



# Vlaanderen: welvarender, weerbaarder en wervender

Economisch adviescomité

14 juli 2020

[WWW. planvoorvlaanderen](http://www.planvoorvlaanderen)

# Economisch adviescomité

Het economisch adviescomité

Koen Debackere (voorzitter)

Stijn Baert

Marion Debruyne

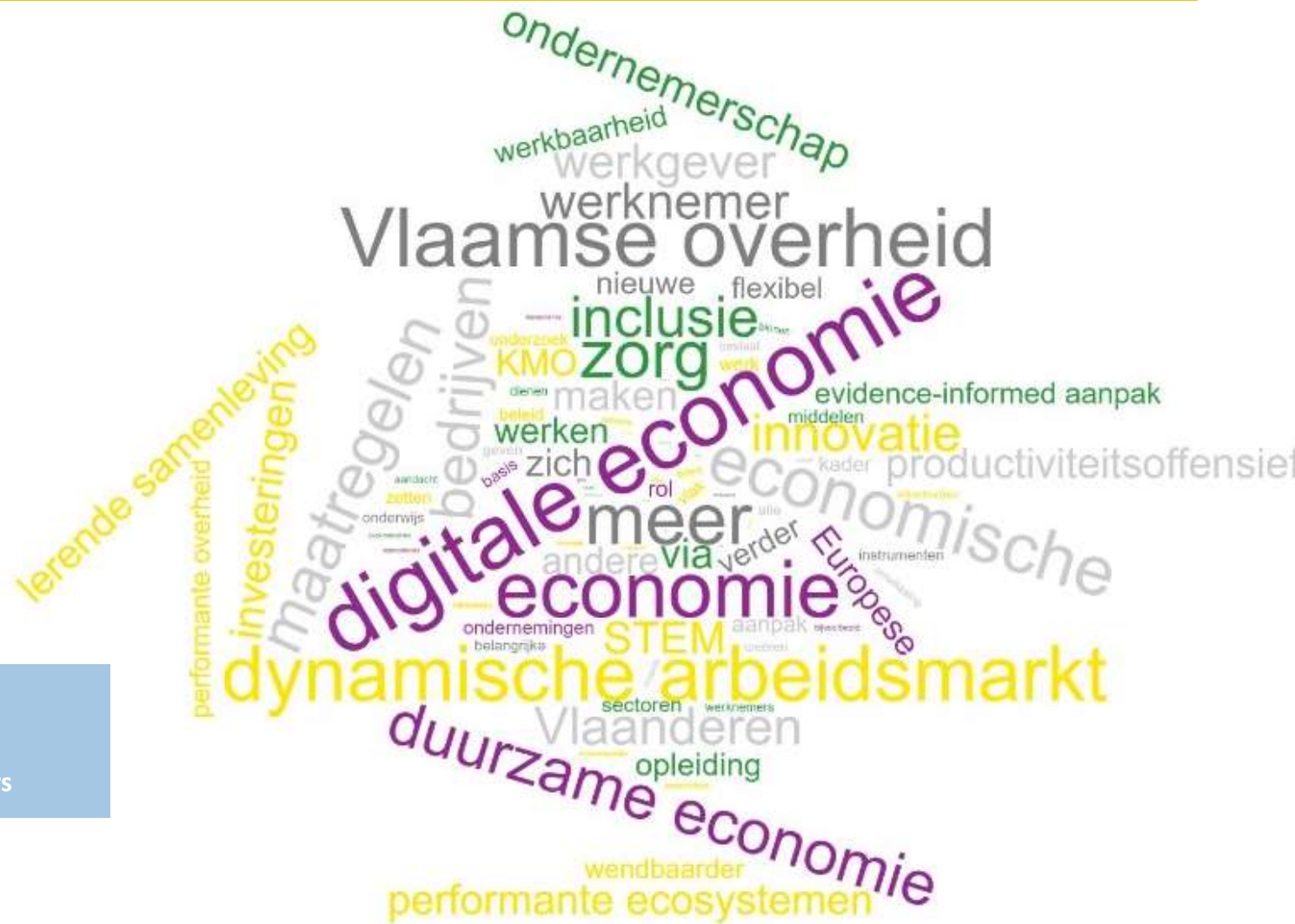
Wouter De Geest

Ans De Vos

Geert Noels

+ vertegenwoordigers van  
de Vlaamse Regering

