



Vlaamse  
overheid

# **SPORT VLAANDEREN**

## **Ondernemingsplan 2016**



Vlaamse  
overheid

# ONDERNEMINGSPLAN

## Sport Vlaanderen

2016

## Inhoudsopgave

Inleiding.....	2
Organogram.....	4
Personeelsbestand .....	5
<b>Deel A: Beleidsdoelstellingen, doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen.....</b>	<b>6</b>
SD 1 - Faciliteren van breedtesport via diverse partnerships .....	7
SD 2 - Optimaliseren van het aanbod aan sportinfrastructuur .....	45
SD 3 - Het gezond en ethische sportklimaat blijven versterken .....	57
SD 4 - Streven naar een dopingvrij Vlaanderen .....	69
SD 5 - Investeren in kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling .....	70
SD 6 - Ontwikkelen en delen van kennis en promoten van de sport .....	89
SD 7 - Meer rendement halen uit het beschikbare topsportpotentieel .....	104
SD 8 - Constructief bijdragen aan internationaal sportbeleid .....	116
<b>Deel B: Doelstellingen opgelegd door Regeringsafspraken.....</b>	<b>120</b>
Operationalisering van de verbetertrajecten inzake de verhoging van de maturiteit .....	121
Doelstellingen, proces- en risicomanagement .....	121
Monitoring .....	122
Organisatiestructuur .....	123
Human Resources Management.....	123
Informatie en Communicatie.....	130
Financieel Management .....	136
Informatie en Communicatietechnologie .....	137
Operationalisering van de verbetertrajecten inzake verbeteren klantgerichtheid .....	142
Verhogen van de klantentevredenheid .....	142
Vereenvoudiging van de administratieve verplichtingen en planlasten.....	143
<b>Deel C: Doelstellingen m.b.t. Welzijn.....</b>	<b>147</b>
SD 1 De integratie van de welzijnswetgeving in het managementsysteem van Sport Vlaanderen .....	148
<b>Deel D: Doelstellingen m.b.t. Diversiteit en Gelijke Kansen.....</b>	<b>154</b>
SD 1 Sport Vlaanderen voert voor haar eigen personeel een diversiteitsbeleid waarin bijzondere aandacht gaat naar de doelgroepen gender, personen met een migratieachtergrond en personen met een handicap of chronische ziekte .....	155

## Inleiding

Het agentschap Sport Vlaanderen draagt via haar werking bij tot het realiseren van de doelstellingen van de Vlaamse Regering en de functioneel bevoegde minister, zoals onder meer omschreven in:

- Het Vlaamse Regeerakkoord 2014-2019
- De beleidsnota sport 2014-2019 “Door samenspel winnen” en de bijhorende jaarlijkse beleidsbrieven en de beleidsbrief sport 2015-2016
- De jaarlijkse begrotingsdecreten en de meerjarenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap

Het Vlaams sportbeleid is omschreven in het Vlaams regeerakkoord 2014-2019 en de beleidsnota Sport 2014-2019. De strategische doelstellingen uit de beleidsnota sport luiden als volgt:

1. Faciliteren van breedtesport via diverse partnerships
2. Optimaliseren van het aanbod aan sportinfrastructuur
3. Het gezond en ethisch sportklimaat blijvend versterken
4. Streven naar een dopingvrij Vlaanderen
5. Investeren in kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling
6. Ontwikkelen en delen van kennis en promoten van de sport
7. Meer rendement halen uit het beschikbare topsportpotentieel
8. Constructief bijdragen aan internationaal sportbeleid

Sport Vlaanderen levert een bijdrage ter realisatie van de doelstellingen 1, 2, 3, 5, 6, 7 en 8.

Het **decretale beleidskader** voor Sport Vlaanderen is vastgelegd in het decreet van 7 mei 2004 betreffende het intern verzelfstandigd agentschap met rechtspersoonlijkheid “Sport Vlaanderen” (BS 7/6/2004), gewijzigd bij de decreten van 5 mei 2006 (BS 6/7/2006) en 4 december 2015 (BS 21/12/2015).

Sport Vlaanderen heeft als **missie**: het Vlaamse sportbeleid voor te bereiden, uit te voeren en te evalueren conform de taken, vermeld in artikel 5, om de sportparticipatie en de kwaliteit van het sportaanbod te verhogen. Het agentschap Sport Vlaanderen ondersteunt de Vlaamse Regering, bij de voorbereiding en de evaluatie van het integrale Vlaamse sportbeleid van breedtesport tot topsport, met inbegrip van de medisch verantwoorde sportbeoefening, en voert het beleid uit. De opdracht van het agentschap Sport Vlaanderen omvat in elk geval:

1. het ondersteunen van sportactoren via subsidiëring of begeleiding;
2. het ontwikkelen, aanbieden en erkennen van sportkaderopleidingen en het valoriseren het diploma's of attesten via de Vlaamse Trainersschool;
3. het adviseren, begeleiden en ondersteunen van de uitbouw van sportinfrastructuur, met bijzondere aandacht voor omgevingskwaliteit;
4. het exploiteren en uitbouwen van de eigen centra;
5. het voeren en coördineren van de sportpromotie op Vlaams niveau;
6. het uitvoeren van het topsportbeleid;
7. het stimuleren van gezond en ethisch sporten;
8. het uitvoeren van het antidopingbeleid, conform de WADA-code;
9. het inzetten op beleidsontwikkeling en -verspreiding voor de sportsector en op een Kennis- en Informatiecentrum Sport en het aansturen en opvolgen van wetenschappelijk onderzoek;
10. het opvolgen van het internationale sportbeleid;
11. het opzetten van samenwerkingsverbanden binnen de sportsector of met andere beleidsvelden.

Deze kernopdrachten geven mee uitwerking aan de decretaal bepaalde opdrachten in het licht van de continuïteit van het beleid en aan de hoger vermelde beleidsdoelstellingen.

Vanaf 1 januari 2016 kent de Vlaamse overheid nog maar één sportadministratie, veruitwendigd via de nieuwe naam Sport Vlaanderen. Sport Vlaanderen is een samensmelting van het agentschap Bloso en de afdeling Sport van het departement CJSM.

Wanneer een fusie voltooid is, moeten de ondernemingsplannen van beide entiteiten worden herbekeken en geïntegreerd. Het voorliggende ondernemingsplan is een bundeling van de processen en projecten die voorheen door beide entiteiten uitgevoerd werden en vormt een tweede ondernemingsplan voor de beleidsperiode 2014-2019.

Dit ondernemingsplan bestaat uit vier grote onderdelen.

#### Deel A: Beleidsdoelstellingen, doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen

Aangezien de doelstellingen uit het regeerakkoord, en de regeerverklaring die betrekking hebben op de werking van het agentschap Sport Vlaanderen en ook de kerntaken van Sport Vlaanderen (omvormingsdecreet) zijn opgenomen in de beleidsnota Sport, worden de strategische en operationele doelstellingen van de beleidsnota sport 2014-2019 als uitgangspunten genomen voor de strategische beleidsdoelstellingen van het agentschap Sport Vlaanderen voor de periode 2014-2019.

#### Deel B: Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

Dit onderdeel van het ondernemingsplan bevat de acties gericht op het realiseren van doelstellingen zoals bepaald door de Vlaamse Regering. Hierbij worden minstens de acties vermeld die gericht zijn op het verhogen van de maturiteit van de eigen organisatie en/of het beperken van risico's en de wijze waarop wordt omgegaan met de aanbevelingen uit de verschillende audits van Audit Vlaanderen.

#### Deel C: Doelstellingen met betrekking tot Welzijn

Dit onderdeel bevat de operationele elementen die werden opgenomen in een globaal preventieplan en de daaruit voortvloeiende jaarlijkse actieplannen.

#### Deel D: Doelstellingen met betrekking tot diversiteit en Gelijke Kansen

Dit onderdeel bevat de acties die het agentschap Sport Vlaanderen zal ondernemen op het gebied van diversiteit en gelijke kansen.

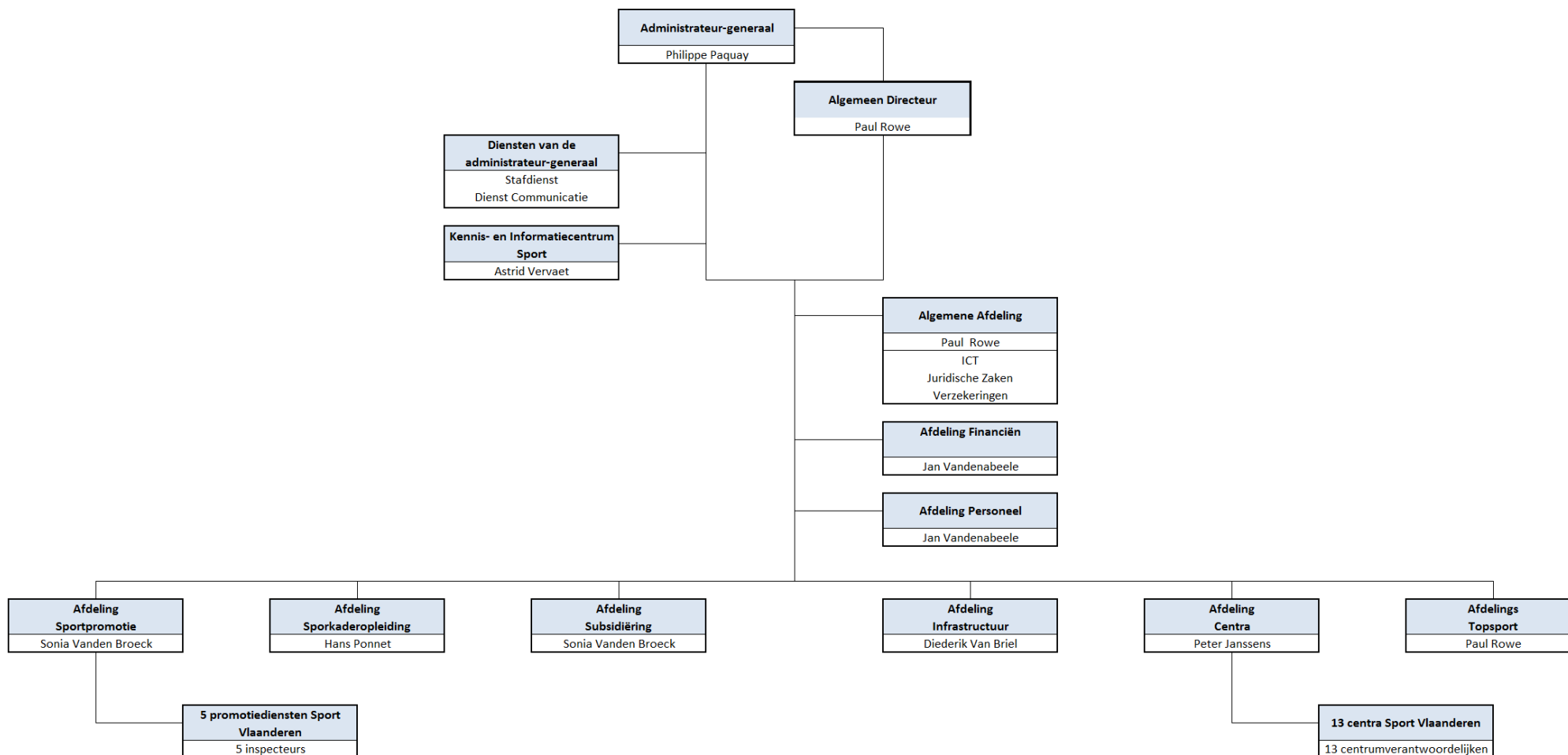
Voor de opdracht, het uitvoeren van het antidopingbeleid, conform de WADA-code, geniet NADO Vlaanderen volledige operationele autonomie. Op 6 februari 2015 hechtte de Vlaamse Regering haar goedkeuring aan de bisconceptnota 'Transitie beleidsveld sport: naar een vernieuwd agentschap Sport Vlaanderen', die stelt dat NADO Vlaanderen louter administratief ondergebracht wordt bij het vernieuwde sportagentschap met een afzonderlijk ondernemingsplan en een afzonderlijke begrotingslijn. Het ondernemingsplan van NADO Vlaanderen wordt afzonderlijk ter goedkeuring voorgelegd aan de bevoegde minister.

Het agentschap Sport Vlaanderen engageert zich om de in het ondernemingsplan opgenomen doelstellingen en de operationele vertaling ervan in projecten en processen te monitoren ter ondersteuning van het beleid. Voor elk proces dat beschreven werd, werden indicatoren en waar mogelijk en relevant ook streefwaarden bepaald. Voor de uitgeschreven projecten werd naast de opname van indicatoren en streefwaarden, ook melding gemaakt van de belangrijkste mijlpalen.

Dit ondernemingsplan treedt in werking op 1 februari 2016 en geldt met terugwerkende kracht voor de periode 1 januari 2016 tot en met 31 januari 2017. Tegen 31 januari 2017 wordt een evaluatierapport van dit ondernemingsplan voorgelegd aan de functioneel bevoegde minister.

## Organogram

Naast het hoofdbestuur in Brussel, is het personeel van Sport Vlaanderen werkzaam in de 13 eigen sportcentra, waar ook de promotiediensten en de uitleendiensten gevestigd zijn (behalve de promotiedienst Oost-Vlaanderen die in het Huis van de Sport in Gent is gevestigd) en twee onderhoudsateliers voor de mobiele ploeg



## Personeelsbestand

### Stand van zaken 2015

*Aantal statutaire en contractuele personeelsleden (zonder topsporters) per niveau per 31.12.2015 en per 1/1/2016*

	Aantal personeelsleden	
	31/12/2015	1/1/2016
<b>A</b>	97	112
<b>B</b>	41	47
<b>C</b>	180	181
<b>D</b>	268	267
<b>Vastbenoemd</b>	433	449
<b>Contractueel</b>	153	158
<b>Totaal</b>	<b>586</b>	<b>607</b>

*Aantal VTE (zonder topsporters) per niveau per 31.12.2015 en per 1/1/2016*

	Aantal VTE	
	31/12/2015	1/1/2016
<b>A</b>	94,4	105,7
<b>B</b>	40,4	46,3
<b>C</b>	164,4	166,1
<b>D</b>	253	247,9
<b>Vastbenoemd</b>	420,2	433,1
<b>Contractueel</b>	132,0	132,9
<b>Totaal</b>	<b>552,2</b>	<b>566</b>

Wat betreft het aantal personeelsleden geeft het cijfer per 31/12/2015 een daling van 21 personeelsleden t.o.v. 31/12/2014. Door de inkanteling van de afdeling sport van het Departement CISM naar Sport Vlaanderen betekent dit per 1/1/2016 in absolute cijfers een status quo t.o.v. 31/12/2014.

Het aantal vastbenoemde personeelsleden bedraagt per 31/12/2015 ongeveer 74%. Een stijging van 3% t.o.v. 31/12/2014. De inkanteling van de afdeling sport van het Departement CISM Sport Vlaanderen heeft geen invloed op het aantal vastbenoemde personeelsleden en bedraagt per 1/1/2016 eveneens 74%

Ook de personeelsbeschikbaarheid (met inbegrip van de tijdelijke seizoenscontracten) ging er over 2015 met ongeveer 24 VTE op achteruit t.o.v. 2014. Door de inkanteling steeg de personeelsbeschikbaarheid wel weer met ongeveer 14 VTE.

## Deel A. Beleidsdoelstellingen, doelstellingen met betrekking tot recurrente taken en beheersdoelstellingen



STRATEGISCHE DOELSTELLING 1	
Titel	Faciliteren van breedtesport via diverse partnerships
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 1.1	
Titel	Een kwalitatief sportaanbod op maat in elke levensfase
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 1.1.1	
Titel	Uitvoering van het decreet van 13 juli 2001 houdende de regeling van de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties, de koepelorganisatie en de organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding
Omschrijving	<p>Het proces van uitvoering van het decreet omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de erkenning van Vlaamse sportfederaties</li> <li>- de basissubsidiëring (personeel en werking) van Vlaamse sportfederaties</li> <li>- de subsidiëring in het kader van de facultatieve opdrachten van de Vlaamse sportfederaties</li> <li>- de inhoudelijke en kwalitatieve begeleiding van de Vlaamse sportfederaties</li> <li>- de subsidiëring van de koepelorganisatie</li> <li>- de subsidiëring van de organisaties voor sportieve vrijetijdsbesteding</li> <li>- de controle op de erkenning- en subsidievoorwaarden van de Vlaamse sportfederaties, koepelorganisatie en organisaties voor sportieve vrijetijdsbesteding</li> </ul>
Startdatum	2002
Proceseigenaar	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>In 2015 werden er in totaal 88 Vlaamse sportfederaties erkend en 65 gesubsidieerd alsook de koepelorganisatie (VSF) en de 4 organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding.</p> <p>Het aantal Vlaamse sportfederaties dat per facultatieve opdracht (exclusief Topsport) gesubsidieerd werd in 2015 is:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jeugdsport: 38 Vlaamse sportfederaties onder voorbehoud van de afrekening</li> <li>- Sportkampen: 15 Vlaamse sportfederaties onder voorbehoud van de afrekening</li> <li>- Prioriteitenbeleid: 15 Vlaamse sportfederaties onder voorbehoud van de afrekening</li> </ul>	

## Planning 2016

Voor 2016 hebben 3 Vlaamse sportfederaties een erkenning aangevraagd. 1 aanvraag (Unie van Motorsportclubs Vlaanderen vzw) werd onontvankelijk verklaard wegens het niet tijdig aanvullen van de aanvraag, 1 aanvraag (Padel Vlaanderen vzw) werd negatief geadviseerd omdat niet aan alle erkenningsvoorwaarden wordt voldaan en 1 aanvraag werd positief geadviseerd (Wandelsport Vlaanderen vzw). Deze laatste is ontstaan uit de fusie van 3 wandelfederaties (Aktivia vzw, Vlaamse Wandelfederatie vzw en Vrije Vlaamse Recreatiesporten vzw). 1 erkende Vlaamse sportfederatie (ABC Vlaanderen American Kick Boxing Association vzw) voldoet niet langer aan de erkenningsvoorwaarden, de erkenning wordt met ingang van 1/1/2016 ingetrokken. Dit brengt het totaal voor 2016 op 85 erkende Vlaamse sportfederaties.

Naast de koepelorganisatie (VSF) en de 4 organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding hebben 63 gesubsidieerde sportfederaties een aanvraag tot subsidiëring van de basisopdrachten ingediend (Nieuw in 2016 is Wandelsport Vlaanderen vzw als recreatieve sportfederatie ontstaan uit de fusie van 3 voorheen gesubsidieerde wandelfederaties, zie hoger).

Voor de facultatieve opdrachten (exclusief Topsport) werden in 2016 volgende aanvragen ingediend:

- Jeugdsport: 41 Vlaamse sportfederaties
- Sportkampen: 14 Vlaamse sportfederaties
- Prioriteitenbeleid: 17 Vlaamse sportfederaties (uiteindelijk werden er 16 aanvragen goedgekeurd)

De toekenning en uitbetaling van de voorschotten 2016 en de controle op de aanwending van de subsidies 2015 inclusief uitbetaling van saldo 2015 zullen gebeuren conform de decretale subsidieprocedure.

Einde 2016 zullen de nieuwe erkennings- en subsidieaanvragen 2017 geadviseerd worden aan de minister.

Indicator	Streefwaarde 2016
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 13 juli 2001 en de uitvoeringsbesluiten	<ul style="list-style-type: none"><li>14/1/2016: mededeling beslissing minister inzake erkennings- en subsidieaanvragen 2016</li><li>februari, april, juli en oktober 2016: uitbetaling (trimestriële) voorschot(ten) op de subsidies 2016</li><li>30/6/2016: uitbetaling saldi toegekende subsidies 2015</li><li>30/9/2016(*): mededeling onontvankelijkheid erkennings- en subsidieaanvragen 2017</li><li>14/12/2016(*): advies aan de minister inzake erkennings- en subsidieaanvragen 2017</li></ul> (*) deze data dienen eventueel aangepast te worden in functie van inwerkingtreding nieuw decreet
Procedure i.f.v. 2017: onder voorbehoud van de inwerkingtreding van het nieuwe decreet	
Jaarlijkse boekhoudkundige steekproefcontroles bij de gesubsidieerde Vlaamse sportfederaties	10% van de gesubsidieerde sportfederaties controleren Elke betrokken sportfederatie ontvangt een verslag van de uitgevoerde boekhoudkundige controle
In het kader van de hervorming van het decreet van 13 juli 2001 zal er een algemene ondersteuningstool worden uitgewerkt. Deze ondersteuningstool	<ul style="list-style-type: none"><li>Algemene ondersteuningstool: begin 2016 zal deze leidraad verspreid worden naar de Vlaamse sportfederaties</li></ul>

<p>'wat is een beleidsplan' moet de sportfederaties een basis bieden bij de realisering van hun beleidsplan en tevens de mogelijkheid geven om dit beleidsplan zelf vorm te geven.</p> <p>Bij de individuele kwaliteitsscreenings wordt advies gegeven dat bilateraal met de sportfederatie besproken wordt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opleidingen en bijscholingen: zie operationele doelstellingen 5.1 en 5.2</li> <li>▪ Individuele kwaliteitsscreenings: de sportfederaties sturen hun beleidsplan bij op basis van het gegeven advies en de bilaterale gesprekken</li> </ul>
<b>Aantal VTE</b>	8,10 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 25.929.000 euro

<b>PROCES 1.1.2</b>	
<b>Titel</b>	Uitvoering van het decreet van 6 juli 2012 houdende het stimuleren en subsidiëren van een lokaal sportbeleid
<b>Omschrijving</b>	<p>Het proces van uitvoering van het decreet omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de subsidiëring van twee randgemeenten</li> <li>- de subsidiëring van de provinciebesturen</li> <li>- de aanvaarding van de subsidieaanvraag en de subsidiëring van de Vlaamse Gemeenschapscommissie</li> <li>- de subsidiëring van vzw De Rand</li> <li>- de controle op de subsidievoorwaarden van de gemeente- en provinciebesturen, de VGC en vzw De Rand</li> <li>- de begeleiding van de gemeente- en provinciebesturen, de VGC en vzw De Rand</li> </ul>
<b>Startdatum</b>	2014
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	<p>Voor 2015 werden 297 gemeentebesturen (Voeren heeft aanvraag ingetrokken) en 5 provinciebesturen gesubsidieerd.</p> <p>Vzw De Rand werd eveneens gesubsidieerd voor 3 faciliteitengemeenten, met name Kraainem, Linkebeek en Wezembeek-Oppem.</p> <p>Twee randgemeenten worden rechtstreeks gesubsidieerd en zijn vervat in de 297 gemeenten, met name Sint-Genesius-Rode en Wemmel.</p> <p>In 2015 werden de jaarrekeningen van de gemeenten voor de eerste keer gecontroleerd, dit m.b.t. het subsidiejaar 2014.</p> <p>De VGC werd in 2015 nog gesubsidieerd en gecontroleerd op basis van het sport voor allen-decreet (zie proces 1.1.3)</p>
<b>Planning 2016</b>	<p>In 2016 wordt de controle op de subsidie 2014 afgerond en de controle op de subsidie 2015 uitgevoerd op 297 gemeente- en 5 provinciebesturen en vzw De Rand.</p> <p>Aangezien het decreet voor de gemeentebesturen wordt stopgezet op 1/1/2016 zal de subsidietoekenning 2016 enkel nog uitgevoerd worden voor de 5 provincies, de 2 rechtstreeks gesubsidieerde randgemeenten (Sint-Genesius-Rode en Wemmel) en vzw De Rand.</p> <p>Vanaf 2016 wordt de VGC ook gesubsidieerd op basis van het decreet lokaal sportbeleid. De procedure m.b.t. de aanvaarding van de subsidieaanvraag 2016-2020 en de subsidie 2016 zal uitgevoerd worden.</p>

<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 6 juli 2012 en het uitvoeringsbesluit	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 30 juni 2016: uitbetaling eerste schijf</li> <li>▪ Ten laatste vanaf 31 juli 2016 en binnen 3 maanden: controle op de jaarrekening 2015</li> <li>▪ 30 november 2016: uitbetaling tweede schijf</li> </ul>	
<b>Aantal VTE</b>	2,00 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Decreet Lokaal Sportbeleid 1.299.000 euro (77.000 gem en 382.000 prov en 840.000 VGC incl. saldo 15) Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AW-IS_Werking en toelagen – Interrelatie met De Rand 78.000 euro	

<b>PROCES 1.1.3</b>		
<b>Titel</b>	Uitvoering van het decreet van 9 maart 2007 houdende de subsidiëring van gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het voeren van een sport voor allen-beleid (enkel VGC)	
<b>Omschrijving</b>	Het proces van uitvoering van het decreet omvat: - de aanvaarding van het sportbeleidsplan 2011-2015 van de VGC - de subsidiëring van de VGC - de controle op de subsidievoorwaarden - de begeleiding van de VGC	
<b>Startdatum</b>	2007	
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)	
<b>Stand van Zaken 2015</b> De VGC werd voor 2015 gesubsidieerd.		
<b>Planning 2016</b> De controle op de subsidie 2015, inclusief de uitbetaling van saldo 2015, zullen gebeuren op basis van de subsidieprocedure. Dit proces is niet meer van toepassing op de subsidiëring 2016		
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 9 maart 2007 en het uitvoeringsbesluit	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vanaf 1 september 2016: controle op het jaarlijks verslag 2015</li> <li>▪ Vóór 31 december 2016: uitbetaling saldo 2015</li> </ul>	
<b>Aantal VTE</b>	0,02 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid (saldo 2015 90.044 euro zit vervat in uitgaven proces 1.1.2)	

PROCES 1.1.4	
<b>Titel</b>	Uitvoering van het decreet van 6 juli 2012 houdende het stimuleren en subsidiëren van een lokaal sportbeleid Erkenning en subsidiëring van een organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen
<b>Omschrijving</b>	Het proces omvat: - de erkenning van een organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen - het afsluiten van een beheersovereenkomst - de subsidiëring van een organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen - de controle op de subsidievoorwaarden
<b>Startdatum</b>	2014
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Stand van Zaken 2015</b> In 2015 werden de erkenningsvoorwaarden gecontroleerd, was er een controle op de subsidies 2014 en werd ISB gesubsidieerd als organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen.	
<b>Planning 2016</b> In 2016 worden de erkenningsvoorwaarden gecontroleerd en wordt ISB gesubsidieerd als organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen. Het voorschot 2016 en de controle op de subsidie 2015, inclusief uitbetaling van saldo 2015, zullen gebeuren op basis van de subsidieprocedure.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 6 juli 2012 en het uitvoeringsbesluit m.b.t. de organisatie voor de begeleiding van de lokale besturen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vóór 15/1/2016: advies aan de minister inzake jaaractieplan 2016</li> <li>▪ Vóór 15/2/2016: mededeling beslissing minister inzake jaaractieplan 2016</li> <li>▪ Vóór 1/4/2016: indienen werkingsverslag en financieel verslag 2015 door ISB</li> <li>▪ Vóór 1/6/2016: advies aan de minister inzake werkingsverslag en financieel verslag 2015</li> <li>▪ Vóór 1/7/2016: mededeling beslissing minister inzake werkingsverslag en financieel verslag 2015</li> <li>▪ Vóór 15/11/2016: indienen jaaractieplan 2017 door ISB</li> </ul>
<b>Aantal VTE</b>	0,16 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 200.000 euro

PROCES 1.1.5

<b>Titel</b>	Uitvoering van het decreet van 3 april 2009 houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentenvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een overkoepelende studentensportvereniging.	
<b>Omschrijving</b>	Het proces omvat: - de subsidiëring van Associaties Hoger onderwijs voor de uitvoering van hun sportbeleidsplan - de erkenning van een overkoepelende studentensportvereniging - de subsidiëring van een overkoepelende studentensportvereniging - de controle op de subsidievoorwaarden	
<b>Startdatum</b>	2009	
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	In 2015 werden 5 Vlaamse Associaties en de Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging gesubsidieerd voor de uitvoering van hun sportbeleidsplan.	
<b>Planning 2016</b>	In 2016 worden 5 Vlaamse Associaties en de Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging gesubsidieerd voor de uitvoering van hun sportbeleidsplan. Het voorschot 2016 en de controle op de subsidie 2015, inclusief uitbetaling van saldo 2015, zullen gebeuren op basis van de subsidieprocedure. In het 4 <sup>de</sup> trimester zal de vierjaarlijkse erkenningsaanvraag 2017-2020, het vierjaarlijks beleidsplan 2017-2020 en de subsidieaanvraag 2017 van de Vlaamse overkoepelende studentensportvereniging geadviseerd worden aan de minister. Uiterlijk 31 december 2016 dienen de 5 Vlaamse associaties hun vierjaarlijkse beleidsplan 2017-2020 in te dienen bij het agentschap Sport Vlaanderen.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 3 april 2009 en het uitvoeringsbesluit van 3 juli 2009.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>ste</sup> trimester: uitbetaling voorschot 80% op de subsidie 2016</li> <li>▪ 30/6/2016: uitbetaling saldo toegekende subsidies 2015 aan de overkoepelende studentensportvereniging</li> <li>▪ 15/10/2016: advies aan de minister erkennings- en subsidieaanvraag 2016 en sportbeleidsplan 2017-2020 van de overkoepelende studentensportvereniging</li> <li>▪ 31/12/2016: uitbetaling saldo toegekende subsidies 2015 aan de 5 Vlaamse associaties</li> </ul>	
<b>Aantal VTE</b>	0,31 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 936.000 euro	

PROCES 1.1.6	
<b>Titel</b>	Het initiëren, coördineren en samen met Vlaamse sportactoren promoten van sport i.f.v. een sportaanbod op maat in elke levensfase met bijzondere aandacht voor kansengroepen
<b>Omschrijving</b>	Het initiëren, coördineren en samen met de Vlaamse sportactoren promoten van sport via het organiseren van diverse sportpromotionele acties en evenementen met maximale toegankelijkheid voor de ganse bevolking ongeacht leeftijd, afkomst, sociale status...
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Alle sportpromotionele acties en evenementen werden in 2015 gelinkt aan één of meerdere doelstellingen uit de beleidsnota Sport. Deze acties en evenementen werden maximaal in samenwerking met de relevante Vlaamse sportactoren gerealiseerd, daarbij werden alle leeftijdsgroepen aangesproken en werden specifieke initiatieven genomen om de sportbeoefening bij kansengroepen te stimuleren.</p> <p>In 2015 werden alle Vlaamse sportpromotionele evenementen samen met de betrokken andere Vlaamse sportactoren geëvalueerd. Deze evaluaties berusten o.a. op een analyse van de vragenlijsten die gebruikt werden om de deelnemers, lesgevers en medeorganisatoren te bevragen.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Naar aanleiding van de begrotingsbesprekingen 2015 werd een voorstel van sportpromotieprogramma 2015 ter goedkeuring aan de minister voorgelegd.</p> <p>Specifieke acties en evenementen voor de jeugd en gezinnen, ambtenaren, senioren, kansarmen, schoolgaande jeugd, gehandicapten, ... zullen in maximale samenwerking met de betrokken sportactoren georganiseerd worden. Om zoveel mogelijk mensen te bereiken en te overtuigen van het belang van levenslang sporten, zowel vanuit sportief oogpunt als vanuit gezondheidsoogpunt zal in deze legislatuur een algemene sportpromotionele sensibiliseringscampagne gevoerd worden met een hierop afgestemd evenementenbeleid (zie project 6.4.1.). Ook het sportpromotioneel programma wordt hierop afgestemd en nieuwe en bestaande sportpromotionele acties en evenementen worden hierin geïntegreerd.</p> <p>In het kader van de transitie (2017) van de provinciale bevoegdheid sport naar Vlaanderen, zullen voorbereidingen getroffen worden om deze overgang zo soepel en efficiënt mogelijk te laten verlopen. Daarbij zal o.a. bekeken worden in hoeverre provinciale sportpromotionele initiatieven al dan niet kunnen overgenomen worden.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2015</b>
Organisatie van de verschillende sportpromotionele initiatieven.	Alle vooropgestelde acties/evenementen worden georganiseerd.
Tevredenheidonderzoek via bevraging van deelnemers, (mede)organisatoren, medewerkers.	Positieve evaluatie
Overleg met de provinciale sportdiensten in functie van de transitie 2017 (overdracht provinciale bevoegdheden)	Met de 5 provinciale sportdiensten werd overlegd hoe de overdracht optimaal kan georganiseerd worden
Een herwerkt sportpromotioneel programma wordt aan het kabinet	April 2016

voorgelegd	
Het voorstel van sportpromotioneel programma zal opgesteld worden naar aanleiding van het indienen van de begrotingsvoorstellen	Naar aanleiding van de begrotingsvoorstellen van jaar X+1 worden uiterlijk tegen eind mei jaar X de krijtlijnen van het sportpromotioneel programma jaar X+1 opgesteld.
De bespreking van het sportpromotioneel programma met de minister zal gebeuren naar aanleiding van de bespreking van de jaarlijkse begroting	Naar aanleiding van de goedkeuring van de definitieve begroting van jaar X+1 (oktober X) wordt uiterlijk in november jaar X een uitgewerkt sportpromotioneel programma jaar X+1 aan de minister ter goedkeuring voorgelegd.
<b>Aantal VTE</b>	20,55 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 1.332.000 euro

<b>PROCES 1.1.7</b>	
<b>Titel</b>	Ondersteunen van de gemeentelijke sportdiensten via de provinciale promotiediensten
<b>Omschrijving</b>	Via de provinciale Bloso-promotiediensten zal Bloso inzake sportaanbod, evenementen, communicatie, informatie en doelgroepenwerking de nodige kaders, modellen, producten en structuren aanleveren waarop lokale besturen zich kunnen enten bij de uitwerking van hun sportbeleid. Als basis hiervoor blijven de vier beleidsprioriteiten zoals bepaald in het decreet lokaal sportbeleid het inhoudelijke kader.
<b>Startdatum</b>	Continue dienstverlening
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>De Bloso-promotiediensten hebben naast hun sportpromotionele opdracht ook een permanente opdracht van dienstverlening aan de provinciale en gemeentelijke sportdiensten, gemeentelijke sportraden en gangmakers. Deze dienstverlening bestaat o.m. uit de gratis sportverzekering, de lesgeverskredieten, prijzen en trofeeën, het uitlenen van sportmateriaal, adviesverstrekking,...</p> <p>Gezien de wijzigingen die zich vanaf 2017 zullen voordoen met het wegvallen van de provinciale bevoegdheid sport werden proactief provinciale rondetafelgesprekken georganiseerd om een beeld te krijgen van de plaatselijke ondersteuningsbehoeften. In 2015 werd een nieuwe ondersteuningstool aangeboden voor de regionale organisatie van senioren sportinitiatieven. Hiervan konden initiatiefnemende gemeenten gebruik maken.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Door de integratie van de sectorale subsidies aan gemeenten vanuit het decreet lokaal sportbeleid in het gemeentefonds vallen de geormerkte middelen voor sport weg. Een aangepaste, ondersteunende rol is hierdoor aangewezen/noodzakelijk.</p> <p>Nieuwe ondersteuningstools onder de vorm van 'kant en klare pakketten' zullen worden ontwikkeld en vrijblijvend ter beschikking worden gesteld. Deze kant en klare pakketten zullen naast een overzicht van goede praktijkvoorbeelden en ondersteunend promotiemateriaal, ook financiële,</p>	



<p>organisatorische en/of lesgeversondersteuning bevatten. Op gemeentelijk niveau werd in 2015 een aanzet gegeven om via projectsubsidiering de gemeenten te ondersteunen voor initiatieven rond gezinssport en maatschappelijk kwetsbare groepen. Dit zal in 2016 daadwerkelijk uitvoering vinden. Ook binnen andere thema's zoals senioren sport, Multimove, brede school met sportaanbod en natuursporten zullen dergelijke pakketten uitgewerkt worden.</p> <p>In het kader van de transitie (2017) van de provinciale bevoegdheid sport naar Vlaanderen, zullen voorbereidingen getroffen worden om deze overgang zo soepel en efficiënt mogelijk te laten verlopen. Daarbij zal o.a. bekeken worden hoe Sport Vlaanderen de huidige provinciale ondersteuning aan de gemeenten, kan overnemen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aanbod van nieuwe ondersteuningstools	Zijn ontwikkeld en worden aangeboden
Vorbereidingen worden getroffen om, bestaande provinciale ondersteuningstools voor gemeenten, te integreren in de werking van Sport Vlaanderen	Overleg werd gerealiseerd en afspraken gemaakt.
<b>Aantal VTE</b>	16,65 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-LO_Lonen – Sport voor allen beleid 316.000 euro

PROCES 1.1.8	
<b>Titel</b>	Het coördineren en aanbieden van een laagdrempelig anders georganiseerd sportaanbod via naschoolse sport in samenwerking met de Stichting Vlaamse Schoolsport en de lokale partners
<b>Omschrijving</b>	Het coördineren en aanbieden van een laagdrempelig anders georganiseerd sportaanbod via naschoolse sport in samenwerking met de Stichting Vlaamse Schoolsport en de lokale partners (scholen, sportdiensten, sportaanbieders).
<b>Startdatum</b>	2009
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>In 2015 werden in Vlaanderen 31 follo's ingezet om een laagdrempelig sportaanbod uit te bouwen dat kinderen en jongeren stimuleert om een levenslang sportief engagement aan te gaan. Het concept 'Brede School met Sportaanbod' werd verder uitgerold in Vlaanderen. Hiervoor werd verder stelselmatig een breed netwerk uitgebouwd waarin scholen, lokale overheden en lokale sportactoren een geïntegreerde sportieve leer- en leefomgeving vormen.</p> <p>Het aantal gemeenten waarin, tijdens het schooljaar 2014-2015, een SNS-aanbod werd gerealiseerd, steeg van 82 (2013-2014) naar 134 gemeenten. Het aantal regio's (gebied van 1 tot 6 gemeenten) waarbinnen een specifieke SNS-pas aangeboden werd, steeg van 37 (2013-2014) naar 47.</p> <p>Het aantal gemeenten waarbinnen sportsnacks werden gerealiseerd, steeg voor het schooljaar 2014-2015 van 50 (2013-2014) naar 82, het aantal deelnemende scholen steeg van 145 naar 190.</p> <p>Een nieuwe databank werd gerealiseerd en was operationeel bij de start van het nieuwe schooljaar. Deze databank wordt door de voornaamste</p>	

gebruikers (de Follo's) als zeer positief ervaren. Ook voor de dagelijks opvolging en analyse van de cijfers werd dankzij deze nieuwe database een belangrijke verbetering gerealiseerd.	
<b>Planning 2016</b>	
<p>In nauwe samenwerking met SVS, zal Sport Vlaanderen het concept 'Brede School met Sportaanbod' verder uitrollen over Vlaanderen, verdeeld over 32 zones van 9 à 10 gemeenten. Om dit te realiseren worden 32 Follo's (gedetacheerde leerkrachten LO) ingezet. Er wordt een verdere harmonisering doorgevoerd van de werkwijze, de communicatie en de monitoring van 'SNS-pas' en 'Sportsnack', de twee belangrijkste acties van het concept "Brede School met Sportaanbod". Er worden verdere initiatieven genomen om ook 'Multimove' in de scholen te introduceren. Deze producten worden verder op elkaar afgestemd vanuit een globale visie op jeugdsportbeleid. Ten behoeve van een optimale werking, worden maandelijks, onder leiding van de inspecteurs van Sport Vlaanderen en de SVS-coördinatoren provinciale intervisiemomenten georganiseerd.</p> <p>Aan de Follo's worden voldoende kansen geboden om hun kennis, vaardigheden en attitudes verder te ontwikkelen.</p> <p>De ontwikkelde databank zal in functie van de gebruiksvriendelijkheid verder worden verfijnd.</p> <p>Om de participatiegraad van kansengroepen te verhogen zullen bestaande ondersteuningsinstrumenten (Uit-pas, OCMW-ondersteuning...) geïntegreerd worden in de werking.</p> <p>Om de registratie van pashouders aan de aangeboden activiteiten te registreren, zal onderzocht worden of een registratietool kan ontwikkeld worden.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
De samenwerking tussen scholen, de lokale overheden en de lokale sportaanbieders wordt bevorderd door deelname aan overleg (door follo) en het contacteren van de lokale betrokken (sport)actoren.	Minimum 1 lokaal overleg wordt georganiseerd of bijgewoond. Minstens 10% van de niet deelnemende scholen en sportverenigingen met jeugdwerking worden gecontacteerd.
Er worden meer kwaliteitsvolle sportkansen in naschools verband aangeboden via een stijgend aantal SNS-projecten en Sportsnacks	Er wordt jaarlijks per Follo een actieplan opgesteld, uitgevoerd, geëvalueerd en bijgestuurd
Verfijnen vernieuwde databank	Gerealiseerd
Bijscholing voor Follo's	Minimaal 1 georganiseerde bijscholing voor alle Follo's
Op provinciaal niveau worden regelmatig intervisiemomenten georganiseerd	Minimaal 6 provinciaal georganiseerde intervisiemomenten
Bestaande ondersteuningsinstrumenten voor kansengroepen worden in de werking geïntegreerd.	Gerealiseerd
De ontwikkeling van een registratietool wordt onderzocht	Er worden verkennende gesprekken gevoerd met gespecialiseerde bedrijven i.v.m. toolontwikkeling voor smartphones
<b>Aantal VTE</b>	3,25 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid (194.000 euro) HGO-1HFG2AS-IS_Interne stromen – Sport voor allen beleid (828.000 euro)

	1.022.000 euro
--	----------------

PROCES 1.1.9	
<b>Titel</b>	Strategische Structuur Seniorensport
<b>Omschrijving</b>	De Strategische Structuur Seniorensport is een platform voor kennisuitwisseling en adviesverlening tussen en voor de bovenlokale (sport)actoren en organisaties die werken met de beoogde doelgroep. Het belangrijkste doel van de Strategische Structuur Seniorensport is om met diverse partners werk te maken van een aanbod op maat waarbij zoveel mogelijk senioren gestimuleerd worden tot sporten en bewegen via een gedifferentieerde aanpak.
<b>Startdatum</b>	Maart 2012
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>In 2015 is de strategische structuur seniorensport tweemaal samen geweest (op 4 februari en 20 mei).</p> <p>Op basis van de competentieprofielen, ontwikkeld door de operationele cel, werd de herwerking van de VTS-opleidingen 'Initiator Dans voor Senioren', 'Initiator Gym voor senioren' en de module 'Begeleiden van sportende senioren' voorbereid door de leden van het Opleidingsforum (OF) Seniorensport. De aanpassingen voor de relevante opleidingsstramienen werden besproken op het OF van 28 oktober.</p> <p>Tijdens de strategische structuur seniorensport van 20 mei werd de kadermethodiek van VIGeZ voorgesteld en besproken. De leden van de strategische structuur gaven hun akkoord om deze kadermethodiek te gebruiken als kapstok voor de analyse van good practices. Er vond op 12 november een eerste werkgroep plaats om de kadermethodiek aan te passen aan de noden van de sportsector.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>De krachtlijnen worden in 2016 verder geconcretiseerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De herwerking van de opleidingen 'Initiator Dans voor senioren', 'Initiator Gym voor senioren' en de module 'Begeleiden van sportende senioren' wordt gefinaliseerd.</li> <li>- De Strategische Structuur Seniorensport wil gebruik maken van good practices om het beleid en het werkveld te inspireren in het ontwikkelen van een gedifferentieerd aanbod. Op basis van de kadermethodiek van VIGeZ wordt een praktijkendatabank ontwikkeld.</li> <li>- Organisatie van een kennis- en doedag seniorensport (werktitel) voor het brede sportwerkveld. De organisatie gebeurt in samenwerking met diverse actoren (vb. OKRA-sport, S-Sport, Vlaamse Ouderenraad, ...).</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Overleg strategische structuur seniorensport	Min. 2x/jaar
Herwerking VTS-opleidingen	Gestart
Ontwikkeling praktijkendatabank	Gestart
Organisatie van kennis- en doedag seniorensport	Gerealiseerd
<b>Aantal VTE</b>	Zit vervat in proces 6.2.2 Actieve rol als kennisbemiddelaar vervullen

<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen - Internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek 30.000 euro
--	--

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROJECT 1.1.1</b>	
<b>Titel</b>	Evaluatie van het decreet van 13 juli 2001 houdende de regeling van de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties, de koepelorganisatie en de organisatie voor de sportieve vrijetijdsbesteding
<b>Afgerond</b>	

<b>PROJECT 1.1.2</b>	
<b>Titel</b>	Herziening decreet van 13 juli 2001 houdende de regeling van de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties, de koepelorganisatie en de organisatie voor de sportieve vrijetijdsbesteding
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	Via het decreet op de sportfederaties subsidieert de Vlaamse overheid de Vlaamse georganiseerde sportsector voor het voeren van een kwalitatief sportbeleid. Uit de evaluaties van het huidige decreet (van kracht sinds 2002) is gebleken dat er nood is aan een grondige rationalisatie van het sportfederatielandschap waarbij (nog) meer ingezet moet worden op het verhogen van de kwaliteit van het sportaanbod. Op basis van de evaluaties en studies die de afgelopen 2 jaren zijn doorgevoerd met het oog op een herziening van het huidige decreet sportfederaties, zal een visienota opgesteld worden waarin de krachtlijnen van het nieuwe decreet sportfederaties opgenomen zijn. Vervolgens zal een nieuw ontwerp van decreet sportfederaties inclusief uitvoeringsbesluit(en) opgesteld worden waarin de krachtlijnen vanuit de visienota verder uitgewerkt zullen worden. Het nieuwe decreet sportfederaties treedt op 1 januari 2017 (= begin volgende beleidsperiode 2017-2020 voor de Vlaamse sportfederaties) in werking. Voor een aantal bepalingen wordt 1 juli 2016 vooropgesteld als datum van in werking treden.
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Einddatum</b>	2016
<b>Stand van Zaken 2015</b> Op 8 mei 2015 heeft de Vlaamse Regering een conceptnota goedgekeurd waarin de uitgangspunten en basisprincipes van het nieuwe decreet opgelijst worden. Het voorontwerp van dit nieuwe decreet werd op 18 december 2015 een 2 <sup>de</sup> keer principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Momenteel	

wordt over dit voorontwerp van decreet advies ingewonnen van de Raad van State.	
<b>Planning 2016</b>	
In de loop van 2016 worden alle verdere stappen voor de realisatie van het nieuwe decreet en de bijhorende uitvoeringsbesluiten genomen, rekening houdende met de vastgelegde wettelijke timing voor elk van deze stappen.	
De sector zal uitgebreid geïnformeerd (en begeleid) worden door Sport Vlaanderen, ter voorbereiding van het in voege treden van het decreet.	
Het nieuwe decreet zal in voege gaan op 1 januari 2017.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Decreet	30/6/2016
Algemeen uitvoeringsbesluit	31/7/2016
Uitvoeringsbesluit beleidsfocus jeugdsport	31/7/2016
Uitvoeringsbesluit beleidsfocus sportkampen	31/7/2016
Uitvoeringsbesluit beleidsfocus innovatie	31/7/2016
Uitvoeringsbesluit beleidsfocus laagdrempelig sportaanbod	31/7/2016
Uitvoeringsbesluit beleidsfocus topsport	31/7/2016
<b>Mijlpalen</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het nieuwe decreet op de sportfederaties is tegen 26/2/2016 (= streefdatum) definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering waarna het voorgelegd kan worden aan het Vlaams Parlement.</li> <li>- Het nieuwe decreet wordt goedgekeurd door het Vlaams Parlement en bekrachtigd door de Vlaamse Regering (30/06/2016)</li> <li>- de bijhorende uitvoeringsbesluiten kunnen opgemaakt worden</li> <li>- informeren en begeleiden van de sportfederaties (voorjaar 2016 onder voorbehoud goedkeuring Vlaamse Regering)</li> <li>- begeleiding van de sportfederaties bij de indiening van hun nieuwe beleidsplan 2017-2020 tegen 1 september 2016.</li> </ul>	

<b>PROJECT 1.1.3</b>	
<b>Titel</b>	Evaluatie en bijsturing van het decreet van 3 april 2009 houdende de toekenning van subsidies voor de uitbouw, de coördinatie en de promotie van het sportaanbod van de studentenvoorzieningen van de Vlaamse universiteiten en hogescholen en de erkenning en subsidiëring van een overkoepelende studentensportvereniging.
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	Het decreet m.b.t. sport in het hoger onderwijs wordt geëvalueerd met het oog op een bijsturing.
<b>Startdatum</b>	2016
<b>Einddatum</b>	2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
In de beleidsnota Sport 2014-2019 is vermeld dat het decreet Sport in het Hoger Onderwijs tijdens de vorige legislatuur op zijn eigen budgettaire limieten botste. Het decreet zal dan ook in nauw overleg met de sector geëvalueerd worden op haar efficiëntie en effectiviteit. Op 24 september werd	

een eerste overlegmoment met de sector voorzien, waarbij de werkwijze tot evaluatie van het decreet Sport in het Hoger Onderwijs werd afgesproken. Elke associatie, de overkoepelende studentensportvereniging en ook het Bloso maakten een SWOT-analyse van het decreet.	
<b>Planning 2016</b> Op 21 januari 2016 is een nieuw overlegmoment gepland met als doel de verschillende SWOT-analyses te integreren en een gezamenlijk advies over te maken aan de minister. Op basis van deze analyse zal dit decreet al dan niet aangepast worden.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Evaluatie van het decreet Sport in het Hoger Onderwijs	Gerealiseerd
<b>Mijlpalen</b>	
Niet van toepassing in 2016	

<b>PROJECT 1.1.4</b>	
<b>Titel</b>	Afslanking van de provincies inzake de persoonsgebonden bevoegdheid Sport
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	Er zal vooreerst een inventarisatie gebeuren van alle taken en bevoegdheden sport van de provincies, daarna zal er in het kader van het niet meer uitoefenen van persoonsgebonden bevoegdheden een toewijzing gebeuren aan een andere overheid (gemeenten of Vlaamse overheid). Tenslotte worden er concrete transitietrajecten voor de sportinitiatieven uitgewerkt waarbij de effectieve overdracht van de bevoegdheid zowel op de juridische aspecten als op vlak van personeel uitgeklaard worden
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Einddatum</b>	2016
<b>Stand van Zaken 2015</b> In het voorjaar van 2015 werd gestart met de opmaak van een inventaris van de over te dragen provinciale persoonsgebonden taken alsook de instellingen. Op 17/7/2015 nam de Vlaamse Regering een eerste principiële beslissing in deze materie. Parallel samengestelde sectorale werkgroepen die aangestuurd worden door de functioneel bevoegde minister volgen de inventarisatie op. In het najaar van 2015 werd via dit sectoraal overleg een formeel traject opgestart (sport=kabinet, deputatie , bestuurszaken en Bloso) teneinde de inventarisaties te optimaliseren en te vervolledigen. Binnen Bloso werd eveneens een interne werkgroep opgericht om de verdere uitwerking voor te bereiden. Deelwerkgroepen i.f.v. de over te dragen persoonsgebonden taken werden voorgesteld: <ul style="list-style-type: none"> <li>- G-Sport</li> <li>- bovenlokale evenementen</li> <li>- regiowerking</li> <li>- natuur, ruimtelijke ordening en sport</li> <li>- bovenlokale sportinfrastructuur</li> </ul>	

- uitleendiensten

Op 13/11/2015 nam de Vlaamse Regering een tweede principiële beslissing in dit dossier zodat advies aan de Raad van State kon worden gevraagd. In december 2015 vonden de eerste gesprekken met de provincies en gemeentebesturen plaats i.f.v. de overdracht van de instellingen:

- Sportcentrum Peerdsbos (Brasschaat - Antwerpen)
- Huis van de Sport (Berchem - Antwerpen)
- Centrum Ronde van Vlaanderen (Oudenaarde - Oost-Vlaanderen)
- Huis van de Sport (Gent - Oost-Vlaanderen)
- Transfosite duiktank en avonturenparcour (Zwevegem - West-Vlaanderen)
- S&R Olympia zwembad (Brugge - West-Vlaanderen)

### Planning 2016

- Een generiek ontwerpdocument zal ter beschikking worden gesteld door Binnenlands Bestuur waarin het ontvangende bestuur formeel verklaart dat ze bereid is om de betrokken 'sport'instelling over te nemen van de provincie.
- Sport Vlaanderen plant vanaf eind januari 2016 rechtstreeks overleg met de provincie Antwerpen met betrekking tot de overdracht van het sportcentrum Peerdsbos.
- In februari 2016 zal de Vlaamse Regering beslissen over de volgende fase van het decreet houdende de vernieuwde taakstelling en gewijzigde financiering van de provincies. Hierbij zal ook het voorstel van toewijzing van de instellingen worden mee opgenomen.
- De bestaande inventaris van de over te dragen provinciale persoonsgebonden taken met betrekking tot sport zal verder worden verfijnd. Alle inventarissen zullen eind 2016 worden afgerond. Samen met de definitieve goedkeuring van het voorontwerp van decreet zal de Vlaamse Regering ook definitief de ontvangende besturen vastleggen.
  - Binnen Sport Vlaanderen zal de interne werkgroep de verdere uitwerking voorbereiden en een nieuw beleid op Vlaams niveau uitwerken in samenspraak met de actoren en het kabinet, met betrekking tot de deelwerkgroepen G-Sport, bovenlokale evenementen, regiowerking, natuur, ruimtelijke ordening en sport, bovenlokale sportinfrastructuur en uitleendiensten.
- Voor de overdracht van provinciaal personeel naar de Vlaamse overheid zal het Vlaams Personeelsstatuut (VPS) moeten worden aangepast door middel van een Besluit van de Vlaamse Regering (BVR). Dit besluit zal door het Agentschap voor Overheidspersoneel (AgO) worden opgemaakt.

