



Vlaanderen
is open ruimte

ONDERNEMINGSPLAN 2021

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

VLAAMSE
LAND
MAATSCHAPPIJ

ĶĪĪ ŒŒŒ

INHOUD

1	INLEIDING.....	5
1.1	ONS VERHAAL.....	5
1.2	UITVOERING GEVEN AAN DE BELEIDSNOTA.....	6
2	BELEIDSVELD OMGEVING EN NATUUR.....	8
2.1	ISE OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU	8
2.1.1	<i>SOD 1.00 VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR, ... DUURZAAM SAMENSPOREN</i>	<i>8</i>
2.1.1.1	OOD 1.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten.....	8
2.1.1.2	OOD 1.02 VLM stimuleert de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte	9
2.1.1.3	OOD 1.03 VLM voert een proactief grondbeleid om de open ruimte te versterken	9
2.1.1.4	OOD 1.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken.....	10
2.1.2	<i>sod 2.00 VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK</i>	<i>10</i>
2.1.2.1	OOD 2.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	10
2.1.2.2	OOD 2.02 VLM ZET IN HET KADER VAN SPOOR 2 EEN STRUCTURELE WERKING OP MET VLAAMSE PARTNERS ROND URGENTE OPEN RUIMTE THEMA'S	11
2.1.2.3	OOD 2.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen.....	11
2.1.2.4	OOD 2.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen	12
2.1.3	<i>SOD 3.00 VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE</i>	<i>12</i>
2.1.3.1	OOD 3.01. VLM VERSTERKT DE GROENBLAUWE STRUCTUUR IN DE OPEN RUIMTE EN HET LANDSCHAP DOOR EEN KWALITEITSVOLLE EN EFFICIËNTE IMPLEMENTATIE EN UITVOERING VAN HET VRIJWILLIG NATUUR-, MILIEU EN LANDSCHAPSBEHEER	12
2.1.3.2	OOD 3.02. VLM ZORGT VOOR AFSTEMMING OVER SUBSIDIES VOOR VRIJWILLIG NATUUR-, MILIEU- EN LANDSCHAPSBEHEER MET PARTNERS EN BELANGHEBBENDEN	13
2.2	ISE NATUUR EN BIODIVERSITEIT.....	13
2.2.1	<i>SOD 4.00 VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS</i>	<i>13</i>
2.2.1.1	OOD 4.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting	13
2.2.1.2	OOD 4.02 VLM FLANKEERT DE EFFECTEN VAN DE EUROPESE INSTANDHOUDINGSDOELSTELLINGEN OP LANDBOUW 14	
2.2.1.3	OOD 4.03 VLM REALISEERT MEER BOS VIA HET PROGRAMMA BEBOSSING	14
2.3	ISE WATER	15
2.3.1	<i>SOD 5.00 VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN</i>	<i>15</i>
2.3.1.1	OOD 5.01 DE VLM ONDERSTEUNT EEN DUURZAAM, EFFECTIEF EN RESULTAATGERICHT MESTBELEID AFGESTEMD OP DE STROOMGEBIEDBEHEERPLANNEN	15

2.3.1.2	OOD 5.02 De VLM stuurt de begeleiding naar duurzame bodem- en bemestingspraktijken aan zodat landbouwers op de hoogte zijn van de best beschikbare praktijken	16
2.3.1.3	OOD 5.03 DE VLM BESCHIKT OVER GEGEVENS OM GERICHT TE INFORMEREN EN SENSIBILISEREN, CONTROLEREN EN SANCTIONEREN	16
2.3.1.4	OOD 5.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren.....	17
2.3.1.5	OOD 5.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten.....	17
2.3.1.6	OOD 5.06 Nutriëntenverliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting	18
2.3.1.7	OOD 5.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles	18
2.3.1.8	OOD 5.08 door digitale ontwikkelingen verloopt de Sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt	19
2.4	ISE PLATTELANDSBELEID	19
2.4.1	<i>SOD 6.00 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN.....</i>	19
2.4.1.1	OOD 6.01. HET VLAAMS PLATTELANDSBELEID IS INGEBED IN HET EUROPESE PLATTELANDSBELEID I.K.V. PDPOIII EN GLB NA 2020	19
2.4.1.2	OOD 6.2. DE VALORISATIE VAN BIOMASSARESTSTROMEN, DE PRODUCTIE VAN GEZOND LOKAAL VOEDSEL EN DE VERKENNING VAN NIEUWE MOGELIJKHEDEN VOOR BIO-ECONOMIE OP HET VLAAMSE PLATTELAND RESULTEERT IN INNOVATIEF EN DUURZAAM ONDERNEMERSCHAP IN EEN CIRCULAIRE ECONOMIE	20
2.4.1.3	OOD 6.03 DE VERSTERKING VAN DORPSPARTICIPATIE EN DE ONTWIKKELING VAN DORPSHUIZEN EN -RUIMTEN OP MAAT VAN DE LOKALE AMBITIES RESULTEERT IN LEEFBARE EN LEVENDIGE DORPEN.....	20
2.4.1.4	OOD 6.04. LANDSCHAPSKWALITEIT WORDT VERSTERKT DOOR EEN VERBETERDE ORGANISATIE VAN HET LANDSCHAPSONDERHOUD EN DE SENSIBILISERING VOOR EEN MULTIFUNCTIONEEL PLATTELAND	21
2.5	KLIMAAT.....	22
2.5.1	<i>SOD 7.00 KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING.....</i>	22
2.5.1.1	OOD 7.01 VLM verhoogt haar inzet voor het klimaat op structurele wijze in de werking van haar uitvoerende activiteiten.22	
2.5.1.2	OOD 7.02 VLM monitort haar klimaatgerelateerde activiteiten en communiceert hierover	23
2.5.1.3	OOD 7.03 HET FACILITYBELEID IS EFFICIËNT EN DUURZAAM	23
2.6	OMGEVINGSBELEID	24
2.6.1	<i>SOD 8.00 Bijdragen aan het omgevingsbeleid.....</i>	24
2.6.1.1	OOD 8.1 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid.....	24
2.7	INTERNE ORGANISATIE.....	24
2.7.1	<i>SOD 9.00 VLM DENKT DIGITAAL EN WERKT DATA-GEDREVEN.....</i>	24
2.7.1.1	OOD 9.01 IN 2024 HEEFT VLM EEN DIGITALE MATURITEIT NIVEAU 3.....	24
2.7.1.2	OOD 9.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit.	25
2.7.1.3	OOD 9.03 WE STIMULEREN EN BENUTTEN DE DIGITALE INNOVATIEKRACHT VAN ALLE VLM-MEDEWERKERS EN WERKEN STRUCTUREEL SAMEN MET ANDERE ENTITEITEN AAN DIGITALE OPPORTUNITEITEN EN DATA- UITWISSELING	27
2.7.1.4	OOD 9.04 VLM OPTIMALISEERT HAAR PMO-WERKING VOOR DIGITALE PROJECTEN OM MET DE BESCHIKBARE RESOURCES EFFICIËNTIEWINSTEN TE BOEKEN	28

2.7.1.5	OOD 9.05 BIJ DE PRIORITERING IN DE PLANNING VAN IT-PROJECTEN WORDT BIJZONDERE AANDACHT GEGEVEN AAN DE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN EXTERNE KLANTEN OM ZO EEN EVENWICHTIG DIGITAAL SERVICELEVEL VOOR ALLE KERNPROCESSEN TE BEREIKEN IN 2024	28
2.7.2	<i>SOD 10.00 VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE</i>	29
2.7.2.1	OOD 10.01 DE vlm IS EEN BURGERGERICHTE, OPEN EN TRANSPARANTE ORGANISATIE	29
2.7.2.2	OOD 10.02 WE PASSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR ORGANEN AAN DE NIEUWE VENNOOTSCHAPSWETGEVING EN HET BESTUURSDECREET AAN	30
2.7.2.3	OOD 10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar	31
2.7.2.4	OOD 10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie.....	31
2.7.2.5	OOD 10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid.	31
2.7.2.6	OOD 10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid ZIJN geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen.....	32
2.7.2.7	OOD 10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat.	33
2.7.2.8	OOD 10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend	33
3	TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE DOELSTELLINGEN.....	34
3.1	AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN	34
3.2	OPVOLGING PERSONEELSBESPARING	34
3.3	WELZIJSBELEID:.....	35
3.4	DIVERSITEITSPLAN:	35
4	ONDERNEMINGSPLAN 2021	35
5	REALISATIES 2020	45
6	BIJLAGEN	59
6.1	BIJLAGE 1: RESULTATEN ONDERNEMINGSPLAN 2020	59
6.2	BIJLAGE 2: ONDERNEMINGSPLAN 2021	59
6.3	BIJLAGE 3 PERSONEELSPLAN	59



1 INLEIDING

1.1 ONS VERHAAL

We versterken onze open ruimte en geven het Vlaams openruimtebeleid en het plattelandsbeleid mee vorm. Onze gebiedsgerichte aanpak en de ondersteuning van lokale initiatieven zijn daarbij belangrijke troeven voor de realisatie van belangrijke doelstellingen zoals de verhoging van de omgevingskwaliteit en de leefbaarheid.

We richten de open ruimte zodanig in dat gebruikers en omwonenden er ook wel bij varen. We streven ernaar om de open ruimte te vrijwaren en de toegang tot grond te verzekeren voor belangrijke openruimtefuncties zoals voedselvoorziening en biodiversiteit. We creëren verbindingen die landschappen, water en natuur aan elkaar rijgen. We kopen, verkopen en ruilen gronden om complexe, gebiedsgerichte plannen te realiseren. We verbinden gemeenten via veilige wandel- en fietspaden, en installeren onthaalinfrastructuur. Bij grote infrastructuurprojecten dokteren we oplossingen uit die de impact op de omgeving of op de betrokken eigenaars en gebruikers verzachten of compenserend.

We verzachten de effecten van de klimaatverandering. Zo pakken we bijvoorbeeld overstromingen aan door beken opnieuw open te maken en te laten meanderen. Of we leggen overstromingsbekkens aan die het water bij hevige regenval vasthouden en die in periodes van droogte dienst doen als waterreservoir. Erosie gaan we samen met de landbouwers tegen. In ruil voor een vergoeding leggen zij bijvoorbeeld grasstroken aan. Daar bovenop nemen we concrete klimaatmaatregelen om verdere opwarming tegen te gaan. Dat doen we bijvoorbeeld door veengebieden te herstellen, het koolstofgehalte in de bodem te verbeteren en bomen aan te planten.

We waken over de waterkwaliteit door te controleren hoeveel mest landbouwers op hun land gebruiken en sturen bij indien nodig. Dat gebeurt in uitvoering van het mestbeleid, dat we samen uittekenen. Tegelijk ondersteunen en stimuleren we landbouwers om akkers en weiden natuurlijker in te richten zodat er ook plaats is voor biodiversiteit. Zo ontstaan ecologisch waardevolle landschappen en werken we mee aan de realisatie van de Europese en Vlaamse natuur- en milieudoelen.

We stimuleren de circulaire bio-economie en de sociale cohesie in echte plattelandsdorpen.

Onze organisatie werkt innovatief, op een duurzame wijze en is waardengedreven. We werken op een efficiënte, maar klantvriendelijke manier. Daartoe wordt zoveel mogelijk aangestuurd op een digitale dienstverlening.

Ons ondernemingsplan 2020 – 2024 geeft uitvoering aan de beleidsnota's Omgeving en Klimaat van onze Minister vanuit ons verhaal.



