

JAARREKENING IN EURO

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Gulden-Vlieslaan

Nr: 72

Bus:

Postnummer: 1060

Gemeente: Sint-Gillis

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

15-07-2002

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

26-03-2014

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2013

tot

31-12-2013

Vorig boekjaar van

01-01-2012

tot

31-12-2012

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 1.2, VOL 5.2.1, VOL 5.2.3, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.14, VOL 5.16, VOL 5.17.1, VOL 5.17.2

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VLISSAK KAREL

HEUVELLAAN 14
3020 Herent
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Voorzitter van de Raad van Bestuur

GOTZEN RUDI

BERKENSTRAAT 13
3071 Erps-Kwerps
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

HERPELINCK HERMAN

KULVESTRAAT 40

9506 Idegem
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-05-1989

Einde van het mandaat: 23-03-2010

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

VAN SNICK PAUL

OVERSTRAAT 6
9550 Herzele
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

HOFMAN GEORGES

GAVERSESTEENWEG 122
9860 Oosterzele
BELGIË

Begin van het mandaat: 22-09-2010

Bestuurder

DESMEDT ANNIE

HEIKE 1
2322 Minderhout
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Einde van het mandaat: 19-09-2013

Bestuurder

OTTE DIRK

KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199
9750 Zingem
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

CORNELIS FRANS

RODE-KRUISSTRAAT 27
9900 Eeklo
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Regeringscommissaris

STRYNCKX JAN

ROTSTRAAT 60
9240 Zele
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

SCHAERLAEKENS JAN

ONAFHANKELIJKHEIDSSTRAAT 60-64/3
1080 Sint-Jans-Molenbeek
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

SWINNEN MONIQUE

OUDEBAAN 59
3202 Rillaar
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

DENEUKER DANNY

GROENENDAALSTRAAT 4/A
3840 Borgloon
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

VANDERHEIDEN ERIK

KONING ALBERTLAAN 152
3010 Kessel-lo
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

WILLEMS ANNICK

EERSTESTRAAT 29
9980 Sint-Laureins
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

EVENEPOEL MARLEEN

Koning Albert II-laan 20
1000 Brussel
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

DE BOCK KOENRAAD

LINDENDRIES 35
1730 Asse
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-02-2008

Regeringscommissaris

ROOSE PETER

BRUGSE STEENWEG 22
8630 Veurne
BELGIË

Begin van het mandaat: 16-07-2012

Bestuurder

ERLINGEN INGRID

NACHTEGAALLAAN 63
3650 Dilsen-Stokkem
BELGIË

Begin van het mandaat: 16-07-2012

Bestuurder

VAN OLMEN MIEN

PLASSENDONK 13
2200 Herentals
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-09-2013

Bestuurder

BREPOELS FRIEDA

BRABANTSESTRAAT 13
3740 Bilzen
BELGIË

Begin van het mandaat: 08-02-2013

Bestuurder

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>17.935.503</u>	<u>16.347.207</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		0
Immateriële vaste activa	5.2	21	996.230	1.025.490
Materiële vaste activa	5.3	22/27	16.934.092	15.316.536
Terreinen en gebouwen		22	6.904.403	9.493.050
Installaties, machines en uitrusting		23	98.610	130.038
Meubilair en rollend materieel		24	1.573.046	1.568.035
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	8.358.033	4.125.413
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.4/5.5.1	28	5.181	5.181
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	5.181	5.181
Aandelen		284	5.181	5.181
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>264.050.679</u>	<u>248.397.739</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	11.246.438	15.642.347
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	11.246.438	15.642.347
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	104.889.657	101.303.451
Vorraden		30/36	104.889.657	101.303.451
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	104.889.657	101.303.451
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	143.299.860	130.594.284
Handelsvorderingen		40	359.584	316.010
Overige vorderingen		41	142.940.276	130.278.274
Geldbeleggingen	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	2.228	12.968
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	4.612.496	844.689
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	281.986.182	264.744.946