Indicator	Streefwaarden 2016
Over te dragen taken en instellingen m.b.t. de persoonsgebonden bevoegdheid Sport bepalen	De volledige inventaris van de over te dragen taken en instellingen m.b.t. de persoonsgebonden bevoegdheid Sport is definitief beslist.
Nieuw beleid op Vlaams niveau voor elke over te dragen bevoegdheid	Ontwikkeld in 2016 en kan geïmplementeerd worden in 2017

### Mijlpalen

Streefdatum is dat alle bevoegdheden sport tegen 01/01/2017 aan het nieuwe beleidsniveau toegekend zijn.  
 Transversale communicatie door de Vlaamse overheid om onrust te voorkomen bij de verschillende betrokken beleidsdomeinen.  
 Ontwikkelen van een nieuw beleid voor elke over te dragen bevoegdheid tegen eind 2016  
 Implementatie van nieuwe Vlaamse beleidslijn voor elke over te dragen bevoegdheid vanaf 2017

<b>PROJECT 1.1.5</b>	
<b>Titel</b>	Nieuwe databank SNS
Afgerond in 2015	

<b>PROJECT 1.1.6</b>	
<b>Titel</b>	Een sportaanbod op maat van de beroepsactieve bevolking
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Omschrijving</b>	Ingaan op de vraag vanuit de beroepsactieve bevolking naar een kwalitatief en een aangepast sportaanbod op maat.
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Einddatum</b>	2019

#### Stand van Zaken 2015

In 2015 werden de voorbereidingen voor de opmaak van een actieplan bedrijfssport opgestart in nauwe samenwerking met de bedrijfssector en de sportsector. Er werden met diverse organisaties die reeds actief zijn rond bedrijfssport, verkennende gesprekken gevoerd met als doel de opmaak van een inventaris van de huidige toestand. In het najaar werd een klankbordsessie georganiseerd waar vertegenwoordigers van o.a. grote bedrijven, KMO's, steden en gemeenten,... aanwezig waren. Op basis van deze brainstorm werd een actieplan opgesteld. Het actieplan omvat een 10-tal concrete acties en initiatieven die effectief naar bedrijven zullen uitgerold worden. Om deze acties en initiatieven concreet vorm te geven, werden diverse werkgroepen opgestart.

#### Planning 2016

De in 2015 opgestarte werkgroepen zullen in het voorjaar de verschillende acties en initiatieven verder uitwerken tot een afgewerkte actiefiche. Zodra de actiefiches gefinaliseerd zijn, zal de 'interesse' voor deze verschillende initiatieven, via een brede sectorbevraging, bij de bedrijven in het voorjaar 2016 afgetoetst worden. Ook de gemeentelijke sportdiensten zullen bevroegd worden omtrent noden en interesse tot samenwerking in het kader van bedrijfssport. Er wordt onderzocht op welke manier binnen Sport Vlaanderen een informatieloket bedrijfssport kan opgestart worden.

In nauwe samenwerking met de afdeling ICT zal tevens een online platform ontwikkeld worden, waar bedrijven die deelnemen aan het actieplan en de diverse acties, zichzelf kunnen monitoren.

De lancering en uitrol van het actieplan naar bedrijven, is voorzien voor het najaar 2016.

Ook binnen Sport Vlaanderen als 'bedrijf' wordt een actieplan 'Move@Work' uitgewerkt met als visie: het bevorderen van bewegen / sporten in de context van werktijd en -omgeving met het oog op gezondheidsbevordering en teamgeest.

<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Bevraging gemeentelijke sportdiensten	De bevraging is opgemaakt en de resultaten verwerkt
Interessepeiling bedrijven via sectorbevraging	De bevraging is opgemaakt en de resultaten verwerkt
Oprichting loket bedrijfssport	Het loket is opgericht
Ontwikkeling online platform bedrijfssport	Het platform werd ontwikkeld
Binnen Sport Vlaanderen is het actieplan Move@Work uitgewerkt	Informatiecampagne en bevraging in hoofdbestuur en centra is



	gerealiseerd. Actieplan is opgemaakt en minimum 1 actie inzake werkomgeving en 3 acties inzake bewegen/sporten zijn opgestart.
<b>Mijlpalen</b>	
<p>Tegen maart 2016 is de bevraging van de gemeentelijke sportdiensten uitgevoerd.</p> <p>Tegen april - mei 2016 zijn de actiefiches afgewerkt.</p> <p>Tegen juni - juli is de interessepeiling via de sectorbevraging afgerond.</p> <p>Tegen maart 2016 is het loket bedrijfssport opgericht</p> <p>In oktober 2016 is het actieplan bedrijfssport gelanceerd.</p> <p>Tegen april 2016 is het actieplan Move@Work operationeel</p>	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 130.000 euro

<b>PROJECT 1.17</b>	
<b>Titel</b>	Sociale clubondersteuning aan voetbalclubs uit lagere reeksen
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	<p>Het project heeft als doel om een dienstverleningsaanbod van sociale clubondersteuning te ontwikkelen voor Vlaamse voetbalclubs aangesloten bij Voetbalfederatie Vlaanderen, dat</p> <p>1° hen helpt bij het vergroten van hun maatschappelijke meerwaarde;</p> <p>2° bestaat uit sociale clubondersteuning (in de vorm van advies, informatie en begeleiding), mogelijks uitmondend in projectontwikkeling en -ontrolling;</p> <p>3° erkenning geeft aan de maatschappelijk betrokkenen onder hen;</p> <p>4° van 10% (= 100 clubs) van de clubs aangesloten bij Voetbalfederatie Vlaanderen een +club maakt.</p>
<b>Startdatum</b>	1 december 2013
<b>Einddatum</b>	30 november 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>De inventarisatie van het voetballandschap en het maatschappelijke landschap is een constant aandachtspunt waar aan gewerkt wordt. Op basis van de analyse van het werkveld werd het dienstverleningsaanbod verder uitgewerkt. Volgende kernwoorden staan hierbij centraal: laagdrempelig, flexibel en realistisch. Er werd prioritair aandacht besteed aan thema's zoals oudergedrag, ouderparticipatie en een gebrek aan respect in brede zin. De projecten (High 5 ouders, voetbal vs. Homofobie: 1-0, stilteweekend, Old Stars, actie tegen pesten, scoren tegen kanker, Rode Neuzendag,...) die tot nu toe werden ontwikkeld of ondersteund) spelen hier op in.</p>	

## Planning 2016

Continuering en verfijning van wat tot hiertoe al gebeurde:

1. Analyse en uittekening dienstverleningsaanbod:
  - Sensibiliseren, overtuigen en inspireren
  - Het verder uitwerken en aanbieden van een catalogus voor clubs die hun maatschappelijke meerwaarde willen vergroten
  - Zowel intern als extern lobbyen voor een groter draagvlak voor de maatschappelijke meerwaarde van sport en voetbal in bijzonder
  - Loketfunctie: Clubs die problemen (racisme, pesten, ...) ervaren buiten hun sporttechnische werking mogelijk projecten aanreiken of doorverwijzen naar organisaties die hen kunnen helpen.
  - Communiceren over en erkenning schenken aan de betrokken clubs (+ Award, clubs in de kijker, ...)
2. Verdere ontwikkeling van de sociale clubondersteuning:
  - Uittekening concept 'club als een buurthuis' of '+club'
  - Frequent provinciaal overleg
  - Voorstel doen tot een 'sociaal luik' dat aan de 'Double Pass' audit kan worden toegevoegd
  - Beloning van sociaal engagement door lokale overheid
3. Ontwikkeling en uitrol van projecten:
  - High 5 ouders
  - Voetbal vs homofobie: 1-0
  - Stilteweekend
  - OldStars
  - Actie tegen Pesten
  - Scoren tegen kanker
  - Rode Neuzendag
  - Open Sportclub
  - Meertaligheid
4. Erkenning en communicatie:
  - De +award voor amateurclubs
  - +clubs in de kijker

Indicator	Streefwaarden 2016
Van 10% van de bij VFV aangesloten clubs (=100 clubs) een + club maken op het einde van het project.	100 clubs aangesloten bij VFV zijn op het einde van het project een + club
Mijlpalen	
30 november 2016: einde project	

<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Departement begrotingsjaar <b>2013</b> , begrotingsartikel HBO/1HF-G-2-C/WT, basisallocatie HBO HF015 3300: Totaalbudget = 120.000 euro. Sport Vlaanderen: Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid: Saldo (10%) van 12.000 euro wordt uitbetaald in 2017.

<b>PROJECT 1.1.8</b>	
<b>Titel</b>	Project motiverend coachen
<b>Projectleider</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<b>Omschrijving</b>	In december 2013 werd het project 'motiverend coachen' opgestart, met de bedoeling coaches extra opleidingskansen te bieden en hen een motiverende coachingstijl aan te leren. In het project zijn drie partners betrokken: UGent, KU Leuven en het Bloso Expertplatform Sportpsychologie (BES).
<b>Startdatum</b>	December 2013
<b>Einddatum</b>	December 2016
<b>Stand van Zaken</b>	
In overleg hebben BES en de universiteiten een inhoudelijk opleidingstraject met één initiatiesessie en drie workshops uitgewerkt. De inhoud (specifieke kennis, vaardigheden en attitudes) werd vastgelegd op basis van een literatuuroverzicht en nieuw onderzoek van de universiteiten. In juni en augustus 2015 werden verschillende try-outs georganiseerd en werd het opleidingstraject gefinaliseerd. Daarnaast werd ook de website <a href="http://www.mfactor.be">www.mfactor.be</a> opgestart die alle informatie rond dit project bundelt.	
<b>Planning 2016</b>	
Vanaf het najaar 2015 en begin 2016 zullen in Vlaanderen op 20 verschillende locaties opleidingen georganiseerd worden. In de initiatiesessie maken de coaches kennis met de basisconcepten van een motiverende coachingstijl. Tijdens de drie workshops ligt de nadruk niet enkel op kennisoverdracht maar ook en vooral op het aanbrengen van de nodige vaardigheden en attitudes die toe te passen zijn op het werkveld.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Tussentijds verslag waarin de tweede schijf verantwoord wordt	Tweede schijf wordt helemaal verantwoord
<b>Mijlpalen</b>	
Tegen december 2016 worden de resultaten van dit project concreet verankerd binnen de opleidingen en bijscholingen van de Vlaamse Trainersschool	
<b>Aantal VTE</b>	/

<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid Sport voor allen beleid 80% derde schijf bedraagt 220.629 euro
--	---

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 1.2</b>	
Titel	Inspelen op nieuwe trends en faciliteren van nieuwe sportvormen
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

<b>PROJECT 1.2.1</b>	
Titel	<b>Subsidiekanaal breed sportaanbod</b>
Projectleider	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
Omschrijving	Dit subsidiekanaal richt zich op recreatieve sportevenementen met de nadruk op participatie enerzijds en competitieve evenementen met een bovenlokale dimensie anderzijds. Beide criterialijsten moeten toelaten om goed uitgewerkte evenementen ter promotie van minder mediagevoelige sporten te ondersteunen en in de spotlights te plaatsen.
Startdatum	Jaarlijks twee oproepen
Einddatum	Deadlines 15 maart 2016 en 30 september 2016
<b>Stand van Zaken</b>	
Via het subsidiekanaal 'breed sportaanbod' werden opnieuw verschillende unieke promotionele sportevenementen van sporten met een beperkte media-aandacht ondersteund. In 2015 werden zo 60 evenementen ondersteund waarvan 32 met een recreatieve, participatieve focus en 28 met een competitieve, bovenlokale focus.	
<b>Planning 2016</b>	
Ook in 2016 zullen diverse evenementen ondersteund worden via het subsidiekanaal 'breed sportaanbod'. Voor evenementen die plaatsvinden tussen 1 juli en 31 december 2016 kan een subsidieaanvraag worden ingediend tot 15 maart 2016. In 2016 zal een globale visie worden uitgewerkt voor het evenementenbeleid in Vlaanderen (in functie van ondersteuning vanaf 2017): zie project 1.2.3.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
De beschikbare middelen worden verdeeld onder de beide	De afhandeling van beide oproepen gebeurt volgens de timing

oproepmomenten. De best scorende organisaties ontvangen een ondersteuning.	opgenomen in de reglementering
<b>Mijlpalen</b>	
Oproep 1: 15 maart 2016 indienen en 15 mei 2016 bekendmaking	
Oproep 2: 30 september 2016 indienen en 30 november 2016 bekendmaking	
<b>Aantal VTE</b>	/
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid: 174.000 euro

<b>PROJECT 1.2.2</b>	
<b>Titel</b>	<b>Oproep innovatieve projecten voor laagdrempelig sporten</b>
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	In 2013 werd een oproep naar de sportfederaties gelanceerd om innovatieve projecten voor laagdrempelig sporten in te dienen. Vijftien innovatieve projecten werden opgestart.
<b>Startdatum</b>	16 oktober 2013
<b>Einddatum</b>	Projecten liepen af in 2015. Laatste eindafrekening tegen eind februari 2016
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>Vijftien innovatieve projecten werden opgestart en werden begin 2015 tussentijds geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. Tijdens een informele bijeenkomst met de deelnemende sportfederaties werden de beste praktijkvoorbeelden rond thema's als promotie, bereiken van doelgroepen, communicatie en andere besproken, zodat de andere sportfederaties hierdoor de nodige inspiratie kregen om het laatste werkjaar 2015 succesvol te laten verlopen. Alle projecten liepen eind 2015 af.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>In 2016 zullen de resterende saldo's, na indiening van de eindafrekening, uitbetaald worden.</p> <p>Begin 2016 worden de 15 innovatieve sportprojecten van de geselecteerde sportfederaties uit de oproep van 2013 finaal geëvalueerd. De beste praktijkvoorbeelden worden verder gepromoot in Vlaanderen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
De 15 projecten worden geëvalueerd De beste projecten worden gepromoot	Maart 2016: uitbetaling saldo Juli 2016: evaluatie afgerond Najaar 2016: promotietraject opgemaakt

<b>Mijlpalen</b>	
Laatste evaluevaluatie moet eind februari ingediend worden.	
<b>Aantal VTE</b>	/
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Departement begrotingsjaar <b>2013</b> : Totaalbudget 515.270 euro Sport Vlaanderen: Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid: Maximaal uit te betalen saldo's: 84.102 euro

<b>PROJECT 1.2.3</b>	
<b>Titel</b>	<b>Een nieuw ondersteuningsbeleid voor sportevenementen in Vlaanderen</b>
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Omschrijving</b>	Eén van de decretaal bepaalde opdrachten van Sport Vlaanderen is het voeren en coördineren van de sportpromotie op Vlaams niveau. Deze taak omvat onder meer het voeren van sportpromotionele sensibiliseringscampagnes alsook de coördinatie en organisatie van een daarop afgestemd actie- en evenementenbeleid, al dan niet in partnership met andere actoren, met als doel zoveel mogelijk mensen aan te sporen tot regelmatige en blijvende sportbeoefening. De ondersteuning van sportevenementen en topsportevenementen kan hiertoe bijdragen, als doel op zich of als middel. De bestaande ondersteuningskanalen mogen niet los van elkaar staan en dienen elk vanuit hun eigen doelstellingen gekaderd te worden in een ruimer evenementenbeleid dat zowel topsport als breedtesport omhelst. Het opmaken van een nieuw ondersteuningsbeleid voor sportevenementen in Vlaanderen wordt hiermee beoogd.
<b>Startdatum</b>	1 januari 2016
<b>Einddatum</b>	31 januari 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Binnen Sport Vlaanderen bestaan momenteel een aantal subsidiekanalen ter ondersteuning van de organisatie van (top)sportevenementen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Subsidies voor de ondersteuning van topsportevenementen (Topsport Vlaanderen): De evenementen die in aanmerking komen voor ondersteuning moeten sporten zijn die voorkomen op de Vlaamse sporttakkenlijst en moeten van een (in de criterialijst welomschreven) bepaald niveau zijn. Zowel landen-, club- als individuele competities komen in aanmerking voor ondersteuning. In de praktijk omvat een groot deel van de ondersteunde evenementen jaarlijks terugkerende evenementen.</li> <li>▪ Subsidiekanaal breed sportaanbod: Dit subsidiekanaal richt zich op recreatieve sportevenementen met de nadruk op participatie enerzijds en competitieve evenementen met een bovenlokale dimensie anderzijds. Beide criterialijsten moeten toelaten om goed uitgewerkte evenementen ter promotie van minder mediagevoelige sporten te ondersteunen en in de spotlights te plaatsen.</li> </ul> <p>Door het wegvallen van de bevoegdheden van de provincies inzake sport, valt ook de bevoegdheid om bovenlokale sportevenementen te organiseren</p>	

en te ondersteunen weg. De bevoegdheidsoverdracht is momenteel lopende (zie project 1.1.4). Wellicht betekent dit dat Vlaanderen een bijkomende rol te spelen zal hebben inzake bovenlokale sportevenementen.

#### Planning 2016

In het kader van de afslanking van de provincies inzake de persoonsgebonden bevoegdheid Sport zal, zoals reeds gesteld in project 1.1.4 binnen Sport Vlaanderen een interne werkgroep de verdere uitwerking voorbereiden en een nieuw beleid op Vlaams niveau uitwerken in samenspraak met de actoren en het kabinet, met betrekking tot de deelwerkgroep bovenlokale evenementen.

Om te komen tot nieuw ondersteuningsbeleid voor (top)sportevenementen in Vlaanderen is het noodzakelijk dat deze werkgroep zich niet louter beperkt tot een beleid inzake bovenlokale sportevenementen (provincies), maar dat het onderwerp van deze werkgroep uitgebreid wordt met de bestaande subsidiekanalen voor ondersteuning van evenementen, zowel topsport als breedtesport.

Indicator	Streefwaarden 2016
Timing en werkwijze van de werkgroep	Vastgelegd
De beoogde doelstellingen voor de ondersteuning van sportevenementen	Vastgelegd
#overlegmomenten met het permanent overlegorgaan sportpromotie	Minimaal 1 keer
Nota ondersteuningsbeleid voor sportevenementen in Vlaanderen	Goedgekeurd door minister
<b>Mijlpalen</b>	

De werkgroep evenementenbeleid legt de timing en werkwijze vast: voorjaar van 2016

De ontwerptekst wordt voorgelegd aan het permanent overlegorgaan sportpromotie (bespreking + aanpassing): najaar 2016

Het voorstel van ontwerptekst wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de minister: 1/12/2016

Uitrol van het ondersteuningsbeleid voor sportevenementen: 2017

#### OPERATIONELE DOELSTELLING 1.3

Titel	Vergroten van de sociale inclusie in de sport
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROCES 1.3.1	
Titel	Strategische Structuur Armoede
Omschrijving	De Strategische Structuur Armoede is een platform voor kennisuitwisseling en adviesverlening tussen en voor de bovenlokale (sport)actoren en organisaties die werken met de beoogde doelgroep. De Strategische Structuur fungeert met andere woorden

	als lerend netwerk voor de deelnemende organisaties. Het belangrijkste doel van de Strategische Structuur Armoede is om met diverse partners een gemeenschappelijke visie en strategie te formuleren om meer mensen in armoede kansen tot sportparticipatie te bieden.	
<b>Startdatum</b>	November 2013	
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaet (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	<p>In 2015 is de strategische structuur armoede tweemaal samen geweest (op 5 maart en 22 september) waarbij de 4 werklijnen werden behandeld. Bloso-KICS heeft ism het Dynamoproject de brochure 'De open sportclub' (werktitel De sociale sportclub) ontwikkeld. Daarbij werd het KICS ondersteund door een klankbordgroep die bestond uit diverse sportieve en sociale actoren. De brochure werd gelanceerd op het Sportinnovatiecongres. De brochure is te raadplegen via de digitale bibliotheek van KICS en kan aangevraagd worden via het Dynamoproject. De tweedaagse vorming sport en armoede ging door op 5 en 26 februari. Er waren 22 deelnemers aanwezig. De samenwerking tussen UiTPAS en SNS-pas werd voorbereid in 2015.</p>	
<b>Planning 2016</b>	<p>In 2016 worden de werklijnen verder geconcretiseerd. Sport Vlaanderen zal voornamelijk focussen op de 4<sup>de</sup> werklijn, nl. laagdrempelig (school)sportaanbod.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lokaal sociaal sportbeleid: dit item wordt als vast agendapunt geagendeerd. Elke lid van de Strategische Structuur Armoede signaleert evoluties en tendensen die zij waarnemen op het terrein, zeker naar aanleiding van de huidige bestuurlijke veranderingen (provincies, opheffing decreet lokaal sportbeleid).</li> <li>- Laagdrempelig (school)sportaanbod: de samenwerking tussen Uitpas en SNS-pas wordt gerealiseerd. Eveneens worden er initiatieven genomen om Multimove aanbieders te stimuleren en ondersteunen om meer gezinnen in armoede te bereiken. Daarnaast worden sportkampaanbieders ondersteund via de website <a href="http://www.krapopsportkamp.be">www.krapopsportkamp.be</a> De website wordt geïntegreerd in de website van Sport Vlaanderen.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Overleg strategische structuur armoede	Min. 2x/jaar	
Samenwerking SNS-pas en UiTPAS	Gerealiseerd	
Initiatieven Multimove ifv gezinnen in armoede	Gerealiseerd + aantal initiatieven	
Inhoud van website "Krap op sportkamp" is volledig geïntegreerd in website Sport Vlaanderen	Gerealiseerd	
<b>Aantal VTE</b>	Zit vervat in proces 6.2.2 Actieve rol als kennisbemiddelaar vervullen	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – Internationaal Sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek: 20.000 euro	



PROCES 1.3.2	
<b>Titel</b>	Strategische Structuur Interculturaliteit
<b>Omschrijving</b>	<p>De Strategische Structuur Interculturaliteit is een platform voor kennisuitwisseling en adviesverlening tussen en voor de bovenlokale (sport)actoren en organisaties die werken met de beoogde doelgroep. De Strategische Structuur fungeert met andere woorden als lerend netwerk voor de deelnemende organisaties. Het belangrijkste doel van de Strategische Structuur Interculturaliteit is om met diverse partners een gemeenschappelijke visie en strategie te formuleren om meer mensen met etnisch-culturele achtergrond sportparticipatie te bieden.</p> <p>De Strategische Structuur Interculturaliteit is samengesteld uit vertegenwoordigers van kabinet Sport, Demos, ISB vzw, VSF, VGC, SVS. Sport Vlaanderen-KICS is trekker.</p> <p>Daarnaast bewaakt de Strategische Structuur Interculturaliteit de afstemming met het Vlaams doelstellingenkader integratiebeleid en de uitvoering van de actiefiches m.b.t. sport.</p>
<b>Startdatum</b>	November 2013
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken</b>	In 2015 is voornamelijk afstemming gezocht tussen de werking van de Strategische Structuur en het Vlaams doelstellingenkader integratiebeleid.
<b>Planning 2016</b>	<p>In 2016 wordt ingezet op de uitrol van het project 'oefenkansen Nederlands' dat initieel door de VGC is ontwikkeld. Daarnaast zullen Multimoveaanbieders gestimuleerd en ondersteund worden om gezinnen met etnisch-culturele achtergrond te bereiken. Eveneens zal Sport Vlaanderen inzetten op een zichtbare diversiteit in de eigen communicatiematerialen.</p> <p>Naar aanleiding van de vluchtelingencrisis zal er een infosessie over hoe de sportsector hierop kan anticiperen georganiseerd worden voor het brede sportwerkveld.</p>
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Overleg strategische structuur Interculturaliteit	Min. 2x/jaar
Uitrol project 'oefenkansen Nederlands'	Gestart
Initiatieven Multimove ifv gezinnen met etnisch-culturele achtergrond	Gerealiseerd + aantal initiatieven
Organisatie infosessie nav vluchtelingencrisis	Gerealiseerd + aantal deelnemers
<b>Aantal VTE</b>	Zit vervat in proces 6.2.2 Actieve rol als kennisbemiddelaar vervullen
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – Internationaal Sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek: 10.000 euro

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

<b>PROJECT 1.3.1</b>	
<b>Titel</b>	Ondersteuning steunpunt G-sport Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	Het steunpunt G-sport Vlaanderen wordt tot eind 2016 ondersteund. Belangrijke taken voor het steunpunt blijven, fungeren als informatieloket en kenniscentrum, mensen met een beperking op weg helpen naar duurzame sportbeoefening, organiseren van sensibiliseringscampagnes,....
<b>Startdatum</b>	1 september 2015
<b>Einddatum</b>	31 december 2016
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>Met de organisatie van een sensibiliseringscampagne werden sportclubs, sportfunctionarissen, scholen, revalidatiecentra en andere toeleiders vertrouwd gemaakt met de mogelijkheden die G-sport te bieden heeft. Ook een brede sensibilisering naar het grote publiek dankzij een campagne via online media en televisie zorgde er voor dat maar liefst 3,6 miljoen mensen een eerste contact met G-sport hadden.</p> <p>Om mensen op weg te zetten naar duurzame sportbeoefening, werd samengewerkt met de Sportdatabank Vlaanderen. Een aangepaste versie van de sportdatabank met duidelijke aanduiding van G-sportclubs werd gelanceerd.</p> <p>De taak van informatieloket en kenniscentrum is en blijft een centraal gegeven binnen de werking van G-sport Vlaanderen en het Steunpunt. De opmaak van de Dynamo-brochure, met het oog op de opstart van nieuwe G-werkingen (G-sport in je club) en de ontwikkeling van een tips en tricks-brochure over de begeleiding van sporters met een handicap (100% klaar voor de start), moeten clubs, trainers, begeleiders, etc. ondersteunen bij hun initiatief om mensen met een beperking te laten sporten.</p> <p>In 2015 werd bovendien de opdracht van het Steunpunt G-sport Vlaanderen verlengd tot eind 2016.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Met de overdracht van de persoonsgebonden taken van de provincies en de opmaak van een nieuw decreet op de sportfederaties, zal er ook voor G-sport heel wat veranderen. G-sport wordt opgenomen binnen het nieuwe decreet op de georganiseerde sport, waarbij 2 organisaties erkend zullen worden voor G-sport (elk met hun eigen specifieke doelstellingen). Enerzijds een erkende G-sportfederatie, anderzijds een erkend G-sport platform. De werking van het Steunpunt zal opgenomen worden binnen dit nieuw erkende G-sport platform dat 100% operationeel moet zijn tegen 1 januari 2017. De werking van de provincies zal opgenomen worden binnen de regiowerking van Sport Vlaanderen.</p> <p>De omschakeling naar een nieuw landschap, betekent niet dat de huidige werking van het Steunpunt of de andere actoren binnen G-sport Vlaanderen onmiddellijk wordt stopgezet. Naast de aandacht die zal uitgaan naar het transitieproces tegen 2017, blijft G-sport Vlaanderen verder werken ten dienste van de G-sport in Vlaanderen. Niet alleen voor personen met een beperking, maar voor alle relevante (transversale) partners en de Vlaamse bevolking.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>

Eén erkende G-sportfederatie wordt opgericht	Opgericht voor einde 2016
G-sport platform wordt gecreëerd	Gesticht voor einde 2016
Inkanteling G-werking provincies bij Sport Vlaanderen	Gerealiseerd voor einde 2016
<b>Mijlpalen</b>	
Project eindigt 31 december 2016	
<b>Aantal VTE</b>	0,05
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid <i>(Saldo wordt uitbetaald in 2017)</i>

OPERATIONELE DOELSTELLING 1.5	
Titel	Empoweren van kwetsbare jongeren via sport
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROJECT 1.5.1	
Titel	<b>Sport en bijzondere jeugdzorg</b>
Projectleider	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd subsidiëring)
Omschrijving	Met het project sport en bijzondere jeugdzorg worden vijf doelstellingen nagestreefd: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jongeren binnen de bijzondere jeugdzorg (in het bijzonder CANO-voorzieningen) vertrouwd maken met sporten</li> <li>2. De intrinsieke motivatie om te sporten bij deze jongeren stimuleren</li> <li>3. Competenties en attitudes bij deze jongeren via sporten versterken</li> <li>4. Vermaatschappelijking van de zorg</li> <li>5. Duurzaam netwerk uitbouwen tussen welzijn, sport en vrije tijd</li> </ol> 10 erkende CANO-voorzieningen ontvangen een subsidie voor de uitvoering van dit project. De projectcoördinatie ligt bij het ISB.
Startdatum	1 april 2015
Einddatum	31 maart 2017
Stand van Zaken	

<p>Tijdens het opstartjaar van het project werden de 10 CANO-voorzieningen begeleid door het ISB als projectleider. Dit gebeurde via bilaterale gesprekken en vier intervisies waarop alle CANO-voorzieningen werden uitgenodigd. Bedoeling van deze intervisies is om informatie uit te wisselen en zo van elkaar te leren. Tevens kwam ook de opvolggroep van het project (Agentschap Sport Vlaanderen, Kabinet Sport, Agentschap Jongerenwelzijn, CANO-voorzieningen en ISB) een aantal keren samen en werd ook het flankerend wetenschappelijk onderzoek opgestart. Binnen de CANO-voorzieningen zelf werd ondertussen een ruim sportaanbod ontwikkeld.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Bedoeling is om binnen de CANO-voorzieningen ook succesvolle projecten van andere voorzieningen uit te testen (verbeter- en implementatiefase). In de daaropvolgende valorisatiefase zal vooral opgedane kennis worden omgezet in haalbare processen en modellen. Succesvolle projecten uit de vorige fase zullen worden voortgezet of herhaald.</p> <p>Op het ISB-congres van 17 maart 2016 zullen ook 2 sessies rond dit project doorgaan.</p> <p>Ook de afstemming met het flankerend wetenschappelijk onderzoek wordt continu opgevolgd.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aantal jongeren binnen de CANO-voorzieningen die sporten</li> <li>• Aantal keer dat jongeren sporten binnen de CANO-voorzieningen</li> <li>• Aantal jongeren dat volhoudt om te sporten</li> <li>• Vragenlijsten bij begeleiders en/of jongeren m.b.t. verworven competenties en attitudes</li> <li>• Structurele samenwerking tussen CANO en sportaanbieders?</li> <li>• Zijn er bruikbare methodieken ontwikkeld?</li> <li>• Samenwerking tussen CANO en sportdienst? Concrete samenwerkingsinitiatieven?</li> </ul>	Er worden geen streefwaarden vooropgesteld (nulmeting)
<b>Mijlpalen</b>	
30 april 2016: indienen van tussentijdse functionele verantwoording	
<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	<p>Departement: Begrotingsjaar <b>2014</b>, begrotingsartikel HBO/1HF-G-2-C/WT, basisallocatie HF016 3300, Totaalbudget: 378.000 euro (CANO-voorzieningen, ISB, onderzoek) waarvan 195.300 euro reeds uitbetaald is.</p> <p>Sport Vlaanderen: Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid:</p> <p>in 2016: CANO-organisaties 40% = 111.440 euro</p> <p>in 2016: onderzoek: 50% = 14.520 euro</p> <p>Saldo (CANO-voorzieningen, ISB, onderzoek) na indiening en aanvaarding eindafrekening te betalen in 2017.</p>

PROJECT 1.5.2	
<b>Titel</b>	Ondersteuning opstart The Vertical Club
<b>Projectleider</b>	Astrid Vervae (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Omschrijving</b>	Vanaf september 2015 werd het project 'The Vertical Club' ondersteund, een onderdeel van Rising Youth, een sociale onderneming in de schoot van Minor-Ndako vzw (actief in de opvang van jonge vluchtelingen en in het welzijnswerk) en NATURE vzw (erkend landelijk jeugdwerk voor kwetsbare jongeren), waarbij in eerste instantie jonge vluchtelingen de kans krijgen om klisporten te beoefenen als hefboom naar integratie, opleiding en tewerkstelling. De opstartfase van 'The Vertical Club' wordt tot eind 2017 ondersteund om een professionele, kwaliteitsvolle, sporttechnische en pedagogische omkadering van de werking te garanderen.
<b>Startdatum</b>	01/09/2015
<b>Einddatum</b>	31/12/2017
<b>Stand van Zaken</b>	
Project is opgestart met 31 jongeren: Er werd een ruime projectgroep samengesteld, die de eerste keer samenkwam op 8 december 2015. Deze projectgroep zal de evolutie en ontwikkelingen van de activiteiten opvolgen om kennis, ervaringen en resultaten te delen met de sportsector. De finaliteit is vooral om te leren uit het project, zaken die de partijen in die projectgroep kunnen meenemen naar hun werking, sector overschrijdend. Anderzijds ook als klankbord dienen voor de projectuitvoerders, verbanden leggen, etc.	
<b>Planning 2016</b>	
Na de opstartfase met een selecte groep van jongeren wil 'The Vertical Club' stap voor stap een grotere groep jongeren bereiken. Ze willen wekelijks een laagdrempelig aanbod creëren voor een vijftigtal jongeren. Het aanbod moet bereikbaar zijn en op maat van de jongeren. Die jongeren kunnen vervolgens als 'ambassadeur' en rolmodel fungeren, en andere jongeren uit hun netwerk aantrekken voor het traject. Van zodra jongeren de technieken onder de knie hebben, kunnen ze de overstap maken van de sportclub naar het opleidings- en tewerkstellingsluik binnen 'Rising Youth', maar dat is geen verplichting. Voor jongeren die de sport verder willen beoefenen zal de toeleiding naar bestaande 'reguliere' klim-, speleo- of canyoningclubs, in samenwerking met o.a. de Klim- en Bergsportfederatie (KBF), worden gefaciliteerd.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Samenkomsten projectgroep	3 keer in 2016
Aantal jongeren in project	50 jongeren
Aantal jongeren doorstromend naar opleidingstraject Rising Youth	10 jongeren
<b>Mijlpalen</b>	
Overlegmomenten projectgroep (min. 3 keer in 2016)	

31/08/2016: tussentijds functionele verantwoording en uitbetaling tweede schijf subsidie	
Aantal VTE	0,05 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 68.952 euro

PROJECT 1.5.3	
Titel	De Sleutel
Projectleider	Astrid Vervaeet (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
Omschrijving	Het proefproject van De Sleutel, dat in 2013 werd opgestart om mensen die een verslaving hebben overwonnen terug aan het sporten te krijgen, toonde aan dat sport een belangrijk hulpmiddel kan zijn ter stimulering van een re-integratie in de samenleving en een hefboom voor een duurzame, gezonde levensstijl. In een vervolproject wordt de sportclubwerking binnen De Sleutel verder onderbouwd en uitgewerkt tot een intermediaire en laagdrempelige, open sportclub, met als focus het faciliteren van de verbinding tussen kansengroepen en de reguliere sportsector/sportclubs.
Startdatum	15/12/2015
Einddatum	31/10/2016
<b>Stand van Zaken</b> Project is gestart. Bijkomend werd door De Sleutel een projectmedewerker aangesteld.	
<b>Planning 2016</b> 1° Het verder onderbouwen en uitwerken van de sportclubwerking binnen De Sleutel tot een intermediaire en laagdrempelige, open sportclub, met als focus het faciliteren van de verbinding tussen kansengroepen en de reguliere sportsector/sportclubs; 2° Het systematisch dissemineren van de opgebouwde knowhow en ervaringen naar actoren over sectoren heen (geestelijke gezondheidszorg, jeugdzorg, welzijn, sport, jeugdwerk...). De Sleutel installeert een projectgroep, samengesteld uit relevante (sport)actoren en een vertegenwoordiger van de Vlaamse sportadministratie, die de evolutie en ontwikkelingen van de activiteiten opvolgt en adviseert.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Samenkomsten projectgroep	3 keer in 2016
Disseminatie	Publicaties, studiedag,...
Sportclubwerking	Intermediaire sportclub, sportdeelname,...
<b>Mijlpalen</b>	

Samenkomsten projectgroep (minstens 3 keer)	
Disseminatie kennis en ervaring (vermoedelijk via studiedag ism Polteia)	
30/11/2016: functionele en financiële verantwoording	
<b>Aantal VTE</b>	0,05 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 10.240 euro

OPERATIONELE DOELSTELLING 1.6	
<b>Titel</b>	Faciliteren van niet- of licht georganiseerde sportbeoefening
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 1.6.1	
<b>Titel</b>	Het promoten van niet-georganiseerde sport via het faciliteren van laagdrempelige infrastructuur
<b>Omschrijving</b>	Naast het sporten in clubverband, sport een groeiend aantal mensen op individuele basis of met vrienden. Deze verandering in sportgedrag vraagt van de overheid een aangepast antwoord. Sportmogelijkheden creëren waarbij zelforganisatie, tijdsautonomie en flexibele vormen van ontmoeting centraal staan, vormen hierbij belangrijke sleutels.
<b>Startdatum</b>	Continu
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
De niet- of anders georganiseerde sport wordt ook gefaciliteerd via een uitnodigende infrastructuur in de nabije omgeving van de gebruiker. De laatste jaren werd sterk ingezet op de aanleg van laagdrempelige sportinfrastructuur zoals mountainbikeparcours, Finse pistes, loopomlopen en fit-o-meters. Het aanbod van eenvormig bewegwijzerde mountainbike parcours werd in 2015 verder uitgebouwd. De Fit-O-Meter werd verder gepromoot, sinds 2007 worden stelselmatig vernieuwde parcours in samenwerking met de gemeentelijke sportdiensten gerealiseerd. Samen met de betrokken gemeentelijke sportdiensten werden in 2015 14 bijkomende éénvormig bewegwijzerde gemeentelijke loopomlopen gerealiseerd.	
<b>Planning 2016</b>	
Via aangepaste informatie en communicatie zorgen we voor een maximale promotie en toeleiding van niet- of andersgeorganiseerde en individuele sporters naar deze laagdrempelige sportinfrastructuren. Samen met o.a Toerisme Vlaanderen, bekijken we hoe vormen van laagdrempelige sportinfrastructuur kunnen bijdragen aan het toerisme in Vlaanderen o.a. door de ontwikkeling van eenvormig bewegwijzerde kano, kajak of peddelroutes (zie projectfiche) en ruiterspaden.	

<p>In overleg met de betrokken initiatiefnemers zal bekeken worden, hoe vanaf 2017 Sport Vlaanderen een coördinerende rol, voor wat betreft de sportieve input ivm de aanleg van ruiterspaden, opgenomen kan worden.</p> <p>In overleg met de provincies worden voorbereidingen genomen om de transitie van hun bevoegdheid sport naar Vlaanderen, zo efficiënt mogelijk te laten verlopen. Zo dient o.a. de inbreng (financieel en logistiek) van de provincies bij de uitbouw van mountainbikeroutes, loopomlopen en ruiterspaden geïntegreerd te worden in de werking van de provinciale promotiediensten Sport Vlaanderen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Realisatie van bewegwijzerde loop- trim- en joggingpaden in samenwerking met de lokale overheden	2 extra omlopen per provincie
Bestaande MTB-routes worden via netwerken met elkaar verbonden	Realisatie van netwerken op Vlaams niveau
Het Fit-o-Meter concept wordt vernieuwd en gepromoot	Promotie en uitwerking specifieke oefenstof wordt gerealiseerd en toegepast op het terrein
Systematische opvolging, controle en onderhoud van bestaande routes via meter en peter systeem	Om de 2 jaar worden alle bestaande routes gecontroleerd.
Realisatie eenvormig bewegwijzerde kano-, kajak- of peddelroutes	2 Vlaamse projecten
Er wordt overlegd met betrokken actoren ivm een Vlaamse coördinatie en de respectievelijke taakinvulling voor de aanleg van ruiters- en menpaden	Overleg werd gerealiseerd en afspraken gemaakt.
Overleg met de provinciale sportdiensten ifv transitie 2017 inzake het promoten van niet-georganiseerde sport via het faciliteren van laagdrempelige infrastructuur	Met de 5 provinciale sportdiensten werd overlegd hoe de transitie optimaal kan georganiseerd worden
<b>Aantal VTE</b>	3,65 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 175.000 euro

<b>PROCES 1.6.2</b>	
<b>Titel</b>	Organiseren van sportkampen, sportklassen & andere sportpromotionele activiteiten in de centra van Sport Vlaanderen
<b>Omschrijving</b>	Organiseren van sportkampen, sportklassen & andere sportpromotionele activiteiten in de centra van Sport Vlaanderen
<b>Startdatum</b>	Continu
<b>Proceseigenaar</b>	Peter Janssens (Afdelingshoofd Centra)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Het plannen, coördineren en organiseren van de Bloso-sportkampen in de Bloso-centra tijdens de vakantieperiodes.</p> <p>De programmering van de sportkampen wordt opgemaakt rekening houdend met de beschikbare sport- en verblijfsinfrastructuur, de aanvragen van stages door federaties en clubs, de beschikbaarheid van het nodige sportmateriaal, de sporttechnische mogelijkheden van het betreffende Bloso-centrum en de resultaten van de voorbije jaren.</p>	



Nieuwe en trendgevoelige sporten worden in een eerste fase in beperkte mate uitgetest om hun potentieel te kunnen inschatten om ze, in een latere fase, verder te kunnen ontplooiën.

Er waren 9.644 plaatsen. Met in het totaal 8.547 deelnemers (6.846 in internaat en 1.701 deelnemers in externaat) bedroeg het bezettingspercentage 88,6%. In tegenstelling tot 2014 waren er in 2015 'slechts' 8 volle weken zomervakantie, wat het verschil in aantal verklaart t.o.v. de vorige jaren waar er telkens 9 weken waren.

Belangrijk om weten hierbij is dat de bezettingscijfers tijdens de schoolvakanties op een andere manier werden berekend.

Uitgangspunt is om te starten met meetbare, onbewerkte objectieve criteria.

Enkele wijzigingen:

- het maximum aantal bedden dat elk centrum wekelijks ter beschikking kan stellen wordt aanzien als de totale maximum capaciteit zonder rekening te houden met het onvermijdelijke verlies door opdelingen naar leeftijd, geslacht en begeleiders.
- Naast de sportkampen werd ook de bezetting door derden in kaart gebracht aangezien zij een rechtstreekse invloed hebben op het aantal georganiseerde sportkampen.
- De bezettingsgraad werd doorgetrokken voor alle centra over alle schoolvakanties heen (uitgezonderd kerstvakantie)
- Voor de bezetting van de sportkampen werd de initiële max. capaciteit (vastgelegd in jan. 2015) genomen en niet de in de loop van het jaar aangepaste cijfers.

Op basis van deze parameters bedraagt het bezettingspercentage van de sportkampen 88,6% en een **overall bezetting** tijdens de schoolvakanties komt uit op 76,5% (11.013 internen op een totaal van 14.378 bedden).

Voorrang wordt gegeven aan internaatskampen met het oog op een zo hoog mogelijke bezettingsgraad van de verblijfsaccommodatie.

Externaatskampen worden als aanvullend beschouwd aan de internaatskampen.

Avonturenkampen, zeilen en paardrijden blijven het grootst aantal deelnemers aantrekken. De krokusvakantie en in mindere mate de paasvakantie blijven aandachtspunten naar bezettingsgraad.

Uit de evaluatie van de sportkampen blijkt dat 99% van de geëvalueerde deelnemers, de kampen een minimum score van goed meegeven.

De sportkampen 2015 stonden voor 98% onder leiding van gekwalificeerde lesgevers (minstens niveau I - initiators of geassimileerden). De uitzonderingen die hierop worden gemaakt betreffen lesgevers in een niche activiteit waar niet altijd gekende opleidingen voor bestaan (vb BMX, break-dance,...). Ook dan zijn het echter lesgevers met een meer dan behoorlijke staat van dienst in die specifieke sport.

Het consolideren van het aantal kansarmen in de sportkampen van Sport Vlaanderen door het bestendigen van een gerichte sociale politiek

Sinds 2009 wordt in de Bloso-sportkampen een geëvalueerde prijzenpolitiek voor kansarmen toegepast door het toekennen van een korting van 50% voor leden van een gezin met een beperkt jaarlijks gezamenlijk belastbaar inkomen en voor leden van een gezin dat financiële steun geniet via een OCMW of CAW.

Eind 2013 werd er hiervoor een samenwerkingsakkoord afgesloten met het Steunpunt Vakantieparticipatie van Toerisme Vlaanderen.

Deze samenwerking is tweërlei:

- een promotioneel luik om het aanbod kenbaar te maken aan deze doelgroep. Het aanbod van de Bloso-sportkampen 2015 werd op die manier aan 1.300 sociale organisaties door het Steunpunt bekend gemaakt.

- Een arbitrair luik waarbij het Steunpunt onderzoekt in hoeverre de kandidaat-deelnemers in aanmerking komen om van de korting van 50% te kunnen genieten m.a.w. aan de voorwaarden als kansarm voldoen. Het Steunpunt baseert zich daarbij op de Europese normen voor het bepalen van de armoedegrens.

In 2015 maakten 271 kinderen gebruik van de 50% korting voor de sportkampen wat neerkomt op 3.1% van het totaal aantal deelnemers dat kan genieten van de extra ondersteuning voor kansarme gezinnen. Daarnaast waren er 2.846 deelnemers uit een gezin met minimaal 3 kinderen ten laste (15% korting) en waren er 32 deelnemers met een beperking en 86 kinderen van personeelsleden (beide groepen met 50% korting).

Dit betekent dat globaal 3.235 kinderen of 37.8% van het totaal aantal deelnemers van een korting konden genieten.

Het plannen, coördineren en organiseren van sportklassen in de Bloso-centra tijdens het schooljaar, in samenwerking met de koepelorganisaties (VOK, SOK-Gepos en GO!).

In het schooljaar 2014-2015 organiseerden 423 scholen met in het totaal 19.722 leerlingen een sportklas in een Bloso-centrum. Van deze 19.722 leerlingen konden er 1.112 genieten van 50 % korting (5.6% ).

Het plannen, coördineren en organiseren van andere Bloso-organisaties, waaronder sportlessen en weekendarrangementen.

In 2015 werden in 7 Bloso-centra sportlessen georganiseerd, vnl. in de sporttakken ruitersport, ijschaatsen, muurklimmen en zwemmen. In totaal volgden ongeveer 3.300 deelnemers een sportles.

In 2015 werden in 9 centra van Sport Vlaanderen diverse weekendarrangementen om te fietsen georganiseerd. In 2015 waren er 1.313 deelnemers, een daling met 270 deelnemers.

### **Planning 2016**

Het plannen, coördineren en organiseren van de sportkampen in de centra van Sport Vlaanderen tijdens de vakantieperiodes.

- Sport Vlaanderen programmeert in 2016 in het totaal 1.081 sportkampen: 645 in internaat en 436 in externaat. Tijdens de zomermaanden van 2016 kunnen, net zoals in 2015, slechts 8 weken sportkampen worden georganiseerd, aangezien de resterende halve week op het einde van het zomerverlof valt.
- De samenwerking tussen Sport Vlaanderen Genk en de diabetesliga in het aanbieden van sportkampen wordt verder gezet na de positieve evaluatie in 2015.. Sport Vlaanderen zorgt voor de sporttechnische omkadering en de Diabetes Liga voor de medische begeleiding. Gedurende de sportweek is een diabetes educator aanwezig en is een arts telefonisch stand-by. Deze sportkampen worden aangeboden tijdens de eerste week van het paasverlof (6-10 april). De diabetesliga voert de communicatie naar zijn leden.
- Ook met de doven – en slechthorenden werd een dergelijke samenwerking opgezet, maar deze federatie blijkt voorlopig over te weinig wervingskracht onder zijn leden te bezitten. Samen met de federatie, zullen we deze eerste aanzet evalueren. In functie van deze evaluatie beslissen we of we hier mee verder gaan.
- Voor 2016 worden de richtlijnen in verband met het inzetten van zowel lesgevers als algemene kampleiding tijdens de sportkampen opnieuw geëvalueerd en aangepast. Ook het minimum aantal deelnemers voor een sportkamp en wanneer en hoe een sportkamp wordt geannuleerd met bijhorende communicatie wordt herbekeken.
- Na een financiële analyse van de sportkampen blijken de prijzen van sommige sportkampen niet meer conform met de ingezette middelen. De prijzen voor deze kampen werden dan ook licht opgetrokken (max. 5%).

- Ook de prijsverhouding tussen de internaat- en externaatskampen blijkt in onevenwicht in verhouding tot de reële kosten. De prijzen van de externaatskampen werden dan ook met 5% verhoogd.  
Ook in 2016 zullen de prijzen verder geëvalueerd worden in functie van reële kostprijs en marktconformiteit.  
De brochure 'sportkampen van Sport Vlaanderen 2016' is digitaal verschenen op 18 december 2015 en de gedrukte versie is verstuurd op vrijdag 8 januari 2016. Omdat de krokusvakantie dit jaar erg vroeg valt, werden de inschrijvingen voor de krokusvakantie al opengesteld op dinsdag 22 december 2015. De inschrijvingen voor de zomerkampen worden opengesteld op twee momenten, 12 en 14 januari 2016, dit om een te grote drukte tijdens de eerste dagen te vermijden.

