



Vlaanderen
verbeelding werkt

Ondernemingsplan 2021



**Vlaamse
overheid**

DEPARTEMENT
KANSELARIJ &
BUITENLANDSE ZAKEN

INHOUD

Woord Vooraf.....	3
1 Wat is een ondernemingsplan?	4
2 Aan welke beleidsdoelstellingen werken we?	5
3 Wat willen we bereiken in 2021?	7
3.1 Leeswijzer	7
3.2 Beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering	8
3.3 Beleidsveld Rampenschade	35
3.4 Beleidsveld Buitenlands Beleid	36
3.5 Beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking	67
3.6 Interne werking departement	78
4 Hoeveel mensen zetten we in en hoe zorgen we voor hen?	83
4.1 Personeelsplan	83
4.2 Jaaractieplan preventie en welzijn	83
5 Hoe werken we aan meer diversiteit?	90
6 Hoe zetten we verder in op integriteit?	90
7 N-projecten	91
7.1 Project Coördinatie Vlaamse Handhaving (Hubert Bloemen)	91
7.2 Platform Innovatieve Beleidspraktijken (Martin Ruebens)	92

WOORD VOORAF

Beste

Vlaanderen is een welvarende en bruisende regio met heel wat sterke troeven. Dat willen we uiteraard graag zo houden, maar helaas sneed covid-19 de adem wat af. In 2021 dienen wij een flinke shot extra zuurstof toe.

We staan te trappelen om onze schouders te zetten onder projecten die de Vlaamse economie terug op een stevig groeipad zetten, die ons trots maken op de innovatiekracht en technologische troeven in Vlaanderen en die de regeldruk drastisch verminderen waardoor meer tijd overblijft om te leven en te ondernemen. We kijken ernaar uit om de Vlaamse regering optimaal bij te staan in haar werking door regeringsdossiers voor te bereiden, de kwaliteit van de Vlaamse regelgeving te versterken, de beleidscommunicatie te helpen voeren, het beleid te onderbouwen met statistische informatie en beleidsonderzoeken en de Vlaamse Regering te ondersteunen met haar langetermijnvisies.

Elke dag opnieuw werken we samen op Belgisch en internationaal niveau en met multilaterale organisaties. Dat zal in de loop van 2021 nog beter gaan als de Vlaamse diplomatieke post in Kopenhagen opent. Vanaf dan kunnen we onze blik nog meer op het Noorden richten. Ook de relatie die Vlaanderen heeft met Zuid-Afrika verandert. We leggen een extra focus voor ontwikkelingssamenwerking op Noord-Afrika.

Kiezen is verliezen, daar geloven we niet in. Net door scherpe keuzes te maken en duidelijke prioriteiten te stellen, kunnen we uitblinken. In 2021 zetten we ons fusietraject voort. We zetten voluit in op een scherpe focus op onze kernopdrachten, op interne samenwerking en op warme, resultaatgerichte relaties met onze partners. Ook de Vlaamse overheid zal in 2021 grondig heroverwegen wat nog tot de taken van de overheid behoort en wat niet. Daar werken we graag aan mee.

In dit ondernemingsplan kan je lezen wat wij allemaal willen bereiken in 2021.

Veel leesplezier

Julie Bynens
Secretaris-generaal

2 AAN WELKE BELEIDSDOELSTELLINGEN WERKEN WE?

De Vlaamse Regering en in het bijzonder de Vlaamse minister bevoegd voor het buitenlands beleid en voor ontwikkelingsamenwerking, leggen de beleidsdoelstellingen en het kader van de bevoegdheden van het departement vast. Je kan dit terugvinden in o.m.:

- BELEIDSTEKSTEN
 - o Regeerakkoord
 - o Beleidsnota
 - o Beleids- en begrotingstoelichting (BBT)
- OPRICHTINGSDECREET
- BESTUURSDECREET van 7 december 2018
 - o communicatie: titel II, hoofdstuk 1
 - o openbaarheid van bestuur: titel II, hoofdstuk 3 + beroepsinstantie: titel III, hoofdstuk 3, afdeling 6
 - o statistiekbeleid: titel III, hoofdstuk 3, afdeling 8
 - o strategische belangen: titel III, hoofdstuk 2, afdeling 5
- DECREET DUURZAME ONTWIKKELING
- ONTWIKKELINGSSAMENWERKING
 - o 22 juni 2007 - Kaderdecreet inzake ontwikkelingssamenwerking
 - o 7 december 2012 - Besluit van de Vlaamse Regering tot uitvoering van het kaderdecreet van 22 juni 2007 inzake ontwikkelingssamenwerking
 - o 29 april 2014 - Ministerieel besluit tot goedkeuring van het huishoudelijk reglement van het Adviescomité Microfinanciering
- CONTROLE STRATEGISCHE GOEDEREN
 - o 15 juni 2012 - Wapenhandeldecreet
 - o 20 juli 2012 - Wapenhandelbesluit
 - o 14 maart 2014 - Besluit van de Vlaamse Regering tot regeling van de uitvoer, doorvoer en overbrenging van producten voor tweeeërlei gebruik en het verlenen van technische bijstand
- STAGEFINANCIERING
 - o 9 december 2016 - Besluit van de Vlaamse Regering betreffende de subsidiëring van stages bij multilaterale organisaties
- STATISTIEK
 - o Samenwerkingsakkoord van 15 juli 2014 tussen de Federale Staat, het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brusselse Hoofdstedelijk Gewest, de Vlaamse Gemeenschap, de Franse Gemeenschap, de Duitstalige Gemeenschap, de Gemeenschappelijke Gemeenschapscommissie van Brussel-Hoofdstad en de Franse Gemeenschapscommissie betreffende de nadere regels voor de werking van het Interfederaal Instituut voor de statistiek, van de raad van bestuur en de Wetenschappelijke Comités van het Instituut voor de nationale rekeningen

- BVR van 22 april 2016 betreffende de Vlaamse openbare statistieken
- OPENBAARHEID
 - MB van 17 september 2019 tot herbenoeming van de leden en de plaatsvervangende leden van de beroepsinstantie inzake openbaarheid van bestuur en hergebruik van overheidsinformatie, afdeling openbaarheid van bestuur
- TAALADVIES
 - Decreet van 3 februari 1998 houdende oprichting van een dienst voor taaladvies
- RAMPENSCHADE
 - Decreet van 5 april 2019 houdende de tegemoetkoming in de schade die aangericht is door rampen in het Vlaamse Gewest
 - BVR van 3 oktober 2020 tot uitvoering van het decreet van 5 april 2019 houdende de tegemoetkoming in de schade die aangericht is door rampen in het Vlaamse Gewest

Het Departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken heeft als opdracht om dat beleid te realiseren, binnen het kader en de bevoegdheden van het departement. De beleidsnota en de BBT maken de beleidsdoelstellingen voor het departement voor deze regeerperiode concreet.

- Beleidsveld Ondersteuning Vlaamse Regering
 - Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid
 - Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek
 - Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact
- Beleidsveld Rampenschade
 - Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen vergoedt
- Beleidsveld Buitenlands Beleid
 - Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid
 - Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland
 - Controle op de handel in strategische goederen
- Beleidsveld Ontwikkelingssamenwerking
 - Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen

In het volgende hoofdstuk maken we dit nog concreter en gaan we dieper in op de resultaten die we in 2021 willen bereiken om deze beleidsdoelstellingen te behalen.

3 WAT WILLEN WE BEREIKEN IN 2021?

In dit hoofdstuk beschrijven we concreet welke resultaten we in 2021 willen bereiken. Dat vertalen we in concrete jaardoelstellingen. Deze doelstellingen zijn onder voorbehoud van ongewijzigd beleid en worden uitgevoerd binnen de perken van het beschikbare budget.

3.1 LEESWIJZER

Hoe lees je de tabellen in dit hoofdstuk?

- Het ondernemingsplan is opgesteld volgens de principes van outputmanagement. Dat wil zeggen dat de doelstellingen zoveel mogelijk **resultaatgericht** zijn geformuleerd. De doelstellingen zeggen niet exact hoe we iets gaan doen, wel wat we willen bereiken.
- Sommige resultaten moeten in 2021 worden behaald en andere resultaten hebben een meerjarenkarakter.
- De 5 kolommen naast de doelstelling bevatten de **succescriteria** die beschrijven wanneer we vinden dat we de doelstellingen hebben behaald. Zij maken het behalen van de doelstelling **verifieerbaar**.
- De niet-tijdsgebonden succescriteria zijn terug te vinden in de tweede kolom. De tijdsgebonden succescriteria in de volgende kolommen. Tijdsgebonden succescriteria geven aan dat resultaat in een bepaald kwartaal moet worden behaald. Je vindt het succescriterium dan terug in de kolom van het desbetreffende kwartaal. Niet-tijdsgebonden succescriteria, zoals criteria die beschrijven waaraan een goed resultaat moet voldoen, vind je terug in de kolom Indicator.
- Het resultaat waaraan we werken kan verder gaan dan wat het departement zelf in handen heeft. Daarom beschrijven de indicatoren en de mijlpalen wanneer het departement succesvol aan zijn jaardoelstellingen heeft gewerkt. Dit zijn vaak inspanningsindicatoren.

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
1	2	3			

1. Jaardoelstellingen, gefocust op het te behalen resultaat (output), per strategische en operationele doelstelling.
2. Niet-tijdsgebonden succescriteria die beschrijven wanneer we vinden dat we de doelstelling succesvol behaald is.
3. Tijdsgebonden succescriteria, met aanduiding van het kwartaal waarin het resultaat moet worden bereikt.

3.2 BELEIDSVELD ONDERSTEUNING VLAAMSE REGERING

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
SD 1. Een bestuurskrachtige Vlaamse overheid					
OD 1.1 Innovatieve regelgeving en minder regeldruk					
1.1.1 De regeldruk in Vlaanderen wordt verlaagd (project in uitvoering van het Relanceplan).	<p>Een agenda met (of voorstellen van) concrete vereenvoudigingsprojecten wordt, samen met een evaluatie van deze agenda en bijhorende aanbevelingen voorgelegd aan het politieke niveau. Deze agenda is opgesteld op basis van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - een onderzoek van de beleidsdomeinen naar te belastende, verouderde of inconsistente regelgeving én naar onnodige of inefficiënte ambtelijke procedures en lasten (schrapsessies); - een oefening, uitgevoerd door een externe consultant in samenspraak met de betrokken beleidsdomeinen, waarbij voor een aantal concrete levensgebeurtenissen de verschillende procedures worden doorlopen om zo nog grondiger de Vlaamse overbodige regels te detecteren (citizen journeys). 		Resultaten schrapsessie en citizen journey zijn beschikbaar	Eerste vereenvoudigings-agenda is beschikbaar	Op basis van de vereenvoudigings-agenda heeft het departement regelgevings-projecten of nieuwe administratieve procedures opgestart voor de eigen beleids-velden.

<p>1.1.2 De kwaliteit van de regelgeving is versterkt door nieuwe instrumenten</p>	<p>Opleiding en kennisdeling is aangeboden aan wetgevingsambtenaren om ze verder te professionaliseren.</p> <p>Op basis van onderzoek zijn nieuwe instrumenten ontwikkeld voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - een systematische review van nieuwe regelgeving, op basis van de eerdere ervaringen met de RIA (ReguleringsImpactAnalyse), onder begeleiding van een externe consultant; - ondersteuning bij de redactie van regelgeving en ontwikkeling van een digitaal kennisdelingsplatform; - ontwikkeling van een digitale tool (editor) voor de redactie van regelgeving. 		<p>Netwerk wetgevingsambtenaren is opgestart</p>		<p>Opleidingsprogramma wetgevingsambtenaren is opgestart</p> <p>Het kennisdelingsplatform is in voorbereiding</p> <p>Studie wenselijkheid en haalbaarheid digitale editor is afgerond</p> <p>Krijtlijnen voor systematische review zijn opgenomen in een omzendbrief.</p>
<p>1.1.3 De centrale ondersteuning bij de opmaak van regelgeving is verzekerd</p>	<p>Ondersteuning van een kwaliteitsvolle regelgeving in de Vlaamse overheid, door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - beleidsgerichte ondersteuning van en advies over wetsmatiging: ondersteuning van en advies over de toepassing van de RIA-methodiek; ontwikkeling en formuleren van nieuw beleid over wetsmatiging; - beleidsgerichte ondersteuning van en advies over wetgevingstechniek: wetgevingstechnisch advies over regelgevende teksten zodat de (ontwerp)regelgeving voldoet aan de 				

	<p>wetgevingstechnische vereisten; ontwikkelen en beheren instrumenten voor wetgevingstechniek; monitoren en rapporteren over de (wetgevings-technische) kwaliteit van Vlaamse regelgeving;</p> <ul style="list-style-type: none"> - beleidsgerichte ondersteuning van en advies over het taalgebruik in regelgeving en andere overheids-teksten (intern taaladvies): taalkundig advies over regelgevende teksten, zodat de (ontwerp)regelgeving taalkundig correct en helder is; taalkundig en communicatief advies over formulieren; - de evaluatie van goldplating: de regelgeving waarin Vlaanderen verder is gegaan in de omzetting of uitvoering van het Europees recht dan vereist door de Europese richtlijnen en verordeningen. <p>Ondersteuning van een kwaliteitsvolle regelgeving in DKBUZA, door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - verplicht wetgevingstechnisch en taalkundig advies over de regelgeving; - tijdige en correcte omzetting van EU-regelgeving en van de maatregelen die het departement neemt. 				
<p>1.1.4 De bestaande en toekomstige wetgeving in Vlaanderen wordt minder dwingend en gedetailleerd.</p>	<p>Onderzoek naar de mogelijkheid om gedetailleerde gedragsvoorschriften te vervangen door na te streven doelen (=doelregelgeving en open normen), al dan niet door gebruik te maken van</p>		<p>Onderzoeksresultaten zijn beschikbaar.</p>		

	<p>experimentregelgeving en regelluwe zones, in samenwerking met het Departement Omgeving, is beschikbaar.</p>				
OD 1.2. Ondersteuning van de werking van de Vlaamse Regering					
<p>1.2.1 De administratieve ondersteuning van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering verloopt efficiënt en correct.</p>	<p>Alle betrokkenen hebben alle documenten volgens afgesproken timing en de afgesproken verspreidingsmatrix ontvangen.</p> <p>De dossiers voldoen aan de administratieve en juridische voorwaarden om besproken te worden op de Vlaamse Regering.</p> <p>De documenten zijn beoordeeld in functie van de actieve openbaarheid van bestuur.</p> <p>De regelgeving is tijdig en correct gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad.</p> <p>De Vlaamse decreten en besluiten zijn kwaliteitsvol en tijdig vertaald naar het Frans voor publicatie in het Belgisch Staatsblad.</p>				
<p>1.2.2 De ondersteuning van het besluitvormingsproces van de Vlaamse Regering wordt maximaal gedigitaliseerd zodat deze efficiënter, correcter, transparanter en mee met de tijd is (project Kaleidos).</p>	<p>De dossierafhandeling kan volledig digitaal verlopen.</p> <p>Data kunnen hergebruikt worden in andere toepassingen (linked data).</p> <p>Beoordeelde documenten zijn gecontroleerd toegankelijk voor iedereen en kunnen vrij geraadpleegd worden.</p>	<p>Prioriteiten 2021 zijn bepaald.</p>			<p>Performantieproblemen zijn opgelost.</p> <p>De volgende modules van Kaleidos zijn beschikbaar:</p>

	<p>Alle beslissingen van de Vlaamse Regering zijn publiek ontsloten.</p> <p>Persberichten zijn bewaard en ontsloten.</p>				<ul style="list-style-type: none"> – Agenda en documenten regeringsdossiers; – Doorzoekbaarheid van documenten besluitvorming Vlaamse Regering door een ruimere doelgroep; – Digitaal ondertekenen van beslissingen en andere formele documenten.
<p>1.2.3 De juridische ondersteuning van de Vlaamse Regering met betrekking tot staats- en administratiefrechtelijke aangelegenheden verloopt efficiënt en correct.</p>	<p>Alle vragen worden correct en tijdig beantwoord.</p>				
<p>1.2.4 De beleidsinformatie en de regelgeving zijn centraal ontsloten zodat ze raadpleegbaar zijn voor iedereen.</p>	<p>Volgende beleidsinformatie en regelgeving is ontsloten:</p> <ul style="list-style-type: none"> – de documenten in het kader van de besluitvorming van de Vlaamse Regering zijn gecontroleerd toegankelijk en raadpleegbaar voor iedereen; 				

	<ul style="list-style-type: none"> - regeringsdossiers en beslissingen van de Vlaamse Regering zijn publiek ontsloten; - alle publicaties van de Vlaamse overheid zijn digitaal raadpleegbaar via een centrale databank en website; - de geconsolideerde Vlaamse regelgeving is dagelijks up to date en is raadpleegbaar voor iedereen via de Vlaamse Codex. <p>Centraal ontsloten en raadpleegbaar voor iedereen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - toegangsdrempels zijn laag wegens het gebruik van open toepassingen - de zoekmogelijkheden en de transparantie voor de burger nemen toe. <p>De data in Kaleidos, de Vlaamse Codex, de Persberichten en de Publicatiedatabank zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> - open data; en - linked data. 				
1.2.5 Beroepsinstantie openbaarheid van bestuur	Alle beroepen bij de beroepsinstantie over aanvragen tot openbaarheid van bestuursdocumenten bij Vlaamse overheidsdiensten zijn conform de geldende regelgeving binnen de voorgeschreven termijnen behandeld.			Het jaarverslag van de beroepsinstantie is opgesteld en geagendeerd op de Vlaamse Regering.	
1.2.6 Het voorzitterschap en secretariaat van het Voorzitterscollege zijn opgenomen.	Het voorzitterschap is opgenomen door de secretaris-generaal van het departement.				

