

40	22/03/2018	BE 0236.506.685	50	EUR		
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	D.	18082.00189	VOL 1.1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET
WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN
DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Gulden-Vlieslaan

Nr: 72

Bus:

Postnummer: 1060

Gemeente: Sint-Gillis

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van

Brussel, nederlandstalige

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

15-07-2002

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

21-03-2018

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2017

tot

31-12-2017

Vorig boekjaar van

01-01-2016

tot

31-12-2016

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 2.2, VOL 6.1, VOL 6.2.1, VOL 6.2.2, VOL 6.2.4, VOL 6.2.5, VOL 6.3.4, VOL 6.3.6, VOL 6.4.1, VOL 6.4.2, VOL 6.4.3, VOL 6.5.1, VOL 6.5.2, VOL 6.15, VOL 6.17, VOL 6.18.1, VOL 6.18.2, VOL 6.20, VOL 9

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming

BROERS HUUB

WEERSTERWEG 12
3798 's Gravenvoeren
BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Voorzitter van de Raad van Bestuur

GOTZEN RUDI

BERKENSTRAAT 13
3071 Erps-Kwerps
BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

HOFMAN GEORGES

GAVERSESTEENWEG 122
9860 Scheldewindeke
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-07-2017

Bestuurder

OTTE DIRK

KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199
9750 Zingem
BELGIË

Begin van het mandaat: 02-02-2015

Bestuurder

CORNELIS FRANS

RODE-KRUISSTRAT 27
9900 Eeklo
BELGIË

Begin van het mandaat: 22-01-2015

Regeringscommissaris

STRYNCKX JAN

LOKERENBAAN 71/W7
9240 Zele
BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Bestuurder

SWINNEN MONIQUE

OUDEBAAN 59
3202 Rillaar
BELGIË

Begin van het mandaat: 02-12-2015

Bestuurder

WILLEMS ANNICK

EERSTESTRAAT 29
9980 Sint-Laureins

BELGIË

Begin van het mandaat: 08-03-2010

Einde van het mandaat: 30-06-2017

Bestuurder

ROOSE PETER

BRUGSE STEENWEG 22

8630 Veurne

BELGIË

Begin van het mandaat: 12-02-2015

Bestuurder

VAN OLMEN MIEN

PLASSENDONK 13

2200 Noorderwijk

BELGIË

Begin van het mandaat: 02-12-2015

Bestuurder

LUYPAERT INGO

POORTENDRIESSTRAAT 1

9340 Lede

BELGIË

Begin van het mandaat: 19-12-2014

Regeringscommissaris

BRANKAER DIRK

ZAGERIJSTRAAT 8/3.1

3090 Overijse

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 30-06-2017

Bestuurder

DEWITTE BART

KLIJTSTRAAT 129

8870 Izegem

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Bestuurder

GYSBRECHTS PETER

JAN DE CORDENSTRAAT 40

2580 Putte

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Bestuurder

JACOBS ISABEL

VLAAMSE STEENWEG 90/2

1000 Brussel

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Einde van het mandaat: 30-06-2017

Bestuurder

MAES GAËTANE

BAAIGEMSTRAAT 398

9890 Baaigem

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Bestuurder

RASPOET DANIELLE

KEIZER KARELLAAN 43

1982 Elewijt

BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Bestuurder

TRUYENS RAF

HOOFDSTRAAT 12

3941 Eksel

BELGIË

Begin van het mandaat: 02-12-2015

Bestuurder

HENS MAARTEN

DORPSSTRAAT 48

3078 Meerbeek

BELGIË

Begin van het mandaat: 13-04-2016

Bestuurder

DESSERS REIN

LAKENSESTRAAT 64

1853 Grimbergen

BELGIË

Begin van het mandaat: 01-07-2017

Bestuurder

DE ROO GREET

BRUGGESTRAAT 158

8755 Ruislede

BELGIË

Begin van het mandaat: 01-07-2017

Bestuurder

VAN DAMME SYLVIE

COTTHEM 4

9520 Sint-Lievens-Houtem

BELGIË

Begin van het mandaat: 01-07-2017

Bestuurder

MAZARS BEDRIJFSREVISOREN (B00021)

