

FinancieringsFonds voor schuldafbouw en Eénmalige investeringsUitgaven  
Jaarverslag 2010-2011

# Voorwoord

De Vlaamse Regering probeert als een goede huisvader zorg te dragen voor Vlaanderen. Dat betekent ook dat we onze overheidsfinanciën zo gezond mogelijk proberen te houden. Op die manier worden we niet met onaangename verrassingen, zoals oplopende rentelasten, geconfronteerd. We hebben er dan ook voor gezorgd dat de Vlaamse begroting in 2011 na de moeilijke crisisjaren weer in evenwicht is. Geen gemakkelijke besparingsoefening maar wel een noodzakelijke als we de komende jaren opnieuw uitgebreid willen investeren in ons economisch en maatschappelijk draagvlak.

Elk jaar zorgt het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eénmalige Investeringsuitgaven ervoor dat niet vastgelegde kredieten op de begroting worden gerecupereerd. Kleine, bijna onzichtbare restanten uit verschillende domeinen, worden verzameld en omgezet in reële, vaak grote investeringen met een grote socio-economische en maatschappelijke meerwaarde. Op die manier kunnen we snel inspelen op de investerings- en financieringsnoden van dat ogenblik.

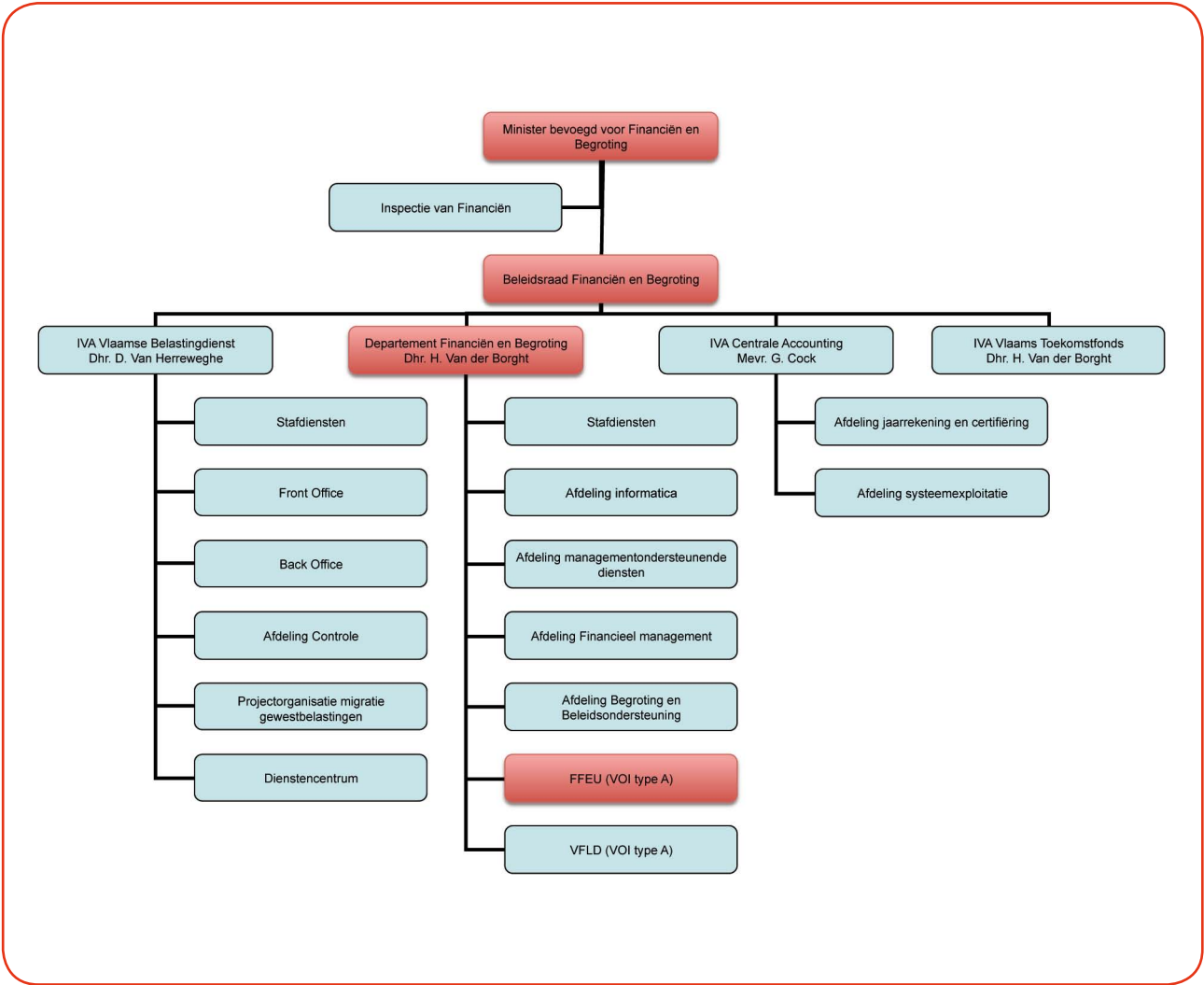
De afgelopen jaren werd er telkens tussen 100 en 150 miljoen euro overgedragen aan het FFEU. Dit jaar zal 92 miljoen euro worden bijgeschreven op de boeken van het FFEU. Dat is inderdaad minder dan de voorgaande jaren maar dat hoeft niet noodzakelijk slecht nieuws te zijn. Het is een teken dat de begroting steeds beter aansluit bij de werkelijke bestedingen.

De rol van het FFEU blijft ook in de toekomst wat ze vandaag is: een soepel instrument om ongebruikte kredieten samen te brengen zodat noodzakelijke éénmalige investeringen uitgevoerd kunnen worden. Toch is er ook een duidelijke kentering merkbaar in het jaar 2010: we hebben als Vlaamse Regering beslist om de investeringen van het FFEU te concentreren op twee hoofdthema's, namelijk de wegwerking van gevaarlijke verkeerspunten enerzijds, en het wetenschapsbeleid anderzijds. In dit jaarverslag zal u kennis kunnen maken met de concrete investeringsinitiatieven van het FFEU.

*Philippe Muyters,  
Vlaams Minister van Financiën, Begroting, Werk, Ruimtelijke Ordening en Sport*



# Waar vinden we het FFEU binnen de Vlaamse overheid?



# Inhoud

|                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Voorwoord.....                                                                                                             | 3  |
| Waar vinden we het FFEU binnen de Vlaamse overheid?.....                                                                   | 4  |
| FFEU, een FinancieringsFonds voor schuldafbouw en Eénmalige investeringsUitgaven .....                                     | 6  |
| De controller functie binnen het FFEU .....                                                                                | 7  |
| Boekhouding van het FFEU .....                                                                                             | 8  |
| Centraal financieringsorgaan.....                                                                                          | 9  |
| Inspectie van Financiën .....                                                                                              | 10 |
| Het Rekenhof .....                                                                                                         | 11 |
| Interne Audit Vlaamse Administratie .....                                                                                  | 12 |
| De dienst Certificering Rechtspersonen .....                                                                               | 13 |
| Verslag werkingsjaar .....                                                                                                 | 15 |
| Activiteitenverslag .....                                                                                                  | 15 |
| Overzicht projecten begrotingsjaar 2010.....                                                                               | 15 |
| Overzicht projecten Cumul Per 31 December 2010 .....                                                                       | 15 |
| Balans per 31 december 2010 .....                                                                                          | 15 |
| Resultatenrekening 2010.....                                                                                               | 15 |
| Uitvoeringsrekening 2010.....                                                                                              | 15 |
| Begrotingscontrole 2011.....                                                                                               | 15 |
| Voorstelling van één of meerdere projecten door de diverse administraties en instellingen die FFEU middelen ontvingen..... | 31 |
| De Demervallei en de vallei van de drie beken.....                                                                         | 33 |
| River Information System (RIS).....                                                                                        | 35 |
| Flanders River Information Services (FlaRIS) .....                                                                         | 37 |
| AMORAS: Antwerpse mechanische ontwatering, recyclage en applicatie van slib.....                                           | 39 |
| Het Karel Van Miertgebouw van de VUB .....                                                                                 | 45 |
| Nieuw Kinderziekenhuis UZ Gent.....                                                                                        | 46 |
| Kazerne Dossin in Mechelen .....                                                                                           | 47 |
| Alternatieve energie .....                                                                                                 | 49 |
| Slibruiming van het Groot Schijn .....                                                                                     | 51 |
| Stadsmuseum Gent STA*M.....                                                                                                | 53 |
| Renovatie van de vroegere stationsomgeving "Antwerpen Noord".....                                                          | 55 |
| Woonzorgcentrum Wedbos in Geel.....                                                                                        | 57 |
| Toerisme: Fietsverhuur via vzw Mobiel .....                                                                                | 59 |
| Site 'Antoine Van Hoorebekehof', Gent .....                                                                                | 61 |
| Hypermodern onderzoeksschip Simon Stevin .....                                                                             | 63 |
| Stadsvernieuwingsproject Leuven.....                                                                                       | 65 |
| Speciale gebeurtenissen .....                                                                                              | 67 |
| Nieuwe rekenplichtigen .....                                                                                               | 69 |
| Het netwerk van rekenplichtigen.....                                                                                       | 70 |
| KBC online for business.....                                                                                               | 72 |
| Opleiding boekhoudkundig verantwoordelijken.....                                                                           | 73 |
| Bijlagen:.....                                                                                                             | 75 |
| Decreet van 22 december 2000 houdende oprichting van het FFEU;.....                                                        | 76 |
| Besluit van de Vlaamse regering van 22 december 2000 tot regeling van de werking van het FFEU;.....                        | 78 |
| Protocol.....                                                                                                              | 80 |
| Addendum bij een protocol.....                                                                                             | 82 |
| Colofon.....                                                                                                               | 8  |

# FFEU, een financieringsfonds dat werkt met samenwerkingsprotocollen

Sinds de oprichting van het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven (FFEU) in 2000 werden al voor 1,5 miljard euro aan jaaroverschotten op de begroting gerecupereerd en herverdeeld. Zo konden krachtige impulsen worden gegeven aan Vlaanderen.

Het FFEU maakt een brede waaier aan eenmalige investeringsprojecten mogelijk, en volgt die projecten ook budgettair. Gerecupereerde saldi op de begroting worden gecentraliseerd in het FFEU en vandaaruit door de Vlaamse minister van Financiën en Begroting opnieuw toegewezen. Dat gebeurde vroeger door het Vlaams Parlement, maar de procedure werd gewijzigd bij een decreet van 19 december 2008 om de kredieto-verdrachten te versnellen.

Door de recuperatie van de saldi ontstaat elk jaar opnieuw een vrije marge die niet op voorhand vastzit in enveloppen, maar daadwerkelijk kan worden toegewezen aan de investerings- en financieringsbehoeften van dat ogenblik: de talloze kleine restanten, die te minuscuul zijn om op te vallen, worden jaarlijks omgekeerd tot enkele grote, zichtbare investeringsprojecten.

Het FFEU staat onder de directe bevoegdheid van de Vlaamse minister, bevoegd voor de financiën en de begroting. De Vlaamse minister sluit met de andere leden van de Vlaamse Regering protocollen voor de uitvoering en opvolging van de projecten die gefinancierd worden door het FFEU. Elk lid van de Vlaamse Regering is belast met het beheer van de kredieten die binnen het FFEU zijn vastgesteld voor zijn bevoegdheden.

De secretaris-generaal van het Departement Financiën en Begroting is er namens de Vlaamse Regering mee belast om de boekhouding voor het FFEU te voeren en alle desbetreffende documenten en briefwisseling te ondertekenen. Hij wordt daarbij gemachtigd die bevoegdheid geheel of gedeeltelijk over te dragen aan een ambtenaar van niveau A die onder zijn gezag geplaatst is. Die functie wordt uitgevoerd door de controller van het FFEU.

Het jaar 2010 vormde een kanteljaar: voorheen deed het FFEU relatief disparate investeringen met uiteenlopende reikwijdte. De Vlaamse Regering heeft de investeringen herleid tot en geconcentreerd in twee hoofdthema's: het wetenschappelijk onderzoek en de wegwerking van gevaarlijke verkeerspunten. Die concentratiebeweging, die zal aanhouden, kwam niet toevallig tot stand in 2010. In dat jaar moest de Vlaamse overheid, na jaren van forse groei, sterk besparen. De investeringsprogramma's, die via het FFEU worden gefinancierd, werden echter globaal op peil gehouden. Bovendien werd een hoog ordonnanceringsritme aanvaard en gerealiseerd. Dat toont zonder meer aan dat de Vlaamse Regering het FFEU beschouwt als een wezenlijk element in haar investeringsopzet. Maar ruimte voor disparate extra's is er niet meer. De concentratiebeweging zal ook de werking van het FFEU beïnvloeden: in plaats van in de breedte te investeren zal het FFEU in de diepte kunnen investeren en bijvoorbeeld meer aandacht besteden aan preventieve maatregelen om verwijlinteressen te voorkomen.

Met vriendelijke groeten,

Hedwig Van der Borgh  
Departement F&B

*Hedwig Van der Borgh,  
Secretaris-generaal,  
departement Financiën en Begroting*

*Contactgegevens:  
hedwig.vanderborgh@fb.vlaanderen.be  
telefoon: 02 553 05 04*



# De controller functie binnen het FFEU

## DE TAAK VAN DE CONTROLLER

De taak van de controller bestaat in het opvolgen van het 'control-gedeelte' binnen de plannings- en uitvoeringscyclus van het Fonds om na te gaan of de projecten in overeenstemming zijn met de begroting. In samenspraak met de uitvoerende diensten en aan de hand van de "opgestelde planning" zal de controller nagaan of de acties die genomen worden uitvoerbaar zijn.

De opdracht bestaat uit:

- de resultaten van de acties vergelijken met de planning en zo nodig corrigerende acties voorstellen;
- onderzoeken welke accountingmethoden en –technieken moeten worden ingezet ter ondersteuning van het specifieke besturingsproces van dit financieringsorgaan;
- verzorgen van de managementrapporteringen;
- opstellen van ontwerpbudgetten;
- aangeven van prognoses.

## DE MIDDELEN VAN HET FFEU

De middelen van het FFEU worden gehaald uit:

1. een dotatie ten laste van de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap;
2. alle inkomsten voortvloeiend uit de activiteiten van het Fonds;
3. het gebeurlijke saldo op het einde van het voorgaande begrotingsjaar op het Fonds;
4. de terugvorderingen voortvloeiend uit ten onrechte gedane betalingen.

## AANWENDING VAN DEZE MIDDELEN

De ontvangen middelen kunnen uitsluitend aangewend worden voor de gehele of gedeeltelijke financiering van volgende zaken:

1. éénmalige investeringen voor de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
2. reservevorming ten behoeve van de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
3. afbouw van de directe en indirecte schuld van de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
4. kapitaalsubsidies aan lokale overheden;
5. kapitaaloverdrachten aan andere sectoren voor investeringen in materiële vaste activa, ongeacht de juridische hoedanigheid van de verkrijger van deze activa;
6. kapitaaloverdrachten binnen de sector Overheid voor investeringen in materiële vaste activa;
7. de werkingskosten eigen aan het FFEU.

*Frans Wuytack,  
Controller FFEU*

*Contactgegevens:  
frans.wuytack@fb.vlaanderen.be  
telefoon: 02 553 50 81*





# Boekhouding van het FFEU

## HET BESLUIT VAN 21 MEI 1997

De boekhouding wordt gevoerd overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 21 mei 1997. Dit besluit zegt dat elke Vlaamse openbare instelling (VOI) een afzonderlijke, duidelijk van elkaar te onderscheiden, passende volledige boekhouding voert, rekening houdende met de aard en de omvang van haar activiteiten. Deze boekhouding omvat alle verrichtingen, bezittingen, vorderingen, schulden en verplichtingen van welke aard ook. Het boekjaar vangt aan op 1 januari en eindigt op 31 december. Elke boekhouding wordt door middel van een stelsel van rekeningen gevoerd met inachtneming van de regels van dubbel boekhouden. Alle verrichtingen worden zonder uitstel, getrouw, volledig en naar tijdsorde ingebracht in boekhoudkundige staten. Het rekeningstelsel moet worden ingericht en genummerd overeenkomstig de minimumindeling van het rekeningenstelsel, zoals weergegeven in bijlage I bij dit boekhoudbesluit. Hieruit vertrekkend kan de VOI dit rekeningstelsel in detail en naar eigen goeddunken verder uitbouwen, rekening houdend met de aard en de omvang van de activiteiten.

## REKENPLICHTIGEN EN RAPPORTERING

Iedere boekhouding wordt gevoerd door een rekenplichtige. Een rekenplichtige is een persoon die ertoe gemachtigd is uitgaven voor te bereiden. Centrale rekenplichtigen kunnen zowel ontvangsten als uitgaven beheren. De structuur van het FFEU heeft er toe geleid dat er enerzijds een centrale rekenplichtige is en anderzijds meerdere rekenplichtigen, aangeduid binnen de uitvoerende diensten, die elk één of meerdere projecten beheren. Iedere rekenplichtige voert een eigen boekhouding via een webtoepassing in het daartoe geïntegreerd boekhoudprogramma AXI Finance. Zij rapporteren driemaandijks aan de centrale rekenplichtige die op zijn beurt met behulp van specifiek ontworpen rapporten één geconsolideerde rekening van het FFEU aanmaakt. Deze geconsolideerde rapporten worden gebruikt voor de monitoring, de semestriële rapportering en de jaarrapportering. Uiterlijk op 15 maart van het jaar volgend op het afsluitjaar dient de Vlaamse Regering te beschikken over de jaarrekening van het FFEU.

## FINANCIAL CONSOLIDATION HUB (FCH)

Het FFEU is, net als alle andere Vlaamse Openbare Instellingen, gehouden om periodiek te rapporteren over zowel de begroting, uitvoering van de begroting als de prognose voor de rest van het jaar, dit conform omzendbrief FB/Accounting/Abafim/2005-3. Naast deze periodieke rapportering moet er uiteraard een volledige balans en resultatenrekening gemaakt worden per 30 juni en per 31 december conform art 9 van BVR 21 mei 1997 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

Sinds 2008 dienen deze gegevens ook per kwartaal en voor de laatste 3 maanden van het jaar maandelijks opgeladen te worden in de consolidatietool FCH zodat het IVA Centrale Accounting uit deze tool verschillende rapporten kan halen zoals een geaggregeerde balans en resultatenrekening en kan ook het ESR vorderingensaldo per entiteit en voor de Vlaamse overheid berekend worden.

Beste FFEU collega's,

Ik ben Ann Podevin en sinds juli 2010 de centraal rekenplichtige voor het FFEU. Ik behaalde mijn diploma graduaat boekhouden-fiscaliteit aan de Hogere Handelsschool in Aalst. Later volgde ik een specialisatiejaar fiscaliteit in Gent. Mijn loopbaan begon als administratief bediende in een cosmetica bedrijf maar al vlug stapte ik over naar een boekhoudkantoor in Brakel. Daar werkte ik 5 jaar. Na een korte tussenstap bij het Fonds voor de Beroepsziekten begon ik op 1 april 1999 bij de Vlaamse Overheid, als rekenplichtige, op de dienst onroerende voorheffing.

Sedert juli vorig jaar heb ik, samen met Niko De Lil, de taken van Koen D'Hondt overgenomen. Dank zij jullie medewerking zijn we er samen in geslaagd om de geconsolideerde FFEU jaarrekening 2010 op tijd te bezorgen aan de IVA Centrale Accounting.

Bedankt allemaal voor jullie medewerking.  
Ann



Contactgegevens: Ann Podevin, telefoon: 02 553 53 13

# Centraal financieringsorgaan

Het centraal financieringsorgaan, afgekort CFO, werd opgericht bij decreet van 30 juni 1993. De IVA's met rechtspersoonlijkheid en de publiek-rechterlijke EVA's sluiten aan bij het CFO, onder het lopende kassierscontract met KBC. De decretale basis van het CFO is opgenomen in art. 10 (voor IVA's met rp) en art. 24 (voor EVA's naar publiekrecht) van het kaderdecreet BBB van 18 juli 2003. Voor de Vlaamse openbare instellingen die nog niet tot een agentschap zijn omgevormd of die buiten de BBB-reorganisatie vallen, blijven de decretale verplichtingen van het CFO van toepassing. Het CFO veruitwendigt zich onder de vorm van 'cash-pooling' van alle rekeningen van de Vlaamse Openbare Instellingen. Dit gebeurt in samenwerking met de kassier van de Vlaamse Openbare Instellingen: de KBC-bank met een mandaat tot 31 januari 2012.

## DE VLAAMSE REGERING DIENT VOOR WAT BETREFT HET BEHEER VAN HAAR KASTOESTAND EN HET BEHEER VAN DE DIRECTE EN INDIRECTE SCHULD DE TWEE VOLGENDE DOELSTELLINGEN IN ACHT TE NEMEN:

1° het streven naar een evenwicht tussen minimale rentelasten en minimaal renterisico, waarbij zij de volgende principes dient na te leven:

- a) een intertemporele spreiding van de rentelasten via een adequate risicospreiding;
- b) het laten spelen van de concurrentie en het streven naar optimale financiële voorwaarden;
- c) de organisatie van haar financieringsbehoeften op de meest efficiënte wijze;
- d) het zuinig omgaan met het verlenen van waarborgen om haar verplichtingen beheersbaar te houden.

Voor de naleving van deze eerste doelstelling gelden bovendien volgende beperkingen:

- elke vorm van speculatieve activiteiten is verboden;
- bij het aangaan van schuld in vreemde deviezen moet deze vanaf de opname volledig ingedekt worden tegen het wisselrisico.

2° het streven naar een optimale transparantie en controleerbaarheid.

## DE DOELSTELLINGEN VAN HET CFO ZIJN:

- cash-pooling tussen de Vlaamse Openbare Instellingen (VOI's) en de hiermee gepaard gaande schaalvoordelen;
- betere financiële en commerciële dienstverlening aan de VOI's;
- het laten renderen van bestaande reserves;
- optimale doorstroming garanderen m.b.t. de doorstorting van dotaties;
- intresten doorspelen op de eigen ontvangsten van de VOI's.

# HET CFO EN HET FFEU

Het FFEU is een VOI en dus worden de gelden van het FFEU beheerd door het CFO. Dat heeft voor het FFEU belangrijke voordelen: het moet zelf geen cash-beleid ontwikkelen en heeft de absolute zekerheid dat het nodige geld beschikbaar is, de dag dat het moet uitgegeven worden. Wekelijks wordt daarom een betalingskalender opgesteld voor de volgende dertien weken. De basisinformatie om deze tabel op te stellen wordt aangeleverd via de betaalkalender door de verschillende rekenplichtigen. Maandelijks ontvangt het FFEU vanwege het CFO een overzicht van de stand van alle rekeningen.

Voor iedere rekenplichtige of rekeninghouder binnen de uitvoerende dienst worden één of meerdere rekeningen geopend. Iedere gebruiker beschikt over de software KBC online for business om het geldverkeer en de daarbij horende informatie op een vlotte manier te laten verlopen.

Contactgegevens: Departement financiën en begroting, Luc Keereman, afdelingshoofd, telefoon: 02 553 54 34

# Inspectie van Financiën

Hoofdstuk IV - De Inspecteur van Financiën, Besluit van de Vlaamse regering dd. 19 januari 2001

Afdeling 1 Algemene bepalingen lezen we het volgende:

Art. 9. De Inspecteur van Financiën vervult de functie van raadgever van de Vlaamse regering bij de beleidsvoorbereiding en de begrotingsopmaak, bij de beleid - en begrotingsuitvoering en bij de beleid- en begrotingscontrole.

Art. 10. Binnen het kader van de algemene doelstellingen van de Vlaamse regering behandelen de adviezen van de Inspecteurs van Financiën uitsluitend de wettigheid, de regelmatigheid, de doelmatigheid, de kostenefficiëntie en de budgettaire inpasbaarheid op termijn. De Inspecteur van Financiën voert zijn opdracht uit op basis van stukken of ter plaatse. De diensten bezorgen hem alle inlichtingen die hij nuttig acht. Hij heeft toegang tot alle dossiers en alle archieven van de diensten. De Inspecteur van Financiën brengt zijn advies uit binnen een termijn van twintig werkdagen na ontvangst van het verzoek om een advies te verlenen. Een bijkomende vraag om inlichtingen schorst voornoemde termijn. Op grond van voornoemde hoogdringendheid en mits voorlegging van een volledig dossier kan de functioneel bevoegde minister deze termijn inkorten zonder dat deze termijn minder dan vier werkdagen mag zijn. Een schriftelijke vraag om bijkomende inlichtingen heeft geen schorsende werking.

Art. 11 § 1. De Inspecteur van Financiën vervult zijn taak in volle onafhankelijkheid. Hij kan niet deelnemen aan het beleid noch aan het beheer van de diensten.

§ 2. De Inspecteur van Financiën kan op eigen initiatief aanbevelingen formuleren en onderzoek verrichten over elke aangelegenheid die de doelmatigheid van de besteding van de begrotingskredieten kan beïnvloeden. Hij kan daartoe alle dossiers opvragen en elke periodieke rapportering opleggen die hij nodig acht.

## INSPECTIE VAN FINANCIËN EN HET FFEU

Eénmaal het protocol ondertekend door de bevoegde ministers, wordt het specifieke gedeelte van het protocol in uitvoering gebracht. De projecten die daarin beschreven zijn, worden concreet ingevuld. In de meeste gevallen is de uitvoerende dienst een Vlaamse overheidsadministratie: die werkt een voorstel uit en legt dit voor aan de Inspecteur van Financiën, bevoegd voor de betrokken administratie. De Inspecteur van Financiën zal hierover een advies afleveren aan de functioneel bevoegde minister conform het besluit op de begrotingscontrole. Tenslotte kan de minister het project definitief goedkeuren.

Het FFEU onderhoudt contacten met de Inspecteurs van Financiën om elkaar zonodig wederzijds te informeren en om na te gaan of de projecten voldoen aan de voorwaarden van het decreet betreffende het FFEU en of de projecten gerealiseerd worden zoals vooropgesteld in het protocol. De controller van het FFEU rapporteert periodiek aan de Inspectie van Financiën.

Contactgegevens: Inspectie van Financiën, Marc Verelst, telefoon: 02 553 26 53

# Het Rekenhof



Voor het uitoefenen van zijn controle over de aanwending van de middelen die het ter beschikking stelt van de uitvoerende macht wordt het parlement (de wetgevende macht) bijgestaan door een gespecialiseerde en door de Grondwet opgerichte instelling: het Rekenhof. In alle moderne staten bestaat er een met het Belgisch Rekenhof overeenstemmende instelling, belast met het toezicht op de openbare financiën, hoewel aard en bevoegdheden ervan wel enigszins verschillend kunnen zijn. Zo vinden wij bij voorbeeld in Nederland de Algemene Rekenkamer, in Frankrijk la 'Cour des Comptes', in Duitsland het 'Bundesrechnungshof' en in Groot-Brittannië het 'National Audit Office'.<sup>1</sup>

Het Rekenhof is als lasthebber van het parlement, belast met het nazien en het verevenen der rekeningen van het algemeen bestuur en van allen die tegenover de staatskas rekenplichtig zijn, en vervult aldus een functie die in het verlengde ligt van het budgetrecht van het parlement<sup>2</sup>. Het waakt erover dat er geen artikel van de begrotingsuitgaven wordt overschreden en dat geen overschrijving plaatsheeft. Het stelt de rekeningen der verschillende besturen van de Staat vast en is ermee belast te dien einde alle nodige inlichtingen en bewijsstukken te verzamelen.<sup>3</sup>

### INTOSAI: INTERNATIONAL ORGANIZATION OF SUPREME AUDIT

De onderzoeksplanning, controleaanpak en rapportering van het Rekenhof zijn in overeenstemming met de normen van de internationale organisatie van hoge controle-instellingen (INTOSAI). De toepassing van deze normen impliceert onder meer:

- systeemgerichte controles;
- het aansporen van de overheid tot toepassing van internationale normen;
- het opstellen en toepassen van handleidingen en procedures;
- dat de werkzaamheden van anderen (bedrijfsrevisoren, interne audit, consultants enz.) worden gebruikt voor zover de overeenstemming ervan met de vereisten inzake overheidsauditing is gegarandeerd.

## HET REKENHOF EN HET FFEU

Het FFEU is opgericht als een instelling van categorie A volgens de wet van 16 maart 1954 betreffende de controle op sommige instellingen van openbaar nut. Die wet bepaalt dat de rekeningen uiterlijk op 31 mei van het jaar na dat van het beheer voor toezicht aan het Rekenhof moeten worden voorgelegd. Het Rekenhof kan een toezicht ter plaatse inrichten op de comptabiliteit en de verrichtingen en kan de rekeningen in zijn opmerkingenboek bekendmaken.