De tevredenheid bij de deelnemers aan de sportkampen zal aan de hand van een vragenlijst nagegaan worden  
Het blijft de bedoeling om zoveel mogelijk beroep te doen op gekwalificeerde lesgevers.

#### Het consolideren van het aantal kansarmen in de sportkampen van Sport Vlaanderen door het bestendigen van een gerichte sociale politiek

- De kortingen blijven behouden:
  - o 15% voor leden van een gezin met minstens 3 kinderen ten laste.
  - o 50% voor kinderen uit kansarme gezinnen en mindervalide deelnemers.
- De samenwerking met het Steunpunt Vakantieparticipatie van Toerisme Vlaanderen blijft bestaan, een korting van 50% wordt toegekend.
- De samenwerking met het Vrijtijdsparticipatiefonds wordt herzien en geheroriënteerd naar het **aanbod van sportlessen**. Deelnemers aan onze sportlessen die wensen beroep te doen op het Vrijtijdsparticipatiefonds, kunnen zich rechtstreeks tot hun gemeente wenden. De betrokken gemeentelijke diensten zullen de screening doen en, na gunstig advies, een tegemoetkoming van 80% terugbetalen aan de deelnemer. Sport Vlaanderen geeft dus zelf geen korting, maar zal de communicatie hierover wel mee opnemen.

In 2016 zullen we, via een enquête, de ouders van de deelnemers van de sportkampen 2016 bevragen over de communicatie en inschrijvingsprocedure voor de sportkampen en de efficiëntie van het bestaande kortingsbeleid. Op basis van deze resultaten zullen we waar nodig voorstellen ter verbetering uitwerken.

#### Het plannen, coördineren en organiseren van sportklassen in de centra van Sport Vlaanderen tijdens het schooljaar, in samenwerking met de koepelorganisaties (VOK, OVSG en GO!).

In 2016 zullen de, in 2015, gestarte gesprekken verder gezet worden met de verschillende koepels. Einddoel is om na een grondige evaluatie van de huidige werking tot een gezonde en efficiënte samenwerking te komen met heldere en duidelijke afspraken naar de volgende jaren.

#### Mijlpalen:

De richtlijnen rond het inzetten van lesgevers en begeleiders (en hun bijhorende takenpakket) tijdens de sportkampen moeten afgerond zijn voor de paasvakantie. De bespreking rond de vernieuwde samenwerking met de scholenkoepels moet in het voorjaar worden afgerond.

Indicator	Streefwaarde 2016
Het tevredenheidsonderzoek bij de deelnemers v/d sportkampen.	80% van de deelnemers geeft een tevredenheidsscore van minimum "goed"
Timing: de programmering en de prijszetting van de sportkampen moeten	De brochure is beschikbaar uiterlijk begin januari 2017

tijdig klaar zijn zodat de promotie tijdig kan starten		
Het percentage gekwalificeerde lesgevers in de sportkampen van Sport Vlaanderen		Alle aangestelde lesgevers in de sportkampen van Sport Vlaanderen beschikken over een sport-pedagogische kwalificatie.
De bezettingsgraad per centrum van Sport Vlaanderen tijdens de schoolvakanties		Een bezetting van 85%,
Meten van de aanwezigheid van kansarmen in de sportkampen van Sport Vlaanderen		Een deelname van minimum 2% kinderen uit een kansarm gezin
Het aantal leerlingen en scholen die deelnemen aan de sportklassen tijdens een schooljaar		Een globale deelname van minimum 17.000 leerlingen
Het aantal kansarmen dat deelnemen aan de sportklassen tijdens een schooljaar		Minimum 5% van het totaal aantal deelnemers aan de sportklassen zijn kansarm (genieten een studiebeurs)
Het aanbieden van sportlessen in minstens de helft van de centra van Sport Vlaanderen		In 7 centra van Sport Vlaanderen worden sportlessen georganiseerd
Het aantal deelnemers dat een sportles volgt in een centrum van Sport Vlaanderen		In totaal minstens 3.000 deelnemers
Het organiseren van weekendarrangementen in de centra van Sport Vlaanderen		In 9 centra van Sport Vlaanderen worden weekendarrangementen georganiseerd
Het aantal deelnemers aan de weekendarrangementen		In totaal minstens 1.500 deelnemers
<b>Aantal VTE</b>	70 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikels: - HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid - HGO-1HFG2AS-LO_Lonen – Sport voor allen beleid 3.146.570 euro	

<b>PROCES 1.6.3</b>	
<b>Titel</b>	Infrastructuur van Sport Vlaanderen openstellen voor organisaties derden, sportclubs en individuele sporters
<b>Omschrijving</b>	Planning, logistieke ondersteuning, sporttechnische begeleiding en openstellen infrastructuur van de centra van Sport Vlaanderen
<b>Startdatum</b>	Niet van toepassing
<b>Proceseigenaar</b>	Peter Janssens (Afdelingshoofd Centra)
<b>Stand van zaken 2015</b>	
De 13 Bloso-centra hebben voornamelijk een bovenlokale opdracht. Sommige centra zijn ook internationaal gekend als topsportcentrum. In eerste	

instantie zijn de centra uitgebouwd om de sportparticipatie van de Vlaamse jeugd te verhogen door de organisatie van sportkampen en sportklassen. De bij het Bloso geregistreeerde elitesporters, beloftevolle jongeren en geïdentificeerde topsporttalenten, sportfederaties en sportclubs verkiezen steeds meer de Bloso-centra voor de organisatie van hun trainingen en stages. Uiteraard staan de centra ook ter beschikking voor de VTS-cursussen en evenementen van de afdeling Sportpromotie en Kenniscentrum Sport. Aanvullend kunnen ook lokale sportclubs en individuele sporters in de Bloso-centra terecht.

Als streefwaarde werd hier een bezetting van minimum 3.000.000 manuren naar voor geschoven. Manuren zijn het totaal aantal uren dat alle deelnemers samen hebben gesport in de centra.

Het totaal aantal manuren is uiteraard onderhevig aan de beschikbare verblijfs- en sportinfrastructuur.

#### Planning 2016

De bovenlokale opdracht van de centra staat centraal. De combinatie van verschillende specifieke sportinfrastructuur en sportmogelijkheden vormen naast de aanwezige overnachtingcapaciteit het onderscheidend vermogen ten opzichte van gemeentelijke sportcentra. De bezetting in de centra bestaat in een verlofperiode dan ook hoofdzakelijk uit sportkampen en meerdaagse sportstages. Tijdens het schooljaar gaan er in hoofdzaak sportklassen door. Sommige centra zijn internationaal gekend als topsportcentrum, geregistreeerde elitesporters, beloftevolle jongeren en geïdentificeerde topsporttalenten vinden hier een thuisbasis. Uiteraard staan de centra ook ter beschikking voor de VTS-cursussen en evenementen van de afdeling Sportpromotie en Kenniscentrum Sport. Aanvullend kunnen ook lokale sportclubs en individuele sporters in de centra van Sport Vlaanderen terecht.

In de loop van 2016 wordt een concreet plan opgemaakt in verband met het toekomstige beleid van de centra (zie project 2.3.2). Daarbij zal ook de berekening van de bezetting worden herbekeken in functie van transparantie en de herziening van meetwaarden en bezettingscijfers.

Indicator		Streefwaarde 2016
Optimale bezetting van de sportinfrastructuur		Een bezetting van minimum 3.000.000 manuren.
Aantal VTE	99,2 VTE + 218,3 VTE voor de exploitatie v/d centra en coördinatie op het hoofdbestuur.	
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 4.999.430 euro	

#### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 1.6.1	
Titel	Proefproject realisatie eenvormig bewegwijzerde kano-, kajak- of peddelroutes
Projectleider	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
Omschrijving	Naar analogie van de Vlaamse mountainbikeroutes en Vlaamse loopomlopen wordt een proefproject opgezet ter realisatie van eenvormig bewegwijzerde kano-, kajak- of peddelroutes.

<b>Startdatum</b>	2015
<b>Einddatum</b>	-
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Er werden uitgebreide besprekingen gevoerd met de diverse partners (VMM, federatie, provincie, gemeenten, ANB en Toerisme) om de vooropgestelde kano-, kajak- of peddelroutes in de provincie Antwerpen (Nete) en de provincie Vlaams-Brabant (Dijle) te realiseren. Dit blijft echter een zeer moeilijk verhaal dat door de verschillende bevoegdheden en belangen van de betrokken partners meer tijd in beslag neemt dan oorspronkelijk gedacht. Het beogen van een draagvlak van alle partners via een convenant is een moeilijk gegeven. Daarbij zijn de taakverdeling en de financiële inbreng voor o.a. infrastructurele werken een complex gegeven waardoor realisatie tot op heden vertraagd is.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Om het huidige gamma aan (natuur)sportmogelijkheden uit te breiden zal worden ingezet op de ontwikkeling van kano- en kajakroutes ten einde ook deze routes toegankelijker te maken voor de recreatieve sportbeoefenaar.</p> <p>Er wordt met Toerisme Vlaanderen bekeken hoe deze routes ook kunnen bijdragen aan het toerisme.</p> <p>Naast Toerisme Vlaanderen wordt er ook samen gewerkt met de Vlaamse Milieumaatschappij, de provincies en de kano- en kajakfederatie.</p> <p>Er wordt gezocht naar een uniform kader: infopanelen, bewegwijzering, opmaak van een convenant, ten einde de kano- en kajakroutes toegankelijker te maken. Daarnaast wordt de bestaande infrastructuur: steigers, trappen, ladders, ... heraangelegd of vernieuwd.</p> <p>De in 2015 geplande en uitgewerkte proefprojecten voor kano- en kajakroutes op de Nete en de Dijle worden in samenwerking met de diverse partners daadwerkelijk gerealiseerd. Nieuwe projecten rond de Demer.</p> <p>In het kader van de transitie (2017) worden samen met de provincies voorbereidingen getroffen om hun werking inzake de realisatie van eenvormig bewegwijzerde kano-, kajak- of peddelroutes te integreren in de werking van de provinciale promotiediensten Sport Vlaanderen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Overleg tussen VMM, de betrokken provincie en betrokken gemeenten, de kano- en kajakfederatie en Sport Vlaanderen: uitwerken proefprojecten	Minimum 4 x overleg is gerealiseerd.
Een uniform kader voor infopanelen, bewegwijzering wordt opgemaakt Een convenant wordt opgemaakt.	Opgemaakt en gerealiseerd voor de Demer en de Dijle; Het convenant voor de Dijle is door alle partijen ondertekend.
De bouwaanvraag voor (her)aanleg van de steigers, trappen/ladders op de Demer en de Dijle wordt ingediend. De bestekken worden opgemaakt.	De (her)aanleg van de steigers, trappen/ladders is gerealiseerd.
Overleg met de provinciale sportdiensten ifv transitie 2017 inzake de realisatie van eenvormig bewegwijzerde kano-, kajak- of peddelroutes	Met de provinciale sportdiensten die dergelijke werking hebben werd overlegd hoe de transitie optimaal kan georganiseerd worden
<b>Mijlpalen</b>	
In het voorjaar 2016 zijn twee proefprojecten (de Nete en de Dijle) operationeel.	
In het najaar 2016 is een derde proefproject (de Demer) operationeel.	
Vanaf najaar 2016 uitrol over Vlaanderen	

STRATEGISCHE DOELSTELLING 2	
Titel:	Optimaliseren van het aanbod aan sportinfrastructuur
Verantwoordelijke:	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 2.1	
Titel	Uitwerken van een planmatig en duurzaam sportinfrastructuurbeleid
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 2.1.1	
Titel	Opstellen van een globaal sportinfrastructuurplan (zgn 'globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen') met focus op bovenlokale sportinfrastructuur
Projectleider	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
Omschrijving	Vertrekkend van een actuele inventaris van bestaande sportinfrastructuur en van een gedegen kennis van de specifieke noden van de sector, zal een behoeftestudie worden opgesteld. Op basis hiervan zal een lange termijnvisie en meerjarenplanning worden uitgewerkt inzake bovenlokale en lokale sportinfrastructuur en topsportinfrastructuur
Startdatum	Januari 2015
Einddatum	Juni 2017
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>Er werd een strategische werkgroep opgestart bestaande uit vertegenwoordigers van het departement CJSM, het Bloso en het kabinet Sport, die instaat voor de ontwikkeling en uitvoering van het 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen'. Bij de uitwerking van dit plan wordt regelmatig overleg gepleegd met alle betrokken actoren (vanuit VSF, ISB, Vlaamse Sportraad, provinciebesturen) in een klankbordgroep. De strategische werkgroep bepaalde, in overleg met de klankbordgroep, een algemene definitie van 'bovenlokale' sportinfrastructuur.</p> <p>Er werd een enquête opgesteld en een bevraging georganiseerd bij de gemeenten, de steden, de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de sportfederaties.</p> <p>Oorspronkelijk werden de antwoorden verwacht op 30 september 2015. De bovenstaande actoren bleken evenwel meer tijd nodig te hebben om de bevraging te beantwoorden. Teneinde een voldoende hoge responsgraad te bekomen werd in overleg met het kabinet beslist om de antwoordtermijn te verlengen en de bevraging op 15 december 2015 te beëindigen. Uiteindelijk werden de antwoorden ontvangen van 243 (op 308) lokale besturen (= 78,9%) en van 57 (op 88) sportfederaties (= 64,7%).</p> <p>In overleg met het kabinet werd ook beslist om de analyse van de bekomen informatie uit te besteden aan een extern studiebureau. Een overheidsopdracht werd hiervoor uitgeschreven. Deze opdracht werd in december 2015 toegewezen aan het consortium WES &amp; KUL.</p>	

Uiterlijk op 30 juni 2016 zal het 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen' opgemaakt zijn, waarin een behoeftestudie en een strategisch plan inzake lokale en bovenlokale (inclusief topsport) sportinfrastructuur zullen opgenomen zijn.	
<b>Planning 2016</b>	
De opvolging en sturing van het aangesteld extern studiebureau staat centraal. Volgende acties komen hierbij aan bod:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- verwerking en analyse van de ingestuurde data uit de bevraging van steden, gemeenten, VGC en federaties</li> <li>- ruimtelijke analyse en het in kaart brengen van de problematiek rond sportinfrastructuur</li> <li>- formulering van concrete beleidsadviezen op basis van voorgaande analyses van de behoeftestudie</li> <li>- finaliseren van een strategisch plan inzake sportinfrastructuur (zgn 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen')</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Opmaak van een strategisch plan inzake sportinfrastructuur (zgn 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen')	Oplevering van een strategisch plan inzake sportinfrastructuur (zgn 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen') tegen einde juni 2016
<b>Mijlpalen</b>	
Formulering conclusies inzake behoeften sportinfrastructuur	
Opmaak meerjarenplanning en uitwerken langetermijnvisie	
Opmaak strategisch plan met concrete beleidsadviezen	

OPERATIONELE DOELSTELLING 2.2	
Titel	Verdere inhaalbeweging m.b.t. sportinfrastructuur met focus op zwembaden
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 2.2.1	
Titel	Opmaken van een decretaal kader voor de subsidiëring van sportinfrastructuur in Vlaanderen
Projectleider	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
Omschrijving	Opmaken van een decretaal kader dat de basis zal vormen voor de subsidiëring van sportinfrastructuur in Vlaanderen
Startdatum	Februari 2015
Einddatum	Juni 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
De opmaak van een ontwerp van decreet werd in overleg tussen het kabinet Sport, het Bloso en het departement CJSM voorbereid in 2015 en wordt verder gezet in 2016. Een eerste aanzet m.b.t. de principes van de inhoud van het decreet werd goedgekeurd door het kabinet. De technische	



<p>financieringsmogelijkheden werden besproken met het departement Financiën en Begroting van de Vlaamse overheid. Het behoort eveneens tot de opdracht van het studiebureau dat werd aangesteld voor de verwerking van de gegevens van de bevraging (zie project 2.1.1.) om Sport Vlaanderen inhoudelijk te adviseren bij de opmaak van het ontwerp van decreet.</p> <p>Bovendien werd in overleg met het kabinet ook beslist om een tweede overheidsopdracht uit te schrijven (december 2015) voor het evalueren van de bestaande financieringsinstrumenten inzake (sport)infrastructuur. De resultaten van deze studie worden einde april 2016 verwacht en zullen mee verwerkt worden in het ontwerp van decreet.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Een decreetale basis voor een sportinfrastructuurfonds dient als ondersteuning van het strategische plan inzake sportinfrastructuur (zgn 'Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen'). De opmaak van een ontwerp van decreet wordt in overleg tussen het kabinet Sport en Sport Vlaanderen verder gezet in 2016 op basis van de eerste aanzet m.b.t. de principes van het decreet dat werd goedgekeurd door het kabinet. Het consortium WES &amp; KUL zal bij de opmaak van dit ontwerp van decreet inhoudelijke begeleiding voorzien.</p> <p>In het kader van het onderzoek van financieringsinstrumenten inzake (sport)infrastructuur wordt een stuurgroep aangesteld die het extern studiebureau zal aanduiden en opvolgen. Dit onderzoek wordt einde april 2016 opgeleverd en zal ter ondersteuning van het ontwerp van decreet aangewend worden.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aanwezigheid van een ontwerp van decreet	Eerste principiële goedkeuring VR najaar 2016
<b>Mijlpalen</b>	
Opstart juridische procedure opmaak decreetale kader	
Aanstelling extern bureau betreffende overheidsopdracht onderzoek naar financieringsinstrumenten inzake sportinfrastructuur	
Oplevering rapport onderzoek naar financieringsinstrumenten inzake sportinfrastructuur	
Inhoudelijke begeleiding door extern studiebureau (consortium WES & KUL) bij opmaak van een ontwerp van een decreetaal kader	
<b>Aantal VTE</b>	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AE-WT – Werking en toelagen – Het voeren van een planmatig infrastructuurbeleid 183.618 euro

OPERATIONELE DOELSTELLING 2.3	
Titel	Evaluatie van de centra van Sport Vlaanderen
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 2.3.1	
Titel	Evaluatie van de centra van Sport Vlaanderen
Projectleider	Peter Janssens (Afdelingshoofd centra)
Omschrijving	De bovenlokale functie van de centra van Sport Vlaanderen evalueren
Startdatum	01/02/2015
Einddatum	01/05/2015
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>In september 2015 werd de nota "Analyse van de Bloso-centra in functie van de lokale/bovenlokale invulling" gepresenteerd.</p> <p>a) Met betrekking tot het % bovenlokale gebruik van elk Bloso-centrum concludeert deze analyse dat in 2014 (refertejaar):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gemiddeld 70% van de sporters/gebruikers niet komen uit de eigen stad of eigen regio. Dit hoge percentage bevestigt dat de Bloso-centra meer zijn dan lokale sportinfrastructuren en een grote aantrekkingskracht hebben in Vlaanderen en zelfs daarbuiten.</li> <li>- Het percentage bovenlokale gebruik in sporturen nog hoger ligt (76 % van alle sporturen). Dit toont aan dat de bovenlokale sporter/gebruiker van de Bloso-centra uitgebreid gebruik maakt van de (sport)faciliteiten van het centrum en er niet louter snel en kortstondig komt sporten.</li> </ul> <p>b) Met betrekking tot het % bovenlokale taak ("Sport &amp; Community") van elk Bloso-centrum concludeert deze analyse dat de Bloso-centra in Vlaanderen quasi uniek zijn omdat ze een groot en divers aanbod hebben van sportinfrastructuur. Anders dan lokale sportinfrastructuur spelen ze ook in op specifieke behoeften en taken zoals topsport en G-sport. Met andere woorden, het is geen 'of/of' verhaal maar een 'en/en' verhaal. De Bloso-centra zijn "Sport &amp; Community Centers", centra waar (top)sport, ontspanning, opleiding, vorming en overnachting hand in hand (kunnen) gaan: de centra brengen mensen samen, leiden mensen op, maken er een 'community' van. De mogelijkheden om overnachting/catering aan te bieden, opleidingen te organiseren en competities in te richten zijn aldus zeer belangrijke bijkomende elementen.</p> <p>Uit de analyse blijkt dat in 2014 (refertejaar) bijna één op de drie sporters/gebruikers van de Bloso-centra dit doen in het kader van het "Sport &amp; Community" gegeven. Deze sporters/gebruikers zijn goed voor bijna de helft van alle gerealiseerde sporturen in de Bloso-centra. Met andere woorden, de helft van alle gebruik van de Bloso-centra gebeurt in het kader van "Sport &amp; Community".</p> <p>c) Conclusie.</p> <p>De cijfers bevestigen in sterke mate het unieke en bovenlokale karakter van de Bloso-centra.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gemiddeld gezien trekken de Bloso-centra voornamelijk bovenlokale sporters/gebruikers aan (gemiddeld 70 %);</li> <li>- het "Sport &amp; Community" gegeven van de Bloso-centra is een bovenlokale aangelegenheid die staat voor een zeer groot aantal sporturen;</li> <li>- Het feit dat de infrastructuur van een Bloso-centrum 'an sich' bovenlokaal is (dus niet voorkomt in een wijde omgeving van het Bloso-centrum) is niet doorslaggevend om de bovenlokale sporter aan te trekken. Eerder de combinatie van verschillende sportaccommodaties en de mogelijkheid tot het organiseren en faciliteren van "Sport &amp; Community" activiteiten (overnachting, catering, leslokalen,...) dragen bij tot het bovenlokale gebruik van de Bloso-centra.</li> <li>- Het overnachtingsgegeven is een zeer belangrijk element in het "Sport &amp; Community" gegeven en levert een belangrijke bijdrage voor het bovenlokale gebruik van de Bloso-centra. De hoge bezettingscoëfficiënten van de Bloso-centra tonen de aantrekkingskracht van de Bloso-centra aan.</li> </ul>	

<b>Planning 2016</b>	
In het kader van de uitvoering van het Actieplan 2020 (zie 2.3.2.) zal jaarlijks zowel het bovenlokaal gebruik als de bovenlokale taak gemeten en in kaart gebracht worden. Op deze wijze kunnen evoluties nagegaan worden en – eventueel – aanpassingen in het beheer van de centra van Sport Vlaanderen doorgevoerd worden	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Jaarlijkse analyse	Zie Actieplan 2020
<b>Mijlpalen</b>	
Derde kwart 2016: meting bovenlokaal gebruik en bovenlokale taak 2015	

<b>PROJECT 2.3.2</b>	
<b>Titel</b>	Opmaak actieplan 2020 voor de centra van Sport Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Peter Janssens (Afdelingshoofd centra van Sport Vlaanderen)
<b>Omschrijving</b>	Uittekenen van een tijdspad voor de uitbating van de centra van Sport Vlaanderen voor de periode 2015-2020
<b>Startdatum</b>	01/03/2015
<b>Einddatum</b>	31/12/2015
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Aansluitend op de bevindingen van de nota "Analyse van de Bloso-centra in functie van de lokale/bovenlokale invulling" werd er in 2015 gestart met de opmaak van een actieplan 2020 voor de Bloso-centra. Dit actieplan 2020 zal de voornaamste leidraad vormen voor het beheer en de uitbouw van de Bloso-centra voor de periode 2016 – 2020. Het actieplan 2020 zal strategische doelstellingen bevatten die verder gepreciseerd zullen worden in operationele doelstellingen en acties. Al deze doelstellingen en acties zullen SMART geformuleerd worden en dus perfect meetbaar zijn in tijd, kwantiteit en zo mogelijk ook in kwaliteit.</p> <p>Met alle verantwoordelijken van de verschillende Bloso-centra werden in 2015 gesprekken gevoerd met betrekking tot dit actieplan. Dit resulteerde in een SWOT-analyse en een ontwerp van (vernieuwde) missie en visie van de Bloso-centra. In overleg met het kabinet werd beslist om de opmaak van dit actieplan af te stemmen op het bovenlokaal traject van het Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen dat tegen juni 2016 wordt gefinaliseerd.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
Opmaak en validatie van het actieplan 2020 voor de centra van Sport Vlaanderen	
<b>Indicatoren</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Opmaak van het actieplan 2020 voor de centra van Sport Vlaanderen-	Gerealiseerd
<b>Mijlpalen</b>	
Eind april: ontwerp van actieplan 2020	
Midden juli: definitief actieplan 2020	

PROJECT 2.3.3	
<b>Titel</b>	Opstelling van een nieuw meerjarenprogramma 2016-2020 voor investeringen in de centra van Sport Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
<b>Omschrijving</b>	Met het oog op de bovenlokale taak van de centra van Sport Vlaanderen en hun rol als topsporttrainingscentra, het evalueren van het vorig investeringsprogramma 2007-2014 en het opstellen van een nieuw meerjarenprogramma 2016-2020
<b>Startdatum</b>	Juni 2015
<b>Einddatum</b>	December 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definitiebepaling van “bovenlokale sportinfrastructuur” is afgerond</li> <li>- Regelmatig intern overleg met dienst “eigen centra” tot aanzet van het document “analyse van de centra van Sport Vlaanderen in functie van de bovenlokale invulling”</li> <li>- Overleg met het departement CISM tot opmaak van en de lancering van de behoeftestudie “lokale en bovenlokale sportinfrastructuur in Vlaanderen” waar de Bloso-centra mee in opgenomen worden</li> </ul>	
<b>Planning 2016</b>	
Na input vanuit de behoeftestudie, na regelmatig overleg met de dienst “eigen centra”, zal de aanzet gegeven worden tot de architectuur die zal dienen als nieuw meerjarenprogramma 2016-2020 voor investeringen in de centra van Sport Vlaanderen. Dit zal deel uitmaken van het actieplan 2020 centra van Sport Vlaanderen.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Afronding van het behoeftesonderzoek	einde juni 2016
Intern overleg met de afdeling centra	Op regelmatige basis
<b>Mijlpalen</b>	
Bepaling van een beleidsstandpunt door de minister over het bovenlokale karakter van de centra van Sport Vlaanderen: najaar 2016	

OPERATIONELE DOELSTELLING 2.4	
<b>Titel</b>	Stimuleren van een inventief, duurzaam en innovatief sportinfrastructuurbeleid
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 2.4.1	
<b>Titel</b>	Stimuleren van nieuwbouw en renovatie van sportinfrastructuur
<b>Omschrijving</b>	<p>Dit proces omvat de volgende deelprocessen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Het stimuleren van nieuwbouw en renovatie van sportinfrastructuur in de Sport Vlaanderen-centra met nadruk op een maximaal rendement, duurzaamheid en een optimaal gebruik en beheer in functie van de prioritaire noden</li> <li>B. De opvolging en afhandeling van de gesubsidieerde sportinfrastructuurprojecten (kleinschalige sportinfrastructuur)</li> <li>C. De opvolging en afhandeling van het Vlaams Sportinfrastructuurplan – DBFM</li> <li>D. Deelproces zwembaden en bovenlokale sportinfrastructuur</li> </ul>
<b>Startdatum</b>	Januari 2015
<b>Proceseigenaar</b>	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>De kredieten voor de infrastructuurprojecten in het kader van de uitbouw en renovatie van de Sport Vlaanderen-centra werden in 2015 bijna allen vastgelegd. De werken werden binnen de vooropgestelde uitvoeringstermijn beëindigd.</p> <p>Gezien de acute problematiek omtrent overdekte zwembaden werd in 2015 bij de lokale besturen een projectoproep gelanceerd voor de subsidiëring van de renovatie en nieuwbouw van bovenlokale overdekte zwembadinfrastructuur. De kandidaten konden tot midden september 2015 een aanvraag indienen. In het najaar 2015 werden de kandidatuurstellingen onderzocht en beoordeeld. Einde 2015 nam de Vlaamse Regering een beslissing over de selectie van 19 zwembadprojecten.</p> <p>De laatste twee projecten die kaderen in het Vlaams Sportinfrastructuurplan, zijnde een derde cluster kunstgrasvelden en een multifunctioneel sportcomplex te Lanaken, werden in 2015 gegund. De aanleg en de bouw hiervan zijn lopende of kunnen binnenkort in 2016 starten. In het kader van een permanente opvolging van deze DBFM(O) projecten werden regelmatig deze sportaccommodaties bezocht.</p> <p>Betreffende de projectoproep bovenlokale sportinfrastructuur van 2013, werden de effectieve bouw- en renovatiewerken van een aantal geselecteerde projecten gestart in 2015. Op basis van zesmaandelijksse rapporteringen en ingediende facturen werden de subsidies uitbetaald.</p> <p>De projecten van de ad hoc oproepen in 2012 en 2013 i.v.m. kleinschalige sportinfrastructuur (Finse pistes) en sportvloeren werden verder opgevolgd. Op basis van de ingediende eindafrekeningen en betalingsbewijzen werden de subsidies binnen de 3 maanden uitbetaald.</p> <p>Inzake de subsidieoproep 2014 voor de bouw en renovatie van voetbalstadions werden de evoluties op de voet gevolgd aan de hand van zesmaandelijksse rapporteringen.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A. Op basis van het goedgekeurde investeringsprogramma 2016 voor de uitbouw en renovatie van de centra van Sport Vlaanderen en eventueel rekening houdend met een aantal dringende behoeften, het verder uitbouwen en renoveren van de centra van Sport Vlaanderen.</li> <li>B. Uitbetaling van de subsidies met betrekking tot de gesubsidieerde sportinfrastructuurprojecten.</li> <li>C. Periodieke vergaderingen met sportfacilitator, het voortdurend opvolgen van de projecten en het bieden van ondersteuning bij eventuele</li> </ul>	

problemen	
D. Nieuwe projectoproep zwembaden met focus op nieuwbouw	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
De dossiers zijn vastgelegd binnen het betreffende begrotingsjaar	-95% van de kredieten 2015 zijn vastgelegd - Beëindiging van de werken binnen de vooropgestelde uitvoeringstermijnen
Uitbetaling van de subsidies op basis van de vorderingen	-Uitbetaling van de subsidies binnen de 3 maanden na indiening van de goedgekeurde vorderingen, het regelmatig bezoeken van de projecten en de evaluatie ervan
De opvolging van het Vlaams Sportinfrastructuurplan - DBFM	-Het regelmatig bezoeken van de DBFM - infrastructuurprojecten, de evaluatie ervan en het ondersteunend optreden bij het oplossen van eventuele problemen
<b>Aantal VTE</b>	6,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AE-LE – Leningen – Het voeren van een planmatig infrastructuurbeleid: 167.000 euro HGO-1HFG5AE-WT – Werking en toelagen – Het voeren van een planmatig infrastructuurbeleid 16.526.700 euro

<b>PROCES 2.4.2</b>	
<b>Titel</b>	Dienstverlening en onderzoek i.v.m. sportinfrastructuur
<b>Omschrijving</b>	Adviesverlening en ondersteuning van derden voor de realisatie van lokale en bovenlokale sportinfrastructuurprojecten
<b>Startdatum</b>	Januari 2015
<b>Proceseigenaar</b>	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Op vraag van lokale besturen, sportorganisaties, private structuren en personen in verband met sporttechnische en –functionele problemen werd binnen de vooropgestelde periode van 30 dagen informatie verstrekt en/of ter plaatse de problemen onderzocht. In totaal werden in 2015 ca 140 dergelijke informatieaanvragen behandeld	
<b>Planning 2016</b>	
Het verder ondersteunen van de sportsector door adviserend op te treden bij problemen in verband met de realisatie van sportaccommodaties	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Het verstrekken van informatie	Zo maximaal mogelijke dienstverlening binnen een periode van 30 dagen vanaf het moment van de vraagstelling
<b>Aantal VTE</b>	0,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

## Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 2.4.1	
<b>Titel</b>	<b>Naschools openstellen van schoolsportinfrastructuur</b>
<b>Projectleider</b>	Diederik Van Briel (afdelingshoofd infrastructuur)
<b>Omschrijving</b>	Projectsubsidie met projectmiddelen van het beleidsveld Sport, het beleidsveld Onderwijs alsook van de onderwijsinstanties Agion en Go!. Het betreft een enveloppenfinanciering voor scholen (pilotprojecten) voor het bekostigen van infrastructuurwerken en exploitatiekosten in return voor een minimum openstelling van drie jaar van de desbetreffende schoolsportinfrastructuur. Het voorziene budget bedraagt 1.370.000 euro vanuit het beleidsveld Sport, 1.000.000 euro vanuit het beleidsveld Onderwijs (onderwijsinstanties Agion en GO!)
<b>Startdatum</b>	Eind 2015
<b>Einddatum</b>	Eind 2018
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>In het Vlaams regeerakkoord werd afgesproken dat de Vlaamse Regering werk zou maken van het 'Open School'-concept, zodat o.a. schoolsportinfrastructuur efficiënter naschools zou worden gebruikt. Ook de beleidsnota van minister Muyters bevestigt dit engagement. Naast het ondersteunen van nieuwbouw en renovatie van sportinfrastructuur, zouden er ook oplossingen gezocht moeten worden om bestaande sportinfrastructuur optimaler aan te wenden. Vlaams minister van Onderwijs Hilde Crevits onderschrijft in haar beleidsnota eveneens de visie van multi-inzetbaarheid van schoolinfrastructuur.</p> <p>Eind 2015 werd voor de eerste maal een werkgroep samengesteld om de inhoud van een projectoproep te lanceren voor de naschoolse openstelling van schoolsportinfrastructuur. Ondanks het feit dat het de intentie was van de kabinetten Onderwijs en Sport om deze projectoproep alsnog te lanceren in 2015, met budgetten voorzien op de begroting 2015, bleek dit uiteindelijk niet meer haalbaar.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Begin 2016 zal er opnieuw een werkgroep worden samengesteld om de inhoud en timing van deze projectoproep definitief te bepalen. De uiteindelijke doelstelling is om in de loop van 2016 de projectoproep gericht (pilotprojecten) te lanceren naar scholen en de beoordeling van de ingediende dossiers nog te laten plaatsvinden voor het zomerreces. Tegen eind maart dient de inhoud van de projectoproep gefinaliseerd te zijn.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maart 2016: Finaliseren van de inhoud van de projectoproep</li> <li>- April 2016: Beslissing Vlaamse Regering en lancering projectoproep</li> <li>- Begin juni 2016: uiterlijk indienen projecten</li> <li>- Eind juni 2016: selectiebeslissing</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Subsidiereglement	100% gerealiseerd

<b>Mijlpalen</b>	
April 2016: goedkeuring Vlaamse Regering en lancering projectoproep	
Eind juni: selectie van de ingediende dossiers en start procesbegeleiding	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 1.370.000 euro

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 2.5</b>	
Titel	Aandacht voor de ruimtelijke dimensie van het sportinfrastructuurbeleid
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROCES 2.5.1</b>	
Titel	Planning van sportinfrastructuur en planningsprocessen inzake ruimtelijke ordening, milieu en natuur
Omschrijving	Dit proces omvat volgende deelprocessen: A. de advisering van planningsprocessen inzake ruimtelijke ordening, milieu en natuur, in relatie met “sport”; B. het zoeken naar duurzame oplossingen voor geluidsproducerende en ruimtebehoevende sporten; C. het beheer van de sportinfrastructuurdatabank “Spakki”: permanente actualisatie en behoeftebepaling van sportinfrastructuur in Vlaanderen. D. Herwerken databankstructuur Spakki en Spakki-GIS
Startdatum	Januari 2015
Proceseigenaar	Diederik Van Briel (Afdelingshoofd Infrastructuur)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>A. Bloso vertegenwoordigde de sportsector en adviseerde planningsprocessen op gemeentelijk, provinciaal en Vlaams niveau (continu proces). Er werden 123 adviesvragen behandeld.</p> <p>B. Geluidsproducerende en ruimtebehoevende sporten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- er werd periodiek overleg opgestart tussen de Vlaamse ministers van Sport, Omgeving en Mobiliteit en Openbare Werken</li> <li>- er werd voor geluidsproducerende sporten samen met het kabinet van minister Muyters en vertegenwoordigers van de sportsector, in eerste instantie gezocht naar potentiële terreinen in havengebieden.</li> </ul> <p>C. De Sportinfrastructuurdatabank werd continu geactualiseerd. Dit is van essentieel belang:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- voor het uitvoeren van behoefteonderzoeken;</li> </ul>	



- om betrouwbare data te kunnen verspreiden aan een groot publiek. Sinds 2014 worden de data bijkomend verspreid via de 'GEOPUNT'-toepassing van het Agentschap voor Geografische Informatie Vlaanderen.
  - om parlementaire vragen en vragen van andere overheden en van derden te kunnen beantwoorden.
- D. De analyse van de data wordt momenteel bemoeilijkt door de verouderde structuur van de databank. Daarom werd, in overleg met de Bloso-informaticacel, gestart met het uittekenen van een nieuwe databankstructuur. De realisatie hiervan is noodzakelijk om een kwaliteitsvolle dienstverlening te kunnen blijven garanderen.

- Planning 2016**
- A. Sport Vlaanderen vertegenwoordigt de sportsector en adviseert de planningsprocessen op gemeentelijk, provinciaal en Vlaams niveau (continu proces);
- B. Het project wordt verder gezet: ruimtelijke analyse van potentiële terreinen voor geluidsproducerende en ruimtebehoevende sporten, overleg met havenbesturen en eigenaars van gronden, terreinbezoeken; deelname aan de werkgroep;
- C. Spakki
- de update van de "Spakki"-databank wordt continu verder uitgevoerd.
  - Er zal verder samengewerkt worden met de informaticacel aan een nieuwe databankstructuur.
- D. Spakki, hervorming structuur: er zal meegewerkt worden aan
- het afwerken van de behoeftebepaling
  - het opstellen van een projectplan en het bepalen van de databankarchitectuur

Indicator	Streefwaarde 2016
De behandeling van adviesvragen	Advies verlenen binnen de wettelijk voorziene termijnen.
Project geluidsproducerende en ruimtebehoevende sporten	Uitvoeren van het project
Jaarlijkse update van de "Spakki"-databank	Uitvoering van de update.
Nieuwe structuur "Spakki"-databank	Medewerking verlenen aan de uitwerking van een nieuwe databankstructuur
<b>Aantal VTE</b>	2,8 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

PROCES 2.5.2.	
<b>Titel</b>	Opvolging van wetgeving inzake Ruimtelijke Ordening, Milieu en Natuur en bij de opmaak van beleidsplannen.
<b>Omschrijving</b>	De wetgeving inzake Ruimtelijke Ordening, Milieu en Natuur dient permanent opgevolgd te worden om de belangen van de sportsector te kunnen verdedigen. Deelname aan overlegorganen, werkgroepen, klankbordgroepen, e.d. is hierbij zeer

	<p>belangrijk.</p> <p>Daarnaast is het ook belangrijk om binnen de sportsector de informatiedoorstroming en dienstverlening m.b.t. ruimtelijke ordening, milieu en natuur te optimaliseren. De oprichting van een Kennis- en Infoloket inzake sport en ruimtelijke ordening zou een oplossing kunnen zijn.</p> <p>Tal van actoren actief in de sportsector beschikken namelijk over belangrijke kennis en informatie. Momenteel is de kennis en dienstverlening versnipperd, waardoor deze kennis en ervaring onvoldoende ter beschikking gesteld worden van sportfederaties, sportclubs, gemeenten en provincies. De oprichting van een loket waarbinnen deze kennis en informatie wordt verzameld, verwerkt en verspreid kan bijgevolg een meerwaarde zijn.</p>
<b>Startdatum</b>	Januari 2016
<b>Proceseigenaar</b>	Diederik Van Briel (afdelingshoofd Infrastructuur)
<b>Stand van Zaken:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tot in mei 2015 werd dit proces deels uitgevoerd door het departement CJSM. Zo was het departement vertegenwoordigd in de stuurgroep voor de opmaak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Het Bloso was vertegenwoordigd in de klankbordgroep. Vanaf 1 januari 2016 worden alle taken opgenomen door Sport Vlaanderen.</li> <li>- Er was overleg met het departement LNE m.b.t. aanpassingen van Vlarem voor wat betreft het toezicht in zwembaden.</li> <li>- Het Bloso nam, aangaande deze Vlarem-wijziging, het initiatief om overleg te starten met een aantal partners in de recreatiesector (ISB, VSF, Redfed, de Vlaamse zwemfederatie, de Vlaamse triatlondfederatie, ...) teneinde een voorstel te kunnen bezorgen aan het departement LNE</li> <li>- Het Bloso nam ook deel aan de opstart van de opmaak van instandhoudingsdoelstellingen in speciale beschermingszones</li> </ul>
<b>Planning 2016:</b>	<p>Vertegenwoordiging van de sportsector bij, onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de opmaak van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen</li> <li>- aanpassingen van de milieuwetgeving (bv Vlarem)</li> <li>- opmaak van instandhoudingsdoelstellingen (IHD) in speciale beschermingszones</li> </ul> <p>Vorbereiding voor het oprichten van een Kennis- en Infoloket inzake sportgerelateerde omgevingsthema's.</p>
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Deelname aan de overlegorganen	

STRATEGISCHE DOELSTELLING 3	
Titel	Het gezond en ethisch sportklimaat blijvend versterken
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 3.1	
Titel	Decreet Gezond en Ethische Sporten
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROCES 3.1.1.	
Titel	Opvolgen van de werking van de partnerorganisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling inzake ethisch sporten
Omschrijving	Voor de ondersteuning op het vlak van ethisch sporten werd het Internationaal Centrum Ethiek in de Sport (ICES) erkend voor een beleidscyclus van drie jaar. ICES heeft de opdracht om als kenniscentrum te functioneren en informatie, kennis en expertise, of beleidsopties van de Vlaamse overheid in bruikbare instrumenten om te zetten, te delen en daarvoor begeleiding en ondersteuning te verzorgen voor de sportsector. ICES ondersteunt, informeert en stimuleert de Vlaamse sportsector om actief te investeren in ethische waarden en normen die belangrijk zijn bij een kwaliteitsvolle sportbeoefening.
Startdatum	01/01/2015 – 31/12/2017
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken</b> 2015 was het eerste werkingsjaar in de 3-jarige beleidscyclus. Om federaties en sportdiensten te stimuleren en ondersteunen bij het integreren van ethische criteria in het kwaliteitslabel of subsidiereglement lanceerde ICES de handleiding 'Ethische criteria voor een sportief kwaliteitslabel'. De 'sport met grenzen' instrumenten werden herwerkt en hebben nog steeds als doel om lichamelijk en seksueel grensoverschrijdend gedrag in de sport op een laagdrempelige en doelgerichte manier aan te pakken. Samen met VTS plus en Dynamo werd een vormingsaanbod voorzien. ICES leidde bovendien het Europese project 'Safeguarding Youth Sport' van januari 2014 tot juni 2015 binnen een consortium met internationale partners. De projectoutput bestond uit duiding bij integriteitsvraagstukken specifiek in jeugdtopsport, een oplossingsgerichte aanpak geïllustreerd met 12 good practices (4 uit Vlaanderen) en aanbevelingen op maat van 5 doelgroepen. ICES ontwikkelde ook een nieuwe website om alle actoren in het Vlaams sportlandschap beter te kunnen bereiken, informeren en ondersteunen: <a href="http://www.ethischsporten.be">www.ethischsporten.be</a> . Het jaarthema 2015 behandelde het ethisch begeleiden, ethisch handelen en ethische dilemma's waarmee de	

doelgroep trainers, coaches en sportbegeleiders geconfronteerd worden. Dit project – dat vorm kreeg via de campagne 'Is kiezen verliezen?' – werd getrokken en gefinancierd door de Vlaamse Trainersschool en is een voorbeeld van nauwe samenwerking tussen VTS en ICES.	
<b>Planning 2016</b>	
(1) samen met het lerend netwerk het jaarthema pesten uitwerken en implementeren, (2) federaties/sportdiensten intensiever begeleiden bij het voeren van een ethisch beleid, (3) binnen de nieuwe website de thema's en de aanpak sterk in de kijker te plaatsen om breed draagvlak over ethiek in de sport te vergroten. (4) Nieuwe kennisdocumenten worden toegevoegd aan de digibib van KICS	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Voldoen aan de procedure en timing in het GES decreet van 21/12/2013 en BVR van 04/04/2014	Voor 01/04/16: uitbetaling voorschot 2016 Voor 01/04/16: indienen werkings- en financieel verslag 2015 Voor 01/06/16: advies aan minister over werking/verslag 2015 Voor 15/06/16: beslissing minister over advies Voor 01/07/16: uitbetaling saldo 2015 Voor 01/09/16: indienen jaaractieplan 2017
Opvolgen convenant	Voor 30/06/16: voortgangsrapport en een tussentijds overleg- en evaluatiemoment
<b>Aantal VTE</b>	0,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 150.000 euro

PROCES 3.12.	
<b>Titel</b>	Opvolgen van de werking van de partnerorganisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling inzake gezond sporten
<b>Omschrijving</b>	Voor de ondersteuning op het vlak van gezond sporten werd de Vlaamse Vereniging voor Sportgeneeskunde (VVS) erkend voor een beleidscyclus van drie jaar. VVS heeft de opdracht om als kenniscentrum te functioneren en informatie, kennis en expertise, of beleidsopties van de Vlaamse overheid in bruikbare instrumenten om te zetten, te delen en daarvoor begeleiding en ondersteuning te verzorgen voor de sportsector. VVS zal haar expertise operationaliseren voor de Vlaamse overheid en de Vlaamse sportorganisaties voor sporters op alle niveaus, van elke origine, georganiseerd of niet-georganiseerd.