1.2 UITVOERING GEVEN AAN DE BELEIDSNOTA

Het ondernemingsplan 2020-2024 geeft uitvoering aan de beleidsnota Omgeving vanuit de missie van de VLM. In deze paragraaf worden de voornaamste passages uit de beleidsnota Omgeving belicht. We geven ook uitvoering aan het Vlaamse klimaatbeleid door het versterkt inzetten op onze maatregelen en instrumenten die een bijdrage kunnen leveren voor de realisatie van de klimaatdoelstellingen.

We vrijwaren maximaal de open ruimte. Op Vlaams niveau stemmen we de inzet van overheidsinvesteringen in de open ruimte beter af. Op basis van de adviezen van de Programmacommissie Landinrichting wordt dan ook een gezamenlijke Vlaamse investeringsagenda opgesteld. We realiseren geïntegreerde gebiedsgerichte projecten via het programma Landinrichting, ook in randstedelijke gebieden. We realiseren groenblauwe netwerken, toegankelijke natuur en streven naar een klimaatadaptieve inrichting en een klimaatrobuust landgebruik. We realiseren in samenhang hiermee recreatief en toeristisch interessante gebieden.

We gaan ook voor een versnelling van realisaties. Een geïntegreerde, gebiedsgerichte en resultaatgerichte werking vormt in deze optiek de motor voor ruimtelijke transformatie. We werken hierbij vanuit een gezamenlijke agenda, programmatie en inzet van middelen en het opzetten van brede gebiedscoalities. We zetten in op procesbegeleiding, maar zorgen tegelijk ook voor een versnelling van concrete terreinrealisaties door lokale gebiedscoalities te steunen. Op die manier stimuleren we op meerdere plekken tegelijk realisaties en zorgen we voor een maximaal onderling leereffect.

Landbouw en natuur zijn belangrijke partners in de open ruimte. Via de gebiedsgerichte coalities en een realisatiegerichte, geïntegreerde aanpak streven we bij de inrichting van de open ruimte maximaal naar win-winsituaties voor landbouw en natuur. We zetten in op instrumenten zoals beheersovereenkomsten voor natuurbeheer en we honoreren inspanningen voor ecosysteemdiensten.

De Vlaamse Grondenbank neemt een meer proactieve rol op in functie van een bewarend grondbeleid voor de opgaven inzake bosuitbreiding, lokale voedselproductie, biodiversiteit en klimaat- en waterdoelen.

Landschap is belangrijk voor een kwalitatieve ontwikkeling van de open ruimte, ook in relatie tot de bebouwde ruimte. We versterken de landschappelijke kwaliteit door bij ontwikkelingskeuzes rekening te houden met de mogelijkheden van landschapskenmerken.

We maken van het tegengaan van verharding en het behoud van natuur en groene infrastructuur in de open ruimte een speerpunt en gebruiken hiervoor onze waaier aan nieuwe instrumenten.

In de voorbije 15 jaar heeft Vlaanderen het plattelandsbeleid uitgebouwd mede dankzij de tweede pijler van het gemeenschappelijk landbouwbeleid. Die vormt immers een stimulans om dat beleid door te vertalen naar de Vlaamse context via het inhoudelijk kader van het Programmadocument voor plattelandontwikkeling. De Europese Unie heeft het overlegproces opgestart voor de opmaak van een nieuw GLB op te stellen. We

werken daarvoor ook de nodige maatregelen uit en brengen deze tot uitvoering. Ook meer thematische Europese beleidslijnen zijn toepasbaar in Vlaanderen zoals aandacht voor bio-economie, voedsel en “smart villages”.

Met een toekomstgericht Vlaams dorpenbeleid dat zich richt op de principes van het BRV willen we de leefbaarheid van dorpen op een geïntegreerde en toekomstgerichte manier verbeteren, waarbij de sociale cohesie versterkt en er ingespeeld wordt op de uitdagingen en trends. Zowel bij de plattelandsbewoner als de stedeling groeit ook het bewustzijn rond het belang van een kwaliteitsvol platteland. Die multifunctionaliteit van het platteland willen we nog meer in de kijker zetten om het ruime publiek te sensibiliseren en het draagvlak voor beleidsacties voor een kwaliteitsvol platteland en open ruimte te laten groeien. Met een vernieuwende aanpak willen we het onderhoud en beheer van landschappen, landschapselementen, blauwgroene verbindingen en de bijhorende samenwerkingsverbanden stimuleren: zowel met de gebruikelijke actoren (lokale besturen, regionale landschappen, natuurverenigingen, landbouwers, private eigenaars), maar even goed met nieuwe actoren en de plattelandsbewoners zelf. Het daadwerkelijk versterken en inrichten van het platteland en de open ruimte vergt meer begeleiding en stimulerende maatregelen.

Met het plattelandsbeleid zetten we in op verbreding, circulariteit en innovatie van de plattelandseconomie, die verbonden is met de ruimtelijke ontwikkelingen en de landschapskwaliteit.

Meststoffen zijn waardevolle grondstoffen: fosfaat is van strategisch belang, gelet op de eindige reserves en het beperkt aantal producerende landen; de productie van stikstofmeststoffen is zeer energie-intensief. We versterken de circulaire aanpak van dierlijke mest. Verwerking van mest en andere organische reststromen met het oog op recuperatie van grondstoffen en herintroductie in het productieproces, is hierbij het streefdoel, zodat verontreiniging van het milieu wordt vermeden. Hiervoor ondersteun ik, samen met mijn collega bevoegd voor economie, innovatie en landbouw, verder technologisch onderzoek, ontwikkeling en de opschaling van bewezen technieken, en pleiten we voor een bijsturing van de Europese regelgeving. De verliezen van nutriënten vanuit bemesting en directe verliezen vanuit landbouw naar het oppervlakte- en grondwater zijn nog steeds te hoog. De verschillende Mestactieplannen, die uitvoering geven aan de nitraatrichtlijn, en de stroomgebiedsbeheerplannen, in uitvoering van de Kaderrichtlijn water, hebben de verliezen al sterk teruggedrongen maar de doelstellingen zijn nog niet bereikt. Daarom zullen we op basis van een evaluatie tegen midden 2020, indien noodzakelijk, vanaf 2021 verdere maatregelen nemen om de kloof met het doel verder te dichten. Bij die evaluatie nemen we de governance-aanbevelingen van de adviesraden ter harte. Behalve een evaluatie van de huidige maatregelen, onderzoeken we hoe op maatregelenniveau beter kunnen inspelen op de effecten van uitzonderlijke weersomstandigheden. Op vlak van fosfaat identificeren we mogelijke quickwins. Na evaluatie hervormen we het systeem van de nutriënten-emissierechten, zodat het meer bijdraagt aan het realiseren van de doelstellingen op vlak van waterkwaliteit, klimaat en luchtkwaliteit. We onderzoeken de impact van het gebruik van kunstmeststoffen. De advisering van oordeelkundige bemesting en de begeleiding bij de land- en tuinbouwers in Vlaanderen moet de beoogde effectiviteit en efficiëntie nastreven om de waterkwaliteit in lijn te brengen met de Europese doelstellingen. De kwaliteit van de bemestingsadviezen op perceelniveau en de toepassing door de landbouwers wordt verbeterd. We zoeken een manier om een performant en doeltreffend voorlichtings- en begeleidingssysteem op te zetten, onder meer als onderdeel van het flankerend beleid van MAP 6.



We optimaliseren de handhaving van het mestbeleid. De verschillende instrumenten uit het mestbeleid worden doorgelicht en bijgestuurd naar hun handhaafbaarheid. Hierbij wordt maximaal ingezet op digitale en onafhankelijke betrouwbare gegevensbronnen waarbij de uitwisseling van gegevens maximaal geautomatiseerd wordt. Door de toepassing van handhavingsmethodieken waarbij ingezet wordt op informatiedeling, wordt fraudedetectie geoptimaliseerd.

We stemmen het mestbeleid, het erosiebeleid en het landbouwbeleid maximaal af op de stroomgebiedbeheerplannen. Een sterke inzet op een mix van deze verschillende maatregelen die elkaar versterken, is te verkiezen omdat de kloof tot de doelen nog heel groot is.

Het ondernemingsplan 2020-2024 is beschreven aan de hand van strategische en operationele doelstellingen en gestructureerd volgens de inhoudelijke structuurelementen (ISE). Daarnaast zijn ook nog doelstellingen rond het horizontaal thema klimaat, rond de beleidsondersteuning en rond de organisatie opgenomen. Voor elke operationele doelstelling is de tekst op dezelfde wijze opgebouwd. Ook zijn de uitdagingen voor de periode 2020-2024 weergegeven.

2 BELEIDSVELD OMGEVING EN NATUUR

2.1 ISE OMGEVINGSBELEID RUIMTE EN MILIEU

2.1.1 SOD 1.00 VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR, ... DUURZAAM SAMENSPOREN

2.1.1.1 OOD 1.01 VLM REALISEERT GEÏNTEGREERDE GEBIEDSGERICHTE PROJECTEN

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten via landinrichting, natuurinrichting (zie ISE Natuur en Biodiversiteit) en ruilverkaveling. VLM realiseert daarin concrete uitvoeringsmaatregelen die de aanwezige open ruimte functies (landbouw, natuur, bos, recreatie,...) ondersteunen, het fysisch systeem en de landschappelijke structuur versterken, de omgeving verbeteren en toegankelijk maken voor de omwonenden. De lopende projectenportefeuille heeft de komende legislatuur nog veel capaciteit nodig. Bijgevolg kunnen er niet veel nieuwe projecten opgestart worden. Zowel in lopende als in nieuwe projecten leggen we actuele accenten en werken we onder meer aan bebossing en blue deal.

De VLM richt de open ruimte zo in dat omwonenden en gebruikers er wel bij varen. We verbinden gemeenten via veilige wandel- en fietspaden, installeren onthaalinfrastructuur en creëren verbindingen die landschappen, water en natuur aan elkaar rijgen.

We verzachten de effecten van klimaatverandering. Zo pakt de VLM bijvoorbeeld overstromingen aan door beken opnieuw open te maken en te laten meanderen. Of we leggen overstromingsbekkens aan die het water bij hevige regenval vasthouden en die in periodes van droogte dienst doen als waterreservoir. Daar bovenop nemen we concrete klimaatmaatregelen om verdere opwarming tegen te gaan. Dat doen we bijvoorbeeld door veengebieden te herstellen, het koolstofgehalte in de bodem te verbeteren en bomen aan te planten. We richten beheervriendelijk in zodat het beheer achteraf haalbaar is voor de terreinbeheerders. We nemen maatregelen om een duurzame landbouw te ondersteunen. We streven naar een stijgend aantal lokale coalities die we begeleiden in onze eigen projecten in de taakuitvoering en naar nog meer uitvoering door andere Vlaamse en lokale partners. We zorgen voor een personeelsmobiliteit over de diensten heen voor knelpunten. Het kan bijvoorbeeld gaan over landschapsdeskundigen uit de dienst planontwerp die bij pieken in de uitvoering ook als toezichter werken.

2.1.1.2 OOD 1.02 VLM STIMULEERT DE OPMAAK VAN EEN VLAAMSE INVESTERINGSAGENDA VOOR DE OPEN RUIMTE

UITDAGINGEN 2020-2024

Op Vlaams niveau stemmen we de inzet van overheidsinvesteringen in strategische gebieden van de open ruimte beter af. Op basis van de adviezen van de Programmacommissie Landinrichting wordt een gezamenlijke Vlaamse investeringsagenda opgesteld. Op die manier bereiken we in deze gebieden de grootste impact en overstijgen we de sectorale initiatieven die naast mekaar in eenzelfde gebied plaatsvinden.

2.1.1.3 OOD 1.03 VLM VOERT EEN PROACTIEF GRONDBELEID OM DE OPEN RUIMTE TE VERSTERKEN

UITDAGINGEN 2020-2024

De VLM koopt, verkoopt en ruilt gronden om complexe, gebiedsgerichte plannen te realiseren. Bij grote infrastructuurprojecten dokteren we oplossingen uit die de impact op de omgeving of op de betrokken eigenaars en gebruikers verzachten of compenseren. Daarnaast streven we ernaar om de toegang tot grond te verzekeren voor belangrijke openruimtefuncties zoals voedselvoorziening en biodiversiteit.

We doen proactief aankopen voor beleidsthema's en projecten vanuit de Vlaamse grondenbank zoals flankerend beleid IHD-PAS, bebossing en blue deal. VLM zet daartoe sterker in op het recht van voorkeur. We zetten lokale grondenbanken in voor natuur, infrastructuur en voedsel. We werken aan de verbetering van het instrumentarium voor getroffen pachters via overeenkomsten tijdelijk gebruik. VLM verzorgt de vergoedingen kapitaalschade en gebruikersschade, vergoedingen landinrichting, vergoedingen natuur, vergoedingen water, vergoeding voor de waterkering. In uitvoering van het instrumentendecreet werken we aan processen en methodiek voor gebruikers- en eigenaarsvergoedingen en bouwen we hiervoor een vergoedingenloket uit.



2.1.1.4 OOD 1.04 VLM WERKT AAN EEN OPTIMALISATIE VAN PROCEDURES DIE VERSNELLING VAN DE UITVOERING MOGELIJK MAKEN

UITDAGINGEN 2020-2024

We optimaliseren onze procedures, bijvoorbeeld door meer autonomie in onze vastleggingen landinrichting en ruilverkaveling te bekomen, procedures te vereenvoudigen; meer procedurele stappen van de minister over te nemen. De evaluatie van het **decreet landinrichting** beschrijft deze optimalisaties. We nemen ze op in een actieplan samen met de acties die uit de tevredenheidsbevraging van 2019 voortvloeien. Ze werken ook door in enkele uitvoeringsbesluiten van het instrumentendecreet. We operationaliseren de inzet van beheerovereenkomsten landinrichting. We streven naar een verkorting van de doorlooptijden van onze projecten.

We ondersteunen inhoudelijk de besluitvorming van het **instrumentendecreet** en de besluiten voor de VLM-onderdelen.

2.1.2 SOD 2.00 VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK

2.1.2.1 OOD 2.01 VLM BOUWT HET OPEN RUIMTE PLATFORM VERDER UIT ALS MOTOR VOOR OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES EN PARTICIPEERT IN OPEN RUIMTE PROGRAMMA'S

UITDAGINGEN 2020-2024

De VLM geeft het Vlaams openruimtebeleid mee vorm. Een gebiedsgerichte aanpak, het ondersteunen van lokale initiatieven en de verhoging van de omgevingskwaliteit en de leefbaarheid zijn daarbij de belangrijkste doelstellingen.

In de beleidsnota Omgeving geeft de minister aan transversale projecten te willen ondersteunen, zoals bijvoorbeeld ontplooid in het kader van het Open Ruimte Platform van de Vlaamse Landmaatschappij (VLM).

Vorige legislatuur startte het programma Water-Land-Schap als een Landinrichtingsproject. VLM stond mee aan de wieg van dit programma vanuit de Open Ruimte Beweging en neemt ook een intensere rol op dan de andere partners omdat Landinrichting ingezet wordt. VLM begeleidt de lokale coalities bij de planvorming en uitvoering.

De Open Ruimte Beweging formuleerde ook ideeën voor programma's rond andere thema's zoals klimaat, water, voedsel, natuur en bos, landschap, gezonde omgeving en de bouwshift. In verschillende van deze programma's kan VLM mogelijk een rol opnemen. Samen met het beleid bepalen we welke transversale

Grondenbank bebossing
Grondenbank groen-blauwe dooradering

...

2.1.2.4 OOD 2.04 VLM ONTWIKKELT ACTIEF EEN AANBOD ROND GRONDMOBILITEIT NAAR LOKALE BESTUREN

UITDAGINGEN 2020-2024

We vergroten de aanwezigheid van VLM op de grondmarkt. VLM heeft heel wat expertise op het vlak van gronden, communicatie met eigenaars en gebruikers, onderhandelingen rond aankoop en ruil, die ook inzetbaar kan worden gemaakt voor lokale besturen tegen betaling. Ook op die manier zouden we een versnelling kunnen tot stand brengen in open ruimte realisaties. Hierbij ontwikkelt VLM ook een specifiek aanbod rond het sluiten van lokale grondenbanken voor bebossing of voor het sluiten van bebossingsovereenkomsten met particulieren in het kader van boscompensatieplicht van lokale besturen.

2.1.3 SOD 3.00 VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE

2.1.3.1 OOD 3.01. VLM VERSTERKT DE GROENBLAUWE STRUCTUUR IN DE OPEN RUIMTE EN HET LANDSCHAP DOOR EEN KWALITEITSVOLLE EN EFFICIENTE IMPLEMENTATIE EN UITVOERING VAN HET VRIJWILLIG NATUUR-, MILIEU EN LANDSCHAPSBEHEER

UITDAGINGEN 2020-2024

Landbouwers en grondgebruikers kunnen meer verantwoordelijkheid opnemen om de soortenrijkdom, de landschappelijke en milieukwaliteit te behouden, te herstellen en te verbeteren. Beheerovereenkomsten zijn een interessant en krachtig instrument om dat te realiseren.

We zetten beheerovereenkomsten in binnen weloverwogen beheergebieden die beleidsmatig en wetenschappelijk onderbouwd zijn.

We zorgen dat de beheerovereenkomsten coherent zijn met de groene architectuur (conditionaliteiten en ecoregelingen) van het GLB na 2020.

VLM werkt met een team van 30 bedrijfsplanners voor het aan de man brengen van BO's.

De implementatie van de beheerovereenkomsten gebeurt tijdig, correct én overeenkomstig de GLB verordeningen en de Vlaamse wetgeving zodat financiële sancties vermeden worden. De uitvoering van de processen gebeurt digitaal. De IT applicaties BOA en het e-loket BO zijn actueel, performant en klantgericht. We meten de tevredenheid bij landbouwers en grondgebruikers over onze dienstverlening.

We bevorderen samenwerking tussen landbouwers en landbouwers en andere plattelandsactoren d.m.v. gebiedsgerichte initiatieven tussen landbouwers of projecten met landbouwers en verschillende plattelandsactoren. Met andere entiteiten (INBO, ANB,..) en plattelandsactoren stemmen we af over taken rond begeleiden, draagvlakverbreding, communicatie, kennisopbouw-, transfer, het opvolgen van de effecten, ...

2.1.3.2 OOD 3.02. VLM ZORGT VOOR AFSTEMMING OVER SUBSIDIES VOOR VRIJWILLIG NATUUR-, MILIEU- EN LANDSCHAPSBEHEER MET PARTNERS EN BELANGHEBBENDEN

UITDAGINGEN 2020-2024

We maken één geïntegreerde Vlaamse groenblauwe catalogus van beheerovereenkomsten die landbouwers en grondgebruikers toelaat vrijwillig maatregelen uit te voeren ten gunste van het milieu, de biodiversiteit en het landschap.

De beheerovereenkomsten ondersteunen het Vlaams beleid op het vlak van vermijden van erosie, soortenbescherming, waterkwaliteit, landschapsbeheer, De maatregelen en de vergoedingen zijn geënt op en in overeenstemming met de EU regels, in het bijzonder met de GLB verordeningen en de principes/werkmethodes binnen het GLB strategisch plan.

We stemmen de GLB beheerovereenkomsten af met de beheerovereenkomsten en dienstenvergoedingen in het kader van het decreet landinrichting. Deze afstemming heeft betrekking op inhoud van de maatregel, de voorwaarden die worden opgelegd, de berekening van de vergoeding en de manier waarop ze aangemeld worden in het kader van de staatssteunregeling.

Met de VVP en VVSG wordt afgestemd om de realisaties in het kader van "doorbraak 39" (Interne staatshervorming 2011) te consolideren en zo versnippering en wildgroei aan gelijksoortige overeenkomsten te verhinderen.

2.2 ISE NATUUR EN BIODIVERSITEIT

2.2.1 SOD 4.00 VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS

2.2.1.1 OOD 4.01 VLM REALISEERT IN GEÏNTEGREERDE PROJECTEN MEER OPPERVLAKTE NATUUR EN BOS MET HOGE NATUURWAARDE VIA NATUURINRICHTING

UITDAGINGEN 2020-2024



Uit de beleidsnota:

Via het natuurinrichtingsprogramma zetten we in op de realisatie van belangrijke natuur, in nauw overleg met de betrokken eigenaars en gebruikers.

De middelen voor inrichtingsprojecten en strategische projecten, waaronder natuurinrichting, worden maximaal ingezet om behoud, herstel, beheer en de ontwikkeling van natuur en natuurlijk milieu te realiseren - met focus op de SBZ-gebieden en realisatie van IHD's. Een afgestemd programma vanuit een prioriteringsoefening kan instaan voor de aanpak van de hoogste prioriteiten.

We zetten daarbij ook in op verhoging van de toegankelijkheid van natuur- en bosgebieden.

2.2.1.2 OOD 4.02 VLM FLANKEERT DE EFFECTEN VAN DE EUROPESE INSTANDHOUDINGSDOELSTELLINGEN OP LANDBOUW

UITDAGINGEN 2020-2024

De Habitat- en de Vogelrichtlijn bepalen dat elke Europese lidstaat de noodzakelijke maatregelen moet nemen om de beschermde soorten en habitats op zijn grondgebied duurzaam in stand te houden. In uitvoering van deze richtlijnen zijn aanwijzingsbesluiten opgemaakt met "instandhoudingsdoelen" die zijn opgenomen in het Natura 2000-programma. VLM werkt samen met ANB een IHD-flankerend beleid uit voor landbouwbedrijven die een belangrijke negatieve impact hebben op de realisatie van de instandhoudingsdoelen. Het flankerend beleid vanuit het PAS-actieprogramma maakt onderdeel uit van het IHD-flankerend beleid.

2.2.1.3 OOD 4.03 VLM REALISEERT MEER BOS VIA HET PROGRAMMA BEBOSSING

UITDAGINGEN 2020-2024

Uit de beleidsnota Omgeving - Ik vrijwaar bestaande waardevolle bossen maximaal. Daarnaast zorgen we voor 10.000 ha bosuitbreiding tegen 2030, waarvan 4.000 ha deze legislatuur. Ik leg het initiatief hiervoor mede bij lokale besturen, en realiseer dit samen met verenigingen, burgers, bedrijven en andere geïnteresseerden. Ik voorzie hiervoor een faciliterend beleidskader, voorzie de nodige instrumenten en werk drempels weg. Ik zet in eerste instantie in op de bebossing van niet-beboste gronden in als bos bestemde gebieden of waar mogelijk

natuurgebieden, en in tweede instantie in nog passend te bestemmen gebieden. Ik zorg voor een snelle en effectieve boscompensatie en waak erover dat de boscompensatieregeling sluitend blijft.

VLM draagt structureel bij aan het programma bebossing dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur.

Vanuit het programma bebossing zetten we in op:

het effectief aanleggen van nieuwe klimaatrobuuste bossen op daarvoor beschikbare en geschikte gronden.

We werken mee aan de ambitie dat de Vlaamse overheid zelf bossen plant

- het uitwerken van voorstellen voor nieuwe bebossingsprojecten binnen processen van geïntegreerde gebiedsontwikkeling en -inrichting
- De ambitie is om, naast Vinderhoutse bossen, twee grotere bebossingsprojecten op te nemen in onze projectenportefeuille.

Deze doelstelling beoogt ook het inzetten van de Vlaamse Grondenbank om te bebossen terreinen vrij te krijgen en waar nodig ruilgronden voor landbouwers ter beschikking te stellen en het inzetten van gronden in eigendom van de Vlaamse overheid. VLM start daartoe een grondenbank Bebossing op.

2.3 ISE WATER

2.3.1 SOD 5.00 VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIENTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN

2.3.1.1 OOD 5.01 DE VLM ONDERSTEUNT EEN DUURZAAM, EFFECTIEF EN RESULTAATGERICHT MESTBELEID AFGESTEMD OP DE STROOMGEBIEDBEHEERPLANNEN

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM zorgt voor de beleidsvoorbereiding en-evaluatie van het mestbeleid om de waterkwaliteitsdoelstellingen te realiseren. Om onderbouwde beleidsvoorstellen te kunnen formuleren, besteden we beleidsmatige onderzoeken aan, rapporteren we over de stand van zaken en analyseren we gegevens vanuit de Mestdatabank en andere bronnen. Resultaten uit onderzoeken en rapporten worden breed gecommuniceerd.

We staan in voor de evaluatie van MAP 6 en de opmaak van MAP 7.

We ondersteunen ook het lucht- en Klimaatbeleid en dragen bij aan en stemmen af met de Stroomgebiedbeheerplannen (CIW) en het landbouwbeleid (GLB).

////////////////////////////////////

We zetten een governance structuur op om met verschillende partners in overleg te kunnen gaan.

2.3.1.2 OOD 5.02 DE VLM STUURT DE BEGELEIDING NAAR DUURZAME BODEM- EN BEMESTINGSPRAKTIJKEN AAN ZODAT LANDBOUWERS OP DE HOOGTE ZIJN VAN DE BEST BESCHIKBARE PRAKTIJKEN

UITDAGINGEN 2020-2024

Het regeerakkoord 2019-2024 van de Vlaamse Regering erkent het belang van een performant en doeltreffend voorlichtings- en begeleidingssysteem inzake geïntegreerd bodembeheer en oordeelkundige bemesting. Door het aanbieden van voorlichting en begeleiding beoogt de VLM een transitie in de bedrijfsstrategie en de exploitatie van landbouwbedrijven naar betere milieuprestaties te faciliteren en zo bij te dragen aan een betere water- en bodemkwaliteit. Dit kan zowel door ontbrekende kennis aan te bieden alsook landbouwers de mogelijkheden (tools, advies, ...) te bieden om best beschikbare en innovatieve praktijken toe te passen op maat van hun bedrijfsvoering en ze te betrekken bij de ontwikkeling van nieuwe praktijken. De VLM zal via een aanbesteding aan externe partners de begeleiding van duurzame bemestingspraktijken tot stand brengen. Kennisuitwisseling is hierin heel belangrijk.

2.3.1.3 OOD 5.03 DE VLM BESCHIKT OVER GEGEVENS OM GERICHT TE INFORMEREN EN SENSIBILISEREN, CONTROLEREN EN SANCTIONEREN

UITDAGINGEN 2020-2024

Een effectief beleid en effectieve controle start met het verzamelen van correcte, relevante gegevens. Een belangrijk onderdeel van het Mestdecreet is het verzamelen en registreren van de essentiële basisgegevens omtrent het teeltplan, de mestproductie, het transport van mest, mestverwerkingscapaciteiten, opslag van mest, gebruik van mest,... Met MAP 6 zijn bijkomende verplichtingen opgelegd voor de registratie van het kunstmestgebruik, de opvolging van burenenregelingen, de aan- en verkoop van kunstmest door handelaars en het gebruik van debietmeters op mestverwerkingsinstallaties en de burenenregeling. De nodige applicaties worden uitgebouwd en beschikbaar gesteld aan de belanghebbenden. De VLM zet in op kwaliteitsbewaking van de beschikbare gegevens. Via risicolijsten en administratieve controle-acties worden anomalieën in de data opgespoord en mogelijks administratief gesanctioneerd. De informatie kan aanleiding geven tot diepgaandere controles op de bedrijven of op terrein. De uitbouw van een efficiënt datawarehouse is noodzakelijk om deze acties vorm te kunnen geven.

2.3.1.4 OOD 5.04 BELANGHEBBENDEN BESCHIKKEN OVER INFORMATIE EN GEGEVENS OM DE NUTRIËNTENSTROMEN TE BEHEREN

UITDAGINGEN 2020-2024

De VLM kent tijdig en correct rechten en plichten toe aan de belanghebbenden zodat zij hun bedrijfsgegevens correct kunnen beheren. Daarbij moet geanticipeerd worden op nieuwe beleidsontwikkelingen naar aanleiding van de tussentijdse evaluatie MAP 6 en beleidsvisies zoals opgenomen in de Beleidsnota van de Vlaamse Regering (bvb emissierechten). De VLM zorgt voor een klantgericht, beveiligd Mestbankloket waar de belanghebbenden hun rechten, plichten, hun van toepassing zijnde maatregelen, sancties en eventuele erkenningen kunnen raadplegen. De VLM zet verder in op radicaal digitaal en zorgt ervoor dat de gegevens van het Mestbankloket vlot raadpleegbaar en downloadbaar zijn voor de belanghebbenden en hun volmachthouders via een gebruiksvriendelijke bevragsingsmodule. De uitbouw van een adequaat datawarehouse is essentieel voor het ontsluiten en rapporteren van (verwerkte) gegevens. Er wordt meer en meer ingezet op dossiergebonden, juridisch sluitende digitale communicatie binnen een beveiligde omgeving.

2.3.1.5 OOD 5.05 ANALYSERESULTATEN LEVEREN INZICHTEN OM OORDEELKUNDIG OM TE GAAN MET NUTRIËNTEN

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM stelt de nodige middelen beschikbaar aan de land- en tuinbouwers zodat zij hun verplichtingen inzake bodem- en meststalen kunnen opvolgen. De VLM werkt tegen eind 2022 de authentieke Staalnameapplicatie (SNapp) verder uit voor de land- en tuinbouwers. Dit is een centraal platform voor land- en tuinbouwers waar ze hun verplichtingen inzake bodemstalen zowel voor VLM als voor het Departement Omgeving en Departement Landbouw en Visserij kunnen opvolgen. De aanvragen én de resultaten worden via aangepaste 2-wegsbackoffice toepassingen uitgewisseld met de labo's. Landbouwers verwerven de nodige inzichten om oordeelkundig te bemesten volgens het 4J-principe (juiste tijdstip, juiste dosis, juiste mestsoort, juiste bemestingstechniek).

De VLM staat in voor een tijdige communicatie met de betrokken land- en tuinbouwers over de verplichtingen en de daaruit voortvloeiende maatregelen en sancties in het kader van MAP 6. Zij bouwt hiervoor de Toepassing Maatregelen en Sancties (TOMAS) uit tegen januari 2022.

Het erkennen van labo's, de staalnemers vervoerders en het registreren van staalnemers bodem verlopen volledig conform de wettelijke procedures (VLAREL) en het erkenningenloket.

De VLM erkent de mestvoerder-staalnemer, en evalueert de ontvangen mestanalyses onmiddellijk, zodat de gebruiker snel zicht heeft op de exacte hoeveelheid nutriënten die gebruikt wordt, en hiermee rekening kan houden bij een oordeelkundige bemesting.



2.3.1.6 OOD 5.06 NUTRIËNTENVERLIEZEN OPSPOREN, BESPREEKBAAR MAKEN EN REMEDIËREN VIA EEN OP RISICO-ANALYSE GEBASEERDE BEDRIJFSDOORLICHTING

UITDAGINGEN 2020-2024

De VLM zet verder in op bedrijfsdoorlichtingen. Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risico-analyse en alertheid voor wat er op het terrein gebeurt, wordt een toename gerealiseerd van het vastgestelde inbreukpercentage.

De VLM ontwikkelt een TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) voor de registratie van alle terreinbezoeken van de mestbankmedewerkers, resulterend in een vlotte informatie-uitwisseling tussen de diensten en een efficiëntere inzet van de terreinmedewerkers.

2.3.1.7 OOD 5.07 VLM VERSTERKT DE HANDHAVING VAN HET MESTBELEID DOOR HET TOEPASSEN VAN INNOVATIEVE CONTROLEMETHODES BIJ DE UITVOERING VAN GEBIEDS- EN THEMAGERICHTE TERREINCONTROLES

UITDAGINGEN 2020-2024

Belangrijk voor de komende periode is de verdere uitbouw van de samenwerking met lokale en gewestelijke actoren om met gebundelde krachten de handhaving maximaal vorm te geven. Door op zoek te gaan naar innovatieve technieken kan de controle op de naleving van de mestwetgeving effectiever verlopen. Dit onder meer door het ontwikkelen van algoritmes die de beschikbare publieke en interne data valoriseren voor een gericht toezicht.

Vanuit een meerjarenperspectief wordt de beperkte handhavingscapaciteit optimaal ingezet in de gebieden met een minder goede waterkwaliteit. Door een gebiedsgerichte, intensieve aanwezigheid op terrein wordt afgedwongen dat de naleving verhoogt. Er wordt verder intensief ingezet op het vaststellen van lozingen, opleggen van sanering van mestopslagen, toezicht op de teeltvrije en bemestingsvrije zone, het gebruik van kunstmest, controles op de bemestingsverbod en mestoverdracht.

De VLM ontwikkelt een TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) voor de registratie van alle terreinbezoeken van de mestbankmedewerkers, resulterend in een vlotte informatie-uitwisseling tussen de diensten en een efficiëntere inzet van de terreinmedewerkers.

2.3.1.8 OOD 5.08 DOOR DIGITALE ONTWIKKELINGEN VERLOOPT DE SANCTIONERING, DE FINANCIËLE OPVOLGING EN DE BEZWAARBEHANDELING SNEL EN EFFICIENT

UITDAGINGEN 2020-2024

Door MAP 6 moeten nieuwe sancties opgelegd worden. Dit vereist een aanpassing van de werkwijzen voor sanctionering. Bij een gelijkblijvende personeelsbezetting betekent dit voor 2020-2024 een grote uitdaging om minstens eenzelfde niveau van dienstverlening te blijven garanderen wat betreft de termijnen voor opleggen van sancties, beantwoorden van bezwaren en doorlopen van het innings- en invorderingsproces. Hiervoor wordt hard gerekend op een verdere digitalisering. Nieuwe applicaties moeten de interne werking efficiënter en flexibeler maken. Ook voor de belanghebbenden zorgt digitalisering van de bezwaarprocedures voor een klantgerichtere en transparantere opvolging.

VLM blijft inzetten op een maximale inning en invordering waarbij de opeenvolgende stappen in het proces goed aansluiten. Een goede samenwerking met het nieuw centraal deurwaarderskantoor is cruciaal. Alle mogelijke invordermogelijkheden worden afgewogen en doelgericht ingezet. Nieuwe pistes worden onderzocht.

2.4 ISE PLATTELANDSBELEID

2.4.1 SOD 6.00 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN

2.4.1.1 OOD 6.01. HET VLAAMS PLATTELANDSBELEID IS INGEBED IN HET EUROPESE PLATTELANDSBELEID I.K.V. PDPOIII EN GLB NA 2020

UITDAGINGEN 2020-2024

In de voorbije 15 jaar heeft Vlaanderen het plattelandsbeleid verder uitgebouwd mede dankzij de tweede pijler van het gemeenschappelijk landbouwbeleid. Die vormde immers een stimulans om dat beleid door te vertalen naar de Vlaamse context via het inhoudelijk kader van het Programmadocument voor plattelandsontwikkeling. Samen met Vlaamse entiteiten, de provincies en plattelandsactoren neemt de VLM



initiatief om het PDPOIII 2014-2020 succesvol verder uit te voeren en zo mee te werken aan een dynamisch en leefbaar platteland in de 21ste eeuw.

Daarnaast heeft de Europese Unie het overlegproces opgestart voor de opmaak van een nieuw GLB. Samen met het Departement Landbouw en Visserij en de provincies werkt de VLM specifieke plattelandsinterventies uit die inspelen op de thematische Europese beleidslijnen zoals aandacht voor bio-economie, incl. voedsel, klimaat en “smart villages” en invulling geeft aan LEADER.

Zo geven we mee vorm aan een programma dat mogelijkheden biedt aan de gebiedsplatformen en plattelandsactoren om antwoorden te bieden aan de omgevingsopgaven op vlak van water, landschap, leefomgeving, klimaat en voedsel. We onderzoeken of we in dit programma ook uitvoering kunnen geven aan programma's van het Open ruimte platform.

2.4.1.2 OOD 6.2. DE VALORISATIE VAN BIOMASSARESTSTROMEN, DE PRODUCTIE VAN GEZOND LOKAAL VOEDSEL EN DE VERKENNING VAN NIEUWE MOGELIJKHEDEN VOOR BIO-ECONOMIE OP HET VLAAMSE PLATTELAND RESULTEERT IN INNOVATIEF EN DUURZAAM ONDERNEMERSCHAP IN EEN CIRCULAIRE ECONOMIE

UITDAGINGEN 2020-2024

Bio-economie is een zeer breed thema en omvat biomassa- en voedingsstromen afkomstig uit landbouw, bosbouw, visserij, natuur/landschapsbeheer, enz. Binnen het plattelandsbeleid stellen we plattelandsontwikkeling en omgevingskwaliteit als prioritaire doelstelling, binnen een schaal en intensiteit op basis van de lokale biomassabeschikbaarheid en ecologische en sociaaleconomische voorwaarden.

De beleidsinitiatieven streven een aantal algemene doelstellingen na: de vermindering van afvalproductie op het platteland en het verminderen van nutriëntenverlies uit ecosystemen; maatschappelijke en economische valorisatie van landbouwproducten en landschapsbeheer; en de productie en consumptie van gezonde en lokale voeding mogelijk maken.

Vervolgens moedigen we samenwerkingen tussen plattelandsactoren aan, in gezamenlijke strategievorming, projectuitvoering en beheer. Tot slot gaan we de versnippering van plattelandsmiddelen tegen door Vlaamse en Europese middelen te begeleiden tot strategische investeringen op het platteland. Onderzoek en innovatietrajecten beschouwen we als belangrijke instrumenten om projectwerking en beleidsvorming te ondersteunen en te begeleiden.

2.4.1.3 OOD 6.03 DE VERSTERKING VAN DORSPARTICIPATIE EN DE ONTWIKKELING VAN DORPSHUIZEN EN -RUIMTEN OP MAAT VAN DE LOKALE AMBITIES RESULTEERT IN LEEFBARE EN LEVENDIGE DORPEN

UITDAGINGEN 2020-2024

Dorpen maken inherent deel uit van het platteland. Een dorp staat al lang niet meer “op zichzelf” en niet alle basisvoorzieningen om te wonen en te leven in elk dorp zijn nog aanwezig. De ontwikkelingen van dorpen kan de komende jaren niet los gezien worden van het ruimtelijk ontwikkelingsperspectief dat deze kern heeft op basis van zijn knooppuntwaarde en de nabijheid van voorzieningen, zoals voorzien in het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen. Afhankelijk van de locatie van het dorp in Vlaanderen zijn er gedifferentieerde ontwikkelingskansen.

Gezien de veelheid en de verscheidenheid aan uitdagingen, en gezien de samenhang van meerdere thema’s, is er een groeiende aandacht bij besturen om dorpen en landelijke kernen integraal te benaderen (over de vele beleidsdomeinen heen), met aandacht voor het fysieke dorp (dorpsruimte), dorpsontmoeting (dorpshuis) en de verbondenheid met het dorp als leefgemeenschap (dorpsparticipatie). We gaan na hoe we de bestaande subsidies en oproepen kunnen optimaliseren om lokale projecten voor duurzame dorpsontwikkeling, vernieuwende vormen van gemeenschapsvorming op/met het platteland en langdurig volgehouden participatie-initiatieven te stimuleren en volop kansen te geven.

Een beleid op vlak van open ruimte afgestemd op zijn dorpen, investeren in dorpsruimten en -huizen vraagt visie en kennis. VLM neemt initiatieven om de realisaties op het terrein van dit beleid te ondersteunen. Met workshops, lezingen, studiedagen en sensibiliseringacties, vertalen we de wetenschappelijke studies, theoretische benaderingen én het beleid op verschillende niveaus, naar lokaal toepasbare inzichten.

2.4.1.4 OOD 6.04. LANDSCHAPSKWALITEIT WORDT VERSTERKT DOOR EEN VERBETERDE ORGANISATIE VAN HET LANDSCHAPSONDERHOUD EN DE SENSIBILISERING VOOR EEN MULTIFUNCTIONEEL PLATTELAND

UITDAGINGEN 2020-2024

Met een vernieuwende aanpak willen we het onderhoud en beheer van landschappen, landschapselementen, blauwgroene verbindingen en de bijhorende samenwerkingsverbanden stimuleren: zowel met de gebruikelijke actoren (lokale besturen, regionale landschappen, natuurverenigingen, landbouwers, private eigenaars), maar even goed met nieuwe actoren en de plattelandsbewoners zelf. Het daadwerkelijk versterken en inrichten van de open ruimte vergt meer begeleiding en stimulerende maatregelen.

We versterken het duurzaam landschapsonderhoud en –beheer in Vlaanderen met het oog op zichtbare resultaten op het terrein, een verbeterde omgevingskwaliteit en het opvangen van de gevolgen van klimaatveranderingen. Diverse partners werken samen aan een duurzaam landschap voor iedereen én vormen gebiedscoalities om de landschapskarakteristieken van hun streek te versterken. Dit impliceert organisatorische systemen om de samenwerking op te starten, te bevorderen en te bestendigen. Ook alternatieve aanvullende financieringssystemen horen bij deze vernieuwde aanpak: hoe kunnen we de overheidsmiddelen voor open ruimte beheer aanvullen met andere middelen afkomstig van terugverdieneffecten of van fondsen gevoed door bedrijfswereld, private personen, streekorganisaties enz.



We sensibiliseren het ruime publiek rond een kwaliteitsvol platteland en open ruimte, en vergroten op die manier het draagvlak voor het landschapsbeheer. We activeren doelgroepen voor de troeven van de open ruimte en het platteland: Het platteland en zijn bewoners schakelen we actief in bij het beheer en onderhoud van het landschap en de groenblauwe netwerken. Op die manier krijgen ze zelf “eigenaarschap” over hun leefomgeving.

2.5 KLIMAAT

2.5.1 SOD 7.00 KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM- REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING

2.5.1.1 OOD 7.01 VLM VERHOOGT HAAR INZET VOOR HET KLIMAAT OP STRUCTURELE WIJZE IN DE WERKING VAN HAAR UITVOERENDE ACTIVITEITEN.

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM geeft uitvoering aan het Vlaams klimaatbeleid via het realiseren van maatregelen uit het Vlaams Energie en klimaatplan (VEKP) 2021-2030 en het (ontwerp) Vlaams Klimaatadaptatieplan 2021-2030.

Voor een aantal mitigerende klimaatacties uit het VEKP 2021-2030 (binnen de sectoren ‘Landbouw’ en ‘LULUCF’) is VLM aangeduid als trekker en zet hier actief op in:

- Minder emissies bij mestopslag en mastmanagement: aspect regelgeving, begeleiding en advisering
- Minder bodememissies door verhoogde stikstofefficiëntie: aspect regelgeving, begeleiding en advisering
- Evaluatie en hervorming (NER) in functie van bijdragen aan doelstellingen klimaat, water- en luchtkwaliteit
- GLB na 2020: acties met betrekking tot beheerovereenkomsten en plattelandsbeleid

VLM zorgt ervoor dat bij de voorbereiding en uitvoering van haar inrichtingsprojecten een aantal algemene klimaat gerelateerde principes (ruimte voor water en groen, waterinfiltratie, ontharden waar mogelijk, behoud bos en grasland, inzetten op opbouwen koolstofvoorraad...) op systematische basis worden toegepast. Dit zal resulteren in diverse realisaties:

- VLM zorgt voor bosuitbreiding via LI, RVK, NI
- VLM zorgt voor extra behoud/vernatting van wetlands via LI en NI
- VLM zorgt voor extra ontharding via LI, RVK en NI
- VLM springt omzichtig om met de balans van landgebruik (LULUCF: bos/gras/akker/wetlands, verharding) in het kader van LI, RVK en NI
- VLM zorgt voor extra waterberging (bufferbekkens ...) via LI, RVK en NI
- VLM zorgt voor extra groen-blauwe dooradering van steden en dorpen via LI
- VLM zorgt voor extra fiets- en/of wandelwegen (zodat burgers de auto meer laten staan) via LI, RVK en NI
- VLM draagt bij tot een vermindering van gebruik van kunstmest en een hogere stikstofefficiëntie

- VLM stimuleert de circulaire bio-economie op het platteland

VLM (Dienst Grondzaken) zorgt mee voor de inplanting van windmolens via een VLM-brede screening naar eigendom met potentie voor inplanting (en transportinfrastructuur van groene energie).

VLM zal eveneens actief participeren in een nieuw open ruimte programma waarin klimaatadaptatie centraal staat.

VLM draagt bij aan de vastlegging van CO2 waaronder het behoud en de verhoging van het koolstofgehalte in de bodem via haar uitvoeringsprojecten en het mestactieprogramma en het aanbieden van beheerovereenkomsten.

VLM draagt bij aan betere kennis over klimaatadaptatie en -mitigatie door mee te werken (als trekker of als partner) aan projecten en studieopdrachten.

2.5.1.2 OOD 7.02 VLM MONITORT HAAR KLIMAATGERELATEERDE ACTIVITEITEN EN COMMUNICEERT HIEROVER

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM registreert haar klimaat gerelateerde activiteiten met betrekking tot klimaatadaptatie en klimaatmitigatie en kwantificeert de impact van deze activiteiten voor zover mogelijk. Ze stemt hiervoor af, indien relevant, met andere entiteiten van het beleidsdomein.

VLM communiceert intern en extern over haar klimaat gerelateerde resultaten en toont op deze wijze aan dat de maatregelen in de open ruimte een aanzienlijke impact hebben op klimaatadaptatie en -mitigatie.

2.5.1.3 OOD 7.03 HET FACILITYBELEID IS EFFICIËNT EN DUURZAAM

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM kantelt tegen ten laatste 2024 haar eigen kantoorgebouwen in het vastgoed van het facilitair bedrijf in om zo efficiënter de klimaatdoelstellingen van de VO te halen.

In 2020 investeert VLM nog in een nieuwe energiezuinige verwarmingsinstallatie in haar vestiging in Brugge.

VLM reduceert de emissies van broeikasgassen via de vergroening van haar wagenpark en implementeert haar vervoersplan gesteund op STOEP-principe (Stappen, Trappen, Openbaar vervoer, Elektrisch vervoer, Personenwagens) voor de dienstverplaatsingen.

VLM neemt deel aan de 'green deal circulair aankopen en bouwen' en implementeert deze principes in de organisatie.



VLM werkt jaarlijks een interne klimaatsensibiliseringsactie uit zodat alle VLM-medewerkers zich betrokken voelen en hun eigen steentje bijdragen.

2.6 OMGEVINGSBELEID

2.6.1 SOD 8.00 BIJDAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID

2.6.1.1 OOD 8.1 DE OMGEVINGSDOELSTELLINGEN WORDEN GEREALISEERD DOOR EEN BIJDRAGE VAN VLM AAN DE VOORBEREIDING, UITVOERING EN EVALUATIE VAN HET BELEID

UITDAGINGEN 2020-2024

We dragen als entiteit van het beleidsdomein Omgeving bij aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid om de omgevingsdoelstellingen te kunnen helpen realiseren. Om dit te kunnen uitvoeren, nemen we deel aan de diverse overlegfora en platformen die in dat kader zijn opgezet.

We zorgen ervoor dat onze kennis en instrumenten in deze overlegfora mee onderdeel uitmaken van de voorstellen en aanbevelingen die bijdragen aan de omgevingsdoelstellingen. We denken hierbij aan de bijdragen in het kader van de BBT-cyclus, overlegfora in het kader van de uitvoering van het Beleidsplan Ruimte (BRV), het Energie- en Klimaatplan, het Klimaatadaptatieplan, de Stroomgebiedbeheerplannen (CIW), de voorbereiding en implementatie van het GLB na 2020, ... en ook aan de European Green Deal (Farm to Fork Strategy), de Biodiversiteitsstrategie 2030, het Cohesiebeleid, Green Blue Infrastructure, ...

2.7 INTERNE ORGANISATIE

2.7.1 SOD 9.00 VLM DENKT DIGITAAL EN WERKT DATA-GEDREVEN

2.7.1.1 OOD 9.01 IN 2024 HEEFT VLM EEN DIGITALE MATURITEIT NIVEAU 3

UITDAGINGEN 2020-2024

In een snel evoluerende digitale maatschappij is het noodzakelijk dat de digitale organisatie van VLM mee evolueert en klaar is om de toekomstige uitdagingen te kunnen beantwoorden. Waar in het verleden analoge processen vertaald werden in een digitale toepassing, wordt momenteel gedacht in eindproducten, diensten die o.a. op een digitale wijze ter beschikking zijn van onze externe klanten.

Het management heeft vastgesteld dat de digitale maturiteit van de VLM momenteel voornamelijk te situeren is in niveau 2 en het streefdoel is om niveau 3 te halen. We moeten daarom specifieke problemen of opportuniteiten voor de VLM opnemen in zowel de inhoudelijke als in de digitale werking.

VLM wil haar organisatie verder optimaliseren. Daarom worden de diverse aspecten van digitaal werken regelmatig ge-audit en worden werkpunten opgenomen met als doel in 2024 maturiteitsscore 3 te halen. Begin 2019 heeft Audit Vlaanderen de ICT-organisatie van VLM ge-audit. De aanbevelingen en verbetervoorstellen sporen gedeeltelijk samen met bevindingen die ook in Gartner IT-score tot uiting kwamen. Deze aanbevelingen worden meegenomen in de optimalisatie.

In 2019 werden reeds volgende onderzoeken gevoerd a.d.h.v. Gartner-tools en besproken met een analist van Gartner:

- Executive View (globaal beeld)
- Applications
- Enterprise Architecture & Technology Innovation:
- Infrastructure and Operations
- Program and Portfolio Management
- Security & Risk – BCM
- Security & Risk – Information Security

De directieraad bekijkt welke de belangrijkste aspecten zijn die verder geoptimaliseerd moeten worden om een maturiteitsscore 3 te halen en zet deze uit in een actie-roadmap rekening houdende met de beschikbare middelen en in functie van prioriteiten.

De meting kan herhaald worden¹ eind 2022 in functie van bijsturing en eind 2024 om na te gaan in welke mate de doelstelling is gehaald.

In een latere fase (en indien haalbaar inzake beschikbare resources) kunnen eventueel volgende IT-scores gemeten worden:

- Strategy Execution
- Data and Analytics
- Security & Risk – IAM

2.7.1.2 OOD 9.02 VLM BOUWT HAAR ENTERPRISE-ARCHITECTUUR OMGEVING VERDER UIT.

UITDAGINGEN 2020-2024

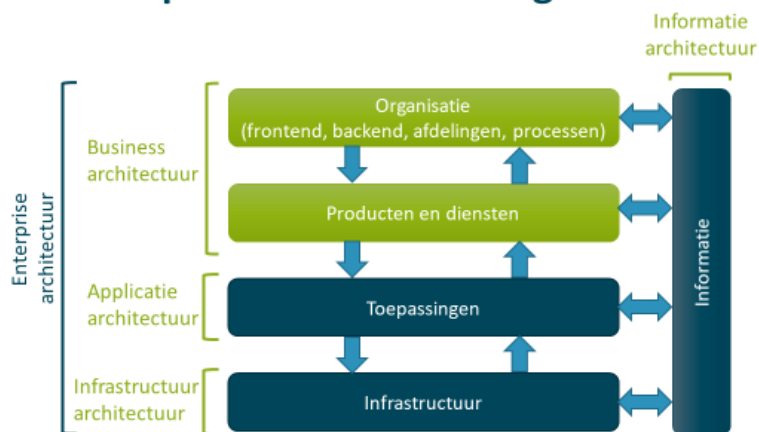
Om klaar te zijn voor de toekomstige digitale uitdagingen en data-gedreven beleid en -uitvoering, is het noodzakelijk om de vele informatie die binnen VLM beschikbaar is te integreren/koppelen in een transparante Enterprise Architectuur.

Enterprise-architectuur (EA) omvat volgende onderdelen :

¹ Indien geen overeenkomst met Gartner kan dit ook met andere tools om dezelfde aspecten te meten.



Enterprise architectuur lagen



VLAAMSE LANDMAATSCHAPPI 26/02/2020 | 15

In 2017 is in samenwerking met Loqutus en vertegenwoordigers van de verschillende afdelingen een studie over de uitwerking van een businessarchitectuur gemaakt.²

Momenteel worden in het kader van het project “inkanteling Orafin” de financiële processen in kaart gebracht en geoptimaliseerd. Hiervoor zijn eind 2019 3-jarige licenties aangekocht voor een nieuwe ARIS versie (ARIS Connect).

Daarnaast beschikt VLM over volgende registers, datasets, procesbeschrijvingen:

- (ontwerp) Informatiebeheerplan (serieregister): register van alle categorieën van bestuursdocumenten waarvoor de VLM de bestuurlijke verantwoordelijkheid draagt, de bijhorende beheersregels, processen informatieclassificatie, ... Het vormt ook de basis voor het register verwerkingen persoonsgegevens
- Register verwerkingen persoonsgegevens: dit register bevat de verwerkingen van persoonsgegevens. Het is gekoppeld met het informatiebeheersplan (bewaartermijnen, processen, ..)
- VLM archieflijst (analoog archief)
- Data in diverse databanken en datawarehouses horende bij reeds gedigitaliseerde processen en ten behoeve van diverse rapporteringen
- Analysedocumenten n.a.v. een digitaliseringsproject

² Zie de verschillende onderdelen (interne SP VLM):

[Architectuur visie v2](#)

[Business architectuur governance v1.2](#)

[Business architectuur methodiek v2](#)

[Business architectuur Plan van Aanpak uitrol v1.0](#)

- Overzichten van toepassingen, infrastructuur,...
- Processen beschreven in handleidingen, richtlijnen, procesflows,...verspreid in de diverse afdelingen

De volgende jaren zal VLM verder werken aan één geïntegreerde Enterprise Architectuur gebruik makend van ARIS. Dit houdt o.m. in:

- Evaluatie, bijsturing van de eindproducten van de Loqutus studie uit 2017 en implementatie van de governance.
- Aanstellen van een procesbeheerder per kern of ondersteunende afdeling die de afdeling ondersteunt bij procesbeschrijvingen en –optimalisaties en die een helikopterzicht heeft op de processen en data binnen zijn of haar afdeling.
- Uitwerken business-processen volgens de methodologie beschreven in de Loqutus studie
- Koppeling van producten en diensten en informatie uit de diverse bronnen binnen VLM³
- Uitwerken van een governance en plan van aanpak voor het uitwerken van applicatiearchitectuur en infrastructuurarchitectuur.
- Aanstellen van een Enterprise Architect die samen met procesbeheerders en AIG de Enterprise Architectuur bewaakt en verder ontwikkelt. Enterprise Architectuur gaat in essentie over balans vinden tussen “de beste tool/platform voor de functionele noden” en “de onderhoudbaarheid verzekeren op lange termijn”

2.7.1.3 OOD 9.03 WE STIMULEREN EN BENUTTEN DE DIGITALE INNOVATIEKRACHT VAN ALLE VLM-MEDEWERKERS EN WERKEN STRUCTUREEL SAMEN MET ANDERE ENTITEITEN AAN DIGITALE OPPORTUNITEITEN EN DATA- UITWISSELING

UITDAGINGEN 2020-2024

Waar in het verleden IT zich kon beperken tot digitalisering van processen op vraag van de businesspartner evolueert VLM naar een digitale diensten- en productenleverancier met focus op de externe klant. Om deze producten en diensten op een kostenefficiënte wijze, op maat van de klant te kunnen realiseren, is er naast technische expertise ook kennis van een breed gamma van mogelijkheden zowel uit de IT-markt als in samenwerking met andere VO-entiteiten of zelfs federale en lokale besturen nodig.

Naast digitale expertise worden voor de medewerkers van AIG andere competenties belangrijker. Anderzijds is het ook noodzakelijk dat businessmedewerkers een minimale digitale kennis kunnen opbouwen zodat ze beter de opportuniteiten begrijpen. Het vormingsbeleid van VLM laat medewerkers groeien naar de juiste profielen voor deze VUCA⁴-wereld.

³ Zie hiervoor “Daarnaast beschikt VLM over volgende registers, datasets, procesbeschrijvingen:”

⁴ VUCA =

- Volatility (turbulent en vluchtig),
- Uncertainty (onzeker),
- Complexity (complex)
- Ambiguity (dubbelzinnig, vaag)

VLM neemt actief deel aan de Omgevingsinformatiesamenwerking (OIS) en is vertegenwoordigd zowel in de stuurgroep als in alle werkgroepen. De juiste vertegenwoordigers⁵ van VLM zien digitale opportuniteiten voor samenwerking en data-uitwisseling en zorgen voor een goede doorstroming binnen VLM.

Creatieve en innovatieve VLM medewerkers volgen ontwikkelingen op de markt en bij andere VO-entiteiten, in het bijzonder HFB, AIV en dept LV en zoeken actief naar digitale opportuniteiten die de klantenervaring en de kosten efficiëntie ten goede komen.

Binnen VLM zijn er heel wat medewerkers die interesse hebben in en kennis hebben van digitale ontwikkelingen en systemen. We zetten een methode op om de innovatiekracht van deze medewerkers mee in te schakelen bij de uitbouw van onze digitale en datagedreven werking.

2.7.1.4 OOD 9.04 VLM OPTIMALISEERT HAAR PMO-WERKING VOOR DIGITALE PROJECTEN OM MET DE BESCHIKBARE RESOURCES EFFICIËNTIEWINSTEN TE BOEKEN

UITDAGINGEN 2020-2024

De vraag naar digitalisering overstijgt steeds de beschikbare mensen en budgetten. Het komt er dus op neer om de beschikbare resources optimaal te benutten. In uitvoering van het strategisch informaticaplan STIP 2015-2018 zijn diverse processen en tools uitgewerkt.

Een verdere optimalisatie biedt efficiëntiewinsten vnl. inzake opvolging, projectwerking, scoopbewaking en tijdsinzet. Vlottere uitvoering van digitaliseringsprojecten geeft ruimte voor een hogere digitaliseringsgraad. Daarnaast bieden ook de ICT-organisatie audit die Audit Vlaanderen in 2019 heeft uitgevoerd een aantal aanbevelingen en is er in 2019 door AIG een maturiteitsmeting rond PMO gebeurd, die ook een aantal aanbevelingen formuleerde.

2.7.1.5 OOD 9.05 BIJ DE PRIORITERING IN DE PLANNING VAN IT-PROJECTEN WORDT BIJZONDERE AANDACHT GEGEVEN AAN DE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN EXTERNE KLANTEN OM ZO EEN EVENWICHTIG DIGITAAL SERVICELEVEL VOOR ALLE KERNPROCESSEN TE BEREIKEN IN 2024

UITDAGINGEN 2020-2024

De klant staat centraal bij VLM en krijgt prioriteit in de dienstverlening. De user experience (UX) van onze eigen digitale producten is belangrijk. De klant wil realtime, overall en automatisch bediend worden. Gekende

⁵ OOD 8.2 (EA) voorziet de aanstelling van een procesbeheerder per kern- of ondersteunende afdeling die de afdeling ondersteunt bij procesbeschrijvingen en –optimalisaties en die een helikopterzicht heeft op de processen en data binnen zijn of haar afdeling.

gegevens en data worden ter beschikking gesteld in onze toepassingen om de administratieve last voor burgers en bedrijven te beperken.

We stellen vast dat o.a. door frequent wijzigende complexe wetgeving en procedures die gebonden zijn aan strikte deadlines of seizoenen een onevenwicht is ontstaan inzake digitalisering van kernprocessen van VLM. Daar waar de Mestbank reeds een hoge mate van digitalisering kent (en bijgevolg ook een hoge inzet voor onderhoud van de toepassingen), gebeuren er nog heel veel processen met betrekking tot landinrichting en grondenbank op analoge wijze. Dit heeft zijn invloed op zowel de interne werking van VLM als op de beperkte digitale service aan externe klanten. Een inhaalbeweging is hier noodzakelijk om te voldoen aan het digitale serviceniveau dat maatschappelijk verwacht wordt.

Bij de prioritering van projecten zullen een aantal criteria moeten worden uitgewerkt die het stijgende onevenwicht kenteren en om zo, na verloop van tijd, een gelijk servicelevel niveau voor alle diensten van VLM te bereiken.

2.7.2 SOD 10.00 VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE

2.7.2.1 OOD 10.01 DE VLM IS EEN BURGERGERICHTE, OPEN EN TRANSPARANTE ORGANISATIE

UITDAGINGEN 2020-2024

Sinds 1 januari 2019 is er een nieuw bestuursdecreet van kracht. Twaalf decreten werden geëvalueerd, geactualiseerd en samengebracht tot één logisch geheel. Dit decreet herneemt voor het grote deel de tekst van de bestaande decreten maar wijzigt ook op een aantal vlakken deze teksten en voert ook een aantal vernieuwingen in. De wijzigingen die betrekking hebben op de procedure inzake klachten, openbaarheid, hergebruik van overheidsinformatie en deugdelijk bestuur zullen opgenomen worden in de interne procedures.

Rapportering klachten, openbaarheid en hergebruik van overheidsinformatie en deugdelijk bestuur

Klachten : Artikel II.87 bestuursdecreet : Elke overheidsinstantie, vermeld in artikel II.74, eerste lid, brengt jaarlijks vóór 10 februari een schriftelijk verslag uit bij de Vlaamse ombudsman over de binnengekomen klachten en over het resultaat van het onderzoek naar deze klachten. Voor de Vlaamse administratie wordt het verslag uitgebracht per beleidsdomein.

Openbaarheid van bestuursdocumenten : Artikel III.116: De Vlaamse Regering brengt jaarlijks verslag uit aan het Vlaams Parlement over de toepassing van de bepalingen over de toegang tot bestuursdocumenten en over de beroepen die werden ingesteld bij de beroepsinstantie openbaarheid van bestuur en hergebruik van overheidsinformatie. Voor deze rapportering bevraagt de beroepsinstantie elke overheidsinstantie.

Deugdelijk bestuur : Artikel III.118. : § 1. In het derde jaar van elke regeerperiode brengt de Vlaamse Regering aan het Vlaams Parlement verslag uit over de wijze waarop hoofdstuk 2 (deugdelijk bestuur) is toegepast. De overheidsinstanties die onder het toepassingsgebied van hoofdstuk 2 vallen, zijn verplicht daarvoor de nodige gegevens aan te leveren.

Organisatie klachtenmanagement

Lange termijn : Een fysieke en digitale klantendienst – aanspreekpunt is georganiseerd.

Kortere termijn : afstemming takenpakket communicatieverantwoordelijke en klachtenvoorziening op te nemen door Juridische Dienst en Stafdienst - Communicatie.

2.7.2.2 OOD 10.02 WE PASSEN DE VENNOOTSCHAP EN HAAR ORGANEN AAN DE NIEUWE VENNOOTSCHAPSWETGEVING EN HET BESTUURSDECREET AAN

UITDAGINGEN 2020-2024

1. Aanpassing sectorale regelgeving waaronder organieke bepalingen en vennootschapsvorm VLM aan de federale hervormingen inzake ondernemingsrecht, vennootschaps- en verenigingsrecht
Het gewijzigde federale insolventie-, ondernemings- en vennootschappen- en verenigingsrecht heeft gevolgen op de rechtsvormen, de erkenningen, het functioneren, de subsidiemogelijkheden, de toepassing en de handhaving binnen de context van de Vlaamse overheid zowel ten aanzien van de Vlaamse regelgeving als van de entiteiten van de Vlaamse overheid (waaronder de VLM).

Nader onderzoek is vereist vooraleer inhoudelijke wijzigingen aan de Vlaamse regelgeving kunnen worden geïnitieerd.

2. Hernieuwing raad van bestuur in twee fases overeenkomstig bestuursdecreet

Overeenkomstig artikel III.10 van het Bestuursdecreet van 7 december 2018, stelt de Vlaamse Regering de leden van de raad van bestuur aan bij de extern verzelfstandigde agentschappen voor een hernieuwbare termijn van vijf jaar die in beginsel aanvangt zes maanden na de beëdiging van een nieuwe Vlaamse Regering na de algehele vernieuwing van het Vlaams Parlement. Intussen werd door de Vlaamse Regering de raad van bestuur de raad van bestuur hernieuwd wat betreft de regeringscommissarissen, de vertegenwoordigers van de Vlaamse Regering en de provinciale vertegenwoordigers (eerste fase).

In 2020 dient de tweede fase van de hernieuwing van de raad van bestuur te worden aangevangen namelijk de aanstelling van zes onafhankelijke bestuurders. Het zal de beperkte raad van bestuur zijn die de voordracht zal doen van onafhankelijke leden van de raad van bestuur aan de Vlaamse Regering. Hiervoor zal deze nieuwe raad van bestuur de evaluatie opmaken van de bekwaamheden, kennis en ervaring die reeds aanwezig zijn in de raad en deze die nodig zijn om vervolgens een open oproep tot kandidaten te lanceren en hiervoor de selectieprocedure te starten

2.7.2.3 OOD 10.03 KENNIS EN INFORMATIE IS EENVOUDIG EN KLANTGERICHT BESCHIKBAAR

UITDAGINGEN 2020-2024

De VLM zorgt voor een kwalitatief beheer en kwalitatieve bewaring van haar bestuursdocumenten conform de bepalingen van het bestuursdecreet.

De VLM bouwt het kwalitatief hoogstaand informatiemanagement verder uit ter ondersteuning van de uitvoering van haar kerntaken en stemt dit af op de Vlaamse informatiemanagementstrategie.

2.7.2.4 OOD 10.04 BELANGHEBBENDEN BESCHOUWEN DE VLM ALS EEN KLANTGERICHTE, OPLOSSINGSGERICHTE, BETROUWBARE EN TRANSPARANTE ORGANISATIE

UITDAGINGEN 2020-2024

We profileren VLM als sterk merk (positief imago in het kader van reputatiemanagement).

VLM manifesteert zich als een transparante organisatie (zowel intern als extern).

VLM toont zich als bereikbare en toegankelijke organisatie (digitaal) en beschikt over een toegankelijke, actuele en performante website.

We beschikken over een klantenloket/-portaal

VLM manifesteert zich als converserende overheidsorganisatie en is dynamisch op sociale media

De communicatie diensten staan in voor een 1^{ste} lijns klachtenbehandeling.

We ontwikkelen een beeldstrategie en gebruiken 1 systeem voor archivering en ontsluiting van beeldmateriaal.

We evolueren van reactieve naar meer proactieve communicatie (nieuws nog meer zelf in handen nemen en sturen ipv 'overvallen' te worden door persvragen).

2.7.2.5 OOD 10.05 DE VLM VOERT EEN CORRECT EN TRANSPARANT FINANCIIEEL BELEID.

UITDAGINGEN 2020-2024

Overstap Orafin en inkanteling in centraal boekhoudkantoor.

////////////////////////////////////

We verzorgen onze financiële verplichtingen met betrekking tot de jaarlijkse opmaak van de begroting en haar aanpassingen, de neerlegging van de goedgekeurde en gecertificeerde jaarrekeningen (Nationale Bank van België en Departement Financiën en Begroting).

Inwerken nieuwe hoofdboekhouder.

Verdere invoering prestatiebegroting en vastleggingsboekhouding.

Opmaken VLM-begroting volgens begrotingsartikelenstructuur.

2.7.2.6 OOD 10.06 HET HR- EN DIVERSITEITSBELEID ZIJN GEÏNTEGREERD EN AFGESTEMD OP DE ORGANISATIEDOELSTELLINGEN

UITDAGINGEN 2020-2024

Er is een HR-beleidsplan, in lijn met de organisatiedoelstellingen, met doelstellingen voor het in-, door- en uitstroombeleid, het diversiteitsbeleid, het welzijnsbeleid, het integriteitsbeleid en het personeelsbeheer. Dit HR-beleidsplan is tegen eind 2024 volledig gerealiseerd.

De besparingsdoelstellingen inzake personeel zijn gerealiseerd. In de periode 2020-2024 vermindert de VLM haar personeelsbestand met 21 koppen en een hiermee gerelateerd bedrag van 1.092.000 euro op het personeelsbudget.

Vanuit de VO zal er verder gestuurd worden op het HR-beleid (verdere centralisatie, uitvoering beleidsnota minister Somers). VLM benut de centrale dienstverlening. Verdere implementatie van modules van Vlimpers (Talent, Leren, PLOEG,...). Verdere ingebruikname centrale dienstverlening (werving en selectie, vormingsadministratie).

Diversiteit is verankerd in het personeelsbeleid en de organisatiecultuur. Streven naar de streefcijfers in een context van zeer beperkte instroom.

Uitgangssituatie 2019:

Aandeel personeelsleden met een arbeidshandicap/chronische ziekte: 2% .

Aandeel vrouwen in het middenkader: 33,33%.

Aandeel personeelsleden van buitenlandse herkomst: 4,37% :

Aanduiden nieuwe diversiteitsambtenaar. Jaarlijkse opmaak en realisatie van een gelijke kansen en diversiteitsplan.

2.7.2.7 OOD 10.07 HET WELZIJNSBELEID VAN VLM CREËERT EEN POSITIEF EN VEILIG ARBEIDSKLIJMAAT.

UITDAGINGEN 2020-2024

Met een geïntegreerd en gedragen welzijnsbeleid zorgen voor een positief en veilig arbeidsklimaat dat enerzijds motiverend werkt en anderzijds bufferend werkt voor werkgerelateerde psychische klachten en een veilige werkomgeving garandeert. De uitdaging ligt er vooral in om dit te realiseren in een context die onderhevig is aan besparingen en veranderingen (centralisatie, wijzigingen statuut,...).

2.7.2.8 OOD 10.08 HET SYSTEEM VAN ORGANISATIEBEHEERSING EN INTERNE CONTROLE IS ADEQUAAT EN DOELTREFFEND

UITDAGINGEN 2020-2024

VLM maakt voor haar planning en opvolging gebruik van gestandaardiseerde systemen en formats en gebruikt hiervoor naast Traject de eigen ontwikkelde tools waar gewenst. We verzorgen het onderhoud van de koppelingen tussen de systemen (Traject, ARIS, PSR, opvolgingstabel LI&G, Orafin). Wij blijven aandacht besteden aan het belang van monitoring door de resultaten op kwartaal of jaarniveau op te volgen. We sturen aan op basis van risicomanagement op strategisch, tactisch en operationeel (processen en projecten) niveau en we volgen hiertoe de geformuleerde beheersmaatregelen op. Door het Informatieveiligheidsmanagementsysteem jaarlijks te onderhouden beveiligen we onze informatie en beschermen we de persoonsgegevens tegen misbruik en maken hierbij gebruik van de door de VO aangeleverde informatie. We werken constructief mee aan de audits van Audit Vlaanderen en gebruiken de aanbevelingen om onze werking te optimaliseren. We werken samen met andere agentschappen door bij te dragen in overlegorganen en door de generieke aanbevelingen en onderrichtingen te benutten. We evalueren de organisatieprojecten.

De VLM realiseert efficiëntiewinsten door het beter in kaart brengen en optimaliseren van haar businessprocessen en het verder uitbouwen van haar Enterprise architectuur omgeving.



3 TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE DOELSTELLINGEN

3.1 AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN

De VLM hecht veel belang aan een mature organisatiebeheersing/interne controle wat zich weerspiegelt in de organisatiestructuur en -werking: sinds februari 2010 zijn deze opdrachten ondergebracht in een onafhankelijke stafdienst en wordt er systematisch verder gewerkt aan de verbetering van ons systeem van organisatiebeheersing. Een volledig overzicht van onze inspanningen is terug te vinden in het beleidsgericht rapport. De toegenomen maturiteit op het vlak van risicomanagement en de realisatiegraad van de openstaande aanbevelingen zijn een bevestiging van de geleverde inspanningen.

Ook in 2020-2024 zal de VLM blijven inzetten op organisatiebeheersing. De belangrijkste uitdagingen zijn het realiseren van de aanbevelingen uit de thema-audit ICT-organisatie en ev. nieuwe aanbevelingen n.a.v. andere proces- en/of thema-audits. We rollen daarnaast de methodiek voor risicomanagement op open ruimteprojecten uit en verhogen hiermee onze maturiteit op het vlak van risicomanagement tot minstens 3.

3.2 OPVOLGING PERSONEELSBESPARING

Door een weloverwogen vervangings- en wervingsbeleid en diverse optimalisaties en efficiëntieoefeningen bereikte de VLM de besparingsdoelstellingen van de vorige twee legislaturen.

De VLM blijft op hetzelfde elan verder werken in de periode 2020-2024. Via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid en een systematische opvolging van het personeelsbudget en personeelsplan door het management wil de VLM de besparingsdoelstellingen van deze legislatuur (21 koppen en 1.092.000 euro) realiseren.

De VLM stelt echter ook vast dat de Vlaamse regering in een besparingscontext slechts gedeeltelijk tussenkomt in de financiering van de loonsopslag door anciënniteitsverhoging van personeel. Daardoor is de VLM genoodzaakt meer te besparen dan de besparingsdoelstelling. Dit kan significante gevolgen hebben voor de realisatie van de doelstellingen in dit ondernemingsplan gezien er belangrijke nieuwe uitdagingen zijn in opgenomen zoals de operationalisering van het nog goed te keuren instrumentendecreet.

Wat betreft de handhavingcapaciteit besliste de raad van bestuur van de VLM in 2019 om extra personeelsmiddelen, 42 VTE, te vragen aan de Vlaamse regering voor de extra handhaving in het kader van het zesde mestactieplan gezien de ambities van dit plan en de realiteit dat de voorbije 2 legislaturen is bespaard op de controle-activiteiten, doch de mestproblematiek niet is opgelost en de waterkwaliteit in landbouwgebied achteruitgaat de laatste jaren.

3.3 WELZIJSBELEID:

De doelstellingen en maatregelen in het kader van het welzijnsbeleid (o.a. arbeidsveiligheid, gezondheid, ergonomie, psychosociaal welzijn) werden opgenomen in het globaal preventieplan en in de OOD 10.07.

3.4 DIVERSITEITSPLAN:

De doelstellingen en acties die de entiteit zal ondernemen op het gebied van diversiteit en gelijke kansen zijn opgenomen in de hierboven beschreven OOD 10.06.

4 ONDERNEMINGSPLAN 2021

Plattelandsbeleid

We beheren de maatregelen “Omgevingskwaliteit”, “LEADER” en “Samenwerking met de stad” uit het PDPO III en PlattelandPlus in samenwerking met de provincies op een kwaliteitsvolle wijze en maken hiervoor gebruik van het e-plattelandsloket. Het plattelandsloket wordt geoptimaliseerd voor de behandeling van de declaraties en het beheer van de projectgegevens binnen één centraal instrument.

We zetten volop in op de voorbereiding van het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid na 2022, coördineren de inzichten van het beleidsdomein Omgeving, gaan in overleg met het departement Landbouw en Visserij en bereiden de uitwerking van het nieuwe programma voor Vlaanderen voor.

We maken de doelstellingen voor de 3 beleidsthema’s uit de beleidsnota Plattelandsbeleid 2019-2024 concreet. Hierbij wordt afgestemd met initiatieven van het Open Ruimte Platform en de uitwerking van een Leader-interventie in het GLB.

Voor het beleidsthema bio-economie en voedsel zetten we het initiatief van het Platform voor Oogstbare Landschappen verder, ondersteunen we het aanspreekpunt Lokale Voedselstrategie (VVSG), coördineren we 2 pilootstudies voor de programmawerking voor voedsellandschappen (Open Ruimte Platform) en onderzoeken we de bestending en het economisch potentieel van projecten rond biomassa-resten uit landschapsbeheer. Voor het beleidsthema leefbare en levendige dorpen ondersteunen we verder Buurten op den Buiten (i.s.m. de Koning Boudewijnstichting) en de werking van de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen. Samen met een expertgroep bereiden we een evaluerend beleidsonderzoek voor over dorpenbeleid en -ontwikkeling. Het concept Eetbare Buurten, als vervolg van de subsidie voor volkstuinparken, wordt geconcretiseerd in een strategische visie en in een voorstel voor ondersteuning van projecten.

Voor het beleidsthema landschapskwaliteit en -zorg gaan we na hoe de werking van Loketten Onderhoud Buitengebied kan bestendig worden en hoe doelgroepen voor landschapsbeheer geactiveerd kunnen worden. We werken mee aan de totstandkoming van landschapsparken en de opstart van een onderzoek voor



landschapskarakterisatie. We geven in onze communicatie en sensibilisering meer aandacht aan de troeven van de open ruimte en een kwaliteitsvol platteland.

Deze werking wordt ondersteund en onderbouwd door het Platform voor Plattelandsonderzoek en de opbouw van een indicatorenset.

Beleidsontwikkeling

We coördineren voor het beleidsdomein Omgeving ook in 2021 de voorbereiding van het strategisch plan dat voor de Vlaamse implementatie van het toekomstige Gemeenschappelijk Landbouwbeleid 2023 – 2027 (GLB) wordt opgemaakt. We stemmen onze voorstellen en inzichten af met het beleidsdomein Landbouw en Visserij en ondersteunen het verdere verloop van het proces.

We ronden onze offertes af voor drie loten die door de Europese Commissie werden uitgeschreven ten behoeve van de uitbouw van het toekomstige GLB-netwerk. Samen met de partners van de 3 consortia dienen we onze voorstellen in januari in. Ingeval een of meer loten aan VLM-consortia worden toegewezen, rollen we de werking in de tweede helft van het jaar uit. We ronden de activiteiten van het huidige EIP-AGRI Service Point als Lead partner af met een inhoudelijke en financiële eindrapportering en verspreiding van de resultaten.

We volgen de jaarlijkse BBT-cyclus nauwgezet op. We bouwen aan een gecoördineerd beleidsmatig kader binnen de VLM voor belangrijke beleidsthema's zoals Europa, klimaat, water, bodem, ...

We valideren het VLM klimaatactieplan 2020 – 2024 en rollen de eerste acties uit. Die acties kunnen een interne of externe focus hebben en worden zowel uitgevoerd in het kader van bestaande acties als nieuwe acties, als onderdeel van de realisatie van onze kerntaken. We voeren de aan VLM toegewezen maatregelen uit het Vlaams Energie- en Klimaatplan 2030 uit. We werken actievoorstellen uit voor het Vlaams Klimaatadaptatieplan, waarvan het ontwerp voorligt.

Beheerovereenkomsten

We streven ernaar om de beheerovereenkomsten sterk te verankeren in het strategisch plan GLB na 2022. We versterken, in overleg met andere entiteiten, de inzet van de beheerovereenkomsten door de samenhang met andere instrumenten uit het GLB zoals ecoregelingen, samenwerking en niet-productieve investeringen.

We werken binnen de mogelijkheden van de verordeningen en in overleg met externe belanghebbenden onze maatregelen uit. We communiceren over de beleidskeuzes die gemaakt worden.

We creëren draagvlak om de middelen voor beheerovereenkomsten binnen het GLB na 2022 in absolute cijfers minstens te behouden en we zoeken extra middelen om samenwerking, innovatie en evaluatie en monitoring mogelijk te maken.

We garanderen een kwaliteitsvolle uitvoering van onze dienstverlening door landbouwers tijdig te belonen voor hun inspanningen. We zorgen ervoor dat we Europese en Vlaamse wetgeving correct toepassen zodat financiële sancties vermeden worden.

We beoordelen binnen de gebieden voor soortenbescherming op terrein proactief de overeenkomsten die vervallen op 31 december 2022. Tijdens het tweede jaar van de overgangperiode heroriënteren we de inzet van de middelen binnen de gebieden voor soortenbescherming. We sluiten hiervoor kort lopende overeenkomsten zowel voor objecten uit bestaande overeenkomsten die einde looptijd zijn als nieuwe

objecten die nog niet door een overeenkomst gevat zijn. We begeleiden weloverwogen de uitvoering van de lopende beheerovereenkomsten op het terrein en zetten verder in op digitale begeleiding zodat de beheervoorwaarden correcter worden toegepast.

We communiceren tijdig en regelmatig over onze realisaties.

We optimaliseren onze interne processen, in eerste instantie die waarbij onze aanwezigheid op het terrein vereist is.

Mestbeleid en Mestbank

We sturen MAP 6 bij met maatregelen die de effectiviteit, de uitvoerbaarheid en de handhaving versterken. We zetten in op maatregelen die sturen naar een betere bemesting volgens de principes van de 4 J's. We versterken en optimaliseren de vanggewasregeling. We werken een actieplan voor de tuinbouw uit. We werken mee aan het beleid op Europees en Vlaams niveau om producten uit de mestverwerking te laten erkennen als kunstmest. We voeren het luchtbeleidsplan uit om de ammoniakuitstoot te verminderen door optimalisatie van de emissiearme aanwendingstechnieken en door het uitwerken van reductiemaatregelen bij het gebruik van ureumstoffen. We gaan hiervoor in overleg met de belanghebbenden en optimaliseren de governance structuur. We bereiden een aanpassing van het mestdecreet en de VLAREME voor. