




**GREEN DEAL  
CIRCULAIR  
AANKOPEN**



# GREEN DEAL CIRCULAIR AANKOPEN

DEAL NR. 002 | 8 JUNI 2017



**VLAANDEREN  
CIRCULAIR**



**THE  
SHIFT**



GREENDEALS.BE

**GREEN DEAL**



## INITIATIEFNEMERS



## DEELNEMENDE PARTIJEN



## ONDERSTEUNENDE PARTIJEN



# INLEIDING

Omdat onze volgende generaties ook het recht hebben om in een gezonde en welvarende wereld te leven, dienen we onze economische welvaart en groei te ontkoppelen van de milieu-impact en grondstofbehoefte die deze economie heeft.

Het vraagt een transitie naar een koolstofarme economie om klimaatverandering tegen te gaan en een transitie naar een circulaire economie, waarbij grondstoffen niet telkens opnieuw uit de aarde moeten worden gehaald, maar maximaal in de economie blijven. Om de transitie naar een circulaire economie in Vlaanderen succesvol door te zetten werd Vlaanderen Circulair in het leven geroepen, het knooppunt, de inspirator en de matchmaker voor de circulaire economie in Vlaanderen. Het is een partnerschap van overheden, bedrijven, middenveld en kenniswereld die samen actie ondernemen.

Het circulair aankopen door overheden, bedrijven en andere organisaties is een belangrijke hefboom. Een grote vraag naar circulaire producten, diensten en verdienmodellen kan de transitie naar een circulaire economie een boost geven.

Het instrument van de Green Deal biedt hierbij een laagdrempelig, maar toch krachtig instrument, aan om met een breed partnerschap samen met de overheid afspraken te maken en knelpunten uit de weg te ruimen.

Het is de bedoeling dat de resultaten van een Green Deal steeds publiek worden gemaakt, zodat anderen ook van deze informatie kunnen gebruik maken en leren.

---

# PARTIJEN

## De Vlaamse overheid:

Minister Joke Schauvliege, Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw, handelend binnen haar hoedanigheid en haar bevoegdheden binnen de Vlaamse Regering;

hierna 'de Vlaamse overheid' genoemd.

## De initiatiefnemers:

- Vlaanderen Circulair, vertegenwoordigd door mevr. Henny De Baets in haar functie van Administrateur-Generaal van de OVAM; hierna te noemen als Vlaanderen Circulair;
- The Shift, vertegenwoordigd door dhr. David Leyssens in zijn functie van directeur; hierna te noemen als The Shift;
- Bond Beter Leefmilieu Vlaanderen vzw, vertegenwoordigd door dhr. Danny Jacobs in zijn functie van Algemeen Directeur; hierna te noemen als BBL;
- Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw, vertegenwoordigd door mevr. Annemie Vos in haar functie van Algemeen Directeur; hierna te noemen als VVSG.

hierna 'de initiatiefnemers' genoemd.

### De deelnemende partijen (als aankoper):

De partijen vermeld in bijlage 1. Hierna 'de deelnemende partijen' genoemd.

### De ondersteunende partijen:

De partijen vermeld in bijlage 2. Hierna 'de ondersteunende partijen' genoemd.

De initiatiefnemers, de deelnemende partijen en de ondersteunende partijen worden hierna samen 'de partners' genoemd.

De partners en de Vlaamse overheid worden hierna samen 'de partijen' genoemd.

---

## Artikel 1. Definities en specifieke bepalingen/overwegingen in deze Green Deal

### 1.1. In het kader van deze Green Deal worden volgende definities gehanteerd:

1. **Green Deal Circulair Aankopen:** de gebruiksnaam voor deze Green Deal;
2. **Initiatiefnemers:** Vlaanderen Circulair, BBL, VVSG, The Shift. Deze organisaties coördineren deze Green Deal;
3. **Ondertekenaars:** rechtspersonen die zich engageren tot de uitvoering van concrete acties die bijdragen aan de algemene doelstelling. De acties worden verder opgenomen in deze Green Deal;
4. **Deelnemende partijen:** rechtspersonen die deelnemen in de rol van aankoper, en zich engageren tot de uitvoering van circulaire aankoopprojecten;
5. **Ondersteunende partijen:** rechtspersonen die zich engageren tot de uitvoering van concrete ondersteunende acties die bijdragen aan de algemene doelstelling.
6. **Circulaire economie:** een economisch systeem dat bedoeld is om herbruikbaarheid van producten en grondstoffen te maximaliseren en waardevernietiging te minimaliseren.
7. **Circulair aankopen:** het inzetten van koopkracht met oog op maximale positieve ecologische, sociale en economische impact doorheen de levensduur van producten, diensten en werken. Een circulair aankoopproces richt zich op het zoeken en aanbieden van oplossingen voor de veranderende functionele behoefte van de gebruikers binnen de organisatie. Het stimuleert maximale samenwerking & co-creatie met alle actoren die kunnen bijdragen tot het sluiten van de keten. De focus ligt op het maximaal behouden van waarde van de aan te kopen producten, componenten en materialen.
8. **Actie:** Concreet engagement van één van de ondertekenaars. Er kunnen meerdere acties geformuleerd worden per ondertekenaar. De opgenomen acties lopen steeds gedurende de volle duurtijd van deze Green Deal, tenzij specifiek anders vermeld.

### 1.2. Met betrekking tot deze Green Deal dienen volgende overwegingen in acht genomen te worden:

- **Overweging 1;** Op 25 maart 2016 keurde de Vlaamse Regering de transversale beleidsnota 'Visie 2050, een langetermijnstrategie voor Vlaanderen' goed. De Vlaamse regering zet hiermee volop in op haar toekomstvisie en toont het Vlaanderen dat ze wenst in 2050: een sociaal, open, veerkrachtig en internationaal Vlaanderen dat welvaart en welzijn creëert op een slimme, innovatieve en duurzame manier, en waarin iedereen meetelt. Om dit te doen slagen bepaalde de Vlaamse Regering zeven transitieprioriteiten. Daar wil ze de komende jaren aan werken, over de grenzen van de beleidsdomeinen heen en samen met diverse partners uit de samenwerking. 'De transitie naar de circulaire economie doorzetten' is een van de zeven transitiethema's.

