



agentschap voor Innovatie
door Wetenschap en Technologie



IWT Activiteitenverslag 2013

Inhoudstafel

IWT - agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie	5
Wat is het IWT?.....	5
IWT-producten en -diensten.....	5
Voorwoord	7
Samenvatting van het jaarverslag	8
1. Implementatie van de hervormde IWT-bedrijfssteun.....	8
2. Innovatie ten dienste van maatschappelijke uitdagingen	8
3. Innovatie-initiatieven van de Vlaamse Regering	9
4. IWT innoveert.....	9
5. IWT Memorandum 2014-2019	10
6. Globaal overzicht van de toegekende steun	10
Steun aan O&O-projecten van Vlaamse bedrijven	12
1. Inleiding.....	12
2. Kmo-programma	13
3. Sprint-projecten	15
4. O&O-bedrijfsprojecten	15
5. O&O-haalbaarheidsstudies.....	16
6. Samenwerking binnen O&O-bedrijfsprojecten	17
7. Internationale samenwerking binnen O&O-bedrijfsprojecten en kmo-projecten ...	18
8. Voorbespreking	20
9. Statistisch deel	20
Steun aan strategisch onderzoek	22
1. Inleiding.....	22
2. Strategisch BasisOnderzoek (SBO)	22
3. Toegepast BioMedisch Onderzoek met een primair Maatschappelijke finaliteit (TBM).....	24
4. Baekeland-mandaten.....	25
5. Innovatiemandaten (IM)	26
6. Doctoraatsbeurzen voor strategisch basisonderzoek	27
7. Statistisch deel	28
Steun aan Collectief onderzoek en kennisverspreiding	29
1. Inleiding.....	29
2. Vlaams InnovatieSamenwerkingsverband (VIS)	29
3. TETRA-fonds.....	31
4. Landbouw- of LA-trajecten	32
5. Statistisch deel	33
Ondersteuning van internationale samenwerking	35
1. Inleiding.....	35
2. Deelname aan internationale programma's	35
2.1 Vlaams Europa Platform en Belgische Europese beleidsvoorbereiding	35

2.2 NCP-werking.....	36
3 Dienstverlening Innovatiepartnering & technologietransfer (Enterprise Europe Network)	36
3.1 Situering	36
3.2 Activiteiten en resultaten in 2013	37
4 Financiering van transnationale projecten.....	38
4.1 Deelname aan netwerken binnen het ERA-NET-schema.....	38
4.2 Deelname aan Joint Technology Initiatieven, AAL en Eurostars.....	40
4.3 Deelname in het EUREKA-programma	41
Coördinatie van innovatie-actoren	42
1. Inleiding.....	42
2. Innovatiecentra: VIS-(sub)Regionale Innovatiestimulering (RIS).....	42
3. Algemene Coördinatie-opdracht innovatie actoren (VIN)	44
Initiatieven van de Vlaamse Regering en externe opdrachten	46
1. Inleiding.....	46
2. Competentiepolen / Lichte Structuren	46
3. MIP2 (Milieu- en energie Innovatie Platform) en vzw I-Cleantech Vlaanderen (ICTV).....	52
4. Generaties.....	53
5. Centrum voor Medische Innovatie (CMI)	53
6. Transformationeel Geneeskundig Onderzoek (TGO)	54
7. Proeftuin Elektrische Voertuigen	54
8. Proeftuin Zorginnovatie Vlaanderen	55
9. Proeftuin Woningrenovatie.....	55
10. Actieplan Innovatief Aanbesteden.....	56
11. Call voor Innovatie en Creatieve Industrie (CICI)	57
12. Digital Health Initiative	58
13. Diverse evaluaties en doorlichtingen	58
14. Ad-hoc initiatieven.....	59
Organisatie en werking	62
1. Inleiding.....	62
2. Externe communicatie	62
3. Financieel verslag.....	65
4. Personeel	69
5. Ondernemingsplan 2013	76
6. Monitoring&Analyse	76
7. Deelname aan internationale netwerken - TAFTIE.....	77
Meer weten?	78

IWT - agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie

Wat is het IWT?

Het agentschap voor Innovatie door Wetenschap en Technologie is een overheidsinstelling opgericht in 1991 door de Vlaamse Regering, voor de ondersteuning van innovatieprojecten in Vlaanderen.

Hiervoor beschikt het IWT over verschillende financieringsinstrumenten waarmee het elk jaar zo'n 300 miljoen euro **financiële steun** verleent, zowel aan bedrijven als aan onderzoeksinstellingen en innovatie-actoren.

Daarnaast is er ook **dienstverlening** aan de Vlaamse bedrijven op het gebied van technologietransfer, partner search, voorbereiding van projecten in Europese programma's, Innovatief Aanbesteden, enz.

Het IWT heeft ook een belangrijke **coördinatieopdracht** die doelt op een hechte samenwerking van alle actoren in Vlaanderen die met innovatie bezig zijn.

Mede door deze activiteiten bouwt het IWT zich uit tot een **kenniscentrum** inzake O&O en innovatie in Vlaanderen.

Tenslotte heeft het IWT een belangrijke taak bij de voorbereiding en het beheer van de innovatie-initiatieven van de Vlaamse Regering.

IWT-producten en -diensten

> Financiële steun

- **Financiële steun aan O&O-projecten van bedrijven**
 - O&O-bedrijfsprojecten en -haalbaarheidsstudies
 - KMO-haalbaarheidsstudies en -innovatieprojecten
 - SPRINT-projecten
 - Baekeland-mandaten (doctoraal)
 - Extra steunvoorwaarden voor: kmo/ko-toeslag, samenwerkingstoeslag, samenwerking internationaal, IE-subsidie
- **Financiële steun aan strategisch-, individueel- en collectief onderzoek**
 - Doctoraatsbeurzen voor strategisch basisonderzoek
 - Innovatiemandaten (post-doc)
 - LandbouwOnderzoek
 - Strategisch BasisOnderzoek
 - TETRA-fonds
 - Toegepast BioMedisch onderzoek
 - Vlaamse InnovatieSamenwerkingsverbanden

> Dienstverlening

- Voorbesprekingen
- Enterprise Europe Network (technologietransfer)
- NCP (ondersteuning deelname internationale programma's)
- Innovatief Aanbesteden
- Innovatiecentra (Regionale InnovatieStimulering)

> Coördinatie van innovatie-actoren

- Internationale netwerken
- Thematische platformen
- Studies
- Vlaams Innovatienetwerk

Voogdijminister

Mevrouw Ingrid Lieten, Vlaams minister van Innovatie,
Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding

Raad van bestuur

Voorzitter:

Paul Lagasse

Administrateur-generaal:

Veerle Lories

Leden:

Viviane Camphyn
Koenraad Debackere
Ann Demeulemeester
Marc D'Olieslaeger
Kaat Exterbille
Mehdi Koocheki tot maart 2013
Koen Repriels
Hugo Thienpont
Jean-Pierre Timmermans
Erik Van Bockstaele
Christine Van Broeckhoven
Bart Van Hooland
Lieva Van Langenhove
Greg Verhoeven vanaf maart 2013
Eric Vermeylen

Commissarissen van de Vlaamse Regering:

Bart De Caesemaeker vanaf september 2013
Paul De Hondt
Dominique Verté tot september 2013

Waarnemers:

Bernard De Potter
Dirk Van Melkebeke

Directiecomité

Veerle Lories, administrateur-generaal
Tania De Roeck, directeur collectief onderzoek & kennisdiffusie
Maarten Sileghem, directeur strategisch onderzoek & internationalisering
Geert Thorrez, directeur mens & organisatie
Leo Van de Loock, directeur bedrijfsprojecten

Voorwoord


Het IWT werd onlangs in de KMOGIDS vermeld als 'de innovatiesteunpilaar'. Een mooier compliment kunnen we niet krijgen. Dankzij IWT-innovatiesteun slagen talrijke, grote en kleine, ondernemingen er in om sneller en succesvoller te innoveren. Steunverlening voor innovatie is meer dan geld, het zet de ondernemingen aan tot meer samenwerking, het verlaagt de drempel voor andere investeerders en stimuleert de creatie van impact op economisch en maatschappelijk vlak. De bijsturing van de bedrijfssteun die vanaf 2013 van start ging had net tot doel deze aspecten nog verder te versterken en te ondersteunen.

Het jaar begon nog wat aarzelend wat de vraag voor steun betrof, maar dit was slechts een tijdelijk fenomeen. Uiteindelijk bleek 2013 in verschillende opzichten een recordjaar te zijn. Het kmo-programma kende in 2013 een groei van maar liefst 27%, in totaal ging circa 58 mio euro van de 140 miljoen bedrijfssteun naar kmo's. Nooit verwerkte het IWT meer projectvoorstellen dan in 2013, de meer dan 800 aanvragen voor strategische doctoraatsbeurzen voor jonge onderzoekers hadden daar een behoorlijk aandeel in. Dat jonge mensen kiezen voor onderzoek en innovatie is goed nieuws. Het is één van de cruciale voorwaarden voor de verdere ontwikkeling van onze kennismaatschappij en de toekomstgerichte transformatie van onze industrie.

Het IWT innoveerde in 2013 ook zelf. Met de voorbereiding van een nieuwe interne organisatie moet het IWT meer wendbaar worden en beter in staat om nieuwe uitdagingen aan te gaan. Er werden een aantal strategische keuzes gemaakt: meer differentiatie in de aanpak volgens de doelgroepen, meer klemtoon op valorisatiepotentieel en het actief opvolgen van projecten, een versterkte rol in de beleidsondersteuning en meer samenwerking met andere organisaties die actief zijn in het stimuleren van innovatie en ondernemerschap. Dit alles met als doel nog beter aan de verwachtingen van onze opdrachtgevers, de ondernemingen, de kennisinstellingen en onze medewerkers te kunnen voldoen.



Veerle Lories
administrateur-generaal



Paul Lagasse
voorzitter

Samenvatting van het jaarverslag

Een overzicht van de belangrijkste nieuwe opdrachten, beleidsadviezen en hervormingen vindt u hierbij. Tevens vindt u ook een globaal overzicht van de toegekende steun.

1. Implementatie van de hervormde IWT-bedrijfssteun

De hervorming heeft als doel de impact van de steunverlening aan bedrijven duurzaam te verhogen. Concreet is de hervorming gericht op een meer doelgroepgerichte aanpak en de doorvoering van een aantal vereenvoudigingen. Op deze manier willen we het bereik van het IWT verruimen en de samenwerking tussen de bedrijven onderling en met de kennisinstellingen verder stimuleren. De nieuwe aanpak was van kracht vanaf begin 2013 en werd geïntroduceerd bij de bedrijven via een uitgebreide informatieronde in samenwerking met de innovatiecentra. Voor het nieuwe Sprint-programma werd een specifieke campagne opgezet. Bijkomend werd in de loop van 2013 het plafond voor steunverlening dat op 60% lag geschrapt. Een kleine onderneming die in samenwerking met een andere kmo een onderzoeksproject uitvoert kan zo tot 80% steun krijgen.

In de loop van 2013 werd voor de doelgroep van de kmo-innovatievolgers een aangepaste formule voor VIS-trajecten gelanceerd, waarbij de klemtoon sterk op kennisverspreiding komt te liggen. De eerste projecten werden in december 2013 goedgekeurd.

2. Innovatie ten dienste van maatschappelijke uitdagingen

Om de maatschappelijke impact van de IWT-innovatiesteunverlening te versterken werden diverse initiatieven genomen.

Na impactanalyse van het programma SBO-maatschappelijk werden een aantal aanpassingen aan de modaliteiten van het programma doorgevoerd om de reële betrokkenheid van de maatschappelijke stakeholders te versterken en de valorisatie van de resultaten via vervolgttrajecten te faciliteren.

Ook de impactanalyse van het TBM (toegepast biomedisch) programma leidde tot de aanbeveling om de stakeholders die een belangrijke rol spelen in de verdere uitrol of aanwending van de resultaten nauwer te betrekken bij de projectvoorbereiding en uitvoering. Dit zal in de volgende oproep worden meegenomen.

In het Tetra-programma krijgen projecten met een economische doelstelling die ook aansluiten bij maatschappelijke uitdagingen zoals gedefinieerd in de innovatieknooppunten voortaan een extra voordeel in de selectieprocedure.

De definitie van het begrip onderneming werd verder uitgewerkt zodat het ook voor social profit organisaties duidelijk is onder welke voorwaarden ze innovatiesteun kunnen ontvangen.

Tegen eind 2013 werden de eerste projecten (haalbaarheidsstudies) opgestart via de Sociale Innovatiefabriek. Ook Flanders Synergy lanceerde een aantal VIS-projecten met maatschappelijke focus.

Het departement EWI voerde op vraag van de Vlaamse Regering een oproep uit voor projecten in sociale innovatie. Verschillende IWT-adviseurs werden ingeschakeld bij de beoordeling van deze projecten.

3. Innovatie-initiatieven van de Vlaamse Regering

Op voorstel van voogdijminister Ingrid Lieten heeft de Vlaamse Regering in 2013 opnieuw diverse innovatie-initiatieven genomen.

In juli 2013 keurde de Vlaamse Regering het SALK-programma (Strategisch actieplan voor Limburg) goed. De uitvoering van het plan zal over verschillende jaren verlopen. In het kader van SALK stond het IWT in 2013 mee in voor de uitbreiding van de Proeftuin Zorginnovatie met het platform CareVille Limburg, de versterking van het Innovatiecentrum Limburg en de opstart van het Digitaal Expertisecentrum voor Zorg en Gezondheid.

Na de succesvolle opstart van de Proeftuin Zorginnovatieruimte midden 2013 werd in het najaar een derde Proeftuin gelanceerd, deze Proeftuin richt zich op innovatie in woningrenovatie. De opstart van de platformen en projecten is voorzien voor 2014.

De competentiepool Flanders Food werd in december 2013 erkend als lichte structuur en werkt voortaan dus met jaarlijkse projectenveloppes. De projecttypes waarvan de lichte structuren kunnen gebruik maken werden beter afgelijnd en voor coöperatieve projecten met sterke inbreng van kennisinstellingen werd extra steun mogelijk gemaakt.

In 2013 werden de eerste projecten goedgekeurd in het kader van het nieuwe programma voor Transformationeel Geneeskundig Onderzoek. Er werd door de Vlaamse Regering ook beslist deze oproep in 2014 te herhalen. Op deze manier wil de Vlaamse Regering een stimulans geven aan de efficiëntere ontwikkeling van werkzame en betaalbare geneesmiddelen. Het volledige beheer is in handen van het IWT.

De Vlaamse Regering keurde einde 2013 eveneens de lancering van een tweede oproep goed voor het CICI-programma (Call voor Innovatie en Creatieve Industrie). De eerste oproep was in 2013 door het IWT in samenwerking met FlandersDC uitgevoerd en heeft heel wat succes gekend. Voor het IWT ligt de focus op de evaluatie van de voorstellen.

4. IWT innoveert

In het afgelopen jaar werd heel wat geïnvesteerd in de voorbereiding van een nieuwe interne organisatiestructuur voor het IWT. Er werden een aantal strategische keuzes gemaakt. Zo willen we meer doelgroepgericht gaan werken, meer aandacht geven aan de opvolging van projecten en de behaalde resultaten meer kenbaar maken. We willen de beleidsondersteuning een duidelijke plaats geven in de organisatie en samenwerking op internationaal en Vlaams vlak versterken. Bij de interne werking werd gekozen voor meer teamwerking, voor meer focus en duidelijke taakverdeling en voor een versterkt procesbeheer. Dit alles heeft geleid tot een ingrijpende herschikking van de directies. Tegen midden 2013 was een belangrijk gedeelte van de voorbereidingen afgerond en wisten de IWT-medewerkers waar ze in de nieuwe structuur zouden terecht komen. De verdere praktische voorbereidingen werden in het najaar afgerond zodat begin 2014 de nieuwe structuur van start kon gaan.

5. IWT Memorandum 2014-2019

De raad van bestuur van het IWT startte eind 2013, in aanloop naar de verkiezingen voor het Vlaams Parlement in 2014, de voorbereiding van de opmaak van een memorandum met 7 aandachtspunten om de performantie van innovatie in Vlaanderen verder te verhogen.

Samengevat luidt de boodschap naar de volgende regering:

- Versterk de steun aan innoverende ondernemingen
- Focus de IWT-steun aan onderzoeksinstellingen op samenwerking
- Versnel innovatie in strategische domeinen
- Verminder de complexiteit
- Ontwikkel innovatie ondersteunend aankopen
- Stimuleer innovatie met maatschappelijke innovatie
- Versterk het IWT

De volledige tekst van het IWT memorandum is als bijlage aan het activiteitenverslag toegevoegd.

6. Globaal overzicht van de toegekende steun

Steunvolume in 2013 en evolutie

Tabel 1: Evolutie van de vastleggingen in de periode 2010-2013 (in mln euro)

	2010	2011	2012	2013
°Projecten bedrijven en samenwerkingsverbanden (O&O, KMO, SPRINT, VIS, IM)	126,298	138,306	147,386	143,490
°Vlaams Innovatie Netwerk (VIN)	0,498	0,654	0,663	0,240
°Acties op initiatief van de Vlaamse regering	18,862	48,713	49,439	43,183
°E-Media-projecten	7,273	10,309	5,719	7,507
°Projecten Lichte Structuren *	0	0	0	24,609
°Doctoraatsbeurzen (incl. bench fees) en Baekeland	33,587	33,966	35,308	36,240
°TETRA-fonds	7,941	8,298	8,451	8,595
°Strategisch Basisonderzoek (SBO)	34,840	36,674	39,174	42,441
°Landbouwkundig onderzoek	8,640	10,122	10,122	10,295
°Toegepast Biomedisch onderzoek (TBM)	5,415	5,415	6,700	6,789
Totaal	243.346	292.457	302.962	323.389

*Tot en met 2012 behoorden de Lichte Structuren tot de 'Initiatieven Vlaamse regering'.

Evolutie van het aantal afgehandelde aanvragen

Tabel 2: Aantal afgehandelde steunaanvragen per jaar (evolutie 2005-2013)

Programma	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
O&O-bedrijfsprojecten (incl. kmo-programma)	471	460	461	479	611	577	462	529	579
VIS (en universitaire interfacediensten)	72	88	136	135	86	122	51	26	65
TETRA-fonds	62	98	83	63	56	89	68	75	53
Doctorale Specialisatiebeurzen*	716	717	699	575	513	690	662	709	819
Innovatiemandaten (vroegere Onderzoeksmandaten)	71	40	39	43	52	100	36	26	37
Strategisch Basisonderzoek	51	52	43	80	88	81	72	60	88
Landbouwkundig Onderzoek	84	84	63	39	43	38	47	32	33
Initiatieven van de Vlaamse Regering + e-Media	24	24	15	15	11	16	46	69	208
Toegepast Biomedisch onderzoek	0	23	54	47	33	43	42	30	41
Baekelandmandaten	0	0	0	0	69	51	47	36	37
Innovatief aanbesteden	0	0	0	0	1	1	0	7	0
Diverse	13	31	33	0	13	0	0	0	0
Totaal	1.564	1.617	1.626	1.476	1.576	1.808	1.533	1.599	1.960

*Vanaf 2009 worden de tweede termijn aanvragen niet meer voor een college gebracht. Ze zijn vanaf 2009 niet meer in deze tabel opgenomen.

Steun aan O&O-projecten van Vlaamse bedrijven

1. Inleiding

IWT-bedrijfssteun omvat subsidies aan onderzoeks-, ontwikkelings- en innovatie-projecten van ondernemingen die actief zijn in Vlaanderen. IWT wil hiermee ondernemingen ondersteunen die investeren in kennisopbouw voor innovatie en daarvoor risico's nemen. De steun kan gaan naar een project uitgevoerd door één onderneming, eventueel in samenwerking met onderaannemers en onderzoeksinstituten. Daarnaast worden via de bedrijfssteun ook veel samenwerkingsprojecten gestart. Dit kan gebeuren tussen ondernemingen onderling en tussen ondernemingen en onderzoeksinstituten. In een meer gestructureerde vorm zijn er de ICON-projecten, projecten van interdisciplinair coöperatief onderzoek, waarin wordt samengewerkt tussen ondernemingen en onderzoeksgroepen. De bedrijfssteun wordt verder ook ingezet voor het ondersteunen van ondernemingen in internationale samenwerkingsprojecten binnen EUREKA, de ERA-netten, de JTI's en andere initiatieven van de Europese Commissie.

In 2012 werd een grondige oefening over IWT-bedrijfssteun gedaan, onder impuls van de raad van bestuur. De visietekst die daaruit resulteerde, werd bevestigd door de Vlaamse Regering in december 2012 en ging begin 2013 van start.

De centrale uitgangspunten van de IWT-bedrijfssteun werden niet gewijzigd. De steun gaat naar ondernemingen die via projecten kennis opbouwen die innovatie ondersteunt. Die innovatie moet kunnen leiden tot toegevoegde waarde in Vlaanderen in de vorm van tewerkstelling en investeringen. Maatschappelijke meerwaarde is daarbij een pluspunt. De steun staat open voor alle ondernemingen met (toekomstige) activiteiten in Vlaanderen waarin de resultaten van het project worden toegepast. Er zijn geen sectoren, domeinen of technologieën die een voorkeur krijgen of uitgesloten zijn, met uitzondering van militaire applicaties.

Binnen deze contouren werden echter wel een aantal belangrijke aanpassingen doorgevoerd, die gegroepeerd kunnen worden onder drie thema's : verdere vereenvoudiging, meer doelgroepgerichte benadering en ondersteunen van samenwerking.

De vereenvoudiging betrof in de eerste plaats de terugkeer naar een eenvoudiger en doorzichtiger basissteunpercentage. Een tweede belangrijke vereenvoudiging betrof aanpassingen van de criteria voor de keuze van de te steunen projecten, met als doel de evaluatieprocedure en de informatievraag te stroomlijnen. De derde reeks van vereenvoudigingen ligt in het uitvoeren van de procedures zelf, waarbij continu gezocht wordt naar een grotere efficiëntie en een meer beperkte administratieve last voor de aanvragers. In het bijzonder werd ook de structuur van de aanvraag en de ondersteunende documenten grondig aangepakt. Voor elk project is wel de interactie tussen de aanvragers en de IWT-adviseurs behouden, wat als een sterk punt naar voor komt uit de klantenbevestigingen. Verder blijven steeds de wettelijk vereiste externe deskundigen ingeschakeld.

In de strategische oefening werden een zestal specifieke doelgroepen geïdentificeerd. De innoverende kmo's vinden binnen het kmo-programma projecttypes die aangepast zijn aan hun behoeften. Voor de grotere projecten (van grote ondernemingen en researchintensieve kmo's) worden naast het brede scala van bedrijven met onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten die vallen binnen de algemene regeling, twee specifieke doelgroepen onderscheiden, namelijk de kapitaal- en O&O-intensieve groeiende bedrijven en de internationaal opererende ondernemingen met permanente researchactiviteiten in Vlaanderen. Een specifieke doelgroep, die in de portfolio te weinig aan bod komt maar nu meer aandacht krijgt, zijn de grote ondernemingen die vooral middelgrote ontwikkelingsprojecten uitvoeren en daarvoor een efficiënte ondersteuning zoeken. Hiervoor werd een totaal nieuwe modaliteit ontwikkeld (sprint-projecten) met een procedure op hun maat. Tot slot

is er nog de groep van ondernemingen die zelf minder eigen innovaties doen maar wel een belangrijke schakel in de valorisatieketen zijn.

Deze laatste groep van ondernemingen wordt hoofdzakelijk benaderd via de collectieve projecten.

Het stimuleren van samenwerking gebeurde door de verdere ontwikkeling van de mogelijkheden voor Vlaamse en internationale samenwerking, door het geven van extra steunkansen voor projecten met samenwerking in Vlaanderen en door het behoud van de 10% extra steun voor samenwerking tussen meerdere ondernemingen.

Voor de O&O-haikbaarheidsstudies voor grote bedrijven konden in 2013 enkel aanvragen voor gegroepeerde haikbaarheidsstudies worden ingediend.

De uitrol van deze aanpak gebeurde in 2013. Dit werd ondersteund door communicatie via de website en met een roadshow, ondersteund door de InnovatieCentra en andere intermediairen. Vermits in het begin van 2013 nog de projecten werden behandeld ingediend eind 2012, zijn de resultaten in 2013 bereikt met een groep projecten volgens de oude procedures en een belangrijker groep projecten behandeld met de nieuwe procedures.

2. Kmo-programma

Via het kmo-programma biedt het IWT kmo's directe financiële steun voor kmo-haikbaarheidsstudies en kmo-innovatieprojecten gericht op de ontwikkeling van innovatieve producten, processen, diensten of concepten. 'Innovatie' is hier te begrijpen als 'een vernieuwing voor de kmo met een duidelijke impact op de bedrijfsactiviteiten'.

Zoals in de inleiding aangehaald, bleef de rationale van het kmo-programma in 2013 ongewijzigd.

Een kmo-haikbaarheidsstudie richt zich op het opbouwen van kennis en beter onderbouwde inzichten over de mogelijkheden en haikbaarheid van een innovatie en het daaropvolgende innovatietraject. Alle kennis verwervende activiteiten die substantieel bijdragen tot de definitie van het innovatietraject komen in aanmerking voor steun. De kmo bouwt zelfstandig de kennis op, eventueel door nieuwe aanwervingen, of in samenwerking met onderzoeksinstituten, andere bedrijven of onderaannemers.

Een specifieke vorm van kmo-haikbaarheidsstudies zijn de startersstudies. Hierin kunnen startende en jonge ondernemingen éénmalig een studie uitvoeren met als hoofddoelstelling een globaal ondernemingsplan en businessmodel uit te werken rond de innovatie waarrond men nieuwe bedrijfsactiviteiten wil ontplooiën.

Kmo-innovatieprojecten dragen bij tot het realiseren van een innovatie door de kmo. Dit kan zowel de ontwikkeling van een volledig nieuw of een beduidend vernieuwend (verbeterd) product, proces, dienst of concept omvatten. Daarnaast vereist de beoogde innovatie dat voor de onderneming(en) nieuwe kennis - technologische en/of niet-technologisch – wordt opgebouwd en toegepast. Een kmo-innovatieproject kan het logische vervolg zijn op een kmo-haikbaarheidsstudie. Er is evenwel geen enkele verplichting om eerst dergelijke studie uit te voeren.

Daarnaast kunnen eerder gesteunde projecten (ingediend voor 2013) ook nog bijkomende steun krijgen voor het nemen van intellectuele eigendomsrechten (IE), gericht op de bescherming van de behaalde projectresultaten. Voor projecten ingediend vanaf 2013 is de aanvraagmogelijkheid voor IE-steun geïntegreerd in de projectsteunaanvraag zelf.

Begin 2013 werden een vereenvoudigde handleiding en aanvraagdocument voor een kmo-innovatieproject of kmo-haalbaarheidsstudie geïmplementeerd, samen met het nieuw veralgemeend IWT-model voor aanvaardbare kosten. De specifieke modaliteit van kmo-haalbaarheidsstudies ter voorbereiding van een internationaal project werd vanaf 1 januari 2013 afgeschaft. In 2013 werd ook volledig overgeschakeld op een elektronische indiening van de aanvragen.

Tabel 3: overzicht van alle ingediende en behandelde aanvragen in het kmo-programma

	kmo-innovatie- projecten	kmo-haalbaar- heidsstudies	aanvullende IE- subsidie
aantal aanvragen in behandeling eind 2012	57	43	12
aantal aanvragen ingediend in 2013	221	85	18
behandeld in 2013	227	103	25
<i>waarvan positief beoordeeld</i>	164	71	23
<i>waarvan negatief beoordeeld</i>	40	16	1
<i>waarvan onontvankelijk of teruggetrokken</i>	23	16	1
aantal aanvragen in behandeling eind 2013	51	25	5

Ten opzichte van 2012 kende het kmo-programma in 2013 een aangroei in aantal ingediende projectaanvragen bij de kmo-innovatieprojecten met circa 13%. De haalbaarheidsstudies kenden echter een belangrijke terugval met ongeveer 35%.

