



# JAARVERSLAG 2017

BENIEUWD NAAR ONZE INZICHTEN  
IN **VANDAAG**, ONZE OPLOSSINGEN  
VOOR **MORGEN**, ONZE  
GEZAMENLIJKE ONTDEKKINGEN VAN  
**OVERMORGEN** EN ONZE EIGEN  
**VITO-VOORBEEDEN?**

GEBRUIK DE QR-CODE OF GA NAAR:  
**VITO.BE/JAARVERSLAG**

BEKIJK HET DIGITALE  
**JAARVERSLAG 2017**





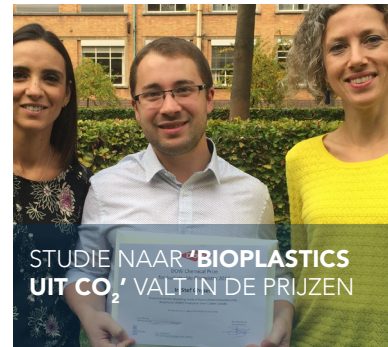
## PEOPLE @VITO



LEES OVER ONZE  
**HIGHLIGHTS**  
ONLINE



**SABINE LANGIE** BESTUDEERT  
RESPIRATOIRE ALLERGIE BIJ  
KINDEREN EN WINT PRIJZEN



STUDIE NAAR **'BIOPLASTICS**  
**UIT CO<sub>2</sub>'** VALT IN DE PRIJZEN



VITO PHD-STUDENT  
**AHMAD F. KAYVANI** WINT  
STUDENTENPRIJS IN QATAR

**842** Medewerkers

**40** In 40 landen actief

**35** Nationaliteiten

**111** Internationale medewerkers

**97** Vacatures ingevuld

**1800** Opleidingsdagen



Nieuw alumni-netwerk



**DIRK FRANSAER**  
EREROFFESSOR BIJ KU LEUVEN



**EOS-PUBLIEKSPRIJS** VOOR  
WETENSCHAPSCOMMUNICATIE  
MET STEM GEOTHERMIE



**JEF BERGMANS**, BESTUURDER  
BIJ YOUNG EUROPEAN  
ASSOCIATED RESEARCHERS



PHD **INGE EYSKENS** WINT  
BEST STUDENT POSTER  
AWARD



**BRUNO REYNTJENS**  
BENOEMD TOT COMMERCIEEL  
DIRECTEUR



VITO ONTVANGT **LEADERS  
LEAGUE SILVER AWARD**

# INHOUD

p3

VISIE OP TECHNOLOGIE  
VOOR EEN **BETERE WERELD**

p4

**UNIEKE  
POSITIE**

p5

2017 **IN  
CIJFERS**

p6

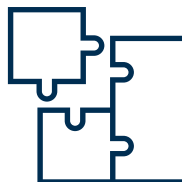
**BESTUUR  
@VITO**

p7



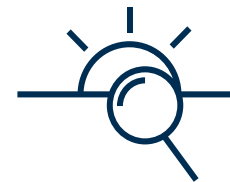
INZICHT GEVEN IN  
**VANDAAG**

p9



OPLOSSINGEN  
BIEDEN VOOR  
**MORGEN**

p11



SAMEN  
**OVERMORGEN**  
ONTDEKKEN

p13



HET GOEDE  
VOORBEELD **@VITO**

## VISIE OP TECHNOLOGIE VOOR EEN BETERE WERELD

## CREËREN VAN WAARDE MET **IMPACT**

VITO is een onafhankelijke, klantgerichte onderzoeksorganisatie. Wij reiken wetenschappelijk advies en technologische innovaties aan die de transitie naar een duurzamere samenleving faciliteren. Dit doen we op het vlak van energie, chemie, materialen, gezondheid en landgebruik.

Onze missie: VITO versnelt de transitie naar een duurzame wereld, neemt het innovatierisico weg voor bedrijven en versterkt het economische en maatschappelijke weefsel in Vlaanderen.

