

## JAARREKENING IN EURO

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Gulden-Vlieslaan

Nr: 72

Bus:

Postnummer: 1060

Gemeente: Sint-Gillis

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van

Brussel, nederlandstalige

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

15-07-2002

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

29-03-2017

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2016

tot

31-12-2016

Vorig boekjaar van

01-01-2015

tot

31-12-2015

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 1.2, VOL 5.1, VOL 5.2.1, VOL 5.2.3, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.14, VOL 5.16, VOL 5.17.1, VOL 5.17.2

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

### **BROERS HUUB**

WEERSTERWEG 12  
3798 's Gravenvoeren  
BELGIË

Begin van het mandaat: 29-04-2015

Voorzitter van de Raad van Bestuur

### **GOTZEN RUDI**

BERKENSTRAAT 13  
3071 Erps-Kwerps  
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-01-2005

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

### **HOFMAN GEORGES**

GAVERSESTEENWEG 122

9860 Scheldewindeke  
BELGIË

Begin van het mandaat: 15-09-2010

Bestuurder

**OTTE DIRK**

KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199  
9750 Zingem  
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-05-2004

Bestuurder

**CORNELIS FRANS**

VIERHEKKENSSTRAAT 9 E  
9031 Drogen  
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Regeringscommissaris

**STRYNCKX JAN**

ROTSTRAAT 60  
9240 Zele  
BELGIË

Begin van het mandaat: 11-07-2006

Bestuurder

**SWINNEN MONIQUE**

OUDEBAAN 59  
3202 Rillaar  
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Bestuurder

**WILLEMS ANNICK**

EERSTESTRAAT 29  
9980 Sint-Laureins  
BELGIË

Begin van het mandaat: 08-03-2010

Bestuurder

**ROOSE PETER**

BRUGSE STEENWEG 22  
8630 Veurne  
BELGIË

Begin van het mandaat: 16-07-2012

Bestuurder

**VAN OLMEN MIEN**

PLASSENDONK 13  
2200 Noorderwijk  
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-09-2013

Bestuurder

**LUYPAERT INGO**

POORTENDRIESSTRAAT 1  
9340 Lede  
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-12-2014

Regeringscommissaris

**BRANKAER DIRK**

ZAGERIJSTRAAT 8/3.1 3090 Overijse BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>DEWITTE BART</b>		
KLIJTSTRAAT 129 8870 Izegem BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>GYSBRECHTS PETER</b>		
JAN DE CORDENSTRAAT 40 2580 Putte BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>JACOBS ISABEL</b>		
VLAAMSE STEENWEG 90/2 1000 Brussel BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>MAES GAËTANE</b>		
BAAIGEMSTRAAT 398 9890 Baaigem BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>RASPOET DANIELLE</b>		
KEIZER KARELLAAN 43 1982 Elwijt BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015		Bestuurder
<b>VANHOLLE MAARTEN</b>		
E3-PLEIN 79 9050 Ledeberg BELGIË Begin van het mandaat: 29-04-2015	Einde van het mandaat: 07-02-2016	Bestuurder
<b>TRUYENS RAF</b>		
HOOFDSTRAAT 12 3941 Eksel BELGIË Begin van het mandaat: 02-12-2015		Bestuurder
<b>HENS MAARTEN</b>		
DORPSSTRAAT 48 3078 Meerbeek BELGIË Begin van het mandaat: 08-02-2016		Bestuurder

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>		20/28	<b><u>13.473.474</u></b>	<b><u>13.242.864</u></b>
<b>Oprichtingskosten</b>	5.1	20		
<b>Immateriële vaste activa</b>	5.2	21	<b>1.260.346</b>	<b>900.939</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	5.3	22/27	<b>12.213.128</b>	<b>12.341.925</b>
Terreinen en gebouwen		22	6.563.895	6.772.772
Installaties, machines en uitrusting		23	133.261	101.083
Meubilair en rollend materieel		24	1.232.959	1.303.758
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	4.283.013	4.164.312
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	5.4/5.5.1	28		
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		
Aandelen		284		0
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>311.169.219</u></b>	<b><u>324.664.394</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>8.304.966</b>	<b>9.032.477</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	8.304.966	9.032.477
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>144.601.672</b>	<b>128.478.195</b>
Vorraden		30/36	144.601.672	128.478.195
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	144.601.672	128.478.195
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>151.263.061</b>	<b>180.366.133</b>
Handelsvorderingen		40	4.549.849	3.138.243
Overige vorderingen		41	146.713.212	177.227.890
<b>Geldbeleggingen</b>	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>2.070</b>	<b>3.335</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.6	490/1	<b>6.997.450</b>	<b>6.784.254</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b><u>324.642.693</u></b>	<b><u>337.907.258</u></b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
		10/15	<b><u>37.100.126</u></b>	<b><u>34.998.457</u></b>
<b>Kapitaal</b>	5.7	10	<b>71.889</b>	<b>71.889</b>
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
<b>Uitgiftepremies</b>		11		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>647.749</b>	<b>647.749</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>28.359.550</b>	<b>26.440.851</b>
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Onbeschikbare reserves		131	7.436.806	7.436.806
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	7.436.806	7.436.806
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	17.448.254	15.529.555
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>		14	<b>3.688.000</b>	<b>3.688.000</b>
			<b>(+)/(-)</b>	
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15	<b>4.332.938</b>	<b>4.149.968</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>2.047.305</b>	<b>2.647.839</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	715.685	604.185
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	1.331.620	2.043.654
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168		
<b>SCHULDEN</b>				
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	5.9	17	<b>198.564.954</b>	<b>182.237.475</b>
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	198.564.954	182.237.475
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>		42/48	<b>86.035.608</b>	<b>116.782.450</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	4.327.555	12.639.512
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.984.982	3.803.751
Leveranciers		440/4	3.984.982	3.803.751
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	10.045.504	8.190.284
Belastingen		450/3	637.850	631.863
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	9.407.654	7.558.421
Overige schulden		47/48	67.677.567	92.148.903
<b>Overlopende rekeningen</b>	5.9	492/3	<b>894.700</b>	<b>1.241.037</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>324.642.693</b>	<b>337.907.258</b>

## RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/74	<b>68.303.106</b>	<b>77.684.847</b>
Omzet	5.10	70	5.427.348	10.942.853
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	62.875.758	66.741.994
<b>Bedrijfskosten</b>		60/64	<b>68.115.775</b>	<b>75.934.092</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	4.592.228	11.025.808
Aankopen		600/8	20.715.705	28.561.130
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-16.123.477	-17.535.322
Diensten en diverse goederen		61	4.050.866	5.654.961
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	44.229.169	43.787.316
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.414.563	1.409.485
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	-600.534	-701.969
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	14.429.483	14.758.491
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>187.331</b>	<b>1.750.755</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>		75	<b>1.354.999</b>	<b>1.359.253</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	64.741	50.987
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	1.290.258	1.308.266
<b>Financiële kosten</b>	5.11	65	<b>1.950</b>	<b>3.831</b>
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	1.950	3.831
<b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>		9902	<b>1.540.380</b>	<b>3.106.177</b>
<b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>		76	<b>396.778</b>	<b>21.672.311</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	39.828	1.108.101
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	87.637	2.087.206
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	269.313	18.477.004
<b>Uitzonderlijke kosten</b>		66	<b>18.459</b>	<b>21.521.178</b>
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		0
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663	497	4.222
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	17.962	21.516.956
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>1.918.699</b>	<b>3.257.310</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>				
Belastingen		67/77		
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		670/3		
		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>1.918.699</b>	<b>3.257.310</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>				
<b>(+)/(-)</b>		9905	<b>1.918.699</b>	<b>3.257.310</b>

**RESULTAATVERWERKING**

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	9906	<b>5.606.699</b>	<b>6.945.310</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	1.918.699	3.257.310
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	3.688.000	3.688.000
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>		691/2	<b>1.918.699</b>	<b>3.257.310</b>
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	1.918.699	3.257.310
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	<b>(+)/(-)</b>	14	<b>3.688.000</b>	<b>3.688.000</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>		794		
<b>Uit te keren winst</b>		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		



**TOELICHTING  
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	<b>10.931.542</b>

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8022	924.201
8032	5.404.221
8042	

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8052	<b>6.451.522</b>
------	------------------

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het  
boekjaar**

8122P	XXXXXXXXXX	<b>10.030.603</b>
-------	------------	-------------------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8072	564.795
8082	
8092	
8102	5.404.222
8112	

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het  
boekjaar**

8122	<b>5.191.176</b>
------	------------------

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

211	<b>1.260.346</b>
-----	------------------

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>9.970.871</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	21.866	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>9.949.005</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>647.749</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	<b>647.749</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>3.845.848</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	206.285	
Teruggenomen	8281	39.828	
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8311	20.554	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>4.032.859</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	22	<b>6.563.895</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.901.208</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	872.387	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>1.028.821</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>1.800.125</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	28.265	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	932.830	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>895.560</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	23	<b>133.261</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>9.678.705</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	539.951	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	3.970.272	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>6.248.384</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>8.374.947</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	615.218	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	3.974.740	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>5.015.425</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	24	<b>1.232.959</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXX	<b>4.164.312</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	228.216	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	109.515	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>4.283.013</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	26	<b>4.283.013</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	0
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>	(+)/(-) 8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	284		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	<u>XXXXXXXXXX</u>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653		

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten  
 Vooruitbetaalde huur (VAC LEUVEN)  
 Vooruitbetaalde huur (VAC GENT)

Boekjaar
536.944
3.921.346
2.539.161

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 71.889	71.889

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 2.900 aandelen met een nominale waarde van 24,79 euro

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	2.900
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	2.900

Aandelen op naam  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**



**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

- Voorziening voor hangende geschillen
- Voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging

Boekjaar
1.214.352
117.268

## STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

### UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	4.327.555

#### Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	42	<b>4.327.555</b>
--	----	------------------

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	136.965.394

#### Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

	8912	<b>136.965.394</b>
--	------	--------------------

#### Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	61.599.560

#### Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

	8913	<b>61.599.560</b>
--	------	-------------------

### GEWAARBORGDE SCHULDEN

#### Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

#### Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	9061	
--	------	--

#### Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	637.850
450	
9076	0
9077	9.407.654

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten  
 Over te dragen opbrengsten

Boekjaar
69.402
825.299

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen  
compenserende bedragen**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring  
heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen  
personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

**Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen**

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

**Waardeverminderingen**

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

**Voorzieningen voor risico's en kosten**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Andere bedrijfskosten**

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde  
personen**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	61.396.396	64.026.103
9086	643	642
9087	552,7	561,9
9088	821.398	834.468
620	29.856.135	29.692.531
621	3.492.750	3.416.541
622	653.244	662.428
623	899.580	934.234
624	9.327.460	9.081.582
635		
9110		
9111		
9112		
9113		
9115	588.558	79.460
9116	1.189.092	781.429
640	380.515	295.651
641/8	14.048.968	14.462.840
9096		
9097	0,1	0,1
9098	8	8
617	83	258

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio**

**Geactiveerde intercalaire interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

(Niet) gerealiseerde wisselverliezen, betalingsverschillen

Kosten bankverrichtingen

Verwijlntresten

Diverse financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.288.282	1.278.362
9126		
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	1.031	1.455
	530	685
	288	1.691
	0	0

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

Aansluiting tussen grootboek en permanente inventaris

Teruggave onroerende voorheffing FOD Financiën

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

Aansluiting tussen grootboek en permanente inventaris

Boekjaar
214.339
54.975
17.962

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	22.349.728
9142	
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	37.357	59.894
9147	8.631.330	8.783.559
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
<b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
Heffingen en boetes Minafonds		9.436.045
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
 <b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
<b>Gekochte (te ontvangen) goederen</b>	9213	
<b>Verkochte (te leveren) goederen</b>	9214	
<b>Gekochte (te ontvangen) deviezen</b>	9215	
<b>Verkochte (te leveren) deviezen</b>	9216	
 <b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>		
 <b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>		
De Vlaamse Landmaatschappij legt jaarlijks voorzieningen aan voor hangende geschillen. Geschillen met betrekking tot het takenpakket van de Vlaamse Landmaatschappij die lopen voor de rechtbank en die kunnen leiden tot schadeclaims, terugvorderingen en/of rechtsplegingsvergoedingen ten laste van het agentschap.		

