

2016

JAAERVERSLAG



MEER INFO?
WWW.SPORT.VLAANDEREN

SPORT.
VLAANDEREN



Voorwoord

2016 was in alle opzichten een bewogen jaar voor het sportagentschap van de Vlaamse overheid. Het zichtbaarst was zonder meer de naamsverandering: Blos werd Sport Vlaanderen. Maar daar bleef het niet bij.

Ons agentschap kreeg een nieuwe naam omdat het ook wezenlijk veranderde. We voeren onverkort de beleidsnota uit van de minister van Sport, Philippe Muyters, maar sinds januari 2016 doen we dat met extra bevoegdheden, die we overkregen van het departement Sport. Dat maakt dat we nu in de Vlaamse overheid het enige aanspreekpunt zijn voor alles wat met sport te maken heeft.

Er hoeft niet meer te worden doorverwezen, geen dubbel werk meer te worden verricht en elke Vlaming kan met al zijn vragen over sport bij ons terecht. Dit betekent meer klantvriendelijkheid, één van de speerpunten van ons beleid.

We proberen sowieso in alles wat we doen de sporter centraal te stellen. Heel letterlijk doen we dat in onze nieuwe campagne #sportersbelevenmeer, die gestuurd wordt door de sporters, zelf die hun belevingen posten en delen en liken op sociale media.

Minder letterlijk maar zeker ingrijpender stellen we de sporter centraal in alles wat we doen door met veel energie en overtuiging te evolueren naar een kenniscentrum, naar een modern overheidsbedrijf, dat openstaat voor nieuwe partnerschappen met een ruime blik op de wereld. Meer dan tevoren het geval was, evolueren we ook naar een 'doen-doen-agentschap'. Dat laatste betekent niet dat we niet langer zelf actie zouden ondernemen, dat we ons niet meer zelf rechtstreeks tot de burger zouden wenden, maar wel dat we onze impact vergroten door steeds meer kant-en-klare pakketten aan te leveren aan onze sportpartners op het terrein: ideeën die van ontwerp tot actieplan en promotiemateriaal worden bedacht door Sport Vlaanderen.

In dat wervelend jaar 2016, waarin er zoveel bewoog en verschoof, zoals je in dit jaarverslag kunt lezen, maakten we ook bijzonder veel plannen voor de nabije toekomst. Ook daarover kan je hier al iets lezen. Over het Globaal Sportinfrastructuurplan Vlaanderen bijvoorbeeld. Of over het Topsportactieplan, dat na de succesvolle Olympiade in Rio verder bouwt op de sterke punten van het topsportbeleid.

Want het mag duidelijk zijn: de vernieuwing en de verbetering stoppen niet hier.

Philippe Paquay
Administrateur-generaal

00

Inhoudstafel jaarverslag 2016

Een vernieuwd sportagentschap
Een nieuwe naam **01**
pag. 4 - 11

De sporter centraal
#sportersbelevenmeer **02**
pag. 12 - 27

Een succesvolle olympiade
Topsportbeleid **03**
pag. 28 - 41

Een blik vooruit
Het jaar van grote veranderingen **04**
pag. 44 - 53

Sport Vlaanderen
De cijfers **05**
pag. 54 - 99

01

Een vernieuwd sportagentschap

Een vernieuwd sportagentschap

Een nieuwe naam

Ons sportagentschap dat iedereen al tientallen jaren kende als Bloso, veranderde op 1 januari 2016 van naam, en heet sindsdien **Sport Vlaanderen**.

Voor de buitenwereld was dat zeker en vast het zichtbaarste gevolg van de vernieuwingsoperatie die we in het sportagentschap al even doorvoeren.

Op het moment dat we van naam veranderden, werden we ook groter. We kregen er alle taken, mensen, middelen en bevoegdheden bij van de afdeling Sport van het departement CJSB (Cultuur, Jeugd, Sport en Media).

Dat was goed nieuws, voor ons, maar vooral voor onze klanten. Omdat er zo een einde kwam aan de artificiële scheiding tussen het beleidsvoorbereidend werk dat deels door het departement gebeurde, maar toch ook al grotendeels door Bloso, en het beleidsuitvoerend werk. Nu alles in handen is van Sport Vlaanderen kan de Vlaming voor alles wat met sport te maken heeft terecht op één plek. Er zijn geen overlappings meer, sportorganisaties krijgen voor hun totale werking subsidies vanuit één hoek, net zoals organisaties die sportinfrastructuur willen bouwen of sportevenementen organiseren. Zo is het overzichtelijk. Als alle kennis en ervaring en bevoegdheden bij

één instantie zitten, is het vanzelfsprekend makkelijker om klantvriendelijk te zijn. Er moet niet meer worden doorverwezen, er wordt geen dubbel werk meer verricht, mensen en hun kennis zijn samengebracht. De Vlaming en de Vlaamse sportsector kunnen met al hun vragen over sport bij Sport Vlaanderen terecht. De transparantie vergroot. En onze focus ligt veel meer op de klant.

Uiteraard past die beslissing in een ruimere visie op Vlaams politiek niveau die de bestuurlijke versnippering tegengaat. We besparen kosten, en we verhogen de efficiëntie. Met die keuze om van Sport Vlaanderen de one-stop-shop te maken voor het sportbeleid zijn we trouwens uniek in de Vlaamse overheid: het beleidsveld Sport bevindt zich onverdeeld, op één plek, onder voogdij van één bevoegde minister.

SPORT. VLAANDEREN



NADO VLAANDEREN

ZEG NEEN TEGEN DOPING

Ook [Nado Vlaanderen](#) (Nationaal Anti-doping Organisatie Vlaanderen) was een onderdeel van het departement dat is overgeheveld naar Sport Vlaanderen. Administratief maakt ze er nu dus deel van uit, maar inhoudelijk en operationeel is ze volkomen zelfstandig. Ze heeft een eigen ondernemingsplan en een afzonderlijke begroting.



Een nieuwe wind

Sinds 2014 waait er een nieuwe wind door de gangen van ons sportagentschap. Toen trad een nieuw duo leidinggevenden aan: Philippe Paquay als administrateur-generaal, en Paul Rowe, als algemeen directeur.

De vernieuwing die ze brengen, is deels een intern verhaal, met nieuwe structuren die de evolutie naar een modern overheidsbedrijf en kenniscentrum mogelijk maken. Voor het grootste deel heeft de vernieuwing externe gevolgen. Omdat ook de Vlaamse overheid een nieuwe visie ontwikkelde op wat een sportagentschap in de 21e eeuw moet zijn, en welke taken het dient te vervullen.

Voor minister Philippe Muyters draait alles rond een grotere transparantie en klantvriendelijkheid. De versnippering wordt niet alleen op regionaal vlak ongedaan gemaakt, er wordt een einde aan gemaakt op alle niveaus.



Philippe Paquay, administrateur-generaal



Paul Rowe, algemeen directeur

Bloso was vooral een 'doe-agentschap',

Bloso is altijd een 'doe-agentschap' geweest. Dat betekent dat wij op een heel actieve manier mensen aan het sporten brengen. We exploiteren 13 sportcentra. We steken de handen uit de mouwen. Wij slaan onze tenten op op de dijk van Blankenberge, op de markt van Lier en aan de vijver van Willebroek. We hebben klimmuren, mini-voetbalvelden, tumbling-matten, volleybalnetten en skateboards. En samen met de sportfederaties zetten we alle voorbijgangers aan tot sporten, en laten we hen van nieuwe sporten proeven. Met hetzelfde doel voor ogen organiseren we festivals, sportmarkten en veldlopen. We openen fit-o-meters, loopomlopen en mountainbikeroutes.



maar de laatste jaren zetten we ook grote stappen in de richting van een 'doen-doen-sportagentschap'.

Maar de laatste jaren evolueren we ook meer naar een 'doen-doen-sportagentschap'. Wij denken concepten uit die we in hapklare kits aanleveren aan sportdiensten en sportfederaties. Zij bieden heel wat activiteiten aan de sporter aanbieden, omdat ze er met hun clubs en gemeenten dichterbij staan. Dat past in de filosofie van een moderne overheid. Door de gemeenten meer vrijheid te laten, hen meer op maat een aanbod te doen, in plaats van hen iets op te leggen, maken we het beide ook gemakkelijker om op een constructieve manier samen iets op te bouwen voor de sporters, en voor hen die aan sporten willen beginnen. We zoeken ook naar zinvolle manieren om samen te werken met andere beleidsdomeinen, en zo veel krachtiger en duidelijker ons publiek te bereiken. Voor de hand liggen beleidsdomeinen als onderwijs, werk, jeugd, natuur en innovatie.



Een nieuwe naam, een nieuw logo, een nieuwe huisstijl...

Een nieuwe website.

Sociale media   

Bij een nieuwe naam horen vanzelfsprekend een **nieuw logo** en een **nieuwe huisstijl**. De nieuwe huisstijl is een combinatie van onze nieuwe naam, de huisstijl van de Vlaamse overheid en veel eigen accenten.

We werken met twee basiskleuren blauw, en daarbovenop hebben we vaste secundaire kleuren. Met de huisstijl versterken we onze herkenbaarheid, onze naam en ons merk. Al onze producten, acties en sportcentra zien er zo gelijkaardig uit. Uiteraard is het een work in progress. We zijn Belfius niet. We konden onze naamsverandering niet zichtbaar in één nacht in heel Vlaanderen doorvoeren. We werken met belastinggeld, en daar gaan we zuinig mee om. Dat betekent dat er nog altijd wel wat Bloso-logo's te zien zijn, vooral de bewegwijzering naar onze sportcentra is zelfs nog een exclusief Bloso-verhaal. Maar ook dat wordt verder aangepakt.

Met een **nieuwe naam** werd het ook hoog tijd om ons nieuwe verhaal op een nieuwe manier te vertellen. We hadden dringend nood aan een **nieuwe website** en aan **sociale media**. Die zouden ons toelaten om op een modernere manier met onze klanten te praten. En met praten bedoelen we heel letterlijk praten: in twee richtingen luisteren en spreken. Terwijl we zoals de meeste overheden gewend waren om informatie uit te sturen, wilden we evolueren naar een communicerende overheid, die met haar klanten praat, hen bevraagt, hen informeert maar hen ook motiveert, en inspireert. Om interactie met onze klanten te bereiken, waren sociale media het ideale instrument. We hebben een **algemene Facebookpagina van heel Sport Vlaanderen, een Twitter- en een Instagramaccount**. Daarop vertellen we heel breed over sport, onze topsporters, evenementen, de heilzame effecten van sport. We delen sportevenementen en -belevissen. Onze **dertien sportcentra creëerden elk hun eigen facebookaccount**, om hun eigen klanten heel specifiek in te lichten over hun werking, hun mogelijkheden, de sportkampen en -klassen die er plaatsvonden. Zij hebben een eigen lokaal verhaal. Ook **Multimove**,

sporten en bewegen voor kinderen van 3 tot 8, heeft een **eigen community op Facebook**. Net zoals de **Vlaamse Trainersschool**, die een **samenwerking is met de universiteiten (KULeuven, UGent en VUB), hogescholen met een opleiding L.O. en met de Vlaamse Sportfederaties**.

Sociale media vragen net zoals moderne communicatie een aantrekkelijke schrijfstijl. Onmiddellijk naar de kern van de zaak, helder en scherp verwoord, in heel begrijpelijk Nederlands, zonder moeilijk te doen. Dat is een stijl die we in de hele onderneming trachten door te trekken. Ook op onze nieuwe website. Die lieten we volledig herontwerpen, in een nieuwe structuur en in een aantrekkelijke stijl, zowel in woord als in beeld. Qua structuur namen we definitief afscheid van de site die vooral onze eigen organisatie weerspiegelde. We kozen voor een structuur die onze gebruikers weergaf: onze verschillende partners en doelgroepen - topsporters, federaties, lokale besturen, bedrijven,... - en de gewone sporters, die we beschouwen als onze belangrijkste aandeelhouders.

Net zoals bij de eenmaking van het sportbeleid in Vlaanderen stond bij de start van een nieuwe website klantvriendelijkheid voorop. De Vlaamse overheid onderhield verschillende websites over allerlei aspecten van sport, we bundelden ze in één overzichtelijke website, waarop gebruikers alles over sport op één plek vinden. **In 2016 zijn we ook gestart met een externe nieuwsbrief**. Daarin houden we de hele sportsector op de hoogte van alles wat er gebeurt in het sportbeleid en wat Sport Vlaanderen onderneemt. De kennis die we erin delen, gaat van wetenschappelijk onderzoek en regelgeving over projectoproepen en lopende projecten tot sociaal-maatschappelijke thema's en internationaal sportbeleid.

WAT DOET SPORT VLAANDEREN?

Wij zijn de **sportadministratie** van de **Vlaamse overheid**, en wij hebben een missie: Wij willen zoveel mogelijk mensen langdurig sport laten beleven. En we doen er alles aan om hen die sport zo kwalitatief hoogstaand mogelijk aan te bieden.

Of je nu een **recreatief sporter** bent of een **topsporter**: je krijgt altijd onze volle aandacht. We hechten daarom enorm veel belang aan **goed opgeleide trainers, sportbegeleiders en clubbestuurders**. De Vlaamse Trainersschool reikt jaarlijks meer dan 5.500 diploma's uit aan sportbegeleiders die met succes een opleiding hebben gevolgd. Wie sportactiviteiten aanbiedt en een gediplomeerde trainer in huis haalt, weet dat zijn sporters in goede handen zijn.

Topsporters vinden in Sport Vlaanderen een centraal aanspreekpunt voor al hun behoeften. Alle mogelijkheden, opleidingen en ondersteuning voor topsport verzameld op één plek maakt het voor de topsporter eenvoudiger en vooral efficiënter om al zijn ambities waar te maken.

In onze **13 goed uitgeruste sportcentra** leven jaarlijks meer dan 9.000 jongeren zich uit in één van onze sportkampen, maar ook clubs, scholen, bedrijven en individuele sporters kunnen er het hele jaar door terecht voor sportlessen, sportklassen, bedrijfssportdagen of voor het wekelijkse uurtje sport.

Omdat we erover willen waken dat lokale en regionale besturen, maar ook sportfederaties, -clubs en andere sportactoren op een kwaliteitsvolle manier sport aanbieden, ondersteunen we hen waar nodig. Op financieel, logistiek of organisatorisch vlak. Wij geven ook financiële hulp en hoogstaand advies bij het (ver)bouwen van sportinfrastructuur of voor de organisatie van evenementen die een breed sportaanbod promoten.

Onze kennis en expertise maken van ons ook een waardevolle partner voor beleidsmakers op alle niveaus.

02

De sporter centraal



De sporter centraal

De belangrijkste voorwaarde voor een prima dienstverlening aan de burger is dat hij ons gemakkelijk weet te vinden. Daar hebben we de voorbije jaren hard aan gewerkt, en zeker sinds onze naamsverandering op 1 januari 2016. Sindsdien is onze communicatie gestroomlijnder dan ooit tevoren.

We communiceren alles vanuit ons ene merk: Sport Vlaanderen, in eenzelfde huisstijl, met dezelfde boodschap, via al onze kanalen, digitaal en op papier.

Nu alle Vlaamse overheidsdiensten voor sport netjes op één plek zitten (zie thema 1: Een vernieuwd sportagentschap), grijpen we de kans om dat veel duidelijker te maken aan de burger. Zodra hij weet dat hij voor alles wat met sport te maken heeft bij ons terecht kan, zal hij ons ook gemakkelijker vinden, en op die manier zullen we beter slagen in onze missie: zoveel mogelijk Vlamingen tot sporten aanzetten, op een langdurige en kwaliteitsvolle manier.



#sportersbelevenmeer

#sportersbelevenmeer

In 2016 zijn we van start gegaan met een nieuwe sensibiliseringscampagne, die meer dan ooit de missie van ons sportagentschap uitdraagt: sporters beleven meer. En dat laten we de sporters bij voorkeur zelf zeggen, op sociale media, met een hashtag: [#sportersbelevenmeer](#).

Met deze sensibiliseringscampagne zijn we een nieuwe weg ingeslagen, zowel wat de methode als wat de inhoud van onze communicatie betreft. Zo maakt de campagne grotendeels gebruik van sociale media, omdat we sterk geloven in de kracht die van die media uitgaat om gedragsverandering te verwezenlijken. En die gedragsverandering is hoognodig, als je weet dat

een grote groep Vlamingen niet sport, zelfs te weinig beweegt om een gunstig effect op zijn gezondheid te hebben. Mensen die niet sporten, geven vaak tijdgebrek aan als reden daarvoor. Sport concurreert dan ook met oneindig veel andere tijdsbestedingen. De kans dat mensen gemotiveerd zijn om te sporten en te bewegen omdat ze overal op sociale media vrienden en kennissen meer zien beleven dankzij sport, is veel groter dan de kans dat ze gaan sporten omdat het sportagentschap van de Vlaamse overheid hen zegt dat ze dat zouden moeten doen. Daarom is Sport Vlaanderen voluit gegaan voor een bottom-up-aanpak. We inspireren sporters op alle mogelijke manieren om hun sportervaringen te delen op Twitter, Facebook en Instagram. We zetten de sporter en zijn belevingen centraal in onze missie om nog meer mensen tot sporten aan te zetten.

In eerste instantie willen we het gebruik van de hashtag verhogen, er een begrip van maken, er sport in al zijn dimensies en verschijningsvormen mee aanprijzen. In tweede instantie willen we iedereen bereiken. Uiteraard linken we de hashtag in voldoende mate aan het merk Sport Vlaanderen. Zodat de sporter weet dat hij bij ons terecht kan. Omdat de hashtag de missie van het sportagentschap perfect verwoordt: zoveel mogelijk Vlamingen tot sporten aanzetten.

In het eerste jaar van de campagne hebben we heel veel promo gevoerd om de hashtag ingang te doen vinden bij het grote publiek. Maar dat kunnen we alleen mét onze partners. Zo organiseerden we een ronde door Vlaanderen om de gemeentelijke sport- en andere diensten te informeren en aan te sporen om mee campagne te voeren. We belonen hen vanaf 2017

met awards voor de beste #sportersbelevenmeer-gemeente. En waar het nodig is, helpen we hen ook sociale media beter te gebruiken. Uiteraard is de campagne geïntegreerd in onze website en in al onze sociale media-accounts. We richtten een redactieraad op en gingen samenwerken met Studio Brussel. In Studio Sport op zondag staan de luisteraars die hun sportervaringen en -doelen van die dag delen centraal in het programma. Er waren tv- en radiospots, veel pr-materiaal en de nieuwe actie 'Sport op het Werk' (vanaf 2017) is ook onder de vlag van #sportersbelevenmeer van start gegaan. Alle bestaande acties, zoals de maand van de sportclub en de Zomer Sportpromotietoer, brachten we erin onder.

De jonge sporter

De sporter centraal stellen, daar kun je niet vroeg genoeg mee beginnen.

Daarom hebben we een aanbod voor verschillende doelgroepen en leeftijdsgroepen. Voor kinderen begint dat vanaf drie jaar. En tot ze achttien zijn organiseren we sport na school. Dat doen we samen met onze natuurlijke partners om die leeftijdsgroepen te bereiken: we bieden kant-en-klare pakketten waar scholen, sportdiensten en clubs op kunnen intekenen, op maat van de verschillende leeftijdsgroepen.

Voor kleuters hebben we Multimove (zie verder). In de lagere school heet dat naschools sportaanbod 'Sportsnack', dat is sportieve opvang, op school. En voor de leerlingen van het secundaire onderwijs hebben we de 'SNS-pas' (sport na school), en dan speelt de sport zich af buiten de school.

Met een pas van 45 euro kunnen jongeren een jaar onbeperkt sporten bij sportclubs die in ons aanbod zitten.

Sport Vlaanderen werkt hiervoor samen met de Stichting Vlaamse Schoolsport, waarmee we ook een aantal evenementen coördineren.



Sportsterrendagen

Het nieuwste schoolsportevenement heet **Sportsterrendagen**. Dagen waarmee we zowel leerlingen van het basis- als van het secundair onderwijs bereiken. Voor de kleinsten staan de sterren in het teken van 'sport je droom', voor de groteren is dat 'sport daagt je uit'. Het is niet omdat onze deelnemers jong zijn, dat ze minder centraal zouden mogen staan.

De Sportsterrendagen zijn volledig opgebouwd rond de sportgerelateerde 'bucket lists' die de leerlingen ons zelf bezorgden. Op de Sportsterrendagen proberen we samen met hen hun dromen te laten uitkomen. De Sportsterrendagen bestaan in grote lijnen uit zuivere sportinitiaties, die professioneel begeleid worden door de sportfederaties en -clubs, en een 'uitleefzone', met bewegingsmateriaal in zoveel verschillende vormen dat alle kinderen er zich naar hartenlust kunnen bewegen. In de hogere jaren nemen de sportsterren de vorm aan van uitdagende 'battles'.

De Sportsterrendagen worden elk jaar opnieuw georganiseerd in elke provincie. Scholen kunnen zich ervoor inschrijven, net zoals ze dat met onze andere sportactiviteiten kunnen.

Bijna 11.000 leerlingen uit 132 scholen namen deel aan deze eerste editie.





Vier jaar Moovie, de mascotte van Multimove

Met **Multimove** zetten we kinderen tussen 3 en 8 jaar in beweging. Door de kinderen op een leuke en ontspannende manier te laten bewegen, oefenen ze de 12 fundamentele bewegingsvaardigheden. Dit is de basis van het Multimoveconcept. Uiteraard is Multimove wetenschappelijk onderbouwd, we weten dat het de kinderen later de beste kansen geeft om een sport onder de knie te krijgen, en om hen blijvend te laten bewegen. Maar daarbovenop is Multimove binnen Sport Vlaanderen een aantrekkelijk, speels en visueel dankbaar concept.

In 2012 riepen we Moovie in het leven: de Multimove-mascotte, een kikker. Moovie is in 2016 dus 4 jaar geworden. Hoog tijd voor een feestje. Niet het minst omdat Multimove zo snel groeide, in zijn prille bestaan kende het een vliegende start. In 2014 werkte Multimove samen met 173 organisaties en nu zijn het er meer dan 300 die Multimove aanbieden. De ambitie blijft groot: we streven ernaar om in elke Vlaamse stad of gemeente en in Brussel een erkende Multimove-organisator te hebben.

Ruw geschat multimoven er meer dan 15.000 kinderen tussen 3 en 8 jaar. Deze kinderen en hun ouders hebben we al overtuigd van het belang van bewegen. Maar er blijven er nog voldoende over die we uit hun zetel moeten jagen. Met veel overtuiging en goesting zullen we dat doen. We blijven organisaties ondersteunen, promotieacties voeren, nieuwsbrieven en posts op sociale media schrijven, ...

Voor de verjaardag van Moovie maakten we een **Multimovelied** met een bijbehorende **dans** waarop kinderen onmogelijk stil kunnen blijven zitten. De tekst van het begeleid, de videoclip en de partituur kan iedereen downloaden op de website van Sport Vlaanderen.

Maar ook Marc de Bel is in zijn pen gekropen voor de verjaardag van Moovie. Hij heeft een prachtig verhaal geschreven waarin Moovie samen met Pit en Puf allerlei avonturen beleeft. Samen oefenen ze spelenderwijs alle bewegingsvaardigheden door op zoek te gaan naar de nodige ingrediënten om de verjaardagstaart te bakken.

We zijn steeds meer een kenniscentrum

Meer aandacht geven aan de sporter vraagt ook dat wij op een andere manier gaan werken. Sport Vlaanderen is nog steeds een 'doe-agentschap', waarin vele medewerkers zelf aan de slag gaan: we organiseren evenementen in heel Vlaanderen en roepen er mensen letterlijk op om te sporten. En daarvoor hebben we al het materiaal bij ons: ze moeten het alleen maar doen. Om de sporter van vandaag zoveel mogelijk op zijn wenken te bedienen, hoe uiteenlopend die ook zijn, transformeren we stilaan ook naar een 'doen doen'-agentschap.

Wij bedenken concepten, bijvoorbeeld voor evenementen, maar we laten ze vaker uitrollen door lokale besturen, clubs en federaties, stuk voor stuk zijn dat organisaties die dicht bij de eindgebruiker staan. Op die manier kunnen ze het concept en de uitwerking ervan perfect modelleren naar de gebruikers ter plekke: niet elke sporter is hetzelfde, niet elke sporter heeft dezelfde behoeftes.