BE 0428.837.889

BELLEVUE 5/B1001

9050 GENT

BELGIË

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

STEYAERT SARA

BEDRIJFSREVISOR

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>12.469.229</u>	<u>13.473.474</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	1.777.899	1.260.346
Materiële vaste activa	6.3	22/27	10.691.330	12.213.128
Terreinen en gebouwen		22	5.100.248	6.563.895
Installaties, machines en uitrusting		23	108.403	133.261
Meubilair en rollend materieel		24	1.071.342	1.232.959
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	4.411.337	4.283.013
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>315.840.423</u>	<u>311.169.219</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	6.639.331	8.304.966
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	6.639.331	8.304.966
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	163.493.497	144.601.672
Vorraden		30/36	163.493.497	144.601.672
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	163.493.497	144.601.672
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	139.033.376	151.263.061
Handelsvorderingen		40	4.276.459	4.549.849
Overige vorderingen		41	134.756.917	146.713.212
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	2.896	2.070
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	6.671.323	6.997.450
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	<u>328.309.652</u>	<u>324.642.693</u>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>49.068.802</u>	<u>37.100.126</u>
Kapitaal	6.7.1	10	71.889	71.889
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	647.749	647.749
Reserves		13	40.194.478	28.359.550
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Onbeschikbare reserves		131	7.436.806	7.436.806
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	7.436.806	7.436.806
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	29.283.182	17.448.254
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	3.688.000	3.688.000
Kapitaalsubsidies		15	4.466.686	4.332.938
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>2.940.966</u>	<u>2.047.305</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	2.940.966	2.047.305
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	623.764	715.685
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	2.317.202	1.331.620
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>276.299.884</u>	<u>285.495.262</u>
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	227.070.938	198.564.954
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	227.070.938	198.564.954
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	48.021.337	86.035.608
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	3.722.381	4.327.555
Financiële schulden		43	22.483.572	
Kredietinstellingen		430/8	22.483.572	
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.051.137	3.984.982
Leveranciers		440/4	4.051.137	3.984.982
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	10.532.995	10.045.504
Belastingen		450/3	678.622	637.850
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	9.854.373	9.407.654
Overige schulden		47/48	7.231.252	67.677.567
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	1.207.609	894.700
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	<u>328.309.652</u>	<u>324.642.693</u>

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	85.005.178	68.699.884
Omzet	6.10	70	14.867.728	5.427.348
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	55.896.240	62.875.758
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	14.241.210	396.778
Bedrijfskosten		60/66A	74.723.792	68.134.234
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	14.083.801	4.592.228
Aankopen		600/8	32.975.626	20.715.705
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-18.891.825	-16.123.477
Diensten en diverse goederen		61	5.720.732	4.050.866
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	45.744.077	44.229.169
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.672.038	1.414.563
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	893.661	-600.534
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	6.609.320	14.429.483
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	163	18.459
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	10.281.386	565.650
Financiële opbrengsten		75/76B	1.562.178	1.354.999
Recurrente financiële opbrengsten		75	1.562.178	1.354.999
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	29.576	64.741
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	1.532.602	1.290.258
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	8.636	1.950
Recurrente financiële kosten	6.11	65	8.636	1.950
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	8.636	1.950
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	11.834.928	1.918.699
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77		
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	11.834.928	1.918.699
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	11.834.928	1.918.699

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	15.522.928	5.606.699
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	11.834.928	1.918.699
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	3.688.000	3.688.000
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	11.834.928	1.918.699
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	11.834.928	1.918.699
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	3.688.000	3.688.000
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

**TOELICHTING
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het
boekjaar**

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het
boekjaar**

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	6.451.522
8022	1.343.876	
8032		
8042		
8052	7.795.398	
8122P	XXXXXXXXXX	5.191.176
8072	826.323	
8082		
8092		
8102		
8112		
8122	6.017.499	
211	1.777.899	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	9.949.005
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	67.131	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1.330.915	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	8.685.221	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXX	647.749
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	647.749	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	4.032.859
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	205.592	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	5.729	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.232.722	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	5.100.248	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	1.028.821
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	509.849	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	518.972	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	895.560
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	15.497	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	500.488	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	410.569	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	23	108.403	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	6.248.384
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	463.009	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	119.010	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	6.592.383	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	5.015.425
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	624.626	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	119.010	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	5.521.041	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24	1.071.342	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	4.283.013
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	197.617	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	69.293	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	4.411.337	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	26	4.411.337	

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen

Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag

Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag

Edele metalen en kunstwerken

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand

meer dan één maand en hoogstens één jaar

meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Over te dragen kosten

Vooruitbetaalde huur (VAC LEUVEN)

Vooruitbetaalde huur (VAC GENT)

Boekjaar
469.032
3.734.737
2.467.554

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 71.889	71.889

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen
 2900 Aandelen met een nominale waarde van 24,79 euro per
 aandeel

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	2.900
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	2.900

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen, artikel 631 §2 laatste lid en artikel 632 §2 laatste lid; de wet van 2 mei 2007 betreffende de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, artikel 14 vierde lid; en het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten, artikel 5.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de onderneming in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de maatschappelijke zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Vlaams Gewest BE 0316.380.841 Havenlaan 88 1000 Brussel BELGIË	Aandeel op naam	2.400	0	82,75
Provincie West-Vlaanderen BE 0207.725.696 Koning Leopold III-laan 41 8200 Brugge BELGIË	Aandeel op naam	100		3,45
Provincie Oost-Vlaanderen BE 0207.725.795 Gouvernementstraat 1 9000 Gent BELGIË	Aandelen op naam	100		3,45
Provincie Vlaams-Brabant BE 0253.973.219 Provincieplein 1 3010 Leuven BELGIË	Aandelen op naam	100		3,45
Provincie Antwerpen BE 0207.725.597 Koningin Elisabethlei 22/B 2018 Antwerpen BELGIË	Aandelen op naam	100		3,45

Nr.	BE 0236.506.685	VOL 6.7.2		
-----	-----------------	-----------	--	--

Provincie Limburg BE 0207.725.203 Universiteitslaan 1 3500 Hasselt BELGIË	Aandelen op naam	100	3,45
--	------------------	-----	------

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

Voorziening voor hangende geschillen

Boekjaar
2.317.202

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	3.722.381

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

42	3.722.381
----	------------------

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	158.949.656

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912	158.949.656
------	--------------------

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	68.121.282

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913	68.121.282
------	-------------------

