

## SAMENWERKINGSOVEREENKOMST

**Tussen:** het **Vlaamse Gewest**, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door zijn regering in de persoon van de heer Dirk Van Mechelen, in zijn hoedanigheid van Vlaams minister van Financiën, Begroting en Ruimtelijke Ordening, waarvan het kabinet gevestigd is te 1210 Brussel, Koning Albert II laan 19;

hierna genoemd het '**Vlaamse Gewest**'.

**En:** de naamloze vennootschap **Limburgse Reconversie Maatschappij**, vennootschap naar Belgisch recht, met maatschappelijke zetel te 3500 Hasselt, Kempische Steenweg 555, ingeschreven in de Kruispuntbank voor Ondernemingen onder het ondernemingsnummer 0452.138.972, hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door:

- de heer Hugo Leroi, in zijn hoedanigheid van voorzitter van de raad van bestuur, wonende te Genkersteenweg 434, 3500 Hasselt; en
- de heer Jean Claude Van Rode, in zijn hoedanigheid van ondervoorzitter van de raad van bestuur, wonende te Nieuwstraat 19, 3511 Hasselt; en
- de heer Hedwig De Kokker, in zijn hoedanigheid van ondervoorzitter van de raad van bestuur, wonende te Torteldreef 38, 3140 Keerbergen;

hierna '**NV LRM**' genoemd.

### **WORDT VOORAFGAANDELIJK UITEENGEZET WAT VOLGT:**

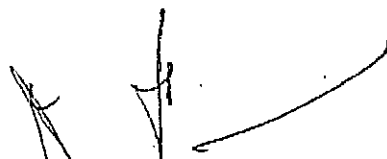
Aangezien het decreet van 7 mei 2004 betreffende de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid, zoals gewijzigd en aangevuld door het decreet van 15 december 2006 betreffende corporate governance en andere bepalingen inzake de investeringsmaatschappijen van de Vlaamse overheid, (hierna aangeduid als het "**Decreet van 7 mei 2004**") het Vlaamse Gewest machtigt om deel te nemen in NV LRM.

Aangezien NV LRM een privaatrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigd agentschap is, als bedoeld in artikel 29 van het kaderdecreet Bestuurlijk Beleid van 18 juli 2003 (hierna aangeduid als het "**Kaderdecreet**").

Aangezien NV LRM bovendien een investeringsmaatschappij is die de rechtsvorm van een naamloze vennootschap heeft. Dat de dwingende bepalingen van de private regels betreffende de handelsvennootschappen op haar van toepassing zijn, waardoor haar handelingen daden van koophandel zijn.

Aangezien NV LRM de moedervenootschap is van NV Mijnen, NV H.W.P., NV MBLM, NV Immocom, NV ADV, NV KMOFIN en NV Lisom (de zgn. LRM-groep).

Aangezien overeenkomstig artikel 31 van het Kaderdecreet en artikelen 7 en 7quater van het Decreet van 7 mei 2004 een samenwerkingsovereenkomst wordt afgesloten tussen het Vlaamse Gewest en NV LRM en haar dochtervennootschappen. Dat artikel 7 quater § 2 voorziet dat de Vlaamse Regering de dochtervennootschappen van NV LRM kan vrijstellen van de verplichting een samenwerkingsovereenkomst met het Vlaamse Gewest te sluiten. Dat er een aparte samenwerkingsovereenkomst wordt gesloten tussen het Vlaamse Gewest en NV



Lisom. Dat de Vlaamse Regering de andere dochtervennootschappen van NV LRM heeft vrijgesteld van het sluiten van een samenwerkingsovereenkomst met het Vlaamse Gewest.