Dat betekent tegelijkertijd ook dat we meer en meer evolueren naar een kenniscentrum van de sport. We proberen de kennis die we zelf in huis hebben - of de expertise waar we makkelijk toegang tot hebben via onze samenwerking met universiteiten, hogescholen en kennisorganisaties - door te geven aan de organisaties die dicht bij de sporter staan: lokale besturen, federaties en clubs. Zo organiseerde ons Kennis- en Informatiecentrum in 2016 al kennisdagen, een over senioren, en een over gezond sporten. Tot de nok toe zijn die dagen gevuld met gebruiksklare informatie waarmee de diverse sportactoren meteen aan de slag kunnen. In 2016 publiceerden we bijvoorbeeld [een digitale brochure over transgenders](#), die vooral voor de sportfederaties maar ook voor transgendersporters zelf veel info en richtlijnen bevat. De adviezen erin zijn gebaseerd op wat het verleden ons leert, op de wettelijke bepalingen en datgene waar we zelf in geloven, namelijk in een zo breed mogelijke sportparticipatie met een kwaliteitsvol aanbod voor zoveel mogelijk mensen en verregaande sociale inclusie. We moedigen de sportclubs aan om een 'open' sportclub te zijn en initiatieven te nemen waardoor iedereen zich er welkom voelt.





Lopen in 100% natuur

Dat natuur bij sport hoort zoals licht bij de zon valt niet te ontkennen. Omdat er simpelweg niets heerlijkers is dan wandelen, fietsen, lopen, paardrijden of roeien in de natuur, gaan mensen er steeds meer naar op zoek. In Vlaanderen moeten we dat zoeken helaas ook letterlijk nemen: de regio is zo verstedelijkt dat bos- en natuurgebied eerder schaars zijn.

Samen met het Agentschap Natuur en Bos (ANB) zoeken we naar mogelijkheden om die schaarse ruimte zo goed mogelijk te gebruiken, zowel voor de sporter als voor de natuur.

Met dat zoeken naar oplossingen zijn we al gestart aan het begin van de jaren negentig. Toen zochten mountainbikers al eens de avontuurlijke onbefietste paden op. We hebben ze er met een gigantisch groot aanbod van mooie bewegwijzerde mtb-routes van weten te overtuigen om het juiste pad te kiezen, en daar te blijven. Geen enkele mountainbiker kan daar nu nog moeite mee hebben: we bieden hen [161 mountainbikeroutes](#) en [19 mountainbikenetwerken](#) aan, voor een totaal van maar liefst 7.557 km fietsplezier.

Maar die natuur heeft natuurlijk ook haar eigen behoeftes en haar eigen beperkingen. Er is het broedseizoen waarmee mensen voorzichtig om moeten leren gaan. Er is het jachtseizoen dat zijn eigen regels oplegt. En er is de algemene verstoring van fauna en flora die we zo hard mogelijk moeten proberen te beperken.

De natuur toegankelijk maken voor sporters en ze oordeelkundig inrichten met sportinfrastructuur is dan ook een zaak van experts uit zowel de sport- als de natuursector. Het is kortom een zaak van ons allemaal.

Sport Vlaanderen werkte aan een uniform en kwaliteitsvol kader. Dat gebeurt samen met de provincies en de gemeenten én uiteraard in nauwe samenwerking met het Agentschap van Natuur en Bos (ANB).

Bewegwijzerde [loopomlopen](#) en [mountainbikeroutes](#) zijn vanzelfsprekende oplossingen: daarmee zorgen we ervoor dat de sporter op zijn wenken bediend wordt en dat tegelijkertijd de impact op de natuur zo klein mogelijk is.

Sinds 2016 ontwikkelen we samen met het ANB ook de '100 procent natuurlopen' in de domeinen die ofwel eigendom zijn van ANB, of door dat agentschap worden beheerd. Voor mensen die van sport en natuur houden, zijn ze het summum. Van die natuurlopen zijn er al 10, en we plannen er 30 te hebben in 2018. Ze komen bovenop de 71 'gewone' loopomlopen die Sport Vlaanderen ontwikkelde, samen met de provincies en de gemeenten. Ook die bevinden zich grotendeels in een natuurlijke omgeving, met gemiddeld 60 procent onverharde weg.

Time-out tegen pesten

2016 was ook het jaar waarin nogal wat topsporters in filmpjes op sociale media iedereen aanporden voor een Time-Out tegen Pesten, of kortom: 'TOP in de sport'. De Rode Duivels deden het, Kimberly Buys deed het, Seppe Smits, Jolien D'Hoore, Marc Herremans, Kenny De Ketele, Eline Berings, Laurens Pannecoucke, het Belgian Cycling Team, maar ook topcoaches, talloze sportclubs, federaties en gemeenten deden het. Massaal maakten ze in filmpjes op sociale media het time-out-gebaar, met slechts één boodschap: maak de sport pestvrij. Geen loze oproep, want 1 op de 10 sporters wordt in zijn club gepest. Terwijl sport net het cement zou moeten zijn voor vriendschap, fairplay en teamspirit.

Op onze sportkampen geven we alle deelnemers een T-shirt mee van 'TOP in de sport'. En uiteraard hechten we er uitermate veel belang aan dat er op onze kampen niet gepest wordt.

Sport Vlaanderen trok de campagne, maar deed dat samen met vele partners: met ICES (Internationaal Centrum Ethiek in de Sport), de Vlaamse Trainersschool, de Vlaamse Sportfederatie, het ISB (Vlaams Instituut voor Sportbeheer en Recreatiebeleid), Sportwerk Vlaanderen, SVS en ook het Kinderrechtencommissariaat. Om een pestvrije sportomgeving duurzaam te maken, is eerst en vooral bewustwording nodig, en dan concrete actie. Van een positief groepsklimaat tot een aanspreekpunt en een meldingsprocedure, een gedragscode en een gepaste reactie. Alles kwam aan bod. Ook de Vlaamse Trainersschool besteedde er extra focus en bijscholingen aan. Sowieso gaat er in de VTS-opleidingscursussen voor trainers ruime aandacht naar ethiek in haar breedste vorm; als rode draad door de cursussen, niet als afzonderlijk topic, omdat elke sportbeoefening, op welke leeftijd of welk niveau ook, op ethisch verantwoorde wijze moet gebeuren.



De georganiseerde sportsector: meer kwaliteit en vrijheid



Decreet

Het vorige decreet dat de georganiseerde sport regelde, dateerde al van 2001. Het lijkt geen twijfel dat de uitvoering van dit decreet er toe geleid heeft dat de kwaliteit en de professionele omkadering van de sportfederaties significant gestegen zijn, net zoals het decreet ervoor zorgde dat de laatste unitaire sportbonden splitsten.

Maar in 2016 was het toch hoog tijd voor een **nieuw decreet**. En dat wordt nu ten uitvoer gebracht.

De kernwoorden van dat nieuwe decreet zijn kwaliteit en klantvriendelijkheid, transparantie en good governance, rationalisatie en autonomie. Om dat allemaal te bereiken, zijn concrete acties ondernomen:

- ⇒ We subsidiëren nog maar één sportfederatie per sporttak. Wat die ene unisportfederatie daarvoor moet leveren, is een totaalaanbod, van a tot z, zowel voor de recreant als voor de sporter van hoog niveau;
- ⇒ We beogen een schaalvergroting van de recreatieve sportfederaties: dat betekent een clustering in grote multisportfederaties;
- ⇒ We subsidiëren ook nog maar één Vlaamse G-sportfederatie en er is ondersteuning van één G-sportplatform dat functioneert als aanspreekpunt, beleidsondersteuner en beleidsdomeinoverkoepelend orgaan voor G-sport;
- ⇒ Vanaf nu wordt er gewerkt met een enveloppe waarmee enerzijds de personeelskosten en anderzijds de werkingskosten worden gesubsidieerd. De grootte van die enveloppe is transparant gebaseerd op een aantal indicatoren, zoals de gediplomeerde trainers die actief zijn in de sportclubs, goed bestuur, het aantal sportbegeleiders die een VTS-opleiding volgden, de grootte van de federatie en het aantal personeelsleden;
- ⇒ Aan de federaties stellen we minder eisen met betrekking tot hun personeel. Wel vragen we extra impulsen om de kwaliteit te verhogen, maar tegelijkertijd krijgen de sportfederaties een grotere autonomie, zodat zij hun werking kunnen uitbouwen, hun eigen accenten kunnen leggen, en zich daarbij kunnen laten begeleiden door ons.



Het was de bedoeling om het gesubsidieerde sportlandschap grondig te veranderen en de klant, de sporter centraal te stellen.

En daarin zijn we geslaagd: in 2017 subsidiëren we nog maar 47 sportfederaties tegenover de 63 van vroeger.

Zo is Voetbal Vlaanderen een fusie van 4 voetbalfederaties. Samen goed voor bijna 300.000 leden. De watersportfederaties VYF en VVW recrea fuseerden en verdubbelden zo hun ledenaantal, dat zijn er nu 27.000.

De 3 wandelfederaties fuseerden vorig jaar al tot Wandelsport Vlaanderen, met een mooie 70.000 leden. En FROS Amateursportfederatie, de Natuurvriendensportfederatie en de Vlaamse liga voor bedrijfssport fuseerden tot een federatie die 75.000 leden telt. Less is more, ook en vooral misschien in de georganiseerde sport.

De focus ligt op kwaliteit en vrijheid. De sportfederaties hebben basisopdrachten en ze moeten voldoen aan basisvoorwaarden - zoals promotie voeren en in elke provincie aanwezig zijn - maar vele technische verplichtingen zijn nu vervangen door kwaliteitseisen. Daardoor hebben federaties meer vrijheid, onder andere in de manier waarop ze hun geld besteden. De overgang van de oude manier van werken naar de nieuwe gebeurt over 4 jaar gespreid. Trapsgevijs zal het percentage van de subsidies op basis van de nieuwe criteria stijgen.

Federaties worden beloond voor good governance, Voor een federatie kan dat betekenen dat ze haar beleidsplan publiceert of een genderbeleid voert of duidelijk administratief en financieel transparant is. Goed bestuur in de sportfederatie kenmerkt zich in een organisatiestructuur door elementen als verantwoording, efficiëntie, effectiviteit, voorspelbaarheid, transparantie en democratie.

Algemeen gesproken kun je zeggen dat federaties vroeger veel meer gesubsidieerd werden op basis van hun input in plaats van op hun output. In het decreet van 2016 wordt het omgedraaid. De focus op goed bestuur en op de inzet van goed opgeleide trainers zorgen er voor dat het aantal inschrijvingen in de Vlaamse Trainersschool zal stijgen, het aantal gediplomeerde trainers zal groeien, en daarmee ook de professionalisering zal vergroten en tegelijk het goed bestuur. En zo is de cirkel rond: inzetten op goed bestuur leidt tot goed bestuur. Federaties kunnen dankzij het nieuwe decreet autonomer werken. Ze zijn veel vrijer om hun bestuur in te richten naar eigen inzicht. Ze worden beoordeeld op het resultaat, hun output.

Dat de klant er in dit verhaal alleen maar beter op wordt, moge duidelijk zijn.



Philippe Muyters lanceerde ook de 'Code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties'

In 2016 is ook de code 'Goed bestuur in Vlaamse sportfederaties' geschreven. Hij is ontwikkeld om de implementatie van goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties te begeleiden. In opdracht van de minister van Sport, Philippe Muyters en uitgewerkt en samengesteld door doctor Arnaut Geeraert en professor Edith Drieskens, is hij volledig gebaseerd op goede praktijken, op gesprekken met experts en met input van het Internationaal Centrum Ethiek in de Sport (ICES). Maar vooral is de code het resultaat van een bevraging van de Vlaamse sportwereld. Hij is dan ook geen ivorentorendictaat, maar wel een praktische leidraad met principes, criteria en tips die goed bestuur heel concreet en haalbaar maken. We definiëren goed bestuur als bestuurlijke patronen die worden gekenmerkt door transparantie, democratie, interne verantwoording en controle, en solidariteit.

De Code kwam er vanuit de overtuiging dat goed bestuur voordelen oplevert voor de Vlaamse sportfederaties. Hij bestaat uit 43 algemene principes van goed bestuur, die een concrete invulling krijgen in 131 specifieke criteria, aangevuld met 25 tips die de federaties helpen bij de praktische implementatie ervan.

Federaties die goed bestuur implementeren, worden daarvoor vanaf 2017 financieel beloond.

03

Een succesvolle olympiade

Een succesvolle olympiade

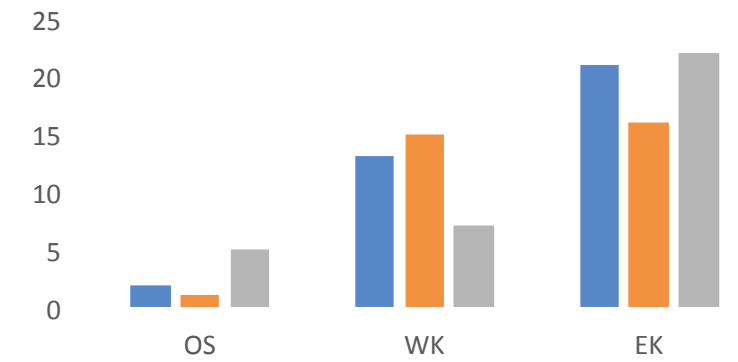
Net zoals we met heel Sport Vlaanderen een missie nastreven ('zoveel mogelijk Vlamingen aan de sport'), doen we dat ook met ons [topsportbeleid](#): we streven daarmee naar zoveel mogelijk medailles en finales (top 8) op Olympische Spelen, wereldkampioenschappen en Europese kampioenschappen. Dat zijn onze heldere doelstellingen. In de olympiade 2013-2016 mochten we daarover alvast niet klagen.

In Rio beleefden we succesvolle Olympische en Paralympische Zomerspelen: met gouden, zilveren en bronzen medailles, straffe top 8-plaatsen, bijna-medailles, persoonlijke records en uitzonderlijke prestaties van jonge talenten.

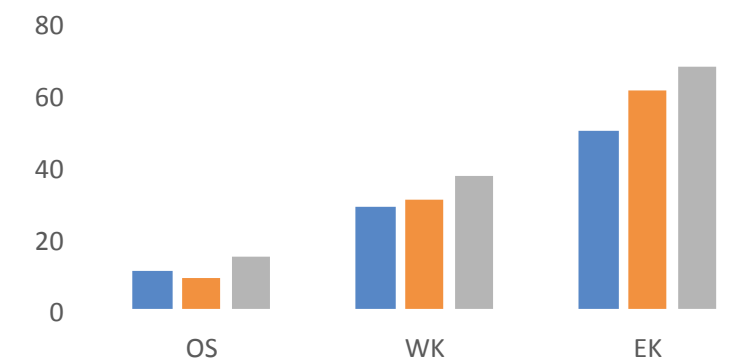
Maar topsport is meer dan medailles alleen.



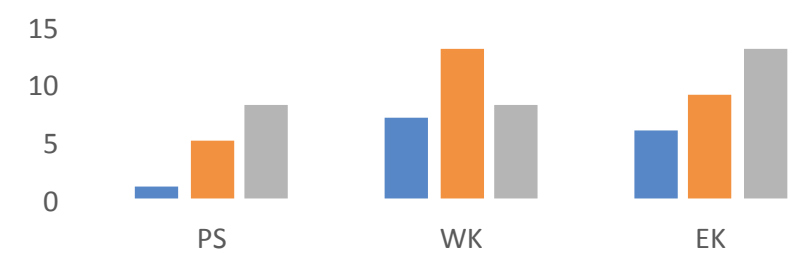
Medailles per olympiade in Olympische disciplines



Top 8 per olympiade in Olympische disciplines



Medailles per paralympiade in Paralympische disciplines



OS: Olympische spelen
 PS: Paralympische Spelen
 WK: Wereldkampioenschappen
 EK: Europese kampioenschappen

■ Beijing (2005 - 2008)
 ■ London (2009-2012)
 ■ Rio (2013 - 2016)

Topsportindex

Voor ons is de topsportindex de graadmeter voor het Vlaams topsportbeleid. Dat is de barometer die altijd exact aangeeft waar we staan ten opzichte van dezelfde periode vier jaar eerder. Elke maand schuift de barometer mee op, zodat we perfect kunnen vergelijken.

We lezen er zowel de evolutie in de specifieke sporttakken op af, alsook de globale toestand van de topsport.

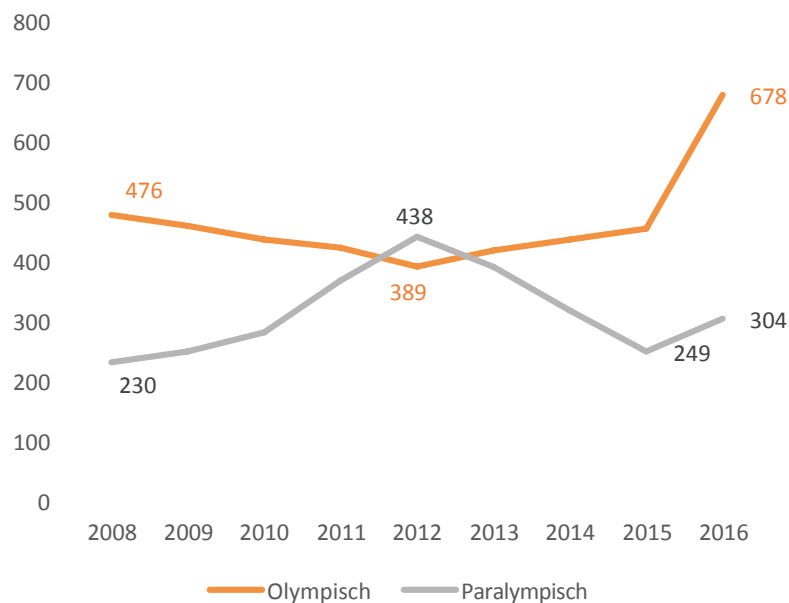
De topsportindex houdt niet alleen rekening met de olympische medailles, maar ook met de top 8-plaatsen, en de medailles en top 8-plaatsen op wereldkampioenschappen en Europese kampioenschappen.

In de voorbije olympiade is die index niet alleen gestegen, onze scores zijn quasi verdubbeld ten opzichte van de vorige olympiade.

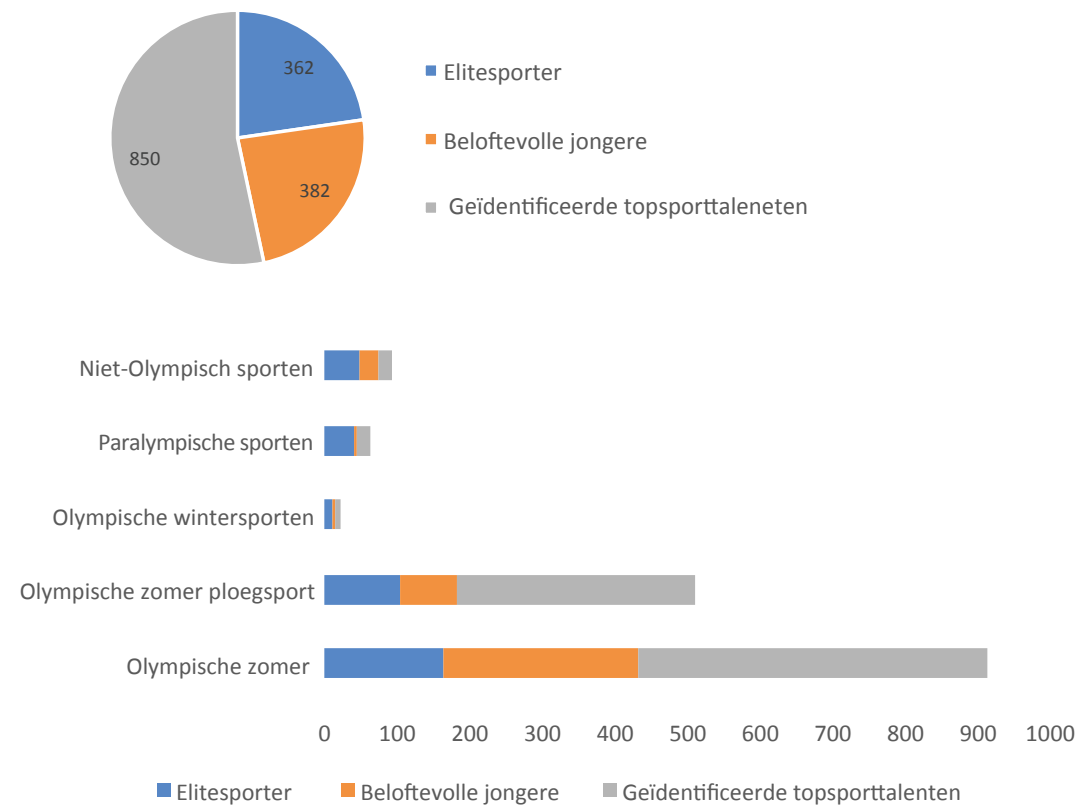
Uiteraard hebben we dezelfde graadmeter voor de paralympische sporten. Hij zakte lichtjes bij het begin van de olympiade, maar nu is hij aan een opmars bezig.



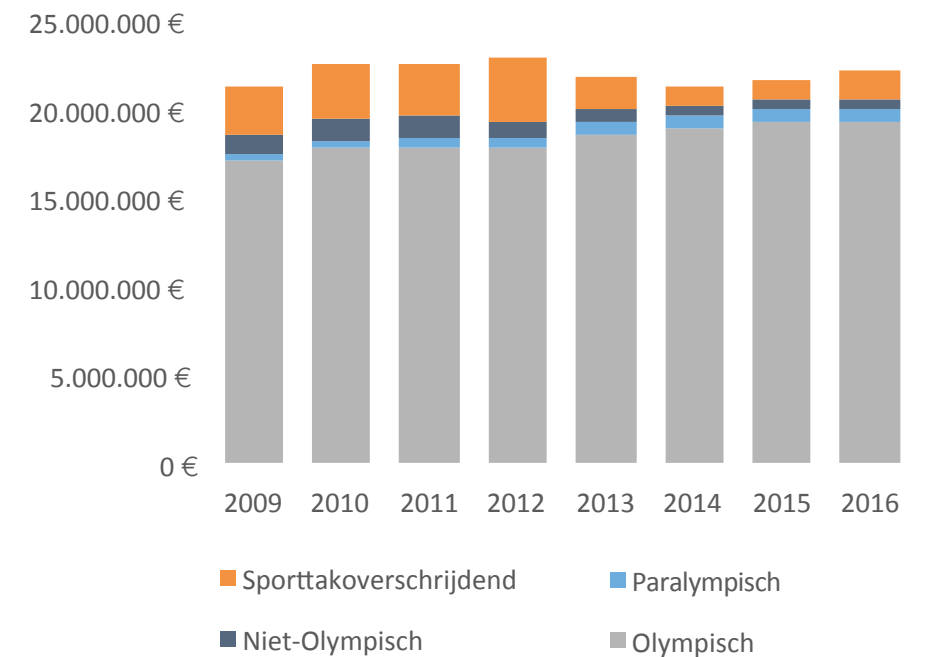
Voortschrijdende topsportindex voor Vlaanderen



Topsportpopulatie 2016 (n=1594)



Topsportuitgaven



DE VLAAMSE TOPSPORTINDEX

⇒ Trends in de Vlaamse topsportprestaties:

• Olympische disciplines:

- ❑ minder mondiale medailles (op WK's) en meer Europese medailles en top 8-plaatsen (op EK's);
- ❑ ploegsporten doen het ontzettend goed. Denk aan hockey, volley en basket. Dat ligt volledig in lijn met de beleidskeuze uit 2009 om volop op die ploegsporten in te zetten;
- ❑ wintersporten zijn aan een opmars bezig. Vooral in bobslee, snowboard en snelschaatsen doen we het goed;

• Paralympische disciplines:

- ❑ minder mondiale medailles (op WK's) en meer Europese medailles (op EK's);
- ❑ vooral in de individuele disciplines doen we het goed.

⇒ Medailles op mondiale competities in de Olympiade Rio (2013-2016):

• Olympische en Paralympische Spelen:

- ❑ Goud: Greg Van Avermaet (wegwielrennen), Laurens Devos en Florian Van Acker (G-tafeltennis) en 2x Peter Genyn (G-atletiek);
- ❑ Zilver: Pieter Timmers (zwemmen), hockey mannen, Marieke Vervoort (G-atletiek) en Kris Bosmans (G-wielrennen);
- ❑ Brons: Jolien D'Hoore (baanwielrennen), Dirk Van Tichelt (judo), Marieke Vervoort (G-atletiek) en aflossingsteam wegwedstrijd (G-wielrennen);

• Wereldkampioenschappen:

- ❑ Goud: Jaouad Achab (taekwondo), 2x Peter Genyn (G-atletiek) en 2x Marieke Vervoort (G-atletiek);
- ❑ Zilver: Philip Milanov (atletiek) en Diederik Schelfhout (G-wielrennen);
- ❑ Brons: Dirk Van Tichelt (judo), Evi Van Acker (zeilen), Tom Boonen (wielrennen), Florian Van Acker (G-tafeltennis), Diederick Schelfhout (G-wielrennen) en tafeltennisteam C6-8 (G-tafeltennis);

• Europese kampioenschappen:

- ❑ 4x goud, 7x zilver, 11x brons in Olympische disciplines;
- ❑ 6x goud, 2x zilver, 5x brons in Paralympische disciplines;

⇒ Progressie van België in de Europese landenrangschikking:

- ❑ Stijging van 29ste plaats (2009) naar 25ste plaats (2016) in Olympische disciplines;
- ❑ Status quo op de 24ste plaats in Paralympische disciplines.

Never change a winning team

En als een team of een beleid op de winnende weg is, zet die weg dan vooral voort. Daarom bouwen we verder op de sterke punten en de successen van de voorbije olympiade, en steken we een tandje bij waar de resultaten nog niet bevredigend genoeg waren.

Alle doelstellingen, randvoorwaarden en technische details staan in het lang en in het breed in het [Topsport-](#)

[actieplan](#) Vlaanderen IV (2017-2020). Dat document geldt als leidraad voor een performant Vlaams topsportbeleid gedurende de periode van een olympiade, vier jaar dus.

Het nieuwe Topsportactieplan IV loopt tot 2020, tot en met de Olympische Spelen van Tokyo.





We blijven ook in deze olympiade inzetten op topsportprestaties op internationale kampioenschappen: **mondiale medailles, top 8-plaatsen, Europese medailles in Olympische disciplines, mondiale medailles in Paralympische disciplines.**

Omdat de manier van werken vruchten afwerpt, blijven we de Vlaamse sportfederaties structureel ondersteunen om toptalent te ontdekken en te ontwikkelen.

Om talent te ontwikkelen tot toptalent behouden we de zogenaamde ontwikkelingsprogramma's.

Daarmee tekenen we de lijnen uit van de carrières van topsporters op middellange en lange termijn.





Topsporter centraal

Terwijl de topsportstructuur vroeger vertrok vanuit de sporten, de 'focussporten' zoals wij ze noemden, vertrekt ze nu vanuit de topsporters.

Aan de Vlaamse topsportfederaties vragen we welke topsporters op het punt staan grote prestaties te leveren, en op welke termijn ze dat zullen doen.

We vragen de federaties ook om zo accuraat mogelijk in te schatten wat het hoogst haalbare doel van die top-

sporters is. We organiseren ons topsportbeleid nu zo dat we op voordracht van die federaties die topsporters kunnen laten groeien naar die vooropgestelde prestaties. De ondersteuning gebeurt dan ook op maat van hun specifieke projecten, niet langer op maat van de structuur die de sporten omringt.

Op dit moment ondersteunen we 65 de(r)gelijke prestatieprogramma's.

Focus op de topsporter

Met de sporters die zich al ontwikkelden tot toptalent gaan we in het nieuwe topsportactieplan gerichter aan de slag dan voorheen.

In het vorige topsportactieplan hadden we al zogezegde 'windows of opportunity', waarmee we ad hoc konden inspelen op succesdisciplines die uitzicht boden op sterke resultaten. Bijvoorbeeld op disciplines in taekwondo, gewichtheffen, kunstschaatsen, bobslee en snelschaatsen.

Die werking van de 'windows of opportunity' hebben we in het nieuwe topsportactieplan uitgebreid. In plaats van de eerder sporadische 'windows of opportunity' evolueerden we naar structurele prestatieprogramma's. Zij focus-

sen op specifieke projecten, op topsporters die het duidelijk in zich hebben om grote prestaties te zullen gaan leveren op korte termijn. Voor hen kunnen we nu korter op de bal spelen. En zo omringen en ondersteunen we nog beter de topsporters die een realistische kans maken op een top 8-plaats of zelfs een medaille.

Die focus op de topsporter in plaats van op de sporttak is allicht de belangrijkste wijziging ten opzichte van het vorige topsportactieplan.





Centralisatie en professionalisering ”

Centralisatie en professionalisering gaan vaak samen. Maar niet noodzakelijk. Voor de resultaten die we met het Vlaamse topsportbeleid willen bereiken, geloven we dat centralisatie van zowel het beleid, de topsportwerking als de topsportinfrastructuur gewenst was. Dat hebben we in de afgelopen jaren dan ook proberen te verwezenlijken.



Op 1 januari 2016 kreeg ons sportagentschap er alle taken, mensen, middelen en bevoegdheden bij van de afdeling Sport van het departement CISM (Cultuur, Jeugd, Sport en Media).

En dat was ook voor de topsport goed nieuws. Omdat de uitvoering van het volledige topsportbeleid nu in handen is van Sport Vlaanderen, verhogen we de transparantie en de efficiëntie ervan.

Dat we tegelijk ook streven naar een gecentraliseerde topsportwerking binnen de topsportfederatie, is geen doel op zich, maar wel een middel om zo kostenefficiënt mogelijk resultaten te bereiken, en om een topsportcultuur te realiseren. We geloven erin dat beide meer kans op slagen hebben als alle talent, expertise en werking verenigd zijn.

De **topsportfederatie** heeft de begeleiding van de topsporters van a tot z in handen, ze verzorgt de sporttechnische en de wetenschappelijke omkadering en ze voert een beleid dat gericht is op de detectie, selectie en ontwikkeling van de topsporters.

Dezelfde efficiëntiewinst en realisatie van een topsportcultuur beogen we met de gecentraliseerde trainingsinfrastructuur voor topsporters.

We brengen alle topsportinfrastructuur zoveel mogelijk onder in drie topsportcampussen: **Gent, Antwerpen en Leuven**.

Dankzij die verzamelde topsportinfrastructuur van hoge kwaliteit ontmoeten experts en topsporters elkaar doorlopend en vanzelfsprekend, wat kruisbestuivingen tussen verschillende disciplines en kennisgebieden mogelijk maakt en zo de kans op een topsportcultuur vergroot.



Vlaanderen in de wereld

Ten slotte is topsport in het sportbeleid niet uitsluitend een doel op zich, maar ook een middel. We streven niet uitsluitend naar topsportsucces, maar we gaan ook meer en meer op zoek naar maatschappelijke output. De topsportinvesteringen, het topsportbeleid en de topsportsuccessen moeten er ook toe leiden dat meer Vlamingen gaan sporten en bewegen, of dat hun gevoel van trots voor hun eigen regio toeneemt of dat de waardering voor Vlaanderen in het buitenland groeit. En het liefst van al alle drie natuurlijk.

Het succes van topsporters in de eigen regio kan veel mensen inspireren. We streven ernaar om dankzij het topsportbeleid meer mensen tot sporten aan te zetten, zowel in de sportclubs als erbuiten. Dat loont voor de maatschappij en

voor de topsport: hoe groter de vijver, hoe meer vis er te vangen is. Hoe meer sporters, hoe meer talenten er te ontdekken zijn. En talent wordt in een sportclub snel gedetecteerd.

Evengoed willen we iedereen die het aanbelangt vertellen over de topsporters en hun successen. Het topsportbeleid wil uiteraard ook het fangevoel en de betrokkenheid van de bevolking vergroten. En voor dat alles zijn onze topsporters onze ambassadeurs. Zij dragen alle positieve waarden die aan hun sport, hun inzet en hun prestaties verbonden zijn uit naar de buitenwereld, in binnen- en buitenland.

DE VLAAMSE TOPSPORTMIDDELEN

Welke middelen gaan waar naartoe in de olympiade Tokyo (2017-2020)

- ⇒ 90% van alle Vlaamse topsportmiddelen (ofwel 21,8 miljoen euro in 2017) gaat naar Olympische disciplines
 - Maximum 55% voor kortetermijnwerking
 - Minimum 35% voor (middel)langetermijnwerking
- ⇒ Max 4% voor Paralympische disciplines
- ⇒ Max 2% voor niet-Olympische disciplines
- ⇒ Max 4% voor sporttakoverschrijdende initiatieven, waaronder de deelname van Vlaamse topsporters aan multidisciplinaire stages, Olympische Spelen, Paralympische Spelen, Europese jeugd Olympische Dagen (EYOF) en Wereldspelen.



DE VLAAMSE SPORTPRIJZEN GAAN NAAR PETER GENYN EN FRANS VAN DEN WYNGAERT

De Vlaamse Sportprijzen gingen in 2016 naar rolstoelsprinter Peter Genyn en sport-schooldirecteur Frans Van den Wyngaert. Peter Genyn verdient het Sportjuweel omdat hij maar liefst twee gouden medailles behaalde op de Paralympische Spelen in Rio. Hij deed dat zelfs door twee Paralympische records te vestigen: een op het absolute koninginnenummer, de 100 meter sprint, en de andere op de 400 meter. Frans Van den Wyngaert verdient dan weer de Vlaamse Prijs voor Sportverdienste. Hij zette zich decennialang in voor de totaalontwikkeling van jonge sporttalenten, met oog voor hun sport en hun studies. Sinds september 2016 heeft zijn nalatenschap zelfs fysiek een pendant, in het state of the art sportcomplex van zijn topsportschool in Wilrijk.

Elk jaar reikt de minister van Sport Philippe Muyters het Sportjuweel uit aan een atleet die in de loop van het jaar een opmerkelijke prestatie heeft geleverd. De Vlaamse prijs voor Sportverdienste is er voor iemand die zich op een bijzondere wijze heeft ingezet voor de sport. De twee prijzen kunnen maar één keer door dezelfde persoon gewonnen worden.

04

Een blik vooruit

Een blik vooruit

2016 was niet alleen het jaar van de grote veranderingen en een 'nieuw' sportagentschap met een nieuwe naam, het was evenzeer het jaar van grote toekomstplannen. Sommige daarvan zijn al heel concreet, andere bevinden zich nog in een conceptuele fase. Maar voor allemaal gaan we voluit. Op de volgende pagina's kan je lezen waar we naartoe gaan, welke doelstellingen we in de volgende jaren willen realiseren en welke ambities we overhouden.



Samen meer trainers beter opleiden

‘Samen meer trainers beter opleiden’, zo laat de missie van de **Vlaamse Trainersschool (VTS)** zich vanaf 2017 het best samenvatten. Vier kernwaarden staan centraal in alle cursusorganisaties en bijscholingen: samenwerking, kwaliteit, klantgerichtheid en innovatie.

VTS is het opleidings- en erkenningsorgaan dat steunt op een sterk samenwerkingsverband tussen Sport Vlaanderen, de Vlaamse sportfederaties en de Vlaamse universiteiten en hogescholen met een opleiding LO. Elke partnerorganisatie heeft binnen de VTS specifieke verantwoordelijkheden.

Met nog meer nadruk dan voordien zal de aandacht in de opleidingen gaan naar de kwaliteit van begeleiding en ondersteuning van de docenten, naar een goede match tussen de opleidingen en de competenties die van een trainer verwacht mogen worden, naar een hoogkwalitatieve ‘denkcelwerking’ waarbij alle partners hun visie op elkaar afstemmen tot een gemeenschappelijke opleidingsvisie, enz.



Binnen het nieuwe decreet op de georganiseerde sportsector krijgen sportfederaties een grote verantwoordelijkheid bij de realisatie van een sterk trainerskorps dat ingezet wordt in de sportclub, én bij de kwalitatieve invulling van het opleidingsaanbod van de VTS.

VTS zal via zijn unieke samenwerkingsverband de kwaliteit van het aanbod garanderen. Sport Vlaanderen maakt via zijn afdeling Sportkaderopleiding de werking van de VTS mogelijk op financieel, administratief en logistiek vlak en begeleidt en ondersteunt ook de sportfederaties in hun basisopdracht sportkaderopleiding.

**VLAAMSE
TRAINERSSCHOOL**
SPORT VLAANDEREN - SPORTFEDERATIES
UNIVERSITEITEN EN HOGESCHOLEN LO



Verskillend doelpubliek

In het aanbod van opleidingen houden we zo goed mogelijk rekening met ons verschillend doelpubliek. Zo moet er voldoende aandacht gaan naar de trainers in de recreatieve sportbeoefening, die naast hun collega's in het competitieve segment staan. Daartoe moeten we peilen naar hun behoeftes en vervolgens ons opleidingsaanbod daarop afstemmen, met voldoende aandacht ook voor specifieke kansengroepen, zoals G-sporters, kleuters en senioren.

Innovatieve leervormen

We streven ook naar een geleidelijke invoering van innovatieve leervormen, zoals e-learning (of andere vormen van afstandsonderwijs), 'flipped classrooms', e-books of videocoaching in het opleidingsaanbod van de VTS. Daarbij zullen we altijd een gezond evenwicht bewaren tussen het 'formele' en het 'informele' of werkplekleren. We maken graag gebruik van de gigantische technologische vooruitgang om het trainers in spe mogelijk te maken hun competenties op een flexibele manier te kunnen verwerven. We denken daarbij ook aan individuele leertrajecten, meer op maat van de cursist. Dat kan op basis van kritische zelfreflectie en de werkelijke beginsituatie van elke individuele cursist. Dat de opleiding van onze coaches meegaat met de tijd, dat staat vast.

De provinciale sportbevoegdheden komen naar **Sport Vlaanderen**

Vanaf 1 januari 2018 zijn de provincies niet langer bevoegd voor persoonsgebonden materies, zoals sport, jeugd, cultuur en welzijn.

Voor de sportbevoegdheden neemt Sport Vlaanderen het merendeel van de opdrachten en de instellingen met betrekking tot sport over. Ook de betrokken medewerkers van de provincies gaan aan de slag bij Sport Vlaanderen.

Deze bevoegdheden zitten vervat in zes grote 'werven'.

Voor G-sport is de belangrijkste vernieuwing dat er maar drie actoren overblijven: 1 gefuseerde sportfederatie (de G-sportfederatie), het aanspreekpunt en kenniscentrum G-sportplatform en Sport Vlaanderen.

De provinciale promotiediensten van Sport Vlaanderen worden maximaal ingezet voor de verderzetting van de regiowerking.

De ondersteuning van bovenlokale sportevenementen en bovenlokale sportinfrastructuur worden in het Vlaamse beleid ingebed.

Sport, natuur en ruimtelijke ordening vormen samen de vijfde werf die van de provincies overkomt. Sport Vlaanderen zal de gemeenten verder adviseren en ondersteunen voor de ontwikkeling van loopomlopen, MTB-routes en fit-o-meters.

De laatste provinciale werf zijn de uitleendiensten. Zij stellen sporters, verenigingen en bedrijven op een heel laagdrempelige manier in staat om te sporten door hen van het sportmateriaal te voorzien. Al dat materiaal komt nu terecht bij de uitleendiensten van Sport Vlaanderen, die ze sowieso ook al provinciaal organiseerde.

Sport Vlaanderen werkt samen met **Living Tomorrow**

Sport Vlaanderen bereidt zich voor op de toekomst van de sport en hoe het daarmee als slim sportagentschap mee aan de slag kan. Daarvoor roept het de hulp in van TomorrowLab, het expertenteam van Living Tomorrow. Dat zal Sport Vlaanderen ondersteunen om een visie en een strategie te ontwikkelen, en om concrete toepassingen uit te werken. Concreet zal TomorrowLab meedenken over alle aspecten in de sport en hoe die er in de toekomst zullen uitzien.

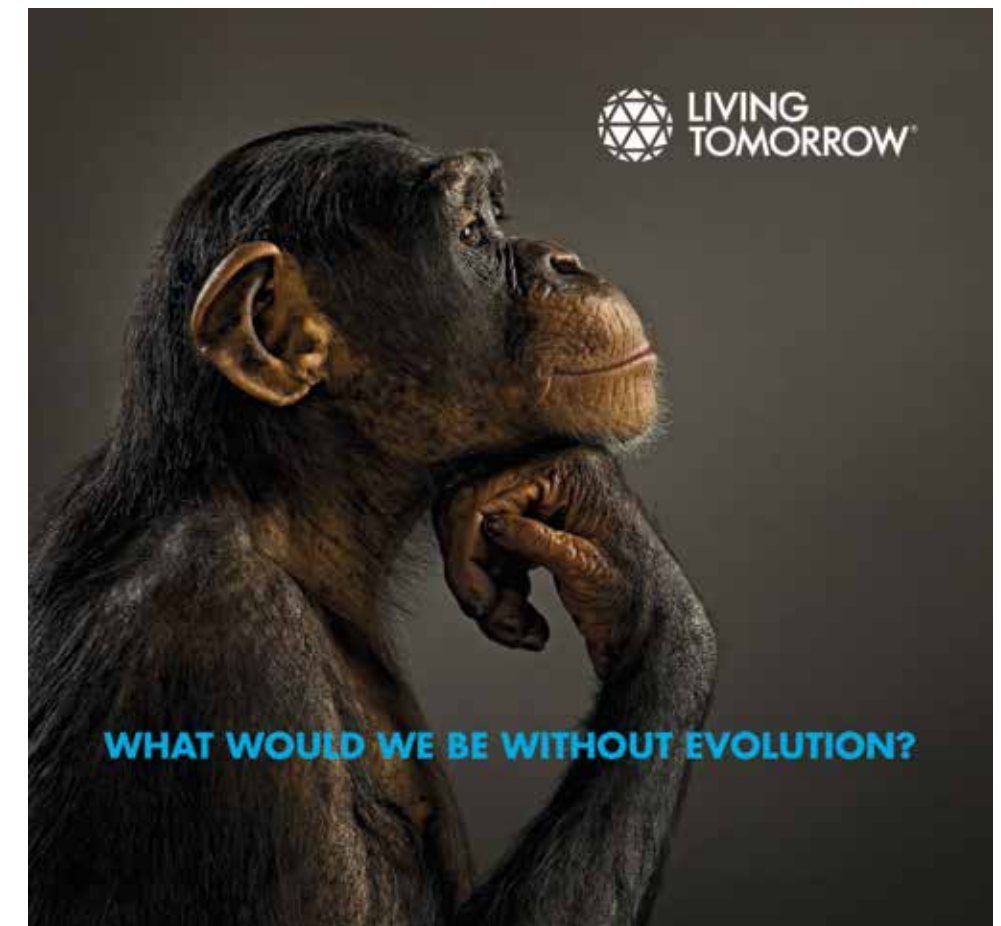
De sport verandert zodanig snel en ingrijpend dat Sport Vlaanderen zich bijzonder goed wil omringen om zo grondig mogelijk voorbereid te zijn op die toekomst. TomorrowLab is daarvoor een uitstekende partner. Het is een innovatie- en demonstratieplatform dat onderzoekt hoe we in de toekomst zullen leven, wonen, werken, mobiel zijn, en vanaf nu dus ook hoe we zullen sporten. Niet door zomaar in een glazen bol te kijken, maar door de samenleving grondig te onderzoeken op een wetenschappelijk onderbouwde manier.

Sport Vlaanderen en TomorrowLab zoeken naar de betrouwbaarste antwoorden op vragen als: Waar zullen mensen in de toekomst sporten? Wanneer doen ze dat? En met wie? Welke sporten zullen populair zijn? Welke infrastructuur zullen we moeten voorzien om aan toekomstige behoeften te voldoen? Welke sportclubs zijn het meest 'future proof'? TomorrowLab onderzoekt niet alleen hoe we in de toekomst zullen sporten, maar vertaalt die kennis vervolgens in concrete toepassingen in economische en maatschappelijke omgevingen.

Naar prototypes, demo's en een vernieuwde organisatie

De eerste tastbaarste resultaten van deze samenwerking zullen een plaats krijgen op het tweede sportinnovatiecongres van Sport Vlaanderen, dat plaatsvindt op 17 oktober 2017. Voor concrete producten, demo's en prototypes is het dan nog iets te vroeg. Wel zal Living Tomorrow in zijn 'Huis van de Toekomst' in Vilvoorde een exporuimte inrichten voor sport.

Sport Vlaanderen werkt daarnaast ook aan een organisatie- en samenwerkingsmodel met een strategisch meerjarenplan, om zelf zo stevig mogelijk in zijn schoenen te staan en adequaat te kunnen inspelen op de snel veranderende wereld van de sport. Daarin laat het zich ook bijstaan en adviseren door LivingTomorrow.





Sport Vlaanderen Brugge herbergt nu ook een **sportinnovatiecampus**

In september 2016 openden Howest en Sport Vlaanderen een **sportinnovatiecampus** (op het domein van Sport Vlaanderen Brugge).

Het is een gloednieuw gebouw dat als sporthal volledig onconventioneel is ingericht en toch alle mogelijkheden biedt om er te sporten. Het is ingericht als een proeftuin voor de sport- en beweegsector, als een bruisende ontmoetingsplek voor (niet-)sporters, coaches, studenten, jonge starters en bedrijven/organisaties die actief zijn in de sport- en gezondheidssector.

De sportinnovatiecampus biedt plaats aan een beweeghal (capaciteit gelijk aan 6 badmintonvelden), een beweegadviescentrum en een vergaderruimte. De inrichting ervan is transparant en flexibel, en de verschillende ruimtes zijn multimediaal ondersteund en verbonden via het nieuwste Barcosysteem (collaborative coaching).

In ambities is de sportinnovatiecampus complementair aan het bestaande sportaanbod in Brugge.

Concreet berust deze hub op **vier pijlers**:

Move - mensen in individueel en in groepsverband aan het sporten brengen;

Academy - het is de thuishaven van de Howest-opleiding Sport en bewegen, en er zijn expert classes en opleidingen;

Innovate - we testen, ontwikkelen en demonstreren innovatieve producten en diensten om te sporten;

Connect - we hebben een co-workingspace voor jonge starters, professionals en beweegcoaches, die ook gebruik kunnen maken van expertise over intake, coaching en training.

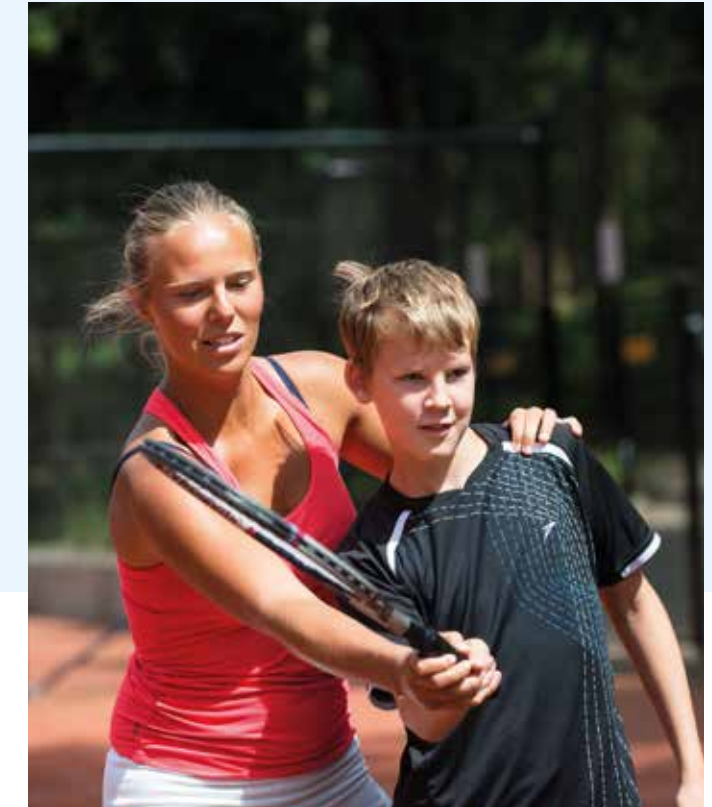
De Sportinnovatiecampus werd gerealiseerd door Sport Vlaanderen en Howest.

We maken **sportclubs** sterker

Sportclubs zijn uitermate belangrijk om een kwalitatief hoogstaand sportaanbod te garanderen, maar ze worden steeds vaker geconfronteerd met uitdagingen en vragen die hun sporttechnische en administratief-bestuurlijke capaciteit overstijgen. Daarom investeert minister van Sport Philippe Muyters 1 miljoen euro in de versterking van de werking van sportclubs. Dat moet hen in staat stellen een krachtiger beleid te voeren en zo beter gewapend te zijn tegen huidige en toekomstige vraagstukken.

Het budget van 1 miljoen euro zal dienen om over een periode van vier jaar een ondersteuningsmodel voor sportverenigingen in Vlaanderen te ontwikkelen en toe te passen. Dat model zal clubs en hun bestuurders beter in staat stellen om een motiverende sportmentaliteit te creëren, hun maatschappelijke rol correct in te vullen, de gezondheid van hun leden te versterken en in te staan voor de brede ontwikkeling van hun sporters. Met een toekomstgericht beleid en een gedragen visie kan een sportclub beter inspelen op de snel veranderende context en verwachtingen van vandaag.

Het project gaat van start in juni 2017 en zal geleid worden door de Vlaamse Sportfederatie, samen met haar partners, Vrijwilligerswerk Werkt, Levuur en de Universiteit Gent. Het nieuwe project gaat uit van een bottom-up



approach. Het uitvoerend team zal vertrekken vanuit de concrete bezorgdheden en groeikansen van Vlaamse sportclubs.

Samen met de mensen die ze achteraf in de praktijk zullen omzetten, worden verschillende methodieken ontwikkeld. Het uitvoerend team zal nauw samenwerken met sportclubs, clubondersteuners, socio-culturele verenigingen en andere organisaties met ervaring in verenigingsondersteuning.

De tools die daaruit voort zullen komen, moeten sportclubs helpen om zelf hun doelen te bereiken, en hen in staat stellen om op een doordachte manier zowel hun beleid als hun competenties te versterken.



We investeren in sportinfrastructuur

In onze ambitie om zoveel mogelijk Vlamingen aan te zetten tot sporten, is weinig zo bepalend als sportinfrastructuur. De mate waarin mensen sporten of zich aangesproken voelen om eraan te beginnen, hangt in grote mate af van de mogelijkheden die je hen daartoe biedt: kunnen ze überhaupt ergens sporten? En is dat dicht genoeg bij hen thuis? Kortom, sportinfrastructuur is een basisvoorwaarde om te sporten, en we hebben in Vlaanderen een inhaalbeweging te maken.

Met een nieuw 'globaal sportinfrastructuurplan', dat minister Muylers aankondigde in 2016 maken we een einde aan de ad-hocoproepen uit het recente verleden voor sporthallen, zwembaden, sportvelden en andere sportaccommodaties. Dit plan dient om sportinfrastructuur zowel ruimtelijk als financieel doorzacht en met een langetermijnvisie in Vlaanderen in te planten, en het is gestoeld op zes krachtlijnen:

- ⇒ We verlagen de financiële drempel voor bovenlokale sportinfrastructuur dankzij een structurele subsidieregeling met jaarlijkse oproepen. Jaarlijks stelt de Vlaamse Regering via Sport Vlaanderen structureel 5 miljoen euro voorop. Voor 2017 zal zelfs eenmalig 35 miljoen euro beschikbaar zijn. We zetten de Vlaamse middelen prioritair in op bovenlokale sportinfrastructuur die zoveel mogelijk mensen aan het sporten brengt.
- ⇒ Een andere prioriteit voor Vlaanderen is de hoogtechnologische topsportinfrastructuur, wetenschappelijk omkaderd en per definitie bovenlokaal, bij voorkeur in de driehoek Antwerpen-Leuven-Gent. Het gaat om 10 miljoen euro voor de olympiade 2017-2020.
- ⇒ We evalueren onze eigen dertien sportcentra in functie van hun prioritaire functies en hun potentieel om uit te groeien tot 'centers of excellence' voor topsport of breedtesport. Elk centrum evolueert naar een center of excellence, met een focus op topsport, op opleidingen via sportklassen en sportkampen, op breedtesport, op innovatie, op kennis, of op een combinatie ervan.
- ⇒ We maken lokale en bovenlokale projecten mogelijk door continu kennis, informatie en best practices te verzamelen over alle aspecten van sportinfrastructuur. Wat meteen ook past in onze algemene evolutie naar een kenniscentrum.
- ⇒ We ondersteunen ook lokale sportinfrastructuur, niet via subsidies, wel door de weg te wijzen naar het waarborgfonds van de Participatiemaatschappij Vlaanderen (PMV), door te helpen een professioneel investeringsdossier in te dienen bij financiële instellingen en door info te verstrekken over alternatieve financieringsmogelijkheden zoals crowdfunding of onroerende leasing.
- ⇒ We streven ernaar dat alle aanwezige sportinfrastructuur zo optimaal mogelijk benut wordt. Openstellen van schoolsportinfrastructuur na de schooluren beweegvriendelijk inrichten van de openbare ruimte en ook de infrastructuur van bedrijven biedt mogelijkheden. Tegelijkertijd streven we naar een. Dat betekent dat we zowel sportief gebruik maken van wat er al is, als dat we sportief invullen wat nog komt.

05

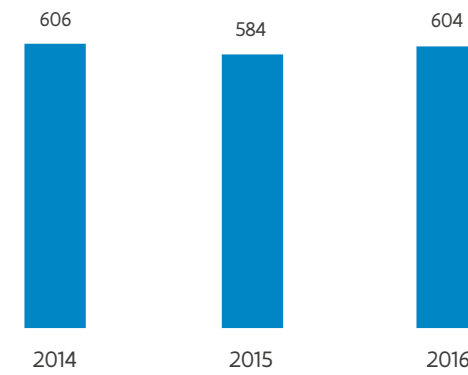
Jaarverslag 2016 - de cijfers

Jaarverslag 2016

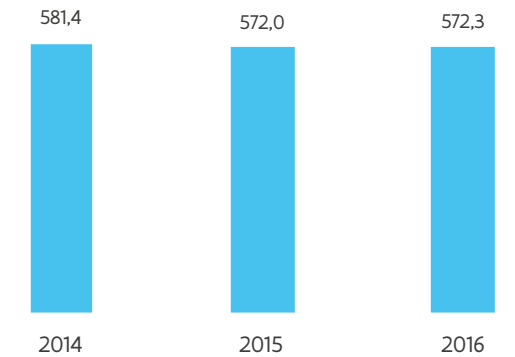
de cijfers

Evolutie personeelsbestand 2014-2016

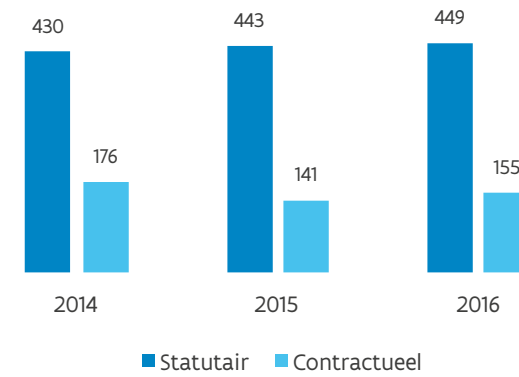
Totaal personeelsbestand in aantal



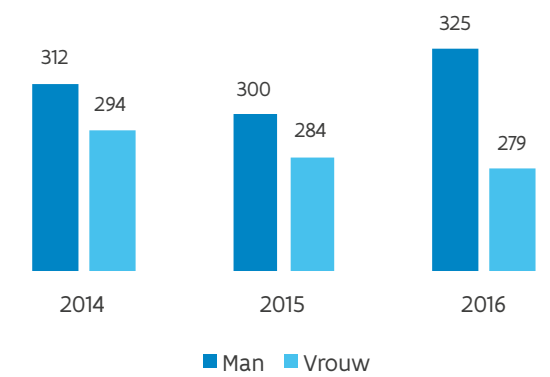
Totaal personeelsbestand in VTE



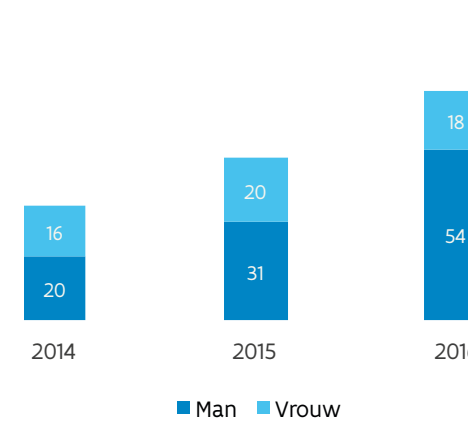
Totaal personeelsbestand volgens statuut



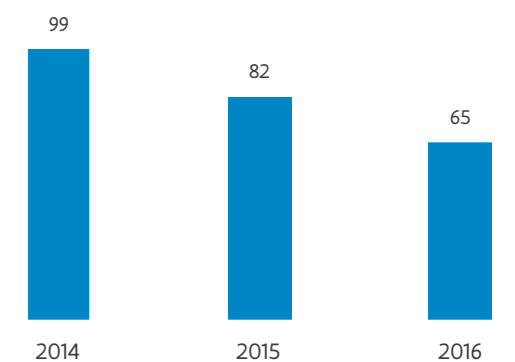
Totaal personeelsbestand volgens geslacht



Aantal topsporters



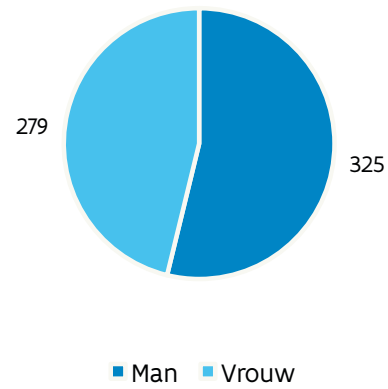
Aantal jobstudenten



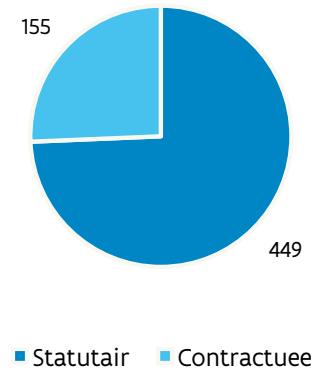
*aantallen per 31 december 2016
 ** excl. topsporters
 aantal VTE op jaarbasis

Personeelsbestand 2016

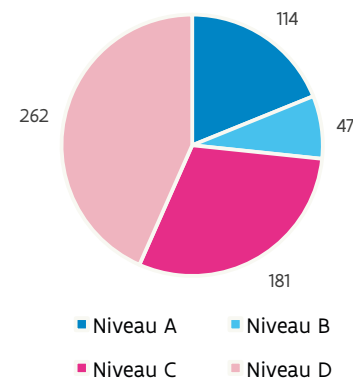
Personeelsaantal per geslacht



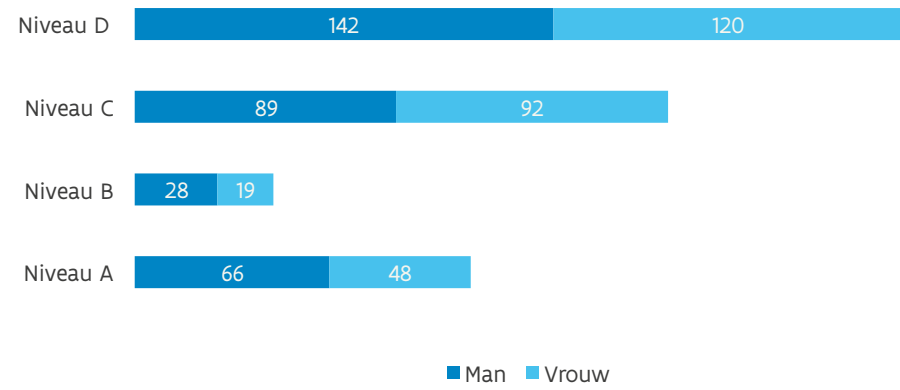
Personeelsaantal per statuut



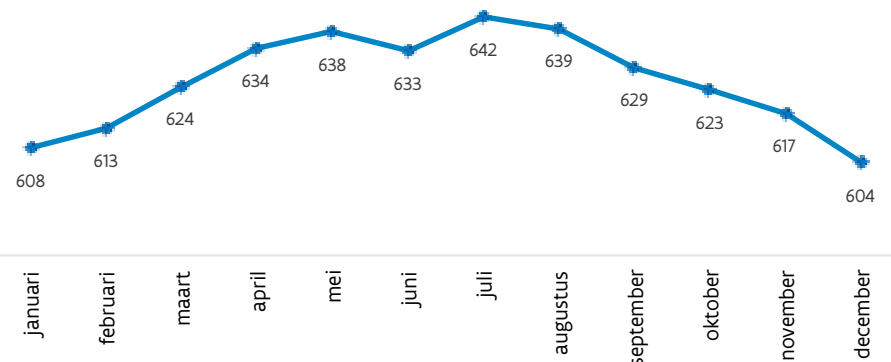
Personeelsaantal per niveau



Personeelsaantal per geslacht en per niveau 2016



Evolutie personeelsbestand 2016 per maand



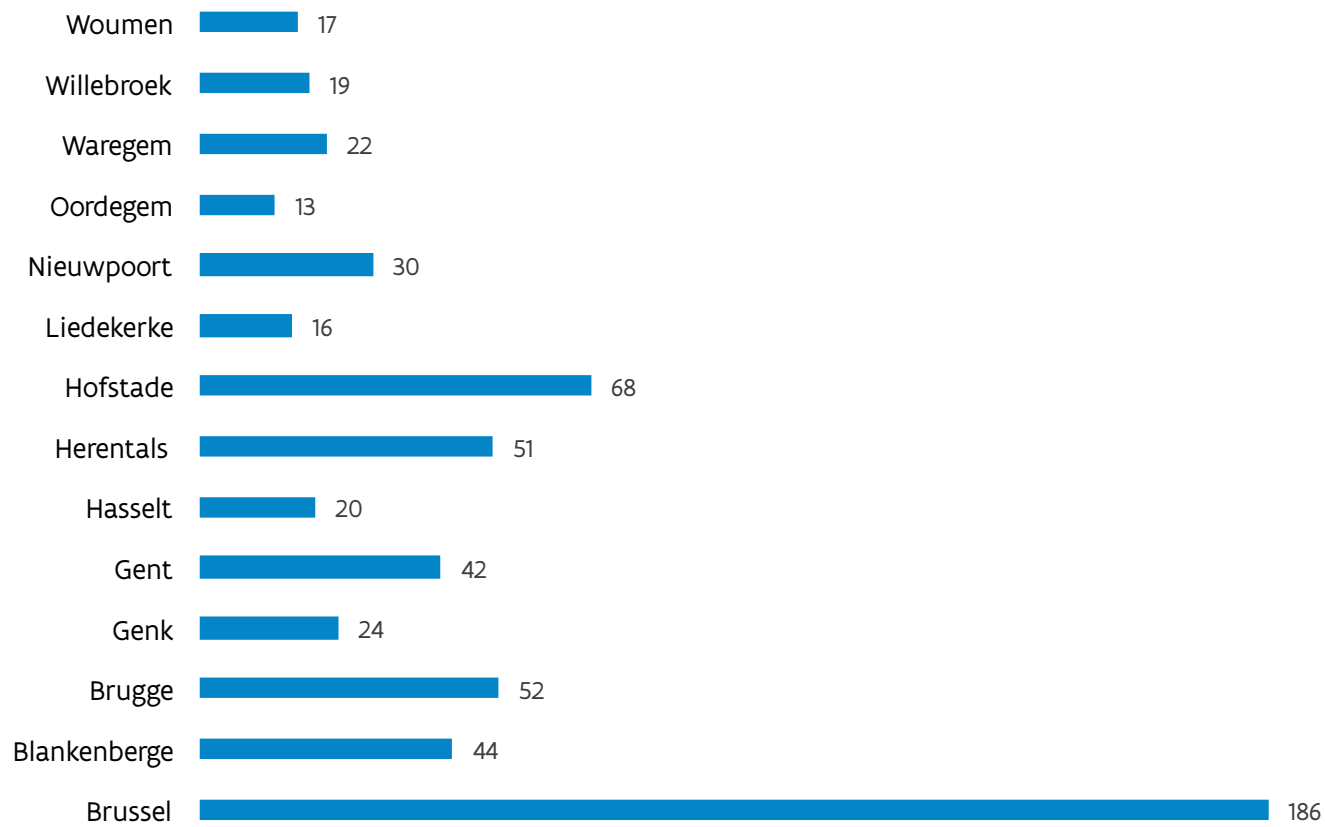
*aantallen per 31 december 2016
** excl. topsporters

Leeftijdsverdeling (in leeftijd)



*aantallen per 31 december 2016
** excl. topsporters

Plaats van tewerkstelling 2016

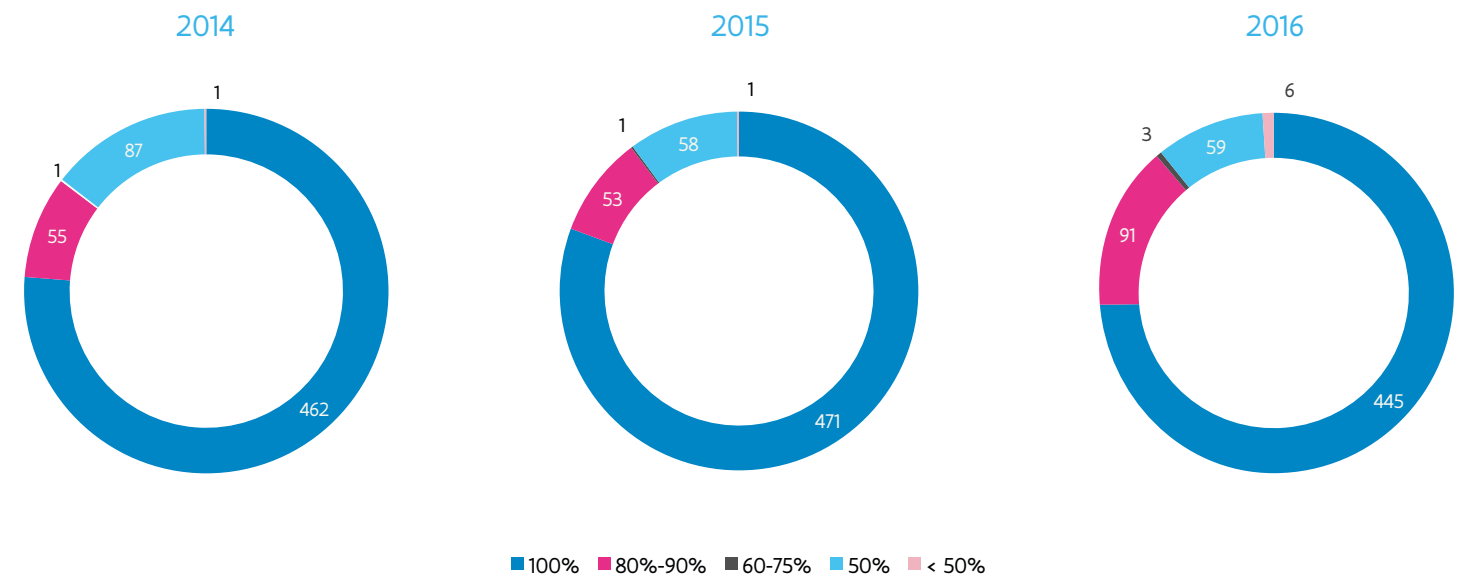


Uitstroom 2014 - 2016

	2014	2015	2016
Aantal pensioneringen	20	28	15
Vrijwillige uitstroom	9	9	13

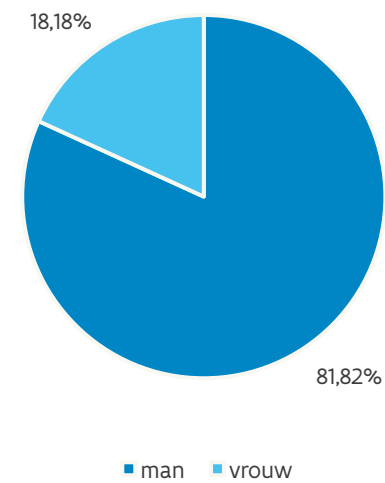
*aantallen per 31 december
 ** excl. topsporters

Aandeel deeltijdse tewerkstelling 2014 - 2016



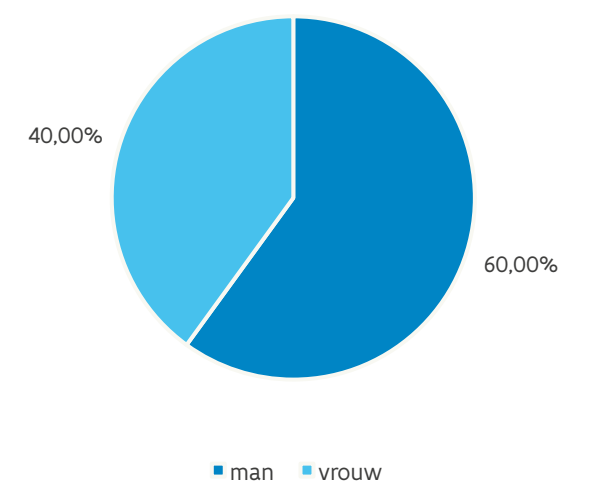
Kaderfuncties per geslacht 2016

Managementfuncties



*Top-, midden- en leidinggevend lager kader

Lager kader

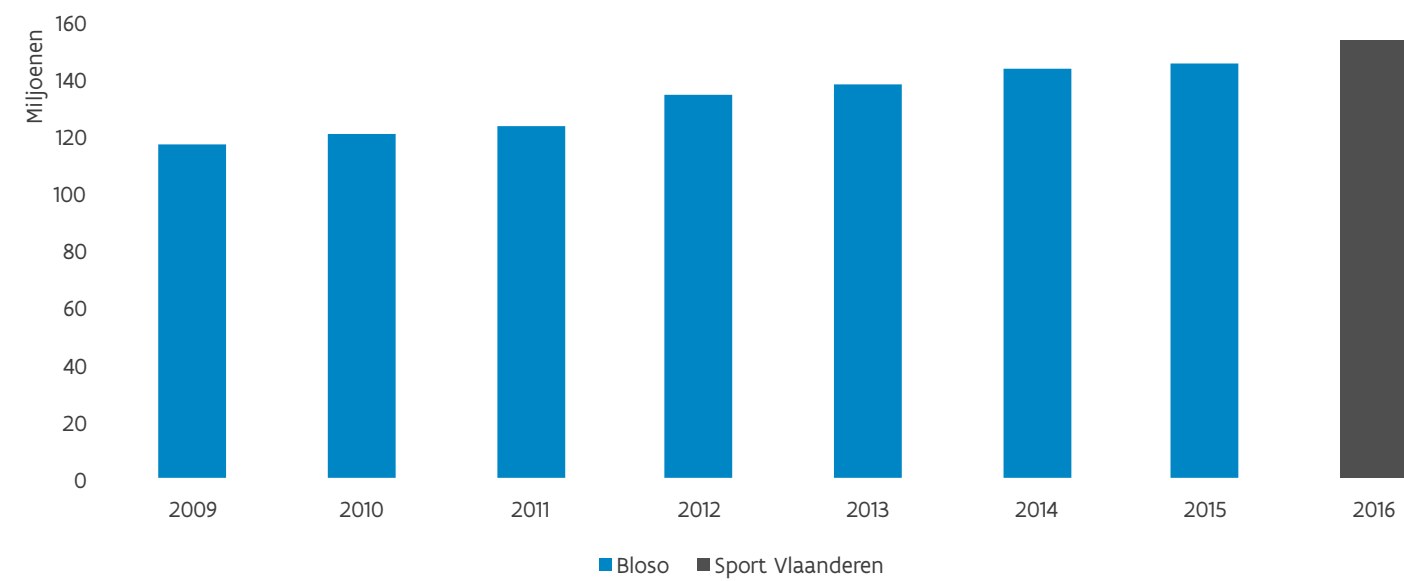


*Met inbegrip van de leidinggevend van de centra en de provinciale promotiediensten

Algemene begrotingscijfers

Evolutie budget Sport Vlaanderen periode 2009 - 2016

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Bloso	117.455.000 €	120.846.000 €	123.172.000 €	133.971.000 €	138.164.000 €	143.556.000 €	145.525.000 €	
Sport Vlaanderen	-	-	-	-	-	-	-	153.741.000 €



** op 1.1.2016 fuseerden het departement CISM - afdeling sport en het Bloso tot Sport Vlaanderen



INVESTERINGEN INFRASTRUCTUUR

Afgehandelde subsidiedossiers infrastructuur in 2016

Dossier afgewerkt in 2016	Bedrag per dossier	Totaalbedrag subsidie lijn	Afgehandelde dossiers
Kleinschalige sportinfrastructuur - Finse pistes 2012		1.260.000 €	21 van 22
Antwerpen	60.000,00 €		
Herzele	Verval van de subsidiebelofte		
Hoogstraten	42.778,56 €		
Kleinschalige sportinfrastructuur - Sportvloeren		4.837.000 €	95 van 97
Subsidietoekenning 2012 - Sportvloeren			
Anzegem	26.181,14 €		
Subsidietoekenning 2013 - Sportvloeren klasse 1			
Denderleeuw	32.477,05 €		
Knokke-Heist	Verval van de subsidiebelofte		
Kontich	70.200,00 €		
Lanaken	80.000,00 €		
Wezembeek-Oppem	69.914,00 €		
Subsidietoekenning 2013 - Sportvloeren klasse 2			
Torhout	60.000,00 €		
Subsidietoekenning 2013 - Sportvloeren klasse 3			
Vilvoorde	9.588,04 €		
Vorst (VGC)	23.380,45 €		
Vosselaar	11.070,00 €		
Bovenlokale sportinfrastructuur 2014		10.000.000 €	3 van 19
Rugby - Dendermonde	332.102,50 €		
Zwembaden		20.000.000 €	2 van 44
Subsidietoekenning 2015 -Zwembaden			
Kontich (renovatie)	180.779,60 €		
Turnhout (renovatie)	750.000,00 €		
Subsidietoekenning 2016 -Zwembaden			
Toekenning in 2017			
Voetbalstadions		8.000.000 €	4 van 7
KV Mechelen	177.963,46 €		
KV Oostende	750.000,00 €		
Royal Antwerp FC	250.000,00 €		

* Deze tabel bevat enkel de in 2016 volledig afgewerkte dossiers (= oplevering infrastructuur). Daarnaast gebeurden in 2016 ook tussentijdse betalingen van niet volledig afgehandelde dossiers.

Adviesverlening Sport en Ruimtelijke Ordening 2016

Soorten advies	Aantal
Geadviseerde dossiers Milieueffectenrapporten	20
Geadviseerde dossiers Planmerscreenings	52
Geadviseerde dossiers Ruimtelijke uitvoeringsplannen	94



Subsidies voor beschikbaarheidsvergoedingen infrastructuur

Vlaams Sportinfrastructuurplan – PPS

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAAL	lopende projecten 2016
Kunstgrasvelden	318.230 €	664.141 €	777.503 €	782.801 €	834.910 €	1.099.489 €	4.477.074 €	58
Multifunctionele sportcentra			243.482 €	243.336 €	489.193 €	1.066.807 €	2.042.818 €	4
Sporthallen			303.115 €	727.419 €	724.287 €	722.058 €	2.476.879 €	9
Eenvoudige zwembaden				46.079 €	250.877 €	239.062 €	536.018 €	1
TOTAAL	318.230 €	664.141 €	1.324.100 €	1.799.635 €	2.299.267 €	3.127.416 €	9.532.789 €	72

* In 2007 lanceerde de Vlaamse overheid het Vlaams Sportinfrastructuurplan (VSIP) waarbij via DBFM(O)-overeenkomsten via publiek-private samenwerking (pps) een inhaalbeweging voor sporthallen, zwembaden, kunstgrasvelden en multifunctionele sportcomplexen werd nagestreefd.

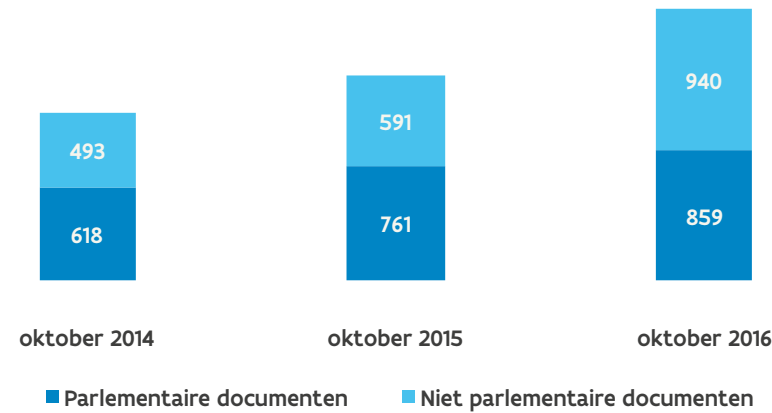
Via het VSIP (PPS-constructie) subsidieert de Vlaamse overheid 30% van de beschikbaarheidsvergoeding van momenteel 72 sportinfrastructuurprojecten. De overeenkomsten lopen 10 jaar (kunstgrasvelden) of 30 jaar (sporthallen, zwembaden en multifunctionele sportcomplexen).

Investeringen in de centra van Sport Vlaanderen 2016

Sport Vlaanderen Blankenberge	18.362,83 €	Sport Vlaanderen Hofstade	164.957,63 €
Sporthal - kleine werken		Omgevingsaanleg - kleine werken	
Sportverblijf - aankoop materiaal, herstellingen mobiele ploeg		Loods werkplaats - kleine werken	
Sport Vlaanderen Brugge	627.700,49 €	Filters zwembad	
Bouw sport- en beweeghal		Renovatie sportverblijf	
Omgevingsaanleg		Sport Vlaanderen Nieuwpoort	147.881,13 €
Buitenfitness		Renovatie chalets	
Aanleg parking sporthal		Sport Vlaanderen Waregem	106.577,62 €
Verlichting atletiekpiste		Omgevingsaanleg	
Automatische poort leveranciersingang/brandweerweg		Aanleg nieuwe openlucht paardenpiste	
Sport Vlaanderen Genk	48.543,76 €	Verlichting paardenpiste	
Aanleg buitenpiste		Sportverblijf - kleine werken	
Onderhoud bodem binnenmaneges		Manège - kleine werken	
Sport Vlaanderen Gent	2.111.529,95 €	Woning - kleine werken	
Trampolinehal - kleine werken		Paddock - kleine werken	
Renovatie sporthal		Sport Vlaanderen Willebroek	118.777,70 €
Omgevingsaanleg		Renovatie rijbanen	
Bouw klaslokalen		Sport Vlaanderen Woumen	26.389,72 €
Sportverblijf - renovatie elektrische borden		Hoofdgebouw - kleine werken	
Hoofdgebouw - kleine werken		Renovatie berging	
Bouw kleedkamers wielergebouw		Centraal	228.057,10 €
Sport Vlaanderen Herentals	1.468.920,33 €	Onderhoud voetbalvelden	
Renovatie sporthal		Vlaggenmasten	
Bouw boogschietstand		Herstellingen hoogspanningscabines	
Renovatie elektrische borden		TOTAAL	5.067.698,26 €
Sportvelden - sportmateriaal			

KENNIS & COMMUNICATIE

Documenten in digibib



447
nieuwe
documenten
in 2016

Middagssessies kennis- en informatiecentrum sport



Externe nieuwsbrieven Sport Vlaanderen

Aantal lezers	
Maand	Aantal lezers
September	3.582
Oktober	3.527
November	3.523
December	3.542

Kennisdagen

Aantal kennisdagen	
Aantal kennisdagen	2
Thema's kennisdagen 2016	
Kennisdag gezond sporten	
Inspiratiedag senioren sport	

Cijfers sociale media 2016

Aantal nieuwe Facebookfans 2016	3900
Aantal Facebookfans op 31 december 2016	7166
Totaal aantal Facebookposts 2016	384

Aantal mentions 2016	875
Aantal tweets 2016	690
Aantal bezoek profiel	26186
Aantal nieuwe volgers	467

Gedeelde LinkedInposts	28
Aantal volgers	1659

PARTICIPATIE

Fysieke fitheid

		2013	2014	2015	2016
SPORTELTEAM	Aantal aanvragen	77	80	61	44
	Aantal deelnemers	2.633	2.651	1.904	1.507
GEZONDHEIDSRALLY'S	Aantal aanvragen	66	35	29	10
	Aantal deelnemers	2.588	955	849	167

Maand van de sportclub 2016

Voorjaar	Deelnemende gemeenten	42
	Deelnemende federaties	17
Najaar	Deelnemende gemeenten	197
	Deelnemende federaties	29
	Deelnemende sportclubs	1.998
	Deelnemende scholen	250
	Aantal deelnemers	circa 50 000

Lesgeverskredieten 2016

Aantal uren initiatie	11.417
Aantal deelnemers	127.772



Uitleendiensten sportmateriaal

	Brugge	Gent	Hasselt	Herentals	Hofstade-Zemst	Totaal
Aantal ontleningen	245	423	341	267	740	2.016
Profiel van de aanvrager						
Federaties	15	20			25	60
Scholen	63	129	107	77	128	504
Sportclubs	40	113	45	68	229	495
Jeugdbeweging	31	14	24	26	81	176
Gemeenten	7	14	17	22	83	143
Sportdienst/sportraad	27	51	82	40	88	288
Bedrijven			15		31	46
Organisaties	23		7	15	8	53
Socio culturele vereniging	19	42	43	14	64	182
Provincies	2				3	5
Andere/schoolsportgangmaker	18	40		5		63
Vlaamse Gemeenschap/federaal			1			1



Natuursporten

	Antw.	Limb.	O. Vl.	Vl. Br.	W. Vl.	TOTAAL
Fit-o-meter						
Nieuwe fit-o-meters in 2016	0	1	0	0	0	1
Totaal aantal fit-o-meters	21	23	28	11	11	94
Mountainbikeroutes						
Nieuwe mountainbikeroutes in 2016	1	0	1	3	2	7
Totaal aantal mountainbikeroutes	19	31	41	37	33	161
Mountainbikenetwerken						
Nieuwe mountainbikenetwerken in 2016	0	1	0	0	0	1
Totaal aantal mountainbikenetwerken	3	6	6	2	2	19
Start-to-mountainbike						
Georganiseerde lessenreeksen in 2016	6	6	10	2	6	30
Aantal deelnemers in 2016	50	102	105	24	121	402
Loopomlopen						
Nieuwe loopomlopen in 2016	7	3	5	5	4	24
Totaal aantal 100%-natuurlopen	1	2	2	2	3	10
Totaal aantal gewone loopomlopen	23	12	20	10	8	73
Totaal aantal loopomlopen	24	14	22	12	11	83

Nieuwe initiatieven 2016

Fit-o-meter	Loopomlopen	
Hechtel-Eksel	Loopomlopen	100% natuurlopen
	Affligem	Aarschot
	Berlare	Peerdsbos Brasschaat
	Bilzen	Damme
	Bouwel	Drongengoed Knesselare
	Brasschaat	Muziekbos Ronse
	Geel-Meerhout	Oud-Herverlee
	Grobbendonk	Holven Overpelt
	Hofstade	Wingene
	Kruike	
	Middelkerke	
	Sint-Pieters-Leeuw	
	Tremelo	
	Netwerken	
	Nationaal Park Hoge Kempen	
	Schoten	
	Sijsele	
	Wetteren	
	Zaventem	
	Zonnebeke	

Multimove: Aantal organisaties Multimove per type organisator

	Antw.	Limb.	O. VI.	VI. Br.	W. VI.	TOTAAL	# organisaties binnen concept Brede School *
Sportclub	53	27	60	31	40	211	9
Sportdienst	19	15	20	12	14	80	27
School	1					1	1
Provincie	1					1	
Kinderopvang		1		1	1	3	3
Andere	3		2		3	8	1
TOTAAL	77	43	82	44	58	304	41

*Een erkende Multimove sportclub, gemeente, school of kinderopvang die Multimove aanbiedt meteen na de schooluren in de schoolaccommodatie, in de kinderopvang of in een accommodatie vlakbij de school waar kinderen rechtstreeks na school naartoe gaan.

Opleidingen multimove

Opleidingen multimovebegeleider	
Aantal organisaties module 1 (3u)	31
Aantal organisaties module 2 (13u)	17
Aantal deelnemers	698
Bijscholing Multimovebegeleider	
Aantal deelnemers bijscholing G-Sport	17
Infosessies over Multimove	
Aantal organisaties	2
Aantal deelnemers	33

Brede school met Sportaanbod (schooljaar 2015-2016)

	Antw.	Limb.	O. VI.	VI. Br.	W. VI.	Totaal
SPORTSNACK						
Aantal organisaties in gemeenten	24	6	12	45	10	97
Aantal organisaties in scholen	61	14	75	84	23	257
Aantal organisaties totaal	85	20	87	129	33	354
Aantal deelnemers	2.565	725	1.811	7.654	1.077	13.832
SNS						
Aantal regio's	15	6	10	7	12	50
Aantal gemeenten	65	10	33	14	48	170
Aantal pasjes	3.002	615	2.806	1.733	2.458	10.614
FOLLO's						
Aantal Follo's	8	2	8	7	6	31

Schoolsportevenementen

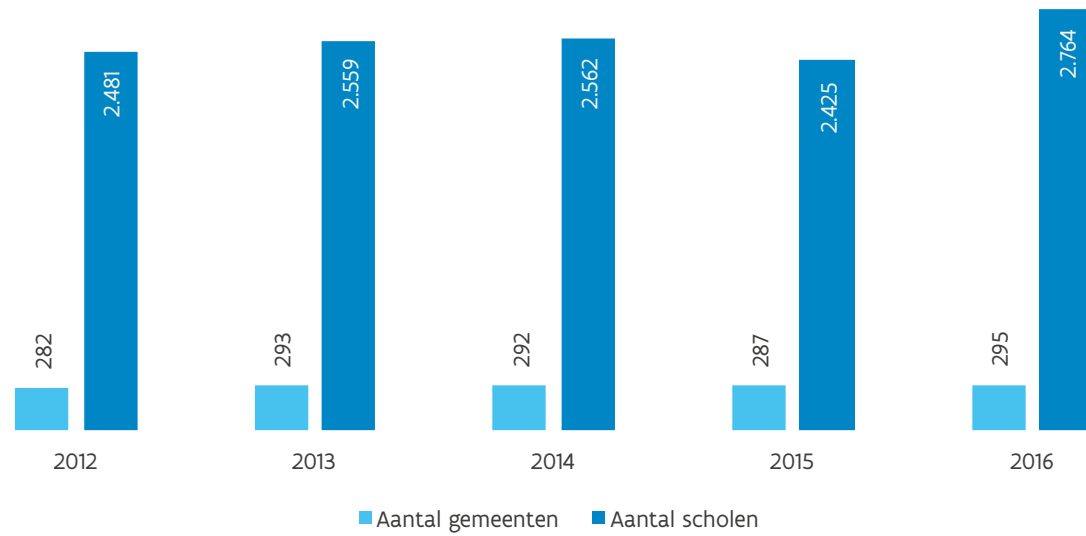
		Antw.	Limb.	O. VI.	VI. Br.	W. VI.	Totaal
Sportsterrendagen	Aantal scholen	42	•	47	43	•	132
	Aantal deelnemers	3.380	•	4.067	3.472	•	10.919
Sportprikkel Survival Trophy's	Aantal deelnemers (globaal)						3.481
	Aantal deelnemers	296	612	748	616	•	2.272
	Aantal ploegen	74	153	187	154	•	568

• = niet van toepassing

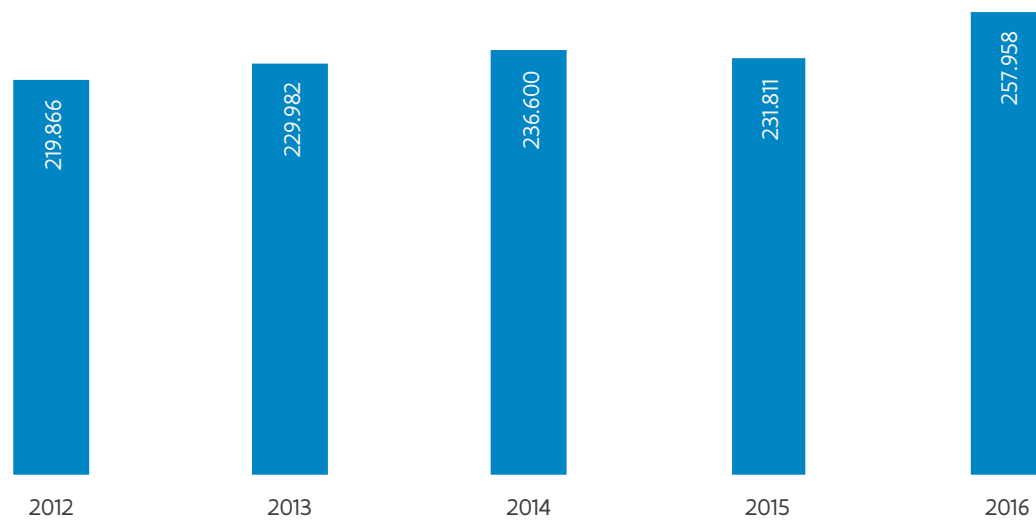
Evenementen Sport Vlaanderen

		2012	2013	2014	2015	2016
Zomer Sportpromotietoer	Aantal deelnemers	4.880	5.185	4.401	4.864	4.732
Sportmix	Aantal deelnemers	235	877	886	963	694
Stadskriebels	Aantal deelnemers	1.800	2.267	2.223	2.250	2.282
Jeugdportival	Aantal deelnemers	4.873	5.053	4.451	5.178	4.440

Evolutie organisaties Vlaamse Veldloopweek voor Scholen 2012 - 2016



Evolutie deelnemers Vlaamse Veldloopweek voor Scholen 2012 - 2016



DE CENTRA

Aantal deelnames aan sportkampen, sportklassen en sportlessen in de centra van Sport Vlaanderen (eigen organisatie)

	# deelnemers sportkampen	# deelnemers sportklassen	# deelnemers sportlessen
Blankenberge	351	2.420	0
Brugge	427	1.848	126
Genk	611	2.927	119
Gent	306	0	0
Hasselt	0	0	217
Herentals	755	4.399	178
Hofstade	872	1.563	0
Liedekerke	0	0	264
Nieuwpoort	1.625	2.828	0
Oordegem	619	605	58
Waregem	903	691	1.352
Willebroek	304	1.445	0
Woumen	940	2.296	816
Totaal	7.713	21.022	3.130

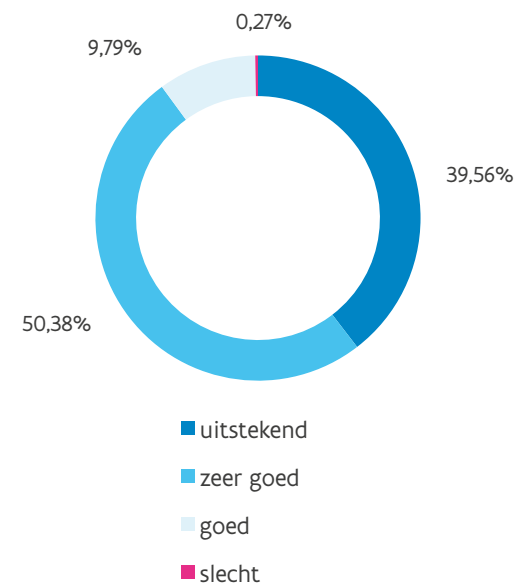
Tevredenheid sportklassen



* De leerkrachten van de deelnemende scholen scoren de sportklassen zowel op verblijfscriteria (slaapkamers, netheid, maaltijden, onthaal) als sportieve criteria (activiteiten, lesgevers, materiaal en accommodatie) en geven ook een globale eindscore

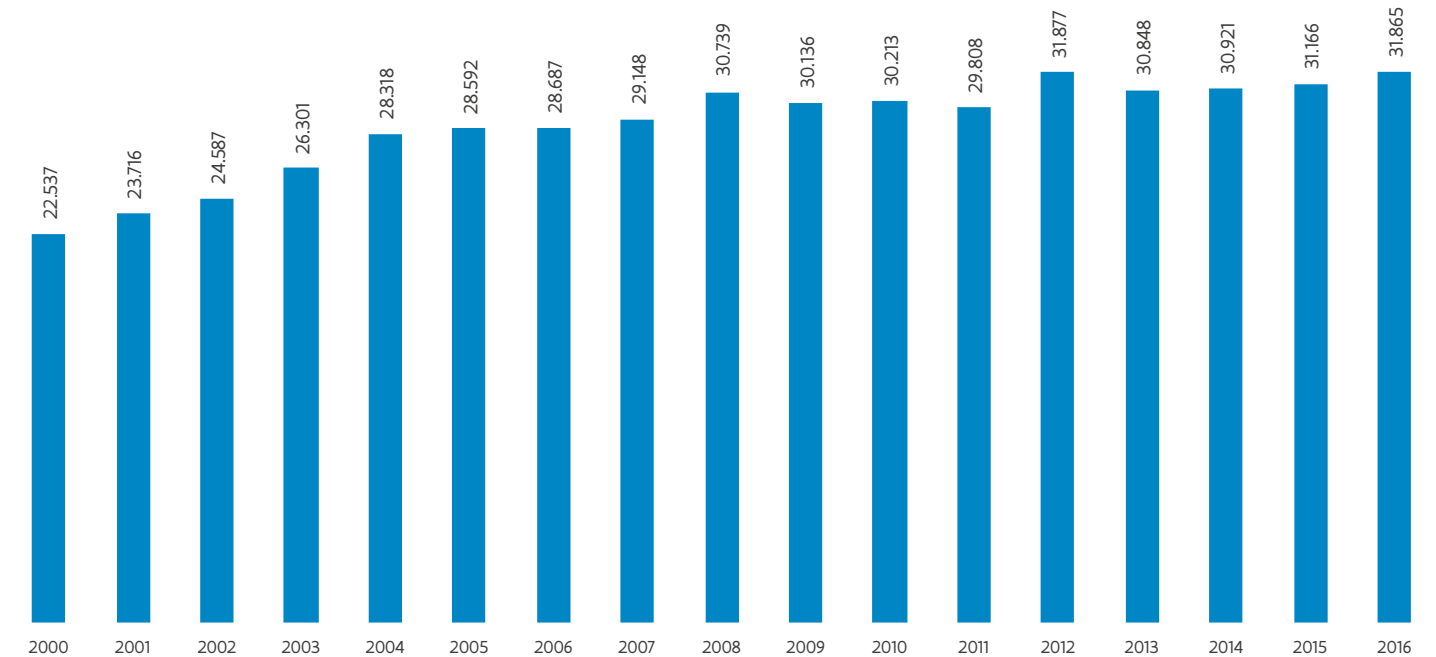
359 van de 430 klassen hebben een beoordeling gedaan. Het gaat hier om een gemiddelde score op 5.

Tevredenheid sportkampen



* Aan de deelnemers wordt een algemeen waardeoordeel gevraagd voor het kamp. 6658 deelnemers werden bevraagd.

Evolutie van het aantal deelnames aan sportkampen, sportklassen en sportlessen in de centra van Sport Vlaanderen (eigen organisatie)



Andere bezetting in de centra van Sport Vlaanderen in 2016

	Aantal organisaties	Aantal deelnemers
Schoolsportdagen	446	27.313
Sportweekends	90	2.765
Sportkampen derden	61	4.898
Stages federaties en clubs binnenland + buitenland	544	14.768
Wedstrijden nationaal	1.003	61.676
Wedstrijden internationaal	30	4.885
Weekendarrangementen	50	1.481
Bedrijfssportdagen + andere sportdagen	357	8.879
Evenementen eigen + derden	132	90.089
VTS cursussen	171	3.005

* De sportinfrastructuur van de centra van Sport Vlaanderen staat naast de in deze tabel vermelde organisaties ook ter beschikking voor verhuur aan individuen, clubs, scholen en verenigingen.

Aantal overnachtingen



SUBSIDIEVERSTREKKING

Decretale subsidies sportfederaties

DECRETALE SUBSIDIES SPORTFEDERATIES 2016				
2016	Basis subsidie	Jeugdsport	Sportkampen	Prioriteiten beleid
Totaal	21.772.421,05 €	2.579.407,49 €	463.705,01 €	245.977,94 €

Exclusief topsport

UNISPORTFEDERATIES				
2016	Basis subsidie	Jeugdsport	Sportkampen	Prioriteiten beleid
Badminton Vlaanderen vzw	480.531,89 €	59.317,71 €	11.076,56 €	•
Danssport Vlaanderen vzw	424.757,47 €	29.195,43 €	19.992,35 €	•
Gymnastiekfederatie Vlaanderen vzw	960.368,94 €	139.025,88 €	•	39.738,63 €
Handboogliga vzw	196.344,43 €	6.566,66 €	•	•
Klim- en Bergsportfederatie vzw	413.779,30 €	•	•	•
Koninklijke Belgische Korfballbond - Vlaamse Liga vzw	299.172,35 €	49.119,84 €	14.236,13 €	•
Nederlandstalige Liga voor Onderwateronderzoek en -Sport vzw	246.148,57 €	9.268,36 €	•	•
Parantee vzw	358.922,14 €	13.468,58 €	•	•
Rugby Vlaanderen vzw	313.632,06 €	27.805,18 €	2.101,88 €	31.195,50 €
Sneeuwsport Vlaanderen vzw	303.640,99 €	16.089,26 €	•	•
Tennis Vlaanderen vzw	914.944,28 €	185.367,84 €	•	22.039,34 €
Vlaams Verbond voor Oriënteringssporten vzw	202.362,59 €	4.620,58 €	•	•
Vlaamse Atletiekliga vzw	566.609,75 €	44.907,26 €	14.739,48 €	9.228,95 €
Vlaamse Baseball en Softball Liga vzw	175.066,67 €	17.888,00 €	•	•
Vlaamse Basketballiga vzw	498.335,05 €	296.005,18 €	•	9.493,86 €
Vlaamse Handbalvereniging vzw	359.912,70 €	140.879,56 €	•	•
Vlaamse Hockey Liga vzw	313.261,78 €	137.861,14 €	•	25.000,00 €
Vlaamse Judofederatie vzw	452.423,68 €	20.825,89 €	•	6.528,43 €
Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw	254.900,21 €	20.853,88 €	•	9.108,88 €
Vlaamse Kano & Kajak Federatie vzw	270.103,96 €	5.561,04 €	•	•
Vlaamse Karate Federatie vzw	249.477,17 €	•	•	•
Vlaamse Liga Paardensport vzw	484.824,85 €	46.321,16 €	130.849,32 €	•
Vlaamse Reddingsfederatie vzw	277.521,37 €	•	•	•
Vlaamse Roeliga vzw	207.688,87 €	11.032,03 €	•	4.282,13 €
Vlaamse Rollerbond vzw	208.151,78 €	•	•	•
Vlaamse Schermbond vzw	148.870,85 €	11.585,48 €	•	•
Vlaamse Schietsportkoepel vzw	226.826,44 €	•	640,79 €	7.604,27 €
Vlaamse Squashfederatie vzw	222.557,71 €	15.292,84 €	•	•
Vlaamse Taekwondo Bond vzw	279.474,15 €	13.809,88 €	•	•
Vlaamse Tafeltennisliga vzw	317.386,32 €	22.127,27 €	11.877,23 €	3.507,18 €
Vlaamse Triatlon & Duatlon Liga vzw	365.987,16 €	19.834,36 €	•	•
Vlaamse Vereniging voor Golf vzw	415.240,05 €	63.025,07 €	•	•
Vlaamse Volleybalbond vzw	527.809,22 €	83.415,53 €	•	24.412,81 €
Vlaamse Yachting Federatie vzw	397.768,37 €	39.946,75 €	•	•
Vlaamse Zwemfederatie vzw	536.090,12 €	64.878,74 €	•	16.275,21 €
Voetbalfederatie Vlaanderen vzw	1.095.926,40 €	528.854,40 €	•	14.749,41 €
Waterski Vlaanderen vzw	180.802,06 €	25.951,50 €	•	8.137,60 €
Wielerbond Vlaanderen vzw	531.608,67 €	185.553,21 €	•	8.402,57 €
Subtotaal unisportfederaties	14.679.230,37 €	2.356.255,49 €	205.513,74 €	239.704,77 €

Exclusief topsport

• = geen aanvraag ingediend

RECREATIEVE SPORTFEDERATIES				
2016	Basis subsidie	Jeugdsport	Sportkampen	Prioriteiten beleid
Bond voor Lichamelijke Opvoeding vzw	291.732,50 €	•	15.325,88 €	•
BRSF Vlaanderen vzw	117.848,83 €	•	•	•
De FitnessOrganisatie vzw	202.584,01 €	•	•	•
FALOS-Sportfederatie van de KWB vzw	238.136,13 €	10.380,60 €	•	•
Federatie Dans en Sport vzw	202.088,68 €	•	17.362,89 €	•
FROS Amateursportfederatie vzw	442.665,06 €	27.805,16 €	•	•
Gezinssportfederatie vzw	344.326,02 €	17.609,94 €	•	•
Koninklijke Antwerpse Vereniging van Vriendenclubs vzw	125.027,53 €	•	•	•
Koninklijke Belgische Liefhebbersvoetbalbond vzw	124.082,21 €	•	•	•
Koninklijke Vlaamse Voetbalbond vzw	280.120,80 €	46.341,96 €	9.358,68 €	6.273,17 €
Landelijke Rijverenigingen vzw	288.230,45 €	57.833,93 €	•	•
Natuurvriendensportfederatie vzw	111.533,76 €	•	•	•
OKRA-Sport, trefpunt 55+ vzw	265.197,45 €	•	•	•
PSYLOS vzw	205.952,04 €	•	•	•
Recreatief Aangepast Sporten vzw	260.757,64 €	13.653,18 €	11.216,73 €	•
Sporta-federatie vzw	843.066,42 €	32.100,72 €	143.153,62 €	•
Sportievak vzw	318.988,42 €	•	61.773,47 €	•
S-Sport Federatie vzw	224.280,94 €	•	•	•
Verbond van Vlaamse Watersportverenigingen Recrea vzw	366.436,68 €	•	•	•
Vlaamse Liga van Bedrijfssport vzw	244.349,63 €	•	•	•
Vlaamse Minivoetbalfederatie vzw	206.346,32 €	•	•	•
Vlaamse Wandel- en Omnisportfederatie vzw	131.490,21 €	•	•	•
Vlaamse Wielrijdersbond vzw	405.482,16 €	•	•	•
Vlaamse Zaalvoetbalbond vzw	206.009,89 €	17.426,51 €	•	•
Wandelsport Vlaanderen vzw	646.456,90 €	•	•	•
Subtotaal recreatieve sportfederaties	7.093.190,68 €	223.152,00 €	258.191,27 €	6.273,17 €

• = geen aanvraag ingediend

Decretale subsidies organisaties voor de sportieve vrijetijdsbesteding

Vlaamse Cluster van Luchtsporten vzw	105.824,03 €
Vlaamse Confederatie Hengel-, Honden- en andere Dierenhobby's vzw	168.625,74 €
Vlaamse Organisatie voor Internationale Volkssporten vzw	152.925,33 €
Vlaamse Traditionele Sporten vzw	137.224,90 €

Decretale subsidies koepelorganisatie

Vlaamse Sportfederatie vzw	703.134,43 €
----------------------------	--------------

Erkende, niet-gesubsidieerde sportfederaties

Sporttak(ken) op de sporttakkenlijst 2016	Sporttak(ken) niet op de sporttakkenlijst 2016
Belgische Politie Sportbond - Nederlandstalige Vleugel vzw	Bowling Vlaanderen vzw
Federatie Disco, Show en Freestyle vzw	Cricket Vlaanderen vzw
Federatie van Amateurs Motorcrossbonden van Vlaanderen vzw	Hondenfederatie Vrienden Onder Eén vzw
Verbond van Vlaamse Speleologen vzw	Liga van Vlaamse Zweefvliegclubs vzw
Vlaamse Aikido Vereniging vzw	Petanque Federatie Vlaanderen vzw
Vlaamse Boks Liga vzw	Sportiv vzw
Vlaamse Kunstschaatsen Bond vzw	Sportvisserij Vlaanderen vzw
Vlaamse Liefhebbers Motorrijders vzw	Vereniging voor modelluchtvaart sport vzw
Vlaamse Motorrijdersbond van België vzw	Vlaamse Autosportfederatie vzw
Vlaamse Vechtsport Associatie vzw	Vlaamse Boogsport Federatie 'Liggende Wip' vzw
Vlaamse Wushu Federatie vzw	Vlaamse Snookerfederatie vzw

Aantal aangesloten leden gesubsidieerde sportfederaties 2016

Aantal leden van gesubsidieerde unisportfederaties	982.054
Aantal leden van de gesubsidieerde recreatieve sportfederaties	528.153
Totaal aantal aangesloten leden gesubsidieerde sportfederaties	1.510.207

Aantal aangesloten clubs gesubsidieerde sportfederaties 2016

Aantal clubs van gesubsidieerde unisportfederaties	7.209
Aantal clubs van de gesubsidieerde recreatieve sportfederaties	11.944
Totaal aantal aangesloten clubs gesubsidieerde sportfederaties	19.153

Evolutie middelen decreet sportfederaties

	Basis subsidie	Jeugdsport	Sportkampen	Prioriteiten-beleid
2009	19.405.089 €	1.263.545 €	724.294 €	83.334 €
2010	19.579.096 €	1.608.034 €	621.840 €	91.232 €
2011	20.863.303 €	1.661.294 €	675.381 €	124.381 €
2012	20.817.794 €	1.688.270 €	570.912 €	127.356 €
2013	21.651.496 €	1.769.773 €	526.323 €	189.501 €
2014	22.370.043 €	2.286.755 €	499.216 €	201.448 €
2015	20.269.479 €	2.603.506 €	532.494 €	189.448 €
2016	21.772.421 €	2.579.407 €	463.705 €	245.978 €

*Excl. topsport

	Subsidies OSV's
2009	559.000 €
2010	559.000 €
2011	567.000 €
2012	547.000 €
2013	563.630 €
2014	535.670 €
2015	564.000 €
2016	564.600 €

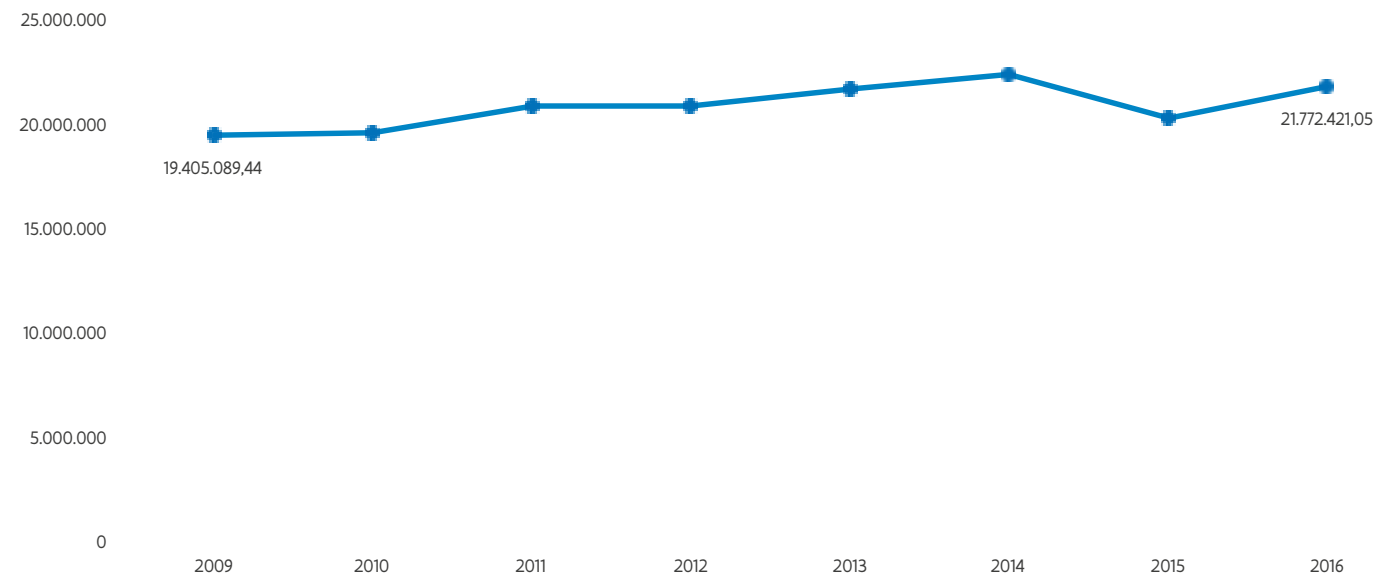
*OSV=Organisaties voor de Sportieve Vrijtijdsbesteding

	Subsidies Koepelorganisatie VSF vzw
2009	131.727 €
2010	174.093 €
2011	186.236 €
2012	199.275 €
2013	212.940 €
2014	686.978 €
2015	712.071 €
2016	703.134 €

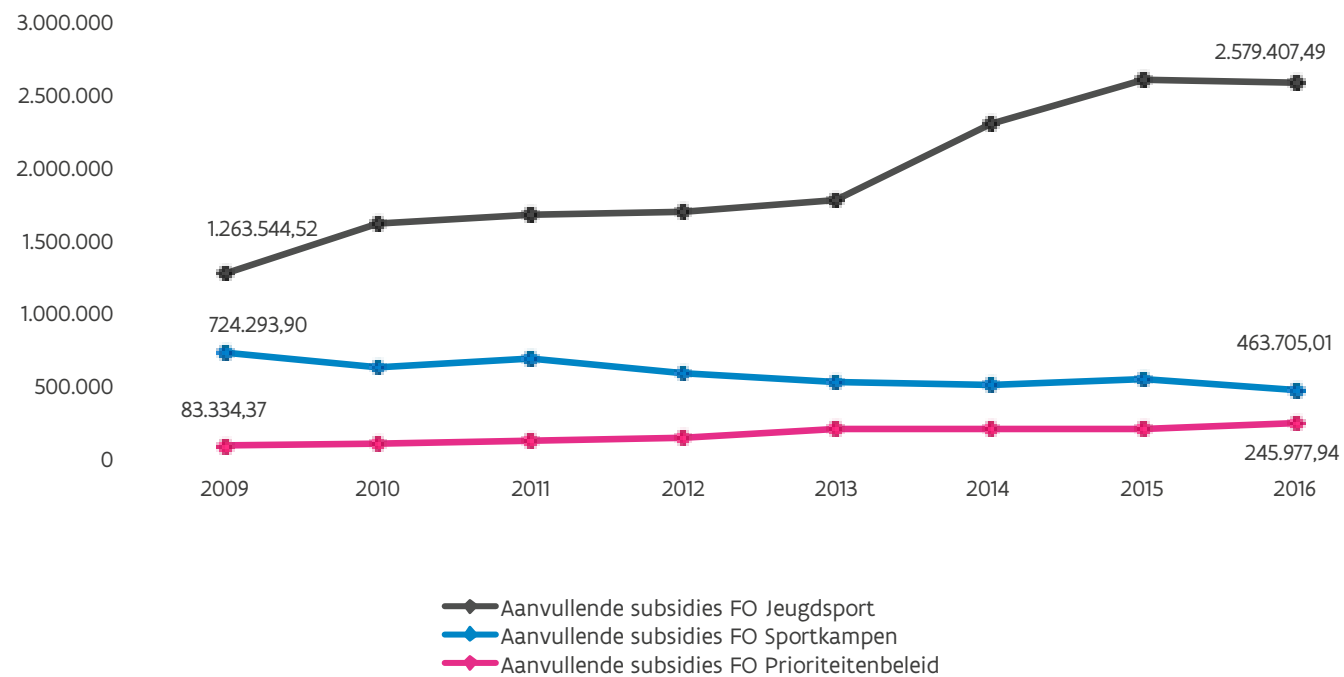
*Excl. middelen topsport

**Vanaf 2014 verhoging budget VSF: extra subsidies voor de bestendinging van het Dynamo project binnen het takenpakket van de koepelorganisatie (extra decretale opdracht)

Evolutie basissubsidies sportfederaties 2009-2016



Evolutie subsidies facultatieve opdrachten sportfederaties 2009-2017

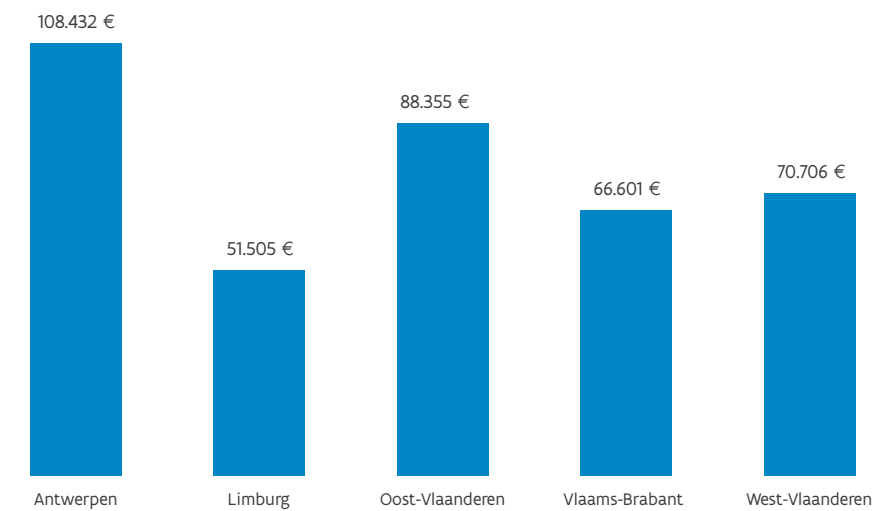


Evolutie aantal gesubsidieerde sportkampen 2009 - 2016

JAARTAL	AANTAL
2009	377
2010	369
2011	340
2012	360
2013	338
2014	329
2015	302
2016	259

*binnen facultatieve opdracht sportkampen decreet sportfederaties

Subsidies provincies 2016



*alle cijfers onder voorbehoud definitieve afrekening

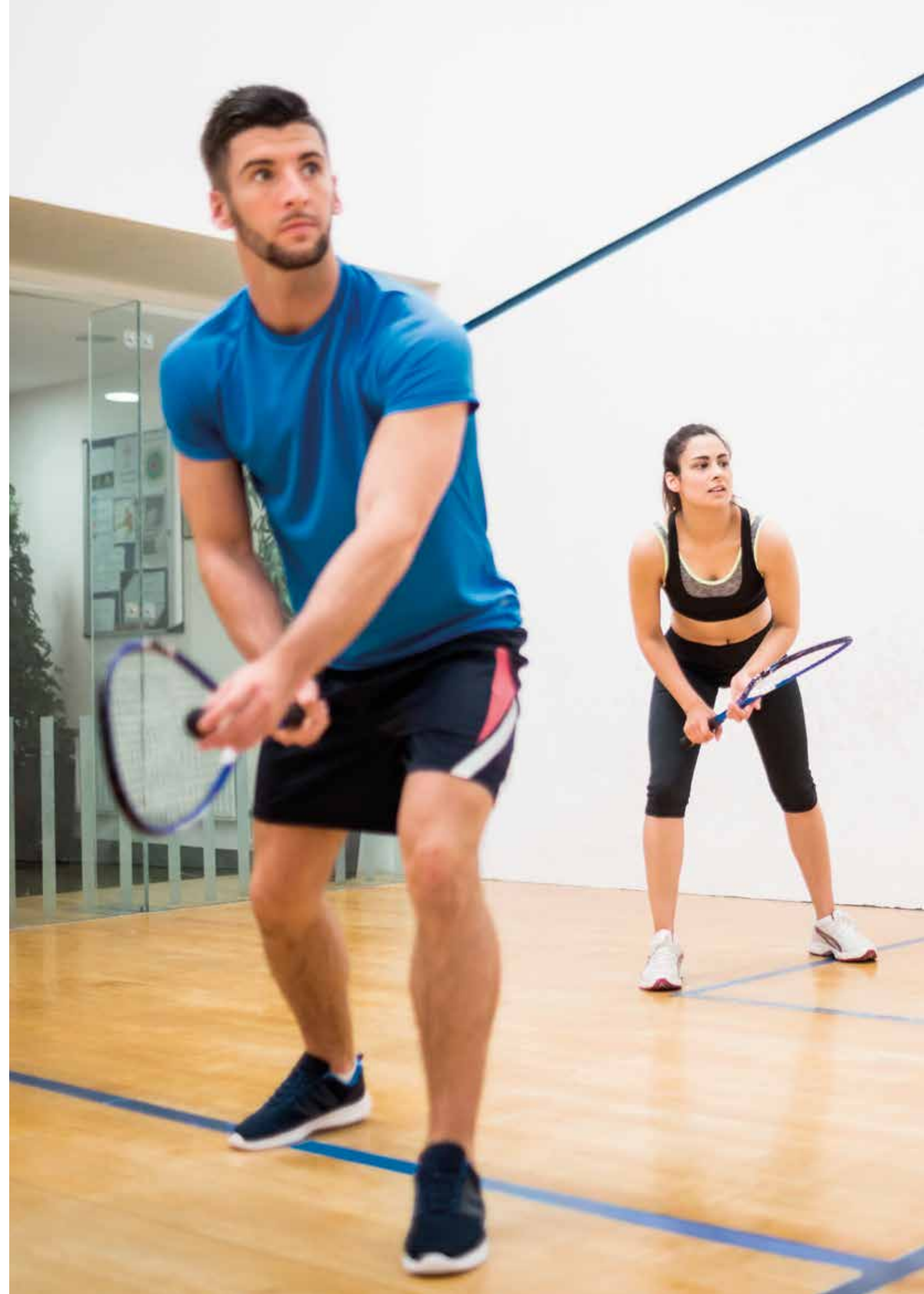
Subsidies andere organisaties

Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC)	750.000,00 €
De Rand (ov)	77.607,14 €
Randgemeenten (ov)	80.819,12 €
ISB vzw	200.000,00 €
Sportwerk Vlaanderen	3.881.047,29 €
Sportimonium	396.708,46 €
5 Vlaamse Associaties (ov)	800.000,00 €
Overkoepelende studentesportvereniging	137.400,00 €

*ov = onder voorbehoud van definitieve subsidieafrekening

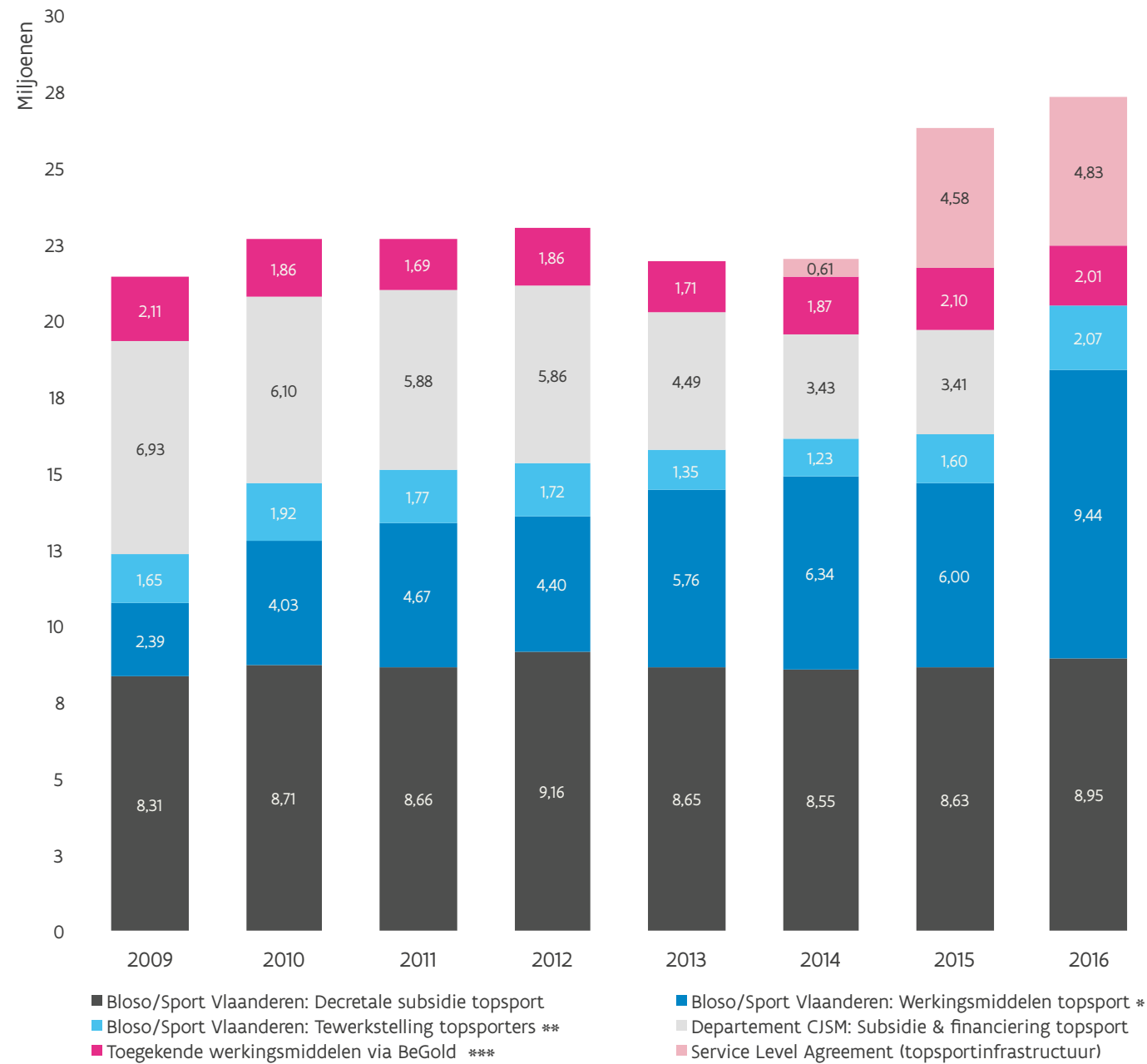
Ondersteunende evenementen Breed Sportaanbod 2016

Naam Event	Naam Organisatie	Sport	Subsidiebedrag
3e Flanders Cup Allonsius Sport	Atletiekclub Olympic Essenbeek-Halle vzw	Atletiek	3.500 €
Ros beiaardCup	BC Oudegem vzw	Badminton	4.500 €
Sports Trophy	Straatvoetbalbond Vlaanderen	Balsporten	5.000 €
3x3 Masters	Vlaamse basketballiga	Basketbal	5.000 €
BMX dirt promotion	VZW Terlamen	BMX	4.500 €
EMC 2016	Belgische bowlingsport federatie	Bowling	1.000 €
Beker Van België Hip Hop, ...	VZW El Sanscha	Dans	1.000 €
Finale dag Belgische Studenten Kampioenschappen	VUB	Divers	4.000 €
Duathlon van Geel	Challenge Duathlon team Geel vzw	Duathlon	1.500 €
D-cup 2016	DirtE19 vzw	Extreme sport	1.000 €
EYUC U17	Gentle, Ultimate Frisbee Gent	Frisbee	5.000 €
8th European Deaf cycling championships	Dovensport Vlaanderen	G-sport	5.000 €
Kampioenschap Vlaanderen G-Veldlopen	ROBA Vzw	G-Veldlopen	5.000 €
Arteveldecup	HC Don bosco gent	Handbal	1.000 €
Flanders Judo Cup	Vlaamse Judofederatie	Judo	5.000 €
Peddelen door Vlaanderen	Vlaamse Yachting Federatie	Kano, kajak, SUP	1.000 €
Rocks@Antwerpen 16	Klim- en Bergsportfederatie	Klimsport	5.000 €
Korfbal jeugd event Play 2 score	Boeckenberg Korfbal Club	Korfbal	3.600 €
Rhinocup 2016	Red Rhinos vzw	Lacrosse	5.000 €
Finale BK motorcross Kester	AMC de toekomst Dworp	Motorcross	5.000 €
Grembergse MTB serier 2016	vzw We R events	Mountainbike	2.000 €
De 6u van Grembergen	vzw We R Events	Mountainbike	2.000 €
Sport- en spelfestival	Mens in beweging vzw	Multisport	5.000 €
Zapperdag	Jespo vzw	Omnisport	3.500 €
Summerkicks	Free-Time vzw	Omnisport	1.000 €
3daagse van Limburg	Omega vzw	Orientatielopen	3.000 €
Eventing Gavere 2016	Eventing Gavere vzw	Paardensport	1.000 €
Int. Petanque Masters Lummen	Petanque club Genenbos-Lummen	Petanque	3.000 €
International Student Regatta	Vlaamse Roeiliga	Roeien	3.000 €
Flanders 25	Flanders 25	Rolstoeltennis	4.000 €
Double Dutch Contest	Planet jump rope vzw	Rope skipping	4.000 €
PapaChamps Rolstoelbasketbal	Parantee vzw	Rolstoelbasketbal	5.000 €
Oud Limburgs Schutterfeest	vzw Oud Limburgs schutterfeest 2016	Schietsport	5.000 €
U15/17 team European Championships	Vlaamse squashfederatie vzw	Squash	5.000 €
Belgian Masters Open 2016	Vlaamse squashfederatie	Squash	3.000 €
Survival of the student	Dido vzw (LOKO Sport)	Survivalrun	1.000 €
Amphiman Swimrun	Swimrun events	Swimrun	5.000 €
Belgian Open Taekwondo	Vlaamse Taekwondo Bond vzw	Taekwondo	5.000 €
Triled Young Champions Cup	Excelsior tennis club Hasselt	Tennis	5.000 €
Kevin De Bruyne Cup	VZW KDB	Voetbal	5.000 €
Euro Bierbeek	VZW Euro Bierbeek	Voetbal	5.000 €
Monster Energy obstacle jam	THE VZW	Wakeboarden	3.000 €
3Daagse van W-VI	KVC Ichtegem-Sportief VZW	Wielrennen	5.000 €
Trofee Maarten wijnants	VZW Pro Challenge Helchteren	Wielrennen	5.000 €
34e Keizer der juniors	Koninklijke Veloclub De Verenigde Vrienden vzw	Wielrennen	1.000 €
Lotto Belgium Tour	VZW Belgium Ladies Cycling	Wielrennen	5.000 €
8e EK wielrennen politie	belgische politie Sportbond	Wielrennen	5.000 €
Nieuwpoort int Youth regatta	Xoka events	Zeilen	1.000 €
TOTAAL			172.100 €



TOPSPORT

Investerings topsport in de periode 2009-2016

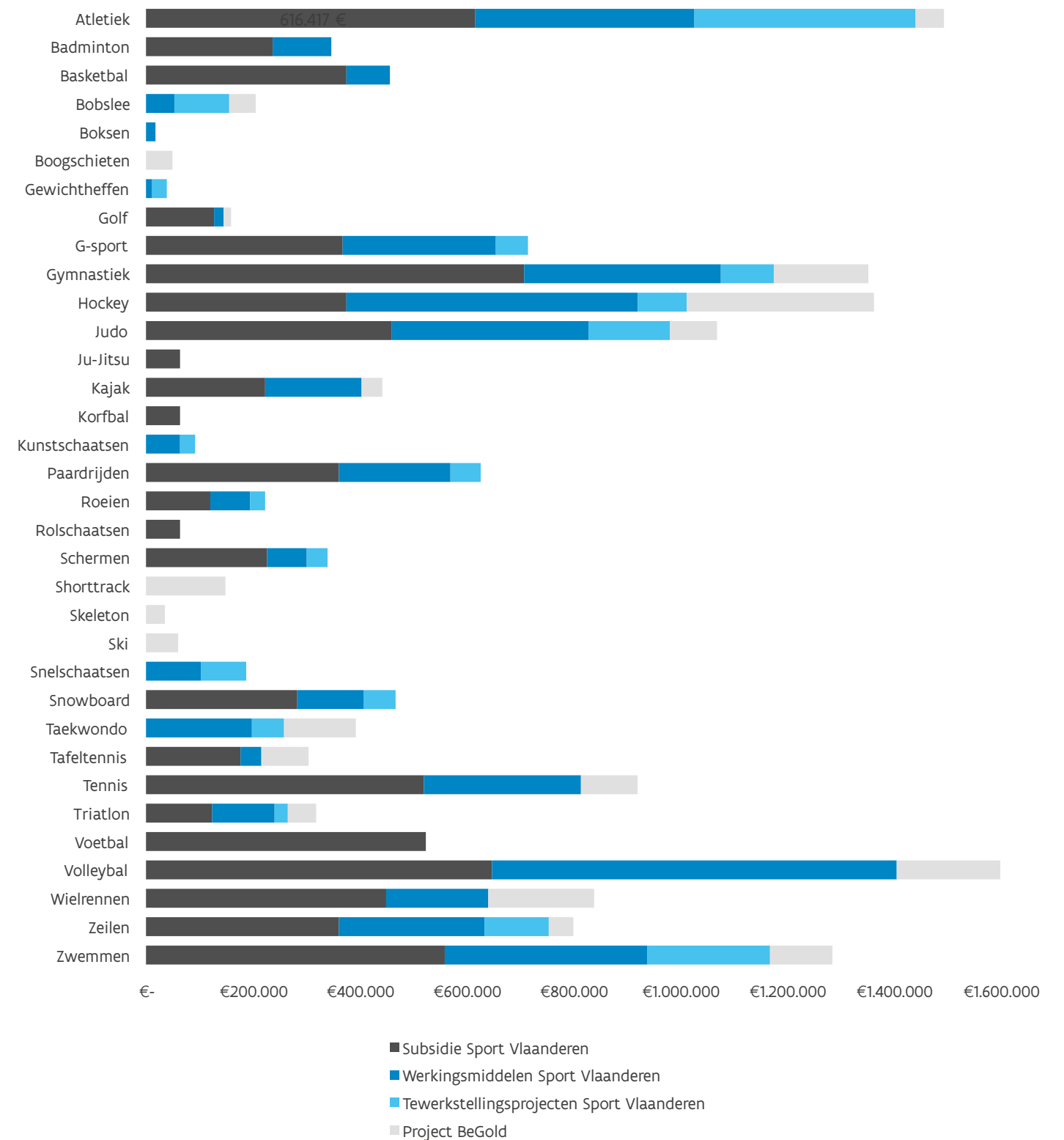


* Werkingsmiddelen topsport in uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen, exclusief de Vlaamse inbreng van 740.000 euro in het project BeGold

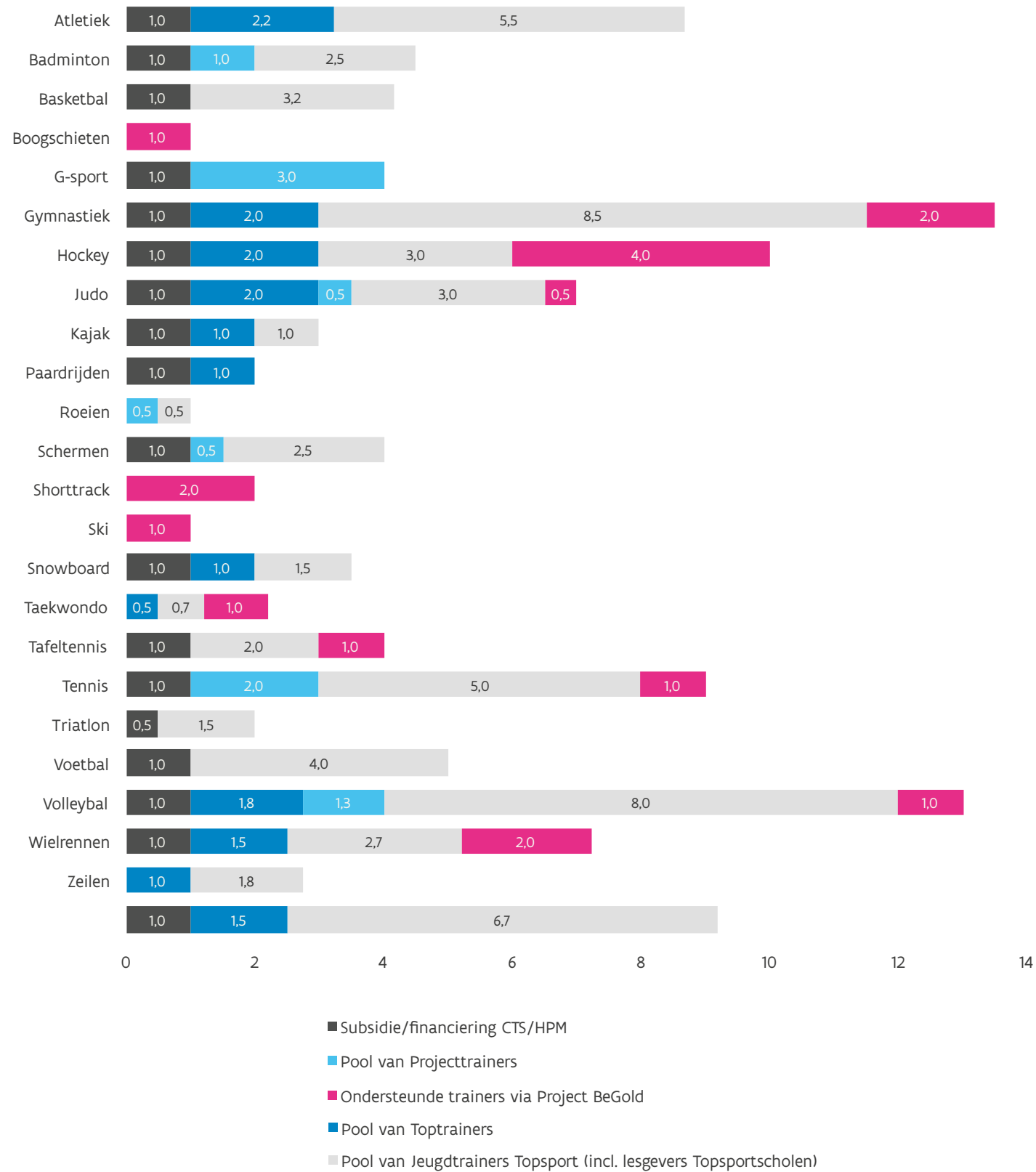
** Tot juni 2016 via personeelskredieten, sindsdien via werkingmiddelen topsport in uitvoering van het Topsportactieplan Vlaanderen

*** Toegekende financieringen aan Vlaamse topsportfederaties vanuit de gemeenschappelijke pot BeGold (Lotto, Sport Vlaanderen, Adeps, BOIC en Duitstalige Gemeenschap)

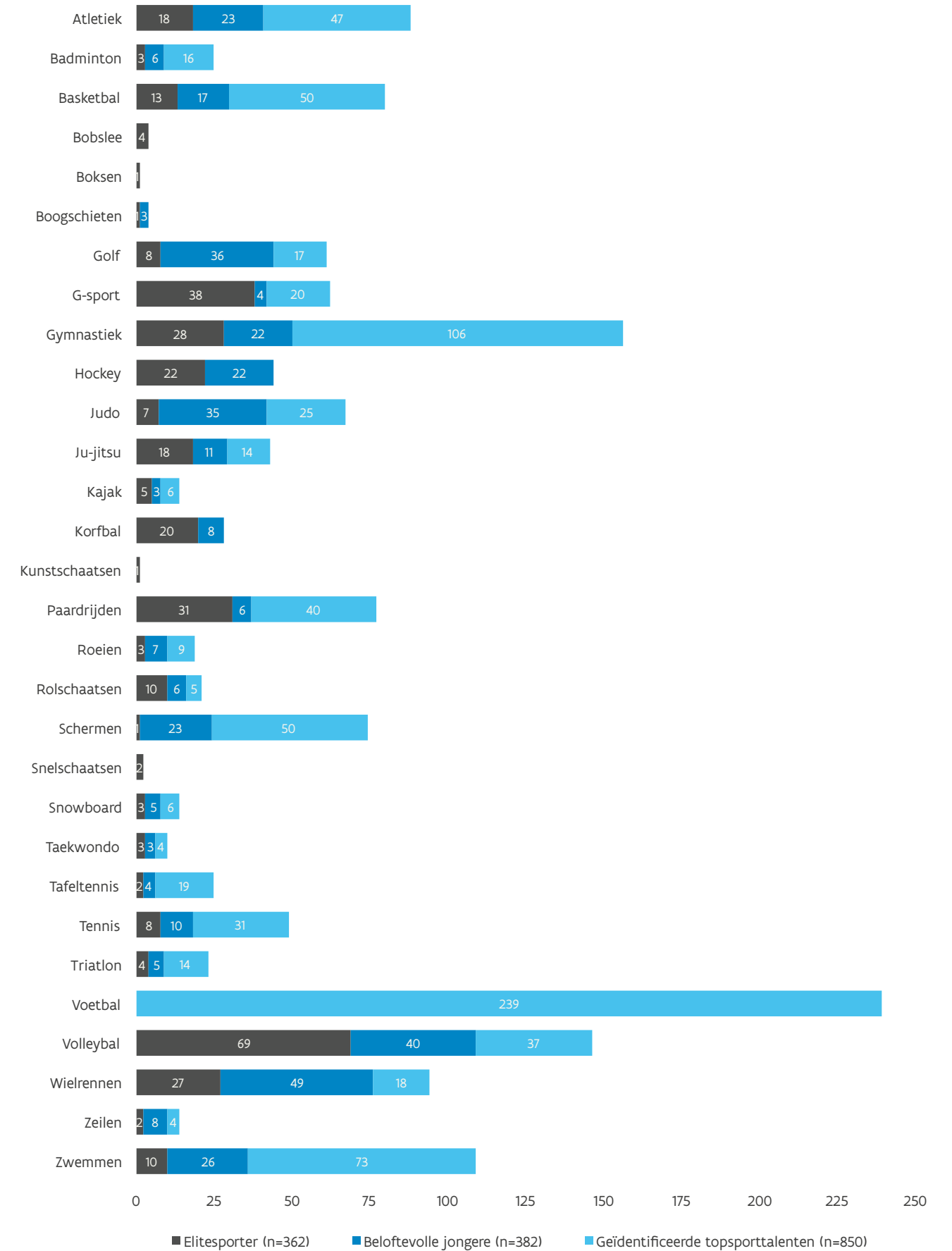
Investerings topsport 2016: ondersteunende programmakost per sporttak



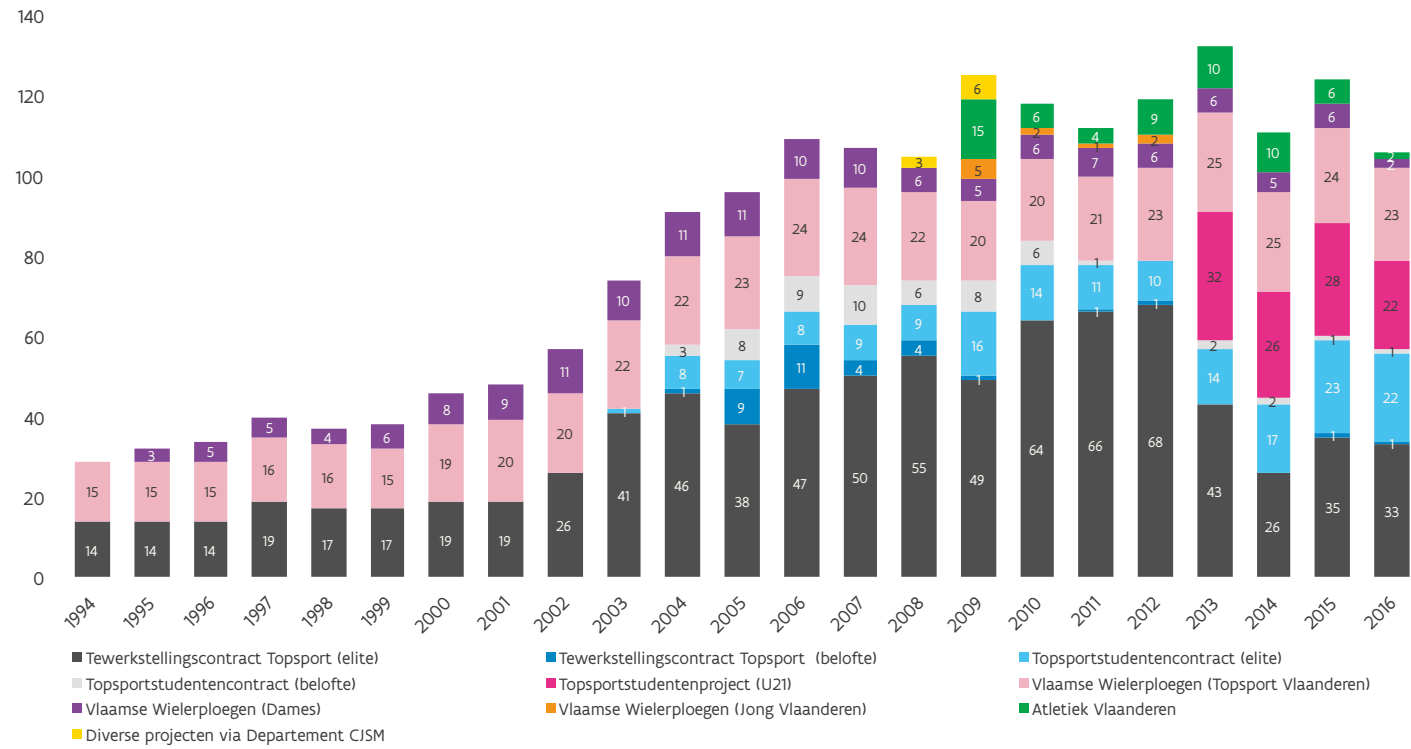
Ondersteunende topsportomkadering per sporttak in 2016 (#VTE)



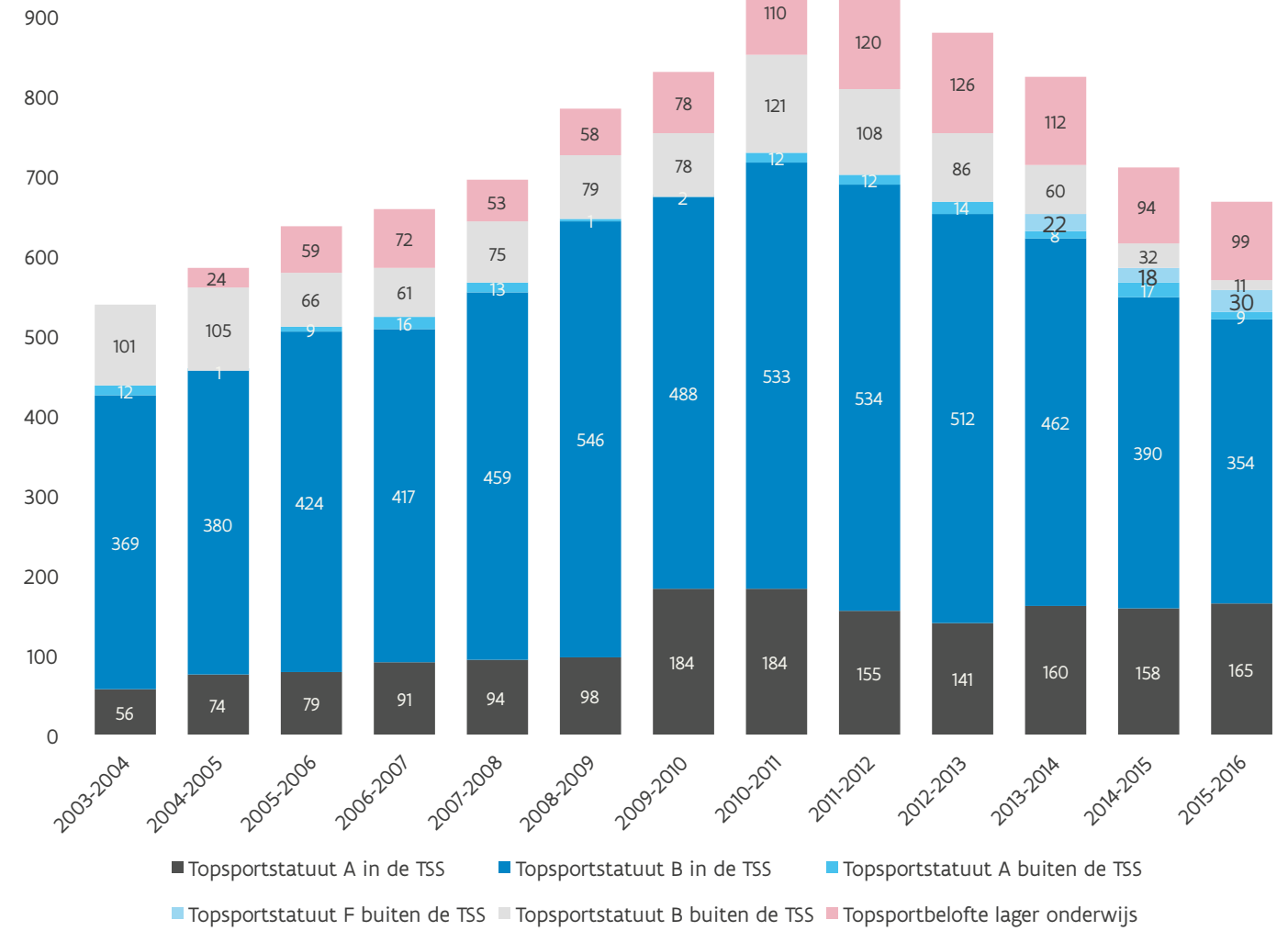
Vlaamse topsportpopulatie 2016



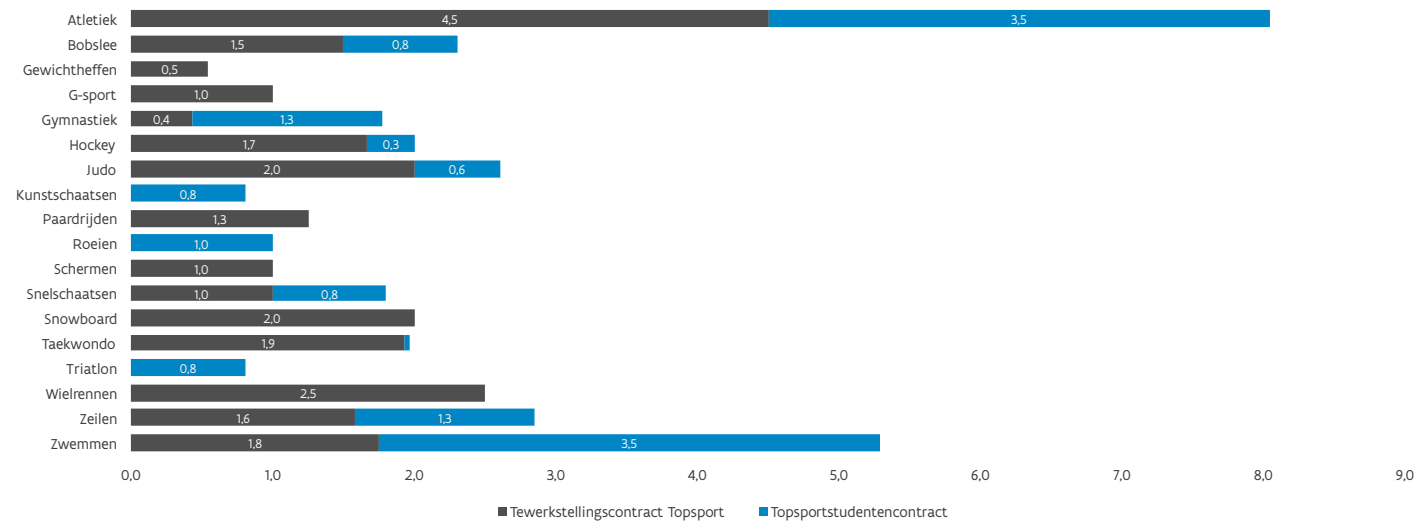
Aantal tewerkgestelde topsporters via een tewerkstellingsproject Topsport 1994-2016



Toegekende topsportstatuten per schooljaar 2003-2016



Aantal VTE tewerkgestelde topsporters via tewerkstellingsprojecten Topsport van SV 2016



Toegekende topsportstatuten schooljaar 2015-2016

Federatie	Topsportstatuut A in de TSS	Topsportstatuut B in de TSS	Topsportstatuut A buiten de TSS	Topsportstatuut F buiten de TSS	Topsportstatuut B buiten de TSS	Topsportbelofte lager onderwijs	TOTAAL
Atletiek		37					37
Badminton	11	3	1				15
Basketbal		49			1		50
Golf	2	5					7
Gymnastiek	54		4			86	144
Judo	12		1				14
Schermen	1	8					9
Snowboard	5						5
Taekwondo	5						5
Tafeltennis	4						4
Tennis	8		1	17		13	39
Triatlon				3			3
Voetbal	27	197			9		243
Volleybal	25	36	2	10	1		64
Wielrennen	1	12					13
Zwemmen	10	6					16

* TTS = topsportscholen

Behaalde prestaties door Vlaamse topsporters in Olympische disciplines

Olympische Spelen				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-8 *
2008	1	1	0	10
2010	0	0	0	0
2012	0	0	1	9
2014	0	0	0	3
2016	1	2	2	12

Wereldkampioenschappen - Olympische disciplines				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-8 *
2008	0	0	0	5
2009	1	1	3	6
2010	2	0	3	15
2011	2	1	1	9
2012	0	0	1	1
2013	0	0	2	7
2014	0	0	1	7
2015	1	1	1	12
2016	0	0	1	11

Europees kampioenschap - Olympische disciplines				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-8 *
2008	1	2	2	14
2009	2	1	5	15
2010	1	0	5	15
2011	1	0	0	14
2012	1	0	0	17
2013	0	1	4	14
2014	1	1	1	17
2015	1	0	1	8
2016	2	5	5	29

* top 8 (plaatsen 4 t.e.m 8)

Behaalde prestaties door Vlaamse topsporters in Paralympische disciplines

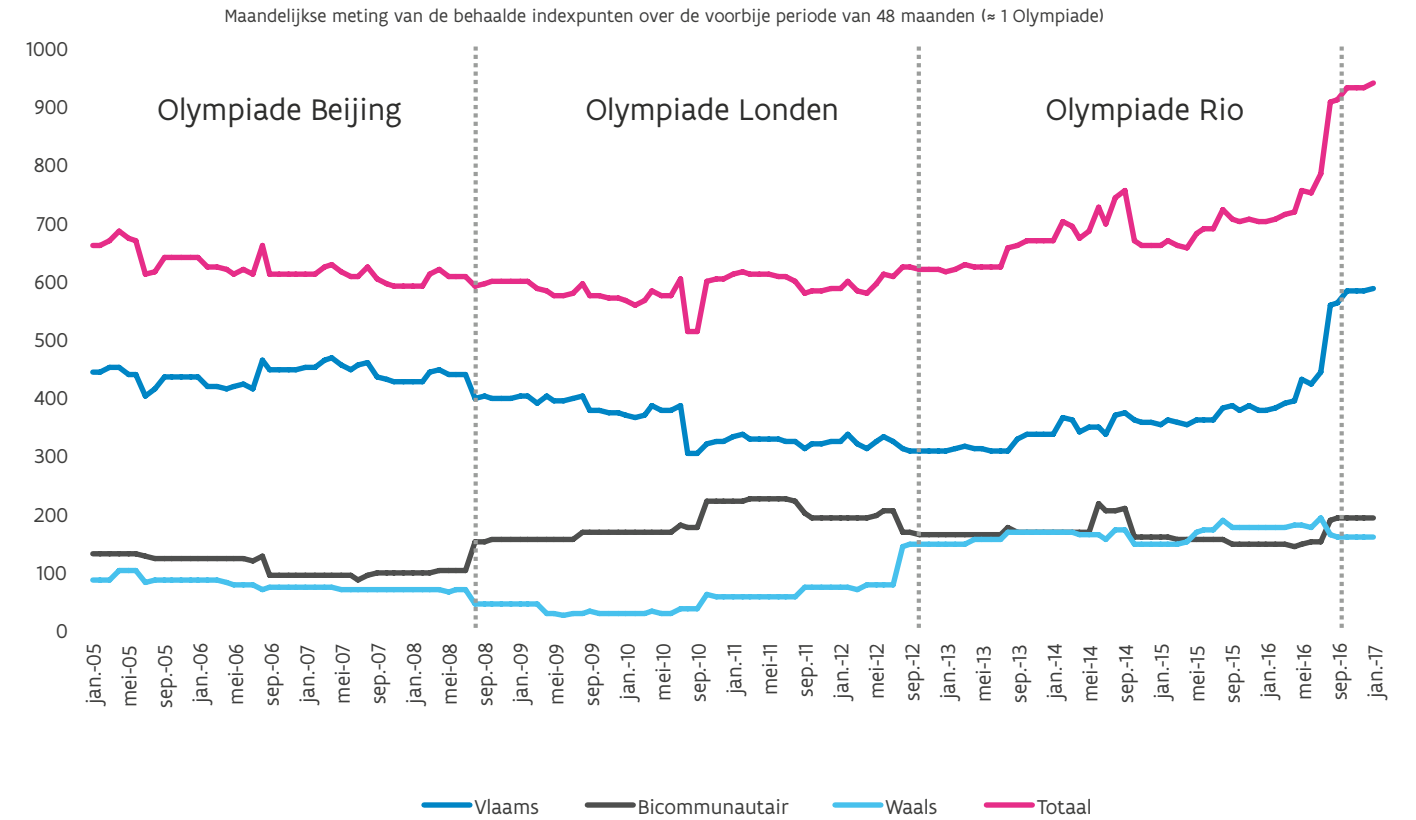
Paralympische Spelen				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-5 *
2008	0	0	1	5
2010	0	0	0	2
2012	1	1	3	6
2014	0	0	0	0
2016	4	2	2	4

Wereldkampioenschappen - Paralympische disciplines				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-5 *
2008	0	0	0	0
2009	0	0	1	5
2010	0	1	5	2
2011	2	2	1	8
2012	0	0	1	0
2013	0	0	0	3
2014	0	0	3	2
2015	4	1	0	2
2016	0	0	0	0

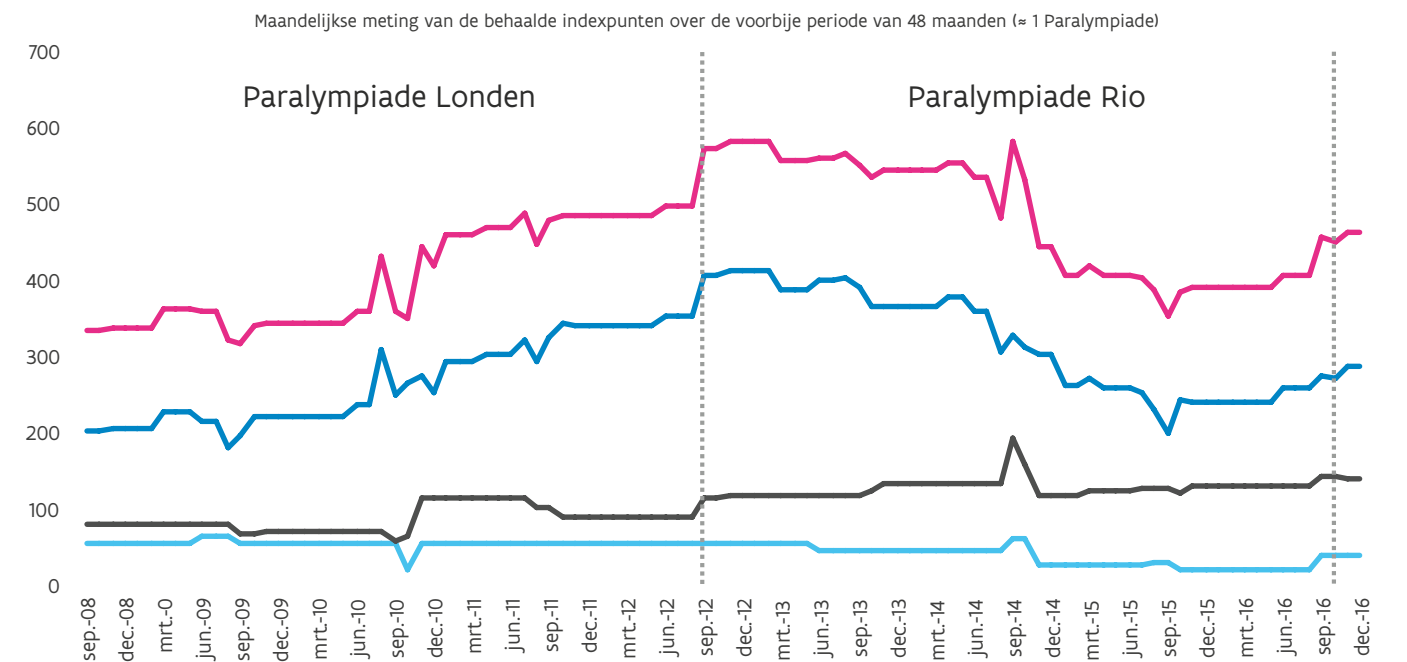
Europees kampioenschap - Paralympische disciplines				
Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Top-5 *
2008	0	0	0	0
2009	1	2	0	6
2010	0	0	0	0
2011	1	0	4	3
2012	0	0	1	1
2013	0	0	1	4
2014	0	2	1	6
2015	4	0	0	1
2016	2	0	3	12

* top 5 (plaatsen 4 en 5)

Voortschrijdende som van de cumulatieve topsportindex per regio in Olympische disciplines



Voortschrijdende som van de cumulatieve topsportindex per regio in Paralympische disciplines



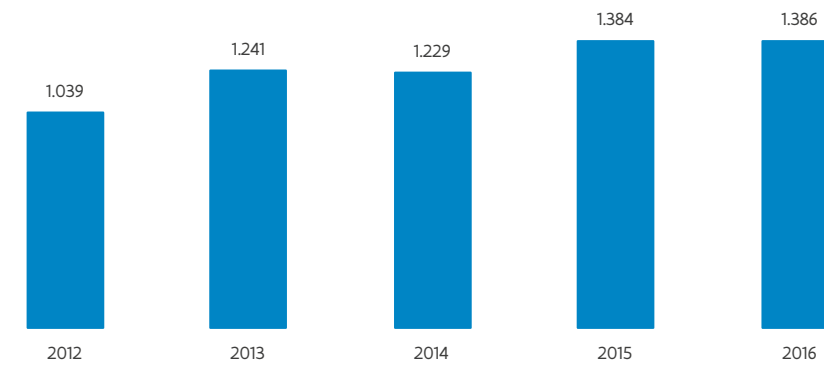
Ondersteunde topsportevenementen 2016

Naam Event	Naam Organisatie	Sporttak	Subsidiebedrag
Ifam Indoor	vzw Maspoe	Atletiek	20.000 €
KBC Nacht van de Atletiek	vzw Sportinez	Atletiek	65.000 €
Memorial Van Damme	vzw Memorial Van Damme	Atletiek	35.000 €
Crosscup	vzw Cross Cup	Atletiek	40.000 €
Yonex Badminton	vzw Badminton Vlaanderen	Badminton	7.000 €
Titelkamp Delpine Persoon - juni	vzw Boxing Dolphin	Boksen	10.000 €
Titelkamp Delpine Persoon - november	vzw Boxing Dolphin	Boksen	6.000 €
Unbreakable	vzw Danssport Vlaanderen	Dans	5.250 €
CPDI *****	vzw Quadrille	G-sport	6.000 €
World Cup Acro	vzw Gymnastiekfederatie Vlaanderen	Gymnastiek	6.500 €
Challenge Cup Handbal 1/4 - Sasja Hoboken	vzw Sasja	Handbal	3.000 €
GPMX Lommel	vzw GP Limburg	Motorcross	50.000 €
Jumping Antwerpen	vzw Antwerp Equestrian	Paardensport	22.000 €
Jumping Lummen	vzw Military Lummen	Paardensport	36.000 €
Jumping Knokke	vzw Knokke Hippique	Paardensport	15.000 €
Jumping Wolvertem	vzw Equestrian Masters Promotion	Paardensport	15.000 €
Kerstjumping Mechelen	vzw Jumping Mechelen	Paardensport	50.000 €
CVI Belgium Voltige	vzw Voltigeclub Hooglede	Paardensport	3.000 €
Eventing Waregem	vzw Military Waregem	Paardensport	15.000 €
Wereldbeker schermen	vzw Schermgilde de Klauwaerts	Schermen	4.500 €
Wereldbeker-satelliettoernooi	vzw Koninklijke en Ridderlijke Hoofdgilde van Sint-Michiel	Schermen	2.500 €
European Cup Skeelers Mechelen	vzw Fratelli Team	Skeelers	3.300 €
European Cup Skeelers Oostende	vzw Zwaantjes Roller Club	Skeelers	3.300 €
TT Oostende	vzw TTC Drive Oostende	Tafeltennis	9.000 €
IIT World Tour Belgium Open	vzw Vlaamse Tafeltennisliga	Tafeltennis	7.500 €
Daviscup België-Brazilië	vzw Tennis Vlaanderen	Tennis	16.000 €
ATP European Open Antwerpen	vzw Tennis Vlaanderen	Tennis	25.000 €
Europese campagne Asse-Lennik - Final 12 CL	vzw Brux'Al	Volleybal	5.000 €
Europese campagne Roeselare - 1/4 CEV	vzw Volleybal Sport Vereniging	Volleybal	4.000 €
Europese campagne Roeselare - 1/2 CEV	vzw Volleybal Sport Vereniging	Volleybal	4.000 €
Eur. campagne Kieldrecht - 1/4 CEV Challenge	vzw Asterix Dames	Volleybal	3.000 €
Kwalificatietoernooi CEV EK 2017 - dames	vzw Vlaamse Volleybalbond	Volleybal	12.500 €
Kwalificatietoernooi CEV EK 2017 - heren	vzw Vlaamse Volleybalbond	Volleybal	12.500 €
Europese campagne Roeselare - 1e ronde 16-17	vzw Volleybal Sport Vereniging	Volleybal	15.000 €
Europese campagne Maaseik - 1e ronde 16-17	vzw Noliko Volleybalclub Maaseik	Volleybal	15.000 €
Kuurne-Brussel-Kuurne	vzw Wielersclub Koninklijke Sportingclub Kuurne	Wielrennen	15.000 €
Nokere Koerse	vzw Nokere Sport	Wielrennen	15.000 €
E3-prijs Harelbeke	vzw Wielersclub Hand in hand	Wielrennen	15.000 €
Driedaagse De Panne-Koksijde	vzw KVC Panne Sportief	Wielrennen	18.000 €
Brussels Cycling Classic	vzw Renners in Aantocht	Wielrennen	15.000 €
Primus Classic	vzw Impanis-Van Petegem	Wielrennen	15.000 €
Flanders Classics voor heren	vzw Flanders Classic	Wielrennen	165.000 €
Flanders Classics voor dames	vzw Renners in Aantocht	Wielrennen	25.000 €
Omloop van het Hageland	vzw Cycling Team Tilt	Wielrennen	2.500 €
Dwars door de Westhoek	vzw Koninklijke wielersclub de Sasspurters	Wielrennen	2.500 €
Gooik-Geraardsbergen-Gooik	vzw Sprinters Gooik	Wielrennen	2.500 €
Flanders Diamond Tour Nijlen	vzw Nijlen Cycling Events	Wielrennen	1.500 €
Zesdaagse Vlaanderen-Gent	vzw Zesdaagse Vlaanderen-Gent	Wielrennen	40.000 €
UEC European Cup BMX - manche 1 en 2	vzw Terlaemen	Wielrennen	9.000 €
City Mountainbike Challenge	vzw City Mountainbike	Wielrennen	6.000 €
Wereldbeker trial Antwerpen	vzw International Trial Team	Wielrennen	3.000 €
Veldrit Oostmalle	vzw Wielersclub Supportersclub Oostmalle	Wielrennen	5.500 €
DVV Trofee veldrijden	vzw Fietspromotie	Wielrennen	44.000 €
Superprestige veldrijden	vzw Verenigde Veldritorganisatoren	Wielrennen	33.000 €
veldrit Hasselt	vzw Fietspromotie	Wielrennen	5.500 €
Wereldbekerveldrit Koksijde	vzw Koninklijke Veloclub De Verenigde Vrienden	Wielrennen	5.500 €
Wereldbekerveldrit Heusden-Zolder	vzw Pro-Cycling Vlaanderen	Wielrennen	5.500 €
Druivencross Overijse	vzw Wielersclub De Sportvrienden Overijse	Wielrennen	5.500 €
Veldrit Leuven	vzw Fietspromotie	Wielrennen	5.500 €
Nieuwpoortweek	vzw Nieuwpoortweek	Zeilen	5.500 €
Flanders Speedo Cup	vzw Vlaamse Zwemfederatie	Zwemmen	10.000 €
TOTAAL			1.027.350 €



SPORTKADEROPLEIDING

Evolutie van het aantal cursussen 2012 - 2016



Aantal cursussen per cursussoort in 2016

Cursussoort	Aantal cursussen
Initiator	900
Instructeur B	182
Trainer B	82
Trainer A	18
Hoger Redder	41
Multimovebegeleider	48
Andere	115
Totaal	1.386

Aantal cursussen per provincie in 2016

Provincie	Aantal cursussen
Antwerpen	380
Limburg	195
Oost-Vlaanderen	259
Vlaams-Brabant	234
West-Vlaanderen	227
Brussels HG	49
Totaal	1.344

* 42 cursussen vonden in het buitenland plaats



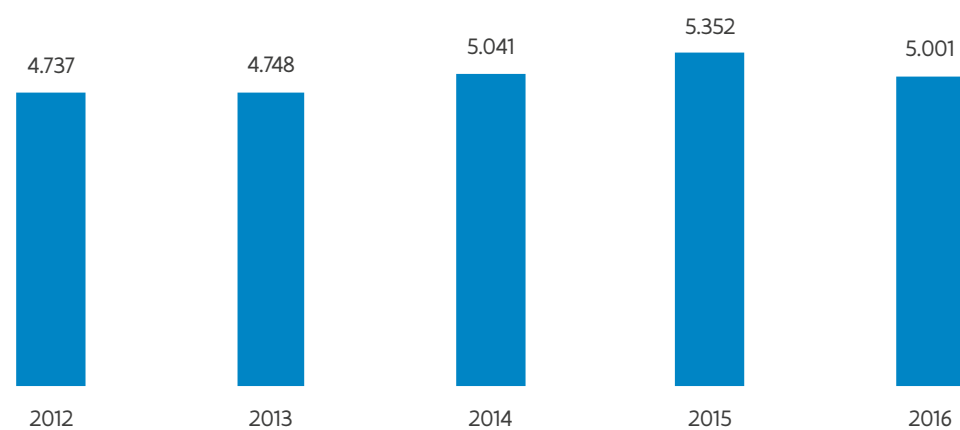
Aantal gediplomeerden per cursussoort 2016

Cursussoort	<=20j		21-25j		26-30j		31-35j		36-40j		41-45j		46-50j		51-55j		>56j		Eindtotaal
	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	Man	Vrouw	
Initiator	396	372	537	386	281	125	218	61	295	56	220	44	120	33	63	9	62	13	3.291
Instructeur B	18	5	211	85	120	29	84	12	87	4	83	6	30	5	9	1	13	0	802
Trainer B	3	0	74	27	109	13	73	4	94	4	70	6	64	7	21	4	14	0	587
Trainer A	0	0	22	28	19	6	35	1	22		25		18		6	11	16	0	209
Hoger Redder	228	138	207	92	48	16	18	8	15	3	7	1	7	4	3	2	7	0	804
Andere	4	8	56	35	10	5	2	4	5	1	1	3	2	1	4	0	17	0	158
Subtotaal	649	523	1.107	653	587	194	430	90	518	68	406	60	241	50	106	27	129	13	5.851
Multimovebegeleider	22	56	68	116	34	41	27	38	23	29	14	13	8	13	5	16	7	8	538
TOTAAL	671	579	1.175	769	621	235	457	128	541	97	420	73	249	63	111	43	136	21	6.389

Aantal inschrijvingen per cursussoort in 2016

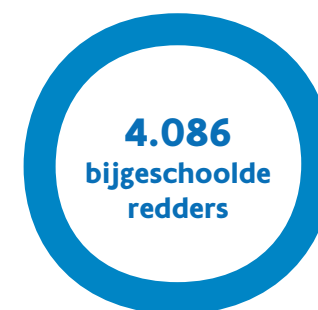
Cursussoort	Man	Vrouw	Totaal	%
Initiator	2.682	1.247	3.929	53,81%
Instructeur B	982	261	1.243	17,02%
Trainer B	313	65	378	5,18%
Trainer A	71	15	86	1,18%
Hoger Redder	535	272	807	11,05%
Multimovebegeleider	283	415	698	9,56%
Andere	87	74	161	2,20%
Totaal	4.953	2.349	7.302	100,00%

Evolutie aantal VTS-gediplomeerden 2012 - 2016

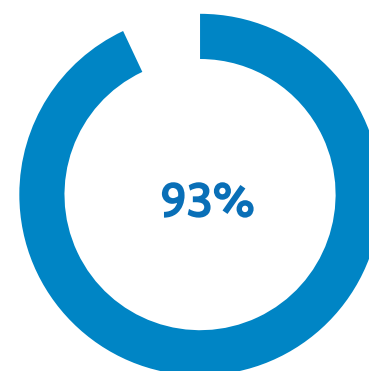


* via erkende en VTS-module-organisaties

Bijscholingen in 2016



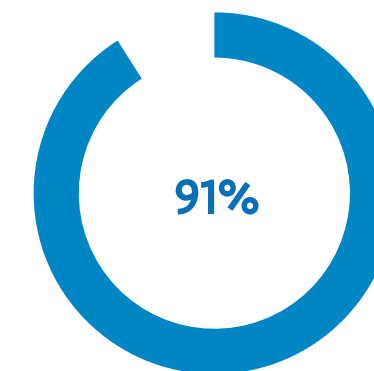
Tevredenheidsscore opleidingen 2016



VTS Plus in 2016

**VTS PLUS**

Tevredenheidsscore bijscholingen 2016



TEAMWORK



COLOFON

Deze publicatie is een initiatief van:
Vlaamse overheid
Agentschap Sport Vlaanderen
Arenbergstraat 5, 1000 Brussel

Website: www.sport.vlaanderen
Coördinatie: Karolien Haepers
Redactie: Tanja Vanhoecke
Vormgeving: Lieve Wyndaele
V.U.: Philippe Paquay

* Deze publicatie kon maar gerealiseerd worden dankzij de input en de hulp van de verschillende afdelingen van Sport Vlaanderen.

SPORT.
VLAANDEREN

JAARVERSLAG 2016

SPORT VLAANDEREN