	<p>Het secretariaat is opgenomen, wat o.m. inhoudt dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Voor elke vergadering van het Voorzitterscollege de vergaderstukken en agenda zijn voorbereid, in overleg met de stafmedewerkers van de leden van het Voorzitterscollege en met de kernleden ervan; - Afsproken actiepunten worden opgevolgd; - De SharePoint van het Voorzitterscollege wordt beheerd. <p>Topambtenaren zijn geïnformeerd over de werking van het Voorzitterscollege en kunnen met elkaar netwerken in de schoot van het Voorzitterscollege.</p>				
<p>1.2.7 Het secretariaat van de auditcomités van Audit Vlaanderen is opgenomen.</p>	<p>Voor elke vergadering van het auditcomité Vlaamse Administratie, het auditcomité Lokale Besturen en het gemeenschappelijk auditcomité zijn de vergaderstukken en de agenda voorbereid, samen met Audit Vlaanderen.</p> <p>Van elke vergadering van een auditcomité is een verslag opgesteld en geagendeerd op de Vlaamse Regering.</p> <p>Beslissingen voor de vervanging van leden van een auditcomité zijn geagendeerd op de Vlaamse Regering.</p>		<p>Het jaarverslag van de auditcomités is opgesteld en geagendeerd op de Vlaamse Regering.</p>		
<p>OD 1.3 Een transparante Vlaamse Regering</p>					

1.3.1 Het departement ondersteunt de Vlaamse Regering als geheel op een pro-actieve manier bij haar beleidscommunicatie.

Een communicatieagenda die een selectie van onderwerpen bevat waarover de Vlaamse Regering als geheel wil communiceren, is beschikbaar en wordt continu actueel gehouden op basis van wat leeft.

De communicatieagenda is doorgesproken met het kabinet van de minister-president en de woordvoerders van de kabinetten.

Elke vraag voor dringende beleidscommunicatie voor de Vlaamse Regering, niet opgenomen op de communicatieagenda, is vooraf doorgesproken tussen de secretaris-generaal en het kabinet van de minister-president.

Alle communicatievoorstellen van afgesproken beleidscommunicatie van de Vlaamse Regering zijn klaar voor direct gebruik door de woordvoerder van de minister-president of voor gebruik door het departement.

Het departement communiceert zelf over de onderwerpen van de communicatieagenda waarvan de communicatie niet wordt opgenomen door het kabinet.

De communicatie van de Vlaamse Regering versterkt de merkidentiteit en het merkverhaal van Vlaanderen.

De communicatie van de Vlaamse Regering van de september-verklaring is voorbereid, na afstemming met de woordvoerders van de kabinetten en de minister-president, zodat ze onmiddellijk kan worden gebruikt na de september-verklaring.

	<p>De communicatie van de Vlaamse Regering gebeurt op maat van wie de boodschap moet ontvangen en is Heerlijk Helder.</p> <p>Van elke beleidscommunicatie is ook de internationale relevantie afgewogen en is, waar relevant bevonden, ook internationale communicatie voorzien.</p> <p>Plannen, projecten en standpunten van de Vlaamse Regering zijn bekendgemaakt bij de diplomatieke gemeenschap en buitenlandse persagentschappen in Brussel.</p> <p>Er wordt gezocht naar een methode om meer nieuws over Vlaanderen op een gerichte en doeltreffende manier te verspreiden bij buitenlandse redacties, ambassades en andere internationale actoren.</p>				
<p>1.3.2 Het departement communiceert op een pro-actieve manier over het beleid dat zij uitvoert voor zijn voorgedijministers.</p>	<p>Een actuele vooruitblik over datgene waarover moet worden gecommuniceerd is beschikbaar.</p> <p>Van elke communicatie is geweten voor welke doelgroep ze relevant is.</p> <p>Alle communicatievoorstellen voor de voorgedijministers zijn volledig uitgewerkt zodat ze meteen kunnen worden gebruikt door de woordvoerder van het kabinet of door het departement zelf.</p>				

	<p>Het departement communiceert zelf over de onderwerpen van de communicatieagenda waarvan de communicatie niet wordt opgenomen door het kabinet van de voogdijminister(s).</p> <p>Voor elke communicatie wordt gekozen voor het optimale kanaal om die doelgroep te bereiken.</p> <p>De vooruitblik en de daadwerkelijke communicatie is doorgesproken met het kabinet.</p>				
1.3.3 Beleids- en corporate communicatie gebeurt, waar zinvol, internationaal.	<p>Van elke beleidscommunicatie die het departement voorbereidt, is de internationale relevantie afgewogen en is, waar relevant bevonden, internationale communicatie voorzien.</p> <p>Alle geschreven beleidscommunicatie en corporate communicatie van het departement naar internationale doelgroepen is vertaald.</p> <p>Van elke vraag om vertaling aan het departement door kabinetten of entiteiten van de Vlaamse overheid wordt, na afweging, doorverwezen naar het raamcontract vertalingen of zelf vertaald.</p>				
1.3.4 Communicatiemiddelen voor een effectieve en efficiënte beleidscommunicatie zijn beschikbaar.	<p>Informatiebronnen zijn geïntegreerd en ontsloten zodat informatie kan worden hergebruikt.</p>				De beslissingen van de Vlaamse Regering uit Kaleidos, kunnen

					<p>getoond worden op vlaanderen.be en gelinkt worden aan relevante dienstverleningspagina's.</p> <p>Een persberichten-toepassing dat persberichten pusht naar het persagentschap Belga, is geïntegreerd in het webplatform.</p> <p>Kabinetten kennen de voordelen van de persberichten-toepassing voor de beleidscommunicatie die ze zelf opnemen en weten hoe de toepassing werkt.</p>
<p>1.3.5 Richtinggevende kaders en instrumenten voor overheidsbrede communicatiebeleid zijn beschikbaar.</p>	<p>Vlaanderen.be bevat praktische informatie en beleidsinformatie over actieve openbaarheid van bestuur en de normen voor overheidscommunicatie uit het bestuursdecreet.</p> <p>Het departement geeft advies op vraag aan entiteiten van de Vlaamse overheid bij beslissingen voor het afnemen van de</p>				<p>Afspraken zijn gemaakt met HFB over het in de markt zetten en beheren van de raamcontracten communicatie en merkbeleid.</p>

	<p>volgende raamcontracten, gegund door HFB, en volgt elke afname hierop op:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mediaruimte; - Merkbeleid; en - Communicatieonderzoek. 				HFB kreeg inhoudelijke ondersteuning voor de voorbereiding van het nieuwe raamcontract Vertalingen.
<p>1.3.6 Communicatie van het departement via vlaanderen.be is toegankelijk en begrijpelijk voor de doelgroep en op een consistente manier aangeboden.</p>	<p>De publicatiedatabank is beschikbaar.</p> <p>Nieuwe publicaties van de Vlaamse overheid zijn gepubliceerd op vlaanderen.be/publicaties.</p>	<p>De website van de Vlaamse Regering is overgezet naar vlaanderen.be.</p> <p>De thema's Openbaarheid van Bestuur, Handhaving, Onteigeningsdecreet en Rampenfonds zijn beschikbaar op vlaanderen.be.</p> <p>De entiteitenhub van DKBUZA is beschikbaar op vlaanderen.be.</p>	<p>Het thema Vlaamse Veerkracht is beschikbaar op vlaanderen.be.</p> <p>De thema's communicatie, protocol, informatie voor kabinet-medewerkers zijn beschikbaar op vlaanderen.be.</p>	<p>Het thema 'Over de Vlaamse overheid' is beschikbaar op vlaanderen.be.</p> <p>De terminologietool van het team Vertalingen is beschikbaar in het webplatform.</p> <p>De website van Statistiek Vlaanderen is beschikbaar in het webplatform.</p>	<p>Alle content van Vlaanderen Intern is communicatief herwerkt en overgezet naar vlaanderen.be.</p> <p>Het overzetten van de site van de Taaltelefoon is voorbereid.</p> <p>De beslissingen van de Vlaamse Regering zijn beschikbaar op vlaanderen.be.</p>
<p>1.3.7 Het departement helpt wie op zoek is naar taaladvies over de Nederlandse taal.</p>	<p>Het aantal paginaweergaven van de website van team Taaladvies, waar bezoekers zelf taaltips en taaladvies kunnen vinden, blijft minstens constant.</p> <p>Alle vragen om taaladvies die via het formulier op de website of per mail gesteld</p>				

	<p>worden, worden binnen de 5 werkdagen beantwoord.</p> <p>Alle vragen om taaladvies die via de Taaltelefoon of sociale media gesteld worden, worden binnen de 2 werkdagen beantwoord.</p> <p>Taaladviesteksten zijn geschreven voor Taaladvies.net als onderdeel van het samenwerkingsverband met de Nederlandse Taalunie.</p> <p>Samen met de Nederlandse Taalunie en andere partners zijn voorstellen geformuleerd voor het taaladviesbeleid en voor het gebruik van klare taal in de overheidscommunicatie.</p> <p>Het departement neemt deel aan de Spellingscommissie, het Taaladviesoverleg en de Commissie Anderstalige Namen.</p>				
<p>1.3.8 Alle entiteiten van de Vlaamse overheid communiceren in klare taal (Heerlijk Helder).</p>	<p>Minstens twee derde van de aangeschreven entiteiten van de Vlaamse overheid engageren zich om via doelstellingen verder te werken aan heerlijk heldere taal, onder andere door gebruik te maken van de handleiding met instructies voor gebruikersonderzoek.</p> <p>Entiteiten van de Vlaamse overheid krijgen op vraag advies en praktische hulp bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - het verbeteren van formulieren; - het verbeteren van standaardbrieven en andere standaardteksten; 		<p>Een voorstel voor het Voorzitterscollege om via doelstellingen het engagement te vragen van de topambtenaren om verder te werken aan heerlijk heldere taal, is voorbereid.</p>		

	<ul style="list-style-type: none"> – de revisie van andere teksten voor een breed publiek, als de hulp door het team Taaladvies als een meerwaarde wordt ingeschat. 				
--	--	--	--	--	--

OD 1.4 Vlaanderen als sterk merk

<p>1.4.1 De entiteiten van de Vlaamse overheid passen het merkbeleid van de Vlaamse overheid consequent toe.</p>	<p>Een meerderheid van de topambtenaren van de Vlaamse overheid engageert zich het merkbeleid consequent toe te passen (dit vormt de nulmeting voor de volgende jaren).</p> <p>Entiteiten van de Vlaamse overheid geven in een klantenbevraging aan dat ze de ondersteuning van het departement over de toepassing van het merkbeleid van de Vlaamse overheid kennen (= mediaanscore minstens 80 % bekendheid).</p> <p>Entiteiten van de Vlaamse overheid geven in een klantenbevraging aan dat ze weten hoe ze het merkbeleid moeten toepassen (= mediaanscore minstens 4/5)</p> <ul style="list-style-type: none"> – Toepassing op entiteitsniveau, en – Toepassing op thema-niveau (zorg, mobiliteit,...) 				
<p>1.4.2 De entiteiten van de Vlaamse overheid passen de huisstijl consequent en juist toe.</p>	<p>Het departement maakt een inschatting van de mate waarin de entiteiten van de Vlaamse overheid de huisstijl correct en consequent toepassen (dit wordt de nulmeting voor de volgende jaren).</p> <p>Entiteiten van de Vlaamse overheid geven in een klantenbevraging aan dat ze de</p>		<p>Onderzoek dat toetst in welke mate burgers en bedrijven communicatie van de Vlaamse overheid</p>		

	<p>ondersteuning van het departement over de toepassing van de huisstijl kennen (= mediaanscore minstens 80 % bekendheid)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Advies bij vragen over de correcte toepassing; en - Praktische informatie op de site. <p>Entiteiten van de Vlaamse overheid geven in een klantenbevraging aan dat ze gebruik maken van de praktische informatie over de toepassing van de huisstijl (= mediaanscore minstens 70 % gebruik):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Advies bij vragen over de correcte toepassing; of - Praktische informatie op de site. 		herkennen, is voorbereid.		
<p>1.4.3 Beleidsdomeinoverschrijdende projecten en evenementen die de uitstraling van Vlaanderen bevorderen worden gesubsidieerd.</p>	<p>In alle subsidiebesluiten voor doelgroepen buiten de Vlaamse overheid worden bepalingen over het toepassen van de visuele identiteit opgenomen.</p> <p>Alle evenementen en projecten die steun krijgen worden getoetst op de vereiste dat ze niet haaks mogen staan op de 9 actiepunten van het merk- en imago-identiteit van de Vlaamse overheid.</p> <p>Steun wordt uitbetaald na controle op ontvankelijkheid en volledigheid.</p>				
<p>1.4.4 Het departement voert al zijn bevoegdheden en projecten uit op manier waardoor zij als beste praktijk kunnen</p>	<p>De projecten Vlaamse Veerkracht, Generatie Vlaanderen en Minder Regels, en de post in Kopenhagen stralen het Vlaamse merkbeleid uit.</p>				

<p>gelden voor de toepassing van het merkbeleid.</p>	<p>Bij de uitvoering van elke beleidsdoelstelling is ervoor gezorgd dat dit gebeurt volgens de principes van het merkbeleid.</p>				
<p>OD 1.5 Verder investeren in interfederale relaties</p>					
<p>1.5.1 De minister-president krijgt ondersteuning bij de voorbereiding van het Overlegcomité.</p>	<p>De voorbereiding gebeurt op vraag van de minister-president vanuit zijn coördinerende rol als regeringsleider.</p> <p>Het secretariaat is opgenomen, wat o.m. inhoudt dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het ontwerp van Vlaams standpunt komt tot stand samen met de beleidsdomeinen die voor het voor te bereiden agendapunt relevant zijn. - Voor elk ontwerp van Vlaams standpunt is een bijhorend dossier samengesteld dat kan worden gebruikt als achtergrond tijdens de gesprekken op het Overlegcomité. - Het ontwerp van Vlaams standpunt is steeds vooraf doorgesproken met de minister-president of zijn kabinet. - Op vraag krijgt de minister-president tijdens de vergaderingen van het Overlegcomité ondersteuning van experts van het departement. - Op vraag van de minister-president zijn de beslispunten opgevolgd. 				

<p>1.5.2 De bevoegde minister krijgt ondersteuning bij de voorbereiding van de Interministeriële Conferentie.</p>	<p>De voorbereiding van Interministeriële Conferentie gebeurt op vraag:</p> <ul style="list-style-type: none"> - van de voogdijminister bevoegd voor het Buitenlands Beleid voor de Interministeriële Conferentie Buitenlands Beleid (na reactivatie ervan door de Federale Regering); of - van de minister-president voor de Interministeriële Conferentie Duurzame Ontwikkeling <p>Het secretariaat is opgenomen, wat o.m. inhoudt dat:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het ontwerp van Vlaams standpunt komt tot stand samen met de beleidsdomeinen die voor het voor te bereiden agendapunt relevant zijn. - Voor elk ontwerp van Vlaams standpunt is een bijhorend dossier samengesteld dat kan worden gebruikt als achtergrond tijdens de gesprekken op de Interministeriële Conferentie. - Het ontwerp van Vlaams standpunt is steeds vooraf doorgesproken met de minister of zijn kabinet - Op vraag krijgt de minister tijdens de vergaderingen van de Interministeriële Conferentie ondersteuning van experts van het departement. - Op vraag van de minister zijn de beslispunten opgevolgd. 				
--	---	--	--	--	--

1.5.3 De minister-president krijgt ondersteuning voor bilaterale contacten met de deelstaten.

De voorbereiding gebeurt op vraag van de minister-president.

Het secretariaat is opgenomen, wat o.m. inhoudt dat:

- Het ontwerp van Vlaams standpunt komt tot stand samen met de beleidsdomeinen die voor het voor te bereiden agendapunt relevant zijn.
- Voor elk ontwerp van Vlaams standpunt is een bijhorend dossier samengesteld dat kan worden gebruikt als achtergrond tijdens de gesprekken op het bilateraal overleg.
- Het ontwerp van Vlaams standpunt is steeds vooraf doorgesproken met de minister-president of zijn kabinet.
- Op vraag krijgt de minister-president tijdens het bilateraal overleg ondersteuning van experts van het departement.
- Op vraag van de minister-president zijn de beslispunten opgevolgd.

1.5.4 Vlaanderen volgt actief de voortgang van de bilaterale, overkoepelende samenwerkingsakkoorden met de andere deelstaten op.

Een overzicht van alle werkafspraken die lopen in uitvoering van een overkoepelend samenwerkingsakkoord gesloten tussen Vlaanderen en een andere deelstaat, is beschikbaar en wordt actueel gehouden.