Onze impact:

- Het versnellen van de transitie naar een competitief, schoon en veilig energiesysteem in Vlaanderen en wereldwijd
- Het introduceren van korte materiaalcycli om wereldwijd ecosystemen op te zetten voor een circulaire economie
- Het radicaal verminderen van het gebruik van fossiele grondstoffen en energie in de Vlaamse chemische sector
- Het mogelijk maken van innovatieve, preventieve en betaalbare gezondheidszorg, ondersteund door meetinstrumenten en data
- Het stimuleren van duurzaam land- en watergebruik en linken aan gezondheidszorg en landbouw

## ONZE **IMPACT**



VERSNELLEN VAN DE  
TRANSITIE NAAR EEN  
**CIRCULAIRE ECONOMIE**



NIEUWE WAARDEKETENS  
EN DUURZAME  
**CHEMISCHE PROCESSEN**



MINIMALISEREN VAN  
DE **IMPACT OP ONZE**  
**PLANEET**



**DUURZAME EN SLIMME**  
**ENERGIESYSTEMEN**  
VAN DE TOEKOMST



WERKEN AAN EEN PREVENTIEVE,  
PREDICTIEVE EN PARTICIPATIEVE  
**GEZONDHEIDSZORG**



## UNIEKE POSITIE

### VITO & BEDRIJVEN

VITO werkt samen met bedrijven, ofwel rechtstreeks of in partnership met industriënetwerken zoals de speerpuntclusters en bedrijvenorganisaties, om het risico van duurzame innovatie voor bedrijven te verminderen. In Vlaanderen en bij uitbreiding internationaal.

**19** Nieuwe octrooien

**79** Vlaamse KMO's ondersteund

**2** Spin-offs: iFlux en Blue Foot Membranes

**4** Technologietransfers

**2** Nieuwe kantoren: VITO Arabia en Cleantech Flanders

### VITO & WETENSCHAP

VITO heeft een sterke reputatie in zowel Vlaamse als Europese wetenschappelijke 'communities' en werkt samen met internationaal gerenommeerde instellingen.

**81** Doctoraten en postdoctoraten

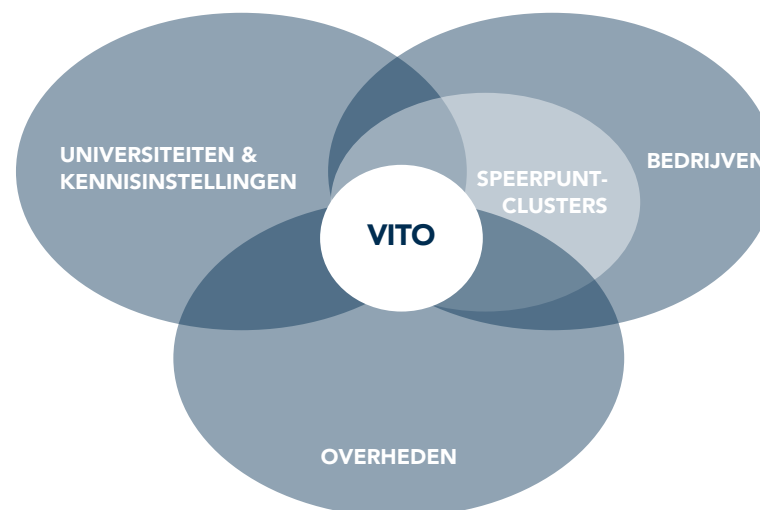
**239** Publicaties en artikels

### TOEGEVOEGDE WAARDE

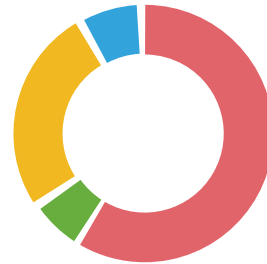
VITO heeft een unieke positie in het innovatielandschap. Daarom kan VITO een toegevoegde waarde leveren aan bedrijven, wetenschap en de maatschappij.

### VITO & MAATSCHAPPIJ

VITO stelt objectieve en wetenschappelijke informatie ter beschikking voor beleidsmakers en burgers om zo een impact te hebben op maatschappelijke debatten over de transitie naar een duurzame samenleving en het behalen van de klimaatdoelstellingen.



