

**SAMENWERKINGSOVEREENKOMST TUSSEN**  
**HET VLAAMSE GEWEST**  
**EN NV LRM**

TUSSEN ONDERGETEKENDE PARTIJEN

Het **Vlaamse Gewest**, vertegenwoordigd door haar regering in de persoon van mevrouw Ingrid Lieten, vice-minister-president en Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding, hierna "het Vlaamse Gewest",

EN

de naamloze vennootschap **Limburgse Reconversie Maatschappij (LRM)**, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te 3500 Hasselt, Kempische Steenweg 555, ingeschreven in de Kruispuntbank voor Ondernemingen onder het ondernemingsnummer 0452.138.972, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door:

de heer Hugo Leroi, in zijn hoedanigheid van voorzitter van de raad van bestuur, wonende te Genkersteenweg 434, 3500 Hasselt en de heer Jean Claude Van Rode, in zijn hoedanigheid van ondervoorzitter van de raad van bestuur, wonende te Nieuwstraat 19, 3511 Hasselt en de heer Guy Hufkens, in zijn hoedanigheid van ondervoorzitter van de raad van bestuur, wonende te Runkstersteenweg 440, 3500 Hasselt, hierna "LRM",

SAMEN de Partijen of elk individueel ook de Partij,

OVERWEGENDE DAT

- I. Het decreet van 7 mei 2004 betreffende de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid, zoals gewijzigd en aangevuld door:
  - het decreet van 15 december 2006 betreffende corporate governance en andere bepalingen inzake de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid;
  - het decreet van 8 juli 2011 houdende diverse fiscale en financiële bepalingen;
  - het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof;het Vlaamse Gewest machtigt om deel te nemen in LRM.
- II. LRM een privaatrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap is, als bedoeld in artikel 29 van het kaderdecreet Bestuurlijk Beleid van 18 juli 2003.
- III. Overeenkomstig artikel 31 van het kaderdecreet Bestuurlijk Beleid van 18 juli 2003 en artikelen 7 en 7quater van het Decreet van 7 mei 2004, een samenwerkingsovereenkomst wordt afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en LRM en haar dochtervennootschappen. Dat artikel 7 quater § 2 voorziet dat de Vlaamse Regering de dochtervennootschappen van LRM kan vrijstellen van de verplichting een samenwerkingsovereenkomst met het Vlaamse Gewest te sluiten.
- IV. De informatie- en rapporteringsplicht van de investeringsmaatschappijen in het bijzonder dient te geschieden op basis van beleids- en beheersrelevante indicatoren waarvoor de samenwerkingsovereenkomst een methodiek vastlegt.

- V. Huidige samenwerkingsovereenkomst werd opgesteld rekening houdende met het beleid van de Vlaamse regering betreffende de activiteiten uitgeoefend door de LRM, zoals onder meer omschreven in het regeerakkoord van de Vlaamse regering voor de periode 2009-2014 en in de beleidsnota Economisch Overheidsinstrumentarium.
- VI. Het beleid van de Vlaamse regering verder kan worden aangevuld en gespecificeerd door middel van de jaarlijkse beleidsbrieven van de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium. Dat deze aanvullingen en aanpassingen van het beleid aanleiding kunnen geven tot een aanpassing van de samenwerkingsovereenkomst overeenkomstig de bepalingen van artikel 19 van deze overeenkomst.
- VII. Het Vlaamse Gewest, vertegenwoordigd door zijn regering, als aandeelhouder van LRM een bestemming geeft aan de dividenden van LRM, en daarbij handelt in overeenstemming met de uitgangspunten rond dividenduitkering beschreven in het protocol gesloten tussen de Vlaamse Regering en de provincie Limburg op 9 juni 2008.
- VIII. Het decreet van 22 november 2013 betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector van toepassing is op privaatrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen.

WERD OVEREENGEKOMEN HETGEEN VOLGT :

## HOOFDSTUK 1 - ALGEMENE BEPALINGEN

### **Artikel 1 Definities**

Autonome investeringen: de investeringen zoals omschreven in Artikel 8.

Bijzondere opdracht: de opdrachten zoals omschreven in Artikel 11.

Decreet: Het decreet van 7 mei 2004 betreffende de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid, zoals gewijzigd en aangevuld door het decreet van 15 december 2006 betreffende corporate governance en andere bepalingen inzake de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid, door het decreet van 8 juli 2011 houdende diverse fiscale en financiële bepalingen en door het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof.