De voortgang van de werkafspraken wordt opgevolgd met de beleidsdomeinen die

	<p>verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van een of meer van deze werkafspraken.</p> <p>De stand van zaken van de werkafspraken wordt doorgesproken met de andere deelstaat op het overlegorgaan van het desbetreffende samenwerkingsakkoord.</p>				
--	--	--	--	--	--

SD 2. Een evidence-informed beleid op basis van de ontwikkeling en ontsluiting van coherente statistieken en beleidsdomeinoverschrijdend beleidsonderzoek

OD 2.1 Betrouwbare en publiek toegankelijke data en coherente openbare statistieken

<p>2.1.1 Het departement maakt kwaliteitsvolle en onafhankelijke openbare statistieken aan.</p>	<p>Het Netwerk Statistiek Vlaanderen beslist op basis van het goedgekeurde afsprakenkader welke statistieken worden uitgewerkt in de schoot van het netwerk.</p> <p>Via de lijst van de openbare statistieken zijn enkel statistieken beschikbaar gesteld die voldoen aan de protocollen voor het kwaliteitsbeleid.</p>				<p>Het programma dat de lijst van Vlaamse openbare statistieken vastlegt, is beschikbaar.</p> <p>De rapportering over de mate waarin de Vlaamse openbare statistieken voldoen aan de protocollen, is beschikbaar.</p>
<p>2.1.2 De geldende Europese standaarden voor de ontwikkeling, productie en</p>	<p>De Europese standaarden zijn vertaald en omgezet in protocollen voor het kwaliteitsbeleid.</p>				<p>Een evaluatie die aantoont of de Europese praktijkcode</p>

<p>verspreiding van openbare statistieken worden ingevoerd.</p>	<p>Er is een plan voor het uitrollen van de protocollen voor het kwaliteitsbeleid ontwikkeld samen met het Netwerk Statistiek Vlaanderen.</p> <p>De goedgekeurde protocollen voor het kwaliteitsbeleid zijn openbaar bekend gemaakt aan statistiekproducenten en -gebruikers.</p>				<p>statistiek correct wordt toegepast, is uitgevoerd.</p>
<p>2.1.3 Het departement verzamelt meer, innovatieve en snel beschikbare data.</p>	<p>De strategie om gericht nieuwe databronnen te ontdekken, is beschikbaar.</p> <p>Projecten zijn opgestart om het gebruik van innovatieve databronnen te onderzoeken.</p> <p>In uitvoering van het relanceplan wordt er een online panelbevraging opgezet om data te verzamelen die de relancemaatregelen kunnen onderbouwen.</p> <p>In uitvoering van het relanceplan worden er surveys opgezet om de impact van de COVID crisis te meten en om Vlaamse openbare statistieken te verschaffen.</p> <p>Er is een nieuw statistisch datawarehouse beschikbaar om inkomende datastromen, die reeds gebruikt worden voor het maken van Vlaamse openbare statistieken, op te slaan, te integreren en te verwerken.</p>		<p>Resultaten van de surveys zijn beschikbaar in het publieke domein.</p>		<p>Een mechanisme om online paneldata te verkrijgen is beschikbaar.</p> <p>Een piloot voor het statistisch datawarehouse is beschikbaar.</p>

<p>2.1.4 Statistische informatie is vlot te consulteren.</p>	<p>Vlaamse openbare statistieken, rapporten, interactieve data en organisatie-informatie zijn gepubliceerd op de website van Statistiek Vlaanderen.</p> <p>Digitale dashboards met innovatieve visualisaties voor de kerncijfers uit de Vlaamse openbare statistieken, zijn beschikbaar.</p> <p>Van alle informatie op de website is de bron, methode, timing van updates en AVG-compliance aangegeven.</p> <p>Kabinetten, de minister-president en gebruikers van de website krijgen een melding als statistieken worden geactualiseerd.</p>		<p>Een nieuwe website Statistiek Vlaanderen is beschikbaar.</p>		
<p>2.1.5 Vlaanderen wordt steeds meer erkend als regio met sterke openbare statistieken.</p>	<p>De Vlaamse Statistische Autoriteit neemt actief deel aan de werkgroep van het Interfederaal Instituut voor de Statistiek met het oog op een betere afstemming van internationale rapporteringen over regionale data aan bijvoorbeeld de OESO en EUROSTAT.</p>				
<p>2.1.6 Expertise voor de toepassing van het statistiekbeleid is gedeeld in het Netwerk Statistiek Vlaanderen.</p>	<p>Het delen van beste praktijken en andere informatie voor de uitvoering van het statistiekbeleid, is gecoördineerd binnen het Netwerk Statistiek Vlaanderen.</p> <p>Er is een standaardproces voor de ontwikkeling, productie en verspreiding van statistieken in overeenstemming met</p>	<p>Het CVOS voorziet in communicatie-mechanismen om beste praktijken te delen.</p>			

	standaard kaders (GSBPM= Generic Statistical Business Process Model) ontwikkeld en toegepast.				
2.1.7 Er is een algemene datastrategie voor het netwerk Statistiek Vlaanderen en de Vlaamse Statistische Autoriteit die wordt toegepast	<p>Een datastrategie voor de Vlaamse Statistische Autoriteit, is opgesteld, in overleg met de leden van het Netwerk Statistiek Vlaanderen.</p> <p>De datastrategie is geïntegreerd in de dagelijkse werking en houdt rekening met functionaliteiten die nodig zijn voor het netwerk.</p> <p>De Vlaamse Statistische Autoriteit heeft een leidende rol opgenomen in het implementeren van een algemene datastrategie voor de Vlaamse overheid.</p> <p>De mate waarin de entiteiten van het netwerk Statistiek Vlaanderen de relevante onderdelen van de datastrategie voor het netwerk hebben uitgerold, is gekend.</p>				
OD 2.2 Versterkt beleidsgericht onderzoek					
2.2.1 Om beleidskeuzes te kunnen maken, is beleidsonderzoek uitgevoerd voor de Vlaamse Regering.	Op vraag van de minister-president als regeringsleider, na overleg met de secretaris-generaal, zijn macro-economische ontwikkelingen geanalyseerd en statistische en toekomstanalyses gemaakt en internationale trends bestudeerd om het beleid of specifieke beleidsdossiers te onderbouwen.	De intra-Europese en intra-Belgische sleutel voor de verdeling van Europese middelen, is onderbouwd.	Vlaamse openbare statistieken die kunnen worden gebruikt voor beleidsonderzoek, zijn geïnventariseerd.	Een geactualiseerde versie van de monitor van de interregionale financiële stromen, is beschikbaar.	Benchmark van het Vlaams overheidsbeleid met andere landen en regio's, is beschikbaar. Visuele benchmarks zijn

<p>2.2.2 Om beleidskeuzes voor de bevoegdheden Buitenlands beleid en Ontwikkelingssamenwerking te kunnen maken, is beleidsonderzoek uitgevoerd.</p>	<p>Op vraag van de voogdijminister, na overleg met de secretaris-generaal, zijn macro-economische ontwikkelingen geanalyseerd en statistische en toekomstanalyses gemaakt en internationale trends bestudeerd om het beleid of specifieke beleidsdossiers te onderbouwen.</p> <p>Internationale toekomststudies zijn bekendgemaakt, o.a. via lunchseminars en SOIA.</p>				<p>terug te vinden op vlaanderen.be.</p> <p>Internationale toekomststudies zijn terug te vinden op vlaanderen.be.</p>
<p>2.2.3 De doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleidsgericht onderzoek wordt steeds verder verbeterd.</p>	<p>Beleidsonderzoek is gebruikt binnen het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken.</p> <p>Het departement volgt internationale expertwerkgroepen van EU, OESO, VN,... op en deelt de kennis intern.</p> <p>Een kennisdelingsnetwerk met experts van binnen en buiten de Vlaamse overheid, dat zich richt op het ontsluiten en valoriseren van bestaande onderzoeken, is opgezet.</p>				<p>Een gemeenschappelijke onderzoeksagenda voor het departement is beschikbaar.</p>

SD 3. Een coherent en toekomstbestendig beleid voor complexe uitdagingen met een hoge maatschappelijke impact

OD 3.1 Een langetermijnstrategie als kompas

<p>3.1.1 De voortgang van Vizier 2030 wordt gemonitord.</p>	<p>Jaarlijks is de voortgang van de 2030-doelstellingen uit Vizier 2030 aan de hand van de indicatoren, gemeten.</p> <p>Alle indicatoren van Vizier 2030 zijn verzameld en online ontsloten.</p> <p>Alle indicatoren van Vizier 2030 worden continu verder ontwikkeld of bijgestuurd om te blijven aansluiten bij evoluties van Vizier 2030.</p>			<p>Een integrale monitoring van de indicatoren is beschikbaar.</p>	<p>De indicatorenset is, in overleg met het Netwerk Statistiek Vlaanderen en de entiteiten die indicatoren opvolgen, bijgestuurd zodat zij volledig zou voldoen aan de beslissing van Vlaamse Regering van oktober 2020.</p>
<p>3.1.2 De minister-president is ondersteund bij het opstellen van de 4^{de} Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4), bij de keuzes op het vlak van de transities en bij het opstellen van de SDG-implementatieagenda.</p>	<p>De minister-president heeft, op vraag, ondersteuning gekregen bij:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Het opstellen van de VSDO4; - Bij de evaluatie van de transities; en/of - Bij het opstellen van de SDG-implementatieagenda <p>Het departement geeft juridisch-regelgevende ondersteuning aan het kabinet bij de agendering van de VSDO4 op de Vlaamse Regering volgens het politiek bepaald tijdsschema.</p> <p>Als een SDG-implementatieagenda wordt opgesteld, dan wordt voor elke opdracht in de SDG-implementatieagenda beslist welke entiteit eigenaar van de opdracht is.</p>				

<p>3.1.3 Partners ontvangen steun voor de uitvoering van het langetermijnbeleid en het beleid duurzame ontwikkeling van de Vlaamse Regering.</p>	<p>Elke tussentijdse en einduitbetaling van steun gebeurt op basis van de mate van het realiseren van de KPI's (kritieke performantie indicatoren) uit het projectplan.</p> <p>Alle projecten die steun ontvangen zijn opgevolgd gedurende het jaar.</p> <p>Mogelijke projecten voor samenwerking worden onderzocht.</p> <p>Een integratie van steun m.b.t. de SDG-agenda aan de partner VVSG met deze voor Ontwikkelingssamenwerking, is onderzocht.</p>				
---	---	--	--	--	--

OD 3.2 Een adequate transversale beleidscoördinatie voor complexe maatschappelijke problemen

<p>3.2.1 De Vlaamse Regering is ondersteund bij de uitvoering van het project "Generatie Vlaanderen" om massaal enthousiasme en trots over technologische ontwikkelingen en innovaties in Vlaanderen te doen ontstaan.</p>	<p>Alle communicatie gebeurt zodanig dat de doelgroepen dit ervaren alsof de overheid met één stem spreekt.</p> <p>De timing van de communicatie gebeurt steeds in overleg met de woordvoerder van de minister-president om een optimale zichtbaarheid te garanderen.</p> <p>Het departement neemt de leiding van het project op, onder inhoudelijke aansturing van het kabinet van de minister-president.</p> <p>Het departement vertegenwoordigt de Vlaamse overheid in het project en maakt de entiteiten van de Vlaamse overheid</p>	<p>De project-doelstellingen zijn gedefinieerd in overleg met het kabinet van de minister-president.</p> <p>Een projectstructuur is opgezet.</p>	<p>De projectaanpak is bepaald en er is beslist over welke vijf grote wervende projecten er in het kader van 'Generatie Vlaanderen' zullen worden opgestart.</p>	<p>De eerste communicatie-initiatieven naar de doelgroepen zijn gebeurd.</p>	<p>Een evaluatie van de mate waarin de projectdoelstelling en al zijn behaald en een plan van actie om waar nodig bij te sturen in 2022 en later, is beschikbaar.</p>
---	--	--	--	--	---

	actief warm om deel te nemen aan het project en samen de projectdoelstellingen te realiseren.				
3.2.2 De inhoudelijke en budgettaire voortgang van het relanceproject "Vlaamse Veerkracht" is gemonitord en gecommuniceerd.	<p>Strategische analyses en beleidsonderzoek die het herstelbeleid in het kader van de Relance onderbouwen, zijn beschikbaar.</p> <p>Minstens 3 maal per jaar is de opvolging en rapportering gebeurd:</p> <ul style="list-style-type: none"> – door de projectverantwoordelijken en kabinetsverantwoordelijken; – met inbegrip van bespreking op de interkabinettenwerkgroep, de relancecomités, task force en Vlaamse Regering; en – is er een monitoringsrapport beschikbaar. <p>Online communicatiemiddelen voor communicatie naar de burger en als informatiehub voor de belanghebbenden zijn 24/7 beschikbaar.</p> <p>Persmomenten die de resultaten van de monitoring in beeld brengen, zijn voorbereid.</p>	Eerste monitoringsrapport is beschikbaar.		Tweede monitoringsrapport is beschikbaar.	Derde monitoringsrapport is beschikbaar.
3.2.3 Door middel van een Vlaanderen Brede Heroverweging wordt de Vlaamse overheid efficiënter en effectiever.	<p>Het departement ondersteunt DFB die de leiding heeft over dit project.</p> <p>De informatie om te komen tot een menukaart met mogelijke besparings- en</p>				

	optimalisatievoorstellen is verzameld samen met de diverse beleidsdomeinen.				
3.2.4 Vlaams Bouwmeester bevordert de architectuurkwaliteit van de gebouwde omgeving in Vlaanderen, opgevat als een synthese van kwaliteiten op het vlak van stedenbouwkundige omgeving, gebruik en beleving, beeldwaarde, bouwtechniek, energie- en kostenbeheer, integrale toegankelijkheid,...	<p>Opdrachtgevers bij publieke en publiek-private projecten op vlak van het ontwerpen en realiseren van gebouwen, publieke ruimte, landschap en infrastructuur met oog op kwaliteitsverhoging van concrete projecten, zijn geïnspireerd, ondersteund en begeleid.</p> <p>De competentie van de betrokken bouwheren en ontwerpers is verhoogd door begeleiding.</p> <p>Visievorming en reflectie inzake architectuurkwaliteit, kwaliteitsvol ontwerpen en bouwen in de hedendaagse samenleving, zijn actief ondersteund.</p>				
3.2.5 Het beleidsdomeinoverschrijdend project Kazerne Dossin is ondersteund.	De algemene werkingssubsidie is toegekend.				

OD 3.3 Vrijwaring van strategische belangen

3.3.1 De visie op de vrijwaring van strategische belangen krijgt vorm	<p>Een methodologisch en empirisch onderbouwd analysekader is beschikbaar.</p> <p>Een politiek gedragen visie over de vrijwaring van strategische belangen is beschikbaar.</p>		Beleidsonderzoek dat kan worden gebruikt voor de visie over de vrijwaring van strategische belangen, is beschikbaar.		
--	--	--	--	--	--

3.3 BELEIDSVELD RAMPENSCHADE

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
SD 1. Een coherente en toekomstgerichte fondsstructuur die op basis van responsabilisering efficiënt getroffen en vergoedt					
OD 1.1 De schadedossiers ingevolge rampen worden correct en binnen redelijke termijn afgehandeld.	<p>Digitaal behandelingssysteem dat bestaat uit een e-loket voor geteisterden en een backoffice voor experts en teamleden, heeft succes bij de schadelijders.</p>				
OD 1.2 De werking en dienstverlening van het team Vlaams Rampenfonds is aangepast aan de nieuwe wetgeving en procedures.	<p>Digitaal behandelingssysteem is afgestemd op de nieuwe behoeften.</p> <p>Informatie is raadpleegbaar over de nieuwe regelgeving en de gewijzigde procedures die van toepassing zijn op het Vlaams Rampenfonds zodat getroffen en binnen de wettelijk bepaalde termijnen schade kunnen melden en een aanvraag kunnen indienen.</p> <p>Informatie over het Vlaams Rampenfonds is beschikbaar op de nieuwe website.</p>				
OD 1.3 De structurele en wettelijk vereiste samenwerking van het team Vlaams Rampenfonds met externe partners is geregeld.	<p>Samenwerkingsovereenkomst is gesloten met federale wetenschappelijke instanties die advies geven over het uitzonderlijk karakter van de weersomstandigheden.</p> <p>Samenwerkingsovereenkomst is gesloten met de Vlaamse Belastingdienst voor de efficiënte realisatie van terugvorderingen.</p>				Een voorstel voor samenwerkingsovereenkomst is voorgelegd aan het KMI.