Aangezien huidige samenwerkingsovereenkomst (hierna aangeduid als de 'Samenwerkingsovereenkomst') werd opgesteld rekening houdende met het beleid van de Vlaamse regering betreffende de activiteiten uitgeoefend door de NV LRM, zoals onder meer omschreven in volgende documenten:

- het regeerakkoord van de Vlaamse regering voor de periode 2004-2009;
- de regeringsverklaring van 23 juli 2004;
- de beleidsnota 2004-2009 van Vlaams minister van Financiën, Begroting en Ruimtelijke Ordening;
- de beleidsbrieven Financiën en Begroting van Vlaams minister van Financiën, Begroting en Ruimtelijke Ordening;
- de kaderbeslissing van de Vlaamse regering van 19 juli 2002 over de aanwending van de LRM-middelen en over de financiering van de niet-rendementsgebonden opdrachten van LRM (Kaderbeslissing VR/PV/2002/31 – punt 168);
- de beslissing van de Vlaamse regering van 8 juli 2005 betreffende het Limburgplan 2006 – 2009 (VR/PV/2005/27 – punt 35).
- de beslissing van de Vlaamse regering van 24 maart 2006 (VR/PV/2006/10 – punt 45).

Dat het beleid van de Vlaamse regering verder kan worden aangevuld en gespecificeerd door middel van de jaarlijkse beleidsbrieven van de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium. Dat deze aanvullingen en aanpassingen van het beleid aanleiding kunnen geven tot een aanpassing van de Samenwerkingsovereenkomst overeenkomstig de bepalingen van artikel 12 van deze Samenwerkingsovereenkomst.

Aangezien de hoofdpdracht van NV LRM moet bestaan uit het aanwenden van de haar ter beschikking staande middelen voor het voeren van een dynamisch investeringsbeleid.

Aangezien het Vlaamse Gewest, vertegenwoordigd door zijn regering, als aandeelhouder van NV LRM een bestemming geeft aan de dividenden van NV LRM.

### **Artikel 1. Voorwerp van de Samenwerkingsovereenkomst**

De Samenwerkingsovereenkomst heeft tot voorwerp de operationele doelstellingen, de financiële rendementsdoelstellingen alsook de informatie- en rapportageplicht inzake de taken en financiële situatie van NV LRM nader te bepalen.

### **Artikel 2. Inwerkingtreding en duur van de Samenwerkingsovereenkomst**

§1. De Samenwerkingsovereenkomst wordt gesloten voor een periode tot 2010, waarbij medio 2010 een evaluatie van deze samenwerkingsovereenkomst zal gebeuren.

§2. Indien bij het verstrijken van de periode waarvoor de Samenwerkingsovereenkomst werd aangegaan, geen nieuwe samenwerkingsovereenkomst in werking is getreden, wordt deze Samenwerkingsovereenkomst van rechtswege verlengd tot op het ogenblik dat een nieuwe samenwerkingsovereenkomst in werking treedt.

### **Artikel 3. Operationele doelstellingen**



### 3.1. Algemeen

§1. De operationele doelstelling van NV LRM bestaat uit het ondernemen van rendementsgebonden investeringsactiviteiten die niet marktverstoring zijn.

Daarnaast heeft NV LRM een stimulerende functie te vervullen ten opzichte van het economisch initiatief.

§2. NV LRM kan haar operationele doelstellingen verwezenlijken via haar dochtervennootschappen.

### 3.2. De rendementsgebonden investeringsactiviteiten

§ 1. De rendementsgebonden investeringsactiviteiten van NV LRM richten zich

- enerzijds naar bedrijfs- en projectfinancieringen

Aldus kan NV LRM haar investeringsactiviteiten waarmaken door ondermeer:

- een gamma van producten aan te bieden waardoor er zowel in grote, middelgrote als kleine bedrijven, in gelijk welke ondernemingsfase, context of sector, kan geïnvesteerd worden.
- Bijzondere aandacht gaat uit naar innovatieve projecten in toekomstgerichte sectoren alsook naar innovatieve segmenten in klassieke sectoren. Dit gebeurt bij voorkeur in samenwerking met de transnationale Universiteit Limburg (tUL), de Universiteit Hasselt (UH) en de Limburgse hogescholen in het bijzonder in de sectoren ICT, life sciences en clean tech.
- starters en KMO's een specifiek pakket van financiële producten aan te bieden;
- (door)groei-financiering, buy-out financiering en ondersteuning voor familiale opvolging te verstrekken;
- projecten te financieren, met inbegrip van projectfinanciering voor industriële ondernemingen;
- te investeren in projecten die de economische structuur versterken (bv. 'extended gateways');

- en anderzijds naar ontwikkelingen van bedrijfsgebonden vastgoed en ontwikkelingen van bedrijventerreinen, al dan niet op eigen initiatief en/of in samenwerking met POM Limburg, lokale besturen en/of private partners.