**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF**

**OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

In functie van een jaarlijks veranderd percentage op de brutolonen levert de vennootschap pensioenbijdragen aan de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid (RSZ) die de verantwoordelijke instelling is voor het doorstorten van deze bijdragen aan de Pensioendienst voor de Overheidssector (PDOS). De jaarrekening bevat geen voorzieningen om eventueel niet-gedekte pensioenverplichtingen op te vangen.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

A) Openstaande verbintenissen gefinancierd met toelagen van de Vlaamse overheid

- ICT (hardware): 2.752 euro
- ICT (software): 263.894 euro
- Projecten: inrichtingswerken: 6.745.424 euro

B) Openstaande verbintenissen niet gefinancierd met toelagen van de Vlaamse overheid

- Projecten: inrichtingswerken: 206.779 euro

C) Andere openstaande verbintenissen

- Huur VAC Hasselt: 1.583.601 euro
- Huur VAC Leuven: 2.539.160 euro
- Huur VAC Gent: 3.921.346 euro



**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	122.270
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>16.564</b>
95061	8.470
95062	
95063	6.783
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**Staat van de tewerkgestelde personen****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	400,2	250,1	150,1
Deeltijds	1002	238,6	61,5	177,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	552,7	283,4	269,3
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	590.531	381.683	208.848
Deeltijds	1012	230.867	55.419	175.448
Totaal	1013	821.398	437.102	384.296
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	32.227.639	20.727.394	11.500.245
Deeltijds	1022	11.915.191	2.859.353	9.055.838
Totaal	1023	44.142.830	23.586.747	20.556.083
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033	101.163	54.054	47.109

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	562	289,9	272,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	834.468	447.252	387.216
Personeelskosten	1023	43.200.649	23.017.434	20.183.215
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	120.555	65.032	55.523

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

- Mannen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs
- Vrouwen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs

**Volgens de beroepscategorie**

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	422	221	565,4
110	405	219	547,1
111	16	2	17,3
112	0	0	0
113	1	0	1
120	257	56	285,8
1200	4	4	6,1
1201	24	3	25,9
1202	117	26	130,3
1203	112	23	123,5
121	165	165	279,6
1210	11	2	12,3
1211	37	36	63,4
1212	58	64	100,8
1213	59	63	103,1
130	10	0	10
134	406	219	548,4
132	6	2	7
133			

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

**Tijdens het boekjaar**

- Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
- Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
- Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,1	
151	8	0
152	83	

## Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

## Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	28	1	28,8
210	12	1	12,8
211	16	0	16
212	0	0	0
213	0	0	0

## Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelage

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	16	12	21
310	7	8	9,6
311	9	4	11,4
312	0	0	0
313	0	0	0
340	4	3	5,8
341	0	0	0
342	1	0	1
343	11	9	14,2
350	0	0	0

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	276	5811	246
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	6.261	5812	6.244
Nettokosten voor de onderneming	5803	348.976	5813	350.083
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	348.976	58131	350.083
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de onderneming	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841	276	5851	246
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	6.261	5852	6.244
Nettokosten voor de onderneming	5843	348.976	5853	350.083

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd tijdens het boekjaar 1998 door het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997, (B.S.11/10/97) betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

III. Materiële vaste activa.

A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.
- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting. Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.
- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.
- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.
- installaties gebouwen : 10% per jaar.

C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.
- informatica : 33% per jaar.
- meubilair : 10% per jaar.
- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.
- mestopslag materieel : 20% per jaar.
- kantormaterieel : 20% per jaar.
- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

IV. Financiële vaste activa.

C. Andere financiële vaste activa.

C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

V. Vorderingen op meer dan één jaar.

V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- te innen dotaties
- terugvorderingen m.b.t. projecten met Europese co-financiering
- vorderingen op ruilverkavelingscomité's
- vorderingen op hypothecaire debiteuren
- sociale leningen
- projecten landinrichting
- préfinanciering gronden natuurinrichting.

Voorwaardelijke dotaties worden pas in de boekhouding opgenomen op het ogenblik dat ze worden gerealiseerd.

V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

VI.A. Voorraden.

VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige vorderingen op ten hoogste één jaar in het geval van positieve saldi.

IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

PASSIVA

VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.
- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.
- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

VIII. Schulden op langer dan één jaar.

VIII.A. Financiële schulden.

VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De bedragen die deel uitmaken van de cashpool bij de Vlaamse Overheid worden gepresenteerd als overige schulden op ten hoogste één jaar in het geval van negatieve saldi.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

Opmerking:

Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten verlopen via de balans en niet via de resultatenrekening. Dit met uitzondering voor de boekhoudkundige verwerking van grondaankopen en -verkoop. De boekingen van de voorraadwijzigingen hebben geen impact op het boekhoudkundig resultaat.

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE  
VERGADERING OP WOENSDAG 29 MAART 2017**

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van de artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2016 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2016 tot 31/12/2016 ter goedkeuring voor.

**Commentaar op de jaarrekening**

**1. INLEIDING**

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 324.642.693 euro en met een positief resultaat van 1.918.699 euro. De raad van bestuur stelt voor om dat bedrag toe te voegen aan de beschikbare reserve.

**2. BALANS**

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2016. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2016 vergeleken met die van 2015.

