

**VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**  
SAMEN INVESTEREN IN DE OPEN RUIMTE



# **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

**Activiteitenverslag 2011**

## Inhoudstafel

<b>1. WOORD VOORAF.....</b>	<b>3</b>
<b>2. EVALUATIE VAN JAARDOELSTELLINGEN 2011 .....</b>	<b>6</b>
SOD 2: De VLM is de motor van het Vlaams Plattelandsbeleid .....	6
SOD 3: De VLM optimaliseert instrumenten met het oog op een slagkrachtige realisatie op terrein .....	7
SOD 4: De VLM ondersteunt het uitwerken van het mestbeleid.....	10
SOD 5: De VLM zet gebiedsgericht projecten op om de omgevingskwaliteit te verbeteren .....	12
SOD 6: De VLM ondersteunt partners bij het realiseren van het Vlaams beleid .....	19
SOD 7: De VLM stimuleert land- en tuinbouwers om duurzaam te werken.....	21
SOD 8: De VLM dringt de verontreiniging van bodem en water door nutriënten terug .....	24
SOD 9: De VLM verhoogt de maturiteit van de eigen organisatie .....	27
SOD 10: De VLM realiseert meetbare efficiëntiewinsten .....	33
SOD 11: De werking van de VLM wordt duurzamer .....	36
<b>VERKLARENDE WOORDENLIJST .....</b>	<b>37</b>

## 1. WOORD VOORAF

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is een extern verzelfstandigd agentschap dat werd opgericht bij decreet van 21 december 1988, laatst grondig gewijzigd bij decreet van 7 mei 2004. De VLM maakt deel uit van het beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie (LNE) en investeert in de verbetering van de omgevingskwaliteit van het platteland en het randstedelijk gebied.

Dit document is het Activiteitenverslag 2011. De eindevaluatie van de doelstellingen opgenomen in de beheersovereenkomst is terug te vinden in een aparte eindevaluatie en maakt geen deel uit van dit Activiteitenverslag. De focus van dit rapport ligt op de realisatie van de afgesproken jaardoelstellingen en de financiële evaluatie zoals opgenomen in de jaarrekening 2011.

VLM zette in 2011 belangrijke stappen ter ondersteuning van de plattelandsgemeenten. Een voorstel van decreet voor een plattelandsfonds werd voorbereid en kan in 2012 de politieke besluitvorming doorlopen. Het fonds zal samen met de uitgewerkte bestuurskrachtmonitor en de beleidsaanbevelingen voor meer bestuurskracht zorgen en de plattelandsgemeenten zuurstof geven voor een lokaal plattelandsbeleid. Het Interbestuurlijk PlattelandsOverleg (IPO) bracht advies uit over thema's zoals mobiliteit (dat de nationale pers haalde), gezondheidszorg en stilte en rust op het platteland. De evaluatie van de gebiedsgerichte werking van het Programma voor Plattelandsontwikkeling heeft belangrijke bouwstenen opgeleverd voor het volgende programma (PDPO III).

2011 stond in het teken van tien jaar beheerovereenkomsten. Dit werd op passende wijze in de verf gezet via diverse acties op zowel Vlaams niveau als in de regio's. Daarbij werden in de eerste plaats de landbouwers met één of meer beheerpakketten voor hun inzet voor landschap, milieu en natuur in de kijker geplaatst. Nooit eerder werden zoveel beheerovereenkomsten gesloten of hernieuwd (ca. 1.200 nieuwe overeenkomsten). Deze worden trouwens samen met de bedrijfsplanners meer en meer gebiedsgericht georiënteerd. Met het oog op de toekomst werd samen met de landbouwers en stakeholders een evaluatie van 10 beheerovereenkomsten uitgevoerd. Uit wetenschappelijk onderzoek blijkt verder dat de beheerovereenkomsten een significante bijdrage voor biodiversiteit betekenen.

VLM blijft ook de Europese en internationale samenwerking belangrijk vinden. Nieuwe Europese projecten met VLM als partner werden goedgekeurd en standpunten voor Europees beleid werden mee onderbouwd.

Heel wat Vlaamse beleidsdomeinen, provincies, gemeenten en private grondgebruikers werkten samen met de VLM aan de inrichting en de ontwikkeling van de open ruimte. Veel projecten zagen een significante vooruitgang. VLM gaf hierbij uitvoering aan strategische projecten zoals de Vlaamse

Rand, het Limburgplan en de uitvoering van raamakkoorden voor de Liereman en Parkbos Gent. In de vlaggenschipprojecten zette VLM een brede bottom-up werking op rond omgevingskwaliteit. Binnen de projectenportefeuille nam het aandeel flankerende projecten toe. Zo schakelde de Vlaamse regering de VLM in voor de Gentse Kanaalzone, Linker- en Rechterscheldeoever Antwerpen, Rivierherstel Leie en A11. De activiteiten voor Zeebrugge en Sigma zetten zich door. VLM keurde in totaal 600 dossiers grondzaken goed, kocht voor circa 15 mio EUR gronden aan en voerde voor 13,5 mio EUR studies en werken uit.

Voor kapitaalschade en gebruikerscompensatie werden 10 rapporten opgesteld, 249 dossiers behandeld en voor meer dan 2 mio EUR vergoedingen uitbetaald. Het meldpunt rechten van voorkoop verwerkte 20.020 aanbiedingen, het hoogste aantal tot nog toe.

Het decreet landinrichting werd voorbereid met als doel een nog efficiënter en effectiever antwoord te kunnen bieden aan de uitvoeringsvragen op terrein.

Bij de Mestbank stond 2011 quasi volledig in het teken van het nieuwe mestactieprogramma 2011-2014. Tevens werd (voorbereidend) werk gemaakt van de vereenvoudiging en het vergroten van de effectiviteit van de mestwetgeving door een doorlichting van het instrumentarium van het Mestbeleid door het Instituut voor de Overheid in opdracht van de VLM waarbij ook onze stakeholders betrokken werden.

Ook op het vlak van informatisering werden belangrijke stappen gezet: de automatische perceelsverwerking werd op het goede spoor gezet, het MVC-loket en het raadplegen van Mestbankgegevens is operationeel sinds mei 2011. Verder gebeurden er in 2011 ook belangrijke uitbreidingen/aanpassingen van het Mesttransportinternetloket (MTIL), werd er volop gewerkt aan de voorbereiding van de digitale Mestbankaangifte en werden BASsistent rekenprogramma's verder ontwikkeld en gebruiksvriendelijker gemaakt.

2011 stond ook in het teken van "beter met minder". In 2011 zocht de VLM naar efficiëntiewinsten om haar werking te optimaliseren zonder hierbij in te boeten op kwaliteit en klantgerichtheid. Er werden afdelings- en VLM-overschrijdend verschillende denkoefeningen opgezet hoe verder invulling kan worden gegeven aan de door de Vlaamse regering opgedragen uitdaging tot rationalisatie van de managementondersteunende functies (MOF). Daarnaast werd elk nieuw initiatief, elke actie telkenmale zorgvuldig getaxeerd op efficiëntie, kostprijs en met oog voor de behoeften van onze klanten, onze collega's. De zelf ontwikkelde en georganiseerde opleiding 'financiën voor niet financiële experten' is een concreet voorbeeld van hoe de VLM haar personeelsleden verder wil laten ontwikkelen op het vlak van financieel management. Ook op het vlak van human resources werkte de VLM verder aan haar beleid: de meerjaren doelstellingen werden vertaald naar operationele doelstellingen en concrete projecten en acties. De VLM zette ook haar inspanningen naar een papierloze personeelsadministratie verder tot tevredenheid van onze interne klanten. In 2011 zette de VLM de sociale media in om te communiceren met de buitenwereld en werd er bijgehouden wat er via deze weg over de VLM en onze dienstverlening werd gezegd. Ons eigen

plattelandsmagazine “Buitenkans” werd boven de doopvont gehouden en de VLM kreeg opnieuw een pluim van de Ombudsman voor de aanpak van klachten.