3.4 BELEIDSVELD BUITENLANDS BELEID

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
SD 1. Vlaanderen staat internationaal op de kaart door een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees en internationaal beleid met sterke partners, focus op mensenrechtenverdragen en een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid					
OD 1.1 Een ambitieus en impactvol Vlaams-Europees beleid					
1.1.1 Het Vlaams Relanceplan is verwerkt in het bij de Europese Commissie ingediende Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht.	<p>Elke deelname op het interfederaal overleg om het Vlaams Relanceplan te verwerken in het in te dienen Nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement.</p> <p>De mate waarin het Vlaams Relanceplan wordt verwerkt is opgevolgd en doorgesproken met het kabinet.</p> <p>Op vraag krijgt de minister tijdens de vergaderingen van de Interministeriële Conferentie ondersteuning van experts van het departement.</p>				
1.1.2 Het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie is voorbereid.	Een eerste idee van voor Vlaanderen mogelijke belangrijke dossiers en onderwerpen die op de agenda van het Belgisch voorzitterschap zouden komen, is beschikbaar.		Een voorstel voor beurtrol is bezorgd aan het kabinet voor de vertegenwoordiging in de Raad van de EU	Projectleider is geworven.	Een meerjaren-projectplan met een initiële budgettaire raming voor de Vlaamse voorbereidingen is doorgesproken met

	<p>Het SOIA-dossierteam voor het EU-voorzitterschap is opgestart.</p> <p>De interfederale onderhandelingen over de beurtrol voor de vertegenwoordiging in de raad van de EU worden gevoerd.</p>		<p>tijdens het Belgisch voorzitterschap.</p>		<p>het kabinet en bij voorkeur al goedgekeurd door de interkabinettenwerkgroep.</p>
<p>1.1.3 Door beleidsbeïnvloeding houdt de EU-besluitvorming maximaal rekening met de Vlaamse belangen.</p>	<p>Voor Vlaanderen relevante en prioritaire EU-dossiers zijn geïdentificeerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Selectie van EU-dossiers uit het Commissie Werkprogramma 2021, na bekrachtiging door de interkabinettenwerkgroep; en - Key Initiatives uit de European Green Deal. <p>Openbare Raadplegingen van de Europese Commissie zijn bekend gemaakt bij de entiteiten van de Vlaamse overheid.</p> <p>Gecoördineerde bijdragen voor EU-dossiers waarvoor het departement als trekker is aangeduid, zijn beschikbaar.</p> <p>Het departement volgt de EU-dossiers op waarvoor het als trekker is aangeduid en bewaakt de afspraken voor de opvolging waar het niet als trekker is aangeduid. Het departement is steeds trekker voor de EU-initiatieven die op zijn bevoegdheden slaan:</p> <ul style="list-style-type: none"> - algemene en buitenlandse zaken; - cohesiebeleid; - (meerjaren)begroting; - handel; 				

	<ul style="list-style-type: none"> - Brexit; - strategische goederen; - ontwikkelingssamenwerking; - investeringen; - de coördinatie van het jaarlijks Europees semesterproces in EU-verband; - migratie en mobiliteit; - duurzame ontwikkeling; en - good governance en reguleringsbeleid. <p>De voor Vlaanderen relevante en prioritaire EU-dossiers werden continu opgevolgd.</p> <p>Vlaamse standpunten kwamen tot stand samen met andere beleidsdomeinen via het SOIA, WEHIB, VVR EU en/of ad hoc overleg.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p> <p>Voor de belangrijkste EU-dossiers is, op vraag van het kabinet, het Vlaams standpunt beschreven in een position paper.</p> <p>Elke deelname aan DGE-vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement.</p>				
--	--	--	--	--	--

	<p>Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.</p> <p>Vlaamse standpunten over dossiers die we zelf trekken of die overkoepelend zijn, zijn gekend bij de EU-instellingen via de vertegenwoordiging bij de EU en beleidsmedewerkers van het departement.</p> <p>Van elk overleg, DGE, Raad of Raadswerkgroep wordt het verslag gescreend om na te gaan in welke mate de conclusies correct zijn weergegeven en/of afspraken zijn nageleefd en desgevallend worden hiaten gemeld aan het kabinet voor verder gevolg.</p> <p>Extra aandacht is besteed aan de Vlaamse belangen voor het maximaliseren van het verkrijgen van EU-middelen door Vlaanderen, in het bijzonder voor InvestEU i.s.m. PMV, cohesiemiddelen i.s.m. WSE en VLAIO, de Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (zie relance) i.s.m. FB, het Technical Support Instrument en het Brexit Adjustment Reserve.</p> <p>Het secretariaat van de Taskforce EU-investeringsinstrumenten en onderliggende werkgroep is opgenomen en werkdocumenten zijn opgesteld.</p>				
--	---	--	--	--	--

<p>1.1.4 De heronderhandeling van het samenwerkingsakkoord over de vertegenwoordiging en de standpuntbepaling in de Raad van Ministers van de EU tussen gewesten, gemeenschappen en de Federale overheid, zijn voorbereid.</p>	<p>Het kabinet kreeg, op vraag, inhoudelijke argumentatie en onderbouwing zodat het de gesprekken kan voortzetten.</p> <p>Het kabinet kreeg, van zodra de eigenlijke onderhandelingen worden opgestart, bijkomende (juridische) ondersteuning.</p>				
<p>1.1.5 Vlaanderen weet of en hoe het wil bijdragen aan de conferentie over de toekomst van de EU.</p>	<p>Wat Vlaanderen wil bijdragen aan de conferentie over de toekomst van de EU is duidelijk en is afgestemd met het kabinet van de voorgedijminister.</p>				
<p>1.1.6 Belanghebbenden van buiten de Vlaamse overheid zijn geïnformeerd en gesensibiliseerd over ontwikkelingen in EU-beleid en weten wat het belang van het EU-beleid voor hen is.</p>	<p>De steun voor VLEVA is uitbetaald.</p> <p>Periodiek is met VLEVA informatie uitgewisseld en wordt onderling afgestemd.</p> <p>Meermaals per jaar is de Commissie Buitenlandse Zaken van het Vlaams Parlement gebriefd over het EU-beleid en -ontwikkelingen.</p> <p>Maandelijks is een Mededeling op de Vlaamse Regering geagendeerd over de ontwikkelingen op niveau van de Raad van Ministers en de Europese Raad.</p> <p>Lokale besturen, middenveld en andere belanghebbenden kregen meermaals per jaar de kans om informatie en uitleg te verkrijgen over lopende EU-initiatieven en -ontwikkelingen.</p>				<p>Het kabinet ontving aanbevelingen voor een volgende samenwerkingsovereenkomst tussen de Vlaamse Regering en VLEVA, op basis van een evaluatie van de huidige samenwerkingsovereenkomst.</p>

	<p>Een nota wordt aan het kabinet bezorgd om te kijken of en hoe de intra-Vlaamse omzetting van EU-recht en de opvolging hiervan kan worden versterkt.</p>				
<p>1.1.7 Europese regelgeving wordt tijdig en correct omgezet en toegepast.</p>	<p>Attachés op de Permanente Vertegenwoordiging (PV) zijn gebriefd over nieuwe EU-richtlijnen opdat zij tijdig initiatief zouden kunnen nemen om het Vlaamse besluitvormingsproces te initiëren.</p> <p>De eurocoördinator beschikt te allen tijde, op ambtelijk niveau, informatie over de voortgang van de omzetting van EU-regelgeving.</p> <p>Maandelijks is een Mededeling aan de Vlaamse Regering geagendeerd door de minister-president over de belangrijkste ontwikkelingen op EU-niveau.</p> <p>Maandelijkse is een lijst aan het kabinet van de minister-president bezorgd met alle inbreukprocedures en met aanbevelingen om het omzettingsproces te versnellen zodat het kabinet van de minister-president dit kan aankaarten bij de bevoegde ministers.</p> <p>Op vraag krijgen entiteiten van de Vlaamse overheid juridische ondersteuning om zich te verweren tegen de reden die de Europese Commissie opgaf om een inbreukprocedure in te stellen.</p>				

<p>1.1.8 Vlaanderen voldoet aan zijn rapporteringsverplichtingen in EU-verband.</p>	<p>De administratieve bijdragen voor het Europees Semester 2021 zijn ingediend bij het kabinet, conform de afgesproken tijdspaden. Voor het atypische Europees Semester 2021 wordt dit toegevoegd aan de Vlaamse bijdrage voor het nationaal Plan voor Herstel en Veerkracht.</p> <p>De Vlaamse bijdrage is ingebracht in vergaderingen van het redactiecomité van het nationaal hervormingsprogramma.</p> <p>Het Europees Semester 2022 is tijdig voorbereid.</p>				
<p>1.1.9 Vlaanderen zet in op het milderen van de effecten van de Brexit.</p>	<p>Het EU-VK partnerschapsakkoord is geëvalueerd ten aanzien van de Vlaamse uitgangspunten en m.b.t. de uitkomst voor de belanghebbenden.</p> <p>De minister-president beschikt over een ontwerp van toelichting voor zijn voortgangsrapportering aan het Vlaams Parlement.</p> <p>Stakeholders binnen en buiten de Vlaamse overheid zijn geïnformeerd over het EU-VK partnerschapsakkoord o.a. door middel van informatiesessies, samenwerking met FIT en het beantwoorden van vragen.</p> <p>Actuele informatie is aangeleverd aan de beheerders van bestaande</p>	<p>Bedrijven en stakeholders zijn geïnformeerd over de gevolgen van de Brexit en de inhoud van het partnerschapsakkoord.</p>			

<p>informatiekanalen, bv. 1700 en http://www.vlaanderen.be/brexit.</p> <p>De verkeerssituatie wordt opgevolgd met het CCVO en nationaal crisiscentrum.</p> <p>De Vlaamse visie en aandachtspunten zijn meegenomen in de aanpak van de uitvoering van het akkoord op EU-niveau.</p> <p>Vlaamse standpunten m.b.t. de uitvoering van het EU-VK partnerschapsakkoord kwamen tot stand samen met andere beleidsdomeinen via het SOIA-Brexit dossierteam.</p> <p>Vlaamse standpunten over de uitvoering van het EU-VK partnerschapsakkoord zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p> <p>Er wordt onderbouwd deelgenomen aan DGE-vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het Departement. Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit op basis van een vooraf afgestemde voorbereiding van tussenkomst.</p> <p>Vlaamse standpunten hierover zijn gekend bij de EU-instellingen via de vertegenwoordiging bij de EU en beleidsmedewerkers van het departement.</p>				
--	--	--	--	--

	<p>Van elk overleg, DGE, Raad of Raadswerkgroep wordt het verslag gescreend om na te gaan in welke mate de conclusie correct is weergegeven en/of de afspraken zijn nageleefd en desgevallend worden hiaten gemeld aan het kabinet voor verder gevolg.</p> <p>De finale verordening voor de creatie van een Brexit Adjustment Reserve¹ houdt rekening met de Vlaamse aandachtspunten.</p> <p>Het Vlaams voorstel voor het inzetten van de middelen uit de Brexit Adjustment Reserve is voorbereid samen met de andere beleidsdomeinen.</p> <p>Het Vlaams voorstel voor het inzetten van de middelen uit de Brexit Adjustment Reserve is politiek doorgesproken.</p>				
--	--	--	--	--	--

OD 1.2 Vlaanderen heeft sterke partners, zowel dicht bij huis als ver weg

<p>1.2.1 Door intens samen te werken met buurlanden en -regio's behartigt Vlaanderen zijn belangen.</p>	<p>De afspraken gemaakt tijdens de Vlaams-Nederlandse Top van 4 november 2020 zijn opgevolgd.</p> <p>Samen met Hauts-de-France en Noordrijn-Westfalen heeft de Vlaamse Regering de</p>		<p>Het onderzoek m.b.t. de grensknelpunten, is beschikbaar.</p> <p>De aanwezigheid van de minister-president op de</p>	<p>Gemeenschappelijke regeringszitting Noordrijn-Westfalen - Vlaanderen heeft</p>	<p>De voorbereiding van de viering van 40 jaar Brakke Grond, is opgestart.</p> <p>De relatie en samenwerking met</p>
--	--	--	--	---	--

¹ De Brexit Adjustment Reserve is het fonds dat wordt gebruikt om de effecten van de Brexit op de meest getroffen regio's en sectoren te milderen.

	<p>ontwikkeling van de 3RX en Seine-Schelde-verbinding verder vooruit gestuwd.</p> <p>Vlaanderen heeft in het kader van het beheer van de coronacrisis de grensknelpunten met de buurlanden gesignaleerd.</p> <p>Vlaanderen en Frankrijk hebben dit jaar een nieuw werkprogramma voor 2021-2023 gesloten, ter uitvoering van het akkoord inzake samenwerking op het gebied van cultuur, taal, onderwijs en wetenschappen tussen Vlaanderen en Frankrijk.</p>		herdenking van 100 jaar Belgisch-Luxemburgse Economische Unie (BLEU), is voorbereid.	plaatsgevonden (oktober 2021).	het VK (incl. deelstaten) zijn opnieuw scherpgesteld, post-Brexit.
1.2.2 Het buitenlands beleid van Vlaanderen is geïnspireerd door en sluit aan bij de noordelijke landen van Europa.	<p>Begin 2021 is de nieuwe vertegenwoordiging van de Vlaamse Regering in de Noordse landen, met als zetel Kopenhagen, geopend.</p> <p>De Noordstrategie is opgeleverd.</p> <p>De visienota is doorvertaald in de strategische zendingskalender van de Vlaamse Regering.</p> <p>Het netwerk in de Noordse landen wordt uitgebouwd.</p> <p>Outreach met belanghebbenden over de invulling van de samenwerking in Noordse landen heeft plaatsgevonden.</p>	Ontwerp Noordstrategie is voorgelegd aan het kabinet.	<p>Visienota over samenwerking met het Noorden is goedgekeurd.</p> <p>Openingszending van de minister-president naar de Noordse landen heeft plaatsgevonden (juni).</p>		

<p>1.2.3 Wereldwijde strategische partnerschappen ondersteunen de behartiging van de belangen van Vlaanderen.</p>	<p>De samenwerking met sterke deelstaten in Europa (Catalonië, Baskenland, Schotland, Wales) en de wereld (Quebec) is versterkt.</p> <p>Vlaanderen neemt als ontwikkelingspartner een actieve rol op in de Mekong River Commission.</p> <p>De samenwerking met Zuid-Afrika wordt geheroriënteerd. In 2021 zijn daartoe de diplomatieke en juridische stappen gezet. Er blijft daarbij ruimte voor culturele samenwerking tussen Vlaanderen en Zuid-Afrika.</p> <p>Outreach met belanghebbenden over de vernieuwde samenwerking met Zuid-Afrika heeft plaatsgevonden.</p> <p>Zuid-Afrika is opgenomen in de strategische zendingskalender van de Vlaamse Regering.</p>	<p>Vaste gemengde commissie Vlaanderen-Quebec heeft plaatsgevonden.</p> <p>Regeringsbeslissing over Zuid-Afrika is genomen.</p>		<p>Opportuniteit voor een conferentie sterke deelstaten in Europa en Canada is onderzocht.</p> <p>In overleg met Zuid-Afrika wordt de samenwerking vormgegeven.</p>	<p>Zendingen van de minister-president naar ten minste Catalonië en Baskenland zijn voorbereid.</p>
<p>1.2.4 De Vlaamse belangen zijn behartigd in het beleid van multilaterale organisaties om wederzijdse beleidsbeïnvloeding te sturen.</p>	<p>De voor Vlaanderen relevante dossiers bij multilaterale organisaties zijn opgevolgd.</p> <p>Vlaamse standpunten kwamen tot stand samen met andere beleidsdomeinen.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p>	<p>Tweejaarlijkse bijdrage aan Unesco is vastgelegd.</p> <p>Stuurgroep met Unesco vond plaats om gezamenlijk projecten te identificeren.</p>	<p>Programme review meeting met IAO vond plaats om gezamenlijk projecten te identificeren.</p>	<p>De voorbereiding van de fact finding mission is opgestart.</p> <p>Projectidentificatie m.b.t. IAO is meegedeeld aan de Vlaamse Regering.</p>	

Voor de belangrijkste dossiers is, op vraag van het kabinet, het Vlaams standpunt beschreven.

Elke deelname aan vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement.

Door een betere toepassing van het samenwerkingsakkoord internationale organisaties is de Belgische standpuntbepaling geoptimaliseerd.

De rapportages aan internationale organisaties zijn gestroomlijnd.

De input van Vlaanderen voor de OESO-landenrapportage is gecoördineerd overgemaakt aan OESO.

Indien opportuun zijn samenwerkingsakkoorden gesloten met multilaterale organisaties waarmee structureel wordt samengewerkt om uitvoering te geven aan de wederzijdse beleidsdoelstellingen en om het donorprofiel van Vlaanderen als betrouwbare partner te versterken.

De verdere verfijning van regionale statistieken bij nationale en internationale instellingen, een snellere en frequentere

	<p>actualisatie van reeds bestaande regionale statistieken, het toevoegen van regionale dimensies in bestaande datasets en toekomstige studies is gestimuleerd.</p> <p>Opportunities voor kruisbestuiving binnen internationale organisaties zijn gedetecteerd. In het bijzonder de benadering van de impact van de pandemie en de herstelplannen worden binnen de relevante internationale organisaties (o.a. OESO,..) gemonitord en benut.</p> <p>Binnen de samenwerking met IAO en UNESCO zijn de aanbevelingen uit de recente evaluaties en de relevante strategische beleidslijnen van de organisaties zelf meegenomen.</p>				
<p>1.2.5 Via het Flanders Trainee programme krijgen Vlaamse jongeren de kans om stage te lopen bij een multilaterale organisatie om hun internationale loopbaankansen te vergroten.</p>	<p>Het programma voor de financiering van jongeren stages is optimaal beheerd en gepromoot.</p> <p>De huidige werking van het programma is geëvalueerd met het oog op eventuele optimalisaties ervan.</p>		<p>De resultaten van de evaluatie van het stage-financierings-programma zijn beschikbaar inclusief de verbeteropties.</p>		
<p>1.2.6 Vlaanderen ondersteunt de Vlaamse Unesco Commissie (VUC)</p>	<p>Het algemeen secretariaat van de Vlaamse UNESCO Commissie is opgenomen.</p>	<p>Jaarverslag van de VUC werd meegedeeld aan de Vlaamse Regering.</p>			

Een nieuw samenwerkingsprotocol
DKBUZA en VUC is gesloten met oog op
optimalere samenwerking.

OD 1.3 De internationale en Europese mensenrechtenverdragen worden wereldwijd beter nageleefd

1.3.1 Vlaanderen draagt de waarden vervat
in de mensenrechtenverdragen uit in zijn
internationaal beleid.

Voorstellen van antwoorden op
parlementaire vragen over mogelijke
mensenrechtenschendingen bevatten
steeds mogelijke pistes voor het kabinet
om gebeurlijke mensenrechtenschendingen
aan te kaarten.

Mensenrechten zijn een toetssteen bij
instrumenten van het departement:

- Tijdens elke zending van de minister-
president naar een land of regio
waarvan de toepassing van de
mensenrechten niet in lijn ligt met de
Vlaamse visie hierover, worden de
mensenrechten in het zendingsdossier,
de speaking points van publieke
verklaringen en tijdens ontmoetingen
met buitenlandse gezagsdragers
verwerkt;
- De minister-president is geïnformeerd
over problematische situaties zodat
hij die kan aankaarten bij relevante
EU-instellingen en/of gezagsdragers,
multilaterale instellingen en tijdens
bilaterale contacten;
- Medewerkers van het departement
kaarten, in overleg met het kabinet,
problematische situaties aan binnen
het Europese en multilaterale kader,

	<p>bilaterale consultatie en VGC en promoten een rechtenbenadering binnen de samenwerking met de multilaterale organisaties;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mensenrechten zijn een uitsluitend criterium voor het verlenen van exportvergunningen voor dual use goederen. 				
<p>1.3.2 Vlaanderen ondersteunt instanties die mensenrechten in het buitenland bevorderen, met bijzondere aandacht voor onderdrukte volkeren, vrouwenrechten en LGBTI.</p>	<p>Projecten van organisaties die mensenrechten in het buitenland bevorderen zijn geïdentificeerd voor mogelijke subsidiëring.</p> <p>Minstens tweemaal per jaar is een onderbouwde lijst met subsidieerbare projecten voorgelegd aan het kabinet.</p> <p>Voor elke subsidie is een beslisnota voorbereid voor de Vlaamse Regering of de voogdijminister.</p> <p>Alle aanvragen tot uitbetaling van een goedgekeurde subsidie zijn gecontroleerd en uitbetaald indien volledig en ontvankelijk.</p> <p>Het departement evalueert of de doelstellingen van de subsidie en de aangekondigde resultaten werden behaald.</p> <p>Het departement werkt op de Conferentie van Verdragspartijen mee aan de correcte interpretatie van de van wapenexport-criteria uit het Wapenhandelsverdrag om</p>				

	zo het risico dat uitgevoerde wapens worden gebruikt voor genderspecifiek geweld of geweldsmisdrijven tegen vrouwen en kinderen te beperken.				
1.3.3 Vlaanderen rapporteert transparant aan internationale controlemechanismen van de VN en de Raad van Europa over het respecteren van de mensenrechten in Vlaanderen en gaat met hen hierover in dialoog.	<p>De intrafederaal afgesproken rapporteringsgegevens zijn aangeleverd aan de FOD Buitenlandse Zaken.</p> <p>Rapporteringsgegevens zijn aangeleverd volgens de afgesproken timing.</p> <p>De aangeleverde rapporteringsgegevens zijn besproken en zijn, waar dit vereist is, politiek gevalideerd.</p> <p>De Vlaamse Regering is geïnformeerd via een Mededeling over de aangeleverde rapporteringsgegevens.</p> <p>De mondelinge verdediging in het kader van de dialoog met internationale controlemechanismen (UPR) wordt voorbereid met de andere beleidsdomeinen, politiek gevalideerd en waar nodig doorgegeven aan de federale collega's.</p> <p>Vlaanderen is verdedigd tijdens de dialoog met de internationale controlemechanismen van de VN.</p>				
1.3.4 Via de Belgische positie weegt Vlaanderen op de ontwikkeling van nieuwe	Het departement bepaalt met het SOIA-dossierteam Internationaal Maatschappelijk				

<p>EU-regelgeving over duurzame corporate governance.</p>	<p>Verantwoord Ondernemen de Vlaamse positie inzake het wetgevend initiatief.</p> <p>De Vlaamse positie is doorgesproken met het kabinet van de minister-president.</p> <p>De Vlaamse positie is beschikbaar voor het kabinet als basis voor het intrafederaal overleg waar het standpunt op het EU-initiatief wordt bepaald.</p>				
<p>1.3.5 De impact van het voorstel van de EU-regelgeving duurzame corporate governance op de Vlaamse bedrijven is ingeschat.</p>					<p>Advies is bezorgd aan het kabinet van de minister-president over de impact van het wetgevend voorstel op de Vlaamse bedrijven met een voorstel voor eventuele beleidsopties.</p>
<p>1.3.6 Vlaanderen draagt bij aan nieuw beleid op het vlak van bedrijven en mensenrechten.</p>	<p>De Vlaamse positie is beschikbaar voor het kabinet als basis voor het intrafederaal overleg waar het standpunt op het EU-initiatief wordt bepaald.</p>			<p>De Vlaamse positie voor de onderhandelingen over een bindend VN-verdrag over bedrijven en mensenrechten, is bepaald.</p>	

<p>1.3.7 Vlaanderen is een actieve partner in het TruStone-convenant met Nederland voor duurzame natuursteen.</p>	<p>Het departement vertegenwoordigt Vlaanderen in de stuurgroep die de naleving van het IMVO-convenant in de natuursteensector, TruStone, opvolgt en de uitvoering ervan begeleidt.</p> <p>Actieve deelname van bedrijven en lokale besturen aan TruStone is gestimuleerd.</p>				
<p>OD 1.4 Een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei</p>					
<p>1.4.1 Vlaanderen heeft een ambitieus, modern en assertief handels- en investeringsbeleid dat bijdraagt tot duurzame groei.</p>	<p>Analyse of een actualisering van de Vlaamse handels- en investeringsstrategie nodig is, is gemaakt.</p> <p>Het resultaat van deze analyse is afgestemd met de beleidsdomeinen en het politieke niveau in de Vlaamse Werkgroep Europees Handels- en Investeringsbeschermingsbeleid (WEHIB).</p>				
<p>1.4.2 Het Europees handels- en investeringsbeleid houdt maximaal rekening met de Vlaamse belangen.</p>	<p>De Vlaamse belangen zijn geïdentificeerd samen met de andere beleidsdomeinen via de WEHIB.</p> <p>Bij nieuwe handelsdossiers zijn interne en externe belanghebbenden bevroegd.</p> <p>Constante evaluatie hoe het resultaat van de onderhandelingen zich verhoudt tot de Vlaamse belangen</p> <p>Het ratificatieproces van handels- en of investeringsakkoorden is steeds opgevolgd.</p>				

	<p>Bij gemengde verdragen is de Vlaamse instemmingsprocedure voorbereid.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn tot stand gekomen samen met andere beleidsdomeinen via het WEHIB en/of ad hoc overleg.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p> <p>Elke deelname aan DGE-vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement. Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.</p> <p>Van elk overleg, DGE, Raad of Raadswerkgroep is het verslag gescreend om na te gaan in welke mate de conclusies correct zijn weergegeven en/of afspraken zijn nageleefd en desgevallend zijn hiaten gemeld aan het kabinet voor verder gevolg.</p>				
<p>1.4.3 Interne en externe belanghebbenden zijn geïnformeerd over lopende dossiers van het Europees handelsbeleid</p>	<p>Informatiesessies zijn georganiseerd.</p> <p>Er is als expert deelgenomen aan informatiesessies van belanghebbenden.</p>				

<p>1.4.4 Vlaanderen draagt bij aan het moderniseren van het multilateraal handelssysteem</p>	<p>De Europese inspanningen voor de modernisering van de WTO zijn ondersteund door Vlaanderen.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn tot stand gekomen samen met andere beleidsdomeinen via het WEHIB en/of ad hoc overleg.</p> <p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.</p> <p>Elke deelname aan DGE-vergaderingen om het Vlaamse standpunt in te brengen in de Belgische positiebepaling, gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement. Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.</p> <p>Van elk overleg, DGE, Raad of Raadswerkgroep is het verslag gescreend om na te gaan in welke mate de conclusies correct zijn weergegeven en/of afspraken zijn nageleefd en desgevallend zijn hiaten gemeld aan het kabinet voor gevolg.</p>				<p>Deelname aan interministeriële conferentie (MC12) van de WTO.</p>
<p>1.4.5 De opgezette mechanismen met betrekking tot de screening van buitenlandse directe investeringen, zowel op EU als op nationaal niveau, houden maximaal rekening met de Vlaamse</p>	<p>Op nationaal niveau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vlaams standpunt met het oog op een volwaardige deelname, inspraak en rol voor Vlaanderen binnen een toekomstig interfederaal screeningsmechanisme voor 		<p>Een kader voor de beoordeling van de risico's voor openbare orde en veiligheid in</p>		

bevoegdheden en strategische veiligheidsbelangen.

buitenlandse directe investeringen wordt verdedigd.

- Vlaamse standpunten met het oog op interfederaal overleg zijn steeds vooraf politiek doorgesproken.
- Elke deelname aan interfederaal overleg gebeurt onderbouwd. Het kabinet ontvangt hiervoor steeds een voorbereiding van het departement. Als het kabinet niet zelf tussenkomt, doet het departement dit zelf op basis van vooraf afgestemde tussenkomst.

Op EU-niveau:

- De gemachtigde vertegenwoordiger van het departement neemt deel aan de Europese expertengroep BDI-screening volgens de afgesproken beurtrol.
- De potentiële risico's voor openbare orde en veiligheid van Vlaanderen van de genotificeerde cases binnen het samenwerkingsmechanisme van de EU-verordening 2019/452 tot vaststelling van een kader voor de screening van buitenlandse directe investeringen worden beoordeeld en waar nodig wordt, na politieke afstemming, gereageerd naar de FOD Economie die als contactpunt optreedt.

Een kader voor de beoordeling van risico's voor openbare orde en veiligheid van Vlaanderen van genotificeerde cases

Vlaanderen zijn uitgewerkt

	binnen de EU-screeningsverordening is uitgewerkt.				
1.4.6 Ondersteuning van de deelname van de minister-president aan de Speciale Jaarvergadering van het Wereld Economisch Forum (WEF) ter bevordering van de investeringsrelaties.	De deelname van de minister-president aan de jaarlijkse vergadering van het WEF is efficiënt en effectief inhoudelijk en logistiek gecoördineerd.			Deelname aan het WEF in Singapore, 17-20 augustus 2021.	
1.4.7 De Vlaamse belangen met betrekking tot de BLEU-BIT's (bilaterale investeringsbeschermingsakkoorden) zijn maximaal behartigd.	De politiek afgestemde Vlaamse standpunten met betrekking tot de nieuwe modeltekst zijn ingebracht. De WEHIB is geïnformeerd en waar nodig geconsulteerd. De Vlaamse belangen zijn verdedigd bij nieuwe ontwikkelingen op dit terrein.				

SD 2. Een sterke en coherente profilering van Vlaanderen in het buitenland

OD 2.1 Sterkere zichtbaarheid en slagkracht van Vlaanderen op internationaal vlak

2.1.1 Vlaanderen bouwt een internationaal netwerk op met de belangrijkste kenniscentra in de wereld.	Een internationaal beurzenprogramma is uitgewerkt dat Vlaamse topstudenten toegang biedt tot de hoogst aangeschreven universiteiten ter wereld.	Overheidsopdracht voor de conceptualisering van het beurzenprogramma is gegund.	Rapport van de externe consultant is beschikbaar.		Beurzenprogramma is klaar om te worden uitgerold vanaf academiejaar 2022-2023.
---	---	---	---	--	--

OD 2.2 Een sterke, flexibel inzetbare Vlaamse diplomatie

2.2.1 De Vlaamse vertegenwoordiging beschikt over een diplomatiek statuut om	De nieuwe titulatuur "Diplomatiek Vertegenwoordiger van Vlaanderen" is uitgerold:				
---	---	--	--	--	--

<p>zijn diplomatieke opdracht te kunnen vervullen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - richtlijnen over het gebruik van de nieuwe titulatuur, binnen het Vlaams merkbeleid, zijn opgesteld en worden nageleefd; - communicatie en sjablonen vermelden de nieuwe titulatuur - afspraken zijn gemaakt met de federale overheid over het diplomatiek statuut van Vlaanderen. <p>Binnen het beleidsdomein zijn initiatieven genomen om de samenwerking tussen de diplomatieke vertegenwoordigers van Vlaanderen, de economische vertegenwoordigers en de technologie-attachés verder te optimaliseren.</p> <p>Op post wordt de samenwerking versterkt en waar mogelijk wordt gekozen voor gezamenlijke huisvesting.</p>				
<p>2.2.2 De Vlaamse diplomatie professionaliseert zodat Vlaanderen kan rekenen op kwaliteitsvolle diplomaten.</p>	<p>Het vormingstraject voor de Vlaamse diplomaten, ofwel de Vlaamse diplomatieke academie, is uitgerold.</p> <p>Uit een bevraging bij zij die het vormingstraject voor de Vlaamse diplomaten volgen blijkt dat zij dit een goede waardering geven op het vlak van eigentijdse aanpak, aangepast zijn aan de specificiteit van de internationale diplomatieke realiteit en flexibiliteit (mediaanscore minstens 4/5).</p>	<p>Er is consensus over het voorgestelde traject van een Vlaamse diplomatieke loopbaan.</p>	<p>Een werfreserve voor Vlaamse diplomaten is opgestart.</p>	<p>Het vormings-traject is gestart.</p>	

<p>2.2.3 Om de belangen van Vlaanderen met succes te behartigen op internationaal en Europees niveau wordt het Vlaams diplomatiek netwerk verder uitgebouwd.</p>	<p>Opening van een nieuwe Vertegenwoordiging van Vlaanderen in de Noordse landen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Een post is geopend in Denemarken - Een Diplomatiek Vertegenwoordiger en een administratief medewerker zijn op post (inclusief logistieke component accreditatie enz.) - De inrichting van de post is conform het merkbeleid. - Er is een duidelijk instructiedocument dat in lijn is met de internationale positionering van Vlaanderen en gekoppeld aan de blik op het Noorden. Dit instructiedocument is beschikbaar voor de Diplomatiek Vertegenwoordiger. - De opening is publiek gemaakt in de media. - De post is uitgerust met communicatiemateriaal (website, leave behind, brochure, ander relevant materiaal) - Belanghebbenden in Vlaanderen en de Noordse landen weten dat er een Diplomatiek Vertegenwoordiger is die ze kunnen aanspreken. 		<p>De vertegenwoordiging in de Noordse landen is geopend.</p>		
---	---	--	---	--	--

OD 2.3 Protocol

<p>2.3.1 Buitenlandse hoogwaardigheidsbekleders en delegaties worden kwaliteitsvol ontvangen zodat zij een optimaal beeld van Vlaanderen krijgen.</p>	<p>Voor elke ondersteuning en begeleiding bij ontvangsten door de minister-president, door een minister, door de secretaris-generaal van het departement en bij zendingen van ministers (begeleiden in</p>				<p>Het beleids- en afsprakenkader voor relatiegeschenken is geëvalueerd,</p>
--	--	--	--	--	--

	<p>Zaventem/Brussel-Zuid) zijn de protocollaire regels uit het draaiboek, toegepast.</p> <p>De keuze van relatiegeschenken rekening houdend met het niveau van de verschillende hoogwaardigheidsbekleders, is duidelijk.</p>				bijgestuurd en gecommuniceerd.
<p>2.3.2 Bij de diplomatieke gemeenschap ontstaat een optimaal beeld van Vlaanderen door activiteiten en evenementen.</p>	<p>Ambassadeurs krijgen de kans om actief deel te nemen aan activiteiten en evenementen.</p> <p>Het onthaalbeleid voor ambassadeurs wordt vernieuwd.</p> <p>Relaties met buitenlandse ambassades zijn ook in tijden van Corona versterkt. Buitenlandse ambassades in prioritaire landen en regio's ontvangen in tijden van Corona een inhoudelijk schrijven ondertekend door de secretaris-generaal en een gepast geschenk bij nationale feestdagen.</p>			<p>De 11 juli-viering, met inbegrip van het uitreiken van de eretekens, is voorbereid.</p> <p>De eerste reeks taallessen voor ambassadeurs is opgestart.</p>	<p>Ontwerpnota voor een nieuw onthaalbeleid voor ambassadeurs dat focust op: het organiseren van taallessen voor nieuwe ambassadeurs (tussen september en januari), organiseren van kennismakingsmomenten met collega's binnen de Vlaamse overheid die rond die thema's werken, uitwerken concept tweedaagse studietrips voor (nieuwe) ambassadeurs,...</p> <p>Vorbereiding van de nieuwjaars-</p>

					receptie voor het diplomatiek corps in januari 2022.
2.3.3 De beeldvorming van Vlaanderen bij buitenlandse bezoekers verbeterd en geprivilegieerde banden met hen worden gesmeed.	Start met de opmaak van het aanbod-gestuurde FIVVP bezoekersprogramma 2022 (rekening houdende met COVID-19).				Eerste aanzet tot opstart van het bezoekers-programma "Flanders Inspires" voor 2022 ligt klaar (rekening houdende met COVID-19).
2.3.4 Externen krijgen advies bij de toepassing van de elementaire protocollaire regels.	Entiteiten van de Vlaamse overheid, lokale besturen en bedrijven krijgen op vraag advies.				Standaarddraai-boek voor ontvangsten en protocollaire evenementen is aangeboden en ontsloten via Vlaanderen.be Lijst met veel gestelde vragen en antwoorden is aangeboden en ontsloten via de website.
2.3.5 Activiteiten van de minister-president en de leden van de Vlaamse Regering georganiseerd in het Errerahuis verlopen vlot.	De praktische zaken met betrekking tot het gebruik, beheer, security,... zijn verbeterd in het Errerahuis en zorgen voor meer efficiëntie en een optimaal gebruik.	Een aanspreekpunt Gebruik en Beheer Errerahuis is geworven.	Actieplan rond beheer en gebruik van het Errerahuis is opgeleverd, in samenwerking met		Een werkwijze voor het inschatten van de tevredenheid over de geboden dienst-