Er zal een samenwerkingsakkoord tussen LRM NV en POM Limburg worden afgesloten waarbij de samenwerking tussen betrokken partijen uitdrukkelijk wordt gestipuleerd m.b.t.

A) de ruimtelijke planning, ontwikkeling en uitrusting van industriegronden en bedrijfsgebouwen

B) verwerving (aankoop of onteigening) en ontwikkeling van industriegronden en KMO-zones

C) de communicatie over de beschikbare infrastructuur

LRM moet ten alle tijden rekening houden met zijn rendementsgebonden karakter en moet controle behouden over de verkoopprijzen van de gronden die LRM ontwikkelt (uitgiftebeleid).

Aldus kan NV LRM haar investeringsactiviteiten waarmaken door ondermeer:

- strategisch gelegen sites tot bedrijventerreinen te ontwikkelen;
- projecten te financieren, met inbegrip van projectfinanciering of het participeren in de social profit sector;
- publiek-private samenwerkingsverbanden op te zetten;
- te investeren in projecten die de economische structuur versterken (bv. 'extended gateways');
- projecten te realiseren via valorisatie van het mijnpatrimonium;
- haar medewerking te verlenen voor die genomen worden voor vastgoedprojecten ter ondersteuning van clustervorming rond innovatieve projecten in toekomstgerichte sectoren alsook naar innovatieve segmenten in klassieke sectoren. Dit gebeurt bij voorkeur in samenwerking met de transnationale Universiteit Limburg (iUL), de Universiteit Hasselt (UH) en de Limburgse hogescholen. Vastgoedprojecten die clustervorming stimuleren, komen hiervoor ook in aanmerking.

De hierboven vermelde opsomming van activiteiten is niet limitatief. Anderzijds is NV LRM er evenmin toe gehouden om al deze opgesomde activiteiten uit te oefenen.

Inzake initiatieven voor strategische bedrijventerreinen zal er tussen de Provinciale Ontwikkelingsmaatschappij Limburg en LRM NV een samenwerkingsovereenkomst afgesloten worden..

§2. Partijen komen overeen dat bij het nemen van kapitaalparticipaties en/of het verstrekken van achtergestelde leningen met formules die kunnen leiden tot een kapitaalparticipatie steeds 'ab initio' een exit-strategie zal worden voorzien.

§ 3. Bij de aanwending van haar bedrijfsfinancieringsmiddelen draagt NV LRM er zorg voor dat ze een rollend investeringsfonds vormen. Dit houdt in dat NV LRM steeds een return zal nastreven op korte, middellange of lange termijn.

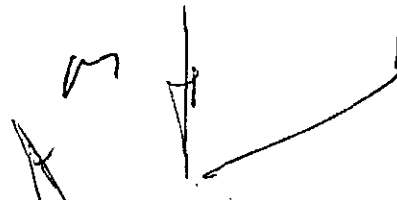
§ 4. Voor wat betreft de ontwikkelingen van bedrijfsmatig vastgoed en van bedrijventerreinen wordt het principe van het rollend investeringsfonds in ieder geval bekeken op een langere termijn dan de termijn waarvoor deze Samenwerkingsovereenkomst wordt aangegaan.

### **3.3. Beleidsmatig kader waarbinnen de operationele doelstellingen worden verwezenlijkt**

#### **3.3.1 Aanwijsbare band met de provincie Limburg**

§ 1. NV LRM moet via deelname aan rendementsgebonden investeringsactiviteiten bijdragen tot de creatie en de kwalitatieve verbetering van het welzijn en de welvaart in de provincie Limburg.