In toepassing van die bepalingen worden de rekeningen van het FFEU jaarlijks aan het Rekenhof overgemaakt. Het Rekenhof stuurt, nadat het zijn controle heeft beëindigd, een brief aan de bevoegde ministers waarin het zijn opmerkingen en eventuele aanbevelingen tot verbetering meedeelt. Hierop verstrekt de leidend ambtenaar van het FFEU elementen van antwoord aan de minister, die op zijn beurt een antwoord formuleert aan het Rekenhof. Louter boekhoudtechnische opmerkingen kan het Rekenhof ook rechtstreeks aan de leidend ambtenaar van het FFEU bezorgen.

Contactgegevens: Lieve Feys, Eerste Auditeur, Regentschapsstraat 2, 1000 Brussel, telefoon: 02 551 82 16

1 A.VAN de VOORDE, G. STIENLET De Rijksbegroting in het Federale België. Raakpunten met de begrotingen van Gemeenschappen en Gewesten. P.145 – 155.

2 Verevenen betekent volgens van Dale: het, na onderzoek, recht- en doelmatig verklaren van overheidsuitgaven door een toezichhoudende instantie.

3 Art. 180, 2de lid, van de Grondwet.

PERSOONLIJK  
VERTROUWELIJK

VR 2009 0602 DOC.0116



De minister-president van de Vlaamse Regering

## NOTA AAN DE VLAAMSE REGERING

**Betreft:** - Besluit van de Vlaamse Regering houdende wijziging van het besluit van de Vlaamse Regering van 16 april 2004 tot oprichting van het intern verzelfstandigd agentschap "Interne Audit van de Vlaamse Administratie" en tot omvorming van het auditcomité van de Vlaamse Gemeenschap tot het Auditcomité van de Vlaamse Administratie;  
- Definitieve goedkeuring na advies van de Raad van State

Op voorstel van de minister-president van de Vlaamse Regering;

Na beraadslaging,

## BESLUIT:

**Artikel 1.** Artikel 2 van het besluit van de Vlaamse Regering van 16 april 2004 wordt vervangen door wat volgt

"Het agentschap heeft als missie een onafhankelijke, objectieve en bekwame partner te zijn van het management van

- de departementen
- zelfstandige agentschappen
- rechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen
- vermogens met rechtspersoonlijkheid die verbonden zijn aan deze hogervermelde entiteiten

- de Vlaamse openbare instellingen van categorie A, zoals bedoeld in de wet van 16 maart 1954 betreffende de controle op sommige instellingen van openbaar nut

bij de beheersing van de financiële, wettelijke en organisatorische risico's, teneinde een toegevoegde waarde te creëren bij de uitbouw van een efficiënte, effectieve, ethische en kwaliteitsvolle organisatie."

**Art. 3.** De minister-president van de Vlaamse Regering, bevoegd voor de interne audit, is belast met de uitvoering van dit besluit.

Brussel,

De minister-president van de Vlaamse Regering,

Binnen het beleidsdomein Financiën en Begroting is het IVA Centrale Accounting de entiteit belast met het toezicht op budgettaire, financieel en boekhoudkundig vlak op de hele Vlaamse Gemeenschap/ Vlaams Gewest. Dit impliceert een toezicht dat niet enkel is gefocust op de 13 ministeries (departementen en IVA zonder rechtspersoonlijkheid) maar ook op de ruim 65 rechtspersonen, publiekrechtelijk van aard maar in de mate dat ze door de Nationale Bank ingedeeld zijn onder de institutionele Vlaamse overheid, ook steeds meer en meer privaatrechtelijk zoals VZW's, Stichtingen en privaatrechtelijke vennootschapsvormen. De economische realiteit primeert immers op de juridische vorm is een van de belangrijkste stelregels van de ESR-theorie.

De goede samenwerking die er steeds tussen het FFEU en deze dienst is geweest werd verder gezet. Getuige hiervan de jaarlijkse vergadering van de boekhoudverantwoordelijken van de gesubsidieerde projecten waaronder steeds ook heel wat rechtspersonen: BLOSO, TV, VIPA, AGIO, W&Z NV, DS NV, ...

Een intense vorm van samenwerking tussen het FFEU en de Cel Rechtspersonen is trouwens onmisbaar o.m. ingevolge voormelde interrelaties tussen het FFEU en haast alle overige entiteiten van de Vlaamse overheid, ministeries en rechtspersonen. Het bestaan van deze onderlinge relaties, die bij de controle en consolidatie verrichtingen alle aandacht vergen, is zowat de bestaansgrond van het FFEU. Het FFEU zorgt er immers voor dat de saldi in de begrotingen van de ministeries worden heraangewend door de andere entiteiten in de volgende begrotingsjaren. De kwaliteit van de afstemming in de begroting en in de boekhouding is hierbij een permanent aandachtspunt. Bij dit complexe consolidatieproces binnen de Vlaamse overheid dient de rol van het FFEU bijgevolg heel aandachtig te worden opgevolgd want het wantrouwen van de monetaire overheden van dit land voor een dergelijk begrotingsvehikel is groot. Dit betreft zowel de structuur als de omvang van het FFEU met een saldo aan betaalkrediet op 31.12.2010 van 388 miljoen €.

De cel Certificering Rechtspersonen heeft zich de voorbije jaren, naast haar meer courante taken waarop in het jaarverslag 2009 van het FFEU meer uitvoerig werd ingegaan, moeten toeleggen op de implementatie van de consolidatiesoftware FCH, de Financial Consolidation Hub bij de rechtspersonen. Immers, de opgelegde begrotingsnormeringen besloten in het groei- en stabiliteitspact en toegewezen aan de verschillende bestuurlijke entiteiten van dit land, dienen periodiek, en naar het jaareinde toe haast permanent, gemonitord. Het spreekt vanzelf dat de resultaten van een dergelijk proces volledig betrouwbaar moeten zijn. Zij bieden immers aan de regering de laatste mogelijkheid om nog tijdig in te grijpen bij een dreigende ontsporing van de ontvangsten of uitgaven.

Naast deze budgettaire consolidatie biedt FCH evenwel een tweede functionaliteit, deze van de bedrijfseconomische consolidatie. Om het even hoe de gegevens worden ingelezen, budgettaire of economisch, door de uitgewerkte link tussen beide boekhoudsystemen wordt het mogelijk om te komen tot een geconsolideerde balans van alle publiekrechtelijke eenheden van de Vlaamse overheid. Aan de instellingen werd vorig jaar de mogelijkheid gegeven om zelf de belangrijkste rapporten zoals balans, resultatenrekening en resultaatverwerking te kunnen genereren waardoor ze de vrucht van hun "uploads" rechtstreeks kunnen controleren. Dit vergt een grote inzet van alle betrokkenen, niet het minst vanwege de rechtspersonen zelf. Hierbij kunnen zij steeds rekenen op het advies en ondersteuning vanwege de cel Certificering Rechtspersonen

(12) IAVA EN HET FFEU



(13)

# Verslag werkingsjaar

**ACTIVITEITENVERSLAG**

- Dotatie
- Aanwending middelen
- Boekhoudkundige en budgettaire verrichtingen
- Bedrijfsvoering

**OVERZICHT PROJECTEN BEGROTINGSJAAR 2010**

**OVERZICHT PROJECTEN CUMUL PER 31 DECEMBER 2010**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2010**

**RESULTATENREKENING 2010**

**UITVOERINGSREKENING 2010**

**BEGROTINGSCONTROLE 2011**



## **Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven**

### **Activiteitenverslag 2010**

#### **1. Dotatie**

##### 1.1. Dotatie 2010

In het Ministerieel besluit van 8 januari 2010 houdende toekenning van een dotatie aan het FFEU wordt de dotatie vastgesteld op 120.727.938,55 euro gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 12 december 2008 tot herverdeling van basisallocaties van de begroting van de Vlaamse Gemeenschap naar programma CE basisallocatie 61.10 B.

##### 1.2. Dotatie 2011

De dotatie aan het FFEU over het begrotingsjaar bedraagt 72.330.383,14 euro NGK en 19.573.668,18 euro GK, samen goed voor 91.904.051,32 euro.

#### **2. Aanwending middelen**

2.1. Na de toekenning eind 2010 werden volgende bestemmingen van de nieuwe middelen door de Vlaamse Regering beslist:

- 100.000.000,00 euro aan gevaarlijke punten
- 20.000.000,00 euro aan wetenschapsbeleid

#### **3. Boekhoudkundige en budgettaire verrichtingen**

Het FFEU financiert sedert de opstart in 2000 diverse projecten. Als deze projecten ten einde zijn en er zijn onbenutte resterende gelden, dan keren deze terug naar het FFEU als onbestemd saldo, om later opnieuw verdeeld te worden. In het boekjaar 2010 werden 3 projecten afgesloten:

- Project 0408, Dringende Wegenwerken, werd afgesloten op 4 januari 2010.
- Project 0802, Havens, de rekening werd afgesloten op 24 september 2010.
- Project 0904, Maritieme toegang, afgesloten op 24 september 2010.

#### **4. Bedrijfsvoering**

##### 1.1. Risicobeheer en interne controle

De controller kijkt na of de interne procedures binnen de betrokken beleidsdomeinen voldoende interne controles bevatten en of deze effectief toegepast worden. Wat de betalingen betreft worden de risico's beperkt door uitsluitend via elektronische weg te betalen. De betalingen worden aangemaakt vanuit het boekhoudsysteem en dienen voorzien van twee handtekeningen. Bovendien worden alle betalingbestanden door de bankier gescreend op handtekeningbevoegdheid en is er een extra controle ingebouwd bij dubbel doorsturen van bestanden. Bovendien worden betaalbestanden groter dan 1 miljoen euro tegengehouden voor een bijkomende schriftelijke goedkeuring vanwege de controller.

##### 1.2. Personeel en personeelsbeleid

Het FFEU heeft geen eigen personeelsleden. De werking wordt uitgevoerd door personeelsleden binnen het departement Financiën en Begroting. Deze personen staan onder toezicht van de secretaris-generaal. De secretaris-generaal van het departement F&B, die tevens leidend ambtenaar is voor het FFEU, stuurt de controller en een centraal rekenplichtige aan voor de dagelijkse werking van het Fonds. Een netwerk van rekenplichtigen zorgt binnen ieder betrokken beleidsdomein voor de uitvoering en de boekhoudkundige verplichtingen. Nieuwe rekenplichtigen ontvangen een opleiding en een manual met de werking van het boekhoudprogramma. Jaarlijks is er een opleidingsdag voor alle rekenplichtigen.

##### 1.3. Facility en ICT

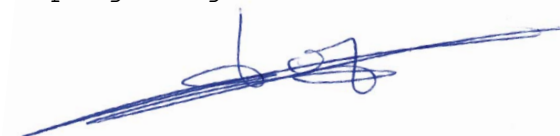
Het FFEU doet voor zijn informatica behoeften beroep op de afdeling ICT binnen het departement F&B. Momenteel draait het boekhoudpakket op een server, onder toezicht van de ICT afdeling, met een wekelijkse back up via tape. Bedoeling is om in 2011 over te stappen naar het FB netwerk waar een 24 op 24 monitoring gebeurt met een constante back up. De toegang tot het boekhoudpakket verloopt op een gecontroleerde wijze via het internet.

##### 1.4. Financieel beheer

Het Centraal Financiering Orgaan (CFO) binnen de afdeling financieel management (FIM) beheert alle saldi op diverse FFEU rekeningen.

##### 1.5. Beheer van Fondsen

Het financieel beheer gebeurt voornamelijk via het boekhoudpakket. Vastleggingen en ordonnanties worden geboekt en de betalingen van de facturen worden automatisch aangemaakt. Het hele systeem is project gestuurd en bezit diverse interne controles.



Hedwig Van der Borght, Leidend ambtenaar  
Financieringsfonds voor schuldafbouw en éénmalige investeringsuitgaven.

| FINANCIERINGSFONDS VOOR SCHULDAFBOUW EN EENMALIGE INVESTERINGSUITGAVEN van 01-JAN-10 tot 31-DEC-10 |                  |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Uitgaven (EUR)                                                                                     | Toekenningen     | Vastleggingen  | Ordonnanc.     | Betalingen     |
| 0101 2001 Stadsvernieuwing                                                                         | 24.789.352,48    | 388.320,30     | 1.770.000,00   | 1.770.000,00   |
| 0102 2001 Fietspaden                                                                               | 49.578.704,95    | 1.213.686,37   | 2.645.115,37   | 2.645.115,37   |
| 0103 2001 Missing Link                                                                             | 24.789.352,48    | 0              | 0              | 0              |
| 0201 2002 Wegen en Verkeerswezen                                                                   | 101.293.000,00   | 0              | 0              | 0              |
| 0202 2002 Waterwegen en Zeewezen                                                                   | 50.021.000,00    | 0              | 0              | 0              |
| 0203 2002 Duurzame milieu investeringen                                                            | 37184.028,72     | 673.486,16     | 1.191.231,00   | 1.220.538,00   |
| 0204 2002 IMEC                                                                                     | 37184.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0205 2001 Schoolgebouwen departement onderwijs                                                     | 7436.805,75      | 0              | 0              | 0              |
| 0206 2002 Schoolgebouwen DIGO                                                                      | 8.943.766,37     | 0              | 0              | 0              |
| 0207 2002 Culturele investeringen - kunstwerk                                                      | 2.478.935,25     | 0              | 0              | 0              |
| 0208 2002 Culturele investeringen - infrastru                                                      | 4.176.000,00     | 0              | 1.796.966,83   | 1.829.590,77   |
| 0209 2002 Culturele investeringen - cultuurda                                                      | 3.500.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0210 2002 Toeristische investeringen en resta                                                      | 12.420.000,00    | 0              | 10.890,00      | 10.890,00      |
| 0211 2002 Welzijninvesteringen                                                                     | 6.197.338,12     | 0              | 0              | 0              |
| 0212 2002 Buitenlands beleid Vlaams huis Lond                                                      | 6.197.338,12     | 0              | 0              | 0              |
| 0213 2002 Vlaamse Autonome hogescholen                                                             | 1.784.953,37     | 0              | 0              | 0              |
| 0214 2002 Gemeenschapsonderwijs                                                                    | 1.665.956,49     | 0              | 0              | 0              |
| 0215 2002 Aquafin                                                                                  | 24.789.352,48    | 0              | 0              | 0              |
| 0301 2003 Wegwerken gevaarlijke punten                                                             | 100.000.000,00   | 78.337,22      | 744.323,45     | 1.466.870,93   |
| 0302 2003 Waterwerken en herstellen van dike                                                       | 38.900.000,00    | 195.995,52     | 22.756,48      | 22.756,48      |
| 0303 2003 Impulsprogramma ouderenvoorziening                                                       | 37250.000,00     | 0              | 1.458.694,53   | 1.458.694,53   |
| 0304 2003 Brownfields en waterbeheersing                                                           | 37250.000,00     | 0              | 1.081.857,80   | 1.452.564,83   |
| 0305 2003 Wetenschapsbeleid                                                                        | 37250.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0306 2003 Dynamo stadsvernieuwingsprojecten                                                        | 12.500.000,00    | 0              | 2.520.000,00   | 2.520.002,36   |
| 0307 2003 Holocaust museum Mechelen                                                                | 6.250.000,00     | 665.590,48     | 977.727,81     | 977.727,81     |
| 0308 2003 Sportinfrastructuurplan Vlaanderen                                                       | 7.250.000,00     | 76.207,28      | 99.286,82      | 99.286,82      |
| 0401 2004 Gevaarlijke verkeerspunten en dring                                                      | 50.000.000,00    | 47.783,26      | 1.627.938,48   | 2.456.873,44   |
| 0402 2004 Investeringswerken aan waterwegen                                                        | 37189.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0403 2004 Sportinfrastructuur                                                                      | 3.570.860,70     | 282.181,00     | 282.181,00     | 282.181,00     |
| 0404 2004 Toeristische infrastructuur                                                              | 1.440.000,00     | 0              | 16.801,00      | 16.801,00      |
| 0405 2004 Sociale huisvesting                                                                      | 7.135.961,95     | 0              | 648.545,74     | 648.545,74     |
| 0406 2004 Onderzoek en ontwikkeling                                                                | 14.277.683,35    | 0              | 0              | 0              |
| 0407 2004 Stadsvernieuwingsprojecten                                                               | 6.427.549,26     | 0              | 720.000,00     | 720.000,00     |
| 0408 2004 Dringende wegenwerken                                                                    | 20.500.000,00    | 0              | 0              | 0              |
| 0601 2006 Gev. verkeerspnt. & dring wegenwerk                                                      | 100.000.000,00   | 44.785,43      | 2.230.255,07   | 3.654.491,95   |
| 0602 2006 Waterwegen en sanering van slib                                                          | 15.000.000,00    | 66.484,26      | 186.130,91     | 281.063,58     |
| 0603 2006 Bodemsanering via OVAM                                                                   | 10.000.000,00    | -0,64          | 66.678,18      | 3.301.782,70   |
| 0604 2006 Casino Kursaal Oostende                                                                  | 1.620.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0605 2006 MAS Antwerpen                                                                            | 1.700.000,00     | 0              | 0              | 0              |
| 0701 2007 Wegwerken gevaarlijke punten                                                             | 100.000.000,00   | 208.681,64     | 15.747.490,34  | 21.106.565,25  |
| 0702 2007 Waterwegen                                                                               | 15.000.000,00    | 41.220,50      | 181.848,15     | 1.956.682,48   |
| 0703 2007 Brownfields                                                                              | 10.000.000,00    | 1.348.837,74   | 2.445,65       | 2.445,65       |
| 0801 2008 Gevaarlijke punten                                                                       | 100.000.000,00   | 295.446,02     | 29.635.964,89  | 39.805.839,97  |
| 0802 2008 Havens                                                                                   | 7.500.000,00     | 0              | 3.884.805,55   | 7.500.000,00   |
| 0803 2008 Wetenschapsbeleid                                                                        | 45.000.000,00    | 20.200.000,00  | 1.340.000,00   | 1.340.000,00   |
| 0804 2008 OVAM                                                                                     | 10.000.000,00    | 1.000.000,00   | 2.554.745,62   | 4.674.465,52   |
| 0805 2008 Waterwegen en Zeekanaal                                                                  | 3.750.000,00     | 28.090,20      | 1.198.216,36   | 2.231.272,44   |
| 0806 2008 De Scheepvaart                                                                           | 3.750.000,00     | 3.750.000,00   | 0              | 0              |
| 0901 2009 Gevaarlijke punten                                                                       | 100.000.000,00   | 32.167.400,80  | 30.874.874,06  | 26.556.403,24  |
| 0902 2009 De Scheepvaart                                                                           | 3.750.000,00     | 0              | 665.425,20     | 1.068.757,85   |
| 0903 2009 Waterwegen en Zeekanaal                                                                  | 3.750.000,00     | 468.779,10     | 2.772.775,66   | 2.923.826,00   |
| 0904 2009 Maritieme Toegang                                                                        | 7.500.000,00     | 0              | 7.500.000,00   | 7.500.000,00   |
| 0905 2009 OVAM                                                                                     | 10.000.000,00    | 9.999.998,91   | 2.515.480,00   | 2.515.480,00   |
| 0906 2009 Onderwijs en Vorming                                                                     | 55.000.000,00    | 25.438.348,41  | 25.438.348,41  | 17.492.039,73  |
| 1001 2010 Gevaarlijke punten                                                                       | 100.000.000,00   | 35.730.492,36  | 0              | 0              |
| 1002 2010 Wetenschappen                                                                            | 20.000.000,00    | 0              | 0              | 0              |
| TOTAAL                                                                                             | 1.544.940.939,84 | 134.410.152,32 | 144.409.800,36 | 163.509.555,44 |

| FINANCIERINGSFONDS VOOR SCHULDAFBOUW EN EENMALIGE INVESTERINGSUITGAVEN per 31-DEC-10 (CUMUL) |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Uitgaven (EUR)                                                                               | Toekenningen     | Vastleggingen    | Ordonnanc.       | Betalingen       |
| 0101 2001 Stadsvernieuwing                                                                   | 24.789.352,48    | 24.777.872,30    | 16.727.872,30    | 16.727.872,30    |
| 0102 2001 Fietspaden                                                                         | 49.578.704,95    | 49.578.704,95    | 20.878.227,29    | 20.878.227,29    |
| 0103 2001 Missing Link                                                                       | 24.789.352,48    | 24.731.435,81    | 24.731.435,81    | 24.731.435,81    |
| 0201 2002 Wegen en Verkeerswezen                                                             | 101.293.000,00   | 100.957.939,30   | 100.957.939,30   | 100.957.939,30   |
| 0202 2002 Waterwegen en Zeewezen                                                             | 50.021.000,00    | 50.021.000,00    | 50.021.000,00    | 50.021.000,00    |
| 0203 2002 Duurzame milieu investeringen                                                      | 37184.028,72     | 35.687.357,88    | 31.537.857,64    | 31.537.869,74    |
| 0204 2002 IMEC                                                                               | 37184.000,00     | 37184.000,00     | 37184.000,00     | 37184.000,00     |
| 0205 2001 Schoolgebouwen departement onderwijs                                               | 7436.805,75      | 7436.805,75      | 7436.805,75      | 7436.805,75      |
| 0206 2002 Schoolgebouwen DIGO                                                                | 8.943.766,37     | 8.943.766,37     | 8.943.766,37     | 8.943.766,37     |
| 0207 2002 Culturele investeringen - kunstwerk                                                | 2.478.935,25     | 2.463.387,73     | 2.463.387,73     | 2.463.387,73     |
| 0208 2002 Culturele investeringen - infrastru                                                | 4.176.000,00     | 4.176.000,00     | 4.176.000,00     | 4.176.000,00     |
| 0209 2002 Culturele investeringen - cultuurda                                                | 3.500.000,00     | 3.491.585,17     | 3.491.585,17     | 3.491.585,17     |
| 0210 2002 Toeristische investeringen en resta                                                | 12.420.000,00    | 12.109.996,59    | 11.797.244,35    | 11.797.244,35    |
| 0211 2002 Welzijninvesteringen                                                               | 6.197.338,12     | 6.152.913,29     | 5.726.989,41     | 5.726.989,41     |
| 0212 2002 Buitenlands beleid Vlaams huis Lond                                                | 6.197.338,12     | 6.072.577,71     | 6.072.577,71     | 6.072.577,71     |
| 0213 2002 Vlaamse Autonome hogescholen                                                       | 1.784.953,37     | 1.784.953,37     | 1.784.953,37     | 1.784.953,37     |
| 0214 2002 Gemeenschapsonderwijs                                                              | 1.665.956,49     | 1.665.956,49     | 1.665.956,49     | 1.665.956,49     |
| 0215 2002 Aquafin                                                                            | 24.789.352,48    | 24.789.000,00    | 24.789.000,00    | 24.789.000,00    |
| 0301 2003 Wegwerken gevaarlijke punten                                                       | 100.000.000,00   | 100.000.000,00   | 99.908.891,19    | 99.548.928,77    |
| 0302 2003 Waterwerken en herstellen van dike                                                 | 38.900.000,00    | 38.629.192,87    | 37.959.379,62    | 37.959.379,62    |
| 0303 2003 Impulsprogramma ouderenvoorziening                                                 | 37.250.000,00    | 37.225.233,93    | 35.905.870,23    | 35.905.870,23    |
| 0304 2003 Brownfields en waterbeheersing                                                     | 37.250.000,00    | 36.547.332,06    | 36.163.777,00    | 36.163.777,00    |
| 0305 2003 Wetenschapsbeleid                                                                  | 37.250.000,00    | 36.984.556,75    | 36.984.556,75    | 36.984.556,75    |
| 0306 2003 Dynamo stadsvernieuwingsprojecten                                                  | 12.500.000,00    | 12.500.000,00    | 8.161.648,00     | 8.161.650,36     |
| 0307 2003 Holocaust museum Mechelen                                                          | 6.250.000,00     | 4.484.901,29     | 3.037.894,41     | 3.022.800,87     |
| 0308 2003 Sportinfrastructuurplan Vlaanderen                                                 | 7.250.000,00     | 4.147.161,44     | 4.071.373,44     | 4.071.373,44     |
| 0401 2004 Gevaarlijke verkeerspunten en dring                                                | 50.000.000,00    | 49.988.816,91    | 49.081.082,81    | 48.862.524,15    |
| 0402 2004 Investeringswerken aan waterwegen                                                  | 37.189.000,00    | 37.189.000,00    | 37.189.000,00    | 37.189.000,00    |
| 0403 2004 Sportinfrastructuur                                                                | 3.570.860,70     | 2.106.525,43     | 1.682.313,43     | 1.682.313,43     |
| 0404 2004 Toeristische infrastructuur                                                        | 1.440.000,00     | 1.435.905,00     | 895.749,46       | 895.749,46       |
| 0405 2004 Sociale huisvesting                                                                | 7.135.961,95     | 2.764.166,13     | 2.600.229,17     | 2.600.229,17     |
| 0406 2004 Onderzoek en ontwikkeling                                                          | 14.277.683,35    | 14.277.683,00    | 14.277.683,00    | 14.277.683,00    |
| 0407 2004 Stadsvernieuwingsprojecten                                                         | 6.427.549,26     | 6.421.657,75     | 4.530.006,05     | 4.530.006,05     |
| 0408 2004 Dringende wegenwerken                                                              | 20.500.000,00    | 20.500.000,00    | 20.500.000,00    | 20.500.000,00    |
| 0601 2006 Gev. verkeerspnt. & dring wegenwerk                                                | 100.000.000,00   | 99.998.122,54    | 95.264.053,67    | 94.780.671,49    |
| 0602 2006 Waterwegen en sanering van slib                                                    | 15.000.000,00    | 15.000.000,00    | 14.975.215,42    | 14.975.215,42    |
| 0603 2006 Bodemsanering via OVAM                                                             | 10.000.000,00    | 9.999.999,36     | 9.999.999,36     | 9.999.999,36     |
| 0604 2006 Casino Kursaal Oostende                                                            | 1.620.000,00     | 1.620.000,00     | 1.620.000,00     | 1.620.000,00     |
| 0605 2006 MAS Antwerpen                                                                      | 1.700.000,00     | 1.700.000,00     | 1.700.000,00     | 1.700.000,00     |
| 0701 2007 Wegwerken gevaarlijke punten                                                       | 100.000.000,00   | 99.987.278,69    | 93.490.570,29    | 91.937.390,92    |
| 0702 2007 Waterwegen                                                                         | 15.000.000,00    | 15.000.000,00    | 14.351.166,89    | 14.315.449,14    |
| 0703 2007 Brownfields                                                                        | 10.000.000,00    | 10.000.000,00    | 8.625.326,14     | 8.625.326,14     |
| 0801 2008 Gevaarlijke punten                                                                 | 100.000.000,00   | 99.969.519,60    | 84.533.014,99    | 81.368.391,48    |
| 0802 2008 Havens                                                                             | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     |
| 0803 2008 Wetenschapsbeleid                                                                  | 45.000.000,00    | 20.200.000,00    | 1.340.000,00     | 1.340.000,00     |
| 0804 2008 OVAM                                                                               | 10.000.000,00    | 7.284.381,66     | 5.434.977,76     | 5.434.977,76     |
| 0805 2008 Waterwegen en Zeekanaal                                                            | 3.750.000,00     | 3.750.000,00     | 3.409.484,65     | 3.404.064,35     |
| 0806 2008 De Scheepvaart                                                                     | 3.750.000,00     | 3.750.000,00     | 0                | 0                |
| 0901 2009 Gevaarlijke punten                                                                 | 100.000.000,00   | 96.188.302,16    | 33.374.629,47    | 27.376.910,61    |
| 0902 2009 De Scheepvaart                                                                     | 3.750.000,00     | 1.068.757,85     | 1.068.757,85     | 1.068.757,85     |
| 0903 2009 Waterwegen en Zeekanaal                                                            | 3.750.000,00     | 3.708.300,19     | 2.935.324,00     | 2.923.826,00     |
| 0904 2009 Maritieme Toegang                                                                  | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     | 7.500.000,00     |
| 0905 2009 OVAM                                                                               | 10.000.000,00    | 9.999.998,91     | 2.515.480,00     | 2.515.480,00     |
| 0906 2009 Onderwijs en Vorming                                                               | 55.000.000,00    | 25.438.348,41    | 25.438.348,41    | 17.492.039,73    |
| 1001 2010 Gevaarlijke punten                                                                 | 100.000.000,00   | 35.730.492,36    | 0                | 0                |
| 1002 2010 Wetenschappen                                                                      | 20.000.000,00    | 0                | 0                | 0                |
| TOTAAL                                                                                       | 1.544.940.939,84 | 1.382.620.887,00 | 1.011.684.124,02 | 1.011.486.209,53 |