ACTIEF	BKJ 2016	BKJ 2015	Mutatie
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>13.473.474</b>	<b>13.242.864</b>	<b>230.610</b>
Immateriële vaste activa	1.260.346	900.939	359.407
Materiële vaste activa	12.213.128	12.341.925	-128.797
Financiële vaste activa	0	0	0
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>311.169.219</b>	<b>324.664.394</b>	<b>-13.495.175</b>
Vorderingen op meer dan 1 jaar	8.304.966	9.032.477	-727.511
Voorraden	144.601.672	128.478.195	16.123.477
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	151.263.061	180.366.133	-29.103.072
Liquide middelen	2.070	3.335	-1.265
Overlopende rekeningen	6.997.450	6.784.254	213.196
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>324.642.693</b>	<b>337.907.258</b>	<b>-13.264.565</b>

<b>PASSIEF</b>	<b>BKJ 2016</b>	<b>BKJ 2015</b>	<b>Mutatie</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>37.100.126</b>	<b>34.998.457</b>	<b>2.101.669</b>
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	647.749	647.749	0
Reserves	28.359.550	26.440.851	1.918.699
Overgedragen winst	3.688.000	3.688.000	0
Kapitaalsubsidies	4.332.938	4.149.968	182.970
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>2.047.305</b>	<b>2.647.839</b>	<b>-600.534</b>
Voorziening groot onderhoud	715.685	604.185	111.500
Voorzieningen overige risico's	1.331.620	2.043.654	-712.034
<b>VREEMD VERMOGEN</b>	<b>285.495.262</b>	<b>300.260.962</b>	<b>-14.765.700</b>
Schulden op meer dan een jaar	198.564.954	182.237.475	16.327.479
Schulden op ten hoogste een jaar	86.035.608	116.782.450	-30.746.842
Overlopende rekeningen	894.700	1.241.037	-346.337
<b>TOTAAL</b>	<b>324.642.693</b>	<b>337.907.258</b>	<b>-13.264.565</b>

## 2.1. ACTIEF

### 2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 13.242.864 euro naar 13.473.474 euro.

#### 2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn toegenomen met 359.407 euro. Dit komt omdat er procentueel meer nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld dan er werd afgeschreven.

#### 2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa evolueerden van 12.341.925 euro in 2015 naar 12.213.128 euro in 2016. Zo werd er in 2016 procentueel meer materiële vaste activa afgeschreven en/of buiten gebruik gesteld dan er nieuwe activa zoals hardware, rollend materiaal en landbouwgrond werd aangekocht.

#### 2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

In 2015 werd de (oorspronkelijke) deelneming in Jobpunt Vlaanderen van de hand gedaan.

### 2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 324.664.394 euro naar 311.169.219 euro. Dit is een afname met 4 procent.



### 2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar bestaan voornamelijk uit vorderingen voor uitgevoerde werken en bijhorende (financiële) recuperaties in het kader van ruilverkavelings-, land- en natuurinrichtingsprojecten en hypothecaire debiteuren. De vorderingen m.b.t. werken en financiering van ruilverkavelingsprojecten bedragen 4.225.970 euro t.o.v. 6.559.431 euro in 2015. De vorderingen m.b.t. werken en de financiering van landinrichtingsprojecten zijn gestegen van 78.076 euro in 2015 naar 483.299 euro in 2016. De vorderingen m.b.t. werken en financiering van natuurinrichtingsprojecten zijn gestegen van -6.909 euro in 2015 naar 1.896.905 euro in 2016. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen nu 1.696.393 euro t.o.v. 2.391.143 euro in 2015. De daling valt toe te schrijven aan de terugbetalingen die de VLM ontvangen heeft van haar debiteuren voor het eerder toegekende uitstel van betaling. Door de ontwikkelingen op de financiële markt hebben een aantal klanten het aan hen toegekende uitstel van betaling vervroegd terugbetaald. Daarnaast staan er nog enkele kleinere vorderingen op meer dan één jaar open voor een totaalbedrag van 2.399 euro. Het betreft o.m. terugvorderingsdossiers voor kapitaal- en gebruikersschade en/of nog openstaande sociale leningen die nog vóór 1 januari 2015 werden toegekend aan personeelsleden van de VLM.

### 2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen met 16.123.477 euro ten opzichte van 2015. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is en die courant verhandeld en/of geruild worden. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 19.971.869 euro, een toename van 1.831.689 euro t.o.v. 2015. De voorraad gronden 'De IJzervallei' namen toe met 169.514 euro tot 2.500.866 euro, de voorraad gronden 'Zeebrugge' namen toe met 46.091 euro tot 2.690.595 euro, de voorraad gronden 'Gentse Kanaalzone' steeg met 3.043.996 euro tot 3.131.868 euro, de gronden 'Sigma W&Z verwerving en diverse kosten' stegen met 1.174.754 euro tot 20.343.854 euro, de waarde van de gronden Linker-Scheldeoever bedroeg 33.732.402 euro. De voorraad gronden 'de Merode' nam toe met 2.460.325 euro tot 6.055.222 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam toe met 31.074 euro tot 2.979.222 euro. De voorraad gronden 'Seveso Buffergebied' nam af met 6.996 euro tot 3.627.484 euro. De voorraad gronden 'Dijlevallei' nam af met 2.962 euro tot 257.683 euro. De voorraad gronden 'Grove Groenten' nam toe met 185.358 euro tot 648.237 euro. De voorraad gronden 'Molenbeek-Maalbeek' steeg van 559.047 euro tot 560.086 euro. De voorraad gronden 'Veldgebied Brugge' nam af met 11.588 euro tot 126.661 euro. De voorraad gronden 'Weesbeek-Herent' nam toe met 424 euro tot 19.413 euro. De voorraad 'Rivierherstel Leie ANB' nam toe van 787.128 euro naar 1.179.747 euro. De voorraad gronden 'Integraal Waterbeleid' steeg met 20.069 euro tot 23.750 euro. De voorraad gronden 'flankerend beleid' nam toe van 537.095 euro tot 1.551.729 euro. De voorraad gronden van de lokale grondenbank 'Groenpool Vinderhoutse Bossen' nam toe van 2.682.506 euro naar 4.372.694 euro. De voorraad gronden 'Voeren' bedroeg 706.408 euro. De voorraad gronden 'Land Van Teirlinck', 'Natuurcompensatie AX', 'Parkbos Gent', 'Zwarte Beek', 'De Varent', 'De Kluis', 'Kruibeke' en 'Buffergebied Dudzele' bleef status quo en vertegenwoordigde respectievelijk 202.886 euro, 423.074 euro, 4.228.436 euro, 127.756 euro, 7.915 euro, 1.435.299 euro, 168 euro en 300 euro. De voorraad gronden

ruilverkaveling nam toe van 20.463.249 euro naar 23.324.640 euro. De voorraad gronden landinrichting steeg van 4.268.262 euro naar 4.484.479 euro. De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' nam af met 187.890 euro tot 1.427.311 euro. De voorraad gronden patrimonium evolueerde van 4.493.863 euro naar 4.175.062 euro. De voorraad gronden recht van voorkoop Natuur – Natuurpunt, ter waarde van 284.556 euro, bleef ongewijzigd.

### **2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR**

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 151.263.061 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen voor 4.549.849 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 71.870.667 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2017 voor 447.295 euro en de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 65.968.435 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 3.499.879 euro. De vordering op het Vlaams Gewest voor het toegekende maar nog niet ontvangen correlatief krediet natuurinrichting bedraagt 4.129.000 euro. De vorderingen in het kader van de Mestbankwerking (transacties die voor rekening van het Minafonds worden gemaakt) bedragen 192.336 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese cofinanciering bedraagt 161.553 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.), de terug te vorderen BTW, de provisie t.o.v. de Dienst Vastgoedakten, de voorschotten voor bodemattesten t.o.v. OVAM en overige werkingskosten bedragen 444.047 euro.

### **2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN**

De liquide middelen stemmen overeen met de positieve saldi van de twee bankrekeningen aangehouden bij KBC (E-reporting) en Bpost (verkeersbelasting), de interne overboekingen en de kasgelden van de regionale vestigingen en de centrale directie. Ze bedroegen op 31 december 2.070 euro.

### **2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN**

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de vooraf betaalde huur voor het gebruik van de Vlaamse Administratieve Centra (VAC's) in Leuven en Gent, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Op 31 december bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 6.997.450 euro.

## **2.2. PASSIEF**

### **2.2.1. EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedraagt 37.100.126 euro.

#### **2.2.1.1. KAPITAAL**

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

### 2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De herwaarderingsmeerwaarden op het terrein en het kantoorgebouw van onze vestiging in Herentals bedragen 647.749 euro. De herwaarderingsmeerwaarden bleven ongewijzigd in 2016.

### 2.2.1.3. RESERVES

Het te bestemmen resultaat van het lopende boekjaar, zijnde 1.918.699 euro, werd aan de beschikbare reserve toegevoegd. Het totaalbedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor 28.359.550 euro.

### 2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow dotaties bij rechtspersonen) moesten de overflowdotaties 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2016 geen wijziging aangebracht.

### 2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES

Het saldo van de kapitaalsubsidies nam toe met 182.970 euro tot 4.332.938 euro omdat er procentueel meer nieuwe investeringen werden gefinancierd met kapitaalsubsidies t.o.v. de in resultaat genomen lopende en nieuwe investeringsdossiers.

## 2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

### 2.2.2.1. VOORZIENINGEN

In totaal werd er voor 146.500 euro toegevoegd aan de voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken aan de kantoorgebouwen. Dit voor de (her)aanleg van de parking van de vestiging in Brugge en voor kosten verbonden aan de verhuis van het Rekencentrum van de centrale directie naar een externe locatie. Daarnaast werd er voor 35.000 euro onttrokken aan de voorziening voor grote onderhouds- en herstellingswerken dit naar aanleiding van in 2016 uitgevoerde werken aan onze vestiging in Brugge.

Naast de jaarlijkse aanrekening van de wettelijke intrest op de lopende geschillen werd er één nieuw dossier toegevoegd aan de voorziening voor hangende geschillen. In 2016 werden twee juridische dossiers afgesloten. Dit alles heeft geleid tot een afname van de voorziening voor hangende geschillen van 1.926.386 euro in 2015 naar 1.214.352 euro in 2016.

De voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging bleef ongewijzigd.

### 2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2016 afgenomen met 14.765.700 euro.

#### 2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

De schulden op meer dan één jaar zijn gestegen met 16.327.479 euro. Dat is te verklaren doordat er procentueel meer aanvangsfondsen voor de lokale grondenbanken en/of andere financiële voorschotten (bv. van het Vlaamse Gewest) werden ontvangen, dan er uitgaven (zoals de aankoop van gronden, het uitvoeren van werken of studies en het betalen van belastingen enz.) mee werden verricht.

#### 2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gedaald met 30.746.842 euro en bedragen 86.035.608 euro. Deze rubriek omvat o.m. de debetbedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 60.281.939 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 3.984.982 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 4.327.555 euro, de schulden voor de belastingen van 637.850 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 9.407.654 euro en overige schulden voor 7.395.628 euro.

#### 2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn gedaald van 1.241.037 euro naar 894.701 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 69.401 euro, de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering en bijdragen aan de lokale grondenbanken voor 825.299 euro.

### 3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2016 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2016	BKJ 2015	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	68.303.106	77.684.847	-9.381.741
Financiële opbrengsten	1.354.999	1.359.253	-4.254
Uitzonderlijke opbrengsten	396.778	21.672.311	-21.275.533
Belastingopbrengsten	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>70.054.883</b>	<b>100.716.411</b>	<b>-30.661.528</b>

KOSTEN	BKJ 2016	BKJ 2015	Mutatie
Aankopen van gronden en voorraadswijzigingen	4.592.228	11.025.808	-6.433.580
Diverse goederen en diensten	4.050.866	5.654.961	-1.604.095
Personeelskosten	44.229.169	43.787.316	441.853
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.414.563	1.409.485	5.078
Voorzieningen	-600.534	-701.969	101.435
Overige bedrijfskosten	14.429.483	14.758.491	-329.008
Financiële kosten	1.950	3.831	-1.881
Uitzonderlijke kosten	18.459	21.521.178	-21.502.719
Belastingen	0	0	0
<b>TOTAAL</b>	<b>68.136.184</b>	<b>97.459.101</b>	<b>-29.322.917</b>

### 3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van onze onderneming bestaan uit de dotaties die door de Vlaamse overheid aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingsdotatie, de dotatie plattelandsbeleid en het plattelandsfonds, de dotatie MestActieProgramma (MAP) en de dotatie flankerend beleid IHD (Instandhoudingsdoelstellingen). In 2016 bedroegen die samen 58.212.924 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de courante verkoop van gronden voor 4.216.569 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 1.210.779 euro. De verkoop van vaste activa leverde een meerwaarde van 1.237.299 euro op. De inkomsten uit de verhuur van terreinen en landbouwgronden bedroegen 131.700 euro. Daarnaast werd er voor 2.615.469 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor recuperaties van uitgaven van onze projecten die met externe middelen worden gefinancierd, 169.631 euro als werkingsmiddelen voor de lokale grondenbanken en 321.373 euro voor de projecten buiten procedure. Voorts werd er voor 12.717 euro teruggevorderd van onze partners in het kader van plattelandsprojecten. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen in 2016 174.646 euro.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.288.282 euro, de positieve betalingsverschillen, wisselkoersverschillen en betalingskortingen voor 2.025 euro en de verworven intresten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 64.692 euro.

De uitzonderlijke opbrengsten bestaan o.m. uit de opbrengsten verkregen uit de verkoop van bedrijfswagens voor 8.857 euro. De verkoop van afgeschreven computers leverde 3.650 euro op, de teruggave van de onroerende voorheffing (aanslagjaar 2015) op het kantoorgebouw van de Centrale Directie bedroeg 54.975 euro. De overige uitzonderlijke opbrengsten vloeien voort uit allerhande rechtzettingen in de boekhouding m.b.t. transacties die vóór het jaar 2016 hebben plaatsgevonden en/of n.a.v. de aansluiting tussen het grootboek en de (permanente) inventaris ter waarde van 329.296 euro.



### 3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 44.229.169 euro. In 2016 werd voor 20.715.705 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een toename van de voorraden met een bedrag van 16.123.477 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 4.050.862 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.414.563 euro. Het negatieve saldo ten belope van 600.534 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan de terugname van enkele voorzieningen voor groot onderhoud en hangende (juridische) geschillen. De overige bedrijfskosten bedragen 14.429.491 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van het plattelandsfonds en/of MAP-onderzoeken. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlntresten, de wisselkoers- en betalingsverschillen: die bedragen in 2016 1.950 euro. De uitzonderlijke kosten ter waarde van 18.459 euro zijn hoofdzakelijk toe te schrijven aan de aansluiting tussen het grootboek en de (permanente) inventaris.

#### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Nihil

#### Risico's en onzekerheden

- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.
- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.
- Voorwaardelijke dotaties (zoals MAP-onderzoeken en IHD) worden slechts ingeboekt op het ogenblik dat de verrichte uitgaven zijn gedeclareerd.

#### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

#### Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil

#### Waardering in continuïteit

De vennootschap heeft geen verlies geleden gedurende twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

### Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigde

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector moet er in het jaarverslag melding worden gemaakt van de jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

De vergoedingen van de bestuurders van de VLM worden vastgesteld en toegekend overeenkomstig het besluit van de Vlaamse Regering van 9 maart 2007 tot regeling van de vergoedingen van de bestuurders van de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen van de Vlaamse overheid, en van de regeringsafgevaardigden die toezicht uitoefenen bij deze agentschappen.

Voor de vaststelling van de bedragen van de vergoedingen van de bestuurders worden de publiekrechtelijk vormgegeven extern verzelfstandigde agentschappen ingedeeld in vier categorieën. De Vlaamse Landmaatschappij is ingedeeld in categorie II. De raad van bestuur bestaat uit 17 leden waaronder de voorzitter en de vice-voorzitter.

In 2016 werden onderstaande vergoedingen verwerkt in de boekhouding:

- Presentiegelden raadsleden: 63.280 euro
- Forfitaire vergoeding raadsleden: 41.767 euro
- Presentiegelden regeringsafgevaardigden: 5.279 euro
- Forfitaire vergoeding regeringsafgevaardigde: 4.641 euro
- Kostenvergoeding (algemeen): 7.303 euro

### Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2016 werden volgende dotaties nog **niet** ontvangen:

- werkingsdotatie 2014 VLM: 7.359.000 euro <sup>(i)</sup>;
- werkingsdotatie 2015 VLM: 7.467.000 euro <sup>(ii)</sup>;
- werkingsdotatie 2016 VLM: 37.441.000 euro <sup>(iii)</sup>;
- investeringsdotatie 2016 VLM: 1.668.000 euro;
- dotatie plattelandsfonds 2015: 7.996.000 euro <sup>(iv)</sup>;
- dotatie plattelandsfonds 2016: 8.003.000 euro <sup>(v)</sup>;
- (voorwaardelijke) dotatie plattelandsbeleid 2016: 936.666,77 euro <sup>(vi)</sup>;
- terugvorderbare voorschotten recht van voorkoop ruilverkaveling: 1.000.000 euro <sup>(vii)</sup>;

- correlatief krediet natuurinrichtingsprojecten: 4.129.000 euro <sup>(VIII)</sup>.

---

**TOTAAL: 75.999.667 euro**

- (I) Volledig ontvangen op 20 januari 2017
- (II) Waarvan 467.000 euro ontvangen op 17 maart 2017
- (III) Waarvan 10.000.000 euro ontvangen op 17 februari 2017
- (IV) Volledig ontvangen op 17 maart 2017
- (V) Waarvan 2.000.000 euro ontvangen op 17 februari 2017
- (VI) Waarvan 592.500 euro op 17 januari 2017 en het saldo op 30 januari 2017
- (VII) Volledig ontvangen op 18 januari 2017
- (VIII) Waarvan 1.395.000 euro ontvangen op 5 januari 2017 en het saldo op 17 maart 2017

### Besluit

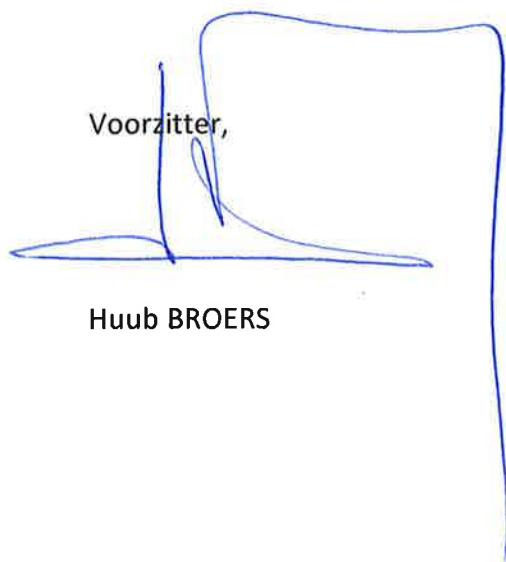
De raad van bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 1.918.699 euro toe te voegen aan de beschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,

29 maart 2017

Voorzitter,



Huub BROERS

Vice-voorzitter,



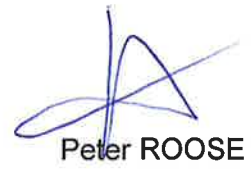
Rudi GOTZEN



De aandeelhouders,



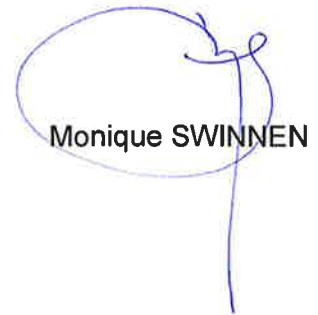
Ingo LUYPAERT



Peter ROOSE



Mien VAN OLMEN



Monique SWINNEN



Nicole VAN DUYSE

**VERSLAGEN VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE  
VENNOOTSCHAP VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV  
IN UITVOERING VAN ARTIKEL 50 VAN HET DECREET VAN 8 JULI 2011 HOUDENDE  
REGLING VAN DE BEGROTING, DE BOEKHOUDING, DE TOEKENNING VAN SUBSIDIES  
EN DE CONTROLE OP DE AANWENDING ERVAN, EN DE CONTROLE DOOR HET  
REKENHOF EN VAN ARTIKEL 9 VAN HET BESLUIT VAN DE VLAAMSE REGERING VAN  
7 SEPTEMBER 2012 BETREFFENDE DE CONTROLE EN SINGLE AUDIT**

Deze bundel bevat ons:

- verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering van de vennootschap Vlaamse Landmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016
- single audit verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Landmaatschappij inzake de controle voor het boekjaar 2016 op de naleving van de beslissingen en toekenningsvoorwaarden opgelegd door de regulerende overheid bij de uitvoering van de begroting en de rapportering desbetreffend
- single audit verslag van de commissaris aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Landmaatschappij over de jaarlijkse esr-rapportering betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2016

Deze 3 verslagen dienen in onderlinge samenhang te worden gelezen en kunnen niet afzonderlijk van elkaar worden gezien of gebruikt.



Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer  
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt  
Erkend door de Controleledienst voor de Ziektefondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)  
Audit | Tax | Accounting | IT Services | Risk | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088  
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société  
Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung aangenomen hat

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP  
VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV  
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2016, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 en over de toelichting, en omvat tevens de vereiste bijkomende verklaringen.

**Verslag over de jaarrekening – oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap Vlaamse Landmaatschappij NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 324.642.693 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.918.699.

*Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer  
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt  
Erkend door de Controledienst voor de Ziektefondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)  
Audit | Tax | Accounting | IT Services | Risk | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088  
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société  
Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung angenommen hat

**Callens, Pirenne & C<sup>o</sup>**

member of Crowe Horwath International

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

*Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap Vlaamse Landmaatschappij per 31 december 2016, alsook van diens resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

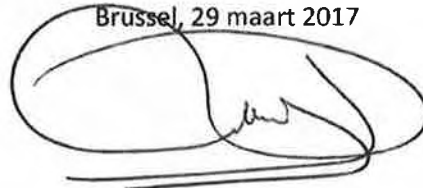


## Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

- Het jaarverslag, opgesteld overeenkomstig de artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen en neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- De sociale balans, neer te leggen overeenkomstig artikel 100 van het Wetboek van vennootschappen, behandelt, zowel qua vorm als qua inhoud, de door de wet vereiste inlichtingen en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties op basis van de informatie waarover wij beschikken in ons controledossier.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, en met uitzondering van het niet opstellen van de jaarrekening overeenkomstig het nieuwe model voor ondernemingen zoals bekendgemaakt in het Belgisch Staatsblad van 15 juli 2016, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 29 maart 2017



Callens, Pirenne & C°,  
vertegenwoordigd door Ph. Callens  
Commissaris



Crowe Horwath.

Callens, Pirenne & C°

member Crowe Horwath International

Jan Van Rijswijcklaan 10  
B-2018 Antwerpen | Anvers  
T +32 (0)3 248 50 10  
F +32 (0)3 248 44 66  
info@callens.be  
www.callens.be  
www.crowehorwath.net

**SINGLE AUDIT VERSLAG VAN DE COMMISSARIS  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ  
INZAKE DE CONTROLE VOOR HET BOEKJAAR 2016 OP DE NALEVING  
VAN DE BESLISSINGEN EN TOEKENNINGSVOORWAARDEN  
OPGELEGD DOOR DE REGULERENDE OVERHEID BIJ DE UITVOERING VAN  
DE BEGROTING EN DE RAPPORTERING DESBETREFFEND**

Overeenkomstig artikel 9, §5 van het besluit van de Vlaamse Regering van 7 september 2012 betreffende controle en single audit, werd, bijkomend aan onze controle van de jaarrekening conform de wettelijke en statutaire bepalingen waarover wij in het eerste deel van deze bundel verslag hebben uitgebracht, een controle gepland en uitgevoerd om een conclusie met redelijke mate van zekerheid te geven omtrent de naleving van de beslissingen en toekenningsvoorwaarden opgelegd door de regulerende overheid, bij de uitvoering van de begroting voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, en de rapportering betreffende de uitvoering van de begroting.

**Naleving van de beslissingen en toekenningsvoorwaarden opgelegd door de regulerende overheid bij de uitvoering van de begroting en de rapportering desbetreffend**

*Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het naleven van de beslissingen en toekenningsvoorwaarden opgelegd door de regulerende overheid verbonden aan de begroting*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de begroting alsook voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving bij de uitvoering van de begroting en voor de rapportering desbetreffend.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris met betrekking tot de controle van de naleving van de relevante wet- en regelgeving bij de uitvoering van de begroting*

Het is onze verantwoordelijkheid om een conclusie te geven op grond van onze beoordeling. Wij hebben onze werkzaamheden uitgevoerd volgens de *International Standard for Assurance Engagements 3000* (ISAE 3000). Deze standaard vereist dat wij deontologische voorschriften naleven alsook de beoordeling plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de uitvoering van de begroting en de rapportering desbetreffend, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming is met de wet- en regelgeving hierop van toepassing.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer  
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt  
Erkend door de Controledienst voor de Ziekenfondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)  
Audit | Tax | Accounting | IT Services | Risk | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088  
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung angenommen hat

**Callens, Pirenne & C°**

member of Crowe Horwath International

De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de overeenstemming.