In al haar deelnemingen en betrokkenheden, gaande van lokale tot internationale deelnemingen en betrokkenheden, neemt NV LRM als onderscheidend criterium aan dat er een aanwijsbare band moet bestaan of gecreëerd moet worden met de provincie Limburg.



#### **Artikel 4. Corporate Governance**

§ 1. NV LRM moet haar werking afstemmen op de beginselen van de Belgische Corporate Governance Codes en de door de Vlaamse regering aangewezen internationale aanbevelingen op het vlak van Corporate Governance.

Het Corporate Governance Charter is opgenomen als **Bijlage** aan deze Samenwerkingsovereenkomst en maakt er integraal deel van uit. Het moet eveneens gepubliceerd worden op de website van NV LRM.

Bovendien moet NV LRM erover waken:

1° dat er een intern auditcharter voorhanden is, dat een omschrijving geeft van de reikwijdte van de interne auditwerkzaamheden en de verantwoordelijkheden op het vlak van de opvolging van aanbevelingen;

2° dat er een gedragscode voorhanden is, zijnde een contractueel kader, waarin wordt bepaald op welke wijze bestuurders en, in voorkomend geval, leden van het management en personeelsleden zich moeten gedragen wanneer zij geconfronteerd worden met de mogelijkheid een beslissing te nemen of te beïnvloeden, waarbij zij zichzelf ten nadele van NV LRM kunnen verrijken, of waarbij zij aan NV LRM een ondernemingskans kunnen ontnemen.

§ 2. Het Corporate Governance Charter zal worden geactualiseerd indien de beginselen van de Belgische Corporate Governance Codes en/of de door de Vlaamse regering aangewezen internationale aanbevelingen op het vlak van Corporate Governance, aangepast worden.

§ 3. Indien er zou worden tekort gekomen komen of men zou nalatig zijn op het vlak van Corporate Governance, dan kunnen deze tekortkoming(en) of nalatighe(i)d(en) gesanctioneerd worden conform de bepalingen van het Wetboek van Venootschappen.

#### **Artikel 5. Operationele kosten**

De jaarlijkse operationele kosten van NV LRM (gedefinieerd volgens de bepalingen van de wet op de boekhouding en de jaarrekening van de ondernemingen als de som van de rubrieken: diensten en diverse goederen, bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen en diverse lopende kosten verminderd met de doorgerekende kosten voor beheeractiviteiten en het voeren van boekhoudingen voor derden) worden beperkt tot maximaal 3 % van de waarde van het door de afdeling bedrijfsfinanciering en de afdeling projectfinanciering en vastgoed (PVO) aangewende eigen vermogen van NV LRM.

#### **Artikel 6. Financiële rendementsdoelstellingen - rendementsverplichting**

§ 1. NV LRM oefent rendementsgebonden investeringsactiviteiten uit, waarbij zij een marktconforme prijszetting hanteert.

NV LRM zal zich derhalve opstellen en gedragen als een voorzichtige privé-investeerder die qua omvang vergelijkbaar is met haar en die zich laat leiden door het uitzicht op rendement op langere termijn en die in vergelijkbare omstandigheden ertoe gebracht zou kunnen worden eenzelfde kapitaalsinbreng te verrichten of lening toe te staan, en dit beoordeeld op het

ogenblik van de bewuste maatregel en mede gelet op de ten tijde van die maatregel beschikbare informatie en de te verwachten evolutie.

Hierbij kan NV LRM als volwaardige mede-investeerder benaderd worden door andere 'private equity fondsen en/of financiers'. Ook kan NV LRM als volwaardige partner andere 'private equity fondsen' benaderen voor een gezamenlijke investering in dossiers die aangebracht worden of die via een proactieve marktbenadering eerst aan haar voorgelegd werden.

§ 2. NV LRM kan nooit subsidiërend optreden: zij kan enkel tussenkomen in de financiering van projecten die niet marktverstoring zijn.

§ 3. Het Vlaamse Gewest erkent en aanvaardt dat voor wat betreft bedrijfsfinancieringen en meer bepaald risicokapitaalfinancieringen NV LRM actief is in een wisselende marktomgeving.

