

## JAARREKENING IN EURO

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Gulden-Vlieslaan

Nr: 72

Bus:

Postnummer: 1060

Gemeente: Sint-Gillis

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

15-07-2002

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

25-03-2015

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2014

tot

31-12-2014

Vorig boekjaar van

01-01-2013

tot

31-12-2013

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 1.2, VOL 5.1, VOL 5.2.1, VOL 5.2.3, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.14, VOL 5.16, VOL 5.17.1, VOL 5.17.2

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

**VLISSAK KAREL**

HEUVELLAAN 14  
3020 Herent  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**GOTZEN RUDI**

BERKENSTRAAT 13  
3071 Erps-Kwerps  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**HERPELINCK HERMAN**

KULVESTRAAT 40

|  |                                   |                                    |
|--|-----------------------------------|------------------------------------|
| 9506 Idegem<br>BELGIË  |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 13-05-1989                                      | Einde van het mandaat: 23-03-2010 | Voorzitter van de Raad van Bestuur |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>VAN SNICK PAUL</b>  |                                   |                                    |
| OVERSTRAAT 6<br>9550 Herzele<br>BELGIË                                 |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>HOFMAN GEORGES</b>  |                                   |                                    |
| GAVERSESTEENWEG 122<br>9860 Oosterzele<br>BELGIË                       |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 22-09-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>OTTE DIRK</b>   |                                   |                                    |
| KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199<br>9750 Zingem<br>BELGIË                    |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>CORNELIS FRANS</b>  |                                   |                                    |
| RODE-KRUISSTRAAT 27<br>9900 Eeklo<br>BELGIË                            |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 12-09-2008                                      |                                   | Regeringscommissaris               |
| <b>STRYNCKX JAN</b>  |                                   |                                    |
| ROTSTRAAT 60<br>9240 Zele<br>BELGIË                                    |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>SCHAERLAEKENS JAN</b>   |                                   |                                    |
| ONAFHANKELIJKHEIDSSTRAAT 60-64/3<br>1080 Sint-Jans-Molenbeek<br>BELGIË |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>SWINNEN MONIQUE</b>   |                                   |                                    |
| OUDEBAAN 59<br>3202 Rillaar<br>BELGIË                                  |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |
| <b>DENEUKER DANNY</b>  |                                   |                                    |
| GROENENDAALSTRAAT 4/A<br>3840 Borgloon<br>BELGIË                       |                                   |                                    |
| Begin van het mandaat: 24-03-2010                                      |                                   | Bestuurder                         |

**VANDERHEIDEN ERIK**

KONING ALBERTLAAN 152  
3010 Kessel-lo  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

**WILLEMS ANNICK**

EERSTESTRAAT 29  
9980 Sint-Laureins  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

**EVENEPOEL MARLEEN**

Koning Albert II-iaan 20  
1000 Brussel  
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

**DE BOCK KOENRAAD**

LINDENDRIES 35  
1730 Asse  
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-02-2008

Einde van het mandaat: 18-12-2014

Regeringscommissaris

**ROOSE PETER**

BRUGSE STEENWEG 22  
8630 Veurne  
BELGIË

Begin van het mandaat: 16-07-2012

Bestuurder

**ERLINGEN INGRID**

NACHTEGAALLAAN 63  
3650 Dilsen-Stokkem  
BELGIË

Begin van het mandaat: 16-07-2012

Bestuurder

**VAN OLMEN MIEN**

PLASSENDONK 13  
2200 Herentals  
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-09-2013

Bestuurder

**BREPOELS FRIEDA**

BRABANTSESTRAAT 13  
3740 Bilzen  
BELGIË

Begin van het mandaat: 08-02-2013

Bestuurder

**LUYPAERT INGO**

Poortendriesstraat 1  
9340 Lede  
BELGIË

Begin van het mandaat: 19-12-2014

Regeringscommissaris

**BALANS NA WINSTVERDELING**

|   | Toel.     | Codes | Boekjaar                  | Vorig boekjaar            |
|---|-----------|-------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIVA</b>   |           |       |                           |                           |
| <b>VASTE ACTIVA</b>                                     |           | 20/28 | <b><u>14.985.047</u></b>  | <b><u>17.935.503</u></b>  |
| <b>Oprichtingskosten</b>                                | 5.1       | 20    |                           |                           |
| <b>Immateriële vaste activa</b>                         | 5.2       | 21    | <b>907.803</b>            | <b>996.230</b>            |
| <b>Materiële vaste activa</b>                           | 5.3       | 22/27 | <b>14.072.063</b>         | <b>16.934.092</b>         |
| Terreinen en gebouwen                                   |           | 22    | 10.052.770                | 6.904.403                 |
| Installaties, machines en uitrusting                    |           | 23    | 66.124                    | 98.610                    |
| Meubilair en rollend materieel                          |           | 24    | 1.459.124                 | 1.573.046                 |
| Leasing en soortgelijke rechten                         |           | 25    |                           |                           |
| Overige materiële vaste activa                          |           | 26    | 2.494.045                 | 8.358.033                 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen                  |           | 27    |                           |                           |
| <b>Financiële vaste activa</b>                          | 5.4/5.5.1 | 28    | <b>5.181</b>              | <b>5.181</b>              |
| Verbonden ondernemingen                                 | 5.14      | 280/1 |                           |                           |
| Deelnemingen  |           | 280   |                           |                           |
| Vorderingen   |           | 281   |                           |                           |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 5.14      | 282/3 |                           |                           |
| Deelnemingen  |           | 282   |                           |                           |
| Vorderingen   |           | 283   |                           |                           |
| Andere financiële vaste activa                          |           | 284/8 | 5.181                     | 5.181                     |
| Aandelen  |           | 284   | 5.181                     | 5.181                     |
| Vorderingen en borgtochten in contanten                 |           | 285/8 |                           |                           |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>                                 |           | 29/58 | <b><u>248.377.818</u></b> | <b><u>264.050.679</u></b> |
| <b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>                 |           | 29    | <b>10.469.728</b>         | <b>11.246.438</b>         |
| Handelsvorderingen                                      |           | 290   |                           |                           |
| Overige vorderingen                                     |           | 291   | 10.469.728                | 11.246.438                |
| <b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>           |           | 3     | <b>110.942.873</b>        | <b>104.889.657</b>        |
| Vorraden  |           | 30/36 | 110.942.873               | 104.889.657               |
| Grond- en hulpstoffen                                   |           | 30/31 |                           |                           |
| Goederen in bewerking                                   |           | 32    |                           |                           |
| Gereed product  |           | 33    |                           |                           |
| Handelsgoederen   |           | 34    |                           |                           |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop                |           | 35    | 110.942.873               | 104.889.657               |
| Vooruitbetalingen                                       |           | 36    |                           |                           |
| Bestellingen in uitvoering                              |           | 37    |                           |                           |
| <b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>              |           | 40/41 | <b>122.196.177</b>        | <b>143.299.860</b>        |
| Handelsvorderingen                                      |           | 40    | 473.831                   | 359.584                   |
| Overige vorderingen                                     |           | 41    | 121.722.346               | 142.940.276               |
| <b>Geldbeleggingen</b>                                  | 5.5.1/5.6 | 50/53 |                           |                           |
| Eigen aandelen  |           | 50    |                           |                           |
| Overige beleggingen                                     |           | 51/53 |                           |                           |
| <b>Liquide middelen</b>                                 |           | 54/58 | <b>202.133</b>            | <b>2.228</b>              |
| <b>Overlopende rekeningen</b>                           | 5.6       | 490/1 | <b>4.566.907</b>          | <b>4.612.496</b>          |
| <b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>                             |           | 20/58 | <b>263.362.865</b>        | <b>281.986.182</b>        |