<b>Startdatum</b>	01/01/2015 – 31/12/2017	
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaet (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)	
<b>Stand van Zaken</b>	<p>2015 was het eerste werkingsjaar in de driejarige beleidscyclus. De convenant met VVS focust op de ondersteuning van de Vlaamse sportfederaties. Om de verschillende sportorganisaties te ondersteunen bouwde de VVS een netwerk gezond sporten uit. Hiervoor werden contacten gelegd met de koepel van de Vlaamse sportfederaties, de Vlaamse Trainersschool, Instituten voor Lichamelijke Opvoeding, Opleidingscentra voor sportkinesitherapie, sportpsychologen, tandartsen.</p> <p>VVS bereidde een vragenlijst voor naar de gezond sporten attitude bij de Vlaming ter ondersteuning van het decretaal opgelegde gezond sportenbeleid van de sportfederaties. Op twee infosessies voor de GES-artsen en GES-contactpersonen van de sportfederaties heeft VVS toegelicht welke ondersteuning de sportfederaties kunnen krijgen bij het vervullen van hun GES-verplichtingen zoals het duurzaam betrekken van een arts in hun gezond sportenbeleid en het uitvoeren van een risicoanalyse naar sportletsels.</p> <p>De door de Vereniging voor Sport- en Keuringsartsen (SKA) ontwikkelde Vlaamse Aanbeveling voor Sportmedisch Onderzoek (VASO) is verder verfijnd en in nauwe samenwerking met het Risicovechtportenplatform uitgebreid met een module vechtsporten. Voor de implementatie van de VASO organiseerde SKA opleidingen voor artsen en gaf ze advies aan de sportfederaties omtrent hun beleid op het vlak van sportmedische geschiktheid.</p> <p>In het kader van kinderen te laten sporten op hun niveau, ontwikkelde SKA samen met de KVBV, een module 'medische uitzondering leeftijdscategorie'.</p>	
<b>Planning 2016</b>	<p>(1) de sportfederaties actief ondersteunen bij het voeren van een gezond sportenbeleid,</p> <p>(2) uitwerken van een trapsgewijs systeem voor sportmedisch onderzoek en begeleiding ten behoeve van sporters,</p> <p>(3) uitschrijven van een visietekst rond twee prioritaire topics op het vlak van gezond sportenproblematiek.</p> <p>(4) voorstellen van een uniforme methode van letselregistratie.</p> <p>(5) organiseren van multidisciplinaire workshops over preventie kraakbeenletsels, enkeldistorsie, gezond gebit en stressfracturen.</p> <p>(6) verspreiden van informatie over gezond sporten en bewegen via een website.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Voldoen aan de procedure en timing in het GES decreet van 21/12/2013 en BVR van 04/04/2014	<p>Voor 01/04/16: uitbetaling voorschot 2016</p> <p>Voor 01/04/16: indienen werkings- en financieel verslag 2015</p> <p>Voor 01/06/16: advies aan minister over werking/verslag 2015</p> <p>Voor 15/06/16: beslissing minister over advies</p> <p>Voor 01/07/16: uitbetaling saldo 2015</p> <p>Voor 01/09/16: indienen jaaractieplan 2017</p>	
Opvolgen convenant	Voor 30/06/16: voortgangsrapport en een tussentijds overleg- en evaluatiemoment	

Aantal VTE	0,2 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 150.000 euro

<b>PROCES 3.1.3.</b>	
<b>Titel</b>	Uitvoeren van de procedure voor de financiering van de sportmedische onderzoeken voor getalenteerde sporters
<b>Omschrijving</b>	De procedure voor de financiering van de sportmedische onderzoeken voor getalenteerde sporters moet in overeenstemming zijn met de bepalingen hierover in het GES-decreet en haar uitvoeringsbesluit.
<b>Startdatum</b>	01/01/2015
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaeet (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>Nadat het GES-decreet volledig in werking was getreden op 1 januari 2015 is een procedure voor de financiering uitgewerkt. Deze procedure is deels vastgelegd in het ministerieel besluit houdende de voorwaarden voor ondersteuning van het sportmedische geschiktheidsonderzoek voor getalenteerde sporters in het jaar 2015. 2015 werd hierbij als een overgangsjaar beschouwd. Dat hield in dat de inhoud van de sportmedische onderzoeken (de tabel met terugbetaalde prestaties) nog dezelfde bleef als onder het vorige decreet inzake medisch en ethisch verantwoorde sportbeoefening en dat de coördinerende rol van de topsportfederaties nog niet volledig werd doorgevoerd. De op het eind van 2015 ingediende schuldvorderingen van artsen en topsportfederaties zijn volgens de voorwaarden uitbetaald.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>(1) afstemmen met de topsportfederaties over hun coördinerende rol in de opvolging van de sportmedische onderzoeken bij hun sporters.  (2) opstellen van een jaarlijks ministerieel besluit dat de maximale toelage per sporter vaststelt.  (3) opstellen van een ministerieel besluit met vaststelling van de lijst van getalenteerde sporters, de tabel met terugbetaalde prestaties en hun tarieven en de andere voorwaarden voor terugbetaling.  (4) communiceren van de financieringsvoorwaarden en –modaliteiten aan de betrokkenen (artsen en topsportfederaties).  (5) controleren van de voorwaarden voor artsen zoals bepaald in het GES-besluit.  (6) opstellen en verspreiden van de lijst van artsen die aan bovenstaande voorwaarden voldoen.  (7) opvolgen van de ingediende schuldvorderingen en uitbetalen van de schuldvorderingen die aan de voorwaarden voldoen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Ministerieel besluit of besluiten	Voor 01/04/2016
Aantal getalenteerde sporters die onderzoek ondergaan	900

Besteed budget	300.000 euro
Aantal VTE	0,2 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 300.000 euro

PROCES 3.1.4	
Titel	Uitvoeren van de procedure tot erkennen en subsidiëren van een organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van gezond en ethisch sporten in de fitness
Omschrijving	In het GES-decreet wordt de mogelijkheid gecreëerd om een derde organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling te erkennen en te subsidiëren om de principes van gezond en ethisch sporten blijvend over te brengen naar de fitnesssector. Het erkennen en subsidiëren gebeurt volgens de procedure zoals bepaald in het GES-besluit.
Startdatum	19/02/2016 – 31/12/2019
Proceseigenaar	Astrid Vervae (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 215:</b> Het ontwerp van decreet tot wijziging van het GES-decreet van 20 december 2013 is op 19 februari 2016 definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Het zal uitwerking hebben vanaf 1 januari 2017.	
<b>Planning 2016:</b> (1) uitvoeringsbesluit GES aanpassen aan gewijzigd GES-decreet. (2) wijzigingen communiceren en in overleg gaan met organisaties die kunnen in aanmerking komen, (3) begeleiden van organisaties bij het voorbereiden van de erkenningsaanvraag, (4) beoordelen van ontvankelijkheid van de erkenningsaanvra(a)g(en), (5) onderzoeken van de erkenningsaanvra(a)g(en) en de minister adviseren over de erkenning, (6) opmaken van ontwerp van ministerieel besluit tot erkenning en subsidiëring, (7) opmaken van convenant	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Op 1 januari 2017 is er een erkende en gesubsidieerde organisatie voor beleidsondersteuning en praktijkontwikkeling op het gebied van gezond en ethisch sporten in de fitness.	Voor zomerreces 2016: goedgekeurd wijzigingsbesluit GES BVR Voor 15/09/2016: indienen erkenningsaanvraag Voor 30/09/2016: meedelen van ontvankelijkheid van aanvraag Voor 21/10/2016: uitbrengen advies over erkenning aan minister

	Voor 30/11/2016: meedelen beslissing over erkenning
Aantal VTE	
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	1HF464 HGO-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen - Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 150.000 euro per jaar, maximaal 450.000 euro voor driejarige beleidscyclus (vanaf 2017)

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

<b>PROJECT 3.1.1.</b>	
<b>Titel</b>	Optimalisatie, implementatie en evaluatie van primaire sportletselpreventie bij jonge sporters in Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Omschrijving</b>	Aan de Universiteit Gent werd een projectsubsidie toegekend voor een sportletselpreventieprogramma voor jongeren.
<b>Startdatum</b>	1/12/2015
<b>Einddatum</b>	28/02/2017
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>In het werkpakket WP9 van het Steunpunt voor Beleidsrelevant Onderzoek Sport is onderzocht in welke mate sportletselpreventie via de leerkrachten Lichamelijke Opvoeding overgedragen wordt op jonge sporters in de les Lichamelijke Opvoeding en tijdens het extra-curriculaire sporten. De resultaten van dit onderzoek waren bevredigend en toonden een daling aan van het aantal sportletsels bij de leerkrachten LO zelf en een overdracht van letselpreventief gedrag van de leerkracht LO naar de leerlingen.</p> <p>Dezelfde onderzoeksgroep ontwikkelde een multifactorieel en generiek sportletselpreventief programma om sportletsels bij bachelor studenten en leerkrachten Lichamelijke Opvoeding te reduceren. Het No Gain With Pain programma resulteerde in een daling van de musculoskeletale letselincidentie bij deze multisportpopulaties.</p> <p>Het nieuwe project 'Optimalisatie, implementatie en evaluatie van primaire sportletselpreventie bij jonge sporters in Vlaanderen' wil verder bouwen op de resultaten van het werkpakket WP9 van het steunpuntonderzoek, enerzijds door het No Gain With Pain programma te optimaliseren en aan te vullen met sportspecifieke elementen en anderzijds door initiatieven voor implementatie uit te werken. Een sleutelement is de verwachte overdracht van letselpreventief gedrag van de leerkracht LO in zijn rol als trainer in een sportclub.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Binnen de looptijd van het project zullen volgende zaken geconcretiseerd worden:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) Het optimaliseren van het basisprogramma No Gain With Pain door het uit te breiden met sportspecifieke elementen.</li> <li>(2) Het aantonen in welke mate leerkrachten Lichamelijke Opvoeding die ook trainer zijn, het letselpreventieprogramma gebruiken en overbrengen</li> </ol>	



op de jongeren in hun sportclub.	
(3) Het uitwerken en het nagaan van de haalbaarheid van initiatieven voor implementatie van een preventieprogramma bij drie sportfederaties en bij het Vlaams Bureau voor Sportbegeleiding (VLABUS).	
(4) Het operationaliseren van bovenvermelde initiatieven bij Vlaamse jonge sporters tussen 12 en 22 jaar bij drie sportfederaties en bij VLABUS.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Tussentijds overleg	Voor 30/09/2016
<b>Mijlpalen</b>	
Functionele en financiële verantwoording: 28/02/2017	
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten: saldo uit te betalen in 2017

OPERATIONELE DOELSTELLING 3.2	
Titel	Risicovechtssportbeleid
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROCES 3.2.1.	
Titel	Opvolgen expertencommissie risicovechtssporten
Omschrijving	De expertencommissie risicovechtssporten is een decretaal opgericht orgaan dat op vraag van de minister of op eigen initiatief advies verleent inzake het gezond sportenbeleid in de risicovechtssporten
Startdatum	1/1/2016
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken</b>	Er is een nieuwe expertencommissie risicovechtssporten samengesteld, met een bredere vertegenwoordiging uit de sector. Het ministerieel besluit van 25 juni 2015 houdende benoeming van de leden van de expertencommissie risicovechtssporten benoemt de leden van de expertencommissie

<p>voor een termijn van vijf jaar.</p> <p>De expertencommissie kwam in 2015 twee keer samen. Haar voornaamste activiteiten in 2015 waren:</p> <p>(1) het opstellen van een huishoudelijk reglement, goedgekeurd door de minister op 12 oktober 2015.</p> <p>(2) het opstellen van een advies aan de minister betreffende de decretale verankering van een organisatie risicovechtporten in het toekomstige federatiedecreet.</p> <p>(3) opvolgen en bijsturen van de werking van het risicovechtportenplatform.</p> <p>(4) opvolgen van het omzetten van de Generieke Richtlijnen voor risicovechtportorganisaties in een kwaliteitsstandaard.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>(1) vier geplande vergaderingen in 2016</p> <p>(2) beantwoorden van adviesvragen van de minister</p> <p>(3) vertegenwoordiging in de stuurgroep van het risicovechtportenplatform</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Verslagen van vergaderingen	
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 5.000 euro

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

<b>PROJECT 3.2.1.</b>	
<b>Titel</b>	Opvolgen project Risicovechtportenplatform (RVSP)
<b>Projectleider</b>	Astrid Vervaet (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Omschrijving</b>	Het risicovechtportenplatform is een tweejarig project tot december 2017 met als doel de risicovechtportsector ondersteunen bij het invoeren van de Generieke Richtlijnen voor risicovechtportorganisaties die zijn opgesteld door de expertencommissie risicovechtporten
<b>Startdatum</b>	15/12/2014
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken</b>	Het afgelopen jaar zette het Risicovechtportenplatform haar werking verder op basis van het projectvoorstel 2015 – 2016. Op regelmatige basis

koppelde de medewerkers van het RVSP terug met de stuurgroep die het voorbije jaar vier keer vergaderde. Het RVSP werkte voor de interactie met de risicovechtportorganisaties opnieuw met intentieverklaringen welke ditmaal afgesloten werden voor twee jaar. Het RVSP was een belangrijke motivator en ondersteuner voor de risicovechtportsector in Vlaanderen en voor iedereen die er mee in aanraking kwam. Instanties zoals Bloso, VTS, ICES, SKA, ... konden er terecht voor specifiek advies en samenwerking. Het RVSP bracht op basis van de opgedane ervaring in de sector ook een voorstel tot opmaak van kwaliteitsstandaarden gezond sporten voor risicovechtport. De aandacht voor de sensibilisering van elke betrokkene bleef een constante in de werking van het platform. In 2015 gebruikte het RVSP de sociale media als belangrijkste tool voor deze sensibilisatie. De functie van aanspreek-, communicatie- en ondersteuningspunt alsook het inspelen op acute vragen en opportuniteiten ten aanzien van (risico)vechtsporten vormden ook in 2015 de kerntaken van het platform.

### Planning 2016

Het RVSP zal haar algemene ondersteuningsfunctie ten aanzien van de verschillende doelgroepen verderzetten. Voor vragen met betrekking tot medische aspecten is er nood aan een meer gepaste structuur waarbij de federaties concrete adviesvragen kunnen stellen aan een beperkte groep geëngageerde artsen die willen zetelen in de medische commissie van het RVSP. Via een "open artsenvergadering" worden de andere risicovechtportartsen uit de pool geïnformeerd over de ontwikkelde adviezen en tools en het biedt hen ook de kans om feedback te geven op de tools alsook om ervaringen uit te wisselen. Specifieke initiatieven zoals de pool van artsen, de databank en de opleiding voor artsen blijven behouden.

Het benadrukken van het invullen van de communicatie- en aanspreekfunctie ten aanzien van alle betrokkenen blijft belangrijk. Naast het aanspreken van trainers, bestuurders, artsen en sportclubs vragen de lokale overheden bijzondere aandacht.

De bewustmaking van de clubs blijft ook belangrijk. De clubactie zal een andere invulling krijgen waarbij de aanpak eenvoudiger verloopt. Het thema jeugd zal een belangrijk onderdeel zijn van deze actie. Over de "De geweldige vechtsportclubs" zal informatie verschijnen via de gekende communicatiekanalen.

Het RVSP verzamelt en ontwikkelt tools m.b.t. diverse aspecten van risicovechtsporten. In 2016 zal bijzondere aandacht gaan naar jeugd en het up to date houden van de gepubliceerde tools.

In 2016 zal het RVSP zich voorbereiden en organiseren in functie van de mogelijkheid om in aanmerking te komen als erkende en gesubsidieerde organisatie voor risicovechtsporten.

Indicator	Streefwaarden 2016
Verslagen van stuurgroepvergaderingen	
Eindrapport en activiteitenverslag	
Resultatenrekening	
<b>Mijlpalen</b>	
Trimestrieel tussentijds overleg met stuurgroep: eerste overleg 2016 op 14/01/2016	
15/02/2017: functionele en financiële verantwoording	
Aantal VTE	0,1 VTE

Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten Saldo uit te betalen in 2017
-----------------------------------	--

<b>PROJECT 3.2.2.</b>	
<b>Titel</b>	Nagaan of de Generieke Richtlijnen inzake risicovechtsporten kunnen omgezet worden in een kwaliteitsstandaard
<b>Projectleider</b>	Astrid Vervaet (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Omschrijving</b>	De Generieke Richtlijnen inzake risicovechtsporten hebben als doel enerzijds de sportverenigingen die risicovechtsporten organiseren duidelijkheid te geven over hoe zij kunnen beantwoorden aan de betreffende decreten van de Vlaamse overheid, en anderzijds aan de overheid concrete normen te geven om de verplichtingen die deze sportverenigingen dragen op het vlak van gezond en ethisch sporten te toetsen. Het GES-decreet voorziet in het erkennen of opleggen van kwaliteitsstandaarden door de Vlaamse Regering. Het erkennen van de Generieke Richtlijnen als kwaliteitsstandaard geeft ze een formeler karakter.
<b>Startdatum</b>	1/01/2015
<b>Einddatum</b>	1/09/2016
<b>Stand van Zaken</b>	
<p>In nauw overleg met het Risicovechtsportenplatform en de expertencommissie risicovechtsporten is een ontwerp tekst voorbereid die de Generieke Richtlijnen omzet in kwaliteitsstandaarden. De kwaliteitsstandaarden zijn opgedeeld in vijf thema's die van belang zijn bij de organisatie van sportbeoefening. Deze thema's zijn: beleid, opleiding en begeleiding, organisatie van trainingen en wedstrijden, communicatie en tot slot kwaliteitsbewaking. De kwaliteitsstandaarden werden geschreven vanuit het oogpunt van de sportorganisatie die de nodige maatregelen moet nemen zodat iedere betrokkene (bestuurder, trainer, scheidsrechter, sporter, ...) binnen de sportorganisatie zijn verantwoordelijkheid kan nemen. Bij het opstellen van de kwaliteitsstandaarden is uitgegaan van de huidige situatie binnen de gekende risicovechtssportactoren en is rekening gehouden met wat actueel redelijk en haalbaar is om gezonde vechtsportbeoefening te bevorderen. Het is de bedoeling om ze in de tijd te laten evolueren en concreter te maken.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>(1) opmaken besluit van de Vlaamse Regering ter erkenning van de kwaliteitsstandaarden gezond sporten voor risicovechtssport met eigenlijke standaard als bijlage bij het BVR  (2) adviesprocedure BVR opstarten (IF, Taalkundig, legistiek, Raad van State, Sportraad, Expertcommissie Risicovechtsporten)  (3) voorbereiden nota aan de Vlaamse Regering  (4) goedkeuring door VR</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>

Goedgekeurd BVR	Voor 15/07/2016
<b>Mijlpalen</b>	
Goedkeuring door VR voor zomerreces	
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten: /

OPERATIONELE DOELSTELLING 3.4	
Titel	Een ethisch Sportklimaat stimuleren
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROCES 3.4.1	
Titel	Uitbouw lerende netwerken ethisch sporten
Omschrijving	Stimuleren en ondersteunen van kennisdeling, uitwisseling van goede praktijken, ontwikkeling van expertise, instrumenten en kwaliteitsstandaarden via lerende netwerken
Startdatum	30/04/2014 (inwerkingtreding GES regelgeving)
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken</b>	Een strategisch lerend netwerk om rond 'ethiek in de sport' samen te werken, kennis en goede praktijken uit te wisselen en stappen vooruit te zetten, werd opgestart. In dit lerend netwerk waren het Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media, Bloso, Vlaamse Trainersschool, VSF, ISB, Vlabus, SVS, ICES en ook het Kinderrechtencommissariaat betrokken. Het jaarthema 2015 behandelde het ethisch begeleiden, ethisch handelen en ethische dilemma's waarmee de doelgroep trainers, coaches en sportbegeleiders geconfronteerd worden. Dit project – dat vorm kreeg via de campagne 'Is kiezen verliezen?' – werd getrokken en gefinancierd door de Vlaamse Trainersschool en is een voorbeeld van nauwe samenwerking tussen VTS en ICES.
<b>Planning 2016</b>	Het lerend netwerk behandelt in 2016 het thema 'pesten' en zal dat ook kaderen binnen de beleidsdomeinoverschrijdende aanpak tussen Welzijn, Onderwijs, Jeugd en Sport van integriteitskwesaties (pesten, geweld, misbruik...).

Projectsubsidie via ICES om sportbegeleiders en verantwoordelijken van sportorganisaties te informeren, stimuleren en ondersteunen om op drie niveaus (kwaliteit, preventie en reactie) rond pesten te werken: 1° voorzien in handvaten, tips en begeleiding van sportbegeleiders; 2° organisaties en verantwoordelijken van organisaties ondersteunen in een beleidsmatige aanpak; 3° ontwikkelen, lanceren en uitvoeren van een communicatiestrategie; 4° geven van vormingen, naar de sportsector vertaald en uitgevoerd in samenwerking met de jeugdwerkorganisatie Tumult vzw.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Samenkomsten strategisch lerend netwerk	2 vergaderingen
Project Time Out tegen pesten	Impact communicatiecampagne, ontwikkelde instrumenten naar beleid en begeleiders, 10 vormingsmomenten
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AB-WT_Werking en toelagen – Sporters in Vlaanderen stimuleren en responsabiliseren tot gezond en ethisch sporten 45.000 euro

STRATEGISCHE DOELSTELLING 4	
Titel	Streven naar een dopingvrij Vlaanderen
Verantwoordelijke	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen )

Alle processen en projecten die ressorten onder deze doestelling worden in een apart ondernemingsplan NADO Vlaanderen opgenomen.

STRATEGISCHE DOELSTELLING 5	
Titel	Investeren in kwaliteit, professionalisering en tewerkstelling
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 5.1	
Titel	Via een kwaliteitsvol aanbod aan opleidingen en bijscholingen, het niveau van trainers en sportbegeleiders verhogen
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 5.1.1	
Titel	Organiseren en erkennen van sportkaderopleidingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen
Omschrijving	<p>Het organiseren en erkennen van sportkaderopleidingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen is een basisopdracht van de afdeling Sportkaderopleiding en de Vlaamse Trainersschool.</p> <p>De Vlaamse Trainersschool organiseert zelf sportkaderopleidingen binnen 4 opleidingsrichtingen: sporttakgerichte opleidingen (meerdere sporttakken en opleidingsniveaus), beroepsgerichte opleidingen (bv. Hoger Redder of Sportfunctionaris), begeleidingsgerichte opleidingen (bv. Multimovebegeleider of Bewegingsanimateur) en aanvullende opleidingen voor begeleiders van specifieke doelgroepen (bv. sporters met een handicap of sportende senioren).</p> <p>Daarnaast kunnen er – gebaseerd op het Huishoudelijk Reglement en specifieke reglementen – erkende cursussen door derden (bv. sportfederaties, onderwijsinstellingen, sportdiensten, enz.) worden georganiseerd.</p> <p>Tot slot certificeert de Vlaamse Trainersschool ook andere opleidingstrajecten wanneer aan bepaalde afspraken en voorwaarden is voldaan. Het gaat hier over zogenaamde assimilaties (A, gelijkstelling van kwalificaties), inschalingen van studenten (I), erkennen van eerder/elders verworven kwalificaties/competenties (EVK en EVC) of Geïndividualiseerde Opleidingstrajecten (GOT).</p> <p>Tot dit proces behoren een aantal deelprocessen zoals bv.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beheer van opleidingsstramien</li> <li>• Organiseren van cursussen</li> <li>• Erkennen van cursussen (incl. Aspirant-Initiator)</li> <li>• Certifiëren van andere opleidingstrajecten (A, I, EVC, EVK, generieke assimilaties, GOT)</li> <li>• Docenten (rekrutering, opleiding, begeleiding, bijscholing, enz.)</li> <li>• Beheren, bewaken en optimaliseren van de denkcelwerking</li> <li>• Screening en remediëring van de opleidingen en koppeling VTS-kwalificaties met VKS en EQF</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatie en promotie over de cursussen (brochure, sociale media, folders, affiches, enz.) en opleidingen</li> </ul>
<b>Startdatum</b>	Permanent
<b>Proceseigenaar</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2015 werden 1.546 (voorlopige cijfers) cursussen (modules) gepland waarvan er 1.383 georganiseerd of in uitvoering zijn (89,5%) en 163 afgelast bij gebrek aan voldoende deelnemers (10,5%). Het percentage afgelaste cursussen is ongeveer gelijk aan dat van de laatste jaren. Van de bovenstaande cursussen werden 315 modules als erkende cursus georganiseerd, waarvan er 5 werden afgelast.</li> <li>- Erkende cursussen worden georganiseerd door onderwijsinstellingen uit het secundair of hoger onderwijs, sportdiensten van Vlaamse steden, gemeenten of provincies, Syntra Vlaanderen en bepaalde sportfederaties. Deze cursussen worden georganiseerd op het niveau Aspirant-Initiator (sportfederaties), de basismodule Algemeen Gedeelte Initiator (secundair onderwijs), sporttakspecifieke modules Initiator, Instructeur B en Trainer B (sportfederaties, Syntra Vlaanderen, hogescholen en universiteiten LO), en beroepsgerichte opleidingen (sportfederaties en hogescholen).</li> <li>- Dit zorgt voor een totaal van 26.991 (voorlopige cijfers) modulaire inschrijvingen.</li> <li>- Het slaagpercentage (voorlopige cijfers) bedraagt 82,74% voor de cursusorganisaties van 2015.</li> <li>- Er werden op dit ogenblik reeds 7.077 kwalificaties uitgereikt in 2015 (voorlopige cijfers); waarvan 1.640 assimilaties (voornamelijk generieke assimilaties voor LO-gediplomeerden), 347 inschalingen voor LO-studenten, 4 kwalificaties via een EVC-procedure, 9 kwalificaties via een EVK-procedure en 2 kwalificaties voor (ex-)topsporters via een specifiek GOT-traject.</li> <li>- De globale tevredenheid van de cursisten over de cursusorganisaties blijft ongeveer constant op 90%.</li> <li>- De opleidingen van het niveau Aspirant-Initiator richten zich momenteel in 17 verschillende sporttakken op niet-gekwaliceerden die onder leiding van een aanwezig hoger opgeleide willen assisteren in de sportclub bij de sporttechnische begeleiding.</li> </ul> <p>In 2015 werden 96 cursussen (102 in 2014) Aspirant-Initiator georganiseerd, verspreid over 17 sporttakken. Er werden er 100 gepland, maar er werden er 4 afgelast. Er werden 1.252 attesten (voorlopige cijfers) voor Aspirant-Initiator uitgereikt in 2015 (9.869 sinds de opstart in 2009). De doorstromingsgraad van de opgeleiden Aspirant-Initiator naar Initiator wordt permanent gemonitord en bedraagt op dit ogenblik ongeveer 15%. In het voorjaar van 2015 werden op basis van de resultaten van een grondige evaluatie in overleg met de sportfederaties en de Stuurgroep VTS enkele aanbevelingen geformuleerd om de opleiding Aspirant-Initiator te optimaliseren. Enkel sportfederaties kunnen de opleiding Aspirant-Initiator nog organiseren en er dient actief gestimuleerd te worden in functie van een doorstroming naar het opleidingsniveau Initiator.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- De brochure sportkaderopleidingen 2015 met daarin opgenomen de planning, werd op 72.000 exemplaren verspreid naar alle sportfederaties, sportdiensten, universiteiten en hogescholen LO, het secundair onderwijs, sportclubs, andere VTS-partners en het ruime publiek. Er werden eveneens specifieke promotie- en communicatieacties gevoerd naar de bijzondere doelgroepen (personen met een handicap en senioren) en via elektronische massamailing. De instroom in de VTS-opleidingen en de doorstroming naar de hogere opleidingsniveaus wordt hierdoor gefaciliteerd.</li> <li>- Er zijn momenteel ongeveer 2.235 docenten met de status van VTS-docent (waarvan er 850 een lesopdracht hebben uitgevoerd in 2015), d.w.z. dat zij kunnen doceren indien er nood aan is binnen de opleidingen. In overleg met de denkcellen wordt een steeds correctere registratie van actieve docenten mogelijk gemaakt. Het online sollicitatieformulier werd verder geoptimaliseerd en meer toegankelijk gemaakt. Ongeveer 60 kandidaat-docenten vulden het formulier in en kregen een gepast antwoord en een gepast traject aangeboden om – indien mogelijk – ingeschakeld te</li> </ul>	

worden als VTS-docent. De universitaire en hogeschoolliaisons werden herhaaldelijk gevraagd om de studenten of pas afgestudeerden LO te informeren over de mogelijkheden van een docentschap bij de Vlaamse Trainersschool. Hoeveel docenten ook effectief hieruit gerekruteerd werden, kan niet exact ingeschat worden.

Een docentenbevraging werd eveneens uitgevoerd. De resultaten worden momenteel verwerkt. Mogelijke beleidsaanbevelingen worden vanaf 2016 meegenomen in de werking van de Vlaamse Trainersschool.

Specifiek voor de opleidingen tot 'Multimovebegeleider' werden actief docenten gerekruteerd onder de Masters en Bachelors LO, lesgevers in de Sport Vlaanderen-centra, vaste en occasionele lesgevers van Vlabus.... die ook reeds het diploma van 'Multimovebegeleider' behaalden.

- De VTS-website werd per dag door gemiddeld 605 unieke bezoekers geconsulteerd.
- Momenteel is voor de meeste VTS-opleidingen een vergelijking met andere Europese lidstaten via EQF niet aan de orde. Toch is het belangrijk dat alle VTS-opleidingen in (generieke) competenties worden beschreven, gekoppeld worden aan de Vlaamse Kwalificatiestructuur (VKS) en later aan EQF.

In de loop van 2015 werd het screeningsproces van de sporttakgerichte opleidingen gecontinueerd. Ongeveer in 80% van de sporttakken is de screening ook effectief opgestart en werden één of meerdere opleidingen vergeleken met het generieke competentierooster. Op niveau Initiator en Instructeur B werd ongeveer 80% van de opleidingen gescreend, op niveau Trainer B en Trainer A is dit percentage lager, maar zijn heel wat opleidingen al gedeeltelijk gescreend. In heel wat sporttakken is de screening al afgelopen en werd het eindrapport gebruikt om de remediëring van de opleidingen op te starten.

De basismodules van het 'Algemeen Gedeelte Instructeur B' en 'Algemeen Gedeelte Trainer B' werden volledig herwerkt zodat een betere afstemming op de vereiste competenties werd gerealiseerd.

Samen met ICES vzw werd ook een campagne 'Is kiezen verliezen?' opgestart waarmee een tiental ethische dilemma's voor trainers werden uitgewerkt. Deze ethische dilemma's worden als een rode draad in de opleidingen ingebracht vanaf 2016, o.a. door een herwerking van de basismodule 'Algemeen Gedeelte Initiator'.

- In de loop van 2014 werd door de afdeling Sportkaderopleiding samen met ISB vzw en de Vlaamse Reddingsfederatie vzw onder begeleiding van AKOV ook gewerkt aan een Beroepskwalificatiedossier voor 'Zwembadredder en Open Water Redder'. Het is uiteindelijk pas eind 2015 dat het BKD gevalideerd werd (inschaling volgt in 2016) door AKOV omdat er overleg noodzakelijk was met WOBRA (West-Vlaams Opleidingscentrum voor Brandweer-, Reddings- en Ambulancediensten) om te kijken of er overlapping is met de competenties van een 'Redder aan Zee'.

### **Planning 2016**

Het organiseren en erkennen van sportkaderopleidingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen is ook in 2016 één van de basisopdrachten van de afdeling Sportkaderopleiding binnen het VTS-samenwerkingsverband. Er wordt permanent werk gemaakt van de onderstaande deelprocessen, waarvan de belangrijkste klemtonen voor 2016 de volgende zijn:

- Beheer van opleidingsstramienien: De opleidingsstramienien, modules, vakken, competenties en alle onderliggende of gerelateerde elementen van alle aangeboden sportkaderopleidingen blijven centraal beheerd worden door de afdeling Sportkaderopleiding. Er wordt een verdere afstemming op de generieke competentieroosters nagestreefd.
- Organiseren van cursussen: In 2016 worden opnieuw meer dan 1.100 cursussen (modules) gepland. Hierbij wordt opnieuw gestreefd naar een zo laag mogelijk percentage afgelaste cursussen. Er wordt gestreefd om minstens 22.000 modulaire inschrijven te realiseren die zouden moeten

leiden tot minimaal 4.500 kwalificaties, behaald door het volgen van een cursus, en een slaagpercentage van minstens 75%. Voor deze cursusorganisaties wordt opnieuw gestreefd naar een tevredenheidsscore van minstens 80%.

- Erkennen van cursussen: Conform het Huishoudelijk Reglement en de reglementering rond erkende cursussen zal de afdeling Sportkaderopleiding in 2016 opnieuw cursussen erkennen van onderwijsinstellingen uit het secundair of hoger onderwijs, sportdiensten van Vlaamse steden, gemeenten of provincies, Syntra Vlaanderen en bepaalde sportfederaties. Deze cursussen worden georganiseerd op het niveau Aspirant-Initiator (sportfederaties), sporttakspecifieke modules Initiator, Instructeur B en Trainer B (sportfederaties, secundair onderwijs, Syntra Vlaanderen, hogescholen en universiteiten LO), en beroepsgerichte opleidingen (sportfederaties en hogescholen). VTS ondersteunt, erkent en promoot in 2016 opnieuw opleidingen Aspirant-Initiator in de sporttakken die een opleiding op dit niveau aanbieden. Om zicht te krijgen op de mate waarin de hoofddoelstelling van de opleidingen Aspirant-Initiator gerealiseerd wordt, zal de doorstromingsgraad van de cursisten naar de opleiding Initiator permanent opgevolgd worden.
- Certificeren van andere opleidingstrajecten (A, I, EVC, EVK, generieke assimilaties, GOT): De afdeling Sportkaderopleiding zal in 2016 andere opleidingstrajecten blijven certificeren conform de vigerende reglementen en procedures. Het gaat dan over (generieke) assimilaties, inschalingen, EVC- en EVK-trajecten en Geïndividualiseerde Opleidingstrajecten voor (ex-)topsporters (GOT). De EVC-procedure van de Vlaamse Trainersschool zal in overleg met de sportfederaties worden afgestemd op de richtlijnen van het nieuwe decreet (in voorbereiding) rond het geïntegreerd EVC-beleid van de Vlaamse Overheid.
- Docenten: De afdeling Sportkaderopleiding zal samen met haar partners binnen het VTS-samenwerkingsverband een actief retentiebeleid voeren om de huidige docenten te behouden, bij te scholen en een beleid om nieuwe docenten te rekruteren en op te leiden. In overleg met de denkcellen zal een correcte registratie van actieve docenten verdergezet worden zodat de docenten begeleid, geïnspecteerd en opgevolgd kunnen worden. Universiteiten en hogescholen LO wordt gevraagd om de pas afgestudeerden LO te informeren over de mogelijkheden van een docentschap bij de Vlaamse Trainersschool.
- Beheren, bewaken en optimaliseren van de denkcelwerking: De VTS is een samenwerkingsverband dat geconcretiseerd wordt binnen VTS-denkcellen en overkoepeld wordt door de Stuurgroep VTS. De afdeling Sportkaderopleiding zal instaan voor een intensieve begeleiding van de denkcellen, de administratie en verslaggeving van de denkcelwerking, uitwisseling van good practices tussen denkcellen en de optimalisering en bijsturing van de denkcelwerking waar nodig. Dit proces zal verder gezet worden in 2016 met bijzondere aandacht voor de afstemming van de denkcelwerking op het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector dat in voorbereiding is.
- Screening en remediëring van de opleidingen en koppeling met VKS en EQF: Conform de screeningsprocedure zouden tegen eind 2016 in principe ongeveer alle opleidingen volledig gescreend moeten zijn. De afdeling Sportkaderopleiding is hier echter sterk afhankelijk van de input van de denkcelpartners, docenten en vrijwilligers. Van elke gescreende opleiding wordt een remediëringsrapport opgemaakt dat als basis dient voor de remediëring van de opleidingen. Er wordt verder overleg gepleegd met AKOV en de sportfederaties om de koppeling met de Vlaamse Kwalificatiestructuur, de erkenning als opleidingsverstrekker en de inkanteling binnen EQF op te volgen.
- Communicatie en promotie: De sociale media van de Vlaamse Trainersschool worden actief gebruikt en uitgebouwd in functie van de promotie van de opleidingen. Hetzelfde gebeurt voor de VTS-website en het VTS-extranet. Er wordt voor specifieke initiatieven opnieuw gewerkt met affiches en folders en de brochure sportkaderopleidingen zal opnieuw op een oplage van minstens 70.000 exemplaren worden verspreid. Er werden 5 nieuwe versies van een clipboard ontwikkeld die vanaf 1 januari 2016 aan alle VTS-cursisten worden bezorgd. De link met de ethische

dilemma's van de campagne 'Is kiezen verliezen?' is duidelijk aanwezig.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Beheer opleidingsstramien	Alle opleidingsstramien (incl. modules, vakken, uren en andere noodzakelijke informatie) worden permanent up-to-date gehouden in de VOTAS-databank
Percentage van de geplande cursussen die effectief plaatsvinden	80% van de geplande cursussen werd effectief georganiseerd
Aantal inschrijvingen (op module-niveau)	22.000 inschrijvingen op module-niveau
Slaagpercentage van de deelnemers	75% van de deelnemers is geslaagd
Aantal bezoekers op de VTS-website	500 unieke bezoekers per dag
Tevredenheidsscore bij de cursisten	80% van de respondenten geeft een tevredenheidsscore van minimum 'goed'
Aantal verspreide brochures sportkaderopleiding	70.000 brochures sportkaderopleiding werden verspreid
Aantal gescreende opleidingen	90% van de VTS-opleidingen is gescreend op basis van het generieke competentierooster
Aantal geremedieerde opleidingen	Minstens 50% van de opleidingen zijn geremedieerd conform het generieke competentierooster en op basis van het screeningsrapport
Het ondersteunen van de opleidingen Aspirant-Initiator	VTS bouwt een gestructureerde promotionele ondersteuning uit voor de opleidingen Aspirant-Initiator teneinde meer niet-gekwalificeerden te informeren over het 'instapniveau'
Een ruim aanbod van Aspirant-Initiator opleidingen is uitgebouwd	Minstens 80 erkende cursussen Aspirant-Initiator worden aangeboden over alle sporttakken heen Minstens 15 sporttakken bieden een opleiding Aspirant-Initiator die beantwoordt aan het functieprofiel
Pool van docenten	Er wordt een actief retentiebeleid voor bestaande en rekruteringsbeleid naar nieuwe docenten gevoerd
Docenten bijscholen en opleiden	Minstens 20 sporttakken hebben een docentenbijscholing of opleiding georganiseerd
<b>Aantal VTE</b>	21,0 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid: 855.000 euro HGO-1HFG2AS-LO_Lonen – Sport voor Allen beleid 1.494.000 euro

**PROCES 5.12**

<b>Titel</b>	Organiseren, erkennen en financieren van bijscholingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen
<b>Omschrijving</b>	Het organiseren, erkennen, financieren en kenbaar maken van bijscholingen (VTS Plus, VTS-medewerkers, decretaal verplichte bijscholingen, Dag van de VTS-medewerker, bijscholingen in het kader van Basisopdracht 3 voor sportfederaties, enz.) is een basisopdracht van de afdeling Sportkaderopleiding binnen de Vlaamse Trainersschool.
<b>Startdatum</b>	Permanent
<b>Proceseigenaar</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2015 werden 703 bijscholingen georganiseerd of erkend voor in totaal 3.110 uren (voorlopige cijfers).</li> <li>- Wat betreft de erkende en/of gefinancierde bijscholingen, gaat het over 6 verschillende categorieën van bijscholingen: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. <u>Bijscholingen georganiseerd door sportfederaties (decretaale basisopdracht = BO3)</u>: Er werden 251 bijscholingen gemeld en op de VTS-website geplaatst (in totaal hebben 44 gesubsidieerde sportfederaties hun bijscholingen gemeld in 2015, ongeveer tweederde van de gesubsidieerde sportfederaties). De deelnemers aan deze bijscholingen kunnen een – per sportfederatie en deelnemer – gepersonaliseerd attest consulteren in de VOTAS-databank.</li> <li>2. <u>Decretaal verplichte bijscholingen voor Coördinatoren van sportfederaties</u>: Conform het decreet op de sportfederaties (13/09/2001) en de bijhorende uitvoeringsbesluiten zijn de coördinatoren van de sportfederaties verplicht om jaarlijks 6 uur erkende bijscholing te volgen. De organisatie van deze bijscholingen ligt in handen van één van de partners van het samenwerkingsverband VTS (VSF, Universiteiten, hogescholen of het Bloso), het BOIC of de Vlaamse Overheid. Er is ook een reglement beschikbaar waarmee extra bijscholingen kunnen erkend worden, ook individueel aangevraagd of van andere partners. In 2015 werden 78 bijscholingen erkend waarvan 519,5 uren bijscholing voor administratief coördinatoren (AC), 291,5 uren voor coördinatoren topsport (CT), 298 uren voor sporttechnische coördinatoren (STC) en 292 uren voor sporttechnische coördinatoren recreatieve sportbeoefening (STCR). Gelet op het grote verloop van de coördinatoren in de sportfederaties richt VTS samen met de Vlaamse Sportfederatie vzw jaarlijks de 'Basismodule voor (nieuwe) coördinatoren' in. VSF neemt hierbij volgende thema's voor haar rekening: vergadertechnieken, interne communicatie, personeelsbeleid, begeleiden van sportclubs, omgaan met vrijwilligers, financieel management en eventmanagement. Sport Vlaanderen verzorgt specifieke onderwerpen als beleidsplanning en -rapportering, sportstructuren en -organisaties, medisch en ethisch verantwoord sporten, sportwetgeving, sportdecreten met uitvoeringsbesluiten en sportkaderopleiding. In het voorjaar van 2015 werd het gedeelte van Sport Vlaanderen van deze module georganiseerd.</li> <li>3. <u>Bijscholingen georganiseerd door Dynamo-project</u>: 92 bijscholingen (alle effectief georganiseerde) werden opgenomen in VOTAS met als doelpubliek sportclubbestuurders. De sportclubbestuurders kunnen steeds een digitaal duplicaat van hun bijscholingsattest consulteren in VOTAS.</li> <li>4. <u>Bijscholingen van topsportfederaties</u>: 10 bijscholingen (met buitenlandse topdocent) werden erkend in het kader van het Topsportactieplan en financieel ondersteund met maximaal 500 euro per topsportfederatie.</li> <li>5. <u>Bijscholingen redders</u>: 214 bijscholingen (voorlopige cijfers) werden erkend als jaarlijks verplichte bijscholing voor de actieve redders en werden als dusdanig in VOTAS opgenomen. Alle deelnemers aan deze bijscholingen kunnen hun digitaal bijscholingsattest consulteren en downloaden via VOTAS.</li> </ol> </li> </ul>	

6. Bijscholingen door OVUNOLO (overlegstructuur van de 3 universiteiten LO): 1 sporttakoverschrijdende bijscholing werd erkend en financieel ondersteund.

Bij de bijscholingen die zelf georganiseerd worden bedraagt de globale tevredenheid van de deelnemers ongeveer 90%.

- Het sporttakoverschrijdende bijscholingsplatform voor trainers (VTS Plus) werd eind april 2014 gelanceerd. In 2015 hebben 646 trainers één of meerdere van de 40 bijscholingen, georganiseerd door de Vlaamse Trainersschool gevolgd. Per sessie werden gemiddeld 16,2 trainers verwelkomd. Ongeveer 20 verschillende thema's (enkele keren met vervolgworkshops) kwamen aan bod. De gemiddelde tevredenheidsscore van de VTS Plus bijscholingen bedraagt ongeveer 80%.

#### Planning 2016

- In 2016 wordt opnieuw een ruim bijscholingsaanbod, georganiseerd door de verschillende VTS-partners, erkend. Het gaat hier over decretaal verplichte bijscholingen voor de Coördinatoren van de sportfederaties, verplichte jaarlijkse bijscholingen voor redders, bijscholingen van sportfederaties in het kader van Basisopdracht 3, de financiering van topclinics van topsportfederaties of clinics van OVUNOLO en de erkenning en attestering van de bijscholingen van het Dynamo-project voor sportclubbestuurders. Hierbij zal rekening gehouden worden met de behoeften en noden van het Vlaamse sportlandschap. Bij elke eigen organisatie zal een kwaliteitsbevraging worden uitgevoerd.
- Een bijzondere inspanning zal geleverd worden om de sportfederaties te stimuleren om de door hen georganiseerde bijscholingen in het kader van de basisopdracht 'Kaderopleiding en bijscholing' nog correcter te melden aan de VTS. Hierdoor kan enerzijds het bijscholingsaanbod vanuit de sportfederaties meer gedetailleerd in kaart worden gebracht en kan anderzijds een extra promotionele ondersteuning aan deze initiatieven worden geboden via de Sport Vlaanderen/VTS-website.
- Naar analogie met voorgaande jaren zal VTS een zo breed mogelijk en relevant aanbod aan onderwerpen voor de bijscholingen van de verschillende coördinatoren opstellen en erkennen.
- Er zal ook opnieuw een ruim aanbod aan VTS Plus bijscholingen gepland worden, verspreid over Vlaanderen en over allerlei sporttakoverschrijdende thema's. De populaire thema's van 2015, zullen in 2016 herhaald worden. Het aanbod van VTS Plus wordt regelmatig gepromoot via nieuwsbrieven, via sportfederaties en via sociale media.

Indicator	Streefwaarde 2016
Het in kaart brengen van de bijscholingen, georganiseerd door sportfederaties in het kader van hun basisopdracht 'Kaderopleiding en bijscholing'.	50% van de Vlaamse sportfederaties maakt melding van hun bijscholingsaanbod
Het erkennen van bijscholingen van topsportfederaties in het kader van het Topsportactieplan	8 bijscholingen van topsportfederaties worden erkend
Het aanbieden van een voldoende aantal uren decretaal verplichte bijscholing voor Coördinatoren van sportfederaties	Er worden jaarlijks minimum 250 uren erkende bijscholing aangeboden
De kwaliteitsscore van de bijscholingsinhoud en de docent/spreker wordt bepaald a.d.h.v. een kwaliteitssurvey bij de deelnemers van de	80% van de respondenten is tevreden over de kwaliteit van de bijscholingen

bijscholingen.	
Het erkennen van jaarlijks verplichte bijscholingen voor Redders in het kader van Vlarem II	Er worden jaarlijks minimaal 200 bijscholingen voor redders aangeboden. Alle aangeboden bijscholingen voor Redders worden conform het reglement 'Bijscholingen redders' gemeld en erkend. Alle deelnemers aan de jaarlijkse verplichte bijscholingen voor redders worden geïnventariseerd in VOTAS en kunnen hun digitaal attest consulteren en downloaden
Het aantal sporttakoverschrijdende bijscholingen voor trainers	Er worden jaarlijks minstens 30 sporttakoverschrijdende bijscholingen voor trainers aangeboden binnen VTS Plus
Het aantal trainers dat een VTS Plus bijscholing volgt	Jaarlijks volgen minstens 500 trainers een VTS Plus bijscholing.
<b>Aantal VTE</b>	2,0 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 100.000 euro

PROCES 5.13	
<b>Titel</b>	Beheren en optimaliseren van het samenwerkingsverband met de verschillende partners binnen de Vlaamse Trainersschool
<b>Omschrijving</b>	
<b>Startdatum</b>	Permanent
<b>Proceseigenaar</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>De Vlaamse Trainersschool is een samenwerkingsverband tussen Sport Vlaanderen (via de afdeling Sportkaderopleiding), de Vlaamse sportfederaties en de universiteiten en hogescholen met een opleiding Lichamelijke Opvoeding. De Vlaamse Trainersschool wordt aangestuurd door een Stuurgroep VTS die in 2015 drie keer vergaderde en alle noodzakelijke beslissingen heeft getroffen om een vlotte werking te garanderen.</p> <p>Per sporttak (en enkele andere clusters) worden de beslissingen genomen door denkcellen. In 2015 kwamen de verschillende denkcellen ongeveer 92 keer samen (gemiddeld ongeveer 2 keer per denkcél). Ook hier konden in consensus alle noodzakelijke beslissingen genomen worden.</p> <p>De samenwerking met de universiteiten LO wordt geconcretiseerd via een aangepast takenpakket (goedgekeurd door Stuurgroep VTS in februari 2015) waarin de liaisons een belangrijke rol opnemen. De samenwerking met de hogescholen LO wordt via een actieplan (goedgekeurd door Stuurgroep VTS) gerealiseerd op basis van een aansturing en opvolging van de liaisons. Er is regelmatig overleg tussen de universitaire partners, hogeschoolpartners en het VTS-secretariaat. De tewerkstelling per liaison werd teruggeschroefd tot 80%.</p> <p>Om de samenwerking met de sportfederaties en het beleid van de sportfederaties rond sportkaderopleiding (Basisopdracht 3 binnen decreet sportfederaties) te optimaliseren werden in 2015 in 7 sporttakken professionele DSKO's gefinancierd. In de andere sporttakken gebeurde de aansturing nog steeds door een vrijwillige DSKO (doorgaans de STC van de sportfederatie), maar werd de begeleiding geïntensifieerd door 3</p>	



<p>Managers Sportkaderopleiding en door het VTS-secretariaat (bv. rond de opleidingen Trainer A en opleidingen voor (ex-)topsporters). Structureel overleg werd gecontinueerd binnen een Overlegplatform rond de Professionalisering van de sportkaderopleidingen waarbij beslissingen werden voorbereid die met de denktank sportkaderopleiding van de Vlaamse Sportfederatie vzw werden afgetoetst ter voorbereiding van de beslissing door de Stuurgroep VTS.</p>	
<p><b>Planning 2016</b>  In 2016 zal de Stuurgroep VTS minstens 3 keer samenkomen om beslissingen te nemen rond de dossiers die in het Huishoudelijk Reglement tot de taken van de Stuurgroep VTS behoren. Er zal door het VTS-secretariaat een actieve aansturing gebeuren van alle denkcellen zodat deze voldoende (doch niet teveel) vergaderen en in consensus de noodzakelijke beslissingen nemen.  In 2016 wordt gestreefd om in maximaal 8 sporttakken een voltijdse of deeltijdse professionele DSKO aan te stellen. De andere sporttakken worden begeleid door de Managers Sportkaderopleiding en het VTS-secretariaat zodat de opleidingsplannen van de verschillende denkcellen in optimale omstandigheden kunnen gerealiseerd worden.  Wanneer dit nodig is zal een Overlegplatform Professionalisering Sportkaderopleidingen worden samengeroepen dat een aantal voorstellen van beslissing kan voorbereiden voor de denktank sportkaderopleidingen van VSF en de Stuurgroep VTS.  Ter voorbereiding op de inwerkingtreding van het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector, zal in overleg met de verschillende VTS-partners gezocht worden naar een optimalisatie van het VTS-samenwerkingsverband (bv. aanpassing Huishoudelijk Reglement, wijzigingen denkcelwerking, ...).</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Overlegmodel met de universiteiten LO	110% financiering van 80% tewerkstelling van 3 universitaire liaisons o.b.v. een ondertekende overeenkomst Goedgekeurd takenpakket door de Stuurgroep VTS voor de periode 2015-2016
Overlegmodel met de hogescholen LO	100% financiering van 80% tewerkstelling van 2 hogeschoolliaisons o.b.v. een ondertekende overeenkomst Goedgekeurd actieplan door de Stuurgroep VTS voor de periode 2015-2016
Overlegmodel met de sportfederaties	75% financiering van professionele DSKO's in maximaal 8 sporttakken Minstens 2 vergaderingen van het Overlegplatform Professionalisering sportkaderopleidingen per jaar
Het aantal vergaderingen van de Stuurgroep VTS	Minstens 3 vergaderingen van de Stuurgroep VTS per jaar
Denkcellen	Elke denkcel vergadert op regelmatige basis
<b>Aantal VTE</b>	1,0 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 595.000 euro



## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 5.1.1	
<b>Titel</b>	Het tweejaarlijks organiseren van de Dag van de Trainer
<b>Projectleider</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<b>Omschrijving</b>	De Dag van de Trainer is een tweejaarlijks bijscholings-, informatie- en netwerkmoment voor trainers in Vlaanderen met heel wat sporttakoverschrijdende en sporttakspecifieke workshops en een informatiemarkt.
<b>Startdatum</b>	Januari 2016 (om de twee jaar)
<b>Einddatum</b>	December 2016 (om de twee jaar)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
De Dag van de Trainer is een tweejaarlijks initiatief van de Vlaamse Trainersschool en werd voor de zesde keer georganiseerd op 13 december 2014. In 2015 was er geen organisatie.	
<b>Planning 2016</b>	
De Dag van de Trainer is een tweejaarlijks initiatief en zal voor de zevende keer worden georganiseerd op 17 december 2016. Het is de bedoeling opnieuw een ruim aanbod aan workshops aan te bieden aan de deelnemers, zowel sporttakspecifiek als sporttakoverschrijdend. Er wordt gestreefd naar een minimum deelnemersaantal van 1.300 trainers en een tevredenheidsscore bij minstens 80% van de deelnemers van minimaal 'goed'. Naast het inhoudelijk gedeelte wordt gestreefd naar een informatiemarkt met minstens 40 standhouders.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
De Dag van de Trainer wordt georganiseerd	Organisatie op 17 december 2016
Een representatief aantal workshops	Minstens 10 sporttakoverschrijdende en 10 sporttakspecifieke workshops
Een representatief aantal deelnemers	1.300
Een representatief aantal standhouders	40
Tevredenheidsscore van de deelnemers	80% van de respondenten geeft een tevredenheidsscore van minimaal 'goed'
<b>Mijlpalen</b>	
Er zijn twee belangrijke mijlpalen te detecteren bij de tweejaarlijkse organisatie van de Dag van de Trainer:	
1) de opbouw de dag op voorhand;	
2) het effectief doorgaan van de Dag van de Trainer	
PROJECT 5.1.2	
<b>Titel</b>	Automatisering processen afdeling Sportkaderopleiding
<b>Projectleider</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)

<b>Omschrijving</b>	Binnen de afdeling Sportkaderopleiding van Sport Vlaanderen (tevens secretariaat Vlaamse Trainersschool) wordt volop ingezet op een automatisering van verschillende processen teneinde deze efficiënter te doen verlopen. Niet alleen de communicatie met andere Sport Vlaanderen-afdelingen, maar ook de communicatie met de occasionele VTS-medewerkers en de cursisten wordt geautomatiseerd.
<b>Startdatum</b>	Januari 2015
<b>Einddatum</b>	December 2015
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- De VOTAS-databank is de centrale databank waarmee de werking van de Vlaamse Trainersschool wordt beheerd/aangestuurd. De huidige versie van deze databank werd operationeel in het cursusjaar 2010. Sindsdien hadden verdere ontwikkelingen tot doel om te automatiseren en efficiënter te werken.</li> <li>- In de loop van 2015 werd de informatie over het opleidings- en bijscholingsaanbod (o.a. voorbereiding interactieve kaarten) en de inschrijvingsprocedure voor cursussen en bijscholingen van de Vlaamse Trainersschool verder geoptimaliseerd. Hierdoor steeg de tevredenheid van de cursisten met ongeveer 5%. Er werd in het voorjaar van 2015 een tweewegsinterface met OraFin gerealiseerd voor wat betreft de ontvangsten. Het ter beschikking stellen van deelname- en betalingsattesten, slagingsattesten, duplicaten van attesten en diploma's, scorelijsten, enz. werd eveneens verder geautomatiseerd. Cursisten kunnen deze in hun persoonlijk profiel steeds gratis digitaal raadplegen en downloaden. Vrijstellingen worden automatisch aan bissers toegekend en de andere vrijstellingen worden (na controle van bewijsstukken) nagenoeg allemaal automatisch toegekend aan een cursist.</li> <li>- De mobiele applicatie 'SportDB' werd in 2015 uitgebreid met heel wat nieuwe functionaliteit voor de Vlaamse Trainersschool. Cursisten kunnen vanaf nu het cursusaanbod via de app raadplegen en zich inschrijven. Ze kunnen ook nog steeds alle informatie over hun inschrijving, lessenrooster (incl. wijzigingen), betalingen, scores, kwalificaties, enz. opvolgen via de app. Docenten kunnen via de mobiele applicatie hun docentenrooster (lessen en examens) opvolgen en hun agenda exporteren. Dankzij intensieve sensibilisering voeren de meeste docenten ook zelf hun scores in voor de cursisten. Denkcelleden kunnen alle informatie over de denkcelfvergaderingen (incl. documenten) consulteren via de app. De occasionele VTS-medewerkers (bv. docenten) en de cursisten worden automatisch verwittigd wanneer zich wijzigingen voordoen aan het lessenrooster.</li> <li>- Vanuit de VOTAS-databank wordt informatie over sportgekwalificeerden uitgewisseld met andere Sport Vlaanderen-afdelingen, o.a. voor de controle van subsidiedossiers, ledenaangifte (trainers) van sportfederaties, opmaak van arbeidsovereenkomsten voor lesgevers en docenten, enz. De VOTAS-databank werd in 2014 (na positief advies van de privacy-commissie) ook gedeeltelijk opengesteld voor de sportfederaties zodat zij de sportgekwalificeerden kunnen opzoeken binnen de denkcel waarvan ze lid zijn. Enkele gemachtigde gebruikers (via een gebruiksovereenkomst en toegangscontrole) kunnen zelf de gegevens consulteren wanneer dit nodig is om in de eigen databank van de sportfederaties controles uit te voeren en gegevens synchroon te houden met de VOTAS-databank. De liaisons van de universiteiten en hogescholen LO hebben toegang tot een afgeschermd deel van de VOTAS-databank en kunnen de gewenste informatie raadplegen.</li> </ul>	

### Planning 2016

De verwachte automatisering van de processen binnen de afdeling Sportkaderopleiding werd volledig gerealiseerd in 2015. Het blijft een uitdaging om dit ook opnieuw in 2016 te realiseren, maar er zullen ook een aantal extra automatiseringsprocessen worden opgestart.

In de loop van 2016 zal de informatie over het opleidings- en bijscholingsaanbod meer geïntegreerd worden in de nieuwe Sport Vlaanderen-website, en zal het opleidings- en bijscholingsaanbod via interactieve kaarten ook kunnen aangeboden worden via websites van sportfederaties en sportdiensten. Het inschrijvingsproces voor bijscholingen zal verder verfijnd worden.

Daarnaast wordt onderzocht hoe de uitwisseling van informatie tussen VOTAS enerzijds en OraFin en Vlimpers anderzijds kan geoptimaliseerd worden.

Indicator	Streefwaarden 2016
Inschrijving van een cursist	100% van de cursisten met een geldig e-mailadres ontvangt na de inschrijving een bevestiging van inschrijving en een uitnodiging tot betaling wanneer betaling vereist is. 100% van de cursisten met een geldig e-mailadres ontvangt na registratie van de betaling een bevestiging dat de betaling werd geregistreerd Bissers krijgen automatisch een korting toegekend
Er is een automatische verwittiging bij annulatie van een inschrijving	100% van de cursisten die annuleren en over een geldig e-mailadres beschikken, ontvangt na annulatie een bevestiging van de annulatie en informatie over mogelijke terugbetalingsmodaliteiten
Er is een automatische verwittiging bij wijzigingen aan een les- of examenmoment	100% van de cursisten met een geldig e-mailadres ontvangt na wijzigingen aan les- of examenmomenten die minder dan 10 dagen in de toekomst vallen, automatisch een melding van de wijziging (via e-mail of via de app) 100% van de docenten ontvangt na wijzigingen aan les- of examenmomenten die minder dan 10 dagen in de toekomst vallen, automatisch een melding van de wijziging (via e-mail of via de app)
Er is een automatische controle van de toelatingsvoorwaarden van de deelnemers bij de start van een opleiding	De leeftijd van alle cursisten wordt automatisch gecontroleerd zodat cursisten die te jong zijn voor een bepaalde cursusorganisatie niet kunnen inschrijven. De controle van de toelatingsvoorwaarden (bv. kwalificaties, attesten, ...) gebeurt automatisch voor zoverre geen bewijsstukken van de cursist dienen gecontroleerd te worden. 100% van de cursisten met een geldig e-mailadres ontvangt na controle van de toelatingsvoorwaarden een bevestiging of weigering van de deelname aan de cursus.

Cursisten kunnen hun eigen voortgangstraject (inschrijving tot voltooiing van de opleiding) opvolgen.	100% van de cursisten van de door VTS zelf georganiseerde cursussen, kunnen hun eigen voortgangstraject opvolgen via hun MijnSport Vlaanderen-gebruikersprofiel of via de mobiele applicatie
Cursisten hebben de mogelijkheid tot online consultatie van een eigen portfolio met de nodige bewijsstukken (opladen en consulteren), alle scores en beoordelingen en verwittiging per mail, deelname-, betalings- en slagingsattesten en duplicaten van diploma's.	100% van de cursisten die er recht op hebben, krijgt automatisch een deelname- en betalingsattest na het beëindigen van een module. 100% van de cursisten die er recht op hebben, krijgt automatisch een slagingsattest na het beëindigen van een module.
Er is een automatische toekenning van vrijstellingen/gelijkstellingen voor cursisten.	90% van de vrijstellingen/gelijkstellingen wordt automatisch (na controle van evt. bewijsstukken) toegekend aan de cursist.
De informatie over de gevolgde bijscholingen en opleidingen van personen is toegankelijk in het kader van subsidiëringdossiers.	De informatie over de gevolgde bijscholingen en opleidingen van personen is toegankelijk in het kader van subsidiëringdossiers voor de bevoegde personeelsleden van de afdeling Subsidiëring.
Up-to-date informatie over de kwalificaties van personen is toegankelijk voor de opmaak van arbeidsovereenkomsten van lesgevers en docenten.	De VOTAS-databank is beschikbaar met up-to-date informatie over de kwalificaties van personen voor de opmaak van arbeidsovereenkomsten van lesgevers en docenten.
De VOTAS-databank is beschikbaar voor de universitaire liaisons en de andere partners van de VTS (hogescholen L.O. en sportfederaties).	De liaisons van de universiteiten en hogescholen LO hebben toegang tot de VOTAS-databank en kunnen de gewenste informatie raadplegen Gemachtigde gebruikers van de sportfederaties uit een denkcel van de Vlaamse Trainersschool hebben toegang tot de sportgekwificeerden uit de betrokken denkcel.
Docenten hebben correcte en actuele informatie	Docenten hebben steeds een actueel overzicht van de hen toegewezen les- of examenmomenten ter beschikking en worden automatisch geïnformeerd over wijzigingen Alle docenten van de Vlaamse Trainersschool kunnen zowel via hun MijnSport Vlaanderen-gebruikersprofiel als de mobiele applicatie scores invoeren. 65% van de actieve docenten geeft online de scores in voor cursisten
<b>Mijlpalen</b>	
Het opleidings- en bijscholingsaanbod is geïntegreerd in de nieuwe website van Sport Vlaanderen Het opleidings- en bijscholingsaanbod is raadpleegbaar op websites van sportfederaties en sportdiensten die dit wenselijk achten.	

<b>PROJECT 5.1.3</b>	
<b>Titel</b>	Organiseren van een strategisch overleg met de partners van de Vlaamse Trainersschool om de langetermijnvisie (2025) vast te

	leggen	
<b>Projectleider</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)	
<b>Omschrijving</b>	De strategische doelstellingen voor de Vlaamse Trainersschool worden vastgelegd in een vierjaarlijks beleidsplan, momenteel voor de periode 2013-2016. Door de verschillende VTS-partners wordt een nood aangegeven om de strategische doelstellingen op langere termijn (bv. tot 2025) te formuleren.	
<b>Startdatum</b>	13 februari 2015	
<b>Einddatum</b>		
<b>Stand van Zaken 2015</b>	<p>Het organiseren en erkennen van sportkaderopleidingen en bijscholingen voor trainers en sportbegeleiders in Vlaanderen is al enkele decennia één van de basisopdrachten van de afdeling Sportkaderopleiding binnen de Vlaamse Trainersschool als samenwerkingsverband tussen Sport Vlaanderen, de erkende Vlaamse sportfederaties en de universiteiten en hogescholen met een opleiding LO.</p> <p>Voor de periode 2013-2016 wordt gewerkt op basis van een beleidsplan dat werd goedgekeurd door de Stuurgroep VTS en waarin voor een periode van vier jaar 12 strategische doelstellingen werden vooropgesteld.</p> <p>Op 13 februari 2015 werd aan de Stuurgroep VTS de vraag gesteld of de VTS-partners bereid waren om nu reeds een strategische denkoefening op te starten rond de langetermijnvisie (in functie van 2025) op het VTS-samenwerkingsverband, de rol en verantwoordelijkheden van elke VTS-partner hierin en de koers die de Vlaamse Trainersschool wenst te varen m.b.t. het organiseren en erkennen van de sportkaderopleidingen en bijscholingen. Alle VTS-partners gaven aan vragende partij te zijn voor een dergelijk strategisch overleg.</p> <p>Tijdens de Stuurgroep VTS van 13 februari 2015 werd de samenstelling van het strategisch overlegorgaan als volgt vastgelegd: 2 vertegenwoordigers onderwijspartners (1 voor hogescholen LO en 1 voor universiteiten LO), 2 voor de sportfederaties, 2 voor Sport Vlaanderen.</p> <p>Er zijn in 2015 vier overlegvergaderingen georganiseerd: 17 maart, 5 mei, 28 september, 2 december. Na een historische schets over de evoluties in meer dan 55 jaar sportkaderopleidingen in Vlaanderen werden de krijtlijnen voor het overleg vastgelegd. Nadien werden nota's met de uitgangsprincipes voor de onderwijspartners en de sportfederaties voorgesteld. Hierover wordt in de loop van 2016 verder overlegd.</p>	
<b>Planning 2016</b>	In de loop van 2016 zullen enkele extra vergaderingen met het strategisch overlegorgaan worden georganiseerd met als doelstelling het opstellen van een strategische langetermijnvisie (in functie van 2025) op het VTS-samenwerkingsverband, de rol en de verantwoordelijkheden van elke VTS-partner hierin en de koers die de Vlaamse Trainersschool wenst te varen m.b.t. het organiseren en erkennen van sportkaderopleidingen en bijscholingen, rekening houdend met het nieuwe decreet op de sportfederaties.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Samenstelling van de strategische overlegstructuur	De verschillende VTS-partners (Sport Vlaanderen, sportfederaties, universiteiten en hogescholen LO) zijn vertegenwoordigd in de strategische overlegstructuur	
Werkwijze om tot een strategische visienota te komen	De strategische overlegstructuur heeft de werkwijze bepaald om tot	

	een strategische visienota te komen.
Het aantal vergaderingen van de strategische overlegstructuur om de krijtlijnen voor de strategische visienota te bepalen.	Minstens 2 vergaderingen
<b>Mijlpalen</b>	
Samenstelling strategische overlegstructuur: maart 2015 Strategische visienota VTS 2025: eind 2016	

OPERATIONELE DOELSTELLING 5.2	
Titel	Sportclubbestuurders ondersteunen om een kwaliteitsvolle werking uit te bouwen
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 5.2.1	
Titel	Uitvoering van het decreet van 13 juli 2001 houdende de regeling van de erkenning en subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties, de koepelorganisatie en de organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding – bijkomende opdracht koepelorganisatie: managementondersteuning sportclubs
Dit proces is een onderdeel van proces 1.1.1 en wordt niet meer als een apart proces opgenomen.	

OPERATIONELE DOELSTELLING 5.5	
Titel	Faciliteren van tewerkstelling via Vlabus
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 5.5.1	
Titel	Uitvoering van het decreet van 8 november 2013 houdende het stimuleren, het coördineren en het subsidiëren van de tewerkstelling in de sport.

<b>Omschrijving</b>	Het proces omvat: 1. een organisatie voor de coördinatie en de tewerkstelling van een pool van sportbegeleiders en sportondersteuners - de erkenning - afsluiten van beheersovereenkomst - de subsidiëring - de controle op de subsidievoorwaarden	
<b>Startdatum</b>	2014	
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	In 2015 werden de erkenningsvoorwaarden gecontroleerd, was er een controle op de subsidies 2014 en werd Vlabus gesubsidieerd als organisatie voor de coördinatie en de tewerkstelling van een pool van sportbegeleiders en sportondersteuners.	
<b>Planning 2016</b>	In 2016 worden de erkenningsvoorwaarden gecontroleerd en wordt Vlabus gesubsidieerd. Het voorschot 2016 en de controle op de subsidie 2015 inclusief de uitbetaling van saldo 2015 zal gebeuren op basis van de subsidieprocedure.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>	
Voldoen aan de timing vastgelegd in het decreet van 8 november 2013 en het besluit van 20 december 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vóór 15/1/2016: advies aan de minister inzake jaaractieplan 2016</li> <li>▪ Vóór 15/2/2016: mededeling beslissing minister inzake jaaractieplan 2016</li> <li>▪ Vóór 1/4/2016: indienen werkingsverslag en financieel verslag 2015 door Vlabus</li> <li>▪ Vóór 1/6/2016: advies aan de minister inzake werkingsverslag en financieel verslag 2015</li> <li>▪ Vóór 1/7/2016: mededeling beslissing minister inzake werkingsverslag en financieel verslag 2015</li> <li>▪ Vóór 15/11/2016: indienen jaaractieplan 2017 door Vlabus</li> </ul>	
<b>Aantal VTE</b>	0,20 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 3.396.000 euro (Sport Vlaanderen)	

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 5.5.1	
<b>Titel</b>	Overgangsregeling voor werknemers in de private sportsector die in het kader van gesco-projecten worden gesubsidieerd
<b>Projectleider</b>	Philippe Paquay
<b>Omschrijving</b>	Op 18/12/2015 besliste de Vlaamse Regering over de regularisatie of uitdoving van de gesubsidieerde contractuelen. Voor de gesco-projecten sport werd gekozen voor de piste 'regularisatie'. De regularisatie van de sportprojecten werd vastgelegd op 1 juli 2016. Deze regularisatie betekent dat het bijzonder tewerkstellingstelsel van de gesubsidieerde contractuelen (gesco's) wordt stopgezet. De middelen van de sportprojecten werden overgeheveld naar sport en zullen worden geïntegreerd in het reguliere sportbeleid. Teneinde de organisaties de kans te geven de nodige maatregelen te nemen ten aanzien van hun werking en ex-gesco werknemers, wordt voor de sportprojecten een overgangsregeling uitgewerkt die ingaat op 1 juli 2016 en loopt tot uiterlijk 31 december 2017.
<b>Startdatum</b>	01/07/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2017
<b>Stand van Zaken 2015</b> De organisaties werden door het departement Werk & Sociale Economie ingelicht over de stopzetting van de gesco's. In november werden de organisaties sport individueel ingelicht over de overgangsregeling die voor hen zal worden uitgewerkt en werden zij op de hoogte gebracht van de wijze, de duur en het maximale bedrag van de subsidiëring.	
<b>Planning 2016</b> Er zal een nota voor de minister en Inspectie voor Financiën met de nodige ministeriële besluiten worden opgemaakt voor de toekenning van de tijdelijke subsidiëring. In 2016 zullen de organisaties de subsidies uitbetaald krijgen voor de uitvoering van de overgangsregeling.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Ministeriële besluiten voor de toekenning van de tijdelijke subsidiëring	Juni 2016
Uitbetaling subsidies	Juli 2016
<b>Mijlpalen</b>	
/	
<b>Aantal VTE</b>	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	661.000 euro



OPERATIONELE DOELSTELLING 5.6	
Titel	Laaggeschoolden door de opbouw van competenties en arbeidsattitudes via sport verhoogde kansen bieden voor een betere doorstroom naar de arbeidsmarkt
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROJECT 5.6.1	
Titel	Pilootprojecten sport binnen ESF oproep WIJ trajecten
Projectleider	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en Informatiecentrum Sport)
Omschrijving	In 2015 werd een pilootproject opgestart waarbij onderzocht wordt hoe sport een bijdrage kan leveren aan tewerkstelling, meer bepaald als onderdeel van de Europees Sociaal Fonds (ESF) oproep 'Werkinleving voor Jongeren (WIJ!)', waarbij ongekwalificeerde, werkloze jongeren georiënteerd en begeleid worden naar de arbeidsmarkt. Met het integreren van een sportcomponent binnen een tewerkstellingsmaatregel zoals WIJ! is het de bedoeling om vanuit het sportbeleid, bovenop de ontwikkeling van een gezonde en actieve levensstijl en de bevordering van de fysieke fitheid, arbeidsgerichte competenties en attitudes bij deze jongeren te bevorderen. Via deze projecten kan het potentieel van de lokale context en de lokale sportsector (sportclub, buurtsport...) benut, gestimuleerd en versterkt worden. Hierdoor moet ook een transversaal en duurzaam netwerk tussen tewerkstellings-, sport- en vrijetijdsactoren ontstaan, dat rond sport, competentieversterking en tewerkstelling verdere samenwerkingsverbanden kan doen ontplooiën.
Startdatum	01/09/2015
Einddatum	31/08/2017
<b>Stand van Zaken 2015</b>	De nieuwe projecten in het kader van de Europees Sociaal Fonds (ESF) oproep 'Werkinleving voor Jongeren (WIJ!)' werden op 21 mei 2015 door het agentschap ESF Vlaanderen toegewezen. In 14 van de 17 projecten krijgt sport een plaats als competentieversterkend element. De bijkomende financiële stimulans vanuit sport (gedurende 2 jaar) startte op 1 september 2015. VDAB verzorgt de rol van procesbegeleiding. De uitwerking en aansturing verliep via een stuurgroep (kabinet Sport en kabinet Werk, VDAB, ESF, en toenmalig Departement CJSM).
<b>Planning 2016</b>	Vanuit het agentschap Sport Vlaanderen, VDAB en ESF Vlaanderen worden de WIJ!-projecten ondersteund, onder meer op het vlak van procesbegeleiding, en met flankerend wetenschappelijk onderzoek.

Een lerend netwerk tussen de projectuitvoerders moet ervoor zorgen dat kennis, ervaring en praktijken uitgewisseld worden. De procesbegeleider bij VDAB organiseert deze lerende netwerken.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aantal jongeren	1 op 4 van de jongeren in een WIJ!-traject
Aantal stuurgroepvergaderingen	5
<b>Mijlpalen</b>	
Eerste helft 2016: bestek en opstart flankerend wetenschappelijk onderzoek	
31/10/2016: tussentijds rapporterings- en afrekeningsmoment met de 5 projecten	
Kennis- en uitwisselingsmomenten tijdens lerende netwerken	
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – sport voor allen beleid 68.650 euro

STRATEGISCHE DOELSTELLING 6	
Titel:	Ontwikkelen en delen van kennis en promoten van de sport
Verantwoordelijke:	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 6.1	
Titel	Beleidsrelevant onderzoek optimaal inzetten om een wetenschappelijk onderbouwd sportbeleid te voeren
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling

PROCES 6.1.1.	
Titel	Aansturing en opvolging van (wetenschappelijke) onderzoeksprojecten en opdrachten
Omschrijving	Via (project)oproepen en opdrachten aan onderzoeksinstituten en -bureaus zal het sportbeleid waar nodig wetenschappelijk onderbouwd worden. Het kan hierbij gaan om o.a. wetenschappelijk onderzoek, flankerend onderzoek bij projecten, evaluatie-, monitorings- en begeleidingsopdrachten. Het proces omvat naast het uitschrijven van de oproepen of opdrachten, het administratief en inhoudelijk opvolgen ervan het zo ruim mogelijk ontsluiten (zie 6.2.1.) en het aanwenden van de resultaten in de voorbereiding en uitvoering van het sportbeleid.
Startdatum	2012 voor het Steunpunt Beleidsrelevant Onderzoek Sport 2012-2015 2016
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 2015:</b> Tijdens het laatste werkingsjaar van het Steunpunt Beleidsrelevant Onderzoek Sport 2012-2015 werden alle opgestarte onderzoeksprojecten afgerond. Op vraag van het Steunpunt werd de erkenningsperiode verlengd met zes maanden, met het oog op het afwerken van een afsluitende publicatie. De resultaten van de participatiesurvey (cultuur, jeugd, sport en media) werden begin december voorgesteld aan de sector tijdens een studiedag. In het najaar 2015 werd in overleg met de onderzoeksinstituten besproken hoe het beleidsrelevant onderzoek sport kan worden verder gezet met het oog op een optimale bijdrage tot beleidsvoorbereiding en -evaluatie	
<b>Planning 2016:</b>	

Steunpunt Beleidsrelevant Onderzoek Sport (de looptijd van het Steunpunt werd verlengd tot eind juni 2016):	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opvolging inhoudelijke en financiële afhandeling van het Steunpunt en de oplevering van alle eindrapporten</li> <li>• Studiedag over de realisaties van het Steunpunt (2/02/2016)</li> </ul>	
Ad hoc onderzoek 2016	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitsturen van projectoproep en opdrachten en toewijzing</li> <li>• Administratieve en inhoudelijke opvolging i.s.m. de betrokken afdelingen van Sport Vlaanderen</li> </ul>	
Toekomstig beleidsrelevant (wetenschappelijk) onderzoek	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitwerking visie en concept toekomstig beleidsrelevant onderzoek, in overleg met de sector</li> <li>• Uitschrijven oproep(en) en toewijzing</li> <li>• Administratieve en inhoudelijke opvolging</li> </ul>	
Aanwenden resultaten in beleidsvoorbereiding, -uitvoering en -evaluatie	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Opgeleverde eindrapporten Steunpunt Sport 2012-2015	13 eindrapporten
Rapportering Steunpunt Sport 2012-2016	Afgeleverd eindrapport
Uitgestuurde oproepen / opdrachten en toewijzing aanvragen voor valorisatietrajecten	Maximum 3 opgestarte valorisatietrajecten
Opdrachten voor ad hoc-onderzoek	Minstens 2 ad hoc-onderzoeksopdrachten
Visie en concept toekomstig beleidsrelevant onderzoek	Visiedocument en beslissing over vorm toekomstig beleidsrelevant onderzoek sport
<b>Aantal VTE</b>	0,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek 356.000 euro

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling

<b>PROJECT 6.1.1</b>	
<b>Titel</b>	Sport in de toekomst
<b>Projectleider</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

<b>Omschrijving</b>	Onderzoek en toekomstverkenning over 'sport in de toekomst' en de impact hiervan op Sport Vlaanderen	
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016	
<b>Einddatum</b>	Voorjaar 2020	
<b>Stand van Zaken</b>	<p>In het kader van de innovatiestrategie Sport Vlaanderen 2025 werden een aantal verkennende gesprekken met gespecialiseerde organisaties gevoerd. Sport Vlaanderen wordt immers geconfronteerd met een zeer snel veranderende omgeving (quantified self, digitalisering, gamification, wearables, ...) en moet een manier vinden om als agentschap hierop te kunnen inspelen, los van de continuïteit en de intern aanwezige capaciteit en competenties. Gezien het multidisciplinaire karakter is het voor Sport Vlaanderen belangrijk om zich op een efficiënte manier te organiseren met eigen innovatievisie wat de rol in de toekomst kan zijn in functie van technologie, samenwerkingsmodellen enz.</p>	
<b>Planning 2016</b>	<p>In de loop van 2016 wil Sport Vlaanderen zich verder voorbereiden om over een langere termijn een aantal belangrijke innovatieprojecten op te nemen, volgende generatie samenwerkingsmodellen uit te tekenen en zich als agentschap klaar te maken voor de snel veranderende toekomst. Door een samenwerkingsverband met een gespecialiseerde partner in open innovatie onderzoek worden in 2016 mogelijkheden gezocht om op een pragmatische en ondernemende manier aan open innovatie en toekomstverkenning te doen zonder de eigen organisatie zwaar te moeten belasten maar toch de nodige openheid naar verandering voor morgen in het agentschap te brengen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>	
Een samenwerking met een gespecialiseerde partner in open innovatie en toekomstverkenning wordt opgestart.	Een samenwerkingsovereenkomst 2016-2020 met een gespecialiseerde partner in open innovatie en toekomstverkenning wordt ondertekend	
<b>Mijlpalen</b>		
Begin maart: de samenwerkingsovereenkomst wordt ondertekend		
Voorjaar 2016: opstart samenwerking		
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HG0-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 200.000 euro (excl. BTW)	

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 6.2</b>	
<b>Titel</b>	Uitbouw van het Kennis- en Informatiecentrum Sport van Sport Vlaanderen
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

## Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 6.2.1	
<b>Titel</b>	Verzamelen, ontwikkelen en ontsluiten van kennis, informatie en data
<b>Omschrijving</b>	<p>Het proces bestaat uit 2 verschillende componenten met zowel een interne als een externe component:</p> <p><u>Het verzamelen en ontwikkelen van kennis, informatie en data (hierna genoemd 'kennis'):</u>            Het gaat om kennis relevant voor de sportsector in het algemeen, sporttakoverschrijdend en met een accent op sportbeleid. Er wordt hierbij gefocust op volgende prioritaire thema's: diversiteit, sportparticipatie, innovatie en tewerkstelling in de sport. Bij het verzamelen van kennis gaat het zowel om de kennis die binnen Sport Vlaanderen aanwezig is (interne component) als om kennis van onze partners (kenniskring en kennisschakels) en onderzoekers (externe component). In functie van de noden zal kennis worden bewerkt of ontwikkeld via bvb analyse van bestaande gegevens of het zelf ontwikkelen van data en kennis.</p> <p><u>Het ontsluiten van kennis, informatie en data (hierna genoemd 'kennis'):</u>            De verzamelde/ontwikkelde kennis dient ter beschikking te staan en actief verspreid te worden, zowel intern (binnen Sport Vlaanderen) als extern (beleidsmakers van de verschillende bestuursniveaus, onderzoekers, studenten, vrijwilligers en professionelen in de sport, sporters, burgers). De kanalen en middelen worden gekozen i.f.v. het efficiënt ter beschikking stellen/verspreiden van de verzamelde en ontwikkelde kennis. Hiervoor worden i.f.v. de noden deelprocessen of projecten opgezet.</p>
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaet (coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	<p><u>Verzamelen en ontwikkelen van kennis</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2015 werden 300 documenten toegevoegd aan de digitale bibliotheek voor sport in Vlaanderen</li> <li>• In maart 2015 werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met het Internationaal Centrum Ethiek in de Sport vzw, afgekort ICES.</li> <li>• In april 2015 werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Steunpunt G-Sport Vlaanderen.</li> </ul> <p><u>Ontsluiten van kennis, informatie en data</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• In 2015 werden door KICS 2 externe nieuwsbrieven verstuurd en 10 interne nieuwsbrieven.</li> <li>• Op 1 april organiseerde Bloso-KICS de eerste kennisdag. Er werden twee parallelsessies gereorganiseerd met respectievelijk 125 en 26 deelnemers. Eén sessie behandelde o.a. het eindrapport over het statuut voor semi-atorale arbeid voor de sportbegeleider en tevens studies over de werking van de sportfederaties ivk de opmaak van het nieuwe decreet. In een andere sessie kwamen in samenwerking met de Vlaamse Ouderenraad de laatste onderzoeken over sport en senioren aan bod.</li> <li>• In 2015 organiseerde KICS acht interne middagsessies en dit over verschillende onderwerpen met zowel interne als externe sprekers</li> </ul>
<b>Planning 2016</b>	

<p>Verzamelen en ontwikkelen van kennis (onderzoeksrapporten, kennisdocumenten, data, ...) en de samenwerking met de partners uit de kenniskring en kennisschakels verder uitbreiden. Met de onderzoekinstellingen zal worden besproken op welke wijze doorstroming van wetenschappelijk toegankelijke artikels uit de verschillende afstudeerrichtingen sport naar de sector kan gebeuren.</p> <p>Ontsluiten van kennis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ontsluiten van verzamelde en ontwikkelende kennis via de verdere uitbouw en het beheer van de digitale bibliotheek voor sport in Vlaanderen, inclusief de resultaten van het beleidsrelevant onderzoek (intern en extern)</li> <li>• interne deelprocessen: nieuwsbrief en middagsessies</li> <li>• externe deelprocessen en projecten: nieuwsbrief en de organisatie van een kennisdag.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
De digitale bibliotheek verder uitbouwen	De digitale bibliotheek is gebruiksvriendelijk ook op mobiele devices
Interne ontsluiting van kennis	Minstens 6 interne middagsessies Minstens 8 interne nieuwsbrieven
Externe ontsluiting van kennis	Organisatie van een kennisdag
<b>Aantal VTE</b>	1,95 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek 29.000 euro

<b>PROCES 6.2.2</b>	
<b>Titel</b>	Actieve rol als kennisbemiddelaar vervullen
<b>Omschrijving</b>	<p>Om het potentieel aan collectieve kennis optimaal te benutten en te delen en een optimale valorisatie en afstemming met het veld te bekomen zal KICS als kennisbemiddelaar optreden. Dit proces omvat twee pijlers.</p> <p>Enerzijds zal er overleg en samenwerking zijn met relevante partners. Hiervoor worden de belangrijkste sportactoren en onderzoekinstellingen structureel samengebracht in een 'kenniskring'. Daarnaast worden in functie van de thema's waarrond gewerkt wordt bilateraal/multilateraal en ad hoc overlegd en samengewerkt met andere partners (zowel binnen als buiten de sportsector) gegroepeerd onder de term 'kennisschakels'.</p> <p>Anderzijds zal KICS overleg aansturen en vertegenwoordigd zijn in strategische structuren en overlegplatformen.</p>
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervaet (coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Het structureel overleg van de kenniskring vond plaats op 2 juni en op 16 november.</p> <p>In het kader van de opmaak van de Dynamobrochure 'De Open Sportclub' en het 1ste Sportinnovatiecongres in Vlaanderen was er ook</p>	

bilateraal/multilateraal overleg en samenwerking met de leden van de kenniskring en kennisschakels.  
 KICS trekt de Strategische Structuren Sport en Armoede en Seniorensport:  
 In 2015 is de strategische structuur seniorensport tweemaal samen geweest (op 4 februari en 20 mei).  
 In 2015 is de strategische structuur armoede tweemaal samen geweest (op 5 maart en 22 september).  
 KICS was in 2015 ook vertegenwoordigd in de Stuurgroep G-sport, de Strategische Structuur Interculturaliteit, VPAO, HPAO, de stuurgroep UiTPAS, de Commissie Sport en Bewegen van de Vlaamse Ouderenraad, het Steunpunt Sport en verschillende klankbordgroepen, de Reflectiegroep Jeugd- en Kinderrechtenbeleid, het Overlegplatform Sport voor Allen en de werkgroep tewerkstelling van het Overlegplatform, de Expert Group Human Resources Development in Sports, het Overlegplatform Sportpromotie, het Permanent Overlegorgaan Sportpromotie, klankbordgroep EU sport link en het Platform Buurtsport

**Planning 2016**

Structureel samenbrengen van de partners van de kenniskring en ad-hoc bilateraal/multilateraal overleg en samenwerking waar relevant met de leden van de kenniskring en kennisschakels.  
 KICS trekt de Strategische Structuren Sport en Armoede (zie proces 1.1.6), Seniorensport (zie proces 1.1.9), de Strategische cel Sport en Interculturaliteit (zie proces 1.3.2), het strategisch lerend netwerk ethisch sporten (zie proces 3.4.1), de stuurgroep van het Steunpunt Beleidsrelevant Onderzoek Sport. Het KICS is vertegenwoordigd in de volgende overlegorganen en werkgroepen; stuurgroep G-sport, VPAO, HPAO, de stuurgroep UiTPAS, de Commissie Sport en Bewegen van de Vlaamse Ouderenraad, verschillende klankbordgroepen, de Reflectiegroep Jeugd- en Kinderrechtenbeleid, het Overlegplatform Sport voor Allen en een aantal werkgroepen, de EU Experts (Group Human Resources Development in Sports, Wedstrijdvervalsing, Goed Bestuur, en Sport and Health), het Overlegplatform Sportpromotie, het Permanent Overlegorgaan Sportpromotie, klankbordgroep EU sport link, het Platform Buurtsport, het Vlaams forum kindermishandeling, de beleidsdomeinoverschrijdende werkgroep "integriteit", expertencommissie risicovechtporten, stuurgroep Risicovechtportenplatform.  
 Voor het internationaal sportbeleid is het KICS vertegenwoordigd in PLINT en beleidsdomeinoverschrijdende overlegorganen m.b.t. internationaal beleid (SOIA, PV-overleg).

Indicator	Streefwaarde 2016
Structureel overleg van de kenniskring	2x/jaar
Overleg met relevante kennisschakels per thema	Continu
Overleg strategische structuur Seniorensport	Min. 2x/jaar
Overleg strategische structuur Armoede	Min. 2x/jaar
<b>Aantal VTE</b>	1,2 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek 70.000 euro



PROCES 6.2.3	
<b>Titel</b>	Creëren van betrokkenheid, draagvlak en interactie m.b.t. diversiteit en gelijke kansen
<b>Omschrijving</b>	Via sensibiliseren, samenwerking en communicatie is er, zowel intern als extern, in zoveel mogelijk projecten en processen aandacht voor diversiteit en gelijke kansen.
<b>Startdatum</b>	2015
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervae (coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bloso maakt deel uit van de stuurgroep UiTPAS. In 2015 zijn eveneens voorbereidingen getroffen voor een samenwerking tussen UiTPAS en SNS-pas.</li> <li>• VIGeZ en departement WVG maken deel uit van de strategische structuur senioren sport. Daarnaast is er een samenwerking met VIGeZ opgestart ifv de kadermethodiek om good practices inzake senioren sport te analyseren.</li> <li>• Diversiteit en gelijke kansen is aan bod gekomen in diverse communicatiekanalen (facebook, website, folder lesgeversondersteuning, ...)</li> <li>• Een intern draagvlak voor diversiteit en gelijke kansen werd vooral gecreëerd door informele contacten, concrete samenwerkingen (vb. voorbereiding folder lesgeversondersteuning, voorbereiding lokale en regionale ondersteuning door sportpromotie, bemiddelen in samenwerking tussen SNS-pas en UiTPAS, overleg Multimove, VTS-opleidingen voor het begeleiden van senioren sporters en G-sporters, specifieke VTS-opleidingen voor laaggeschoolden, ...) en door berichten in de interne nieuwsbrief.</li> </ul>	
<b>Planning 2016</b>	
Aandacht voor diversiteit en gelijke kansen in volgende deelprocessen en -projecten:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Creëren van een intern draagvlak en betrokkenheid bij de organisatie van het ruime sportpromotie/aanbod, VTS-opleidingen en bijscholingen</li> <li>• Zichtbaarheid creëren van de aandacht voor diversiteit en gelijke kansen via de Sport Vlaanderen communicatiekanalen</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
De aandacht voor diversiteit en gelijke kansen	minimum 2 deelprocessen of -projecten
<b>Aantal VTE</b>	0,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	10.000 euro

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 6.2.1	
<b>Titel</b>	Het tweejaarlijks organiseren van het sportinnovatiecongres
<b>Projectleider</b>	Kris De Coorde
<b>Omschrijving</b>	Het sportinnovatiecongres is een tweejaarlijks informatie, inspiratie- en netwerkmoment voor de brede sportsector en andere belanghebbenden (sportfederaties, sportdiensten, sportclubs, hogescholen en universiteiten, bedrijven, beleidsmakers,

	ondernemers, ...)
<b>Startdatum</b>	Januari 2015
<b>Einddatum</b>	Oktober 2015
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Op 15/10/2015 werd het 1e Sportinnovatiecongres (#SIC151015) georganiseerd in Bloso-centrum Brugge. Dit grootschalig informatie, inspiratie- en netwerkmoment richt zich tot de brede sportsector en andere belanghebbenden (sportfederaties, sportdiensten, sportclubs, hogescholen en universiteiten, bedrijven, beleidsmakers, ondernemers,...). In totaal waren 591 deelnemers ingeschreven. Via vijf plenaire sessies en 81 workshops werd gewerkt rond een aantal vastgelegde thema's die vanuit de invalshoek innovatie belicht werden. Er werd op het sportinnovatiecongres ook een innovatiemarkt georganiseerd met 25 exposanten. Het sportinnovatiecongres werd geëvalueerd samen met alle sprekers, moderatoren, exposanten, partners en medewerkers. De slotevaluatievergadering met de stuurgroep vond plaats op 18/11/2015. Samengevat werd gesteld dat de 1e editie van het 2-jaarlijkse sportinnovatiecongres zeer geslaagd was.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>Realiseren van een optimale samenwerking met en tussen diverse relevante actoren in functie van innovatie in de sport (Sociale Innovatie Fabriek, Flanders DC, Innovatiecentrum Vlaanderen, Sports.Tech, Victoris, iMinds, Living Tomorrow, Living Lab sport, bewegen en gezondheid van Howest e.a.)  Op een interactieve wijze de Vlaamse sportsector permanent inspireren over innovatieve sportconcepten.  Organiseren van 4 klankbordgroepen met diverse relevante actoren in Vlaanderen ter voorbereiding van het 2e sportinnovatiecongres  Eind 2016: opmaken van een communicatieplan ter promotie van het 2e sportinnovatiecongres in Brugge.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Overleg met relevante actoren	Continu
Aandacht voor innovatie in de sport	Minimum 5 innovatie sportprojecten in Vlaanderen
Aantal klankbordgroepen	4
Een schriftelijk communicatieplan #SIC171017	Goedkeuring communicatieplan #SIC171017
Overleg met relevante actoren	
<b>Mijlpalen</b>	
<p>Voorjaar 2016: organisatie 2 klankbordgroepen  Najaar 2016: organisatie 2 klankbordgroepen  December 2016: goedkeuring communicatieplan #SIC171017</p>	

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 6.3</b>	
Titel	Informatie over het sportaanbod
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

## Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 6.3.1	
<b>Titel</b>	Subsidiëring Sportimonium
<b>Omschrijving</b>	Subsidiëring van een dynamisch kwalitatief museum inzake sport
<b>Startdatum</b>	2009
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Stand van Zaken 2015</b> In 2015 werd het Sportimonium gesubsidieerd op basis van de samenwerkingsovereenkomst van 4/12/2009 met bijhorend addendum van 24/6/2015.	
<b>Planning 2016</b> In 2016 wordt het Sportimonium gesubsidieerd op basis van de samenwerkingsovereenkomst van 4/12/2009 met bijhorend addendum 2016. Het voorschot 2016 en de controle op de subsidie 2015 inclusief uitbetaling van saldo 2015 zal gebeuren op basis van de samenwerkingsovereenkomst met bijhorend addendum 2016.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Voldoen aan de timing vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 1<sup>ste</sup> trimester: uitbetaling voorschot 80% op de subsidie 2016</li> <li>▪ Na 1/4/2016: uitbetaling saldo toegekende subsidies 2015</li> </ul>
<b>Aantal VTE</b>	0,06 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 108.000 euro

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 6.3.1	
<b>Titel</b>	Het verder uitbouwen en implementeren van de Sportdatabank Vlaanderen teneinde een efficiënte dataverzameling te realiseren via één centrale databank met betrekking tot personen en organisaties die consulteerbaar is
<b>Projectleider</b>	Hans Ponnet (Afdelingshoofd Sportkaderopleiding)
<b>Omschrijving</b>	De Sportdatabank Vlaanderen is een platform waarbij informatie over sportorganisaties, sportinfrastructuren, VTS-gekwalificeerden, enz. gebundeld wordt en (gedeeltelijk) via allerlei platformen ter beschikking gesteld wordt van het publiek om de sportparticipatie te stimuleren. De Sportdatabank Vlaanderen is te consulteren op de Sport Vlaanderen-website door elke burger, via een mobiele applicatie, via websites van sportdiensten, sportraden, sportfederaties en andere actoren (o.a.

	<p>www.gsportvlaanderen.be). De gegevens van de sportclubs van alle erkende Vlaamse sportfederaties en van alle 308 gemeenten zijn in deze databank opgenomen. Dit vertegenwoordigt een totaal van 23.300 sportclubs. Alle Sport Vlaanderen-afdelingen hebben toegang tot de centrale databank met de gegevens van de sportorganisaties (sportclubs, sportfederaties, sportdiensten, sportraden, enz.). Er werden ook heel wat nieuwe interactieve kaarten ontwikkeld die op tal van andere websites gebruikt worden, zoals bv. kaarten per sporttak, per provincie, per sportfederatie, per infrastructuurtype, per sportclub, enz. De Sportdatabank Vlaanderen wordt dagelijks door ongeveer 2.000 unieke gebruikers geconsulteerd. De gegevens worden via diverse kanalen permanent geactualiseerd of aangevuld.</p>
<b>Startdatum</b>	Januari 2015 (permanent)
<b>Einddatum</b>	December 2015 (permanent)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>De Sportdatabank Vlaanderen bevat eind 2015 ongeveer 23.600 sportclubs en 3.000 andere sportorganisaties. Er werden linken gelegd tussen sportclubs en ongeveer 20.000 sportinfrastructuren. De gegevens van sportorganisaties en sportinfrastructuren worden permanent geactualiseerd. Er worden bijvoorbeeld samenwerkingsovereenkomsten met de sportfederaties afgesloten, waarbij sportfederaties minstens per 6 maanden een actualisatie van de gegevens doorgeven aan de databeheerder. De burger kan zelf wijzigingen aan de gegevens van een sportorganisatie melden en nieuwe sportclubs doorgeven.</p> <p>De Sportdatabank Vlaanderen is te consulteren via de Sport Vlaanderen-website, websites van sportfederaties en sportdiensten, G-Sport Vlaanderen, Transsport, Geopunt Vlaanderen, regiopagina's van <a href="http://www.gva.be">www.gva.be</a>, individuele sportclubs, mobiele applicatie, enz. Momenteel wordt de Sportdatabank Vlaanderen door meer dan 2.000 unieke gebruikers per dag (via de diverse platformen) geconsulteerd.</p> <p>Vanzelfsprekend werd in 2015 heel wat tijd gependend aan het permanent blijven actualiseren van de gegevens van de sportorganisaties en sportinfrastructuren zodat een maximale datakwaliteit wordt nagestreefd. Daarnaast lag de focus op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verder uitbouwen en optimaliseren van de functionaliteit van de website (<a href="http://www.sportdatabankvlaanderen.be">www.sportdatabankvlaanderen.be</a>)</li> <li>• Ontwikkelen van een zevende versie van de mobiele applicatie met heel wat verbeteringen voor iOS en Android.</li> <li>• Uitbouwen van een systeem waarbij sportclubbestuurders en trainers zich zelf (conform privacy-wetgeving = opt-in principe) via een afgebakende lijst van functies kunnen koppelen aan een sportclub waarbij zij zelf kunnen aangeven of en welke gegevens beschikbaar zijn (bv. alleen de functie en naam; of uitgebreid met contactgegevens en evt. VTS-kwalificaties). Er is eveneens een meldingsprincipe van mogelijk misbruik voorzien. Een persoon kan dit alleen voor zichzelf doen, er worden geen gegevens van personen opgeladen door andere gebruikers.</li> <li>• Ontwikkeling van een eerste deel van een gratis sportvacaturedatabank. Sportclubs (of andere sportorganisaties) kunnen sportvacatures plaatsen, trainers of andere sportprofessionals kunnen sportvacatures zoeken. Op 3 maanden tijd werden ongeveer 120 sportvacatures geplaatst en duizenden keren geconsulteerd of gedeeld via sociale media. De reacties zijn zeer positief.</li> </ul>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Er worden permanent nieuwe mogelijkheden ontwikkeld voor de Sportdatabank Vlaanderen en dit voor burgers, sportfederaties, sportdiensten en andere sportactoren.</p> <p>In 2016 ligt de focus op:</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Permanent blijven actualiseren van de gegevens van de sportorganisaties en sportinfrastructuren zodat een maximale datakwaliteit wordt nagestreefd.</li> <li>• Integreren van alle bestaande functionaliteit in de nieuwe website van Sport Vlaanderen</li> <li>• Verder uitbouwen en optimaliseren van de functionaliteit van de website (<a href="http://www.sportdatabankvlaanderen.be">www.sportdatabankvlaanderen.be</a>) en de mobiele applicatie</li> <li>• Ontwikkeling van een tweede deel van de gratis sportvacaturedatabase. Er wordt een automatische match gemaakt tussen openstaande sportvacatures en personen die op zoek zijn naar een functie in de sportsector.</li> </ul>	
Indicator	Streefwaarden 2016
Verzamelen en up-to-date houden van de gegevens van sport(gerelateerde)organisaties en personen in één centrale databank op permanente basis.	<p>Elke MijnSport Vlaanderen-gebruiker kan op permanente basis zijn/haar gegevens up-to-date houden.</p> <p>De burger kan wijzigingen aan sportorganisaties melden via een speciaal daarvoor voorzien formulier.</p> <p>De burger kan nieuwe sportclubs doorgeven via een speciaal daarvoor voorzien formulier.</p> <p>De gegevens van de sportorganisaties worden door een databeheerder van Sport Vlaanderen actief gecontroleerd en indien nodig aangepast.</p>
Consulteerbaar zijn van de Sportdatabank Vlaanderen door alle relevante sportactoren zoals sportfederaties, gemeentelijke en provinciale besturen, de VGC.... en het publiek	<p>De Sportdatabank Vlaanderen is via diverse platformen beschikbaar voor het publiek.</p> <p>Aan sportfederaties wordt via een systeem van iframes de mogelijkheid geboden een interactieve kaart met alle sportclubs van de eigen sportfederatie op de website van de sportfederatie te integreren (gratis).</p> <p>Aan sportdiensten wordt via een systeem van iframes de mogelijkheid geboden een interactieve kaart met alle sportclubs van de eigen gemeente en deelgemeenten op de website van de sportdienst of sportraad te integreren (gratis).</p> <p>Aan G-Sport Vlaanderen wordt via een systeem van iframes de mogelijkheid geboden om informatie over alle G-sportclubs op de website <a href="http://www.gsportvlaanderen.be">www.gsportvlaanderen.be</a> te integreren.</p> <p>Alle sportclubs die van G-Sport Vlaanderen een label voor een duurzamen G-sport werking hebben ontvangen, hebben dit label eveneens in de Sportdatabank Vlaanderen.</p>
Koppeling van de Sportdatabank Vlaanderen met de databank van de Vlaamse Trainersschool (VOTAS)	Organisatiegegevens uit de Sportdatabank Vlaanderen zijn gekoppeld met de VOTAS-databank van de Vlaamse Trainersschool.
<b>Mijlpalen</b>	

/

OPERATIONELE DOELSTELLING 6.4	
Titel	Een gedragen sportpromotionele sensibiliseringscampagne voor Vlaanderen
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 6.4.1	
Titel	Een gedragen sportpromotionele sensibiliseringscampagne voor Vlaanderen
Projectleider	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
Omschrijving	Om zoveel mogelijk mensen te bereiken en te overtuigen van het belang van levenslang sporten, zowel vanuit sportief oogpunt als vanuit gezondheidsoogpunt, zal een algemene sportpromotionele sensibiliseringscampagne gevoerd worden met een hierop afgestemd evenementenbeleid. Een dergelijke campagne dient een algemene sportieve levensstijl te promoten waarin sport een vooraanstaande plaats inneemt en waarbij sport als sterk merk gepromoot wordt. Samen met sportfederaties, sportclubs, gemeentelijke sportdiensten, scholen, clubs en bedrijven wordt op die manier gebouwd aan een sportvriendelijke leefomgeving, waarin iedereen gestimuleerd wordt tot bewegen en sporten. 'Tijdsgebrek' blijkt de belangrijkste drempel te zijn om aan sport te doen. We zullen dan ook via deze algemene sensibiliseringscampagne focussen op het bewust tijd vrij maken voor sport en op de meerwaarde van 'tijdsinvestering' in sport. Hierbij zullen de belangrijkste voordelen die een regelmatige sportbeoefening biedt, zowel op korte als op lange termijn, en zowel voor het individu als voor de samenleving in de schijnwerpers geplaatst worden. Het spreekt voor zich dat toekomstige sportpromotionele evenementen en acties creatief dienen afgestemd te worden op de nieuwe sensibiliseringscampagne. Daarnaast moet innovatief ingespeeld worden op nieuwe sportieve en maatschappelijke trends die zich tijdens de komende legislatuur aandienen.
Startdatum	Najaar 2015
Einddatum	2019
Stand van Zaken 2015	Na breed overleg met de sector werd in 2015 een definitieve conceptnota opgesteld op basis waarvan ook een bestek werd opgesteld voor de creatieve uitwerking van een sensibiliseringscampagne. Door verschillende reclameadviesbureaus werd een dossier ingediend binnen de voorziene termijn. Deze dossiers werden toegelicht en besproken met de leden van het Permanent Overlegorgaan Sportpromotie. Het besluit van een samengestelde jury volgens vooropgestelde criteria werd, wegens procedurefouten, verworpen door Inspectie van Financiën, waardoor de ganse procedure, tot aanstelling, dient hernomen te worden. Begin 2016 zal deze procedure aflopen en kan een bureau aangesteld worden.

<b>Planning 2016</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aanstelling van een reclameadviesbureau voor de creatieve uitwerking van een sensibiliseringscampagne.</li> <li>• Intensief overleg met reclameadviesbureau voor de concrete uitwerking van de campagne</li> <li>• Presentatie aan de Vlaamse sportsector via het Permanent Overlegorgaan Sportpromotie</li> <li>• Opstarten van de Vlaamse sensibiliseringscampagne in het voorjaar 2016.</li> <li>• Bestaande en nieuwe sportpromotionele acties en evenementen worden geïntegreerd in de nieuwe campagne</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Reclameadviesbureau aanstellen	Gerealiseerd
Opstart sensibiliseringscampagnecampagne	Sensibiliseringscampagne werd opgestart
Acties en evenementen worden geïntegreerd in campagne	Gerealiseerd
<b>Mijlpalen</b>	
Aanstelling reclameadviesbureau (begin 2016)	
Ruime verspreiding 'boodschap' campagne (voorjaar 2016)	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AS-WT_Werking en toelagen – Sport voor allen beleid 350.000 euro

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 6.5</b>	
<b>Titel</b>	Samenwerking actoren Sport voor Allen (overlegorgaan sportpromotie)
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROCES 6.5.1</b>	
<b>Titel</b>	Breed draagvlak creëren voor sport via het permanent overlegorgaan Sportpromotie
<b>Omschrijving</b>	Het 'Permanent overlegorgaan Sportpromotie' is het forum om het sportpromotie- en evenementenbeleid van de verschillende actoren in Vlaanderen op elkaar af te stemmen. Het moet een breed draagvlak creëren voor o.a. een nieuwe Vlaamse sensibiliseringscampagne waarbij het werkveld maximaal betrokken is. De sportadministratie vervult hierbij een stimulerende en coördinerende rol. Er worden duidelijke afspraken gemaakt over de rolverdeling tussen de verschillende bestuursniveaus.
<b>Startdatum</b>	2014
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	

Alle leden van het Permanent Overlegorgaan Sportpromotie werden, zoals voorzien, via adviesverlening betrokken bij de selectie van een reclameadviesbureau voor de creatieve begeleiding van de nieuwe sensibiliseringscampagne. Een 2 <sup>de</sup> vergadering waarbij een voorstelling zou gegeven worden over de concrete actiepunten binnen de campagne, kon wegens het herstarten van de procedure, niet doorgaan.	
<b>Planning 2016</b>	
Het permanent overlegorgaan komt jaarlijks minstens 2 maal samen met het oog op het stroomlijnen van de diverse Vlaamse initiatieven die genomen worden om de sportparticipatie te verhogen. In 2016 zal dit specifiek gebeuren in functie van de op te starten sensibiliseringscampagne (project 6.4.1) en het herbekijken van het globale evenementenbeleid (proces 1.2.3).	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal overlegmomenten van het permanent overlegorgaan sportpromotie	Minstens 2 maal per jaar
<b>Aantal VTE</b>	0,05 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 6.6</b>	
<b>Titel</b>	Overlegplatform Sport voor allen
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROCES 6.6.1</b>	
<b>Titel</b>	Breed draagvlak creëren voor sport via het Overlegplatform Sport voor Allen
<b>Omschrijving</b>	Binnen het kader van het tweesporenbeleid blijft Sport voor Allen een belangrijk strategisch aandachtspunt dat een specifiek platform vereist. Net zoals de stuurgroep Topsport dat is voor de topsport is het 'Overlegplatform Sport voor Allen' dit voor de breedtesport. Het overlegplatform is een dynamisch gegeven: een instrument waar de verschillende Vlaamse sportactoren met elkaar kunnen overleggen over Sport voor Allen in de brede betekenis van het woord. Daarbij dient gefocust te worden op de belangrijkste uitdagingen (speerpunten) van een toekomstig breedtesportbeleid op maat voor alle burgers.
<b>Startdatum</b>	2004
<b>Proceseigenaar</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Sportpromotie)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Rond de vier geselecteerde speerpunten; Sportinfrastructuur, Sportclubondersteuning, Sportpromotie en Semi-agorale arbeid, werden specifieke werkgroepen samengesteld die in consensus rond deze thema's projectfiches opmaakten. Deze projectfiches werden besproken en ter goedkeuring	



voorgelegd aan het voltallige Overlegplatform Sport voor Allen. De goedgekeurde fiches werden in de juni 2015 aan de minister bezorgd.	
<b>Planning 2016</b>	
Rond de 4 speerpunten komt het Overlegplatform SVA in de loop van 2016 bijeen om met de verschillende representatieve vertegenwoordigers uit de Sport voor Allen-sector de stand van zaken rond de themaspecifieke dossiers op te volgen en hierover in dynamisch overleg met elkaar in discussie te gaan. Sport Vlaanderen volgt de voortgang van het dossier semi-agorale arbeid op federaal niveau samen met het kabinet verder op.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal overlegmomenten van het Overlegplatform Sport voor Allen	Minimaal 1 maal en meer in functie van de noodwendigheden
<b>Aantal VTE</b>	0,05
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

STRATEGISCHE DOELSTELLING 7	
Titel:	Meer rendement halen uit het beschikbare topsportpotentieel
Verantwoordelijke:	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 7.1	
Titel	Uitvoering Topsportactieplan III
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 7.1.1	
Titel	Subsidiëring Topsport via 4 luiken
Omschrijving	Financiële ondersteuning van de Topsport via decretale middelen Topsport o.b.v. strategische keuzes van te ondersteunen sporttakken.
Startdatum	1 januari 2013
Proceseigenaar	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>Op 1 december 2014 richtte Bloso – na controle van de subsidiëringaanvragen – een advies aan de Vlaamse minister van Sport voor de subsidiëring Topsport 2015 van 24 topsportfederaties via (één of meerdere van de) vier luiken van de facultatieve opdracht Topsport. De Vlaamse minister van Sport heeft op 2 juli 2015 beslist om deze 24 topsportfederaties te subsidiëren voor de facultatieve opdracht Topsport in 2015. De uitbetaling van de subsidievoorschotten in 2015 verliep trimestrieel. Het saldo van de aanvullende subsidies 2015 topsport zal worden uitbetaald vóór 01 juli 2016, nadat Bloso de afrekeningsdossiers 2015 heeft goedgekeurd.</p> <p>Bloso heeft in 2015 het voorzitterschap en het secretariaat van de begeleidingscommissie van het Topsportconvenant en van de gemengde selectiecommissie(s) van het Topsportconvenant waargenomen. Bloso heeft met elk van de topsportfederaties met een topsportschool een convenant afgesloten m.b.t. de goedgekeurde selectiecriteria voor het daaropvolgende schooljaar. De gemengde selectiecommissie van het Topsportconvenant heeft voor het schooljaar 2015-2016 de aanvragen van de respectieve topsportfederaties besproken i.f.v. de toekenning van een topsportstatuut.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Op 1 december 2015 richtte Sport Vlaanderen – na controle van de subsidiëringaanvragen – een advies aan de Vlaamse minister van Sport voor de subsidiëring Topsport 2016 van 24 topsportfederaties via (één of meerdere van de) vier luiken van de facultatieve opdracht Topsport. De Vlaamse minister van Sport zal in de loop van de maand januari 2016 beslissen om deze 24 topsportfederaties al dan niet te subsidiëren voor de facultatieve opdracht Topsport in 2016. De uitbetaling van de subsidievoorschotten in 2016 zal trimestrieel verlopen. Het saldo van de aanvullende subsidies 2016 topsport zal worden uitbetaald vóór 01 juli 2017, nadat Sport Vlaanderen de afrekeningsdossiers 2016 heeft goedgekeurd.</p>	

Sport Vlaanderen zal in 2016 het voorzitterschap en het secretariaat van de begeleidingscommissie van het Topsportconvenant en van de gemengde selectiecommissie(s) van het Topsportconvenant waarnemen. Sport Vlaanderen zal met elk van de topsportfederaties met een topsportschool een convenant afsluiten m.b.t. de goedgekeurde selectiecriteria voor het daaropvolgende schooljaar. De gemengde selectiecommissie(s) van het Topsportconvenant zal voor het schooljaar 2016-2017 de aanvragen van de respectieve topsportfederaties bespreken i.f.v. de toekenning van een topsportstatuut.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Vierjaarlijkse vastlegging van de Vlaamse topsporttakkenlijst (sporttakken en disciplines), bij aanvang van een nieuwe Olympiade	De Vlaamse topsporttakkenlijst (sporttakken en disciplines) voor de Olympiade Rio 2013-2016 werd op 30/11/2012 goedgekeurd door de Vlaamse regering en is sindsdien ongewijzigd gebleven.
De convenanten Topsport die Sport Vlaanderen jaarlijks afsluit met de topsportfederaties die een Jaaractieplan Topsport hebben ingediend.	Met 24 topsportfederaties wordt een convenant Topsport afgesloten i.f.v. de subsidiëring Topsport via de 4 luiken.
De convenanten die Sport Vlaanderen per schooljaar met elk van de topsportfederaties met een topsportschool afsluit, m.b.t. de goedgekeurde selectiecriteria voor het daaropvolgende schooljaar.	16 (15+1) topsportfederaties participeren in een topsportschool. Voor aanvang van het schooljaar 2016-2017 zullen de convenanten met elk van deze topsportfederaties afgesloten worden m.b.t. de goedkeuring van de selectiecriteria voor het schooljaar 2017-2018
De per schooljaar toegekende topsportstatuten voor de basisscholen voor topsportbeloften en de topsportscholen aan getalenteerde jongeren die beantwoorden aan de criteria. Aantal toegekende statuten A Aantal toegekende statuten B Aantal toegekende statuten F Aantal toegekende statuten Topsportbelofte	Alle aanvragen zijn binnen de vastgelegde timing verwerkt en beslissingen werden gecommuniceerd. Voor het schooljaar 2015-2016 worden 664 topsportstatuten toegekend: 177 A-statuten 365 B-statuten 99 F-statuten 23 statuten Topsportbelofte
<b>Aantal VTE</b>	2,05 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AA-WT_Werking en toelagen – Topsportbeleid Decretale subsidiëring topsport: 9.024.000 euro

<b>PROCES 7.1.2</b>	
<b>Titel</b>	Professionalisering van de Vlaamse topsportfederaties
<b>Omschrijving</b>	Professionalisering van de Vlaamse topsportfederaties door (1) de aanstelling van competente coördinatoren met relevante topsportervaring, (2) de vorming en aanstelling van 'in service' topsporttrainers en (3) de ondersteuning, opvolging en begeleiding van sportwetenschappelijke begeleiding en onderzoek inzake topsport.
<b>Startdatum</b>	1 januari 2013
<b>Proceseigenaar</b>	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)

### Stand van Zaken 2015

Bloso voorziet in 2015 in de financiering van de structurele en/of individueel afgestemde topsportprojecten vanuit de werkingsmiddelen Topsport, op basis van de noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen III (2013-2016):

- Pool van High Performance Managers: 3,0 VTE t.b.v. de focussporten;
- Financiering van coördinatoren Topsport: 2,3 VTE waarvan 2,0 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Toptrainers: 17,9 VTE waarvan 15,6 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Projecttrainers Topsport: 8,8 VTE waarvan 6,8 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Jeugdtrainers Topsport: 24,7 VTE waarvan 18,2 VTE t.b.v. de focussporten;
- Aanstelling van een vormingscoördinator Topsport binnen Sport Vlaanderen: 1,0 VTE;
- Aanstelling van 7 sportwetenschappelijke 'domeinexperts': 417.500 euro;
- Financiering van de Vlaamse Leerstoelen Topsport (n=4): 365.000 euro;
- Financiering van de sportwetenschappelijke begeleidingsprojecten Topsport t.a.v. de topsportfederaties: 780.000 euro.

### Planning 2016

Sport Vlaanderen voorziet in 2016 in de financiering van de structurele en/of individueel afgestemde topsportprojecten vanuit de werkingsmiddelen Topsport, op basis van de noden per topsportfederatie en conform de vastgelegde begroting in het Topsportactieplan Vlaanderen III (2013-2016):

- Pool van High Performance Managers: 3,0 VTE t.b.v. de focussporten;
- Financiering van coördinatoren Topsport: 2,3 VTE waarvan 2,0 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Toptrainers: 18,0 VTE waarvan 15,5 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Projecttrainers Topsport: 9,0 VTE waarvan 7,0 VTE t.b.v. de focussporten;
- Pool van Jeugdtrainers Topsport: 25,0 VTE waarvan 18,5 VTE t.b.v. de focussporten;
- Aanstelling van een vormingscoördinator Topsport binnen Sport Vlaanderen: 1,0 VTE;
- Aanstelling van 7 sportwetenschappelijke 'domeinexperts': 425.000 euro;
- Financiering van de Vlaamse Leerstoelen Topsport (n=4): 312.000 euro;
- Financiering van de sportwetenschappelijke begeleidingsprojecten Topsport t.a.v. de topsportfederaties: 860.000 euro.

Indicator	Streefwaarde 2016
Het aantal VTE Toptrainers	Pool van Toptrainers: 18,0 VTE waarvan 15,5 VTE t.b.v. de focussporten;
Het aantal VTE Projecttrainers	Pool van Projecttrainers: 9,0 VTE waarvan 7,0 VTE t.b.v. de focussporten;
Het aantal VTE Jeugdtrainers Topsport.	Pool van Jeugdtrainers Topsport: 25,0 VTE waarvan 18,5 VTE t.b.v. de focussporten;
Het aantal VTE lesgevers/trainers in de topsportschool	Lesgevers Topsportschool: 40,1 VTE waarvan 27,4 VTE t.b.v. de focussporten;
Het aantal VTE trainers in het Be Gold project (= totale omkadering per sporttak)	Trainers Be Gold: 13,0 VTE waarvan 10,5 VTE t.b.v. de focussporten.
Deze aantallen staan in verhouding tot (1) de focus in het Vlaams topsportbeleid en (2) het aantal bij de Vlaamse overheid geregistreerde topsporters.	Aantal geregistreerde topsporters:

Aantal Elitesporters Aantal Beloftevolle jongeren Aantal geïdentificeerde talenten	Elitesporters: 334 (focussporten: 249) Beloftevolle jongeren: 342 (focussporten: 210) Geïdentif. Talenten: 831 (focussporten: 403)
De uitwerking van het HRM-beleid en opvolging van de individuele vormingstrajecten per topsporttrainer door de vormingscoördinator Topsport.	Sport Vlaanderen voorziet binnen de afdeling Topsport 1,0 VTE voor de aanstelling van een vormingscoördinator Topsport vanuit de werkingsmiddelen Topsport.
Het aantal VTE High Performance Managers	Pool van High Performance Managers: 3 VTE t.b.v. de focussporten
Het aantal VTE coördinatoren topsport die gefinancierd worden t.b.v. de focussporten.	Financiering coördinatoren Topsport: 2,3 VTE waarvan 2,0 VTE t.b.v. de focussporten
Het aantal vergaderingen van de Taskforce Topsport. Sport Vlaanderen neemt het voorzitterschap en secretariaat waar van de Taskforce Topsport	De Taskforce Topsport vergadert 7x/jaar inzake de toekenning van ad hoc noden
Sport Vlaanderen rapporteert per kwartaal op de Taskforce Topsport over de besteding van de aan Sport Vlaanderen toegewezen werkingsmiddelen Topsport.	Viermaal per jaar zal het overzicht van de toegewezen werkingsmiddelen Topsport door Sport Vlaanderen gerapporteerd worden aan de Taskforce Topsport.
De toegekende financiering voor sportwetenschappelijke en medisch/paramedische projecten: aannemingsovereenkomsten zelfstandige domeinexperts, Vlaamse Leerstoelen Topsport en sportwetenschappelijke begeleidingstrajecten.	Aannemingsovereenkomsten zelfstandige domeinexperts: 425.000 euro Vlaamse Leerstoelen Topsport: 312.000 euro Sportwetenschappelijke begeleidingsprojecten Topsport: 860.000 euro
De coördinatie van de sportwetenschappelijke begeleidingsprojecten.	Sport Vlaanderen voorziet binnen de afdeling Topsport 1,0 VTE voor de coördinatie van de sportwetenschappelijke begeleidingsprojecten vanuit de personeelssubsidies Sport Vlaanderen.
Het aantal vergaderingen van de Taskforce Topsport / adviescommissie topsport en wetenschap. Sport Vlaanderen neemt het voorzitterschap en secretariaat waar van de Taskforce Topsport & Wetenschap.	De Taskforce Topsport en Wetenschap vergadert minimaal 3x/jaar om de sportwetenschappelijke onderzoek- en begeleidingsprojecten door te lichten.
<b>Aantal VTE</b>	2,40 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AA-WT_Werking en toelagen – Topsportbeleid Specifieke uitgaven topsport: 5.950.000 euro

PROCES 7.1.3	
<b>Titel</b>	Optimaliseren van de begeleiding, de omkadering en de leefsituatie van de Vlaamse topsporters
<b>Omschrijving</b>	Optimaliseren van de begeleiding, de omkadering en de leefsituatie van de Vlaamse topsporters door (1) de opvolging van de werking van de Vlaamse topsportscholen, (2) de opname van Vlaamse topsporters in een tewerkstellingsproject voor topsporters en (3) de begeleiding en omkadering van de Vlaamse topsporters via Carrièrebegeleiding Topsport.
<b>Startdatum</b>	1 januari 2013
<b>Proceseigenaar</b>	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>1) De beleidsaanbevelingen in het aangepaste Globaal Topsportconvenant werden in 2015 verder gerealiseerd, in overleg met de betrokken Vlaamse topsportfederaties. Het proefproject "flexibel leertraject naast de topsportschool" voor de sporttakken tennis en voetbal werd in januari 2015 positief geëvalueerd en verlengd door de Begeleidingscommissie.</p> <p>2) Het contingent van 43 voltijdse equivalenten via het Bloso-tewerkstellingsproject Topsport werd ook in 2015 conform de noden ad hoc ingevuld. Het aantal topsporters/studenten met een tewerkstellingscontract en/of een onkostenvergoeding voor topsportgerelateerde programmakosten (tot 21 jaar) in het Bloso-topsportstudentenproject bleef in 2015 status quo t.o.v. 2014.</p> <p>3) Dankzij het afsluiten van een convenant via het Bloso-Topsportstudentenproject werd in 2015 (nog meer) de nadruk gelegd op het responsabiliseren van de onderwijsinstellingen in de begeleiding van de topsporters/studenten. Carrièrebegeleiding Topsport &amp; Studie heeft hierdoor een (meer) ondersteunende en coachende rol aangenomen ten aanzien van de studiecoaches en de contactpersonen topsport in de betrokken onderwijsinstellingen. Voorts werd de prioriteit gegeven aan de professionalisering van Carrièrebegeleiding Topsport en Studie via o.a. het "Erasmus+ -project Gold in Education and Elite Sport".</p> <p>In 2015 was Carrièrebegeleiding Topsport (0,5 VTE) verantwoordelijk voor de optimale uitbouw van de topsportcarrière en na-topsportcarrière van Vlaamse topsporters via het project 'Loopbaanbegeleiding voor topsporters' (Lerend netwerk: +18). De effectieve begeleiding van elitesporters tijdens en na de topsportcarrière werd opnieuw opgevat.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
<p>1) De beleidsaanbevelingen in het aangepaste Globaal Topsportconvenant zullen in 2016 verder worden gerealiseerd, in overleg met de betrokken Vlaamse topsportfederaties. Het proefproject "flexibel leertraject naast de topsportschool" voor de sporttakken tennis, voetbal en triatlon zal in januari 2016 worden geëvalueerd door de Begeleidingscommissie i.f.v. een eventuele verlenging.</p> <p>2) Aanpassing van het contingent van 43,0 VTE naar een dotatie van 1.781.000 euro via het tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen voor de invulling van ad hoc noden en de structurele loonkost van de wielerploeg dames.</p> <p>Het aantal topsporters/studenten met een tewerkstellingscontract en/of een onkostenvergoeding voor topsportgerelateerde programmakosten (tot 21 jaar) in het topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen zal in 2016 status quo blijven.</p> <p>Sport Vlaanderen voorziet in werkingssubsidies en tewerkstellingscontracten voor de wielerploegen Topsport Vlaanderen – Baloise (heren), Topsport Vlaanderen – Pro Duo (dames) en voor Atletiek Vlaanderen.</p> <p>3) Carrièrebegeleiding Topsport &amp; Studie zal een verdere, ondersteunende en coachende rol aannemen ten aanzien van de studiecoaches en de contactpersonen topsport in de betrokken onderwijsinstellingen. Het realiseren van de supportfunctie gaat gepaard met de ontwikkeling van</p>	

<p>nieuwe tools in functie van de combinatie topsport en studie. Ook in 2016 zal prioriteit gegeven worden aan de professionalisering van Carrièrebegeleiding Topsport en Studie via o.a. het “Erasmus+ -project Gold in Education and Elite Sport” en via de opleiding “Certified Personal Coach”.</p> <p>In 2016 zal 1 carrièrebegeleider Topsport (0,5 VTE) instaan voor de optimale uitbouw van de topsportcarrière en na-topsportcarrière van Vlaamse topsporters via het project ‘Loopbaanbegeleiding voor topsporters’ (Lerend netwerk: +18).</p>	
Indicator	Streefwaarde 2016
De nota van Sport Vlaanderen m.b.t. de remediëring van de topsportscholen vanaf het schooljaar 2011-2012.	De beleidsaanbevelingen werden reeds grotendeels gerealiseerd door de respectieve topsportfederaties.
Het aantal vergaderingen van de begeleidingscommissie van het Topsportconvenant. Sport Vlaanderen neemt het voorzitterschap en secretariaat waar van deze Begeleidingscommissie.	De begeleidingscommissie van het Topsportconvenant zal op 29 januari 2016 plaatsvinden.
Het aantal topsporters in het tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen Het aantal topsporters in het topsportstudentenproject Hoger Onderwijs van Sport Vlaanderen (of een alternatieve regeling om de combinatie topsport en hoger onderwijs te faciliteren). Het aantal topsporters in de tewerkstellingsprojecten bij de wielploegen Vlaanderen en Atletiek Vlaanderen	Invulling ad hoc conform de criteria van het contingent in het tewerkstellingsproject Topsport van Sport Vlaanderen. Toename van het aantal topsporters/ studenten in het topsportstudentenproject Hoger Onderwijs van Sport Vlaanderen met een onkostenvergoeding in het academiejaar 2015-2016: 25 Status quo van het aantal topsporters in de tewerkstellingsprojecten bij de wielploegen Vlaanderen en Atletiek Vlaanderen: 30 wielrenners en 6 atleten
Het jaarlijks werkingsverslag Carrièrebegeleiding Topsport	De werking van Carrièrebegeleiding Topsport zal periodiek worden toegelicht aan de Taskforce Topsport.
Het aantal topsporters dat kan genieten van een begeleiding via Carrièrebegeleiding Topsport door Sport Vlaanderen via <ul style="list-style-type: none"> <li>- Individuele begeleiding</li> <li>- E-coaching</li> <li>- Project “Hockey &amp; studie”</li> <li>- Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Individuele begeleiding: 15 topsporters/studenten</li> <li>- E-coaching: 20 topsporters/studenten</li> <li>- Project “Hockey &amp; studie”: 15 topsporters/studenten</li> <li>- Topsportstudentenproject van Sport Vlaanderen: 40 topsporters/studenten.</li> </ul>
Het aantal topsporters dat kan genieten van de voordelen van een structureel partnership inzake topsport tussen de Vlaamse overheid en het bedrijfsleven.	Verdere uitbouw van het project ‘Loopbaanbegeleiding voor topsporters’ (Lerend netwerk: +18), in samenwerking met VDAB.
<b>Aantal VTE</b>	<b>2,50 VTE</b>

<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikels: - HGO-1HFG2AA-WT_Werking en toelagen – Topsportbeleid - HGO-1HFG2AA-LO_Lonen Topsportbeleid Lonen topsportbeleid: 2.781.000 euro Loon- en werkingssubsidies wielerploegen Topsport Vlaanderen en Atletiek Vlaanderen: 1.942.000 euro
--	--

<b>PROCES 7.1.4</b>	
<b>Titel</b>	Optimale dienstverlening t.a.v. de stakeholders
<b>Omschrijving</b>	Door de (verdere) uitbouw van de één-loketfunctie voor Topsport bij Sport Vlaanderen wordt een optimale dienstverlening inzake topsport t.a.v. de stakeholders beoogd, o.a. voor (1) beleidsonderzoek en –rapportering, (2) communicatie inzake Topsport en (3) ondersteuning van de Vlaamse topsportfederaties
<b>Startdatum</b>	1 januari 2013
<b>Proceseigenaar</b>	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<b>Stand van Zaken 2015</b> Bloso nam in 2015 het voorzitterschap en het secretariaat waar van de Taskforce Topsport (23/1, 24/2, 24/3, 9/6, 22/9, 20/10, en 17/12), de Taskforce Topsport en Wetenschap (26/2, 9/6 en 19/11), de begeleidingscommissie van het Topsportconvenant (30/1) en de gemengde selectiecommissies van het Topsportconvenant (2 periodes: juni en augustus). Volgende bevoegdheden vielen nog niet onder Bloso: de tewerkstellingsprojecten “Atletiek Vlaanderen” en de “Vlaamse Wielerploegen” en de financiering van uitstralingsgerichte evenementen. Deze topsportprojecten werden in 2015 gefinancierd vanuit de werkingmiddelen van het Departement CISM. <ol style="list-style-type: none"> <li>1) De deadlines voor het indienen van (voorbereidende) beleidsdocumenten werden 100% gerealiseerd: subsidiedocumenten Topsport, parlementaire vragen (n=11), Bloso-ondernemingsplan, documenten Stuurgroep Topsport en Taskforce Topsport. ...</li> <li>2) De genomen initiatieven met betrekking tot het voeren van het logo Topsport Vlaanderen werden in 2015 voortgezet, o.a. via bijkomende richtlijnen in het jaarlijks topsportconvenant tussen het Sport Vlaanderen en de Vlaamse topsportfederaties m.b.t. de subsidies en financieringen Topsport en de addenda aan de contracten van de Vlaamse topsporters in het Bloso-tewerkstellingsproject Topsport en het Bloso-topsportstudentenproject.</li> <li>3) Bloso voorzag in een optimale dienstverlening inzake Topsport t.b.v. de topsporters (dienstvrijstellingen en verzekering topsporters), de topsportfederaties en derden (vragen en klachten via mail en telefonische gesprekken).</li> </ol>	
<b>Planning 2016</b> Met de inkanteling van de afdeling sport van het Departement CISM in het bestaande agentschap Sport wordt de één-loketfunctie voor Topsport in de Olympiade 2013-2016 integraal gerealiseerd bij Sport Vlaanderen. Sport Vlaanderen zal het voorzitterschap en het secretariaat waarnemen van de Taskforce Topsport, de Taskforce Topsport en Wetenschap en de begeleidingscommissie en de gemengde selectiecommissies van het Topsportconvenant (topsportscholen).	



<p>1) De deadlines voor het indienen van (voorbereidende) beleidsdocumenten worden 100% gerealiseerd.</p> <p>2) Sport Vlaanderen zal de topsportfederaties superviseren inzake de effectieve uitvoering van het uitdragen van het logo Topsport Vlaanderen via de genomen initiatieven. Sport Vlaanderen voorziet in diverse communicatie-initiatieven via het logo "Topsport Vlaanderen", website en publicitaire return in media en op evenementen en huldigingen. Na de Olympische Spelen wordt het voeren van het alles overziende logo "Sport Vlaanderen" voorbereid en pro-actief gecommuniceerd aan alle betrokkenen, teneinde de aangepaste logovoering op 1/1/2017 te kunnen invoeren.</p> <p>3) Sport Vlaanderen voorziet in een optimale dienstverlening inzake Topsport t.b.v. de topsporters (dienstvrijstellingen en verzekering topsporters), de topsportfederaties en derden (mail en telefonische gesprekken).</p> <p>4) Ondersteuning van de belangrijke internationale competities in Vlaanderen met het oog op het verhogen van de sportparticipatie 111n een naamversterking voor Vlaanderen via het logo "Topsport Vlaanderen".</p>	
Indicator	Streefwaarde 2016
Het aantal vergaderingen van de Taskforce Topsport Het aantal vergaderingen van de Begeleidingscommissie van het Topsportconvenant Het aantal vergaderingen van de selectiecommissie van het topsportconvenant.	Taskforce Topsport: 7 vergaderingen/jaar Begeleidingscommissie: 1 vergadering/jaar Selectiecommissie(s): min. 1 vergadering/jaar per topsportfederatie (n=15+1) die participeert in een topsportschool
De deadlines voor het indienen van (voorbereidende) beleidsdocumenten	100% gerealiseerd.
Het jaarlijks topsportconvenant tussen het Sport Vlaanderen en de Vlaamse topsportfederaties m.b.t. de subsidies Topsport.	100% gerealiseerd. Ook in 2016 zal een paragraaf "return & visibiliteit" opgenomen worden in alle convenanten topsport met de Vlaamse topsportfederaties.
De contracten tussen het Sport Vlaanderen en de Vlaamse topsporters en/of de door beide partijen ondertekende charters.	100% gerealiseerd. Ook in 2016 zal een addendum "return & visibiliteit" opgenomen worden in de tewerkstellingscontracten met Vlaamse topsporters.
De contracten tussen toptrainers, lesgevers/trainers in de topsportscholen en jeugdtrainers topsport en de betrokken Vlaamse topsportfederaties, en/of de door alle partijen ondertekende charters.	100% gerealiseerd. Alle trainers van de topsportfederaties worden via convenanten topsport met de Vlaamse topsportfederaties verplicht om return & visibiliteit te verlenen t.a.v. de Vlaamse overheid.
Het aantal behandelde vragen en klachten van topsporters, topsportfederaties en derden.	Alle vragen en klachten worden beantwoord/behandeld
Het aantal ingediende subsidiedossiers voor de ondersteuning van de belangrijke internationale competities in Vlaanderen.	60 gesubsidieerde topsportevenementen voor een bedrag van 960.000 euro.
<b>Aantal VTE</b>	2,45 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Subsidie topsportevenementen: 960.000 euro Organisatie Flanders Classics: 165.000 euro Specifieke uitgaven topsport: 163.000 euro Gespecialiseerde apparatuur voor topsport: 15.000 euro

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 7.1.1	
<b>Titel</b>	Project Be Gold
<b>Projectleider</b>	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<b>Omschrijving</b>	Participatie in het gemeenschappelijk project Be Gold voor jonge topsporttalenten, een samenwerkingsverband tussen de Vlaamse, Franstalige en Duitstalige Gemeenschap, het BOIC en de federale overheid.
<b>Startdatum</b>	1 januari 2015
<b>Einddatum</b>	31 december 2017, verlengbaar tot 31 december 2023
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
De jaarlijkse bijdrage van de partners in het project Be Gold werd bij de ondertekening van een nieuwe overeenkomst op 1/1/2015 aangepast, waarin tot en met 2017 de Nationale Loterij (jaarlijks 1.187.500 euro), Bloso (jaarlijks 740.000 euro), het Adeps (jaarlijks 500.000 euro), de Duitstalige Gemeenschap (jaarlijks 10.000 euro) en het BOIC (jaarlijks 350.000 euro) investeren. In 2015 werden 14 Vlaamse topsportprojecten toegekend voor een bedrag van € 1.339.500, en 3 gemeenschapsoverschrijdende (nationale) topsportprojecten voor een bedrag van 720.000 euro.	
<b>Planning 2016</b>	
Het project Be Gold voorziet in een gemeenschappelijke pot, waarin tot en met 2017 de Nationale Loterij (jaarlijks 1.187.500 euro), Sport Vlaanderen (jaarlijks 740.000 euro), het Adeps (jaarlijks 500.000 euro), de Duitstalige Gemeenschap (jaarlijks 10.000 euro) en het BOIC (jaarlijks 435.457 euro) investeren. In 2016 zullen 13 Vlaamse topsportprojecten worden gefinancierd voor een bedrag van € 1.225.000, en 3 gemeenschapsoverschrijdende (nationale) topsportprojecten voor een bedrag van 650.000 euro.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
De jaarlijkse beoordeling en beslissing van de ABCD-commissie inzake de toekenning van het bedrag, de aard en de periode van financiering.	Toekenning van 13 Vlaamse projecten voor een bedrag van 1.225.000 euro en 3 gemeenschapsoverschrijdende (nationale) projecten voor een bedrag van 650.000 euro
<b>Mijlpalen</b>	
In de loop van 2017, na afloop van de Olympiade Rio, wordt het project Be Gold geëvalueerd in functie van een eventuele verlenging tot en met 2023.	
<b>Aantal VTE</b>	0,50 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HGO-1HFG2AA-WT_Werking en toelagen – Topsportbeleid Uitgaven project Be Gold: 740.000 euro

OPERATIONELE DOELSTELLING 7.2	
Titel	Evaluatie en bijsturing beleid via opmaak topsportactieplan IV
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 7.2.1	
Titel	Evaluatie Vlaams topsportbeleid 2013-2016
Omschrijving	Evaluatie van het Vlaams topsportbeleid ter voorbereiding van het Topsportactieplan Vlaanderen IV
Startdatum	1 januari 2013
Proceseigenaar	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<p><b>Stand van Zaken 2015</b>  Bloso voorzag in een maandelijkse update van de Vlaamse Topsportindex en rapporteerde deze ad hoc aan de Taskforce Topsport.  Bloso voorzag in een periodieke rapportering van de (nog niet) gerealiseerde actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen III (2013-2016) aan de Stuurgroep Topsport.  De Stuurgroep Topsport heeft in 2015 de timing en werkwijze vastgelegd voor de evaluatie van het topsportbeleid van de Vlaamse topsportfederaties voor de periode 2013-2016, in functie van de voorbereiding van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020).</p>	
<p><b>Planning 2016</b>  Sport Vlaanderen voorziet in een maandelijkse update van de Vlaamse Topsportindex en rapporteert deze ad hoc aan de Taskforce Topsport.  Sport Vlaanderen voorziet in een periodieke rapportering van de (nog niet) gerealiseerde actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen III (2013-2016) aan de Stuurgroep Topsport.  De Stuurgroep Topsport hanteert de vooropgestelde beoordelingscriteria voor de toekenning van subsidies voor de beleidsfocus topsport op basis van de ingediende en goedgekeurde projecten topsport</p>	
Indicator	Streefwaarde 2016
Periodieke rapportering aan de Taskforce Topsport van de behaalde topsportresultaten van Vlaamse topsporters (tegenover de beoogde doelstellingen) via de Vlaamse Topsportindex.	100% gerealiseerd.
Periodieke rapportering aan de Stuurgroep Topsport van de (nog niet) gerealiseerde actiepunten van het Topsportactieplan Vlaanderen III.	100% gerealiseerd.
Vierjaarlijkse vastlegging van de Vlaamse topsporttakkenlijst (sporttakken en disciplines), bij aanvang van een nieuwe Olympiade (2017-2020).	De Stuurgroep Topsport hanteert de vooropgestelde beoordelingscriteria voor de toekenning van subsidies voor de beleidsfocus topsport op basis van de ingediende en goedgekeurde

Voor elk van de actiepunten van het TSAP is een Sterkte-Zwakte analyse opgemaakt	projecten topsport. 100% gerealiseerd.
<b>Aantal VTE</b>	0,1 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 7.2.1	
<b>Titel</b>	Opmaak van het Topsportactieplan Vlaanderen IV
<b>Projectleider</b>	Paul Rowe (Afdelingshoofd Topsport)
<b>Omschrijving</b>	Opmaak van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020) via (10) verschillende werkgroepen. De Stuurgroep Topsport legt in 2015 de timing en werkwijze vast. Sport Vlaanderen neemt het secretariaat waar.
<b>Startdatum</b>	1 januari 2015
<b>Einddatum</b>	31 december 2017, verlengbaar tot 31 december 2023
<b>Stand van Zaken 2015</b> De Stuurgroep Topsport heeft in 2015 de timing en werkwijze vastgelegd voor de opmaak van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020).	
<b>Planning 2016</b> Sport Vlaanderen voorziet in een bevraging van de Vlaamse topsportfederaties, teneinde de beoogde doelstellingen op EK-WK-OS voor de Olympiade 2017-2020 te kunnen vastleggen. De krijtlijnen van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020) worden in een strategische werkgroep besproken en vastgelegd. De voorbereiding van de actiepunten Topsport worden in (9) verschillende themawerkgroepen voorbereid, en zal uiteindelijk leiden tot een ontwerptekst. De Stuurgroep Topsport zal de ontwerptekst bespreken en aanpassen tot het voorstel voor het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2013-2016), en uiterlijk 1/12/2016 aan de minister van Sport overmaken.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Vorbereiding van actiepunten Topsport in (10) verschillende werkgroepen.	100% gerealiseerd.
Vastleggen van de beoogde doelstellingen op EK-WK-OS voor de Olympiade 2017-2020 via een bevraging van de Vlaamse topsportfederaties.	100% gerealiseerd.
De ontwerptekst wordt binnen de Stuurgroep Topsport besproken en aangepast tot het voorstel voor het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2013-2016), en voor 1/12/2016 aan de minister overgemaakt.	100% gerealiseerd.

<b>Mijlpalen</b>	
De Stuurgroep Topsport legt in het voorjaar van 2015 de timing en werkwijze vast voor de opmaak van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020).	
In het najaar van 2016 wordt een ontwerptekst, voorbereid in de verschillende werkgroepen, door de Stuurgroep Topsport besproken en aangepast tot het voorstel voor het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020). Dit voorstel wordt voor 1/12/2016 aan minister Muylers overgemaakt.	
Het voorstel van het Topsportactieplan Vlaanderen IV (2017-2020) wordt goedgekeurd door minister Muylers en voorgedragen aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement.	
<b>Aantal VTE</b>	0,50 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	/

STRATEGISCHE DOELSTELLING 8	
Titel:	Constructief bijdragen aan internationaal sportbeleid
Verantwoordelijke:	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

OPERATIONELE DOELSTELLING 8.1	
Titel	Actieve aanwezigheid op internationale fora
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 8.1.1	
Titel	Actieve aanwezigheid op internationale fora
Omschrijving	<p>De EU heeft bevoegdheid voor sport die ondersteunend, complementierend en politiek is. De EU-lidstaten werken in het kader van de Raad van de EU samen rond gemeenschappelijke thema's en organiseren per halfjaar minstens één vergadering met de EU-ministers. Hierbinnen wordt gezorgd voor actieve VL/BE-deelname aan het voorbereidende ambtelijke en ministersoverleg.</p> <p>In het kader van het EU werkplan voor sport maken nationale experts aanbevelingen rond thema's in 5 verschillende werkgroepen (economie, HR, goed bestuur, wedstrijdvervalsing, sport en gezondheid).</p> <p>Binnen de Raad van Europa ligt de focus op het samenwerkingsverband EPAS en de conventies inzake wedstrijdvervalsing en voetbalveiligheid.</p>
Startdatum	Continu
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<p><b>Stand van Zaken – Realisatie 2015</b></p> <p>Ook in 2015 was er een actieve aanwezigheid op internationale fora. Zo heeft de minister een nieuw mandaat ontvangen om zijn collega's van de EU opnieuw voor drie jaar te vertegenwoordigen in het Stichtingsbestuur van WADA.</p> <p>Vlaanderen levert binnen de verschillende expertengroepen onder het EU Werkplan voor Sport een constructieve bijdrage en neemt binnen sommige groepen zelfs een trekkersrol op (bv. De verkenning van sport als middel voor inclusie en tewerkstelling en dubbele carrière)</p> <p>Ten slotte is de toetreding namens België tot EPAS, het Uitgebreid Gedeeltelijk Akkoord voor Sport van de Raad van Europa, definitief goedgekeurd.</p>	
<p><b>Planning 2016:</b></p> <p>Europese Unie</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Continuering van de werkzaamheden en actieve aanwezigheid en betrokkenheid.</li> <li>- Opvolgen van het Nederlands voorzitterschap met speciale aandacht voor goed bestuur en de problematiek van toewijzing van grote</li> </ul>	

<p>sportevenementen, naast doping en wedstrijdvervalsing. Op vraag van NL zullen we ook actief meewerken aan een EU-dopingconferentie in juni. Begin maart gaat ook het jaarlijkse EU Sportforum door in Amsterdam.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opvolgen van het Slovaaks voorzitterschap met specifieke aandacht voor vaardigheden en kwalificaties, en de ontwikkeling van een EU-sportdiplomatie.</li> <li>- Vanaf 1 juli 2016 neemt Vlaanderen opnieuw het woordvoerderschap voor België op.</li> <li>- Opvolgen van de werkzaamheden van de Vlaamse experts in de expertengroepen en doorstroming van de eerste resultaten en beleidsaanbevelingen.</li> </ul> <p>Raad van Europa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Effectieve toetreding tot EPAS, het Uitgebreid Gedeeltelijk Akkoord voor Sport, van de Raad van Europa.</li> <li>- Concrete intern-Belgische samenwerking rond wedstrijdvervalsing en ondertekening van de Conventie. Mogelijke co-organisatie met Federale Gerechtelijke Politie en FOD Justitie van een Conferentie rond het thema.</li> <li>- De vernieuwde Conventie supportersgeweld vanuit Vlaanderen mee ondertekenen en implementeren.</li> </ul>	
Indicator	Streefwaarde 2016
Aantal ministermeetings en raads werkgroepen	Deelname aan ambtelijke en ministervergaderingen met actieve en constructieve inbreng van deelnemers
Aantal meetings directeurs sport;	Deelname aan de twee directeursvergaderingen
Nota VR voor de ondertekening van de Conventie Wedstrijdvervalsing	Ondertekening, onder voorbehoud van overeenstemming tussen alle betrokkenen (federaal – Gemeenschappen)
Nota VR voor de ondertekening van de Conventie Supportersgeweld	Ondertekening, onder voorbehoud van overeenstemming tussen alle betrokkenen (federaal – Gemeenschappen)
Vergadering en concrete samenwerkingen i.k.v. Match Fixing	Basis leggen voor een functionerend platform in de strijd tegen wedstrijdvervalsing
<b>Aantal VTE</b>	0,5 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek 61.000 euro

OPERATIONELE DOELSTELLING 8.2	
Titel	Vlaamse sportsector informeren en betrekken bij het Europese sportbeleid
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

## Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 8.2.1	
<b>Titel</b>	Vlaamse sportsector informeren en betrekken bij het Europese sportbeleid
<b>Omschrijving</b>	Met het Erasmus + programma ondersteunt de EU samenwerkingen op het gebied van sport. Tot voor kort informeerde het EU Sport Link project binnen VSF Vlaamse sportorganisaties over de mogelijkheden van deze EU-subsidies. Vanaf 2016 zal het Agentschap Sport zelf actief communiceren en sportorganisaties verder op weg zetten. Ook in 2016 zal het Agentschap Sport Vlaanderen de Week van de Sportclub koppelen aan de Europese Week van de Sport en daartoe een subsidieaanvraag indienen.
<b>Startdatum</b>	Continu
<b>Proceseigenaar</b>	Astrid Vervae (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken – Resultaten 2015</b>	
In 2015 is via een subsidie aan VSF voor het project EU Sport Link opnieuw ingezet op het informeren van Vlaamse sportorganisaties met EU-subsidies en Erasmus + in het bijzonder. Aanvullend zijn met partners zoals VLEVA, JINT en EPOS thema- en infosessies georganiseerd. Verder is de eerste Europese Week van de Sport gekoppeld aan de Vlaamse week van de sportclub van BLOSO, VSF en ISB.	
<b>Planning 2016:</b>	
Met het stopzetten van de ondersteuning van het EU Sport Link project eind 2015, zal het Agentschap Sport Vlaanderen inzetten op het verlenen van kwalitatieve informatie over de mogelijkheden van EU subsidieprogramma's en Erasmus + in het bijzonder. Sport Vlaanderen zal zelf actief communiceren, informeren en waar mogelijk geïnteresseerde organisaties begeleiden. Het Agentschap Sport Vlaanderen zal eveneens met partners zoals JINT en EPOS gerichte acties en infosessies uitwerken. Ook in 2016 zal het Agentschap Sport Vlaanderen de Week van de Sportclub koppelen aan de Europese Week van de Sport en daartoe een subsidieaanvraag indienen.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Informatieverlening via website en integratie in communicatie van het agentschap	Integratie in nieuwe communicatiestrategie Agentschap Sport
Concrete projectsamenwerking JINT, EPOS, VSF-ISB	Minimum twee concrete uitgewerkte initiatieven
Concrete projectbegeleiding op vraag en op maat	Minimum twee begeleidingen
EU Subsidieaanvraag Europese Week van de Sport	Succesvolle aanvraag
<b>Aantal VTE</b>	0,4 VTE
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Begrotingsartikel: HG0-1HFG2AH-WT_Werking en toelagen – internationaal sportbeleid en wetenschappelijk onderzoek



	35.000 euro
--	-------------

OPERATIONELE DOELSTELLING 8.3	
Titel	Samenwerking met andere gemeenschappen onderhouden
Verantwoordelijke	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 8.3.1	
Titel	Samenwerking met andere gemeenschappen onderhouden
Omschrijving	Ter voorbereiding van de EU-ministerraden sport organiseren de drie gemeenschappen geregeld overleg. Dit overleg wordt gebruikt als hefboom om tussen de drie gemeenschappen samen te werken in andere gemeenschappelijke dossiers m.b.t. sport.
Startdatum	Continu
Proceseigenaar	Astrid Vervaeke (Coördinator Kennis- en informatiecentrum Sport)
<b>Stand van Zaken:</b> De Duitstalige en Franse gemeenschap hebben naar aanleiding van de EU ministervergaderingen het gemeenschapsoverleg georganiseerd.	
<b>Planning 2016:</b> In functie van de EU-vergaderkalender zal het gemeenschapsoverleg ook in 2016 doorgaan. Vanaf de tweede helft van 2016 neemt de Vlaamse overheid opnieuw de coördinatie over.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal overlegmomenten	Minimum 2, in functie EU-kalender
Aantal VTE	0,1 VTE
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	/

## Deel B. Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

Doelstellingen, proces- en risicomanagement (DPR)

Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES DPR 1	
Titel	Proces- en risicomanagement
Omschrijving	Evaluatie en opzet van een efficiënt proces- en risicobeheersysteem
Startdatum	01/04/2015
Proceseigenaar	Serge Boydens
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>De huidige methode om processen en risico's te analyseren, omvat het volledig uittekenen van alle deelprocessen d.m.v. een flowchart, het oplist van alle taken met bijhorende risico's. Daarna werd voor elk risico (groot en klein) beheersmaatregelen voorgesteld, waarna een globaal implementatieplan werd opgesteld van alle voorgestelde beheersmaatregelen. Dit is weliswaar een zeer grondige methode, maar ook tijdrovend en niet haalbaar voor alle afdelingen.</p> <p>Een aangepaste methode bestaat erin om een gekozen proces enkel nog in te delen in subprocessen en niet meer alle onderliggende taken in kaart te brengen. Per subprocess kan daarna via bevraging bij de betrokken personeelsleden de belangrijkste risico's en mogelijke efficiëntiewinsten opgelijst worden, zonder eerst vooraf het proces volledig via flowchart uit te tekenen. Op deze manier kunnen vlugger de belangrijkste risico's aangepakt worden.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Prioritering van te analyseren processen met telkens een keuze van de te volgen methode. Vanaf tweede semester: start proces- en risico's analyses.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal geanalyseerde processen	Afhankelijk van de gekozen methode

<b>Monitoring (MON)</b>
-------------------------

**Processen**

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROCES MON 1</b>	
<b>Titel</b>	Het gebruiken van de Monitoringstool 'TRAJECT'
<b>Omschrijving</b>	Opvolging van de beleidsdocumenten (regeerakkoord, beleidsnota, beleidsbrieven, transversale en horizontale beleidsplannen en de regelgevingsagenda) via de VO-brede Monitoringstool TRAJECT.
<b>Startdatum</b>	2/02/2015
<b>Proceseigenaar</b>	Karolien Haepers
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Op 5 december 2014 besliste de Vlaamse Regering dat alle entiteiten van de Vlaamse overheid gebruik zullen maken van een gemeenschappelijk monitoringssysteem voor de opvolging van volgende beleidsdocumenten: Vlaams Regeerakkoord, Transversale/horizontale beleidsplannen, Regelgevingsagenda, Beleidsnota's en beleidsbrieven)	
Er werd binnen Bloso een aanspreekpunt doelstellingenmanagement aangesteld. 8 medewerkers van Bloso volgden de opleiding voor functioneel beheerder van de monitoringstool TRAJECT.	
<b>Planning 2016</b>	
In 2016 zal Sport Vlaanderen voor de monitoring van de verplichte beleidsdocumenten zoals bepaald door de Vlaamse Regering, gebruik maken van de VO-brede Monitoringstool TRAJECT. Om dit in goede banen te leiden zal dit binnen Sport Vlaanderen gecoördineerd worden door het aanspreekpunt doelstellingenmanagement.	
Sport Vlaanderen zal ook in de loop van 2016 TRAJECT uittesten voor de monitoring van het ondernemingsplan.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Het systeem wordt getest op het gebruik voor monitoring van het ondernemingsplan	Gerealiseerd
Jaarlijkse monitoring via het monitoringssysteem Traject voor de verplichte beleidsdocumenten zoals bepaald door de Vlaamse Regering	Gerealiseerd

## Organisatiestructuur (ORG)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT ORG 1	
Titel	Inkanteling afdeling sport Departement CJSM in het bestaande agentschap Sport (Sport Vlaanderen)
Afgerond	

## Human Resources Management (HRM)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES HRM 1	
Titel	Specifiek wervings- en personeelsbeleid voeren.
Omschrijving	Er wordt enerzijds gericht gewerkt aan sensibilisering/ cultuurverandering om de integratie van personeelsleden uit de doelgroepen te bevorderen en de uitstroom te minimaliseren en anderzijds aan het professionaliseren (ontwikkelen van expertise) inzake diversiteit en expertise in personeelsbeleid.
Startdatum	Continu proces
Proceseigenaar	Katia Verbelen
<b>Stand van Zaken 2015</b> Rekening houdend met de aanhoudende besparingen op personeelskredieten die aan Sport Vlaanderen werden opgelegd en met de onvermijdelijke invloed daarvan op instroom, heeft Sport Vlaanderen vooral ingezet op “duurzame verandering van de organisatiecultuur” en “duurzame verankering in de organisatiestructuur”. Concrete acties die m.b.t. duurzaam personeelsbeleid reeds succesvol werden doorgevoerd zijn: - <i>duurzame verandering van de organisatiecultuur</i> door: <ul style="list-style-type: none"><li>• de organisatie van <i>inleefsessies en sensibiliseringsacties</i> m.b.t. de doelgroepen “personen met een migratieachtergrond” en “personen met een handicap of chronische ziekte”</li><li>• het blijvend verder <i>sensibiliseren</i> van personeelsleden/leidinggevenden door informatie te verspreiden over en deel te nemen aan door de dienst Diversiteit aangereikte campagnes</li></ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• het gericht aanbieden van en toestaan aan personeelsleden/leidinggevendenden tot het volgen van <i>vorming</i> m.b.t diversiteit, gender en loopbaanontwikkeling.</li> <li>• extra aandacht voor neutraal, helder en toegankelijk taalgebruik in alle <i>vacatures</i></li> </ul> <p>- <i>duurzame verankering van diversiteit en gelijke kansen in de organisatiestructuur door:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• het zoveel mogelijk beperken van de uitstroom van de doelgroepen “personen met een migratieachtergrond” en “personen met een handicap of chronische ziekte”</li> <li>• een gerichte registratie van stagiairs uit de kansengroepen “personen met een arbeidshandicap” en “personen met een migratieachtergrond” om opportuniteiten tot instroom te optimaliseren .</li> </ul>	
<b>Planning 2016</b> Blijven inzetten op duurzaam personeelsbeleid en nog verder uitbouwen van het professionaliseren (ontwikkelen van expertise) inzake diversiteit en expertise in personeelsbeleid.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Concrete acties inzake duurzaam personeelsbeleid zijn geïntegreerd in het Bloso-ondernemingsplan.	Gerealiseerd
HR-medewerkers hebben vorming gekregen die bijdraagt tot de ontwikkeling van hun expertise inzake diversiteit.	Gerealiseerd
% personeelsleden uit de doelgroepen	33% vrouwen in middenmanagement 4,5% personen met een handicap of chronische ziekte 4% personen met een migratieachtergrond

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

<b>PROJECT HRM 1</b>	
<b>Titel</b>	Actualiseren van alle functiebeschrijvingen
<b>Projectleider</b>	Katia Verbelen
<b>Omschrijving</b>	Actualiseren van alle functiebeschrijvingen waarbij alle functies gewogen worden en toegewezen aan de functieniveaumatrix
<b>Startdatum</b>	Maart 2015
<b>Einddatum</b>	Maart 2017
<b>Stand van Zaken 2015</b> Sinds enkele jaren wordt voor alle instroom en doorstroom de functiebeschrijving opgemaakt aan de hand van de functiefamilies. Voor enkele van deze functiebeschrijvingen is een actualisering noodzakelijk omwille van de verfijning van de functieniveaumatrix die inmiddels doorgevoerd werd.	

<p>Voor de andere personeelsleden is de functie toegewezen aan de functieniveaumatrix maar is een grondige actualisering van de bestaande functiebeschrijving noodzakelijk, met mogelijk een nieuwe weging tot gevolg.</p> <p>Eind 2015 werden ruim 75% van de functies bij Sport Vlaanderen geactualiseerd en gewogen. Dit is gebeurd in nauw overleg met de leidinggevendenden/evaluatoren en functiehouders.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Vanuit de afdeling Personeel zal er verder voor elk personeelslid een ontwerp van functiebeschrijving opgesteld worden</p> <p>Uiterlijk eind september zijn alle functiebeschrijvingen geactualiseerd en gewogen. Een validatie- en beroepscomité is samengesteld.</p> <p>Nadien volgt de officiële validatie op het niveau van de functiehouders en de validatie op niveau van het managementcomité. Vandaar dat de einddatum met een jaar verlengd wordt.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aantal geactualiseerde functiebeschrijvingen	100%
Aantal gewogen functiebeschrijvingen	100%
Aantal gevalideerd	>50%
<b>Mijlpalen</b>	
Januari-maart 2016: planningsfase	
December 2016: 100% geactualiseerde functiebeschrijvingen	
Informatie en communicatie naar alle personeelsleden	
Samenstelling validatie- en beroepscomité	

<b>PROJECT HRM 2</b>	
<b>Titel</b>	Opmaak van een nieuw personeelsplan
<b>Projectleider</b>	Jan Vandenabeele (Afdelingshoofd Personeel)
<b>Omschrijving</b>	Opmaak van een personeelsplan met de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften, geactualiseerd en rekening houdend met de opgelegde personeelsbesparingen, dat uiteindelijk zal leiden tot een personeelsplan dat ook uitgedrukt wordt in functiefamilies.
<b>Startdatum</b>	mei 2015
<b>Einddatum</b>	Maart 2017
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>Sport Vlaanderen heeft een personeelsplan dat doorheen de jaren en mede omwille van de doorgevoerde en nog door te voeren besparingen, niet meer volledig beantwoordt aan de realiteit doordat heel wat functies niet meer ingevuld worden. Pogingen om dit te herzien werden de voorbije jaren doorkruist door budgettaire besparingen en besparingen in het aantal personeelsleden. Met dit ambitieuze project wordt een geactualiseerd personeelsplan beoogd dat vertrekt van de <i>as is</i> situatie waarbij rekening gehouden worden met alle soorten functies (permanente, tijdelijke en</p>	

specifieke, mandaatfuncties, hooggekwalificeerde...) uitgedrukt in rangen en graden en opgesplitst naar de functionele organisatiestructuur, om te komen tot een personeelsbehoefteplan waarbij de geplande besparingen in het aantal personeelsleden doorgevoerd worden, waarbij het aantal bevorderingsfuncties zal opgetrokken worden teneinde de doorstroming van personeelsleden te bevorderen en de personeelsbehoefte meer adequaat in te vullen en waarbij gebruik gemaakt wordt van de functieniveaumatrix en het instrument van de functieweging. In 2015 werd de planning niet gerealiseerd; wel werd de as is-situatie verfijnd met enkele bevorderingsfuncties, nieuwe invullingen van bestaande functies en enkele verschuivingen. Terzelfdertijd was er een grondige screening van de vacatures door uitstroom en werden bestaande functies systematisch uitgedrukt in functiefamilies aan de hand van de functieniveaumatrix. De timing (maart 2017) blijft gehandhaafd.

#### Planning 2016

Op basis van het oude personeelsbehoefteplan wordt een geactualiseerd personeelsplan *as is* opgesteld waarbij rekening gehouden wordt met alle soorten functies (permanente, tijdelijke en specifieke, mandaatfuncties, hooggekwalificeerde...) uitgedrukt in rangen en graden en opgesplitst naar de functionele organisatiestructuur.

De as is situatie zal rekening houden met de reeds doorgevoerde personeelsbesparingen en wijzigingen in processen en opdrachten van Sport Vlaanderen (cfr. inkanteling).

In een volgende fase zal op basis van de personeelsbehoefte vanuit de diverse afdelingen en een grondige screening van de vacatures door uitstroom, een *to be* situatie vooropgesteld worden waarbij de geplande besparingen in het aantal personeelsleden doorgevoerd worden en waarbij het aantal bevorderingsfuncties zal opgetrokken worden teneinde de doorstroming van personeelsleden te bevorderen en de personeelsbehoefte meer adequaat in te vullen. Hiervoor zal gebruik gemaakt worden van de functieniveaumatrix en het instrument van de functieweging.

In een later stadium zal dit verder vertaald worden naar een personeelsplan waarbij de personeelsbehoefte ook uitgedrukt worden in functiefamilies en functiefamilieniveaus

Indicator	Streefwaarden 2016
As is personeelsplan	Gerealiseerd tegen 30.6.2015
To be personeelsplan	Gerealiseerd tegen 30.10.2015

#### Mijlpalen

Definitief uitsluitel over kerntakenplan en reorganisatie binnen het beleidsdomein CJSM

As is personeelsplan

Geactualiseerde functiebeschrijvingen toegewezen aan de functieniveaumatrix

Uiterlijk op 1/4/2017 een personeelsplan dat ook uitgedrukt is in functiefamilies en waarbij alle gewogen functies gevalideerd zijn.

#### PROJECT HRM 3

Titel	Verder automatiseren van het personeelsbeheer en verminderen van de administratie werklast (Vlimpers)
Projectleider	Dirk Van Huffel
Omschrijving	De administratieve en papieren werklast verminderen door maximaal in te zetten op de mogelijkheden van Vlimpers en het



	verder uitrollen van de selfservice	
<b>Startdatum</b>	mei 2015	
<b>Einddatum</b>	Maart 2017	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	<p>In 2014 werd Vlimpers in gebruik genomen waarbij de klemtoon lag op de salarisberekening en –betaling en het introduceren van de werkstromen en het bijhouden van het elektronisch personeelsdossier. 2015 was het tweede jaar met Vlimpers als personeelsbeheerssysteem en ook het jaar waarin OraFin in gebruik genomen werd. Het verder uitrollen van de selfservice en de werkstromen stond hoog op de agenda teneinde de administratieve- en papieren werklust verder te vereenvoudigen. De procedures inzake onkosten werden geheel herzien en naar de selfservice van OraFin geleid. Veel aandacht ging ook uit naar het verder uitbouwen van de rapportering, zowel voor operationele en budgettaire doeleinden als ten behoeve van het management.</p>	
<b>Planning 2016</b>	<p>De selfservice en de werkstromen zullen verder uitgerold worden naar alle personeelsleden die toegang hebben tot het intranet/internet, maar ook door het implementeren van de modules fietsvergoedingen en woon-werkverkeer waarbij de administratieve- en papieren werklust verder vereenvoudigd wordt. Voor 2016 worden hier verdere inspanningen gepland.</p> <p>Fietsvergoeding en woon-werkverkeer: de huidige werkwijze waarbij de maandelijkse uitbetaling gebeurt op basis van een maandelijks in te dienen papieren formulier wordt gefaseerd afgebouwd. Vanaf januari 2016 zal voor de collega's van het voormalige departement Sport de uitbetaling gebeuren op basis van een jaarlijks aanvraagformulier. Hierdoor komt ook de maandelijkse input in Vlimpers te vervallen; wat een aanzienlijke tijdsbesparing betekent. Deze werkwijze zal op korte termijn eveneens worden toegepast op alle personeelsleden die tewerkgesteld zijn op het hoofdbestuur te Brussel. In een laatste fase zal ook aan de personeelsleden van de buitendiensten de mogelijkheid overwogen worden om een jaarlijkse aanvraag in te dienen. Aangezien het hierbij om een 'of/of'-verhaal gaat zal voor deze personeelsleden tegelijk de mogelijkheid worden voorzien om ook het woon-werkverkeer voor moeilijk bereikbare werkplaatsen op basis van een éénmalig jaarlijks formulier aan te vragen.</p> <p>Budgettaire rapportering: er is een rechtstreekse link voorzien tussen het personeelsbeheersysteem Vlimpers en het boekhoudpakket OraFin. Aldus wordt er maandelijks uit OraFin gerapporteerd en worden de budgetten opgevolgd; en dit zowel voor de permanente personeelsleden als de occasionele medewerkers. Waar nodig worden er eveneens maandelijks detailrapporten opgemaakt vanuit Vlimpers. Dit gebeurt o.a. voor de tewerkstelling in het kader van de verschillende Topsportprojecten en voor de arbeidsovereenkomsten voor occasioneel personeel.</p> <p>Arbeidsplaatsbeheer: in afwachting van een nieuw personeelsplan en mede door de inkanteling en reorganisatie werd de module arbeidsplaatsbeheer nog niet geïmplementeerd. Dit invoeren voor een tijdelijke situatie zou immers veel te arbeidsintensief zijn waarbij vervolgens alles opnieuw zou moeten gebeuren. Afhankelijk van de verder evolutie met personeelspunt wordt dit on hold gezet.</p> <p>Module Vlimpers Talent: aangezien er een project lopende is bij de Vlaamse overheid (PersoneelsPunt) voor het opzetten van nieuwe soft HR-modules en er geen nieuwe entiteiten meer toegelaten werden om in te stappen in het huidige Vlimpers Talent, is dit voorlopig niet meer aan de orde.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>	
Werkstromen en selfservice uitbreiden naar alle personeelsleden	Alle personeelsleden in de buitendiensten die dit wensen hebben toegang - juni 2016	
modules fietsvergoedingen en woon-werkverkeer	Gerealiseerd voor hoofdbestuur - juni 2016	

Budgettaire rapportering	Verder uitbreiden in 2016
Opzetten arbeidsplaatsbeheer	-
<b>Mijlpalen</b>	
Eind 2015 wordt de selfservice veralgemeend gebruikt door 90% van de personeelsleden.	
Een goedgekeurd as is personeelsplan is noodzakelijk voor arbeidsplaatsbeheer	
Alle personeelsleden in de buitendiensten die dit wensen hebben toegang tot de selfservice	

<b>PROJECT HRM 4</b>	
<b>Titel</b>	Invoering van het plaats- en tijdsonafhankelijk werken (PTOW) op het Sport Vlaanderen hoofdbestuur
<b>Projectleider</b>	Paul Rowe (Algemeen Directeur Sport Vlaanderen)
<b>Omschrijving</b>	Sport Vlaanderen wenst inzake het hoofdbestuur in te stappen in plaats- en tijdsonafhankelijk werken, teneinde alle personeelsleden de kans te beïden om hun werk optimaal te combineren met hun privé-situatie. Hiermee wordt ook tegemoet gekomen aan omzendbrief BZ 2014/3 "plaats- en tijdsonafhankelijk werken".
<b>Startdatum</b>	1/4/2015
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Er werd een projectvoorstel plaats- en tijdsonafhankelijk werken (PTOW) voor Bloso uitgewerkt. Het projectvoorstel werd besproken op het MaCoBlo van 17/9/2015. Er werd gestart met de opmaak van een plan van aanpak. Hiervoor werd draagvlak gezocht in een voorbereidend overleg met de vakbonden en met de verantwoordelijken/trekkers van het project inzake HRM ("behavior"), ICT ("bytes"), Communicatie ("words") en Werkplekinrichting ("bricks").	
<b>Planning 2016</b>	
<u>Projectvoorstel</u>	
In het voorjaar van 2015 zal een projectvoorstel Sport Vlaanderen Plaats en Tijdsonafhankelijk Werken (Sport Vlaanderen PTOW) worden voorgelegd aan het management Comité (Macoblo), kaderend in een ruimer HRM beleid, gericht op een prestatiecultuur binnen het Sport Vlaanderen hoofdbestuur en een verhoogde autonomie, competentie en betrokkenheid van alle personeelsleden.	
<u>Plan van aanpak</u>	
Het concept zal worden bijgestuurd in overleg met het personeel (afdelingen/cellen) en resulteren in een concreet plan van aanpak (najaar 2015) inzake HRM (inventariseren van de behoeften en knelpunten m.b.t. de combinatie werk-privé i.f.v. het afstemmen van de PTOW-mogelijkheden op functieniveau en individueel niveau, ontwerp van een resultaatgerichte plannings-evaluatiecyclus, ontwerp van permanente monitoring en evaluatie van PTOW initiatieven per afdeling/cel), inzake ICT (systeem hardware en software afstemmen op PTOW), inzake inrichting van de werkplaats op het hoofdbestuur (het creëren van aantrekkelijke en flexibele werkruimtes, uitnodigend tot ontmoeting en samenwerking, naast aandacht voor	

<p>individueel comfort : “van een kantoorgebouw naar een campus voor sportbeleid”) en inzake interne communicatie van de planning en uitvoering van het project.</p> <p><u>Uitvoering</u></p> <p>De uitvoering van het project dient uiterlijk 1/1/2016 formeel te starten, bij de planningsgesprekken 2016 met de personeelsleden van de in deze fase weerhouden afdelingen/cellen.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Het realiseren van een gedragen plan van aanpak inzake PTOW op het Sport Vlaanderen hoofdbestuur	Plan van aanpak is opgemaakt, overlegd op het EOC en goedgekeurd door MaCoBlo tegen 30/4/2016
PTOW is in uitvoering gebracht bij het Sport Vlaanderen hoofdbestuur	De effectieve invoering van PTOW is gestart op uiterlijk 1/6/2016 en voor 50% van de personeelsleden van het hoofdbestuur die voor PTOW in aanmerking komen gerealiseerd tegen 31/12/2016
<b>Mijlpalen</b>	
30/4/2016 : Plan van aanpak is uitgewerkt en goedgekeurd op Macoblo	
1/6/2016 : De invoering van PTOW is effectief van start gegaan bij de eerste functionele eenheden (afdelingen/diensten/cellen) van het hoofdbestuur van Sport Vlaanderen	
31/12/2016 : PTOW is gerealiseerd voor 50% van de personeelsleden van het hoofdbestuur van Sport Vlaanderen die voor PTOW in aanmerking komen	

## Informatie en communicatie (ICO)

### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES ICO 1	
<b>Titel</b>	Update communicatieplan
<b>Omschrijving</b>	Communicatieplan aanpassen aan de vernieuwde organisatie en aan de vernieuwde communicatiekanalen en –strategie
<b>Startdatum</b>	1 maart 2015
<b>Proceseigenaar</b>	Tanja Vanhoecke
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>In 2015 hebben we het inzicht in de communicatie-opdracht getoetst aan de realiteit: konden we met de bestaande platformen al onze boodschappen kwijt aan de beoogde doelgroepen? Snel bleek dat we daarvoor nieuwe kanalen nodig hadden. I.e. een nieuw intranetplatform voor communicatie met onze eigen medewerkers, sociale media voor moderne en interactieve communicatie, vooral met jongerendoelgroepen, een nieuwe aantrekkelijke en gebruiksvriendelijke website. Los van strategie en kanalen zijn heel wat communicatieprocessen veranderd. Zo hebben we een nieuwe huisstijl laten ontwikkelen die we nu invoeren. Hij sluit in zich niet alleen de nieuwe huisstijl van de Vlaamse overheid, maar ook de nieuwe naam en het nieuwe logo van het sportagentschap. De huisstijl is er vooral om ons merk te versterken en het herkenbaarder te maken voor iedereen. Hij is een belangrijk onderdeel en de basis van onze communicatie. Op het eind van 2015 zijn ook departementele taken aan Sport Vlaanderen toegevoegd, wat een impact heeft op het takenpakket en de doelstellingen van het communicatiebeleid. De meeste van bovenstaande projecten zijn nog volop bezig. Om het hele communicatieverhaal in zijn geheel en zijn deelvragen uit te kristalliseren in processen hebben we tijd nodig. In 2016 starten we met de beschrijving ervan in een communicatieplan.</p>	
<b>Planning 2016</b>	
De communicatie in haar geheel vatten en beschrijven. Met het uitkristalliseren ervan in processen zullen ook duidelijker rollen verdeeld en toegewezen worden. Zodat iedereen op eenzelfde manier communicatie hanteert en naar een gemeenschappelijk doel gewerkt kan worden.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Strategische visie uitschrijven Processen beschrijven voor sociale media Processen uitschrijven voor intranet Processen beschrijven voor de website	Gerealiseerd
Processen beschrijven voor het gebruik van de nieuwe naam en de nieuwe huisstijl	Gerealiseerd

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT ICO 1	
<b>Titel</b>	Ingebruikname van een nieuwe Intranettool
Afgerond	

PROJECT ICO 2	
<b>Titel</b>	Doelgericht en efficiënt inzetten van sociale media
<b>Projectleider</b>	Tanja Vanhoecke
<b>Omschrijving</b>	Doelgerichte activiteit van Sport Vlaanderen op sociale media
<b>Startdatum</b>	1 november 2014
<b>Einddatum</b>	31 december 2016

### Stand van Zaken 2015

Na een strategische analyse en de definitie van doelen en doelgroepen die we met sociale media willen bereiken zijn we er ook daadwerkelijk mee van start gegaan. Eerst met een facebookaccount voor de hele entiteit, toen nog Bloso. Later met facebookaccounts voor deeltentiteiten, zoals de centra en een groep voor carrièrebegeleiding bij topsport. In september zijn we uiteindelijk ook gelanceerd op Twitter.

Wat we met sociale media willen bereiken en in de toekomst zullen versterken:

- Naar doelgroep luisteren
- Met doelgroep gesprek op gang brengen
- Burger bevragen
- Imago & merk versterken
- Sport claimen als expert
- De (nog niet) sportende Vlaming informeren, sensibiliseren, inspireren
- Met de tool Engagor elke dag monitoren wat er over Sport Vlaanderen en zijn producten gezegd wordt, wat het mogelijk maakt om pro-actief te communiceren

We hebben in een jaar tijd een gemotiveerd socialemediateam opgestart en opgeleid. Daarin zit elke afdeling met veel contact met het brede publiek, elke afdeling met publiek relevante boodschappen en individuen met een hart voor communicatie. We hebben het mogelijk gemaakt om veel breder over onszelf te informeren dan we gewend waren. We kunnen nu niet langer alleen praten over onze campagnes, maar ook over onze infrastructuur, over de sfeer en activiteiten in onze sportkampen en onze centra, over goeie voornemens en doelen die we steunen. Maar vooral wilden we het mogelijk maken om te praten over sport in het algemeen, over prestaties van onze topsporters, over de voorbereiding op grote sportevenementen.

Pas als we ons alle sportthema's eigen maken, zullen we gepercipieerd worden als een partner in de ruime betekenis van het woord. En ook als kennisexpert, die inspeelt op de actualiteit en zelf nieuwe kennis de wereld instuurt.

Ons eerste sportinnovatiecongres in oktober 2015 hebben we voor het grote publiek uitsluitend via sociale media aangekondigd en gepromoot. Op Facebook hebben we een inschrijvingstool gebouwd voor het congres, waar we doorlopend de nieuwste informatie en filmpjes over congresssprekers verspreid. We hebben ons er gemanifesteerd als een innovatieve sportadministratie. Met nogal wat weerklank op sociale media tot gevolg.

### Planning 2016

Om de mogelijkheden van sociale media optimaal te benutten om ons merk en ons imago te versterken, hebben we nog heel wat vaardigheden te leren en vele taken te verrichten en te verdelen. Een aantal daarvan kunnen we perfect zelf in handen nemen, voor andere hebben we de hulp nodig van onze externe socialemediapartner Talking Heads. Een greep uit het geheel:

- Om te luisteren naar wat over ons merk, onze werking en onze activiteiten gezegd wordt, moeten we de monitoringtool Engagor zo scherp mogelijk instellen. Zowel voor Sport Vlaanderen als entiteit als voor onze centra en onze producten. Dankzij wekelijkse rapportage kunnen we de lessen daaruit toepassen in de antwoorden die we formuleren, kunnen we een grotere interactie met de klant bereiken, doelgericht informeren.
- Streefdoel is om voor zogoed als alle sportcentra een fb-account op te richten, zodat elk centrum op die manier met zijn lokale klanten en over lokale en specifieke werking kan communiceren
- Extra tool LinkedIn inzetten om ons te profileren als kennisexpert. Het zou vanzelfsprekend moeten zijn dat specialisten van Sport Vlaanderen gevraagd worden om te spreken in scholen, universiteiten en in de media.
- Integratie van sociale media in alle communicatiekanalen: op de website, op intranet, in campagnes, mails, kampen, sportcentra,...
- Interne en externe ambassadeurs zoeken, betrekken en band versterken.
- Inspelen op media en actualiteit: ligt in de lijn van de eerste bullet (monitoren met Engagor), ze is het vervolg ervan, wat ons zal helpen om een sterker merk te worden. Het helpt ons ons merk breder te maken dan onze eigen campagnes en activiteiten.
- Centra begeleiden zodat ze hun eigen community management kunnen doen en daarin verbeteren.

Interne werking van Sport Vlaanderen versterken: collega's informeren over wat er op sociale media gebeurt, sensibiliseren, informeren en enthousiast maken. Van hen interne ambassadeurs maken door hen bijvoorbeeld tien tips te geven, of een workshop... Collega's laten weten waar we mee bezig zijn, waarmee ze kunnen helpen.

Indicator	Streefwaarden 2016
Opzetten accounts overblijvende centra en opvolging (frequentie updates/dag)	Gerealiseerd
LinkedIn-account aanvullen en versterken. (profilering als kennisexpert is volgende stap) Geldt ook voor andere SoMe-kanalen.	Werknemers van Sport Vlaanderen moeten zich eraan linken.
Rapportering Engagor	Wekelijks
Facebook: engagement	10% (verhogen van 7% tot 10%)
Aantal fans op facebook	10.000 (vermeerderen van 3300 tot 10.000)
Aantal volgers op Twitter	1500 (verdubbelen van 750 naar 1500)
Meer volgers in media en bij opiniemakers	

<b>Mijlpalen</b>	
Opzetten Sport Vlaanderen-accounts	
Opzetten Sport Vlaanderen-centra-accounts	

<b>PROJECT ICO 3 (in dit OP ook beschreven onder ICT 5)</b>	
<b>Titel</b>	Herontwerp en ontwikkeling website
<b>Projectleider</b>	Tanja Vanhoecke
<b>Omschrijving</b>	Herontwerp en ontwikkeling van een nieuwe website: <a href="http://www.bloso.be">www.bloso.be</a>
<b>Startdatum</b>	1 januari 2015
<b>Einddatum</b>	31 juli 2016
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>Voor de verouderde website van Bloso werd een nieuwe structuur en design uitgewerkt, die met modernere technologie en een nieuwe huisstijl beter onze klanten informeert. In de loop van het project is aan dat project nog de naamsverandering van het sportagentschap toegevoegd. In de getekende websitestructuur is rekening gehouden met de inkanteling van de afdeling Sport van het departement CJSM in het nieuwe agentschap. Zo is er voor elke website die zij beheerde, onderzocht of het opportuun was om hem in de grote nieuwe koepel te herbergen (Dopinglijn, Gezond Sporten, Topsport Vlaanderen,...). Uiteindelijk zullen we erin slagen van de twintig sites die de overheid gebruikte om burgers over sport te informeren er één over te houden. Bij elke beslissing over de structuur en welke info erin opgenomen moet worden, stond de beleving en het gemak van de gebruiker voorop. Er is hard gewerkt aan een duidelijke focus van de site: zijn primaire doelgroep en boodschap. De site moet het nieuwe merk Sport Vlaanderen op de kaart zetten, en het helpen een positief imago te verwerven: dynamisch, modern en met een toon die je van een grote broer verwacht, tegelijk vertrouwen wekkend en vertrouwd. De nieuwe website zal in zijn structuur, in zijn inhoud en in zijn technologie toegankelijk, helder en aantrekkelijk zijn.</p> <p>In 2015 heeft het verzamelen van alle data, het toetsen van doelen, wensen en verschillende gebruikers (lees: afdelingen) geleid tot een nieuwe informatie-architectuur.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Die informatie-architectuur is op basis van iteraties intern gevalideerd, door de verschillende afdelingen en door het management</li> <li>▪ De wireframes zijn intern gevalideerd</li> <li>▪ De wireframes zijn onderworpen aan gebruikerstests</li> <li>▪ De wireframes zijn gedesignd met aandacht voor de nieuwe Vlaamse huisstijl</li> <li>▪ Het project van de nieuwe websitestructuur is bijna volledig opgeleverd</li> <li>▪ De technologie om de nieuwe site te ontwikkelen is gekozen</li> </ul> <p>Het ontwikkelingsstraject is uitgetekend</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>De vernieuwde informatie-architectuur, de wireframes en het design vormen het raamwerk waarbinnen de site ontwikkeld zal worden.</p>	

Dit project bestaat uit een aantal deelprojecten :	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Opbouw van de nieuwe website</li> <li>• Schrijven van alle content door een copywriter</li> <li>• Herwerken van de SportDatabank IFrames. Deze dienen aangepast worden aan de lay-out van de nieuwe website en tegelijk wordt om de gebruiksvriendelijkheid te verhogen ook de Zoekfunctionaliteit aangepast.</li> <li>• Opmaak van VOTAS IFrames. Om naadloos geïntegreerd te kunnen worden met de nieuwe site dient de manier waarop de VTS cursusinformatie geraadpleegd kan worden grondig herwerkt te worden. Dit sluit aan bij de ambitie van de Vlaamse Trainersschool om de gebruiksvriendelijkheid van de VOTAS toepassing sterk te verbeteren en tegelijk ook IFrames aan de verschillende federaties aan te bieden</li> <li>• Het herschrijven van de content gebeurt door een externe copywriter. Zijn taak bestaat erin om samen met de projectmanager en de communicatieverantwoordelijke de inhoud van twintig sportsites in een afgeslankte, relevante en aantrekkelijke vorm te schrijven voor één enkele nieuwe site. Daarbij worden alle afdelingen optimaal betrokken en begeleid. Zodat zij de bewegredenen van de fusie begrijpen en achteraf autonoom op de ingeslagen weg voort kunnen werken. Zowel in keuze van informatie als in de stijl waarin die gepresenteerd wordt aan de gebruikers.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Vernieuwde website	Gerealiseerd
<b>Mijlpalen</b>	

<b>PROJECT ICO 4</b>	
<b>Titel</b>	Invoeren van een nieuwe naam en een nieuwe huisstijl
<b>Projectleider</b>	Tanja Vanhoecke
<b>Omschrijving</b>	Bloso stelselmatig vervangen door Sport Vlaanderen in de nieuwe huisstijl van de Vlaamse overheid
<b>Startdatum</b>	1 januari 2016
<b>Einddatum</b>	31 december 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Het agentschap had tot op heden geen uniforme huisstijl. Wel een entiteitslogo, dat omringd werd door vele subentiteitslogo's en submerkenlogo's. De stijl waarin er werd gecommuniceerd, werd grotendeels bepaald door de afdeling of het sportcentrum van waaruit gecommuniceerd werd. Met de verplichte invoering van de huisstijl van de Vlaamse overheid en een nieuwe naam en een nieuw logo van ons agentschap starten we met een schone lei. Door alle richtlijnen over het gebruik van het logo en de huisstijl uit te schrijven in een huisstijlgids willen we die nieuwe huisstijl zo goed mogelijk laten renderen om ons (nieuwe) merk te versterken. Focus ligt op de begeleiding van medewerkers in het gebruik ervan en de vervanging van al het materiaal waarop het oude logo staat.</p>	
<b>Planning 2016</b>	



<p>De huisstijlgids wordt afgewerkt in januari. Hij bevat de richtlijnen voor het gebruik van het logo en alle basiselementen waaruit een huisstijl bestaat. Hij geldt voor alle basisdragers (i.e. stationary, mails, nieuwsbrieven, website, printcampagnes, brochures, affiches, tv-spots,...). In de loop van 2016 zal de huisstijlgids nog worden uitgebreid voor specifieke campagnes en submerken. De gids zal de basis en de leidraad zijn voor medewerkers om alle bestaande communicatie in de loop van 2016 te vervangen door communicatie met de nieuwe huisstijl en het logo van Sport Vlaanderen. Die bestaande communicatie is ontzettend breed. Ze gaat van balpennen en usb-sticks over briefpapier, affiches en brochures tot grote naampanelen aan de ingang van sportcentra, vlaggen, zeilen en kleding.</p>	
<p><b>Indicator</b> Afwerking en goedkeuring van huisstijlgids</p>	<p><b>Streefwaarden 2016</b> Januari 2016</p>
<p>Workshops medewerkers: opleiding in het werken met de nieuwe huisstijl</p>	<p>Februari-maart 2016</p>
<p>Vervanging basismateriaal door materiaal met de nieuwe naam Aanvullen huisstijlgids</p>	<p>December 2016</p>
<p><b>Mijlpalen</b> Afwerking huisstijlgids Goedkeuring en oplevering huisstijlgids Interne opleiding werknemers die volgens de huisstijl moeten werken Ter beschikking stellen van de huisstijlsjablonen die intern door vrijwel iedereen gebruikt kunnen worden</p>	

## Financieel management (FIM)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT FIM 1	
<b>Titel</b>	Implementatie van een nieuw financieel registratiesysteem met analytische rapportering
<b>Projectleider</b>	Tinne Van De Voorde
<b>Omschrijving</b>	Vervanging budget- en boekhoudsystemen en opzetten analytische registratie (aanbevelingen Audit Vlaanderen)
<b>Startdatum</b>	01/01/2014
<b>Einddatum</b>	31/12/2015
<b>Stand van Zaken 2015</b> Na een sterkte-zwakteanalyse heeft Audit Vlaanderen (voorheen IAVA) een aanbeveling geformuleerd om de ICT-kost uit te splitsen over de verschillende processen. Na hun validatieaudit heeft Audit Vlaanderen ook een efficiënter boekhoudkundig registratiesysteem aanbevolen. Met de implementatie begin 2015 van Orafin kunnen we aan deze twee aanbevelingen voldoen. Voorheen werden namelijk veel financiële verrichtingen ingegeven in het Blonix maatsoftware in de Sport Vlaanderen-centra, om daarna manueel opnieuw in te geven in het Ross boekhoudsysteem. Nu beide systemen werden vervangen door Orafin vervalt dit dubbele werk.	
<b>Planning 2016</b> Na de implementatie van Orafin is het de bedoeling om zowel de inkomsten als uitgaven verder analytisch uit te splitsen. Hiertoe moeten de nodige project en infrastructuurcodes worden voorzien en de rapportering hierover op punt worden gesteld.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Rapport ICT-uitgaven per project	Eerste volledig rapport eind 2015
<b>Mijlpalen</b>	
Semestrieel proefrapport uit Orafin over de inkomsten en uitgaven per project- en infrastructuurcode.	
Na evaluatie verdere verfijning en het uitwerken van de nodige instructies	

## Informatie- en communicatietechnologie (ICT)

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT ICT 1	
<b>Titel</b>	Telewerken in het kader van PTOW (Plaats- en tijdsafhankelijk werken)
<b>Projectleider</b>	Eric Vangelder
<b>Omschrijving</b>	In het kader van Plaats en TijdsOnafhankelijk Werken is het noodzakelijk dat een Sport Vlaanderen personeelslid over de nodige ICT middelen beschikt om via het internet toegang te krijgen tot dezelfde ICT resources waarover hij/zij toegang heeft indien men zich in de lokalen van Sport Vlaanderen bevindt.
<b>Startdatum</b>	1/01/2015
<b>Einddatum</b>	Afhankelijk van de verwerking van de enquête resultaten (is een verbeteringsplan nodig?, indien ja, dan is de einddatum afhankelijk van de maatregelen die genomen zijn in het verbeteringsplan)
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ De Pc's in het hoofdbestuur zijn vervangen door laptops die geschikt zijn voor telewerken.</li> <li>▪ PTOW is niet ingevoerd in 2015 met als gevolg dat datum K niet bepaald is. Datum K wordt gedefinieerd als: de datum waarop een voldoende kritische massa is bereikt, zijnde 80% van het maximum aantal telewerkers</li> </ul>	
<b>Planning 2016</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Op datum K + 2 weken:</i> uitvoeren van een bevraging bij de telewerkers naar hun ervaring bij het telewerken met de nadruk op responsetijd en gebruiksvriendelijkheid in vergelijking met werken in de lokalen van het Bloso.</li> <li>▪ <i>Op datum K + 8 weken:</i> analyse en evaluatie van de resultaten van de bevraging, indien nodig, het opstellen van een verbeteringsplan.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
X% van de enquête resultaten zijn verwerkt.	X = 100 op datum K + 8 weken
<b>Mijlpalen</b>	
De bevraging is uitgevoerd en de resultaten zijn verwerkt.	

PROJECT ICT 2	
<b>Titel</b>	ICT bedrijfscontinuïteitsmanagement (BCM)
<b>Projectleider</b>	Eric Vangelder
<b>Omschrijving</b>	ICT bedrijfscontinuïteitsmanagement is de benaming van het proces dat potentiële bedreigingen voor een organisatie

	<p>identificeert en bepaalt wat de uitwerking op de "operatie" van de organisatie is als deze bedreigingen daadwerkelijk manifest worden. BCM biedt een kader om tegen deze bedreigingen weerstand te bieden onder andere door in staat te zijn effectief te kunnen reageren. Met als doel bescherming te bieden voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De belangrijkste belanghebbende van de organisatie.</li> <li>• De reputatie van de organisatie.</li> <li>• De waarde-creërende activiteiten van de organisatie.</li> </ul> <p>Op 2/10/2015 heeft de cluster risicobeheer van het departement Kanselarij &amp; Bestuur een <u>Toolbox BCM</u> ontwikkeld. Deze toolbox zal worden gebruikt als raamwerk voor het project.</p> <p>De Toolbox beoogt het volledige BCM van een organisatie. Dit gaat veel verder dan ICT-BCM. De scope van dit project blijft beperkt tot enkel de ICT aspecten van een organisatiebreed BCM.</p>
<b>Startdatum</b>	1/03/2016
<b>Einddatum</b>	30/11/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
In 2011 werd er reeds een eerste versie van het ICT-DRP opgesteld op basis van de toenmalige infrastructuur en systemen. Dit werd gebaseerd op een eenvoudige Business Impact Analyse.	
<b>Planning 2016</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Opstellen van een eerste versie van het ICT-DRP.</li> <li>▪ Een plan opstellen om de continuïteit structureel te verbeteren.</li> <li>▪ Quick-win maatregelen invoeren om de risico's te verlagen.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Is er een ICT-DRP?	Ja op 31/12/2016
Is er een plan om de continuïteit structureel te verbeteren?	Ja op 31/12/2016
<b>Mijlpalen</b>	
Geen, alle doelstellingen zijn te realiseren op het einde van het project.	

<b>PROJECT ICT 3</b>	
<b>Titel</b>	Spakki
<b>Projectleider</b>	Francis Pepermans
<b>Omschrijving</b>	Herwerken van de Spakki en de Spakki GIS-toepassingen
<b>Startdatum</b>	1/3/2015

Einddatum	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sport Vlaanderen, Afdeling Infrastructuur, gebruikt Spakki om de gegevens van de sportinfrastructuur in Vlaanderen te inventariseren.</li> <li>▪ Spakki is de verzamelnaam voor de databank en het back-office-programma dat gebruikt wordt om de gegevens in de databank te bewerken. Het back-office-programma is geschreven in Access.</li> <li>▪ De front-office-toepassing waarmee de gegevens uit de databank aan de burger getoond worden, is de Sportdatabank Vlaanderen-toepassing op de Sport Vlaanderen-website. De gegevens worden ook aan het publiek ter beschikking gesteld via de Sportdatabank Vlaanderen app voor IOS en Android. De Sportdatabank Vlaanderen-toepassing draait ook op verschillende websites buiten Sport Vlaanderen in een i-frame (bv. Nieuwsblad, websites van gemeenten en federaties).</li> <li>▪ De Afdeling Infrastructuur heeft ook nog een GIS-toepassing en -databank (Spakki-GIS) waarmee sportdomeinen in Vlaanderen op kaart ingetekend worden. Dit is een uitsluitend interne toepassing, die geen front-office-luik bevat. De software (ESRI) waarmee dit gebeurt is verouderd en moet vervangen worden.</li> <li>▪ De structuur van de Spakki-databank dateert nog van de jaren '90 en stamt nog af van een hiërarchische databank op een mainframe. Het is zeer moeilijk om aan deze structuur iets te wijzigen. Ook het back-office-programma is nog moeilijk wijzigbaar.</li> <li>▪ Sinds de jaren '90 zijn er een aantal types infrastructuren bij gekomen die men wenst te inventariseren (bv. mountainbikeroutes, kunstgrasvelden, ...) en zijn er andere gegevens die men wil bijhouden. Het wordt steeds moeilijker om nog op die vragen in te spelen.</li> <li>▪ Er komen ook veel parlementaire en andere vragen binnen i.v.m. deze gegevens. Die vragen betreffen vaak een toestand in het verleden. In de huidige databank worden echter geen historische gegevens bijgehouden. Via een dagelijkse kopie van die databank kunnen die gegevens op een zeer arbeidsrovende manier wel gereconstrueerd worden. Ook de opbouw van de databank is omwille van wijzigingen in de loop der jaren niet langer logisch, waardoor het opvragen van statistieken moeilijk en tijdrovend is.</li> <li>▪ De steden en gemeenten moeten de gegevens uit de Spakki-databank up-to-date houden, maar hebben zelf geen toegang tot het back-office-programma. Alle uitwisseling van gegevens gebeurt dus op papier. Er is dus ook een vraag om de gemeenten beperkte toegang te geven tot de toepassing. Daarvoor is een Accestoepassing echter niet het meest geschikte medium.</li> <li>▪ We krijgen ook vragen om de gegevens van andere databanken te koppelen met de Spakki-databank (bv. van stad Gent). Daarvoor zouden we webservices moeten voorzien, maar dat is ook niet evident met de huidige databank.</li> <li>▪ Samengevat streeft het Spakki-refactor project volgende doelstellingen <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Kwaliteit van infrastructuur sterk verbeteren</li> <li>○ Het administratieve werk bij Sport Vlaanderen verminderen</li> <li>○ De sportinfrastructuurgegevens nog makkelijker kunnen verspreiden naar mogelijke klanten</li> <li>○ Een IT-toepassing die snel werkt, vlot bruikbaar is voor de verschillende belanghebbenden en kan mee evolueren met wijzigende behoeften</li> </ul> </li> <li>▪ Om de verschillende behoeften te kennen, werd in het 2<sup>de</sup> kwartaal van 2015 de behoefteanalyse gestart. Hiervoor werd intensief samengewerkt met de afdeling Infrastructuur. Daarnaast werd er ook samen gezeten met de projectleider Sportdatabank Vlaanderen, de provinciale Bloso-promotiediensten en enkele gemeentes. Door andere prioriteiten binnen zowel de afdeling Infrastructuur als de cel ICT kon er op het einde van</li> </ul>	

het jaar onvoldoende tijd vrijgemaakt worden om alle behoeften eenduidig te bepalen en een Projectplan op te stellen. Dit zal in 2016 gerealiseerd worden.	
<b>Planning 2016</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Afwerken van de behoeftenbepaling.</li> <li>▪ Opstarten van een interne werkgroep “Data” binnen Sport Vlaanderen om binnen eenzelfde architectuur domeinoverschrijdende initiatieven naar de doelgroep te faciliteren.</li> <li>▪ Projectplan opstellen en architectuur bepalen</li> <li>▪ Starten met de ontwikkeling</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Behoeften eenduidig bepalen	Gerealiseerd en goedgekeurd
Projectplan opstellen	Gerealiseerd en goedgekeurd
Ontwikkeling	Gerealiseerd
<b>Mijlpalen</b>	
Behoeften eenduidig bepalen/Projectplan opstellen	

<b>PROJECT ICT 4</b>	
<b>Titel</b>	<b>Office 365</b>
<b>Projectleider</b>	Eric Vangelder
<b>Omschrijving</b>	De overgang van Microsoft Office 2007 naar Microsoft Office 365
<b>Startdatum</b>	1/02/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken</b>	
/	
<b>Planning 2016</b>	
Een installatie van de laatste versie van Microsoft Office op alle eindgebruikersmateriaal.	
Een upgrade van Windows 7 naar een nieuwere versie.	
Onderzoek naar en eventuele toepassingen van de Cloud aspecten die vervat zitten in een EAS Office E3 licentie met speciale aandacht voor een on-premises / private Cloud / public Cloud / hybrid oplossing.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
X % van het project is uitgevoerd.	X = 100 op 31/12/2016

<b>Mijlpalen</b>	
Office 365 is geïnstalleerd op alle PC's.	
Er is een plan voor de toepassing van de Cloud aspecten die vervat zitten in een EAS Office E3 licentie.	
<b>Aantal VTE</b>	1,1818 (op basis van 220 werkdagen van 7 uur en 36 minuten)
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Implementatiekosten: nog nader te bepalen, afhankelijk van het onderzoek naar de Cloud aspecten die vervat zitten in een EAS Office E3 licentie.

<b>PROJECT ICT 5</b>	
<b>Titel</b>	Ontwikkeling nieuwe website met herwerkte inhoud
<b>Projectleider</b>	Tanja Vanhoecke
<b>Omschrijving</b>	Zie project ICO 3

<b>PROJECT ICT 6 Digitalisering decreet georganiseerde sportsector</b>	
<b>Titel</b>	Digitalisering van de processen inzake erkenning en subsidiëring van de actoren gevat binnen het nieuwe decreet van de georganiseerde sportsector
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck
<b>Omschrijving</b>	Zie project planlastvermindering 3

Operationalisering van de verbetertrajecten inzake verbeteren klantgerichtheid

Verhogen van de klanttevredenheid

Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES klanttevredenheid 1	
<b>Titel</b>	Het voeren van een kwaliteitsbeleid
<b>Omschrijving</b>	Opvolging klanttevredenheid en uitwerken kwaliteitsbevorderende maatregelen
<b>Startdatum</b>	n.v.t.
<b>Proceseigenaar</b>	Serge Boydens
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>In 2010 werd een kwaliteitsbeleidsplan opgesteld met o.a. voor elke functionele afdeling een lijst met alle bestaande en geplande kwaliteitsbevorderende initiatieven, maatregelen en projecten.</p> <p>De resultaten van de jaarlijkse tevredenheidsonderzoeken in de afdelingen Sportpromotie / Kenniscentrum Sport, Sportkaderopleiding, Subsidiëring en Sport Vlaanderen-centra worden telkens bij de corresponderende operationele doelstellingen vermeld.</p> <p>Er werden dit jaar in vergelijking met het jaar ervoor geen significantie verschillen vastgesteld m.b.t. de behaalde resultaten van de jaarlijkse tevredenheidsonderzoeken.</p> <p>In 2015 werd eenmalig een tevredenheidsonderzoek uitgevoerd over de kwaliteit van de sportinfrastructuur van de Bloso-centra.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>In 2016 zal opnieuw een globaal rapport over de resultaten van de diverse tevredenheidsonderzoeken in de functionele afdelingen opgesteld worden. De behaalde resultaten in 2016 zullen worden vergeleken met de resultaten van 2015. Significante verschillen tegenover de kwaliteitsnormen uit het kwaliteitsbeleidsplan van Sport Vlaanderen worden onderzocht.</p>	
Indicator	Streefwaarde 2016
Jaarlijks verslag van de belangrijkste kwaliteitsbevorderende initiatieven	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Minstens 80% van de respondenten geven voor de globale ervaren kwaliteit van de aangeboden dienstverlening, een score van goed tot uitstekend.</li> <li>▪ Indien de waarde van een tevredenheidsindicator in één jaar tijd met meer dan 20% is gedaald, zal een specifiek actieplan worden opgesteld en uitgevoerd</li> </ul>



## Vereenvoudiging van de administratieve verplichtingen en planlasten

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT planlastvermindering 1	
<b>Titel</b>	Vereenvoudiging van de administratieve verplichtingen en planlasten sportfederaties
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	Aanpassing van het decreet van 13 juli 2001 inzake de subsidiëring van de Vlaamse Sportfederaties, de koepelfederatie en de Organisaties voor Sportieve vrijetijdsbesteding.
<b>Startdatum</b>	01/03/2015
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Op 8 mei 2015 heeft de Vlaamse Regering een visienota goedgekeurd waarin de uitgangspunten en basisprincipes van het nieuwe decreet opgenomen zijn. Planlastverlaging is hierbij een uitgangspunt. In het voorontwerp van decreet dat op 18 december 2015 een 2 <sup>e</sup> keer principieel goedgekeurd werd door de Vlaamse Regering komt deze planlastverlaging sterk tot uiting bij de invulling en vormverplichtingen inzake beleidsplanning. Ook de geplande gegevensuitwisseling via een elektronisch platform zal bijdragen tot een vereenvoudiging van de administratieve verplichtingen (zie project planlastvermindering 3).	
<b>Planning 2016</b>	
De huidige bepalingen inzake administratieve vereenvoudiging opgenomen in het decreet zullen waar nodig nog verder uitgewerkt worden in de bijhorende uitvoeringsbesluiten. In 2016 zal een digitaal platform ontwikkeld worden waardoor de uitwisseling van gegevens inzake erkenning en subsidiëring tussen de sportfederatie en de administratie op een meer effectieve en efficiënte wijze kan gebeuren (zie project planlastvermindering 3).	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Nieuwe regelgeving met bepalingen die leiden tot planlastverlaging en administratieve vereenvoudiging	Nieuw decreet en bijhorende uitvoeringsbesluiten respectievelijk bekrachtigd en goedgekeurd door de Vlaamse Regering tegen augustus 2016.
Digitaal platform voor de uitwisseling van gegevens inzake erkenning en subsidiëring tussen de sportfederatie en de administratie (zie project planlastvermindering 3)	Juli 2016
<b>Mijlpalen</b>	
Bekrachtiging nieuwe decreet door Vlaamse Regering Goedkeuring bijhorende uitvoeringsbesluiten door Vlaamse Regering	

Digitaal platform voor gegevensuitwisseling inzake erkenning en subsidiëring tussen de sportfederatie en de administratie (zie project planlastvermindering 3)

PROJECT planlastvermindering 2	
<b>Titel</b>	Vereenvoudiging van de administratieve verplichtingen en planlasten decreet lokaal sportbeleid
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	<p>Onderzoek naar eventuele noodzakelijke aanpassingen aan het decreet lokaal sportbeleid van 6 juli 2012 i.f.v.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ de administratieve verplichtingen en planlasten voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) en de vzw De Rand</li> <li>▪ de situatie van de subsidie aan de randgemeenten die al dan niet via het decreet rechtstreeks ondersteund worden</li> <li>▪ het afschaffen van de subsidies aan de provincies</li> <li>▪ evaluatie van de opdracht ISB n.a.v. de gewijzigde begunstigden in het decreet en een vernieuwde visie op ondersteuning lokaal sportbeleid.</li> </ul>
<b>Startdatum</b>	01/06/2015
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<p><b>Stand van Zaken 2015</b></p> <p>In het decreet lokaal sportbeleid wordt vanaf 2016 voorzien dat de VGC zijn nieuwe sportbeleidsplan voor 5 jaar moet indienen. Het is de bedoeling om de planlasten vermindering die aan de basis van dit decreet voor de Vlaamse gemeenten lag door te trekken naar de VGC.</p> <p>Vzw De Rand heeft een samenwerkingsakkoord t.e.m. 2019 i.f.v. 3 randgemeenten die niet ingestapt zijn in het decreet. Tevens loopt de subsidie van 2 randgemeenten door via het decreet lokaal sportbeleid.</p> <p>De provincies worden nog ondersteund i.f.v. de Vlaamse beleidsprioriteit t.e.m. 2016.</p> <p>Al deze processen nopen tot een aanpassing van het decreet lokaal sportbeleid tot een nieuw coherent geheel.</p>	
<p><b>Planning 2016</b></p> <p>Er wordt nagegaan of en in welke mate aanpassingen aan het decreet lokaal sportbeleid noodzakelijk zijn zowel voor de VGC, vzw De Rand, de provincies en het ISB.</p> <p>Een eventuele aanpassing van het decreet wordt voorbereid en het beslissingsproces wordt opgestart.</p>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aangepast decreet lokaal sportbeleid	<p>Overzicht noodzakelijke aanpassingen decreet</p> <p>Opstart beslissingsproces aangepast decreet</p>
<b>Mijlpalen</b>	
Aangepast decreet gaat in voege vanaf 1/1/2017	

PROJECT planlastvermindering 3	
<b>Titel</b>	Digitalisering van de processen inzake erkenning en subsidiëring van de actoren gevat binnen het nieuwe decreet van de georganiseerde sportsector
<b>Projectleider</b>	Sonia Vanden Broeck (Afdelingshoofd Subsidiëring)
<b>Omschrijving</b>	De processen inzake erkenning en subsidiëring van de actoren gevat binnen het nieuwe decreet van de georganiseerde sportsector worden via een online platform gedigitaliseerd en waar mogelijk geautomatiseerd.
<b>Startdatum</b>	11 december 2015
<b>Einddatum</b>	31 januari 2017
<b>Stand van Zaken</b>	
In december 2015 werd gedurende 5 werkdagen met een externe consultant een business analyse uitgevoerd op de toekomstige processen inzake erkenning en basissubsidiëring van de Vlaamse sportfederaties (voornaamste actor binnen het nieuwe decreet voor de georganiseerde sportsector).	
<b>Planning 2016</b>	
In 2016 wordt de business analyse verder gezet voor de overige processen binnen het nieuwe decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector. Na goedkeuring van business analyse zal een functionele analyse uitgevoerd worden met het oog de ontwikkeling van een applicatie die:	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- de gegevensuitwisseling tussen de actor en Sport Vlaanderen via een online platform faciliteert</li> <li>- de taken van Sport Vlaanderen inzake begeleiding, controle en subsidieberekening ondersteund en waar mogelijk automatiseert.</li> </ul>	
Na goedkeuring van de functionele analyse zal de applicatie ontwikkeld en getest worden om tegen de zomer 2016 in productie te gaan.	
Naast de ontwikkeling van de applicatie zullen er intern (doelgroep: afdeling Subsidiëring) en extern (doelgroep: actoren decreet) infosessies gegeven worden met als doel het effectief en efficiënt gebruik van de ontwikkelde applicatie.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Business analyse goedgekeurd	31 januari 2016
Functionele analyse goedgekeurd	31 maart 2016
Applicatie (processen aanvraag erkenning/subsidiëring) ontwikkeld	31 mei 2016
Testfase ontwikkelde applicatie (processen aanvraag erkenning/subsidiëring) afgerond	30 juni 2016
Infosessies applicatie (processen aanvraag erkenning/subsidiëring)	31 juli 2016
Applicatie (processen controle & rapportering erkenning/subsidiëring) ontwikkeld	30 november 2016

Testfase ontwikkelde applicatie (processen controle & rapportering erkenning/subsidiëring) afgerond	31 december 2016
Infosessies applicatie (processen controle & rapportering erkenning/subsidiëring)	31 januari 2017
<b>Mijlpalen</b>	
Business analyse Functionele analyse Ontwikkeling applicatie Testfase applicatie Organisatie infosessies	

## Deel C. Doelstellingen m.b.t. Welzijn

**Operationalisering van de doelstellingen m.b.t. Welzijn**

**STRATEGISCHE DOELSTELLING - Welzijn 1**

<b>Titel</b>	De integratie van de welzijnswetgeving in het managementsysteem van Sport Vlaanderen.
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

**OPERATIONELE DOELSTELLING - Welzijn 1.1**

<b>Titel</b>	Sport Vlaanderen voert een actief welzijnsbeleid gebaseerd op een vijfjaarlijks globaal preventieplan en de daaruit voortvloeiende jaarlijkse actieplannen.
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

**PROJECT Welzijn 1.1.1**

<b>Titel</b>	Uitwerking adviserende rol van de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming (GDPB) bij de aankoop van machines, gereedschappen en Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM's).
<b>Afgerond</b>	

**PROJECT Welzijn 1.1.2**

<b>Titel</b>	De nodige opleidingen organiseren met betrekking tot het werken op hoogte. Het resultaat moet zijn dat elk Sport Vlaanderen-centrum personeelsleden heeft die veilig en conform de wet werken op hoogte kunnen uitvoeren.
<b>Afgerond</b>	

**PROJECT Welzijn 1.1.3**

<b>Titel</b>	Het uitwerken en opvolgen van een beheersplan voor de AED-toestellen in de Sport Vlaanderen-centra.
<b>Afgerond</b>	

**PROJECT Welzijn 1.1.4**

<b>Titel</b>	Het organiseren en evalueren van de jaarlijkse evacuatieoefeningen in de Sport Vlaanderen-centra.
<b>Afgerond</b>	

**PROJECT Welzijn 1.1.5**

<b>Titel</b>	Actualisatie en praktisch in gebruik nemen van de inventaris arbeidsmiddelen.
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen

<b>Omschrijving</b>	De voorgaande jaren is werk gemaakt van een lijst op te stellen met alle arbeidsmiddelen die in de Sport Vlaanderen-centra en de mobiele ploegen worden gebruikt. Deze lijst moet nu worden ingezet als actief werkdocument om alle administratieve bepalingen (in dienst stellingsverslagen, onderhoudsrichtlijnen,...) en wettelijke vereisten (keuringen) in orde te brengen.	
<b>Startdatum</b>	01/01/2016	
<b>Einddatum</b>	31/12/2016	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	Alle Sport Vlaanderen-centra hebben de nodige input gegeven om tot een volledige inventaris te komen betreffende arbeidsmiddelen.	
<b>Planning 2016</b>	De bestaande inventaris zal worden uitgebreid met de notering van de algemene staat van een arbeidsmiddel. Het opstellen van een beheersplan en uitwerken van procedures (gebruik, aankoop, afschrijving,...) worden uitgevoerd in de loop van 2016.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>	
elk arbeidsmiddel wordt geëvalueerd op zijn staat	75% van de arbeidsmiddelen	
elk arbeidsmiddel heeft eenduidige voorschriften	75% van de arbeidsmiddelen of arbeidsmiddelengroep	
<b>Mijlpalen</b>		
31/03/2016 – evaluatie staat arbeidsmiddelen		
31/12/2016 – voorschriften arbeidsmiddelen uitgewerkt		

<b>PROJECT Welzijn 1.1.6</b>		
<b>Titel</b>	Evaluatie van het onthaalbeleid van nieuwe werknemers	
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen	
<b>Omschrijving</b>	Elke nieuwe medewerker wordt begeleid wanneer hij in dienst komt bij Sport Vlaanderen. Dit gaat van opleidingen algemeen van aard of specifiek jobgerelateerd tot het toewijzen van een meter of peter. De evaluatie houdt in of dit onthaalbeleid nog tegemoet komt aan de huidige noden. Daar waar nodig wordt het bijgestuurd.	
<b>Startdatum</b>	01/01/2016	
<b>Einddatum</b>	31/12/2016	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	Een nieuwe medewerker ontvangt op zijn eerste werkdag een onthaalbrochure waarbij drie luiken in zijn vervat. De structuur van Sport Vlaanderen wordt verduidelijkt, een aantal aspecten met betrekking tot de werkomgeving (loopbaan, voordelen, verloven, wat bij ziekte, preventie/bescherming,...) en een derde deel dat de verschillende informatiekanaalen binnen de Vlaamse overheid bespreekt.	
<b>Planning 2016</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluatie van de bestaande onthaalbrochure op actualiteit</li> <li>- Richtlijnen omtrent jobspecifieke opleidingen</li> </ul>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Doorstroom info gebruik arbeidsmiddelen</li> <li>- Indien nodig zullen de richtlijnen worden bijgestuurd of worden aangemaakt.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Evaluatie onthaalbrochure	Onthaalbrochure aangepast aan 2016 en verdere nabije toekomst
<b>Mijlpalen</b>	
30/06/2016 – uitsluitel of er andere/nieuwe/wijzigingen van items onthaalbrochure moeten worden doorgevoerd	
31/12/2016 – aangepaste onthaalbrochure en beleid indien blijkt noodzakelijk te zijn	

<b>PROJECT Welzijn 1.1.7</b>	
<b>Titel</b>	Het verder uitrollen binnen Sport Vlaanderen van het KB Eerste hulp
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen
<b>Omschrijving</b>	Sinds december 2010 is er een KB van toepassing die de richtlijnen vastlegt inzake eerste hulp op de werkvloer. Sport Vlaanderen moet nog een aantal punten uitwerken om volledig aan dit besluit te voldoen.
<b>Startdatum</b>	01/01/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Een heel aantal punten vermeld in het desbetreffende KB zijn reeds verwezenlijkt zoals het aanstellen van hulpverleners, vervoer bij een arbeidsongeval, opleidingen gebruik AED,... Een aantal eisen zijn nog niet vervuld en worden in deze periode opgenomen om tot uitvoering te komen.	
<b>Planning 2016</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Een correcte lijst van alle nijverheidshelpers</li> <li>- Per centrum een lijst opstellen van welke EHBO-middelen ter beschikking moeten worden gesteld aan de werknemers</li> <li>- Verplichte bijscholingen organiseren</li> <li>- Nieuwe hulpverleners opleiden</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Volledige lijst	100%
EHBO-koffer inhoud per centrum	100% centra
Bijscholingen	100% van reeds gevormde nijverheidshelpers
Rondvraag kandidaat nijverheidshelper	100% centra rondvragen
<b>Mijlpalen</b>	
31/03/2016 – correcte lijst	
30/06/2016 – risico-analyse uitgevoerd mbt. inhoud EHBO-inhoud	
31/12/2016 – bijscholingen en opleiding nieuwe hulpverleners uitgevoerd	



PROJECT Welzijn 1.1.8	
<b>Titel</b>	Risico-analyse psychosociaal welzijn
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen
<b>Omschrijving</b>	In samenwerking met de GDPB en de KU Leuven zal Sport Vlaanderen een psychosociale risico-analyse opstellen. Dit moet een actief werkinstrument worden om verdere psychosociale werkpunten te detecteren en aan te pakken.
<b>Startdatum</b>	01/01/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2017
<b>Stand van Zaken 2015</b> Bij Sport Vlaanderen is een beleid rond psychosociale preventie. Bij mogelijke problemen zijn de procedures gekend om zowel intern als extern de nodige stappen te ondernemen. Sport Vlaanderen wil voorlopen op deze te nemen stappen en wil proactief werken door de pijnpunten te kunnen detecteren. Een volgende stap is om deze pijnpunten te benoemen en aan te pakken.	
<b>Planning 2016</b> In de loop van 2016 wordt een vragenlijst ontwikkeld in samenwerking met de GDPB en de KU Leuven. Sport Vlaanderen wil zo veel mogelijk personeelsleden aanzetten tot deelname aan deze vragenlijsten. Zesmaandelijks zullen deze enquêtes worden hernomen.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aantal deelnemers aan vragenlijst	75% van de personeelsleden
<b>Mijlpalen</b>	
31/12/2016 – eerste evaluatie van de ingevulde vragenlijsten	

PROJECT Welzijn 1.1.9	
<b>Titel</b>	Aanbrengen van veiligheidszones
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen
<b>Omschrijving</b>	In de verschillende centra en werkhuizen van Sport Vlaanderen worden geregeld allerhande materialen gestockeerd voor bijvoorbeeld brandblustoestellen, haspels, elektrische borden,... Hetzelfde geldt voor de diverse arbeidsmiddelen in de werkhuizen zoals houtbewerkingsmachines en metaalbewerking. Door het afbakenen van veiligheidszones aan deze veiligheidsmiddelen en arbeidsmiddelen moet er een vrije ruimte worden gecreëerd.
<b>Startdatum</b>	01/01/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	

Tijdens de jaarlijkse rondgangen in de verschillende Sport Vlaanderen-centra wordt telkens gewezen op het vrij houden van ruimte voor de arbeidsmiddelen en veiligheidsmiddelen. Dit wordt vrij goed opgevolgd, desalniettemin is een veiligheidszone visueel aanbrengen een verbeterpunt waarop moet worden ingezet.	
<b>Planning 2016</b>	
30/06/2016 – richtlijnen opstellen inzake marges en afstanden	
31/12/2016 – de veiligheidszones zijn door de centra aangebracht	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Arbeidsmiddelen/veiligheidsmiddelen in richtlijn beschreven	100% van de middelen
Arbeidsmiddelen/veiligheidsmiddelen waar zone nodig is, is uitgevoerd met waarschuwing	75% van de middelen
<b>Mijlpalen</b>	
30/06/2016 – richtlijnen	
31/12/2016 – veiligheidszones uitgevoerd	

<b>PROJECT Welzijn 1.1.10</b>	
<b>Titel</b>	Brandpreventiewetgeving verder uitwerken
<b>Projectleider</b>	Kjell Verbinnen
<b>Omschrijving</b>	Het KB Brandpreventie op de werkplaatsen is niet op alle domeinen ingevoerd binnen Sport Vlaanderen. Het is de bedoeling deze jaarlijks met een aantal punten verder te implementeren.
<b>Startdatum</b>	01/01/2016
<b>Einddatum</b>	31/12/2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
Bij elke renovatie of nieuwbouw die Sport Vlaanderen uitvoert wordt rekening gehouden met het KB Brandpreventie. In bestaande gebouwen is alles uitgevoerd volgens de voorheen geldende wetgeving waarbij niet alles in overeenstemming is met de nu vigerende regelgeving. Het is de bedoeling om stelselmatig al de Sport Vlaanderen-infrastructuur aan te passen aan dit KB.	
<b>Planning 2016</b>	
Brandinterventieploegen:	
eerste trimester – samenstelling brandpreventieploeg per centrum	
einde trimester – opleidingen afgerond	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Samenstelling brandpreventieploegen	100% centra
Opleiding brandpreventieploegen	100% van de vrijwilligers

<b>Mijlpalen</b>
31/03/2016 – samenstelling gekend
31/12/2016 – brandpreventieploegen opgeleid

## Deel D. Doelstellingen m.b.t. Diversiteit en Gelijke Kansen

## Operationalisering van de doelstellingen m.b.t. Diversiteit en Gelijke kansen

### STRATEGISCHE DOELSTELLING - Diversiteit en Gelijke kansen 1

<b>Titel</b>	Sport Vlaanderen voert voor haar eigen personeel een diversiteitsbeleid waarin bijzondere aandacht gaat naar de doelgroepen gender, personen met een migratieachtergrond en personen met een handicap of chronische ziekte.
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

### OPERATIONELE DOELSTELLING - Diversiteit en Gelijke kansen 1.1

<b>Titel</b>	Diversiteit als waarde binnen Sport Vlaanderen uitdragen/versterken en inzetten op een 'duurzame verandering van de organisatiecultuur' en 'duurzame verankering in de organisatiestructuur' door het eigen personeel te sensibiliseren.
<b>Verantwoordelijke</b>	Philippe Paquay (Administrateur-generaal Sport Vlaanderen)

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES - Diversiteit en Gelijke kansen 1.1.1	
<b>Titel</b>	Specifiek wervings- en personeelsbeleid voeren.
<b>Omschrijving</b>	Er wordt enerzijds gericht gewerkt aan sensibilisering/ cultuurverandering om de integratie van personeelsleden uit de doelgroepen te bevorderen en de uitstroom te minimaliseren en anderzijds aan het professionaliseren (ontwikkelen van expertise) inzake diversiteit en expertise in personeelsbeleid.
<b>Startdatum</b>	Continu proces
<b>Proceseigenaar</b>	Katia Verbelen
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Rekening houdend met de aanhoudende besparingen op personeelskredieten die aan Sport Vlaanderen (of Bloso ?) ook in 2015 werden opgelegd en met de onvermijdelijke invloed daarvan op instroom, heeft Sport Vlaanderen in 2015 verder ingezet op "duurzame verandering van de organisatiecultuur" en "duurzame verankering in de organisatiestructuur".</p> <p>Concrete acties die in 2015 m.b.t. duurzaam personeelsbeleid succesvol werden doorgevoerd zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>duurzame verandering van de organisatiecultuur</i> door: <ul style="list-style-type: none"> <li>• deelname aan de <u>Duodag</u> 2015. Via dit initiatief kunnen leidinggevenden/personeelsleden van Sport Vlaanderen op een laagdrempelige manier kennis maken met de vaardigheden, inzet en mogelijkheden van de werkzoekenden met een arbeidsbeperking. De DUOdag is een DOEdag! De werkzoekende vormt een DUO met een werknemer van Sport Vlaanderen. De werkzoekende werkt mee op de werkvloer en kan proeven van een nieuwe werkervaring.</li> <li>• het blijvend verder <i>sensibiliseren</i> van personeelsleden/leidinggevenden door informatie te verspreiden over en deel te nemen aan de in 2015</li> </ul> </li> </ul>	

door de dienst Diversiteit aangereikte campagnes (vergaderingen commissie diversiteit, netwerk Mozaïko, Broodje Divers, studiedag 'Onbeperkt aan de slag', bevestigingen.....).

- het gericht aanbieden van en toestaan aan personeelsleden/leidinggevenden tot het volgen van *vorming* m.b.t diversiteit, gender en loopbaanontwikkeling.
- extra aandacht voor neutraal, helder en toegankelijk taalgebruik in alle *vacatures*, het consequent opnemen van de diversiteitsparagraaf, het vermelden van de mogelijkheid om redelijke aanpassingen te vragen tijdens de selectie en het d.m.v. gericht fotomateriaal in beeld brengen van de kansengroepen
- *duurzame verankering van diversiteit en gelijke kansen in de organisatiestructuur door:*
  - het zoveel mogelijk beperken van de uitstroom van de doelgroepen "personen met een migratieachtergrond" en "personen met een handicap of chronische ziekte" door hun contracten, waar mogelijk en voor zover de opeenvolgende opgelegde besparingen inzake personeelskredieten dit in 2015 toelieten, te vervangen door meer duurzame contracten. Drie personeelsleden uit de doelgroep "personen met een handicap of chronische ziekte" en vijf personeelsleden uit de doelgroep "personen met een migratieachtergrond" kregen in 2015 een meer duurzaam contract aangeboden.
  - het aanmoedigen van het aanwerven van personen uit kansengroepen voor studentenjobs
  - een gerichte registratie van stagiairs uit de kansengroepen "personen met een handicap of chronische ziekte" en "personen met een migratieachtergrond" om opportuniteiten tot instroom te optimaliseren .
  - Inzake streefwaarden heeft Sport Vlaanderen eigen cijfers vooropgesteld die tegen 2015 behaald moeten worden. Alhoewel deze streefcijfers vrij ambitieus zijn, leken zij tot voor kort, dankzij ondermeer de aanhoudende inspanningen op vlak van duurzaam personeelsbeleid, toch voldoende realistisch en haalbaar. Sport Vlaanderen heeft in het verleden zijn streefcijfers, in tegenstelling tot de dienst Diversiteit en talrijke entiteiten, nooit naar beneden herzien. Maar gezien de besparingen op vlak van personeelskredieten blijven toenemen, .....

**Planning 2016**

Blijven inzetten op duurzaam personeelsbeleid en nog verder uitbouwen van het professionaliseren (ontwikkelen van expertise) inzake diversiteit en expertise in personeelsbeleid.

Indicator	Streefwaarde 2016
Concrete acties inzake duurzaam personeelsbeleid zijn geïntegreerd in het Bloso-ondernemingsplan.	Gerealiseerd
HR-medewerkers hebben vorming gekregen die bijdraagt tot de ontwikkeling van hun expertise inzake diversiteit.	Gerealiseerd
% personeelsleden uit de doelgroepen	33% vrouwen in middenmanagement 4,5% personen met een handicap of chronische ziekte 4% personen met een migratieachtergrond

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT Diversiteit en Gelijke kansen 1.1.1	
<b>Titel</b>	Deelname aan de duodag 2016
<b>Projectleider</b>	Katia Verbelen
<b>Omschrijving</b>	Via dit initiatief kunnen leidinggevenden/personeelsleden van Sport Vlaanderen op een laagdrempelige manier kennis maken met de vaardigheden, inzet en mogelijkheden van de werkzoekenden met een arbeidsbeperking. De DUOdag is een DOEdag! De werkzoekende vormt een DUO met een werknemer van Sport Vlaanderen. De werkzoekende werkt mee op de werkvloer en kan proeven van een nieuwe werkervaring.
<b>Startdatum</b>	Januari 2016
<b>Einddatum</b>	April 2016
<b>Stand van Zaken 2015</b>	
<p>Bloso nam zoals gepland deel aan de duodag. Twee werkzoekenden met een arbeidsbeperking doorliepen een stage; een hen is nadien aangeworven met een contract onbepaalde duur.</p> <p>Naar 2016 toe werd intern gericht geïnformeerd en werd gepolst naar de interesses en mogelijkheden van leidinggevenden. Deze werden in kaart gebracht.</p> <p>Profielen en mogelijke tewerkstellingsplaatsen werden doorgegeven aan het GTB, een gespecialiseerde dienst voor trajectbepaling en –begeleiding van personen met een arbeidshandicap. Zij zoeken nu naar een geschikte match van kandidaten..</p>	
<b>Planning 2016</b>	
Indien het GTB werkzoekenden voor de duodag kan aanleveren, dan zal de verdere coördinatie tussen werkzoekende, leidinggevenden en GTB opgenomen worden vanuit de afdeling Personeel.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Het Sport Vlaanderen heeft zich ingeschreven en heeft profielen aangereikt voor de duodag 2016.	Er wordt gestreefd naar de aanwezigheid van minstens één werkzoekende met een arbeidsbeperking op de werkvloer op de duodag 2016. Voor het behalen van deze streefwaarde is Sport Vlaanderen afhankelijk van een externe partner (GTB).
<b>Mijlpalen</b>	
Het GTB levert de juiste match aan tussen werkzoekende een aangereikte arbeidsplaats.	
De werkzoekende gaat in op het aanbod en is op de voorgestelde duodag bij het Sport Vlaanderen aanwezig.	
PROJECT Diversiteit en Gelijke kansen 1.1.2	
<b>Titel</b>	Professionaliseren van HR-medewerkers

<b>Projectleider</b>	Katia Verbelen	
<b>Omschrijving</b>	Investeren in een duurzaam HR-beleid met oog voor diversiteit in de samenstelling van personeel om de missie/visie van Sport Vlaanderen waar te maken, door in te zetten op de ontwikkeling van expertise inzake diversiteit bij de HR-medewerkers.	
<b>Startdatum</b>	Januari 2016	
<b>Einddatum</b>	December 2016	
<b>Stand van Zaken 2015</b>	De HR-medewerkers van de afdeling Personeel die zich toeleggen op diversiteit nemen op systematische wijze deel aan de commissie diversiteit, volgen workshops/studiedagen aangereikt door de dienst Diversiteitsbeleid van de Vlaamse overheid, nemen deel aan netwerken m.b.t. de doelgroepen "personen met een migratieachtergrond" en "personen met een handicap of chronische ziekte", ...	
<b>Planning 2016</b>	Deelname aan o.a.: <ul style="list-style-type: none"> <li>• de vergaderingen van de commissie diversiteit</li> <li>• het netwerk "Mozaïko" (doelgroep: personen met een migratieachtergrond)</li> <li>• het netwerk "Onbeperkt aan de slag" (doelgroep: personen met een handicap of chronische ziekte)</li> <li>• deelname aan de studiedag over de tewerkstelling van personen met een handicap of chronische ziekte, georganiseerd door de dienst Diversiteitsbeleid.</li> </ul>	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>	
Effectieve deelname aan vergaderingen/netwerken/studiedag	Gerealiseerd	
<b>Mijlpalen</b>	/	



# Ondernemingsplan NADO Vlaanderen

(Nationale Antidopingorganisatie Vlaanderen)

2016

Inleiding	3
Omgevingsanalyse	4
Personeelsbestand NADO Vlaanderen	5
Basis ondernemingsplan	6
Inhoud ondernemingsplan	7
<b>STRATEGISCHE DOELSTELLING 4: Streven naar een dopingvrij Vlaanderen</b>	<b>7</b>
<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 4.1: Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015</b>	<b>7</b>
Proces 4.1.1: Overleg coördinatieraad	7
Proces 4.1.2: Strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van sport	7
Proces 4.1.3: Samenwerking met de Algemene Cel Drugsbeleid	8
Proces 4.1.4: Internationale samenwerking op vlak van antidoping	8
Proces 4.1.5: Deelname Foundation Board van het WADA	9
Project 4.1.1: Aanpassing antidopingregelgeving en intercommunautair samenwerkingsakkoord	9
Project 4.1.2: Bilateraal protocolakkoord afsluiten met de GGC	10
Project 4.1.3: Evaluatie opstarten van de Vlaamse antidopingregelgeving	10
<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 4.2: Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen: een multidisciplinaire aanpak is absoluut vereist</b>	<b>12</b>
Proces 4.2.1: Realisatie van het ICE-programma (informatie, communicatie en vorming)	12
Project 4.2.1: Een preventieplan in samenwerking met de sportsector uitwerken	12
Project 4.2.2: De dialoog met de fitness-sector versterken	13
Project 4.2.3: Organisatie van een studiedag antidoping	13
<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 4.3: Versterkte samenwerking met politie en douane nastreven</b>	<b>15</b>
Proces 4.3.1: Investigations Manager	15
Proces 4.3.2: Samenwerking met de Algemene cel drugsbeleid en Justitie voor het strafrechtelijk vervolgingsbeleid	15
Project 4.3.1: Actualisatie van het protocol van 21 november 2000 betreffende dopingbestrijding in Vlaanderen	16
<b>OPERATIONELE DOELSTELLING 4.4: Evaluatie NADO Vlaanderen</b>	<b>17</b>
Project 4.4.1: Publicatie internationaal vergelijkend onderzoek	17
Project 4.4.2: Transitie NADO Vlaanderen naar het Agentschap Sport Vlaanderen	17
Project 4.4.3: Optimalisering werking NADO Vlaanderen	18
Project 4.4.4: Vorming optimaliseren van de samenwerking in een veranderende omgeving	18

De Nationale Antidopingorganisatie Vlaanderen, afgekort NADO Vlaanderen is de administratie van de Vlaamse Gemeenschap die bevoegd is voor de uitvoering van het antidopingbeleid.

**De missie van de NADO is het realiseren van een dopingvrije sport in Vlaanderen omdat sport te mooi is voor doping.**

**De ultieme doelstelling van de strijd tegen doping in de sport blijft dat alle zuivere sporters beschermd worden en bewerkstelligen dat alle betrokken partijen alle vereiste middelen en hun vastberadenheid blijven inzetten om deze doelstelling te bereiken door de strijd te intensifiëren.**

De grootste uitdaging is dan ook dat de effectiviteit van de dopingbestrijding in Vlaanderen stelselmatig wordt verbeterd. Ook de preventieve pijlers binnen het huidige antidopingdecreet dienen verder te worden uitgebouwd. De uitdaging zal hier vooral liggen in het kiezen van de juiste operationele doelstellingen, zodanig dat we met de beperkte personele en budgettaire middelen waarover we momenteel beschikken tot een maximaal resultaat kunnen komen.

Een goede communicatie is uiteraard primordiaal. De effectiviteit van de maatregelen zal samenhangen met de mate waarin deze door de verschillende stakeholders vertaald worden in hun praktijken. Dit betekent dat het creëren van heldere voorstellen, de ontwikkeling van een gedeeld draagvlak zal vergemakkelijken en dat éénduidigheid in de communicatie van de beleidsmaatregelen een sleutelrol zal spelen in het opzetten van een gecoördineerde actie.

Met de bisconceptnota van 6 februari 2015 aan de Vlaamse Regering met betrekking tot de transitie van het beleidsveld sport: naar een vernieuwd agentschap 'Sport Vlaanderen' werd de NADO vanaf 1 januari 2016 *administratief* toegevoegd aan het nieuwe agentschap 'Sport Vlaanderen' weliswaar met operationele onafhankelijkheid en een afzonderlijk ondernemingsplan en een afzonderlijke begrotingslijn.

Artikel 6, 8<sup>o</sup> van het omvormingsdecreet dat het decreet van 7 mei 2004 tot omvorming van de Vlaamse openbare instelling Commissariaat-generaal voor de bevordering van de Lichamelijke Ontwikkeling, de Sport en de Openlucht recreatie tot het intern verzelfstandigd agentschap met rechtspersoonlijkheid BLOSO wijzigt, voegt het uitvoeren van het antidopingbeleid, conform de WADA-code toe aan de opdrachten van het agentschap Sport Vlaanderen.

Sinds 2003 is de aanpak van doping bij elitesporters internationaal geregeld. Wegens het gemak waarmee dopinggebruikers steeds weer blijken te kunnen vermijden om betrapt te worden, zijn de maatregelen tegen doping die door het Wereldantidopingagentschap (WADA) worden voorgeschreven steeds uitgebreider en ingrijpender geworden.

Sancties werden strenger, controles binnen wedstrijdverband werden aangevuld met de invoering van controles buiten wedstrijdverband (waarvoor een bepaalde categorie van elitesporters zijn verblijfsgegevens moet opgeven) en van elke sporter wordt een biologisch paspoort opgesteld (het opvolgen van de biologische waarden van een sporter op lange termijn). Vanaf 1 januari 2016 worden op basis van een spreidingsplan dopingcontroles ingezet op meer doelgerichte controles (geen kwantiteit maar kwaliteit), het onderzoeken van de rol van de entourage (begeleiders) van de sporter bij dopinggebruik en het opsporen van dopingpraktijken van verdachte sporters die niet positief testten.

Onder de internationale regels is NADO Vlaanderen verplicht om al deze middelen in te zetten voor de dopingbestrijding in de elitesport. Voor breedtesporters zijn enkel preventieve maatregelen, geen controles, verplicht. Recent is er binnen de EU wel meer aandacht voor preventie van doping bij breedtesporters, maar het EU-verdrag sluit bindende richtlijnen uit.

NADO Vlaanderen blijft op basis van het Antidopingdecreet zowel in de breedtesport, inclusief fitness, als de elitesport dopingcontroles uitvoeren.

In 2014 werden door NADO Vlaanderen 2447 dopingcontroles uitgevoerd. Het dient wel gezegd dat een substantieel deel van de Vlaamse dopingcontroles breedtesporters betreft.

Wat de politieke wil en de organisatie van dopingbestrijding in de sport betreft, loopt Vlaanderen zeker voorop. Veel overheden hadden immers weinig aandacht voor dopingbestrijding. Vanaf de aanneming van de eerste Wereldantidopingcode in 2003, heeft de dopingbestrijding, zeker in de elitesport, wereldwijd echter een hoge vlucht genomen.

In tegenstelling tot de meeste landen, die sinds 2003 nieuwe structuren voor dopingbestrijding in de elitesport hebben opgezet, werd de structuur van de Vlaamse dopingbestrijding enkel aangepast waar strikt noodzakelijk om aan de internationale verplichtingen te voldoen en wordt de ontwikkeling van de Vlaamse dopingbestrijding in de elitesport in het algemeen belemmerd door een moeilijk te wijzigen reglementair kader, een tijdrovende maar voor de sportsector noodzakelijke intercommunautaire samenwerking tussen vier NADO's en een eerder passieve houding van de federaties op het vlak van dopingbestrijding.

Het nieuwe antidopingdecreet en uitvoeringsbesluit pogen dit te verhelpen door de federaties nauwer te betrekken bij het antidopingbeleid, bijvoorbeeld door het inzetten van contactpersonen antidoping, de zogenaamde antidopingpreventieverantwoordelijken, en volop in te zetten op informatie, preventie en educatie van sporters, begeleiders, sportverenigingen en sportfederaties.

Ook de transitie naar het nieuwe Agentschap Sport Vlaanderen zal de NADO aan slagkracht doen winnen, door het creëren van schaalvoordelen en het beroep kunnen doen op de backoffice van het agentschap.

Tot slot heeft de aanwezigheid van de minister van Sport Philippe Muyters, als expert-minister in de Foundation Board van het WADA voor een nieuwe termijn van drie jaar het voordeel dat het internationaal antidopingbeleid op het hoogste vlak nauwgezet opgevolgd kan worden.

## Personeelsbestand NADO Vlaanderen

### Stand van zaken 2015

Aantal statutaire en contractuele personeelsleden per niveau per 31.12.2015:

	Aantal personeelsleden
A	7
B	3
C	1
D	1

Vastbenoemd	7
Contractueel	5

<b>Totaal</b>	<b>12</b>
---------------	-----------

Aantal VTE per niveau per 31.12.2015:

	Aantal VTE
A	3,6
B	3
C	0,8
D	0,5

Vastbenoemd	6,4
Contractueel	1,5

<b>Totaal</b>	<b>7,9</b>
---------------	------------

## Basis ondernemingsplan

- Regeerakkoord 2014-2019: Vlaanderen moet een koploper blijven op het vlak van antidopingbeleid, met efficiëntie en klantvriendelijkheid als uitgangspunt. Een snelle aanpassing van de regelgeving aan de nieuwe WADA-code is daarbij een prioriteit.
- Strategische doelstelling vanuit de beleidsnota Sport : Streven naar een dopingvrij Vlaanderen.
- Beleidsbrief 2015-2016 Sport “Door samenspel winnen”: streven naar een dopingvrij Vlaanderen.
- Realisatie van de vier operationele doelstellingen vermeld in de beleidsbrief Sport 2015-2016
- Link met het begrotingsartikel: HGO-1HFG2AG-WT werking en toelagen – dopingbestrijding in de sport – 986.000 euro.

## Inhoud ondernemingsplan

### STRATEGISCHE DOELSTELLING 4

<b>Titel</b>	Streven naar een dopingvrij Vlaanderen
<b>Verantwoordelijke</b>	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen)

### OPERATIONELE DOELSTELLING 4.1

<b>Titel</b>	Implementatie en klantvriendelijke toepassing van de WADA-code 2015
<b>Verantwoordelijke</b>	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen)

**Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 2,8 VTE**

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 4.1.1	
<b>Titel</b>	Overleg coördinatieraad
<b>Omschrijving</b>	Het structureel overleg in de coördinatieraad tussen de Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie voortzetten
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Proceseigenaar</b>	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b>	
Concreet vorm geven aan de intercommunautaire samenwerking op het vlak van dopingbestrijding en een huishoudelijk reglement afsluiten.	
<b>Planning 2016</b>	
Opstart in het voorjaar 2016 en dit tijdens de gehele legislatuur tot 2019	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Het aantal vergaderingen van de coördinatieraad	Minimaal drie vergaderingen
Het aantal afgesloten bilaterale akkoorden	Meer intercommunautaire samenwerking
Het aantal uitgevoerde dopingcontroles in Brussel op basis van het bilateraal akkoord	Gerealiseerd akkoord met de GGC
Bijdragen tot de vorming van personeelsleden van NADO Brussel	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	Geen rechtstreekse budgettaire kost vanuit de werkingskredieten dopingbestrijding

PROCES 4.1.2	
<b>Titel</b>	Strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van sport
<b>Omschrijving</b>	In het kader van het antidopingbeleid werd dit opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst inzake vervolging door justitie
<b>Startdatum</b>	2016
<b>Proceseigenaar</b>	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b>	
Het strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van sport, vooral in het kader van het antidopingbeleid werd opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst inzake vervolging door justitie. Dit doet evenwel geen afbreuk aan de al bestaande bilaterale samenwerking met justitie maar waarbij toch het protocol van 21 november 2000 betreffende dopingbestrijding mogelijks kan geactualiseerd worden.	

<b>Planning 2016</b> Gehele legislatuur tot 2019	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Het aantal vergaderingen van de werkgroep	Via de indicator meer het antidopingbeleid onder de aandacht brengen van justitie
De realisatie van de Vlaamse prioriteitenlijst op vlak van antidoping	

<b>PROCES 4.1.3</b>	
<b>Titel</b>	Samenwerking met de Algemene Cel Drugsbeleid
<b>Omschrijving</b>	Uitvoering van het samenwerkingsakkoord van 2 september 2002 voor een globaal en geïntegreerd drugsbeleid
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Proceseigenaar</b>	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> De analyse van steroïden in fitnesscentra werd al aanvaard als te behandelen thema.	
<b>Planning 2016</b> In functie van de vergaderingen in 2016 de problematiek van de fitnesscentra onder de aandacht brengen van justitie.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal vergaderingen van de werkgroep	Impact van het thema antidoping meer onder de aandacht brengen van de werkgroep
Behandeling van het thema in 2016	

<b>PROCES 4.1.4</b>	
<b>Titel</b>	Internationale samenwerking op vlak van antidoping
<b>Omschrijving</b>	Het uitbouwen van een efficiënte en doeltreffende samenwerking op internationaal vlak
<b>Startdatum</b>	2016
<b>Proceseigenaar</b>	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> Ondersteuning van het WADA door onder meer een financiële bijdrage te storten en de ontwikkelingen op het vlak van de dopingbestrijding op internationaal vlak via de betrokken supranationale instellingen nauwgezet op te volgen.	
<b>Planning 2016</b> Dit zal worden uitgevoerd door actieve communicatie met het WADA en een proactieve betrokkenheid op internationale fora, onder andere de werkgroepen binnen de Raad van Europa, de Europese Unie, UNESCO, INADO en deelname aan WADA-symposia. De financiering van het WADA via een bijdrage vanuit Vlaanderen heeft tot doel de werking van dit internationaal orgaan te ondersteunen en past binnen een internationaal afsprakenkader hieromtrent. WADA promoot en coördineert op internationaal niveau de strijd tegen doping in al zijn vormen. Doelstelling: alle Vlaamse regelgeving dient conform te zijn aan de internationale conventies (UNESCO en Raad van Europa) of resoluties	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal vergaderingen van hogervermelde internationale instellingen	.
Coherentie bereiken in de Vlaamse en internationale	Code conform zijn en blijven tot 2019



regelgeving	
Aantal overgenomen sancties	
Uitbetaling WADA subsidie voor 30 juni 2016	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT werking en toelagen - dopingbestrijding

PROCES 4.1.5	
<b>Titel</b>	Deelname Foundation Board van het WADA
<b>Omschrijving</b>	Vlaams minister van Sport neemt als minister-expert deel aan de vergaderingen van de raad van bestuur van het WADA
<b>Startdatum</b>	Vanaf 2016 voor een termijn van drie jaar
<b>Proceseigenaar</b>	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> Als minister-expert optreden als één van de vijf vertegenwoordigers vanuit Europa binnen de Foundation Board van het WADA.	
<b>Planning 2016</b> Op basis van het mandaat van CAHAMA mee helpen het standpunt te vertolken van de EU en de Raad van Europa binnen de Foundation Board van het WADA	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal vergaderingen van de FB van het WADA in 2016, 2017 en 2018.	Via ondersteuning van 2 vergaderingen van de FB van het WADA in 2016 door de NADO meer impact verwerven op het internationaal gebeuren
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-HFG2ANIEUW-WT – werking en toelagen – internationaal sportbeleid

## Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 4.1.1	
<b>Titel</b>	<b>Aanpassing antidopingregelgeving en intercommunautair samenwerkingsakkoord</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	De regelgeving blijvend aanpassen aan de Code 2015, inclusief wat de nieuwe lijst van vier categorieën van elitesporters betreft, zodat de regelgeving Code conform is in heel België
<b>Startdatum</b>	1 januari 2016
<b>Einddatum</b>	31 december 2016
<b>Stand van Zaken</b> Onderhandelingen zijn op regelmatige basis lopende in de coördinatieraad tussen de Gemeenschappen en de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie wat het gewijzigd samenwerkingsakkoord betreft. Op vlak van het bereiken van Code-conformiteit ondersteunt de Vlaamse overheid de GGC en de Duitstalige Gemeenschap om code-conform te zijn tegen maart 2016	
<b>Planning 2016</b> Door het verstrekken van de juiste beleidsrelevante informatie en adviezen aan de beleidsverantwoordelijken, een beleid helpen ontwikkelen dat de Vlaamse bevolking aanzet tot zuiver sporten en dit conform aan de Code 2015. Ook voor de technische en juridische ondersteuning bij de ontwikkeling van regelgeving wordt op het team gerekend.	

Indicator	Streefwaarden 2016
De activiteiten van het wereldantidopingagentschap	Dalende trend bekomen op vlak van afwijkende analyseresultaten
Het aantal afwijkende analyseresultaten	
De toenemende internationalisering in het antidopingbeleid	
<b>Mijlpalen</b>	
Code conform zijn van alle Gemeenschappen en GGC tegen het voorjaar 2016	
Geactualiseerde regelgeving tegen juni 2016	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT werking en toelagen- dopingbestrijding

PROJECT 4.12	
<b>Titel</b>	<b>Bilateraal protocolakkoord afsluiten met de GGC</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen,
<b>Omschrijving</b>	Intercommunautaire samenwerking opzetten met Brussel
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016 (ondertekening akkoord door bevoegde ministers)
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
Er is al een bestaand akkoord met Brussel maar dat nog niet in praktijk werd gebracht. Dit akkoord dient geactualiseerd te worden binnen de coördinatieraad in 2016.	
<b>Planning 2016</b>	
Doel is om een effectieve ondersteuning op te zetten voor de NADO van de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie door het actualiseren van het bilateraal akkoord van 21 januari 2008.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2015</b>
Aantal aangevraagde controles door Brussel	Te bepalen in overleg met de GGC in functie van hun beschikbaar budget voor dopingcontroles in 2016
Vorming van een antidopingverantwoordelijke	
<b>Mijlpalen</b>	
Finalisering van het bilateraal akkoord binnen de coördinatieraad tegen maart 2016	
Ondertekening van het akkoord door de bevoegde ministers in april 2016	
Implementatie van het akkoord na de ondertekening ervan	

PROJECT 4.13	
<b>Titel</b>	<b>Evaluatie opstarten van de Vlaamse antidopingregelgeving</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	Antidopingregelgeving moet actueel zijn en WADA-conform blijven
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
<b>Planning 2016</b>	
De regelgeving dient blijvend WADA-conform te zijn en dient dus gescreend te worden of de wijzigingen nog voldoende consistent, efficiënt en praktisch werkbaar zijn.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Interne regelgeving die WADA-conform is	Code conform zijn en blijven
<b>Mijlpalen</b>	
Timing uit te voeren volgens het stroomschema voor opmaak van regelgeving	
Actualisatie van het BVR van 13 februari 2015, waar nodig	

Actualisatie van het Antidopingdecreet van 25 mei 2012, indien nodig	
Rechtstreeks toewijsbare uitgaven	

OPERATIONELE DOELSTELLING 4.2	
Titel	Preventie en educatie inzake dopinggebruik in Vlaanderen: een multidisciplinaire aanpak is absoluut vereist
Verantwoordelijke	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 0,5 VTE + ondersteuning door 7,9 VTE

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 4.2.1	
Titel	Realisatie van het ICE-programma (informatie, communicatie en vorming)
Omschrijving	Informatie- en educatieve programma's voor een dopingvrije sport opzetten in samenwerking met alle sportactoren
Startdatum	2016
Proceseigenaar	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> Duidelijke en klare informatie verstrekken aan alle betrokken actoren door het regelmatig uitbrengen van kwalitatief goed gebrachte boodschappen, brochures en folders.	
<b>Planning 2016</b> Duiding: regelmatig meetings met de sportfederaties en de contactpunten antidoping organiseren, ook bilateraal, waardoor een stelselmatige realisering van het ICE-programma (informatie, communicatie en vorming) gedurende heel de legislatuur tot 2019 kan bereikt worden. Doel: huidige passieve betrokkenheid van de federaties voor het thema ombuigen naar een actieve betrokkenheid	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
In kaart brengen van de contactpunten antidoping	Meerdere keren per jaar
Aantal communicatie-initiatieven naar sporters, artsen, contactpunten antidoping, sportfederaties	Jaarlijkse herhaling tot 2019
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-HFG2AG-WT werking en toelagen - dopingbestrijding

#### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 4.2.1	
Titel	Een preventieplan in samenwerking met de sportsector uitwerken
Projectleider	Patrick Ghelen
Omschrijving	Duiding: sportfederaties, sportverenigingen en begeleiders beter bereiken om de doeltreffendheid en het maatschappelijk draagvlak van dopingbestrijding te vergroten door een structurele aanpak in te voeren
Startdatum	Voorjaar 2016
Einddatum	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b> In 2016 worden de contactpunten antidoping verder in kaart gebracht met als doel een concrete	

samenwerking op te zetten.	
<b>Planning 2016</b>	
De status van de sporthelden heeft een grote commerciële waarde waarbij de geloofwaardigheid van het beleid bewijzen door openheid, informatie, transparantie en sensibilisering van groot belang is.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Beschikbaarheid contactpunten antidoping	Stijgende trend bekomen
Regelmatige informatieverstrekking aan de contactpunten	Meermaals per jaar
<b>Mijlpalen</b>	
Definitieve goedkeuring preventieplan	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT – werking en toelagen – dopingbestrijding – werking NADO

<b>PROJECT 4.2.2</b>	
<b>Titel</b>	<b>De dialoog met de fitnesssector versterken</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	De kwaliteit van het fitnessaanbod verhogen
<b>Startdatum</b>	2016
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
In 2016 het antidopingcharter samen met de fitnesssector verder uitrollen en dit tijdens de gehele legislatuur	
<b>Planning 2016</b>	
Het antidopingcharter voor de fitness-sector dient verder uitgerold waarbij de levenskwaliteit en de gezondheid van de leden-fitnessbeoefenaars voorop staan via promotie van gezonde beweeg- en leefgewoontes. Daarom worden dopingpreventie, sensibilisatie en andere antidopingmaatregelen in de fitnesssector actief verder ondersteund.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2015</b>
Het aantal fitnesscentra dat aangesloten is bij het antidopingcharter voor de fitnessindustrie 2015-2016 en dit ondertekend hebben	Stijgende trend bekomen wat deze aansluitingen betreft
<b>Mijlpalen</b>	
Actualisering uitvoeren in 2016 samen met de sector	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT - werking en toelagen dopingbestrijding – werking NADO

<b>PROJECT 4.2.3</b>	
<b>Titel</b>	<b>Organisatie van een studiedag antidoping</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	Een studiedag organiseren in 2016 met een evaluatie van de regelgeving en het bespreken van het toekomstig antidopingbeleid
<b>Startdatum</b>	Zaterdag 5 maart 2016
<b>Einddatum</b>	idem
<b>Stand van Zaken</b>	
Naar aanleiding van het antidopingdecreet van 27 maart 1991 een activiteit ontwikkelen rond het 25- jarig bestaan van antidopingwetgeving in Vlaanderen.	
<b>Planning 2016</b>	
De studiedag omvat een evaluatie van de regelgeving en het bespreken van het toekomstig	

antidopingbeleid in Vlaanderen. Thema: antidoping zoals het was en hoe het in de toekomst kan zijn.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
studiedag	Objectieve analyse van de huidige wetgeving bekomen
Aantal deelnemers studiedag Aantal sprekers	Brainstormen over het toekomstig antidopingbeleid samen met de federaties
<b>Mijlpalen</b>	
Vorbereiding studiedag in het voorjaar 2016	
Vastleggen locatie, panellleden en moderator	
Vastleggen datum studiedag	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT – werking en toelagen – dopingbestrijding- werking NADO

OPERATIONELE DOELSTELLING 4.3	
Titel	Versterkte samenwerking met politie en douane nastreven
Verantwoordelijke	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 3,8 VTE

#### Processen

Hieronder volgt een overzicht van de processen die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROCES 4.3.1	
Titel	Investigations Manager
Omschrijving	Opsporen van dopinggebruik via andere wegen dan controles
Startdatum	2016
Proceseigenaar	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> Het actief opsporen van dopingpraktijken via onderzoek en het verzamelen van inlichtingen	
<b>Planning 2016:</b> In 2016 agendering op de volgende vergaderingen van de coördinatieraad en de werkgroep dopingbestrijding in Vlaanderen en dit met het oog op uitvoering, ondersteuning en coördinatie van de opsporingen. De doelstelling is het verkrijgen van een globaal inzicht in de mechanismen die leiden tot de totstandkoming en de organisatie van dopingpraktijken met als gevolg een resultaatgerichte informatieverwerking en -verwerking en -uitwisseling en -beheer inzake dopingdelicten.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal dossiers/Meldingen	Stijgende trend
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT - werking en toelagen dopingbestrijding – werking NADO

PROCES 4.3.2	
Titel	Samenwerking met de Algemene cel drugsbeleid en Justitie voor het stafrechtelijk vervolgingsbeleid
Omschrijving	Zie hogervermelde processen
Startdatum	2016
Proceseigenaar	Patrick Ghelen
<b>Stand van Zaken</b> Verder vervolg in 2016	
<b>Planning 2016</b> Het strafrechtelijk vervolgingsbeleid op het vlak van sport, vooral in het kader van het antidopingbeleid, werd opgenomen in de Vlaamse prioriteitenlijst. Voor het drugsbeleid werd de analyse van steroïden aanvaard als te behandelen thema.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarde 2016</b>
Aantal vergaderingen werkgroepen in 2016	Via de indicator meer het antidopingbeleid onder de aandacht brengen van justitie
Behandeling van de thema's in 2016	

#### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 4.3.1	
<b>Titel</b>	Actualisatie van het protocol van 21 november 2000 betreffende dopingbestrijding in Vlaanderen
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	Bilaterale samenwerking met justitie evalueren
<b>Startdatum</b>	2016
<b>Einddatum</b>	Gehele legislatuur
<b>Stand van Zaken</b>	
Bestaand protocol kritisch evalueren aangezien er tussen de partners (federale politie, justitie en de Vlaamse overheid) een toenemende samenwerking wenselijk is en internationaal gevraagd wordt.	
<b>Planning 2016</b>	
Evaluatie van de bilaterale samenwerking met de vertegenwoordigers van justitie en federale politie. Doel is om door efficiënte gegevensuitwisseling en samenwerkingsafspraken met justitie en federale politie met betrekking tot informatie over dopingbestrijding te komen tot een win-winsituatie voor alle partners.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Aantal overlegmomenten	Maximaal resultaat
Aantal uitgewisselde dossiers	Stijgende trend
Aantal bijstandsacties met gunstig gevolg	
<b>Mijlpalen</b>	
Controles in fitnesscentra	
De blootlegging van netwerken leidt tot een hogere pakkans van overtreeders en vice versa	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT – werking en toelagen dopingbestrijding – werking NADO



OPERATIONELE DOELSTELLING 4.4	
Titel	Evaluatie NADO Vlaanderen
Verantwoordelijke	Patrick Ghelen (Directeur NADO Vlaanderen)

Aantal VTE voor de realisatie van deze operationele doelstelling: 7,9 VTE

### Projecten

Hieronder volgt een overzicht van de projecten die ressorteren onder deze operationele doelstelling.

PROJECT 4.4.1	
Titel	Publicatie internationaal vergelijkend onderzoek
Projectleider	Patrick Ghelen
Omschrijving	In overleg met alle relevante actoren de werking van NADO Vlaanderen evalueren en versterken
Startdatum	1 januari 2016
Einddatum	31 maart 2016
<b>Stand van Zaken</b> Voorstelling van het internationaal vergelijkend onderzoek en daarna overleg met alle relevante actoren.	
<b>Planning 2016</b> /	
Indicator	<b>Streefwaarden 2015</b>
	Kwaliteitsverbetering nastreven voor de werking van de NADO
<b>Mijlpalen</b>	
Voorstelling vergelijkend onderzoek	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	

PROJECT 4.4.2	
Titel	Transitie NADO Vlaanderen naar het Agentschap Sport Vlaanderen
Projectleider	Patrick Ghelen
Omschrijving	Definitieve positionering van NADO Vlaanderen
Startdatum	1 januari 2016
Einddatum	
<b>Stand van Zaken</b> Definitieve positionering van NADO Vlaanderen na de transitie naar het agentschap Sport Vlaanderen en dit conform de bisconceptnota van de Vlaamse Regering: 'transitie beleidsveld sport: naar een vernieuwd agentschap 'Sport Vlaanderen' van 6 februari 2015	
<b>Planning 2016</b> Opstart werkgroepen waaronder een inhoudelijke werkgroep NADO in 2015 met oog op implementatie in 2016 en overleg met het management	
Indicator	<b>Streefwaarden 2016</b>
Deelname aan de vergaderingen werkgroepen ter voorbereiding van de transitie	Geleidelijke realisatie van deze transitie in het voorjaar 2016
Vergadering 19 november 2015 inzake personeelsaangelegenheden Overlegmomenten met management onder meer op 21 december 2015	

<b>Mijlpalen</b>	
Transitie effectief gerealiseerd in 2016	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT – werking en toelagen dopingbestrijding

<b>PROJECT 4.4.3</b>	
<b>Titel</b>	<b>Optimalisering werking NADO Vlaanderen</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	Optimalisering van de werking op basis van het uitbouwen van de operationele autonomie/onafhankelijkheid van NADO Vlaanderen binnen het agentschap sport Vlaanderen.
<b>Startdatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Einddatum</b>	Voorjaar 2016
<b>Stand van Zaken</b> Procesanalyse dient afgewacht	
<b>Planning 2016</b> Na het uitvoeren van een procesanalyse het nastreven van de door de internationale sportgemeenschap algemeen aanvaarde kwaliteitsnorm ISO:9001, het opstellen van een geobjectiveerd kader dopingcontroles volgens de nota van 23 oktober 2015 (spreidingsplan), het uitvoeren van deze procesanalyse met nadruk in 2016 op het handhaven van de nultolerantie, de menselijkheid en klantvriendelijkheid zodat verder een correct antidopingbeleid kan gevoerd worden.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2015</b>
In kaart brengen van de kernprocessen	Afronding in het voorjaar 2016
Bespreking op 5 januari 2016	
Kick-off op 11 januari 2016	
<b>Mijlpalen</b>	
Opstart offerteaanvraag procesanalyse	
Toewijzing offerte via gunning aan een externe consultant	
Afronding procesanalyse	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT werking en toelagen dopingbestrijding – werking NADO

<b>PROJECT 4.4.4</b>	
<b>Titel</b>	<b>Vorming optimaliseren van de samenwerking in een veranderende omgeving</b>
<b>Projectleider</b>	Patrick Ghelen
<b>Omschrijving</b>	Gezamenlijke opleiding voor alle NADO-personeelsleden
<b>Startdatum</b>	Januari 2016
<b>Einddatum</b>	Maart 2016
<b>Stand van Zaken</b> Akkoord leidend ambtenaren bekomen	
<b>Planning 2016</b> Drie thema's worden belicht: de verbale en non-verbale communicatievaardigheden, de teamingesteldheid van de deelnemers en time- en stressmanagement en omgaan met conflicten Trainingsprogramma wordt gespreid in de tijd.	
<b>Indicator</b>	<b>Streefwaarden 2016</b>
Resultaat evaluatie vorming door de NADO-teamleden	Trainingsprogramma wordt gespreid in de tijd
	Efficiëntere werking van het team wordt beoogd.
<b>Mijlpalen</b>	
19 januari 2016	

16 februari 2016	
21 maart 2016	
<b>Rechtstreeks toewijsbare uitgaven</b>	HGO-1HFG2AG-WT werking en toelagen dopingbestrijding – werking NADO