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>30.786.056</u>	<u>30.354.179</u>
Kapitaal	5.7	10	71.889	71.889
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	1.279.836	1.279.836
Reserves		13	21.162.672	20.599.291
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Onbeschikbare reserves		131	6.552.212	5.988.831
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	6.552.212	5.988.831
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	11.135.970	11.135.970
Overgedragen winst (verlies)		14	3.688.000	3.688.000
			(+)/(-)	
Kapitaalsubsidies		15	4.583.659	4.715.163
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>9.358.095</u>	<u>8.968.303</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	9.358.095	8.968.303
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	601.685	601.822
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	8.756.410	8.366.481
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>241.842.031</u>	<u>225.422.464</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	151.205.452	143.991.210
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	151.205.452	143.991.210
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	71.723.883	61.232.111
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	1.489.989	2.186.692
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	2.206.810	2.343.008
Leveranciers		440/4	2.206.810	2.343.008
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	4.873.010	4.792.624
Belastingen		450/3	646.970	636.591
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	4.226.040	4.156.033
Overige schulden		47/48	63.154.074	51.909.787
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	18.912.696	20.199.143
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	281.986.182	264.744.946

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	76.411.169	62.541.683
Omzet	5.10	70	14.660.675	6.716.491
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	61.750.494	55.825.192
Bedrijfskosten		60/64	80.394.871	63.750.447
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	13.698.908	5.404.665
Aankopen		600/8	17.285.114	11.940.993
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-3.586.206	-6.536.328
Diensten en diverse goederen		61	8.443.729	9.392.569
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	43.501.695	41.894.837
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.767.911	1.817.532
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	389.792	-1.019.851
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	12.592.836	6.260.695
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-3.983.702	-1.208.764
Financiële opbrengsten		75	1.703.133	1.793.627
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	138.096	165.836
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	1.565.037	1.627.791
Financiële kosten	5.11	65	8.557	4.504
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	8.557	4.504
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		9902	-2.289.126	580.359
Uitzonderlijke opbrengsten		76	2.852.510	30.773
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	12.302	12.130
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	2.742.057	8.445
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	98.151	10.198
Uitzonderlijke kosten		66		3.286
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0	0
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	0	3.286
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	563.384	607.846
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Belastingen op het resultaat				
Belastingen	5.12	67/77	3	9
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		670/3	3	9
		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	563.381	607.837
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	563.381	607.837

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	4.251.381	607.837
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	563.381	607.837
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	3.688.000	
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	563.381	607.837
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	563.381	607.837
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	3.688.000	3.688.000
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

**TOELICHTING
STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen

Andere

(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Waarvan

Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van

leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20P	XXXXXXXXXX	0
8002		
8003		
8004		
20		
200/2		
204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	XXXXXXXXXX	9.348.776
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	622.617	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	9.971.393	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	XXXXXXXXXX	8.323.286
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	651.877	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	8.975.163	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	996.230	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	13.193.827
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	2.977.836	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-) 8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	10.215.991	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXX	1.279.837
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	1.279.837	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	4.980.614
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	279.234	
Teruggenomen	8281	172	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	668.251	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-) 8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.591.425	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	6.904.403	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	1.996.205
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	6.957	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	2.003.162	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	1.866.167
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	38.385	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	1.904.552	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	23	98.610	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	20.364.743
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	803.426	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	78.394	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	21.089.775	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	18.796.708
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	798.415	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	78.394	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	19.516.729	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24	1.573.046	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	5.241.392
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	4.309.228	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	88.738	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	9.461.882	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	1.115.979
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285	12.130	
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.103.849	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	26	8.358.033	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXX	5.181
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	5.181	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	284	5.181	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag
 Niet-opgevraagd bedrag

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vooruitbetaalde huur (VAC Leuven)
 Vooruitbetaalde huur (huur van het In erfpachtgegeven kantoorgebouw)
 Over te dragen kosten
 Overige
 Toe te rekenen opbrengsten

Boekjaar
3.805.000
360.588
436.766
9.550
592

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 71.889	71.889

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen
 2.900 aandelen met een nominale waarde van 24,79 euro

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	71.889
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	2.900

