

JAARREKENING IN EURO

Naam: **VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Gulden-Vlieslaan

Nr: 72

Bus:

Postnummer: 1060

Gemeente: Sint-Gillis

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van Brussel

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0236.506.685

Datum van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

15-07-2002

Jaarrekening goedgekeurd door de algemene vergadering van

14-03-2012

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2011

tot

31-12-2011

Vorig boekjaar van

01-01-2010

tot

31-12-2010

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL 1.2, VOL 5.2.1, VOL 5.2.3, VOL 5.2.4, VOL 5.3.4, VOL 5.3.6, VOL 5.4.1, VOL 5.4.2, VOL 5.5.1, VOL 5.5.2, VOL 5.14, VOL 5.16, VOL 5.17.1, VOL 5.17.2

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VLISSAK KAREL

HEUVELLAAN 14
3020 Herent
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Voorzitter van de Raad van Bestuur

GOTZEN RUDI

BERKENSTRAAT 13
3071 Erps-Kwerps
BELGIË

Begin van het mandaat: 13-01-2005

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

HERPELINCK HERMAN

KULVESTRAAT 40

9506 Idegem BELGIË		
Begin van het mandaat: 13-05-1989	Einde van het mandaat: 23-03-2010	Voorzitter van de Raad van Bestuur
Begin van het mandaat: 24-03-2010		Bestuurder
VAN SNICK PAUL		
OVERSTRAAT 6 9550 Herzele BELGIË		
Begin van het mandaat: 13-05-1989		Bestuurder
HOFMAN GEORGES		
GAVERSESTEENWEG 122 9860 Oosterzele BELGIË		
Begin van het mandaat: 22-09-2010		Bestuurder
DESMEDT ANNIE		
HEIKE 1 2322 Minderhout BELGIË		
Begin van het mandaat: 05-03-1998		Bestuurder
BUSSCHE BRENDA		
JABBEKESTRAAT 7 8490 Jabbeke BELGIË		
Begin van het mandaat: 19-05-2004		Bestuurder
OTTE DIRK		
KRUISSHOUTEMSESTEENWEG 199 9750 Zingem BELGIË		
Begin van het mandaat: 19-05-2004		Bestuurder
CORNELIS FRANS		
RODE-KRUISSTRAAT 27 9900 Eeklo BELGIË		
Begin van het mandaat: 09-01-1990		Regeringscommissaris
STRYNCKX JAN		
ROTSTRAAT 60 9240 Zele BELGIË		
Begin van het mandaat: 11-07-2006		Bestuurder
SCHAERLAEKENS JAN		
ONAFHANKELIJKHEIDSSTRAAT 60-64/3 1080 Sint-Jans-Molenbeek BELGIË		
Begin van het mandaat: 11-07-2006		Bestuurder

SWINNEN MONIQUE

OUDEBAAN 59
3202 Rillaar
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Bestuurder

VANLERBERGHE JURGEN

IEPERSTRAAT 29
8970 Poperinge
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Bestuurder

DENEUKER DANNY

GROENENDAALSTRAAT 4/A
3840 Borgloon
BELGIË

Begin van het mandaat: 12-09-2008

Bestuurder

COUDYSER CATHY

DUMORTIERLAAN 10
8300 Knokke-Heist
BELGIË

Begin van het mandaat: 22-09-2010

Bestuurder

VANDERHEIDEN ERIK

KONING ALBERTLAAN 152
3010 Kessel-lo
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

WILLEMS ANNICK

EERSTESTRAAT 29
9980 Sint-Laureins
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

EVENEPOEL MARLEEN

Koning Albert II-iaan 20
1000 Brussel
BELGIË

Begin van het mandaat: 24-03-2010

Bestuurder

DE BOCK KOENRAAD

LINDENDRIES 35
1730 Asse
BELGIË

Begin van het mandaat: 01-02-2008

Regeringscommissaris

DBW (1)

BE 0432.017.511
Keizersplein 40/A
9300 Aalst
BELGIË

Bedrijfsrevisor

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

WALTNIEL Patrick
Bedrijfsrevisor

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>15.392.369</u>	<u>15.423.055</u>
Oprichtingskosten	5.1	20	0	0
Immateriële vaste activa	5.2	21	1.383.158	1.481.373
Materiële vaste activa	5.3	22/27	14.004.030	13.936.501
Terreinen en gebouwen		22	9.772.284	10.051.518
Installaties, machines en uitrusting		23	170.650	245.113
Meubilair en rollend materieel		24	1.458.166	1.406.819
Leasing en soortgelijke rechten		25		0
Overige materiële vaste activa		26	2.602.930	2.233.051
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	5.4/5.5.1	28	5.181	5.181
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	5.181	5.181
Aandelen		284	5.181	5.181
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>246.376.414</u>	<u>265.146.910</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	19.214.977	22.435.468
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	19.214.977	22.435.468
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	94.767.123	85.550.881
Vorraden		30/36	94.767.123	85.550.881
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	94.767.123	85.550.881
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	131.761.662	156.411.282
Handelsvorderingen		40	581.175	259.875
Overige vorderingen		41	131.180.487	156.151.407
Geldbeleggingen	5.5.1/5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	1.993	19.141
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	630.659	730.138
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	261.768.783	280.569.965