BALANS: ACTIVA

| ACTIVA                                                                    | code        | huidig jaar | vorig jaar  |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| VASTE ACTIVA                                                              |             | 0           | 0           |
| Oprichtingskosten (+)                                                     | 20          |             |             |
| Immateriële vaste activa (+)                                              | 21          |             |             |
| Materiële vaste activa                                                    | 22/27       | 0           | 0           |
| Terreinen en gebouwen (+)                                                 | 220-223     |             |             |
| Werken van burgerlijke bouwkunde (+)                                      | 224-229     |             |             |
| Installaties, machines en uitrusting voor exploitatie (+)                 | 23          |             |             |
| Meubilair en materieel (+)                                                | 24          |             |             |
| Vaste activa in leasing of op grond van een soortgelijk recht (+)         | 25          |             |             |
| Andere materiële vaste activa (+)                                         | 26          |             |             |
| Vaste activa in aanbouw (+)                                               | 27          |             |             |
| Financiële vaste activa                                                   | 28          | 0           | 0           |
| Verbonden ondernemingen                                                   | 280/281     | 0           | 0           |
| deelnemingen (+)                                                          | 280         |             |             |
| vorderingen (+)                                                           | 281         |             |             |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat                   | 282/283     | 0           | 0           |
| deelnemingen (+)                                                          | 282         |             |             |
| vorderingen (+)                                                           | 283         |             |             |
| Andere financiële vaste activa                                            | 284/288     | 0           | 0           |
| deelnemingen (+)                                                          | 284         |             |             |
| vorderingen en borgtochten in contanten (+)                               | 285/288     |             |             |
| VLOTTENDE ACTIVA                                                          |             | 418.328.521 | 528.560.917 |
| Vorderingen op meer dan een jaar                                          | 29          | 0           | 0           |
| Handelsvorderingen (+)                                                    | 290         |             |             |
| Voorraden                                                                 | 3           | 0           | 0           |
| Grondstoffen (+)                                                          | 30          |             |             |
| Hulpstoffen (+)                                                           | 31          |             |             |
| Goederen in bewerking (+)                                                 | 32          |             |             |
| Gereed produkt (+)                                                        | 33          |             |             |
| Handelsgoederen (+)                                                       | 34          |             |             |
| Terreinen bestemd voor verkoop (+)                                        | 350         |             |             |
| Gebouwen bestemd voor verkoop (+)                                         | 351         |             |             |
| Bebouwde terreinen en andere onroerende goederen bestemd voor verkoop (+) | 352         |             |             |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar                                       | 40/41       | 366.942.643 | 447.865.871 |
| Handelsvorderingen op ten hoogste een jaar (+)                            | 40          |             |             |
| Overige vorderingen (+)                                                   | 41          | 366.942.643 | 447.865.871 |
| Geldbeleggingen                                                           | 50/54       | 0           | 0           |
| Eigen aandelen (+)                                                        | 50          |             |             |
| Aandelen (+)                                                              | 51          |             |             |
| Vastrentende effecten (+)                                                 | 52          |             |             |
| Termijndeposito's (+)                                                     | 53          |             |             |
| Te incasseren vervallen waarden (+)                                       | 54          |             |             |
| Liquide middelen (+)                                                      | 55/59       | 51.385.878  | 80.694.562  |
| Overlopende rekeningen (+)                                                | 490-491-495 |             | 484         |
| TOTAAL                                                                    |             | 418.328.521 | 528.560.917 |

BALANS: PASSIVA

| FFEU geconsolideerd                                                          |             |             | VOL.2       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                              | code        | huidig jaar | vorig jaar  |
| PASSIVA                                                                      |             |             |             |
| EIGEN VERMOGEN                                                               |             | 384.658.067 | 392.684.352 |
| Kapitaal (+)                                                                 | 10          |             |             |
| Uitgiftepremies (+)                                                          | 11          |             |             |
| Herwaarderingsmeerwaarden                                                    | 12          | 0           | 0           |
| herwaarderingsmeerwaarden op immateriële vaste activa (+)                    | 120         |             |             |
| herwaarderingsmeerwaarden op materiële vaste activa (+)                      | 121         |             |             |
| herwaarderingsmeerwaarden op financiële vaste activa (+)                     | 122         |             |             |
| Reserves                                                                     | 13          |             |             |
| Overgedragen netto resultaat (of verlies) (+/-)                              | 14          | 384.658.067 | 392.684.352 |
| Dotaties, subsidies, toelagen en soortgelijke (+)                            | 15          |             |             |
| VREEMD VERMOGEN                                                              |             | 33.670.454  | 135.876.565 |
| Voorzieningen en Uitgestelde belastingen                                     | 16          | 0           | 0           |
| Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen (+)             | 160         |             |             |
| Voorzieningen voor belastingen (+)                                           | 161         |             |             |
| Voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken (+)               | 162         |             |             |
| Voorzieningen voor overige risico's en kosten (+)                            | 163-165     |             |             |
| Globale te voorziene waardeverminderingen op handelsvorderingen (+)          | 166         |             |             |
| Globale te voorziene waardeverminderingen op overige vorderingen (+)         | 167         |             |             |
| Uitgestelde belastingen                                                      | 168         |             |             |
| Schulden op meer dan een jaar                                                | 17          | 0           | 0           |
| Financiële schulden                                                          | 170/174     | 0           | 0           |
| Achtergestelde leningen (+)                                                  | 170         |             |             |
| Niet achtergestelde obligatieleningen (+)                                    | 171         |             |             |
| Leasingschulden en soortgelijke (+)                                          | 172         |             |             |
| Kredietinstellingen (+)                                                      | 173         |             |             |
| Overige leningen (+)                                                         | 174         |             |             |
| Handelsschulden (+)                                                          | 175         |             |             |
| Ontvangen vooruitbetalingen (+)                                              | 176         |             |             |
| Borgtochten ontvangen in contanten (+)                                       | 178         |             |             |
| Overige schulden (+)                                                         | 179         |             |             |
| Schulden op ten hoogste één jaar                                             | 42/48       | 33.670.454  | 135.876.565 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen                  | 420/429     |             |             |
| Financiële schulden ten opzichte van derden op ten hoogste een jaar (+)      | 430/439     | 10.655.932  | 78.030.392  |
| Kredietinstellingen (+)                                                      | 430/433     | 10.655.932  | 78.030.392  |
| Financiële schulden tegenover overheden (+)                                  | 434         |             |             |
| Leasingschulden en soortgelijke (+)                                          | 435         |             |             |
| Overige leningen (+)                                                         | 436/439     |             |             |
| Handelsschulden op ten hoogste een jaar (+)                                  | 44          | 3.153.283   | 18.970.051  |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten (+) | 45          |             |             |
| Ontvangen vooruitbetalingen (+)                                              | 46          |             |             |
| Overige schulden (+)                                                         | 47/48       | 19.861.239  | 38.876.122  |
| Overlopende rekeningen (+)                                                   | 492-493-496 |             |             |
| TOTAAL                                                                       |             | 418.328.521 | 528.560.917 |

RESULTATENREKENING

|                                                                                                         |         |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|--------------|
| FFEU geconsolideerd                                                                                     |         |              | VOL.3        |
| RESULTATENREKENING                                                                                      |         |              |              |
|                                                                                                         | CODES   | huidig jaar  | vorig jaar   |
|                                                                                                         |         |              |              |
| Operationele opbrengsten                                                                                | 70/74   | 120.665.105  | 189.223.441  |
| Lopende opbrengsten (+)                                                                                 | 70      |              |              |
| Wijzigingen in de voorraden en bestellingen in uitvoering (+/-)                                         | 71      |              |              |
| Geproduceerde vaste activa (+)                                                                          | 72      |              |              |
| Inkomens- en kapitaaloverdrachten (+)                                                                   | 73      | 120.665.105  | 189.223.441  |
| Andere operationele opbrengsten (+)                                                                     | 74      |              |              |
| Operationele kosten (-)                                                                                 | 60/64   | -127.769.256 | -174.615.871 |
| Handelsgoederen, grond en hulpstoffen (+)                                                               | 60      |              |              |
| Diensten en diverse goederen (+)                                                                        | 61      | 80.331       | 97.442       |
| Personeelskosten (+)                                                                                    | 62      |              |              |
| Afschrijvingen en waarderverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa (+) | 630     |              |              |
| Waardeverminderingen op voorraden en bestellingen in uitvoering (+)                                     | 631/632 |              |              |
| Voorzieningen (toevoegingen, bestedingen en terugnemingen) (+/-)                                        | 633/637 |              |              |
| Inkomstenoverdrachten (+)                                                                               | 640     | 127.688.925  | 174.518.429  |
| Andere operationele kosten (+)                                                                          | 641/649 |              |              |
| Operationeel Resultaat                                                                                  |         | -7.104.151   | 14.607.570   |
|                                                                                                         |         |              |              |
| Financiële opbrengsten                                                                                  | 75      | 0            | 0            |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa (+)                                                             | 750     |              |              |
| Opbrengsten uit vlottende activa (+)                                                                    | 751     |              |              |
| Gerealiseerde meerwaarden op vlottende activa (+)                                                       | 752     |              |              |
| Gerealiseerde wisselopbrengsten (+)                                                                     | 754     |              |              |
| Niet gerealiseerde wisselopbrengsten (+)                                                                | 755     |              |              |
| Andere financiële opbrengsten (+)                                                                       | 756/759 |              |              |
|                                                                                                         |         |              |              |
| Financiële kosten (-)                                                                                   | 65      | -922.134     | -955.680     |
| Kosten van schulden (+)                                                                                 | 650     |              |              |
| Waardeverminderingen op geldbeleggingen en liquide middelen (+)                                         | 651     |              |              |
| Minderwaarde op de realisatie van vlottende activa (+)                                                  | 652     |              |              |
| Discontokost op vorderingen (+)                                                                         | 653     |              |              |
| Gerealiseerde wisselverliezen (+)                                                                       | 654     |              |              |
| Niet gerealiseerde wisselverliezen (+)                                                                  | 655     |              |              |
| Voorzieningen met financieel karakter (+)                                                               | 656     |              |              |
| Bankkosten (+)                                                                                          | 657     | 42           | 52           |
| Verwijlntresten (+)                                                                                     | 658     | 922.092      | 955.628      |
| Diverse financiële kosten (+)                                                                           | 659     |              |              |
|                                                                                                         |         |              |              |
| Financieel Resultaat                                                                                    |         | -922.134     | -955.680     |
|                                                                                                         |         |              |              |
| Uitzonderlijke opbrengsten                                                                              | 76      | 0            | 0            |
| Terugneming van afschrijvingen en waardeverminderingen (+)                                              | 760     |              |              |

|                                                                                                                      |         |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa (+)                                                  | 761     |            |            |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (+)                                             | 762     |            |            |
| Meerwaarden op de realisatie van vaste activa (+)                                                                    | 763     |            |            |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten (+)                                                                                | 764/769 |            |            |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| Uitzonderlijke kosten (-)                                                                                            | 66      | 0          | 0          |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële en materiële vaste activa(+) | 660     |            |            |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa (+)                                                                  | 661     |            |            |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten (+/-)                                                           | 662     |            |            |
| Minderwaarden op realisatie van vaste activa (+)                                                                     | 663     |            |            |
| Andere uitzonderlijke kosten (+)                                                                                     | 664/669 |            |            |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| Uitzonderlijk resultaat                                                                                              |         | 0          | 0          |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| NETTO RESULTAAT VAN HET JAAR (voor belastingen)                                                                      |         | -8.026.285 | 13.651.890 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belasting (+)                                                                         | 780     |            |            |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen (-)                                                                      | 680     |            |            |
| Belastingen                                                                                                          | 67/77   | 0          | 0          |
| Belastingen (+)                                                                                                      | 67      |            |            |
| Regularisering van belastingen en terugnemingen van fiscale voorzieningen (+)                                        | 77      |            |            |
|                                                                                                                      |         |            |            |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| NETTO RESULTAAT VAN HET JAAR (na belastingen) (verlies (-))                                                          |         | -8.026.285 | 13.651.890 |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| Onttrekking aan de belastingsvrije reserves (+)                                                                      | 789     |            |            |
| Overboeking naar de belastingsvrije reserves (-)                                                                     | 689     |            |            |
|                                                                                                                      |         |            |            |
| TE BESTEMMEN NETTO RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR (verlies (-))                                                          |         | -8.026.285 | 13.651.890 |



UITVOERINGSREKENING

| FINANCIERINGSFONDS VOOR SCHULDAFBOUW EN EENMALIGE INVESTERINGSUITGAVEN |       |                                                                        |                |                |                |             |  |
|------------------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-------------|--|
|                                                                        |       |                                                                        |                |                |                |             |  |
|                                                                        |       | Uitvoeringsrekening conform goedgekeurde begroting                     |                |                |                |             |  |
|                                                                        |       |                                                                        |                |                |                |             |  |
|                                                                        |       | ONTVANGSTEN                                                            |                |                | Afwijking      |             |  |
| ESR                                                                    | COFOG | Omschrijving                                                           | Begroting      | Uitvoering     | Absoluut       | procentueel |  |
|                                                                        |       |                                                                        |                |                |                |             |  |
| 08.21                                                                  |       | Overgedragen overschot vorige boekjaren                                | 411.654.000,00 | 411.653.792,03 | -207,97        | 0,00%       |  |
|                                                                        |       |                                                                        |                |                |                |             |  |
| 08.2101                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 01 voor stadsvernieuwing                 | 9.831.000,00   | 9.831.480,18   | 480,18         | 0,00%       |  |
| 08.2102                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 01 voor aanleggen fietspaden             | 31.345.000,00  | 31.345.593,03  | 593,03         | 0,00%       |  |
| 08.2106                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor duurzame milieu-investeringen    | 6.837.000,00   | 6.837.402,08   | 402,08         | 0,01%       |  |
| 08.2111                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor culturele investeringen FoCi     | 1.797.000,00   | 1.796.966,83   | -33,17         | 0,00%       |  |
| 08.2113                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor toeristische investeringen       | 634.000,00     | 633.645,65     | -354,35        | -0,06%      |  |
| 08.2114                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor welzijnsinvesteringen            | 470.000,00     | 470.348,71     | 348,71         | 0,07%       |  |
| 08.2116                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor wegwerken gevaarlijke punten     | 835.000,00     | 835.432,26     | 432,26         | 0,05%       |  |
| 08.2117                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor waterwerken en wateroverlast     | 963.000,00     | 963.376,86     | 376,86         | 0,04%       |  |
| 08.2118                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor impulsproject ouderenvoorziening | 2.803.000,00   | 2.802.824,30   | -175,70        | -0,01%      |  |
| 08.2119                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor brownfields en waterbeheersing   | 2.168.000,00   | 2.168.080,80   | 80,80          | 0,00%       |  |
| 08.2121                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor dynamo / stadsvernieuwingsproj.  | 6.858.000,00   | 6.858.352,00   | 352,00         | 0,01%       |  |
| 08.2122                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor holocaustmuseum Mechelen         | 4.190.000,00   | 4.189.833,40   | -166,60        | 0,00%       |  |
| 08.2123                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor sportinfrastructuur Vlaanderen   | 3.280.000,00   | 3.277.913,38   | -2.086,62      | -0,06%      |  |
| 08.2124                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 2.547.000,00   | 2.546.855,67   | -144,33        | -0,01%      |  |
| 08.2127                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor sport                            | 2.171.000,00   | 2.170.728,27   | -271,73        | -0,01%      |  |
| 08.2129                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor toerisme                         | 561.000,00     | 561.051,54     | 51,54          | 0,01%       |  |
| 08.2130                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor sociale huisvesting              | 5.184.000,00   | 5.184.278,52   | 278,52         | 0,01%       |  |
| 08.2128                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor stad                             | 2.618.000,00   | 2.617.543,21   | -456,79        | -0,02%      |  |
| 08.2132                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 6.966.000,00   | 6.966.201,40   | 201,40         | 0,00%       |  |
| 08.2133                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor waterwegen                       | 211.000,00     | 210.915,49     | -84,51         | -0,04%      |  |
| 08.2134                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor brownfields                      | 67.000,00      | 66.678,82      | -321,18        | -0,48%      |  |
| 08.2136                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 22.257.000,00  | 22.256.920,05  | -79,95         | 0,00%       |  |
| 08.2137                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor waterwegen                       | 831.000,00     | 830.681,26     | -318,74        | -0,04%      |  |
| 08.2138                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor brownfields                      | 1.377.000,00   | 1.377.119,51   | 119,51         | 0,01%       |  |
| 08.2139                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 45.103.000,00  | 45.102.949,90  | -50,10         | 0,00%       |  |
| 08.2140                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor waterwegen                       | 3.885.000,00   | 3.884.805,55   | -194,45        | -0,01%      |  |
| 08.2141                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor brownfields                      | 45.000.000,00  | 45.000.000,00  | 0,00           | 0,00%       |  |
| 08.2142                                                                |       | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor wetenschapsbeleid                | 7.120.000,00   | 7.119.767,86   | -232,14        | 0,00%       |  |
| 08.2145                                                                |       | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 97.500.000,00  | 97.500.244,59  | 244,59         | 0,00%       |  |
| 08.2146                                                                |       | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor waterwegen                       | 3.347.000,00   | 3.346.667,35   | -332,65        | -0,01%      |  |
| 08.2147                                                                |       | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor brownfields                      | 3.587.000,00   | 3.587.451,66   | 451,66         | 0,01%       |  |
| 08.2148                                                                |       | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor kennisinfrastructuur             | 7.500.000,00   | 7.500.000,00   | 0,00           | 0,00%       |  |
| 08.2149                                                                |       |                                                                        | 10.000.000,00  | 10.000.000,00  | 0,00           | 0,00%       |  |
| 08.2150                                                                |       |                                                                        | 55.000.000,00  | 55.000.000,00  | 0,00           | 0,00%       |  |
| 08.2153                                                                |       | Overdracht onbestemd saldo                                             | 11.522.000,00  | 11.522.950,19  | 950,19         | 0,01%       |  |
| 66.11                                                                  |       | Dotatie Vlaamse Gemeenschap (PR.24.20-b.a.61.10)                       | 120.728.000,00 | 120.665.105,22 | -62.894,78     | -0,05%      |  |
| 66.113                                                                 |       | Dotatie 2009 VI. Gem. (voor eindejaarsvastlegging)(PR.24.20-b.a.61.10) | 22.341.000     |                | -22.341.000,00 | -100,00%    |  |
| 66.114                                                                 |       | Dotatie 2009 VI. Gem. (na eindejaarsvastlegging)(PR.24.20-b.a.61.10)   | 98.387.000     | 120.665.105,22 | 22.278.105,22  | 22,64%      |  |
| Totaal ontvangsten                                                     |       |                                                                        | 532.382.000,00 | 532.318.897,25 | -63.102,75     | -0,01%      |  |

|                 |       | UITGAVEN                                                               |                |                |                 |          |
|-----------------|-------|------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------|
| ESR/<br>Project | COFOG | Omschrijving                                                           |                |                |                 |          |
| 03.10           |       | Overige interne verrichtingen                                          | 120.000.000,00 | 0,64           | -119.999.999,36 | -100,00% |
|                 |       |                                                                        |                |                |                 |          |
| 03.22           | 00000 | Over te dragen overschot van het boekjaar                              | 227.315.000,00 | 387.810.468,00 | 160.495.468,00  | 70,60%   |
|                 |       |                                                                        |                |                |                 |          |
| 03.221          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 01 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 30.195.000,00  | 36.761.957,84  | 6.566.957,84    | 21,75%   |
| 03.222          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 02 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 5.261.000,00   | 6.739.275,44   | 1.478.275,44    | 28,10%   |
| 03.223          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 03 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 11.062.000,00  | 10.979.060,52  | -82.939,48      | -0,75%   |
| 03.224          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 04 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 6.503.000,00   | 7.847.561,73   | 1.344.561,73    | 20,68%   |
| 03.225          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 06 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 2.266.000,00   | 4.760.730,91   | 2.494.730,91    | 110,09%  |
| 03.226          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 07 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 4.968.000,00   | 8.532.936,68   | 3.564.936,68    | 71,76%   |
| 03.227          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 08 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 44.648.000,00  | 67.442.007,25  | 22.794.007,25   | 51,05%   |
| 03.228          | 00000 | Bestemd door Vlaams Parlement 09 – ordonnancerings na begrotingsjaar   | 110.282.000,00 | 107.167.460,27 | -3.114.539,73   | -2,82%   |
| 03.227          | 00000 | Onbestemd en onbelast saldo                                            | 12.130.000,00  | 137.579.477,36 | 125.449.477,36  | 1034,21% |
|                 |       |                                                                        |                |                |                 |          |
| 12.11           | 01122 | Algemene werkingskosten aan andere sectoren dan de overheid            | 30.000,00      | 18.908,16      | -11.091,84      | -36,97%  |
| 12.21           | 01122 | Algemene werkingskosten binnen de sector overheid                      | 60.000,00      | 79.721,09      | 19.721,09       | 32,87%   |
| 74.22           | 01122 | Verwerven van overig materiaal (hardware)                              | 10.000,00      | 0,00           | -10.000,00      | -100,00% |
| 74.4            | 01122 | Verwerven van onlichamelijke zaken (software)                          | 20.000,00      | 0,00           | -20.000,00      | -100,00% |
|                 |       |                                                                        |                |                |                 |          |
|                 |       | Totaal projecten 2001+2002+2003+2004+2006+2007+2008+2009+2010          | 184.947.000,00 | 144.409.800,36 | -40.537.199,64  | -21,92%  |
|                 |       |                                                                        |                |                |                 |          |
| 0101            | 06200 | Stadsvernieuwing (project 2001)                                        | 5.080.000,00   | 1.770.000,00   | -3.310.000,00   | -65,16%  |
| 0102            | 04510 | Aanleggen fietspaden (project 2001)                                    | 5.901.000,00   | 2.645.115,37   | -3.255.884,63   | -55,18%  |
| 0203            | 05600 | Duurzame milieu-investeringen (project 2002)                           | 2.010.000,00   | 1.191.231,00   | -818.769,00     | -40,73%  |
| 0208            | 08200 | Culturele investeringen FoCi (project 2002)                            | 1.797.000,00   | 1.796.966,83   | -33,17          | 0,00%    |
| 0210            | 04730 | Toeristische investeringen (project 2002)                              | 200.000,00     | 10.890,00      | -189.110,00     | -94,56%  |
| 0211            | 10200 | Welzijnsinvesteringen (project 2002)                                   | 470.000,00     | 0,00           | -470.000,00     | -100,00% |
| 0301            | 04510 | Wegwerken gevaarlijke verkeerspunten (project 2003)                    | 835.000,00     | 744.323,45     | -90.676,55      | -10,86%  |
| 0302            | 04520 | Waterwerken en infrastructuurwerken tegen wateroverlast (project 2003) | 39.000,00      | 22.756,48      | -16.243,52      | -41,65%  |
| 0303            | 10200 | Impulsprogramma Ouderenvoorzieningen (project 2003)                    | 1.702.000,00   | 1.458.694,53   | -243.305,47     | -14,30%  |
| 0304            | 05600 | Brownfields en waterbeheersing (project 2003)                          | 1.218.000,00   | 1.081.857,80   | -136.142,20     | -11,18%  |
| 0306            | 06200 | Dynamo - stadsvernieuwingsprojecten (project 2003)                     | 2.560.000,00   | 2.520.000,00   | -40.000,00      | -1,56%   |
| 0307            | 08200 | Holocaustmuseum (project 2003)                                         | 1.389.000,00   | 977.727,81     | -411.272,19     | -29,61%  |
| 0308            | 08100 | Sportinfrastructuurplan Vlaanderen (project 2003)                      | 2.292.000,00   | 99.286,82      | -2.192.713,18   | -95,67%  |
| 0403            | 08100 | Sportinfrastructuurplan Vlaanderen (project 2004)                      | 1.501.000,00   | 282.181,00     | -1.218.819,00   | -81,20%  |
| 0401            | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten (project 2004)                              | 2.547.000,00   | 1.627.938,48   | -919.061,52     | -36,08%  |
| 0404            | 04730 | Toeristische infrastructuur (project 2004)                             | 464.000,00     | 16.801,00      | -447.199,00     | -96,38%  |
| 0405            | 10600 | Sociale huisvesting (project 2004)                                     | 746.000,00     | 648.545,74     | -97.454,26      | -13,06%  |
| 0407            | 06200 | Stadsvernieuwing (project 2004)                                        | 1.320.000,00   | 720.000,00     | -600.000,00     | -45,45%  |
| 0601            | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2006)     | 4.800.000,00   | 2.230.255,07   | -2.569.744,93   | -53,54%  |
| 0602            | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2006)                         | 111.000,00     | 186.130,91     | 75.130,91       | 67,69%   |
| 0603            | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2006)                                  | 67.000,00      | 66.678,18      | -321,82         | -0,48%   |
| 0701            | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2007)     | 18.000.000,00  | 15.747.490,34  | -2.252.509,66   | -12,51%  |
| 0702            | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2007)                         | 149.000,00     | 181.848,15     | 32.848,15       | 22,05%   |
| 0703            | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2007)                                  | 1.348.000,00   | 2.445,65       | -1.345.554,35   | -99,82%  |
| 0801            | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2008)     | 36.000.000,00  | 29.635.964,89  | -6.364.035,11   | -17,68%  |
| 0802            | 04520 | Maritieme toegang (project 2008)                                       | 3.885.000,00   | 3.884.805,55   | -194,45         | -0,01%   |

|                 |       |                                                                    |                |                |                |          |
|-----------------|-------|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------|
| 0803            | 01401 | Wetenschapsbeleid (project 2008)                                   | 15.280.000,00  | 1.340.000,00   | -13.940.000,00 | -91,23%  |
| 0804            | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2008)                              | 3.684.000,00   | 2.554.745,62   | -1.129.254,38  | -30,65%  |
| 0805            | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2008)                     | 1.539.000,00   | 1.198.216,36   | -340.783,64    | -22,14%  |
| 0806            | 04520 | Bestemd door Vlaamse Regering 08 voor waterwegen                   | 1.361.000,00   | 0,00           | -1.361.000,00  | -100,00% |
| 0901            | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2009) | 30.000.000,00  | 30.874.874,06  | 874.874,06     | 2,92%    |
| 0902            | 04520 | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor waterwegen                   | 0,00           | 665.425,20     | 665.425,20     | 0,00%    |
| 0903            | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2009)                     | 0,00           | 2.772.775,66   | 2.772.775,66   | 0,00%    |
| 0904            | 04520 | Maritieme toegang (project 2009)                                   | 7.500.000,00   | 7.500.000,00   | 0,00           | 0,00%    |
| 0905            | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2009)                              | 5.000.000,00   | 2.515.480,00   | -2.484.520,00  | -49,69%  |
| 0906            | 09600 | Kennisinfrastructuur (project 2009)                                | 24.152.000,00  | 25.438.348,41  | 1.286.348,41   | 5,33%    |
| Totaal uitgaven |       |                                                                    | 532.382.000,00 | 532.318.898,25 | -63.101,75     | -0,01%   |