## 2017 IN CIJFERS



### Resultaat (k€)

Over te dragen saldo	12.904
<b>Gecumuleerd resultaat</b>	<b>34.576</b>

Samengesteld uit:	
Wettelijke reserve	1.873
Overgedragen resultaat per 31.12.2017	32.703

### Opbrengsten (k€)

● Bedrijfsopbrengsten	105.585
● Financiering referentietaken	11.639
● Toelagen	40.060
● Diverse opbrengsten	14.773
<b>Totaal</b>	<b>172.057</b>

### Uitgaven (k€)

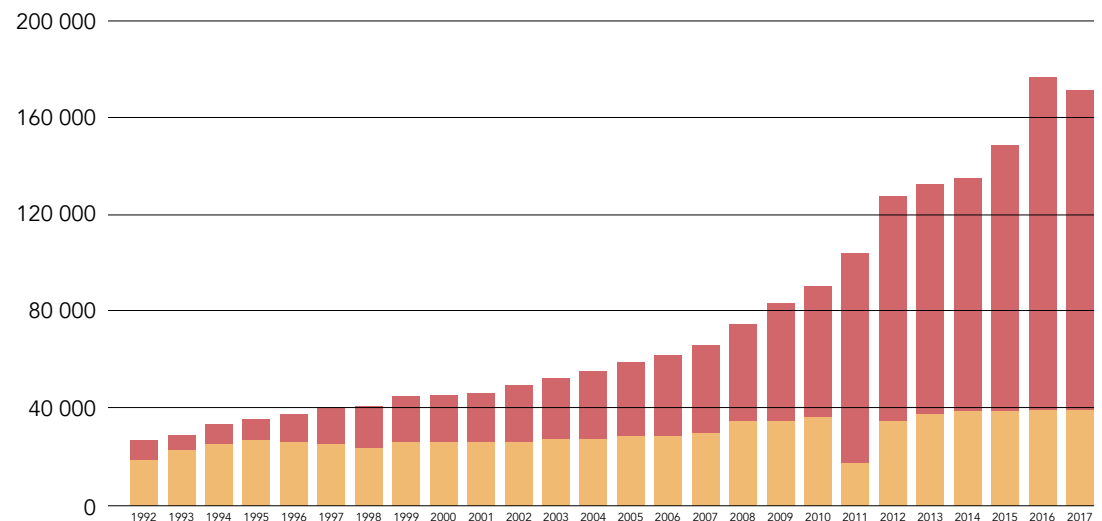
● Personeelskosten	70.057
● Werkingsmiddelen	32.362
● Afschrijvingen	56.054
● Niet-recurrente bedrijfskosten	680
<b>Totaal</b>	<b>159.153</b>

### Een bijzonder resultaat

Het resultaat van 2017 bevestigt de goede resultaten van de vorige jaren en het vertrouwen in het kwalitatieve onderzoek van VITO. Dit geeft ons een uitstekende uitgangspositie om de uitdagingen van de 21e eeuw aan te gaan, en hierdoor onze rol in de wetenschappelijke wereld en als partner voor de industrie verder te zetten.

### Evolutie van de eigen opbrengsten (k€)

- Eigen opbrengsten
- Toelagen





## BESTUUR @VITO



**Raad van Bestuur:** em. prof. dr. Harry Martens (voorzitter), ir. Dirk Fransaer, mevr. Elke Van de Walle, dhr. Michel Meeus, mevr. Claire Renders, ir. Ingrid Vanden Berghe, dhr. Wim Van den Abbeele, dhr. Eric Vermeylen, mevr. Caroline Ven, ir. Marc Decorte, prof. dr. Isabel Van Driessche, prof. dr. Luc De Schepper  
Regeringscommissarissen: dhr. Eric Sleenckx, mevr. Nele Roobrouck  
Waarnemers: dhr. Frank Gérard (PMV), ir. Ive Vanderreydt (VITO), dhr. Maarten Spruyt (VITO)

**Directiecomité:** Dirk Fransaer (gedelegeerd bestuurder), Walter Eevers (directeur Research & Development), Agnes Bosmans (directeur Human Resources & Algemene Diensten), Rob Fabry (directeur Financiën) en Bruno Reyntjens (commercieel directeur)





## INZICHT GEVEN IN VANDAAG

VITO werkt aan een duurzame samenleving. Om een fundamentele maatschappelijke impact te kunnen realiseren moeten we ons eerst richten op vandaag. Door objectieve en gedetailleerde inzichten in vandaag te combineren met monitoring en modellering, kunnen we aan oplossingen werken voor morgen. Alleen zo komen we tot een systeemomslag.