- **Overweging 2;** In een circulaire economie worden grondstoffen niet telkens opnieuw uit de aarde gehaald, maar blijven ze maximaal in de economie. Dit doen we via een efficiënt en slim materialengebruik met de voorkeur voor biogebaseerde, hernieuwbare en herbruikbare grondstoffen, door het sluiten van materialenkringlopen en het toepassen van nieuwe business modellen zoals bijvoorbeeld product-dienstcombinaties of de deeleconomie. Circulaire economie gaat dan ook over meer dan alleen maar recycleren. Het gaat ook over het fundamenteel herdenken van producten en de systemen waarin die worden toegepast: slim design, levensloopverlenging, herbruikbaarheid, demonteerbaarheid voor herstel en vervanging, het invoeren van product-dienstcombinaties en het ondersteunen van andere consumptiemodellen gebaseerd op gedeeld gebruik.
- **Overweging 3;** Circulair aankopen is één van de belangrijke hefboomen om de circulaire economie te stimuleren. Via het aankoopbeleid van bedrijven, overheden en andere organisaties kan de vraag naar circulaire producten en diensten worden gestimuleerd. Wanneer aankopers systematisch kiezen voor meer circulaire aankopen, dan trekken ze via hun koopkracht de markt van circulaire producten en diensten aan, en zullen er op termijn veel meer dergelijke producten en diensten op de markt komen.
- **Overweging 4;** Via circulair aankopen wordt bijgedragen aan de realisatie van het Vlaams plan overheidsopdrachten en 5 van de 17 SDG's. Circulair aankopen is volledig gelinkt aan SDG 12 rond duurzame consumptie en productie. Daarnaast is circulair aankopen gelinkt aan innovatie in de industrie (SDG 12), biedt het grote kansen voor duurzame economische groei (SDG 8), kan het bijdragen aan meer duurzame steden (SDG 11), en veronderstelt het een andere relatie tussen klant en leverancier, en het tot stand komen van nieuwe partnerschappen in de keten (SDG 17).
- **Overweging 5;** Green Deals bieden bedrijven, burgers en organisaties een laagdrempelige mogelijkheid om samen met de overheid te werken aan de realisatie van de circulaire economie. Initiatieven uit de samenleving staan daarbij aan de basis. Daar waar deze tegen belemmeringen aanlopen die volgens initiatiefnemers kunnen worden aangepakt op Vlaams niveau, wil de Vlaamse overheid zich inzetten deze weg te nemen of op te lossen om zo deze initiatieven te faciliteren en te versnellen. In een Green Deal leggen partijen hierover concrete afspraken schriftelijk vast.
- **Overweging 6;** Deze Green Deal is geïnspireerd op de aanpak en ervaringen van de Nederlandse Green Deal Circulair Inkopen, die liep van november 2013 tot eind 2016.

---

## Artikel 2. Doel van deze Green Deal

Een Green Deal is een overeenkomst tussen de Vlaamse overheid en de partners, en de partners onderling om samen groene initiatieven na te streven, samen obstakels aan te pakken en samen acties te ondernemen.

Het specifieke doel van deze Green Deal is om tot een versnelde implementatie te komen van circulair aankopen in Vlaanderen, om op die manier een bijdrage te leveren aan de realisatie van de circulaire economie. Door de vraag naar circulaire producten, diensten en gebouwen te vergroten wordt de markt gestimuleerd om meer circulaire oplossingen op de markt te brengen.

De Green Deal biedt aankopers de kans om te experimenteren en te leren in een groot netwerk en geeft toegang tot kennis, instrumenten en best practices.



Elke actie die binnen deze Green Deal wordt ondernomen, moet bijdragen aan volgende strategische doelstellingen voor circulair aankopen in Vlaanderen :

- Herdenken van het aankoopproces met grotere focus op de strategische impact, behoefte, dialoog met de markt en het beheersen van gebruik en einde leven in de eigen organisatie;
- De behoefte in vraag stellen: als aankoper vertrekken vanuit de functionele behoefte (bijvoorbeeld: je organisatie heeft niet zozeer behoefte aan lampen, maar aan licht);
- Investeren in de competenties van de nieuwe (circulaire) aankoper;
- Verantwoordelijkheid opnemen over de volledige levensduur van producten;
- Inzetten op andere aankoopstrategieën met focus op minder aankopen, maximaal hergebruik, vinden van nieuwe toepassingen voor gebruikte producten, etc;
- Maximaal organiseren van het behoud van de waarde van materialen, grondstoffen en producten op het einde van het gebruik in de eigen organisatie (met oog op toepassing in een nieuwe levenscyclus);
- Stimuleren van de transparantie en de samenwerking in de keten (producent, leverancier, gebruiker, aankoper, etc. );
- Nieuwe vormen van aankoop stimuleren (lease, product-als-service, koop-terugkoop, etc.).

Iedere deelnemende partij zet zich in om de principes van circulair aankopen te integreren in het aankoopbeleid en -processen van de eigen organisatie. In het najaar van 2017 zal een nulmeting worden uitgevoerd om na te gaan wat het huidige niveau is van circulair aankopen bij de deelnemende partijen. Op het einde van de Green Deal periode zal een evaluatie gemaakt worden om na te gaan in hoeverre de circulaire aankoopprojecten van de deelnemende partijen hebben geresulteerd in een besparing op vlak van CO<sub>2</sub>, grondstoffengebruik en levenscycluskosten. Ook zal worden nagegaan of er aan het einde van de Green Deal periode meer circulaire producten en diensten beschikbaar zijn op de markt.

De deelnemende partijen zullen door de initiatiefnemers en ondersteunende partijen geïnspireerd, gestimuleerd en gecoacht worden om innovatieve circulaire aankoopprojecten op te starten en uit te voeren.

---

### **Artikel 3. Looptijd van deze Green Deal**

De Green Deal Circulair Aankopen start op 8 juni 2017 en loopt af op 30 juni 2019.

Na één jaar wordt de Green Deal door alle partijen een eerste keer geëvalueerd. Na afloop volgt een eindevaluatie waarop door de partijen samen beslist kan worden om de Green Deal te verlengen.

---

### **Artikel 4. Niet-afdwingbaarheid van de Green Deal, inspanningsverbintenis**

De Green Deal is een inspanningsverbintenis en geen resultaatsverbintenis tussen de partijen die het document ondertekenen.

De partijen komen bovendien overeen dat de afspraken opgenomen in de Green Deal niet in rechte afdwingbaar zijn.

De partijen engageren zich ertoe om, met wederzijds respect, gedurende de termijn van de Green Deal, samen te werken aan de succesvolle uitvoering van de Green Deal.

## **Artikel 5. Opsomming algemene acties**

### **1. PILOOT AANKOOPPROJECTEN**

De deelnemende partijen voeren ten minste twee piloot circulaire aankoopprojecten uit tijdens de duurtijd van de Green Deal.

De kennis en ervaring die de deelnemende partijen opdoen in de aankoopprojecten worden gedeeld in het lerend netwerk.

### **2. LEREND NETWERK**

De initiatiefnemers zetten een lerend netwerk op waarbinnen de deelnemende partijen kunnen leren over circulair aankopen, waarbinnen kan geëxperimenteerd worden, ervaringen en leerlessen worden uitgewisseld, en waar deelnemers via marktontmoetingen in contact worden gebracht met leveranciers die circulaire oplossingen aanbieden. Tussen juni 2017 en juni 2019 worden minstens 8 bijeenkomsten van het lerend netwerk georganiseerd.

### **3. AANREIKEN VAN METHODES EN INSTRUMENTEN**

De initiatiefnemers ontsluiten de bestaande kennis, methoden en tools rond circulair aankopen en zorgen ervoor dat deze kunnen worden toegepast door de deelnemende partijen.

De initiatiefnemers gaan na of er lacunes zijn in de bestaande methodes en tools, en nemen de nodige stappen om eventuele lacunes op termijn weg te werken.

### **4. IN KAART BRENGEN VAN KANSEN EN BELEMMERINGEN BINNEN BELEID EN REGELGEVING**

De initiatiefnemers gaan na welke knelpunten (juridische, fiscale) er zijn rond circulair aankopen en nemen initiatieven om betrokken overheidsentiteiten te informeren over mogelijke oplossingen voor de geïdentificeerde knelpunten.

### **5. ONDERSTEUNENDE ACTIES**

De ondersteunende partijen engageren zich om concrete acties te ondernemen die ondersteunend zijn voor de deelnemende partijen en het lerend netwerk (bvb. via vorming, consultancy, ontwikkeling tools, onderzoek, voorbeeldbestekken, communicatie, ...).

De invulling, concretisering en timing van deze acties wordt in een jaarplan opgenomen. Wat jaarlijks aan de stuurgroep wordt teruggekoppeld.

## Artikel 6. Acties en engagementen van de partijen

### De Vlaamse Overheid

1. De Vlaamse Overheid spant zich in om de Green Deal mee te promoten en te communiceren.
2. De Vlaamse Overheid spant zich in om de geïdentificeerde knelpunten voor circulair aankopen, bijvoorbeeld in wet -en regelgeving, aan te pakken en actief mee te werken aan mogelijke oplossingen.

### De initiatiefnemers

#### 1. Vlaanderen Circulair

1. Vlaanderen Circulair engageert zich om samen met BBL, VVSG en The Shift de Green Deal Circulair Aankopen te coördineren gedurende de duurtijd van deze Green Deal.
2. Vlaanderen Circulair engageert zich om een informatieve website te creëren over de Green Deal Circulair Aankopen in 2017.
3. Vlaanderen Circulair engageert zich om samen met BBL, VVSG en The Shift een lerend netwerk op te zetten waarbinnen de deelnemende partijen kunnen leren over circulair aankopen, waarbinnen kan geëxperimenteerd worden, ervaringen en leerlessen worden uitgewisseld, en waar deelnemers via marktontmoetingen in contact worden gebracht met leveranciers die circulaire oplossingen aanbieden. Tussen juni 2017 en juni 2019 worden minstens 8 bijeenkomsten van het lerend netwerk georganiseerd.
4. Vlaanderen Circulair neemt deel aan de stuurgroep van de Green Deal Circulair Aankopen.
5. Vlaanderen Circulair engageert zich om voor alle piloot aankoopprojecten via interviews leerlessen en knelpunten voor circulair aankopen te detecteren, deze te synthetiseren en gebundeld ter beschikking te stellen voor alle deelnemende partijen.
6. Vlaanderen Circulair zet zich in om kennis over circulair aankopen te delen over de landsgrenzen heen.
7. Vlaanderen Circulair informeert de ondertekenaars van de Green Deal Circulair Aankopen iedere drie maand over de stand van zaken van de lopende acties.
8. Vlaanderen Circulair kaart knelpunten binnen de regelgeving m.b.t. circulair aankopen aan bij de bevoegde Vlaamse en federale overheidsentiteiten.

#### 2. The Shift

1. The Shift engageert zich om samen met Vlaanderen Circulair, VVSG en BBL de Green Deal te coördineren gedurende de duurtijd van deze Green Deal Circulair Aankopen.
2. The Shift neemt deel aan de stuurgroep van de Green Deal Circulair Aankopen.
3. The Shift werkt samen met Vlaanderen Circulair, VVSG en BBL actief mee aan het organiseren van events (al dan niet met internationaal karakter) die de Green Deal zichtbaarheid geven.
4. The Shift spant zich in om jaarlijks minstens één 'Change lab' te organiseren over circulair aankopen en innovatieve acties voor potentiële ondertekenaars van deze Green Deal.
5. The Shift communiceert en promoot actief de Green Deal Circulair Aankopen naar haar leden via haar communicatiekanalen en licht indien nodig deze toe op bilaterale basis.
6. The Shift kaart knelpunten binnen de regelgeving m.b.t. circulair aankopen aan bij de Vlaamse overheid.
7. The Shift legt waar mogelijk linken tussen de thema's/lopende acties en gerelateerde initiatieven binnen haar netwerk.



### 3. Bond Beter Leefmilieu

1. BBL engageert zich om samen met Vlaanderen Circulair, VVSG en The Shift de Green Deal Circulair Aankopen te coördineren gedurende de duurtijd van deze Green Deal.
2. BBL neemt deel aan de stuurgroep van de Green Deal Circulair Aankopen.
3. BBL werkt samen met de partners mee aan het organiseren van events die de Green Deal Circulair Aankopen zichtbaarheid geven.
4. BBL communiceert en promoot actief de Green Deal Circulair Aankopen naar haar netwerk.
5. BBL kaart knelpunten binnen de regelgeving m.b.t. circulair aankopen aan bij de Vlaamse overheid.
6. BBL legt waar mogelijk linken tussen de thema's/lopende acties en gerelateerde initiatieven binnen haar netwerk.

### 4. Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten

1. VVSG engageert zich om samen met Vlaanderen Circulair, VVSG en The Shift de Green Deal Circulair Aankopen te coördineren gedurende de duurtijd van deze Green Deal.
2. VVSG neemt deel aan de stuurgroep van de Green Deal Circulair Aankopen;
3. VVSG spant zich gedurende de duurtijd van de Green Deal Circulair Aankopen in om het thema circulair aankopen zoveel mogelijk een plaats te geven in studiedagen die zij (mee) organiseert;
4. VVSG engageert zich om de Green Deal Circulair Aankopen op te nemen in haar communicatiekanalen (e-zines, website, Lokaal, Praktijkenbank) gedurende de duurtijd van deze Green Deal;
5. VVSG engageert zich om jaarlijks minstens één bijeenkomst te organiseren van het lerend netwerk;
6. VVSG spant zich in om waar relevant inhoudelijke inbreng te voorzien op bijeenkomsten van het lerend netwerk;
7. VVSG spant zich in om clausules rond circulair aankopen mee te helpen integreren in opdrachtdocumenten voor overheidsopdrachten van lokale besturen;
8. VVSG kaart knelpunten binnen de regelgeving m.b.t. circulair aankopen aan bij de Vlaamse overheid.

## De deelnemende partijen

Alle deelnemende partijen engageren zich om:

1. Ten minste twee piloot circulaire aankoopprojecten uit te voeren tijdens de duurtijd van deze Green Deal.
2. Vóór 1 juni 2018 de piloot aankoopprojecten voor te stellen aan het lerend netwerk.
3. Actief deel te nemen aan de bijeenkomsten van het lerend netwerk.
4. Tijd vrij te maken voor twee interviews per pilootproject om de opgedane kennis en ervaring, eventuele knelpunten en leerlessen te delen met geïnteresseerden.
5. De kennis en ervaring, knelpunten en leerlessen op het vlak van circulair aankopen uit te dragen via de eigen communicatiekanalen (bvb. via website, nieuwsbrief...) en te delen in het lerend netwerk.
6. Hun medewerking te verlenen aan de evaluaties die de initiatiefnemers organiseren om na te gaan welke impact de piloot aankoopprojecten hebben gerealiseerd (bijvoorbeeld door het ter beschikking stellen van cijfermateriaal over de besparing op vlak van CO<sub>2</sub>, grondstoffengebruik en levenscycluskosten).
7. De nodige stappen te zetten om de principes van circulair aankopen structureel te integreren in de aankoopfunctie (beleid en –strategie, processen, bestekken, opvolging contract, etc.).