1. Gedetailleerd rapport
2. Samenvattende slides
3. Voorstelling aan Vlaamse Regering en pers

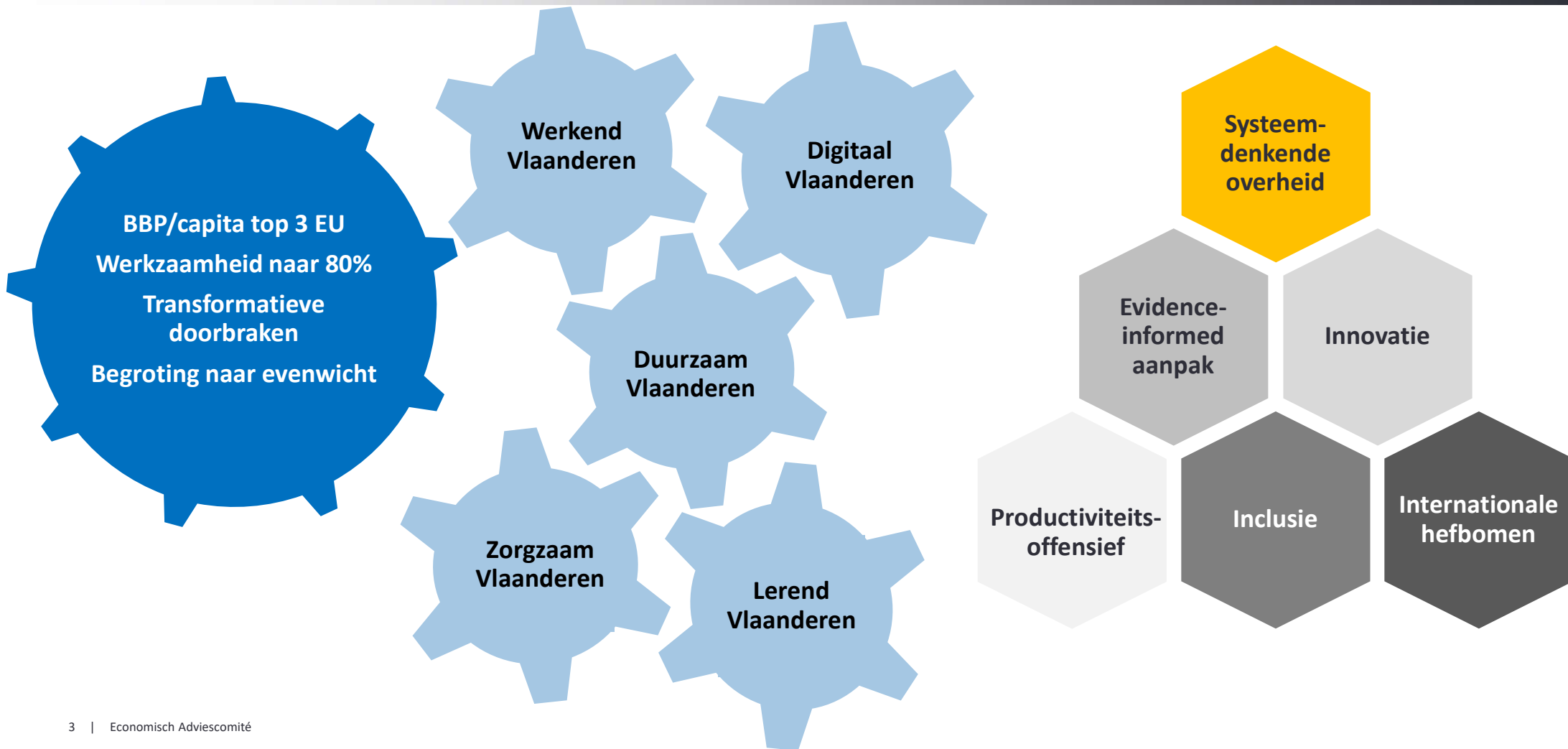


# Synthese

Vier doelstellingen

Vijf aanbevelingen tot doorbraken

Zes fundamentele aanbevelingen



# Vier doelstellingen

---

## 1. BBP per capita in top 3 EU regio's

- Activering ondernemen, investeren en werken
- Transformatie klimaat en digitalisering