|  | Toel. | Codes | Boekjaar                  | Vorig boekjaar            |
|--|-------|-------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PASSIVA</b>   |       |       |                           |                           |
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>  |       | 10/15 | <b><u>32.019.636</u></b>  | <b><u>30.786.056</u></b>  |
| <b>Kapitaal</b>  | 5.7   | 10    | <b>71.889</b>             | <b>71.889</b>             |
| Geplaatst kapitaal   |       | 100   | 71.889                    | 71.889                    |
| Niet-opgevraagd kapitaal   |       | 101   |                           |                           |
| <b>Uitgiftepremies</b>   |       | 11    |                           |                           |
| <b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>   |       | 12    | <b>1.279.836</b>          | <b>1.279.836</b>          |
| <b>Reserves</b>  |       | 13    | <b>22.638.827</b>         | <b>21.162.672</b>         |
| Wettelijke reserve   |       | 130   | 7.189                     | 7.189                     |
| Onbeschikbare reserves   |       | 131   | 6.552.212                 | 6.552.212                 |
| Voor eigen aandelen  |       | 1310  |                           |                           |
| Andere   |       | 1311  | 6.552.212                 | 6.552.212                 |
| Belastingvrije reserves  |       | 132   | 3.467.301                 | 3.467.301                 |
| Beschikbare reserves   |       | 133   | 12.612.125                | 11.135.970                |
| <b>Overgedragen winst (verlies)</b>                                      |       | 14    | <b>3.688.000</b>          | <b>3.688.000</b>          |
| (+)/(-)  |       |       |                           |                           |
| <b>Kapitaalsubsidies</b>   |       | 15    | <b>4.341.084</b>          | <b>4.583.659</b>          |
| <b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>    |       | 19    |                           |                           |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>                          |       | 16    | <b><u>3.349.808</u></b>   | <b><u>9.358.095</u></b>   |
| <b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>                             |       | 160/5 | <b>3.349.808</b>          | <b>9.358.095</b>          |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen                                |       | 160   |                           |                           |
| Belastingen  |       | 161   |                           |                           |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken                                  |       | 162   | 637.369                   | 601.685                   |
| Overige risico's en kosten   | 5.8   | 163/5 | 2.712.439                 | 8.756.410                 |
| <b>Uitgestelde belastingen</b>   |       | 168   |                           |                           |
| <b>SCHULDEN</b>  |       | 17/49 | <b><u>227.993.421</u></b> | <b><u>241.842.031</u></b> |
| <b>Schulden op meer dan één jaar</b>                                     | 5.9   | 17    | <b>150.439.692</b>        | <b>151.205.452</b>        |
| Financiële schulden  |       | 170/4 |                           |                           |
| Achtergestelde leningen  |       | 170   |                           |                           |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                                    |       | 171   |                           |                           |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                                 |       | 172   |                           |                           |
| Kredietinstellingen  |       | 173   |                           |                           |
| Overige leningen   |       | 174   |                           |                           |
| Handelsschulden  |       | 175   |                           |                           |
| Leveranciers   |       | 1750  |                           |                           |
| Te betalen wissels   |       | 1751  |                           |                           |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |       | 176   |                           |                           |
| Overige schulden   |       | 178/9 | 150.439.692               | 151.205.452               |
| <b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>                                  |       | 42/48 | <b>76.232.660</b>         | <b>71.723.883</b>         |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen              | 5.9   | 42    | 9.432.309                 | 1.489.989                 |
| Financiële schulden  |       | 43    |                           |                           |
| Kredietinstellingen  |       | 430/8 |                           |                           |
| Overige leningen   |       | 439   |                           |                           |
| Handelsschulden  |       | 44    | 4.307.081                 | 2.206.810                 |
| Leveranciers   |       | 440/4 | 4.307.081                 | 2.206.810                 |
| Te betalen wissels   |       | 441   |                           |                           |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                              |       | 46    |                           |                           |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 5.9   | 45    | 7.677.402                 | 4.873.010                 |
| Belastingen  |       | 450/3 | 657.987                   | 646.970                   |
| Bezoldigingen en sociale lasten  |       | 454/9 | 7.019.415                 | 4.226.040                 |
| Overige schulden   |       | 47/48 | 54.815.868                | 63.154.074                |
| <b>Overlopende rekeningen</b>  | 5.9   | 492/3 | <b>1.321.069</b>          | <b>18.912.696</b>         |
| <b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>   |       | 10/49 | <b>263.362.865</b>        | <b>281.986.182</b>        |

## RESULTATENREKENING

|   | Toel. | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|---|-------|-------|-------------------|-------------------|
| <b>Bedrijfsopbrengsten</b>  |       | 70/74 | <b>76.279.950</b> | <b>76.411.169</b> |
| Omzet   | 5.10  | 70    | 9.584.944         | 14.660.675        |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)  |       | 71    |                   |                   |
| Geproduceerde vaste activa  |       | 72    |                   |                   |
| Andere bedrijfsopbrengsten  | 5.10  | 74    | 66.695.006        | 61.750.494        |
| <b>Bedrijfskosten</b>   |       | 60/64 | <b>73.250.336</b> | <b>80.394.871</b> |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen  |       | 60    | 9.067.044         | 13.698.908        |
| Aankopen  |       | 600/8 | 15.120.260        | 17.285.114        |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-)  |       | 609   | -6.053.216        | -3.586.206        |
| Diensten en diverse goederen  |       | 61    | 8.089.053         | 8.443.729         |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)   | 5.10  | 62    | 44.789.902        | 43.501.695        |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa   |       | 630   | 1.604.476         | 1.767.911         |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)                       |       | 631/4 |                   |                   |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)  | 5.10  | 635/7 | -6.008.287        | 389.792           |
| Andere bedrijfskosten   | 5.10  | 640/8 | 15.708.148        | 12.592.836        |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)   |       | 649   |                   |                   |
| <b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>  |       | 9901  | <b>3.029.614</b>  | <b>-3.983.702</b> |
| <b>Financiële opbrengsten</b>   |       | 75    | <b>1.566.690</b>  | <b>1.703.133</b>  |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa   |       | 750   |                   |                   |
| Opbrengsten uit vlottende activa  |       | 751   | 113.197           | 138.096           |
| Andere financiële opbrengsten   | 5.11  | 752/9 | 1.453.493         | 1.565.037         |
| <b>Financiële kosten</b>  | 5.11  | 65    | <b>56.521</b>     | <b>8.557</b>      |
| Kosten van schulden   |       | 650   |                   |                   |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) |       | 651   |                   |                   |
| Andere financiële kosten  |       | 652/9 | 56.521            | 8.557             |
| <b>Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)</b>   |       | 9902  | <b>4.539.783</b>  | <b>-2.289.126</b> |
| <b>Uitzonderlijke opbrengsten</b>   |       | 76    | <b>288.152</b>    | <b>2.852.510</b>  |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa   |       | 760   | 10.701            | 12.302            |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa   |       | 761   |                   |                   |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten  |       | 762   |                   |                   |
| Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa  |       | 763   | 35.355            | 2.742.057         |
| Andere uitzonderlijke opbrengsten   | 5.11  | 764/9 | 242.096           | 98.151            |
| <b>Uitzonderlijke kosten</b>  |       | 66    | <b>3.351.780</b>  |                   |
| Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa                                  |       | 660   | 71.699            | 0                 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa   |       | 661   |                   |                   |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)  |       | 662   |                   |                   |
| Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa  |       | 663   |                   |                   |
| Andere uitzonderlijke kosten  | 5.11  | 664/8 | 3.280.081         | 0                 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)  |       | 669   |                   |                   |
| <b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>  |       | 9903  | <b>1.476.155</b>  | <b>563.384</b>    |
| <b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>   |       | 780   |                   |                   |
| <b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>  |       | 680   |                   |                   |

| Toel. | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar |
|-------|-------|------------------|----------------|
|       | 67/77 |                  | <b>3</b>       |
|       | 670/3 | 0                | 3              |
|       | 77    |                  |                |
|       | 9904  | <b>1.476.155</b> | <b>563.381</b> |
|       | 789   |                  |                |
|       | 689   |                  |                |
|       | 9905  | <b>1.476.155</b> | <b>563.381</b> |

**Belastingen op het resultaat (+)/(-)**

Belastingen  
 Regularisering van belastingen en terugneming van  
 voorzieningen voor belastingen

5.12

**Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)**

**Onttrekking aan de belastingvrije reserves**

**Overboeking naar de belastingvrije reserves**

**Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar**

**(+)/(-)**



**RESULTAATVERWERKING**

|  |                | Codes | Boekjaar         | Vorig boekjaar   |
|--|----------------|-------|------------------|------------------|
| <b>Te bestemmen winst (verlies)</b>                  | <b>(+)/(-)</b> | 9906  | <b>5.164.155</b> | <b>4.251.381</b> |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar        | (+)/(-)        | 9905  | 1.476.155        | 563.381          |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-)        | 14P   | 3.688.000        | 3.688.000        |
| <b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>            |                | 791/2 |                  |                  |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 791   |                  |                  |
| aan de reserves                                      |                | 792   |                  |                  |
| <b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>             |                | 691/2 | <b>1.476.155</b> | <b>563.381</b>   |
| aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies           |                | 691   |                  |                  |
| aan de wettelijke reserve                            |                | 6920  |                  |                  |
| aan de overige reserves                              |                | 6921  | 1.476.155        | 563.381          |
| <b>Over te dragen winst (verlies)</b>                | <b>(+)/(-)</b> | 14    | <b>3.688.000</b> | <b>3.688.000</b> |
| <b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>     |                | 794   |                  |                  |
| <b>Uit te keren winst</b>                            |                | 694/6 |                  |                  |
| Vergoeding van het kapitaal                          |                | 694   |                  |                  |
| Bestuurders of zaakvoerders                          |                | 695   |                  |                  |
| Andere rechthebbenden                                |                | 696   |                  |                  |

**TOELICHTING  
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN  
SOORTGELIJKE RECHTEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar   |
|-------|------------|------------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | <b>9.971.393</b> |

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

|      |         |
|------|---------|
| 8022 | 505.836 |
| 8032 |         |
| 8042 |         |

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

|      |                   |
|------|-------------------|
| 8052 | <b>10.477.229</b> |
|------|-------------------|

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

|       |            |                  |
|-------|------------|------------------|
| 8122P | XXXXXXXXXX | <b>8.975.163</b> |
|-------|------------|------------------|

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

|      |         |
|------|---------|
| 8072 | 594.263 |
| 8082 |         |
| 8092 |         |
| 8102 |         |
| 8112 |         |

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

|      |                  |
|------|------------------|
| 8122 | <b>9.569.426</b> |
|------|------------------|

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

|     |                |
|-----|----------------|
| 211 | <b>907.803</b> |
|-----|----------------|

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes        | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|--|--------------|-------------------|-------------------|
| <b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>   |              |                   |                   |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8191P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>10.215.991</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                   |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8161         | 2.177.938         |                   |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8171         |                   |                   |
| Overboekingen van een post naar een andere                               | (+)/(-) 8181 | 1.200.889         |                   |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8191         | <b>13.594.818</b> |                   |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8251P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>1.279.837</b>  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                   |
| Geboekt  | 8211         |                   |                   |
| Verworven van derden   | 8221         |                   |                   |
| Afgeboekt  | 8231         |                   |                   |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8241 |                   |                   |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8251         | <b>1.279.837</b>  |                   |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8321P        | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>4.591.425</b>  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |              |                   |                   |
| Geboekt  | 8271         | 230.460           |                   |
| Teruggenomen   | 8281         |                   |                   |
| Verworven van derden   | 8291         |                   |                   |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8301         |                   |                   |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8311 |                   |                   |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8321         | <b>4.821.885</b>  |                   |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 22           | <b>10.052.770</b> |                   |

|  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar   |
|--|-------|-------------------|------------------|
| <b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>                              |       |                   |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>2.003.162</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8162  | 69.155            |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8172  | 233.298           |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8182  |                   |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8192  | <b>1.839.019</b>  |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252P | <b>XXXXXXXXXX</b> |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Geboekt  | 8212  |                   |                  |
| Verworven van derden   | 8222  |                   |                  |
| Afgeboekt  | 8232  |                   |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8242  |                   |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8252  |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>1.904.552</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Geboekt  | 8272  | 29.121            |                  |
| Teruggenomen   | 8282  |                   |                  |
| Verworven van derden   | 8292  |                   |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8302  | 160.778           |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8312  |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8322  | <b>1.772.895</b>  |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 23    | <b>66.124</b>     |                  |

|  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar    |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| <b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>                                    |       |                   |                   |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>21.089.775</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                   |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8163  | 652.064           |                   |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8173  | 12.377.194        |                   |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8183  |                   |                   |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8193  | <b>9.364.645</b>  |                   |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253P | <b>XXXXXXXXXX</b> |                   |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                   |
| Geboekt  | 8213  |                   |                   |
| Verworven van derden   | 8223  |                   |                   |
| Afgeboekt  | 8233  |                   |                   |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8243  |                   |                   |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8253  |                   |                   |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>19.516.729</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                   |
| Geboekt  | 8273  | 822.331           |                   |
| Teruggenomen   | 8283  |                   |                   |
| Verworven van derden   | 8293  |                   |                   |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8303  | 12.433.539        |                   |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8313  |                   |                   |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8323  | <b>7.905.521</b>  |                   |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 24    | <b>1.459.124</b>  |                   |

|  | Codes | Boekjaar          | Vorig boekjaar   |
|--|-------|-------------------|------------------|
| <b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>                                    |       |                   |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>9.461.882</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa           | 8165  | 158               |                  |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                  | 8175  | 5.767.106         |                  |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)                       | 8185  | -1.200.889        |                  |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                    | 8195  | <b>2.494.045</b>  |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255P | <b>XXXXXXXXXX</b> |                  |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Geboekt  | 8215  |                   |                  |
| Verworven van derden   | 8225  |                   |                  |
| Afgeboekt  | 8235  |                   |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8245  |                   |                  |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                            | 8255  |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325P | <b>XXXXXXXXXX</b> | <b>1.103.849</b> |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                     |       |                   |                  |
| Geboekt  | 8275  |                   |                  |
| Teruggenomen   | 8285  | 10.701            |                  |
| Verworven van derden   | 8295  |                   |                  |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                     | 8305  | 1.093.148         |                  |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)                         | 8315  |                   |                  |
| <b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b> | 8325  | <b>0</b>          |                  |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                        | 26    | <b>2.494.045</b>  |                  |

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

|  | Codes        | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|--|--------------|------------|----------------|
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>                     |              |            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                      | 8393P        | XXXXXXXXXX | 5.181          |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |            |                |
| Aanschaffingen   | 8363         |            |                |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen                                    | 8373         |            |                |
| Overboekingen van een post naar een andere                                 | (+)/(-) 8383 |            |                |
| <b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>                      | 8393         | 5.181      |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                              | 8453P        | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |            |                |
| Geboekt  | 8413         |            |                |
| Verworven van derden   | 8423         |            |                |
| Afgeboekt  | 8433         |            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                   | (+)/(-) 8443 |            |                |
| <b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>                              | 8453         |            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>                     | 8523P        | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |            |                |
| Geboekt  | 8473         |            |                |
| Teruggenomen   | 8483         |            |                |
| Verworven van derden   | 8493         |            |                |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen                       | 8503         |            |                |
| Overgeboekt van een post naar een andere                                   | (+)/(-) 8513 |            |                |
| <b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>                     | 8523         |            |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>                | 8553P        | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       | (+)/(-) 8543 |            |                |
| <b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>                | 8553         |            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | 284          | 5.181      |                |
| <b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>                                  |              |            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | 285/8P       | XXXXXXXXXX |                |
| <b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>                                       |              |            |                |
| Toevoegingen   | 8583         |            |                |
| Terugbetalingen  | 8593         |            |                |
| Geboekte waardeverminderingen  | 8603         |            |                |
| Teruggenomen waardeverminderingen  | 8613         |            |                |
| Wisselkoersverschillen   | (+)/(-) 8623 |            |                |
| Overige mutaties   | (+)/(-) 8633 |            |                |
| <b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>                          | 285/8        |            |                |
| <b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b> | 8653         |            |                |

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

**OVERIGE GELDBELEGGINGEN**

**Aandelen**

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag  
 Niet-opgevraagd bedrag

**Vastrentende effecten**

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

**Termijnrekeningen bij kredietinstellingen**

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van  
 hoogstens één maand  
 meer dan één maand en hoogstens één jaar  
 meer dan één jaar

**Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen**

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 51    |          |                |
| 8681  |          |                |
| 8682  |          |                |
| 52    |          |                |
| 8684  |          |                |
| 53    |          |                |
| 8686  |          |                |
| 8687  |          |                |
| 8688  |          |                |
| 8689  |          |                |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Vooruitbetaalde huur (VAC LEUVEN)  
 Over te dragen kosten  
 Overige  
 Toe te rekenen opbrengsten

| Boekjaar  |
|-----------|
| 3.393.000 |
| 1.145.815 |
| 9.550     |
| 18.542    |



**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes       | Boekjaar             | Vorig boekjaar |
|-------------|----------------------|----------------|
| 100P<br>100 | XXXXXXXXXX<br>71.889 | 71.889         |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen  
 2.900 aandelen met een nominale waarde van 24,79 euro

| Codes        | Bedragen                 | Aantal aandelen |
|--------------|--------------------------|-----------------|
|              | 71.889                   | 71.889          |
| 8702<br>8703 | XXXXXXXXXX<br>XXXXXXXXXX | 2.900           |

Aandelen op naam  
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes       | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------------|------------------------|---------------------------------|
| 101<br>8712 | XXXXXXXXXX             | XXXXXXXXXX                      |

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

| Codes                | Boekjaar |
|----------------------|----------|
| 8721<br>8722         |          |
| 8731<br>8732         |          |
| 8740<br>8741<br>8742 |          |
| 8745<br>8746<br>8747 |          |
| 8751                 |          |

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes        | Boekjaar |
|--------------|----------|
| 8761<br>8762 |          |
| 8771<br>8781 |          |

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG  
VOORKOMT**

- Voorziening voor groot onderhoud en herstellingen
- Voorziening voor hangende geschillen
- Voorziening voor gegevensbeveiliging

| Boekjaar  |
|-----------|
| 637.369   |
| 2.595.171 |
| 117.268   |

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

|   | Codes | Boekjaar  |
|---|-------|-----------|
| Financiële schulden                         | 8801  |           |
| Achtergestelde leningen                     | 8811  |           |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8821  |           |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8831  |           |
| Kredietinstellingen                         | 8841  |           |
| Overige leningen                            | 8851  |           |
| Handelsschulden                             | 8861  |           |
| Leveranciers                                | 8871  |           |
| Te betalen wissels                          | 8881  |           |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8891  |           |
| Overige schulden                            | 8901  | 9.432.309 |

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

42 **9.432.309**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Financiële schulden                         | 8802 |            |
| Achtergestelde leningen                     | 8812 |            |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8822 |            |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8832 |            |
| Kredietinstellingen                         | 8842 |            |
| Overige leningen                            | 8852 |            |
| Handelsschulden                             | 8862 |            |
| Leveranciers                                | 8872 |            |
| Te betalen wissels                          | 8882 |            |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 |            |
| Overige schulden                            | 8902 | 56.214.494 |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

8912 **56.214.494**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

|   |      |            |
|---|------|------------|
| Financiële schulden                         | 8803 |            |
| Achtergestelde leningen                     | 8813 |            |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen       | 8823 |            |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden    | 8833 |            |
| Kredietinstellingen                         | 8843 |            |
| Overige leningen                            | 8853 |            |
| Handelsschulden                             | 8863 |            |
| Leveranciers                                | 8873 |            |
| Te betalen wissels                          | 8883 |            |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 |            |
| Overige schulden                            | 8903 | 94.225.198 |

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913 **94.225.198**

**GEWAARBORGDE SCHULDEN**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

|   |      |  |
|---|------|--|
| Financiële schulden   | 8921 |  |
| Achtergestelde leningen                                     | 8931 |  |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen                       | 8941 |  |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden                    | 8951 |  |
| Kredietinstellingen   | 8961 |  |
| Overige leningen  | 8971 |  |
| Handelsschulden   | 8981 |  |
| Leveranciers  | 8991 |  |
| Te betalen wissels  | 9001 |  |
| Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen                 | 9011 |  |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 |  |
| Overige schulden  | 9051 |  |

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

9061

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

|                     |      |  |
|---------------------|------|--|
| Financiële schulden | 8922 |  |
|---------------------|------|--|

Achtergestelde leningen  
 Niet-achtergestelde obligatieleningen  
 Leasingschulden en soortgelijke schulden  
 Kredietinstellingen  
 Overige leningen  
 Handelsschulden  
 Leveranciers  
 Te betalen wissels  
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen  
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten  
 Belastingen  
 Bezoldigingen en sociale lasten  
 Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8932  |          |
| 8942  |          |
| 8952  |          |
| 8962  |          |
| 8972  |          |
| 8982  |          |
| 8992  |          |
| 9002  |          |
| 9012  |          |
| 9022  |          |
| 9032  |          |
| 9042  |          |
| 9052  |          |
| 9062  |          |

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen**

Vervallen belastingschulden  
 Niet-vervallen belastingschulden  
 Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten**

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid  
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9072  |           |
| 9073  | 657.987   |
| 450   |           |
| 9076  |           |
| 9077  | 7.019.415 |

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Toe te rekenen kosten  
 Over te dragen opbrengsten

| Boekjaar |
|----------|
| 831.589  |
| 489.480  |

## BEDRIJFSRESULTATEN

### BEDRIJFSOPBRENGSTEN

#### Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

#### Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

### BEDRIJFSKOSTEN

#### Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

#### Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

#### Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

#### Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

#### Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

#### Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

#### Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

| Codes | Boekjaar   | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
|       |            |                |
| 740   | 64.990.420 | 60.079.805     |
| 9086  | 659        | 660            |
| 9087  | 576,1      | 572,8          |
| 9088  | 855.983    | 850.228        |
| 620   | 29.770.164 | 29.082.248     |
| 621   | 3.044.217  | 2.997.175      |
| 622   | 680.726    | 672.948        |
| 623   | 2.234.072  | 2.356.617      |
| 624   | 9.060.723  | 8.392.707      |
| 635   |            |                |
| 9110  |            |                |
| 9111  |            |                |
| 9112  |            |                |
| 9113  |            |                |
| 9115  | 1.176.623  | 1.327.874      |
| 9116  | 7.184.910  | 938.082        |
| 640   | 351.754    | 350.117        |
| 641/8 | 15.356.394 | 12.242.719     |
| 9096  |            |                |
| 9097  | 0,1        | 0,1            |
| 9098  | 139        | 215            |
| 617   | 4.609      | 6.934          |

**FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**FINANCIËLE RESULTATEN**

**Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

| Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9125  | 1.453.400 | 1.564.503      |
| 9126  |           |                |
| 6501  |           |                |
| 6503  |           |                |
| 6510  |           |                |
| 6511  |           |                |
| 653   |           |                |
| 6560  |           |                |
| 6561  |           |                |
|       | 6.982     | 5.716          |
|       | 913       | 725            |
|       | 48.599    | 2.116          |
|       | 27        | 0              |

**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio**

**Geactiveerde intercalaire interesten**

**Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Niet gerealiseerde wisselverliezen, betalingsverschillen

Kosten bankverrichtingen

Verwijlinteresten

Diverse financiële kosten

**UITZONDERLIJKE RESULTATEN**

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

Andere uitzonderlijke opbrengsten

**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten**

| Boekjaar |
|----------|
| 198.849  |

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9134  |          |
| 9135  |          |
| 9136  |          |
| 9137  |          |
| 9138  |          |
| 9139  |          |
| 9140  |          |

**Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties

- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar  |
|-------|-----------|
| 9141  | 5.314.074 |
| 9142  | 5.314.074 |
| 9144  |           |

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

**Ingehouden bedragen ten laste van derden als**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar  | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145  |           |                |
| 9146  | 72.055    | 53.971         |
| 9147  | 8.842.066 | 8.580.744      |
| 9148  |           |                |

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

|  | Codes | Boekjaar   |
|--|-------|------------|
| <b>DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>   | 9149  |            |
| <b>Waarvan</b>   |       |            |
| Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop  | 9150  |            |
| Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten   | 9151  |            |
| Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd   | 9153  |            |
| <b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>  |       |            |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming</b>                  |       |            |
| Hypotheken   |       |            |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa   | 9161  |            |
| Bedrag van de inschrijving   | 9171  |            |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving  | 9181  |            |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa   | 9191  |            |
| Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa   | 9201  |            |
| <b>Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>                          |       |            |
| Hypotheken   |       |            |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa   | 9162  |            |
| Bedrag van de inschrijving   | 9172  |            |
| Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving  | 9182  |            |
| Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa   | 9192  |            |
| Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa   | 9202  |            |
| <b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>                    |       |            |
| Heffingen en boetes Minafonds  |       | 11.893.384 |
| <br><b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>   |       |            |
| <br><b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>   |       |            |
| <br><b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>  |       |            |
| Gekochte (te ontvangen) goederen   | 9213  |            |
| Verkochte (te leveren) goederen  | 9214  |            |
| Gekochte (te ontvangen) deviezen   | 9215  |            |
| Verkochte (te leveren) deviezen  | 9216  |            |
| <br><b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>   |       |            |
| <br><b>BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN</b>  |       |            |
| <br><b>IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN</b> |       |            |



**MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De vennootschap heeft zowel statutaire als contractuele medewerkers in dienst. Voor de statutaire personeelsleden worden er maandelijks betalingen uitgevoerd naar de Pensioendienst van de Overheidsdiensten (PDOS) ter dekking van hun pensioen. Hiervoor wordt er 36% verrekend op het brutoloon (zonder toelagen) van deze personeelsleden.

**PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 |          |

**AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**

**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN**

**Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel**

Vornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel**

Vornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

**Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500  | 0        |
| 9501  | 0        |
| 9502  | 0        |
| 9503  | 147.730  |
| 9504  |          |

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

**Bezoldiging van de commissaris(sen)**

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9505  | 11.215   |
| 95061 | 0        |
| 95062 |          |
| 95063 |          |
| 95081 | 0        |
| 95082 |          |
| 95083 |          |

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen**

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

**Staat van de tewerkgestelde personen****Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

| Tijdens het boekjaar                            |  | Codes | Totaal     | 1. Mannen  | 2. Vrouwen |
|---|--|-------|------------|------------|------------|
| <b>Gemiddeld aantal werknemers</b>              |  |       |            |            |            |
| Voltijds  |  | 1001  | 439,8      | 269,3      | 170,5      |
| Deeltijds                                       |  | 1002  | 217,6      | 49,4       | 168,2      |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)          |  | 1003  | 576,1      | 295,2      | 280,9      |
| <b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>   |  |       |            |            |            |
| Voltijds  |  | 1011  | 670.288    | 413.999    | 256.289    |
| Deeltijds                                       |  | 1012  | 185.695    | 39.602     | 146.093    |
| Totaal  |  | 1013  | 855.983    | 453.601    | 402.382    |
| <b>Personeelskosten</b>                         |  |       |            |            |            |
| Voltijds  |  | 1021  | 34.984.286 | 21.896.641 | 13.087.645 |
| Deeltijds                                       |  | 1022  | 9.234.149  | 2.179.048  | 7.055.101  |
| Totaal  |  | 1023  | 44.218.435 | 24.075.689 | 20.142.746 |
| <b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b> |  | 1033  | 273.651    | 148.995    | 124.656    |

| Tijdens het vorige boekjaar              |  | Codes | P. Totaal  | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|--|-------|------------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE       |  | 1003  | 572,8      | 290,7      | 282,1       |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren   |  | 1013  | 850.228    | 449.574    | 400.654     |
| Personeelskosten                         |  | 1023  | 43.210.074 | 23.596.961 | 19.613.113  |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon |  | 1033  | 290.229    | 158.494    | 131.735     |

**Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

**Aantal werknemers**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

**Volgens het geslacht en het studieniveau**

- Mannen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs
- Vrouwen
  - lager onderwijs
  - secundair onderwijs
  - hoger niet-universitair onderwijs
  - universitair onderwijs

**Volgens de beroepscategorie**

- Directiepersoneel
- Bedienden
- Arbeiders
- Andere

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 105   | 474         | 185          | 592,9                               |
| 110   | 456         | 183          | 573,9                               |
| 111   | 17          | 2            | 18                                  |
| 112   |             |              |                                     |
| 113   | 1           | 0            | 1                                   |
| 120   | 277         | 42           | 299,6                               |
| 1200  | 5           | 0            | 5                                   |
| 1201  | 28          | 3            | 29,4                                |
| 1202  | 125         | 18           | 132,9                               |
| 1203  | 119         | 21           | 132,3                               |
| 121   | 197         | 143          | 293,3                               |
| 1210  | 8           | 2            | 9,3                                 |
| 1211  | 45          | 37           | 70,8                                |
| 1212  | 65          | 57           | 104,5                               |
| 1213  | 79          | 47           | 108,7                               |
| 130   | 11          | 0            | 11                                  |
| 134   | 456         | 183          | 573,9                               |
| 132   | 7           | 2            | 8                                   |
| 133   |             |              |                                     |

**Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen**

**Tijdens het boekjaar**

- Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
- Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
- Kosten voor de onderneming

| Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen |
|-------|--------------------|---|
| 150   | 0,1                |   |
| 151   | 139                |   |
| 152   | 4.609              |   |

## Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

## Ingetreden

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 23          | 3            | 24,8                                |
| 210   | 10          | 2            | 11,3                                |
| 211   | 13          | 1            | 13,5                                |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

## Uitgetreden

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoeslag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 15          | 12           | 18,9                                |
| 310   | 5           | 6            | 6,3                                 |
| 311   | 10          | 6            | 12,6                                |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 3           | 0            | 3                                   |
| 341   | 2           | 3            | 3,8                                 |
| 342   |             |              |                                     |
| 343   | 10          | 9            | 12,1                                |
| 350   |             |              |                                     |

**Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar**

|  | Codes | Mannen     | Codes | Vrouwen    |
|--|-------|------------|-------|------------|
| <b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                     |       |            |       |            |
| Aantal betrokken werknemers  | 5801  | 271        | 5811  | 266        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5802  | 7.356      | 5812  | 7.493      |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5803  | 398.995,39 | 5813  | 355.382,43 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding  | 58031 | 398.995,39 | 58131 | 355.382,43 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen   | 58032 |            | 58132 |            |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)  | 58033 |            | 58133 |            |
| <b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b> |       |            |       |            |
| Aantal betrokken werknemers  | 5821  |            | 5831  |            |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5822  |            | 5832  |            |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5823  |            | 5833  |            |
| <b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                                 |       |            |       |            |
| Aantal betrokken werknemers  | 5841  | 271        | 5851  | 266        |
| Aantal gevolgde opleidingsuren   | 5842  | 7.356      | 5852  | 7.493      |
| Nettokosten voor de onderneming  | 5843  | 398.995,39 | 5853  | 355.382,43 |

# WAARDERINGSREGELS

## WAARDERINGSREGELS

### ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd tijdens het boekjaar 1998 door het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997, (B.S.11/10/97) betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

#### II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

#### III. Materiële vaste activa.

##### A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.
- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

Gebouwen waarvan de vennootschap het economische gebruik steeds heeft behouden maar waarvan men deze initieel heeft verkocht om deze in een latere fase terug in te kopen, worden gewaardeerd aan de aanschafprijs van de laatste aankooptransactie na aftrek van de uitgestelde meerwaarde van de eerste verkooptransactie. Dit resulteert in een voorstelling waarbij dit wordt beschouwd als één economische verrichting. Deze boekingswijze is ingegeven op basis van het voorzichtigheidsprincipe.

##### B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.
- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.
- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.
- installaties gebouwen : 10% per jaar.

##### C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.
- informatica : 33% per jaar.
- meubilair : 10% per jaar.
- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.
- mestopslag materieel : 20% per jaar.
- kantoormaterieel : 20% per jaar.
- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

##### E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

#### IV. Financiële vaste activa.

##### C. Andere financiële vaste activa.

##### C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### V. Vorderingen op meer dan één jaar.

##### V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- vorderingen op ruilverkavelingscomités
- vorderingen op hypothecaire debiteuren
- sociale leningen
- projecten landinrichting
- préfinanciering gronden natuurinrichting.

##### V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

##### VI.A. Voorraden.

##### VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden die de VLM verwerft in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichting worden onder deze rubriek geboekt.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

Gebeurlijke (negatieve) verschillen bij de ruil van gronden worden als kost beschouwd.

##### VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

##### VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

##### VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

##### IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

##### X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

## PASSIVA

##### VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

##### VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

##### VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.
- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.
- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

##### VIII. Schulden op langer dan één jaar.

##### VIII.A. Financiële schulden.

##### VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

##### VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt. De aanvangsfondsen die de VLM in het kader van de werking van de lokale grondenbanken verwerft worden onder deze rubriek geboekt.

##### IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

##### IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

##### IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

##### X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

### Opmerking:

Alle inkomsten en uitgaven die de VLM maakt in het kader van de werking van de lokale grondenbanken, ruilverkavelingen, land- en natuurinrichtingsprojecten verlopen via de balans en niet via de resultatenrekening. Dit met uitzondering voor de boekhoudkundige verwerking van grondaankopen en -verkoppen. De boekingen van de voorraadwijzigingen hebben geen impact op het boekhoudkundig resultaat.

# VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV

GULDEN VLIESLAAN 72  
1060 BRUSSEL

Ondernemingsnummer: 0236.506.685

## JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING OP WOENSDAG 25 MAART 2015

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2014 en leggen we u de jaarrekening m.b.t. de periode 01/01/2014 tot 31/12/2014 ter goedkeuring voor.

### Commentaar op de jaarrekening

#### 1. INLEIDING

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 263.362.865 euro en met een positief resultaat van 1.476.155 euro. De Raad van Bestuur stelt voor om dat bedrag toe te voegen aan de beschikbare reserve.

#### 2. BALANS

Hieronder vindt u de balansrubrieken op datum van 31 december 2014. Daarbij worden de cijfers van het boekjaar 2014 vergeleken met die van 2013.

| ACTIEF                            | BKJ 2014           | BKJ 2013           | Mutatie            |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>VASTE ACTIVA</b>               | <b>14.985.047</b>  | <b>17.935.503</b>  | <b>-2.950.456</b>  |
| Immateriële vaste activa          | 907.803            | 996.230            | -88.427            |
| Materiële vaste activa            | 14.072.063         | 16.934.092         | -2.862.029         |
| Financiële vaste activa           | 5.181              | 5.181              | 0                  |
|                                   |                    |                    |                    |
| <b>VLOTTENDE ACTIVA</b>           | <b>248.377.818</b> | <b>264.050.679</b> | <b>-15.672.861</b> |
| Vorderingen op meer dan 1 jaar    | 10.469.728         | 11.246.438         | -776.710           |
| Vorraden                          | 110.942.873        | 104.889.657        | 6.053.216          |
| Vorderingen op ten hoogste 1 jaar | 122.196.177        | 143.299.860        | -21.103.683        |
| Liquide middelen                  | 202.133            | 2.228              | 199.905            |
| Overlopende rekeningen            | 4.566.907          | 4.612.496          | -45.589            |
|                                   |                    |                    |                    |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>              | <b>263.362.865</b> | <b>281.986.182</b> | <b>-18.623.317</b> |



| <b>PASSIEF</b>                                  | <b>BKJ 2014</b>    | <b>BKJ 2013</b>    | <b>Mutatie</b>     |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>EIGEN VERMOGEN</b>                           | <b>32.019.636</b>  | <b>30.786.056</b>  | <b>1.233.580</b>   |
| Kapitaal  | 71.889             | 71.889             | 0                  |
| Herwaarderingsmeerwaarden                       | 1.279.836          | 1.279.836          | 0                  |
| Reserves  | 22.638.827         | 21.162.672         | 1.476.155          |
| Overgedragen winst                              | 3.688.000          | 3.688.000          | 0                  |
| Kapitaalsubsidies                               | 4.341.084          | 4.583.659          | -242.575           |
|   |                    |                    |                    |
| <b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b> | <b>3.349.808</b>   | <b>9.358.095</b>   | <b>-6.008.287</b>  |
| Voorziening groot onderhoud                     | 637.369            | 601.685            | 35.684             |
| Voorzieningen overige risico's                  | 2.712.439          | 8.756.410          | -6.043.971         |
|   |                    |                    |                    |
| <b>VREEMD VERMOGEN</b>                          | <b>227.993.421</b> | <b>241.842.031</b> | <b>-13.848.610</b> |
| Schulden op meer dan een jaar                   | 150.439.692        | 151.205.452        | -765.760           |
| Schulden op ten hoogste een jaar                | 76.232.660         | 71.723.883         | 4.508.777          |
| Overlopende rekeningen                          | 1.321.069          | 18.912.696         | -17.591.627        |
|   |                    |                    |                    |
| <b>TOTAAL</b>                                   | <b>263.362.865</b> | <b>281.986.182</b> | <b>-18.623.317</b> |

## 2.1. ACTIEF

### 2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 17.935.503 euro naar 14.985.047 euro.

#### 2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn gedaald omdat er procentueel meer software werd afgeschreven dan er nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld.

#### 2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

In 2014 werd de Vlaamse Landmaatschappij (VLM) opnieuw volledig eigenaar van het in 2004 in erfpacht gegeven kantoorgebouw van de centrale directie. Als gevolg van deze transactie werd het verschil tussen de in 2004 ontvangen overdrachtssom en de waarde van het wederinkooprecht op de balans geactiveerd, dit in een totaal voor 3.378.827 euro. Daarnaast werd er voor 1.227.056 euro geïnvesteerd in de aankoop van (nieuwe) installaties, hardware en kantoomaterieel. Daarenboven werd er in 2014 voor 5.497.349 euro aan gronden overgeboekt van de rubriek 'Overige materiële vaste activa' naar 'Vorraden'. Zo wordt een transparantere en uniformere opvolging van grondaankopen en -verkoop mogelijk.

#### 2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bleven ongewijzigd ten opzichte van 2013.

## 2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 264.050.679 euro naar 248.377.818 euro. Dit is een afname met 6 procent.

### 2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar zijn voornamelijk de vorderingen voor de werken ruilverkaveling, land- en natuurinrichting en de hypothecaire debiteuren. De vorderingen werken ruilverkaveling bedragen 5.515.523 euro t.o.v. 5.349.306 euro in 2013. Dit is het gevolg van de recuperatie van uitgaven voor uitgevoerde werken en boekhoudkundige correcties. De vorderingen voor de werken landinrichting zijn gedaald van 1.128.227 euro in 2013 naar 304.772 euro in 2014. De vorderingen voor de werken natuurinrichting zijn gestegen naar 635.895 euro in 2014 t.o.v. 143.984 euro in 2013. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen nu 3.991.327 euro t.o.v. 4.617.923 euro in 2013. De daling valt toe te schrijven aan de terugbetalingen die de VLM ontvangen heeft van haar debiteuren voor het eerder toegekende uitstel van betaling. Daarnaast staan er nog enkele kleinere vorderingen op meer dan één jaar open voor een totaalbedrag van 22.212 euro. Het betreft o.m. terugvorderingsdossiers voor kapitaal- en gebruikersschade.

### 2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen met 6.053.216 euro ten opzichte van 2013. Het betreft gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is. Die toename is voornamelijk te verklaren door de aankoop van gronden voor diverse lokale grondenbanken en de overboeking van gronden van de rubriek 'Overige materiële vaste activa' naar 'Vorraden'. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 9.134.784 euro, een toename van 2.149.392 euro t.o.v. 2013. De gronden 'Parkbos Gent' namen toe met 47.001 euro tot 2.756.224 euro, de gronden 'De IJzervallei' namen toe met 156.936 euro tot 2.295.632 euro, de gronden 'Zeebrugge' daalden met 1.470.875 euro tot 2.235.692 euro, de gronden 'Gentse Kanaalzone' daalden met 144.376 euro tot 2.135.505 euro, de gronden 'Sigma W&Z verwerving en diverse kosten' stegen met 436.377 euro tot 18.675.397 euro, de gronden Linker-Scheldeoever namen toe van 11.015.630 euro naar 11.177.750 euro. De voorraad gronden 'de Merode' daalden met 43.398 euro tot 3.620.333 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam af met 557.385 euro tot 2.948.098 euro. De voorraad gronden 'Seveso Buffergebied' nam toe met 382.881 euro tot 3.114.844 euro. De voorraad gronden 'Dijlevallei' nam af met 79.317 euro tot 389.180 euro. De voorraad gronden 'Rivierherstel Leie ANB' nam toe met 604.111 euro tot 657.052 euro. De voorraad gronden 'Molenbeek-Maalbeek' steeg van 2.939 euro tot 483.572 euro. De voorraad gronden 'Land van Teirlinck' nam toe met 17.809 euro tot 202.707 euro. De voorraad gronden 'Veldgebied Brugge' nam toe met 2.220 euro tot 290.173 euro. De voorraad gronden 'De Varent' nam toe met 500 euro tot 8.233 euro. De voorraad gronden 'Weesbeek-Herent' nam toe met 18 euro tot 18.989 euro. De voorraad gronden 'Integraal Waterbeleid' steeg met 23.397 euro tot 30.182 euro. De voorraad gronden 'Voeren' nam toe met 322 euro tot 702.972 euro. De voorraad gronden 'Kruibeke' bedroeg 168 euro. De voorraad gronden van de lokale grondenbank 'Groenpool Vinderhoutse Bossen' nam toe van 575.614 euro naar 670.618 euro. De voorraad gronden

'Grove Groenten', 'LSO', 'De Kluis', natuurcompensatie 'AX', 'Zwarte Beek' bleven status quo en vertegenwoordigden respectievelijk 139.239 euro, 17.989.623 euro, 1.435.299 euro, 423.074 euro en 127.306 euro. De gronden ruilverkaveling daalden van 19.096.387 euro naar 18.558.053 euro. De voorraad gronden landinrichting daalde van 3.858.296 euro naar 3.526.912 euro. De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' steeg van 1.772.858 euro naar 1.947.810 euro. De voorraad gronden recht van voorkoop Natuur Natuurpunt bleef ongewijzigd.

### 2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 122.196.177 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen voor 473.831 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 58.493.154 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2014 voor 680.484 euro, de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 55.967.236 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting en domeingoederen bedraagt 2.055.560 euro, de vordering op het Vlaams Gewest (voor een toegekend maar nog niet ontvangen terugvorderbaar voorschot ruilverkavelingscomités) bedraagt 799.000 euro en het inmiddels toegekend maar nog niet ontvangen correlatief krediet natuurinrichting bedraagt 2.734.000 euro. De vorderingen in het kader van de Mestbankwerking (transacties die voor rekening van het Minafonds worden gemaakt) bedragen 196.489 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese co-financiering bedraagt 616.975 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.) en overige werkingskosten bedraagt 179.448 euro.

### 2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen stemmen overeen met de interne overboekingen en de kasgelden van de regionale vestigingen en de centrale directie. Ze bedroegen op 31 december 202.133 euro.

### 2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

Onder de overlopende rekeningen vindt u onder meer de voorafbetaalde huur voor het gebruik van het VAC in Leuven, de over te dragen kosten en de toe te rekenen opbrengsten terug. Per 31 december bedroeg het totaal op de rubriek overlopende rekeningen 4.566.907 euro.



## **2.2. PASSIEF**

### **2.2.1. EIGEN VERMOGEN**

Het eigen vermogen bedraagt 32.019.636 euro.

#### **2.2.1.1. KAPITAAL**

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

#### **2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN**

De herwaarderingsmeerwaarden bleven na de regularisatie van 2008 ongewijzigd.

#### **2.2.1.3. RESERVES**

Alleen de beschikbare reserves werden aan een wijziging onderworpen. Zo werd de te bestemmen winst van het boekjaar voor 1.476.155 euro aan de beschikbare reserve toegevoegd. Het totaal bedrag aan gevormde reserves bedraagt daardoor 22.638.827 euro.

#### **2.2.1.4. OVERGEDRAGEN RESULTAAT**

Zoals vermeld in de specifieke instructies van de Vlaamse overheid (omzendbrief van het Agentschap Centrale Accounting van 11 maart 2013 met betrekking tot de verwerking van de overflow dotaties bij rechtspersonen) moesten de overflowdotaties 2012 ten bedrage van 3.688.000 euro niet onder de opbrengsten van het afgelopen boekjaar worden geboekt, maar moesten ze rechtstreeks aan het overgedragen resultaat worden toegevoegd. Conform de instructies van het Departement Financiën en Begroting werd hieraan in 2014 geen wijziging aangebracht.

#### **2.2.1.5. KAPITAALSUBSIDIES**

Het saldo van de kapitaalssubsidies daalde met 242.575 euro tot 4.341.084 euro omdat de afschrijvingen in rekening werden genomen.

### **2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN**

#### **2.2.2.1. VOORZIENINGEN**

In totaal werd er voor 35.684 euro toegevoegd aan de voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken aan de kantoorgebouwen. Dit voor het herstel in oorspronkelijke staat van het gehuurde kantoorgebouw in Hasselt.

Door de beëindiging van de erfpachtovereenkomst en alle eraan verbonden contractuele verplichtingen werd er besloten om de hele voorziening voor grote onderhoudswerken terug te nemen. Dit voor een bedrag van 6.980.720 euro.



Naast de jaarlijkse aanrekening van de wettelijke intrest werden vier nieuwe dossiers toegevoegd aan de voorziening voor hangende geschillen. Een dossier werd in 2014 afgesloten. Dit alles heeft geleid tot een toename van de voorziening voor hangende geschillen van 1.658.422 euro in 2013 naar 2.595.171 euro in 2014.

De voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging bleef ongewijzigd.

### 2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2014 afgenomen met 13.848.610 euro.

#### 2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

De schulden op meer dan één jaar zijn gedaald met 765.760 euro. Dat is te verklaren doordat er procentueel meer uitgaven werden verricht met de aanvangsfondsen van de lokale grondenbanken dan er nieuwe fondsen werden verworven.

#### 2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gestegen met 4.508.777 euro en bedragen 76.232.660 euro. Die rubriek omvat o.m. de debetbedragen (negatieve banksaldi) ten belope van 45.987.403 euro die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, evenals de bedragen voor handelsschulden voor 4.307.081 euro, de schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar komen te vervallen en dit voor 9.432.000 euro, de schulden voor de belastingen van 657.578 euro, de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 7.019.415 euro en overige schulden voor 8.828.465 euro. De belangrijkste toename t.o.v. vorige boekjaren valt toe te schrijven aan de vorming van een voorziening voor niet opgenomen vakantiedagen ten belope van 3.577.196 euro.

#### 2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn gedaald van 17.591.627 euro naar 1.321.069 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 831.589 euro, de over te dragen opbrengsten voor o.m. de projecten met externe financiering voor 489.480 euro. Door de beëindiging van de erfpachtovereenkomst werd het saldo van 18.400.000 euro op de post van de gespreide in resultaatname van de verworven inkomst bij het aangaan van de oorspronkelijk erfpachtovereenkomst afgeboekt.



### 3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2014 besproken.

| <b>OPBRENGSTEN</b>                     | <b>BKJ 2014</b>   | <b>BKJ 2013</b>   | <b>Mutatie</b>    |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten                    | 76.279.950        | 76.411.169        | -131.219          |
| Financiële opbrengsten                 | 1.566.690         | 1.703.133         | -136.443          |
| Uitzonderlijke opbrengsten             | 288.152           | 2.852.510         | -2.564.358        |
| Belastingopbrengsten                   | 0                 | 0                 | 0                 |
|  |                   |                   |                   |
| <b>TOTAAL</b>                          | <b>78.134.792</b> | <b>80.966.812</b> | <b>-2.832.020</b> |
|  |                   |                   |                   |
| <b>KOSTEN</b>                          | <b>BKJ 2014</b>   | <b>BKJ 2013</b>   | <b>Mutatie</b>    |
| Aankopen van gronden                   | 9.067.044         | 13.698.908        | -4.631.864        |
| Diverse goederen en diensten           | 8.089.053         | 8.443.729         | -354.676          |
| Personeelskosten                       | 44.789.902        | 43.501.695        | 1.288.207         |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen | 1.604.476         | 1.767.911         | -163.435          |
| Voorzieningen                          | -6.008.287        | 389.792           | -6.398.079        |
| Overige bedrijfskosten                 | 15.708.148        | 12.592.836        | 3.115.312         |
| Financiële kosten                      | 56.521            | 8.557             | 47.964            |
| Uitzonderlijke kosten                  | 3.351.780         | 0                 | 3.351.780         |
| Belastingen                            | 0                 | 3                 | -3                |
|  |                   |                   |                   |
| <b>TOTAAL</b>                          | <b>76.658.637</b> | <b>80.403.431</b> | <b>-3.744.794</b> |

#### 3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van de onderneming bestaan uit de dotaties die door het Vlaams Gewest aan de VLM zijn toegekend. Het betreft o.m. de werkingsdotatie, de dotatie plattelandsbeleid en plattelandsfonds, de dotatie MestActiePlan (MAP) en de dotatie Volkstuinen. In 2014 bedroegen die samen 59.480.586 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de verkoop van gronden voor 8.534.965 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 1.049.979 euro. De verkoop van gronden uit het patrimonium van de VLM leverde een meerwaarde van 1.210.854 euro op. Op 18 november 2014 beëindigde de VLM de in 2004 afgesloten erfpachtovereenkomst met AXA. Ten gevolge van die beslissing werd er slechts 176.438 euro i.p.v. de gebruikelijke 200.000 euro (met name 1/99 van de erfpachtvergoeding) in opbrengst genomen, daarnaast werd het bijhorende canon voor 25 euro in rekening gebracht. De inkomsten uit de gebouwen en terreinen bedragen 166.631 euro. Daarnaast werd er voor 4.873.507 euro als opbrengst in de boekhouding ingeschreven voor de projecten met externe financiering, 234.160 euro als werkingsmiddelen voor de lokale grondenbanken, 255.012 euro voor de projecten buiten procedure, 63.000 euro m.b.t. het project Purple. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen 234.793 euro.

De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.453.400 euro, de positieve betalingsverschillen en betalingskortingen voor 105 euro en de verworven interesten uit de toekenning van het uitstel van betaling ten bedrage van 113.186 euro.

De uitzonderlijke opbrengsten bestaan o.m. uit de opbrengsten verkregen uit de verkoop van vijf bedrijfswagens en één aanhangwagen, de verkoop van afgeschreven pc's en meubilair (o.m. naar aanleiding van de verhuis naar het VAC Gent), de terugname van de waardeverminderingen voor 10.701 euro op het geherwaardeerde deel van de grond in Brussel na de erfpachtoperatie en de terugvordering van een dossier voor gebruikersschade. In 2014 ontving de VLM 198.849 euro terug van de Belgische staat. Het betreft de teruggave van de betaalde onroerende voorheffing op het kantoorgebouw van de Centrale Directie.

### 3.2. KOSTEN

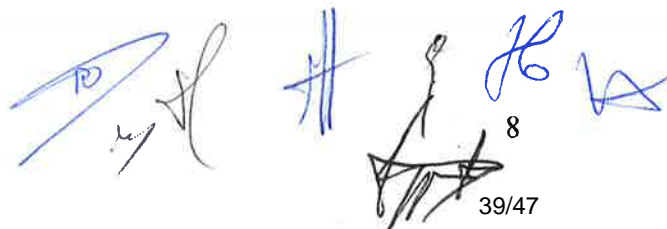
De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelsuitgaven, nl. 44.789.902 euro. In 2014 werd voor 15.120.260 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een toename van de voorraden met een bedrag van 6.053.216 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 8.089.053 euro. Die post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen enz. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.604.476 euro. Het negatieve saldo ten belope van 6.008.287 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan de terugname van de voorziening voor groot onderhoud van het oorspronkelijk in erfpacht gegeven gebouw van de centrale directie in Brussel. De overige bedrijfskosten bedragen 15.708.148 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing en de uitgaven in het kader van het plattelandsfonds. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlinteresten, de wisselkoers- en betalingsverschillen: die bedragen in 2014 56.521 euro. De uitzonderlijke kosten verwerkt in de boekhouding zijn hoofdzakelijk toe te schrijven aan de vorming van een voorziening van niet opgenomen vakantiedagen van vóór het boekjaar 2014.

#### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Nihil

#### Risico's en onzekerheden

- In het kader van de werking van de lokale grondenbanken koopt de VLM systematisch gronden aan. Dit gebeurt in eigen naam, maar voor rekening van derden. In de samenwerkingsovereenkomsten met de partners is voorzien dat de overdracht van de gronden naar de partners steeds gebeurt tegen de aanschaffingswaarde waardoor eventueel niet-uitgedrukte minderwaarden niet voor rekening zijn van de VLM.
- Gezien de juridische context waarin de VLM opereert en het risico dat er tegen de organisatie rechtszaken worden aangespannen, legt de VLM jaarlijks op gepaste wijze een voorziening aan voor hangende geschillen.



8

- De VLM sluit het boekjaar 2014 af met een winst van 1.476.155 euro. Deze winst valt grotendeels toe te schrijven aan de terugname van de voorziening voor grote herstellings- en onderhoudswerken aan het kantoorgebouw van de Centrale Directie, de teruggave van de onroerende voorheffing (aanslagjaren 2005 en 2006) op de grond/gebouw van de Centrale Directie en de verrekening in min van 3.577.196,41 euro voor de aanleg van een voorziening voor niet opgenomen vakantiedagen. Mochten deze factoren niet in rekening zijn gebracht, dan sloot de VLM het boekjaar af met een negatief boekhoudkundig resultaat. Deze evolutie ligt in lijn met de verwachtingen en houdt geen wezenlijk risico in voor de vennootschap.

#### Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden

Nihil

#### Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Nihil

#### Waardering in continuïteit

De vennootschap heeft geen verlies geleden tijdens twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

#### Verloning bestuurders en regeringsafgevaardigde

Zoals bepaald in het artikel 25, afdeling 5 'Transparantie' van het decreet betreffende deugdelijk bestuur in de Vlaamse publieke sector dient er in het jaarverslag melding worden gemaakt van jaarlijkse bezoldiging, zitpenningen en vergoedingen die in de loop van het boekjaar aan de leden van de raad van bestuur werden toegekend.

In 2014 werden onderstaande vergoedingen verwerkt in de boekhouding:

- Presentiegelden raadsleden: 127.396 euro
- Presentiegelden regeringsafgevaardigden: 11.602 euro
- Kostenvergoeding (algemeen): 8.732 euro





### Andere op te nemen gegevens

Op 31/12/2014 werden volgende dotaties nog **niet** ontvangen:

- werkingsdotatie 2014 VLM: 49.151.154 euro;
- kapitaalsdotatie 2014 VLM: 1.227.000 euro;
- dotatie plattelandsfonds 2014: 8.010.000 euro;
- dotatie plattelandsbeleid 2014 (Volkstuinen): 105.000 euro<sup>1</sup>;
- Terugvorderbare voorschotten recht van voorkoop ruilverkavelingscomités: 799.000 euro<sup>2</sup>
- Correlatief krediet natuurinrichtingsprojecten: 2.734.000 euro

---

**TOTAAL : 62.026.154 euro**

### Besluit

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 1.476.155 euro toe te voegen aan de beschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,

25 maart 2015

---

1) Ontvangen op 22 januari 2015

2) Ontvangen op 2 januari 2015





Crowe Horwath®

Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

Jan Van Rijswijcklaan 10  
B-2018 Antwerpen | Anvers  
T +32 (0)3 248 50 10  
F +32 (0)3 248 44 66  
info@callens.be  
www.callens-theunissen.com  
www.crowehorwathinternational.com

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS  
AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP  
VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV  
OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN  
OP 31 DECEMBER 2014**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening en tevens de vereiste bijkomende verklaringen. De jaarrekening bevat de balans op 31 december 2014, en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting.

**Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vlaamse Landmaatschappij over het boekjaar afgesloten op 31 december 2014, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 263.362.865 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.476.155.

*Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

*Verantwoordelijkheid van de commissaris*

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Bedrijfsrevisoren | Réviseurs d'Entreprises | Belgische Wirtschaftsprüfer  
Erkend voor de Financiële Instellingen | Agréé pour les Institutions Financières | Für Finanzinstitute anerkannt  
Erkend door de Controledienst voor de Ziekenfondsen | Agréé par l'Office de contrôle des mutualités | Von der Krankenkassenaufsicht anerkannt

Antwerp | Brussels | Hasselt | Kortrijk | Namur | Verviers | Luxembourg (L) | Berlin (G) | Lille (F)  
Audit and Assurance | Accounting | Tax and Legal | Risk Consulting | Corporate Finance

Ondernemingsnummer BTW | Numéro d'Entreprise TVA BE 0427.897.088  
ING: 320-0021487-23 | IBAN: BE92 3200 0214 8723 | BIC: BBRUBEBB

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen | Société Civile ayant emprunté la forme d'une Société  
Coopérative | Bürgerliche Gesellschaft die die Rechtsform einer Genossenschaft mit Beschränkter Haftung angenommen hat

Boudewijn Callens<sup>1|2|4|5</sup>  
Roger Tiest<sup>5</sup>  
Ludo Caris  
Jean-Louis Prignon<sup>2</sup>  
Michel Wera  
Philip Callens<sup>2</sup>  
Ken Snoeks

*Bedrijfsrevisoren erkend voor de Financiële Instellingen  
Réviseurs d'Entreprises agréés pour les Institutions Financières  
Für Finanzinstitute anerkannte Belgische Wirtschaftsprüfer*

Boudewijn Callens  
Baudouin Theunissen<sup>3|4|5</sup>  
Cécile Theunissen

*Bedrijfsrevisoren erkend door de Controledienst voor de ziekenfondsen  
Réviseurs d'Entreprises agréés par l'Office de contrôle des mutualités  
Von der Krankenkassenaufsicht anerkannte Belgische Wirtschaftsprüfer*

Martin Derycke  
Pierre Bogaerts  
Jan Van Brabant  
Marc Maris  
Ann De Ceuster  
Ann Bekkers  
Günther Adins  
Serge Octave  
Catherine Monsieur  
Guy Meerbergen  
Kim Van de Pol

*Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises / Wirtschaftsprüfer*

Patrick Soenen

*IT Auditor CGEIT<sup>6</sup>, CRISC<sup>7</sup>, CBPM<sup>8</sup>, COBIT 5, ISO 27001*

Jenny Putzeys  
Paul Van den bosch<sup>4</sup>

*Belastingconsulent / Conseil Fiscal / Steuerberater*

- 1      Wirtschaftsprüfer (Deutschland)
- 2      Erkend in het Groothertogdom Luxemburg | Agréé au Grand-Duché de Luxembourg | Im Großherzogtum Luxemburg anerkannt
- 3      Commissaire aux Comptes (France)
- 4      Accountant | Expert comptable
- 5      Professor | Professeur
- 6      Certified in the Governance of Enterprise IT
- 7      Certified in Risk and Information Systems Control
- 8      Certified Business Process Manager

## Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de entiteit van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

### *Oordeel zonder voorbehoud*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2014, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

### **Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.





## Callens, Pirenne & C°

member of Crowe Horwath International

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Brussel, 25 maart 2015



Callens, Pirenne & C°,  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door  
Philip Callens  
Bedrijfsrevisor