Dat al onze inspanningen om onze organisatiewerking verder te optimaliseren lonen, bleek uit de validatie audit door de Interne Audit Vlaamse Administratie (IAVA): de VLM evolueerde van 4 naar 8 thema’s waarop minstens een maturiteitsniveau 3 behaald werd (scoreschaal van 0 t.e.m. 5).

De balans van de VLM was op 31 december 2011 in evenwicht en uit de jaarrekening blijkt dat de VLM een winst van 23.649 EUR boekte. Het eigen vermogen nam af met 173.311 EUR. Het personeelsbestand van de VLM zakte opnieuw in 2011, met 21,8 VTE, voornamelijk als gevolg van besparingen. De VLM zal de komende jaren omwille van het huidige economische klimaat en de besparingsdruk enerzijds en de actieve participatie in de lopende projecten van de Vlaamse Regering i.k.v. Vlaanderen 2020 en de uitbouw van een slagkrachtige overheid, blijven investeren in het verhogen van de efficiëntie. Hoewel dit de druk op de verschillende processen van de VLM verhoogt, wordt in samenwerking met de verschillende partners van de VLM verder gezocht naar samenwerkingsverbanden opdat de verwachtingen van het beleid enerzijds en de dienstverlening naar de klant-burgers anderzijds blijvend kunnen waargemaakt worden. De lancering van de digitale Mestbankaangifte in januari 2012 en de uitbouw van het e-voorkooploket (juni 2012) zijn hier mooie voorbeelden van.

**Toon Denys**  
**Gedelegeerd bestuurder**

**Karel Vlassak**  
**Voorzitter Raad van Bestuur**

## 2. EVALUATIE VAN JAARDOELSTELLINGEN 2011

In dit hoofdstuk geven we de realisatie van de jaardoelstellingen weer. Telkens als uitvoering wordt gegeven aan een sleutelproject uit Vlaanderen in Actie, is dit aangeduid met het ViA logo.



### SOD 2: De VLM is de motor van het Vlaams Plattelandsbeleid

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 2.1 Het Interbestuurlijk Plattelandsoverleg (IPO) is een gevraagd en gebruikt instrument van de overheid voor de beleidsdomeinen bestuursniveauoverschrijdende beleidsondersteuning van een Vlaams plattelandsbeleid.	De VLM ondersteunde de voorbereiding van beleidsaanbevelingen voor IPO thema's	Aantal beleidsaanbevelingen	3	3	In 2011 werden adviezen inzake mobiliteit (sluipverkeer landelijke wegen), stilte en rust als collectieve waarde en gezondheid door het BO IPO gevalideerd.
	Een prioriteitenlijst voor nieuwe IPO thema's staat ter beschikking van het Bestuurlijk Overleg	Datum beschikbaarheid lijst	dec/11	jun/12	Omwille van andere prioriteiten wordt deze lijst pas halverwege 2012 voorbereid
OOD 2.2 De VLM ontwikkelt een duidelijke beleidsvisie op het Vlaams platteland vanuit een heldere omschrijving van het platteland. We werken het actieprogramma 'Naar een Vlaams plattelandsbeleidsplan' verder uit en concretiseren het.	De VLM werkt met andere beleidsdomeinen acties uit en formuleert deze als onderdeel van het actieprogramma	Aantal beleidsvelden waarvoor acties geformuleerd zijn met de bevoegde administraties	3	6	In 2011 werden 6 beleidsdomeinen bevraagd en eerste acties uitgewerkt (LNE, RWO, L&V, EWI, WVG en ABB)
OOD 2.3 De VLM ontwikkelt samen met partners een bestuurskrachtmonitor voor landelijke gemeenten	De VLM stuurt in 2011 de ontwikkeling van de methodiek voor een bestuurskrachtmonitor aan	Maand beschikbaarheid methodiek bestuurskrachtmonitor	dec/11	dec/11	Methodiek is beschikbaar en zal verder worden geoptimaliseerd



SOD 3: De VLM optimaliseert instrumenten met het oog op een slagkrachtige realisatie op terrein

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 3.1 De VLM bereidt het PDPO 3 voor	De werkgroepen (VLM - LNE) voor het PDPO III (as 2) opgestart	Datum startvergaderingen	mrt/11	jun/11	
	Algemene conceptuele voorstellen voor de maatregelencatalogus zijn beschikbaar	Datum	dec/11	2012	Omwille van het uitblijven van een beleidskader en tengevolge van de laattijdige beschikbaarheid van de eerste voorstellen van de EU voor de nieuwe programma-periode, zullen de eerste algemene conceptuele voorstellen pas vanaf 2012 worden uitgewerkt.
	Het evaluatierapport van PDPO II (as 3 en 4) is beschikbaar	Datum	jun/11	sep/11	Document is beschikbaar en reeds toegelicht
	Een voorstel van algemene visie voor het geïntegreerd plattelandsbeleid voor het PDPO III in relatie tot de beslissingen over het plattelandsfonds, staat ter beschikking	Datum	2 maanden na beschikbaarheid visie Europese Commissie	voorjaar 2012	Eerst ontwerp verordening ELFPO pas vanaf oktober 2011 beschikbaar
	Eerste, algemene voorstellen voor acties en maatregelen voor as 3 en as 4 (geïntegreerd plattelandsbeleid) staan ter beschikking	Datum	dec/11	mrt/12	

	OOD 3.2 Uitbouwen van een flexibel instrumentarium voor projecten op het platteland en het randstedelijk gebied	Het decreet landinrichting is eind 2011 voor politieke besluitvorming ingeleid en het decreet landinrichting en de VLM instrumenten zijn opgenomen in andere lopende Vlaamse processen	Maand waarin het aan de opmerkingen van betrokken kabinetten aangepast voorontwerp decreet landinrichting is ingeleid voor verdere besluitvorming	dec/11	nov/11	Ontwerp decreet, memorie van toelichting, nota Vlaamse Regering en RIA overgemaakt aan kabinet voor eerste IKW op 29 november 2011.
	OOD 3.3 Landelijke gemeenten kunnen hun bestuurskracht verhogen en geven hierbij uitvoering aan het plattelandsbeleid door bij de VLM financiering uit het Plattelandsfonds te verkrijgen	Een voorontwerp van decreet voor het plattelandsfonds is beschikbaar	Datum	sep/11	sep/11	Een voorontwerp van decreet voor het plattelandsfonds werd een eerste maal bij het Kabinet ingediend in september 2011. Nadien werden diverse aanpassingen aangebracht tot een voorstel dat vanaf januari 2012 het goedkeuringscircuit zal doorlopen.
	OOD 3.4 De VLM doet voorstellen voor het opzetten van een rollend fonds om grondaankopen sneller en eenvoudiger te laten verlopen	Voorstel voor rollend fonds is eind 2011 geformuleerd	Maand waarin het voorstel is geformuleerd	12	Niet meer haalbaar	Voorstel verzameldecreet negatief geadviseerd. Voorstel om op te nemen in decreet landinrichting.
	OOD 3.5 De VLM is beheersdienst voor diverse maatregelen uit het PDPO en leeft de Vlaamse en Europese voorschriften na.	De VLM begeleidde landbouwers na het sluiten van hun overeenkomst met het oog op een correcte uitvoering van hun overeenkomst	Aandeel bedrijven waarvan de landbouwer begeleiding kreeg	10%	10%	



**VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**  
SAMEN INVESTEREN IN DE OPEN RUIMTE


	De VLM betaalde de declaratiedossiers voor as 3 en as 4 tijdig en correct uit	Aandeel declaratiedossiers dat voor 15 oktober correct is uitbetaald	90%	90%	As 3: 100%, as 4 ongeveer 75%, maar 100% tegen eind 2011, door laattijdige indiening van dossiers door plaatselijke groepen.
	De VLM optimaliseerde het proces van de terreincontroles	Datum beschikbaarheid afspraken aangepast proces	dec/11	dec/11	

**SOD 4: De VLM ondersteunt het uitwerken van het mestbeleid**

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 4.1 De VLM bouwt watersysteemkennis op om de juiste regels te kunnen voorstellen om de impact van de land- en tuinbouw op de waterkwaliteit te verminderen.	De studie naar het verband tussen de bemestingsnormen en het risico op grondwaterverontreiniging voor tuinbouwteelten is opgestart (cfr. actieprogramma 2011-2014)	Datum aanbesteding studie	dec/11	Marktverkenning is gebeurd op onderzoeksplatform dd 28/11/2011; bestek in voorbereiding.	Voorbereiding heeft ernstige vertraging opgelopen wegens voorbereiding opstart andere onderzoeken.
OOD 4.2 De VLM biedt beleidsmakers kwalitatieve ondersteuning bij de opmaak van een regelgeving met betrekking tot de mestproblematiek	Het actieprogramma 2011-2015 is vertaald in een concreet voorstel van decreetswijziging	Datum overmaken voorstel decreetswijziging aan kabinet	mrt/11	mrt/11	Voorstel van decreet begin maart overgemaakt aan kabinet; op 16 maart in Vlaams parlement ingediend; op 4 mei goedgekeurd in plenaire zitting; bekrachtigd door Vlaamse regering op 6 mei; gepubliceerd in BS op 13 mei 2011
OOD 4.3 De VLM geeft beleidsmakers accurate informatie en adviezen met betrekking tot de mestproblematiek	Het ontwerp Voortgangsrapport 2011 van Mestbank is overgemaakt aan de minister	Datum overmaken Voortgangsrapport aan minister	15/okt	23/dec	Rapport werd overgemaakt op 31/10/2011 aan het kabinet, een aangepast rapport werd overgemaakt op 23/12/2011 aan het kabinet
	Het Voortgangsrapport 2011 van de Mestbank bevat minimaal de informatie zoals beschreven in artikel 44 van het Mestdecreet	Aandeel rubrieken uit artikel 44 van het Mestdecreet opgenomen in het Voortgangsrapport (%)	100%	100%	

	Het derogatierapport voor de Europese Commissie is ingediend	Datum indienen derogatierapport	jul/11	Eind 2011 in voorbereiding	Deadline verschoven naar december 2011 (cfr derogatiebeschikking 2011). Met goedkeuring van de Europese Commissie mag het rapport eind januari 2012 overgemaakt worden. Rapport werd verstuurd op 24/01/2012 aan kabinet
--	--------------------------------------------------------------	---------------------------------	--------	----------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

SOD 5: De VLM zet gebiedsgericht projecten op om de omgevingskwaliteit te verbeteren

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
 <p>OOD 5.1 De VLM voert geïntegreerde projecten uit om vertrekkende vanuit de behoeften van het gebied de omgevingskwaliteit te verbeteren.</p>	Het mandaat voor het opstellen van het integraal plan en het planprogramma voor de gehele Vlaamse Rand is gevraagd bij de minister.	Datum	mrt/11	1/04/2011	Principieel akkoord verkregen op het SOK van april. Eind november 2011 kregen we van de minister eveneens het mandaat voor de opmaak van een planprogramma.
	Het overleg zoals gevraagd in de beslissing van de Vlaamse Regering van 17 december 2010 met de betrokken gemeentes, administraties en landbouw- en natuurorganisaties m.b.t. het GRUP VSGB is afgerond.	Datum	apr/11	apr/11	Overleg is afgerond en nota is afgewerkt en doorgestuurd. Besluiten Vlaamse regering zijn uitgeschreven (voorstel).
	Het communicatie- en procesbegeleidingsplan voor de Vlaamse Rand staat ter beschikking	Datum	jun/11	nov/11	Door drukke agenda voor communicatieacties en ziekte van de communicatieverantwoordelijke werd het communicatieplan iets later dan gepland maar toch binnen 2011 afgewerkt (november 2011).
	Samen met één van de drie Regionale Landschappen actief in de Vlaamse Rand is een proefproject voor het gebiedsgericht inzetten van beheersovereenkomsten opgezet.	Datum	jun/11	jun/11	De gestelde aantallen van 1 projectinitiatief per regio werden zeer ruim overtroffen. De omvang van de initiatieven is zeer verschillend. In de Vlaamse Rand werd het akkervogelproject Sterrebeek in de eerste jaarhelft opgezet met het RLCG.

	Een voorstel voor quick wins voor de Vlaamse Rand, met inbegrip van een budgettaire raming, staat ter beschikking	Datum	aug/11	dec/11	Mee ingeschoven in beslissing Vlaamse regering over GRUP VSGB - beslissing op 6/12/11.
	Het integraal plan voor de Vlaamse Rand is ingediend bij de minister.	Datum	dec/11	nov/11	De startnota Vlaamse Rand (er wordt geen integraal plan opgesteld) werd voorgesteld op het SOK van 22 november 2011.
	Het ontwerp van masterplan voor het project De Wijers is opgemaakt	Maand waarin het aan de opmerkingen van betrokken partners voorontwerp masterplan is aangepast	12	Doelstelling is niet meer haalbaar	De info voor het schrijven van het ontwerp masterplan is verzameld via diverse workshops en bottom-up aanpak.
	Het inrichtingsplan Hertberg is ingediend	Aantal	1	1	Inrichtingsplan Hertberg werd in maart 2011 goedgekerud door de minister.
	Het ontwerp van inrichtingsplan Poort Averbode en inrichtingsplan Poort Gerhagen is klaar voor advisering (opm. is in openbaar onderzoek)	Aantal	2	2	Inrichtingsplan Averbode en inrichtingsplan Gerhagen waren eind juli 2011 klaar voor advisering.
	Het inrichtingsplan Beeltjes - Kwarekken is uitgevoerd	Datum	dec/11		Een aantal inrichtingsmaatregelen moeten nog uitgevoerd worden afhankelijk van de goedkeuring van 2 RUP's en indien dit inpasbaar is binnen de prioriteiten en de beschikbare capaciteit van het project.
	Het LIFE - natuurinrichtingsproject Averbode Bos en Heide is afgewerkt	Datum	dec/11		De declaratie van de onkosten in kader van het LIFE-project zijn volledig uitgevoerd. In kader van het

					Frvknatuurinrichtingsproject moeten nog enkele uitvoeringswerken en monitoring gebeuren.
	Het colloquium 5 jaar plattelandsproject de Merode is doorgegaan	Datum	sep/11	sep/11	23/09/2011
	De Merode happening is doorgegaan	Datum	sep/11	sep/11	25/09/2011
	Quick Wins 2010-2011 zijn uitgevoerd	Datum	dec/11		Enkele Quick Wins moeten door de initiators nog uitgevoerd worden.
	De inzet van de VLM-instrumenten in de Gentse Kanaalzone is bijgestuurd opdat zij samen optimaal de omgevingskwaliteit zouden verbeteren	Datum	jun/11	mei/11	3/05/2011
	Voor de landschapsecologische deelzones zijn voorstellen van uitvoering en beheer gedefinieerd	Datum	aug/11	aug/11	Voor alle deelzones is een landschapsecologisch maatregelenpakket beschikbaar.
	Samenwerkingsakkoorden met geïnteresseerde havengebonden bedrijven zijn gesloten met het oog op een landschapsecologische opwaardering van de bedrijfsomgeving	Datum	dec/11	dec/11	Vegho vzw trad in de plaats van de afzonderlijke bedrijven en integreerde het werkingskader in haar nieuw strategisch plan. In 2011 werd een aanvullend engagement aangegaan m.b.t. ring voor zachte mobiliteit rond de haven.