## 2. Werkzaamheidsgraad naar 80%

- Arbeidsmarkt: dynamiseren, verleiden, (her)opleiden
- Inclusie en diversiteit
- Permanent lerende samenleving

## 3. Transformatieve doorbraken

- Transversale en toekomstgerichte investeringen voor bestaande bedrijven en via speerpunt ecosystemen
- Digitale, duurzame en zorgeconomie

## 4. Begroting naar evenwicht

- Coronaschok opvangen in deze legislatuur
- Uitgavennorm als budgettaire kompas voor lange termijn budgettaire norm
- Gulden Vlaamse begrotingsregel: focus op investeringsnorm die netto-actief positie versterkt



# Vijf aanbevelingen tot doorbraken

---

1. Werkend Vlaanderen

2. Digitaal Vlaanderen

3. Duurzaam Vlaanderen

4. Zorgzaam Vlaanderen

5. Lerend Vlaanderen



# 1. Acties voor het dynamiseren van de arbeidsmarkt



Werkend  
Vlaanderen

## Verleid meer Vlamingen richting arbeidsmarkt

- ▶ Bepaal sociale voordelen op basis van inkomen i.p.v. statuut
- ▶ Investeer in (flexibeler) kinderopvang
- ▶ Implementeer doordachte jobbonus

## Flexibele arbeidsmarkt

- ▶ Stel mensen tewerk in sectoren van de toekomst
- ▶ Geef flexibiliteit en aandacht voor werkbaarheid
- ▶ Realiseer doorbraak in werk-werktransities

## Wendbaarheid verhogen, mismatch (*vraag en aanbod*) verminderen

- ▶ Doe competentiechecks: frequent en op grote schaal
- ▶ Verdubbel IBO's
- ▶ Activeer karakter tijdelijke werkloosheid
- ▶ Laat gemeenschapsdienst inhoudelijk sturen door werkzoekende

## Arbeidsmarktbeleid moet doelmatiger

- ▶ Bouw representatief en structureel Vlaams sociaaleconomisch internetpanel uit
- ▶ Versterk arbeidsmarktmonitoring vanuit interdisciplinaire aansturing
- ▶ Innoveer arbeidsmarktbeleid eerst op experimentele schaal, verfijn en implementeer daarna op Vlaams niveau

**Meer sterke schouders onder ons sociaal model**

## 2. Acties voor een digitale economie



### Digitale economie

- ▶ Scale-up digitale kanalen en businessmodellen
- ▶ Doe verdere digitalisering van het werk
- ▶ Installeer digital-proof regulering

### Digitale industrie en Diensten

- ▶ Lanceer grootschalig internationaal I40-programma
- ▶ Zet digitale ecosystemen van samenwerking op
- ▶ Organiseer digitale speerpunteconomie - brede digitalisering in bedrijfsleven

### Digitale Overheid

- ▶ Zet smart-city-platformen op
- ▶ Digitaliseer publieke diensten

### Digitaal talent

- ▶ Voer radicale digitale transitie in onderwijs door
- ▶ Maak werknemers toekomstbestendig
- ▶ Ga voor een andere arbeidsorganisatie

### Digitale Infrastructuur

**Digitaal Vlaanderen belangt iedereen aan: basiseconomie, speerpuntsectoren, onderwijs en overheid**

### 3. Acties voor een duurzame economie



Duurzaam  
Vlaanderen

#### Verhoog Vlaamse klimaatambities binnen toekomstgerichte en innovatieve economie

- ▶ Maak Vlaanderen koploper inzake duurzame technologie en business modellen
- ▶ Doe brede verduurzaming van bedrijfsleven

#### Koolstofslim en CO<sub>2</sub>-arm

- ▶ Maak alle emissies onderhevig aan carbon-pricing
- ▶ Creëer maximale wisselwerking tussen sectoren (bv. energie, bouw, voeding, staal)
- ▶ Doe aan radicale verduurzaming logistieke ketens
- ▶ Maak Vlaanderen koploper in waterstoftechnologie
- ▶ Duurzaam materialenbeheer

#### Duurzame mobiliteit

- ▶ Zoek duurzame vervoersoplossingen
- ▶ Maak Vlaanderen fietsland tegen 2030 (incl. verbind Vlaamse steden via fietsostrade)
- ▶ Schenk aandacht aan minder mobiele reiziger