## De ondersteunende partijen

Alle ondersteunende partijen engageren zich om:

1. Ten minste twee concrete acties te ondernemen die ondersteunend zijn voor de deelnemende partijen en het lerend netwerk (bvb. via vorming, consultancy, ontwikkeling tools, onderzoek, voorbeeldbestekken, communicatie, ...).
2. Vóór 1 januari 2018 de acties voor te stellen aan het lerend netwerk.
3. Actief deel te nemen aan de bijeenkomsten van het lerend netwerk.
4. Kennis en ervaring op het vlak van circulair aankopen uit te dragen via de eigen communicatiekanalen (bvb. via website, nieuwsbrief...) en te delen in het lerend netwerk.

---

## Artikel 7. Stuur- en werkgroepen

Binnen de twee maanden na de ondertekening van de Green Deal zal door de initiatiefnemers een stuurgroep worden opgericht. Deze stuurgroep is verantwoordelijk voor de opvolging en de uitvoering van de Green Deal. Onder de leden ervan zal een voorzitter en secretaris worden aangeduid.

Waar nodig zullen thema- of actiegerichte werkgroepen worden opgericht, die aan de stuurgroep zullen rapporteren. Hierbij wordt zo veel mogelijk gebruik gemaakt van de aanwezige expertise binnen de partijen. De stuurgroep zal oa. de uitvoering van de Green Deal bewaken, de toetreding en uitreding van partijen in de Green Deal beoordelen, de inhoud van de Green Deal opvolgen, ... . De stuurgroep staat ook in voor het bepalen van de indicatoren op basis waarvan de voortgang wordt opgevolgd (zie evaluatie Green Deal).

Ter ondersteuning van de werking van de stuurgroep kan een huishoudelijk reglement worden opgemaakt met bepalingen over de samenstelling, het verslag, de voorzitter, de frequentie, de beslissingen, ..., indien de leden van de stuurgroep dit wenselijk achten. Indien gewenst kan dit reglement ook als leidraad worden gebruikt voor de werkgroepen.

---

## Artikel 8. Informatie-uitwisseling tussen partijen, openbaarheid van Green Deal en gebruik resultaten Green Deal

Partijen verklaren dat zij alle nodige en nuttige informatie betreffende de aangepane engagementen en resultaten van deze Green Deal aan elkaar zullen overmaken, zodanig dat alle betrokkenen steeds over voldoende en up-to-date informatie beschikken. Enkel daar waar van toepassing en mits aangeven door de informatieverstrekker kan de vertrouwelijkheid van gegevens worden ingeroepen. Deze vertrouwelijkheid staat echter nooit de werking en de communicatie van de Green Deal in de weg.

De Green Deal kan in communicatie worden aangehaald als de Green Deal Circulair Aankopen. Na het afsluiten van de Green Deal zal deze openbaar worden gemaakt. Dit o.a. via de website van de Green Deal ([www.circulair-aankopen.vlaanderen](http://www.circulair-aankopen.vlaanderen)) en van het departement Omgeving ([www.greendeals.be](http://www.greendeals.be)). Deze actieve openbaarheid van bestuur maakt dat anderen kennis ervan kunnen nemen waardoor de navolging van de gemaakte afspraken wordt bevorderd.

De Green Deal doet ten aanzien van de partners geen rechten ontstaan op het vlak van auteursrechten en intellectuele eigendom. In principe zijn de resultaten dus publiek goed en kunnen de resultaten van een Green Deal vrij gebruikt worden door anderen of in andere projecten, waardoor het effect ervan vergroot en verruimd wordt zonder extra ondersteuning van de overheid.

Aan partijen wordt gevraagd om, in elke communicatie over de Green Deal, verspreid via woord, beeld, website, brochure en eventueel andere of aanvullende communicatiemiddelen, minimaal het specifieke logo voor deze Green Deal Circulair Aankopen en het Vlaamse logo van de Green Deal, ontworpen door de Vlaamse overheid, te gebruiken.

Hierbij engageren de partners zich om minstens de volgende niet-limitatieve bepalingen te vervullen:

- 1° in brochures krijgen de logo's en de verwijzing naar de Green Deal of een gelijkwaardige alternatieve vermelding in de tekst voldoende zichtbaarheid;
- 2° bij elk evenement met betrekking tot de Green Deal krijgen de logo's voldoende zichtbaarheid. De organisatoren van het evenement zorgen er tevens voor dat de logo's bij een presentatie en in mogelijke filmpjes die betrekking hebben op het project, minstens aan het begin of aan het einde getoond wordt;
- 3° in een tv-spot met betrekking tot de Green Deal krijgen de logo's voldoende zichtbaarheid;
- 4° in een radiospot rond initiatieven in dit kader wordt de Green Deal Circulair Aankopen vermeld;
- 5° op affiches m.b.t. de Green Deal krijgt de Green Deal Circulair Aankopen de nodige zichtbaarheid. De logo's krijgen een gelijkwaardige plaats ten opzichte van eventuele andere, al dan niet commerciële partners;
- 6° op een website van de Green Deal staan de logo's duidelijk zichtbaar op de homepage van de website (boven de vouwlijn);
- 7° omgekeerd, zal de Vlaamse overheid zelf in haar eigen relevante publicaties en communicatie verwijzen naar deze Green Deal Circulair Aankopen.

---

## Artikel 9. Evaluatie Green Deal

De uitvoering van de Green Deal zal via een stuurgroep van nabij worden opgevolgd. Er zal minstens jaarlijks door de stuurgroep een schriftelijke (generieke) evaluatie en stand van zaken worden opgemaakt.

Concreet rapporteren de initiatiefnemers jaarlijks minstens onderstaande zaken:

- Per ondertekenaar: specifieke acties, resultaten en daar waar reeds mogelijk evaluatie van de uitgevoerde acties;
- De specifieke en globale vooruitgang m.b.t. de generieke doelstellingen zoals beschreven in artikel 3 van deze Green Deal;
- Beschrijving van de concrete acties van de ondertekenaars voor de volgende Green Deal-periode;
- Een overzicht van de nieuwe ondertekenaars;
- Beschrijving van de extra concrete acties door nieuwe en huidige ondertekenaars;
- Beleidsaanbevelingen.

## **Artikel 10. Wijzigingen aan de inhoud**

Elke partij kan aan de andere partijen verzoeken om de Green Deal te wijzigen. Dit door middel van een schrijven gericht aan de voorzitter van de stuurgroep van de Green Deal.

Partijen zullen na het ontvangen van het verzoek binnen een termijn van 6 weken in overleg treden.

Enkel mits schriftelijk akkoord van de stuurgroep wordt deze voorgestelde wijziging goedgekeurd. De wijziging en het schriftelijk akkoord zullen als bijlagen aan de Green Deal worden toegevoegd en maken er een integraal deel van uit.

---

## **Artikel 11. In- en uittreding partijen**

Er kunnen steeds nieuwe partijen toetreden tot de Green Deal. Een nieuwe partij zal daarvoor schriftelijk een verzoek overmaken aan de voorzitter van de stuurgroep. De engagementen van deze nieuwe partij worden hierbij duidelijk omschreven. Na schriftelijk goedkeuring van de aanvraag door de stuurgroep, maakt de partij officieel deel uit van de Green Deal waardoor voor die partij ook alle rechten en engagementen verbonden aan de Green Deal van toepassing zijn vanaf de datum van de schriftelijke goedkeuring van de aanvraag.

De aanvraag en goedkeuring zullen als bijlage aan de Green Deal worden toegevoegd.

Elke partij van de Green Deal kan te allen tijde en met inachtneming van een opzegtermijn van drie maanden door middel van een aangetekend schrijven aan de voorzitter van de stuurgroep, uittreden uit de Green Deal.

---

## **Artikel 12. Ontbinding van de Green Deal**

Mocht de uitvoering van de Green Deal onmogelijk worden, dan kan de stuurgroep beslissen de Green Deal voortijdig te ontbinden.

---

## **Artikel 13. Datum inwerkingtreding**

Deze Green Deal treedt in werking vanaf 9 juni 2017.

---

---

Het origineel van de getekende Green Deal zal gedurende de looptijd door het departement Omgeving worden bewaard. Iedere partij zal één door het departement Omgeving voor eensluidend verklaarde kopie van de Green Deal ontvangen.

## Voor akkoord met de inhoud van deze overeenkomst:

### Namens de Vlaamse Overheid

Minister Joke Schauvliege

### Namens de initiatiefnemers

**Vlaanderen Circulair / OVAM**  
Henny De Baets

**Bond Beter Leefmilieu**  
Danny Jacobs

**The Shift**  
David Leyssens

**Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten**  
Annemie Vos

### Namens de deelnemende en ondersteunende partijen

**21 SOLUTIONS**  
Marcel van Meesche

**Accenture**  
Bart De Ridder

**Aerocircular**  
Koen Staut

**Agentschap Natuur en Bos**  
Marleen Evenepoel

**Agentschap voor Maritieme  
Dienstverlening en Kust**  
Jacques D'Havé

**Agentschap Wegen & Verkeer**  
Tom Roelants

**Agoria**  
Patrick Van den Bossche

**APeXPRO GCV**  
Anja Palmaerts

**Aquafin NV**  
Danny Baeten

**ARMONEA**  
Peter Lambrechts

**ATF nv**  
Koen Van Caesbroeck

**BASF Antwerpen**  
Wouter De Geest + Michel Noblesse



**Belfius**

Dirk Gyselinck + Arnaud Fripiat

**BESIX**

Bart Verhulst

**BNP Paribas Fortis**

Wilfried Remans

**Bopro**

Peter Garré

**Bpost SA**

Koen Van Gerven

**Brussels Airport Company**

Marc-André Gennart

**Centexbel**

Stijn Devaere

**Circular IQ**

Roy Vercoulen

**CO2logic**

Antoine Geerinckx

**COBOT VZW**

Michel Loncke

**Colruyt Group**  
Mieke Vercaeren

**Cradle to Cradle Platform**  
Gil Stevens

**Creamoda**  
Jo Van Landeghem

**CSR CAMPUS**  
Mieke Pieters

**De Ideale Woning cvba-so**  
Dirk de Kort

**De Meeuw NV**  
Hans Vonck

**De Vlaamse Waterweg**  
Chris Danckaerts

**Departement Mobiliteit en Openbare Werken**  
Filip Boelaert

**Departement Omgeving**  
Peter Cabus

**Departement werk en sociale economie - MVO  
Vlaanderen**  
Kathleen Vandebroek

**Dialogo**  
Inge Pauwels

**Digipolis (Gent)**  
Martine De Regge

**Don Bosco Onderwijscentrum**  
Bart Decancq

**Eandis cvba**  
Jean Pierre Hollevoet

**Ecobos**  
Geert De Smet

**Ecofest - milieubeheer op events**  
Frank Dingemans

**Ecomat bvba**  
Rudi Ghelen

**ECO-oh! Distribution**  
Kristien Meulemans

**essencia**  
Frank Beckx

**Factor4**  
Sven Wuyts

**FARYS**

Marleen Porto-Carrero

**Febelauto**

Catherine Lenaerts

**Federatie van de Belgische Textielverzorging**

Ann Vande Kerckhove

**FEDUSTRIA**

Fa Quix

**FEVIA Vlaanderen**

Nadia Lapage

**Fika**

Nikie Maes

**FSC Belgium**

Bart Holvoet

**Gemeente Bornem**

Luc De Boeck

**Gemeente Tervuren**

Bram Peters

**Gezinsbond**

Jeroen Sleurs

**GIS Europe**  
Marc Benmeridja

**Go4Circle**  
Werner Annaert

**GoodPlanet Belgium**  
Jo Van Cauwenberge & Peter Hulpiau

**Groenhuis vzw**  
Miranda Vankerck

**Groep Mechelen**  
Erik Laga + Bart Somers

**Group Casier Risk & Insurance cvba**  
Marc Peltyn

**Havenbedrijf Antwerpen nv van publiek recht**  
Kris De Craene

**Havep**  
Astrid Leysens

**Het Facilitair Bedrijf**  
Frank Geets

**Het nieuwstedelijk - theaterhuis  
Leuven/Hasselt/Genk**  
Stijn Devillé

**IFMA Belgium**  
Mieke Loncke

**IGEMO**  
Peter De Bruyne

**IKEA Belgium nv**  
Catherine Bendayan

**INDUFED**  
Firmin François

**ING**  
Didier Dekeyzer

**Invensus**  
Leen Scheers

**IVOC vzw**  
Jo Van Landeghem

**Janssen Pharmaceutica**  
Peter Putteman

**Kamp C**  
Peter-Paul van den Berg

**Katholiek Onderwijs Vlaanderen**  
Lieven Boeve



**KBC**  
Stefan Vissers

**Kessels & Smit, The Learning Company**  
Katrien Massa

**KLJ & Groene Kring vzw**  
Bart Hombrouckx

**Koning Boudewijnstichting**  
Ann De Mol

**KU Leuven**  
Stefaan Saeys

**Lidl**  
Dirk Heylen + Sven De Rop

**Mooss**  
Stefaan Vandelacluze

**NNOF**  
Didier Pierre

**OCMW Leuven**  
Christiane Klewais

**OCMW Temse**  
Werner Maerevoet

**OVSG Onderwijskoepel van de Vlaamse Steden  
en Gemeenten**  
Patriek Delbaere

**PAPER CHAIN FORUM vzw**  
Marc Van den Eynde

**PEFC Belgium**  
Thomas Davreux

**Programma Innovatieve Overheidsopdrachten -  
departement Economie, Wetenschap en Innovatie**  
Veerle Lories

**Provincie Antwerpen**  
Rik Röttger + Danny Toelen

**Provincie Limburg**  
Igor Philtjens + Renata Camps

**Provincie Oost-Vlaanderen**  
Geert Versnick + Albert De Smet

**Provincie West - Vlaanderen**  
Guido Decorte

**Proximus**  
Marc Smet

**Shak'Eat**  
Charlotte Dewulf

**SMart**  
Nicolas Wallet

**SNEW**  
Martijn van Engelen

**Spadel N.V.**  
Jo Swennen

**Stable Seven**  
Dirk Stals

**Stad Antwerpen**  
Nabilla Ait Daoud

**Stad Dendermonde**  
De Bleser François

**Stad Gent**  
Martine De Regge

**Stad Kortrijk**  
Arne Vandendriessche

**Stad Roeselare**  
Kris Declercq

**StrinnLab vof**  
Danny Vermeulen

**Studio Globo**  
Piet Spanhove

**SUEZ R&R Belgium**  
Filip De Breucker

**The Global Picture**  
Mieke Pieters

**The Ppress**  
Marc Dupain

**Tpakt**  
Jules Roovers

**Transitie Limburg**  
Hugo Tresinie

**Triodos Bank België**  
Thomas Van Craen

**Universitair Ziekenhuis Antwerpen**  
Peter Bottelberghs

**Universiteit Antwerpen**  
Marleen Clerinx

**Universiteit Antwerpen - Departement  
Productontwikkeling**  
Karine Van Doorselaer

**Universiteit Gent**  
Freddy Mortier

**Van den Broele Group**  
Tom Van den Broele

**VCST IP**  
Kris Peetermans

**VDAB**  
Fons Leroy

**VIB - Vereniging voor Inkoop en Logistiek**  
Jos Marinus

**VITO**  
Dirk Fransaer

**Vlaams Audiovisueel Fonds (VAF)**  
Pierre Drouot

**Vlaams Energiebedrijf**  
Francois Bettens

**Vlaamse Confederatie Bouw**  
Marc Dillen

**Vlaamse Landmaatschappij**  
Toon Denys

**Vlaamse Milieumaatschappij**  
Philippe D'Hondt

**Vlaamse Vervoermaatschappij De Lijn**  
Roger Kesteloot

**Voka Kamer van Koophandel Oost-Vlaanderen**  
Christel Geltmeyer

**Vrije Universiteit Brussel**  
Cathy Macharis

**VRT**  
Paul Lembrechts

**VZW Ancienne Belgique**  
Marc Vrebos

**Warnez nv**  
Jan Warnez

**WOOD.BE**  
Chris De Rook

**Zorgbedrijf Leuven, OCMW-vereniging van  
publiek recht**  
Christiane Klewais



## BIJLAGE 1: De deelnemende partijen

1. ACCENTURE, vertegenwoordigd door dhr. Bart De Ridder in zijn functie van CEO;
2. AEROCIRCULAR, vertegenwoordigd door dhr. Koen Staut in zijn functie van CEO;
3. AGENTSCHAP NATUUR EN BOS, vertegenwoordigd door mevrouw Marleen Evenepoel in haar functie van Administrateur-generaal;
4. AGENTSCHAP VOOR MARITIEME DIENSTVERLENING en KUST, vertegenwoordigd door dhr. Jacques D'Havé in zijn functie van Administrateur-generaal;
5. AGENTSCHAP WEGEN & VERKEER, vertegenwoordigd door dhr. Tom Roelants in zijn functie van Administrateur-generaal;
6. AQUAFIN NV, vertegenwoordigd door dhr. Danny Baeten in zijn functie van Directeur Marketing & ICT;
7. ARMONEA, vertegenwoordigd door dhr. Peter Lambrechts in zijn functie van Chief Support Officer;
8. ATF nv, vertegenwoordigd door dhr. Koen Van Caesbroeck in zijn functie van Preventie- en Milieud adviseur;
9. BASF ANTWERPEN, vertegenwoordigd door dhr. Wouter De Geest in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder, en Michel Noblesse in zijn functie van Head of Procurement Benelux;
10. BELFIUS BANK EN VERZEKERINGEN, vertegenwoordigd door dhr. Dirk Gyselinck in zijn functie als lid van het directiecomité van Belfius Bank en Verzekeringen en door dhr. Arnaud Frippiat in zijn functie als directeur Marketing Public en Corporate Banking bij Belfius Bank en Verzekeringen;
11. BESIX, vertegenwoordigd door dhr. Bart Verhulst in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
12. BNP PARIBAS FORTIS, vertegenwoordigd door dhr. Wilfried Remans in zijn functie van Directeur CSR & Public Affairs;
13. BPOST SA, vertegenwoordigd door dhr. Koen Van Gerven in zijn functie van CEO;
14. BRUSSELS AIRPORT COMPANY, vertegenwoordigd door dhr. Marc-André Gennart in zijn functie van Chief Financial Officer / Finance, Procurement & BI;
15. COLRUYT GROUP, vertegenwoordigd door mevr. Mieke Vercaeren in haar functie van Advisor Public Affairs;
16. DE IDEALE WONING CVBA-SO, vertegenwoordigd door dhr. Dirk de Kort in zijn functie van Voorzitter;
17. DE MEEUW NV, vertegenwoordigd door dhr. Hans Vonck in zijn functie van General Manager;
18. DE VLAAMSE WATERWEG, vertegenwoordigd door dhr. Chris Danckaerts in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
19. DEPARTEMENT MOBILITEIT EN OPENBARE WERKEN, vertegenwoordigd door dhr. Filip Boelaert in zijn functie van Secretaris-generaal;
20. DIALOOG, vertegenwoordigd door mevr. Inge Pauwels in haar functie van Coördinator;
21. DIGIPOLIS (GENT), vertegenwoordigd door mevr. Martine De Regge in haar functie van Voorzitter Directiecomité Digipolis;
22. DON BOSCO ONDERWIJSCENTRUM, vertegenwoordigd door dhr. Bart Decancq in zijn functie van Afgevaardigd bestuurder;
23. EANDIS CVBA, vertegenwoordigd door Jean Pierre Hollevoet in zijn functie van Directeur Netbeheer;
24. ECOBOS, vertegenwoordigd door dhr. Geert De Smet in zijn functie van Zaakvoerder;
25. ECOMAT BVBA, vertegenwoordigd door dhr. Rudi Ghelen in zijn functie van Zaakvoerder;
26. ECO-OH! DISTRIBUTION, vertegenwoordigd door mevr. Kristien Meulemans in haar functie van Directeur;
27. FARYS, vertegenwoordigd door mevr. Marleen Porto-Carrero in haar functie van Algemeen Directeur;
28. GEMEENTE BORNEM, vertegenwoordigd door dhr. Luc De Boeck in zijn functie van Burgemeester;
29. GEMEENTE TERVUREN, vertegenwoordigd door dhr. Bram Peters in zijn functie van Schepen bevoegd voor milieu en duurzame ontwikkeling, ontwikkelingssamenwerking, gelijke kansenbeleid en toegankelijkheid, landbouw;
30. GEZINSBOND, vertegenwoordigd door dhr. Jeroen Sleurs in zijn functie van Algemeen directeur;
31. GIS Europe, vertegenwoordigd door dhr. Marc Benmeridja in zijn functie van CEO;
32. GROENHUIS VZW, vertegenwoordigd door mevr. Miranda Vankerck in haar functie van Partijsecretaris;
33. GROEP MECHELEN, vertegenwoordigd door dhr. Erik Laga in zijn functie van Stadssecretaris, en dhr. Bart Somers in zijn functie van Burgemeester;
34. HAVENBEDRIJF ANTWERPEN NV VAN PUBLIEK RECHT, vertegenwoordigd door dhr. Kris De Craene in zijn functie van Manager ruimtelijke ordening & milieu;

