

40	23/03/2010	BE 0236.506.685	37	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	10074.00295	VOL 1.1

## JAARREKENING IN EURO

**Naam:** VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

**Rechtsvorm:** Naamloze vennootschap

**Adres:** Gulden-Vlieslaan **Nr:** 72 **Bus:**

**Postnummer:** 1060 **Gemeente:** Sint-Gillis

**Land:** België

**Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van** Brussel

**Internetadres:** www.vlm.be

**Ondernemingsnummer** BE 0236.506.685

**Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.** 15-07-2002

**Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van** 10-03-2010

**met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van** 01-01-2009 **tot** 31-12-2009

**Vorig boekjaar van** 01-01-2008 **tot** 31-12-2008

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 1.2, VOL 5.1, VOL 5.2.1, VOL 5.2.3, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.14, VOL 5.16, VOL 5.17.1, VOL 5.17.2

**VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

**HERPELINCK HERMAN**

KULVESTRAAT 40  
9506 Idegem  
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-05-1989

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**GOTZEN RUDY**

BERKENSTRAAT 13  
3071 Erps-Kwerps  
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-01-2005

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**VAN SNICK PAUL**

OVERSTRAAT 6

9550 Herzele BELGIË Begin van het mandaat: 13-05-1989	Bestuurder
<b>BROERS HUUB</b>	
WEERSTERWEG 12 3798 s Gravenvoeren BELGIË Begin van het mandaat: 13-05-1989	Bestuurder
<b>DESMEDT ANNIE</b>	
HEIKE 1 2322 Minderhout BELGIË Begin van het mandaat: 05-03-1998	Bestuurder
<b>BUSSCHE BRENDA</b>	
JABBEKESTRAAT 7 8490 Jabbeke BELGIË Begin van het mandaat: 19-05-2004	Bestuurder
<b>LEYNEN RIET</b>	
OPPITERPOORT 1/2/2 3960 Bree BELGIË Begin van het mandaat: 19-05-2004	Bestuurder
<b>GIEBENS JORIS</b>	
NACHTEGAALSTRAAT 19 2060 Antwerpen BELGIË Begin van het mandaat: 19-05-2004	Bestuurder
<b>OTTE DIRK</b>	
KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199 9750 Zingem BELGIË Begin van het mandaat: 19-05-2004	Bestuurder
<b>STRYNCKX JAN</b>	
ROTSTRAAT 60 9240 Zele BELGIË Begin van het mandaat: 11-07-2006	Bestuurder
<b>SCHAERLAEKENS JAN</b>	
ONAFHANKELIJKHEIDSSTRAAT 60-64/3 1080 Sint-Jans-Molenbeek BELGIË Begin van het mandaat: 11-07-2006	Bestuurder
<b>DE CNODDER ANN</b>	

NIEUWSTRAAT 113  
2290 Vorselaar  
BELGIË

Begin van het mandaat: 11-07-2006

Bestuurder

**MASSCHELEIN HILDE**

KAREL TREKELSSTRAAT 35  
1800 Vilvoorde  
BELGIË

Begin van het mandaat: 11-07-2006

Bestuurder

**CORNELIS FRANS**

RODE-KRUISSTRAAT 27  
9900 Eeklo  
BELGIË

Begin van het mandaat: 09-01-1990

Regeringscommissaris

**DE BOCK KOENRAAD**

LINDENDRIES 35  
1730 Asse  
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-02-2008

Regeringscommissaris

**JANS PATRICK**

KRAAIBORNSTRAAT 65  
3700 Tongeren  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-09-2008

Bestuurder

**SWINNEN MONIQUE**

OUDEBAAN 59  
3202 Rillaar  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-09-2008

Bestuurder

**VANLERBERGHE JURGEN**

IEPERSTRAAT 29  
8970 Poperinge  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-09-2008

Bestuurder

**DENEUKER DANNY**

GROENENDAALSTRAAT 4/A  
3840 Borgloon  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-09-2008

Bestuurder

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>		20/28	<b><u>15.680.651</u></b>	<b><u>16.412.088</u></b>
<b>Oprichtingskosten</b>	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.2	21	<b>1.607.665</b>	<b>1.651.772</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	5.3	22/27	<b>14.067.805</b>	<b>14.755.135</b>
Terreinen en gebouwen		22	10.329.641	10.607.764
Installaties, machines en uitrusting		23	350.944	482.948
Meubilair en rollend materieel		24	1.272.431	1.168.930
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	2.114.789	2.495.493
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.4/5.5.1	28	<b>5.181</b>	<b>5.181</b>
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	5.181	5.181
Aandelen		284	5.181	5.181
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>274.121.829</u></b>	<b><u>218.587.251</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>22.683.907</b>	<b>19.071.279</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	22.683.907	19.071.279
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>77.539.199</b>	<b>61.603.351</b>
Vorraden		30/36	77.539.199	61.603.351
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	77.539.199	61.603.351
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>173.312.912</b>	<b>137.382.178</b>
Handelsvorderingen		40	1.428.600	1.746.409
Overige vorderingen		41	171.884.312	135.635.769
<b>Geldbeleggingen</b>	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>11.422</b>	<b>9.356</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.6	490/1	<b>574.389</b>	<b>521.087</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>289.802.480</b>	<b>234.999.339</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	<b><u>26.634.631</u></b>	<b><u>26.739.186</u></b>
<b>Kapitaal</b>	5.7	10	<b>71.889</b>	<b>71.889</b>
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
<b>Uitgiftepremies</b>		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>1.279.836</b>	<b>1.279.836</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>19.836.372</b>	<b>19.788.296</b>
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Onbeschikbare reserves		131	5.225.912	5.177.836
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	5.225.912	5.177.836
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	11.135.970	11.135.970
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>		14		
			<b>(+)/(-)</b>	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>5.446.534</b>	<b>5.599.165</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>11.139.839</u></b>	<b><u>8.554.022</u></b>
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>11.139.839</b>	<b>8.554.022</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	436.764	436.764
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	10.703.075	8.117.258
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>252.028.010</u></b>	<b><u>199.706.131</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.9	17	<b>133.286.804</b>	<b>121.878.271</b>
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	133.286.804	121.878.271
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>99.209.848</b>	<b>57.980.822</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42		
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.410.887	3.002.693
Leveranciers		440/4	3.410.887	3.002.693
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	4.491.626	4.971.729
Belastingen		450/3	623.340	1.053.147
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	3.868.286	3.918.582
Overige schulden		47/48	91.307.335	50.006.400
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.9	492/3	<b>19.531.358</b>	<b>19.847.038</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>289.802.480</b>	<b>234.999.339</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/74	<b>56.197.071</b>	<b>55.837.269</b>
Omzet	5.10	70	4.754.044	7.138.720
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	51.443.027	48.698.549
<b>Bedrijfskosten</b>		60/64	<b>58.692.890</b>	<b>53.445.541</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	2.714.652	4.752.534
Aankopen		600/8	18.650.500	15.487.344
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-15.935.848	-10.734.810
Diensten en diverse goederen		61	8.629.283	9.111.963
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	39.316.995	36.494.200
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.900.908	1.965.161
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	2.585.817	-937.709
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	3.545.235	2.059.392
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-2.495.819</b>	<b>2.391.728</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75	<b>3.555.054</b>	<b>1.800.559</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	142.903	52.440
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	3.412.151	1.748.119
<b>Financiële kosten</b>	5.11	65	<b>3.475</b>	<b>597</b>
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	3.475	597
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>		9902	<b>1.055.760</b>	<b>4.191.690</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>		76	<b>28.990</b>	<b>1.359.290</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	12.130	1.355.669
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	1.700	2.780
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	15.160	841
<b>Uitzonderlijke kosten</b>		66	<b>1.036.756</b>	<b>1.528</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	1.036.756	1.528
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>47.994</b>	<b>5.549.452</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		

Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>			
		<b>(+)/(-)</b>	
5.12	67/77	-82	<b>488.623</b>
	670/3	0	488.686
	77	82	63
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>			
		<b>(+)/(-)</b>	
	9904	<b>48.076</b>	<b>5.060.829</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>			
	789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>			
	689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>			
		<b>(+)/(-)</b>	
	9905	<b>48.076</b>	<b>5.060.829</b>

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>48.076</b>	<b>5.060.829</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	48.076	5.060.829
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
<b>Ottrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	<b>48.076</b>	<b>5.060.829</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	48.076	5.060.829
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14		
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		



**TOELICHTING  
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>6.536.596</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	878.870	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	<b>7.415.466</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>			
	8122P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>4.884.824</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	922.977	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	<b>5.807.801</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<b>1.607.665</b>	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	XXXXXXXXXX	<b>13.193.827</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>13.193.827</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	XXXXXXXXXX	<b>1.279.837</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	<b>1.279.837</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	XXXXXXXXXX	<b>3.865.900</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	278.123	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>4.144.023</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>10.329.641</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>1.970.922</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>1.970.922</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>1.487.974</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	132.004	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>1.619.978</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>350.944</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>17.596.059</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	671.305	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>18.267.364</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>16.427.129</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	567.804	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>16.994.933</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>1.272.431</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>3.659.992</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	56.105	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	448.939	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>3.267.158</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.164.499</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285	12.130	
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>1.152.369</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26	<b>2.114.789</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	5.181
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	5.181	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284	5.181	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Vooruitbetaalde huur  
 Over te dragen lasten  
 Vooruitbetaalde lasten  
 Overige

Boekjaar
334.806
212.047
17.947
9.589

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 71.889	71.889

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 2.900 aandelen met een nominale waarde van 24,79 EUR

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	2.900
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	2.900

Op naam  
 Aan toonder

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**



**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

Voorziening voor hangende geschillen  
Voorzieningen werken erfpacht Brussel  
Voorzieningen initiatieven Mestbank

Boekjaar
1.419.583
8.464.489
819.003

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

42

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	79.258.099

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912

**79.258.099**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	54.028.705

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913

**54.028.705**

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden  
**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	623.340
450	
9076	
9077	3.868.286

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten  
 Over te dragen opbrengsten  
 Erfpacht

Boekjaar
282.066
49.292
19.200.000

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers ingeschreven in het personeelsregister**Totaal aantal op de afsluitingsdatum  
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**Personeelskosten**Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen  
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen  
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen  
Andere personeelskosten  
Ouderdoms- en overlevingspensioenen**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

**Waardeverminderingen**Op voorraden en bestellingen in uitvoering  
Geboekt  
Teruggenomen  
Op handelsvorderingen  
Geboekt  
Teruggenomen**Voorzieningen voor risico's en kosten**Toevoegingen  
Bestedingen en terugnemingen**Andere bedrijfskosten**Bedrijfsbelastingen en -taksen  
Andere**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**Totaal aantal op de afsluitingsdatum  
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  
Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	50.655.755	48.698.549
9086	721	717
9087	644,9	629
9088	978.423	948.607
620	27.568.340	25.753.943
621	3.085.402	2.949.849
622	484.780	360.049
623	2.075.095	2.131.957
624	6.103.378	5.298.402
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	3.177.187	1.336.681
9116	591.370	2.274.390
640	326.596	312.640
641/8	3.218.639	1.746.752
9096		
9097	0,3	0,1
9098	627	118
617	18.112	3.287

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Vergoeding CFO

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.701.631	1.747.333
9126		
	1.710.379	0
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio**

**Geactiveerde intercalaire interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Boekjaar
1.036.757

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

Rechtzettingen aankopen gronden vorige boekjaren

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	68.756	37.960
9147	7.728.046	7.317.858
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
Heffingen en boeten Minafonds		25.806.622
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
<b>Gekochte (te ontvangen) goederen</b>	9213	
<b>Verkochte (te leveren) goederen</b>	9214	
<b>Gekochte (te ontvangen) deviezen</b>	9215	
<b>Verkochte (te leveren) deviezen</b>	9216	
 <b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>		
 <b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>		

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF**

**OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN  
MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	135.573
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

### Staat van de tewerkgestelde personen

#### Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds <i>(boekjaar)</i>	2. Deeltijds <i>(boekjaar)</i>	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(boekjaar)</i>	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(vorig boekjaar)</i>
Gemiddeld aantal werknemers	100	515,9	207,3	644,9 VTE	629 VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	790.053	188.370	978.423 T	948.607 T
Personeelskosten	102	31.690.418	7.225.482	38.915.900 T	36.093.494 T
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXX	XXXXXXX	401.095 T	338.356 T

#### Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

#### Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister

#### Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

#### Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

#### Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	550	171	659,8
110	485	168	593,6
111	49	3	50,2
112			
113	16	0	16
120	307	40	330,8
1200	7	1	7,5
1201	36	3	37,4
1202	140	20	151,9
1203	124	16	134
121	243	131	329
1210	12	16	22,5
1211	54	34	77,6
1212	86	47	113,6
1213	91	34	115,3
130	11	0	11
134	10	12	17,3
132	529	159	631,5
133	0	0	0

### Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

#### Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen  
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren  
Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,3	
151	627	
152	18.112	

### Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

#### Ingetreden

**Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd  
Overeenkomst voor een bepaalde tijd  
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk  
Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	71	8	76,8
210	32	6	36,8
211	28	1	28,5
212			
213	11	1	11,5

#### Uitgetreden

**Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd  
Overeenkomst voor een bepaalde tijd  
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk  
Vervangingsovereenkomst

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen  
Bruggpensioen  
Afdanking  
Andere reden  
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	51	24	58,2
310	7	8	8,3
311	34	11	37,2
312			
313	10	5	12,7
340	3	1	3,5
341	5	3	6,1
342	43	20	48,6
343			
350			

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

**Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers  
 Aantal gevolgde opleidingsuren  
 Nettokosten voor de onderneming  
     waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding  
     waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen  
     waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	309	5811	319
5802	10.479	5812	9.936
5803	406.901	5813	390.891
58031	406.901	58131	390.891
58032	0	58132	0
58033	0	58133	0

**Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers  
 Aantal gevolgde opleidingsuren  
 Nettokosten voor de onderneming

5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	

**Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever**

Aantal betrokken werknemers  
 Aantal gevolgde opleidingsuren  
 Nettokosten voor de onderneming

5841	309	5851	319
5842	10.479	5852	9.936
5843	406.901	5853	390.891

**WAARDERINGSREGELS**

## WAARDERINGSREGELS

## ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd tijdens het boekjaar 1998 door het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997, (B.S.11/10/97) betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

## II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

## III. Materiële vaste activa.

## A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

## B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.
- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.
- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.
- installaties gebouwen : 10% per jaar.

## C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.
- informatica : 33% per jaar.
- meubilair : 10% per jaar.
- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.
- mestopslag materieel : 20% per jaar.
- kantoormaterieel : 20% per jaar.
- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

## E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

## IV. Financiële vaste activa.

## C. Andere financiële vaste activa.

## C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

## V. Vorderingen op meer dan één jaar.

## V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- vorderingen op ruilverkavelingscomité's
- vorderingen op hypothecaire debiteuren
- sociale leningen
- projecten landinrichting
- préfinanciering gronden natuurinrichting.

## V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

## VI.A. Voorraden.

## VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

## VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

## VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

## VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

## IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de koers op balansdatum.

## X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

## PASSIVA.

## VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

## VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

## VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.
- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.
- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

## VIII. Schulden op langer dan één jaar.

## VIII.A. Financiële schulden.

## VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

## VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

## IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

## X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

**JAARVERSLAG**

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV  
 GULDEN VLIESLAAN 72 RBV : 1227  
 1060 BRUSSEL NN : 0236.506.685

-----  
 JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING GEHOUDEN OP  
 WOENSDAG 10 MAART 2010  
 -----

**1. INLEIDING**

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 289.802.480 euro en met een positief resultaat van 48.076 euro. De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat toe te voegen aan de onbeschikbare reserve voor 48.076 euro.

**2. BALANS**

Hierna vindt u de grote rubrieken van de balans op 31 december 2009, vergeleken met de toestand op 31 december 2008.

ACTIEF	BKJ 2009	BKJ 2008	Mutatie
VASTE ACTIVA	15.680.651	16.412.088	- 731.437
Immateriële vaste activa	1.607.665	1.651.772	- 44.107
Materiële vaste activa	14.067.805	14.755.135	- 687.330
Financiële vaste activa	5.181	5.181	0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>274.121.829</b>	<b>218.587.251</b>	<b>55.534.578</b>
Vorderingen op meer dan 1 jaar	22.683.907	19.071.279	+ 3.612.628
Voorraden	77.539.199	61.603.351	+ 15.935.848
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	173.312.912	137.382.178	+ 35.930.734
Liquide middelen	11.422	9.356	+ 2.066
Overlopende rekeningen	574.389	521.087	+ 53.302
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>289.802.480</b>	<b>234.999.339</b>	<b>54.803.141</b>

PASSIEF	BOEKJAAR 2009	BOEKJAAR 2008	Mutatie
EIGEN VERMOGEN	26.634.631	26.739.186	- 104.555
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	1.279.836	1.279.836	0
Reserves	19.836.372	19.788.296	+ 48.076
Kapitaalsubsidies	5.446.534	5.599.165	- 152.631

	BOEKJAAR 2009	BOEKJAAR 2008	Mutatie
VREEMD VERMOGEN	263.167.849	208.260.153	54.907.696
Voorzieningen groot onderhoud	436.764	436.764	0
Voorzieningen overige risico's	10.703.075	8.117.258	+ 2.585.817
Schulden op meer dan een jaar	133.286.804	121.878.271	+ 11.408.533
Schulden op ten hoogste een jaar	99.209.848	57.980.822	+ 41.229.026
Overlopende rekeningen	19.531.358	19.847.038	- 315.680
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>289.802.480</b>	<b>234.999.339</b>	<b>54.803.141</b>

**2.1. ACTIEF****2.1.1. VASTE ACTIVA**

De vaste activa evolueerden van 16.412.088 euro naar 15.680.651 euro. Dit is een daling met meer dan 4 procent.

**2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

De immateriële vaste activa zijn licht gedaald omdat er procentueel meer software werd afgeschreven dan er nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld.

**2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA**

De afname in de materiële vaste activa is naast de afschrijvingen voornamelijk te verklaren door de verkoop van landbouwterreinen.

**2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

De financiële vaste activa zijn onveranderd gebleven ten opzichte van 2008.

**2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA**

De vlottende activa evolueerden van 218.587.251 euro naar 274.121.829 euro. Dit is een stijging met meer dan 25 procent.

### 2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar betreffen voornamelijk de vorderingen in verband met de werken ruilverkaveling, land- en natuurinrichting en de hypothecaire debiteuren. De vorderingen werken ruilverkaveling bedragen 8.689.576 euro t.o.v. 6.168.851 euro in 2008. De vorderingen in verband met de werken landinrichting bedragen 3.120.413 euro t.o.v. 2.949.666 euro in 2008. Deze vorderingen zijn beiden toegenomen. De vorderingen in verband met de werken natuurinrichting zijn gedaald naar 4.686.903 euro in 2009 t.o.v. 4.950.913 euro in 2008. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen nu 6.169.865 euro t.o.v. 4.971.598 euro in 2008 en zijn dus fors toegenomen tengevolge van het toestaan van gemak van betaling aan kopers van domeingoederen.