#### Sociale duurzaamheid

- ▶ Zet in op duurzaamheidscompetenties in onderwijs
- ▶ Creëer kwaliteitsvolle jobs
- ▶ Realiseer werkbaarheid en inzetbaarheid op lange termijn

**Toekomstgericht en competitief**



## 4. Acties voor een zorgzame economie



Zorgzaam  
Vlaanderen

### Innovatie in de zorg

#### Sterke gezondheidseconomie

- ▶ Voor gezondheidseconomie op wereldtopniveau
- ▶ Investeer in speerpunt domeinen
- ▶ Doe aan grensverleggend wetenschappelijk-klinisch-technologisch onderzoek

#### Streef naar excellentie in gezondheidsdomeinen

#### Stel kennisvalorisatie centraal

- ▶ Blijf leidende regio op vlak van innovatie, productontwikkeling en export

### Innovatie van de zorg

#### Verlaag de nood aan zorgverlening door

- ▶ Preventie en proactieve toeleiding
- ▶ Data-gestuurde zelfzorg (incl. thuiszorg)
- ▶ Vroege opsporing

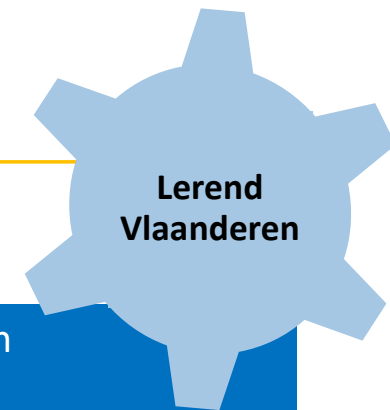
#### Verstrek slimme en efficiënte zorg via versterkte en beter geïntegreerde eerstelijnszorg

#### Bereik hogere productiviteits- en efficiëntiewinsten via gespecialiseerde centra voor complexe zorg

#### Werk aan infrastructuur en talentbasis

**Zet in op innovaties in en van de zorg ter verhoging van veerkracht**

## 5. Acties voor een Lerend Vlaanderen



### Zet duidelijke, meetbare doelstellingen

- ▶ Minstens #dagen/jaar opleiding
- ▶ Competentiechecks voor werkenden en bedrijven

### Zet actief partnerschap levenslang leren op

- ▶ Creëer een klantgericht en vraaggericht platform
- ▶ Responsabiliseer alle actoren (scholen, VDAB, sociale partners, enz.)
- ▶ Lanceer een concreet actieplan voor eind 2020

### Versterk mensen preventief, proactief en curatief in hun competenties

- ▶ Iedere burger krijgt een levenslang leer- en loopbaankrediet
- ▶ Zet in op up- en reskilling om mensen toekomstbestendig te maken
- ▶ Activeer kader van tijdelijke werkloosheid
- ▶ Stimuleer innovatie en digitalisering in opleidingen

### Investeer in een stevige talentbasis met oog voor inclusie

- ▶ Initieer STH(ealth)EM vanaf 6 jaar en focus continu
- ▶ Innoveer en digitaliseer het onderwijs
- ▶ Geef elke jongere toegang tot internet en PC