GEWAARBORGDE SCHULDEN

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

9061	
------	--

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen
 Niet-achtergestelde obligatieleningen
 Leasingschulden en soortgelijke schulden
 Kredietinstellingen
 Overige leningen
 Handelsschulden
 Leveranciers
 Te betalen wissels
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 Belastingen
 Bezoldigingen en sociale lasten
 Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

Vervallen belastingschulden
 Niet-vervallen belastingschulden
 Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	678.622
450	
9076	
9077	9.854.373

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten
 Over te dragen opbrengsten
 Over te dragen opbrengsten (subsidies met Europese co-financiering)

Boekjaar
75.403
431.121
701.085

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengstenExploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen
compenserende bedragen**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring
heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen
personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde
personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	54.285.663	61.396.396
9086	621	643
9087	547,5	552,7
9088	813.845	821.398
620	31.005.602	29.856.135
621	3.607.824	3.492.750
622	642.281	653.244
623	820.589	899.580
624	9.667.781	9.327.460
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	1.532.215	588.558
9116	638.554	1.189.092
640	342.383	380.515
641/8	6.266.937	14.048.968
9096		
9097	0	0,1
9098	0	8
617	0	83

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	1.527.891	1.288.282
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501		
Geactiveerde interesten			
	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
(Niet) gerealiseerde wisselverliezen, betalingsverschillen		7.554	1.031
Kosten bankverrichtingen		361	530
Verwijlntresten		271	288
Diverse financiële kosten		450	0

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>14.241.210</u>	<u>396.778</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	14.241.210	396.778
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	39.828
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	14.198.982	87.637
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	42.228	269.313
Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	<u>163</u>	<u>18.459</u>
Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	163	18.459
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	163	497
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	0	17.962
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	66B		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	20.640.226
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	115.849	37.357
9147	9.101.016	8.631.330
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN

Waarvan

- Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming

- Hypotheken
 - Boekwaarde van de bezwaarde activa
 - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

- Hypotheken
 - Boekwaarde van de bezwaarde activa
 - Bedrag van de inschrijving
- Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving
- Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa
- Zekerheden op de nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

- Heffingen en boetes Minafonds

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

- Gekochte (te ontvangen) goederen
- Verkochte (te leveren) goederen
- Gekochte (te ontvangen) deviezen
- Verkochte (te leveren) deviezen

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
	9.011.513
9213	
9214	
9215	
9216	

Boekjaar

Boekjaar

Nr.	BE 0236.506.685	VOL 6.14
-----	-----------------	----------

Jaarlijks wordt er een voorziening voor hangende geschillen aangelegd (betreft o.m. dossiers die lopen voor de rechtbank en die kunnen leiden tot schadeclaims)

Boekjaar
2.317.202

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

In functie van een jaarlijks veranderd percentage op de brutolonen levert de vennootschap pensioenbijdragen aan de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid (RSZ) die de verantwoordelijke instelling is voor het doorstorten van deze bijdragen aan de pensioendienst voor de Overheidssector (PDOS). De jaarrekening bevat geen voorzieningen om eventueel niet-gedekte pensioenverplichtingen op te vangen.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN MET INBEGRIJF VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD

- A) Openstaande verbintenissen gefinancierd met toelagen van de Vlaamse Overheid
 - ICT (hardware) 1.914
 - ICT (software) 61.821
 - Projecten (inrichtingswerken) 6.901.085
- B) Openstaande verbintenissen niet gefinancierd met toelagen van de Vlaamse Overheid
 - Projecten (inrichtingswerken) 398.046
- C) Andere openstaande verplichtingen 7.551.109
 - Huur VAC Hasselt 1.348.818
 - Huur VAC Leuven 3.734.737

Boekjaar
6.964.820
1.914
61.821
6.901.085
398.046
398.046
7.551.109
1.348.818
3.734.737

Nr.	BE 0236.506.685
-----	-----------------

VOL 6.14

- Huur VAC Gent

Boekjaar
2.467.554

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	127.078
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	14.187
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

Waarderingsregels

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd zijn afgestemd op het Rekendecreet en de Handleiding over de Boekhoudregels van de Vlaamse Overheid.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

III. Materiële vaste activa.

A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting. Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.

- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.

- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.

- installaties gebouwen : 10% per jaar.

C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.

- informatica : 33% per jaar.

- meubilair : 10% per jaar.

- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.

- mestopslag materieel : 20% per jaar.

- kantoomaterieel : 20% per jaar.

- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

IV. Financiële vaste activa.

C. Andere financiële vaste activa.

C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

V. Vorderingen op meer dan één jaar.

V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- te innen dotaties

- terugvorderingen m.b.t. projecten met Europese co-financiering

- vorderingen op ruilverkavelingscomités

- vorderingen op hypothecaire debiteuren

- sociale leningen

- projecten landinrichting

- préfinanciering gronden natuurinrichting.

Voorwaardelijke dotaties worden pas in de boekhouding opgenomen op het ogenblik dat ze worden gerealiseerd.

V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

VI.A. Voorraden.

VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige vorderingen op ten hoogste één jaar in het geval van positieve saldi.

IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

PASSIVA.

VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.

- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.

- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

VIII. Schulden op langer dan één jaar.

VIII.A. Financiële schulden.

VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken

verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige schulden op ten hoogste één jaar in het geval van negatieve saldi.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

Opmerking:

Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten verlopen via de balans en niet via de resultatenrekening. Dit met uitzondering voor de boekhoudkundige verwerking van grondaankopen en -verkoop. De boekingen van de voorraadwijzigingen hebben geen impact op het boekhoudkundig resultaat.

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE
VERGADERING OP WOENSDAG 21 MAART 2018**

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van de artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2017 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2017 tot 31/12/2017 ter goedkeuring voor.

Commentaar op de jaarrekening

1. INLEIDING

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 328.309.652 euro en met een positief resultaat van 11.834.928 euro. De raad van bestuur stelt voor om dat bedrag toe te voegen aan de beschikbare reserve.

2. BALANS

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2017. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2017 vergeleken met die van 2016.

ACTIEF	BKJ 2017	BKJ 2016	Mutatie
VASTE ACTIVA	12.469.229	13.473.474	-1.004.245
Immateriële vaste activa	1.777.899	1.260.346	-517.553
Materiële vaste activa	10.691.330	12.213.128	-1.521.798
Financiële vaste activa	0	0	0
VLOTTENDE ACTIVA	315.840.423	311.169.219	4.671.204
Vorderingen op meer dan 1 jaar	6.639.331	8.304.966	-1.665.635
Vorraden	163.493.497	144.601.672	18.891.825
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	134.756.917	151.263.061	-16.506.144
Liquide middelen	2.896	2.070	826
Overlopende rekeningen	6.671.323	6.997.450	-326.127
TOTAAL ACTIVA	328.309.652	324.642.693	3.666.959

PASSIEF	BKJ 2017	BKJ 2016	Mutatie
EIGEN VERMOGEN	49.068.802	37.100.126	11.968.676
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	647.749	647.749	0
Reserves	40.194.478	28.359.550	11.834.928
Overgedragen winst	3.688.000	3.688.000	0
Kapitaalsubsidies	4.466.686	4.332.938	133.748
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	2.940.966	2.047.305	893.661
Voorziening groot onderhoud	623.764	715.685	-91.921
Voorzieningen overige risico's	2.317.202	1.331.620	985.582
VREEMD VERMOGEN	276.299.884	285.495.262	-9.195.378
Schulden op meer dan een jaar	227.070.938	198.564.954	28.505.984
Schulden op ten hoogste een jaar	48.021.337	86.035.608	-38.014.271
Overlopende rekeningen	1.207.609	894.700	312.909
TOTAAL	328.309.652	324.642.693	3.666.959

2.1. ACTIEF

2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 13.473.474 euro naar 12.469.229 euro.

2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn toegenomen met 517.553 euro. Dit komt omdat er procentueel meer nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld dan er werd afgeschreven.

2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa evolueerden van 12.213.128 euro in 2016 naar 10.691.330 euro in 2017. Zo werd er in 2017 procentueel meer materiële vaste activa afgeschreven en buiten gebruik gesteld of verkocht, dan er nieuwe activa zoals hardware, rollend materiaal en landbouwgrond werd aangekocht.

2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In 2015 werd de (oorspronkelijke) deelneming in Jobpunt Vlaanderen van de hand gedaan.

2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 311.169.219 euro naar 315.840.423 euro. Dit is een toename met 1,5 procent.

2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar bestaan voornamelijk uit vorderingen voor uitgevoerde werken en bijhorende (financiële) recuperaties in het kader van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten en hypothecaire debiteuren. De vorderingen m.b.t. werken en financiering van ruilverkavelingsprojecten bedragen 4.173.435 euro t.o.v. 4.225.970 euro in 2016. Gezien er in 2017 procentueel meer inkomsten dan uitgaven zijn gerealiseerd voor de landinrichtingsprojecten vindt u het saldo terug op de passiefzijde van de balans (rubriek [17] Schulden op meer dan één jaar). De vorderingen m.b.t. werken en financiering van natuurinrichtingsprojecten zijn gedaald van 1.896.905 euro in 2016 naar 967.987 euro in 2017. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen 1.497.767 euro t.o.v. 1.696.393 euro in 2016. De daling valt toe te schrijven aan de aflossingen die de VLM van haar debiteuren ontvangen heeft voor het eerder toegekende uitstel van betaling. Tenslotte staat er nog één vordering open ten belope van 142 euro voor een nog niet afgeloste sociale lening. Deze lening werd vóór 1 januari 2015 toegekend aan een personeelslid van de VLM.