	De inzet van de VLM-instrumenten in de Brugse Veldzone is op elkaar afgestemd opdat zij samen optimaal de omgevingskwaliteit zouden verbeteren	Datum	dec/11	dec/11	Elke nieuwe projectaanvraag is afgestemd op lopende projecten. Nieuwe ontwikkelde Europese projecten Landbouwwegen en CounTreeside in Bulskampveld, en Seeds (case Gebruiksruil A11, case natuurcompensatie in Dudzeelse polder).
	Er wordt aandacht besteed aan beeldkwaliteit als onderdeel van de omgevingskwaliteit binnen de projecten die flankerend zijn aan infrastructuurwerken en aan projecten in gebieden met een hoge potentiële belevingswaarde.	Datum oplevering externe studies m.b.t. huisstijl en interne studies opmaak inrichtingsplannen	dec/11	dec/11	Studie huisstijl en charter Bulskampveld is ondertekend op 28/09. Het charter groene gordel Brugge krijgt invulling bij de realisatie van het eerste fietspad. nl. het pad Tudor-Chartreuzinnenbos.
	Er wordt aandacht besteed aan het latere beheer van de maatregelen binnen de inrichtingsplannen zodat de investeringen in omgevingskwaliteit duurzaam zijn.	Afspraken m.b.t. beheer van maatregelen.	dec/11	dec/11	Bij opmaak van ontwerpen wordt het beheer van in te richten gebieden bediscussieerd met de betrokken beheerders.

<p>OOD 5.2 De VLM zet nieuwe projecten op in door het beleid naar voor geschoven gebieden om vanuit de behoeften van het gebied, de omgevingskwaliteit te verbeteren en gericht maatregelen te nemen om de plandoelstellingen van het gebied te realiseren. Deze gebieden kunnen onder meer speerpuntgebieden, gebieden waar de instandhoudingsdoelstellingen moeten worden gerealiseerd, gebieden met bodemdegradatie, te ontwikkelen stadsbossen of verstedelijkte gebieden zijn.</p>	<p>De VLM startte nieuwe projecten op, met het oog op de realisatie van gebiedsgerichte beheerovereenkomsten</p>	<p>Aantal nieuwe gebiedsgerichte projecten, waar BO gesloten worden</p>	<p>5</p>	<p>18</p>	
<p>OOD 5.3 De VLM investeert in lopende geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten die leiden tot concrete, meetbare realisaties</p>	<p>Planprogramma voor de Moervaartdepressie is ingediend bij ALBON waardoor zij kan worden goedgekeurd door de Vlaamse Regering</p>	<p>Aantal ingediende planprogramma's</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>Planning niet meer haalbaar omwille van capaciteitsprobleem.</p>
	<p>Ministeriële besluiten (MB's) betreffende de oprichting van planbegeleidingsgroepen voor Stiemerbeekvallei, Molenbeek - Maalbeek en Land Van Teirlinck zijn voorbereid en ingediend bij ALBON</p>	<p>Aantal MB's</p>	<p>3</p>	<p>3</p>	<p>MB PBG Stiemerbeekvallei (03/05), MB PBG Land Van Teirlinck (2/12) en MB PBG Molenbeek Maalbeek (22/12)</p>
	<p>Inrichtingsplannen voor Lovaart fase 3, A11, St. Amandus, Groenhove Vrijgeweid, Rieme Zuid - Doornzele noord, Vinderhoutse bossen, Hertberg, Abdijomgeving de Merode, Voerlijnen, Vuilbeek &amp; Kleine Maelbeek fase 1 en Woluweveld zijn ingediend bij ALBON waardoor zij kunnen worden goedgekeurd door de minister bevoegd voor landinrichting</p>	<p>Aantal ingediende inrichtingsplannen</p>	<p>11</p>	<p>6</p>	<p>Lovaart fase 3, A11, St. Amandus en Groenhove Vrijgeweid zijn ingediend bij ALBON. IP Rieme Zuid - Doornzele noord en Hertberg zijn goedgekeurd op 28/2 en 16/3.</p>
	<p>Aanvragen betreffende de start van het onderzoek naar het nut van een ruilverkavelingsproject voor Londerzeel en Molenveld-Rotem zijn voorbereid en</p>	<p>Aantal aanvragen</p>	<p>2</p>	<p>2</p>	<p>Mandaat Londerzeel (02/05) en Molenveld Rotem ingediend bij ALBON (01/06)</p>



**VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**  
SAMEN INVESTEREN IN DE OPEN RUIMTE

	ingediend bij ALBON				
	Aanvragen betreffende nuttig verklaring van een ruilverkavelingsproject Willebringen, Maaseik-zuid en Molenveld Rotem zijn voorbereid en ingediend bij ALBON	Aantal aanvragen	3	3	Nuttig verklaring Maaseik Zuid (29/03), Molenveld Rotem (24/08) en Willebringen (28/11)
	Voor één RVK - project (Sint Rijkers) is de inbreng definitief neergelegd	Aantal definitieve neerleggingen	1	1	Einde 2de neerlegging op 26/10
	Aanvragen betreffende de wijziging van het openbaar domein (planartikel 70) voor Vissenaken, Sint Lievens Houtem, Jesseren, Zondereigen, Merksplas, Grootloon en Vliermaalroot zijn voorbereid en ingediend bij ALBON	Aantal aanvragen	7	5	Twee plannen goedgekeurd: Sint Lievens Houtem (MB 25/07) en Grootloon (MB 02/12). Drie plannen ingediend bij ALBON Grootloon, Zondereigen en Merksplas.
	Ruilverkavelingsakte Merksplas is verleden	Aantal verleden aktes	1	0	De ruilverkavelingsakte voor RVK Merksplas wordt uitgesteld tot mei 2012 omdat de resultaten van het beschrijvend bodemonderzoek voor grondoverdracht moeten afgewacht worden.
	Aanvullende ruilverkavelingsakte Grootloon is verleden	Aantal verleden aanvullende aktes	1	1	Aanvullende RVK akte verleden op 30/11
	Ministeriële besluiten betreffende de instelling van de natuurinrichtingsprojecten Donkmeer - Berlaerebroek en Vijvercomplex Hasselt - Genk zijn voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal MB's	2	0	Op 22/11 werd het mandaat verkregen voor de start van het onderzoek naar de haalbaarheid van Schuddebeurzen, Berlare Broek - Donkmeer, Wellemeersen, Liereman, Vrieselhof en Vijvercomplex Hasselt Genk
	Ministeriële besluiten betreffende goedkeuring van maatregelen en modaliteiten voor Biscopveld en	Aantal MB's	2	2	Zoerselbos goedgekeurd op 20/06 en Biscopveld ingediend bij ANB op

**VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**  
 SAMEN INVESTEREN IN DE OPEN RUIMTE

	Zoerselbos zijn voorbereid en ingediend bij ANB				15/12
	Ministerieel besluit betreffende goedkeuring van een projectuitvoeringsplan (PUP) voor de Latemse Meersen is voorbereid en ingediend bij ANB	Aantal MB's	1	0	PUP Latemse Meersen ingediend in januari 2012
	Nieuwe overeenkomsten voor uitvoering van landbouweffectenrapporten (LER's) voor de Moervaartvallei, Glastuinbouw Beveren, Tielt, Leievallei, Heppeneert-Elerweert en Glastuinbouw Hoogstraten door de VLM zijn ondertekend	Aantal ondertekende overeenkomsten	5	5	Ondertekende LER/LGA overeenkomsten: Beveren, Heppeneert-Elerweert, Speks en Beks, Leievallei en Noord Zuid