§3 bis. Tevens erkent en aanvaardt het Vlaamse Gewest dat vastgoedprojectontwikkeling en meer bepaald de ontwikkeling van bedrijventerreinen een meerjarige ontwikkeling vereist afhankelijk van onder meer de terreingrootte en de termijn nodig voor het bekomen van de nodige vergunningen en dat er, afhankelijk van het project, verschillende grondprijzen kunnen gelden.

§ 4. De rendementsdoelstelling is algemeen op het niveau van NV LRM, wat inhoudt dat per individueel dossier een verschillende risicopremie kan vastgelegd worden.

Volgende bruto rendementsdoelstellingen worden voor de verschillende soorten activiteiten vooropgesteld:

<p>Bedrijfsfinanciering:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mezzaninefinanciering, bijzondere financieringen van kleine familiale ondernemingen en projectfinancieringen (ca. 20 mio € in 3 jaar)</li> <li>- Kapitaalsparticipaties in management buy-outs, life sciences, ICT, clean tech en klassiek groeikapitaal (ca 45 mio € in 3 jaar)</li> </ul>	<p><i>Minimum OLO 5 jaar + 3 %</i></p> <p><i>Minimum OLO 5 jaar + 7 %</i></p>
<p>Vastgoed- en Projectontwikkeling:</p> <p>Ontwikkelen van bedrijfsgebonden vastgoed en van bedrijventerreinen, al dan niet op eigen initiatief en/of in samenwerking met POM Limburg, lokale besturen en/of private partners.</p>	<p><i>OLO 5 jaar + 2 %</i></p>
<p>Vastgoed- en Projectontwikkeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling van het strategische, lange termijn projecten Balim</li> <li>- rusthuizen.</li> </ul>	<p><i>Het betreft zeer lange termijn projecten die nog in de aanvangsfase zitten. Het is zeer moeilijk een rendement voorop te stellen binnen het kader van deze samenwerkingsovereenkomst die in</i></p>

	<i>principe over 3 jaar loopt. Het is de bedoeling in deze projecten private markspelers te betrekken waardoor marktconformiteit zal aangevoerd worden.</i>
Investeren van vrije fondsen op de geld- en kapitaalmarkt	<i>Rendement van het Groepsverzekeringstelsel + 0,5%</i>

Bij de berekening van dit rendement wordt geen rekening gehouden met de intrinsieke waardewijzigingen op het mijngebouwenpatrimonium noch met de opbrengsten voortvloeiende uit het discretionair beheer van de vrije liquiditeiten.

### **Artikel 7. Rapportering**

§1. NV LRM zal onmiddellijk (i.e. uiterlijk daags na de vaststelling van het geconsolideerd jaarresultaat over het afgesloten boekjaar) de Vlaamse regering informeren over het vastgelegde resultaat en haar voorstel van resultaatverwerking aan haar overmaken.

Het staat het Vlaamse Gewest in haar hoedanigheid van aandeelhouder vrij het voorstel van NV LRM al dan niet te aanvaarden en/of te wijzigen.

Het Vlaamse Gewest neemt hierover tijdig een beslissing, die toelaat tot een besluitvorming te komen op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

§ 2. NV LRM ziet erop toe dat binnen de dertig dagen na beschikbaarheid van de gedrukte versie van het jaarverslag een exemplaar neergelegd wordt bij de Voorzitter / Voorzitster van het Vlaamse Parlement.

§ 3. NV LRM bezorgt binnen de dertig dagen na goedkeuring van het jaarverslag aan de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium een presentatie ten behoeve van de leden van de Commissie Algemeen Beleid, Financiën en Begroting van het Vlaamse Parlement.

§ 4. NV LRM zal aan de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium jaarlijks, en dit uiterlijk per 30.09 de rendementsobjectieven van NV LRM voor het daaropvolgende jaar overmaken. Omwille van bedrijfseconomische redenen en het economisch, financieel en/of commercieel belang van deze rendementsobjectieven, worden deze te allen tijde ten vertrouwelijke titel behandeld en kunnen deze onder geen beding openbaar worden gemaakt, ook niet in het kader van het decreet van 26 maart 2004 betreffende de openbaarheid van bestuur.