**Leren is werken en werken is leren**

## Zes fundamentele aanbevelingen

6. Productiviteitsoffensief

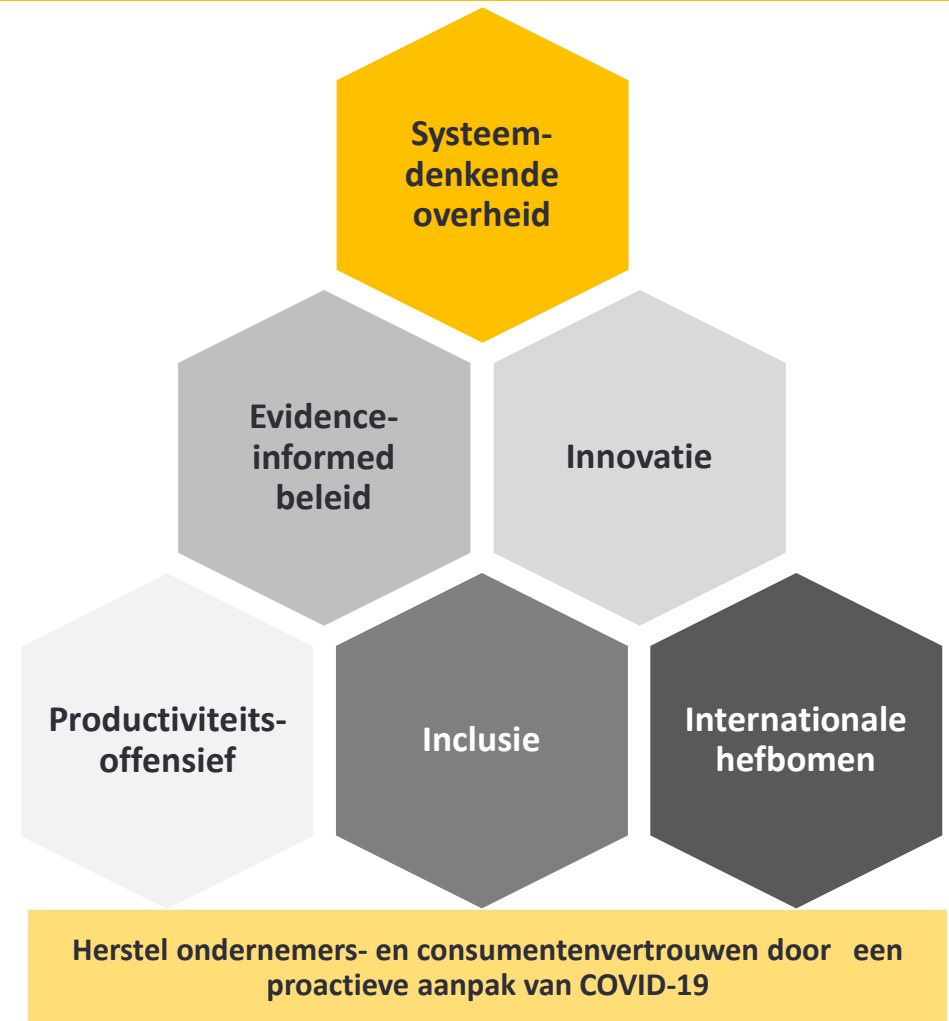
7. Internationale hefboomen

8. Inclusie

9. Evidence-informed beleid

10. Innovatie

11. Systemdenkende overheid



## 6. Acties voor versterking van de algemene economie

Productiviteits-  
offensief

### Productiviteitsgroei

- ▶ Verschuif en herbekijk kritisch bestaande middelen
- ▶ Draag ondernemen breed uit in bedrijven, overheid en onderwijs
- ▶ Promoot durfcultuur

### Toets verdienmodel bedrijven op *duurzaamheid, deugdelijk bestuur, digitale disruptie en competentiebeleid* bij steunverlening

- ▶ Waak over de Vlaamse overheidsfinanciën
- ▶ Formuleer en prioriteer beleidskeuzes zonder belasting toekomstige ademruimte

### Focus op doelgerichte publieke investeringen

- ▶ Met positieve welvaartsmultiplicator
- ▶ Vul missing links in (Vb. actieve mobiliteit, Vlaanderen fietsland, zorg- en onderwijsinfrastructuur, energie)

### Onderzoek innovatieve begrotingsneutrale instrumenten met nodige rendementsprojecties

- ▶ Blending facilities
- ▶ Fund-of-Fund-activiteiten in PPS-structuur
- ▶ Gebruik Europese hefboomen

**Wendbaarheid door ondernemerschap, investeringen met multiplicatoreffect en begrotingsneutraliteit**

## 7. Acties om internationale hefboomen maximaal te benutten

Internationale  
hefboomen

- Gebruik Europese hefboomen (langs vraag en aanbod)
- Trek buitenlandse investeringen/investeerders aan
- Zorg voor exportkracht van Vlaamse bedrijven
- Trek internationaal goed opgeleid talent aan, inzetbaar op onze arbeidsmarkt
- Benut Europese subsidiemechanismen maximaal
- Investeer via Invest-EU
- Verzeker Vlaamse aanwezigheid bij Europese besluitvorming door opzetten van een slagkrachtige Vlaamse European desk