De gevraagde steun steeg in 2013 tot 41 mln euro (tegenover 36 mln in 2012).

Tabel 4: overzicht van de gesteunde projecten in het kmo-programma

	kmo-innovatie- projecten	kmo-haalbaarheids- studies	aanvullende IE- subsidie
aantal gesteunde projecten	164	71	23
aanvaarde begroting	60.372 keuro	5.334 keuro	394 keuro
aantal mensmaanden op het project	6.036 mm	600 mm	NVT
toegekende steun	25.849 keuro	2.667 keuro	177 keuro
gemiddeld steunpercentage	43%	50%	45%

Van de behandelde studies waren er in 2013 48 starterstudies, waarvan er 29 werden goedgekeurd voor een totaal bedrag van 1.242 keuro steun (een bedrag vergelijkbaar met het jaar voordien).

Het aantal gesteunde projecten in verhouding tot het aantal besliste projecten blijft zich handhaven rond het gemiddelde van de voorbije jaren. Indien men de IE-subsidie niet meerekent, bedraagt deze verhouding 81% (in 2012 was dit 79%; in 2011 was dit 76%; in 2010 was dit 73%; in 2009 was dit 77% en in 2008 80%).

De in 2013 ingediende aanvragen waren verdeeld over 301 individuele kmo-aanvragers. Daarvan zijn er 152 “nieuwe klant” te noemen: bedrijven die voor de allereerste keer steun voor innovatie aanvroegen bij het IWT. Ongeveer 50% van de aanvragende bedrijven in het kmo-programma zijn dus nieuwe klanten.

3. Sprint-projecten

In 2013 lanceerde het IWT het sprint-project, gericht op een specifieke doelgroep van bedrijven, namelijk die ondernemingen die geen kmo zijn, wel innovatiepotentieel hebben, maar niet beschikken over de mogelijkheden om grootschalige O&O-projecten uit te voeren. Voorbeelden zijn productie-georiënteerde bedrijven die door groei of overnames het kmo-statuuut zijn ontgroeid en lokale productiestigingen van multinationale ondernemingen zonder eigen O&O-activiteiten.

Een sprint-project is een ontwikkelingsproject van eerder beperkte omvang, dat de onderneming toelaat nieuwe kennis (technologische en/of niet-technologische) te ontwikkelen of te verzamelen en intelligent toe te passen, met het oog op een belangrijke innovatie. De innovatie kan de ontwikkeling van een volledig nieuw of een beduidend vernieuwend (verbeterd) product, proces, dienst of concept omvatten, die een belangrijke impact heeft op de toekomstige prestaties van de onderneming.

De steun bedraagt maximaal 250.000 euro per project, en het aanvragend bedrijf mag tijdens een periode van 3 jaar voor de indiening geen IWT-bedrijfssteun toegekend gekregen hebben van meer dan 250.000 euro in 1 jaar.

Hieronder worden de cijfers gegeven van het eerste sprint-werkingsjaar, met reeds 25 aanvragen.

Tabel 5: overzicht van alle ingediende en behandelde aanvragen voor sprint-projecten

aantal aanvragen in behandeling eind 2012	nvt	
aantal aanvragen ingediend in 2013	25	
behandeld in 2012	22	
<i>waarvan positief beoordeeld</i>		19
<i>waarvan negatief beoordeeld</i>		3
<i>waarvan onontvankelijk of teruggetrokken</i>		0
aantal aanvragen in behandeling eind 2012	3	

Tabel 6: overzicht van de gesteunde sprint-projecten

aantal gesteunde projecten	19
aanvaarde begroting	12.663 keuro
aantal mensmaanden op het project	1.126 mm
toegekende steun	3.225 keuro
gemiddeld steunpercentage	25%

4. O&O-bedrijfsprojecten

Zoals in een vorige punt uiteengezet, geeft het IWT directe steun aan bedrijven actief in Vlaanderen via deze regeling. Het betreft projecten gericht op kennisverwerving via O&O, met het oog op innovatie. De activiteiten worden uitgevoerd door de bedrijven zelf, al dan niet in samenwerking met andere bedrijven in binnen- en buitenland.

De steun aan O&O-bedrijfsprojecten wordt uitgekeerd onder de vorm van een subsidie, waarbij het steunpercentage ligt tussen 25% en 80% van de aanvaardbare kosten, afhankelijk van de aard van

het werk (onderzoek of ontwikkeling), het type onderneming (kmo of niet) en het al dan niet samenwerken.

Onder de regeling voor de O&O-bedrijfsprojecten vallen ook de projecten van internationale samenwerking en de ICON-projecten, waarbij intens wordt samengewerkt met onderzoekscentra. Meer uitleg staat verder onder 'samenwerking' en 'internationale samenwerking'.

De hogere aanpassingen in 2013 hadden betrekking op een aantal modaliteiten (vereenvoudiging van de steunpercentages) en het selectieproces. Naast de vereenvoudiging van de criteria, is vooral het afschaffen van de prioriteiten daarbij te onthouden.

De specifieke aanpak voor kapitaalintensieve bedrijven werd toegepast. De specifieke aanpak voor researchintensieve grote bedrijven kende daarentegen weinig succes. Uiteindelijk werd slechts één project goedgekeurd.

De belangrijkste kerngetallen zijn:

Tabel 7: overzicht van alle ingediende en behandelde aanvragen (excl. kmo-programma, sprint-projecten en O&O-haalbaarheidstudies)

aantal aanvragen in behandeling eind 2012	41	
aantal aanvragen ingediend in 2013	203	
behandeld in 2013	182	
<i>waarvan positief beoordeeld</i>		106
<i>waarvan negatief beoordeeld</i>		57
<i>waarvan onontvankelijk of teruggetrokken</i>		19
aantal aanvragen in behandeling eind 2012	60	

Om de beschikbaarheid van middelen over het ganse jaar te garanderen, wordt voor de aanvragen binnen O&O-bedrijfssteun een wachtlijn gehanteerd. De budgettaire ruimte was echter voldoende om de goede projecten te steunen, zodat uiteindelijk slechts 1 project op de wachtlijn dat niet voldoende hoog scoorde niet gesteund werd.

Tabel 8: overzicht van de gesteunde O&O-bedrijfsprojecten (excl. kmo-programma, sprint-projecten en O&O-haalbaarheidstudies)*

aantal gesteunde projecten	106
aanvaarde begroting	177.928 keuro
aantal mensmaanden op het project	14.961
toegekende steun	83.288 keuro
gemiddelde toegekende steun per project	795 keuro
gemiddeld steunpercentage	46,8%

Alle toegekende steun werd onmiddellijk in 2013 vastgelegd. In 2013 werd anderzijds nog 2,1 miljoen euro vastgelegd voor oudere projecten waarvan na tussentijdse evaluatie de verderzetting werd goedgekeurd.

5. O&O-haalbaarheidstudies

Vooraleer grote ondernemingen een volledig onderzoeks- en ontwikkelingsproject uitvoeren voor een sterk vernieuwend idee met grote onzekerheden en risico's, kunnen ze opteren voor een haalbaarheidsstudie. Bij het begin van een innovatietraject gaat die de haalbaarheid en relevantie van investeringen in onderzoek en ontwikkeling na.

Het IWT ondersteunde dergelijke studies ook in 2013. In het verlengde van de vereenvoudiging konden echter enkel nog gegroepeerde aanvragen ingediend worden. De onderneming krijgt een

princiële toezegging voor het uitvoeren van een aantal haalbaarheidsstudies (portfolio), binnen een in de onderneming bestaande procedure.

De lijn van de voorbije jaren werd aangehouden. Dit betekent dat de belangrijkste kenmerken zijn:

- De looptijd van een portfolio is 2 jaar, met een steun van maximaal 300.000 euro (uitzonderlijk 500.000 euro) per jaar per bedrijf.
- Een duidelijke motivatie voor de additionaliteit van de steun is noodzakelijk.
- De maximale looptijd van een dergelijke steun voor een onderneming is 4 jaar.

In 2013 werd één oproep gelanceerd en afgewerkt. Deze oproep betrof enerzijds de verlenging van lopende portfolio's tot het maximum van 4 jaar (waar relevant) en anderzijds de start van een aantal nieuwe portfolio's. Die kregen steun voor een eerste biennale van 2 jaar. In 5 van 13 goedgekeurde projecten ging het om een verlenging van een lopende gegroepeerde haalbaarheidsstudie.

Tabel 9: overzicht van de behandelde aanvragen voor gegroepeerde O&O-haalbaarheidsstudies

	Individuele haalbaarheidsstudies	Gegroepeerde haalbaarheidsstudies
aantal aanvragen ingediend in 2013	-	16
behandeld in 2013	7	16
<i>waarvan positief beoordeeld</i>	6	13
<i>waarvan negatief beoordeeld</i>	1	3
<i>waarvan onontvankelijk of teruggetrokken</i>	0	0

Tabel 10: overzicht van de gesteunde O&O-haalbaarheidstudies

	Individuele haalbaarheidsstudies	Gegroepeerde haalbaarheidsstudies
aantal gesteunde projecten	7	16
aanvaarde begroting	722 keuro	15.274 keuro
aantal mensmaanden op het project	71	1.329
toegekende steun	298 keuro	6.109 keuro
gemiddeld steunpercentage	42%	40%

6. Samenwerking binnen O&O-bedrijfsprojecten

O&O-bedrijfsprojecten bieden ruime mogelijkheden voor samenwerken tussen bedrijven onderling en tussen bedrijven en onderzoeksinstituten. Naast de internationale samenwerking, die verder afzonderlijk wordt behandeld, kan deze samenwerking verschillende vormen aannemen:

- Een onderzoeksinstituut of een onderneming kan als onderaannemer optreden binnen een O&O-bedrijfsproject. Deze partner wordt niet rechtstreeks gefinancierd, maar zijn kosten zijn wel aanvaardbare kosten in hoofde van de begunstigde.
- Bedrijven kunnen samenwerken als begunstigten in een project.
- Bedrijven kunnen samenwerken met onderzoeksinstituten in zogenaamde ICON-projecten. Dit zijn coöperatieve projecten waarin meerdere bedrijven samenwerken met één of meerdere onderzoeksgroepen ingebed in specifieke onderzoeksorganisaties of innovatieplatformen. De kosten van de onderzoeksgroepen worden gedragen door de specifieke dotatie van de onderzoeksorganisatie en de bedrijven worden gesubsidieerd door het IWT. Het IWT voert voor deze ICON-projecten ook de evaluatie uit ten dienste van de onderzoeksorganisatie, die de oproep lanceert en de projecten ook verder opvolgt.

In ongeveer 70% van de O&O-bedrijfsprojecten wordt formeel of via een grote onderaanneming met een onderzoeks- of bedrijfspartner samengewerkt.

Voor ICON-projecten werden in 2013 oproepen georganiseerd door iMinds) en het Strategisch Initiatief Materialen (SIM).

Tabel 11: Overzicht van de steun aan ICON-projecten toegezegd in 2013

	aantal gesteunde projecten	toegezegde steun door IWT	aantal door IWT gesteunde bedrijven
iMinds	13	8.012 keuro	44
SIM	1	439 keuro	2

7. Internationale samenwerking binnen O&O-bedrijfsprojecten en kmo-projecten

Internationale samenwerking kan binnen de O&O-bedrijfssteun op verschillende manieren gebeuren:

- Een buitenlandse onderzoekspartner of een buitenlandse onderneming kan als een onderaannemer worden opgenomen in het budget. Deze onderaannemer wordt dus niet rechtstreeks gefinancierd, maar de kosten kunnen wel als aanvaardbare kosten worden opgevoerd door de Vlaamse begunstigden. Voor onderzoeksorganisaties zijn er in principe geen beperkingen. De kosten van buitenlandse bedrijven zijn enkel steunbaar als die bedrijven geen eigen valorisatierationale ontwikkelen.
- Vlaamse ondernemingen kunnen altijd ad hoc samenwerken met buitenlandse bedrijven. Hun kosten komen evenwel niet in aanmerking voor IWT-steun.
- Via EUREKA en de samenwerkingsprojecten van de Europese Commissie wordt een meer structurele internationale samenwerking opgezet waarbij ondernemingen en onderzoeksorganisaties uit verschillende landen kunnen samenwerken in grensoverschrijdende projecten, met financiering door de betrokken landen en in sommige gevallen cofinanciering vanuit de Commissie.

Zoals de voorgaande jaren, was het IWT erg actief in de internationale netwerken en werden binnen de O&O-bedrijfsprojecten en het kmo-programma projecten gesteund in verschillende programma's.

Het AAL joint programme is een gezamenlijk onderzoeksprogramma dat wordt gefinancierd vanuit de lokale steunprogramma's van een twintigtal lidstaten van de Europese Unie en drie geassocieerde landen, aangevuld met steun vanuit de Europese Commissie. Het programma steunt specifiek onderzoeksprojecten die gericht zijn op het verbeteren van de levenskwaliteit van oudere mensen en dit door middel van het gebruik van informatie- en communicatietechnologie (ICT). In 2013 werd aan 6 projecten steun toegekend. Eind 2013 waren nog een aantal projecten uit de oproep 2013 in behandeling.

De Joint Technology Initiatives (JTI) van de Europese Commissie zijn grote onderzoeksprogramma's waarbij via een specifieke organisatie steun wordt toegekend aan grote projecten. De steun wordt bijeengebracht door de Europese Commissie en de betrokken lidstaten. Vlaanderen is actief in ARTEMIS (embedded software) en ENIAC (nano-elektronica). ARTEMIS en ENIAC houden redelijk goed stand.

EUROSTARS is een Europees innovatieprogramma dat werd opgezet door EUREKA in samenwerking met de Europese Commissie. De doelgroep voor EUROSTARS zijn O&O-uitvoerende kmo's. EUROSTARS gaat uit van het 'bottom-up' principe: kmo's aan het stuur, kleine consortia, en

marktgeoriënteerde projecten in thema's die de kmo's zelf bepalen. In 2013 werden 4 O&O-bedrijfsprojecten gesteund tegenover 9 in 2012.

EUREKA is een in 1985 gestart intergouvernamenteel initiatief ter bevordering van de competitiviteit van de Europese industrie via innovatie. EUREKA ontplooit activiteiten die internationale projectmatige samenwerking bij marktgericht industrieel Onderzoek & Ontwikkeling (O&O) moeten stimuleren en vergemakkelijken. Het EUREKA netwerk omvat 38 landen en de Europese Unie. Het netwerk heeft geen eigen middelen voor projectfinanciering, maar speelt een katalytische rol door aan de geschikt bevonden projecten het internationaal erkend EUREKA-label toe te kennen. Wanneer de projectpartners overheidsfinanciering wensen, kunnen zij terecht bij de eigen nationale of regionale overheden, dit echter op basis van de daar in voege zijnde programma's en procedures. In de bottom-up aanpak van EUREKA werden in 2013 3 projecten gesteund.

De meeste steun in EUREKA loopt echter nog steeds over de zgn. clusters, waar leidende Europese bedrijven samenwerken in grote, transnationale projecten. ITEA 2 (Information Technology for European Advancement 2) is een EUREKA-cluster die zich toespitst op het ondersteunen en stimuleren van competentie in de ontwikkeling van software-intensieve systemen. In 2013 werden 3 projecten gesteund. CATRENE is de EUREKA-cluster voor nano-elektronica en de opvolger van MEDEA. In CATRENE werd in 2013 1 project gesteund. Er werd ook 1 project gesteund in de EUREKA-clusters EURIPIDES waar IWT eveneens in participeert.

Het IWT participeerde in 2013 aan verschillende ERA-netten. Er werd via bedrijfssteun steun verleend in 5 netwerken: ERA-SME voor kmo's, Crosstextnet voor textiel, ECO-INNOVERA voor eco-innovatie, M-ERA voor materialen en engineering en ETB voor biotechnologie.

Tabel 12: overzicht van de O&O-bedrijfsprojecten en kmo-projecten opgenomen in internationale samenwerking

	aantal projecten	toegekende steun (IWT-budget) in keuro	aantal Vlaamse partners betrokken
EUREKA-projecten			
<i>O&O-bedrijfsprojecten bottom up</i>	3	1.721	3
<i>projecten in de cluster ITEA2</i>	3	2.231	9
<i>projecten in de cluster CATRENE</i>	1	959	4
<i>projecten in de cluster EURIPIDES</i>	1	243	2
Joint Technology Initiatives			
<i>projecten in JTI ARTEMIS</i>	1	876	5
ERA-netten			
<i>projecten in ERA-SME</i>	3	440	4
<i>projecten in Crosstextnet</i>	4	645	10
<i>projecten in ERA ETB</i>	2	1.806	2
<i>projecten in M_ERA</i>	1	370	2
<i>projecten in OLAE+</i>	1	362	4
EUROSTARS (art.185)	4	1.027	5
AAL (art.185)	6	1.063	8

* 2 aanvragen ingetrokken na de goedkeuring

De cofinanciering via de Europese fondsen voor Vlaamse bedrijven binnen ENIAC, ARTEMIS, AAL, OLAE+ en Artemis bedraagt circa 4,9 miljoen euro. Daarnaast wordt vanuit ENIAC nog eens circa 6 miljoen ingebracht in projecten waarbij IMEC optreedt als partner en waarvan de Vlaamse steun wordt gefinancierd vanuit de eigen IMEC-dotatie.

8. Voorbespreking

Het infoloket van het IWT coördineert de vragen die gesteld worden met betrekking tot de steunmaatregelen van het IWT, meer specifiek deze die bedoeld zijn voor een breed industrieel spectrum, nl. het KMO-programma en de O&O-bedrijfssubsidies (waarvan de belangrijkste vragen gebundeld worden en te vinden zijn op de website onder de FAQ's).

Het infoloket organiseert ook voorbesprekingen ten behoeve van potentiële steunaanvragers. Bij de voorbesprekingen worden door een adviseur van het IWT aan een potentiële aanvrager van een projectvoorstel, nadere toelichtingen gegeven over de procedurele aspecten van een aanvraag en de behandelingsprocedure. Er kan van gedachten gewisseld worden over de inhoud van een naderhand op te stellen projectvoorstel, over het best passende IWT-projecttype, over samenwerking met externe kenniscentra, enz. Deze voorbesprekingen zijn steeds vrijblijvend en engageren noch het IWT noch de aanvrager. In 2013 gingen er een 200-tal voorbesprekingen bij het IWT door.

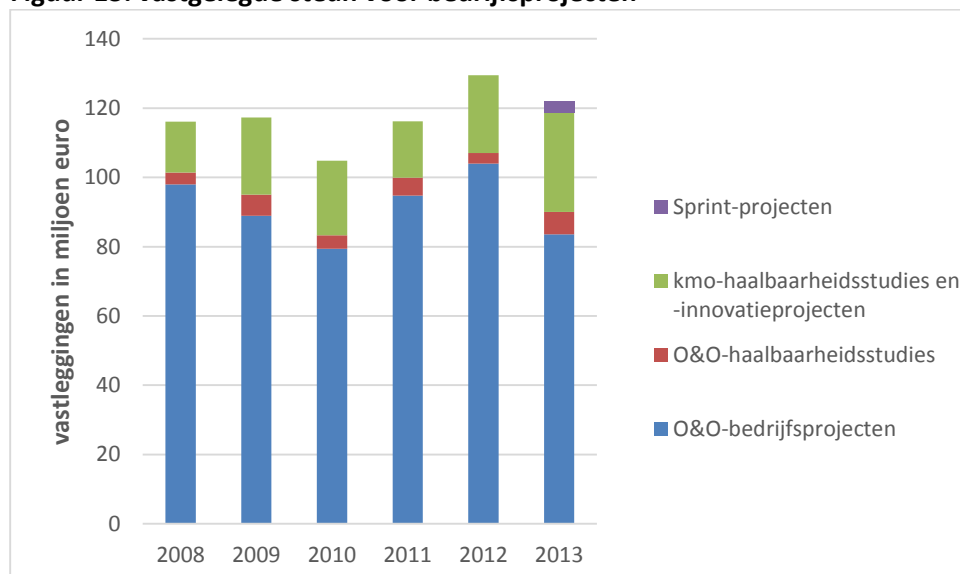
De informatieverstrekking door het infoloket geschiedt steeds buiten het behandelingstraject van steunaanvragen. Voor dossiers die in evaluatie zijn of voor gesteunde projecten tijdens de projectopvolging, verzorgt de behandelende adviseur de communicatie met de aanvrager.

Belangrijk hierbij is te vermelden dat de Innovatiecentra in de vijf provincies een belangrijke rol vervullen naar het helpen van bedrijven met hun aanvragen.

9. Statistisch deel

De totale vastgelegde steun voor bedrijfsprojecten (incl. O&O-haalbaarheidsstudies en kmo-programma) evolueert als volgt:

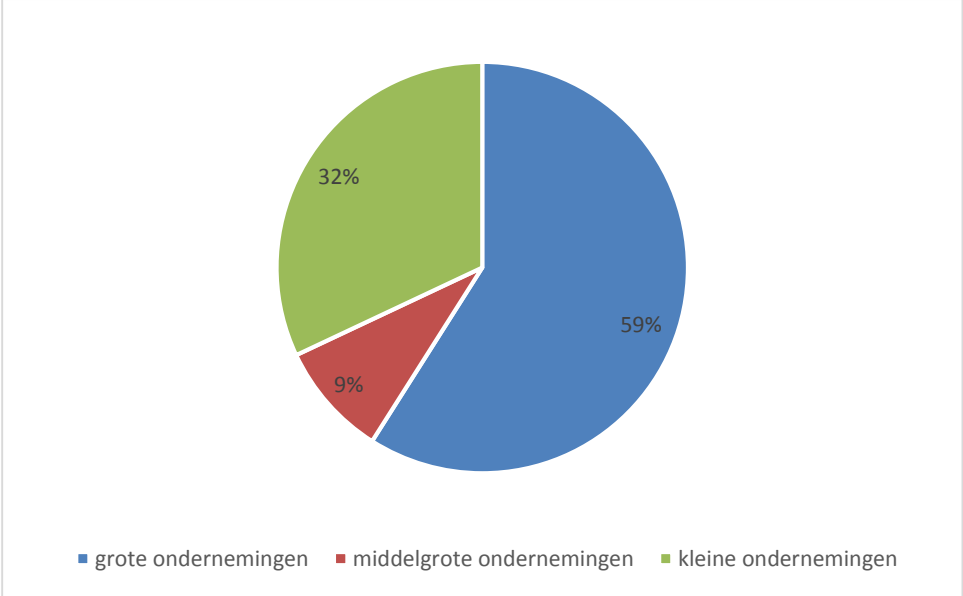
Figuur 13: vastgelegde steun voor bedrijfsprojecten



Kmo's krijgen 41% van de steun, grote ondernemingen 59%. Dit is het tweede opeenvolgende jaar dat het aandeel van de kmo's toeneemt in de bedrijfssteun.

In totaal werd in 2013 steun toegekend aan 430 ondernemingen, waarvan er circa de helft de 5 voorgaande jaren geen steun kregen.

Figuur 14: aandeel in bedrijfssteun



Steun aan strategisch onderzoek

1. Inleiding

Naast de steun aan projecten geïnitieerd door de bedrijven, heeft het IWT een aantal steunmaatregelen die eerder gericht zijn op het verhogen van kennis bij kennisinstellingen, met een vooruitzicht voor economische of maatschappelijke toepassingen op termijn.

Diverse programma's werden recent gereorganiseerd om de valorisatiegerichtheid te versterken en de wisselwerking met toekomstige gebruikers zoals bedrijven en maatschappelijke actoren te versterken.

Het programma Strategisch BasisOnderzoek (SBO) voorziet steun voor onderzoeksprojecten die vernieuwend en risicovol zijn maar een vooruitzicht bieden voor economische of maatschappelijke toepassingen op termijn.

Het programma heeft een grondige hervorming achter de rug in de periode 2008-2010. De nadruk lag op de doelmatigheid in functie van de valorisatiegerichtheid en op een versterkte samenwerking tussen kennisinstellingen en toekomstige gebruikers. Als een logische verderzetting van deze versterkte samenwerking werd in 2013 in het economische programmadeel een financiële inbreng door de bedrijven als een *entrance fee* verplicht gesteld. In 2013 werd ook het maatschappelijk programmadeel bijgestuurd. Hier is een financiële bijdrage niet aan de orde en werd ingezet op het versterken van de samenwerking met de maatschappelijke gebruikers. De mogelijkheid voor actieve participatie in de uitvoering is hierbij een belangrijk element. De wijzigingen bleven evenwel hier niet toe beperkt: diverse maatregelen werden genomen om zowel voor, tijdens, als na de projectuitvoering de samenwerking te versterken.

In 2013 werd een effectenmeting uitgevoerd van het TBM-programma dat steun biedt aan projecten met een primair maatschappelijke finaliteit. De analyse geeft een globaal positief beeld. Een zeer groot deel van de projecten resulteert in toepassingen binnen de beoogde niche. Het programma richt zich niet op transfer naar bedrijven maar op een valorisatie die grotendeels door de kennisinstellingen en betrokken ziekenhuizen zelf waargemaakt wordt, in samenwerking met andere maatschappelijke actoren. Hoewel veel projecten leiden tot toepassingen blijft deze fase een moeilijke stap voor veel instellingen. Daarom zal het programma bijgestuurd worden in 2014 om de interactie met diverse spelers in de valorisatiefase te stimuleren en dit proactief mee te nemen in de projectbeoordeling.

Het IWT biedt naast steun aan projecten ook financiële ondersteuning voor mandaten. Dit omvat de doctoraatsbeurzen voor de uitvoering van strategisch basisonderzoek. Hiernaast zijn er ook baekelandmandaten die zich richten op een nauwe samenwerking met een individueel bedrijf dat instaat voor cofinanciering en verantwoordelijk is voor de strategische oriëntatie van het project naar valorisatie. In dit programma werden in 2013 diverse maatregelen genomen om internationale mobiliteit te ondersteunen.

2. Strategisch BasisOnderzoek (SBO)

Het programma Strategisch BasisOnderzoek (SBO) voorziet steun voor onderzoeksprojecten die vernieuwend en risicovol zijn maar een vooruitzicht bieden voor economische of maatschappelijke toepassingen op termijn. Het doel van het programma Strategisch BasisOnderzoek is bij te dragen tot nieuwe ideeën en concepten, die de basis kunnen vormen voor een nieuwe generatie producten, processen of diensten.

Strategisch basisonderzoek omvat enerzijds een economisch programmadeel, waarbij het einddoel economische valorisatie is. De resultaten hiervan worden overgedragen aan bedrijven. Anderzijds omvat het ook een maatschappelijk programmadeel, waarbij het einddoel maatschappelijk gebruik is; de resultaten worden overgedragen aan maatschappelijke gebruikers.

De voorhanden budgettaire enveloppe voor het SBO-kanaal in 2013 bedroeg aanvankelijk 39,703 miljoen euro. Daarnaast werden in december 2013 bijkomende middelen ter beschikking gesteld ten bedrage van 2.737.975 euro via een transfer vanuit de begrotingslijn "acties op initiatief van de Vlaamse Regering". Deze transfer werd gerealiseerd om twee ex aequo gerangschikte projecten in de budgettaire cut-off zone volwaardig te kunnen steunen. De globale budgettaire enveloppe voor het SBO-kanaal in 2013 bedroeg aldus 42.440.975 euro.

Het SBO-evaluatieproces bestaat uit twee selectierondes. Het aantal behandelde projectvoorstellen van de SBO-oproep 2012-2013 wordt gegeven in de volgende tabel.

Tabel 15: Aantal behandelde projectvoorstellen van de SBO-oproep 2012-2013

	Aantal Ingediende Projectvoorstellen	Behouden In tweede ronde	Selectiebeslissing RVB	Aangevraagde steun in euro	Toegekende steun in euro
SBO-economisch	42	20	9	112.828.630	24.208.667
SBO-maatschappelijk	29	13	6	81.812.634	16.331.799
Totaal	71	33	15	194.641.264	40.540.466

Daarnaast werd het SBO-programma ook ingezet bij de participatie van het IWT aan gemeenschappelijke internationale oproepen voor projectvoorstellen in het kader van ERA-NET-activiteiten. De volgende tabel geeft hiervan een overzicht.