§ 5. Boekhoudkundig zal NV LRM halfjaarlijks rapporteren, de dochtervennootschappen van NV LRM zullen jaarlijks rapporteren.

Uiterlijk 30 dagen na ieder kwartaal wordt aan de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium een voortgangsrapportage bezorgd onder de vorm van boordtabellen, naar het model van boordtabel opgenomen als **Bijlage** aan deze Samenwerkingsovereenkomst.

Handwritten signatures and initials, including a large 'A' and several scribbles.

NV LRM stelt jaarlijks, onderbouwd door een Strategienota, een rollend meerjarenplan (minimaal 3 boekjaren) op. Voor de boekjaren 2008 tot 2010 wordt dit meerjarenplan als bijlage bijgevoegd. Het jaarlijkse rollend meerjarenplan en de onderliggende Strategienota's voor de volgende periodes worden uiterlijk per 30 september van het jaar voorafgaand aan de betrokken jaren aan de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium bezorgd.

§ 6. Bij niet naleving van één van de rapporteringverplichtingen opgenomen in dit artikel, kunnen deze tekortkomingen of nalatigheden gesanctioneerd worden conform de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen.

### **Artikel 8. Evaluatie**

§ 1. De uitvoering en naleving van de Samenwerkingsovereenkomst wordt jaarlijks geëvalueerd door de partijen.

Hiertoe wordt binnen de dertig dagen na goedkeuring van het jaarverslag aan de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium een document bezorgd dat de uitvoering en naleving van de Samenwerkingsovereenkomst gedurende het afgelopen kalenderjaar aantoont volgens afgesproken opvolgingsmethodiek en rapporteringscriteria.

§ 2. Tijdens een jaarlijks overlegmoment in de maand juni bespreken de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium en NV LRM, vertegenwoordigd door haar voorzitter van de raad van bestuur en haar algemeen directeur, de voortgang van de Samenwerkingsovereenkomst op basis van het document bedoeld in § 1 hiervoor.

§ 3. Wanneer de in deze Samenwerkingsovereenkomst voorziene operationele doelstellingen en rendementsverplichting niet worden gehaald, plegen de partijen overleg over de te nemen bijsturingmaatregelen.

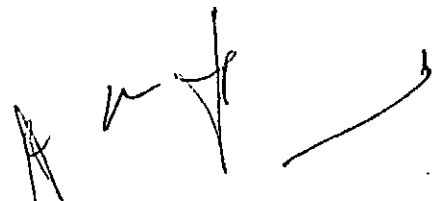
§ 4. Bij de jaarlijkse evaluatie van de uitvoering van de Samenwerkingsovereenkomst zullen de partijen nagaan of er al dan niet aanpassingen aan de bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst mochten worden aangebracht. De aanpassingen van de Samenwerkingsovereenkomst gebeuren overeenkomstig de bepalingen van artikel 13.

### **Artikel 9. Bijzondere opdrachten**

Krachtens artikel 4, § 2, 2<sup>o</sup> van het Decreet van 7 mei 2004 is NV LRM ertoe gehouden bijzondere opdrachten van de Vlaamse regering uit te voeren. Aan NV LRM zullen enkel rendementsgebonden bijzondere opdrachten worden toevertrouwd mits respect van het beroep op de mededinging zoals dat door de wetgeving overheidsopdrachten wordt opgelegd.

De uitvoeringsmodaliteiten, de verantwoordelijkheden, de kostendekking en de vergoeding voor deze bijzondere rendementsgebonden opdrachten zullen nader geregeld worden in afzonderlijke overeenkomsten tussen NV LRM en het Vlaamse Gewest.

Partijen komen reeds overeen dat de prestaties in het kader van deze bijzondere rendementsgebonden opdrachten aangerekend zullen worden op basis van een dagtarief van € 800 voor uitvoerende professionals en € 1.200 voor het management (telkenmale excl. BTW).