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>26.421.896</u>	<u>26.595.207</u>
Kapitaal	5.7	10	71.889	71.889
Geplaatst kapitaal		100	71.889	71.889
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11		
Herwaarderingsmeerwaarden		12	1.279.836	1.279.836
Reserves		13	19.991.454	19.967.805
Wettelijke reserve		130	7.189	7.189
Onbeschikbare reserves		131	5.380.994	5.357.345
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311	5.380.994	5.357.345
Belastingvrije reserves		132	3.467.301	3.467.301
Beschikbare reserves		133	11.135.970	11.135.970
Overgedragen winst (verlies)		14		
	(+)/(-)			
Kapitaalsubsidies		15	5.078.717	5.275.677
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>9.988.154</u>	<u>10.940.225</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	9.988.154	10.940.225
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	738.248	1.129.003
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	9.249.906	9.811.222
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>225.358.733</u>	<u>243.034.533</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	145.253.220	138.070.973
Financiële schulden		170/4		
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	145.253.220	138.070.973
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	60.419.383	84.984.830
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	1.514.682	397.897
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	3.362.312	3.028.091
Leveranciers		440/4	3.362.312	3.028.091
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	4.678.184	4.492.650
Belastingen		450/3	668.710	629.942
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	4.009.474	3.862.708
Overige schulden		47/48	50.864.205	77.066.192
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	19.686.130	19.978.730
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	261.768.783	280.569.965

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	58.719.768	56.389.144
Omzet	5.10	70	6.880.859	7.838.185
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	51.838.909	48.550.959
Bedrijfskosten		60/64	61.694.742	58.182.884
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	5.029.461	5.574.613
Aankopen		600/8	14.245.703	13.586.295
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-9.216.242	-8.011.682
Diensten en diverse goederen		61	8.787.174	7.986.940
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	5.10	62	40.709.710	39.849.233
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	1.830.545	1.844.117
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	5.10	635/7	-952.071	-199.614
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	6.289.923	3.127.595
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	-2.974.974	-1.793.740
Financiële opbrengsten		75	2.286.370	1.931.952
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	165.535	182.308
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	2.120.835	1.749.644
Financiële kosten	5.11	65	15.766	21.275
Kosten van schulden		650		
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	15.766	21.275
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting (+)/(-)		9902	-704.370	116.937
Uitzonderlijke opbrengsten		76	734.994	16.806
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760	12.130	12.130
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	9.745	4.676
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9	713.119	0
Uitzonderlijke kosten		66	6.975	2.314
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660	0	2.024
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8	6.975	290
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten (-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	23.649	131.429
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Belastingen op het resultaat				
Belastingen	5.12	67/77		-4
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		670/3		
		77	0	4
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	23.649	131.433
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	23.649	131.433

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	23.649	131.433
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	23.649	131.433
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P		
Ottrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2	23.649	131.433
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921	23.649	131.433
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14		
Tussenkost van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/6		
Vergoeding van het kapitaal		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Andere rechthebbenden		696		

**TOELICHTING
STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN**

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Nieuwe kosten van het boekjaar

Afschrijvingen

Andere

(+)/(-)

Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar

Waarvan

Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van

leningen en andere oprichtingskosten

Herstructureringskosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
20P	XXXXXXXXXX	0
8002		
8003		
8004		
20	0	
200/2		
204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	XXXXXXXXXX	8.187.724
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	721.536	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	8.909.260	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	XXXXXXXXXX	6.706.351
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	819.751	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	7.526.102	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>1.383.158</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	13.193.827
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
	(+)/(-)		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	13.193.827	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	XXXXXXXXXX	1.279.837
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere	8241		
	(+)/(-)		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	1.279.837	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	4.422.146
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	279.234	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere	8311		
	(+)/(-)		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	4.701.380	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	9.772.284	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	1.987.400
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	1.987.400	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	1.742.287
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	74.463	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	1.816.750	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	23	170.650	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	18.932.163
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	708.444	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	65.376	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	19.575.231	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	17.525.344
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	657.097	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	65.376	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	18.117.065	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24	1.458.166	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	3.373.290
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	441.119	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	83.370	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	3.731.039	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	1.140.239
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285	12.130	
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	1.128.109	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	26	2.602.930	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXX	5.181
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	5.181	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)/(-) 8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	284	5.181	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)/(-) 8623		
Overige mutaties	(+)/(-) 8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen

Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag
 Niet-opgevraagd bedrag

Vastrentende effecten

Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen

Termijnrekeningen bij kredietinstellingen

Met een resterende looptijd of opzegtermijn van
 hoogstens één maand
 meer dan één maand en hoogstens één jaar
 meer dan één jaar

Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Vooruitbetaalde huur
 Toe te rekenen opbrengsten
 Over te dragen lasten
 Overige

Boekjaar
353.080
472
268.034
9.073

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P 100	XXXXXXXXXX 71.889	71.889

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen
 2.900 aandelen met nominale waarde van 24,79 euro

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	71.889	2.900
8702 8703	XXXXXXXXXX XXXXXXXXXX	2.900

Aandelen op naam
 Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101 8712	XXXXXXXXXX	XXXXXXXXXX

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721 8722	
8731 8732	
8740 8741 8742	
8745 8746 8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761 8762	
8771 8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

- Voorziening voor grote herstellingen
- Voorziening voor hangende geschillen
- Voorziening voor werken erfpacht Brussel
- Voorziening voor initiatieven Mestbank
- Voorziening voor bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging

Boekjaar
738.248
1.221.421
7.853.484
0
175.000

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	1.514.682

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

42 **1.514.682**

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	89.535.401

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

8912 **89.535.401**

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	55.717.819

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

8913 **55.717.819**

GEWAARBORGDE SCHULDEN

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

9061

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
---------------------	------	--

Achtergestelde leningen
 Niet-achtergestelde obligatieleningen
 Leasingschulden en soortgelijke schulden
 Kredietinstellingen
 Overige leningen
 Handelsschulden
 Leveranciers
 Te betalen wissels
 Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen
 Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 Belastingen
 Bezoldigingen en sociale lasten
 Overige schulden
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Codes	Boekjaar
8932	
8942	
8952	
8962	
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

Vervallen belastingschulden
 Niet-vervallen belastingschulden
 Geraamde belastingschulden

Codes	Boekjaar
9072	
9073	668.710
450	
9076	
9077	4.009.474

Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
 Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten
 Over te dragen opbrengsten
 Erfpacht

Boekjaar
483.662
402.468
18.800.000

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

FINANCIËLE RESULTATEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Vergoeding CFO

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio

Geactiveerde intercalaire interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Niet gerealiseerde wisselverliezen, betalingsverschillen

Kosten bankverrichtingen

Verwijljntresten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.626.940	1.640.857
9126		
	0	96.337
6501		
6503		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
	8.578	0
	472	528
	6.716	20.748

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

Meerwaarde op de verkoop van vaste activa

Terugname afschrijvingen erfpacht

Teruggave onroerende voorheffing 1994-2004

Andere

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Andere

Boekjaar
9.745
12.130
526.697
186.422
6.975

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
 - Uitsplitsing van de passieve latencies

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de onderneming (aftrekbaar)
- Door de onderneming

Ingehouden bedragen ten laste van derden als

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145		
9146	119.835	70.568
9147	8.182.434	8.015.242
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
Heffingen en boeten Minafonds		17.909.009
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
 TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	
 VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN		
 BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN		

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF

**OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN
MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	136.228
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	6.578
95061	
95062	605
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

Staat van de tewerkgestelde personen

Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar	Codes	1. Voltijds <i>(boekjaar)</i>	2. Deeltijds <i>(boekjaar)</i>	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(boekjaar)</i>	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) <i>(vorig boekjaar)</i>
Gemiddeld aantal werknemers	100	471,6	211,2	606,9 VTE	629,1 VTE
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	713.186	185.295	898.481 T	940.995 T
Personeelskosten	102	31.903.733	8.452.961	40.356.694 T	39.476.863 T
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	XXXXXXX	XXXXXXX	353.016 T	372.371 T

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Vrouwen

lager onderwijs

secundair onderwijs

hoger niet-universitair onderwijs

universitair onderwijs

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel

Bedienden

Arbeiders

Andere

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	497	179	612,3
110	465	178	579,5
111	28	0	28
112	0	0	0
113	4	1	4,8
120	284	45	310,2
1200	6	0	6
1201	35	4	38
1202	126	20	136,1
1203	117	21	130,1
121	213	134	302,1
1210	10	9	15,7
1211	49	36	73,9
1212	73	51	106,6
1213	81	38	105,9
130	10	0	10
134	479	171	589,7
132	8	8	12,6
133	0	0	0

Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren
Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	0,1	
151	188	
152	5.007	

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

Ingetreden

Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	12	1	12,5
210	6	0	6
211	6	1	6,5
212	0	0	0
213	0	0	0

Uitgetreden

Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
Overeenkomst voor een bepaalde tijd
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
Brugpensioen
Afdanking
Andere reden
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	21	11	23,5
310	10	5	10
311	11	6	13,5
312	0	0	0
313	0	0	0
340	5	2	5
341	0	0	0
342	2	3	3,5
343	14	6	15
350			

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
 Aantal gevolgde opleidingsuren
 Nettokosten voor de onderneming
 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding
 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen
 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
 Aantal gevolgde opleidingsuren
 Nettokosten voor de onderneming

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers
 Aantal gevolgde opleidingsuren
 Nettokosten voor de onderneming

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	262	5811	263
5802	5.912	5812	4.822
5803	279.619,9	5813	206.845,1
58031	279.619,9	58131	206.845,1
58032		58132	
58033		58133	
5821		5831	
5822		5832	
5823		5833	
5841	262	5851	263
5842	5.912	5852	4.822
5843	279.619,9	5853	206.845,1

WAARDERINGSREGELS

WAARDERINGSREGELS

ACTIVA

De waarderingsregels werden gewijzigd tijdens het boekjaar 1998 door het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997, (B.S.11/10/97) betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse openbare instellingen.

De afschrijvingen vanaf boekjaar 1998 zijn lineair en pro-rata-temporis berekend.

II. Immateriële vaste activa.

Computer-software wordt afgeschreven aan 33%.

III. Materiële vaste activa.

A. Terreinen en gebouwen.

De aankopen werden voor hun aankoopwaarde of bouwwaarde geboekt, BTW inbegrepen. De gebouwen worden afgeschreven aan 3% per jaar.

De meerwaarde op terreinen en gebouwen wordt afgeschreven, rekening houdend met de volgende criteria :

- de pro rata meerwaarde op de bebouwde terreinen, berekend volgens de verhouding boekwaarde terreinen en de boekwaarde van de gebouwen, wordt niet afgeschreven.

- de meerwaarde op de gebouwen wordt afgeschreven volgens de resterende afschrijvingstermijn per gebouw.

B. Installaties, machines en uitrusting.

De aankopen worden voor aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- materieel ruilverkaveling : 10% per jaar.

- materieel fotogrammetrie : 10% per jaar.

- beveiligingsinstallatie : 10% per jaar.

- installaties gebouwen : 10% per jaar.

C. Meubilair en rollend materieel.

De aankopen worden voor de aankoopwaarde geboekt.

De afschrijvingen worden als volgt berekend :

- rollend materieel : 20% per jaar.

- informatica : 33% per jaar.

- meubilair : 10% per jaar.

- kunstvoorwerp : voor 2 eurocent symbolische waarde.

- mestopslag materieel : 20% per jaar.

- kantoomaterieel : 20% per jaar.

- afdrukmaterieel : 20% per jaar.

Voor de investeringen, gefinancierd met kapitaalsubsidies, worden de afschrijvingen ten laste genomen van het resultaat, evenredig aangerekend op de post 75 als in resultaat genomen kapitaalsubsidies.

E. Overige materiële vaste activa.

De terreinen en gebouwen worden voor hun aankoopwaarde geboekt.

De afschrijving van de gebouwen wordt aan 3% per jaar berekend.

IV. Financiële vaste activa.

C. Andere financiële vaste activa.

C.2. Vorderingen en borgtochten in contanten.

De gestorte waarborgen worden voor hun nominale waarde geboekt.

V. Vorderingen op meer dan één jaar.

V.B. Overige vorderingen.

De vorderingen worden voor hun nominale waarde geboekt en betreffen:

- vorderingen op ruilverkavelingscomité's

- vorderingen op hypothecaire debiteuren

- sociale leningen

- projecten landinrichting

- préfinanciering gronden natuurinrichting.

V.I. Voorraden en bestellingen in uitvoering.

VI.A. Voorraden.

VI.A.5. Onroerende goederen bestemd voor de verkoop.

De gronden worden geboekt voor hun aankoopwaarde vermeerderd met de aankoopkosten.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar.

VII.A. Handelsvorderingen.

De handelsvorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

VII.B. Overige vorderingen.

De overige vorderingen worden geboekt voor hun nominale waarde.

IX. Liquide middelen.

De liquide middelen worden voor hun nominale waarde geboekt. De omrekening van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt volgens de gemiddelde koers van het boekjaar dat wordt afgesloten.

X. Overlopende rekeningen.

De overgedragen kosten en de verworven inkomsten worden geboekt voor het bedrag berekend volgens het pro rata, respectievelijk ten laste of ten bate van het boekjaar voor hun nominale waarde.

PASSIVA.

VI.A. Voorzieningen voor risico's en kosten.

VII.A.3. Grote herstelling- en onderhoudswerken.

Deze voorziening wordt samengesteld op basis van een kostenraming betreffende een groot onderhoud en grote herstellingen aan de gebouwen van de Vlaamse Landmaatschappij.

VII.A.4. Overige risico's en kosten.

Deze voorziening omvat volgende rubrieken:

- voorziening voor hangende geschillen.

- voorziening terreinen ruilverkaveling en landinrichting.

- voorziening voor initiatieven van de Mestbank, samengesteld uit overgedragen saldi van vorige boekjaren.

VIII. Schulden op langer dan één jaar.

VIII.A. Financiële schulden.

VIII.A.5. Overige leningen.

De schuld wordt voor haar nominale waarde geboekt.

VIII.D. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar.

IX.A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.C. Handelsschulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

IX.E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

De voorziening voor het vakantiegeld wordt overeenkomstig de wettelijke bepalingen voorzien.

IX.F. Overige schulden.

Deze schulden worden voor hun nominale waarde geboekt.

X. Overlopende rekeningen.

De toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten worden respectievelijk ten laste of ten bate genomen van het boekjaar voor hun nominale waarde.

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ NV

GULDEN VLIESLAAN 72
1060 BRUSSEL

Ondernemingsnummer: 0236.506.685

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE ALGEMENE VERGADERING OP WOENSDAG 14 MAART 2012

Geachte aandeelhouders,

Volgens de bepalingen van artikels 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen, brengen we u verslag uit over het boekjaar 2011 en leggen we u de jaarrekening tot 31/12/2011 ter goedkeuring voor.

Commentaar op de jaarrekening

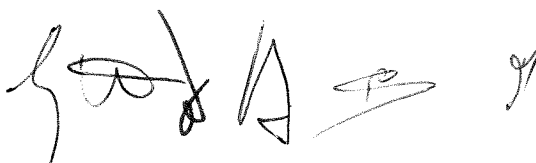
1. INLEIDING

Het boekjaar werd afgesloten met een balanstotaal van 261.768.783 euro en met een positief resultaat van 23.649 euro. De Raad van Bestuur stelt voor om dat bedrag toe te voegen aan de onbeschikbare reserve.

2. BALANS

Hieronder vindt u de balansrubrieken terug op datum van 31 december 2011. Daarbij worden de cijfers van het jaar 2011 vergeleken met die van 2010.

ACTIEF	BKJ 2011	BKJ 2010	Mutatie
VASTE ACTIVA	15.392.369	15.423.055	-30.686
Immateriële vaste activa	1.383.158	1.481.373	-98.215
Materiële vaste activa	14.004.030	13.936.501	67.529
Financiële vaste activa	5.181	5.181	0
VLOTTENDE ACTIVA	246.376.414	265.146.910	-18.770.496
Vorderingen op meer dan 1 jaar	19.214.977	22.435.468	-3.220.490
Vorraden	94.767.23	85.550.881	9.216.242
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	131.761.662	156.411.282	-24.649.621
Liquide middelen	1.993	19.141	-17.148
Overlopende rekeningen	630.659	730.138	-99.479
TOTAAL ACTIVA	261.768.783	280.569.965	-18.801.182



PASSIEF	BKJ 2011	BKJ 2010	Mutatie
EIGEN VERMOGEN	26.421.896	26.595.207	-173.311
Kapitaal	71.889	71.889	0
Herwaarderingsmeerwaarden	1.279.836	1.279.836	0
Reserves	19.991.454	19.967.805	23.649
Kapitaalsubsidies	5.078.717	5.275.677	-196.960
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	9.988.154	10.940.225	-952.071
Voorziening groot onderhoud	738.248	1.129.003	-390.755
Voorzieningen overige risico's	9.249.906	9.811.222	-561.316
VREEMD VERMOGEN	225.358.733	243.034.533	-17.675.800
Schulden op meer dan een jaar	145.253.220	138.070.973	7.182.247
Schulden op ten hoogste een jaar	60.419.383	84.984.830	-24.565.447
Overlopende rekeningen	19.686.130	19.978.730	-292.600
TOTAAL	261.768.783	280.569.965	-18.801.182

2.1. ACTIEF

2.1.1. VASTE ACTIVA

De vaste activa evolueerden van 15.423.055 euro naar 15.392.369 euro.

2.1.1.1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa zijn licht gedaald omdat er procentueel meer software werd afgeschreven dan er nieuwe software werd aangekocht en/of ontwikkeld.

2.1.1.2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

In 2011 werd er voor 409.432 euro aan gronden aangekocht en werden er voor 31.686 euro grondwerken uitgevoerd op het terrein Vrijgeweid. Daarnaast werd er voor 83.370 euro aan gronden uit de boekhouding geschreven en werd de jaarlijkse afname van 12.130 euro op de waarde van de gronden van het in erfpacht gegeven kantoorgebouw van de centrale directie teruggenomen. Ten slotte werd 708.444 euro gependend aan de aankoop van nieuwe installaties, machines, meubilair en rollend materieel. In 2011 werden er vier wagens verkocht.

2.1.1.3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De financiële vaste activa bleven ongewijzigd ten opzichte van 2010.

2.1.2. VLOTTENDE ACTIVA

De vlottende activa evolueerden van 265.146.910 euro naar 246.376.414 euro. Dit is een daling met 8 procent.

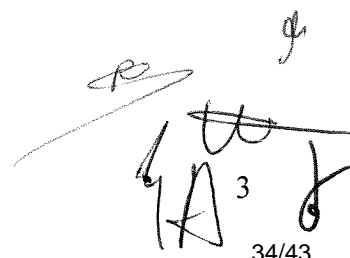
Handwritten signatures and initials are present in the bottom right corner of the page.

2.1.2.1. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR

De vorderingen op meer dan 1 jaar zijn voornamelijk de vorderingen voor de werken ruilverkaveling, land- en natuurinrichting en de hypothecaire debiteuren. De vorderingen werken ruilverkaveling bedragen 7.338.082 euro t.o.v. 9.032.901 euro in 2010. Dat komt door de ontbinding van enkele ruilverkavelingscomités, de betaling van uitgevoerde werken en boekhoudkundige correcties. De vorderingen voor de werken landinrichting zijn gestegen van 2.985.089 euro in 2010 naar 3.637.250 euro in 2011. De vorderingen voor de werken natuurinrichting zijn gedaald naar 3.179.384 euro in 2011 t.o.v. 4.354.505 euro in 2010. De vorderingen op de hypothecaire debiteuren bedragen nu 5.052.716 euro t.o.v. 5.962.398 euro in 2010. De daling valt toe te schrijven aan de terugbetalingen die de VLM ontvangen heeft van haar debiteuren voor het eerder toegekende uitstel van betaling.

2.1.2.2. VOORRADEN

De voorraden (aangekochte gronden) zijn toegenomen van 85.550.881 euro naar 94.767.122 euro ten opzichte van 2010. Het gaat hier om de gronden waarvan de VLM de juridische eigenaar is. Die toename is voornamelijk te verklaren door de aankoop van gronden voor diverse lokale grondenbanken. De voorraad gronden Kruibeke, 'LSO Doel' Veldgebied Brugge, Zwarte beek en natuurcompensatie AX bleef in 2011 ongewijzigd. De voorraad gronden 'Sigma ANB verwerving en diverse kosten' heeft een waarde van 5.411.857 euro, een toename van 2.262.073 euro t.o.v. 2010. De gronden 'Parkbos Gent' daalden met 56.933,02 euro tot 2.129.151 euro, de gronden 'De IJzervallei' daalden met 115.851 euro tot 1.629.844 euro, de gronden 'Zeebrugge' stegen met 348.472 euro tot 4.166.29 euro, de gronden 'Gentse Kanaalzone' stegen met 660.542 euro tot 1.758.369 euro, de gronden 'Sigma W&Z verwerving en diverse kosten' stegen met 851.680 euro tot 15.906.244 euro. De gronden 'de Mérode' namen toe met 1.165.137 euro tot 4.212.796 euro. De voorraad gronden 'Opstal Valleigebied' nam toe met 1.764.908 euro tot 2.867.564 euro. De voorraad gronden 'LSO' steeg met 391.005 euro tot 6.748.536 euro. De voorraad gronden 'Seveso Buffergebied' nam toe met 717.775 euro tot 2.391.022 euro. De voorraad gronden 'Voeren' steeg met 62.559 euro tot 416.641 euro. De voorraad gronden 'Dijlevallei' steeg met 126.096 euro tot 390.476 euro. De voorraad gronden 'Grove Groenten' steeg met 53.828 euro tot 160.800 euro. De voorraad gronden 'De Kluis' steeg met 95 euro tot 1.435.299 euro. De voorraad gronden 'Molen-Maalbeek' steeg van 119.782 euro tot 239.996 euro. De voorraad gronden 'Meigemheide' nam toe met 154.074 euro tot 154.138 euro. De grondenbank Poperingevaart werd afgesloten en bracht een daling van de voorraad met zich mee voor een bedrag van van 394.298 euro. In 2011 werden de volgende nieuwe lokale grondenbanken actief waarbij de volgende gronden in voorraad werden opgenomen: de gronden 'De Varent', 'Weesbeek-Herent' en 'Integraal Waterbeleid' en dat respectievelijk voor 514.595 euro, 6.102 euro en 5.905 euro. De gronden ruilverkaveling daalden van 18.044.041 euro tot 17.991.382 euro. De voorraad gronden landinrichting daalde van 3.848.939 euro naar 3.345.965 euro. De voorraad gronden 'recht van voorkoop natuur ANB' steeg van 2.256.605 euro tot 3.390.931 euro. De voorraad gronden recht van voorkoop Natuur Natuurpunt bleef ongewijzigd.



Handwritten signature and initials, including the number 3, located in the bottom right corner of the page.

2.1.2.3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bedragen 131.761.663 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de handelsvorderingen en te ontvangen creditnota's voor 581.176 euro, de vorderingen voor de nog te innen dotaties voor 49.678.780 euro, de verwachte aflossingen van het toegekende uitstel van betaling voor 2012 voor 649.541 euro, de vordering op het Centraal Financieringsorganisme (CFO) voor 79.148.797 euro. De bankrekeningen met een positief banksaldo vertegenwoordigen de financiële middelen die op het einde van het boekjaar bij het CFO worden aangehouden. De terugvordering van uitgaven voor gronden voor land- en natuurinrichting bedraagt 148.865 euro. De prefinanciering van plattelandsprojecten heeft een waarde van 137.597 euro. De recuperatie van uitgaven voor projecten met o.m. Europese Co-financiering bedraagt 1.125.170 euro. De recuperatie van personeelsuitgaven (voorschotten, detachering e.d.) bedraagt 53.209 euro.

2.1.2.4. LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen stemmen overeen met de kasgelden van de provinciale afdelingen en de centrale directie. Ze bedroegen op 31 december 1.993 euro.

2.1.2.5. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen zijn onder meer de voorafbetaalde huur voor het gebouw in Brussel (1^e kwartaal) en de over te dragen kosten.

2.2. PASSIEF

2.2.1. EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen bedraagt 26.421.896 euro.

2.2.1.1. KAPITAAL

Het kapitaal bleef behouden op 71.889 euro.

2.2.1.2. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN

De herwaarderingsmeerwaarden bleven na de regularisatie van 2008 ongewijzigd.

2.2.1.3. RESERVES

Enkel de onbeschikbare reserves werden aan een wijziging onderworpen. Zo werd de te bestemmen winst van het boekjaar voor 23.649 euro aan de onbeschikbare reserve toegevoegd. Het totaal bedrag aan gevormde reserves bedraagt hierdoor 19.991.454 euro.

2.2.1.4. KAPITAALSSUBSIDIES

Het saldo van de kapitaalsubsidies daalde met 196.960 euro tot 5.078.717 euro omdat de afschrijvingen in rekening werden genomen.

2.2.2. VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN

2.2.2.1. VOORZIENINGEN

In totaal werd er voor 585.105 euro onttrokken aan de voorzieningen voor grote onderhouds- en herstellingswerken aan de kantoorgebouwen. Zo werd voor 189.646 euro onttrokken voor uitgevoerde werken aan de kantoorgebouwen te Brugge en Herentals en werden de oorspronkelijk aangelegde voorzieningen ten belope van 395.459 euro voor werken aan de gebouwen te Gent en Leuven volledig teruggenomen.

De voorziening voor de initiatieven van de Mestbank voor het project vergunde productie werd in 2011 onttrokken. In 2011 werd er een nieuwe voorziening aangelegd die dient om de uitgaven voor de bedrijfscontinuïteit en gegevensbeveiliging gedeeltelijk mee te dekken. Naar aanleiding van de renovatiewerken van het sanitair van het gebouw van de centrale directie in Brussel, werd de voorziening voor het in erfpacht gegeven kantoorgebouw opgetrokken tot op het niveau van het gegunde bedrag voor de uitvoering van deze opdracht. Daarnaast werd er voor 254.460 euro onttrokken aan de voorziening voor reeds ontvangen ereloonnota's en uitgevoerde werken.

Drie nieuwe dossiers werden toegevoegd aan de voorziening voor hangende geschillen. Daarnaast werd de wettelijke intrest aangerekend op de nog lopende juridische geschillen. Hierdoor steeg de voorziening voor hangende geschillen van 1.019.897 euro naar 1.221.422 euro. Er werden geen sommen onttrokken aan deze voorziening.

2.2.3. VREEMD VERMOGEN

Het vreemd vermogen is in 2011 afgenomen met 17.675.800 euro.

2.2.3.1. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR

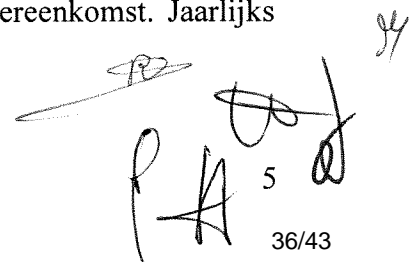
De schulden op meer dan één jaar zijn toegenomen met 7.182.247 euro. Dat is volledig te verklaren door een toename van de fondsen voor de diverse grondenbanken en de boekhoudkundige aanrekening van vorderingen en schulden op korte termijn op het aanvangsfonds.

2.2.3.2. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De schulden op ten hoogste één jaar zijn gedaald met 24.565.447 euro. Deze rubriek omvat o.m. de debetbedragen (negatieve banksaldi) die op rekening bij het centraal financieringsorgaan (CFO) worden aangehouden, en ook de bedragen voor handelsschulden voor 3.291.710 euro, de schulden voor de belastingen van 668.710 euro en de schulden voor de bezoldigingen en sociale lasten van 4.009.474 euro.

2.2.3.3. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen bedragen 19.686.130 euro. Ze zijn voornamelijk samengesteld uit de toe te rekenen kosten voor 71.662 euro, 412.000 euro voor de verwachte afrekening voor het gebruik van het VAC te Leuven dat in 2011 in gebruik werd genomen, de over te dragen opbrengsten voor projecten met externe financiering en de erfpachtovereenkomst. Jaarlijks wordt 1/99^e of 200.000 euro van deze vergoeding in resultaat genomen.