Investeringsbeslissingen: beslissingen om te investeren of te desinvesteren in een onderneming of project onder de vorm van kapitaal, quasi-kapitaal, leningen of andere financieringsvormen, waaronder desgevallend inbrengen in natura.

Investeringskader: de investeringsfocus, -prioriteiten en -criteria al dan niet vastgelegd per investeringsactiviteit, investeringsinstrument of investeringsfonds.

Voogdijminister: de minister bevoegd voor het beleidsdomein waartoe LRM behoort, behoudens een andersluidende beslissing van de Vlaamse Regering. Op datum van ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst is dat de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium.

### **Artikel 2 Voorwerp van de overeenkomst**

De samenwerkingsovereenkomst heeft tot voorwerp de operationele doelstellingen, de financiële, economische en maatschappelijke doelstellingen, alsook de informatie- en rapportageplicht inzake de taken en financiële situatie van LRM nader te bepalen.

## HOOFDSTUK 2 – AANSTURING EN OPVOLGING

### **Artikel 3 De autonomie van LRM**

LRM is een autonome investeringsmaatschappij met het statuut van een privaatrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap. De werking van LRM wordt dus geregeld door de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen.

De Voogdijminister kan bij LRM een regeringsafgevaardigde aanstellen wiens taken zijn vastgelegd in artikel 7ter van het Decreet.

LRM kan met oog op realisatie van haar doelstellingen dochtervennootschappen oprichten. Deze dochtervennootschappen worden vrijgesteld van de verplichting een samenwerkingsovereenkomst met het Vlaamse Gewest te sluiten.

De raad van bestuur stelt een directiecomité samen bestaande uit minstens drie leden (waaronder de voorzitter van de raad van bestuur en beide ondervoorzitters). De raad van bestuur draagt verder het dagelijks bestuur van LRM op aan een algemeen directeur. Deze wordt bijgestaan door een uitvoerend managementcomité, waarvan de samenstelling wordt goedgekeurd door de raad van bestuur. De raad van bestuur stelt in zijn schoot een auditcomité, een remuneratiecomité en een investeringscomité samen. Deze comités adviseren de raad van bestuur met betrekking tot de hun toegewezen specifieke domeinen die zij grondig opvolgen en waarover zij aanbevelingen formuleren aan de raad van bestuur. De uiteindelijke besluitvorming berust bij de raad van bestuur.

### **Artikel 4 Corporate Governance**

§ 1. Het bestuursmodel van LRM wordt beschreven in het Corporate Governance Charter dat werd opgemaakt en goedgekeurd door haar raad van bestuur en overgemaakt aan de Voogdijminister. Het Corporate Governance Charter zal op geregelde tijdstippen worden geactualiseerd. Elke geactualiseerde versie van het Corporate Governance Charter zal vervolgens ook ter kennisgeving overgemaakt worden aan de Voogdijminister en de regeringsafgevaardigde. Het Corporate Governance Charter zal ook gepubliceerd worden op de website van LRM.

§ 2. LRM zal in haar verloningsbeleid de bepalingen naleven die werden opgenomen in het decreet van 22 november 2013 betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector.

§ 3. Bij niet naleving door LRM van één van de verplichtingen opgenomen in deze samenwerkingsovereenkomst, kunnen deze tekortkomingen of nalatigheden gesanctioneerd worden conform de vigerende privaatrechtelijke bepalingen.

### **Artikel 5 De strategische doelstelling van LRM**

LRM onderschrijft volgende strategische doelstelling:

LRM draagt actief bij tot de transformatie van het het economische weefsel van Limburg door middel van haar aanbod van risicokapitaal en financiering van infrastructuur. De hoofdpodracht van LRM bestaat daarom uit het aanwenden van de haar ter beschikking staande middelen voor het voeren van een dynamisch investeringsbeleid gericht op de creatie van duurzame tewerkstelling en economische ontwikkeling in Limburg. LRM financiert daartoe bedrijven en projecten die duurzame economische activiteiten en tewerkstelling genereren in de provincie Limburg. LRM ontwikkelt ook bedrijventerreinen en sectorspecifieke infrastructuur. Bij al haar investeringsbeslissingen streeft LRM een economisch, financieel en maatschappelijk rendement na.