Tabel 16: partipatie aan ERA-NET-activiteiten

SBO in ERANET	Aantal Ingediende projectvoorstellen	Aantal ontvankelijke projectvoorstellen	Aantal Projecten gesteund	Aangevraagde steun in euro	Toegekende steun in euro
HIVERA	2	2	1	997.003	499.759
M-ERA.NET	3	3	2	1.390.000	905.000
CAPITA	1	1	1	495.750	495.750
Totaal	6	6	4	2.882.753	1.900.509

Meer informatie omtrent het SBO-programma kan teruggevonden worden op de IWT-website.

In het **SBO-programmadeel met een economische finaliteit** werden de laatste jaren verschillende acties ondernomen om de betrokkenheid van de bedrijven, die deel uitmaken van de begeleidingscommissie van een SBO-project, te vergroten (zowel tijdens de voorbereidingsfase, de uitvoeringsfase als de valorisatiefase). Verschillende aanpassingen werden doorgevoerd aan de scoremethodiek met als doel een selectievoordeel te geven aan die projecten waarbij de betrokkenheid van de bedrijven het grootst is. Wijzigingen die doorgevoerd werden, zijn onder meer:

- het toekennen van een selectievoordeel aan die projecten waar *tijdens de uitvoering* van het SBO-project bijkomend een goede O&O interactie en samenwerking aangetoond wordt met één of meerdere bedrijven uit de begeleidingscommissie;
- het verplichten van een beperkte financiële "entrance fee" voor bedrijven om deel uit te maken van de begeleidingscommissie (als teken van de expliciete interesse van het bedrijf) en het inbouwen van een selectievoordeel voor die projecten waar een hogere inbreng gewaarborgd werd;

- het strenger beoordelen van die projecten waar er *tijdens het voortraject* slechts een beperkte interactie met de bedrijven uit de begeleidingscommissie plaatsvond of waar er onvoldoende rekening werd gehouden met de wensen van de bedrijven.

In 2012 werd een effectenmeting uitgevoerd voor **het maatschappelijk SBO-programmadeel**. Op basis hiervan werden in 2013 bij de lancering van de SBO-oproep 2013-2014 een aantal concrete bijsturingen geïmplementeerd om de actieve participatie van het gebruikersveld te versterken en daarnaast ook om een meer vlotte overgang mogelijk te maken tussen het SBO-project en het verdere ontwikkelings- en implementatie-traject bij maatschappelijke actoren. De voornaamste bijsturingen zijn:

- Naast de bestaande SBO-handleidingen voor projectuitvoerders werd een nieuwe SBO-handleiding opgesteld voor maatschappelijke organisaties die aan een SBO-project willen participeren. Het doel is om de rol en engagement van maatschappelijke organisaties in het project te verduidelijken en om aldus de onderzoekers en maatschappelijke organisaties te versterken in hun onderlinge interactie.
- Het belang van een betekenisvolle interactie en tweerichtingsdialoog tussen de onderzoekers en het betrokken veld bij de projectvoorbereiding werd verder aangescherpt in het beoordelingskader voor de projectselectie.
- Bijkomende mogelijkheden werden voorzien tijdens de projectuitvoering voor zowel de actieve participatie door het werkveld als voor het opnemen van activiteiten met een toepassingsgericht karakter vanaf het derde projectjaar. Er wordt meer ruimte geboden voor nodige toepassingsgerichte activiteiten om de brug te kunnen slaan tussen de SBO-resultaten en de operationele toepassingen in het betrokken maatschappelijk werkveld. Hierbij wordt de directe en actieve participatie door het werkveld actief gestimuleerd.
- In samenhang hiermee werd ook een selectievoordeel ingebouwd voor projecten met een betekenisvolle en relevante participatie. Dit werd geïmplementeerd door de mogelijkheid om een bonus toe te kennen aan dergelijke projecten bij de projectselectie.

In 2014 zal het SBO-programma in het algemeen aangepast worden om het concept van co-creatie nog veel sterker te laten doorwegen dan vandaag het geval is. Diverse maatregelen om een actieve samenwerking tussen kennisinstellingen en gebruikers te stimuleren zullen hierbij centraal staan. Hierbij wordt ook actievere rol van het IWT vooropgesteld in de projectopvolging en de outputmonitoring.

3. Toegepast Biomedisch Onderzoek met een primair Maatschappelijke finaliteit (TBM)

Het TBM-programma richt zich op een niche binnen het biomedisch onderzoek: het vergevorderd toepassingsgedreven onderzoek met een uitgesproken maatschappelijke toepasbaarheid, waarin de industrie niet of slechts beperkt geïnteresseerd is. Mogelijke oorzaken voor de beperkte industriële interesse zijn moeilijke octrooieerbaarheid, kleine patiëntenpopulaties of patiëntspecifieke behandelingen die geen gestandaardiseerde aanpak toelaten.

De financieringsmogelijkheden voor dit type onderzoek zijn beperkt. De industrie is immers niet geïnteresseerd en de overheidssubsidiekanalen zijn voornamelijk op fundamenteel & basisonderzoek of toegepast onderzoek met industriële finaliteit gericht. Hierdoor raken potentiële nieuwe behandelingen, specifieke preventieve maatregelen of diagnostica niet tot bij de patiënt.

Het TBM-programma wil op lange termijn tot de implementatie van nieuwe therapieën,

specifieke preventieve maatregelen en diagnosetechnieken bijdragen en beoogt zo een verbetering van de Vlaamse volksgezondheid en het patiëntenwelzijn.

Het programma staat open voor alle Vlaamse non-profit O&O actoren (universiteiten, ziekenhuizen, hogescholen, onderzoeksinstituten). Gezien de focus van het programma is het evenwel een vereiste dat er in een consortium van aanvragers minstens één Vlaams ziekenhuis opgenomen is. Het steunpercentage bedraagt 100%.

In oktober 2012 werd de zevende oproep (2012-2013) van het TBM-programma gelanceerd. Voor deze oproep was een totaal budget van €6,789 miljoen beschikbaar. Er werden 42 projectvoorstellen ingediend voor een totale begroting van ca. €32 miljoen. Finaal werden 9 projecten positief beslist, waarvan 8 volledig gesteund konden worden. Omwille van budgettaire beperkingen werden de aanvaarde budgetten met 9,4% gereduceerd. De aanvragers dienden een aangepaste begroting in vooraleer de overeenkomst werd opgesteld.

Tabel 17: TBM budgetlijn oproep 2012-2013

	aantal ingediende projectvoorstellen	globaal aangevraagde steun (in euro)	aantal gesteunde projecten binnen voorhanden budget	globaal toegekende steun (in euro)
TBM-oproep 2012-2013	42	32.381.333,27	9	6.789.000

Meer informatie omtrent het TBM-programma kan teruggevonden worden op de IWT-website.

4. Baekeland-mandaten

Met Baekeland-mandaten wil het IWT individuele onderzoekers de kans bieden een doctoraat uit te voeren in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven. We voorzien in cofinanciering van de personeels- en werkingskosten die gepaard gaan met de projectuitvoering.

Bij het Baekeland-mandaat is enerzijds een Vlaams bedrijf betrokken; het bedrijf bepaalt de strategische oriëntatie van het project en zorgt voor cofinanciering. Anderzijds staat een Vlaamse universiteit in voor de begeleiding naar en de toekenning van een doctoraat volgens de gangbare kwaliteitsnormen. Ook andere kennisinstellingen - strategische onderzoekscentra, onderzoeksinstituten, hogescholen, enz. - kunnen optreden als gastinstelling voor de doctorandus, indien zij samenwerken met een promotor verbonden aan een Vlaamse universiteit.

De mandataris kan zowel werknemer zijn van het bedrijf als van de universiteit of kennisinstelling. De regeling staat open voor alle kandidaten, alle nationaliteiten en alle diploma's die door de onderwijsinstelling worden toegelaten tot een doctoraatsstudie. Het bedrijf - dat een samenwerkingsovereenkomst afsluit met de kennisinstelling - treedt op als de hoofdaanvrager naar het IWT. Na goedkeuring wordt aan het bedrijf projectmatige steun toegekend. De werkzaamheden kunnen plaatsgrijpen bij zowel de kennisinstelling als het bedrijf.

Binnen het Baekeland-programma wordt de mobiliteit van de onderzoeker gestimuleerd, niet alleen tussen de academische en bedrijfswereld, maar ook de internationale mobiliteit. Om zowel 'incoming mobility' als 'outgoing mobility' te stimuleren, wordt de mogelijkheid voorzien om voor langdurige studieverblijven in het buitenland een reiskrediet aan te vragen.

Tabel 18: Baekeland-oproep 2013

	aantal ingediende en geëvalueerde projectvoorstellen	globaal aangevraagde steun (in euro)	aantal gesteunde projecten binnen voorhanden budget	globaal toegekende steun (in euro)
Baekeland-oproep 2013	34	8.117.584,21	17	4.008.288,55

Deze projecten werden aangevraagd door 31 verschillende bedrijven, waarvan 18 kleine en middelgrote ondernemingen. Meer informatie over het programma kunt u vinden op de IWT-website.

5. Innovatiemandaten (IM)

De IWT-Innovatiemandaten (IM) zijn een steuninstrument voor postdoctorale onderzoekers die verder basisonderzoek willen uitvoeren in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven, met het oog op een transfer van resultaten naar hetzij een bestaand bedrijf, hetzij een nieuw op te richten spin-off bedrijf met een industriële activiteit in Vlaanderen.

Ten opzichte van het vroegere OZM-steunkanaal wordt meer nadruk gelegd op de betrokkenheid van een of meerdere bedrijven tijdens de uitvoering van het onderzoeksproject en op de economische valorisatie van het onderzoek. Vanwege de sterkere verankering met het Vlaamse bedrijfsleven werden alle beperkingen naar kandidaat-mandataris toe opgeheven, m.a.w. het IM-steunkanaal staat open voor kandidaten van alle nationaliteiten, alle leeftijden en uit alle wetenschapsdomeinen, voor zover ze houder zijn van een doctoraatsdiploma (of dit binnen de zes maanden zullen behalen).

Er zijn 2 types innovatiemandaten: spin-off mandaten waarin de voorbereiding op de oprichting van een spin-off bedrijf beoogd wordt en mandaten waarbij samengewerkt wordt met een bestaand bedrijf. Voor deze laatste mandaten kan in 2 fasen gewerkt worden: men kan in uitzonderlijke gevallen starten met een voortraject van maximaal 12 maanden (fase 1) waarin verder onderzoek uitgevoerd wordt om de toepasbaarheid van resultaten in bedrijfscontext te beoordelen (haalbaarheid van transfer van resultaten). Vervolgens wordt in de 2^{de} fase steun gegeven aan een bedrijf (of meerdere) bedrijven onder het O&O-besluit, en wordt het model van Baekeland-mandaten gehanteerd.

Tabel 19: Innovatiemandaten 2013

	aantal ingediende en geëvalueerde projectvoorstellen	globaal aangevraagde steun (in euro)	aantal gesteunde projecten binnen voorhanden budget	globaal toegekende steun (in euro)
Spin-off mandaten	13	3.217.552,00	7	1.530.799,00
Fase 1	15	1.700.238,00	7	810.236,76
Fase 2	4	745.247,50	2	213.393,00
Fase 2 (vervolg Fase 1)	5	417.033,11	5	416.858,11
Totaal	37	6.080.070,61	21	2.971.286,87

Meer informatie over het programma kan men vinden op de IWT-website.

6. Doctoraatsbeurzen voor strategisch basisonderzoek

Het IWT kent jaarlijks ongeveer 200 doctoraatsbeurzen toe aan jonge wetenschappers. Hun proefschrift behandelt een onderwerp van strategisch basisonderzoek en dient een economische finaliteit te hebben: het moet potentieel hebben voor toepassingen bij specifieke bedrijven, bij een collectief van bedrijven of een sector, of het heeft een ruime aansluiting bij de zes strategische VRWI-clusters.

Een IWT-doctoraatsbeurs van strategisch basisonderzoek is samengesteld uit twee termijnen van twee jaar. Het doctoraatsonderzoek gebeurt onder wetenschappelijke begeleiding van een promotor verbonden aan een Vlaamse universiteit, maar kan evenwel uitgevoerd worden in een Vlaamse hogeschool of een wetenschappelijke instelling, mits instemming van de wetenschappelijke promotor en goedkeuring van het IWT.

Een beurs 1^e termijn wordt toegekend na een strenge selectie waarbij de kandidaat zijn/haar projectvoorstel verdedigt voor een mondeling college van deskundigen. De beoordeling gebeurt op basis van 3 criteria: kandidaat, project en toepassingsmogelijkheden. De toekenning van een beurs 2^e termijn is afhankelijk van de vooruitgang van het geplande onderzoek. De evaluatie baseert zich voornamelijk op het advies van de promotor.

Het netto beursbedrag bedraagt 2083,96 euro per maand (inclusief doctoraatspremie) voor de 1^e termijn en 2175,81 euro per maand (inclusief doctoraatspremie) voor de 2^e termijn. Gekoppeld aan de beurs wordt aan elke kandidaat een bench-fee ter beschikking gesteld. Het bedrag van de bench-fee werd vastgelegd op 3.718,44 euro per jaar.

In 2013 werden 819 aanvragen voor een doctoraatsbeurs ontvangen. Hiervan waren 804 dossiers ontvankelijk. Vijftien kandidaten hebben hun beursaanvraag ingetrokken voor of na de mondelinge verdediging.

Aan de 200 best gerangschikte kandidaten werd een beurs toegekend. De slaagkans bedroeg dus 25.3%.

Het aantal aanvragen stijgt jaar na jaar. Dit jaar was er een uitzonderlijk groot aantal aanvragen vanuit KULeuven. Van de 101 meer-aanvragen in 2013, waren er 82 van KULeuven.

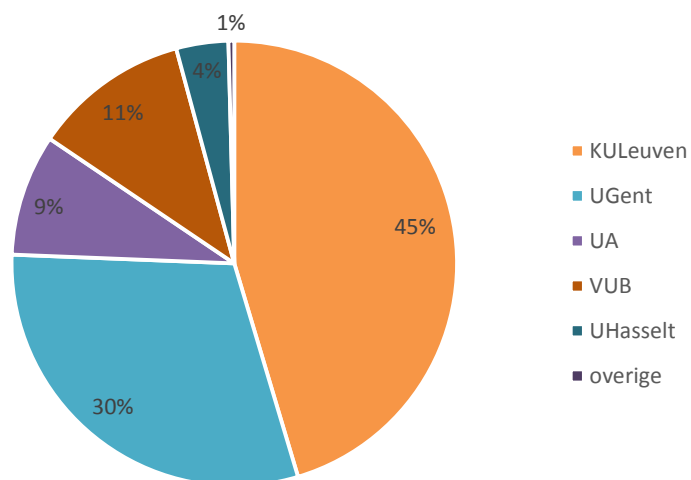
Jaar na jaar is er een stijgend aantal aanvragers met een hogeschool diploma en met een buitenlands diploma. Opvallend dit jaar was het groot aantal aanvragers met een ingenieursdiploma.

In tegenstelling tot de algemene trend, daalt het aantal aanvragers uit de humane wetenschappen.

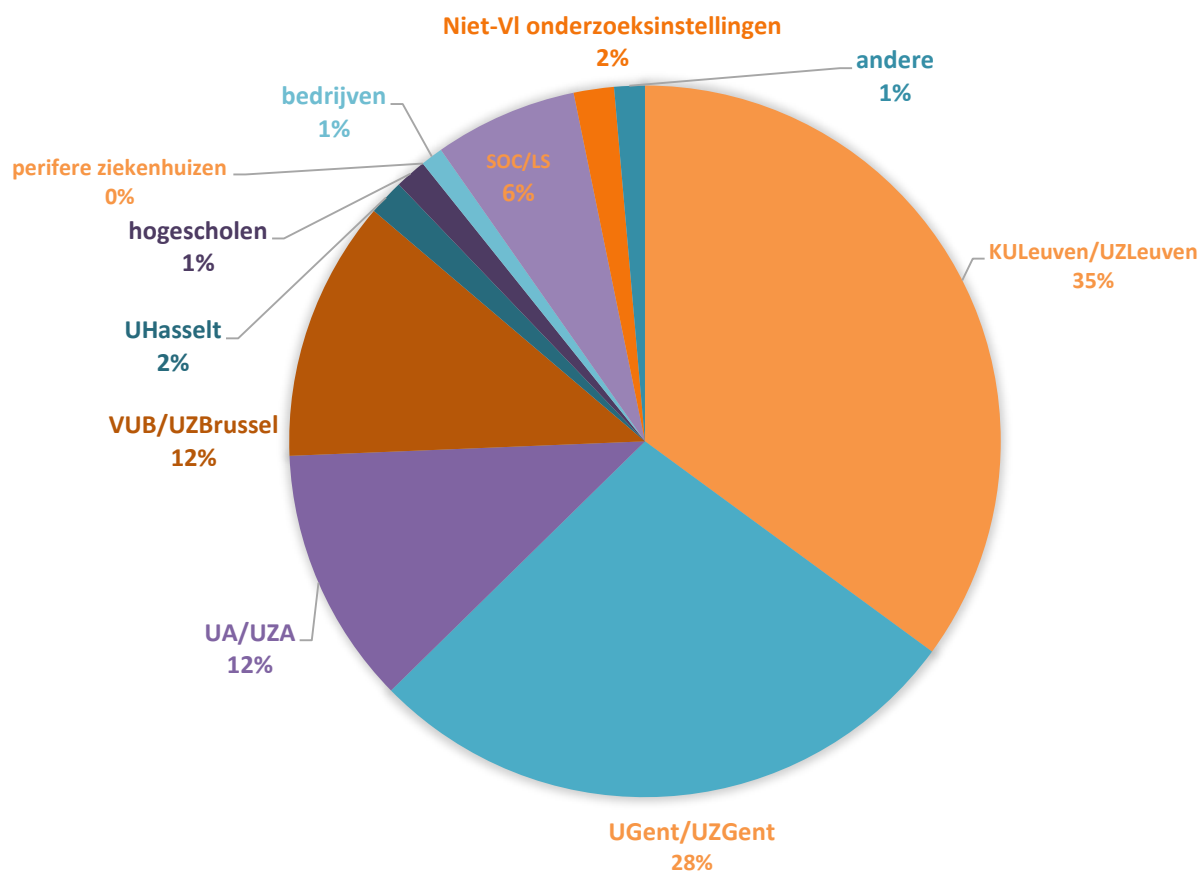
Meer informatie over het programma is te vinden op de IWT-website.

7. Statistisch deel

Figuur 20: Aandeel van de toegekende mandaten over de verschillende instellingen in 2013



Figuur 21: Aandeel van de toegekende projectmatige steun over de entiteiten in 2013



Steun aan Collectief onderzoek en kennisverspreiding

1. Inleiding

Projecten collectief onderzoek en kennisverspreiding zijn erop gericht om een ruime groep van bedrijven een stap vooruit te laten zetten qua innovatie. Deze projecten zijn belangrijk als onderdeel van een uitgebalanceerd innovatiesysteem. Ze stimuleren samenwerking tussen bedrijven onderling en met kennisinstellingen. Ze zorgen dat ook minder onderzoeksintensieve bedrijven mee de innovatietrein kunnen nemen.

Hierna volgt meer toelichting over de verschillende oproepen die werden afgerond in 2013. Meer informatie over de goedgekeurde projecten is terug te vinden via de site van het innovatienetwerk.

Er werden in 2013 ook nieuwe oproepen opengesteld voor TETRA, VIS-trajecten en landbouw-trajecten. Er werd een pilootoproep VIS-trajecten voor innovatievolgers gelanceerd en beslist. Voor TETRA werd een aanpassing voorbereid van het TETRA-besluit zodat beter kan worden ingespeeld op maatschappelijke uitdagingen.

Op Europees vlak werden 6 key enabling technologies geselecteerd die moeten bijdragen aan het oplossen van de Europese maatschappelijke uitdagingen. Via een oproep voor VIS-haikbaarheidsstudies werden 5 KET roadmapping-projecten geselecteerd die de Vlaamse invulling mee zullen helpen voorbereiden.

2. Vlaams Innovatie Samenwerkingsverband (VIS)

a) VIS-trajecten

De belangrijkste doelstelling van de VIS-trajecten is om vanuit een concrete probleemstelling of vraaggedreven opportuniteit van een collectief van bedrijven, innovatieve oplossingen aan te bieden die op korte termijn toepasbaar zijn bij een ruime doelgroep van bedrijven en resulteren in zichtbare veranderingen met een duidelijke (economische) meerwaarde voor de doelgroep. De doelgroep van een VIS-traject zijn in eerste instantie kmo's, hoewel ook grote (al dan niet O&O-intensieve) bedrijven een rol kunnen spelen in een VIS-traject. De doelstelling van VIS-trajecten is dat zij een belangrijke toegevoegde waarde leveren zowel op het gebied van innovatiecapaciteit als op economisch vlak en dit voor een ruime doelgroep. Kenmerkend voor een VIS-traject is dat men het volledige traject van kennisverwerving tot kennisgebruik kan integreren in één project.

Het subsidiepercentage bedraagt 80% van de aanvaarde projectkosten. De cofinanciering van de resterende 20% van het budget gebeurt via bijdragen van de doelgroepbedrijven.

In 2012 werd de derde oproep voor projectaanvragen in het kader van VIS-trajecten opengesteld. In deze oproep voor VIS-trajecten werden 15 projectaanvragen ingediend. De totale gevraagde begroting voor deze projectvoorstellen bedroeg 33 MEUR, de gevraagde subsidie ca. 26 MEUR (80%). Rekening houdend met de beoordelingen van de projecten, werden 7 projecten voor steun geselecteerd voor een steunbedrag van 12,2 MEUR.

In juli 2013 werd de vierde oproep VIS-trajecten gelanceerd voor projecten (oproep 2013-2014) met als uiterste indiendatum 29 november 2013. Een beslissing over de selectie van de projectvoorstellen wordt genomen in maart 2014.

b) VIS-trajecten voor volgers

De doelstelling van een VIS-traject voor innovatievolgers (VIS-trajectIV) is het versnellen van de doorstroming van innovatie naar de markt door het aanreiken van bruikbare innovaties, technologieën of kennis over recente producten, processen of diensten en het ondersteunen van de eerste implementatiestappen hiervan. De doelgroep van VIS-trajectenIV zijn innovatievolgers. Dit zijn bedrijven die niet proactief bezig zijn met innovatie, die zelf geen nieuwe dingen ontwikkelen, maar ze wel implementeren of gebruiken.

VIS-trajectenIV reiken recente, maar bewezen technologieën/innovaties aan die al ingang gevonden hebben bij innovatietrekkers/ vroege gebruikers. Het aantal bedrijven dat uiteindelijk de 'innovatie, kennis of technologie' succesvol gebruikt of implementeert staat centraal en is de belangrijkste succesindicator.

In mei 2013 werd een pilootoproep voor projectaanvragen VIS-trajecten voor innovatievolgers (VIS-TRIV) opengesteld. Er werden 32 projectaanvragen ingediend. De totale gevraagde begroting voor deze projectvoorstellen bedroeg ca. 15 MEUR, de gevraagde subsidie ca. 12 MEUR (80%). Rekening houdend met de beoordelingen van de projecten, werden in december 16 projecten voor steun geselecteerd voor een steunbedrag van ca. 4,6 MEUR.

Tabel 22: Aanvragen en gesteunde VIS-trajecten

	aantal aanvragen ingediend	gevraagde subsidie	aantal projecten gesteund	goedgekeurde subsidie
VIS-TR 2 ^{de} oproep	15	26 MEUR	7	12,2 MEUR
VIS-volgers piloot	32	12 MEUR	16	4,6 MEUR

c) VIS-haikbaarheidsStudies (VIS-HS)

In het interactieproces tussen kenniscentra, bedrijven, federaties en organisaties moeten heel wat drempels genomen worden vooraleer een gemeenschappelijk strategisch project tot stand komt : afstemming van de onderlinge samenwerking, afbakening van de doelgroep, bepaling van de juiste strategie, de in te zetten instrumenten. VIS-haikbaarheidsstudies richten zich op het uitwerken van een strategie die een vraaggedreven visie op innovatie voor de doelgroepbedrijven moet mogelijk maken. In 2013 werd een oproep VIS-haikbaarheidsstudies gelanceerd met het oog op de financiering van Vlaamse KET-roadmapping projecten.

De EC heeft 6 Key Enabling Technologies (KET's) geïdentificeerd die moeten bijdragen aan oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen in Europa.: micro- and nanoelectronica, fotonica, nanotechnologie, industriële biotechnologie, geavanceerde materialen, geavanceerde fabricatiesystemen en –processen. Als gevolg hiervan geeft het nieuwe Europese kaderprogramma, Horizon 2020, bijzondere aandacht aan de ontwikkeling en toepassing van KET's. Het is belangrijk dat Vlaanderen een totaalaanpak ontwikkelt voor de KET's. De Vlaamse Regering wil ook invulling geven aan de benadering voor een slimme specialisatie en het verdiepen van het nieuw industrieel beleid door de uitwerking van een gericht clusterbeleid.

Om dit proces te ondersteunen heeft het IWT in juni 2013 een oproep voor technologiegedreven roadmapping voor elk van de zes KET's gelanceerd. Elk project moet vertrekend vanuit de aanpak voor de specifieke KET op Europees niveau een vertaling maken naar Vlaanderen. Op basis daarvan moet een strategie ontwikkeld worden om zich aan te sluiten bij de Europese ontwikkelingen. De

projecten met een duurtijd van 7 maanden moeten een concreet plan voor uitrol van deze strategie in de volgende jaren uitwerken.

Op basis van de oproep werden 5 projecten geselecteerd voor financiering, voor een totaal steunbedrag van 0,6 MEUR:

- Industriële biotechnologie met als aanvragers: FISCH, FlandersBio en Ghent Bio-Economy Valley + uitvoerder: UGent.
- NanoElectronics4Flanders met DSP Valley als aanvrager + IMEC als uitvoerder.
- Geavanceerde fabricatiesystemen en –processen met als aanvragers: Agoria, Sirris, FMTC + uitvoerder: KULeuven.
- Geavanceerde materialen met als aanvragers: FISCH, Agoria, Centexbel, Sirris, Flanders’ Plastic Vision, VITO + uitvoerders: SIM, KULeuven.
- Photonics met als aanvrager: Flanders Photonics Consortium + uitvoerders: VUB, UGent en KU Leuven.

3. TETRA-fonds

De doelstelling van TETRA is het stimuleren van kennisoverdracht tussen hogescholen/universiteiten en ondernemingen. Hierbij wordt (wetenschappelijke) basiskennis vertaald naar concrete, bruikbare concepten en toepassingen. Bij de uitvoering van de projecten wordt gestreefd naar interactie tussen deze partijen. Op deze manier kunnen de hogescholen en universiteiten hun onderwijs en dienstverlening beter afstemmen op bedrijven en social profit ondernemingen. De projecten zijn collectief en worden begeleid door een groep van potentiële gebruikers. Deze ondernemingen staan samen in voor 7,5% cofinanciering van de projecten.

Voor 2013 bedraagt de enveloppe 8,56 MEUR. Een deel hiervan wordt gereserveerd voor de oproepen in het kader van CORNET. Hier werden 3-TETRA projecten goedgekeurd voor een steunbedrag van ongeveer 1 MEURO, één hiervan is een internationale uitbreiding van een bestaand TETRA project waarvoor een extra budget en/of extra projectperiode aangevraagd werd.

Voor de oproep TETRA werden in februari 49 projectaanvragen ingediend. Rekening houdend met de beoordeling van de projecten, werden 21 TETRA projectvoorstellen en 6 voorbereidingsprojecten geselecteerd voor subsidie in 2013.