## BEGROTINGSCONTROLE 2011

| FINANCIERINGSFONDS VOOR SCHULDAFBOUW EN EENMALIGE INVESTERINGSUITGAVEN |                                                                        |                  |                 |         |                   |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|---------|-------------------|
| Begrotingscontrole 2011                                                |                                                                        |                  |                 |         |                   |
|                                                                        |                                                                        |                  |                 |         | (in duizend euro) |
| ONT-VANGSTEN                                                           |                                                                        |                  |                 |         |                   |
| ESR CODE                                                               | OMSCHRIJVING                                                           | EINDBUD-GET 2010 | UITVOERING 2010 | BO 2011 | BC 2011           |
| 0821                                                                   | Overgedragen overschot vorige boekjaren                                | 411.673          | 411.654         | 347.282 | 387.810           |
| 08.2101                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 01 voor stadsvernieuwing                 | 9.831            | 9.831           | 4.751   | 8.061             |
| 08.2102                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 01 voor aanleggen fietspaden             | 31.345           | 31.345          | 25.444  | 28.700            |
| 08.2103                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor mobiliteit en verkeersv. AWZ     | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2104                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor duurzame milieu-investeringen    | 6.837            | 6.837           | 4.827   | 5.646             |
| 08.2109                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor onderwijsinvesteringen           | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2110                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor culturele investeringen KUNST    | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2111                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor culturele investeringen FoCi     | 1.797            | 1.797           | 0       | 0                 |
| 08.2113                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor toeristische investeringen       | 634              | 634             | 400     | 622               |
| 08.2114                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 02 voor welzijnsinvesteringen            | 470              | 470             | 0       | 470               |
| 08.2116                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor wegwerken gevaarlijke punten     | 835              | 835             | 0       | 91                |
| 08.2117                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor waterwerken en wateroverlast     | 963              | 963             | 924     | 941               |
| 08.2118                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor impulsproject ouderenvoorziening | 2.803            | 2.803           | 1.101   | 1.344             |
| 08.2119                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor brownfields en waterbeheersing   | 2.168            | 2.168           | 950     | 1.086             |
| 08.2120                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor wetenschapsbeleid                | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2121                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor dynamo / stadsvernieuwingsproj.  | 6.858            | 6.858           | 4.298   | 4.338             |
| 08.2122                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor holocaustmuseum Mechelen         | 4.190            | 4.190           | 2.801   | 3.212             |
| 08.2123                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 03 voor sportinfrastructuur Vlaanderen   | 3.280            | 3.280           | 988     | 3.179             |
| 08.2124                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 2.547            | 2.547           | 0       | 919               |
| 08.2125                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor dringende wegenwerken            | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2127                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor sport                            | 2.171            | 2.171           | 669     | 1.889             |
| 08.2128                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor stad                             | 2.618            | 2.618           | 1.298   | 1.898             |
| 08.2129                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor toerisme                         | 561              | 561             | 97      | 544               |
| 08.2130                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor sociale huisvesting              | 5.184            | 5.184           | 4.438   | 4.536             |
| 08.2131                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 04 voor wetenschap                       | 0                | 0               | 0       | 0                 |
| 08.2132                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 6.966            | 6.966           | 2.166   | 4.736             |
| 08.2133                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor waterwegen                       | 211              | 211             | 101     | 25                |
| 08.2134                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 06 voor brownfields                      | 67               | 67              | 0       | 0                 |
| 08.2136                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 22.257           | 22.257          | 4.257   | 6.509             |
| 08.2137                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor waterwegen                       | 831              | 831             | 682     | 649               |
| 08.2138                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 07 voor brownfields                      | 1.377            | 1.377           | 29      | 1.375             |
| 08.2139                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 45.103           | 45.103          | 9.103   | 15.467            |
| 08.2140                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor waterwegen                       | 3.885            | 3.885           | 2.389   | 4.091             |
| 08.2141                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor brownfields                      | 45.000           | 45.000          | 3.436   | 4.565             |
| 08.2142                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 08 voor wetenschapsbeleid                | 7.120            | 7.120           | 29.720  | 43.660            |
| 08.2143                                                                | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 97.500           | 97.500          | 67.500  | 66.625            |
| 08.2144                                                                | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor waterwegen                       | 3.347            | 3.347           | 6.934   | 3.496             |
| 08.2145                                                                | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor brownfields                      | 3.587            | 3.587           | 5.000   | 7.485             |
| 08.2146                                                                | Bestemd door Vlaamse Regering 09 voor kennisinfrastructuur             | 7.500            | 7.500           | 30.848  | 29.562            |
| 08.2148                                                                | Bestemd door Vlaamse Regering 10 voor gevaarlijke verkeerspunten       | 10.000           | 10.000          | 100.000 | 100.000           |
| 08.2149                                                                | Bestemd door Vlaams Parlement 10 voor wetenschapsbeleid                | 55.000           | 55.000          | 20.000  | 20.000            |

|         |                                                                     |         |         |         |         |
|---------|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| 08.2147 | Overdracht onbestemd saldo                                          | 12.522  | 12.522  | 12.131  | 12.089  |
| 0810    | Overige interne verrichtingen                                       |         |         | 0       |         |
| 5820    | Investeringsbijdragen                                               |         |         | 0       |         |
| 6611    | Dotatie Vlaamse Gemeenschap                                         | 120.728 | 120.665 | 0       | 91.904  |
| 66.111  | Dotatie VI. Gem. (voor eindejaarsvastlegging) (ART. CBO CE003 6141) | 22.341  | 22.341  |         | 19.574  |
| 66.112  | Dotatie VI. Gem. (na eindejaarsvastlegging) (ART. CBO CE003 6141)   | 98.387  | 98.324  |         | 72.330  |
|         | TOTAAL ONTVANGSTEN                                                  | 532.401 | 532.319 | 347.282 | 479.714 |

| (in duizend euro) |                |                                                                           |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|--|
| UITGAVEN          |                |                                                                           |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
| ESR CODE          | C O F O G CODE | OMSCHRIJVING                                                              | EIND-BUDGET 2010 |         | UITVOE-RING 2010 |         | BO 2011 |         | BC 2011 |         |  |
|                   |                |                                                                           | GVK              | GOK     | GVK              | GOK     | GVK     | GOK     | GVK     | GOK     |  |
| 0322              | 00000          | Over te dragen overschot van het boekjaar                                 |                  | 227.315 |                  | 387.810 |         | 184.032 |         | 309.023 |  |
|                   |                |                                                                           |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
| 03.221            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 01 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 30.195  |                  | 36.762  |         | 21.877  |         | 27.996  |  |
| 03.222            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 02 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 5.261   |                  | 6.739   |         | 4.672   |         | 5.111   |  |
| 03.223            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 03 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 11.062  |                  | 10.979  |         | 6.038   |         | 7.416   |  |
| 03.224            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 04 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 6.503   |                  | 7.848   |         | 2.415   |         | 6.502   |  |
| 03.225            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 06 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 2.266   |                  | 4.761   |         | 267     |         | 2.361   |  |
| 03.226            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 07 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 4.968   |                  | 8.533   |         | 939     |         | 2.385   |  |
| 03.227            | 00000          | Bestemd door Vlaams Parlement 08 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 44.648  |                  | 67.442  |         | 6.266   |         | 26.102  |  |
| 03.228            | 00000          | Bestemd door Vlaamse Regering 09 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  | 110.282 |                  | 107.167 |         | 56.197  |         | 59.307  |  |
| 03.229            | 00000          | Bestemd door Vlaamse Regering 10 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  |         |                  |         |         | 73.350  |         | 68.000  |  |
| 03.230            | 00000          | Bestemd door Vlaamse Regering 11 – ordon-nanciering na begrotingsjaar     |                  |         |                  |         |         |         |         | 91.904  |  |
| 03.231            | 00000          | Onbestemd en onbelast saldo                                               |                  | 12.130  |                  | 137.579 |         | 12.011  |         | 11.939  |  |
| 03.232            | 00000          | Dotatie 2010 Vlaamse Gemeenschap, voor ein-dejaarsvastlegging (onbestemd) |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
| 03.233            | 00000          | Dotatie 2010 Vlaamse Gemeenschap, na ein-dejaarsvastlegging (onbestemd)   |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
| 0310              | 00000          | Diverse interne verrichtingen                                             |                  | 120.000 |                  | 0       |         | 0       |         |         |  |
| 1211              | 01122          | Algemene werkingskosten aan andere secto-ren dan de overheid              | 30               | 30      | 19               | 19      | 25      | 25      | 25      | 25      |  |
| 1221              | 01122          | Algemene werkingskosten binnen de sector overheid                         | 60               | 60      | 80               | 80      | 60      | 60      | 75      | 75      |  |
| 7422              | 01122          | Verwerven van overig materiaal (hardware)                                 | 10               | 10      | 0                | 0       | 10      | 10      | 20      | 20      |  |
| 7422              | 01122          | Verwerven van onlichamelijke zaken (software)                             | 20               | 20      | 0                | 0       | 25      | 25      | 30      | 30      |  |
|                   |                |                                                                           |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
|                   |                | Totaal projecten 2001+2002+2003+2004+2006+2007+2008+2009+2010             | 295.926          | 184.947 | 134.410          | 144.410 | 209.244 | 163.130 | 282.719 | 170.541 |  |
|                   |                |                                                                           |                  |         |                  |         |         |         |         |         |  |
| 6321              | 06200          | Stadsvernieuwing (project 2001)                                           | 400              | 5.080   | 388              | 1.770   | 431     | 2.670   | 12      | 2.480   |  |

|                                                   |       |                                                                        |       |       |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 6321                                              | 04510 | Aanleggen fietspaden (project 2001)                                    | 1.214 | 5.901 | 1.214 | 2.645 | 0     | 5.648 | 0     | 6.285 |
| 2140-5111-5112-6141                               | 04520 | Waterwegen en zeewezen (project 2002)                                  | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 1211-2140-5111-5112-5210-5310-5431-6111-6321-6351 | 05600 | Duurzame milieu-investeringen (project 2002)                           | 2.170 | 2.010 | 673   | 1.191 | 2.091 | 375   | 1.496 | 1.556 |
| 1211-5111-6111                                    | 08200 | Culturele investeringen kunstwerken (project 2002)                     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 5210-6321                                         | 08200 | Culturele investeringen FoCi (project 2002)                            | 0     | 1.797 | 0     | 1.797 | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 5210                                              | 04730 | Toeristische investeringen (project 2002)                              | 310   | 200   | 0     | 11    | 310   | 180   | 310   | 71    |
| 5210-6321                                         | 10200 | Welzijnsinvesteringen (project 2002)                                   | 45    | 470   | 0     | 0     | 45    | 0     | 45    | 0     |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6311-6321-6351-6540 | 04510 | Wegwerken gevaarlijke verkeerspunten (pro-ject 2003)                   | 78    | 835   | 78    | 744   | 16    | 0     | 0     | 0     |
| 2140-5112-5310-6141                               | 04520 | Waterwerken en infrastructuurwerken tegen wateroverlast (project 2003) | 467   | 39    | 196   | 23    | 270   | 485   | 270   | 0     |
| 5210-6321                                         | 10200 | Impulsprogramma Ouderenvoorzieningen (project 2003)                    | 25    | 1.702 | 0     | 1.459 | 25    | 0     | 25    | 1.000 |
| 2140-5112-6111-6321                               | 05600 | Brownfields en waterbeheersing (project 2003)                          | 703   | 1.218 | 0     | 1.082 | 703   | 500   | 703   | 500   |
| 6321                                              | 06200 | Dynamo - stadsvernieuwingprojecten (project 2003)                      | 0     | 2.560 | 0     | 2.520 | 0     | 2.360 | 0     | 1.700 |
| 5112-5310-6141-6540                               | 08200 | Holocaustmuseum (project 2003)                                         | 2.431 | 1.389 | 666   | 978   | 1.765 | 779   | 1.765 | 1.001 |
| 6141                                              | 08100 | Investeringsbijdrage van FFEU aan BLOSO (project 2003)                 | 3.179 | 2.292 | 76    | 99    | 3.159 | 900   | 3.103 | 974   |
| 6321                                              | 08100 | BLOSO (project 2003)                                                   |       |       |       |       |       |       |       | 1.600 |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540      | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten (project 2004)                              | 59    | 2.547 | 48    | 1.628 | 0     | 0     | 11    | 975   |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540      | 04510 | Dringende wegenwerken (project 2004)                                   | 0     | 0     |       | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 6141                                              | 08100 | Investeringsbijdrage van FFEU aan BLOSO (project 2004)                 | 1.747 | 1.501 | 282   | 282   | 1.562 | 900   | 1.464 | 826   |
| 6321                                              | 08100 | BLOSO (project 2003)                                                   |       |       |       |       |       |       |       | 283   |
| 6321                                              | 06200 | Stadsvernieuwing (project 2004)                                        | 6     | 1.320 | 0     | 720   | 6     | 840   | 6     | 840   |
| 5210-5310                                         | 04730 | Toeristische infrastructuur (project 2004)                             | 5     | 464   | 0     | 17    | 5     | 97    | 5     | 200   |
| 5112                                              | 10600 | Sociale huisvesting (project 2004)                                     | 4.372 | 746   | 0     | 649   | 4.372 | 2.250 | 4.372 | 160   |
| 6151-6410                                         | 00030 | Onderzoek en ontwikkeling (project 2004)                               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540      | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende we-genwerken (project 2006)    | 47    | 4.800 | 45    | 2.230 | 0     | 2.000 | 2     | 2.400 |
| 2140-5111-5112-6141-6410                          | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2006)                         | 66    | 111   | 66    | 186   | 0     | 0     | 0     | 0     |

|                                              |       |                                                                        |         |         |         |         |         |         |         |         |
|----------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2140-5112-6111-6321                          | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2006)                                  | 0       | 67      | 0       | 67      | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540 | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2007)     | 221     | 18.000  | 209     | 15.747  | 0       | 4.000   | 13      | 4.800   |
| 2140-5111-5112-6141-6410                     | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2007)                         | 41      | 149     | 41      | 182     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| 2140-5112-6111-6321                          | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2007)                                  | 1.349   | 1.348   | 1.349   | 2       | 1.349   | 29      | 0       | 1.348   |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540 | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2008)     | 326     | 36.000  | 295     | 29.636  | 13      | 9.000   | 24      | 12.000  |
| 2140-5111-5112-6141-6410                     | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2008)                         | 0       | 1.539   | 0       | 1.199   |         |         |         |         |
| 2140-5111-5112-6141-6410                     | 04520 | Maritieme toegang                                                      | 0       | 3.885   | 0       | 3.885   |         |         |         |         |
| 6141                                         | 04520 | Investeringsuitgaven van FFEU aan W&Z en De Scheepvaart (project 2008) | 3.778   | 1.361   | 3.780   | 0       | 0       | 2.000   | 0       | 3.200   |
| 2140-5112-6111-6321                          | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2008)                                  | 3.716   | 3.684   | 1.000   | 2.555   | 3.716   | 3.122   | 2.716   | 2.741   |
| 5210-6141-6151-6410                          | 01401 | Wetenschapsbeleid (project 2008)                                       | 45.000  | 15.280  | 20.200  | 1.340   | 24.800  | 24.260  | 24.800  | 23.740  |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540 | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2009)     | 35.980  | 30.000  | 32.167  | 30.875  | 181     | 36.000  | 69      | 31.000  |
| 2140-5111-5112-6141-6410                     | 04520 | Waterwegen en sanering van slib (project 2009)                         | 3.191   | 0       | 0       | 2.773   |         |         |         |         |
| 2140-5111-5112-6141-6410                     | 04520 | Maritieme toegang                                                      | 0       | 7.500   | 0       | 7.500   |         |         |         |         |
| 6141                                         | 04520 | Investeringsuitgaven van FFEU aan W&Z en De Scheepvaart (project 2009) | 0       | 0       | 469     | 665     | 2.722   | 1.750   | 42      | 550     |
| 2140-5112-6111-6321                          | 05600 | Bodemsanering via OVAM (project 2009)                                  | 10.000  | 5.000   | 10.000  | 2.515   | 4.195   | 4.200   | 0       | 5.475   |
| 5210-6141-6151-6410                          | 09600 | Kennisinfrastructuur (project 2009)                                    | 55.000  | 24.152  | 25.438  | 25.438  | 37.508  | 12.135  | 29.562  | 10.836  |
| 2140-5111-5112-5210-5310-6111-6321-6351-6540 | 04510 | Gevaarlijke verkeerspunten en dringende wegenwerken (project 2010)     | 100.000 | 0       | 35.730  | 0       | 100.000 | 36.650  | 100.000 | 40.000  |
| 5210-6141-6151-6410                          | 01401 | Wetenschapsbeleid (project 2010)                                       | 20.000  | 0       | 0       | 0       | 20.000  | 10.000  | 20.000  | 12.000  |
|                                              |       | Nieuwe projecten 2011                                                  |         |         |         |         |         |         | 91.904  | 0       |
|                                              |       | TOTAAL UITGAVEN                                                        | 296.046 | 532.382 | 134.509 | 532.319 | 209.364 | 347.282 | 282.869 | 479.714 |

Voorstelling van één of meerdere projecten door de diverse administraties en instellingen die FFEU middelen ontvingen.

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| VALLEI VAN DE DEMER EN VAN DE DRIE BEKEN .....                                    | 33 |
| RIVER INFORMATION SYSTEM (RIS) .....                                              | 35 |
| FLANDERS RIVER INFORMATION SERVICES (FLARIS) .....                                | 37 |
| AMORAS: ANTWERPSE MECHANISCHE ONTWATERING, RECYCLAGE EN APPLICATIE VAN SLIB ..... | 39 |
| GEVAARLIJKE PUNTEN: VEILIG VERKEER VLAANDEREN .....                               | 41 |
| N31 – KONING ALBERT 1-LAAN EN LEGEWEG.....                                        | 43 |
| HET KAREL VAN MIERTGEBOUW VAN DE VUB .....                                        | 45 |
| NIEUW KINDERZIEKENHUIS UZ GENT .....                                              | 46 |
| KAZERNE DOSSIN IN MECHELEN.....                                                   | 47 |
| ALTERNATIEVE ENERGIE: ECOREM - OVAM .....                                         | 49 |
| SLIBRUIMING VAN HET GROOT SCHIJN .....                                            | 51 |
| STADSMUSEUM GENT STA*M.....                                                       | 53 |
| RENOVATIE VAN DE VROEGERE STATIONSOMGEVING “ANTWERPEN NOORD”.....                 | 55 |
| WOONZORGCENTRUM WEDBOS IN GEEL .....                                              | 57 |
| TOERISME: FIETSVERHUUR VIA VZW MOBIEL .....                                       | 59 |
| SITE ‘ANTOINE VAN HOOREBEKEHOF’, GENT .....                                       | 61 |
| HYPERMODERN ONDERZOEKSSCHIP SIMON STEVIN .....                                    | 63 |
| STADSVERNIEUWINGSPROJECT LEUVEN.....                                              | 65 |





Agentschap voor  
**Natuur en Bos**

Het Agentschap voor Natuur en Bos werkt elke dag aan meer natuur van een betere kwaliteit. We willen werken aan een leefbaar Vlaanderen met meer en betere natuur, bossen, parken en openbaar groen.

Het agentschap is heel sterk aanwezig op het terrein. Het beheer van natuurreservaten, domeinbossen en eigen parken zijn daarbij onze paradepaardjes. Maar ook bij het uitstippelen en uitvoeren van een beleid voor Vlaanderen speelt het agentschap een rol. Dit alles gebeurt in een mondiale context en niet vanuit een ivoren toren. Het agentschap staat met beide voeten in de realiteit. Vanuit die houding ontstaat ook de natuurlijke reflex om samenwerking te zoeken met diverse maatschappelijke actoren.

#### ANB MEER EN BETER

Vlaanderen heeft prachtige natuur, talrijke bossen en riante parken. Die groene oases staan echter onder druk. Het Agentschap voor Natuur en Bos werkt elke dag aan het behoud, de bescherming en de ontwikkeling van deze natuurgebieden, bossen en parken.

We werken aan meer natuur, meer groen en meer bos. Maar ook de kwaliteit krijgt onze aandacht: waardevolle natuur, gevarieerd groen en rijke bossen met een grote verscheidenheid aan dieren en planten. Zo bouwen we aan een duurzame toekomst voor ons, voor onze kinderen en kleinkinderen. Een toekomst met leefbare steden, een fraai platteland en plekken waar de natuur zichzelf kan zijn.

#### ANB VERRASSEND DICHTBIJ

Het Agentschap voor Natuur en Bos is dichterbij dan u denkt. De bossen, natuurgebieden en parken die we beheren spreken uiteraard het meest tot de verbeelding. Het Agentschap voor Natuur en Bos doet nog zoveel meer: we adviseren, plannen, ontwikkelen, subsidiëren, beschermen dieren en plantensoorten, coördineren het wildbeheer en de visserij, organiseren campagnes zoals de Week van het Bos, de Dag van het Park en het Boompjesweekend. We staan met beide voeten in de maatschappij en gaan niet op eigen houtje te werk. We investeren in een duurzaam beleid en ondersteunen partners die werken aan meer en betere natuur. De natuur kan niet zonder de zorg voor mensen: daarom rekenen we ook op u!

#### WELKOM IN ONZE NATUUR!

Het Agentschap voor Natuur en Bos beheert meer dan 37.000 hectare parken, bossen en natuurgebieden. Van de duinen over het Zoniënwoud tot de Kempische heidegronden: Vlaanderen telt tientallen plekjes waar u terecht kan voor een frisse neus of extra zuurstof. De Vlaamse natuur zit niet achter slot en grendel: het ANB stelt de meeste bos- en natuurgebieden en parken open voor het publiek. Bewegwijzerde paden en infoborden maken u wegwijs. In veel domeinen zijn er paden voor fietsers of ruiters. Of u kan de natuur intrekken in het zog van een gids die u met kennis van zaken door het gebied loodst. Verscheidene gebieden werden bovendien ook ingericht voor personen met beperkte mobiliteit. En dan zijn er de Vlaamse bezoekerscentra en bosmusea nog: deze toegangspoorten tot de natuur zijn de ideale uitvalsbasis voor een dagje onthaasten in het groen.

*Marleen Evenepoel,  
Administrateur-generaal*

*Contactgegevens:  
Graaf de Ferraris-gebouw  
Koning Albert II-laan 20 (4de verdieping), 1000 Brussel  
Telefoon: 02 553 81 02 - Fax: 02 553 81 05  
e-mail: [anb@vlaanderen.be](mailto:anb@vlaanderen.be) - [www.natuurenbos.be](http://www.natuurenbos.be)*



## De Demervallei te Scherpenheuvel-Zichem



De Demervallei tussen Diest en Testelt was ooit een groot open beemdenlandschap en overstromingsgebied van de Demer. Dit bleef grotendeels ongeschonden tot na de tweede wereldoorlog. Actueel is het een groot natuurbestemd gebied, grotendeels door landbouw verlaten en beplant met populieren. Overstromingen treden in bepaalde valleigedeelten nog op bij hoge waterstanden van de Demer.

De potenties van het gebied zijn zeer hoog, indien een betere waterhuishouding in het gebied kan gerealiseerd worden, door het integraal waterbeheerproject voor de Demer. Een integraal waterbeleid dat een maximale koppeling nastreeft tussen veiligheid en natuurbehoud is een conditio sine qua non voor bewaren, herstellen of ontwikkeling van de voor de vallei typische natuurwaarden.

De natuurwaarden zouden zonder gepast natuurbeheer verloren gaan. Enkel een natuurgericht beheer, afgestemd op het herstel van vochtige, bloemrijke graslanden of zich natuurlijk ontwikkelende valleibossen kan hieraan verhelpen. Daarnaast heeft het gebied enorme potenties voor leven dat afhankelijk is van zuiver water: er is de Demer zelf, maar ook afgesneden oude meanders en vijvers kleuren het gebied.

FFEU: 575.950,00 euro – 47,8214ha; vastleggingsnummer 30014; ten dele gerealiseerd.

## Vallei van de Drie Beken, Diest en Beringen



De Vallei van de Drie Beken is een aankoopproject dat zich uitstrekt over twee provincies, het gaat om een van de snelst groeiende reservaatprojecten van ANB. Inmiddels is -ondanks de sterk versnipperde eigendomsstructuur- in het visiegebied al ca 400 hectaren verworven.

In de vallei zijn er dankzij een variatie aan bodemtypen; veen, klei, lemig zand... relictten aanwezig van bedreigde plantengemeenschappen zoals voedselarm laagveen, verlandingsvegetaties en trilvenen, broekbos, heischrale graslanden, dottergrasland en droge en vochtige heide. De verwerving van een aaneengesloten oppervlakte moet toelaten deze natuurwaarden te vrijwaren en verder te ontwikkelen.

FFEU: 286.158,00 euro – 21,8517ha; vastleggingsnummer 30012; grotendeels gerealiseerd.

*Joost Reyniers,  
Projectverantwoordelijke*





## BINNENVAART: BRON VAN WELVAART

Vlaanderen beschikt over één van de dichtste en meest coherente waterwegennetten van Europa. Een belangrijke troef die Waterwegen en Zeekanaal NV (W&Z) als beheerder van de waterwegen in het westen en het centrum van Vlaanderen optimaal wil uitspelen. Onze visie is duidelijk: dynamisch beheer van onze waterwegen, inclusief de erlangs gelegen terreinen. W&Z stimuleert het gebruik van deze waterwegen en gronden, met oog voor de belangen van alle actoren en extra aandacht voor duurzame groei, bescherming tegen overstromingen en integraal waterbeheer. W&Z realiseert deze visie door het uitvoeren van heel wat activiteiten binnen haar drie kerntaken:

### 1. Stimuleren van transport te water

De binnenvaart en short sea shipping zijn een bron van welvaart. Bovendien bieden ze een remedie tegen de schadelijke gevolgen van de stijgende transportstromen op onze wegen. W&Z stelt daarom alles in het werk om het transport te water te stimuleren.

### 2. Waterbeheersing

W&Z streeft ernaar de schade door overstromingen te beperken. Samen met onze partners in binnen- en buitenland werken we aan naar een economisch en maatschappelijk verantwoord veiligheidsniveau.

### 3. Leven op en langs de waterweg

W&Z beseft dat onze waterwegen méér zijn dan nuttige infrastructuur voor milieuvriendelijk transport en de afvoer van hemelwater. Ze bepalen mee het gezicht, de aantrekkingskracht en de leefbaarheid van Vlaanderen. W&Z geeft daarom ook het leven op en langs de waterweg nieuwe impulsen.

*ir. Leo Clinckers,  
Gedelegeerd bestuurder*

Contactgegevens: Waterwegen en Zeekanaal NV  
Oostdijk 110, 2830 Willebroek  
Telefoon: 03 860 62 74 • Fax: 03 860 62 78  
E-mail: [info@wenz.be](mailto:info@wenz.be)  
[www.wenz.be](http://www.wenz.be)



# River Information System (RIS)

## TWEEDE SLUIS VAN EVERGEM: MET VOLLE KRACHT VOORUIT.

In juni 2009 werd de tweede sluis van Evergem officieel in dienst genomen. De nieuwe sluis, die vlak naast de oude ligt, is 230 meter lang en 25 meter breed. Daarmee is dit meteen de grootste binnenvaartsluis van ons land, groot genoeg voor het schutten van vier schepen van klasse IV of twee duwbakduwstellen van klasse Vb. Ook al draaide de oude sluis al enkele jaren dag en nacht op volle toeren, toch liepen de wachttijden voor schepen hoog op. Geen wonder, want de trafiek steeg spectaculair. W&Z werkte dit knelpunt weg en realiseerde hiermee een belangrijk onderdeel van het project Seine-Schelde.

De twee sluizen worden de klok rond bediend vanuit een nieuw, fraai vormgegeven bedieningsgebouw.

Het FFEU droeg in 2010 circa 143.700 euro bij aan de verdere afwerking van de tweede sluis van Evergem.



*Projectverantwoordelijke:  
ir. Ronald Duthoi*

*Waterwegen en Zeekanaal NV  
afdeling Bovenschelde  
Nederkouter 28, 9000 Gent  
[ronald.duthoi@wenz.be](mailto:ronald.duthoi@wenz.be)*



## RIVER INFORMATION SYSTEM (RIS): VOOR ALLE ZEKERHEID.

Dit gebouw huisvest ook de mensen van de River Information Services of RIS Vlaanderen. Deze dienst vervult een belangrijke opdracht op het vlak van waterbeheer en scheepvaartbegeleiding, is een meldpunt voor verontreinigingen op de waterwegen en treedt bij calamiteiten op als crisis- en informatiecentrum. RIS stelt digitale vaarkaarten ter beschikking van de schippers en informeert ze snel en accuraat over waterstanden, debieten, storingen en andere problemen.

Het FFEU droeg in 2010 circa 360.000 euro bij in de verdere implementatie van de Europese richtlijn River Information System (RIS)



*Projectverantwoordelijke:  
Piet Creemers*

*Waterwegen en Zeekanaal NV  
RIS-Evergem  
Ringvaartweg 1, 9030 Mariakerke  
[piet.creemers@wenz.be](mailto:piet.creemers@wenz.be)*



nv De Scheepvaart heeft als voornaamste opdrachten het beheer, het onderhoud en de exploitatie van het Albertkanaal, de Kempense kanalen, de Schelde-Rijnverbinding en de gemeenschappelijke Maas. De vennootschap moet er voor zorgen dat op de kanalen de schepen vlot en veilig kunnen varen. nv De Scheepvaart beheert ook heel wat watergebonden terreinen langs de kanalen. Deze terreinen worden in concessie gegeven aan bedrijven die de waterweg gebruiken voor de aan- of afvoer van hun goederen. Op die manier wordt niet alleen een bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de economie en de groei van de werkgelegenheid, maar ook aan de verhoging van de mobiliteit en de veiligheid op de wegen.

Concreet zorgt nv De Scheepvaart voor:

#### HET BOUWEN VAN NIEUWE INFRASTRUCTUUR EN ONDERHOUD VAN BESTAANDE INSTALLATIES

De scheepvaart is bouwheer van alle infrastructuurwerken en onderhoudswerken op en rond de kanalen. Met de afdeling Waterbouwkunde beschikt de vennootschap over een eigen ingenieursbureau met een ruime expertise inzake de studie en uitvoering van waterbouwwerken. De afdeling logistiek staat in voor onderhoudswerken in eigen beheer en voor dringende herstellingen. De afdeling heeft ongeveer 80 gespecialiseerde medewerkers en een modern machinepark.

#### DE BEDIENING VAN SLUIZEN EN BRUGGEN

De vennootschap bedient 25 sluizen op de Kempense kanalen, en 6 sluizencomplexen (met 3 sluizen per complex) op het Albertkanaal. Op het Albertkanaal worden de sluizen continu bediend van zondag 18.00 uur tot zaterdag 22.00 uur: dat wil zeggen dat over de volledige lengte van het Albertkanaal de schepen zonder onderbreking kunnen varen van zondagavond tot zaterdagavond. In uitzonderlijke omstandigheden omwille van economische noodzaak, worden deze sluizen ook op zondag bediend. Daarnaast zijn er op de Kempense kanalen een aantal beweegbare bruggen. Ook deze bruggen worden bediend door personeelsleden van de vennootschap. nv De Scheepvaart is verder verantwoordelijk voor de inspectie en onderhoud van meer dan 160 bruggen. In de zomer worden de sluizen op enkele Kempense kanalen op zondag bediend ten behoeve van de pleziervaart.

#### COMMERCIALISEREN VAN WATERGEBONDEN GRONDEN

De Scheepvaart beschikt over heel wat gronden langs de kanalen. Watergebonden industrieterreinen zijn strikt voorbehouden voor watergebonden bedrijven, d.w.z. voor bedrijven die de binnenvaart nodig hebben voor de aan- en afvoer van goederen. De vennootschap sluit langdurige concessieovereenkomsten af met geïnteresseerde bedrijven voor het gebruik van die gronden. nv De Scheepvaart heeft bovendien de mogelijkheid om watergebonden industriegronden aan te kopen, en kan onder bepaalde voorwaarden gronden onteigenen of een recht van voorkoop doen gelden. Niet-watergebonden gronden kan de vennootschap verkopen. In 2007 werden ruim 20 ha watergebonden industrieterreinen via voorkooprecht verworven.

#### AFLEVEREN VAN DIVERSE VERGUNNINGEN

De Scheepvaart levert diverse vergunningen af, onder meer voor het gebruik van gronden van de vennootschap, voor het aftappen van kanaalwater, voor het gebruik van het jaagpad, voor het houden van sportmanifestaties op of langs het kanaal, ...

#### PROMOTIE VAN DE BINNENVAART

De Scheepvaart voert permanent promotie voor het gebruik van de binnenvaart. De voorbije 10 jaar is de trafiek op de kanalen in Antwerpen en Limburg bijna verdubbeld. En de trafiek stijgt nog altijd

Erik Portugaels,  
Afgevaardigd bestuurder

Contactgegevens:  
nv De Scheepvaart  
Havenstraat 44, 3500 Hasselt  
telefoon: 011 29 84 00 - fax: 011 22 12 77  
e-mail: directie@descheepvaart.be



## Flanders River Information Services (FlaRIS)

River Information Services (RIS) stroomlijnt de informatie-uitwisseling tussen de beheerders en de gebruikers van de waterweg. RIS is een pakket van uiteenlopende diensten die het scheepvaartverkeer optimaliseren met het oog op het stimuleren van vlot en veilig scheepvaartverkeer. Hiervoor is een eenvormige Europese communicatiestandaard uitgebouwd voor alle bevaarbare waterlopen in Europa. Door in heel Europa dezelfde standaarden, informatie en dienstverlening te bieden aan de gebruikers van de waterwegen wordt onder meer de veiligheid verbeterd en de efficiëntie van de binnenscheepvaart verhoogd.

In Vlaanderen wordt RIS geïmplementeerd als FlaRIS (Flanders RIS), waarbij de beide waterwegbeheerders, Waterwegen en Zeekanaal NV en nv De Scheepvaart in volledige samenwerking de RIS-concepten ontwikkelen en de applicaties uitbouwen. De beroepsscheepvaart en de recreatievaart zullen bijgevolg voor het ganse Vlaamse waterwegennet van dezelfde RIS-applicaties gebruik kunnen maken.

FlaRIS1 is een operationele applicatie, opgebouwd uit een aantal essentiële bouwstenen :

1. De RIS-index is de elektronische wijze waarop de gegevens van de waterwegen opgeslagen worden. Ze omvat ondermeer de ligging van de waterwegen en alle kunstwerken en aanhorigheden. De RIS-index wordt afgeleid uit de GIS-datasets van de waterwegbeheerders. Door deze gestructureerde opslag kan geografische informatie snel beschikbaar gesteld worden.
2. FlaRIS-REF is de verzamelnaam voor de database-structuur waarin alle vaste gegevens van FlaRIS worden opgeslagen. De meest in het oog springende component hiervan is op dit ogenblik de databank met informatie over de scheepsrompen. Deze databank wordt gekoppeld met de Europese rompendatabank, die onder de auspiciën van de EU wordt ontwikkeld. Van zodra deze verbinding is opgezet zullen alle sluizen beschikken over de officiële gegevens van de vaartuigen die in de aangesloten landen een attest hebben gekregen.
3. De positie-server bevat de actuele gegevens over de vaarbewegingen op het Vlaamse waterwegennet. Momenteel zijn deze gegevens afkomstig van de passages van schepen aan sluizen en beweegbare bruggen. Zodra beschikbaar zullen ook AIS-posities opgeslagen worden in de positie-server, wat de nauwkeurigheid sterk zal vergroten. Deze server dient als basis voor de verkeersbeelden op korte en op lange termijn.
4. In FlaRIS1 is eveneens een module "Zeevaart" geïntegreerd, die het mogelijk maakt om zee- en binnenvaart zoveel mogelijk op analoge wijze te verwerken.

FlaRIS1 wordt vanaf mei 2011 in productie gesteld. Het vormt eveneens de basis voor bijkomende applicaties die de vlotheid en veiligheid van de scheepvaart verder zullen ondersteunen.

Voor de realisatie van dit project werd middels een openbare procedure een beroep gedaan op EDS-Telindus. Voor de financiering van haar aandeel in FlaRIS1, kon nv De Scheepvaart rekenen op een bijdrage uit het FFEU van 397.389,45 euro.

Johan Torfs,  
directeur CoRIS

(een samenwerkingsverband tussen de waterwegbeheerders inzake RIS)





Vlaanderen bekleedt een unieke en economisch sterke positie in het hart van Europa. Dat dankt het aan zijn sterk uitgebouwde infrastructuur, zijn uitstekende multimodale bereikbaarheid, aan zijn slimme, duurzame en hoogwaardige logistieke activiteiten en aan zijn toonaangevende knowhow. Die wordt wereldwijd ingezet onder meer op het vlak van waterbouwkunde en complexe infrastructuurprojecten.

In transport- en haveninfrastructuur investeren, de mobiliteit verbeteren, de verkeersveiligheid verhogen, zoeken naar slimme oplossingen voor mobiliteit en logistiek: dat is het Departement MOW in een notendop. Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken is belast met een bijzonder breed takenpakket. Het ondersteunt de Vlaamse Regering bij de beleidsvorming en beleidsvoering, maar ook onder meer inzake de investeringen, het beheer en de exploitatie van de transport- en haveninfrastructuur.

Secretaris-generaal ir. Fernand Desmyter werkt daartoe samen met de administrateurs-generaal van de intern en extern verzelfstandigde agent-schappen: AWW (Agentschap Wegen en Verkeer), MDK (Agentschap voor Maritieme Dienstverlening en Kust), Waterwegen en Zeekanaal Nv, nv. De Scheepvaart en VVM De Lijn.

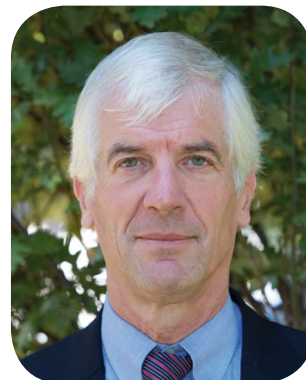
In opdracht van de betrokken minister, tekent het departement het toekomstig beleid uit: het formuleert inhoudelijke voorstellen en alternatieven die de beleidsvorming voeden. Hiervoor doet het een beroep op een complex instrumentarium van monitoring en informatiemanagement. Het stuurt wetenschappelijk onderzoek aan en doet aan netwerking binnen en buiten het beleidsdomein MOW en internationaal.

Het Departement volgt de beleidsuitvoering en evalueert het gevoerde beleid. Het ondersteunt de minister bij de opmaak, de follow-up en de evaluatie van de beheersovereenkomsten.

Het Departement Mobiliteit en Openbare Werken telt zeventien afdelingen: een Stafdienst, vier beleidsafdelingen, zes technisch ondersteunende diensten in specifieke kennisdomeinen, drie uitvoerende afdelingen en drie managementondersteunende diensten die ook de intern verzelfstandigde agentschappen ondersteunen. Het hoofdkantoor bevindt zich in Brussel maar het departement heeft ook heel wat lokale vestigingen.

ir. Fernand Desmyter,  
Secretaris-generaal

Contactgegevens:  
Departement Mobiliteit en Openbare Werken  
Koning Albert II-laan 20, bus 2, 1000 Brussel  
Telefoon: 02-553 71 02 - Fax: 02-553 71 05



## AMORAS: Antwerpse mechanische ontwa- tering, recyclage en applicatie van slib

Om de toekomst van de Antwerpse haven veilig te stellen is voldoende diepgang voor de scheepvaart essentieel. Om die diepgang te garanderen moeten jaarlijks grote hoeveelheden onderhoudsbaggerspecie gebaggerd en geborgen worden.

De huidige berging van de baggerspecie in loswallen en onderwatercellen heeft haar verzadigingspunt bereikt. Daarom besliste de Vlaamse Regering om de verwerking en berging van deze specie op een nieuwe en duurzame manier aan te pakken met de bouw van een mechanische slibontwateringsinstallatie in het havengebied. Dit project kreeg de naam AMORAS mee. De bouwheer is de Afdeling Maritieme Toegang. De opdracht werd gegund aan de tijdelijke handelsvereniging SeReAnt, samengesteld uit de baggerbedrijven Jan De Nul en Dredging International en de milieubedrijven DEC en Envisan.

Het letterwoord A.M.O.R.A.S. staat voor Antwerpse Mechanische Ontwatering, Recy-  
clage en Applicatie van Slib.

AMORAS zal voor het eerst op lange termijn een definitieve en milieuvriendelijke op-  
lossing bieden voor de onderhoudsbaggerspecie in de Antwerpse haven. Het project  
voorziet de ontwatering van deze specie (ca. 500.000 ton droge stof (DS) per jaar)  
via membraankamerfilterpersen, waarbij het volume tot 30% wordt gereduceerd.  
Het afgescheiden water wordt behandeld in een waterzuiveringstation en gezuiverd  
terug in de dokken gebracht. Wat rest zijn droge filterkoeken met een droog stofge-  
halte (DS) van minimaal 60 procent. Het ligt in de bedoeling dat die koeken verder  
gerecycleerd worden bij de productie van bijvoorbeeld baksteen of argexkorrels of  
stortklaar beton.



Het AMORAS-project omvat twee luiken: de bouw van de installaties en de exploita-  
tie. De installaties bevatten de bouw van een ontwateringshal met 12 filterpersen op  
een terrein van ca. 15 ha genaamd het 'Bietenveld' en de aanleg van 4 km leidingen  
naar dit terrein. Er wordt ook een opslagzone voor de filterkoeken aangelegd op een  
terrein van ca. 25 ha genaamd de 'Zandwinningsput'. Die twee terreinen bevinden  
zich binnen het Antwerps havengebied naast de R2, de A12, Indaver en de Hooge  
Maey. In het Kanaaldok B1-B2 wordt een onderwatercel aangelegd, waar de te be-  
handelen onderhoudsbaggerspecie tijdelijk wordt opgeslagen en doorgepompt naar  
het Bietenveld. De Vlaamse Overheid heeft de terreinen voor een periode van 30 jaar  
in concessie genomen. Hiervoor werd een samenwerkingsovereenkomst tussen het  
Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen en de Vlaamse overheid afgesloten.



Het eerste luik is goed voor een investering van 118 miljoen euro, waarvan de Vlaamse overheid circa 77 miljoen ter beschikking gesteld heeft, het resterend saldo wordt gefinancierd door de aannemer. Om de reguliere middelen van de overheid niet te overbelasten werd in 2008 en 2009 een bedrag van ca. 30 miljoen € van het FFEU-fonds aan het AMORAS-project besteed.

Het tweede luik van het project is de exploitatie van al die installaties die de begroting gedurende 15 jaar ca. 29 miljoen euro per jaar kost. Circa 7 miljoen € van dit bedrag dient voor de terugbetaling van de boven-  
genoemde financiering van de bouw.

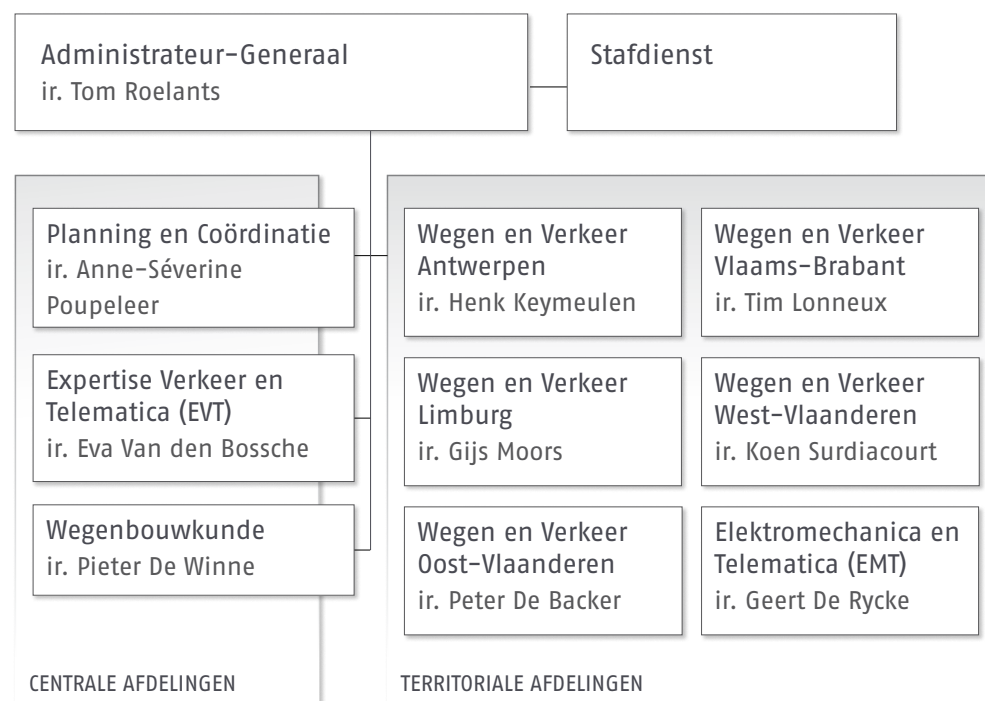
De werken namen een aanvang op 1/10/08. Na 30 maand, zijnde einde maart 2011, is de bouw in die mate  
klaar dat alle installaties 'droog' werden getest. Ook werd met het oog op de 'natte' testfase van de instal-  
laties de eerste onderhoudsbaggerspecie door het Antwerpse havenbedrijf aangevoerd. Verwacht wordt  
dat, mits alle procestesten met goed gevolg worden beëindigd, halverwege 2011 AMORAS in exploitatie  
kan gaan.

Meer info: [www.amoras.be](http://www.amoras.be)  
ir. Joris Dockx,  
Projectingenieur



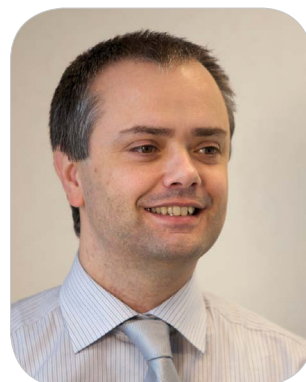
Het bevoegdheidspakket van het Agentschap Wegen en Verkeer is samen te vatten in zes grote pijlers:

- 1 het aanleggen, herinrichten, uitrusten en onderhouden van wegen voor autoverkeer, vrachtvervoer, fiets- en voetgangersvoorzieningen en voorzieningen voor andersvaliden;
- 2 het beheren en exploiteren van voorvermelde infrastructuur met inbegrip van het uitreiken van vergunningen;
- 3 het verstrekken van adviezen voor vestigingen naast die infrastructuur;
- 4 het zorgen voor de afwikkeling en de sturing van het verkeer en het vervoer over de gewestwegen in het kader van de opdracht van het agentschap als wegbeheerder;
- 5 het verstrekken van advies over de structuren, materialen en elementen die gebruikt worden in de wegenbouw en bij het uitvoeren van proeven;
- 6 het ontwerpen, aanleggen, onderhouden, beheren en technisch exploiteren van elektromechanische en telematica-uitrustingen.



Ir. Tom Roelants,  
Administrateur-generaal

Contactgegevens:  
Graaf de Ferraris-gebouw, 5de verdieping  
Koning Albert II-laan 20, bus 4, 1000 Brussel  
Telefoon: 02 553 79 01 - Fax: 02 553 79 05  
E-mail: [wegen.verkeer@vlaanderen.be](mailto:wegen.verkeer@vlaanderen.be)



## Gevaarlijke punten



### DOELSTELLINGEN VAN HET AGENTSCHAP WEGEN EN VERKEER

In de beheersovereenkomst 2008 - 2010 van het agentschap zijn zeer concrete doelstellingen afgesproken rond 8 te realiseren sleutelprojecten:

- Het realiseren van een capaciteitsuitbreiding van het hoofdwegennet;
- Het optimaal benutten van het gewestwegennet;
- Het planmatig en duurzaam beheren en onderhouden van de weginfrastructuur;
- Het veilig inrichten van de gewestwegen en hun omgeving;
- Het verminderen van de hinder bij wegenwerken;
- Het realiseren van goed uitgebouwde infrastructuur voor fietsers;
- Het nemen van maatregelen die de doorstroming van het openbaar vervoer bevorderen;
- Transportinfrastructuur en hun omgeving milieuvriendelijk inrichten en beheren.

Een veilige infrastructuur is opgenomen in de beleidsnota Mobiliteit en Openbare Werken 2009 - 2014: het programma voor het wegwerken van gevaarlijke punten wordt voortgezet. Dit zal ook opgenomen worden in de nieuw af te sluiten beheersovereenkomst 2011 - 2015 van AWW.

Eén van de omvangrijkste sleutelprojecten in de lopende beheersovereenkomst is dat van het veilig inrichten van de gewestwegen en hun omgeving. Hiertoe werd eind 2002 het project 'wegwerken van gevaarlijke punten en wegvakken in Vlaanderen' opgestart. Dit project mag als een uitstekend voorbeeld bestempeld worden van het nuttig en doelgericht aanwenden van de middelen uit het FFEU.

Het FFEU leent zich immers uitstekend voor het financieren van investeringswerken in weginfrastructuur en laat toe voor dergelijke omvangrijke projecten binnen een redelijke tijdsspanne de nodige middelen vrij te maken.

Een tweede sleutelproject waar het Agentschap Wegen en Verkeer intensief aan werkt is dit van het realiseren van een capaciteitsuitbreiding van het hoofdwegennet, de zogenaamde missing links en overige 'bottlenecks' in het wegennetwerk. De ambitie is om tijdens de komende legislatuur (2009-2014) via twee sporen verder te werken. Ten eerste worden zes bijkomende missing links of 'bottlenecks' tegen 2014 minstens (volledig) aanbesteed of effectief op het terrein gerealiseerd. Via het tweede spoor worden bovendien de plannen voor de realisatie van een vijftal missing links of bottlenecks voorbereid. Hierdoor kan een gelijkaardig tempo in het wegwerken van de missing links en bottlenecks ook op lange termijn gehandhaafd kan blijven. Dit sleutelproject is hiermee niet alleen een belangrijke pijler binnen 'Vlaanderen in Actie - spoor Logistiek Vlaanderen'. De realisatie van het eerste spoor zal tijdens deze legislatuur (2009-2014-) voornamelijk gefinancierd worden via PPS-constructies.

| Stand 31-dec-10 | Ontwerp bezig | Ontwerp goedgekeurd | Aanbesteed | In uitvoering | Uitgevoerd | Totaal |
|-----------------|---------------|---------------------|------------|---------------|------------|--------|
| Antwerpen       | 5             | 11                  | 18         | 15            | 139        | 188    |
| Limburg         | 9             | 21                  | 31         | 11            | 122        | 194    |
| Oost-Vlaanderen | 20            | 26                  | 8          | 13            | 93         | 160    |
| Vlaams-Brabant  | 9             | 16                  | 8          | 17            | 81         | 131    |
| West-Vlaanderen | 5             | 13                  | 7          | 26            | 85         | 136    |
| Totaal          | 48            | 87                  | 72         | 82            | 520        | 809    |

### 2011 PLANNING

Tegen eind 2011 zal :

99% van de definitieve ontwerpen goedgekeurd zijn,  
90% van de projecten zullen ook aanbesteed zijn,  
75% van de projecten volledig uitgevoerd zijn.

Het FFEU financierde reeds voor 650.000.000 euro.

Ward Poelmans,  
Projectverantwoordelijke 'Gevaarlijke Punten'





# N31 – KONING ALBERT 1-LAAN EN LEGEWEG

De N31, beter gekend als de Expresweg in Brugge, is een belangrijke verkeersader die de kust en de haven van Zeebrugge verbindt met de auto-snelwegen E40 en E403. Bovendien is het ook een belangrijke verbindingsweg voor de bedrijventerreinen en het regionaal-stedelijke verkeer in Brugge. In het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen staat de N31 ingekleurd als een ‘primaire’ weg van het type I. Dit houdt in dat op termijn alle kruispunten ongelijkgronds moeten aangelegd zijn om zo een vlotte doorstroming en grotere veiligheid op de N31 te garanderen. Op die manier kan het lokale verkeer zoveel mogelijk gescheiden worden van het doorgaande verkeer. De voorbije jaren werden al een aantal kruispunten he-raangelegd, namelijk ter hoogte van de Astridlaan, de Wittemolenstraat en de Tillegemstraat.

In het voorjaar van 2010 begonnen de eerste werkzaamheden aan de kruispunten Koning Albert 1-laan en Legeweg

## DE WERKEN KORT VOORGESTELD

### KONING ALBERT 1-LAAN



Opdrachtgever: Agentschap Wegen en Verkeer, afdeling Wegen en Verkeer West-Vlaanderen  
Studiebureau: Arcadis  
Aannemer: THV Aswebo-Depret

Ter hoogte van het kruispunt met de Koning Albert 1-laan gaat de N31 via een sleuf onder een bovengrondse rotonde. Zo kan het doorgaande verkeer vlot en veilig doorrijden zonder oponthoud van verkeerslichten.

Er komt een vorkvormige fietsersbrug voor het fietsverkeer op de N397, met aansluiting op het fietspad naar het KHBO. Momenteel ligt het fietspad langs de N31 tot aan de Tillegemdreef. Dit fietspad wordt nu verlengd zodat er een vlottere ver-binding komt tussen Loppem, Sint-Michiels en de KHBO (langs N31). Vandaar de

y-vorm (vork-vorm): de fietser kan bovenaan op de brug kiezen uit 3 richtingen: Loppem, Sint-Michiels/Brugge Centrum en het fietspad langs de N31 richting KHBO.

#### Timing

De nutsmaatschappijen zijn gestart op 17 mei 2010. De aannemer startte in juni in opdracht van het Agentschap Wegen en Verkeer met de voorbereidende werken. In deze voorbereidende fase was er geen hinder voor het verkeer.

Vanaf 6 augustus werden de omleidingswegen aangelegd om een veilige en comfortabele doorgang te verzekeren tijdens de bouw van de tunnels en de bovengrondse rotondes. Vanaf dan zijn niet langer alle verkeersbewegingen nog toegelaten.

Vanaf 24 augustus reed het verkeer op de N31 via versmalde rijstroken in functie van de aanleg van de omleidingswegen.

Vanaf 19 oktober kon het verkeer over de nieuwe omleidingswegen, met telkens twee rijstroken ter beschikking en kon men beginnen met het uitgraven van de bouwput voor de sleuf.



K. Albert I-laan: aanleg ventwegen en uitgraven sleuf



#### Duur werken

De werken duren in totaal 360 werkdagen (+/- 2,5 jaar, afhankelijk v/h weer)  
Het einde is voorzien eind 2012.

#### Kostprijs

19.031.700 €

### LEGEWEG



Opdrachtgever: Agentschap Wegen en Verkeer, afdeling Wegen en Verkeer West-Vlaanderen  
Studiebureau: Arcadis  
Aannemer: THV Aswebo-Depret

Ter hoogte van het kruispunt met de Legeweg gaat de N31 via een tunnel onder een bovengrondse rotonde. Langs de N31 komt een dubbelrichtingsfietspad vanaf de Zandstraat tot net voorbij de spoorlijn. Tegelijk wordt van de gelegenheid gebruik gemaakt om een gescheiden rioleringsstelsel aan te leggen dat afvalwater scheidt van regenwater.

#### Timing

De nutsmaatschappijen starten al in het voorjaar 2010 met het verplaatsen van leidingen. De rioleringswerken en voorbereidende werken voor de N31 gingen in juni 2010 van start. Vanaf 1 september veranderde de verkeerssituatie voor het eerst op de Legeweg ifv de voorbereidende werken en de aanleg van de riolen. Voor de ondertunneling ter hoogte van de Legeweg is minder ruimte beschikbaar dan ter hoogte van de Albertlaan. Daarom werd eerst een beschoeiing (verticale ondersteuning van de ondergrond, zodat de bouwput niet instort) gemaakt.



Legeweg: aanleg ventwegen en rioleringen

#### Aandacht voor fietsers

Het fietsen gebeurde vroeger op de enkelrichtingsfietspaden langs de N31. In dit project wordt nu aan beide zijden een volwaardig dubbelrichtingsfietspad aangelegd. Ook tijdens de werken is er aandacht voor de fietser door in de Legeweg een fietspad te voorzien in beide rijrichtingen.

#### Duur werken

Het einde is voorzien eind 2012.

#### Kostprijs

13.806.000 €

#### Minder Hinder

Er werd gekozen om de heraanleg van beide kruispunten gelijktijdig uit te voeren. Op die manier kunnen we de duur van de hinder inperken. Indien we de werken apart zouden uitvoeren, zouden we Brugge met 2 jaar extra verkeershinder opzadelen. De werken liggen voldoende ver uit elkaar om geen echte interferentie van verkeer te hebben. De eventuele file aan de Koning Albert 1-laan zal zich niet snel zal laten voelen aan de Legeweg en omgekeerd.

In beide projecten wordt geprobeerd om de functie van de N31 als grote verkeersader te behouden tijdens de werken, zonder veel hinder te veroorzaken bij het verkeer dat van en naar Brugge centrum moet. Hiervoor werden verschillende coördinatievergaderingen georganiseerd tussen de diensten van de stad Brugge, AWV en De Lijn.



Jef Vanhoutte (l),  
leidend ambtenaar voor de N31 werken.  
Goele Vansevenant (r),  
dienstkringingenieur voor stad Brugge



## HET VLAAMS MINISTERIE VAN ONDERWIJS EN VORMING

Het Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming is de overkoepelende naam voor de zes autonome organisaties die samen de Vlaamse onderwijsadministratie vormen:

- het Departement Onderwijs en Vorming dat het Vlaamse onderwijsbeleid uitstippelt;
- vijf agentschappen die het beleid uitvoeren.

De vijf agentschappen zijn:

- het Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs en Studietoelagen (AHOVOS);
- het Agentschap voor Infrastructuur in het Onderwijs (AGION);
- het Agentschap voor Kwaliteitszorg in Onderwijs en Vorming (AKOV);
- het Agentschap voor Onderwijscommunicatie (AOC);
- het Agentschap voor Onderwijsdiensten (AgODi).

## DE BURGER EN DE SCHOLEN CENTRAAL

Het Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming werkt zowel voor de burgers als voor de scholen die onder zijn bevoegdheid vallen. Met die missie faciliteert en garandeert het kwaliteitsvol onderwijs voor elke burger, van jong tot oud. Onze maatschappij verandert voortdurend en onze organisatie speelt daarop in door iedereen voldoende kansen te geven op een evenwichtige ontwikkeling. Ook duurzame maatschappelijke ontwikkelingen verliezen we daarbij niet uit het oog.

## SAMENWERKEN BINNEN HET BELEIDSDOMEIN

Onze organisatie is ervan doordrongen dat een missie realiseren niet het werk is van één individu of entiteit. Hoewel het departement en de vijf agentschappen binnen het Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming autonoom functioneren, werken ze intensief samen aan gezamenlijke projecten.

Als organisatie geloven we sterk in integriteit, klantgerichtheid, professionaliteit, objectiviteit en partnerschap om onze missie te realiseren. We realiseren onze missie dag in dag uit via:

- o een billijke financiering van instellingen en personeel;
- o een billijke ondersteuning voor alle lerenden;
- o een transparante regelgeving;
- o een ambitieus en relevant curriculum;
- o de bevordering van intern kwaliteitsbeleid in scholen en centra;
- o het faciliteren van pedagogische ondersteuning en effectieve controlemechanismen die de deelname aan levenslang leren bevorderen;
- o de samenwerking met verschillende actoren.

Het Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming gelooft dat het meer kan bereiken door samen te werken met een verscheidenheid aan actoren. Daarom werken we niet alleen samen binnen het ministerie, het beleidsdomein of de Vlaamse overheid, maar zetten we ook ver daarbuiten samenwerkingsverbanden op. De FFEU-projecten hebben concreet vorm gekregen dankzij de samenwerking met onze partners binnen de VUB en het UZ Gent.

*Micheline Scheys*  
*Secretaris-generaal*  
*Departement Onderwijs en Vorming*



# Het Karel Van Miertgebouw van de VUB



*Rector De Knop*

Mede dankzij een bijdrage van de Vlaamse overheid van 15 miljoen euro via de FFEU-middelen heeft de Vrije Universiteit Brussel op 18 december 2009 vlakbij de campus Oefenplein een recent kantoorgebouw (bouwjaar: einde 1997) kunnen aankopen en omvormen tot een hypermodern complex.

Op 27 mei 2011 zal het 'Karel Van Miertgebouw' officieel ingehuldigd worden. Uiteindelijk zal het gebouw 8 diensten en afdeling huisvesten:

1. het Instituut for European Studies (IES)
2. de Advanced Master in International and European Law (PILC)
3. de International Relations and Mobility Office
4. de Vakgroep Sociologie
5. de Vakgroep Politieke Wetenschappen
6. het UCOS
7. Close The Gap
8. Het Vesalius College

Het 8 niveaus tellend gebouw omvat ongeveer 10.500 m<sup>2</sup> kantoorruimte, 500m<sup>2</sup> archiefkamer en twee niveaus ondergrondse parkeergarage met 175 plaatsen. De buitengevels bestaan uit afwisselende stroken natuursteen en raamstructuren. Ter hoogte van de liftkernen en op het pati-oniveau werd eveneens beton als gevelement aangewend. De basisstructuur bestaat uit grote landschapskantoren met eventuele tussenwanden. Het geheel moet op korte termijn uitgroeien tot het ultieme referentie-adres voor de internationale universitaire (samen)werking in Brussel.

Luc Jansegers  
Administrateur-generaal  
Agentschap voor Hoger Onderwijs, Volwassenenonderwijs en Studietoelagen



# Nieuw Kinderziekenhuis UZ Gent



Na ruim een decennium van uitstel wegens het ontbreken van de nodige investeringsmiddelen, ging de bouw van het nieuwe Kinderziekenhuis van het Universitair Ziekenhuis Gent op 11 mei 2009 van start. Dit project kadert in het Ruimtelijk Masterplan voor het ziekenhuis. Eind juni 2011 wordt het gebouw in gebruik genomen. De bouw was noodzakelijk omdat de oude infrastructuur aan vernieuwing toe was.

Het nieuwe Kinderziekenhuis bestaat uit vijf plateaus: een gelijkvloerse verdieping voor ambulante zorg met een polikliniek en een dagziekenhuis, een afdeling pediatrie intensieve zorg, een administratief plateau, een verdieping voor specialistische pediatrie afdelingen en een voor pediatrie hemato-oncologie en beenmergtransplantatie. Daarnaast huisvest het gebouw ook nog een uitbreiding van de afdeling radiologie, het operatiekwartier en de centrale sterilisatie. Deze verschillende functies komen allemaal samen in een compact en duidelijk herkenbaar gebouw. Het bouwen van een ruimte voor kinderen vormde een belangrijke uitdaging; de ontwerpers wilden dan ook een eigenzinnig en herkenbaar gebouw optrekken. Tevens was er de praktische uitdaging om het project van circa 15.000m<sup>2</sup> te ontwerpen en te realiseren in een tijdspanne van 42 kalendermaanden: 18 maanden voor de studie en de aanbesteding en 24 maanden voor de uitvoering.

Qua uitvoering legden de ontwerpers de nadruk op 'groen'. Meer bepaald werd de impact van de nieuwbouw op het omgevend groen beperkt door de onderbouw van de nieuwbouw in te pakken in een golvend groen landschap. Dit landschap wordt als het ware geïntegreerd in het gebouw, de groene daken gaan glooiend over in de omliggende tuin. De bovenbouw is een karakteristiek volume zwevend boven dit landschap. Als contrast met de omliggende rechthoekige gebouwen kozen de architecten voor een functioneel zeer herkenbare afgeronde bovenbouw met daarin de ruime kinderpatiëntenkamers, allen met geïntegreerd comfort voor inslapende ouders. Het zwevende gebolde volume zorgt, ook voor kinderen, voor een duidelijke herkenbaarheid op de campus.

Via een grote pui op de uiteinden van de centrale dwarsgang zal het natuurlijk licht de ruimte kunnen binnendringen. Dit bevordert de oriëntatie in het gebouw en zal in hoge mate bijdragen aan een natuurlijke positieve beleving. Het interieur zal voorzien zijn van frisse kleuren (oranje, rood en blauw), gecombineerd met houten elementen en terugkerende accenten met een wild streeppatroon.

Daarnaast zijn enkele bijzondere technieken toegepast die het energieverbruik zullen doen dalen. Zo zal tijdens de winter een warmtepomp het noodzakelijke koelvermogen omzetten in warmte en werden de verwarmingsbatterijen op een erg laag CV-regime van 45°C – 35°C geselecteerd. Al deze technieken, inbegrepen de buffering van regenwater voor hergebruik in de koeltorens, zullen een flinke energiebesparing opleveren. Dankzij gericht studiewerk van bij de aanvang bedraagt het K-peil slechts 23.

Investeringsbedrag: 35 miljoen euro (inclusief BTW, exclusief studiekosten en medische uitrusting). Dankzij de inbreng van de Vlaamse overheid kan deze investering gefinancierd worden.



Jef Peeters,  
Project verantwoordelijke

# Kazerne Dossin in Mechelen



andere resten blootgelegd van 16e-eeuwse waterputten en 14e-eeuwse pottenbakkerijen. De talrijke intacte stukken aardewerk worden de komende maanden verder onderzocht. Tegen november 2011 wordt een rapport over het onderzoek opgeleverd.

In de loop van 2010 werden nog een aantal andere opdrachten vastgelegd via de FFEU-middelen:

- een perceel grond (70,62 m<sup>2</sup>) langs de Tinellaan te Mechelen - nodig voor de bouw van het museum - in eigendom van het Agentschap voor Wegen en Verkeer, werd aangekocht ten belope van 17.500 euro;
- er werd een tijdelijke parking aangelegd in de buurt van de site om tegemoet te komen aan de parkeernoden van de omwonenden in de periode van de bouw van het museum, dit ten belope van 4.766,75 euro;
- na voorafgaandelijk onderzoek werden een aantal aanpassingswerken aan de nutsleidingen (elektriciteit, water...) uitgevoerd: de kostprijs ervan beliep in totaal 33.204,94 euro

**Van de in totaal 6.250.000 euro aan FFEU-kredieten die in 2003 voor dit project werden gereserveerd, is eind 2010 nog zowat 1,9 miljoen euro beschikbaar.**

Het project Kazerne Dossin loopt tot op vandaag volgens de vooropgestelde planning die moet uitmonden in de officiële opening van het museum tegen eind juni 2012. De aanbesteding voor de bouw van het museum en de renovatie van de voorbouw van de Dossinkazerne werd op 30 september 2010 gefinaliseerd in een overeenkomst met aannemer CEI De Meyer nv uit Neder-over-Heembeek en dat voor een bedrag van 13.936.314,07 euro. Het officiële startschot voor de werken werd op vrijdag 22 oktober 2010 gegeven tijdens een plechtigheid in Mechelen. Op 15 november 2010 zijn de werken op de site effectief gestart. Op het begrotingsartikel ABOAL0197200 van de algemene uitgavenbegroting 2010 van de Vlaamse Gemeenschap is een investeringskrediet van van 16.630.000 euro GVK ter beschikking gesteld. De kosten voor bouw en renovatie werden hierop aangerekend.

In 2011 zullen nog belangrijke vastleggingen gebeuren in het kader van de scenografie en inrichting van het museum en de heraanleg van het plein tussen het nieuwe museum en het kazernegebouw. Daarvoor zullen zowel de nog resterende middelen van het investeringskrediet als de nog beschikbare FFEU-middelen worden aangesproken.



Karl Musschoot,  
afdelingshoofd

Contactgegevens:  
Projectverantwoordelijke:  
DAR/afdeling Communicatie  
Boudewijnlaan 20, bus 30, 1000 Brussel  
Tel: 02 553 56 07 - Fax: 02 553 56 37  
Karl.musschoot@dar.vlaanderen.be

© Filip Naudts



## OPENBARE VLAAMSE AFVALSTOFFENMAATSCHAPPIJ

Door het verzekeren van een duurzaam beheer van afvalstoffen en materialen, door het voorkomen van bodemverontreiniging en door de realisatie van de bodemsanering, draagt de OVAM bij tot een beter leefmilieu en daardoor tot een hogere levenskwaliteit.

Deze missie wordt concreet ingevuld door de hiernavermelde bijdragen.

In verband met het duurzaam beheer van afvalstoffen en materialen door:

- het in kaart brengen en analyseren van de stoffenkringlopen, met een bijzondere aandacht voor milieugevaarlijke stoffen;
- het ontwikkelen van maatregelen en instrumenten ter voorkoming van het ontstaan van lekken van stoffen uit deze kringlopen;
- het treffen van maatregelen ter besparing van grondstoffen en energie door, daar waar mogelijk, afvalstoffen in te zetten;
- het nemen van maatregelen en het ontwikkelen van acties ter bevordering van een duurzaam consumptiegedrag;
- het bevorderen van de kwaliteit van producten en productieprocessen met aandacht voor kwalitatieve en kwantitatieve preventie zowel op het vlak van het gebruik en verbruik van grondstoffen, de productie van afval als het verspreiden van milieugevaarlijke stoffen.

In verband met het voorkomen van bodemverontreiniging en de realisatie van de bodemsanering door:

- het doen saneren en saneren van de historische en nieuwe bodemverontreiniging;
- het ontwikkelen van maatregelen en instrumenten ter stimulering van de vrijwillige saneringen, zowel wat betreft individuele saneringen als collectieve saneringen;
- het treffen van maatregelen ter voorkoming van nieuwe bodemverontreiniging;
- het stimuleren van brownfielddontwikkeling.

Voornamelijk bij ambtshalve bodemsaneringen kan de financiële impact in specifieke dossiers zeer hoog zijn. Door de inzet van de FFEU-middelen wordt aan de OVAM de mogelijkheid geboden om dergelijke zwaar verontreinigde terreinen te saneren. De bodemsaneringswerken op het Carcoke-terrein in de Zeebrugse haven en op de Balmatt-site in Mol worden hierna toegelicht. Dankzij de bodemsanering kunnen deze terreinen opnieuw een nuttige functie krijgen.

De gelijkenissen tussen deze dossiers zijn treffend. In beide gevallen werden de jarenlange activiteiten stopgezet in de tweede helft van de jaren '90. Telkens is een complexe en dure sloop van de installaties en gebouwen noodzakelijk om over te gaan tot verregaande bodemsanering en de finale herontwikkeling van de site. De Amerikaanse ecooloog Michaël Soulé stelde enige jaren geleden: 'Er zijn geen hopeloze gevallen, alleen dure gevallen en mensen zonder hoop.' Voor Carcoke en Balmatt is er niet enkel hoop op een betere toekomst; er wordt vandaag volop gewerkt aan de toekomst van het verleden. De samenwerking met respectievelijk MBZ en SOV draagt bij tot een grotere meerwaarde van de verrichte bodemsaneringsinspanningen.

*Henny de Baets,  
Administrateur-generaal*

*Contactgegevens:  
OVAM  
Stationsstraat, 110, 2800 Mechelen  
telefoon: 015 28 42 84  
www.ovam.be*



# Alternatieve energie



In de dichtbevolkte regio die Vlaanderen is, vormt industriegrond een schaars goed.

Als deze gronden bovendien op top-locaties liggen en onbenut zijn door een vervuilde bodem, verliest de overheid veel kansen, tewerkstelling en inkomsten. Door een gepaste bodemsanering kunnen dergelijke sites opnieuw worden ingezet en blijft de open ruimte maximaal gevrijwaard.

Vervuilde blackpoints in havens noemen we portfields en deze hebben per definitie een hoge nood aan sanering. Terreinen zoals La Floridienne in Gent, Carcoke in Zeebrugge of Petroleum Zuid in Antwerpen zijn of worden gesaneerd en kunnen terug ingeschakeld worden in het economisch weefsel. De multimo-

dale ontsluiting van deze sites (waterweg, spoor of over de weg) zijn een troef bij de herontwikkeling. De OVAM heeft dan ook al een stevig reputatie opgebouwd in de heractivering van tal van deze locaties (Diest, Zeebrugge, Willebroek, Antwerpen, Gent ...) en we blijven dit doen ondermeer met FFEU-middelen.

Naast de bodemsanering waardoor terreinen opnieuw ter beschikking gesteld worden, probeert de OVAM ook andere meerwaarden te realiseren. Van de overheid wordt ondermeer een actieve rol verwacht op het vlak van innovatie en duurzaamheid. In het kader van Vlaanderen in actie koppelt de OVAM haar decretale saneringsplicht aan de bevordering om nog niet in praktijk gebrachte technieken kansen te bieden. Ook zoeken en investeren we in duurzamer saneren. Groene stroom is hier één facet van.

De OVAM besteedde in 2010 een lastenboek aan waarin een combinatie werd gemaakt van innovatie en duurzaamheid bij de finale sanering in het project Carcoke Zeebrugge. De inschrijvers werden immers genoodzaakt om bij hun offerte aan te bieden met een energiezuinige oplossing. Geen literatuurstudie maar een effectieve uitvoering en een kritische evaluatie ervan door onafhankelijke deskundigen.

De gekozen inschrijver voorziet in de eigen energiebehoefte door de plaatsing van een windmolen, een zonnepanelen vlakte en bovenal veel fundamentele ingrepen om minder energie te verbruiken. Zo is de kans zeer reëel dat deze uitvoering ons een nieuwe standaard oplevert op het vlak van een duurzame werfuitrusting (werfketen) en exploitatie. Op het einde van de werken wordt een duurzaamheidsanalyse van het werkgebeuren opgesteld en een toekomstig werkkader geschetst.

Op een duurzame wijze en met een breed draagvlak van lokale overheden, wordt de sanering van Carcoke Zeebrugge voltooid, afgestemd op het SHIP (strategisch haveninfrastructuurplan) en is aldus klaar voor een economische herstart als motor in de nieuwe voorhaven. Hierdoor vormt de bodemsanering een hefboom voor nieuwe haveninfrastructuur alsook een aanzet tot groene sanering.

*Eddy Wille,  
afdelingshoofd interventies,  
verwijderingen en saneringen*



## VLAAMSE MILIEUMAATSCHAPPIJ

De Vlaamse Milieu Maatschappij heeft als missie bij te dragen tot de realisatie van de doelstellingen van het milieubeleid door het voorkomen, beperken en ongedaan maken van schadelijke effecten voor watersystemen, verontreiniging van de atmosfeer en het rapporteren over de toestand van het leefmilieu en tot de realisatie van de doelstellingen van het integraal waterbeleid.

De VMM is een Vlaams overheidsagentschap dat behoort tot het beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie. Onze maatschappelijke zetel is in Aalst. Daarnaast hebben wij vestigingen in elke provincie in Vlaanderen.

De Vlaamse Milieu Maatschappij speelt een cruciale rol in het integraal waterbeleid. Ze meet en controleert de kwantiteit en kwaliteit van water, beheert watersystemen, int een heffing op watervervuiling en op grondwaterwinning, adviseert over milieuvergunningen en zorgt voor de planning van en toezicht op de zuiveringinfrastructuur. Verder bewaakt de VMM de luchtkwaliteit, inventariseert ze wie wat loost en doet beleidsvoorstellen. Ze stelt tevens het Milieurapport Vlaanderen (MIRA) op. De VMM neemt deel aan het internationaal milieubeleid. Via informatie en sensibilisatie wil ze de bedrijven, de burgers en de landbouwers aanzetten tot milieusparend gedrag.

De VMM wendt de door de FFEU verstrekte middelen vooral aan voor slibruiming en voor het bouwen van waterbouwkundige infrastructuur. Het FFEU biedt hierdoor een financieel kader voor de realisatie van concrete projecten van duurzaam waterbeheer.

Deze projecten worden uitgevoerd door de afdeling Operationeel Waterbeheer, die onder meer bevoegd is voor het onderhouden, verbeteren, inrichten, aanleggen en operationeel houden van de onbevaarbare waterlopen van eerste categorie. Ze doet dit volgens de principes van integraal waterbeheer, met aandacht voor ruimte en water en voor milieu en natuur.

# Slibruiming van het Groot Schijn

## FASE 3: TRAJECT TUSSEN DE AUTOLEI TE WOMMELGEM EN DE PARKWEG TE DEURNE



De slibruiming van het Groot Schijn – een onbevaarbare waterloop van 1ste categorie – werd in verschillende fasen aangepakt. In 2001-2002 werd de Schijn-overwelving in Merksem en Ekeren geruimd. Kort daarop werd een beperkte ruiming uitgevoerd stroomopwaarts van de krooshekkens aan Schijnpoort. Omdat het Schijn ook stroomopwaarts nagenoeg was dichtgeslibd, werd met de ruiming van het opwaarts gedeelte van het door de VMM beheerde deel van het Groot Schijn gestart. In 2007 werd het eerste traject vanaf het Albertkanaal tot aan de Eenhoornstraat in Wijnegem geruimd. In 2009 volgde de ruiming van het tweede traject vanaf de Eenhoornstraat tot aan de Autolei in Wommelgem. Eind 2010 werd de ruiming van het derde traject aangevat, met name tussen de Autolei en de Parkweg te Deurne-Antwerpen.

Het grootste gedeelte van dit traject situeert zich in het parkgebied van het Rivierenhof. In dit ecologisch waardevol en druk bezocht park werd bij de slibruiming getracht om zo weinig mogelijk hinder te veroorzaken. Hierover werden afspraken gemaakt met de provincie Antwerpen die het park beheert. Om de oevers en de waardevolle vegetaties te ontzien, werd op bepaalde plaatsen gewerkt met een speciale boot die het slib naar een verzamelpunt brengt. Op die manier moet zo weinig mogelijk met een kraan vanaf de oevers gewerkt worden.



In totaal zal over een traject van 4,25 km 11.134 kubieke meter slib geruimd worden. De totale kostprijs van de ruiming bedraagt 594.000 euro. Na deze werken zal het Groot Schijn grotendeels geruimd zijn. Er blijft dan enkel nog een traject over stroomafwaarts het eindpunt van de huidige ruiming. Dat wordt de komende jaren aangepakt.

De slibruiming zal niet alleen de waterafvoer sterk verbeteren, maar biedt ook voordelen op ecologisch vlak. De verwijdering van het sterk vervuilde slib uit de waterloop zal leiden tot een verdere verbetering van de waterkwaliteit. Hierdoor

versterkt de slibruiming het positieve effect van de recent uitgebouwde saneringsinfrastructuur in de streek. De VMM hoopt dat dit uiteindelijk ook het visbestand ten goede zal komen, want uit metingen van het INBO (Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek) blijkt dat de vispopulatie van de Schijn nog erg beperkt is.

Frank Van Sevenscoten,  
Administrateur-generaal

Contactgegevens:  
Vlaamse Milieu Maatschappij  
A. Van de Maelestraat 96  
9320 Erembodegem  
Telefoon: 053 72 64 45 • Fax: 053 71 10 78  
e-mail: info@vmm.be • www.vmm.be



Paul Thomas,  
afdelingshoofd Operationeel Waterbeheer





## FONDS CULTURELE INFRASTRUCTUUR

Het Fonds Culturele Infrastructuur (FoCI) werd als VOI opgericht bij decreet van 19 december 1998. Het FoCI beheert een 30-tal eigen culturele accommodaties van de Vlaamse Gemeenschap en verleent investeringssubsidies voor grote culturele infrastructuur en voor sectorale culturele en jeuginfrastructuur van bovenlokaal belang.

Het FoCI werkt nauw samen met het kabinet van de Vlaamse minister van Cultuur, het Agentschap Facilitair Management, het Team Gesubsidiëerde Infrastructuur van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur en de Vlaams Bouwmeester.

Het FoCI wenst zijn taak als bouwheer en opdrachtgever van de eigen culturele accommodaties van de Vlaamse Gemeenschap volwaardig op te nemen. De kwaliteit van de culturele accommodaties, zowel naar inhoud als naar vorm, staat centraal bij het FoCI. Culturele accommodaties zijn allereerst bedoeld om onderdak te verlenen aan mensen en aan activiteiten van mensen. Culturele accommodaties moeten dus bruikbaar zijn voor culturele doeleinden en beantwoorden aan de eisen van nu.

Er wordt aandacht besteed aan het preventief onderhoud van de bestaande infrastructuur. Er wordt beroep gedaan op externe diensten voor het opstellen van onderhoudsplannen en voor het ondersteunen van het onderhoudsmanagement van de eigen culturele gebouwen.

Het FoCI vormt samen met de Sportfacilitator de Stafdienst Infrastructuur (STIN) bij de Diensten van de secretaris-generaal van het Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media. De Sportfacilitator coördineert het Vlaams Sportinfrastructuurplan, een inhaalproject in het kader van publiek-private samenwerking voor sportaccommodaties. De realisatie van kunstgrasvelden startte in 2010 en verder volgen sporthallen, zwembaden en multifunctionele sportcentra.

## Stadsmuseum Gent STA°M



Het STAM – Stadsmuseum Gent opende de deuren tijdens het openingsweekend van 8 tot 10 oktober 2010. In het STAM kunt u terecht voor de perfecte introductie tot Gent. U vindt er niet alleen het geheugen van Gent, maar ook de polsslag van de hedendaagse stad én een blik op de toekomst. De pandgangen van de abdij stippelen een chronologisch parcours uit, de zijzalen brengen de opeenvolgende periodes in beeld.

In het nieuwe museum vindt men overal multimediale toepassingen, zo maakt het STAM de vele lagen van de stad voor iedereen leesbaar.

Het Stam is gehuisvest op de Bijlokesite. Deze oase van groen vlakbij het centrum van Gent is een prachtige cultuurhaven aan de oevers van de Leië.

Op infrastructureel vlak is naast de gerenoveerde Bijlokeabdij en het Bijlokeklooster een hedendaags inkomgebouw ontworpen in overeenstemming met de noden van vandaag.

Gent kreeg 8,676 miljoen investeringssubsidie van de Vlaamse Overheid voor het realiseren van het STAM. De toelage van de Vlaamse Overheid was alleen bestemd voor infrastructuurwerken.



Op het FFEU werd 2.676.000 euro gereserveerd voor infrastructuurwerken aan het Stadsmuseum. De resterende tussenkomst van de Vlaamse Overheid werd vastgelegd op het Fonds Culturele Infrastructuur, 2 miljoen euro in 2002 en 4 miljoen euro in 2003.

*Christine Claus,  
Secretaris-generaal*

*Contactgegevens:  
Departement Cultuur, Jeugd, Sport en Media  
Arenberggebouw, Arenbergstraat 9 te 1000 Brussel  
tel. 02-553 68 18 - fax 02-553 69 70  
e-mail: filip.bogaert@cjsm.vlaanderen.be*



*Filip Bogaert,  
Project verantwoordelijke*



Het Blosso is een Intern Verzelfstandigd Agentschap met rechtspersoonlijkheid. Het is de sportadministratie van de Vlaamse overheid en voert het Vlaams sportbeleid uit.

Blosso heeft 13 sportcentra. In deze Blosso-centra worden niet alleen de Blosso-sportkampen georganiseerd tijdens de vakantieperiodes, maar bovendien kan zowat iedereen er terecht: scholen voor hun sportklassen en schoolsportdagen, sportclubs en sportfederaties voor hun trainingen en stages, bedrijven voor hun bedrijfssportdagen, alsook de individuele sporter.

Blosso staat ook in voor de subsidiëring van de Vlaamse sportfederaties. Ook gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse gemeenschapscommissie (VGG) worden gesubsidieerd voor het voeren van een sport-voor-allen beleid.

Een andere opdracht van het Blosso is de promotie van de sport: zo veel mogelijk Vlamingen, en vooral de jeugd, sensibiliseren om aan sport te doen, bij voorkeur op regelmatige basis (= sporten in clubverband). Dit gebeurt door het organiseren op Vlaams niveau van sensibiliseringsacties en sportpromotiecampagnes (zoals "De week van de sportclub", de actie "Sporttak in de Kijker" en de "Sportprikkel"). Samen met partners zoals de Vlaamse sportfederaties en hun clubs, de provinciale en gemeentelijke sportdiensten, de Stichting Vlaamse Schoolsport,..... wordt ook de jeugd in contact gebracht met zoveel mogelijk verschillende sporten.

Bovendien besteedt het Blosso bijzondere aandacht aan de promotie van de sport bij 50-plussers, het zgn "sportelen".

Voor de opleiding van trainers of lesgevers werd de Vlaamse Trainersschool (VTS) opgericht, een samenwerkingsverband tussen het Blosso, de sportfederaties en universiteiten en hoge scholen met een opleiding lichamelijke opvoeding.

Het Blosso voert ook het topsportbeleid uit van de Vlaamse overheid en speelt een belangrijke coördinerende rol tussen de verschillende actoren die actief zijn in de topsport.

Blosso organiseert bovendien grote evenementen zoals De Gordel (elke eerste zondag van september), de Gordel voor Scholen (eind juni), het Megabeachvolleyfestival, (eind juli) en tal van andere sportpromotionele evenementen.

Carla Galle,  
Administrateur-generaal

Contactgegevens:  
BLOSO

Agentschap ter bevordering van de lichamelijke ontwikkeling, de sport en de openlucht recreatie  
Arenbergstraat 7, 1000 Brussel  
Telefoon: 02 209 45 11 - fax: 02 209 45 15



## Renovatie van de vroegere stationsomgeving "Antwerpen Noord".



Voor de realisatie van grote sportinfrastructuurprojecten is samenwerking hoe langer hoe meer aangewezen. Vaak ontbreken namelijk de financiële middelen (en soms ook de kennis) om dergelijke accommodaties te realiseren en/of uit te baten. Samenwerkingsverbanden worden dan ook nagestreefd met private initiatiefnemers of overheidsinstellingen.

Op initiatief van de stad Antwerpen wordt de vroegere stationsomgeving "Antwerpen Noord" gerenoveerd. Dit ambitieus project wordt uitgevoerd in verschillende fasen, waarvan de eerste verwezenlijkingen trouwens reeds enkele jaren geleden in gebruik werden genomen. Diverse partners investeren in dit ambitieus project.

Momenteel worden de vroegere NMBS-werkplaatsen gerenoveerd. Enkele bestaande hallen worden herbestemd tot enerzijds een buurtsport-hal, anderzijds een traditionele sporthal.

De financiële middelen voor deze renovatie zijn afkomstig van de stad Antwerpen, de Hogeschool Antwerpen, de Vlaamse overheid (via FFEU-kredieten) en de federale overheid (fondsen Grootstedenbeleid).



De werken die in 2009 werden gestart, zullen in de loop van 2011 worden beëindigd.

Michel Van Espen,  
Afdelingshoofd infrastructuur Blosso





## VLAAMS INFRASTRUCTUURFONDS VOOR PERSOONSGEBONDEN AANGELEGENHEDEN (VIPA)

Het Vlaams Infrastructuurfonds voor Persoonsgebonden Aangelegenheden (VIPA) is een intern verzelfstandigd agentschap met rechtspersoonlijkheid dat deel uitmaakt van het departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

Als financieringsinstrument van de Vlaamse overheid verleent het VIPA financiële steun aan welzijns- en verzorgingsvoorzieningen die infrastructuurwerken willen uitvoeren.

Met de tot nu toe verstrekte middelen van het FFEU kan de overheid een extra steentje bijdragen tot de uitbouw van een modern, hedendaags en gedifferentieerd hulp- en dienstverleningsaanbod in Vlaanderen. Deze bijdrage zorgt ervoor dat een tiental projecten sneller aan realisatie toe zijn.

Naast de financiële steun voorziet het VIPA in coördinatie, sturing en regie van publiek-private samenwerking inzake de infrastructuur van welzijns- en verzorgingsvoorzieningen. Verder staat het in voor het bevorderen van kennis en expertise op conceptueel, financieel en bouwtechnisch vlak.

Dit laatste krijgt vorm in de oprichting van het kennisloket dat zich in de opstartfase voornamelijk zal toespitsen op het faciliteren van kennisdeling. Daartoe zal het VIPA het kennisloket de eerstkomende jaren verder laten uitgroeien tot een plaats waar initiatiefnemers in de welzijns- en gezondheidssector naast voorbeelden en best practices, ook terecht kunnen voor advies over nieuwe ontwikkelingen of voor een tweede mening.

## Woonzorgcentrum Wedbos in Geel



Het OCMW van Geel beschikte over een rusthuis Wedbos met 102 woongelegenheden, 10 bejaardenwoningen en 5 plaatsen dagverblijf. Binnen het rusthuis werden er 4 plaatsen voor kortverblijf voorzien en 1 kamer voor nachtverblijf. Op die manier voorzag men informeel reeds in de mogelijkheid voor tijdelijke opvang.

### EEN NIEUW RUSTHUIS ÉN EXTRA DIENSTVERLENING

In 1999 diende het OCMW een zorgstrategisch plan in om de infrastructuur voor het bestaande aanbod te vernieuwen en aan te vullen met een lokaal dienstencentrum en 40 serviceflats. Het rusthuis heeft men ondergebracht in een gloednieuw gebouw, waardoor het bestaande gebouw van het rusthuis vrij komt en plaats biedt voor o.a. het dienstencentrum, de administratie van het OCMW en overnachtingsplaatsen voor het

personeel. Op die manier kunnen de Geelse ouderen gebruik maken van een moderne infrastructuur aangepast aan hun noden en deze van de ouderen van de toekomst.

Dankzij de middelen van het FFEU kan het OCMW voor dit project rekenen op een inbreng van de Vlaamse overheid van 5.535.828,40 euro.