	Het aanspreekpunt binnen de dienst Ontvangst en Protocol zorgt voor een vlot gebruik en beheer en beantwoordt vragen en of opmerkingen over de geboden dienstverlening.		het Facilitair bedrijf.		verlening is beschikbaar.
--	---	--	-------------------------	--	---------------------------

SD 3. Controle op de handel in strategische goederen

OD 3.1 Een transparante Vlaamse exportcontrole

3.1.1 De bedrijfswereld verkrijgt sneller juridische zekerheid met betrekking tot de beoogde in-, door-, uitvoer en overbrenging van defensiegerelateerde producten, ander voor militair gebruik dienstig materiaal, ordehandhavingsmateriaal, civiele vuurwapens, onderdelen en munitie.	<p>Bedrijven gebruiken het voorgestelde systeem van snelle informele "indicatieve inlichtingen".</p> <p>Het bestaande systeem van formele voorlopige adviezen wordt frequenter gebruikt.</p> <p>Bedrijven maken zelf een eerste inschatting van de toelaatbaarheid van een beoogde transactie.</p>		Een transparant kader over indicatieve inlichtingen is opgesteld en ter beschikking gesteld.		Een seminarie waarbij dit onderwerp uitvoerig wordt behandeld is samen met Agoria georganiseerd.
3.1.2 De vuurwapenactoren zijn geïnformeerd, gesensibiliseerd en geresponsabiliseerd met het oog op een betere naleving van de exportcontroleverplichtingen ingevolge het wapenhandeldecreet.	Het aantal inbreuken op de regelgeving en het aantal foutieve praktijken daalt.	Een seminarie voor alle belanghebbenden, waarin ook wordt ingegaan op concrete pijnpunten, is georganiseerd.			Het vuurwapenonderdeel van de website van de dienst controle strategische goederen is herschreven.
3.1.3 De verschillende doelgroepen binnen de Vlaamse (defensie-)industrie, andere potentiële vergunningsaanvragers en belangenorganisaties zijn geïnformeerd	Aanvragers hebben een efficiënt en effectief Internal Compliance Programma (ICP), dat niet langer dan drie jaar geleden werd gerevalueerd.				De Europese richtlijnen zijn bekendgemaakt en verspreid.

over de regelgeving en bieden bijstand rond de naleving van de regelgeving en export-controle vraagstukken.	De complianceregelels zijn besproken met leden van de Vlaamse universiteiten en kennisinstellingen tijdens et jaarlijks overleg dat plaatsvindt met de betrokken verantwoordelijken over de uitvoering hiervan.				De brochure is herschreven en geactualiseerd.
3.1.4 Vergunningen zijn toegekend voor de handel van strategische goederen zodat de internationale handel van strategische goederen volgens de Vlaamse en Europese regelgeving en internationale richtlijnen blijft verlopen.	Minstens 90 % van vergunningen zijn binnen de indicatieve doorlooptermijn afgeleverd. Dankzij een goed onderbouwde en kwalitatief hoogstaande advisering wordt het aantal administratieve beroepen en beroepen via de Raad van State tot een minimum beperkt.	Driemaandelijke rapportering aan de minister-president over doorlooptijden.	Driemaandelijke rapportering aan de minister-president over doorlooptijden.	Driemaandelijke rapportering aan de minister-president over doorlooptijden.	Driemaandelijke rapportering aan de minister-president over doorlooptijden.

OD 3.2 Een effectieve controle en een coherent toezicht- en handhavingsbeleid

3.2.1 Inbreuken op de handel in strategische goederen worden beter gedetecteerd en gesanctioneerd.	Inbreuken worden beter gedetecteerd en formeel vastgesteld. Alle vastgestelde inbreuken worden gesanctioneerd (ook zonder strafvordering). Een actueel en volledig overzicht van de lopende procedures omtrent inbreuken, is beschikbaar.				De afspraken met de parketten over de wisselwerking tussen strafrechtelijke en administratieve afhandeling zijn gefinaliseerd.
3.2.2 De effectieve vergunningstransacties worden opgevolgd en gerapporteerd.	Alle rapporteringen door bedrijven over hun effectieve transacties zijn tijdig opgeleverd.				

	<p>De mogelijkheden om tot een rapportering over effectieve cijfers te komen op basis van het VIL-witboek zijn onderzocht en gepresenteerd aan de minister-president.</p> <p>Alle rapportering door de bedrijven over hun effectieve transacties, is nagekeken.</p> <p>De analyse en opvolging van de rapportering berust op correcte informatie.</p>				
OD 3.3. Beste praktijken uitdragen en de Vlaamse belangen behartigen.					
3.3.1 Het beleid voor de halfgeleiderindustrie is Europees gedragen.	<p>Een actieplan is opgesteld met de betrokken Vlaamse overheidspartners en politiek doorgesproken.</p> <p>Een Vlaamse voorstel van beleid voor de halfgeleiderindustrie is besproken op Europees niveau.</p>			De Vlaamse halfgeleiderindustrie is in kaart gebracht.	
3.3.2 De logistieke sector kent zijn verplichtingen inzake vergunningsplichtige doorvoer zonder overlading en past ze toe.	<p>De procedures en de dienstverlening zijn gestroomlijnd.</p> <p>Een samenwerking met de douane is opgezet.</p> <p>De regels zijn bekendgemaakt aan de logistieke sector.</p>			Een plan van aanpak voor vergunningsplichtige doorvoer zonder overlading is opgesteld.	Een seminarie voor de logistieke sector (reders en scheepsagenten) is georganiseerd.
3.3.3 De herziene dual use verordening is bekend bij de klanten.	<p>Informatie over de dual use verordening is raadpleegbaar op vlaanderen.be.</p> <p>Interne procedures en praktijken zijn aangepast.</p>	Een opleiding binnen de dienst om de inhoud van de nieuwe regelgeving goed			

		te beheersen is georganiseerd.			
		Inhoudelijke toelichting op de website is voorzien.			
3.3.4 De Vlaamse voorstellen voor een betere controle op de wapenhandel zijn besproken binnen de COARM-werkgroep (Conventional Arms) van de EU en de Partijstatenconferentie van het VN-Wapenhandelsverdrag (ATT).	<p>Een Vlaamse voorstel voor het rapporteren over feitelijke uitvoer is besproken op COARM.</p> <p>Een Vlaams voorstel voor het opzetten van informatiebronnendatabank voor vergunningverlenende ambtenaren is besproken op COARM.</p> <p>Een Vlaams voorstel voor een betere informatie-uitwisseling over afwendingsgevallen is besproken op de ATT-conferentie.</p> <p>Een Vlaams voorstel voor een betere doorvoercontrole is besproken op de ATT-conferentie.</p>				
3.3.5 Door deelname aan EU Raadswerkgroepen, andere Europese fora en internationale regimes, kan Vlaanderen wegen op de besluitvorming op Europees en internationaal niveau m.b.t. exportcontrole van strategische goederen.	<p>Voorstellen en standpunten worden besproken.</p> <p>Feedback op andere voorstellen wordt in acht genomen.</p> <p>Input voor de internationale agenda is opgenomen.</p>				

<p>3.3.6 Door kennisdeling op het vlak van handel in strategische goederen met andere landen (Nederland, Duitsland, Denemarken), is Vlaanderen gekend als expert ter zake.</p>	<p>Uitwisseling van beste praktijken heeft plaatsgevonden.</p> <p>Vlaanderen werkt met Nederland, Duitsland en Denemarken aan ideeën voor het beleid om de handel op strategische goederen samenhangender te maken.</p>				
---	---	--	--	--	--

3.5 BELEIDSVELD ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
SD 1. Vlaanderen draagt doelgericht bij tot de aanpak van mondiale uitdagingen					
OD 1.1 Vlaanderen draagt doelgericht bij tot ontwikkeling in het zuiden, humanitaire actie en de verankering ervan in Vlaanderen					
1.1.1. Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid door samenwerking met internationale organisaties.	<p>Dossiers van VN-agentschappen en -programma's zijn opgevolgd in het bijzonder voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> – FAO (stuurgroep van het Flexible Multi-partner Mechanism) <p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek afgetoetst.</p> <p>De deelname aan overleg van internationale organisaties gebeurt in de schoot van het multilateraal overleg vermeld in OD 1.2 van de bevoegdheid Buitenlands beleid.</p>	<p>Samenwerkingsakkoord met FAO is ondertekend om te benadrukken dat Vlaanderen en de FAO dezelfde doelstellingen nastreven.</p>			
1.1.2 Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van innovatief landbouwbeleid en voedselzekerheid uit de landenstrategie Malawi.	<p>Deelname aan dialoog met de overheid van Malawi, met de nodige expertise, om de doeltreffendheid en duurzaamheid van het beleid uit de landenstrategie op het vlak landbouw- en voedselzekerheid te verhogen.</p>			<p>Bilateraal overleg tussen de regeringen van Vlaanderen en Malawi om beleidsevoluties te bespreken, de voortgang op te volgen en geleerde lessen te delen,</p>	<p>Vlaanderen nam deel aan de VN Foodsystem Summit.</p>

	Actieve deelname aan fora met de donoren en aan het donoroverleg met de regering van Malawi.			vond plaats in Lilongwe.	
		Projectvoorstel van het Ministerie van Landbouw van Malawi (MoA) voor de verlening van het Agricultural Sector Wide Approach Support Project (ASWAp-SP) is afgewerkt.			De verlenging van ASWAp-SP met 2,5 jaar is rond.
	De portfolio van projecten en programma's die gericht bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen uit de landenstrategie voor Malawi is opgevolgd en geëvalueerd. Programma's van VN-organisaties die gericht bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen uit de landenstrategie Malawi zijn geïdentificeerd, voor beslissing voorgelegd, opgevolgd, uitbetaald.	Projectoproep voor projecten die bijdragen tot vermarkting (doelstelling 4 van de landenstrategie) in Malawi werd gelanceerd.		Lijst met geselecteerde projecten ter goedkeuring voorgelegd aan kabinet.	Alle subsidiedossiers op de begroting 2021 zijn vastgelegd.
1.13 Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van het recht op gezondheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten door samenwerking met internationale organisaties.	Dossiers van VN-agentschappen en -programma's zijn opgevolgd in het bijzonder voor: <ul style="list-style-type: none"> - Programma van de WHO gericht op onderzoek, ontwikkeling en vorming op het vlak van menselijke voortplanting (HRP); en - UNAIDS. 	Meerjaren-financiering UNAIDS is goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Het standpunt van Vlaanderen t.a.v. de	Samenwerkings-akkoord met UNAIDS is ondertekend om te benadrukken dat Vlaanderen en UNAIDS dezelfde		

	<p>Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek afgetoetst.</p> <p>De deelname aan overleg van internationale organisaties gebeurt in de schoot van het multilateraal overleg vermeld in OD 1.2 van de bevoegdheid Buitenlands beleid.</p>	<p>globale AIDS-strategie, gecoördineerd door UNAIDS, is verdedigd in de bestuursraad van UNAIDS.</p>	<p>doelstellingen nastreven.</p> <p>Het standpunt van Vlaanderen t.a.v. de globale AIDS-strategie is verdedigd in de vergadering van de VN met de politieke vertegenwoordigers (high level meeting).</p>		
<p>1.1.4 Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van het recht op gezondheid en seksuele en reproductieve gezondheid en rechten in Mozambique.</p>	<p>Deelname aan dialoog met de nationale en provinciale overheid van Mozambique, met de nodige expertise, om de doeltreffendheid en duurzaamheid van het beleid uit de landenstrategie te verhogen op het vlak van:</p> <ul style="list-style-type: none"> – het recht op gezondheid in het algemeen; en – seksuele en reproductieve gezondheid en rechten voornamelijk gericht op kwetsbare groepen. <p>Actieve deelname aan fora met de donoren en aan het donoroverleg met de regering van Mozambique.</p>	<p>Concepten van te subsidiëren projecten en programma's zijn voor principieel akkoord bezorgd aan het kabinet.</p>	<p>4de landenstrategie-nota ontwikkelingssamenwerking met Mozambique is goedgekeurd door de Vlaamse Regering.</p>		<p>Bilaterale dialoog over de opstart van de 4de landenstrategie tussen de regeringen van Vlaanderen en Mozambique heeft plaatsgevonden.</p>
	<p>Vlaanderen neemt gedurende één jaar het voorzitterschap van ProSaude, het gemeenschappelijk financieringsinstrument van de donoren voor gezondheidszorg in Mozambique, op waardoor Vlaanderen een</p>				

	<p>betere zichtbaarheid krijgt en meer impact heeft op het gezondheidsbeleid en het weerbaarder maakt bij crisissen.</p> <p>Informatie over gezondheid van moeders, kinderen en kwetsbare groepen, verkregen via het HRP-programma van de WHO en via UNAIDS, worden gebruikt voor beslissingen over plannings en bestedingen van ProSaude.</p>				
	<p>De portfolio van projecten en programma's die gericht bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen uit de landenstrategie voor Mozambique is opgevolgd en geëvalueerd.</p> <p>Programma's van VN-organisaties die gericht bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen uit de landenstrategie Mozambique zijn geïdentificeerd, voor beslissing voorgelegd, opgevolgd, uitbetaald.</p>			Lijst met geselecteerde projecten ter goedkeuring voorgelegd aan kabinet.	<p>Alle subsidiedossiers op de begroting 2021 zijn vastgelegd.</p> <p>Projectoproep voor projecten in Mozambique is voorbereid, na goedkeuring van de begroting 2022.</p>
1.1.5 Vlaanderen versterkt de welvaart en de toekomstkansen van kwetsbare bevolkingsgroepen in Noord- en Oost-Afrika.	<p>De ontwikkelingssamenwerking met Marokko wordt uitgebouwd volgens de doelstellingen, principes en voorwaarden uit het Kaderdecreet ontwikkelings-samenwerking.</p> <p>De opstart van de ontwikkelings-samenwerking met Marokko gebeurt in nauwe diplomatieke dialoog met Marokko.</p>	Een landenanalyse en een analyse van het donorlandschap is beschikbaar.	Een indicatief meerjarenstappenplan voor de opstart van de ontwikkelings-samenwerking met Marokko is beschikbaar. Eerste diplomatieke	Een voorstel voor geografische en sectorale concentratie binnen de samenwerking met Marokko is beschikbaar.	<p>Een nota Vlaamse Regering over de keuze voor Marokko als partnerland is beschikbaar.</p> <p>Een besluit tot aanpassing van het uitvoeringsbesluit (kaderdecreet</p>

			stappen zijn gezet richting Marokko.		ontwikkelings-samenwerking) is beschikbaar.
<p>1.1.6 Het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking geeft aandacht aan de private sectorontwikkeling in de partnerlanden en door Vlaamse kennis en expertise in te zetten om de duurzame ontwikkelingsdoelen te realiseren.</p>	<p>Aandacht voor private sectorontwikkeling vormt een belangrijke leidraad voor de werking van Ontwikkelingssamenwerking.</p> <p>Er is duidelijkheid over de ambitie inzake de meerjarenfinanciering van Exchange, het Company Partnership Platform en Ondernemers voor ondernemers.</p> <p>De projectoproep Malawi focust volledig op private sector ontwikkeling voor kleinschalige landbouwers in Malawi. De oproep voorziet de mogelijkheid dat privé-ondernemingen (profit sector) uit Vlaanderen een projectvoorstel kunnen indienen.</p> <p>Er is duidelijkheid over de manier waarop het Fonds inclusieve financiering de komende jaren ingezet kan worden.</p> <p>Mogelijkheden voor private sectorontwikkeling in Marokko zijn onderzocht.</p>	<p>De projectoproep Malawi is bekend-gemaakt in Vlaanderen (departement, FIT, VLAIO).</p>			

<p>1.1.7 Vlaanderen steunt humanitaire actie² bij noden.</p>	<p>Bij acute noodsituaties bij conflicten en natuurrampen werden aanvragen voor financiële steun voorgelegd aan kabinet en op vraag van het kabinet werden financieringsmogelijkheden onderzocht en werd desgevallend steun toegekend. Voor ad hoc financiering wordt expertise op het vlak van psychosociaal welzijn als criterium gebruikt.</p> <p>Structurele steun is verleend aan fondsen en organisaties die werken aan een efficiëntere en effectievere respons van de humanitaire sector.</p> <p>De portfolio van projecten die gericht bijdragen aan de realisatie van deze doelstellingen is opgevolgd en uitbetaald.</p>		<p>Meerjaren-financiering van UNRWA is goedgekeurd door de Vlaamse Regering.</p>	<p>Samenwerkings-overeenkomst met UNRWA is ondertekend.</p>	<p>Alle subsidiedossiers op de begroting 2021 zijn vastgelegd.</p>
<p>1.1.8 Initiatieven in Vlaanderen voor een internationaal rechtvaardige en duurzame mondiale samenleving worden ondersteund en gestimuleerd, in het kader van de verankering van de internationale ontwikkelingsagenda.</p>	<p>Organisaties die verschillende doelgroepen helpen om bij te dragen tot een internationaal rechtvaardige en duurzame mondiale samenleving, zijn geselecteerd voor ondersteuning.</p> <p>Projecten en werkingssubsidies die gericht bijdragen aan de realisatie van deze doelstellingen zijn opgevolgd en uitbetaald.</p>		<p>De richting op het vlak van de verankering van de internationale ontwikkelings-agenda in Vlaanderen voor deze regeerperiode is politiek beslist.</p>		<p>Alle subsidiedossiers op de begroting 2021 zijn vastgelegd.</p>

² Zoals beschreven in het kaderdecreet ontwikkelingssamenwerking.