**SOD 6: De VLM ondersteunt partners bij het realiseren van het Vlaams beleid**

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 6.1 De VLM ondersteunt het flankerend beleid	Flankerende maatregelen worden in nieuwe overeenkomsten toegepast conform afspraken SIGMA	Aantal ondertekende overeenkomsten	4	2	Overeenkomsten "A11, traject Leopoldkanaal - N49" en "Poldercomplex Kwetsbage" zijn ondertekend. Andere overeenkomsten in onderhandeling nog discussie m.b.t. financiering personeelskosten.
		Mate waarin de afspraken en definities rond flankerend beleid overeenstemmen met de in 2011 ondertekende overeenkomsten	90%	90%	Flankerende maatregelen in 2 ondertekende overeenkomsten zijn conform SIGMA. LSO en RSO omvatten bijkomende flankerende maatregelen vanuit sociaal begeleidingsplan.
	De VLM versnelt de totstandkoming van RUP's en grote infrastructuurprojecten door de inzet van het VLM instrumentarium	Een nota met inhoud en proces van de planuitvoeringsnota, faciliterend aan de vaststelling en uitvoering van ruimtelijke uitvoeringsplannen, is goedgekeurd op het coördinatieplatform AGNAS	1	1	Principes planuitvoeringsnota goedgekeurd op coördinatieplatform september. Niet de gehele nota werd goedgekeurd omwille van discussie m.b.t. flankerend beleid.

		VLM mogelijkheden bij versnelling van investeringsprojecten zijn structureel opgenomen in de rapporten van de werkgroep proces in het kader van de taskforce versnelling investeringsprojecten	1	1	Mogelijkheden van grondenbank, dienstenvergoeding, vergoedingstelsels opgenomen in zgn routeplanner voor grote investeringsprojecten
		Er is een gezamenlijke nota AWV - VLM rond structurele samenwerking bij infrastructuurprojecten met het oog op optimalisatie van het proces naar eigenaars, gebruikers, een verhoogde grondmobiliteit en efficiënte uitvoering van compenserende maatregelen inzake natuur, landschap en landbouw	1	1	De samenwerkingsmogelijkheden werden in februari 2011 opgelijst in overleg tussen administrateur-generaal AWV en gedelegeerd bestuurder VLM. Deze mogelijkheden werden verder geconcretiseerd in 5 provinciale overlegmomenten met deelnemers van AWV en VLM. Op basis hiervan werd een eerste aanzet van samenwerkingsovereenkomst geformuleerd, die in de loop van maart 2012 zal gefinaliseerd worden in overleg tussen administrateur-generaal en gedelegeerd bestuurder.
OOD 6.2 De VLM zet instrumenten, kennis en kunde in voor investeringsprojecten met impact op de open ruimte	LER's uitgevoerd door de VLM voor De Zegge, Glastuinbouw en Bosuitbreiding Sint Katelijne Waver, Varenheuvel-Aabroek en Potpolder Lier, Heppeneert-Elerweert, PRUP Ieper, Kemmelberg, Moervaartvallei en glastuinbouw Beveren zijn opgeleverd	Aantal opgeleverde LER's	9	6	Opgeleverde LER/LGA's: De Zegge, Ieper & Kemmelberg, Noord Zuid, Heppeneert Elerweert, St Katelijne Waver en Varenheuvel. De overige LER/LGA's zijn lopende.

**SOD 7: De VLM stimuleert land- en tuinbouwers om duurzaam te werken**

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 7.1 De VLM vermindert de erosie op erosiegevoelige percelen	Meer erosiegevoelige gronden zijn beschermd doordat er een beheersovereenkomst op rust	Toename in oppervlakte BO erosiebestrijding ten opzichte van 2010 (%)	1%	1%	780 ha gesloten erosiemaatregelen overeenkomstig met 322 dossiers
<p>OOD 7.1 De VLM vermindert de erosie op erosiegevoelige percelen</p> <p>OOD 7.2 De VLM dringt de verontreiniging van bodem en water door nutriënten terug door het gericht inzetten van beheersovereenkomsten</p> <p>OOD 7.3 De VLM verbetert de biodiversiteit en de landschapskwaliteit en helpt de instandhoudingsdoelstellingen realiseren door het gericht inzetten van beheersovereenkomsten.</p>	De VLM sloot nieuwe beheersovereenkomsten bij bedrijven zonder lopende beheersovereenkomsten	Aantal landbouwers die voor de eerste maal een beheersovereenkomst sloten	300	Meer dan 300 dossiers	
OOD 7.2 De VLM dringt de verontreiniging van bodem en water door nutriënten terug door het gericht inzetten van beheersovereenkomsten	De VLM sloot voldoende beheersovereenkomsten Water zodat de oppervlakte behouden blijft	Minimale oppervlakte beheersovereenkomsten water (ha)	18000	Oppervlakte blijft op hetzelfde niveau	

	De VLM sloot een toenemend aantal beheerovereenkomsten perceelsrandenbeheer	Minimale toename in oppervlakte met een BO perceelsrandenbeheer ten opzichte van 2009 (%)	4%	4%	
OOD 7.4 De VLM geeft land- en tuinbouwers advies op maat van de doelgroep en het gebied inzake oordeelkundig bodemgebruik, bemesting en agromilieumaatregelen.	De VLM heeft een kwart van het aantal bedrijfsaudits voorzien in het actieprogramma 2011-2014 uitgevoerd	Aantal uitgevoerde bedrijfsaudits	375	374	Begin 2001 werden 41 audits uitgevoerd als een gevolg van een te hoog nitraatresidu in 2009. 333 audits werden uitgevoerd op basis van een te hoog nitraatresidu in 2010
	De VLM heeft 200 tuinbouwbedrijven bedrijfsadvies gegeven	Aantal adviezen aan tuinbouwbedrijven	200	196	In 2011 werden 196 tuinbouwbedrijven bezocht en geadviseerd
OOD 7.5 De VLM stimuleert samenwerking tussen land- en tuinbouwers voor het aanbieden van maatschappelijke diensten (groene en blauwe diensten, ecosysteemdiensten,...)	De VLM heeft de opstart van nieuwe agrobeheersgroepen ondersteund	Aantal opgestarte agrobeheersgroepen die ondersteuning kregen van de VLM	1	2	Voerstreek, Pikhakendonk
OOD 7.6 Een knipperlichtfunctie zorgt ervoor dat de land- en tuinbouwer over correcte informatie beschikt om indien nodig haar mestverhandelingen te kunnen bijsturen	De VLM heeft aan de land- en tuinbouwers tijdig de wettelijk voorziene overzichten van mesttransporten verstuurd	Datum verzending jaaroverzicht	feb/11	jul/11	Jaarrapport 2010 is verzonden op 28 januari 2011; 1ste tussentijds rapport is verzonden op 20 mei 2011; 2de tussentijds rapport op 29 juli 2011. Voor een dertigtal samengestelde landbouwers kon geen vervoersrapport verzonden worden omdat de noodzakelijke aanpassingen aan de identificatiedatabank nog niet ver genoeg gevorderd waren

	De VLM heeft aan land- en tuinbouwers met balansoverschrijding in 2009 een balansoverzicht (waarschuwing of boete) verstuurd	Uiterste datum verzending balansoverzicht 2009	mei/11	jun/11	Boetes zijn verzonden op 9 februari en 25 mei 2011; eerste fase waarschuwingen is verzonden in februari 2011; tweede fase waarschuwingen verzonden in juni 2011 (laatste reeks is verzonden op 30 juni)
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	--------	--------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**SOD 8: De VLM dringt de verontreiniging van bodem en water door nutriënten terug**

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 8.1 Door een gepaste controledruk wordt de naleving van de mestwetgeving afgedwongen	De VLM heeft voldoende mesttransporten gecontroleerd	Aantal gecontroleerde mesttransporten	1100	1331	1136 MAD's, 156 eigen mest/eigen grond, 22 burenregelingen, 11 erkend verzenders, 6 evoa's gecontroleerd
	De VLM heeft voldoende landbouwers gecontroleerd op een correct mestgebruik	Aantal gecontroleerde landbouwers	1050	780	Planning niet gehaald wegens te weinig personeel, extra controles mestverwerking en verplichte controles derogatie
	De VLM heeft voldoende landbouwers gecontroleerd op een correcte mestproductie	Aantal gecontroleerde landbouwers	300	233	8 dierregisters nagekeken, 3 veebezetting pluimvee, 3 veebezetting rundvee, 89 veebezetting varkens + 130 varkenstellingen. Planning niet gehaald, wegens tekort aan personeel, extra controles mestverwerking en verplichte controles derogatie.
	De VLM heeft voldoende mestverwerkingsinstallaties gecontroleerd	Aantal gecontroleerde mestverwerkingsinstallaties	30	64 + 19	64 controles door HH. actie uitgebreid ten opzichte van oorspronkelijke planning naar aanleiding van vastgestelde calamiteiten najaar 2010/voorjaar 2011. 19 bedrijven werden gecontroleerd in kader van aanvraag erkenning VO1069/2009



OOD 8.2 De VLM ondersteunt en begeleidt de export van mest en verwerkte mestproducten	De VLM heeft de website actueel gehouden en aanpassingen onmiddellijk gemeld aan de sector in verband met verplichtingen voor exporteurs en verwerkers	Aantal dagen tussen aanpassing website en van kracht worden nieuwe regelgeving of nieuwe verplichtingen	14	<14 dagen	
	De VLM heeft onderhandeld met de relevante partners in binnen en buitenland om ervoor te zorgen dat mest blijvend kan worden geëxporteerd	Aantal ondernomen acties	3	3	Onduidelijkheden herstructurering in Frankrijk uitgeklaard. Nederland: overleg in okt i.v.m. grensboeren en procedure export dierlijke mest naar Nederlandse grond. Wallonië: overleg in december i.v.m. grensboerregeling en knelpunt dossiers
OOD 8.3 De VLM bewaakt mee de kwaliteit van de verwerkte mest	De VLM heeft diverse types eindproducten gecontroleerd op samenstelling en sanitaire criteria	Aantal gecontroleerde diverse types eindproducten	2	2	2 types eindproducten gecontroleerd op samenstelling: 66 effluenten, 18 dikke fracties - Actie sanitaire controle: er werden bij 6 mestverwerkingsbedrijven microbiologische analyses genomen door de Mestbank
OOD 8.4 De VLM bewaakt de kwaliteit van staalnames en analyses in het kader van het mestdecreet.	De VLM heeft een ringtest georganiseerd voor bodem, mest, veevoeder en microbiologie	Aantal georganiseerde ringtesten	4	4	Ringtesten bodem, mest, veevoeder en microbiologie (4) zijn afgerond; blinde ringtest mest (duplo) is afgerond; blinde ringtest bemonstering bodem is afgerond

	De VLM heeft blinde controles uitgevoerd voor de parameter nitraat bij de laboratoria die nitraatresidustalen analyseren	Aandeel erkende labo's waarbij een blinde controle is uitgevoerd (%)	60%	62,50%	Bodemstalen voor blinde nitraatresiducontroles werden opgehaald bij 10 laboratoria tijdens de nitraatresidu-campagne
	De VLM heeft de noodzakelijke audits uitgevoerd bij de erkende laboratoria	Aantal uitgevoerde audits	7	7	Geplande audits uitgevoerd waarvan 2 in het kader van erkenningsaanvragen + 5 tijdens de nitraatresidu-campagne bij actieve labo's
	De VLM heeft het compendium geactualiseerd	Datum van goedkeuring geactualiseerde compendium	okt/11	Inhoudelijke aanpassingen zijn voorbereid	Aanpassingen (partim mest, microbiologie) voorbereid op basis van input werkgroep mest. De (aangepaste) versie van het compendium wordt bij MB vastgelegd. Hiervoor moet gewacht worden op goedkeuring van het Vlarel-bis besluit dat de erkenningen regelt.

SOD 9: De VLM verhoogt de maturiteit van de eigen organisatie

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 9.1 Optimaliseren van de organisatiebeheersing van de VLM	Archiefbeheersplan is opgesteld	Aantal selectielijsten (met inbegrip van inventaris gearchiveerde documenten)	10	Het archiefbeheersplan is niet beschikbaar.	-Archief Mestbank (excl. Handhaving): selectielijst en archiefbeheersplan opgemaakt voor alle werketels - Archief Mestbank – HH, ruilverkaveling, landelijke inrichting, natuurinrichting, AD - personeel: theoretische selectielijst opgemaakt - Archief Platteland, Algemene Diensten: aanduiden contactpersonen.
		Aantal deelarchiefplannen	10	Het archiefbeheersplan is niet beschikbaar.	
	De VLM beschikt over een jaarrapport vorming 2010	Datum validatie vormingsrapport 2010	mrt/11	mrt/11	Validatie op directieraad van 29/03/11.
	De VLM beschikt over een bijgestuurd vormingsplan 2010-2011 dat de competentiebehoeften voor de VLM in beeld brengt	Datum validatie bijgestuurd vormingsplan 2010-2011	apr/11	Validatie op directieraad van 29/03/11.	32 verschillende opleidingen opgenomen in het vormingsplan. 27 werden gerealiseerd. 5 niet prioritaire opleidingen werden niet uitgevoerd (= 85 % uitgevoerd).
	Niet-financiële experts kennen de basisconcepten van financiën en begroting	Tevredenheidsscore deelnemers opleiding	goed tot uitstekend	goed tot uitstekend	Laatste sessie werd in november 2011 georganiseerd.

	Delegatiebesluiten zijn aangepast en aangevuld met het oog op een evenwichtige en heldere regeling inzake opdrachten en verantwoordelijkheden binnen de VLM te realiseren.	Datum publicatie delegatiebesluiten in Staatsblad	dec/11	Besluit delegatie raad van bestuur naar gedelegeerd bestuurder nog niet goedgekeurd door raad van bestuur.	Project beperkt tot 1 besluit. Voortgang afstemmen op overleg raad van bestuur.
	Iedereen in de organisatie weet duidelijk wat zijn/haar taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden zijn	Datum communicatie aan leden Raad van Bestuur en Directieraad en aan verantwoordelijken vermeld in delegatiebesluit	dec/11	Besluit delegatie raad van bestuur naar gedelegeerd bestuurder nog niet goedgekeurd door raad van bestuur.	Project beperkt tot 1 besluit. Voortgang afstemmen op overleg raad van bestuur.
OOD 9.2 Verhogen van de klantgerichtheid van de VLM	De VLM sloot samenwerkingsovereenkomsten met andere departementen, agentschappen en derden in het kader van projectontwikkeling en externe financiering	Aantal samenwerkingsovereenkomsten	3	6	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Overeenkomst tss VLM en AG Oostkamp betreffende de buiteninrichting van de site Oostcampus te Oostkamp</li> <li>-Beheerplan Bulskampveld samenwerkingsovereenkomst</li> <li>-Overeenkomst inzake de samenwerking vr de opmaak van masterplan De Wijers</li> <li>-Samenwerkingsafspraken tss ANB en de VLM 'afspraken over natuurinrichting</li> <li>-Overeenkomst inzake de financiering van de studieopdracht hydrologische studie Schansbeemden en Schansbroek</li> <li>-Samenwerkingsovereenkomst tussen VLM en de VVSG.</li> </ul>