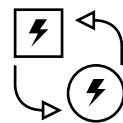
**Deze projecten geven inzicht in de wereld van vandaag.**



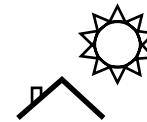
WONINGEN  
**ENERGIECHECK**



BLOOTSTELLING AAN  
**CHEMISCHE STOFFEN**



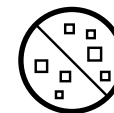
**HERVORMEN VAN  
ENERGIEDISTRIBUTIE**



OPTIMALE  
**ZONNEDAKEN**



**WERELDWIJDE  
DIALOOG OP G-STIC**



**URBAN SPRAWL  
VLAANDEREN**



**ENERGIEPADEN  
2040**



**POTENTIEEL  
DUURZAME ENERGIE**

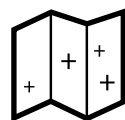


**AFVAL BETER  
KARAKTERISEREN**





**OPPORTUNITEITEN**  
DUURZAME ENERGIE



**KANSENKAART**  
VLAANDEREN



**LUCHTKWALITEIT IN**  
BEELD



**REVOLUTIE IN**  
AARDAPPELSECTOR



**INTEGRALE AANPAK**  
WATERSCHAARSTE



**ACCURAAAT INZICHT**  
**STIKSTOFDIOXIDE**



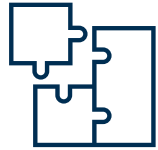
**VERBETEREN LUCHT-**  
**KWALITEIT CHINA**

BENIEUWD NAAR AL ONZE  
INZICHTEN IN **VANDAAG?**

BEKIJK HET DIGITALE  
**JAARVERSLAG 2017**







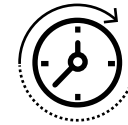
## OPLOSSINGEN BIEDEN VOOR **MORGEN**

De inzichten in vandaag leiden tot concrete oplossingen voor morgen. Oplossingen, gebaseerd op technologische innovaties en expertise, die bedrijven helpen bij het verduurzamen van hun productieprocessen, die ondernemers inspireren bij het implementeren van nieuwe business-modellen en die overheden ondersteunen bij het verduurzamen van hun gemeente, stad, regio. Wij doen dit in Vlaanderen en wereldwijd.

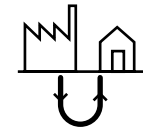
**Dit zijn onze oplossingen voor morgen.**



SLIMME  
**MEMBRANEN**



FLEXIBEL  
**PRODUCEREN**

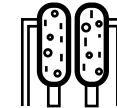


WARMTENETTEN  
**IN OPKOMST**

MOOV<sup>®</sup>



LEVENSVATBAARHEID  
VAN **WAARDEKETENS**



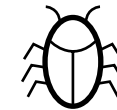
EERSTE BIOMETHAAN  
IN BELGIE MET **TEA**



ENERGIEOPSLAG MET  
**BATTERIJEN**



INNOVEREN MET  
**ENZYMEN**



**INSECT VALLEY** IN  
DE KEMPEN



**STUDIE NAAR ALGEN**  
AFGEROND





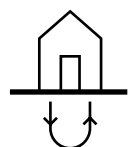
HONGER BESTRIJDEN  
MET DATA



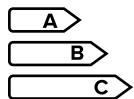
VROEGTIJDIG  
KANKER OPSPOREN



REINIGEN VAN  
GRONDWATER



SLIMME **GEOTHERMIE**



**ENERGIEZUINIGE**  
PRODUCTEN



**LUCHTVERVUILING**  
BINNENSHUIS GETEST



KWALITEITSEVALUATIE  
**LUCHTSENSOREN**



**EXPEDITIE** CIRCULAIR



**FUNMEN** WINT  
CLIMATELAUNCHPAD



BENIEUWD NAAR AL ONZE  
OPLOSSINGEN VOOR **MORGEN?**

BEKIJK HET DIGITALE  
**JAARVERSLAG 2017**







## SAMEN OVERMORGEN ONTDEKKEN

Het realiseren van een duurzaamheidstransitie vereist de samenwerking van de betrokken partijen naar een gezamenlijke langetermijnvisie. Het vraagt om partnerships tussen onderzoeksinstituten, commerciële partijen en de overheid. Enkel zo worden klimaatdoelstellingen haalbaar. VITO vormt hierbij de vernieuwende kracht door inhoudelijke kennis, innovatieve processen en businessmodellen te bieden.