### HET VLAAMSE BELEID IN DE REALITEIT

De Vlaamse overheid wenst met haar investeringsmiddelen net die projecten te ondersteunen die ouderen een aangepaste en kwaliteitsvolle dienstverlening verlenen. Dit vertaalt zich enerzijds in de vernieuwing van het bestaande aanbod van het klassieke rusthuis en anderzijds in een het aanbieden van alternatieven voor het residentiële aanbod. Door het differentiëren van de dienstverlening kunnen mensen oud worden in hun eigen thuis. Wanneer hun zorgbehoefte dit vereist, kunnen ze vanaf nu in Geel ook gebruik maken van een modern rusthuisaanbod.

Marc Morris,  
leidend ambtenaar VIPA

Contactgegevens:  
Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin  
Koning Albert II-laan 35 bus 34, 1030 Brussel  
Telefoon: 02-553 31 24 - Fax: 02-553 31 40  
E-mail: marc.morris@wvg.vlaanderen.be



Ivan De Boom,  
Afdelingshoofd a.i. VIPA

Contactgegevens:  
Koning Albert II-laan 35 bus 34  
Telefoon: 02-553 32 50  
Fax: 02-553 36 85  
E-mail: ivan.deboom@wvg.vlaanderen.be







toerisme  
vlaanderen

Toerisme Vlaanderen staat in voor de bevordering van het vrijetijds- en zakentoeisme in en naar Vlaanderen. Dat gebeurt binnen het beleid van de Vlaamse regering en in samenwerking met de hele Vlaamse toeristische sector.

Het verzorgen van de promotie en marketing van Vlaanderen als toeristische bestemming is één van de kerntaken van het agentschap. Het grootste werk gebeurt in het buitenland, via de bureaus in Den Haag, Keulen, Parijs, Londen, Milaan, Wenen, Barcelona, New York, Tokyo, Beijing, New Delhi, Mumbai en via het hoofdkantoor voor Rusland en de rest van de wereld. Toerisme Vlaanderen maakt ook reclame voor 'vakantie in eigen land'. De website [www.vlaanderen-vakantieland.be](http://www.vlaanderen-vakantieland.be) en de gelijknamige brochure staan centraal in deze promotieactiviteiten. Samen met de provinciale diensten voor toerisme zetten we ook elk jaar een ruime reclamecampagne op met advertenties en direct mail.

Een tweede ruime groep van taken voor Toerisme Vlaanderen bestaat uit de ondersteuning en uitbouw van de Vlaamse toeristische sector door:

- onderzoek over toerisme en vrije tijd uit te voeren en de resultaten te verspreiden,
- nieuwe toeristische producten en ideeën te helpen ontwikkelen,
- kwaliteitszorg aan te moedigen, onder meer via het vergunningsbeleid (alle logiesverstreckende bedrijven en reisbureaus krijgen hun vergunning van Toerisme Vlaanderen) en het handhavingsbeleid,
- toeristische investeringen te cofinancieren,
- zelf proefprojecten op te zetten,
- vorming te organiseren, onder meer voor toeristische gidsen en reisleiders,
- duurzaam toerisme aan te moedigen,
- nieuwe technologieën te ontwikkelen voor de toeristische sector.

Tot slot is het de opdracht van Toerisme Vlaanderen om de volwaardige participatie aan toerisme voor iedere Vlaming mogelijk maken.

### HET NIEUWE TOERISME VLAANDEREN

In de herfst van 2010 is Toerisme Vlaanderen gestart met een grondige reorganisatie zodat het in de toekomst beter kan inspelen op de noden van de sector. De afgelopen jaren zijn het toerisme en de toerimesector immers sterk veranderd waardoor ook de verwachtingen ten opzichte van het agentschap gewijzigd zijn.

Rekening houdend met de evoluties in het toerisme, de noden en verwachtingen van de sector, de sterktes en zwaktes van het agentschap, vertaalt Toerisme Vlaanderen zijn missie in een aantal kerntaken die ook de structuur van het agentschap zullen beïnvloeden.

1. Fungeren als toeristisch kennis- en innovatiecentrum dat de regie kan voeren inzake kennisontwikkeling en de motor kan zijn van kennisgedreven innovatie zowel bij overheden als bij ondernemers.
2. Een kennis- en strategiegedreven, gestroomlijnde marketingorganisatie die het promoten van Vlaanderen als bestemming centraal stelt en bijdraagt tot het imago van de regio.
3. Een klantgerichte dienstverlener die de sector met financiële en sensibiliserende instrumenten ondersteunt om kwaliteitsvolle, toegankelijke en waardevolle toeristische producten te ontwikkelen en zijn sociale doelstellingen na te streven.

Vanuit die visie zijn concurrentieregeling en consumentenbescherming (vergunningenbeleid en handhaving) eigenlijk geen kerntaken. Het Departement internationaal Vlaanderen zal die in 2012 overnemen. Het veranderingsproces zal in de loop van 2011 concreter vorm krijgen.

*Peter De Wilde,  
Administrateur-generaal*

*Contactgegevens:  
Toerisme Vlaanderen  
Grasmarkt 61, 1000 Brussel  
Telefoon: 02 504 03 90 (toeristische informatie) - Telefoon: 02 504 03 00 (administratie)  
[info@toerismevlaanderen.be](mailto:info@toerismevlaanderen.be) (toeristische informatie)  
[communicatie@toerismevlaanderen.be](mailto:communicatie@toerismevlaanderen.be) (andere inlichtingen)  
[www.toerismevlaanderen.be](http://www.toerismevlaanderen.be)*



## Toerisme: Fietsverhuur via vzw Mobiel



Mobiel vzw is sinds 2000 actief in Kortrijk. De vzw richt zich hoofdzakelijk op de promotie van de fiets onder meer door diensten op te zetten voor het toerisme. In de vestiging in de Minister Tacklaan aan het station bouwde Mobiel vzw met steun van het FFEU (36.606 euro) een waar fietsverhuurparadijs uit. Toeristen en recreanten kunnen er kiezen uit een ruim aanbod van huurfietsen; van alledaagse tot heel excentrieke modellen.

Mobiel vzw investeerde ook middelen uit het FFEU-fonds in ICT en een website. Voor de opvolging van het fietsbestand installeerde de vzw verschillende pc's aan de klantenbalie waarop gesofisticeerde fietsverhuursoftware draait. De uitgebreide website geeft een overzicht van de hele dienstverlening in het Nederlands, Frans en Engels zodat ook toeristen uit de buurlanden makkelijk de weg naar Mobiel vzw kunnen vinden.

Mobiel vzw vangt zijn klanten in Kortrijk op in een ruime infrastructuur die behalve toeristische informatie ook diensten aanbiedt zoals een fietswasinstallatie, automatische fietspompen of een fietsreparatieset. Deze service is openbaar ter beschikking. Men kan er ook naar het toilet voor of na de fietsuitstap. Er zijn zelfs douches voor iedereen toegankelijk. Behalve aan het station, kan je de fietsen van Mobiel vzw ook huren in de vestiging aan de Veemarkt en in het VVV-kantoor Scheldestreek in Bossuit. Maar evengoed brengt Mobiel vzw fietsen om het even waar ter plaatse.

Jaarlijks krijgt Mobiel vzw meer dan 5000 bezoekers voor het huren van een fiets, voor fietsherstellessen of cursussen leren fietsen. Er is ook een herstelatelier. De vzw stelt 25 mensen te werk in het kader van de sociale economie.

Meer info op [www.mobiel.be](http://www.mobiel.be)



*Sofie Plasman,  
inspecteur toeristisch-recreatieve projecten*

## VLAAMSE MAATSCHAPPIJ VOOR SOCIAAL WONEN

### WAT DOET DE VMSW?

De VMSW wil sociaal wonen mogelijk maken. De VMSW stimuleert, ondersteunt, begeleidt en financiert lokale sociale woonorganisaties in het Vlaamse Gewest om betaalbare en kwaliteitsvolle projecten te realiseren en in stand te houden.

### PLANNING & BEGELEIDING

De VMSW stelt een jaarlijks uitvoeringsprogramma op voor de aankoop, bouw en renovatie van sociale huur- en koopwoningen. Dat programma is een lijst met alle woonprojecten waarvoor in dat jaar een budget wordt vastgelegd. De opmaak van deze planning gebeurt in overleg met alle sociale woonactoren en houdt rekening met de resultaten van het lokaal overleg. Tijdens het bouwproces begeleidt en ondersteunt de VMSW de uitvoeringsactoren. Dat zijn voornamelijk de 103 lokale sociale huisvestingsmaatschappijen in Vlaanderen, en in mindere mate ook gemeenten en OCMW's. Hierbij concentreren wij ons op kwaliteit (o.m. duurzaam wonen) en betaalbaarheid (bv. door een maximum-kostprijsnorm) en streven hierbij een hoge standaardkwaliteit na.

### FINANCIERING

De VMSW zet het budget dat de Vlaamse Regering jaarlijks uittrekt voor de sociale huursector om in voordelige leningen. De SHM's kopen met dat geld woningen aan, bouwen nieuwe projecten en renoveren hun bestaande patrimonium. De SHM's verhuren die sociale woningen aan mensen met een beperkt inkomen, tegen een huurprijs die aangepast is aan hun financiële situatie. De VMSW beheert ook de financiële mid-delen van de SHM's. Dat betekent dat elke SHM een zichtrekening heeft bij de VMSW. De VMSW betaalt ook de facturen van de aannemers voor rekening van de SHM's.

### DE VLAAMSE WOONLENING VAN DE VMSW

In de sociale koopsector bouwen SHM's sociale koopwoningen en verkopen die aan mensen met een beperkt inkomen. Die kopers kunnen bij de VMSW een goedkope hypothecaire lening krijgen. De intrestvoet van die leningen is aangepast aan het inkomen en de afbetalingsmogelijkheden van de ontlener. Ook particulieren die een woning aankopen met de bedoeling die te renoveren, zelf een sociale woning bouwen of hun eigen woning renoveren, verbeteren of aanpassen, kunnen onder bepaalde voorwaarden een goedkope lening krijgen bij de VMSW.

### REALISATIES

In 2010 werden 2.108 nieuwe woningen gerealiseerd (d.w.z. voorlopig opgeleverd) door de SHM's. Concreet betreft het de opbouw van 1.636 huurwoningen en 472 koopwoningen. Er werden renovatiewerken uitgevoerd voor een totaal bedrag (exclusief btw en erelonen) van 113,5 miljoen euro. De SHM's bezitten in totaal zo'n 142.000 sociale huurwoningen in Vlaanderen.

De VMSW legt jaarlijks bij een kleine 2.000 woningen wooninfrastructuur aan. In 2010 verstrekten de VMSW 1.463 Vlaamse Woonleningen aan particulieren. Momenteel beheert de VMSW in totaal circa 21.900 uitstaande hypothecaire leningen.

### WOONINFRASTRUCTUUR

Voor de aanleg van het publiek domein doet de VMSW een beroep op een privé-ontwerper en, in voorkomend geval, op een stedenbouwkundige. Het is de bedoeling te komen enerzijds tot een kwaliteitsvolle realisatie door een globale aanpak (woningbouw + openbare ruimte) en anderzijds tot een efficiënte uitvoering door een ideale afstemming in de uitvoering tussen infrastructuur en architectuur. Na de goedkeuring van het voorontwerpdossier infrastructuur op de plenaire vergadering staat de VMSW als bouwheer in voor de opmaak van het ontwerp-dossier. Na de aanbesteding en de gunning van de werken volgt de controle van de uitvoering tot aan de opleveringen. De initiatiefnemer draagt de op zijn eigendom aangelegde infrastructuur en de bijhorende gronden over naar het openbaar domein van de gemeente, die dan deze infrastructuur verder moet onderhouden.

*Hubert Lyben,  
Afgewaardigd bestuurder*

*Contactgegevens:  
Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen  
Koloniënstraat 40, 1000 Brussel  
tel.: 02 505 43 30 - fax: 02 505 42 00  
e-mail: info@vmsw.be*



# Site 'Antoine Van Hoorebekehof', Gent

De site 'Antoine Van Hoorebekehof' is gelegen in het noordwesten van het stadscentrum van Gent en nabij de Westerbegraafplaats, op de grens met Mariakerke. Deze site staat plaatselijk bekend omwille van zijn rustoord. Het Rustoord Van Hoorebeke werd in 1930 gebouwd en vertoont een architecturale benadering vanuit het interbellum. Het was oorspronkelijk bedoeld om weinig kapitaalkrachtige oudere echtparen de kans te geven samen te blijven. Des-tijds was het immers gebruikelijk om echtparen te scheiden door ze in aparte rusthuizen onder te brengen.

Door zestig jaar intensief gebruik raakten de woningen van Rustoord Van Hoorebeke uitgeleefd en verouderd. Welbewust werd gekozen voor renovatie en niet voor sloop. Het stadsbestuur was immers van oordeel dat het hier waardevolle architectuur betrof, die het verdiende om te worden behouden en in ere hersteld. De stad Gent treedt in deze renovatie als initiatiefnemer op. Onder andere de subsidiëringmogelijkheden van het Vlaams Gewest zorgden ervoor dat deze beleidsoptie ook in de praktijk kon worden omgezet. Bij de renovatie werd op suggestie van de huurders de vroegere naam Rustoord Van Hoorebeke gewijzigd in "Antoine Van Hoorebekehof".

Deze wijk telt 112 woningen die alle in de jaren '90 gerenoveerd werden via het programma "Inbreidingsgerichte Projecten in Kansarme Buurten". De plat-tegrond toont een straat met een vijfhoekig tracé met aan de binnenzijde een centraal beplant pleintje. De woningen, opgetrokken uit gele baksteen van Nieuwpoort en gewapend beton, met als bouwstijl de 'nieuwe zakelijkheid', vertonen sobere volumes en eenvoudig geritmeerde gevels met regelmatig uitspringende gedeelten. Elk huisje is per verdieping gesplitst in twee wonin-gen met twee kamers met op de bovenverdieping een betonnen balkonnetje. Bij de renovatie heeft men ervoor gekozen om de eigenheid van de site te bewaren zowel qua architectuur als qua publiek domein. De Stad wenste van het openbaar domein een ontmoetingsruimte te maken: de auto moest van ondergeschikt belang zijn. Er is op het terrein ook geen onderscheid tussen rijweg en voetpad zoals bij klassieke wegenis.

De publieke ruimte werd aangelegd in kleinschalige materialen en loopt van gevel tot gevel, met in het midden een kantstrook om het regen-water te geleiden. Bij de toegangsweg vanuit de Staaskenstraat werd er een verkeersdrempel aangelegd, waardoor het mechanische verkeer zijn snelheid dient aan te passen. De materiaal- en kleurkeuze voor de verharding dienden afgestemd te worden op de bestaande woningen. Er werd daarom gekozen voor gele kleiklinkers. Het aantal parkeerplaatsen werd ook beperkt gehouden in het straatbeeld: zo werden er maar een 25-tal parkeerplaatsen in het binnengebied voorzien. De overige 20 parkeerplaatsen liggen aan de toegangsweg en in een parkeerzone grenzend aan het project. Door een verschillend legpatroon werd er een onderscheid gemaakt tussen de parkeerplaatsen en de wegenis. In de wijk is er ook maar éénrichtingsverkeer nodig.

Om een strakke maar toch rustieke sfeer te creëren was de keuze van het groen enorm belangrijk. Vanuit het oogpunt 'ontmoeten' werden er op strategische plaatsen nieuwe bomen voorzien. Zo zijn er ter hoogte van de gedenkplaat, die verwijst naar zijn ontwerper Paul De Taeye, twee nieuwe esdoorns en bij de toegang tot het binnenplein twee nieuwe beuken geplant. In het binnengebied zijn de paardenkastanjes behouden gebleven. Op deze plaatsen werden er grote houten zitbanken geplaatst of, zoals aan het binnenplein, meerdere kleinere houten zitbanken met een petanqueplein. Verder zijn er in het straatbeeld nog een 30-tal 'krentenboompjes', kleinere plantvakken met lage heesters, gerealiseerd en zijn er her en der zitbanken.

Het project is afgewerkt en zit momenteel in de waarborgfase.

De infrastructuur werd deels gesubsidieerd met kredieten van het FFEU (600.000 EUR), deels met kredieten van SSI (147.583,99 EUR), de Stad Gent kwam tussenbeide voor 89.650,76 EUR en de TMVW, voor wat het deel riolering betreft, voor 63.801,69 EUR.







## DEPARTEMENT ECONOMIE, WETENSCHAP EN INNOVATIE

Het Departement EWI zorgt voor de beleidsvoorbereiding, -monitoring en -evaluatie wat betreft Economie, Wetenschap en Innovatie. Daarnaast coördineert het departement de samenwerking tussen de andere spelers van de Vlaamse overheid inzake de thema's economie, wetenschap en innovatie. Vlaanderen laten evolueren tot één van de meest vooruitstrevende en welvarende regio's in Europa is hierbij, conform het regeerakkoord, de belangrijkste strategische doelstelling.

De strategische beleidsdoelstellingen van het departement EWI sluiten nauw aan bij het Vlaanderen in Actie (ViA) programma, dat zich als doel stelt Vlaanderen tegen 2020 naar de top vijf van Europese regio's te leiden. De Vlaamse Regering, de Vlaamse administratie en de sociale partners ondertekenden daartoe het Pact 2020, waarmee ze zich engageren 20 concrete doelstellingen te behalen.

De volgende prioriteiten van het Pact 2020 zijn van bijzonder belang voor het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie:

- 3% van het Vlaamse BBP aan Onderzoek & Ontwikkeling (O&O) besteden;
- een verdubbeling van de omzet uit nieuwe of verbeterde producten en diensten, een hogere vertegenwoordiging van de speerpunt domeinen zoals ICT en gezondheidszorg, logistiek, een slim elektriciteitsnetwerk en een hoger aandeel werkenden in kennisintensieve sectoren tot op eenzelfde niveau als de Europese topregio's;
- een jaarlijkse stijging van het aantal patentaanvragen, meer en betere verspreiding van innovatie over alle sectoren, bedrijfstypes en maatschappelijke geledingen;
- de overheidssteun voor eco-innovatie tegen 2020 het niveau van de top vijf van de Europese regio's laten bereiken;
- tegen 2020 een sterke ondernemerscultuur in Vlaanderen inbedden, het ondernemerschap doen stijgen alsook de waardering ervoor, en het aantal ondernemingen in het Vlaamse Gewest doen toenemen tot eenzelfde hoogte als de top vijf van de Europese regio's. Jonge starters worden meer aangemoedigd zodat de oprichtingsratio stijgt. Het ondernemerschap bij vrouwen, allochtonen en ouderen neemt toe tot een niveau evenredig met hun aanwezigheid in de maatschappij;
- meer doorgroei van bestaande ondernemingen in 2020;
- belangrijke planningsinspanningen om de langetermijnvraag naar bedrijventerreinen te kunnen invullen waarbij tegen 2020 het aantal effectief bruikbare bedrijventerreinen verhoogt tot minimaal 95% van het totale aantal bestemde bedrijventerreinen.

Om deze doelstellingen te bereiken zijn nog aanzienlijke inspanningen nodig. Zo ligt de totale besteding voor O&O van overheid en bedrijven ten opzichte van het BBP in Vlaanderen momenteel net boven 2%.

Het Departement EWI werkt mee aan het bereiken van de doelstellingen door het stimuleren van excellent wetenschappelijk onderzoek en door het ondersteunen van mechanismen die onderzoeksresultaten en kennis valoriseren en vermarkten, zoals o.a. de creatie van spin off-bedrijven. We streven naar een verhoogde internationale competitiviteit van de bedrijven in Vlaanderen door een aantrekkelijk en duurzaam bedrijfsklimaat te realiseren en meer en bredere vormen van innovatie doorheen alle sectoren en in verschillende maatschappelijke geledingen ingang te laten vinden.

Door de deskundigheid van het Departement EWI verder te ontwikkelen, willen we onze bijdrage aan de beleidsvoorbereiding en -evaluatie uitbreiden, ook in internationale beleidsorganen zoals deze van de Europese Unie, OESO en UNESCO. Hierbij is het essentieel om tot een hechte samenwerking te komen met alle partners in de onderzoeks- en bedrijfswereld, zowel publieke als private en zowel binnen als buiten Vlaanderen.

Dirk Van melkebeke,  
Secretaris-generaal

Contactgegevens:  
Departement Economie, Wetenschap en Innovatie  
Koning Albert II-laan 35 bus 10, 1030 Brussel  
Tel: 02 553 59 80 -Fax: 02 553 60 07  
E-mail: pierre.verdoodt@ewi.vlaanderen.be



# Hypermodern onderzoeksschip Simon Stevin



Op 5 augustus 2010 gaf de Vlaamse Regering haar finale goedkeuring voor de bouw van een hypermodern onderzoeksschip dat de "Zeeleeuw" moet gaan vervangen. Het nieuwe schip krijgt de naam Simon Stevin en wordt het modernste kustonderzoeksvaartuig in Europa. Het schip zal een lengte hebben van 36 m, 9 m breed zijn en 3 m diep liggen en heeft een maximumsnelheid van 12 knopen. Het zal ingezet worden voor zeewetenschappelijk onderzoek in Belgische wateren en de Zuidelijke Noordzee.

Vlaanderen is een koploper op het vlak van zeewetenschappen. Zo zijn er meer dan honderd onderzoeksgroepen en 1.500 wetenschappers van verschillende universiteiten en wetenschappelijke instellingen actief in de materie. Zij kunnen voor hun wetenschappelijk werk een beroep doen op de Zeeleeuw, maar dat schip is verouderd en aan vervanging toe. De plannen voor de bouw van een

nieuw onderzoeksschip dateren al van eind 2007. Toen maakte de Vlaamse Regering de plannen kenbaar rond de financiering van het nieuwe Vlaams onderzoeksschip. In 2008 werd alvast 7 miljoen Euro (van een geschatte totaalprijs van 11,5 miljoen Euro) gereserveerd voor de bouw van de Simon Stevin uit de FFEU-middelen die beschikbaar zijn voor het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie. Op 5 augustus 2010 gaf de Vlaamse Regering haar finale goedkeuring en werd het order tot bouwen gegeven aan de Nederlandse scheepsbouwer "Damen Shipyards Gorinchem". Op basis van de gegevens van de werf zou het schip opgeleverd kunnen worden tegen half 2012. De Vlaamse reder "DAB Vloot" en het Vlaams Instituut voor de Zee (VLIZ) volgen de bouw op en zullen hierover regelmatig communiceren.

## WERKING VAN DE SIMON STEVIN

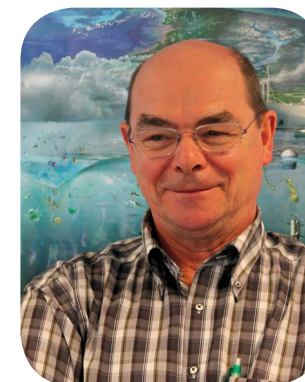
Het nieuwe onderzoeksschip zal hoofdzakelijk worden ingezet voor academisch kustgebonden oceanografisch onderzoek in de zuidelijke bocht van de Noordzee en het oostelijk deel van het Kanaal. Het zal ook ingezet worden als trainingsplatform voor studenten uit de mariene wetenschappelijke en maritieme opleidingen en als testplatform voor nieuwe mariene of maritieme technologieën en in situ-experimenten. Daarnaast staan ook educatieve tochten voor scholieren en basisscholen op het programma. Het schip zal geregistreerd zijn onder de Belgische vlag en heeft Oostende als thuishaven.

Het schip zal hoofdzakelijk dagoperaties uitvoeren, maar regelmatig zullen meerdaagse reizen worden uitgevoerd. Het schip is voorzien om minimaal 5 dagen autonoom op zee te verblijven en dit binnen een actieradius van 200nm (of ca. 370km). Het ontwerp van het schip beantwoordt aan de merendeel van de noden van de verscheidene mariene onderzoeksdisciplines: fysische oceanografie, visserijonderzoek, mariene biologie, microbiologie, chemie, technologie, archeologie en aardwetenschappen. Het schip zal uitgerust zijn met alle standaard up-to-date staalnameapparatuur en met de meest recente sonar High Technologie die stroommetingen (akoestische stroommeter) en karakterisering van de bodem toelaten (multibeam).

Het VLIZ zal instaan voor het wetenschappelijk programma en het beheer van de onderzoeksapparatuur. DAB Vloot (MDK) zal het schip bemannen en onderhouden.

De Simon Stevin wordt het meest moderne onderzoeksschip in Europa en zal de Vlaamse mariene onderzoekers toelaten om met de nieuwste technieken hun zeewetenschappelijk onderzoek uit te voeren. Vlaanderen zal zo een belangrijke rol blijven spelen in het onderzoek naar klimaatverandering, ecosysteemfuncties & -diensten, duurzame visserij, energiewinning op zee en nog veel meer.

Rudy Herman,  
Project verantwoordelijke







## HET AGENTSCHAP VOOR BINNENLANDS BESTUUR

Het Agentschap voor Binnenlands Bestuur ondersteunt de Vlaamse Regering bij het beleid over de lokale en provinciale besturen, het stedenbeleid, het integratie- en inburgeringsbeleid.

Het Vlaamse stedenbeleid is een geheel van verschillende beleidsinstrumenten: het Stedenfonds, de ondersteuning van stadsvernieuwingsprojecten, de stadscontracten, enzovoort.

## STEDENFONDS

Met het Stedenfonds zorgt de Vlaamse overheid voor een financiering van de dertien centrumsteden Aalst, Antwerpen, Brugge, Hasselt, Genk, Gent, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout en van de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. De middelen van het Stedenfonds zijn bestemd om de leefbaarheid op stads- en wijkniveau te verhogen, de dualisering tegen te gaan, en de kwaliteit van het bestuur van de stad te verhogen. De Vlaamse overheid sluit met elke centrumstad en de VGC een meerjarige beleidsovereenkomst af. In 2011 gaat het om 132.266.000 euro.

## ONDERSTEUNING VAN STADSVERNIEUWINGSPROJECTEN

De Vlaamse Regering verleent steden subsidies om bijzondere stadsvernieuwingsprojecten die een ingrijpende en duurzame vernieuwing van de stedelijke gebouwde ruimte koppelen aan initiatieven van samenlevingsopbouw te realiseren.

Niet alleen de 13 centrumsteden en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (via de VGC) komen hiervoor in aanmerking maar ook 24 provinciale steden. Wij maken een onderscheid tussen projectsubsidies en conceptsubsidies: projectsubsidies gaan naar voldragen plannen, die de steden uitvoeren. Conceptsubsidies naar plannen in een eerder stadium, de plannen moeten wel potentieel in zich hebben. Vanaf 2007 is er de mogelijkheid om stadsvernieuwingsprojecten te ondersteunen met het programma Stedenbeleid en via de FFEU. In 2010 gebruikte de Vlaamse overheid 430.479,70 euro FFEU-kredieten voor conceptsubsidies.

## STADSCONTRACTEN

De Vlaamse Regering heeft in 2007 met elk van de dertien centrumsteden een stadscontract gesloten (2007 – 2012). Het stadscontract bundelt alle financiële en administratieve ondersteuning van verschillende Vlaamse beleidsdomeinen aan de stad en stemt ze op elkaar af.

De stadscontracten bevatten engagementen van zowel de Vlaamse Regering, als van de stad, met respect voor de ontwikkelde stadvisie. Elk stadscontract bestaat uit twee delen: een algemeen luik dat hetzelfde is voor alle dertien steden en een stadsspecifiek luik. Het collectief luik handelt over 'wonen in de stad'. Het tweede deel is specifiek voor de steden. De stadsspecifieke projecten richten zich op de ontwikkeling en de ontsluiting van nieuwe of te vernieuwen stadsdelen en hebben vooral betrekking op de beleidsdomeinen openbare werken, mobiliteit, ruimtelijke ordening, woonbeleid en onroerend erfgoed.

Guido Decoster  
Adminstrateur-generaal

Contactgegevens:  
Boudewijnlaan 30, 1000 Brussel  
Telefoon: 02 553 39 26 - Fax: 02 553 43 01  
E-mail: [guido.decoster@bz.vlaanderen.be](mailto:guido.decoster@bz.vlaanderen.be)



# Stadsvernieuwingsproject Leuven



De Centrale Werkplaatsen vormen het historische hart waarrond de Leuvense deelgemeente Kessel-Lo is gegroeid. Die plek achter het station, was jarenlang een enorm industrieel complex. Vandaag is het gebied – na jaren van saneren – in heropbouw.

De wijk zal uiteindelijk bestaan uit 325 woonegelegenheden, een aantal handelszaken, gemeenschapsvoorzieningen en openbaar groen. Het woningaanbod is gedifferentieerd zowel naar typologie als naar doelgroep. Er zijn traditionele eengezinswoningen, gestapelde woningen en flats. Het aanbod aan de diverse doelgroepen bestaat uit sociale koop- en huurwoningen, woningen bestemd voor senioren of mindervaliden, koopwoningen voor "middeninkomens" en "vrije-markt-woningen".

De woningen zijn goedkoop te verwarmen en te onderhouden. Daarvoor zorgen de extra inspanningen op het vlak van isolatie en luchtdichtheid van de woningen, het hergebruik van regenwater, het gebruik van hout dat afkomstig is uit duurzaam bosbeheer, het gebruik van hoogrendements technieken bij verwarming.... Dat alles is alleen mogelijk omdat de hoge vaste kosten van die ingrepen over veel woningen worden verdeeld.