36/43

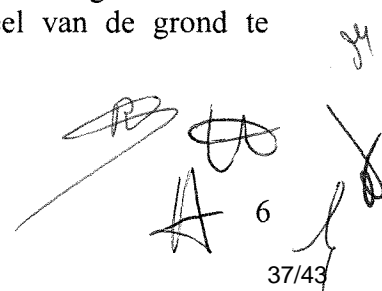
3. RESULTATENREKENING

Hieronder worden de hoofdrubrieken van de resultatenrekening op 31 december 2011 besproken.

OPBRENGSTEN	BKJ 2011	BKJ 2010	Mutatie
Bedrijfsopbrengsten	58.719.768	56.389.144	2.330.624
Financiële opbrengsten	2.286.370	1.931.952	354.418
Uitzonderlijke opbrengsten	734.994	16.806	718.188
Belastingopbrengsten	0	4	-4
TOTAAL	61.741.132	58.347.906	3.393.226
KOSTEN	BKJ 2011	BKJ 2010	Mutatie
Aankopen van gronden	5.029.462	5.574.613	-545.151
Diverse goederen en diensten	8.787.174	7.986.940	800.234
Personeelskosten	40.709.710	39.849.233	860.477
Afschrijvingen en waardeverminderingen	1.830.545	1.844.117	-13.572
Voorzieningen	-952.071	-199.614	-752.457
Overige bedrijfskosten	6.289.923	3.127.595	3.162.328
Financiële kosten	15.766	21.275	-5.510
Uitzonderlijke kosten	6.975	2.314	4.661
Belastingen	0	0	0
TOTAAL	61.741.132	61.206.472	534.660

3.1. OPBRENGSTEN

De belangrijkste bedrijfsopbrengsten van de onderneming bestaan uit de werkingsdotaties die door het Vlaams Gewest aan de VLM zijn toegekend. In 2011 bedroegen die 46.259.636 euro. Daarnaast zijn er inkomsten uit de verkoop van gronden 5.002.072 euro en inkomsten uit de verkoop van goederen en diensten, publicaties enz. voor 1.878.787 euro. De verkoop van gronden uit het patrimonium van de VLM leverde een meerwaarde van 406.489 euro op. In 2011 werd voor de vijfde maal 1/99 van de erfpachtvergoeding (of 200.000 euro) in opbrengst genomen, evenals het bijhorende canon voor 150 euro. De inkomsten uit de gebouwen en terreinen bedragen 139.029 euro. Er werd voor 2.594.780 euro inkomsten ontvangen voor projecten met externe financiering, 2.038.777euro voor recuperatiedossiers gebruikers- en kapitaalschade. De recuperaties van bezoldigingen en kantoorkosten bedroegen 200.049 euro. De financiële opbrengsten bestaan o.m. uit de in resultaat genomen kapitaalsubsidies voor 1.626.940 euro. De uitzonderlijke opbrengsten bestaan uit de verkoop van verouderde pc's aan het personeel, de éénmalige regularisatie van de eenheidsprijzen op onze facturen voor drukwerk, de teruggave van de in de periode 1994-2004 betaalde onroerende voorheffing, enkele beperkte boekhoudkundige correcties en de terugname van de waardeverminderingen voor 12.130 euro op het geherwaardeerde deel van de grond te Brussel na de erfpachtoperatie.

 6
37/43

3.2. KOSTEN

De belangrijkste kosten van de onderneming situeren zich op het niveau van de personeelskosten, nl. 40.709.710 euro. In 2011 werd er voor 14.245.704 euro aan gronden gekocht voor de verschillende lokale grondenbanken en de projecten ruilverkaveling, land- en natuurinrichting. De aan- en verkoop van gronden resulteerde in een toename van de voorraden met een bedrag van 9.216.242 euro. De kosten voor aankopen van diverse goederen en diensten bedragen 8.787.174 euro. Deze post omvat o.m. de uitgaven voor communicatie, advisering, de huur en het onderhoud van gebouwen en ICT-toepassingen enz. De afschrijvingen en waardeverminderingen bedragen 1.830.545 euro. Het negatieve saldo voor 952.071 euro op de voorzieningen valt toe te schrijven aan de actualisatie van de voorzieningen groot onderhoud aan het gebouwen (provinciale afdelingen in Gent, Brugge, Leuven, Herentals en het in erfpacht gegeven gebouw van de centrale directie in Brussel), de voorziening voor hangende geschillen en gegevensbeveiliging. De overige bedrijfskosten bedragen 6.289.923 euro en bestaan voornamelijk uit de projectgebonden (al dan niet recupereerbare) kosten, studies en onroerende voorheffing. De financiële kosten zijn o.m. de bankkosten, de verwijlntresten, wisselkoers- en de betalingsverschillen. De uitzonderlijke kosten zijn het gevolg van enkele boekhoudkundige rechtzettingen op transacties uit het verleden.

Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

Nihil.

Omstandigheden die de ontwikkeling van de vennootschap opmerkelijk kunnen beïnvloeden.

Nihil.

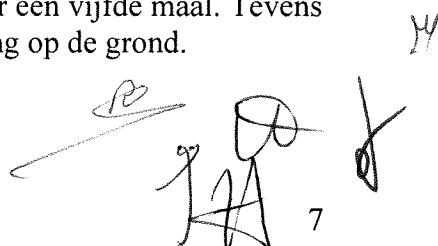
Informatie omtrent de werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

Nihil.

Gegevens over het bestaan van bijkantoren.

Op het kantoorgebouw van de centrale directie in Brussel werd op 28/12/2004 een erfpacht voor 99 jaar gevestigd. De erfpachtnemer, AXA Belgium N.V., betaalde op 30/12/2004 een voorschot van 10 % op de erfpachtcanon voor 1.980.000 euro. Wegens een juridische verwikkeling heeft de verdere uitvoering bijna twee jaar geduurd. Eind december 2006 werd de akte verleden en is de erfpachtovereenkomst voor 99 jaar effectief gestart. Zoals bepaald in de erfpachtovereenkomst moet de VLM 3.224.166 euro van de erfpachtvergoeding aanwenden voor de renovatie van het gebouw. Intussen werd dit bedrag geïndexeerd, gerevalueerd en aangepast aan de al bestede sommen. De resterende som bedraagt nu 7.853.484 euro.