### 2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen van 61.603.351 euro naar 77.539.199 euro ten opzichte van 2008. Het betreft hier de gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is. Deze toename is voornamelijk te verklaren door de aankoop van gronden voor diverse lokale grondenbanken. De voorraad gronden "Doel LSO#?" bedragen 17.989.623 euro, een daling met 89.934 euro t.o.v. 2008, de gronden "Parkbos Gent " stegen met 631.571 euro tot 1.837.079 euro, de gronden "De IJzervallei#?" stegen met 343.873 euro tot 1.720.780 euro, de gronden "Zeebrugge" stegen met 2.048.098 euro tot 3.064.601 euro, de gronden "Zwarte beek#?" stegen met 3.567 euro tot 87.356 euro, de gronden "Poperingevaart#?" stegen met 82.408 euro tot 394.298 euro, de gronden "De Kluis#?" namen toe met 763.586 euro tot 1.435.204 euro, de gronden "Gentse Kanaalzone#?" stegen met 570.085 euro tot 963.546 euro, de gronden "Sigma W&Z verwerving#?" stegen met 2.002.982 euro tot 11.737.790 euro en de gronden "Sigma W&Z diverse kosten#?" stegen met 236.710 euro tot 1.701.119 euro. De gronden "de Mérode#?" namen net zoals in 2008 af met 395.884 euro tot 3.202.977 euro. De gronden "Sigma ANB verwerving#?" stegen met 432.240 euro tot 548.138 euro. De gronden "Sigma ANB diverse kosten#?" stegen met 85.588 euro tot 96.095 euro. De voorraad gronden "Opstal Valleigebied#?" nam toe met 495.711 euro tot 794.989 euro. De voorraad gronden "Kruibeke#?", "Seveso Buffergebied#?" en "(recht van voorkoop) RVV Natuur Natuurpunt#?" bleven constant. In 2009 werden de volgende nieuwe lokale grondenbanken actief waarbij volgende gronden in voorraad werden opgenomen: de gronden "Grove Groenten#?" en "Veldgebied Brugge#?" voor respectievelijk 70.985 euro en 772.128 euro. De gronden ruilverkaveling stegen met 90.174 euro tot 17.458.117 euro en de gronden landinrichting stegen met 361.568 euro tot 3.704.246 euro.

### 2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 173.312.912 euro. Deze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen voor 1.428.600 euro, de vorderingen betreffende de nog te innen dotaties voor 83.065.273 euro, de aflossingen van leningen voor 2010 voor 576.156 euro, de vorderingen in het kader van plattelandsontwikkeling voor 193.046 euro (waaronder de vordering op Parochiehuis Bocholt vzw voor 111.293 euro waarvoor de vzw gedagvaard werd wegens niet terugbetaling wegens frauduleuze praktijken) en door de vordering op het CFO voor 87.224.739 euro betreffende de beschikbare financiële middelen die op het einde van het boekjaar op de CFO rekening staan.

### 2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen zijn de sommatie van de kasgeldten van alle afdelingen.

### 2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen betreffen voornamelijk de voorafbetaling van de huur van het eerste kwartaal voor het gebouw te Brussel, de vooruitbetaalde en de over te dragen lasten.

## 2.2. PASSIEF

### 2.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedraagt 26.634.631 euro.

#### 2.2.1.1. KAPITAAL

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

#### 2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De herwaarderingsmeerwaarden werden na de regularisatie van 2008 ongewijzigd.

#### 2.2.1.3. RESERVES

Enkel de onbeschikbare reserves werden aan een wijziging onderworpen. Zo werd de te bestemmen winst van het boekjaar ten belope van 48.076 euro aan de onbeschikbare reserve toegevoegd. Het totaal bedrag aan gevormde reserves bedraagt hierdoor 19.836.372 euro.

#### 2.2.1.4. KAPITAALSUBSIDIES

Er is een afname van het saldo van de kapitaalssubsidies t.o.v. 2008 met 152.631 euro als gevolg van de in resultaatgenomen afschrijvingen.

### 2.2.2. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2009 toegenomen met 54.907.696 euro.

#### 2.2.2.1. VOORZIENINGEN

De voorziening voor grote herstellings- en onderhoudswerken aan de provinciale afdelingen te Leuven en Gent bleef ongewijzigd. De toename in de voorziening voor overige risico's en kosten is het gevolg van een toename van de voorziening voor de werken ingevolge de erfpachtovereenkomst voor 2.416.489 euro. Het betreft een actualisatie van de eerdere ramingen. De voorziening initiatieven mestbank voor het project vergunde productie bleef onveranderd. De voorziening voor hangende geschillen werd opgetrokken (inclusief verrekening wettelijke intrest) tot 1.419.583 euro.

#### 2.2.2.2. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR



De toename in de schulden op meer dan één jaar met 11.408.533 euro is volledig te verklaren door een toename van de fondsen voor de diverse grondenbanken.

### 2.2.2.3. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn toegenomen met 41.229.026 euro. Deze toename is voornamelijk te wijten aan de toename met 35.724.040 euro van de negatieve rekeningstanden bij het centraal financieringsorgaan (CFO). Verder bedragen de handelsschulden 3.294.776 euro, de schulden met betrekking tot belastingen 623.340 euro en de schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten 3.868.286 euro.

### 2.2.2.4. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 19.531.358 euro. Deze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 282.066 euro en de over te dragen opbrengsten m.b.t. de erfpachtovereenkomst. Jaarlijks wordt 1/99e of 200.000 euro van deze vergoeding in resultaat genomen.

## 3. RESULTATENREKENING

Hierna worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2009 besproken.

KOSTEN	BOEKJAAR 2009	BOEKJAAR 2008	Mutatie
Aankopen van gronden	2.714.652	4.752.534	-2.037.882
Diverse goederen en diensten	8.629.283	9.111.963	-482.680
Personeelskosten	39.316.995	36.494.200	+2.822.795
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.900.908	1.965.161	-64.253
Voorzieningen	2.585.817	-937.709	+3.523.526
Overige bedrijfskosten	3.545.235	2.059.392	+1.485.787
Financiële kosten	3.475	597	+2.878
Uitzonderlijke kosten	1.036.756	1.528	+1.035.228
Belastingen	0	488.686	-488.686
<b>TOTAAL</b>	<b>59.733.122</b>	<b>53.936.352</b>	<b>5.796.769</b>
<b>OPBRENGSTEN</b>			
Bedrijfsopbrengsten	56.197.071	55.837.269	359.802
Financiële opbrengsten	3.555.054	1.800.559	1.754.495
Uitzonderlijke opbrengsten	28.990	1.359.290	-1.330.300
Belastingopbrengsten	82	63	19
<b>TOTAAL</b>	<b>59.781.196</b>	<b>58.997.181</b>	<b>-784.015</b>

### 3.1. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het vlak van de loonkosten ten bedrage van 39.316.995 euro. In 2009 werd er voor 18.650.500 euro aan gronden gekocht, voornamelijk voor de diverse grondenbanken en de terreinen ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De voorraadswijzigingen in 2009 resulteren in een toename met 15.935.848 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 8.629.283 euro. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.900.908 euro. Het positieve saldo op de voorzieningen valt toe te schrijven aan de actualisatie van de voorziening groot onderhoud aan het gebouw van de centrale directie en de voorziening voor hangende geschillen. De overige bedrijfskosten bedragen 3.545.235 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing. De financiële kosten betreffen vooral de kosten van bankgaranties, niet gerealiseerde wisselverliezen en de kosten voor de huur van een safe. De uitzonderlijke kosten zijn te wijten aan een voorraadcorrectie op het vorige boekjaar binnen de entiteit natuurinrichting. De belastingkost betreft de betaalde roerende voorheffing op intresten bij borgstellingen.

### 3.2. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van de onderneming bestaan uit de door het Vlaams Gewest aan de VLM toegekende werkingsdotaties voor 46.541.657 euro in 2009. Daarnaast zijn er inkomsten uit de verkoop van gronden 3.728.804 en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 1.025.240 euro, werd er voor 1.932.429 euro meerwaarde gerealiseerd door voornamelijk de verkoop van gronden uit het eigen patrimonium van de VLM. In 2009 werd voor de derde maal de erfpachtvergoeding voor 1/99 (200.000 euro) in opbrengst genomen. De inkomsten uit gebouwen en terreinen bedragen 248.202 euro, er werden voor 2.032.688 euro inkomsten ontvangen in het kader van projecten met externe financiering en de recuperaties op bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen 72.598 euro. De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies ten belope van 1.701.631 euro en de vergoeding CFO goed financieel beheer voor 1.710.379 euro. De uitzonderlijke opbrengsten bestaan uit de verkoop van verouderde pc's aan het personeel en voor 12.130 euro aan de terugname van de waardeverminderingen op het geherwaardeerde deel van de grond te Brussel ten gevolge van de erfpachtoperatie.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Nihil.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Nihil

Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Nihil.

Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren.