De omvang van onze werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende punten:

- Nagaan of de budgettaire items zoals wettelijk opgelegd alle en overeenstemmend werden opgenomen in de budgettaire rapportering;
- Nagaan of het formaat en de items van de "budgettaire rekening" overeenstemmen met die van het budget en omgekeerd;
- Nagaan of de vormvereisten van de budgettaire rapportering werden nageleefd;
- Nagaan of de aanrekeningregels zoals vervat in de "Handleiding over de Boekhoudregels", in de versie die van toepassing is op het gecontroleerde boekjaar, zoals opgesteld door het Departement Financiën en Begroting, nageleefd zijn in de uitvoeringsrekeningen van de begroting;
- Controleren van de aansluiting tussen de budgettaire boekhouding (rekeningen) en de bijbehorende rapportering. Hiervoor verwijzen we tevens naar de bijkomende toelichting bij VOL 29 zoals achteraan toegevoegd in de rapportering.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop onze conclusie te baseren.

*Conclusie omtrent de uitvoering van de begroting*

Naar ons oordeel is de uitvoering van de begroting en de aansluiting van de uitvoering van de begroting bij de jaarrekening conform het rekendecreet en de uitvoeringsbesluiten, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming met de beslissingen en toekenningsvoorwaarden opgesteld door de regulerende overheid.

Brussel, 29 maart 2017



Callens, Pirenne & C°,  
vertegenwoordigd door Ph. Callens  
Commissaris



Crowe Horwath.

Callens, Pirenne & C°

member Crowe Horwath International

Jan Van Rijswijcklaan 10  
B-2018 Antwerpen | Anvers  
T +32 (0)3 248 50 10  
F +32 (0)3 248 44 66  
info@callens.be  
www.callens.be  
www.crowehorwath.net

## SINGLE AUDIT VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ OVER DE JAARLIJKSE ESR-RAPPORTERING BETREFFENDE HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2016

Overeenkomstig artikel 9, §6 van het besluit van de Vlaamse Regering van 7 september 2012 betreffende controle en single audit, hebben wij de jaarlijkse ESR-rapportering betreffende het boekjaar afgesloten op 31 december 2016 gecontroleerd. De budgettaire rapportering is door de raad van bestuur van de Vlaamse Landmaatschappij opgesteld volgens het Europees Systeem van Rekeningen 2010 (ESR 2010), zoals uitgewerkt in de Handleiding over de Boekhoudregels, in de versie die van toepassing is op het gecontroleerde boekjaar, zoals opgesteld door het Departement Financiën en Begroting, afdeling Jaarrekening en Certifiëring, in uitvoering van de principes beschreven in de Europese verordening betreffende het Europees systeem van nationale en regionale rekeningen 2010 (ESR 2010) en in het Handboek van het Instituut voor de Nationale Rekeningen.

### Verslag over de jaarlijkse ESR-rapportering – oordeel zonder voorbehoud

#### *Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor de ESR-rapportering*

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor de opmaak van de budgettaire rapportering volgens het rapporteringsjabloon zoals vervat in de Handleiding over de Boekhoudregels, eerste versie, opgesteld door het Departement Financiën en Begroting, afdeling Jaarrekening en Certifiëring, ("ESR-rapportering") hierin begrepen de aansluiting van deze rapportering met de jaarrekening conform het rekendecreet en de uitvoeringsbesluiten. De raad van bestuur is tevens verantwoordelijk voor de boekhoudkundige organisatie zoals voorgeschreven door het decreet van 8 juli 2011 houdende regeling van de begroting, de boekhouding, de toekenning en de controle op de aanwending ervan, en de controle door het Rekenhof ("rekendecreet") en diens uitvoeringsbesluiten. De raad van bestuur is eveneens verantwoordelijk voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de budgettaire rapportering die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer  
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt  
Erkend door de Controledienst voor de Ziekenfondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)  
Audit | Tax | Accounting | IT Services | Risk | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088  
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société  
Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung aangenomen hat





## Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

### *Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze ESR-rapportering tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals deze in België werden aangenomen. Die standaarden vereisen dat wij ethische voorschriften naleven, alsook de audit plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de ESR-rapportering geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de ESR-rapportering opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's op een afwijking van materieel belang in de ESR-rapportering die het gevolg is van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de budgettaire rapportering opgesteld in overeenstemming met de ESR-regels, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden passend zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede het evalueren van de presentatie van de budgettaire rapportering als geheel.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel is de ESR-rapportering van de Vlaamse Landmaatschappij per 31 december 2016 in alle van materieel belang zijnde opzichten opgesteld in overeenstemming met het Europees Systeem van Rekeningen 2010 (ESR 2010), zoals uitgewerkt in de Handleiding over de Boekhoudregels, in de versie die van toepassing is op het gecontroleerde boekjaar, zoals opgesteld door het Departement Financiën en Begroting, afdeling Jaarrekening en Certifiëring, in uitvoering van de principes beschreven in de Europese verordening betreffende het Europees systeem van nationale en regionale rekeningen 2010 (ESR 2010) en in het Handboek van het Instituut voor de Nationale Rekeningen. Deze ESR-rapportering sluit op consequente wijze aan bij de andere elementen van de jaarrekening conform het rekendecreet en de uitvoeringsbesluiten.

## Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

### Overige aangelegenheid

De Vlaamse Landmaatschappij heeft tevens een jaarrekening in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel opgesteld voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2016, waarover wij in het eerste deel van deze bundel een afzonderlijk verslag hebben uitgebracht aan de Algemene Vergadering van de Vlaamse Landmaatschappij d.d. 29 maart 2017.

Brussel, 29 maart 2017



Callens, Pirenne & C°,  
vertegenwoordigd door Ph. Callens  
Commissaris