Tabel 23: Aanvragen en gesteunde projecten in TETRA-oproep

	aantal aanvragen ingediend	gevraagde subsidie	aantal projecten gesteund	goedgekeurde subsidie
TETRA 2jr	41	15,6 MEUR	21	7,56 MEUR
TETRA 1jr voorbereiding	8	in totaal	6	in totaal

In het najaar werd gestart met de voorbereidingen voor een aanpassing van het TETRA-besluit. Het huidige TETRA-programma voorziet reeds, binnen de hoofdzakelijk economische doelstellingen, mogelijkheden om projecten uit te voeren waarbij niet-technologische innovatie en maatschappelijke uitdagingen meer centraal komen te staan. De aanpassing van het reglementair besluit heeft tot doel om meer ruimte te bieden binnen het TETRA-programma om ook projecten te steunen die gericht zijn op het duurzaam oplossen van de hedendaagse maatschappelijke problemen en op het betrekken van de organisaties die hier actief zijn.

In december 2013 werd een nieuwe oproep TETRA gelanceerd voor projecten (oproep 2013-2014) met als uiterste indiendatum 12 maart 2014. Hier wordt, binnen het huidige kader, verdergegaan op

de reeds ingeslagen weg om meer 'gemengde' projecten aan te moedigen. Een beslissing over de selectie van de projectvoorstellen wordt genomen in juli 2014.

4. Landbouw- of LA-trajecten

De Landbouw- of LA-trajecten hebben als doel vanuit een concrete probleemstelling of vraaggedreven opportuniteit van een collectief van bedrijven, innovatieve oplossingen aan te bieden die op relatief korte termijn toepasbaar zijn en die resulteren in zichtbare veranderingen met een duidelijke (economische) meerwaarde voor de ruime doelgroep. De doelgroep van de LA-trajecten zijn in eerste instantie de land- en tuinbouwbedrijven uit de primaire sector. De primaire producenten zijn echter sterk afhankelijk van andere actoren in de agrovoedingsketen. Om samenwerking over de sectoren heen en met aanverwante kennis/technologiedomeinen te stimuleren, is in de mogelijkheid voorzien om bedrijven uit de toeleverings- en/of de verwerkende industrie te betrekken bij LA-trajecten. Verschillende vormen van samenwerking/interactie met bedrijven in de keten zijn mogelijk, maar moeten een duidelijk toegevoegde waarde leveren.

LA-trajecten worden uitgevoerd door onderzoeksgroepen van Vlaamse universiteiten en hogescholen, onderzoeksinstituten en erkende praktijkcentra. Om de interactie met de doelgroep te stimuleren dient een functionele gebruikersgroep opgericht te worden. Het subsidiepercentage bedraagt 90% van de aanvaarde projectkosten. De cofinanciering van de resterende 10% van het budget gebeurt via bijdragen van de doelgroepbedrijven.

Voor de oproep 2012-2013 was een budgettaire enveloppe beschikbaar van 10,3 MEUR. Van dit bedrag diende een deel (3,6 MEUR) voorbehouden te worden voor de verlenging van lopende projecten LandbouwOnderzoek in 2013. Het volume aan beschikbare middelen voor de financiering van nieuwe LA-trajecten bedroeg bijgevolg circa 6,7 MEUR. Naar de toekomst worden de 'uitgestelde' vastleggingen afgebouwd, in 2013 wordt dit voor de laatste keer toegepast.

Tabel 24: Aanvragen versus goedgekeurde Landbouwtrajecten (2013)

	Aantal aanvragen ingediend	Gevraagde subsidie	Aantal projecten gesteund	Toegekende subsidie
Oproep LA-trajecten	33	27,5 MEUR	9	7,7 MEUR*

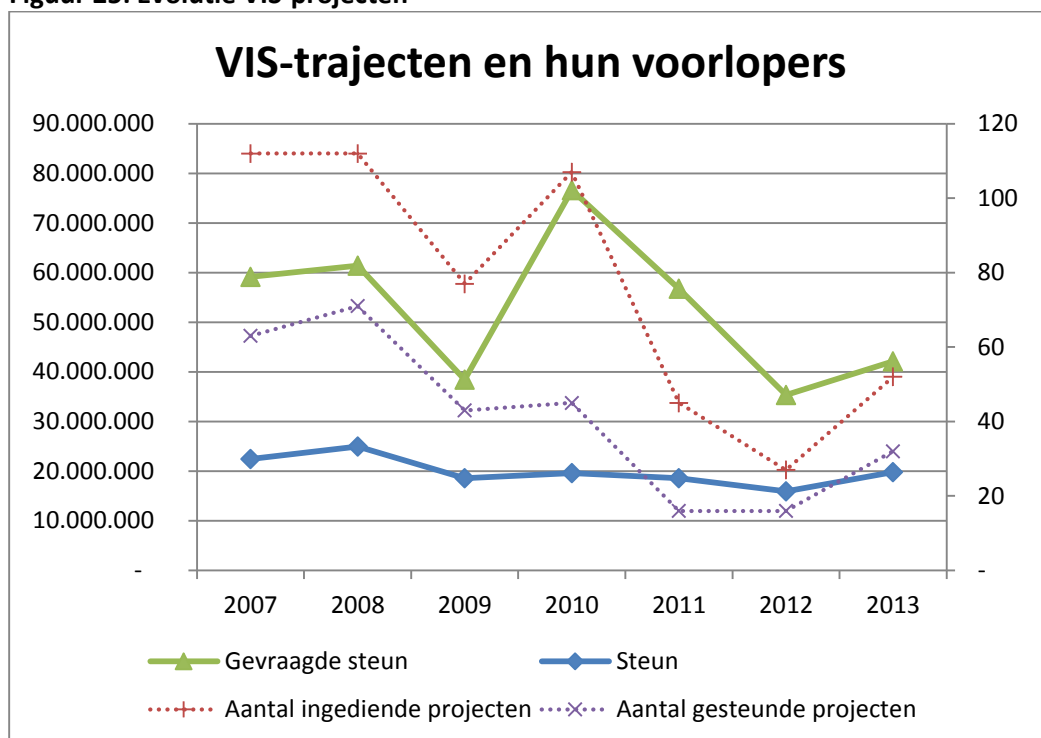
*waarvan 6,7 MEURO vastgelegd in 2013

Er werden 33 projectaanvragen ingediend voor een totaal aan gevraagde subsidie van 27,5 MEUR. Op basis van de evaluatie van de projectvoorstellen werden 9 projecten weerhouden voor een totaal van 7,7 MEUR toegekende subsidie. De gesteunde projecten sluiten allemaal aan bij één of meerdere prioriteiten van het beleidsdomein landbouw en visserij, 6 ervan zijn duidelijk gericht op duurzame ontwikkeling.

Een volgende oproep LA-trajecten werd opengesteld in juli 2013 met als uiterste indiendatum 29 november 2013. Een beslissing over de selectie van de projectvoorstellen wordt genomen in maart 2014.

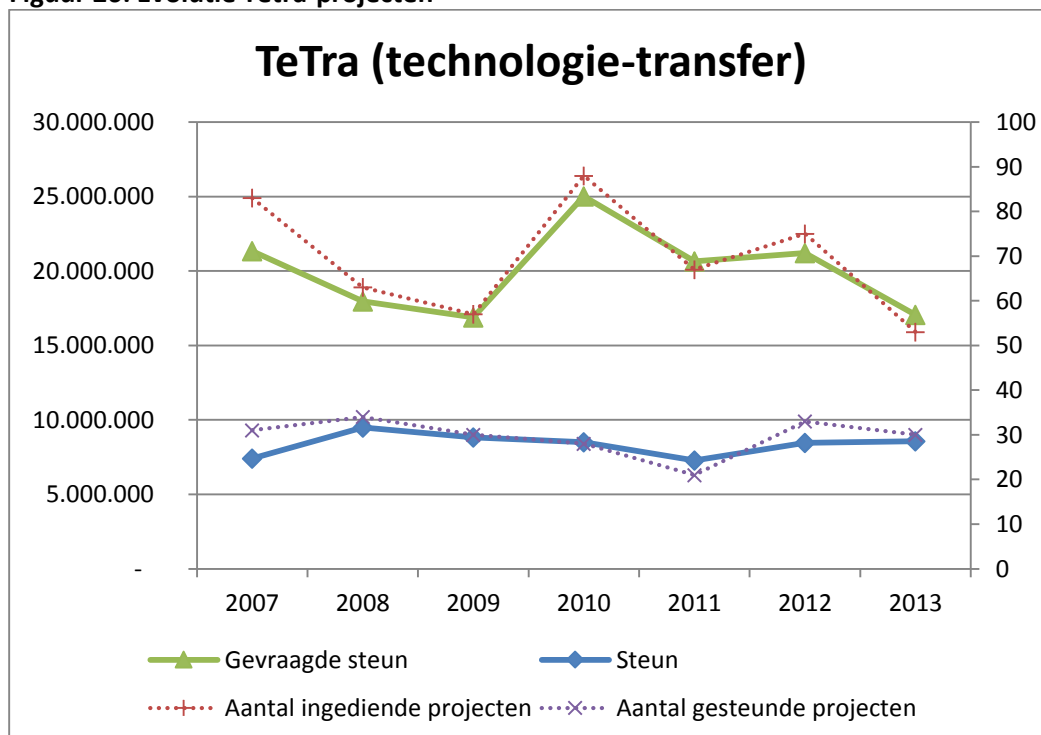
5. Statistisch deel

Figuur 25: Evolutie VIS-projecten



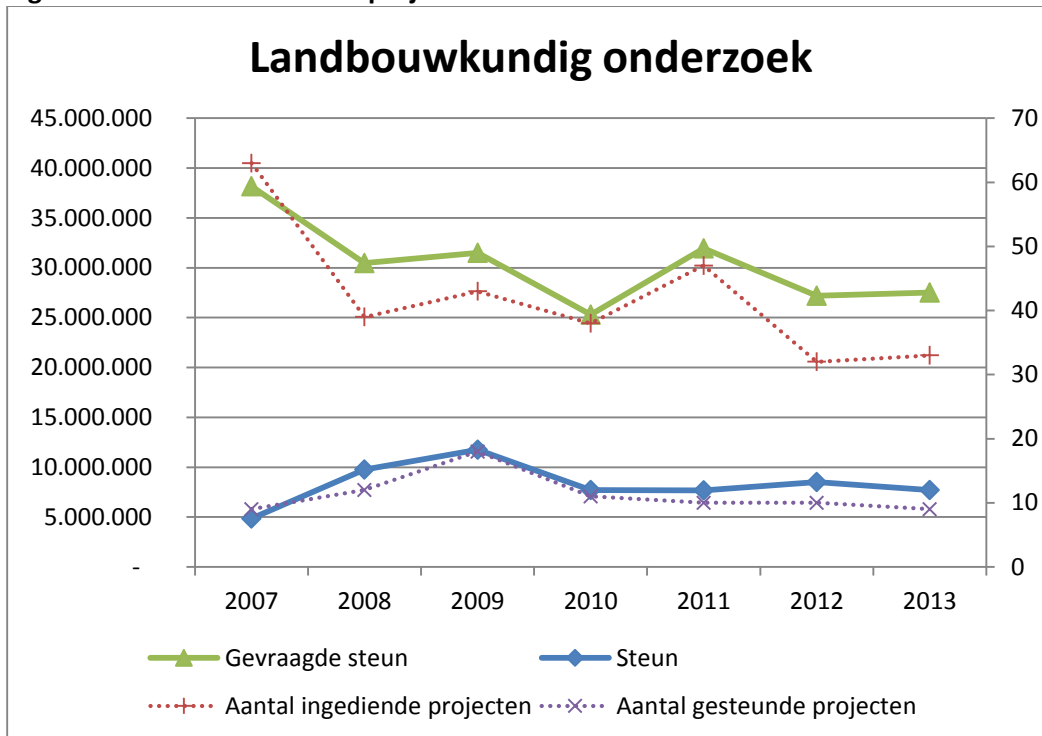
Het aantal ingediende projecten ligt sinds de lancering van de VIS-trajecten lager dan voordien. De VIS-portfolio in 2013 bestond uit VIS-trajecten, VIS-trajecten voor volgers en projecten collectief onderzoek ingediend in ERA-net context (CORNET).

Figuur 26: Evolutie Tetra-projecten



Het aantal gesubsidieerde projecten is vrij stabiel, gezien het vaste bedrag aan beschikbare subsidies.

Figuur 27: Evolutie Landbouwprojecten



Historisch gezien werden projecten landbouwonderzoek beslist in 2 biënnales. Dit zorgde voor vrij grote schommelingen in de jaarlijkst toegekende subsidies. Sinds 2010 worden maatregelen genomen om deze schommelingen te beperken.

Ondersteuning van internationale samenwerking

1. Inleiding

Het IWT heeft als missie om activiteiten te ondersteunen die gericht zijn op innovatie in Vlaanderen. Door de globalisering van de economie en de toenemende mondialisering in het algemeen hebben diverse vormen van internationale samenwerking een stijgend belang in het innovatieproces. Daarom heeft het IWT ook aandacht aan internationale samenwerkingen.

Om dit verder uit te bouwen heeft de raad van bestuur in september 2011 zijn goedkeuring gehecht aan een visietekst internationale samenwerking. Hiermee beschikt het IWT over een strategie voor de komende jaren waarbij de operationele activiteiten hier stapsgewijze op afgestemd zullen worden.

Net zoals in 2012 werd ook in 2013 verdere aandacht geschonken aan de integratie van de IWT-steunprogramma's in diverse Europese netwerken. Voor de lopende schema's zoals ERA-Netten, JTI enz.. wordt deelgenomen met de bestaande IWT-programma's waarbij voor elk netwerk een deelbudget geoormerkt wordt en vervolgens afspraken gemaakt worden met de internationale partners naar selectiviteit en proces.

In 2013 werd verder gewerkt aan de integratie van de Europese dienstverlening, meer in het bijzonder de dienstverlening rond innovatiepartnering (EEN) en die rond de deelname aan Europese O&O-projecten (NCP-werking). Ook de heroriëntering van de dienstverlening naar onze deelname aan de Europese netwerken past in het breder kader van de voorbereiding naar Horizon 2020 (2014-2020) en in parallel ook de reorganisatie van het IWT.

2. Deelname aan internationale programma's

2.1 Vlaams Europa Platform en Belgische Europese beleidsvoorbereiding

In 2002 werd het Vlaams Contactpunt Europese Programma's (VCP) opgezet als een coördinatiestructuur waarin de activiteiten rond Europese onderzoek- en innovatieprogramma's van EWI en het IWT werden gecoördineerd. Het IWT werd door de EC erkend als National Contact Point (NCP) organisatie voor Vlaanderen voor het Europese kaderprogramma.

Om op Vlaams niveau de bestaande middelen efficiënter in te zetten en de activiteiten beter af te stemmen werd in 2010 beslist om het VCP uit te breiden naar het Vlaams Europa Platform, waarin alle organisaties die actief zijn rond Europese programma's met betrekking tot onderzoek en innovatie vertegenwoordigd zijn (o.a. FWO, EU-cellen universiteiten, VLEVA, Agentschap Ondernemen, vertegenwoordigers bedrijven, ...).

Het IWT neemt deel aan de werking van de vier operationele werkgroepen van het Vlaams Europa Platform: Coördinatie Vlaamse deelname, Internationale samenwerkingsinitiatieven (o.a. gezamenlijke programmering), Onderzoeksinfrastructuur en Euraxess (mobiliteit onderzoekers). In de werkgroep "Coördinatie Vlaamse deelname", die door het IWT wordt voorgezeten, werd informatie uitgewisseld over de respectievelijke activiteiten en werden er afspraken gemaakt voor een betere samenwerking tussen de verschillende actoren, o.a. op het vlak van informatiedoorstroming en communicatie. Daarnaast werd met de werkgroep "Internationale samenwerkingsinitiatieven", continu afgestemd rond een Vlaamse standpuntbepaling over het Horizon 2020 programma en de bijhorende Regels voor deelname. Dit Vlaamse standpunt rond Horizon 2020 werd door de

vertegenwoordigers van het IWT in de Commissie Internationale Samenwerking (C.I.S.) gebruikt bij de besluitvorming rond het Belgische standpunt over Horizon 2020.

2.2 NCP-werking

In 2013 werd een bedrag van 0,411 mln. euro voorzien voor de NCP-werking van het IWT. Dit budget dient voor de uitvoering van een actieplan (goedgekeurd door de Vlaamse Regering in 2007) via de financiering van 3 VTE adviseurs en bijhorende werkingsmiddelen (incl. onderhoud website www.europrogs.be).

In dit kader werd in 2013 door het IWT (NCP) voor de ondersteuning van de Vlaamse deelnemers naast het blijvend beschikbaar stellen van gerichte informatie via de website en de nieuwsbrief ook aan individuele kandidaat-deelnemers (176 contacten) informatie (aantal vragen voor informatie: 106), gespecialiseerd advies (aantal: 56) en projectbegeleiding (aantal: 14) verschaft. De informatieverbreiding is niet beperkt tot het kaderprogramma maar bevat ook informatie over CIP (Competitiveness and Innovation Programme), EUREKA, gezamenlijke oproepen in het kader van de ERA-Netten, artikel 185 (AAL, EUROSTARS), de Joint Technology Initiatives, en de Joint Programming Initiatieven (JPI). In 2013 waren er amper nog oproepen in het kader van KP7 en werd Horizon 2020 voorbereid; de eerste oproepen voor Horizon 2020 werden in december 2013 gelanceerd. Dit verklaart de terugval in het aantal contacten in 2013. Er werd van die periode gebruik gemaakt om de website verder te upgraden, zodat die klaarstond voor de start van Horizon 2020.

Bijzondere aandacht werd gegeven aan de KMO's door hen te sensibiliseren, te informeren, te trainen en te begeleiden bij het genereren van projectvoorstellen. Rond de eerder ontwikkelde gebruikersgids "Europese onderzoeksprogramma's, ook voor mij?" werd in 2013 een trainingssessie, specifiek voor KMO's georganiseerd. Hieraan namen ook vertegenwoordigers van de innovatiecentra en uit de hogescholen deel.

Daarnaast werden in samenwerking met de Innovatiecentra, Vleva, VOKA, Unizo, ILVO, VLIZ, VITO en het Proefcentrum Fruit informatiesessies georganiseerd, specifiek gericht naar bedrijven, en kmo's en/of IWT-klienten in het bijzonder. Hierbij werden telkens de mogelijkheden van verschillende financieringskanalen voor projecten in internationaal samenwerkingsverband toegelicht, en dus niet alleen het Kaderprogramma/Horizon 2020, maar ook o.a. EUREKA, EUROSTARS, ERA-netten, Joint Technology Initiatives en zelfs IWT-financiering. De laatste jaren wordt meer en meer de nadruk gelegd op deze oriënterende benadering waarbij de Vlaamse actoren, en IWT-klienten in het bijzonder, vanuit hun specifieke noden georiënteerd en begeleid worden naar het voor hen meest gepaste financieringskanaal. Dit sluit aan bij de internationalisatie strategie van het IWT (cfr. IWT-visietekst internationale samenwerking, 2011). Hierin werd gesteld hoe IWT internationale samenwerking zal aanmoedigen via het inzetten van de steunprogramma's beheerd door IWT en via sensibilisering en stimulering voor participatie in Europese programma's; dit laatste omvat zowel de programma's gefinancierd door de Europese Commissie als de Europese programma's waarin IWT zelf optreedt als financierende entiteit.

3 Dienstverlening Innovatiepartnering & technologietransfer (Enterprise Europe Network)

3.1 Situering

Het IWT bood in 2013 dienstverlening en ondersteuning aan bedrijven (kmo's in het bijzonder) en onderzoeksinstituten voor transnationale technologietransfer en innovatiepartnering, met als doel:

- het aanwenden van buitenlandse kennis en technologieën voor eigen innovatietrajecten;

➤ Vlaamse kennis en innovaties te valoriseren in een internationale context.

De dienstverlening streeft naar transnationale innovatiepartnerships met Vlaamse partners. De samenwerking kan commercieel en/of technologiegericht zijn, of ook een gezamenlijk research projectvoorstel (7KP, Eurostars, ERA-NET) omvatten.

Er wordt toegevoegde waarde geleverd door het bieden van toegang tot andere markten, buitenlandse innovaties, internationale platformen, door de gelegenheid te bieden in het buitenland inspiratie, kennis op te doen en contacten te leggen.

Het IWT brengt voor deze dienstverlening het Enterprise Europe Network in. Dit business and innovation support netwerk omvat momenteel meer dan 600 lokale partner-organisaties in meer dan 50 landen over de hele wereld. De Vlaamse Netwerkpartners zijn het IWT (technologietransfer en innovatiepartnering) en het Agentschap Ondernemen (gericht op informatieverstrekking en feedback en commerciële partnerships).

Het continu investeren in relaties met Netwerkpartners is tevens belangrijk om gemakkelijker toegang te creëren voor Vlaamse klanten. Het IWT was in 2013 actief in vier sector groepen (sustainable construction, materials, environment, textiles) en volgt ook andere groepen nauw op (ICT, health, agrofood, intelligent energy...).

3.2 Activiteiten en resultaten in 2013

In 2013 werd voor de dienstverlening innovatiepartnering voor 1,95 VTE (voltijds equivalent) IWT-adviseur ingezet. De kosten werden voor 46,7% door de Europese Commissie mee gefinancierd.

Het IWT was rechtstreeks betrokken bij 25 internationale partnering events (matchmaking events en bedrijvenmissies) met in totaal 114 Vlaamse deelnemers).

Het IWT organiseerde hierbij ook zelf verschillende internationale events, in samenwerking met zowel buitenlandse EEN-partners als Vlaamse stakeholders incl. AO en FIT. Deze events waren qua thematiek zeer gefocust (nieuwe toepassingen voor textiel in health, functioneel textiel, Veiligheidstechnologie op de Infopol-beurs)

Er werden in totaal 255 één-op-één diensten verleend, wat leidde tot 567 transnationale contacten met Vlaamse organisaties. Deze werden gerealiseerd via genoemde partnering events en via de internationale database met partnership proposals.

In 2013 werden er 17 transnationale partnership agreements met Vlaamse partners gerealiseerd. Het IWT volgt deze samenwerkingen verder op naar mogelijke impact bij de betrokken Vlaamse partners.

Vanaf 2014 zal de dienstverlening zich meer toespitsen op partnering activiteiten t.b.v. deelname aan internationale O&O&I projecten. Deze taken sluiten nauw aan bij de NCP/Europrogs taken van sensibilisering en begeleiding. Vanuit de specifieke IWT expertise wordt het Vlaams EEN-consortium blijvend ondersteund met het oog op technologietransfer, in het kader van de opvolging van door het IWT gesteunde projecten.

4 Financiëring van transnationale projecten

4.1 Deelname aan netwerken binnen het ERA-NET-schema

Via de financiering van ERA-NET wenst de Europese Commissie (EC) de samenwerking en coördinatie tussen de verschillende onderzoek- en innovatieprogramma's van de EU-lidstaten en de geassocieerde landen te bevorderen en zo bij te dragen tot de realisatie van de Europese onderzoeksruimte (European Research Area, ERA).

De deelnemers aan de ERA-NET-projecten zijn overheidsorganisaties die verantwoordelijk zijn voor de financiering en/of het beheer van onderzoeksprogramma's op nationaal of regionaal niveau (ministeries, agentschappen, ...). De EC voorziet financiering voor het uitwisselen van informatie, het afstemmen van programma's en het organiseren van gemeenschappelijke oproepen tot transnationale projectvoorstellen. De projecten geselecteerd in het kader van gezamenlijke oproepen worden gefinancierd vanuit en volgens de modaliteiten van de nationale of regionale programma's.

Naar integratie en centralisatie van samenwerking situeren de ERA-NET-projecten zich tussen het intergouvernementele Eureka en de sterk gecentraliseerde JTI's. ERA-NET projecten blijven ad hoc netwerken zonder formele juridische structuur, waarbij de deelnemende overheidsorganisaties voor elk netwerk onderling een proces afspreken. De meeste ERA-NET projecten hebben een proces met een combinatie van een nationale/regionale component en een gezamenlijke internationale component. Er is geen formeel lidmaatschap van de lidstaten, verschillende agentschappen per lidstaat kunnen rechtstreeks deelnemen, het consortium is ook verschillend voor elk ERA-NET, afhankelijk van de wens van individuele agentschappen om al dan niet in te stappen.

De diversiteit is heel hoog, met de aanwezigheid van fundamenteel, strategisch, collectief en industrieel onderzoek en industriële ontwikkeling in diverse netwerken, maar ook van beleidsondersteunend onderzoek en zelfs van studieopdrachten.

In 2013 nam het IWT deel aan diverse oproepen binnen ERA-NET-projecten via de inzet van O&O-bedrijfssteun, het KMO-programma, SBO, TETRA en VIS.

Tabel 28: De deelname aan oproepen binnen diverse ERA-NET netwerken

Acronym	Type	Onderwerp	IWT-programma
<i>Deelname in 2013</i>			
• BIOPHOTONICS+	Thematisch	Biophotonica	O&O-bedrijfssteun SBO
• CAPITA	Thematisch	Katalyse	SBO
• CORNET	Horizontaal	Collectief onderzoek	VIS-Collectief Onderzoek TETRA
• CROSTEXNET	Thematisch	Textiel	KMO-programma
• ECO-INNOVERA	Thematisch	Duurzame technologische ontwikkeling en innovatie met ecologische dimensie	O&O-bedrijfssteun KMO-programma SBO
• EraSME	Horizontaal	Samenwerking kennisinstellingen met kmo's met beperkte O&O capaciteit	KMO-programma
• EUROTRANSBIO	Thematisch	Kmo's in biotechnologie	KMO-programma O&O-bedrijfssteun
• ERA-IB	Thematisch	Industriële biotechnologie	O&O-bedrijfssteun
• HIVERA	Thematisch	HIV	SBO

Teneinde aan de diverse calls georganiseerd binnen de ERA-NET-initiatieven deel te nemen, oormerkt het IWT middelen binnen zijn bestaande reguliere Vlaamse programma's. De totaal aan het IWT gevraagde steun door Vlaamse partners voor deelname aan internationale projecten bedroeg

14.5 miljoen euro, waarvan 9.5 miljoen werd toegekend. Het IWT ontving in 2013 geen additionele “top-up” steun vanuit de Europese Commissie. Lopende projecten, ten bedrage van 0.3 miljoen euro, werden ingekanteld in internationale projecten geïnitieerd in het kader van ERA-NET calls.

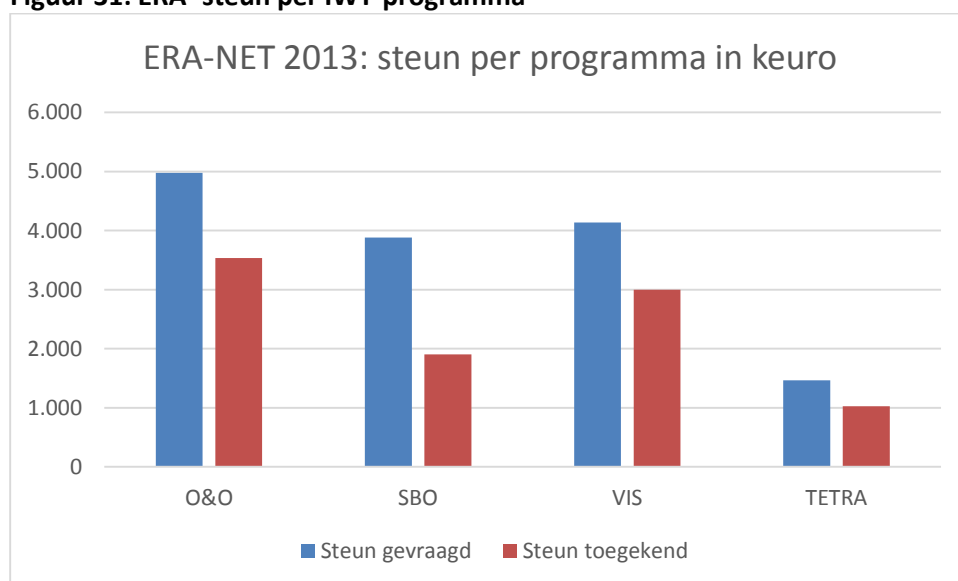
Tabel 29: Overzicht ingezet budget versus toegekende steun in 2013

2013 (in duizend euro)	O&O incl KMO	SBO	VIS	TETRA	TOT
Gevraagde steun	4.976	3.884	4.137	1.465	14.462
Toegekende steun	3.534	1.901	3.000	1.027	9.462
Additionele steun: Top up vanuit EU	0	0	0	0	0
Additionele steun: inzet van reeds vast- gelegde steun	0	0	0	295	295

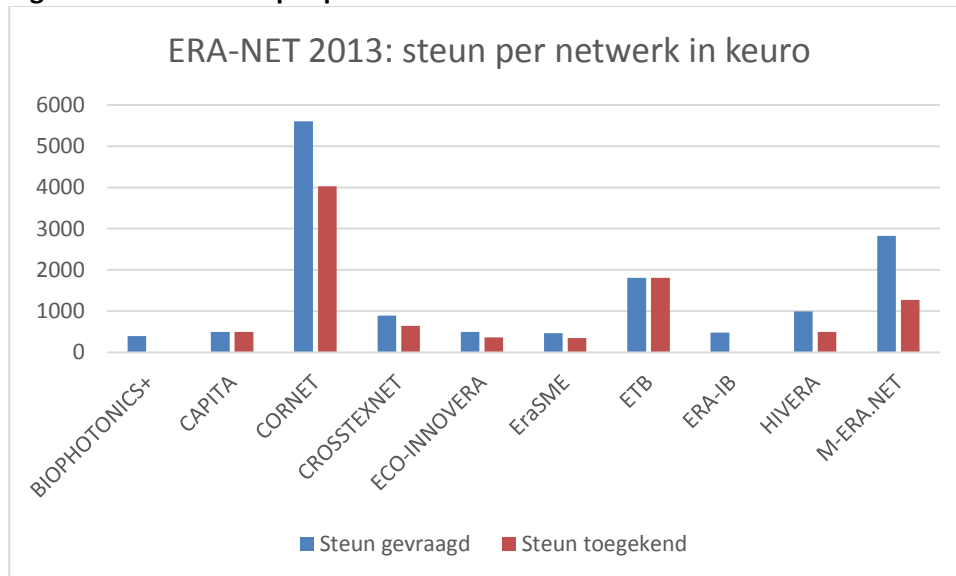
Tabel 30: Aantal projecten in ERA-NET initiatieven

	programma	ingediende projecten aantal	gesteunde projecten aantal
BIOPHOTONICS+	O&O	1	0
	SBO	0	0
CAPITA	SBO	1	1
CORNET	TETRA	4	3
	VIS	14	9
CROSSTEXNET	KMO	5	4
ECO-INNOVERA	O&O	3	2
	SBO	0	0
EraSME	KMO	4	3
ETB	O&O	3	2
ERA-IB	O&O	2	2
HIVERA	SBO	2	1
M-ERA.NET	KMO	1	0
	O&O	1	1
	SBO	3	2
Totaal		44	30

Figuur 31: ERA- steun per IWT-programma



Figuur 32: ERA- steun per netwerk



4.2 Deelname aan Joint Technology Initiatieven, AAL en Eurostars

Naast de ERA-NET-projecten heeft de EC de ambitie om de samenwerking op het vlak van innovatie in de EU te bevorderen via zgn. art. 185 initiatieven waar de Commissie samenwerkt met de lidstaten en art. 187 initiatieven (Joint Technology Initiatives, JTI) waar de Commissie samenwerkt met bedrijven, eventueel met betrokkenheid van de lidstaten.

Art 185 initiatieven hebben een eigen juridische structuur en steunen op formele deelname door de lidstaten van elke lidstaat. Het IWT vertegenwoordigt België in de overleg- en beslissingsorganen en neemt actief deel in twee art. 185 initiatieven, AAL en Eurostars. Het IWT participeert namens België ook in twee art 187 initiatieven, met name ARTEMIS en ENIAC. In tegenstelling tot de netwerken binnen het ERA-NET-schema ligt de focus binnen JTI voor evidente reden op industrieel onderzoek en innovatie.

Tabel 33: Deelname aan Art 185 en JTI

Acronym	Type	Onderwerp	IWT-programma
• AAL	Thematisch	Ambient Assisted Living	O&O-bedrijfssteun & kmo-programma
• Eurostars	Horizontaal	R&D intensieve kmo's	O&O-bedrijfssteun & kmo-programma
• ARTEMIS	Thematisch	Advanced Research and Technology for Embedded Intelligence and Systems	O&O-bedrijfssteun
• ENIAC	Thematisch	European Nanoelectronics Initiative Advisory Council	O&O-bedrijfssteun & ondersteuning deelname SOC

In ARTEMIS werden in 2013 twee projecten gesteund (acht aanvragen) voor een totaal bedrag van € 1,93M (2012: €1,76M) met een Europese hefboom van € 856M (2012: € 1,16M). In ENIAC werden in 2013 zeven projecten gesteund voor een totaal bedrag van ca. € 6,16M (2012: 6,37M) met een Europese hefboom van € 2,88M (2012: 2,97M + € 6,06M aan SOCs). Door het terugtrekken van een project door de aanvrager werd een subsidietoezegging van € 4,20M niet benut evenals de Europese hefboom van € 2,81M. In 2013 hebben de SOCs geen beroep gedaan op ENIAC wegens de aankondiging van betere steunmodaliteiten vanuit Europa onder het nieuwe ECSEL, samenvoeging van ENIAC en ARTEMIS. ENIAC en ARTEMIS worden in 2014 vroegtijdig beëindigd wegens de opstart van ECSEL onder Horizon2020.

AAL (Ambient Assisted Living) heeft tot doel via het gebruik van ICT-middelen ruimere mogelijkheden te bieden om oudere en/of zieke mensen zo lang mogelijk comfortabel in hun gewone leefomgeving

te laten blijven. Los van het economisch doel draagt dit initiatief dus een belangrijk maatschappelijk doel.

Eurostars is een art. 185 initiatief, dat in 2008 werd opgezet door EUREKA en de EC, met financiering vanuit de nationale/regionale overheden en een beperkte toelage hierop van de EC.

Tabel 34: Overzicht aantal projecten met toegekende steun en Vlaamse betrokkenheid

	Aantal projecten	Toegekende steun (IWT-budget)	Aantal Vlaamse partners betrokken
Joint Technology Initiatives			
<i>projecten in JTI ENIAC</i>	3*	6.165 keuro	9
<i>projecten in JTI ARTEMIS</i>	2	1.933 keuro	8
EUROSTARS (art.185)	4	0.840 keuro	5
AAL (art.185)	6	1.063 keuro	8

* 1 aanvraag ingetrokken na goedkeuring

De totale toegezegde steun van 11,067 miljoen euro in 2013 is aanzienlijk hoger dan in 2012 (8,1 miljoen euro). Dit is vooral het gevolg van de toename in ENIAC.

4.3 Deelname in het EUREKA-programma

EUREKA is een intergouvernamenteel initiatief voor de bevordering van de internationale samenwerking op het vlak van toegepast en marktgericht industrieel O&O.

EUREKA hanteert, in tegenstelling tot het Kaderprogramma van de Europese Commissie, het bottom-up principe. Bedrijven en hiermee samenwerkende universiteiten en onderzoeksinstituten uit het Vlaams Gewest kunnen voor hun deelname in een project beroep doen op het IWT. Het aanvragen van steun in het kader van EUREKA-projecten en de evaluatie van deze aanvragen, gebeurt in overeenstemming met de gebruikelijke procedures van het IWT en dit volgens de modaliteiten voor O&O-bedrijfssteun of kmo-innovatieprojecten.

Het IWT vertegenwoordigt het Vlaams Gewest in EUREKA. Dit houdt een betrokkenheid in bij de dagelijkse werking van het netwerk en een gepaste vertegenwoordiging in de beleidsorganen van de intergouvernamentele organisaties EUREKA en Eurostars en in de EUREKA-Clusters CATRENE, ITEA 2, EURIPIDES, CELTIC, EUROOGIA+ en ACQUEAU.

Het IWT organiseert hiervoor een aanspreekpunt voor Vlaamse bedrijven en instellingen. Potentiële organisatoren of deelnemers aan EUREKA en Eurostars-projecten kunnen bij dit aanspreekpunt terecht voor advies bij het opzetten van een internationale samenwerking en de daarmee gepaard gaande procedures en keuzes qua steunmodaliteiten.

Tabel 35: overzicht van de in 2013 gesteunde projecten

voor een totale IWT-steun van ca. 5,2 miljoen euro

	aantal projecten	toegekende steun (IWT-budget)	aantal Vlaamse partners betrokken
EUREKA-projecten			
<i>O&O-bedrijfsprojecten bottom-up</i>	3	1.720 keuro	3
<i>projecten in de cluster ITEA2</i>	3	2.230 keuro	11
<i>projecten in de cluster CATRENE</i>	1	959 keuro	4
<i>Projecten in de cluster EURIPIDES</i>	1	243 keuro	2

Coördinatie van innovatie-actoren

1. Inleiding

In het Innovatiedecreet wordt de coördinatie-opdracht van het IWT decretaal vastgelegd. De coördinatie-opdracht moet ertoe bijdragen dat de middelen die de Vlaamse Regering in innovatie-ondersteuning investeert zo goed mogelijk benut worden en een zo groot mogelijk effect bij de bedrijven - in het bijzonder kmo's realiseren. Een belangrijk onderdeel van deze coördinatie-opdracht is het coördineren van de verschillende intermediaire organisaties die van het IWT steun ontvangen voor innovatie-ondersteuning. Daarnaast houdt het IWT een vinger aan de pols via vertegenwoordiging in diverse Vlaamse en internationale organisaties en overlegorganen.

De steun aan de verschillende intermediaire innovatie-actoren heeft geleid tot een uitgebreud Vlaams Innovatienetwerk (VIN) waar bedrijven terecht kunnen met hun innovatievragen. De innovatiecentra vervullen een belangrijke rol bij het in contact brengen van de bedrijven met de juiste expertise in het netwerk. De innovatiecentra en het VIN zijn tevens belangrijk als poort naar het IWT.

Ter ondersteuning van de coördinatie-opdracht en de activiteiten van het IWT worden regelmatig studie-opdrachten uitbesteed. Het IWT neemt in deze context ook deel aan een aantal internationale projecten.

2. Innovatiecentra: VIS-(sub)Regionale Innovatiestimulering (RIS)

2.1 Algemeen kader

De algemene opdracht van een project regionale innovatiestimulering bestaat erin alle bedrijven gelegen binnen een bepaald gebied te helpen bij het ondersteunen van hun innovatieproces en het nastreven van concrete synergie tussen de bedrijven onderling en tussen de bedrijven en de technisch-wetenschappelijke wereld.

De projecten van Regionale Innovatiestimulering worden uitgevoerd vanuit de Innovatiecentra (www.innovatiecentrum.be) in elke provincie. De werking van de Innovatiecentra richt zich in eerste instantie tot bedrijven waar een sluimerend innovatiepotentieel aanwezig is of tot bedrijven waar zij kunnen helpen om een volgende stap te zetten naar een duurzaam innovatiebedrijfsbeleid.

In 2011 werd een nieuwe projectperiode voor de innovatiecentra gestart met daarin een aantal nieuwe accenten voor de werking in de periode 2011-2014:

- actieve rol als navigator voor bedrijven en binnen het VIN;
- verruiming naar diensteninnovatie;
- meer pro-actieve benadering van (een) segment(en) van de provinciale doelgroep;
- beter geplande en intensievere communicatie naar bedrijven en binnen het VIN gericht op ondersteuning van de doelstellingen.

Eind 2012 werd een tussentijdse evaluatie over de bereikte resultaten in de periode 1/1/2011 – 30/10/2012 uitgevoerd, daarbij hoorde ook een impactmeting uitgevoerd door een onafhankelijk bureau (Technopolis BV). De tussentijdse evaluatie was algemeen positief. De impactmeting toonde overtuigend aan dat de Innovatiecentra een belangrijke rol hebben in het Vlaams Innovatielandschap. Hun impact ligt in de eerste plaats in het opbouwen van kennis en capaciteit bij de bedrijven ten aanzien van innovatie, zo stelde het eindrapport.

Voor de verdere toekomst (na 2014) werd in 2013 de piste verkend om de Innovatiecentra decretaal te verankeren. Dit werd opgenomen in een voorstel tot wijziging van het decreet betreffende de organisatie en financiering van het Wetenschaps- en Innovatiebeleid. Dit voorstel werd in december 2013 principieel goedgekeurd door de Vlaamse regering. De verdere besluitvorming hierover is voorzien in het voorjaar van 2014.

2.2 Activiteiten en resultaten 2013

De Innovatiecentra, inclusief de twee zorgadviseurs (cfr. punt 2.3), maakten in 2013 ongeveer 480 nieuwe klanten vanuit pro-actieve acties. De meeste nieuwe klanten melden zich spontaan aan bij de Innovatiecentra en vragen geen pro-actieve actie. Er werden 461 begeleide doorverwijzingen uitgevoerd die ook resulteerden in een concreet resultaat voor het bedrijf. De innovatiecentra verstrekten dit jaar 755 innovatieadviezen waarvan er 602 reeds tot een resultaat hebben geleid. Een kleine 300 bedrijven werden door begeleiding van de Innovatiecentra tot een hoger innovatiematuriteitsniveau gebracht. Vanuit hun functie als IWT-frontoffice werden 341 IWT-studies en/of projecten begeleid. In totaal werden 2361 één-op-één begeleidings-acties uitgevoerd.

2.3 Flanders' Care

Flanders' Care is een Vlaams overheidsinitiatief dat kadert in het actieplan 'Vlaanderen in Actie' (Pact 2020). Het wil op een **aantoonbare wijze** en door **innovatie** het aanbod van **kwaliteitsvolle zorg** verbeteren en **verantwoord ondernemerschap** in de zorgeconomie stimuleren en wil dit realiseren door het uitwerken en implementeren van innovatieve doorbraakprojecten in de zorg met maximale maatschappelijke en economische meerwaarde.

De Vlaamse Regering besliste in 2011 om middelen te voorzien voor de financiering van twee extra innovatieadviseurs die zich focussen op de zorgsector in Vlaanderen: deze twee adviseurs opereren vanuit de Innovatiecentra Oost-Vlaanderen en Vlaams-Brabant maar hebben Vlaanderen als actieterrein. Een eerste adviseur is in juli 2011, de tweede begin 2012 gestart. De rapporten over de werking tot eind 2013 leren dat de voorziene resultaten meer dan gehaald worden. De concrete cijfers zijn opgenomen in punt 2.2.

2.4 LED-netwerk

In 2012 besliste de Vlaamse Regering om kennisoverdracht tussen Hogescholen en bedrijven extra te stimuleren. Er werd een oproep open gesteld, gericht naar de Hogescholen, met als doel 'Laagdrempelige Expertise en Dienstverleningsnetwerken' (LED) op te zetten. Deze LEDs worden rond specifieke thema's opgezet, inspelend op beschikbare expertise in de Hogescholen en op de nood en vragen vanuit het werkveld, de bedrijven. De LEDs worden provinciaal georganiseerd en de Innovatiecentra nemen de coördinatie ervan in elke provincie op.

Eind 2012 waren de LED-netwerken in alle provincies operationeel, met uitzondering van de provincie Antwerpen waar het in het voorjaar van 2013 werd opgestart. De LED-netwerken worden opgevolgd door Agentschap Ondernemen.

3. Algemene Coördinatie-opdracht innovatie actoren (VIN)

a) Algemene werking

Het Vlaams Innovatienetwerk (VIN) is een netwerk voor alle actoren in Vlaanderen die betrokken zijn bij innovatieondersteuning voor Vlaamse bedrijven. Een groot deel van de netwerkleden zijn de kenniscentra en intermediaire organisaties die door het IWT gesubsidieerd worden via diverse innovatie-projecten.

Het IWT heeft een faciliterende rol binnen het netwerk. Vanuit het stimuleren van samenwerking en informatiedoorstroming tussen de actoren wenst het IWT de dienstverlening van het VIN aan bedrijven te verbeteren. Het IWT vult deze rol in door het ter beschikking stellen van de Innovatienetwerk-website, waaraan een intranet is gekoppeld voor de leden en door het organiseren van workshops, opleidingen, netwerksessies. De website van het Innovatienetwerk (www.innovatienetwerk.be) maakt de beschikbare expertise rond innovatie bij de intermediairen toegankelijk voor alle netwerkleden en voor bedrijven. Daarnaast ondersteunt de website de communicatie en samenwerking tussen de verschillende intermediairen.

b) Activiteiten 2013

In het VIN werden in 2013 volgende activiteiten opgezet:

- 'VIN voor VIN' netwerksessies werden opgezet in februari, mei en oktober 2013. Tijdens meerdere lokaal georganiseerde ontbijt/lunch - vergaderingen wordt aan de netwerkleden de mogelijkheid geboden om elkaars activiteiten te leren kennen zodat er een betere dienstverlening aan de bedrijven kan uitgebouwd worden.
 - De 'VIN voor VIN' in februari 2013 stond in het kader van de vernieuwde IWT bedrijfssteun. Meer dan 100 netwerkleden waren aanwezig.
 - Tijdens de 'VIN voor VIN' in mei werd de communicatietoolkit voorgesteld. Ook een persoonlijk advies bij de communicatiedokter stond op het programma. 120 netwerkleden maakte van de gelegenheid gebruik om hun communicatie naar KMO's te verbeteren.
 - Tijdens de 'VIN voor VIN' in oktober, gekoppeld aan de KMO-kennisbeurs, werd met een 40-tal netwerkleden gewerkt rond projectgeneratie vanuit bedrijfsnoden.
- Maandelijks nieuwsbrief die verstuurd wordt naar circa 1350 netwerkleden. In 2013 werden er elf Innovatienetwerk e-nieuwsbrieven verstuurd. Alle nieuwsbrieven zijn online ter beschikking via het archief op de Innovatienetwerk-website.
- De website van het Innovatienetwerk is een internet-applicatie die toelaat om de beschikbare expertise rond innovatie bij de intermediairen gemakkelijk aan te spreken en die daarnaast de communicatie tussen de verschillende intermediairen ondersteunt. De website heeft een publiek toegankelijke module (www.innovatienetwerk.be) waar de bedrijven informatie kunnen vinden over het netwerk. De bedrijven kunnen hier eveneens concrete vragen stellen rond technologische innovatie. Eind 2013 waren er 1.401 medewerkers van de kenniscentra geregistreerd op de site (tegenover 1.329 eind 2012). 38.949 unieke bezoekers bezochten in 2013 de website. Voor het oplossen van vragen van bedrijven wordt gebruik gemaakt van een specifieke 'vraagrubriek' waarin intermediairen in naam van een bedrijf een vraag kunnen 'posten'. Het afgelopen jaar werd deze rubriek 72 keer gebruikt. Daarnaast kan de bezoeker ook gebruik maken van een contactformulier om gericht contact te nemen met een van de netwerkleden: in 2013 werd hiervan 231 keer gebruik gemaakt.

c) Communicatie toolkit: beter en efficiënter communiceren met bedrijven, vooral KMO's

Vlaamse kmo's kunnen best nog een duwtje in de rug gebruiken wanneer het op innovatie aankomt. Om zich te meten met de internationale concurrentie en om zich te wapenen voor de toekomst. Gelukkig kunnen ze daarvoor elke dag rekenen op de professionele steun, degelijk advies en technische expertise van de leden van het Vlaams Innovatienetwerk VIN. Maar iedereen komt tot dezelfde vaststelling ...Elke kmo is anders! Het is telkens opnieuw een uitdaging om samen de motor van het innovatieproces op gang te trekken. Om kmo's effectief te bereiken, moet je de juiste golflengte vinden. En daar slaag je alleen in met heldere en doelgerichte communicatie op maat. Daarom werd door VLOOT, samen met het IWT en het VIN een communicatie toolkit uitgewerkt. 250 gedrukte exemplaren werden in het netwerk verspreid en er werd een webtool ontwikkeld. Deze webtool is voor de netwerkliden beschikbaar op de innovatienetwerk-website.

Initiatieven van de Vlaamse Regering en externe opdrachten

1. Inleiding

De modaliteiten en het steunkader voor de reguliere subsidiekanalen voor innovatie (zoals de O&O-bedrijfssteen, SBO, TETRA, VIS,...) worden bepaald in reglementaire besluiten van de Vlaamse Regering. Het beheer en de beslissingsbevoegdheid over die subsidies en de programma's zijn gedelegeerd aan de raad van bestuur van het IWT.

Daarnaast nemen de Vlaamse Regering en de minister bevoegd voor Innovatie regelmatig nieuwe, strategische initiatieven voor innovatie. Deze initiatieven worden in dit hoofdstuk van het activiteitenverslag besproken. De rol van IWT en zijn raad van bestuur kan hierbij variëren. Voor bepaalde, kleinere initiatieven beperkt de rol van IWT zich tot de financieel/administratieve voorbereiding en opvolging. Voor een aantal nieuwe acties doet de IWT-staf op vraag van de minister de doorlichting van de voorstellen en volgt het IWT na beslissing door de Vlaamse Regering deze ook verder op. In specifieke gevallen krijgt de raad van bestuur de opdracht van de Vlaamse Regering en, bij delegatie van de bevoegde minister, in te staan voor het volledige beheer, de evaluatie, selectie en subsidiëring van de projecten en nieuwe initiatieven.

Een belangrijk deel van deze initiatieven betreffen de lichte structuren. Sinds de hervorming van het financieringskader in 2011 ontvangen ze vanuit de Vlaamse overheid een tijdelijke subsidie (4 jaar) voor hun organisatie en basiswerking. De meeste middelen halen zij echter voortaan uit projectfinanciering, weliswaar deels uit een jaarlijks bepaald gereserveerd projectbudget voor individuele projecten. De projecten (dikwijls in samenwerking met bedrijven) worden ter evaluatie en selectie ingediend bij het IWT. Daarnaast kunnen de initiatieven ook beroep doen op de reguliere IWT-kanalen, andere subsidiekanalen of inkomstenbronnen om hun doelstellingen te bereiken

Voor 2013 vermelden we de goedkeuring van Flanders DRIVE als lichte structuur (2013-2016), de erkenning van Flanders FOOD (2014-2017), de verlenging van de overeenkomst met FMTC tot eind 2015 en de doorstart van MIP.

Naast de innovatieplatformen gefinancierd als lichte structuur zijn er nog verschillend andere initiatieven. Te vermelden zijn de goedkeuring van de projecten in de proeftuin Zorginnovatie Vlaanderen en de opstart van de proeftuin Woningrenovatie. Voor CICI ter ondersteuning van innovatieve samenwerkingen tussen de creatieve industrieën en andere sectoren werd in 2013 het budget verhoogd en konden reeds 16 projecten worden goedgekeurd.

Ook het actieplan innovatief aanbesteden blijft verder lopen. Er werd intensief gewerkt aan het eind 2012 opgestarte Europees gefinancierde project Smart@fire en het afwerken van een aantal lopende projecten.

Tot slot zijn er enkele nieuwe initiatieven zoals het Digital Health Initiative en enkele andere doorlichtingen en ad hoc adviezen.

2. Competentiepolen / Lichte Structuren

2.1 Flanders' DRIVE II

Flanders' Drive positioneert zich als uniek onderzoekscentrum voor de voertuigindustrie in Vlaanderen, waarbij men de sector ondersteunt vanuit een vraaggedreven aanpak, continu en flexibel inspeland op de noden van de sector. Flanders' Drive heeft een team van 45 medewerkers en

hoogtechnologische infrastructuur ter beschikking voor innovatieondersteuning en applicatiegericht onderzoek voor de industrie.

Het initiatief wil een leidende rol spelen in de transformatie door innovatie van de voertuigindustrie naar een groene en slimme mobiliteitsindustrie door:

- technologische oplossingen te ontwikkelen en aan te reiken in de vijf domeinen: Advanced Manufacturing Processes, Clean & Energy Efficient Vehicles, Lightweight Solutions, Intelligent Driver and Traffic Systems en Intelligent Development Tools;
- een gefocuste opbouw van strategische competenties en kennisdiffusie;
- het creëren van schaalvergroting via strategische en vanuit de applicatie aangestuurde samenwerking met andere onderzoekscentra;
- verdere integratie in Europese clusters en participatie in internationale projecten.

In 2013 startte Flanders' DRIVE III op als erkende lichte structuur met een subsidie van 2,56 miljoen euro voor basiswerking gedurende vier jaar (2013-2016). Verder werd 10 miljoen euro voorzien voor steun aan projecten in 2013. Daarvan werd na evaluatie eind 2012 door het IWT reeds voor 5,3 miljoen euro toegekend aan 5 projecten die in 2013 opgestart werden. In de loop van 2013 werden nog 3 projecten goedgekeurd voor een totaal steunbedrag van 4,7 mln euro. Een 30-tal bedrijven zijn betrokken bij deze projecten, hetzij als lid van de stuurgroep (collectieve projecten) hetzij als partner (coöperatieve projecten).

Een zestal nog lopende projecten uit het vorige convenant Flanders DRIVE II werden in 2013 verder afgewerkt.

Voor 2014 is een bedrag van 7 mln euro voorzien voor steun aan projecten.

2.2 Flanders' FOOD II (FF)

Flanders' FOOD is het innovatieplatform voor de voedingsindustrie. De missie van Flanders' FOOD is om de competitiviteit van de ondernemingen in de sector te versterken door het gericht stimuleren van innovatie. Het centrale thema van Flanders' FOOD is 'Voeding van morgen: kwaliteitsvol, evenwichtig en lekker'. Eind 2013 bedroeg het aantal leden (bedrijven) 294 (62% kmo).

Sinds 2012 wordt Flanders' Food gesteund met dezelfde modaliteiten als deze voor lichte structuren. Dit betekent dat er een subsidie is voor de basiswerking en dat er daarnaast subsidie voorzien is voor de selectie en uitvoering van onderzoeksprojecten. Binnen de basiswerking werd volop ingezet op projectgeneratie, kennisverspreiding vanuit lopende en afgelopen collectieve onderzoeksprojecten en het stimuleren van valorisatie van projectresultaten. Daarnaast werden een 200-tal adviezen verleend aan bedrijven die resulteerden in een 100-tal concrete implementaties bij die bedrijven. Er werden in de 2^{de} biënnale 7 collectieve onderzoeksprojecten opgestart. In 2013 werd een aanvraag ingediend bij het IWT voor de verdere erkenning als lichte structuur en werden er projecten ingediend ter evaluatie bij het IWT ter ondersteuning van de projectwerking vanaf 2014.

Het IWT evalueerde de erkenningsaanvraag voor Flanders' FOOD 3.0 op vraag van de minister. Mede op basis van het advies van het IWT besliste de Vlaamse Regering in december 2013 om Flanders' FOOD verder te erkennen als competentiepool en hiervoor een subsidie van 2,56 miljoen euro ter beschikking te stellen voor vier jaar (2014-2017). Verder besliste de Vlaamse Regering om 5 miljoen euro te voorzien voor de projectwerking in 2014 en 2015. De Vlaamse Regering erkent de huidige werking van Flanders' FOOD en verwacht voor de komende periode dat het innovatieplatform meer en meer de rol van integrator opneemt en ervoor zorgt dat de (project)werking aansluit op de noden van de bedrijven. Hierbij wordt verwacht dat er meer gewerkt wordt op doelgroep-segmentatie en dat er ook voluit ingezet wordt op internationale samenwerking.

Flanders' FOOD beheert, samen met ILVO, de Food Pilot. Het project om deze pilootinfrastructuur uit te bouwen, op basis van advies van een begeleidingsgroep van bedrijven, is eind augustus 2013

afgelopen. De Food Pilot wordt ingezet voor productontwikkeling, innovatie, opleiding en kmo-technologieverkenningen.

Flanders' FOOD is uitvoerder/coördinator in een aantal IWT projecten (VIS-TD 'heated foods' en het VIS-traject 'Sensors for Food') en werkt samen met Fevia Vlaanderen in een aantal projecten van het Nieuw Industrieel Beleid (NIB). Internationaal is er samenwerking via Interregprojecten, projecten binnen het 7^{de} kaderprogramma van de EC en het ERA Net project SUSFOOD ter identificatie van noden en prioriteiten inzake duurzame voeding. Daarnaast is Flanders' FOOD betrokken bij de EIT call van de EC om een Knowledge and Innovation Community op te richten voor voeding (KIC FOOD).