Op het kantoorgebouw van de centrale directie te Brussel werd op 28/12/2004 een erfpacht voor 99 jaar gevestigd. De erfpachtnemer, AXA Belgium N.V., betaalde op 30/12/2004 een voorschot van 10 % op de erfpachtcanon ten bedrage van 1.980.000 euro. Wegens een juridische verwikkeling heeft de verdere uitvoering bijna twee jaar geduurd. Per eind december 2006 werd de akte verleden en is de erfpachtovereenkomst voor 99 jaar effectief gestart. Zoals bepaald in de erfpachtovereenkomst moet de VLM 3.224.166 euro van de erfpachtvergoeding aanwenden voor de renovatie van het gebouw. Intussen werd dit bedrag geïndexeerd en herhaamd op basis van nieuwe beschikbare informatie van de ontwerper tot 8.464.489 euro.

In 2007 werd voor de eerste maal een 1/99 deel ten bedrage van 200.000 euro van de erfpachtvergoeding in opbrengst genomen. In 2009 gebeurde dit voor een derde maal. Tevens werd 12.130 euro teruggenomen van de geboekte waardevermindering op de grond.

Waardering in continuïteit.

De vennootschap heeft geen verlies geleden gedurende twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

Andere op te nemen gegevens.

Op 31/12/2009 werden volgende dotaties nog niet ontvangen:

- # Werkingsdotatie 2008 VLM : 16.318.000 euro;
- # Werkingsdotatie 2008 afdeling Mestbank : 17.065.000 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 VLM : 27.440.000 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 afdeling Mestbank : 18.499.000 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 Plattelandsbeleid: 642.657 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2008 VLM : 756.000 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2008 afdeling Mestbank : 793.000 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2009 VLM : 756.000 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2009 afdeling Mestbank : 793.000 euro;

TOTAAL : 83.062.657 euro.

Na 31/12/2009 en voor de Algemene Vergadering werden hiervan de volgende bedragen ontvangen :

- # Werkingsdotatie 2008 VLM : 15.415.000 euro;
- # Werkingsdotatie 2008 afdeling Mestbank : 0 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 VLM : 0 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 afdeling Mestbank : 0 euro;
- # Werkingsdotatie 2009 Plattelandsbeleid: 0 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2008 VLM : 0 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2008 afdeling Mestbank : 0 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2009 VLM : 0 euro;
- # Kapitaalsdotatie 2009 afdeling Mestbank : 0 euro;

TOTAAL : 15.415.000 euro.

Besluit

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 48.076 euro te verwerken door de toevoeging van het bedrag van 48.076 euro aan de onbeschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,  
10 maart 2010

**VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

te Brussel  
236.506.685 RPR Brussel

**Verslag van de revisor  
aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders****Jaarrekening per 31 december 2009**

In het kader van onze opdracht als revisor aangesteld bij ministerieel besluit van 9 januari 1990 in uitvoering van de wet van 16 maart 1954, en in overeenstemming met de bepalingen van het artikel 29 van de statuten, brengen wij hierbij verslag uit aangaande onze controlewerkzaamheden in verband met de jaarrekening per 31 december 2009 van de Vlaamse Landmaatschappij.

**Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met een toelich-  
tende paragraaf**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening die werd opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 289.802.480 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van € 48.076.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat ondermeer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een systeem van interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.



Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2009 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zonder afbreuk te doen aan de hierboven vermelde verklaring zonder voorbehoud, vestigen wij de aandacht op de rubriek overige vorderingen die belangrijke bedragen bevat betreffende dotaties die tot op heden nog niet geïnd zijn. Hoewel deze bedragen werden geboekt op grond van geldige verantwoordingsstukken, kunnen wij, gelet op de voorwaardelijke wijze van uitkering van deze toelagen, geen oordeel geven over het vaststaande karakter van deze vorderingen en over de overeenstemmende opbrengsten

### **Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

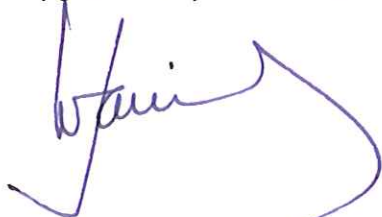
- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.





- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreiding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt op 24 februari 2010.



---

Patrick Walt Niel

Bedrijfsrevisor

Vertegenwoordiger van de burgerlijke coöperatieve vennootschap "DBW"