Aandelen op naam

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

- Voorziening voor groot onderhoud en herstellingen
- Voorziening voor hangende geschillen
- Voorziening voor werken erfpacht centrale directie (Brussel)
- Voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging

Boekjaar
601.685
1.658.422
6.980.720
117.268

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	1.489.989

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

42	1.489.989
----	------------------

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	54.553.210

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912	54.553.210
------	-------------------

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	96.652.242

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913	96.652.242
------	-------------------

GEWAARBORGDE SCHULDEN

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

9061	
------	--

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen
 Niet-achtergestelde obligatieleningen
 Leasingschulden en soortgelijke schulden
 Kredietinstellingen
 Overige leningen
 Handelsschulden
 Leveranciers
 Te betalen wissels
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 Belastingen
 Bezoldigingen en sociale lasten
 Overige schulden
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

Vervallen belastingschulden
 Niet-vervallen belastingschulden
 Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	646.970
450	
9076	
9077	4.226.040

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten
 Over te dragen opbrengsten
 Erfpachtovereenkomst (centrale directie)

Boekjaar
128.853
383.843
18.400.000

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengstenExploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen
compenserende bedragen**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring
heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen
personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde
personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	60.079.805	52.002.763
9086	660	666
9087	572,8	585,4
9088	850.228	877.241
620	29.082.248	30.506.880
621	2.997.175	2.977.446
622	672.948	477.181
623	2.356.617	2.153.729
624	8.392.707	5.779.601
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	1.327.874	1.097.334
9116	938.082	2.117.185
640	350.117	337.417
641/8	12.242.719	5.923.278
9096		
9097	0,1	0,2
9098	215	460
617	6.934	14.538

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Vergoeding CFO

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.564.503	1.614.150
9126		0
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	5.716	1
	725	583
	2.116	3.920

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio

Geactiveerde intercalaire interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Niet gerealiseerde wisselverliezen, betalingsverschillen

Kosten bankverrichtingen

Verwijlinteresten

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Andere

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar
10.800

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	3
9135	3
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
 - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	53.971	56.570
9147	8.580.744	8.315.829
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
Heffingen en boeten Minafonds		11.861.676
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	
 VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN		
 BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN		

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF

**OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN
MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	148.611
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	11.215
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

Staat van de tewerkgestelde personen**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar		Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers					
Voltijds		1001	435,7	262	173,7
Deeltijds		1002	222,8	56,8	166
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)		1003	572,8	290,7	282,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren					
Voltijds		1011	673.403	405.875	267.528
Deeltijds		1012	176.825	43.699	133.126
Totaal		1013	850.228	449.574	400.654
Personeelskosten					
Voltijds		1021	34.722.462	21.528.580	13.193.882
Deeltijds		1022	8.487.612	2.068.381	6.419.231
Totaal		1023	43.210.074	23.596.961	19.613.113
Bedrag van de voordelen bovenop het loon		1033	290.229	158.494	131.735

Tijdens het vorige boekjaar		Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE		1003	585,4	299,4	286
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		1013	877.241	467.761	409.480
Personeelskosten		1023	41.559.063	22.862.821	18.696.242
Bedrag van de voordelen bovenop het loon		1033	335.774	184.699	151.075

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	483	177	592,2
110	466	173	573,1
111	16	4	18,1
112			
113	1	0	1
120	273	46	295,4
1200	5	0	5
1201	31	4	32,4
1202	113	26	126,3
1203	124	16	131,7
121	210	131	296,8
1210	10	6	13,6
1211	50	29	70,4
1212	73	50	106,2
1213	77	46	106,6
130	11	0	11
134	465	172	571,4
132	7	5	9,8
133			

Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,1	
151	215	
152	6.934	

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar**Ingetreden**

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	28	5	32
210	16	4	19,2
211	12	1	12,8
212			
213			

Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	24	15	29,8
310	5	6	6,3
311	16	9	20,5
312			
313	3	0	3
340	2	0	2
341	4	4	5,8
342			
343	18	11	22
350			

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	288	5811	258
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	9.675	5812	7.275
Nettokosten voor de onderneming	5803	451.575	5813	308.935
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	451.575	58131	308.935
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	288	5851	258
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	9.675	5852	7.275
Nettokosten voor de onderneming	5843	451.575	5853	308.935

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd tijdens het boekjaar 1998 door het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997, (B.S.11/10/97) betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

III. Materiële vaste activa.

A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.

- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.

- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.

- installaties gebouwen : 10% per jaar.

C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.

- informatica : 33% per jaar.

- meubilair : 10% per jaar.

- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.

- mestopslag materieel : 20% per jaar.

- kantoomaterieel : 20% per jaar.

- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

IV. Financiële vaste activa.

C. Andere financiële vaste activa.

C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

V. Vorderingen op meer dan één jaar.

V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- vorderingen op ruilverkavelingscomité's

- vorderingen op hypothecaire debiteuren

- sociale leningen

- projecten landinrichting

- préfinanciering gronden natuurinrichting.

V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

VI.A. Voorraden.

VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

PASSIVA

VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.

- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.

- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

VIII. Schulden op langer dan één jaar.

VIII.A. Financiële schulden.

VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV

GULDEN VLIESLAAN 72
1060 BRUSSEL

Ondernemingsnummer: 0236.506.685

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING OP WOENSDAG 26 MAART 2014

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2013 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2013 tot 31/12/2013 ter goedkeuring voor.

Commentaar op de jaarrekening

1. INLEIDING

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 281.986.182 euro en met een positief resultaat van 563.381 euro. De Raad van Bestuur stelt voor om dat bedrag toe te voegen aan de onbeschikbare reserve.

2. BALANS

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2013. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2013 vergeleken met die van 2012.

ACTIEF	BKJ 2013	BKJ 2012	Mutatie
VASTE ACTIVA	17.935.503	16.347.207	1.588.296
Immateriële vaste activa	996.230	1.025.490	-29.260
Materiële vaste activa	16.934.092	15.316.536	1.617.556
Financiële vaste activa	5.181	5.181	0
VLOTTENDE ACTIVA	264.050.679	248.397.739	15.652.940
Vorderingen op meer dan 1 jaar	11.246.438	15.642.347	-4.395.909
Vorraden	104.889.657	101.303.451	3.586.206
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	143.299.860	130.594.284	12.705.576
Liquide middelen	2.228	12.968	-10.740
Overlopende rekeningen	4.612.496	844.689	3.767.807
TOTAAL ACTIVA	281.986.182	264.744.946	17.241.236

PASSIEF	BKJ 2013	BKJ 2012	Mutatie
EIGEN VERMOGEN	30.786.056	30.354.179	431.877
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	1.279.836	1.279.836	0
Reserves	21.162.672	20.599.291	563.381
Overgedragen winst	3.688.000	3.688.000	0
Kapitaalsubsidies	4.583.659	4.715.163	-131.504
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	9.358.095	8.968.303	389.792
Voorziening groot onderhoud	601.685	601.822	-137
Voorzieningen overige risico's	8.756.410	8.366.481	389.929
VREEMD VERMOGEN	241.842.031	225.422.464	16.419.567
Schulden op meer dan een jaar	151.205.452	143.991.210	7.214.242
Schulden op ten hoogste een jaar	71.723.883	61.232.111	10.491.772
Overlopende rekeningen	18.912.696	20.199.143	-1.286.447
TOTAAL	281.986.182	264.744.946	17.241.236

2.1. ACTIEF

2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 16.347.207 euro naar 17.935.503 euro.

2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn gedaald omdat er procentueel meer software werd afgeschreven dan er nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld.

2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

In 2013 werd het kantoorgebouw te Leuven overgedragen aan het Agentschap voor Facilitair Management. Daarnaast werd er voor 4.232.620 euro aan gronden aangekocht en werd de jaarlijkse afname van 12.130 euro op de waarde van de gronden van het in erfpacht gegeven kantoorgebouw van de centrale directie teruggenomen. Ten slotte werd er 810.383 euro gespendeerd aan de aankoop van nieuwe installaties, hardware, kantormaterieel, meubilair en rollend materieel.