35. HAVEP, vertegenwoordigd door mevr. Astrid Leyssens in haar functie van Strategic Commercial Advisor;
36. HET FACILITAIR BEDRIJF, vertegenwoordigd door dhr. Frank Geets in zijn functie van Administrateur-generaal;
37. HET NIEUWSTEDELIIK - THEATERHUIS LEUVEN/HASSELT/GENK, vertegenwoordigd door dhr. Stijn Devillé in zijn functie van Directeur;
38. IKEA BELGIUM NV, vertegenwoordigd door mevr. Catherine Bendayan in haar functie van CEO;
39. ING, vertegenwoordigd door dhr. Didier Dekeyzer in zijn functie van Chief Procurement Officer;
40. JANSSEN PHARMACEUTICA, vertegenwoordigd door dhr. Peter Putteman in zijn functie van General Manager chemische productie België;
41. KAMP C, vertegenwoordigd door dhr. Peter-Paul van den Berg in zijn functie van Directeur;
42. KBC, vertegenwoordigd door dhr. Stefan Vissers in zijn functie van Directeur;
43. KESSELS & SMIT, THE LEARNING COMPANY, vertegenwoordigd door mevr. Katrien Massa in haar functie van Partner;
44. KLJ & GROENE KRING VZW, vertegenwoordigd door dhr. Bart Hombroucx in zijn functie van Directeur;
45. KONING BOUDEWIJNSTICHTING, vertegenwoordigd door mevr. Ann De Mol in haar functie van Head of HR;
46. KU LEUVEN, vertegenwoordigd door dhr. Stefaan Saeys in zijn functie van Directeur Technische Diensten;
47. LIDL, vertegenwoordigd door dhr. Dirk Heylen in zijn functie van Director Real Estate, en dhr. Sven De Rop in zijn functie van Head of Procurement & Mobility;
48. MOOSS, vertegenwoordigd door dhr. Stefaan Vandelacluze in zijn functie van Algemeen Coördinator;
49. NNOF, vertegenwoordigd door dhr. Didier Pierre in zijn functie van Voorzitter Raad van Bestuur;
50. OCMW LEUVEN, vertegenwoordigd door mevr. Christiane Klewais in haar functie van Coördinator Aankoop en Logistiek;
51. OCMW TEMSE, vertegenwoordigd door dhr. Werner Maerevoet in zijn functie van Voorzitter;
52. OVAM, vertegenwoordigd door mevr. Henny De Baets in haar functie van Administrateur-generaal;
53. OVSG ONDERWIJSKOEPEL VAN DE VLAAMSE STEDEN EN GEMEENTEN, vertegenwoordigd door dhr. Patriek Delbaere in zijn functie van Algemeen Directeur;
54. PROVINCIE ANTWERPEN, vertegenwoordigd door dhr. Rik Röttger in zijn functie van Gedeputeerde, en dhr. Danny Toelen, in zijn functie van Provinciegriffier;
55. PROVINCIE LIMBURG, vertegenwoordigd door dhr. Igor Philtjens in zijn functie van Gedeputeerde, en mevr. Renata Camps in haar functie van Provinciegriffier;
56. PROVINCIE WEST – VLAANDEREN, vertegenwoordigd door dhr. Guido Decorte in zijn functie van Gedeputeerde voor Leefmilieu;
57. PROVINCIE OOST-VLAANDEREN, vertegenwoordigd door dhr. heer Geert Versnick in zijn functie van Gedeputeerde, en dhr. Albert De Smet in zijn functie van provinciegriffier;
58. PROXIMUS, vertegenwoordigd door dhr. Marc Smet in zijn functie van Head Of Procurement Performance, Transformation & Operational Excellence;
59. SHAK'EAT, vertegenwoordigd door mevr. Charlotte Dewulf in haar functie van Gedelegeerd bestuurder;
60. SMART, vertegenwoordigd door dhr. Nicolas Wallet in zijn functie van Directeur;
61. SNEW, vertegenwoordigd door dhr. Martijn van Engelen in zijn functie van Directeur & Oprichter;
62. SPADEL N.V., vertegenwoordigd door dhr. Jo Swennen in zijn functie van Group Supply Chain & Procurement Director;
63. STAD ANTWERPEN, vertegenwoordigd door mevr. Nabilla Ait Daoud in haar functie van Schepen van Leefmilieu, Dierenwelzijn en Jeugd;
64. STAD DENDERMONDE, vertegenwoordigd door dhr. François De Bleser in zijn functie van Schepen voor Personeel, leefmilieu en afvalbeleid, groen en natuur, ontvangsten en feestelijkheden;
65. STAD GENT, vertegenwoordigd door mevr. Martine De Regge in haar functie van Schepen van Personeelsbeleid, Facility Management en Administratieve Vereenvoudiging;
66. STAD KORTRIJK, vertegenwoordigd door dhr. Arne Vandendriessche in zijn functie van Schepen van Facility;
67. STAD ROESLARE, vertegenwoordigd door dhr. Kris Declercq in zijn functie van Burgemeester;
68. STUDIO GLOBO, vertegenwoordigd door dhr. Piet Spanhove in zijn functie van Directeur;
69. SUEZ R&R BELGIUM, vertegenwoordigd door dhr. Filip De Breucker in zijn functie van Director Operations & Performance;
70. TPAKT, vertegenwoordigd door dhr. Jules Roovers in zijn functie van medewerker;

71. TRIODOS BANK BELGIE, vertegenwoordigd door dhr. Thomas Van Craen in zijn functie van Managing Director Triodos Bank België;
  72. UNIVERSITAIR ZIEKENHUIS ANTWERPEN, vertegenwoordigd door dhr. Peter Bottelberghs in zijn functie van Hoofd Facilities & Aankoop;
  73. UNIVERSITEIT ANTWERPEN, vertegenwoordigd door mevr. Marleen Clerinx in haar functie van Domeincoördinator - Diensthoofd van de Milieudienst;
  74. VANDEN BROELE GROUP, vertegenwoordigd door dhr. Tom Vanden Broele in zijn functie van CEO;
  75. VCST IP, vertegenwoordigd door dhr. Kris Peetermans in zijn functie van Divisional Strategic Sourcing Manager;
  76. VDAB, vertegenwoordigd door dhr. Fons Leroy in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
  77. VITO, vertegenwoordigd door dhr. Dirk Fransaer in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
  78. VLAAMS AUDIOVISUEEL FONDS (VAF), vertegenwoordigd door dhr. Pierre Drouot in zijn functie van Directeur – Intendant CEO;
  79. VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ, vertegenwoordigd door dhr. Toon Denys in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
  80. VLAAMSE MILIEUMAATSCHAPPIJ, vertegenwoordigd door dhr. Philippe D'Hondt in zijn functie van Administrateur-generaal;
  81. VLAAMSE VERVOERMAATSCHAPPIJ DE LIJN, vertegenwoordigd door dhr. Roger Kesteloot in zijn functie van Directeur-Generaal;
  82. VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSEL, vertegenwoordigd door mevr. Cathy Macharis in haar functie van Coördinator onderzoeksgroep MOBI, voorzitter Duurzaamheidscommissie VUB;
  83. VRT, vertegenwoordigd door dhr. Paul Lembrechts in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
  84. VZW ANCIENNE BELGIQUE, vertegenwoordigd door dhr. Marc Vrebos in zijn functie van Technisch Directeur;
  85. WARNEZ NV, vertegenwoordigd door dhr. Jan Warnez in zijn functie van Mede zaakvoerder;
  86. ZORGBEDRIJF LEUVEN, OCMW-VERENIGING VAN PUBLIEK RECHT, vertegenwoordigd door mevr. Christiane Klewais in haar functie van Coördinator Aankoop en Logistiek.
-

## BIJLAGE 2: De ondersteunende partijen

1. 21 SOLUTIONS, vertegenwoordigd door dhr. Marcel van Meesche in zijn functie van Directeur;
2. AGORIA, vertegenwoordigd door dhr. Patrick Van den Bossche in zijn functie van Head EC Environment;
3. APEXPRO GCV, vertegenwoordigd door mevr. Anja Palmaerts in haar functie van Zaakvoerder;
4. BELFIUS, bestaande uit Belfius Bank en Verzekeringen, Belfius Auto Lease en Belfius Lease, allen geldig vertegenwoordigd door dhr. Dirk Gyselinck in zijn functie als lid van het directiecomité van Belfius Bank en Verzekeringen en door dhr. Arnaud Fripiat in zijn functie als directeur Marketing Public en Corporate Banking bij Belfius Bank en Verzekeringen;
5. BELGISCHE FEDERATIE VOOR TEXTIELVERZORGING, vertegenwoordigd door mevr. Ann Vande Kerckhove in haar functie van Algemeen Directeur;
6. BOPRO, vertegenwoordigd door dhr. Peter Garré in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder;
7. CENTEXBEL, vertegenwoordigd door dhr. Stijn Devaere in zijn functie van Directeur Diensten;
8. CIRCULAR IQ, vertegenwoordigd door dhr. Roy Vercoulen in zijn functie van Co-Founder & CCO;
9. CO2LOGIC, vertegenwoordigd door dhr. Antoine Geerinckx in zijn functie van Founder & Managing Director;
10. COBOT VZW, vertegenwoordigd door dhr. Michel Loncke in zijn functie van Directeur;
11. CRADLE TO CRADLE PLATFORM, vertegenwoordigd door dhr. Gil Stevens in zijn functie van Coördinator C2C Platform;
12. CREAMODA, vertegenwoordigd door dhr. Jo Van Landeghem in zijn functie van Quality, Safety & Sustainability Officer;
13. CSR CAMPUS, vertegenwoordigd door mevr. Mieke Pieters in haar functie van Manager CSR Campus;
14. DEPARTEMENT OMGEVING, vertegenwoordigd door Peter Cabus in zijn functie van Secretaris-generaal;
15. UNIVERSITEIT ANTWERPEN - DEPARTEMENT PRODUCTONTWIKKELING, vertegenwoordigd door mevr. Karine Van Doorselaer in haar functie van Docente Ecodesign;
16. DEPARTEMENT WERK EN SOCIALE ECONOMIE, vertegenwoordigd door mevr. Kathleen Vandebroek in haar functie van Afdelingshoofd Sociale Economie en Duurzaam Ondernemen;
17. ECOFEST - MILIEUBEHEER OP EVENTS, vertegenwoordigd door dhr. Frank Dingemans in zijn functie van Bestuurder;
18. ESSENSCIA, vertegenwoordigd door dhr. Frank Beckx in zijn functie van Gedelegeerd bestuurder Essenscia Vlaanderen;
19. FACTOR4, vertegenwoordigd door dhr. Sven Wuyts in zijn functie van Managing Partner;
20. FEBELAUTO, vertegenwoordigd door mevr. Catherine Lenaerts in haar functie van Directeur;
21. FEDUSTRIA, vertegenwoordigd door dhr. Fa Quix in zijn functie van Directeur-Generaal;
22. FEVIA VLAANDEREN, vertegenwoordigd door mevr. Nadia Lapage in haar functie van Secretaris-Generaal;
23. FIKA, vertegenwoordigd door mevr. Nikie Maes in haar functie van Zaakvoerder;
24. FSC BELGIUM, vertegenwoordigd door dhr. Bart Holvoet in zijn functie van Director;
25. GO4CIRCLE, vertegenwoordigd door dhr. Werner Annaert in zijn functie van Algemeen Directeur;
26. GOODPLANET BELGIUM, vertegenwoordigd door dhr. Jo Van Cauwenberge in zijn functie van Directeur, en dhr. Peter Hulpiau in zijn functie van Coördinator Nederlandstalige projecten;
27. GROUP CASIER RISK & INSURANCE CVBA, vertegenwoordigd door dhr. Marc Peltyn in zijn functie van Bestuurder;
28. IFMA BELGIUM, vertegenwoordigd door mevr. Mieke Loncke in haar functie van Directeur;
29. IGEMO, vertegenwoordigd door dhr. Peter De Bruyne in zijn functie van Algemeen Directeur;
30. INDUFED, vertegenwoordigd door dhr. Firmin François in zijn functie van Algemeen Directeur;
31. INVENSUS, vertegenwoordigd door mevr. Leen Scheers in haar functie van Zaakvoerder;
32. IVOC VZW, vertegenwoordigd door dhr. Jo Van Landeghem in zijn functie van Quality, Safety & Sustainability Officer;
33. KATHOLIEK ONDERWIJS VLAANDEREN, vertegenwoordigd door dhr. Lieven Boeve in zijn functie van Directeur-generaal;
34. PAPER CHAIN FORUM VZW, vertegenwoordigd door dhr. Marc Van den Eynde in zijn functie van vicevoorzitter;
35. PEFC Belgium, vertegenwoordigd door dhr. Thomas Davreux in zijn functie van Algemeen Secretaris;
36. PROGRAMMA INNOVATIEVE OVERHEIDSOPDRACHTEN - DEPARTEMENT ECONOMIE, WETENSCHAP EN INNOVATIE,

vertegenwoordigd door mevr. Veerle Lories in haar functie van N-Projectleider;

37. STABLE SEVEN, vertegenwoordigd door dhr. Dirk Stals in zijn functie van Zaakvoerder;
  38. STRINNLAB VOF, vertegenwoordigd door dhr. Danny Vermeulen in zijn functie van Zaakvoerder;
  39. THE GLOBAL PICTURE, vertegenwoordigd door mevr. Mieke Pieters in haar functie van Zaakvoerder;
  40. The PPRESS, vertegenwoordigd door dhr. Marc Dupain in zijn functie van Algemeen Directeur;
  41. TRANSITIE LIMBURG, vertegenwoordigd door dhr. Hugo Tresinie in zijn functie van Bestuurder;
  42. UNIVERSITEIT GENT, vertegenwoordigd door dhr. Freddy Mortier in zijn functie van Vicerector;
  43. VIB - VERENIGING VOOR INKOOP EN LOGISTIEK, vertegenwoordigd door dhr. Jos Marinus in zijn functie van Voorzitter;
  44. VLAAMS ENERGIEBEDRIJF, vertegenwoordigd door dhr. Francois Bettens in zijn functie van CEO ad interim;
  45. VLAAMSE CONFEDERATIE BOUW, vertegenwoordigd door dhr. Marc Dillen in zijn functie Directeur-Generaal;
  46. VOKA KAMER VAN KOOPHANDEL OOST-VLAANDEREN, vertegenwoordigd door mevr. Christel Geltmeyer in haar functie van Regiodirecteur Dendermonde-Wetteren;
  47. WOOD.BE, vertegenwoordigd door dhr. Chris De Roock in zijn functie van General Manager.
-