2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen met 18.891.825 euro ten opzichte van 2016. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is en die courant verhandeld en/of geruild worden. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 22.640.595 euro, een toename van 2.668.726 euro t.o.v. 2016. De voorraad gronden 'De IJzervallei' namen af met 364.609 euro tot 2.136.257 euro, de voorraad gronden 'Zeebrugge' namen af met 691.749 euro tot 1.998.845 euro, de voorraad gronden 'Gentse Kanaalzone' steeg met 975.006 euro tot 4.106.874 euro, de gronden 'Sigma W&Zverwerving en diverse kosten' namen af met 8.905 euro tot 20.327.704 euro, de waarde van de gronden Linker-Scheldeoever (Doel) bedroeg 39.257.661 euro. De voorraad gronden 'de Merode' / Vlaamse grondenbank nam toe met 2.119.284 euro tot 8.174.506 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam toe met 156 euro tot 2.979.378 euro. De voorraad gronden 'Dijlevallei' nam toe met 122 euro tot 257.805 euro. De voorraad gronden 'Grove Groenten' nam toe met 177.823 euro tot 826.060 euro. De voorraad gronden 'Molenbeek-Maalbeek' steeg van 560.086 euro tot 560.495. De voorraad 'Rivierherstel Leie ANB' nam toe van 818.278 euro naar 1.998.025 euro. De voorraad gronden 'Integraal Waterbeleid' steeg met 1.319 euro tot 25.070 euro. De voorraad gronden 'flankerend beleid' nam toe van 1.551.729 euro tot 9.079.311 euro. De voorraad gronden van de lokale grondenbank 'Groenpool Vinderhoutse Bossen' nam af van 4.372.694 euro tot 4.256.624 euro. De voorraad gronden 'Voeren' bedroeg 771.880 euro. De voorraad gronden 'Zwarte Beek' nam af van 127.756 euro tot 84.484 euro. De voorraad gronden 'Parkbos Gent' nam af van 4.228.436 euro naar 4.008.432 euro. De voorraad gronden 'Land Van Teirlinck', 'Natuurcompensatie AX', 'Weesbeek-Herent', 'De Varent', 'De Kluis', 'Buffergebied Seveso', 'Veldgebied Brugge', 'Kruibeke' en 'Buffergebied Dudzele' bleef status quo en vertegenwoordigde respectievelijk 202.886 euro, 423.074 euro, 19.413 euro, 7.915 euro, 1.435.299 euro, 3.634.729 euro, 126.662 euro, 168 euro en 300 euro. De voorraad gronden ruilverkaveling nam af van 23.324.640 euro naar 22.283.238 euro. De voorraad gronden landinrichting steeg van 4.484.479 euro naar 5.050.197 euro. De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' nam af met 1.461.758 euro tot 34.447 euro. De voorraad gronden patrimonium evolueerde van 4.175.062 euro naar 5.017.771 euro. De voorraad

gronden recht van voorkoop Natuur – Natuurpunt, ter waarde van 284.556 euro, bleef ongewijzigd.

2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 139.033.376 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen voor 4.276.459 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 41.707.977 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2017 voor 264.812 euro en de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 83.896.371 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 4.764.868 euro. De vordering op het Vlaams Gewest voor het toegekende maar nog niet ontvangen correlatief krediet natuurinrichting bedraagt 3.563.000 euro. De vorderingen in het kader van de Mestbankwerking (transacties die voor rekening van het Minafonds worden gemaakt) bedragen 182.922 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese cofinanciering bedraagt 127.126 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.), de terug te vorderen BTW, de provisie t.o.v. de Dienst Vastgoedakten, de voorschotten voor bodemattesten t.o.v. OVAM en overige werkingskosten bedragen 249.841 euro.

2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen stemmen overeen met de positieve saldi van de twee bankrekeningen aangehouden bij KBC (E-reporting) en Bpost (verkeersbelasting), de interne overboekingen en de kasgeldten van de regionale vestigingen en de centrale directie. Ze bedroegen op 31 december 2.896 euro.

2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de vooraf betaalde huur voor het gebruik van de Vlaamse Administratieve Centra (VAC's) in Leuven en Gent, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Op 31 december bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 6.671.323 euro.

2.2. PASSIEF

2.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedraagt 49.068.802 euro.

2.2.1.1. KAPITAAL

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De herwaarderingsmeerwaarden op het terrein en het kantoorgebouw van onze vestiging in Herentals bedragen 647.749 euro. De herwaarderingsmeerwaarden bleven ongewijzigd in 2017.

2.2.1.3. RESERVES

Het te bestemmen resultaat van het lopende boekjaar, zijnde 11.834.928 euro, werd aan de beschikbare reserve toegevoegd. Het totaalbedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor 40.194.478 euro.

2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow dotaties bij rechtspersonen) moesten de overflowdotaties 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2017 geen wijziging aangebracht.

2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES

Het saldo van de kapitaalssubsidies nam toe met 133.748 euro tot 4.466.686 euro omdat er procentueel meer nieuwe investeringen werden gefinancierd met kapitaalsubsidies t.o.v. de in resultaat genomen lopende en nieuwe investeringsdossiers.

2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

2.2.2.1. VOORZIENINGEN

In totaal werd er voor 30.000 euro toegevoegd aan de voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken aan de kantoorgebouwen. Dit voor de kosten verbonden aan de verhuis van de administratie van de centrale directie naar het Hendrik Consciencegebouw en de opkuis van het gevaloriseerd kantoorgebouw in de Gulden Vlieslaan. Daarnaast werd er voor 61.500 euro onttrokken aan de voorziening voor grote onderhouds- en herstellingswerken dit naar aanleiding van de heraanleg van de parking van onze vestiging te Brugge, evenals 10.421 euro voor het plaatsen van nieuwe ramen in het kantoorgebouw te Herentals en tenslotte 50.000 euro voor de verhuis van het datacentrum van de centrale directie naar een externe locatie. In 2016 werd hiervoor een voorziening van 100.000 euro voor aangelegd, maar dit bedrag werd in 2017 met 50.000 euro (in min) bijgesteld.

Naast de jaarlijkse aanrekening van de wettelijke intrest op de lopende geschillen werden er twee nieuwe dossiers toegevoegd aan de voorziening voor hangende geschillen. In 2017 werd er één juridisch dossier afgesloten. Dit alles heeft geleid tot een (globale) toename van de voorziening voor hangende geschillen van 1.214.352 euro in 2016 naar 2.317.202 euro in 2017.

De voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging ten belope van 117.268 euro werd volledig teruggenomen. Dit betekent geenszins dat er geen investeringen en/of kosten voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging meer worden gemaakt.

2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2017 afgenomen met 9.195.378 euro.

2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

De schulden op meer dan één jaar zijn gestegen 28.505.984 euro. Dat is te verklaren doordat er procentueel meer aanvangsfondsen voor de lokale grondenbanken en/of andere financiële voorschotten (bv. van het Vlaamse Gewest, ANB) werden ontvangen, dan er uitgaven (zoals de aankoop van gronden, het uitvoeren van werken of studies en het betalen van belastingen enz.) mee werden verricht.

2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gedaald met 38.014.271 euro en bedragen 48.021.337 euro. Deze rubriek omvat o.m. de debetbedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 22.483.572 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 4.051.137 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 3.722.381 euro, de schulden voor de belastingen van 678.622 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 9.854.373 euro en overige schulden voor 7.231.252 euro.

2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn gestegen van 894.700 euro naar 1.207.609 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 75.403 euro, de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering en bijdragen aan de lokale grondenbanken voor 1.132.206 euro.

3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2017 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2017	BKJ 2016	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	85.005.178	68.699.884	16.305.294
Financiële opbrengsten	1.562.178	1.354.999	207.179
Belastingopbrengsten	0	0	0
TOTAAL	86.567.356	70.054.883	16.512.473

KOSTEN	BKJ 2017	BKJ 2016	Mutatie
Aankopen van gronden en voorraadswijzigingen	14.083.801	4.592.228	9.491.573
Diverse goederen en diensten	5.720.732	4.050.866	1.669.866
Personeelskosten	45.744.077	44.229.169	1.514.908
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.672.038	1.414.563	257.475
Voorzieningen	893.661	-600.534	1.494.195
Overige bedrijfskosten	6.609.320	14.429.483	-7.820.163
Financiële kosten	8.636	1.950	6.686
Uitzonderlijke kosten	163	18.459	-18.296
Belastingen	0	0	
TOTAAL	74.732.428	68.136.184	6.596.244

3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van onze onderneming bestaan uit de dotaties die door de Vlaamse overheid aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingsdotatie, de dotatie plattelandsbeleid, de dotatie MestActieProgramma (MAP), de dotatie flankerend beleid IHD (Instandhoudingsdoelstellingen), de dotatie IHD-PAS en de terugvorderingen van de uitbetaalde vergoedingen kapitaal- en gebruikersschade. In 2017 bedroegen die samen 51.583.166 euro. In 2017 betaalde VLM zelf geen vergoedingen meer uit die gefinancierd werden met middelen uit het plattelandsfonds. Daarnaast zijn er inkomsten uit de courante verkoop van gronden voor 14.097.792 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 769.937 euro. De verkoop van vaste activa leverde een meerwaarde van 1.324.021 euro op. De inkomsten uit de verhuur van terreinen en landbouwgronden bedroegen 211.535 euro. Daarnaast werd er voor 2.246.493 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor recuperaties van uitgaven van onze projecten die met externe middelen worden gefinancierd, 288.774 euro als werkingsmiddelen voor de lokale grondenbanken en 10.000 euro voor de projecten buiten procedure. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen in 2017 232.252 euro.

De uitzonderlijke opbrengsten bestaan o.m. uit de opbrengsten verkregen uit de verkoop van bedrijfswagens voor 21.550 euro. De verkoop van afgeschreven computers en printers leverde 8.226 euro op, de teruggave van de onroerende voorheffing (aanslagjaar 2016) op het kantoorgebouw van de Centrale Directie bedroeg 42.229 euro. De overige uitzonderlijke opbrengsten vloeien o.m. voort uit de valorisatie van het kantoorgebouw van de centrale directie. Deze meerwaarde bedroeg 14.169.205 euro.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.527.891 euro, de positieve betalingsverschillen, wisselkoersverschillen en betalingskortingen voor 4.711 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 29.576 euro.

3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 45.744.077 euro. In 2017 werd voor 32.975.626 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een toename van de voorraden met een bedrag van 18.891.825 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 5.720.732 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.672.038 euro. Het positieve saldo ten belope van 893.661 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan het feit dat er meer voorzieningen werden aangelegd dan teruggenomen. De overige bedrijfskosten bedragen 6.609.320 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van MAP-onderzoeken, de uitbetaalde vergoedingen voor kapitaal- en gebruikersschade. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlntresten, de wisselkoers- en betalingsverschillen: die bedragen in 2017 8.636 euro. De uitzonderlijke kosten bedroegen 163 euro.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Nihil

Risico's en onzekerheden

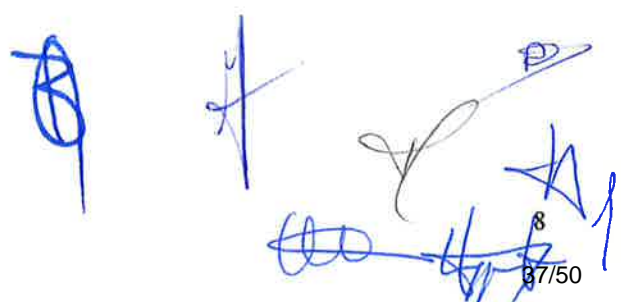
- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.
- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.
- Voorwaardelijke dotaties (zoals MAP-onderzoeken, IHD, IHD-PAS, kapitaal- en gebruikersschade en plattelandsbeleid) worden slechts ingeboekt op het ogenblik dat de verrichte uitgaven zijn gedeclareerd.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil



Waardering in continuïteit

De vennootschap heeft geen verlies geleden gedurende twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigden

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector moet er in het jaarverslag melding worden gemaakt van de jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

De vergoedingen van de bestuurders van de VLM worden vastgesteld en toegekend overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Voor de vaststelling van de bedragen van de vergoedingen van de bestuurders worden de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen ingedeeld in vier categorieën. De Vlaamse Landmaatschappij is ingedeeld in categorie II. De raad van bestuur bestaat uit 17 leden waaronder de voorzitter en de vice-voorzitter. Sinds juli 2017 zetelen er 6 onafhankelijke bestuurders in de raad van bestuur.

In 2017 werden volgende vergoedingen toegekend aan de bestuurders / regeringsafgevaardigde:

NAAM	FUNCTIE	BRUTOVERGOEDING (*)
BROERS Huub	Voorzitter	11.950 euro
GOTZEN Rudy	Vice-voorzitter	5.163 euro
MAES Gaëtane	Bestuurder	5.851 euro
RASPOET Daniëlle	Bestuurder	5.507 euro
HENS Maarten	Bestuurder	5.553 euro
STRYNCKX Jan	Bestuurder	6.440 euro
TRUYENS Raf	Bestuurder	5.368 euro
OTTE Dirk	Bestuurder	5.856 euro
ROOSE Peter	Bestuurder	4.157 euro
SWINNEN Monique	Bestuurder	4.734 euro
VAN OLMEN Mien	Bestuurder	5.355 euro
HOFMAN Georges	Bestuurder (tot 30/06/17)	2.763 euro
GYSBRECHTS Peter	Bestuurder (tot 30/06/17)	3.036 euro
DEWITTE Bart	Bestuurder (tot 30/06/17)	3.330 euro
WILLEMS Annick	Bestuurder (tot 30/06/17)	2.656 euro

NAAM	FUNCTIE	BRUTOVERGOEDING (*)
BRANKAER Dirk	Bestuurder (tot 30/06/17)	1.674 euro
JACOBS Isabel	Bestuurder (tot 30/06/17)	2.812 euro
HOFMAN Georges	Onafhankelijke bestuurder	2.842 euro
VAN DAMME Sylvie	Onafhankelijke bestuurder	2.291 euro
GYSBRECHTS Peter	Onafhankelijke bestuurder	2.012 euro
DEWITTE Bart	Onafhankelijke bestuurder	2.816 euro
DE ROO Greet	Onafhankelijke bestuurder	2.984 euro
DESSERS Rein	Onafhankelijke bestuurder	2.700 euro
CORNELIS Frans	Regeringsafgevaardigde	5.319 euro
LUYPAERT Ingo	Regeringsafgevaardigde	5.566 euro
		108.735 euro

(*) Dit bedrag bevat alle (bruto)vergoedingen (zoals presentiegelden, forfaitaire vergoedingen, kilometervergoedingen enz.) die tijdens het boekjaar 2017 aan de leden van de raad van bestuur zijn toegekend. Dit overzicht houdt geen rekening met de afrekening 'RSVZ Mandatarissen 2016'.

Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2017 werden volgende dotaties nog niet ontvangen:

- werkingsdotatie 2015 VLM: 2.000.000 euro;
- werkingsdotatie 2016 VLM: 27.441.000 euro;
- investeringsdotatie 2016 VLM: 1.668.000 euro;
- investeringsdotatie 2017 VLM: 173.000 euro;
- (voorwaardelijke) dotatie plattelandsbeleid 2013-2014: 15.025 euro ⁽ⁱ⁾;
- (voorwaardelijke) dotatie MAP-onderzoeken: 715.439 euro;
- (voorwaardelijke) dotatie IHD-PAS: 9.405.531 euro ⁽ⁱⁱ⁾;
- (voorwaardelijke) dotatie kapitaal- en gebruikersschade 289.982 euro ⁽ⁱⁱⁱ⁾;
- correlatief krediet natuurinrichtingsprojecten: 3.563.000 euro.

TOTAAL: 45.270.977 euro

(i) Volledig ontvangen op 16 januari 2018

(ii) Volledig ontvangen. 9.305.531 euro op 8 januari 2018 en 100.000 euro op 11 januari 2018

(iii) Volledig ontvangen op 11 januari 2018

Besluit

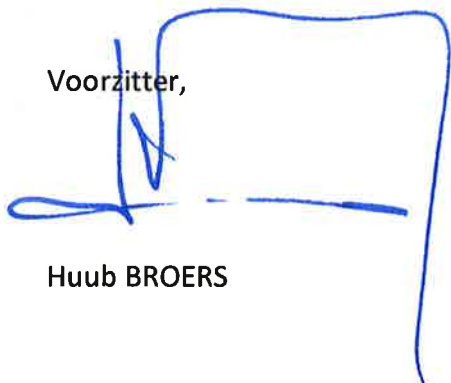
De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 11.834.928 euro toe te voegen aan de beschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,

21 maart 2018

Voorzitter,




Huub BROERS

Vice-voorzitter,



Rudi GOTZEN



De aandeelhouders,



Ingo LUYPAERT



Peter ROOSE

Mien VAN OLMEN



Monique SWINNEN



Nicole VAN DUYSE

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE NV VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2017

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de NV Vlaamse Landmaatschappij ("VLM") (de "vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening alsook het verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 maart 2017, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2019. Wij rapporteren thans voor het eerst over de wettelijke controle van de jaarrekening van de NV Vlaamse Landmaatschappij.

Verslag over de controle van de jaarrekening

Onderbouwing van het oordeel met voorbehoud

In de toelichting, onder de hoofding "Waarderingsregels", wordt de boekhoudkundige vertaling van de werking van de grondbanken, ruilverkavelingen, ... verduidelijkt. Eén en ander ontslaat VLM niet van de verplichting de boekhoudkundige saldi te onderbouwen met een inventaris van de voorraad gronden (163.493.497 EUR) en de hierop betrekking hebbende voorschotten (227.070.938 EUR). Wij formuleren een voorbehoud wegens het ontbreken van inventaris (voorschotten), c.q. het gebrek aan aansluiting van de extracomptabele inventaris met het boekhoudkundig saldo (voorraden).

Oordeel met voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap Vlaamse Landmaatschappij NV, die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 328.309.652 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 11.834.928.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheden zoals beschreven in de paragraaf "Onderbouwing van het oordeel met voorbehoud" geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel met voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Overige aangelegenheid

VLM ontvangt subsidies waaraan voorwaarden gekoppeld zijn. Niet alle subsidies hebben reeds het voorwerp uitgemaakt van controles door de bevoegde instanties.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven ;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Wij formuleren geen enkele vorm van assurance-conclusie omtrent het jaarverslag. Er was geen activiteitenverslag beschikbaar op het ogenblik van onze controle.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 100, § 1, 6°/2 van het Wetboek van vennootschappen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de vennootschap.

Er werden geen bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen en waarvoor honoraria verschuldigd zijn, verricht.

Andere vermeldingen

- Ten aanzien van de volledigheid en de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de bedrijfsleiding en derden terzake. Onverminderd voorgaande en onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, en met uitzondering van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf "Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud", werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften
- Met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf "Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud", stemt de resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Met uitzondering van de potentiële impact van de aangelegenheden beschreven in de paragraaf "Onderbouwing van ons oordeel met voorbehoud", dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

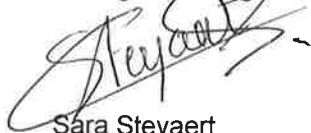
Overige aangelegenheid

We bevelen aan de organisatiebeheersing, hieronder begrepen zijnde fraude-risico management, verder uit te bouwen.

Brussel, 21 maart 2018

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door



Sara Steyaert
Bedrijfsrevisor

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

Staat van de tewerkgestelde personen**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	401,1	252,5	148,6
Deeltijds	1002	227,1	56,5	170,6
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	547,5	282,9	264,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	617.930	389.987	227.943
Deeltijds	1012	195.915	48.567	147.348
Totaal	1013	813.845	438.554	375.291
Personeelskosten				
Voltijds	1021	35.127.636	21.987.794	13.139.842
Deeltijds	1022	10.524.409	2.627.051	7.897.358
Totaal	1023	45.652.045	24.614.845	21.037.200
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	101.163	54.054	47.109

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	552,7	283,4	269,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	821.398	437.102	384.296
Personeelskosten	1023	44.142.830	23.586.747	20.556.083
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	101.163	54.054	47.109

Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar****Aantal werknemers****Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	428	188	553,3
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	3	2	3,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	0

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen	120	259	48	286
lager onderwijs	1200	4	1	4,8
secundair onderwijs	1201	25	3	26,9
hoger niet-universitair onderwijs	1202	119	20	128
universitair onderwijs	1203	111	24	126,3
Vrouwen	121	172	142	271,1
lager onderwijs	1210	5	0	5
secundair onderwijs	1211	36	31	58,8
hoger niet-universitair onderwijs	1212	59	61	98,9
universitair onderwijs	1213	72	50	108,4

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel	130	10	0	10
Bedienden	134	416	189	541,6
Arbeiders	132	5	1	5,5
Andere	133	0	0	0

Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**Tijdens het boekjaar**

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	0	0
Kosten voor de onderneming	152	0	0

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0	0
151	0	0
152	0	0

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	7	0	7
210	4	0	4
211	3	0	3
212	0	0	0
213	0	0	0

Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	20	9	21,3
310	3	8	3,8
311	17	1	17,5
312	0	0	0
313	0	0	0
340	3	2	4,3
341	0	0	0
342	0	0	0
343	17	7	17
350	0	0	0

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	240	5811	252
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	4.488	5812	5.377
Nettokosten voor de onderneming	5803	298.937	5813	333.644
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	298.937	58131	333.644
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	0	58132	0
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	0	58133	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	0	5831	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	0	5832	0
Nettokosten voor de onderneming	5823	0	5833	0
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	240	5851	252
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	4.488	5852	5.377
Nettokosten voor de onderneming	5843	298.937	5853	333.644