2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bleven ongewijzigd ten opzichte van 2012.

2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 248.397.739 euro naar 264.050.679 euro. Dit is een toename met 6,3 procent.

2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar zijn voornamelijk de vorderingen voor de werken ruilverkaveling, land- en natuurinrichting en de hypothecaire debiteuren. De vorderingen werken ruilverkaveling bedragen 5.349.306 euro t.o.v. 5.474.265 euro in 2012. Dit is het gevolg van de recuperatie van uitgaven voor uitgevoerde werken en boekhoudkundige correcties. De vorderingen voor de werken landinrichting zijn gedaald van 3.408.053 euro in 2012 naar 1.128.227 euro in 2013. De vorderingen voor de werken natuurinrichting zijn gedaald naar 143.984 euro in 2013 t.o.v. 1.776.355 euro in 2012. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen nu 4.617.923 euro t.o.v. 4.978.944 euro in 2012. De daling valt toe te schrijven aan de terugbetalingen die de VLM ontvangen heeft van haar debiteuren voor het eerder toegekende uitstel van betaling. Daarnaast staan er nog enkele kleinere vorderingen op meer dan één jaar open voor een totaalbedrag van 6.998 euro.

2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen van 101.303.451 euro naar 104.889.657 euro ten opzichte van 2012. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is. Die toename is voornamelijk te verklaren door de aankoop van gronden voor diverse lokale grondenbanken. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 6.985.392 euro, een toename van 1.503.172 euro t.o.v. 2012. De gronden 'Parkbos Gent' namen toe met 69.865 euro tot 2.709.223 euro, de gronden 'De IJzervallei' namen toe met 325.363 euro tot 2.138.696 euro, de gronden 'Zeebrugge' daalden met 737.166 euro tot 3.706.567 euro, de gronden 'Gentse Kanaalzone' stegen met 187.357 euro tot 2.279.878 euro, de gronden 'Sigma W&Z verwerving en diverse kosten' stegen met 168.569 euro tot 18.239.020 euro, de gronden Linker-Scheldeoever namen toe van 6.409.215 euro naar 11.015.630 euro, ook de voorraad gronden nam toe met 206.640 euro tot 702.650 euro. De gronden 'de Merode' daalden met 20.669 euro tot 3.663.731 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam af met 381.242 euro tot 3.505.483 euro. De voorraad gronden 'Seveso Buffergebied' nam toe met 340.571 euro tot 2.731.963 euro. De voorraad gronden 'natuurcompensatie AX' steeg met 140.997 euro tot 423.074 euro. De voorraad gronden 'Dijlevallei' steeg met 55.179 euro tot 468.497 euro. De voorraad gronden 'Grove Groenten' nam af met 30.711 euro tot 139.239 euro. De voorraad gronden 'Molenbeek-Maalbeek' steeg van 383.093 euro tot 480.633 euro. De voorraad gronden 'Land van Teirlinck' nam af met 13.088 euro tot 184.898 euro. De voorraad gronden 'Veldgebied Brugge' nam af met 326.368 euro tot 287.953 euro. De voorraad gronden 'Zwarte Beek' steeg met 31.488 euro tot 127.306 euro. De voorraad gronden 'De Varent' nam af met 56.359 euro tot 7.733 euro. De voorraad gronden 'Weesbeek-Herent' nam toe met 375 euro tot 18.971 euro. De voorraad gronden 'Vallei de Drie Beken' bedroeg 593 euro. De voorraad gronden 'Integraal Waterbeleid' daalde met 68.982 euro tot 6.785 euro. De voorraad gronden 'Rivierherstel Leie ANB' nam toe met 8.774 euro tot 52.941 euro. De voorraad gronden 'Kruibeke' bedroeg 168 euro. In 2013 werd de lokale grondenbank 'Groenpool Vinderhoutse Bossen' actief. Voor deze grondenbank werd er voor 575.614 euro aan gronden aangekocht. De gronden ruilverkaveling daalden van 20.774.415 euro naar 19.096.387 euro. De voorraad gronden landinrichting steeg van 3.568.158 euro naar 3.858.296 euro. De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' daalde van 3.512.857 euro naar 1.772.858 euro. De voorraad gronden recht van voorkoop Natuur Natuurpunt bleef ongewijzigd.