Bovenstaande bedragen zijn vastgesteld op basis van het indexcijfer van de gezondheidsindex per 31 december 2007 en worden jaarlijks op 1 januari aangepast aan de wijziging van het indexcijfer van de gezondheidsindex.

De kosten van uitbesteding aan derden worden op basis van de werkelijke kosten plus 3 % administratiekost verrekend.

#### **Artikel 10. Nazorgrol**

NV Mijnen is verantwoordelijk voor de nakoming van de sociale en milieuhygiënische verplichtingen ten gevolge van de mijnsluitingen.

NV LRM zal erop toezien dat deze verplichtingen effectief door haar dochtervennootschap NV Mijnen worden nagekomen.

LRM NV zal de mogelijkheid onderzoeken de 'watergebonden' bemalingsactiviteiten (cfr. haalbaarheidstudie 'WATERBEHEERSING' van 26 november 2007) te verkopen aan drinkwatermaatschappijen of andere geïnteresseerde partijen.

#### **Artikel 11. Specifieke bepaling**

Binnen het kader van de vigerende bepalingen kunnen ondernemingen waarin NV LRM en haar dochtervennootschappen op marktconforme wijze participeren of leningen aan verstrekken, een beroep doen op overheidstussenkomsten.

#### **Artikel 12. Aanpassing van de Samenwerkingsovereenkomst**


Indien zich tijdens de duur van de Samenwerkingsovereenkomst ingrijpende wijzigingen voordoen, hetzij in de maatschappelijke omgeving waarin NV LRM actief is, hetzij in de beleidsopties en deze wijzigingen de opdrachten van NV LRM zo veranderen dat deze veranderingen niet kunnen worden ingepast in de huidige bepalingen van de Samenwerkingsovereenkomst, dan kan de Samenwerkingsovereenkomst op vraag van het Vlaamse Gewest of van NV LRM opnieuw worden onderhandeld en aangepast.

Elke vraag tot aanpassing van de Samenwerkingsovereenkomst wordt aangetekend meegedeld aan de andere partij. De omstandigheden die aanleiding geven tot deze vraag moeten hierbij worden opgegeven.

Binnen tien werkdagen na ontvangst van deze vraag door de andere partij(en), wordt een bijeenkomst belegd tussen het Vlaamse Gewest, vertegenwoordigd door de Vlaamse minister bevoegd voor het economisch overheidsinstrumentarium en NV LRM vertegenwoordigd door de voorzitter en ondervoorzitters van haar raad van bestuur om over de gevraagde aanpassing te onderhandelen.

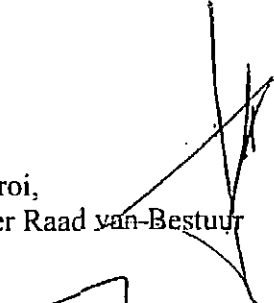
Elke wijziging van de Samenwerkingsovereenkomst moet in een addendum aan deze Samenwerkingsovereenkomst worden vastgesteld.

Voor het Gewest,

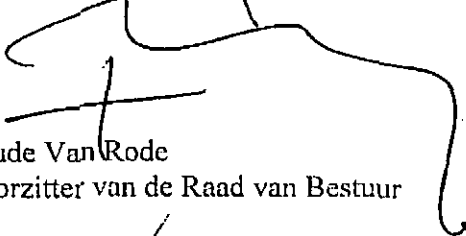


Dirk Van Mechelen  
Viceminister – president van de Vlaamse Regering;  
Vlaams minister van Financiën en Begroting  
en Ruimtelijke Ordening

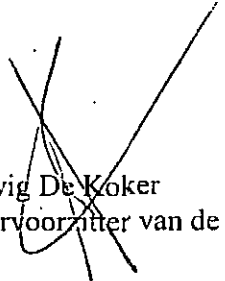
Voor LRM



Hugo Leroi,  
Voorzitter Raad van Bestuur



Jean Claude Van Rode  
Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur



Hedwig De Koker  
Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur