weyts
Vlaams minister van Mobiliteit, Openbare Werken, Vlaamse Rand, Toerisme en Dierenwelzijn

Voor het Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust

Kapt. Jacques D'Havé
Administrateur generaal