2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 143.299.860 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen voor 359.584 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 70.031.747 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2013 voor 530.852 euro, de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 68.262.445 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 1.361.580 euro, de vordering op het Vlaams Gewest (voor een toegekend maar nog niet ontvangen terugvorderbaar voorschot ruilverkavelingscomités) voor 1.980.000 euro, de vordering mestbank voor rekening van het Minafonds voor 190.998 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese co-financiering bedraagt 725.177 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.) en/of werkingskosten bedraagt -142.523 euro dit in gevolge de éénmalige rechtzetting van enkele personeelsdossiers bij de Rijksdienst voor Kinderbijslag voor Werknemers.

2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen stemmen overeen met de interne overboekingen en de kasgeldten van de regionale vestigingen en de centrale directie. Ze bedroegen op 31 december 2.228 euro.

2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn onder meer de voorafbetaalde huur voor het gebouw in Brussel (1^e kwartaal), de te betalen huur voor het gebruik van het VAC te Leuven, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten. Per 31 december bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 4.612.496 euro.

2.2. PASSIEF

2.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedraagt 30.786.056 euro.

2.2.1.1. KAPITAAL

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De herwaarderingsmeerwaarden bleven na de regularisatie van 2008 ongewijzigd.

2.2.1.3. RESERVES

Enkel de onbeschikbare reserves werden aan een wijziging onderworpen. Zo werd de te bestemmen winst van het boekjaar voor 563.381 euro aan de onbeschikbare reserve toegevoegd. Het totaal bedrag aan gevormde reserves bedraagt hierdoor 21.162.672 euro.

2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse Overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow dotaties bij rechtspersonen) dienen de overflow-dotaties m.b.t. het boekjaar 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro onder de rubriek 'overgedragen resultaat' worden geboekt.

2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES

Het saldo van de kapitaalssubsidies daalde met 131.503 euro tot 4.583.659 euro omdat de afschrijvingen in rekening werden genomen.

2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

2.2.2.1. VOORZIENINGEN

In totaal werd er voor 20.137 euro onttrokken en 20.000 euro toegevoegd aan de voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken aan de kantoorgebouwen. Het betreft o.m. de financiële afhandeling van het dossier 'bouw berguimte' te Brugge. Daarnaast wordt een bedrag van 20.000 euro voorzien voor de renovatie van de inkomhal van de vestiging van Brugge.

In 2013 werd er 101.039 euro onttrokken aan de voorziening voor het in erfpacht gegeven kantoorgebouw. In 2013 ontvingen we enkele afrekeningen van architecten, de loodgieter en voor het gebouwenbeheersysteem.

Naast de jaarlijkse aanrekening van de wettelijke intrest werden zes nieuwe dossiers en één globaal dossier voor nog te betalen rechtsplegingsvergoedingen toegevoegd aan de voorziening voor hangende geschillen. Een dossier werd herzien en twee dossiers werden in 2013 afgesloten. Dit alles heeft geleid tot een toename van de voorziening voor hangende geschillen van 1.059.722 euro in 2012 naar 1.658.422 euro in 2013.

In 2013 werd er voor 107.732 euro onttrokken aan de voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging.

2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2013 toegenomen met 16.419. 567 euro.

2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

De schulden op meer dan één jaar zijn toegenomen met 7.214.242 euro. Dat is te verklaren doordat er procentueel minder uitgaven werden verricht met de aanvangsfondsen van de lokale grondenbanken dan er nieuwe fondsen werden verworven.

2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gestegen met 10.491.772 euro en bedragen 71.723.883 euro. Deze rubriek omvat o.m. de debetbedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 53.743.387 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 2.206.810 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 1.489.989 euro, de schulden voor de belastingen van 646.850 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 4.226.160 euro en overige schulden voor 9.410.687 euro.

2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 18.912.696 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 128.853 euro, de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering voor 383.843 euro en de erfpachtovereenkomst. Jaarlijks wordt 1/99^e of 200.000 euro van deze vergoeding in resultaat genomen.

3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2013 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2013	BKJ 2012	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	76.411.169	62.541.683	13.869.486
Financiële opbrengsten	1.703.133	1.793.627	-90.494
Uitzonderlijke opbrengsten	2.852.510	30.773	2.821.737
Belastingopbrengsten	0	0	0
TOTAAL	80.966.812	64.366.083	16.600.729
KOSTEN	BKJ 2013	BKJ 2012	Mutatie
Aankopen van gronden	13.698.908	5.404.665	8.294.243
Diverse goederen en diensten	8.443.729	9.392.569	-948.840
Personeelskosten	43.501.695	41.894.837	1.606.858
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.767.911	1.817.532	-49.621
Voorzieningen	389.792	-1.019.851	1.409.643
Overige bedrijfskosten	12.592.836	6.260.695	6.332.141
Financiële kosten	8.557	4.504	4.053
Uitzonderlijke kosten	0	3.286	-3.286
Belastingen	3	9	-6
TOTAAL	80.403.431	63.758.246	16.645.185

3.1. OPBRENGSTEN

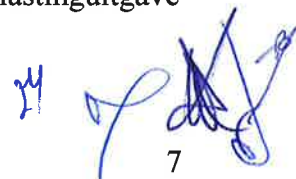
De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van de onderneming bestaan uit de werkingsdotaties die door het Vlaams Gewest aan de VLM zijn toegekend. In 2013 bedroegen die 57.769.217 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de verkoop van gronden voor 13.738.514 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 922.161 euro. De verkoop van gronden uit het patrimonium van de VLM leverde een meerwaarde van 1.238.696 euro op. In 2013 werd voor de zesde maal 1/99 van de erfpachtvergoeding (of 200.000 euro) in opbrengst genomen, evenals het bijhorende canon voor 25 euro. De inkomsten uit de gebouwen en terreinen bedragen 85.355 euro. Daarnaast werd er voor 1.504.938 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor de projecten met externe financiering, 332.688 euro als werkingsmiddelen voor de lokale grondenbanken, 211.079 euro voor de projecten buiten procedure, 52.000 euro m.b.t. het project Purple en 142.558 euro voor recuperatiedossiers gebruikers- en kapitaalschade. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen 213.938 euro.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.564.503 euro, de positieve betalingsverschillen en betalingskortingen 534 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 138.096 euro.

De uitzonderlijke opbrengsten bestaan o.m. uit de verkoop van zeven wagens en één aanhangwagen, de verkoop van afgeschreven pc's en meubilair aan het personeel, de boekhoudkundige rechtzetting van een dossier voor kapitaalschade ten belope van 87.351 euro en de teveel betaalde sommen aan de Rijksdienst voor de Sociale Zekerheid voor 10.800 euro, de gerealiseerde meerwaarde bij de overdracht van het kantoorgebouw te Leuven aan het Agentschap Facilitair Management van de Vlaamse Overheid voor 2.731.414 euro en de terugname van de waardeverminderingen voor 12.130 euro op het geherwaardeerde deel van de grond te Brussel na de erfpachtoperatie

3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 43.501.695 euro. In 2013 werd voor 17.285.114 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een toename van de voorraden met een bedrag van 3.586.206 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 8.443.729 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen enz. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.767.911 euro. Het positieve saldo voor 389.792 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan de actualisatie van de voorzieningen groot onderhoud aan de kantoorgebouwen te Brugge en het in erfpacht gegeven gebouw van de centrale directie te Brussel, de voorziening voor hangende geschillen, bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging. De overige bedrijfskosten bedragen 12.592.836 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van het plattelandfonds. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlintresten, de wisselkoers- en betalingsverschillen: deze bedragen in 2013 8.557 euro. In 2013 werden er geen uitzonderlijke kosten verwerkt in de boekhouding. Tenslotte heeft de belastinguitgave van 3 euro betrekking op de betaalde roerende voorheffing.



Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Nihil.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Nihil.

Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Nihil.

Gegevens over het bestaan van bijkantoren.

Op het kantoorgebouw van de centrale directie in Brussel werd op 28/12/2004 een erfpacht voor 99 jaar gevestigd. De erfpachtnemer, AXA Belgium N.V., betaalde op 30/12/2004 een voorschot van 10 % op de erfpachtcanon voor 1.980.000 euro. Wegens een juridische verwikkeling heeft de verdere uitvoering bijna twee jaar geduurd. Eind december 2006 werd de akte verleden en is de erfpachtovereenkomst voor 99 jaar effectief gestart. AXA betaalde het resterende bedrag van 17.820.000 euro. Zoals bepaald in de erfpachtovereenkomst moet de VLM 3.224.166 euro van de erfpachtvergoeding aanwenden voor de renovatie van het gebouw. Intussen werd dit bedrag geïndexeerd, gerevaloriseerd en aangepast aan de al bestede sommen. De resterende som bedraagt nu 6.980.720 euro.

In 2007 werd voor de eerste maal een 1/99 deel ten bedrage van 200.000 euro van de erfpachtvergoeding in opbrengst genomen. In 2013 gebeurde dit voor een zevende maal. Tevens werd 12.130 euro teruggenomen van de geboekte waardevermindering op de grond.

Waardering in continuïteit.

De vennootschap heeft geen verlies geleden tijdens twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigde

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector dient er in het jaarverslag melding worden gemaakt van jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

In 2013 werden onderstaande vergoedingen verwerkt in de boekhouding:

- Presentiegelden raadsleden: 128.260 euro
- Presentiegelden regeringsafgevaardigden: 11.487 euro
- Kostenvergoeding (algemeen): 8.864 euro



Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2013 werden volgende dotaties nog **niet** ontvangen:

- werkingsdotatie 2012 afdeling Mestbank : 19.459.000 euro (*);
- werkingsdotatie 2013 VLM: 48.225.397 euro;
- kapitaalsdotatie 2012 afdeling Mestbank : 1.033.600 euro;
- kapitaalsdotatie 2013 VLM: 1.148.000 euro;
- dotatie plattelandsbeleid 2013: 165.750 euro (**).

TOTAAL : 70.031.747 euro

(*) ontvangen op 4 maart 2014

(**) ontvangen op 6 januari 2014

Besluit

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 563.381 euro toe te voegen aan de onbeschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,

26 maart 2014

Vice-voorzitter
raad van bestuur VLM



Rudi GOTZEN

Voorzitter
raad van bestuur VLM



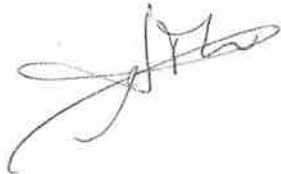
Karel VLASSAK

Aandeelhouders

Vlaams Gewest : Koenraad DE BOCK

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Koenraad DE BOCK', written in a cursive style.

Antwerpen : Mien VAN OLMEN

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Mien VAN OLMEN', written in a cursive style.A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hassan AMAGHLAOU', written in a cursive style.

Limburg : Hassan AMAGHLAOU

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

te Brussel
0236.506.685 RPR Brussel

Verslag van de revisor aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders

Jaarrekening per 31 december 2013

In het kader van onze opdracht als bedrijfsrevisor, bij wijze van overgangsmaatregel aangeduid door de raad van bestuur ter vervanging van Patrick Waltniel, aangesteld bij ministerieel besluit van 9 januari 1990 in uitvoering van de wet van 16 maart 1954, en in overeenstemming met de bepalingen van het artikel 29 van de statuten, brengen wij hierbij verslag uit aangaande onze controlewerkzaamheden in verband met de jaarrekening per 31 december 2013 van de Vlaamse Landmaatschappij.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening die werd opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 281.986.182 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van € 563.381.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat ondermeer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een systeem van interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

WT

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.
- De verwerking van het resultaat, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

W7

Opgemaakt op 26 maart 2014.



AUDITAS DBW BV o.v.v. BVBA
Vertegenwoordigd door
Wim BOSSUYT
Bedrijfsrevisor