**Vlaanderen: een wervende, open, internationaal georiënteerde kenniseconomie**

## 8. Acties om iedereen te activeren

Inclusie

### Begeleid kwetsbare groepen naar werk of ondernemerschap

- ▶ Schep een kader voor structurele samenwerkingen
- ▶ Doe aan actieve coaching en monitoring
- ▶ Formuleer concrete targets
- ▶ Zet in op vrijwilligerswerk als springplank

### Werk flankerende maatregelen uit

- ▶ Werk aan kwaliteitsvolle kinderopvang
- ▶ Zie thuiswerk als duurzaam alternatief
- ▶ Flexibiliseer arbeid
- ▶ Actieve mobiliteit (Vb. maximaal gebruik fietsen, wandelen)

### Begeleid jongeren naar werk

- ▶ Zorg voor PC en internettoegang voor elke leerling/scholier met goede omkadering (Vb. opleiding, gebruik, onderhoud)
- ▶ Zet in op werkervaringstrajecten
- ▶ Breid de jongerengarantie uit

**Iedereen aan boord, een symbiose van maatschappelijke en economische doorbraken**

## 9. Acties voor een doelmatiger beleid

Evidence-  
informed  
beleid

### Evidence-informed beleid

Besteed enkel geld voor beleid dat o.b.v. cijfers en onderzoek doelmatig is en streef naar grootst mogelijke multiplicatoreffecten

Doe ex ante steeds de D-D-D-C-toets:

- ▶ Duurzaamheid
- ▶ Digitale disruptie
- ▶ Deugdelijk bestuur
- ▶ Competentie-evaluatie

Evalueer alle substantiële maatregelen, tussendoor en nadien, op doelmatigheid (Vb. Spending reviews)

### Good governance van de evidence

Installeer interface (een Vlaamse WRR) die zorgt voor structurele wisselwerking tussen beleid en onderzoek. Investeer in volgende hefboomen:

- ▶ Rol beleid eerst op experimentele schaal uit
- ▶ Installeer rigoureuze auditmethodologie
- ▶ Analyseer en optimaliseer agentschappen: goed bestuur, effectiviteit van instrumenten
- ▶ Voer scenariodenken (Wat als?) in
- ▶ Realiseer doorbraken in ontsluiten en real-time onderhouden van sociaal-economische gegevens
- ▶ Overweeg Steunpunten 2.0

**Experimenteren en evalueren: hoekstenen van een doelmatiger (en dus zuiniger) beleid**

## 10. Acties om te streven naar internationale innovatie-excellentie

Innovatie

### Til Vlaanderens transformatief O&O- innovatiemodel verder naar een top 5 positie (cfr. 3% norm)

- ▶ Ontwikkel talent via STH(ealth)EM
- ▶ Investeer in top-labo's
- ▶ Zet middelen in voor innovatie via doorbraaktrajecten (Moonshots)

### Optimaliseer additionaliteit en objectieven van overheidssteun

- ▶ Beoordeel resultaat van het project
- ▶ Check de toegevoegde waarde van de steun

### Zet voluit in op versterking innovatiebasis van het bedrijfsleven

- ▶ Moedig ontwikkeling van nieuwe diensten, producten en platformen aan
- ▶ Zet in op steunmaatregelen met juiste impact
- ▶ Versterk fundamenten van innovatie bedrijven

### Stimuleer fundamenteel onderzoek

- ▶ Financier het excellentste onderzoek
- ▶ Creëer een klimaat dat leidt tot wetenschappelijke doorbraken

**Innovatie als motor voor een welvarender en wervender Vlaanderen**



# 11. Acties voor een systemische aanpak van het economisch beleid

Systeme-  
denkende  
overheid

## De overheid als orkestrator, facilitator en gangmaker

- ▶ Denk en handel systemisch
- ▶ Overstijg de grenzen van sectoren en beleidsdomeinen
- ▶ Identificeer en remedieer systeemfalen
- ▶ Wees regelluw

## Schaal overheidsdiensten en –bevoegdheden naar efficiëntie en doeltreffendheid, overweeg decentralisatie

- ▶ Breng het beleid ‘dichter’ bij de burger
- ▶ Breng de werkplek dicht bij de werknemer

## Vermijd marktverstoring

Overweeg een Vlaamse Wetenschappelijke Raad voor het Regeringsbeleid (WRR) naar analogie met Nederland

**Vlaanderen: welvarender, weerbaarder en wervender**

**WWW. planvoorvlaanderen**