	De VLM ging diverse engagementen aan met Europese partners en netwerken met het oog op kennisuitwisseling, standpuntbepaling en financiering van projecten	Aantal aangegane engagementen	5	8	Balance, Landbouwwegen, Demeter, Leefbare haven bis, Rural Alliances, Gift-t, Value Added en Seeds.
OOD 9.4 Optimaliseren van het human resources beleid	HR-beleidsplan staat ter beschikking met het oog op het bereiken van een transparante en consistente manier voor het omgaan met menselijk kapitaal en een efficiënte en effectieve inzet ervan.	Datum validatie HR-beleidsplan door directieraad	sep/11	jul/11	Het in december 2010 goedgekeurde HR-beleidsplan werd verder uitgewerkt in 2011. Goedkeuring operationele HR-doelstellingen: 19/7/11. Prioritaire projecten en acties (in processen) HR-beleid: gevalideerd in de directieraad van 29/11/11.
OOD 9.6 Optimaliseren van het informatieveiligheidsbeleid	De gegevensuitwisseling met derden is beter gedocumenteerd en in een grotere mate met een afsprakenkader ondersteund	Aandeel van de gegevensuitwisselingen met derden waarvoor een afsprakenkader met partner is overeengekomen	70%	70%	
		Aandeel van alle gegevens uitgewisseld met derden waarvoor de wijze van uitwisseling is gedocumenteerd	50%	50%	Protocol met ALV rond gegevens uitwisseling identificatie , EPR en BO is afgesloten in het najaar 2011.
	Het bijsturen, testen en installeren van informaticatoepassingen en – infrastructuren gebeurt volgens vastgelegde processen en procedures	Aantal gevalideerde processen en procedures	5	2	4 procedures uitgeschreven , 2 daarvan reeds in werking, 1 procedure nog verder uitwerken, 2 andere procedures uitgewerkt

	De inventaris van de informatiemiddelen en een concept voor het beheer ervan staan ter beschikking	Percentage van de informatiemiddelen van de VLM opgenomen in een inventaris, met aanduiding van een eigenaar en de classificatie per informatiemiddel	70%	Voorzien tegen maart 2012	Het ict-project om een middelenbeheersysteem op te zetten in 2012 is niet weerhouden; het tijdstip van beschikbaar hebben van een concept voor een middelenbeheersysteem kreeg hierdoor een minder dringend karakter.
		Datum beschikbaarheid van een concept voor het beheer van de informatiemiddelen	dec/11	Voorzien tegen eind maart 2012	Het ict-project om een middelenbeheersysteem op te zetten in 2012 is niet weerhouden; het tijdstip van beschikbaar hebben van een concept voor een middelenbeheersysteem kreeg hierdoor een minder dringend karakter.
		Datum beschikbaarheid interne authentieke bron met projecten met externe financiering	dec/11	Zal gerealiseerd worden in het voorjaar van 2012	
OOD 9.9 Optimaliseren van het financieel beheer	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget landinrichting op LBO LC155 6142, LBC LC020 3300 en LBC LC057 6332 voor 100% kan worden vastgelegd.	Vastleggingspercentage	100%	85%, 40% en 44%	Realisatie vastleggingen LI op 6142 (85% tov initieel krediet en 88% tov krediet na beschikking), 3300 (40% tov initieel krediet en 99% tov krediet na beschikking) en 6332 (44% t.o.v. initieel krediet en 99% t.o.v. krediet na beschikking)
<i>(Strategische doelstelling opgenomen in het strategisch plan van de VLM)</i>					
	Voldoende ordonnanceringsdossiers landinrichting zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het ordonnanceringskrediet voor 100% kan worden besteed	Bestedingspercentage ordonnanceringskrediet	100%	88%	Realisatie ordonnanties LI: 88% t.o.v. initieel krediet en 88% t.o.v. krediet na beschikking

	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het budget ruilverkaveling op LBO LC113 1211, LBO LC141 4143 en LBO LC049 6141 voor 100% kan worden vastgelegd.	Vastleggingspercentage	100%	91% en 125%	Realisatie vastleggingen RVK op 4143 (91% t.o.v. van initieel krediet en krediet na herschikking) en op 6141 (125% t.o.v. initieel krediet en 100% t.o.v. krediet na herschikking)
	Voldoende ordonnanceringsdossiers ruilverkaveling zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ALBON waardoor het ordonnanceringskrediet voor 100% kan worden besteed	Bestedingspercentage ordonnanceringskrediet	100%	93%	Realisatie ordonnanties RVK: 93% t.o.v. initieel krediet en 98% t.o.v. krediet na herschikking
	Voldoende vastleggingsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ANB waardoor het budget natuurinrichting op LDO LD311 4143 en LDO LD314 6142 voor 100% kan worden vastgelegd	Vastleggingspercentage	100%	106% en 84%	Realisatie vastleggingen NI op 4143 (106% t.o.v. initieel krediet en 90% t.o.v. krediet na herschikking) en op 6142 (84% t.o.v. initieel krediet en 87% t.o.v. krediet na herschikking)
	Voldoende ordonnanceringsdossiers zijn voorbereid en tijdig ingediend bij ANB waardoor het ordonnanceringskrediet voor 100% kan worden besteed	Bestedingspercentage ordonnanceringskrediet	100%	100%	Realisatie ordonnanties NI: 100% t.o.v. initieel krediet en 100% t.o.v. krediet na herschikking
	De geraamde ontvangsten voor open ruimte projecten in de VLM begroting (na BC 2011) zijn voor alle ESR-codes en VLM entiteiten gerealiseerd	Realisatiegraad ontvangsten in VLM begroting	90%	93%	Volgens de ODBC-tabel was op 25/01/2012 93% van de geraamde ontvangsten voor open ruimte projecten gerealiseerd.
	De geraamde uitgaven voor open ruimte projecten in de VLM begroting (na BC 2011) zijn voor alle ESR-codes en VLM entiteiten gerealiseerd	Realisatiegraad uitgaven in VLM begroting	90%	90%	
	Correcte en eenduidige verankering van extern gefinancierde projecten in de VLM boekhouding en begroting is structureel georganiseerd	Datum waarop proces van externe financiering is gevalideerd door stuurgroep	nov/11	nov/11	Eindnota werd opgeleverd en goedgekeurd door de directieraad.

<p>OOD 9.10 Optimaliseren van de beheersmonitoring</p> <p><i>(Strategische doelstelling opgenomen in het strategisch plan van de VLM. Draagt eveneens bij tot OOD 9.1)</i></p>	<p>Het management van de VLM is geïnformeerd over het financieel beheer van de organisatie</p>	<p>Aantal ESR rapporteringen</p>	<p>5</p>	<p>5</p>	<p>FCH rapportering per 31/3, 30/6, 30/9, 31/10 en 30/11 is gebeurd</p>
		<p>Aantal rapporteringen over budgetcontrole</p>	<p>5</p>	<p>3</p>	<p>Er zijn 3 budgetcontroles geweest in 2011</p>
		<p>Aantal rapporteringen over begrotingscontrole</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>De begrotingscontrole 2011 is afgewerkt</p>
		<p>Aantal rapporteringen over begrotingsopmaak</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>De begrotingsopmaak 2012 werd afgerond per eind oktober en goedgekeurd per eind december</p>
	<p>Standaardrapporten op maat van het management voor uitvoering van managementrapportering staan ter beschikking</p>	<p>Datum</p>	<p>dec/11</p>	<p>dec/11</p>	<p>Een meet- en opvolgingssysteem dat toelaat de verschillende strategische en operationele doelstellingen uit de beheersovereenkomst en het ondernemingsplan op te volgen, werd ontwikkeld. Elk kwartaal werd het management gerapporteerd over de voortgang van de realisatie van de organisatiedoelstellingen.</p>





SOD 10: De VLM realiseert meetbare efficiëntiewinsten

OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 10.1 Versnellen van procedures en investeringen	Voorstellen voor administratieve vereenvoudiging zijn bezorgd aan de cel Wetsmatiging	Datum indienen voorstellen administratieve vereenvoudiging	dec/11	dec/11	Actieplan LNE werd goedgekeurd.
					Vereenvoudigingsprojecten VLM in uitvoering.
OOD 10.2 De vergoedingsregeling voor kapitaalschadecompensatie en gebruikerscompensatie zijn op kruissnelheid	Alle volledige en afgeronde aanvraagdossiers gebruikersschade en kapitaalschade leidden tot een effectieve uitbetaling in 2011	Percentage volledige en afgeronde aanvraagdossiers gebruikersschade en kapitaalschade die effectief uitbetaald zijn	90%	80%	Percentage volledige en afgeronde aanvraagdossiers gebruikersschade die effectief zijn uitbetaald: 80 % te wijten aan bezwaarbehandeling of perceeloverdrachten of nieuwe bemestingsnormen nog niet gekend.
				92%	Percentage volledige en afgeronde aanvraagdossiers kapitaalschade die effectief zijn uitbetaald: 92 % te wijten aan bezwaarbehandeling of geschorst RUP.
		Aantal door kapitaalschadecommissies vastgestelde kapitaalschaderapporten	10	14 (+4)	14 definitieve rapporten en 4 voorlopige rapporten werden goedgekeurd.
		In overleg met RWO en DLV vastgestelde richtlijn kapitaalschade en gebruikersschade	1	0	Principes en werkwijzen zijn afgestemd, maar niet in de vorm van een uitgeschreven richtlijn



OOD 10.3 Optimaliseren van de managementondersteunende diensten	VLM engageert zich tot het behalen van de doelstellingen van het project MOF Vlaamse Overheid.	Datum beschikbaarheid nulmeting	okt/11	okt/11	De MOF cijfers (zowel qua VTE als kostprijs uitbesteding MOF) werden binnen de gestelde deadline en conform de opgelegde definities overgemaakt aan Bestuurszaken.
		Datum beschikbaarheid actieplan efficiëntiewinsten MOF	nov/11	jul/11	De huidige MOF-werking werd grondig geanalyseerd op niveau CD en PA. Dit resulteerde in een actieplan dat op 19/7/11 door de directieraad werd goedgekeurd en waarvan de implementatie loopt.
OOD 10.4 Uitbreiden van het online dienstenaanbod	De toepassing van een systeem voor e-procurement is gefaseerd ingevoerd	Aandeel overheidsopdrachten boven de 67.000 EUR dat via e-procurement verloopt	100%	100%	100 % overheidsopdrachten boven 67.000 euro verliep via e-procurement
	Acceptatieversie van het e-voorkooploket voor de KFBN-module is opgeleverd	Datum	dec/11	3/01/2012	
		Aandeel beschikbare functies in de acceptatieversie	70%	70%	
	Productieversie van de online mestbankaangifte voor landbouwers is opgeleverd	Datum	dec/11	24/12/2011	
	Productieversie van de online mestbankaangifte voor bewerkers en verwerkers van dierlijke mest is opgeleverd	Datum	dec/11	24/01/2012	Bijkomend loket voor derogatie aanvragen te samen opgeleverd



	Productieversie van het MVC-loket is opgeleverd	Datum	apr/11	4/04/2011	
--	-------------------------------------------------	-------	--------	-----------	--

**SOD 11: De werking van de VLM wordt duurzamer**

(deze strategische organisatiedoelstelling maakt geen deel uit van de beheersovereenkomst 2011-2015, maar is opgenomen in het strategisch plan van de VLM)



OPERATIONELE ORGANISATIEDOELSTELLING	JAARDOELSTELLING	INDICATOR	PRESTATIE-NORM	RESULTAAT	GEREALISEERDE OUTPUT
OOD 11.1 Duurzamer maken van de uitbestedingen van de VLM	Lijst met sociale, ethische en ecologische criteria wordt gebruikt bij aanbestedingen.	Datum validatie van lijst criteria aanbestedingen door directieraad	mei/11		Verschoven naar 2012 omwille van capaciteitsprobleem.
		Mate waarin criteria aanbestedingen worden toegepast	100%		Waar mogelijk werd dit principe gehandhaafd.
OOD 11.4 De VLM is een warme organisatie met oog voor het welzijn van haar personeel	Resultaten personeelspeiling zijn gecommuniceerd aan personeel	Datum communicatie aan personeel	apr/11	apr/11	Resultaten zijn meegedeeld. Nieuwe peiling in voorbereiding.
	Actieplan voor het verbeteren van de personeelstevredenheid (volgens RATOG en personeelspeiling Vlaamse Overheid) staat ter beschikking	Datum beschikbaarheid actieplan personeelstevredenheid	mei/11	mei/11	Actieplan beschikbaar en in uitvoering.
	Maatregelen uit actieplan voor verbeteren van personeelstevredenheid zijn uitgevoerd	Datum tussentijdse rapportering uitvoering maatregelen actieplan aan directieraad	dec/11	dec/11	Actieplan beschikbaar en in uitvoering.

## VERKLARENDE WOORDENLIJST

ABB: Agenstschap voor Binnenlands Bestuur  
AGIV: Agentschap voor Geografische Informatie Vlaanderen  
AGNAS: Aanpak van de Afbakening van de Natuurlijke en Agrarische Structuur  
ALBON: Afdeling Land en Bodembescherming, Ondergrond, Natuurlijke Rijkdommen  
ALV: Agentschap voor Landbouw en Visserij  
ANB: Agentschap voor Natuur en Bos  
ARNO: Naam personeelssoftware VLM  
AWV: Agentschap Wegen en Verkeer  
AXI: Naam boekhoudpakket VLM  
BAS: Bedrijfsadvies en –sensibilisering  
BC: Begrotingscontrole  
BO: Beheerovereenkomst  
CAP: Controle-actieplan  
CFO: Centraal Financieringsorgaan  
DLV: Departement Landbouw en Visserij  
ELPO: Europees Landbouwfonds voor Plattelandsontwikkeling  
EPR: Eenmalige perceelsregistratie  
EWI: Economie, Wetenschap en Innovatie  
FCH: Financial Consolidation Hub  
GRUP: Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan  
HH: Handhaving  
HR: Human resources  
IKW: Interkabinettenwerkgroep  
IPO: Interbestuurlijk PlattelandsOverleg  
L&V: Landbouw en Visserij  
LER: Landbouweffectenrapportage  
LGA: Landbouwgevoeligheidsanalyse  
LI: Landinrichting  
LNE: Leefmilieu, Natuur en Energie  
LSO: Linkerschelde oever  
MAD: Mestafzetdocument  
MOF: Management Ondersteunende Functies  
MVC: Mestverwerkingscertificaten  
MTIL: Mesttransportinternetloket  
NER: Nutriëntenemissierechten  
NER-MVW: Nutriëntenemissierechten voor Mestverwerking  
NI: Natuurinrichting  
ODBC: Open DataBase Connectivity  
PBG: Planbegeleidingsgroep  
PDPO: Programmeringsdocument voor Plattelandsontwikkeling

PUP: Projectuitvoeringsplan  
RIA: Reguleringimpactanalyse  
RLGC: Regionaal Landschap Groene Corridor  
RSO: Rechterschelde oever  
RUP: Ruimtelijk uitvoeringsplan  
RVK: Ruilverkaveling  
RWO: Ruimtelijke Ordening, Woonbeleid en Onroerend Erfgoed  
SOK: Structureel overleg met het kabinet  
SCOOP: Structuur Cultuur Organisatie Ontwikkelings Project  
VAC: Vlaams Administratief Centrum  
VLM: Vlaamse Landmaatschappij  
VSGB: Vlaams Strategisch Gebied rond Brussel  
VTE: Voltijds equivalent  
VVSG: Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten  
W&Z: Waterwegen & Zeekanaal  
WVG: Welzijn, Volksgezondheid en Gezin