2.3 Flanders' InShape (FIS)

Flanders InShape is de competentiepool voor productontwikkeling en industrieel design. De missie van Flanders' InShape is het professionaliseren van het designproces voor innovatie bij de Vlaamse industrie door industrieel relevante kennis te ontwikkelen, implementeerbaar te maken en te verspreiden. De competentiepool ontwikkelt hiervoor, zelf en in samenwerking met partners, kennis en tools op het vlak van product- en service ontwikkeling, design en designmanagement voor B2C- en B2B-bedrijven in verschillende sectoren.

In december 2011 besloot de Vlaamse Regering om FIS verder te ondersteunen voor de periode 2012-2015. Hiervoor werd voor de basiswerking een subsidie van 2,56 miljoen euro voor vier jaar ter beschikking gesteld. De omvang van het gereserveerd projectbudget voor 2012 bedroeg 1 miljoen euro, waarvan 300 keuro toegewezen aan het VIS-project "Toepassing van User-Centred Design in B2B-omgevingen", dat op 1 januari 2013 van start ging. Aanvullend aan het resterende budget voor 2012 werd door de minister voor 2013 een budget 1,2 miljoen euro gereserveerd bij het IWT voor steun aan projecten. In 2013 werden 6 projecten door het IWT positief beoordeeld, waarvan 4 VIS-projecten en 2 TETRA-projecten. Eén van de VIS-projecten betreft een internationale samenwerking met Duitse partners binnen de kaders van CORNET. Voor 2014 is een bedrag van 1,2 miljoen euro gereserveerd voor projecten.

2.4 FLANDERS' MECHATRONICS TECHNOLOGY CENTRE II (FMTC)

Het FMTC positioneert zich als het innovatieplatform voor de mechatronicasector in Vlaanderen. Deze sector is vooral actief in de productie van high-tech machines en aanverwante diensten. Belangrijke deelsectoren zijn de textielmachines, de landbouwmachines, de machines om plaatstaal te verwerken. Men richt zich in de eerste plaats op de lead innovators en men werkt samen met Sirris voor de ruimere kennisverspreiding.

In 2013 werkte FMTC verder op de ingeslagen weg. Belangrijke inspanningen gingen naar een grondige actualisatie van de definitie en inhoudelijke invulling van de 4 programma's waarop FMTC inzet:

- Energie-efficiënte elektromechanische aandrijvingen
- Slimme sensoren voor conditie-, proces- en productbewaking
- Zelf-optimisatie van mechatronische systemen
- Model-gebaseerd ontwerp van mechatronische systemen.

Er werd verder ingezet op lopende (16) en nieuwe (4) projecten collectief onderzoek. Een 15-tal bedrijven zijn actief in de betreffende gebruikersgroepen. Ook werd de opbouw van topcompetenties verder uitgewerkt via lopend en nieuw opgestart onderzoek in het kader van SBO (strategisch basisonderzoek) en internationale projecten.

De overeenkomst voor FMTC werd in de loop van 2013 verlengd tot uiterlijk 31 december 2014 of tot datum van oprichting van het nieuwe initiatief voor de SOC Maakindustrie (afhankelijk van welke datum eerst komt) met een mogelijke uitloop voor de uitvoering van opgestarte collectieve projecten tot eind 2015.

2.5 Flanders' Synergy

Flanders Synergy heeft als missie het promoten, bevorderen en initiëren van innovaties op vlak van arbeidsorganisaties in Vlaamse bedrijven, socialprofit organisaties en overheidsbedrijven. Doelstelling is om deze organisaties meer slagkracht te geven en de kwaliteit van de arbeid te verbeteren via een groei van het aantal actieve en werkbare jobs.

Sinds 1 april 2013 wordt Flanders Synergy gesteund als lichte structuur. Dit betekent dat er een subsidie is voor de basiswerking en dat er daarnaast subsidie voorzien is voor de selectie en uitvoering van onderzoeksprojecten. In 2013 werd binnen de basiswerking volop ingezet op projectgeneratie. Een 5 tal collectieve projecten werden opgestart in 2013: VITIO (gericht op de maakindustrie), ZIRKO (gericht op de sector van de ouderenzorg), ICOMFLEX (in samenwerking met VIM om de effecten van tijds-en plaatsonafhankelijk werken op een arbeidsorganisatie in kader te brengen), Go4GOLD (langer werken met goesting) en Adviesnet (leerplatform voor organisatieadviseurs). Hierbij werden roadshows ingericht om de projecten kenbaar te maken aan het bredere publiek. Via de basiswerking worden organisaties gesensibiliseerd en kunnen ze terecht voor een eerste verkenning van de principes van de innovatieve arbeidsorganisatie.

Het innovatieplatform baseert het invoeren van Innovatieve ArbeidsOrganisaties (IAO) op de principes van de Moderne SocioTechniek (MST). Binnen de projectwerking worden er ook andere, wetenschappelijk onderbouwde, inzichten meegenomen (zoals bv. change management, framing technieken, ...)

Flanders Synergy bereikt een mix van organisaties, over verschillende sectoren heen. Het aantal leden is stabiel (ca. 150, waarvan meer dan de helft kmo's). De projectwerking staat ook open voor niet-leden. Via deze projecten worden dan specifiek organisaties bereikt die projectresultaten kunnen gebruiken. Leden van Flanders Synergy vormen de gebruikersgroep van deze projecten.

2.6 Flanders' PlasticVision

Flanders' PlasticVision is de competentiepool voor de kunststofverwerkende industrie. Anders dan de voorgaande competentiepoolen is er geen budget toegekend voor onderzoeksprojecten. Projecten dienen voornamelijk vanuit de bestaande subsidieinstrumenten gefinancierd te worden. Flanders' PlasticVision beschouwt zichzelf als een impulsactie naar de sector toe, met een organisatiestructuur die een sterk virtueel karakter heeft. De gewenste output van de werking van Flanders' PlasticVision is een versterkte kunststof- en rubberindustrie. Dit door meer onderzoek en ontwikkeling, die tot stand komt door samenwerking en ook door een versterkte innovatiedienstverlening naar de sector toe, en door coördinatie en intense samenwerking tussen de bestaande actoren.

In 2013 beslisten Flanders' PlasticVision en FISCH om de krachten te gaan bundelen en zo synergieën te creëren die een meerwaarde bieden voor de bedrijven van beide sectoren waar de waardeketens op elkaar aansluiten. In voorbereiding op een volledige integratie werd in december 2013 beslist om Flanders' PlasticVision als initiatief verder te als VIS-project met de geormerkte middelen van FISCH. Dit project start op 1 maart 2014.

2.7 Vlaams Instituut voor de Logistiek II (VIL)

De missie van VIL is om 'Van Vlaanderen een duurzame en innovatieve logistieke topregio in Europa te maken'. De activiteiten in de overeenkomst zijn collectieve onderzoeks-projecten en innovatiestimulering. De projecten worden geselecteerd via een continu bottom-up proces en kaderen binnen zes focusdomeinen: netwerklogistiek, duurzame logistiek, smart logistics, e-commerce, interne logistiek en risk management.

In 2013 werden 8 collectieve onderzoeksprojecten goedgekeurd om op te starten binnen de bovenvermelde focusdomeinen. Deze door IWT goedgekeurde projecten omvatten een totale steun ten belope van 2,1 mln euro, afgenomen op de voor VIL voorziene projectmiddelen 2012 (2 mln euro waarvan reeds k€ 868 toegewezen in 2012) en projectmiddelen 2013 (1,4 mln euro).

Voor 2014 werd door de minister een budget van 1,4 miljoen euro voor projecten gereserveerd bij het IWT.

2.8 Vlaams Instituut voor de Mobiliteit (VIM)

De missie van het VIM is om de mobiliteitssector in Vlaanderen te versterken door innovatie en onderzoek en door kennisoverdracht en begeleiding van doelgroepen. Ze is opgebouwd rond drie pijlers: personenvervoer, goederenvervoer en infrastructuur die verder uitgewerkt worden binnen zeven aandachtsgebieden: duurzame en toegankelijke steden, duurzame infrastructuur, innovatieve verplaatsingssystemen en transportconcepten, mobiliteit van bedrijven, prijsmaatregelen, slim reizen & transport en mobiliteitsdata.

In 2013 werden zes nieuwe projecten (waarvan één in partnership met Flanders Synergy) door IWT goedgekeurd voor een totale steun van 2,4 mln euro, afgenomen op de voor VIM voorziene projectmiddelen 2012 (2 mln euro waarvan in 2012 reeds k€ 238 toegewezen aan projecten) en projectmiddelen 2013 (1,4 mln euro).

Voor 2013 werd door de minister een budget van 1,4 miljoen euro voor projecten gereserveerd bij het IWT.

2.9 Flanders Innovation hub for Sustainable Chemistry (FISCH)

De missie van FISCH is het versterken en versneld naar de markt brengen van innovaties omtrent duurzame chemie waardoor het transitieproces van de chemie gebruikende industrie in Vlaanderen naar duurzame chemie versneld wordt. Hierdoor kan de industrie (versneld) nieuwe waardeketens realiseren en zo bijdragen aan het behouden en garanderen van de competitieve positie van wereldklasse van de chemie gebruikende industrie in Vlaanderen en de aansluiting bij de Europese top op het vlak van duurzame chemie. De Vlaamse Regering keurde in december 2011 de steun goed van 640.000 euro als subsidie aan de basiswerking van FISCH gedurende 4 jaar (start op 1 maart 2012). Verder werd 2,461 miljoen euro voorzien voor steun aan projecten in 2012. In totaal kwam de toegekende subsidie aan projecten ten laste van het gereserveerd projectebudget in 2012 op ca. 1 miljoen euro.

Aanvullend aan het resterende budget voor 2012 werd door de minister voor 2013 een projectbudget van 5 miljoen euro gereserveerd bij het IWT. In 2013 werden 10 projecten positief beslist (TETRA, 3x VIS, 4x ICON, coöperatiefPLUS, valorisatiestudie). Voor 2014 is een bedrag van 6 miljoen euro gereserveerd voor projecten.

2.10 Sociale innovatiefabriek

De missie van De Sociale Innovatiefabriek is het ondersteunen en promoten van sociaal ondernemerschap EN het ondersteunen en promoten van brede ondersteunende sociale innovatie in functie van het oplossen van belangrijke maatschappelijke uitdagingen in Vlaanderen.

De Sociale Innovatiefabriek hanteert als overkoepelende, impliciete, strategische doelstelling het invoeren van een innovatiecultuur rond sociale innovatie. Een sociale innovatie wordt gedefinieerd als elke innovatie die gericht is op het structureel invullen van een maatschappelijke behoefte door het ontwikkelen van een nieuw (of significant verbeterd) product, dienst, proces, marketingmethode of organisatie-model. Een sociale onderneming wordt gedefinieerd als een onderneming die zich primair richt op een maatschappelijke doelstelling, maar wel op een marktgerichte wijze door het genereren van eigen inkomsten om zelfvoorzienend te zijn.

Eind 2012 werd De Sociale Innovatiefabriek erkend als lichte structuur. Dit betekent dat er een subsidie is voor de basiswerking en dat er daarnaast subsidie voorzien is voor de selectie en uitvoering van onderzoeksprojecten. 2013 werd gekenmerkt door de opstart, een aantal zaken moesten juridisch uitgewerkt worden (zoals bv. het werken met een complementair muntsysteem voor de versterkingsmodules om sociale innovatoren te ondersteunen) en het team moest gevormd worden. Vanaf juli 2013 was het team actief en kon gewerkt worden aan de projectgeneratie. Eind 2013 werden de eerste 4 haalbaarheidsstudies goedgekeurd.

De doelgroep van de Sociale Innovatiefabriek is breed. De Sociale Innovatiefabriek is geen ledenorganisatie as such, maar wenst deze brede doelgroep te bereiken via het opbouwen van een 'community' van sociale innovatoren. De activiteiten binnen de basiswerking zijn hierop gericht. De maatschappelijke thema's die de eerste jaren als leidende thema's meegenomen worden bij de selectie van studies en projecten zijn armoede, diversiteit, nieuwe vormen van verbinding (eenzaamheid/vergrijzing), verstedelijking en de klimaatproblematiek.

2.11 Strategisch Initiatief Materialen (SIM)

Het Strategisch Initiatief Materialen (SIM) is een onafhankelijk innovatie-initiatief opgezet in 2009 op vraag van een groep van materialenbedrijven. SIM draagt bij tot de competitieve positie van de materiaalindustrie in Vlaanderen door het versterken van de wetenschappelijke basis, het opbouwen van technologieplatformen in relevante domeinen en het genereren van een open innovatie omgeving voor nauwe samenwerking tussen industrie en kennisinstellingen. SIM voert zijn activiteiten uit in concrete onderzoeksprogramma's voor Strategisch Industrieel Basisonderzoek (SIBO) van samenhangende projecten waarbij bedrijven en onderzoeksinstellingen samenwerken.

Eind 2011 heeft de Vlaamse Regering haar goedkeuring gehecht aan de erkenning en basisfinanciering van het SIM voor een periode van vier jaar (2012-2015) voor een totaalbedrag van 2,56 miljoen euro. Daarnaast wordt een jaarlijks bepaald gereserveerd projectbudget voorzien voor de financiering van onderzoeksprojecten, waardoor SIM haar strategie ter versterking van de materiaalindustrie in Vlaanderen verder kan uitbouwen en de programma's uitbreiden en aanvullen met nieuwe programma's.

Eind 2012 lopen er vijf onderzoeksprogramma's met lange termijn focus. Het SoPPoM-consortium beoogt de ontwikkeling van 'printbare' zonne-cellen. Binnen het SHE-programma worden zelfhelende materialen ontwikkeld. Het Nanoforce-consortium ontwikkelt de volgende generatie lichtgewicht structurele (composiet-) materialen. STREAM beoogt de ontwikkeling van materialen/processen om de toepasbaarheid van 'Additive Manufacturing' uit te breiden naar structurele materialen. Binnen het H-INT-S programma wenst men een kennisplatform op te zetten

voor het intelligent ontwerp van functionele polymeer-gebaseerde composieten (focus op de interfase).

In 2013 werd 7 miljoen euro voorzien voor de financiering van onderzoeksprojecten en werden drie nieuwe onderzoeksprogramma's opgestart. MacroModelMat (M3) ontwikkelt voorspellende modellen om het macro gedrag van lichtgewicht structuren (composieten en 3D materialen) te voorspellen. Het MaDurOS programma bestudeert het materiaal gedrag van stalen draagstructuren voor off-shore wind turbines onder verschillende condities (corrosie, abrasie en de combinatie van corrosie en vermoeiing). Het TRAP programma richt zich op de controle en tailoring van (gemodificeerde) nano gebaseerde materialen. Daarnaast werd in 2013 het SHE-programma versterkt met een bijkomend project.

2.12 Media Innovatie Centrum (MIX)

Het MIX is een expertisecentrum rond media-innovatie, dat de ontwikkelingen in het onderzoek op de voet volgt en voor de Vlaamse mediasector vertaalt naar concrete, realiseerbare en pre-competitieve innovatieprojecten met een beperkte tijdschikhorizon. Het versnelt de doorstroming van basis onderzoeksresultaten naar tastbare realisaties in de mediasector, met een economische en/of maatschappelijke impact. Het voert hiervoor toegepast onderzoek uit in samenwerking met partners uit de mediawereld in de brede zin van het woord.

Het Media Innovatie Centrum werd binnen het model van de lichte structuren opgericht na een beslissing van de Vlaamse Regering van 16 december 2011. De werking van het MIX werd opgestart vanaf januari 2012. Het MIX maakt deel uit van iMinds. De steun bedraagt 2.560.000 euro voor de basiswerking gedurende de eerste vier jaar, met daarnaast 4.600.000 euro voor projecten goed te keuren in 2013.

De programmacommissie heeft een belangrijke rol bij het bepalen van de strategie van het MIX en bij de eerste selectie van projectvoorstellen die dan verder in een tweede fase door het IWT worden geëvalueerd. De programmacommissie is samengesteld uit vertegenwoordigers van mediabedrijven met print- en online belangen, de publieke omroep en de commerciële en regionale omroepen, de online/sociale media, de gaming sector en de kleinere spelers uit de mediasector. In 2013 werden zes MIX-projecten positief geëvalueerd door het IWT met een totale toegekende steun van 4.857.179,73 euro.

3. MIP2 (Milieu- en energie Innovatie Platform) en vzw I-Cleantech Vlaanderen (ICTV)

Het Milieu- en energietechnologie Innovatie Platform (kortweg MIP) wordt al sinds 2005 gesteund door de Vlaamse overheid. Op basis van een doorlichting door het IWT, keurde de Vlaamse Regering eind december 2012 de verderzetting van het MIP goed. Een totaal bedrag aan projectsteun van 5 miljoen euro werd voorzien voor het MIP 3.0 programma. De financieringsfunctie van MIP blijft behouden, waarbij de vroegere bottom up calls voor haalbaarheidsstudies en ICON-projecten worden aangevuld met top down ICON-projecten volgens een binnen MIP gehanteerde strategische agenda. MIP zoekt naar oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen op ecologisch en milieukundig vlak en zet in op "challenge driven innovation", cleantech en eco-innovatie. Het MIP profileert zich als een platform van spelers die kunnen bijdragen tot een transitie naar een groene economie en richt zich zowel tot de bedrijven, de onderzoekswereld, de overheid en non-profit organisaties. Voor de beheersstructuur van MIP werd in 2013 nog een afzonderlijke oproep uitgeschreven en na evaluatie werd het projectbeheer van MIP toegewezen aan de vzw I-Cleantech Vlaanderen. Sinds juli 2013 is MIP actief als een lichte structuur waarbij de projectmiddelen beheerd worden door IWT. Het IWT organiseert dus de evaluatie van alle projecten, en het IWT keurt deze

projecten na evaluatie ook al dan niet goed. Dit moet zorgen voor een volledig onafhankelijke toetsing van de ingediende voorstellen. Er werd door MIP in september 2013 een oproep tot projectvoorstellen gelanceerd voor MIP-ICON projecten en MIP-valorisatiestudies. Het IWT ontving op 15 december 2013 17 projectvoorstellen ter evaluatie.

De vzw I-Cleantech Vlaanderen (ICTV) werd opgericht in januari 2012, op basis van het decreet van van 14 oktober 2011. Eind december 2012 keurde de Vlaamse Regering de financiering van ICTV voor een periode van 4 jaar goed, op basis van een evaluatie van het IWT. ICTV heeft tot doel een overzicht te maken van de cleantech-ontwikkelingen en van partijen actief in of relevant voor cleantech in Vlaanderen om via samenwerking de ontwikkeling en verspreiding van cleantech te stimuleren. Op termijn wil men bijdragen tot systeeminnovatie en nieuwe transitienetwerken. Dit sluit aan bij het economisch beleid op het vlak van groene economie en de maatschappelijke doelstellingen op het vlak van milieu en duurzaamheid. ICTV heeft drie pijlers: een transitiepijler, waarin samengewerkt wordt met alle relevante actoren in Vlaanderen, een industriële pijler waarin samengewerkt wordt met o.a. Flanders Cleantech Association en een kennis- en onderzoekspijler die in nauw contact moet staan met het MIP. ICTV heeft tevens provinciale antennes die elk eigen thematische accenten leggen.

Het IWT is belast met de verdere opvolging van deze initiatieven.

4. Generaties

Op 8 mei 2009 heeft de Vlaamse Regering, op advies van het IWT, ad-hoc steun verleend aan projecten ingediend door het VIS-Generaties. Het betreft een bundeling van drie initiatieven rond hernieuwbare energiebronnen en slimme energienetten. Het IWT staat in voor de opvolging van de activiteiten en de uitbetaling van de steun.

Het project 'Intelligente Netwerken - Smart Grids' omvat het uitvoeren van onderzoek en het opzetten van pilootprojecten voor de toekomstige uitrol van slimme netwerken voor energiedistributie.

Het project 'Infrastructuur voor fotovoltaïsch onderzoek' omvat investeringen in basis-infrastructuur voor het voeren van onderzoek naar meer performante en goedkopere zonnecellen en hun integratie in het distributienet. De eindevaluatie van dit project is voorzien voor 2014.

Het project 'Offshore wind onderzoeksinfrastructuur' omvat investeringen en activiteiten voor het opzetten en operationaliseren van infrastructuur voor onderzoek naar verbeterde prestatie, onderhoud en levensduur van offshore installaties voor windenergie. De activiteiten zijn effectief opgestart in 2010. Het deel projectdeel "steun aan bedrijven" werd in 2013 aan een eindevaluatie onderworpen. Het projectdeel "steun aan onderzoeksinstellingen" kreeg in 2013 een positieve tussentijdse evaluatie, de eindevaluatie is voorzien voor 2014.

Tenslotte werden middelen voorzien om de coördinatie van het VIS-Generaties te kunnen voortzetten tot het einde van de looptijd van deze projecten.

5. Centrum voor Medische Innovatie (CMI)

Het Centrum voor Medische Innovatie (CMI) is een virtueel centrum met als opdracht ondersteuning te bieden voor snellere en meer efficiënte vertaling van onderzoeksresultaten naar de ontwikkeling van innovatieve strategieën voor de preventie, diagnose en behandeling van ziektes met een hoge medische nood.

Hiertoe heeft de Vlaamse Regering 1,465 miljoen euro toegekend voor de werking van het centrum voor een opstartfase van 01.12.2009 tot 31.12.2011. Wegens vertragingen in de opstartfase werd de overeenkomst binnen het oorspronkelijke budget verlengd tot 31.12.2013.

De Vlaamse Regering heeft op 14 december 2012, op voorstel van minister Lieten, haar goedkeuring gehecht aan een bijkomende basisfinanciering van het CMI voor een periode van 2 jaar (2013-2014) voor een totaal bedrag van 4,7 miljoen euro. De nadruk ligt op de uitbouw van een biobank waarin de verschillende universiteiten en universitaire ziekenhuizen deelnemen.

6. Transformationeel Geneeskundig Onderzoek (TGO)

Op 8 juni 2012 heeft de Vlaamse Regering op initiatief van minister Lieten het programma Transformationeel Geneeskundig Onderzoek (TGO) gelanceerd. Het TGO-programma voorziet financiering van O&O-projecten die zich op de ontwikkeling van innovatieve geneesmiddelen richten. Hiermee heeft het tot doel bij te dragen aan de ontwikkeling van efficiëntere en betaalbare geneesmiddelen.

Het TGO programma:

- beoogt een krachtenbundeling tussen bedrijven, kennisinstellingen en klinische centra;
- biedt de mogelijkheid voor steun aan adaptieve klinische testen;
- stimuleert het gebruik van biomerkers en stalen uit vraaggedreven biobanken en;
- heeft een gecombineerde economische en maatschappelijke finaliteit.

Het programma werd gelanceerd door de Vlaamse Regering met een totale begroting van 10 miljoen euro. De toekenning van steun aan projecten werd gedelegeerd aan de raad van bestuur van het IWT. De TGO-oproep werd in juni 2012 gelanceerd. In december 2012 werden er vijf projectvoorstellen voor een totaal budget van € 46 miljoen ingediend. Finaal werden er 4 projecten positief beslist, waarvan er 3 volledig gesteund konden worden. Eén project werd slechts gedeeltelijk gesteund.

7. Proeftuin Elektrische Voertuigen

De Proeftuin Elektrische Voertuigen werd in 2011 door de Vlaamse Regering opgericht. Het IWT staat in voor de formele opvolging van de activiteiten en coördineert de uitbetaling van de steun.

De proeftuin bestaat uit 5 platformen waarop specifieke projecten worden uitgevoerd, zowel door de partners die de platformen organiseren als door derden. Deze projecten kunnen eventueel gesteund worden via de reguliere kanalen of aanvullende financiering. Een programme office, gehuisvest bij VITO, ondersteunt de werking.

Actueel zijn een 70-tal bedrijven, kennisinstellingen en (semi)publieke actoren bij de platformen betrokken. In 2013 liepen diverse projecten op deze platformen. Meerdere projecten verkrijgen ook steun via de reguliere programma's van het IWT.

8. Proeftuin Zorginnovatie Vlaanderen

De Vlaamse Regering besliste op 20 juli 2012 om een proeftuin Zorginnovatieruimte Vlaanderen op te zetten. Het doel van deze proeftuin is om een test- en experimenteeruimte op te zetten waarin, in co-creatie met een testpopulatie van ouderen en mantelzorgers, nieuwe concepten/producten/diensten voor de ouderenzorg ontwikkeld worden. Een proeftuin bestaat uit één of meerdere proeftuinplatformen, waarop verschillende projecten uitgevoerd worden.

In een eerste fase werden 2 oproepen gelanceerd. De eerste oproep betrof een oproep voor voorstellen voor proeftuinplatformen en bijhorende projecten. Deze oproep bood aan bedrijven, social profit organisaties, en steden en gemeenten de mogelijkheid tot het bekomen van subsidies voor de opstart en het onderhoud van een proeftuinplatform en de ontwikkeling van innovatieve zorgconcepten op dit platform. De tweede oproep richtte zich tot kennisinstellingen en had tot doel om een wetenschappelijk consortium te selecteren dat instaat voor de wetenschappelijke begeleiding van de gesteunde proeftuinplatformen en -projecten. Beide oproepen werden gelanceerd in september 2012.

De beslissing over de steun aan de proeftuinplatformen werd genomen door de Vlaamse Regering in juli 2013 op basis van een advies van het IWT (april 2013). De steunbeslissing betreffende de individuele proeftuinprojecten en het project kennisopbouw werd aan de raad van bestuur van het IWT gedelegeerd.

Er werden 4 platformen met in totaal 10 projecten geselecteerd, waarin een 50-tal bedrijven, zorgactoren en (semi)publieke actoren betrokken zijn. Het wetenschappelijk consortium verenigt onderzoeksgroepen van 5 kennisinstellingen. Deze platformen en projecten waren eind 2013 grotendeels in opstart. Een programme office, gehuisvest bij iMinds, ondersteunt de werking.

In december 2013 werd hieraan een vijfde platform met 4 bijhorende projecten toegevoegd, gesteund met middelen van SALK. Hierbij zijn in totaal een 20-tal bedrijven, zorgactoren en (semi)publieke actoren betrokken.

In een tweede fase werd een oproep voor bijkomende proeftuinprojecten op de geselecteerde platformen geopend; de deadline voor indiening van voorstellen was 24 december 2013. De beslissing over de steun aan deze bijkomende proeftuinprojecten wordt aan de raad van bestuur van het IWT gedelegeerd (voorzien april 2014).

9. Proeftuin Woningrenovatie

De Vlaamse Regering besliste op 22 november 2013 om een proeftuin "*Woningrenovatie: innovatie bij energiezuinig verbouwen*" op te zetten. De proeftuin moet de realisatie van betere marktcondities (vraag en aanbod) en de stap naar een volumemarkt stimuleren door innovaties uit te testen aan de hand van reële renovatietrajecten op (groepen van) representatieve wooneenheden. De doelstellingen van de proeftuin zijn:

- Ontwikkeling van reproduceerbare en *opschaalbare renovatieconcepten* die betaalbare oplossingen mogelijk maken (*universele* concepten, toepasbaar op een diversiteit van woningen, en nieuwe business modellen en innovatieve diensten die samenwerking over de hele bouwketen voorstaan);
- Versterken van de *vraagzijde* (eigenaars en bewoners) via een groepsgewijze aanpak en alternatieve financieringsvormen t.b.v. efficiëntiewinsten en kostenbesparing;
- Aantonen van de haalbaarheid van *kostenoptimale energieprestatieniveaus* door uitgebreide *monitoring*.

- De proeftuin heeft een *economische en bredere maatschappelijke finaliteit*. Op maatschappelijk vlak gaat de aandacht naar de kostenefficiëntie van energiezuinige renovaties voor eigenaars en/of bewoners (met behoud van wooncomfort en uitzicht op levenslang wonen).