LRM heeft ook een engagement op het vlak van het beheer en de valorisatie van het materieel en immaterieel mijnnergoed.

## **Artikel 6 De operationele doelstellingen van LRM**

Deze strategische doelstelling vertaalt zich in volgende operationele doelstellingen:

### **§ 1. Aanwijsbare band met de provincie Limburg**

In al haar deelnemingen, financieringen en adviesverleningen, gaande van lokale tot internationale deelnemingen en betrokkenheden, neemt LRM als onderscheidend criterium aan dat er een aanwijsbare band moet bestaan of gecreëerd moet worden met de provincie Limburg.

### **§ 2. Ondersteunen van de uitvoering van het uitvoeringsplan Strategisch Actie-Programma Limburg<sup>2</sup> 2013 – 2019 (SALK)**

Een belangrijke component van het SALK bestaat uit de verhoging van de slagkracht van LRM. LRM zal deze verhoogde slagkracht inzetten om alle acties uit het uitvoeringsplan SALK, zoals goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 15 juli 2013, te helpen verwezenlijken.

### **§ 3. Focus op speerpuntsectoren en financiering van KMO's**

Het investeringsbeleid van LRM zal tweeledig zijn. Een generiek deel zal gericht zijn op laagdrempelige investerings- en financieringsinstrumenten gericht op lokale KMO's uit verschillende sectoren (maakindustrie, logistiek, ...). Een specifiek deel zal gericht zijn op investeringen in welomlijnde speerpuntsectoren, zoals ICT, media, vrije tijd, Cleantech, zorg en bio- en medtech.

### **§ 4. Samenwerking met Limburgse kennisinstellingen**

LRM zal een belangrijke bijdrage leveren tot de verdere doorgroei van de Limburgse economie naar een kenniseconomie. Hiertoe zal LRM strategische samenwerkingsverbanden opzetten met alle Limburgse kennisinstellingen en met de Strategische Onderzoekscentra (SOC's) van de Vlaamse Overheid met het oog op de realisatie van spin-offs.

### **§ 5. Limburg Klimaatneutraal**

Limburg is een regio waar duurzaamheid vooropstaat. Investeringsprojecten in hernieuwbare energieprojecten en het provinciaal klimaatplan "Limburg gaat klimaatneutraal" zijn er op gericht om Limburg om te vormen tot een CO<sub>2</sub>-neutrale regio. LRM zal een investeringsstrategie voeren die het behalen van deze doelstelling ondersteunt. In het kader van deze doelstelling zal LRM ook samenwerking nastreven met Nuhma nv.

### **§6. Logistieke infrastructuur**

LRM zal gerichte investeringen ter verbetering van de Limburgse logistieke infrastructuur uitvoeren om onder andere de aantrekkelijkheid van de Limburgse regio voor buitenlandse investeerders te verhogen.

### **§7. Ontwikkeling mijnterreinen**

LRM moet de nodige mensen en middelen vrij maken voor de ontwikkeling van de oude Limburgse mijnsites.

Daartoe werd de nv be-MINE opgericht, een publiek-private samenwerking tussen LRM, DMI Vastgoed en Van Roey Vastgoed met als doel de herbesteding van de mijnsite van Beringen.

Via haar dochtervennootschap nv Maas Valley Development Company (MVDC) ontwikkelt LRM de voormalige mijnterreinen van Eisden tot een van de belangrijkste nieuwe toeristische bestemmingen in Limburg, onder de naam 'Terhills'.

Op het Thor Park in Waterschei (Genk) is 20 ha voorbehouden voor de uitbouw van een wetenschapspark, dat wordt opgebouwd uit 11 clusters. In een eerste fase zullen er 2 clusters ontwikkeld worden. LRM participeert daartoe in de NV Holding Wetenschapspark Waterschei. Voor de invulling van deze clusters werden eind 2011 twee projectvennootschappen opgericht.

Eén van de clusters zal Campus Energyville huisvesten. Campus Energyville biedt onderdak aan een initiatief waarbij de KU Leuven, IMEC en VITO hun onderzoek en ontwikkeling inzake duurzame energie en intelligente energiesystemen bundelen.

Op een tweede cluster ontwikkelt NV IncubaThor, een 100 % dochtermaatschappij van de Holding Wetenschapspark Waterschei, een incubatiegebouw dat als dienstencentrum wordt ingericht.