Om bij de heropbouw van deze plek de geschiedenis niet zomaar van tafel te vegen, koos de stad bij het algemene inrichtingsplan er bewust voor om een aantal historische elementen als uitgangspunt te nemen. Zo restaureert het project bijvoorbeeld een deel van de imposante industriële hallen en gebruikt deze opnieuw voor gemeenschapsfuncties.

Paul Van Herpe,  
Team Stedenbeleid  
Telefoon 02 553 40 65  
E-mail [paul.vanherpe@bz.vlaanderen.be](mailto:paul.vanherpe@bz.vlaanderen.be)





## SPECIALE GEBEURTENISSEN

NIEUWE REKENPLICHTIGEN VOOR HET FFEU VERVOEGEN HET NETWERK

VAN ISABEL NAAR KBC ONLINE FOR BUSINESS

OPLEIDING BOEKHOUDKUNDIG VERANTWOORDELIJKEN

# Nieuwe rekenplichtigen



**Lauren Van Damme** is de naam. Ik heb Politieke & Sociale Wetenschappen gevolgd aan de Universiteit Gent en ben afgestudeerd als Master in de Europese Unie studies. Sinds 2009 ben ik tewerkgesteld op de Afdeling Financiën & Overheidsopdrachten; Departement Leefmilieu, Natuur en Energie. Als teamcoördinator Financiële operaties & Overheidsopdrachten, sta ik in voor de advisering m.b.t. overheidsopdrachten en coördinatie/ondersteuning van Orafin2010. Sinds midden 2010 ben ik aangesteld als FFEU-rekenplichtige



Ik ben **Ilse Maes** (LNE) en studeerde Secretariaat-Talen en Bedrijfsbeheer. Na mijn studies heb ik gewerkt voor een gerechtsdeurwaarder (invorderen van dwangbevelen en dossiers mbt de Rechtbank van Koophandel) en een aantal advocatenkantoren waaronder een internationaal advocatenkantoor gespecialiseerd in fiscaliteit. In 2000 ben ik bij de Federale Overheid gaan werken, meer specifiek bij de Federale Politie. Sinds 2004 werk ik bij de Vlaamse Overheid op de financiële afdeling van het departement LNE. Mijn huidige taken zijn naast management assistent, ook het begunstigenbeheer binnen het financieel systeem OraFin2010 en rekenplichtige voor het FFEU.



Ik ben **Ann Podevin** en sinds juli 2010 de centraal rekenplichtige voor het FFEU. Ik behaalde mijn diploma graduaat boekhouden-fiscaliteit aan de Hogere Handelsschool in Aalst. Later volgde ik een specialisatiejaar fiscaliteit in Gent. Mijn loopbaan begon als administratief bediende in een cosmetica bedrijf maar al vlug stapte ik over naar een boekhoudkantoor in Brakel. Daar werkte ik 5 jaar. Na een korte tussenstap bij het Fonds voor de Beroepsziekten begon ik op 1 april 1999 bij de Vlaamse Overheid, als rekenplichtige, op de dienst onroerende voorheffing.



# Het netwerk van rekenplichtigen





## 1 FEBRUARI 2009 - 31 JANUARI 2011

Bij de vernieuwing van het kassierscontract van de Vlaamse gemeenschap in 2009, voor de periode 2009-2011, kwam opnieuw de KBC als winnaar uit de bus.

Dit gaf ook aanleiding tot het opstellen van een nieuwe driepartijenovereenkomst tussen de Vlaamse Gemeenschap (CFO) – KBC en het FFEU.

Hierin werd onder andere gestipuleerd dat ISABEL niet langer aangeboden wordt door KBC, maar vervangen door KBC online for business (KBCo4b).

Dit heeft er toe geleid dat een aantal nieuwe afspraken werden gemaakt tussen het FFEU centraal en de rekenplichtigen binnen de diverse beleidsdomeinen.

- er worden door KBC geen fax betalingen meer aanvaard;
- alle facturen dienen eerst ingevoerd te worden in AXI Finance, dit laat ook toe een correcte betaalkalender op te stellen op basis van de ingevoerde vervalddag;
- om een betaling uit te voeren worden betaalbestanden aangemaakt binnen het programma AXI Finance en deze worden na handtekening door de rekenplichtige en de ordonnateur vervolgens doorgestuurd naar KBC voor uitvoering;
- bij KBC worden deze bestanden enerzijds gecontroleerd op handtekeningbevoegdheid en op toelaatbaarheid qua bedrag;
- deze bestanden worden na 3 bankwerkdagen automatisch verwijderd, dus wanneer de 2de handtekening nog niet werd toegevoegd, dient de procedure herstart;
- er werden 2 beschermmaatregelen ingevoerd, ten eerste een maximum bedrag en ten tweede een intra day limiet;
- wanneer betalingen groter dan 1 miljoen euro moeten gebeuren, dient vooraf contact opgenomen met de controller, of bij diens afwezigheid met de centraal rekenplichtige;

Contactpersonen met betrekking tot KBCo4b zijn:

CUSTOMER SERVICE SUPPORT  
(binnenlands betalingsverkeer, buitenlands betalingsverkeer, e-banking, domiciliëringen,...)  
Bart Vandenborre 02 421 52 50  
bart.bvandenborre@kbc.be

KBChelpdesk Leuven:  
customersupport@kbc.be  
016 43 25 18 fax 016 43 25 28

Walter Daems,  
Relationship Manager openbare sector en institutionelen  
02 421 52 52  
Walter.daems@kbc.be



CUSTOMER SERVICE DESK  
(rekening administratie, handtekeningbevoegdheden, adreswijzigingen):  
Sheila De Schryver,  
Tel. 2 421 52 53 - fax 2 421 52 01  
sheila.deschryver@kbc.be  
KBC Bank Brussel Corporate, KC 3748  
Havenlaan 12, 1080 Brussel, België



# Opleiding



Beste medewerkers,

**betreft** : samenkomst boekhoudkundig verantwoordelijken FFEU m.b.t. de afsluiting van het boekjaar 2010 en de start voor 2011

Wij nodigen jullie uit voor een samenkomst op donderdag 27 januari 2011 om 10u30. De vergadering vindt plaats in het Hendrik CONSCIENCE gebouw, Koning Albert II-laan, 15 te 1210 Brussel in de zaal 0.G15 op het gelijkvloers. Graag bevestiging of verontschuldiging via mail naar [frans.wuytack@fb.vlaanderen.be](mailto:frans.wuytack@fb.vlaanderen.be).

## AGENDA

- 10u15 Verwelkoming nieuwe medewerkers door Frans Wuytack, controller FFEU;
- 10u30 Toelichting bijgewerkte CURSUS afsluiting boekjaar 2010 door mevrouw Ann Podevin, centraal rekenplichtige;
- 10u45 Controle door het REKENHOF door mevrouw Lieve Feys, eerste auditeur;
- 11u00 betalen via KBC online 4 business, uitwisseling van de ervaringen door de heer Kris Decuypere, Corporate E-Banking, adviser KBC Group nv ;
- 11u15 varia
- 11u30 Aperitief en maaltijd aangeboden door de heer Hedwig Van der Borght, leidend ambtenaar FFEU;

Met vriendelijke groeten,

Frans WUYTACK,  
Controller FFEU.

**Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap**  
Financieringsfonds voor Schuldaafbouw en éénmalige Investeringsuitgaven V.O.I.  
Phoenixgebouw Koning Albert II-laan, 19 bus 6 1210 Brussel  
**Tel.: 02 553 50 81 Fax.: 02 553 54 15 Bankrekening 435-4538901-60**

## Bijlagen:

- DECREET VAN 22 DECEMBER 2000 HOUDENDE OPRICHTING VAN HET FFEU;
- BESLUIT VAN DE VLAAMSE REGERING VAN 22 DECEMBER 2000 TOT REGELING VAN DE WERKING VAN HET FFEU;
- PROTOCOL
- ADDENDUM AAN PROTOCOL



22 DECEMBER 2000 - Decreet houdende oprichting van een Financieringsfonds voor Schuldaufbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven

Art. 1. Dit decreet regelt een gemeenschaps- en gewestaangelegenheid.

Art. 2. Er wordt een Financieringsfonds voor Schuldaufbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven opgericht, hierna het Fonds te noemen. Het Fonds wordt opgericht als een instelling van categorie A in de zin van de wet van 16 maart 1954 betreffende de controle op sommige instellingen van openbaar nut.

Art. 3. De middelen van het Fonds zijn:

- 1° een dotatie ten laste van de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap;
- 2° alle inkomsten voortvloeiend uit activiteiten van het Fonds;
- 3° het gebeurlijke saldo op het einde van het voorgaande begrotingsjaar op het Fonds;
- 4° de terugvorderingen voortvloeiend uit ten onrechte gedane betalingen.

De dotatie, bedoeld in het eerste lid, 1°, is gelijk aan de som van de bedragen, voortkomende uit de hieronder opgenomenerschikkingen, welke in uitzondering op de wetten op de rijkscomptabiliteit, gecoördineerd op 17 juli 1991, over de begrotingsprogramma's heen en tussen kredietsoorten onderling mogen worden doorgevoerd:

- 1° de op het einde van het betreffende begrotingsjaar beschikbare niet-gesplitste kredieten van het lopende jaar, met uitzondering van de vastleggingssaldi, die in uitvoering van bepalingen in begrotingsdecreten en normatieve decreten worden overgedragen naar het volgende begrotingsjaar;
- 2° de op het einde van het begrotingsjaar beschikbare gesplitste vastleggingskredieten, beperkt tot de som van de niet-geordonnanceerde gesplitste ordonnanceringskredieten.

De Vlaamse regering wordt ertoe gemachtigd de saldi die voor de berekening van de dotatie in aanmerking komen te beperken.

Art. 4. § 1. De middelen van het Fonds kunnen uitsluitend aangewend worden voor de gehele of gedeeltelijke financiering van:

- 1° eenmalige investeringen, ten behoeve van de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
- 2° reservevorming ten behoeve van de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
- 3° afbouw van de directe en indirecte schuld van de Vlaamse Gemeenschap of het Vlaamse Gewest;
- 4° kapitaalsubsidies aan lokale overheden; (ing. decr. 6 juli 2001, art. 49, I: 1 juli 2001)]
- 5° kapitaaloverdrachten aan andere sectoren voor investeringen in materiële vaste activa, ongeacht de juridische hoedanigheid van de verkrijger van deze activa;
- 6° kapitaaloverdrachten binnen de sector Overheid voor investeringen in materiële vaste activa;
- 7° werkingskosten eigen aan het Fonds. (ing. decr. 5 juli 2002, art. 68, I: 1 juli 2002)]

§ 2. De middelen voortkomende uit overdrachten, van saldi van het voorgaande begrotingsjaar kunnen slechts aangewend worden na goedkeuring ervan door het Vlaams Parlement naar aanleiding van de begrotingscontrole.

Art. 5. § 1. Op de uitgavenbegroting 2000 van de Vlaamse Gemeenschap programma 24.20 wordt een basisallocatie geopend 41.01: dotatie aan het Financieringsfonds voor Schuldaufbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven. Eenzelfde dotatie wordt op de begroting 2001 geopend.

§ 2. Wordt toegevoegd aan de algemene uitgavenbegroting van de Vlaamse Gemeenschap voor het jaar 2000 en voor het jaar 2001: de hieronder opgenomen begrotingen van inkomsten en uitgaven van het Financieringsfonds voor Schuldaufbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven.

Art. 6. Dit decreet treedt in werking op 31 december 2000.

22 DECEMBER 2000 – Besluit van de Vlaamse Regering tot regeling van de werking van het Financieringsfonds voor schuldaufbouw en éénmalige investeringsuitgaven

Art. 1. Voor de toepassing van dit besluit wordt verstaan onder:

- 1° het Fonds: het Financieringsfonds voor schuldaufbouw en eenmalige investeringsuitgaven;
- 2° de Vlaamse minister: het lid van de Vlaamse regering, bevoegd voor financiën en begroting;
- 3° de secretaris-generaal: de leidend ambtenaar, bedoeld in artikel 2.

Art. 2. De Vlaamse minister sluit met de andere leden van de Vlaamse regering protocollen af met betrekking tot de uitvoering en de opvolging van de door het Fonds gefinancierde eenmalige investeringen. Ieder van de leden van de Vlaamse regering is belast met het beheer van de binnen het Fonds voor zijn bevoegdheden vastgestelde kredieten. De protocollen regelen in ieder geval de wijze waarop de boekhoudkundige verantwoordingsstukken worden voorgelegd aan de leidend ambtenaar.

De leidend ambtenaar van het departement Financiën en Begroting wordt belast om namens de Vlaamse regering de boekhouding van het Fonds te voeren en alle desbetreffende documenten en briefwisseling te ondertekenen. Hij wordt daarbij gemachtigd deze bevoegdheid geheel of gedeeltelijk over te dragen aan onder zijn gezag geplaatste ambtenaren van niveau A.

Art. 3. Driemaandelijks brengt de leidend ambtenaar aan de Vlaamse minister verslag uit over de aanwending van de krachtens dit besluit verleende machtigingen, van de binnen de perken van artikel 3 gedane boekhoudkundige en budgettaire verrichtingen.

Art. 4. De Vlaamse regering beslist welke personeelsleden, uitrusting en installaties ter beschikking worden gesteld van het Fonds.

Art. 5. Het Fonds maakt jaarlijks een begroting op conform de richtlijnen verstrekt door de Vlaamse regering en volgens het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

Art. 6. § 1. De boekhouding wordt gevoerd overeenkomstig het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997.

§ 2. Conform het artikel 6 van het decreet van 8 juli 1996 houdende bepalingen tot begeleiding van de aanpassing van de begroting 1996 dient de Vlaamse regering uiterlijk op 15 maart van het jaar na het begrotingsjaar te beschikken over de jaarrekening van het Fonds.

Art. 7. Dit besluit treedt in werking op 31 december 2000.

Art. 8. De Vlaamse minister bevoegd voor Financiën en Begroting is belast met de uitvoering van dit besluit.

Brussel, 22 december 2000.

De minister-president van de Vlaamse Regering,  
Vlaams minister van Financiën, Begroting, Buitenlands Beleid en Europese Aangelegenheden,  
P. DEWAELE



**Protocol houdende de werkingsmodaliteiten van het Financieringsfonds voor  
Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven, met betrekking tot het beheer van de  
middelen van het Fonds.**

**Economie, Wetenschappen en Innovatie (EWI)**

Overwegende :

- de werkingsmodaliteiten van het Fonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven, hierna genoemd het Fonds, zoals bepaald in het decreet van 22 december 2000 houdende de oprichting van het Fonds, gewijzigd bij de decreten van 6 juli 2001 en 5 juli 2002 en het besluit van de Vlaamse Regering tot regeling van de werking van het Fonds van 22 december 2000;
- dat conform de oprichtingsmodaliteiten het Vlaams Parlement, ter gelegenheid van de goedkeuring van de aanpassing van de begroting beslist over de toewijzing van de middelen, waarover het Fonds beschikt;
- dat de werking van het Fonds geen afbreuk kan doen aan de bevoegdheid en de verantwoordelijkheid van de ministers van de Vlaamse Regering en hun administratieve diensten;
- dat bijgevolg een protocol dient te worden opgesteld, dat de samenwerking regelt tussen de bevoegde ministers en hun administraties met het oog op het meest efficiënt gebruik van de middelen van het Fonds voor het gedeelte, voorbestemd door het Parlement voor éénmalige Investeringsuitgaven;
- dat dit protocol dient te bestaan uit twee onderdelen: een generiek gedeelte dat op éénzelfde manier de samenwerkingsregels regelt voor alle bevoegdheidsdomeinen, waarvoor de middelen van het Fonds zullen worden aangewend en een specifiek gedeelte, dat de specifieke regels per bevoegdheidsdomein vastlegt;
- de middelen voortkomende uit overdrachten, van saldi van het voorgaande begrotingsjaar, werden aan het Fonds overgemaakt en een deel hiervan toegewezen aan uitgaven in een domein, vallende onder de bevoegdheid van de minister van Innovatie;

Komen overeen:

de Vlaams Minister van Financiën, Begroting Werk, Ruimtelijke Ordening en Sport,

en

de viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding.

Algemeen gedeelte:

Artikel 1

Onverminderd de bepalingen in de hierop volgende artikelen, worden alle taken inzake het operationeel beheer uitgevoerd door de leidend ambtenaar van de administratie, hierna genoemd de uitvoerende administratie, die instaat voor de verwezenlijking van het programma, waarvoor het Vlaams Parlement middelen binnen het Fonds heeft toegewezen.

Dit operationeel beheer omvat alle uitvoeringstaken, met inbegrip van de detailtoewijzing van de middelen binnen de grenzen, vastgelegd door het Parlement, de uitvoering, de opvolging en de controle van de fysische programma's, met inbegrip van de in betaling stelling en het bijhouden van de nodige verantwoordingsstukken.

De centrale boekhouding, met inbegrip van de rekeningaflegging, valt onder de bevoegdheid van de leidend ambtenaar van het Fonds.

Artikel 2

De instanties, die belast zijn met de interne controle, met inbegrip van de begrotingscontrole, conform de vigerende regels, zijn deze, aangeduid voor het betrokken beleidsdomein.

Artikel 3

De leidend ambtenaar van het Fonds opent voor elk beleidsdomein, waaraan het Vlaamse Parlement middelen van het Fonds heeft toegewezen, één financiële rekening, op naam van het Fonds. Op deze rekening wordt handtekeningbevoegdheid toegekend aan twee of meerdere ambtenaren van de uitvoerende administratie, die de betaalopdrachten beide moeten ondertekenen.

Met het oog op het voeren van een boekhouding, zoals voorzien in het besluit van de Vlaamse Regering van 21 mei 1997, gewijzigd bij het besluit van de Vlaamse Regering van 26 oktober 2001, zal de uitvoerende administratie per financiële rekening een bedrijfseconomische en budgettaire boekhouding voeren, conform aan de regels voorzien in het besluit van de Vlaamse Regering van 21 mei 1997 en de nodige verantwoordingsstukken bijhouden op een daartoe geëigende wijze. Met het oog op het accuraat opvolgen van de verbintenissen - mogelijkheden, zal de uitvoerende administratie tevens instaan voor de opvolging en rapportering van de verbintenissen en resterende mogelijkheden voor projecten die lopen over meerdere jaren en waarvoor het Vlaams Parlement kredieten heeft toegewezen. De leidend ambtenaar van het Fonds en de leidend ambtenaar van de uitvoerende administratie komen overeen, hun diensten opdracht te geven onverwijld hieraan uitvoering te geven.

In geval van onduidelijkheid of onenigheid beslist de leidend ambtenaar van het Fonds op welke wijze de boekingen dienen te geschieden.

Maximaal één maand na einde van elk trimester zal de uitvoerende administratie aan de leidend ambtenaar van het Fonds een staat overmaken, van de, per boekhoudpost, verzamelde boekingen, samen met de toelichtingen, zoals vereist door het besluit van de Vlaamse Regering van 21 mei 1997.

Bij deze staat zal tevens aan de leidend ambtenaar van het Fonds een verslag overgemaakt worden van de activiteiten over het voorbije trimester zoals bepaald in het besluit van de Vlaamse Regering van 22 december 2000 tot regeling van de werking van het Fonds.

Artikel 4

De leidend ambtenaar van de uitvoerende administratie aanvaardt de verantwoordelijkheid voor het gedeelte van de middelen, dat in uitvoering van artikel 3 wordt overgedragen naar een afgezonderde financiële rekening.



Hij duidt een rekenplichtige aan, belast met het beheer van deze rekening. Deze rekenplichtige zal rekening afleggen ten aanzien van het Rekenhof, conform artikel 74 van de gecoördineerde wetten op de Rijkscomptabiliteit. De leidend ambtenaar van het Fonds en de leidend ambtenaar van de uitvoerende administratie zullen in gemeenzaam overleg nagaan dat de nodige middelen voor een correcte uitvoering voorhanden zijn en zullen zo nodig – desgevallend na bemerkingen van interne audit en / of Rekenhof – de nodige bijstellingen organiseren. Onmiddellijk nadat beide leidend ambtenaren tot de bevinding zijn gekomen dat de nodige organisatorische middelen voorhanden zijn voor het waarborgen van een correcte uitvoering, stort de leidend ambtenaar van het Fonds een voorschot van 10% op het integrale bedrag, zoals voorzien in het specifiek gedeelte van deze overeenkomst op de hierbij voorziene financiële rekening.

De leidend ambtenaar van de uitvoerende administratie maakt maandelijks per deelproject, zoals beschreven in het specifiek gedeelte, een voorstel tot betaling op. De leidend ambtenaar van het Fonds verplicht zich ertoe binnen de vijf werkdagen de nodige bedragen over te schrijven op de hierbij voorziene financiële rekening. De nog beschikbare betalingsmiddelen kunnen steeds geraadpleegd worden. Zo er zich betalingsproblemen stellen, zal de leidend ambtenaar van het Fonds binnen de wettelijke beschikkingen, alle mogelijke maatregelen treffen om de normaal voorziene betalingsstromen te kunnen financieren.

#### Artikel 5

Ingeval de leidend ambtenaren tot geen eensluidende bevinding komen in verband met de mogelijkheid om een correcte uitvoering te waarborgen, kan de Vlaamse minister bevoegd voor Financiën en Begroting, desgevallend op vraag van de Vlaams minister bevoegd voor Wetenschapsbeleid opdracht geven, onverwijld het bedrag, zoals voorzien in het specifiek gedeelte van deze overeenkomst door te storten. In dit geval berust de volledige verantwoordelijkheid voor de correcte uitvoering van dit gedeelte volledig bij de uitvoerende administratie.

#### Artikel 6

De leidend ambtenaar van de betrokken administratie verbindt er zich toe om erop toe te zien dat facturen, met betrekking tot het FFEU, tijdig ter betaling aangeboden worden aan de rekenplichtigen zodat verwijlntresten vermeden worden.

#### Artikel 7

De leidend ambtenaar van het FFEU is ertoe gemachtigd, wanneer hij vaststelt dat een project beëindigd is, ook al zijn niet alle toegekende middelen uitgeput, het project binnen het FFEU stop te zetten. Dit zal gebeuren via een brief gericht aan de leidend ambtenaar van de betrokken administratie, met het verzoek het saldo terug te storten aan het FFEU.

Indien deze van oordeel is dat het project nog niet volledig werd afgewerkt, richt hij een gemotiveerde vraag tot verder zetting aan de Vlaamse minister van Financiën en Begroting, met daarin een beschrijving van de nog uit te voeren deelstappen.

Indien de Vlaamse minister van Financiën en Begroting van oordeel blijft dat het project, zoals bedoeld bij de opzet, werd gefinaliseerd, kan de inhoudelijke bevoegde minister een beroep hier tegen aantekenen bij de Vlaamse Regering. De, in voorkomend geval, gerecupereerde bedragen komen opnieuw in de “onbestemde saldi” terecht van de begroting van het FFEU en kunnen in de volgende jaren door het Vlaamse Parlement opnieuw toegewezen worden aan nieuwe projecten. Terugvordering zal eveneens gebeuren bij ten onrechte gedane betalingen cf. art. 3.4° van het decreet van 22 december 2000.

#### Specifiek gedeelte :

##### Artikel 8

Gelet op het decreet van de Vlaamse Regering dd. 19 december 2008 waarbij de Vlaamse minister van Financiën en Begroting gemachtigd wordt om de kredieten over te schrijven naar de basisallocatie 61.10 voorzien op het programma CE (dotatie aan het FFEU), aangevuld met de bijlage bij het besluit dd. 22 november 2010, werd 120.727.938,55 euro overgeschreven naar het FFEU. Hiervan werd 20.000.000,00 euro bestemd voor Wetenschapsbeleid.

Dit bedrag zal aangewend worden voor de realisatie van volgende projecten:

- proeftuin elektrische voertuigen: 12 miljoen euro
- bodemsanering: 1 miljoen euro
- gemeenschappelijke basisinfrastructuur voor de digitalisering en archivering van het audiovisueel en multimediaal materiaal in Vlaanderen: 2 miljoen euro
- Vlaams supercomputer centrum: 5 miljoen euro

Indien de Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding wenst over te gaan tot aanpassing hiervan, vraagt zij het akkoord van de Vlaams minister van Financiën, Begroting, Werk, Ruimtelijke Ordening, Sport en licht vervolgens de leidend ambtenaren hiervan in. Dit gebeurt per brief, ondertekend door beide ministers. De uitvoerende administratie is het departement Economie, Wetenschappen en Innovatie. De leidend ambtenaar is de heer Dirk Van Melkebeke, secretaris-generaal van het departement Economie, Wetenschappen en Innovatie,

Brussel, 22 -12- 2010

Ingrid Lieten,  
Viceminister-president van de Vl.Regering,  
Vlaams minister van Innovatie, Overheids-  
investeringen, Media en Armoedebestrijding

Philippe Muyters,  
Vlaams minister van Financiën, Begroting  
Werk, Ruimtelijke Ordening en Sport

Voor kennisname,

De leidend ambtenaar van het departement  
Economie, Wetenschappen en Innovatie

Dirk Van Melkebeke,  
Secretaris-generaal departement EWI

Voor kennisname,

De leidend ambtenaar van het  
Financieringsfonds voor Schuldaufbouw  
en Eénmalige Investeringsuitgaven

Hedwig Van der Borgh,  
secretaris-generaal.





**Addendum bij het Protocol houdende de werkingsmodaliteiten van het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven met betrekking tot het beheer van de middelen van het Fonds.**

**Economie, Wetenschappen en Innovatie (EWI)**

**Overwegende :**

- De werkingsmodaliteiten van het Fonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven, hierna genoemd het Fonds, zoals bepaald in het decreet van 22 december 2000 houdende de oprichting van het Fonds, gewijzigd bij de decreten van 6 juli 2001 en 5 juli 2002 en het besluit van de Vlaamse Regering tot regeling van de werking van het Fonds van 22 december 2000;
- Het protocol van 20 februari 2009 houdende de werkingsmodaliteiten van het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven met betrekking tot het beheer van de middelen van het Fonds. Economie, Wetenschappen en Innovatie (EWI).
- Het akkoord van de Vlaams minister van Financiën en Begroting van .....

**Komen overeen :**

De Vlaams minister van Financiën, Begroting, Werk, Ruimtelijke Ordening en Sport

En

De Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding

**Specifiek gedeelte :**

Artikel 8 van het Protocol van 20 februari 2009 houdende de werkingsmodaliteiten van het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven met betrekking tot het beheer van de middelen van het Fonds wordt vervangen door wat volgt:

**“Artikel 8**

Het Vlaams Parlement heeft ter gelegenheid van de 2<sup>de</sup> aanpassing van de begroting een bedrag voorzien van 45.000.000 euro.

Dit bedrag zal worden aangewend voor de realisatie van volgende projecten:

- Campus voor opleiding industriële wetenschappen in Antwerpen: 15.000.000 euro
- Marine onderzoeksinfrastructuur: 7.000.000 euro
- Energie- en milieu onderzoeksinfrastructuur : 9.800.000 euro
- Digitale onderzoeksinfrastructuur supercomputer associaties: 5.200.000 euro
- Medische onderzoeksinfrastructuur Vlaamse Biobank: 8.000.000 euro

Indien de Vlaams minister bevoegd voor het wetenschapsbeleid wenst over te gaan tot aanpassing hiervan, vraagt zij het akkoord van de Vlaams minister van Financiën en Begroting en licht vervolgens de leidend ambtenaren hiervan in. Dit gebeurt per brief,

ondertekend door beide ministers. De uitvoerende administratie is het departement Economie, Wetenschappen en Innovatie.”

Brussel,

15 -12- 2009

Ingrid Lieten,  
Viceminister-president van de Vlaamse Regering  
Vlaams minister van Innovatie, Overheidsinvesteringen, Media en Armoedebestrijding

Philippe Muyters,  
Vlaams minister van Financiën, Begroting, Werk, Ruimtelijke Ordening en Sport

Voor kennisname,

De leidend ambtenaar van het departement Economie, Wetenschap en Innovatie

Voor kennisname,

De leidend ambtenaar van het Financieringsfonds voor Schuldafbouw en Eenmalige Investeringsuitgaven

[Veerle Lories] Pierre Verdoelt  
Wnd. secretaris-generaal departement EWI

Hedwig Van der Borgh  
Secretaris-generaal departement F&B

# Colofon

Vlaamse overheid



**Samenstelling:**

Vlaamse overheid  
Departement Financiën en Begroting

**Verantwoordelijke uitgever:**

Hedwig Van der Borgh  
Secretaris generaal  
Koning Albert II-laan 19 bus 6  
1210 Brussel  
tel. 02 553 54 05

**Grafische vormgeving:**

Diensten voor het Algemeen Regeringsbeleid, afdeling Communicatie  
Ingrid Van Rintel

**Ontwerp cover:**

De Barbaren, Brugge  
Coverfoto: Antoine De Boever, verzamelaar van oude munten, Eeklo 1923.

**Druk:**

Agentschap Facilitair Management, digitale drukkerij

**Depotnummer:**

D/2011/3241/127

**Uitgave:**

Mei 2011