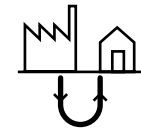
**Zo ontdekken we samen overmorgen.**



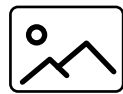
TOEKOMST VAN  
**GRONDSTOFFEN**



INSPIRATIE VOOR  
**SMART CITIES**



DOORBRAAK  
**WARMTENETTEN**



**SLIMME LAND-  
BEDEKKINGSKAARTEN**



**DATA SATELLIETEN  
BESCHIKBAAR**

**flux**<sub>50</sub>

VLAAMSE **ENERGIE-  
INNOVATIE**



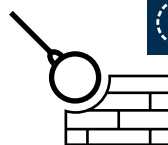
FLANDERS  
**RECYCLING HUB**



**WAARDEKETEN  
VAN BIOMASSA**

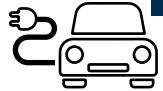


**WATERBESPARING IN  
ENERGIECENTRALES**

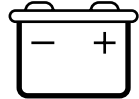


ANDERS SLOPEN  
**MEER RECYCLAGE**





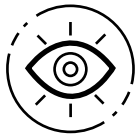
RIJD LANGER MET  
**BATTERIJEN**



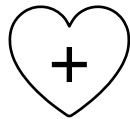
ALTERNATIEVE  
**LITHIUM BATTERIJ**



EUROPESE DESK  
**ZUIVERE GANGES**



**SNELLE DETECTIE**  
VAN ZIEKTEN



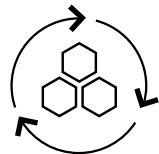
CONCRETE  
**GEZONDHEIDSTIPS**



CHEMICALIËN VAN  
**AFVAL CO<sub>2</sub>**



ACTION LABS VOOR  
**WATERKWALITEIT**



WERELDSPELER IN  
**HERGEBRUIK**



**BIOCONVERSIE**  
VAN CO<sub>2</sub>

BENIEUWD NAAR DE ONTDEKKINGEN  
VAN **OVERMORGEN?**

BEKIJK HET DIGITALE  
**JAARVERSLAG 2017**







## HET GOEDE VOORBEELD @VITO

De Sustainable Development Goals (SDG's) van de Verenigde Naties zijn bijzonder ambitieus. VITO ondersteunt de realisatie van de SDG's en heeft voor 8 van de 17 doelen haar eigen objectieven geformuleerd. Onze ambities bevatten twee niveaus: enerzijds draagt VITO met haar toegepast onderzoek bij tot de realisatie van de SDG's. Anderzijds willen wij als organisatie ook een voorbeeldrol opnemen en een koploper worden op het vlak van duurzame organisatie.

**Met deze projecten toont VITO het goede voorbeeld.**



VERSNELLEN VAN  
**AMBITIES**



CO-CREATIE VOOR  
**NIEUWE BUSINESS**



**VERDUURZAMEN**  
EIGEN PROCESSEN



DUURZAME BUSINESS  
**WEDSTRIJD**

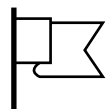


IFLUX: EFFICIENTE  
**BODEMSANERING**



**VERNIEUWER**  
GEZONDHEIDSZORG





**PIONIER IN**  
GEOTHERMIE



**NANO** IN STRIJD  
TEGEN KANKER



**MEMBRANEN** VOOR  
SCHOON WATER



**BIOPLASTICS** MAKEN  
MET CO<sub>2</sub>



**EXPERTISE DELEN IN**  
DHCP SUMMER SCHOOL



PRIJS VOOR **STEM**  
**GEOTHERMIE**

BENIEUWD NAAR ONZE EIGEN  
**GOEDE VOORBEEDEN?**

BEKIJK HET DIGITALE  
**JAARVERSLAG 2017**



© 2018 VITO NV – Alle rechten voorbehouden

VITO betracht uiterste zorgvuldigheid bij het maken, samenstellen en verspreiden van de informatie in deze publicatie. Toch kan VITO niet garanderen dat deze informatie geheel juist, volledig en actueel is en de informatie geen inbreuk maakt op de intellectuele eigendomsrechten van derden. VITO heeft steeds het recht om de informatie zonder voorafgaande kennisgeving te wijzigen. VITO aanvaardt geen enkele aansprakelijkheid voor enige directe, indirecte of gevolgschade die ontstaat door gebruikmaking van het vertrouwen op de handelingen verricht naar aanleiding van deze informatie.

Verantwoordelijke uitgever **Dirk Fransaer, gedelegeerd bestuurder**

Tekst **Pantarein**

Concept en vormgeving **Buro Blonk**

Druk **Antilope De Bie Printing**

**VITO NV**

Boeretang 200

BE 2400 MOL

Tel.: +32 14 33 55 11

vito@vito.be