<p>1.1.9 Het beleid van Vlaanderen is steeds coherent met het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking.</p>	<p>Als de Vlaamse Regering kiest voor het uitwerken van een aparte Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (VSDO4) dan wordt het perspectief van ontwikkelingssamenwerking en internationale klimaatfinanciering mee gebruikt bij het opstellen ervan.</p> <p>Vorbereide standpunten voor overleg op de DGE en/of Coormulti toetsen steeds de impact op de ontwikkelingslanden af.</p> <p>Ontwerpen van Vlaams standpunt zijn – waar nodig – gecoördineerd tot stand gekomen.</p> <p>Alle ontwerpen van standpunten zijn politiek gevalideerd.</p>				
<p>1.1.10 De doeltreffendheid en doelmatigheid van het Vlaams beleid ontwikkelings-samenwerking wordt actief en transparant gemonitord.</p>	<p>In partnerlanden zijn projecten of organisaties geïdentificeerd die in aanmerking komen voor subsidiëring omdat ze bijdragen aan de realisatie van de landenstrategieën.</p> <p>Programma's van multilaterale organisaties in partnerlanden zijn geïdentificeerd die in aanmerking komen voor subsidiëring omdat ze bijdragen aan de realisatie van de landenstrategieën.</p> <p>Voor elke ontvankelijke subsidie is een beslisnota voorbereid voor de Vlaamse regering of de voogdijminister.</p>	<p>Lijst van te auditen projecten voor 2021 is beschikbaar.</p>			<p>De minister-president is geïnformeerd over de verstrekte subsidies (cfr. Art 2. Delegatiebesluit).</p> <p>Auditrapporten van projecten zijn beschikbaar.</p>

	<p>Waar nodig volgens het intern risicomanagementsysteem, is een projectovereenkomst met concrete doelstellingen gesloten met de partner.</p> <p>Alle aanvragen tot uitbetaling van een goedgekeurde subsidie zijn gecontroleerd en uitbetaald indien volledig en ontvankelijk.</p> <p>Het Departement zorgt voor een correcte uitvoering van door de Vlaamse Regering of minister besliste subsidiëring, in het bijzonder wat betreft goedkeuring van de eindverantwoording en eventuele wijzigingen in aard, opzet of uitvoering.</p> <p>Audits op lopende projecten worden uitgevoerd conform de vigerende auditstrategie van het Departement.</p> <p>Het Departement stelt zich – binnen de geldende projectbesluiten en afspraken – flexibel op ten aanzien van specifieke problemen en noden die door de coronacrisis zijn ontstaan in zijn lopende OS-subsidie-projecten.</p>				
	<p>De online ODA-databank is permanent up-to-date.</p> <p>Evaluaties worden – waar relevant – ingebouwd in de projectvoorstellen die voor financiering worden voorgelegd.</p>	<p>ODA-rapport werd geagendeerd op de Vlaamse Regering.</p>	<p>Belanghebbenden zijn geïnformeerd over het ODA-rapport.</p>		<p>Terms of Reference voor mid term evaluatie landenstrategie-nota Malawi zijn beschikbaar.</p>

	Voor elke landenstrategienota wordt een mid term evaluatie uitgevoerd.	ODA-rapport is beschikbaar op de website. Ontwerp Mededeling mid term evaluatie landenstrategie-nota Zuid-Afrika is bezorgd aan kabinet.			
--	--	---	--	--	--

OD 1.2 Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering

1.2.1 Vlaanderen toont internationale klimaatambitie door bij te dragen aan internationale klimaatfinanciering	Een actueel overzicht van uitgaven die aanrekenbaar zijn als internationale klimaatfinanciering is te allen tijde beschikbaar.	De cijfers inzake internationale klimaatfinanciering zijn meegenomen in het ODA-rapport.			
1.2.2 Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptiedoelen in Mozambique.	Klimaatgerelateerde projecten in de gezondheidssector, landbouwsector en watersector in Mozambique zijn uitbetaald, na controle ervan.				
1.2.3. Vlaanderen ondersteunt de realisatie van duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptiedoelen door samenwerking met internationale organisaties.	Dossiers van VN-agentschappen en -programma's zijn opgevolgd om het Vlaams beleid ontwikkelingssamenwerking bij deze organisaties te verdedigen. Vlaamse standpunten zijn steeds vooraf politiek afgetoetst.				

	De deelname aan overleg van internationale organisaties gebeurt in de schoot van het multilateraal overleg vermeld in OD 1.2 van de bevoegdheid Buitenlands beleid.				
1.2.4 Vlaanderen ondersteunt de realisatie van lokale duurzame ontwikkelingsdoelen op het vlak van klimaatadaptiedoelen in Zuid-Afrika.	<p>Alle lopende projecten in Zuid-Afrika zijn gescreend of ze meer resultaatgericht moeten worden gemaakt (cfr de conclusies van de Mid Term Review) en desgevallend bijgestuurd.</p> <p>Lopende projecten worden gemonitord met oog op correcte en tijdige afronding (indicatieve timing 2024).</p> <p>Programma's van VN-organisaties die gericht bijdragen aan de realisatie van de doelstellingen uit de landenstrategie Zuid-Afrika zijn opgevolgd en uitbetaald.</p> <ul style="list-style-type: none"> - UNEP (Environment Programme) - UNECO 			<p>Bilaterale dialoog met Zuid-Afrika heeft plaatsgevonden.</p>	<p>Alle subsidiedossiers voor begroting 2021 zijn vastgelegd.</p> <p>De timing voor het afronden van de landenstrategienot a (LSN III) – projecten is in kaart gebracht.</p> <p>Het in de kijker zetten in 2022 van de resultaten van het landenprogramma en succesvolle samenwerking met Zuid-Afrika, is in voorbereiding.</p> <p>Een overzicht is beschikbaar dat beschrijft in hoeverre de resultaten van de LSN III hebben</p>

					bijgedragen in het beleid van het departement voor Milieu, Bosbouw en Visserij van Zuid-Afrika.
	De MoU inzake ontwikkelings-samenwerking, gesloten tussen Vlaanderen en Zuid-Afrika in 2001, is stopgezet.				

3.6 INTERNE WERKING DEPARTEMENT

Doelstelling	Indicator	Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
SD 1. Het departement wordt op een professionele en efficiënte manier beheerd en aangestuurd.					
OD 1.1 De departementen Kanselarij en Bestuur en Buitenlandse Zaken zijn volledig gefuseerd tot één departement.					
1.1.1 De fusie is geoperationaliseerd.	<p>Personeelsleden zijn regelmatig geïnformeerd over de voortgang van de fusie en wat dit voor hen betekent.</p> <p>In een interne bevraging (Barometer) geven de personeelsleden aan vertrouwen te hebben in de fusie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Gemiddelde score van minstens 6/10; - Het vertrouwen neemt toe gedurende het jaar. 		<p>Een systeem om talenten aan beschikbare functies te koppelen is beschikbaar.</p> <p>Een leiderschaps-traject is gestart.</p>	<p>Een nieuwe organisatie-structuur is ingevoerd.</p> <p>Leidinggevende functies zijn ingevuld.</p> <p>Een of meer trajecten voor de optimalisatie van interne dienstverlening zoals HR, ICT, financiën, secretariaats-werking, logistiek,... zijn beslist door de organisatie raad.</p>	<p>Een nieuw personeelsplan is beschikbaar.</p> <p>Optimalisaties van de interne dienstverlening volgens de prioriteiten beslist in het traject zijn uitgevoerd of in ontwikkeling.</p> <p>Indicatoren om de interne dienstverlening op te volgen en te sturen zijn uitgewerkt.</p>

OD 1.2 Het departement werkt aan het verhogen van zijn organisatiematuriteit, het verbeteren van zijn effectiviteit en aan meetbare efficiëntiewinsten

<p>1.2.1 De organisatiematuriteit van het departement en de efficiëntie van de werking worden verbeterd.</p>	<p>Eerdere aanbevelingen van Audit Vlaanderen worden gebruikt als basis om de nieuwe werking van het departement aan af te toetsen.</p>			<p>Een bijsturing van het risico-managementbeleid is beslist.</p> <p>De bedrijfsrisico's zijn ingeschat en waar zinvol zijn beheersmaatregelen beslist.</p>	<p>Audit Vlaanderen is begeleid bij de uitvoering van een audit risico-management.</p>
<p>1.2.2 Het departement wordt aangestuurd en opgevolgd op basis van resultaatgerichte doelstellingen.</p>	<p>De organisatieraad bespreekt minstens eenmaal per kwartaal de voortgang van de realisatie van het ondernemingsplan, samen met de budgetopvolging, om tijdig te kunnen bijsturen.</p>	<p>Het ondernemingsplan 2021 is ingediend, na overleg met het kabinet.</p> <p>Het ondernemingsrapport 2020 is ingediend.</p>			
<p>1.2.3 Het departement kan bij crisissen en incidenten zijn dienstverlening snel terug aanbieden.</p>					<p>Het departement beschikt over een bedrijfscontinuïteitsplan (BCP) voor de werking in binnen- en buitenland.</p>

<p>1.2.4 Collega's in binnen- en buitenland zijn op de hoogte van wat reilt en zeilt in de organisatie.</p>	<p>Collega's in binnen- en buitenland geven in een interne bevraging aan (uitgedrukt als de minimale mediaanscore op een schaal van 0 tot 5):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vertrouwd te zijn met het beleid en de beleidsprioriteiten (3,5); - Over praktische informatie te beschikken zoals de missie en organogram van het departement, interne werkafspraken en de werking van de Vlaamse overheid (4); - De voor hen relevantie personeelsinformatie te kennen (3,5); - Te weten waarvoor DKBUZA staat (4); - Over de informatie te beschikken die ze nodig hebben om hun werk te kunnen doen (3,8); - De interne communicatie als geloofwaardig, tijdig en volledig te ervaren (3,5). <p>In de teamdoelstellingen is opgenomen dat bij elk traject of groot project van bij het begin intern moet worden gecommuniceerd.</p>				<p>Een actieplan om de interne communicatie verder te verbeteren, op basis van de interne bevraging, is beschikbaar.</p>
<p>1.2.5 Het departement wordt gekenmerkt door een cultuur waarbij mensen actief intern communiceren en met elkaar in gesprek gaan</p>	<p>Collega's in binnen- en buitenland geven in een interne bevraging aan bekwaam te zijn om zelf intern te communiceren (minimale mediaanscore van 3,5 op een schaal van 0 tot 5).</p> <p>Collega's in binnen- en buitenland zijn opgeleid en/of kregen advies om zelf doeltreffend intern te communiceren, met</p>	<p>Verantwoordelijkheden en rollen voor interne communicatie zijn afgesproken.</p>	<p>Eengemaakte sjablonen, visitekaartjes,... maken het nieuwe departement concreet.</p>		

	<p>inbegrip van het kiezen van de juiste kanalenmix.</p> <p>Teams en overlegorganen zijn continu gestimuleerd om spontaan intern te communiceren, waarbij zij rekening houden met het evenwicht tussen frequentie en relevantie.</p>				
<p>1.2.6 Kwalitatieve middelen en ondersteuning voor communicatie zijn te allen tijde beschikbaar.</p>	<p>Alle externe communicatie wordt gestroomlijnd verstuurd in naam van de Vlaamse overheid (= communiceren met één stem).</p> <p>Collega's in binnen- en buitenland geven in een interne bevraging een goede score (mediaanscore minstens 3,5 op een schaal van 0 tot 5) op vragen die peilen naar waardering van de centrale interne communicatie op het vlak van:</p> <ul style="list-style-type: none"> - communicatieadvies (van bij de start tot het einde); - hulp bij het kiezen van doelgroepen en kanalen; - kwaliteit van het redactiewerk op geschreven communicatie; - snelheid van het redactiewerk op geschreven communicatie; - daadwerkelijk communiceren via online kanalen op basis van een afweging of de communicatie zinvol en/of prioritair is; - logisch, duidelijk en aantrekkelijk ontsloten zijn van informatie op het intranet. 		<p>Interne afspraken zijn gemaakt met teams die minder ondersteuning nodig hebben om zelf te communiceren in naam van de Vlaamse overheid.</p>		

<p>1.2.7 Potentiële partners en beleidsmakers zijn door de corporate communicatie en volgehouden aandacht voor de corporate reputatie op de hoogte van wat het departement hen te bieden heeft en krijgen zin om met ons samen te werken.</p>	<p>Jaarlijks blijkt uit een evaluatie van een representatief staal van onze potentiële partners en beleidsmakers, dat zij weten wat het departement hen te bieden heeft.</p> <p>Jaarlijks blijkt uit een evaluatie van een representatief staal van onze potentiële partners en beleidsmakers, dat het departement een positieve net promotor score haalt.</p>				
--	--	--	--	--	--

OD 1.3 Het departement verlaagt zijn ecologische voetafdruk

<p>1.3.1 Het jaarlijkse primaire energieverbruik neemt af</p>					<p>Het jaarlijkse primaire energieverbruik is met 2,5 % afgenomen (in de gebouwen in beheer door HFB).</p>
--	--	--	--	--	--

4 HOEVEEL MENSEN ZETTEN WE IN EN HOE ZORGEN WE VOOR HEN?

4.1 PERSENEELSPLAN

Om onze doelstellingen te kunnen realiseren, zetten we personeel in. Hoeveel personeel vereist is, is terug te vinden in het personeelsplan. Het departement Kanselarij en Buitenlandse Zaken werkt gericht verder aan het operationaliseren van de fusie van beide voormalige departementen. In het laatste kwartaal van 2021 zal een nieuw personeelsplan opgesteld zijn dat, rekening houdende met de geldende personeelsbesparingen, per functiefamilie de vereiste aantallen zal duiden om de nieuwe opdracht waar te maken.

4.2 JAARACTIEPLAN PREVENTIE EN WELZIJN

In het kader van het Welzijnsbeleid in de onderneming en meer bepaald het K.B. van 27 maart 1998/B.S. 31 maart 1998/art. 11 stelt de werkgever in overleg met de leden van de hiërarchische lijn en de diensten voor Preventie en Bescherming op het Werk, een jaarlijks actieplan op ter bevordering van het welzijn op het werk. Het jaaractieplan is ter goedkeuring voorgelegd aan het Entiteitsoverlegcomité (EOC) en over de uitvoering ervan wordt gerapporteerd. Tabel 1 geeft een overzicht van de acties die zullen worden genomen in 2021.

In het kader van het Welzijnsbeleid in de onderneming en meer bepaald het K.B. van 27 maart 1998/B.S. 31 maart 1998/art. 11 stelt de werkgever in overleg met het management van de organisatie en de diensten voor Preventie en Bescherming op het Werk, een jaarlijks actieplan op ter bevordering van het welzijn op het werk. Het plan is ter goedkeuring voorgelegd aan het overleg tussen werkgever en vakorganisaties, in het bijzonder het entiteitsoverlegcomité (EOC). De werkgever staat borg voor de uitvoering van het actieplan.