De Vlaamse Regering heeft in haar beslissing van 22 november 2013 de organisatie van de oproep en de beslissing over de selectie van en steun aan de projecten en het verdere beheer aan het IWT gedelegeerd. Het IWT lanceerde 2 oproepen in het kader van deze proeftuin, op 29 november 2013. De eerste oproep betreft indiening van *proeftuinprojecten* gebaseerd op reële renovatietrajecten. De tweede oproep betreft een *centraal coördinatie- en kennisplatform*.

Voor de oproep voor proeftuinprojecten is een budget van 3 MEUR voorzien, met bijkomend 2 MEUR SALK-middelen voor Limburgse projecten. Voor het coördinatie- en kennisplatform wordt 1 MEUR voorzien. Conform de aanpak bij de eerdere proeftuinen worden de proeftuinprojecten gesteund onder het O&O-besluit. Het coördinatie- en kennisplatform wordt gesteund onder het VIS-Besluit.

10. Actieplan Innovatief Aanbesteden

Op 18 juli 2008 gaf de Vlaamse Regering haar goedkeuring aan de opstart van het Actieplan Innovatief Aanbesteden. Doel van Innovatief Aanbesteden is de overheid te stimuleren innovatiegericht aan te kopen. Gevolg hiervan is dat de overheidsmarkt kan getransformeerd worden in een attractieve markt voor innovatieve bedrijven.

Via Innovatief Aanbesteden kan de overheid mee belangrijke socio-economische problemen helpen oplossen alsook de efficiëntie van de openbare dienstverlening verbeteren. Verder laat Innovatief Aanbesteden toe in het algemeen belang bepaalde markttransformaties te katalyseren. Per beleidsdomein werd voorzien om minstens één pilootproject op te starten om de werkbaarheid van de, door het Kenniscentrum Innovatief Aanbesteden, uitgewerkte methodologie aan te tonen en de nodige leercurves uit te bouwen.

Uit de vijftig projecten door twaalf beleidsdomeinen ingediend bij het Kenniscentrum Innovatief Aanbesteden werden zestien projecten geselecteerd, die aanleiding gaven tot het oprichten van een innovatieplatform met als doel de stand van de techniek, het innovatiepotentieel en de haalbaarheid van innovatieve oplossingen te bepalen. Twee projecten (Visueel Vlaanderen en ICIS) werden de precommerciële aanbestedingen op basis van een beleidsbeslissing stopgezet.

In de periode 2012-2013 werden 6 projecten succesvol afgerond:

- het Vlaamse e-boekplatform (Cultuur)
- Complementaire muntsystemen (Werk en Sociale economie)
- Ontwikkeling Life-cycle-cost tool voor rust- en verzorgingstehuizen (VIPA-Welzijn Volksgezondheid)
- een Persoonlijk Ontwikkelingsplan voor iedere burger (POP) (VDAB)
- de oogscreeener voor jonge kinderen (Volksgezondheid)
- de monitoring van bouwputten (Openbare Werken)

Daarnaast waren er 3 projecten volop in ontwikkelingsfase:

- Op weg naar een duurzamere glastuinbouw in Vlaanderen (Landbouw)
- Automatische ondertiteling van programma's (VRT) (Media)
- Hydrografische Peilingen (MOW)

Drie projecten waren nog in verdere voorbereiding:

- Energieneutraal bouwen zonder meerkost (VMSM)
- Innovatieve systemen, materialen en technieken voor gevelrestauratie met verhoging van energiezuinigheid met behoud van erfgoedwaarde (Onroerend Erfgoed)

- Katalytisch eco-platform (LNE)

Twee projecten hebben geleid tot de lancering van de opdrachtdocumenten. Er werden onvoldoende offertes ontvangen en bijgevolg kon de aanbestedende dienst niet overgaan tot gunning:

- een school voor de toekomst (Onderwijs)
- Visueel Vlaanderen (AGIV – Algemeen Regeringsbeleid)

Daarnaast krijgt het Kenniscentrum Innovatief Aanbesteden de opportuniteit om het Europees project (FP7) **Smart@Fire** uit te rollen na goedkeuring door de Europese Commissie (www.smartatfire.eu). Het project werd, eind 2012, opgestart met als doel slimmere brandweerpakken te ontwikkelen tegen eind 2015. In 2013 werden de innovatieplatformen georganiseerd in 3 Lid-staten, méér dan 400 bedrijven/Kennisinstellingen namen actief deel. De pre-commerciële aanbesteding wordt gelanceerd in april 2014.

Voor bijkomende informatie verwijzen we naar de website www.innovatiefaanbesteden.be

11. call voor Innovatie en Creatieve Industrie (CICI)

Op 14 december 2012 hechtte de Vlaamse Regering op initiatief van minister Lieten haar goedkeuring aan een programma ter ondersteuning van innovatieve samenwerkingen tussen de creatieve industrieën en andere sectoren. Het doel is om een aantal inspirerende Vlaamse samenwerkingsverbanden mogelijk te maken waarin de brug tussen creatieve industrieën en andere sectoren wordt gemaakt.

Het programma voorziet financiering van innovatieprojecten uitgevoerd door een samenwerking van creatoren (kunstenaars, ontwerpers, architecten en andere zogenaamde kerncreatieve actoren uit de creatieve industrieën) met bedrijven, kennisinstellingen en organisaties zonder winstoogmerk. Een budget van 500 duizend euro werd hiertoe beschikbaar gemaakt.

De CICI-oproep werd gelanceerd op 18 april 2013 in samenwerking met Flanders DC. Vervolgens werden er in de loop van mei 2013 vijf infosessies gehouden met mogelijke geïnteresseerden in Leuven, Antwerpen, Brussel, Genk en Kortrijk. Er werden voor de deadline van maandag 19 augustus 2013 45 aanvragen ingediend bij het IWT, die allen ontvankelijk werden verklaard. Uiteindelijk werden er 43 projecten geëvalueerd.

Gezien de grote belangstelling, en gezien het beschikbare budget, werden er extra middelen beschikbaar gesteld om de slaagkans van de projecten te vergroten. Op 13 december 2013 hechtte de Vlaamse regering haar goedkeuring aan het verhogen van dit budget met 440 duizend euro.

Tabel 36: CICI-call 2013

	aantal ingediende (geëvalueerde) projectvoorstellen	globaal aangevraagde steun (in euro)	aantal gesteunde projecten binnen voorhanden budget	globaal toegekende steun (in euro)
CICI-call 2013	45 (43)	2.172.995,6	16	776.545

Eind december hechtte de minister haar goedkeuring aan de selectie van 16 CICI-projecten binnen deze eerste oproep voor een totale projectbegroting van 776.545 euro.

Op 13 december 2013 werd eveneens een tweede CICI-oproep door de minister goedgekeurd onder dezelfde modaliteiten van het eerste CICI-programma waarvoor een budget van 960 duizend euro wordt vrijgemaakt.

In uitvoering van deze beslissing zal het IWT in 2014 een tweede oproep lanceren voor de indiening van projectvoorstellen.

12. Digital Health Initiative

De Vlaamse Regering heeft op 13 december 2013 steun toegezegd voor de opstart van het Digitaal Expertisecentrum voor Zorg en Gezondheid (Digital Health Initiative-DHI). Via het IWT wordt steun toegekend aan iMinds vzw voor de opstartkosten van DHI en de financiering van iLMab.Health binnen DHI voor een totale steuntoekenning van 1 miljoen euro. Hiernaast wordt een subsidie voorzien van 3,04 miljoen euro voor financiering van projecten. In 2014 zal het IWT instaan voor evaluatie van de aanvragen en steuntoekenning op basis van de bestaande IWT-besluiten.

13. Diverse evaluaties en doorlichtingen

Het IWT voert evaluaties uit in opdracht van de minister of van de Vlaamse Regering, bijv. de technische doorlichting voor projecten met een innovatiedoel binnen de oproepen van de Europese structuurfondsen en voor derden.

a) EFRO / INTERREG

Het IWT werd in 2013 niet gevraagd om advies te geven over INTERREG-projectvoorstellen, wel over vier EFRO-projectvoorstellen.

Tabel 37: Doorlichtingen EFRO

Naam project Indiener(s)	Doelstelling
Open Product and Material Test Center Universiteit Gent	De universiteit Gent wil samen met TPVision en andere partners een open innovatie centrum uitbouwen dat zich focust op elektronica-behuizingen nl. zowel het fabriceren van prototypes via additive manufacturing als de eerste validatie-testen zoals EMC, mechanische testen, brandveiligheid, akoestiek.
Gebruik van waterstof als brandstof in de binnenvaart Waterwegen en Zeekanaal	Met dit EFRO project ontstaat een proeftuin voor de inzet van waterstof als brandstof voor scheepsmotoren in stedelijk gebied. De proeftuin wordt ingezet om inzicht te krijgen in de operationele, commerciële en maatschappelijke aspecten van de toepassing van waterstoftechnologie aan boord van binnenschepen en op deze wijze bij te dragen aan de verbetering van de luchtkwaliteit in stedelijk gebied.
Data ontsluiting: cleantech en bio-economie I-Cleantech Vlaanderen POM-Oost-Vlaanderen	In dit projectvoorstel wil i-Cleantech Vlaanderen en haar provinciale antenne, de POM Oost-Vlaanderen, de publiek beschikbare data omtrent respectievelijk cleantech en biogebaseerde economie in Vlaanderen aggregeren en centraal beschikbaar stellen. Met behulp van deze data zal een online informatieknooppunt voor de bio-gebaseerde economie gebouwd worden en zal de beschikbare cleantechdata verwerkt worden in een rapport dat de status van cleantech in Vlaanderen weergeeft.

<p>Intrapreneurship als drijvende kracht voor dynamische bedrijven</p> <p>Innotek</p>	<p>Doel van het project is te komen tot bijkomende tewerkstelling door binnen bestaande bedrijven ondernemingsopportuniteiten en intrapreneurship te detecteren en te activeren. Met steun van het moederbedrijf zal in dit project gezocht worden naar potentiële intrapreneurs en niet-kernactiviteiten waaruit een nieuwe bedrijfsactiviteit kan uitgebouwd worden.</p>
---------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

b) ILVO

Het Instituut voor Landbouw en Visserij Onderzoek (ILVO) financiert met eigen middelen Gecoördineerde Acties (GA's) die kaderen binnen ILVO2020, een eenheidsoverschrijdend initiatief dat het onderzoek binnen ILVO de nodige focus en slagkracht dient te geven.

Voor de evaluatie van de projectvoorstellen heeft ILVO een deel van het proces aan het IWT uitbesteed tegen een vergoeding aan kostprijs. Hierbij staat het IWT in voor de selectie van experts, en neemt zelf als onafhankelijk expert deel aan het college van deskundigen. Het IWT is niet betrokken bij het beslissingsproces en formuleert geen voorstel van beslissing.

c) Flanders' Care

Flanders' Care is een initiatief van de Vlaamse overheid, dat als doel heeft om op een aantoonbare wijze en door innovatie het aanbod van kwaliteitsvolle zorg te verbeteren en verantwoord ondernemerschap in de zorg economie te stimuleren.

Flanders' Care zet verschillende instrumenten in om deze missie te bereiken.

Een van de instrumenten van Flanders' Care betreft de demonstratieprojecten, waarbij per project een maximaal subsidiebedrag van € 200.000 kan toegekend worden. Deze projecten vormen de brug tussen het afronden van onderzoek en ontwikkeling en het uitrollen van de innovatie. De projecten worden beoordeeld door de assessment cell van Flanders' Care, waarin ook een vertegenwoordiger van het IWT werd opgenomen. In 2013 werd 1 oproep demonstratieprojecten doorlopen, waarbij finaal 5 projecten positief beslist werden.

Flanders' Care richtte eveneens een durfkapitaalfonds op, 'Flanders' Care Invest' genaamd, dat beheerd wordt door PMV en opgericht werd voor startende bedrijven met een belangrijk groeipotentieel, die innovatieve producten en diensten ontwikkelen voor de zorgsector. In een eerste fase van het selectieproces dient nagegaan te worden in hoeverre het project voldoet aan de criteria voor kwaliteitsvolle zorg. Deze beoordeling gebeurt door de assessment cell van Flanders' Care. Als lid van deze cel werd het IWT in 2013 betrokken bij de beoordeling van 1 Flanders' Care Invest project.

14. Ad-hoc initiatieven

a) VLAKWA

De VZW Vlaams Kenniscentrum Water (VLAKWA) is een initiatief van minister Lieten en minister-president Peeters. Vlakwa beoogt het verhogen van de efficiëntiewinsten bij de sectoren die bedreigd worden door waterschaarste, het creëren van nieuwe waardeketens en het versnellen van het valorisatietraject van de in Vlaanderen opgebouwde waterkennis en -kunde.

VLAQWA richt zich als innovatie-intermediair op het stimuleren van vraaggedreven, toegepast onderzoek en ontwikkeling en coördineert samenwerking in het onderzoeks-domein. Hierbij hoort ook het verspreiden van de beschikbare en nieuwe kennis en de ondersteuning van nationale en internationale valorisatie. Daarnaast is VLAQWA - het centraal aanspreekpunt met een loketfunctie voor adviesverlening en informatie. VLAQWA staat ook in voor de coördinatie van strategische adviesondersteuning.

Eind 2013 werd aan het IWT gevraagd om een doorlichting uit te voeren in het licht van een verlenging van de activiteiten van VLAQWA in 2014. De Vlaamse Regering besliste om VLAQWA verder te zetten tot eind 2015. Hierbij wordt gevraagd om synergie en integratie te zoeken met bestaande organisaties die inzetten op innovaties m.b.t. water. Daarnaast wordt gevraagd om meer in te zetten op een direct bereik van bedrijven, zodat het draagvlak voor implementatie van resultaten groter wordt. De werking wordt in de 2 volgende jaren ook verder uitgebreid over Vlaanderen door het opzetten van samenwerkingsverbanden met de provincies, naar analogie met de samenwerking die bestaat met de provincie West-Vlaanderen. Deze samenwerking onderschrijft het maatschappelijk belang van de waterproblematiek voor Vlaanderen.

De opvolging gebeurt door het IWT en het Agentschap Ondernemen.

b) Diabetes

Innovatie in diagnose, preventie en behandeling van Type 1 Diabetes.

De Vlaamse Regering kende in juli 2013 een subsidie van 4 000 000 euro toe aan de VUB voor het project 'innovatie in diagnose, preventie en behandeling van Type 1 Diabetes'. Het IWT kreeg de opdracht om dit op te volgen.

Het voorgestelde onderzoek kadert in de diagnose, preventie en behandeling van type 1-diabetes en omvat drie geïntegreerde doelstellingen.

- Biomerkers voor diagnose diabetes stadia en voor interventies ter preventie en behandeling.
- Identificatie preservatoren van insuline-producerende beta celmassa voor preventie en behandeling van type 1 diabetes.
- Geëncapsuleerde celimplantaten voor behandeling van diabetes patiënten op grote schaal.

De financiering door de Vlaamse Regering zou toelaten om tijdens de volgende vijf jaar in Vlaanderen klinische trajecten te realiseren met een duidelijke meetbare maatschappelijk en economisch impact.

c) Darm microbiom

Development of a logistic framework for gut microbiome-base health monitoring in the Flemish population

De Vlaamse Regering kende in november 2013 een subsidie van 400 000 euro toe aan de VUB voor het project 'Ontwikkeling van een logistiek platform voor darmmicrobiom-gebaseerde gezondheidsbewaking van de Vlaamse bevolking'. Het IWT kreeg de opdracht om dit op te volgen.

Het gesteunde project heeft als doel om een logistiek kader op te zetten voor het collecteren van stoelgangsstalen over heel Vlaanderen. Dit moet het mogelijk maken om - via meta-genoom analyses in een groot aantal individuen - de relatie tussen de darmfloravariatie en gezondheidstoestand beter in kaart brengen.

Financiering door de Vlaamse Regering zal toelaten om gedurende 1 jaar de voorbereidende werkzaamheden voor een dergelijke grootschalige longitudinaal analyse uit te voeren. Het in dit

project gevalideerde platform zal ook toekomstige wetenschappelijke projecten rond nieuwe voedingsmiddelen en farmaceutische producten mogelijk maken, met een duidelijke maatschappelijke en economische impact voor Vlaanderen.

Organisatie en werking

1. Inleiding

Het IWT is een organisatie met meer dan 120 mensen, een jaarlijks budget van ongeveer 300 miljoen euro en een complex en groeiend takenpakket. Dat vereist een degelijke organisatie. In dit deel worden de verschillende aspecten hiervan behandeld.

2. Externe communicatie

De externe communicatie werkt aan de ruime bekendheid van het IWT en van zijn subsidie- en dienstenaanbod.

Als organisatie communiceert het IWT met veel verschillende doelgroepen, waaronder: O&O-actieve bedrijven, innovatie-intensieve bedrijven in het algemeen, traditionele kmo's met innovatie-behoefte, onderzoeksinstellingen, bursalen en ex-bursalen, de externe arbeidsmarkt, innovatie-actoren en -intermediairen, het gehele maatschappelijke draagvlak voor het technologisch innovatie-beleid en voor de instelling in het bijzonder, de politieke en de sociaal-economische organisaties (stakeholders), de administraties, IWT-homologen in binnen- en buitenland, potentiële partners in internationale samenwerkingsverbanden.

Het is niet alleen noodzakelijk om binnen de bestaande doelgroepen, de nieuwe (potentiële) klanten te informeren over het IWT-aanbod, maar ook de bestaande klanten en de stakeholders moeten op continue basis op de hoogte gehouden worden van de snelle evolutie in de IWT-producten en -diensten.

De belangrijkste acties in 2013 worden hieronder toegelicht.

2.1 Mediaplanning / Persbeleid

Kanaal Z – 'Z-Innovatie'

Vanaf 20 april 2012 tot 1 maart 2013 bracht Kanaal Z gedurende 30 weken, telkens op vrijdag, de gloednieuwe reeks Z-Innovatie op antenne. Deze informatieve reeks kwam tot stand door samenwerking van Kanaal Z met het IWT en de innovatiecentra.

De nadruk in deze nieuwe reeks ligt op samenwerking, kennisoverdracht en technologietransfer, en hoe dit alles leidt tot concrete resultaten. Vlaamse bedrijven, en kmo's in het bijzonder, konden vanaf dan op Kanaal Z terecht voor hun wekelijkse dosis inspiratie om te innoveren. De verschillende thema's die aan bod kwamen: open innovatie met de nadruk op cross-disciplinaire samenwerking en de ondersteuning vanuit de overheid die hierbij kan geboden worden.

Doelstelling was om de inspanningen en de resultaten van het innovatiebeleid in Vlaanderen bij het kijkerspubliek van Kanaal Z op een bevattelijke en mooie manier duidelijk in beeld te brengen. Per aflevering konden verschillende partijen aan het woord komen: het bedrijf of de ondernemer, een onderzoeker en een consultant. Zo werden de thema's vanuit verschillende standpunten belicht. 'Z-Innovatie' zette het IWT in de kijker op Kanaal Z.

Kanaal Z - 'IWT-Awards' op 'Z-Innovatie'

Aansluitend op voorgaande reeks van uitzendingen werd het programma Z-Innovatie nog gedurende vier weken verdergezet om de IWT-Awards in de kijker te plaatsen. Drie weken voorafgaand aan het

event zijn er reportages geweest om de genomineerden van elke categorie bekend te maken. Na het event werd een uitzending gemaakt over de uitreiking zelf, en de bekendmaking van de winnaars. Deze uitzendingen werden vier weken op rij aangekondigd met advertenties in Trends.

DVO

Redactioneel hoofdartikel, gepubliceerd op 1 juni 2013, met aansluitend tien maandelijkse advertenties.

Doelgroep: De Vlaamse Ondernemer is de informatiekrant voor bedrijfsleiders, ondernemers en hun medewerkers, met hoge nadruk op de kmo en de grote ondernemingen.

Standaard.be / Madeln.be

In de beide media werd een online redactioneel dossier gepubliceerd in drie golven, gespreid over zeven maanden.

Wave 1 (2-15.09.2013), met als thema: 'Focus op het beleid naar de kmo's'.

Wave 2 (28.10-10.11.2013), met als thema: '3D-printing en de rol van het IWT'

Wave 3 (02.2014), met als thema: 'Maatschappelijke innovatie'.

Voor de verdere uitbouw en het onderhoud van haar persrelaties blijft het een uitdaging om de eigen contacten met de pers warm te houden om zodoende de mediaweerslag op peil te houden.

Al deze acties en de persoonlijke contacten met journalisten leidden in 2013 tot 902 knipsels uit dagbladen, week- en maandbladen en gespecialiseerde pers, wat een stijging van 31 % betekent ten opzichte van vorig jaar!

Via het Internet vonden we 347 vermeldingen/artikels, een stijging van 20 % is ten opzichte van 2012!

2.2 Uitreiking IWT-Awards

Om de Vlaamse innovatieve bedrijven de aandacht te geven die ze verdienen, organiseerde het IWT in 2013 voor de 3de maal de uitreiking van de IWT Innovatie Awards. Kmo's die een IWT-bedrijfsproject succesvol hadden afgewerkt gedurende de laatste vijf jaar konden meedingen naar de prijs. Er werden in totaal drie IWT Awards uitgereikt. Voor elke award waren er drie genomineerden.

De drie categorieën waren:

- de IWT-Award voor het beste startersproject;
- de IWT-Award voor het project met een belangrijke maatschappelijke meerwaarde;
- de 'Paul Zeeuwts-Award' voor het project met een belangrijke economische meerwaarde.

Het evenement ging door in het Théâtre du Vaudeville in Brussel op donderdag 28 maart 2013.

Pattyn Packing Lines uit Brugge won de 'Paul Zeeuwts Award' voor het project met een belangrijke economische meerwaarde.

De IWT Award voor het project met een belangrijke maatschappelijke meerwaarde ging naar ARISTOCO uit Diepenbeek.

De IWT Award voor de beste starter ging naar CMOSIS uit Antwerpen.

De awards werden uitgereikt door Ingrid Lieten, viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding.

2.3 Jaarverslag - Infobrochure

De volledige versie van het Activiteitenverslag wordt sinds een aantal jaren niet meer gedrukt; ze is wel te vinden in pdf-formaat op de website van het IWT. Een verkorte versie van het Activiteitenverslag, eerder een infobrochure werd gepubliceerd, zowel in het Nederlands als in het Engels.

2.4 Communicatieplanning 2014-2016

Om de doelmatigheid van de externe communicatie op de langere termijn te versterken werd in samenwerking met een externe consultant een communicatieplan voorbereid voor de komende drie jaren.

Dit plan beschrijft de doelstellingen, de aanpak en de doelgroepen voor de externe communicatie op basis van de missie en visie van het IWT. Het geeft tevens een voorstel van communicatie acties en ondersteunende activiteiten met indicaties van nodige budgetten.

In de voorbije jaren werd ervaring opgedaan met een aantal communicatie initiatieven zoals de organisatie van de Innovatie-awards, aankoop van mediaruimte rond specifieke thema's en verspreiding van succesvolle innovatiecases. Het voorgestelde actieplan bouwt hierop verder, maar richt zich ook op een aantal nieuwe aspecten zoals online aanwezigheid en systematische opmaak van persdossiers. Om de externe communicatie op een hoger niveau te tillen zijn ook de uitbouw van een content- en contactdatabase als ondersteunende tools vereist.

Bij de voorbereiding van het plan werd vrij selectief te werk gegaan, rekening houdend met de beschikbare middelen voor communicatie.

De kerndoelstellingen zoals in het communicatieplan vooropgesteld zijn:

- Het belang van innovatie promoten.
- Het IWT promoten (bekendmaking & impact).
- De toegang tot de IWT instrumenten vergroten en vergemakkelijken.

In de aanpak wordt voorrang gegeven aan de 'eigen' instrumenten zoals website, nieuwsbrief en innovatieawards. Er wordt ook resoluut voor digitale media gekozen, dus geen gedrukte publicaties meer.

Als kerndoelgroepen worden vooropgesteld:

- De ruime doelgroep van "de ondernemingswereld".
- "De potentiëlen", de ondernemingen die wel innovatiegericht zijn, maar nog geen beroep doen op het IWT.
- "De bekenden", de klanten van het IWT en andere stakeholders die vertrouwd zijn met het IWT.

Voor elk van de kerndoelstellingen is bepaald op welke doelgroep gericht wordt.

Het plan voorziet ook in een indicatieve aanpak om de resultaten van de communicatie op te volgen en te meten.

Gelet op de rol van de innovatiecentra is het noodzakelijk dat hun communicatie-initiatieven goed met het IWT-communicatieactieplan worden afgestemd en dat er waar nuttig en mogelijk nauw wordt samengewerkt. Op die manier kan een wederzijdse versterking en optimalisatie worden bereikt.

2.5 Deelname aan beurzen

Het IWT nam in 2013 met een stand deel aan een 5-tal beurzen/seminaries/events van derden.

3. Financieel verslag

3.1 De begrotingscyclus

Het IWT krijgt zowel middelen van de Vlaamse overheid voor het geven van subsidies als middelen voor zijn eigen werking. Die laatste komen ook hoofdzakelijk van de Vlaamse overheid en in mindere mate uit diverse bronnen, waaronder zelf uitgevoerde Europese projecten. Aan de uitgavenkant worden die middelen ingezet voor de eigen werking en voor de betaling van de toegekende subsidies. Een detaillering van deze inkomsten en uitgaven is opgenomen.

Anderzijds krijgt het IWT van de Vlaamse overheid jaarlijks de mogelijkheid om kredieten vast te leggen voor steun aan projecten die dat jaar en de volgende jaren worden uitgevoerd. Een overzicht van de uitgevoerde vastleggingen voor de verschillende subsidie-lijnen en hun evolutie over de tijd is eveneens opgenomen.

3.2 De uitvoering van de begroting (in euro)

Tabel 38: De uitvoering van de begroting (in euro)

	2012	2013
Subsidie-inkomsten van de Vlaamse overheid voor		
Werking (incl. de aanvullende dotatie i.g.v. de herverdeling indexprovisie in 2012)	12.414.000	11.823.000
VCP – werking	373.000	354.000
O&O – bedrijfs- en innovatieprojecten en Innovatiemandaten	140.401.000	113.636.000
Innovatieve acties Vlaamse Regering	17.357.000	38.050.000
E-mediaprojecten	4.996.000	9.999.000
Studie en expertise opdrachten ten behoeve van het VIN	559.000	504.000
Doctoraatsbeurzen voor Strategisch BasisOnderzoek en Baekelandmandaten	35.256.000	36.055.000
Strategisch BasisOnderzoek (SBO)	38.200.000	45.842.000
Technologietransfer (TETRA)	8.093.000	7.157.000
Landbouwkundig onderzoek (LO)	8.821.000	8.618.000
Toegepast BioMedisch Onderzoek (TBM)	4.882.000	3.648.000
Projectwerking Lichte Structuren (LS)	0	6.040.000
Hermes	3.923.214	4.340.627
Subsidie-inkomsten via terugstortingen	453.527	3.896.996
Eigen ontvangsten voor werking	125.493	137.760
Ontvangsten uit Europese programma's	1.425.945	1.797.882
Overdracht saldi vorige dienstjaren	32.794.513	24.617.527
Totaal Ontvangsten	310.074.692	316.516.796
Uitgaven		
Werking (incl Europese projecten)	14.488.602	14.080.700
Uitgaven voor steun aan bedrijfsprojecten, innovatie samenwerkingsverbanden en Innovatiemandaten	123.782.746	137.115.394

Uitgaven voor acties van technologische innovatie op initiatief van de Vlaamse Regering	35.499.057	45.417.096
E-mediaprojecten	7.309.095	9.744.071
Studie- en expertiseopdrachten ten behoeve van het VIN	603.931	448.108
Uitgaven voor technologie transfer (TETRA)	8.176.511	7.538.511
Strategisch BasisOnderzoek (SBO)	42.852.252	42.202.165
Doctoraatsbeurzen voor Strategisch BasisOnderzoek en Baekelandmandaten (excl. werkingskosten)	34.491.139	36.406.939
Wetenschappelijk en Technologisch onderzoek met landbouwkundig doel (LO)	9.340.639	8.772.994
Uitgaven voor Toegepast BioMedisch Onderzoek (TBM)	4.694.713	4.987.201
Hermes-fonds	3.923.214	4.340.626
Projectwerking Lichte Structuren	0	1.001.300

Over te dragen saldo	24.617.527	4.461.686
Totaal Uitgaven	310.074.692	316.516.796

3.3 Evolutie van de ontvangsten

In 2013 bedroegen de ontvangsten van het IWT, na verrekening van het begrotingstekort vorig dienstjaar, 316.516.796 euro (tegenover 310.074.692 euro in 2012). Het IWT verwerft zijn middelen overwegend uit subsidies voorzien op de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap. Zoals vorige jaren werd hiervan het grootste gedeelte op rechtstreekse of onrechtstreekse wijze via terugbetalingen, kredietaflossingen, intresten achtergestelde leningen,... gefinancierd vanuit de Vlaamse overheid waarvan 273.385.627 euro bestemd voor betalingen aan onderzoeksprojecten en innoverende acties. Het saldo of 12.681.000 euro was bestemd voor de operationele taken en opdrachten van het agentschap.