Voor de renovatie, verbouwing en exploitatie van Greenville op de site van het oude hoofdgebouw van Kempische Steenkoolmijnen in Houthalen-Helchteren hebben LRM en de gemeente Houthalen-Helchteren een projectvennootschap opgericht. Greenville is een incubator en dienstencentrum voor bedrijven en organisaties die actief zijn op het vlak van cleantech (materialen, energie, water, mobiliteit).

### **58. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen**

LRM zal een voorbeeldrol vervullen op vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen. Dit betekent dat LRM op een systematische manier economische, sociale en milieuoverwegingen zal integreren in haar bedrijfsvoering en dit in overleg met haar diverse stakeholders.

#### **Artikel 7 Informatie en rapportageverplichtingen in hoofde van LRM**

Onverminderd de algemene informatie- en rapporteringsplicht van LRM en het vraagrecht van het Vlaamse Gewest is LRM ertoe gehouden de Voogdijminister halfjaarlijks te informeren omtrent de activiteiten van de vennootschap, met name door overlegging van het budget, de meerjarenplanning, de halfjaar- en de jaarcijfers, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur.

LRM zal de Voogdijminister desgevallend en in de mate van het mogelijke zonder verwijl informeren van de uitzonderlijke feiten of gebeurtenissen die van wezenlijk belang zijn voor de opvolging van in de samenwerkingsovereenkomst gemaakte afspraken.

De voortgangsrapportering ten behoeve van de Voogdijminister wordt verzekerd via de voorzitter van de raad van bestuur, de algemeen directeur en de regeringsafgevaardigde.

Voor Bijzondere opdrachten worden geval per geval aan de hand van beleids- en beheersrelevante indicatoren bijzondere informatie- en rapporteringsplichten vastgelegd. Zij worden opgevolgd door de raad van bestuur van LRM en vervolgens overgemaakt aan de Voogdijminister.

LRM bezorgt jaarlijks een rapport aan de Voogdijminister en aan de Vlaamse minister bevoegd voor bestuurszaken over de uitvoering van het decreet van 22 november 2013 betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector.

LRM zal jaarlijks voldoen aan de verplichtingen voortvloeiend uit de toepassing van art. 4,§2 van het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning van subsidies en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof. Daartoe zal LRM onder meer jaarlijks een ESR-conforme begroting indienen bij begrotingsopmaak.

Bij begrotingsopmaak wordt het maximaal bedrag aan Vreemd Vermogen bepaald dat LRM (of haar dochters die ESR-matig geconsolideerd worden) mag aantrekken. Indien LRM (of haar dochters die ESR-matig geconsolideerd worden) in een bepaald jaar toch een groter bedrag aan Vreemd Vermogen wil aantrekken dan vastgelegd in de begroting, dient daartoe eerst de nodige aanpassing aan de begroting goedgekeurd te worden door de Vlaamse Regering.

## HOOFDSTUK 3 – DE ACTIVITEITEN VAN LRM

### **Artikel 8 De Autonome investeringen**

§ 1. De Autonome Investeringen van LRM betreffen enerzijds bedrijfs- en projectfinancieringen en anderzijds ontwikkelingen van bedrijfsgebonden vastgoed en van bedrijventerreinen, al dan niet op eigen initiatief en/of in samenwerking met POM Limburg, lokale besturen en/of private partners. Om haar Autonome Investeringen optimaal te organiseren richt LRM desgevallend dochtervennootschappen op of neemt zij deel aan samenwerkingsverbanden. LRM kan met het oog op de financiering of co-financiering van de Autonome investeringsactiviteiten middelen van derden aantrekken hetzij onder de vorm van vreemd vermogen, hetzij via fondsen die zij beheert, mits de governance van deze fondsen op dezelfde manier wordt georganiseerd als deze van LRM zelf. LRM zal daarbij bij voorkeur rechtstreeks investeren in vennootschappen of projecten die passen binnen haar Investeringskader. Slechts bij gemotiveerde uitzondering zal LRM investeren in een investeringsfonds (fund-of-fund investering). De motivatie voor een dergelijke uitzondering kan eruit bestaan dat het investeringsfonds zich zal toeleggen op een economische speerpuntactiviteit waarin LRM nog geen participaties aanhoudt. Het totaalbedrag voor dergelijke fund-of-fund investeringen wordt voor LRM beperkt tot een maximum van 30 miljoen euro op ieder gegeven tijdstip.

§2. Bij de aanwending van haar bedrijfsfinancieringsmiddelen draagt LRM er zorg voor dat ze een rollend investeringsfonds vormen. Dit houdt in dat LRM naast een maatschappelijk-economisch rendement (tewerkstelling) ook een financieel rendement zal nastreven op middellange of lange termijn.

§ 3. De raad van bestuur bepaalt de strategie en het Investeringskader voor de Autonome Investeringen. De raad van bestuur of de vennootschapsorganen of investeringscomités waaraan zij de beslissingsbevoegdheid heeft gedelegeerd, beslissen autonoom om middelen onder de vorm van kapitaal, quasi-kapitaal of vreemd vermogen te investeren in ondernemingen en projecten die beantwoorden aan het Investeringskader.

Elke activiteit van LRM gebeurt met het oog op een langetermijnpartnership. Transparantie staat hierbij centraal. LRM stapt in principe niet mee in het dagelijks beleid van een onderneming. Ze wil wel een actieve bijdrage leveren in de strategiebepaling.

§ 4. Voor wat betreft de ontwikkelingen van bedrijfsmatig vastgoed en van bedrijventerreinen wordt het principe van het rollend investeringsfonds in ieder geval bekeken op een langere termijn dan de termijn waarvoor deze samenwerkingsovereenkomst wordt aangegaan.

### **Artikel 9 Verenigbaarheid overheidssteun**

Binnen het kader van de vigerende reglementaire bepalingen terzake kunnen ondernemingen waarin LRM en/of haar dochtervennootschappen op marktconforme wijze participeren of leningen aan verstrekken, op dezelfde manier als andere ondernemingen, aanspraak maken op overheidssubsidies.

### **Artikel 10 Nazorgrol**

NV Mijnen is verantwoordelijk voor de nakoming van de sociale en milieuhygiënische verplichtingen ten gevolge van de mijnsluitingen. Op basis van het Decreet van 19 december 1997, houdende oprichting van de naamloze vennootschap "Mijnschade en Bemaling Limburgs Mijng gebied (NV MBLM)", staat NV MBLM, dochtervennootschap van NV Mijnen, in voor het uitvoeren van de verplichtingen die voor de concessionaris of de pachter van een concessie voortvloeien uit de aansprakelijkheid, bepaald in artikel 58 van de gecoördineerde wetten van 15 september 1919 op de mijnen, groeven en graverijen.

LRM zal erop toezien dat deze verplichtingen effectief door haar dochtervennootschappen NV Mijnen/NV MBLM worden nagekomen.

## **Artikel 11 De Bijzondere opdrachten**

De Vlaamse Regering kan Bijzondere opdrachten geven aan LRM aangaande alle relevante beleidsdomeinen. Aan NV LRM zullen enkel rendemenstgebonden bijzondere opdrachten worden toevertrouwd mits respect van het beroep op de mededinging zoals dat door de wetgeving overheidsopdrachten wordt opgelegd. Deze opdrachten moeten kaderen binnen de doelstellingen die aan LRM zijn meegegeven. Iedere opdracht wordt schriftelijk overgemaakt met vermelding van het doel, de taakstelling van de betrokken partijen, de inspannings- of resultaatsverbintenissen die de betrokken partijen op zich nemen en de wijze van terbeschikking stellen van middelen om de opdracht uit te voeren.

Bijzondere opdrachten kunnen onder meer betreffen:

1. Ad hoc adviezen inzake structurering van complexe projecten en financieringsmogelijkheden;
2. Begeleiding van PPS-opdrachten.

Een Bijzondere opdracht sluit niet uit dat LRM in een latere fase een Autonome Investering of co-investering overweegt.

Een Bijzondere opdracht wordt vergoed op basis van de algemene principes opgenomen in Artikel 15.

De raad van bestuur beslist over de Bijzondere opdrachten. De voorzitter van de raad van bestuur stelt de opdrachtgevende minister en de Voogdijminister schriftelijk en gemotiveerd in kennis van haar beslissingen over de Bijzondere opdrachten.

De uitvoeringsmodaliteiten waarbinnen de Bijzondere opdracht moet uitgevoerd worden, en de informatie- en rapporteringsplichten worden telkens vastgelegd in een afzonderlijke overeenkomst of een addendum bij de samenwerkingsovereenkomst.

## **HOOFDSTUK 4 – FINANCIËLE BEPALINGEN**

### **Artikel 12 Operationele kosten**

De jaarlijkse operationele kosten van LRM als groep worden beperkt tot maximaal 3% van het aangewende eigen vermogen van die ondernemingen, die rechtstreeks vallen binnen het beleid van het Vlaamse Gewest (beperkte consolidatiekring), namelijk NV LRM, NV Mijnen, NV HWP, NV MBLM, NV LRM Beheer, NV KMOFIN, NV KMOFIN II, NV ADV.

LRM zal elk jaar naar aanleiding van de gewone Algemene Vergadering een afzonderlijke jaarrekening opmaken betreffende deze beperkte consolidatiekring en laten goedkeuren door haar Raad van Bestuur en overmaken aan de Voogdijminister.

De operationele kosten worden gedefinieerd als zijnde de som van diensten en goederen (code 61), bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (code 62) en diverse kosten (code 640/8) binnen deze geconsolideerde jaarrekening (beperkte consolidatiekring). Deze som moet verminderd worden met alle doorrekeningen voor zowel het voeren van boekhoudingen, de doorgerekende audit – en of andere kosten in het kader van de werking van LRM (onderdeel van code 70 en 74) alsook de terugnames van provisies (onderdeel van code 635/7). Deze verminderingen kunnen enkel worden doorgerekend mits voorafgaande goedkeuring van de Regeringsafgevaardigde.

### **Artikel 13 Financiële rendementsdoelstellingen – rendementsverplichting**

§ 1. LRM oefent investeringsactiviteiten uit, waarbij zij een marktconforme prijszetting nastreeft.

LRM zal zich derhalve opstellen en gedragen als een voorzichtige overheidsinvesteerder die zich laat leiden door het streven naar rendement op middel- of lange termijn.

Hierbij kan LRM als volwaardige mede-investeerder benaderd worden door andere publieke en private investeringsfondsen en/of financiers. Ook kan LRM andere investeerders benaderen voor een gezamenlijke investering in dossiers die aangebracht worden of die via een proactieve marktbenadering eerst aan haar voorgelegd werden. LRM ziet er daarbij op toe dat haar strategische doelstellingen niet in het gedrang komen.

§ 2. LRM verstrekt geen subsidies, maar verstrekt financiering op marktconforme basis

§ 3. Het hanteren van een lagere risicopremie voor een investeringsdossier kan slechts op grond van twee overwegingen, namelijk de creatie van bijkomende tewerkstelling en / of het leveren van een significante bijdrage aan de doelstelling Limburg Klimaatneutraal, en voor zover deze lagere risicopremie nog beantwoordt aan de vereiste van een marktconforme prijszetting.

Volgende bruto rendementsdoelstellingen worden voor de verschillende soorten activiteiten vooropgesteld:

Bedrijfsfinanciering:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mezanninefinanciering, bijzondere financieringen van kleine familiale ondernemingen en projectfinancieringen</li> </ul>	Minimum OLO 5 jaar + 3 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pluslening</li> </ul>	6% <sup>2</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• KlimOp-lening</li> </ul>	4%, 3% vanaf 5 FTE <sup>3</sup>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kapitaalsparticipaties in het kader van familiale opvolging of management buy out, speerpuntsectoren en klassiek groeikapitaal</li> </ul>	Minimum OLO 5 jaar + 7 %
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leveraged Buy Outs<sup>1</sup></li> </ul>	

<sup>1</sup> Hieronder wordt verstaan bedrijfsovernames, waarbij het overnamebedrag voor meer dan 70% wordt gefinancierd met Vreemd Vermogen in hoofde van de overnemende partij.

<sup>2</sup> Rentevoet zoals vastgelegd per 01/09/2013, rekening houdende met het OLO-tarief 7 jaar als basis. Indien er zich substantiële wijzigingen in dit OLO-tarief zouden voordoen, dan behoudt LRM zich de mogelijkheid voor om dit tarief na evaluatie te wijzigen.



	Minimum OLO 5 jaar + 15%
Vastgoed-en Projectontwikkeling:  Ontwikkelen van bedrijfsgebonden vastgoed en van bedrijventerreinen, al dan niet op eigen initiatief en/of in samenwerking met POM Limburg, lokale besturen en/of private partners.	OLO 5 jaar + 2 %
Vastgoed-en Projectontwikkeling:  <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeling van het strategische, lange termijn project Balim (Kristalpark III)</li> <li>• Incubatoren en kennisinfrastructuur (vb; Energyville, Bioville)</li> </ul>	Het betreft lange termijn projecten die soms nog in de aanvangsfase zitten. Het is zeer moeilijk een rendement voorop te stellen binnen het kader van deze samenwerkingsovereenkomst die in principe tot 2019 loopt. Het is de bedoeling in deze projecten private marktspelers te betrekken waaruit marktconformiteit moet blijken.
Investeren van vrije fondsen op de geld- en kapitaalmarkt	Rendement van het groepsverzekeringstelsel + 0,5%

Bij de berekening van deze rendementen wordt geen rekening gehouden met de intrinsieke waardewijzigingen op het mijngebouwenpatrimonium noch met de opbrengsten voortvloeiende uit het discretionair beheer van de beschikbare liquiditeiten.

#### **Artikel 14 Dividenden**

De beslissing van de Vlaamse regering van 7 maart 2008 (VR PV 2008/08 – punt 0021) gelastte de toenmalige Voogdijminister een ontwerp van protocol tussen het Vlaamse Gewest en de provincie Limburg uit te werken.

Het decreet van 23 mei 2008 geeft uitvoering aan deze beslissing. Dit decreet vormt de wettelijke basis van het protocol dat op 9 juni 2008 tussen de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest werd afgesloten. In dit protocol wordt onder meer bepaald dat de jaarlijkse dividenden uitgekeerd door NV LRM worden overgedragen aan de provincie Limburg of een door de provincie uit te werken opvangstructuur wat de stichting LSM is geworden. Dit protocol bepaalt eveneens dat wanneer het Vlaamse Gewest tot een gehele of gedeeltelijke valorisatie van LRM wenst over te gaan, de opbrengst hiervan integraal bestemd is voor de provincie Limburg.

LRM is een investeringsmaatschappij van het Gewest met een evenredige vertegenwoordiging in haar Raad van Bestuur van de provincie Limburg en het Vlaamse Gewest. De Raad van Bestuur van NV LRM streeft ernaar jaarlijks aan de AV voor te stellen om een dividend van minstens 10 mio euro uit te keren voor zo ver de te bestemmen winst (code 9906) van het boekjaar en de beschikbare reserves (code 133) dit toelaten. De bepalingen van dit protocol zullen gelden tijdens de duur van deze samenwerkingsovereenkomst.

#### **Artikel 15 Vergoeding van Bijzondere opdrachten**

<sup>3</sup> Rentevoet zoals vastgelegd per 01/09/2013, rekening houdende met het OLO-tarief 7 jaar als basis. Indien er zich substantiële wijzigingen in dit OLO-tarief zouden voordoen, dan behoudt LRM zich de mogelijkheid voor om dit tarief na evaluatie te wijzigen.

De Bijzondere opdrachten worden vergoed op basis van:

- de werkelijke tijdsbesteding verbonden aan de Bijzonder opdracht of Beheeropdracht,
- de kosten die ontstaan door inhuren van externe adviseurs.

Bij iedere opdracht of project hoort een budget en een eindafrekening.

Bij de aanvaarding van de Bijzondere opdracht moet duidelijkheid bestaan over wie de kosten draagt verbonden aan de uitvoering van deze opdracht..

De prestaties verbandhoudend met de in dit artikel bedoelde Bijzondere opdrachten worden verrekend op een basis van het dagtarief dat op datum van ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst als volgt is vastgesteld:

- 898,01 euro (excl. BTW) voor een uitvoerende professional
- 1.347,02 euro (excl. BTW) voor een lid van het management van LRM

Het Dagtarief kan jaarlijks in de maand januari aan de gezondheidsindex van de maand december van het voorgaande jaar aangepast worden, mits de raad van bestuur van LRM daar een beslissing over neemt. De Voogdijminister zal van deze beslissing in kennis gesteld worden. De uitbesteding aan derden wordt op basis van de werkelijke kosten plus 3% administratiekost verrekend.

## HOOFDSTUK 5 - SLOTBEPALINGEN

### **Artikel 16 Samenwerking met PMV en VEB**

LRM zal zo efficiënt mogelijk samenwerken met ParticipatieMaatschappij Vlaanderen NV (PMV) en NV Vlaamse Energiebedrijf (VEB). Daartoe moet op geregelde tijdstippen en op diverse managementsniveaus overleg en uitwisseling van kennis tussen deze investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid plaatsvinden.

### **Artikel 17 Duurtijd**

De samenwerkingsovereenkomst wordt afgesloten voor een periode van vijf jaar die ingaat op datum van ondertekening.

Uiterlijk zes maanden voor het verstrijken van deze samenwerkingsovereenkomst worden de onderhandelingen over een nieuwe samenwerkingsovereenkomst opgestart.

Indien bij het verstrijken van de periode waarvoor de samenwerkingsovereenkomst werd aangegaan, geen nieuwe in werking is getreden, wordt deze samenwerkingsovereenkomst van rechtswege verlengd tot een nieuwe samenwerkingsovereenkomst is tot stand gekomen.

### **Artikel 18 Gemeenschaps- en gewestbevoegdheid**

In deze samenwerkingsovereenkomst moet de term het 'Vlaamse Gewest' gelezen worden als de 'Vlaamse Gemeenschap' met betrekking tot de beoogde Bijzondere opdrachten die ressorteren onder een gemeenschapsbevoegdheid.

### **Artikel 19 Wijzigingen**

Elke wijziging van de samenwerkingsovereenkomst moet in een addendum aan deze samenwerkingsovereenkomst worden vastgesteld.

## **Artikel 20 Ongeldigheid van clausules**

§1. De nietigheid of de niet-afdwingbaarheid, om gelijk welke reden, van een deel van deze samenwerkingsovereenkomst, zal geen invloed hebben op de geldigheid en afdwingbaarheid van de resterende bepalingen van deze overeenkomst.

§2. Indien een geldige naleving van deze samenwerkingsovereenkomst of van een gedeelte ervan niet meer mogelijk is ingevolge een in kracht van gewijzigde gegane gerechtelijke of andere beslissing van een bevoegde gerechtelijke instantie, commissie, overheidsdienst of gelijkaardige instelling die jurisdictionele bevoegdheid heeft over de Partijen, dan verbinden de Partijen er zich toe om deze samenwerkingsovereenkomst aan te passen in de geest van deze samenwerkingsovereenkomst teneinde dergelijke nietige, ongeldige of onmogelijk uit te voeren bepaling te vervangen door een geldige of uitvoerbare bepaling.

## **Artikel 21 Verklaring van afstand**

De nalatigheid of vertraging van een Partij om zijn rechten of rechtsmiddelen uit te oefenen krachtens deze samenwerkingsovereenkomst zal in geen geval kunnen worden beschouwd als een afstand van recht, noch zal één enkele of gedeeltelijke uitoefening van een recht of een rechtsmiddel elke andere uitoefening van een toekomstig recht of rechtsmiddel uitsluiten.

## **Artikel 22 Hoofdingen**

De opdeling van deze samenwerkingsovereenkomst in verschillende rubrieken en de betiteling van deze rubrieken gebeurt uitsluitend ter indicatie en beïnvloedt geenszins de inhoud of de draagwijdte van de bepalingen of van de rechten en de verplichtingen die eruit voortvloeien.

## **Artikel 23 Toepasselijk recht en bevoegde rechtbank**

De samenwerkingsovereenkomst wordt beheerst door het Belgisch recht en zal dienovereenkomstig worden geïnterpreteerd. Elk geschil betreffende de geldigheid, de uitlegging of de uitvoering van deze samenwerkingsovereenkomst zal worden beslecht door middel van bemiddeling, waarbij iedere partij een bemiddelaar kan aanduiden.

Opgemaakt in tweevoud te Brussel op .....

Elke Partij erkent een origineel, ondertekend exemplaar ontvangen te hebben:

Voor NV LRM,

Voor de Vlaamse Regering,

Hugo Leroi  
Voorzitter

Ingrid Lieten  
Vlaams minister van Innovatie,  
Overheidsinvesteringen,  
Media en Armoedebestrijding

Jean Claude Van Rode,  
Ondervoorzitter

Guy Hufkens,  
Ondervoorzitter