Tabel 1: Jaaractieplan preventie en welzijn

Actiepunten	Wie?	Termijn
Personeelspeiling 2020 <ul style="list-style-type: none">– Deelname;– Communiceren;– Sensibiliseren rond invullen; en– Resultaten interpreteren, voorstellen en opvolgen.	DKBUZA: organisatieraad, HR, werkgroep welzijn	Bevraging vanaf 7/9/20 – 16/10/20 Resultaten vanaf februari 2021
Arbeidsveiligheid Registratie van risicocodes bij indiensttreding	HR medewerkers DKBUZA en DCPA	Continu

	Rapportering aan GDPB	
Organiseren van een jaarlijkse rondgang met de preventieadviseur	GDPB/Idewe: horizontale rondgang GDPB/HFB: verticale rondgang Els Cornelis	Rondgangen kunnen o.w.v. corona voorlopig niet doorgaan. Als alternatief wordt een checklist (screeningstool) voorzien, die op termijn zal worden aangepast om ook voor telewerk te kunnen hanteren.
Het opvolgen van de acties en aanbevelingen volgend op de jaarlijkse rondgang + rapporteren aan EOC	DKBUZA	Volgend op rondgang
Noodplanning, brandevacuatieoefening <ul style="list-style-type: none"> – Opmaken of actualiseren lijst van evacuatieverantwoordelijken; en – Voorzien van opleiding evacuatieverantwoordelijken. 	HFB (en gebouwverantwoordelijken van de respectievelijke buitenlandkantoren) i.s.m. DKBUZA	Continu
Bedrijfseerstehulp <ul style="list-style-type: none"> – Aanduiden van EHBO-verantwoordelijken; – Opleiding van EHBO-verantwoordelijken; en – Mogelijkheid aanbieden om werknemers op vrijwillige basis de basisopleiding EHBO te laten volgen. 	GDPB i.s.m. DKBUZA	Continu
Gezondheid		
Procedure “Spontane consultatie” arbeidsgeneesheer	DKBUZA: werkgroep welzijn	Communicatie via nieuwsbrief: wanneer weer meer naar kantoor mag gekomen worden.
Voorzien jaarlijkse medische onderzoeken chauffeurs	DC PA	Continu
Vrijwillige medische check-up voor personeelsleden ouder dan 50 jaar	DC PA en DKBUZA: werkgroep welzijn	Extra communicatie via nieuwsbrief: na de Coronapandemie. De medische check-up is steeds mogelijk op eigen initiatief.
Uitnodigen van alle personeelsleden voor de jaarlijkse griepvaccinatie.	D CPA, IDEWE	Hopelijk volgend najaar een normale griepcampagne.
Organiseren van de inenting van het coronavaccin voor alle personeelsleden.	IDEWE, GDPB, Werkgroep Welzijn	Zal afhangen van de beslissingen omtrent de uitrolstrategie.

<p>Gezondheidsmaatregelen bij het eerste vertrek naar partnerlanden in het Zuiden:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Bij hun eerste vertrek moeten de personeelsleden het tropenonderzoek (bloed- en urineonderzoek) ondergaan; en – Aanvullend moet een tuberculose-test worden uitgevoerd bij personeelsleden die voor een langere periode naar een land met hoge tuberculoseprevalentie gaan. 	<p>Afdeling diplomatiek netwerk (DIN)/ Expertisecentrum Buitenlandkantoren (EBN) informeert en controleert. Het personeelslid neemt het initiatief (Dienstorder 2015/01).</p>	<p>Continu</p>
<p>Gezondheidsmaatregelen voor personeelsleden in partnerlanden in het Zuiden: zij kunnen jaarlijks een medische check-up laten uitvoeren (bloedonderzoek).</p>	<p>Afdeling DIN/EBN informeert en controleert; het personeelslid neemt het initiatief (Dienstorder 2015/01).</p>	<p>Continu</p>
<p>Gezondheidszorg voor medewerkers die naar een risicogebied reizen of in een risicogebied verblijven.</p>	<p>Afdeling DIN/EBN informeert en controleert; het personeelslid neemt het initiatief (Dienstorder 2015/01).</p>	<p>Continu</p>
<p>Sensibilisering en acties rond algemene gezondheid</p> <ul style="list-style-type: none"> – Voorzien van fruitmanden voor de personeelsleden; – Deelname VO- campagnes rond welzijn; – Aanmoedigen van deelname aan jaarlijkse sportdag, o.a. door verlenen van dienstvrijstelling; en – Communiceren over activiteiten die worden aangeboden in de middagpauze zoals sport, middagsessies bewegen,... 	<p>DKBUZA: werkgroep welzijn</p>	<p>Activiteiten worden terug opgestart als personeelsleden weer in Brussel mogen werken. Om in Coronatijden toch in beweging en verbonden te blijven, o.m. lopende projecten van AgO opvolgen (bv. 'Webinars over welzijn in thuiswerktijden').</p>
<p>Monitoren van ziekerapportage: extra aandacht aan oorzaken van langdurige afwezigheid en aan re-integratie van langdurig zieken.</p>	<p>DKBUZA: HR</p>	<p>Langdurig zieken worden periodiek en systematisch opgevolgd.</p>
<p>Procedure "Spontane consultatie" arbeidsgeneesheer.</p>	<p>DKBUZA: werkgroep welzijn</p>	<p>Communicatie via nieuwsbrief: wanneer weer meer naar kantoor mag gekomen worden.</p>
<p>Psychosociaal welzijn</p>		
<p>Sensibiliseren rond contactpunten psychosociaal welzijn</p>	<p>DKBUZA: werkgroep welzijn</p>	<p>Sensibilisatie door SG via personeelsvergaderingen +</p>

		communicatie op het DKBUZA intranetten.
Aanbieden van mogelijkheid tot traumazorg en psychologische begeleiding na werkgerelateerde traumatische ervaringen, re-integratie of preventief risico op burn out.	DKBUZA: HR i.s.m. Pulso	Continu
Jaarlijkse opleiding vertrouwenspersonen.	Idewe / GDPB	Intervisies gaan digitaal door, gedurende het jaar. Indien nieuwe vertrouwenspersonen, dan kunnen ze de basisopleiding volgen.
Organiseren van informele activiteiten die de band met het werk en de collega's verbeteren en die het psychosociale welzijn verhogen.	DKBUZA: feestcomité en netwerkversterkers	Door corona is er veel dat niet kan doorgaan. De werkgroep welzijn heeft daarvoor ook contacten met feestcomité/netwerkversterkers.
Uitvoeren risico-analyse psychosociaal welzijn .	GDPB ism Werkgroep Welzijn	Voorzien voor maart 2021 en resultaten worden besproken in mei. Extra incentives belangrijk om de lange vragenlijst in te vullen.
Ergonomie		
Ter beschikking stellen van informatie rond de opstelling van de werkpost en een goede werkhouding, met ook specifieke aandacht voor de telewerkers: zensibiliseren via intranet rond praktische tips voor ergonomie bij plaatsonafhankelijk werken organiseren van open opleidingen ergonomie/	GDPB, DKBUZA-ergocoaches, ICT-raad	Specifiek corona: <ul style="list-style-type: none"> - mogelijkheid extern beeldscherm voor thuiswerk: DKBUZA-ergocoaches: navragen bij ICT-raad of dit geldt voor alle collega's. - mogelijkheid aangepaste stoel (op doktersvoorschrift) voor thuiswerk : DKBUZA-ergocoaches : personen die hier recht op hebben persoonlijk contacteren - De Organisatieraad keurde op 13/11/2020 de aanschaf van bureaustoelen voor alle thuiswerkers goed (dus niet meer alleen mits doktersvoorschrift). De voorziene bureaustoelen in het kader van thuiswerk zijn wel "gewone" bureaustoelen en geen speciale ergonomische

		<p>stoelen. De eerste lading werd besteld en zal in het voorjaar geleverd worden. Opvolgen van de levering.</p> <p>– DKBUZA-ergocoaches : sensibilisatie, ergonomisch telewerk</p>
Opleiding en aanstelling tweede DKBUZA-ergocoach	DKBUZA: HR	Tweede ergocoach is nog niet officieel aangesteld aangezien het tweede deel van de opleiding door corona niet kon doorgaan.
Sensibilisering en bekendmaking DKBUZA-ergocoaches	DKBUZA-ergocoaches, Werkgroep Welzijn	De DKBUZA-ergocoaches zorgen ervoor zichzelf nog kenbaarder te maken bij alle collega's (via nieuwsberichten, info op Intranet,...).
Arbeidshygiëne		
We volgen continu op of er noden en problemen zijn rond propere werkplekken en melden dit aan het Facilitair bedrijf via Facilipunt	DKBUZA: logistiek i.s.m. HFB	Continu
Verfraaiing van de werkplekken		
We volgen op of er noden en problemen zijn rond de werkplekken en melden dit aan het Facilitair bedrijf via Facilipunt.	DKBUZA i.s.m. HFB	Continu
Onderzoek naar creatie van een stille werkruimte met bureaus op de 12de verdieping van HT-gebouw (of in andere nieuwe werkomgeving)	Coördinatie Secretariaat Secretaris-Generaal	<p>Continu</p> <p>Is opgenomen in de werf "gebouw".</p> <p>+ Collega's van 12de verhuizen naar 3A/B en daar zijn stille werkruimtes.</p> <p>De verhuis dient goed begeleid te worden.</p>
Onderzoek naar en in kaart brengen van zit-sta-bureaus, voor betere spreiding en communicatie over gebruik ervan	Coördinatie Secretariaat Secretaris-Generaal	<p>Continu</p> <p>Is opgenomen in de werf "gebouw".</p> <p>+ gebruik van staanbureaus in 3A/B</p>

		Blijvend promotie over voeren, mede op basis van het experiment van team gedragsinzichten.
Leefmilieu		
Deelname aan campagnes en ondernemen van acties rond energieverbruik, papierverbruik, selectieve afvalverzameling, voedseloverschotten, ...	DKBUZA i.s.m. HFB	Voedseloverschotten bij vergaderingen en events worden zoveel mogelijk vermeden en eventuele overschotten worden aan collega's intern aangeboden.
Sensibilisering dikketruidendag, een alcoholloze maand, 40 dagen zonder vlees, donderdag veggiedag, carfree day, ...	DKBUZA: werkgroep welzijn i.s.m. HFB	Broodjes/hapjes bij vergaderingen en events: steeds een vegetarisch aanbod.
Dienstverplaatsingen promoten volgens het STOP-principe (met aandacht voor mate van mobiliteit van personeelsleden).	DKBUZA: werkgroep welzijn	Herhaaldelijk de verschillende mobiliteitsmanieren van VO onder de aandacht brengen: stappen, (dienst-)fietsen, ...
Aanmoedigen tot gebruik van trap i.p.v. lift.	HFB informeert Secretariaat Secretaris-Generaal communiceert HR sensibiliseert	Continu
Permanente aandacht voor 'duurzame' aankopen en organisatie van 'duurzame' evenementen.	DKBUZA i.s.m. HFB	Continu

De prioriteit gaat in 2021 naar:

- Opmaak van een globaal welzijnsplan voor DKBUZA voor de periode 2022-2026
- Aandacht voor ergonomie bij veelvuldig thuiswerken
- Aandacht voor verbondenheid en psychisch welzijn bij veelvuldig thuiswerken
- Opmaak voorstel van terugkeerplan en ontwerp PTOW-regeling na de Corona-pandemie, in samenspraak met HR
- Uitvoeren Risicoanalyse Psychosociaal Welzijn
- Voorbereiden en begeleiden interne verhuis binnen Herman Teirlinck, als insteek voor de daartoe aangeduide werkgroep 'verhuis'.
- Voorbereidingen verhuis in 2023-2024 naar nieuw kantoor, als insteek voor de daartoe aangeduide werkgroep 'verhuis'.
- Onderzoek jaarlijks terugkerend welzijn-budget, o.m. voor ergonomie

Naast het budget voor dagelijkse werking en het gedeelte geïntegreerd in andere posten voorzien we voor

elk jaaractieplan budget (in preventie-eenheden en euro's) in functie van de resultaten van de risico-evaluaties en de voorgestelde maatregelen.

Om bovenstaande doelstellingen te behalen is er regelmatig overleg tussen de diensten voor preventie en bescherming op het werk (GDPB en IDEWE), de werkgroep welzijn van DKBUZA en vertrouwenspersonen en HR-medewerkers.

5 HOE WERKEN WE AAN MEER DIVERSITEIT?

In 2021 bouwen we voort aan de fundamenten van onze nieuwe organisatie. We vertrekken van de beleidsdoelstellingen, ontwerpen de missie en visie, leggen de organisatiestructuur vast, stellen een visie op leiderschap op punt, werken prestatiegericht en bepalen hoeveel personeel we nodig hebben om onze doelstellingen te realiseren en wat zij daarvoor moeten kennen en kunnen.

Enmaal deze fundamenten goed staan, zetten we verder in op het doen groeien en bloeien van onze organisatie. Dan kan een diversiteitsbeleid niet ontbreken. Uiterlijk eind 2021 zal het departement een diversiteitsbeleid met een concreet actieplan voor 2022 hebben, helemaal op maat van het nieuwe departement.

6 HOE ZETTEN WE VERDER IN OP INTEGRITEIT?

Bij transities zoals een fusie zijn er heel wat veranderingen die de mensen in de organisatie uitdagen. Dit betekent dat er ook veel uitdagingen zijn voor integriteit.

Integriteit staat voor het correct omgaan met mensen en middelen door alle collega's in de organisatie, van de organisatietop tot de medewerkers met uitvoerende taken. In 2021 werken we het integriteitsbeleid van het departement verder uit, onder meer op basis van een integriteitsborgingsmodel. Dat is de eerste stap om een beter beeld te krijgen van wat we goed doen en wat we kunnen verbeteren op het vlak van integriteit.

7.2 PLATFORM INNOVATIEVE BELEIDSPRAKTIJKEN (MARTIN RUEBENS)

PLANNING PROJECT PLATFORM INNOVATIEF BELEID - 2021

Strategische doelstelling: We verbinden steeds meer mensen van binnen en buiten de overheid in een toegankelijk, dynamisch en divers netwerk waarin zij vrij hun beleidspraktijken delen, elkaar inspireren en zichzelf verder ontwikkelen om zo te komen tot meer medewerkers en partners die bijdragen tot een Vlaamse overheid die creatief en nieuwsgierig, door leren en experimenteren, met een empathische en toekomstgerichte blik en in samenwerking over de grenzen van organisaties heen, daadkrachtig de complexe maatschappelijke uitdagingen mee aanpakt.

Activiteit	Output	Draagt bij tot impactniveau			Planning												Kostenraming
		Verhoging van kennis en skills	Van civil servant naar civil entrepreneur	Overheid als netwerk-organisatie	feb/21	mrt/21	apr/21	mei/21	jun/21	jul/21	aug/21	sep/21	okt/21	nov/21	dec/21	jan/22	
Operationele doelstelling 1 : We werken actief samen met initiatieven die innovatiecultuur binnen en rond de Vlaamse Overheid willen versterken																	
OD 1.1 - Informatiedoorstroming en samenwerking bevorderen tussen Vlaamse collegae en andere innovatie-netwerken (zoals OPSI, NIDO, Cross-sectorale Hub, De Grote Verbouwing).	De netwerken en hun output worden gedeeld binnen het PIB-netwerk en andersom worden de netwerken gevoed met de input van de PIB-leden.		X	X													
OD 1.2 - Samenwerking uitbouwen met lopende initiatieven binnen VO (PIO, Sandbox/Vlaanderen, AgO, ...)	Deze VO initiatieven zijn beter bekend binnen en buiten VO en meer geïntegreerd met andere innovatie initiatieven	X	X	X													
OD 1.3 - Samenwerking uitbouwen met lopend of nieuw wetenschappelijk onderzoek	Werkafspraken met academische partners (o.a. Steunpunt Bestuurlijke Vernieuwing) rond opzet, verloop en valorisatie van lopende en nieuwe onderzoeksprojecten	X															
OD 1.4 - Samenwerken met en via (internationale) netwerkverenigingen interessant voor Vlaamse innovatieteams	Vlaamse innovatieteams krijgen een forum om hun expertise te tonen en zich te voeden met nieuwe inzichten en contacten	X	X	X													
OD 1.5 Bilaterale internationale contacten opbouwen ivf prioriteiten buitenlands beleid (o.a. MOU Baskenland)	Informele ervaringsuitwisseling	X															
Operationele doelstelling 2 : We ontwikkelen, samen met partners, initiatieven om meer en beter gebruik te maken van de innovatiekracht van medewerkers																	
OD 2.1 - Opstart netwerk van innovatoren binnen de VO	Vanuit scenario-analyse met netwerkleden, en met externe ondersteuning, activiteiten van het netwerk samen operationaliseren binnen een MLT-plan		X	X													20k Euro (2020)
OD 2.2 - Leertraject monitoring en evaluatie met 4 deelnemende entiteiten, onder begeleiding van IDEA	Kennisopbouw en -deling rond innovatie in monitoring en evaluatie, in een leertraject met externe ondersteuning, gespreid over 10 leermomenten		X														30k Euro (2020)
OD 2.3 - Scanning internationale initiatieven en contact innovatielabs internationaal	Contacten met interessante initiatieven zijn gelegd en bekend bij Vlaamse collega's	X															
OD 2.4 - Inventarisatie van bruikbare systemen om de innovatiegraad van een organisatie inzichtelijke te maken	Een overzicht van mogelijke tools is beschikbaar en minimaal 1 werd getest binnen VO		X														
OD 2.5 - Vraaggestuurde korte en middellange termijnacties opzetten op basis van noden uit het netwerk	Vanuit scenario-analyse (OD 2.1) opzetten van enkele acties in het najaar 2021	X	X	X													
OD 2.6 - Toepassing van enkele nieuwe formats voor innovatieve, laagdrempelige dialoogsessies en netwerkacties	Testing van minimaal 3 formats	X	X														
Operationele doelstelling 3 : We bouwen onze werking verder uit met het oog op een blijvende open dialoog																	
OD 3.1 - Gesprekken verderzetten met stakeholders en partners	Permanente update van de noden en opportuniteiten rond innovatie in beleidspraktijken en versterking netwerk binnen VO			X													
OD 3.2 - Bouw communicatie- en informatiekanaalen	Website en linkedin groep zijn operationeel, gedeelde sharepoint-site voor kennisdeling is opgezet	X															15k - 60k Euro