Het IWT genereerde in 2013 voor 3.896.996 euro aan middelen komende uit kredietaflossingen en intresten achtergestelde leningen en terugbetalingen van teveel ontvangen steun. Dit bedrag dient nog verhoogd met de beheersvergoedingen uit de prestaties voor derden en de occasionele ontvangsten (in totaal 137.760 euro).

Naast de werkingskredieten en de budgetten onder IWT-beheer waren er nog de ontvangsten uit de Europese gesteunde programma's ter ondersteuning van de deelname aan internationale programma's waaronder de ERA-en INNO Net-projecten, de ontvangsten ter ondersteuning van de innovatie en valorisatie activiteiten in het kader van het EEN-netwerk, voor een totaal van 1.797.882 euro.

Tot slot was er nog een saldo beschikbaar van 24.617.527 euro van vorig boekjaar.

3.4 Evolutie van de uitgaven

De totale uitgaven van het IWT in 2013 bedroegen 312.055.109 euro. Het overgrote deel van de betalingen (95,5%) gaat naar de subsidies van onderzoeksprojecten. De eigen beheerskost bedroeg 14.194.175 euro of 4,5% van de totale uitgaven. Van deze beheerskost gaat ca 85% naar personeelskosten.

Op basis van deze inkomsten- en uitgavenstroom werd de IWT-uitvoeringsrekening 2013 afgesloten met een overschot van 4.461.686 euro. Dit positieve begrotingsresultaat is in hoofdzaak toe te schrijven aan:

- het saldo van 5,0 mln euro op de begrotingslijn 'projectwerking Lichte Structuren', vnl. wegens latere betalingen door vertragingen in de opstart van deze projecten + het saldo van 2 mln euro op de begrotingslijn 'Uitgaven voor acties van technologische innovatie op initiatief van de Vlaamse Regering';
- deels gecompenseerd door een tekort van 2,6 mln euro op de begrotingslijn 'bedrijfsprojecten en innovatiesamenwerkingsverbanden' wegens versnelde betalingen door een striktere projectopvolging;
- enkele minder substantiële tekorten/overschotten op de overige begrotingslijnen.

Uitgaven voor subsidies

Tabel 39: Uitgaven voor verschillende acties en programma's

Programma's en steunmaatregelen	2012			2013		
	Inkomsten	Uitgaven	Saldo	Inkomsten	Uitgaven	Saldo
Bedrijfsprojecten en innovatie samenwerkingsverbanden	141.100.756	123.782.746	17.318.010	134.501.327	137.115.395	-2.614.068
Innovatieve acties Vlaamse Regering	44.896.596	35.565.070	9.331.526	47.405.225	45.417.097	1.988.128
E-mediaprojecten	7.987.915	7.309.095	678.820	10.967.901	9.744.072	1.223.829
Uitgaven voor TechnologieTransfer (TETRA)	8.107.058	8.176.511	-69.453	7.087.548	7.538.511	-450.963
Strategisch Basisonderzoek (SBO)	38.263.196	42.852.252	-4.589.056	41.449.443	42.202.164	-752.721
Landbouwkundig onderzoek (LO)	8.834.706	9.340.639	-505.934	8.112.067	8.772.994	-660.927
Toegepast Biomedisch onderzoek (TBM)	6.003.698	4.694.713	1.308.985	5.138.219	4.987.202	151.017
Doctoraatsbeurzen voor Strategisch Basisonderzoek en Baekelandmandaten	35.552.766	34.491.139	1.061.626	36.413.267	37.100.726	-687.459
Studie- en expertisep opdrachten t.b.v. het VIN	686.015	603.931	82.084	586.083	448.109	137.974
Lichte Structuren	0	0	0	6.040.000	1.001.300	5.038.700
Hermes-fonds	3.923.214	3.923.214	0	4.340.627	4.340.627	0
Totaal	295.355.920	270.739.310	24.616.608	302.041.706	298.668.196	3.373.510

- **voor steun aan bedrijfsprojecten en innovatie samenwerkingsverbanden (O&O-projecten)**
De betalingen op deze kredietlijn zijn voornamelijk het gevolg van steunbeslissingen genomen tijdens de vorige jaren. De striktere projectopvolging zorgde voor een versnelling en verhoging van het betalingskrediet tov 2012.
- **voor acties van technologische innovatie op initiatief van de Vlaamse Regering**
Een belangrijk gedeelte van de betalingen hadden betrekking op initiatieven die in de periode eind 2010-2011-2012 waren opgestart. Er is een merkbaar verschil tov 2012 doordat eind 2013 nog een dossier werd beslist én betaald van ca 10.1 Mio EUR.
- **voor uitgaven voor Technologie Transfer, Strategisch Basisonderzoek en Landbouwkundig Onderzoek**
De begrotingstekorten voor deze programma's werden goedgekeurd door de voogdijminister en de minister van financiën en begroting, middels een begrotingsoverschrijding op het begrotingsartikel 'Academisch Beleid'. Deze overschrijding werd integraal gecompenseerd door een overschot op het begrotingsartikel 'Valorisatie en industrieel beleid' die zelf voornamelijk een gevolg is van het overschot op de begrotingslijn van de Lichte Structuren.

Personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven bedroegen in 2013 in totaal 12.1 Mio euro. Dit betreft een daling van de personeelskost met 4% ten opzichte van 2012.

Deze daling is overwegend toe te schrijven aan:

- het effect van de overflow (wijziging aanrekeningsregel ten gevolgen van het rekendecreet)
- uitdiensstredingen

Werkingsuitgaven

De werkingsuitgaven (excl. personeel) zijn tegenover 2012 met 104 duizend euro gestegen, vnl. door meeruitgaven voor expertenvergoedingen, de organisatie van de IWT-awards, onderhoudskosten materiaal en documentatiekosten. Daarentegen waren er wel minderuitgaven waarvan de voornaamste waren de wervingskosten, studie-en expertiseopdrachten en publicaties en publiciteit (cfr Kanaal Z spots 2012)

Investeringsuitgaven

De investeringsuitgaven zijn in vergelijking met 2012 met 11 duizend euro gedaald door rationalisatie van de investeringen.

3.5 Vastleggingen

De uitgaven zijn gekoppeld aan de budgettair vastgelegde steun (met doorgaans uitbetaling over meerdere jaren) als volgt verdeeld over de verschillende programma's en steunmaatregelen.

Tabel 40: Evolutie van de vastleggingen in de periode 2010-2013 (in mln euro)

	2010	2011	2012	2013
*Projecten bedrijven en samenwerkingsverbanden (O&O, KMO, SPRINT, VIS, IM)	126,298	138,306	147,386	143,490
*Vlaams Innovatie Netwerk (VIN)	0,498	0,654	0,663	0,240
*Acties op initiatief van de Vlaamse regering	18,862	48,713	49,439	43,183
*E-Media-projecten	7,273	10,309	5,719	7,507
*Projecten Lichte Structuren *	0	0	0	24,609
*Doctoraatsbeurzen (incl. bench fees) en Baekeland	33,587	33,966	35,308	36,240
*TETRA-fonds	7,941	8,298	8,451	8,595
*Strategisch Basisonderzoek (SBO)	34,840	36,674	39,174	42,441
*Landbouwkundig onderzoek	8,640	10,122	10,122	10,295
*Toegepast Biomedisch onderzoek (TBM)	5,415	5,415	6,700	6,789
Totaal	243.346	292,457	302,962	323,389

*Tot en met 2012 behoorden de Lichte Structuren tot de 'Initiatieven Vlaamse regering'.

4. Personeel

4.1 Personeelseffectief en -inzet

4.1.1 Personeelseffectief (per 31.12.2013)

Tabel 41: Verdeling per niveau

	2012	2013
Niveau A	80	82
Directie	5	5
Adviseur	65	68
Directeur	2	1
A1	8	8
Niveau B	14	17
Niveau C	25	21
Niveau D (inclusief onderhoud)	9	9
Totaal	128	129

*Vier hierbij niet opgenomen adviseurs waren nog verbonden met het IWT (terugkeerrechten), maar hadden geen IWT-prestaties in 2013

4.1.2 Evolutie van het beschikbaar effectief in VTE (stand op 31.12.2013)

Tabel 42: Beschikbaar effectief in VTE

	2012	2013
Niveau A	76,53	79,7
Directie	5	5
Adviseur	61,96	66,4
Directeur	1,86	1
A1	7,71	7,3
Niveau B	13,99	15,1
Niveau C	17,34	17,1
Niveau D	9,53	7,7
Totaal	117,39	119,6

4.1.3 In- en uitstroom van personeel in 2013

Tabel 43: In & Uit dienst

2013	Contractueel		Statutair		Totaal	
	Voltijds	Deeltijds	Voltijds	Deeltijds	Voltijds	Deeltijds
IN dienst	5	1	0	0	5	1
UIT dienst	2	2	1	0	3	2

Er gingen in 2013 ook 2 personeelsleden over van contractueel verband naar statutaire benoeming.

4.1.4 Indeling van het personeel volgens arbeidsregime

Tabel 44: Personeelseffectief in vol- en deeltijds werkregime (per 31.12.2013)

	Deeltijds	Voltijds	Totaal
Niveau A	11	71	82
Niveau B	4	13	17
Niveau C	10	10	20
Niveau D	6	4	10

4.1.5 Tewerkstelling naar juridische grondslag

Tabel 45: Personeelsleden volgens statuut (situatie per 31.12.2013)

Niveau	Contractueel*	Statutair	Totaal
A	23	59	82
B	2	15	17
C	3	17	20
D	3	7	10

4.2 Personeelsbeleid

4.2.1 Het personeelsplan en zijn invulling

De Vlaamse Regering hanteert als referentiepunt voor het stabiliseren van het personeelseffectief de VTE tewerkstelling op 17 juli 2009. Dit aantal bedroeg in het IWT 122,31 VTE (incl. onderhoudspersoneel). In 2013 bedroeg dit nog 119,60 VTE.

Tabel 46: Personeelsbeleid: VTE opgedeeld in contractueel en statutair (per 31.12.2013)

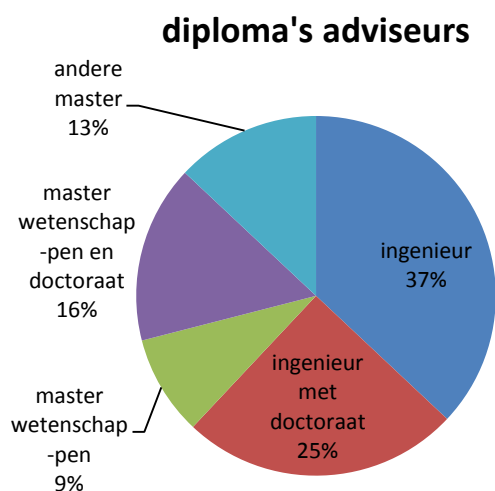
Bruto VTE	Contractueel *	Statutair	Totaal
Niveau A	22,40	57,30	79,70
Niveau B - Deskundige	1,80	13,30	15,10
Niveau C - Medewerker	3,00	14,10	17,10
Niveau D - Assistent	--	4,90	4,90
Niveau D - Onderhoud	2,80	--	2,80
Totaal	30,00	89,60	119,60

4.2.2 Vorming en ontwikkeling

Competenties van de IWT-adviseurs

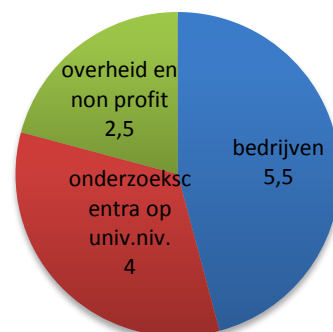
De uitstroom/instroom aan IWT-adviseurs liet de verdeling van de vorige 2 jaren quasi ongewijzigd.

Figuur 47: IWT-adviseurs per diploma



Figuur 48: IWT-adviseurs volgens voorafgaande ervaring

IWT-adviseurs: voorafgaande ervaring



Algemeen overzicht van de vormings- en ontwikkelingsinspanning

De vormings- en ontwikkelingsinspanning over 2013 wordt hier geduid aan de hand van begrotingsuitgaven en het formeel geregistreerde aantal opleidingen en vorming. De cijfers hierna omvatten aldus maar een deel van deze inspanningen: uit de aard van hun functie hebben de IWT-adviseurs vanzelfsprekend hun bronnen om kennis en vaardigheden te verwerven en up-to-date te houden zonder dat hiertegenover budgettaire uitgaven staan.

Daarnaast bestaan voor adviseurs ook interne kennisplatformen, waar aan uitwisseling en deling van kennis wordt gedaan vanuit vakdomeinen. Ook die inspanning zit niet in deze cijfers, noch in de analyse hierna.

Tabel 49: Vorming: uren, kosten en bereik

2013	aantal betrokken werknemers	aantal gevolgde opleidingsuren	kosten voor het IWT (euro)
Contractuelen	24	163	3.295
mannen	7	51	855
vrouwen	17	112	2.440
Statutairen	99	1.958	29.441
mannen	54	572	18.013
vrouwen	45	1386	11.428
Totaal	123	2.121	32.736

Het aantal uren vorming en opleiding (2.121 uren) komt neer op zo'n 279 dagequivalenten, een stijging van 68 in vergelijking met 2012.

In de cijfers zit ook het vormingsverlof, nog maximum 120 uur per jaar, voor individuele trajecten. Dit was in 2013 echter beperkt tot één persoon. Gemiddeld volgden de 123 deelnemers, wat meer dan een verdubbeling is in vergelijking met 2012, 17,25u vorming met een gemiddelde kost van 266,14 euro voor deze 2,5 dagen. Het aantal gevolgde dagen of uren vorming is met zo'n 32% gestegen, terwijl de kostprijs ongeveer dezelfde is als die van 2012. Dit cijfer is steeds relatief gezien het verschil in kostprijs van opleidingen, dat uit gratis tot heel dure (informatica) bestaat.

4.2.3 Arbeidsrelaties

Evaluatiegebeuren en functioneringsgesprekken

De jaarlijkse evaluatie werd normaal afgewerkt. Er werd één onvoldoende toegekend. Net zoals in 2010, 2011 en 2012 werd beslist om geen functioneringstoelagen toe te kennen. Dit terug wegens het besparingsobjectief.

Syndicale relaties

Het syndicaal EntiteitsOverlegComité (EOC) vergaderde vier keer. Deze vergaderingen behandelden onder meer:

- opvolging van de plannings- en evaluatiecyclus;
- opvolging van de werkzaamheden rond preventie en welzijn; en de samenvoeging in een interne commissie Welzijn (WECOM);
- de opvolging van de personeelsbezetting met het oog op aanwervingen ter vervanging of ter aanvulling van de noodzakelijke personeelsformatie;
- diverse reglementen en procedures rond selectieprocedures en bevorderingen;
- het IWT als extern verzelfstandigd agentschap;
- het vormingsbeleid;
- opvolging van de ziekteafwezigheid en de werkdruk;
- het nieuwe arbeidsreglement;
- de betrokkenheid en tevredenheid van het personeel.

4.2.4 werkomgeving

Veiligheid en preventiebeleid

Als voornaamste acties kunnen worden vermeld:

- verbetering inpassing van de evacuatieplanning aan de regeling in de huidige locatie en de jaarlijkse evacuatieoefening;
- de actualisering van de interventie- evacuatie- en EHBO-ploeg;
- de samenwerking met de externe preventiedienst, de externe preventieadviseur, psychosociale aspecten en de rondgang van de arbeidsgeneesheer;
- bijsturing van de risico-analyse en van het meerjarenplan inzake preventie;
- opvolging van het onderhoud in het algemeen en de hygiëne van de sanitaire installaties in het bijzonder.

Welzijns-, emancipatie-, en diversiteitsbeleid

WECOM, letterwoord voor de welzijns- en emancipatiecommissie bij het IWT, vergaderde in 2013 vier maal, met als belangrijkste agendapunten:

- promoten/aantrekken van vrouwelijke deskundigen in expertenjury: analyse resultaten, verderzetting traject;
- opvolging en rapportering VOICE;
- verhuis van het IWT: evaluatie;
- vertrouwensrelaties;
- vrouwelijk ondernemerschap;
- procedures en verplichtingen i.v.m. pesten en ongewenst gedrag;
- ziekteverzuim: cijfers en oorzaken;
- kinderopvang;
- combinatie gezin/werk;
- diversiteit: Nederlandstalige allochtonen in Brussel bereiken voor vacatures;
- personeelstevredenheid: bespreking resultaten en verbeteringsvoorstellen

4.2.5 Sociaal beleid

Vriendenkring

Het voorbije jaar kwam het bestuur van de Vriendenkring +/- tweemaandelijks samen om de activiteiten voor te bereiden. Dit omvatte zoals elk jaar een aantal korte ontbijt- of middag-activiteiten, het jaarlijkse Sinterklaasfeest en de IWT-daguitstap. De daguitstap vond plaats in Brugge. In teamverband werd aan een zoektocht deelgenomen. Sinds 2011 organiseert de Vriendenkring, ter bevordering van het informele samenzijn ook driemaandelijks een gezellige thematische drink. Dit werd in 2013 nog aangevuld met een spontane bedankingsdrink voor het vele werk dat in de drukke perioden werd gerealiseerd.

Sociale dienst

Het IWT is zoals vorige jaren lid van de vzw Sociale Dienst van de Vlaamse overheid. Naast juridisch advies betekent dit voor het personeel ook toegang tot culturele activiteiten en evenementen tegen verlaagde kostprijs en tot financiële ondersteuning, wanneer nuttig en nodig. Eind 2013 lanceerde de Sociale Dienst een nieuwe regeling rond de korting bij winkels en op toegangsticketten van pretparken en dierentuinen. Elk personeelslid kreeg hiertoe een Pluspas uitgereikt.

Maatschappelijke initiatieven

In 2012 nam het IWT ook deel aan de Zuiddag. Eén leerling kwam voor één dag op het IWT werken, waarvoor dan ook veertig euro geschonken werd aan behoeftige collega-leerlingen uit het Zuiden.

4.3 Naamlijst van de medewerkers in 2013

Deze lijst vermeldt de naam van de personen, ongeacht of hun tewerkstelling voltijds, deeltijds of onderbroken was.

Directiecomité

LORIES VEERLE
DE ROECK TANIA
SILEGHEM MAARTEN

VAN DE LOOCK LEO
THORREZ GEERT

IWT-adviseurs

ALLEWIJN KRISTEL
ARENTS INGE
BAETEMAN MONIQUE
BIEBAUT GARY
BIESMANS LIESBETH
BRUYNSEELS MARIA
CALLENS MIA
CARCHON DONALD
CARCHON GEERT
CAUWENBERG VEERLE
CELEN JOZEF
CLAESSENS MARIANNE
DE BONDT HENDRIK
DE BRABANDERE ANNE
DE BUYSER LUC
DE CAESEMAEKER BART
DE CLERCQ ELSIE
DE DONCKER GODELIEVE
DE MAEYER ANNELIES
DE NEVE ASTRID
DE RIDDER LUC
DE VUSSER FREDERIK
DEBLAUWE NICO
DELEENER ALAIN
DEPRAETERE STEFAAN
DEPREZ FRANCIS
DESMET VEERLE
DEZITTERE DRIES
DIERCKX YVES
FAIGNET STEPHANE
FIERS JEROEN
GHIJSELEN JOZEF
GOOSSENS KAREL
GORIS KATHLEEN
HAUSTERMANS LUC
HEIREMANS TOM
KANOBANA KIREZI
LAROSSE JAN

voltijdse loopbaanonderbreking vanaf 1/12/2013

detachering 50% vanaf 1/10/2009

in dienst 1/05/2013; uit dienst 30/09/2013

LEGERMANN BARBARA
LUCAS CARINE
MASYN YVON
MENTEN PATRICIA
MICHIELS ISABEL
MICHIELS JOHAN
OLEO MICHELE
OTTE DIRK
PARENT MAGALI
PELGRIMS ELLEN
RENDERS ANNIE
SCHREURS PAUL
SLEECKX ERIC
SOORS FERDI
STASSIJNS FRANCOIS
STEEMAN HERMAN
STEVENS RUDIGER
STRUIJK CORNELIA
SWERTS KATRIEN
THIELEMANS ALAIN
TOURWE ELS
VAN BAUWEL HERMAN
VAN BREMPT WIM
VAN DE PUTTE TOM
VAN ISACKER FILIP
VAN OVERMEIRE SARA
VAN RANSBEECK BART
VAN SNICK ANNE
VAN STEENKISTE DANIEL
VEELAERT DIRK
VERHOEYEN MARC
VEYS CHRISTOPHE

in dienst 1/01/2013

in dienst 1/01/2013, uit dienst 31/07/2013

Ander personeel van niveau A

COLLIER JOCHEN
FOSTIER KRISTOF
GHYS FERDINAND
LOOSVELT MICHELINE
MAES JAN
PIOT WIM
POLLET HANS
POLLEUNIS LUDO

Directeurs van Niveau A

VANDERMEULEN MICHEL (pensioen 30/06/2013)
VANDE VYVERE DANNY

Administratief-technisch personeel

BAUWENS PATRICK
DE MAESSCHALCK RIA
DE SMEDT KURT
DE VOS JOERI
DRIEGHE KARLIEN

onbetaald verlof vanaf 1/10/2013

FRANCO HERLINDE
GHEVONDYAN LUSINE
GIES LUC
GOOVAERTS GERLINDE
LAUWERYS ANNELIES
PODEVYN GERTHY
RAES MARLEEN
SCHELFHOUT ELS
SERNEELS INGRID
SPRANGERS CARMEN
SWERTS ANN
TORSIN JAN
VAN DE VELDE CONNY
VAN DEN BREMT SANDRA
VAN NIJLEN GRIETJE
VANDE BERGH MONIQUE
VANDERSTRAETEN SUZY
VEKEMANS ANITA
VERMEIR ANNEMIE
VERVOORT CARMEN
VOETS ANN
WATTEZ KATTY

uit dienst 30/04/2013
herplaatsingstraject

BAEYENS LIESBETH
BUGGENHOUDT KAREN
DE MARREZ PHILIP
DE RIDDER PATRICK
DE VOS CHRISTINE
DERUYTTERE ASTRID
GRIETEN BART
JANSSENS JAN
JORIS ANN
LIETAERT RIK
MELS JOHAN
MIGO MOHAMED
MONSIEUR SIGRID
MORET ERWIN
ROSVELDS MARCEL
SCHOOF NANCY
VAN DE GAER DIRK
VAN DEN BOSSCHE LUTGARDE
WIJNS FABIENNE

onbetaald verlof vanaf 1/08/2013

in dienst 19/08/2013

uit dienst 30/04/2013

in dienst 1/01/2013

Onderhoud

AMMARTI FATIMA
DE RIDDER JACQUELINE
DONGLEUR DOMINIQUE
VANDEBORNE FABIENNE

pensioen 30/04/2013

Personeel zonder prestaties in 2013

KREKELS BRUNO	(conventionele schorsing arbeidsovereenkomst)
VAN DEN BOSCH ANNE	(voltijds onbetaald verlof)
DE CAESEMAEKER BART	(detachering 50% vanaf 1 oktober 2009)
COSAERT DONAAT	(voltijds verlof voor opdracht, pensioen 31/12/2013)
DE VOS JOHAN	(voltijdse loopbaanonderbreking)
COUCKE PETER	(voltijdse loopbaanonderbreking)

5. Ondernemingsplan 2013

De voorbereiding van het ondernemingsplan 2013 gebeurde door interne werkgroepen, elk samengesteld uit een tiental IWT-medewerkers. Nieuwe acties werden geïdentificeerd voor de vier strategische doelstellingen van de beheersovereenkomst: per strategische doelstelling werd er een werkgroep samengebracht. Er werd nagegaan welke operationele doelstellingen verdere invulling vereisten, welke specifieke beleidsaccenten de beleidsbrief van voogdijminister Lieten voor 2013 voor IWT vermeldde en welke acties die in 2012 waren opgestart een vervolg in 2013 vereisten. Verder werden ook de resultaten van onze klantentevredenheidsmeting gebruikt als inspiratiebron voor verbeterprojecten.

Op deze wijze werden 13 specifieke projecten geïdentificeerd voor 2013 waarvan 7 beleids-gerichte acties en 6 verbeteracties voor de verdere ontwikkeling van het IWT als organisatie.

Deze projecten hebben onder andere geleid tot een de uitrol van de vernieuwde aanpak van de bedrijfssteun gebaseerd op een verdere vereenvoudiging van de procedures en een meer doelgroepgerichte benadering, de implementatie van een proeftuin zorg, de optimalisatie van de projectwerking Lichte Structuren, het versterken van de Vlaamse deelname aan Europese netwerken, het uitwerken van een nieuwe organisatiestructuur, de opmaak van een strategisch plan voor onze externe communicatie en de verdere ontwikkeling van eOpvolging.

6. Monitoring&Analyse

Ter ondersteuning van de werking van het IWT, het Vlaams Innovatie Netwerk en van het ruimere beleid worden een aantal activiteiten uitgevoerd zoals:

- het ontwikkelen van hulpmiddelen voor de verzameling van gegevens over de innovatie-inspanningen en -resultaten van projecten van bedrijven en intermediaire organisaties die IWT steun ontvangen;
- verzamelen en analyseren van deze gegevens
- formuleren van aanbevelingen met betrekking tot de opvolging en implementatie van de betrokken steunprogramma's;
- uitwerken van verbetertrajecten voor lopende steunprogramma's.

Vaak worden hierbij externe consultants en experts betrokken.

M&A volgt tevens de internationale tendensen aangaande innovatiebeleid op. Een aanzienlijk deel van de capaciteit wordt besteed aan het voorbereiden van antwoorden op parlementaire vragen en het verzamelen van de data voor en het berekenen van de indicatoren voor de beheersovereenkomst van IWT.

7. Deelname aan internationale netwerken - TAFTIE

TAFTIE is de organisatie die de zusterorganisaties van het IWT in Europa overkoepelt. Het biedt een platform voor het uitwisselen van ervaringen en best practices, voor het formuleren en onderbouwen van standpunten en voor het organiseren van gezamenlijke activiteiten zoals de TAFTIE Academy die gespecialiseerde opleidingen opzet. De semesteriële meetings van de 'Board', bieden een forum voor discussie tussen de leidinggevenden van de organisaties over Europa. De 'Executive Working Group' vergadert 3x per jaar en coördineert de activiteiten. De inhoudelijke aspecten worden behandeld in de 'Task Forces'.

Het wisselend voorzitterschap werd in 2013 waargenomen door FFG uit Oostenrijk. De belangrijkste actiepunten betroffen de adviezen m.b.t. de aanpassingen aan de Europese Kaderregeling en de activiteiten van de werkgroep rond benchmarking van effectiviteit en efficiëntie.

Meer weten?

Wenst u meer informatie over het IWT?
Of bent u geïnteresseerd in onze instrumenten en diensten?

Contacteer ons dan op:



Ellipsgebouw
Koning Albert II-laan 35 bus 16
B-1030 Brussel

Tel +32 (0)2 432 42 00
Fax +32 (0)2 432 43 99
info@iwt.be

Of bezoek onze site op:

www.iwt.be