In 2007 werd voor de eerste maal een 1/99 deel ten bedrage van 200.000 euro van de erfpachtvergoeding in opbrengst genomen. In 2011 gebeurde dit voor een vijfde maal. Tevens werd 12.130 euro teruggenomen van de geboekte waardevermindering op de grond.

Handwritten signature and initials, possibly 'JA' and '7', with a small '34' in the top right corner.

Waardering in continuïteit.

De vennootschap heeft geen verlies geleden tijdens twee opeenvolgende boekjaren. De balans vertoont geen overgedragen verlies.

Andere op te nemen gegevens.

Op 31/12/2011 werden volgende dotaties nog **niet** ontvangen:

- werkingsdotatie 2009 VLM : 821.000 euro;
- werkingsdotatie 2010 VLM : 657.000 euro;
- werkingsdotatie 2010 afdeling Mestbank : 369.000 euro;
- werkingsdotatie 2011 VLM : 26.491.000 euro;
- werkingsdotatie 2011 afdeling Mestbank : 18.131.000 euro;
- kapitaalsdotatie 2009 VLM : 151.200 euro;
- kapitaalsdotatie 2009 afdeling Mestbank : 158.600 euro;
- kapitaalsdotatie 2010 VLM : 717.000 euro;
- kapitaalsdotatie 2010 afdeling Mestbank : 753.000 euro;
- kapitaalsdotatie 2011 VLM: 596.998 euro;
- kapitaalsdotatie 2011 afdeling Mestbank : 832.982 euro;

TOTAAL : 49.678.780 euro

Besluit

De Raad van Bestuur stelt voor om het te bestemmen resultaat, een boekhoudkundige winst van 23.649 euro te verwerken door de toevoeging van het bedrag van 23.649 euro aan de onbeschikbare reserve.

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen vragen wij aan de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te willen verlenen aan de bestuurders van de vennootschap voor het uitoefenen van hun opdracht tijdens het afgelopen boekjaar.

Te Brussel,
14 maart 2012

Vice voorzitter raad
van bestuur VLM



Rudi GOTZEN

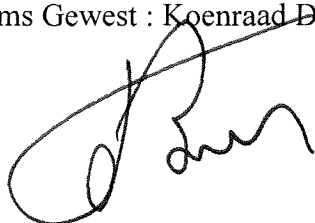
Voorzitter
raad van bestuur VLM



Karel VLASSAK

Aandeelhouders

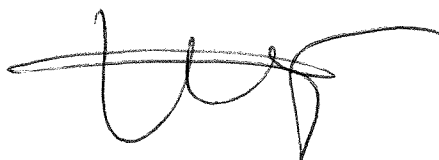
Vlaams Gewest : Koenraad DE BOCK



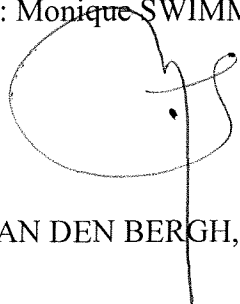
West-Vlaanderen : Peter ROOSE



Oost-Vlaanderen : Nicole VAN DUYSE



Vlaams - Brabant : Monique SWIMMEN



Antwerpen : Jos VAN DEN BERGH, afwezig

Limburg : Sven LIETEN, afwezig

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

te Brussel

0236.506.685 RPR Brussel

**Verslag van de revisor
aan de Algemene Vergadering der Aandeelhouders****Jaarrekening per 31 december 2011**

In het kader van onze opdracht als revisor aangesteld bij ministerieel besluit van 9 januari 1990 in uitvoering van de wet van 16 maart 1954, en in overeenstemming met de bepalingen van het artikel 29 van de statuten, brengen wij hierbij verslag uit aangaande onze controlewerkzaamheden in verband met de jaarrekening per 31 december 2011 van de Vlaamse Landmaatschappij.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met een toelichtende paragraaf

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening die werd opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 261.768.783 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een te bestemmen winst van het boekjaar van € 23.649.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat ondermeer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een systeem van interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Zetel Aalst • Keizersplein 40 A bus 4 • 9300 Aalst • Tel. + 32 53 78 94 72 • Fax + 32 53 78 96 13

Maatschappelijke zetel: Waterlooose Steenweg 757 • 1180 Brussel
BTW BE 0432.017.511 • RPR Brussel

Burgerlijke vennootschap die de rechtsvorm van een coöperatieve vennootschap heeft aangenomen

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zonder afbreuk te doen aan de hierboven vermelde verklaring zonder voorbehoud, vestigen wij de aandacht op de rubriek overige vorderingen die belangrijke bedragen bevat betreffende dotaties die tot op heden nog niet geïnd zijn. Hoewel deze bedragen werden geboekt op grond van geldige verantwoordingsstukken, kunnen wij, gelet op de voorwaardelijke wijze van uitkering van deze toelagen, geen oordeel geven over het vaststaande karakter van deze vorderingen en over de overeenstemmende opbrengsten

Bijkomende vermeldingen

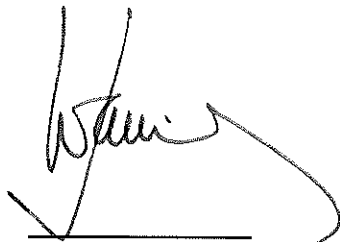
Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreiding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Opgemaakt op 9 maart 2012.



Patrick Walt Niel

Bedrijfsrevisor

Vertegenwoordiger van de burgerlijke coöperatieve vennootschap "DBW"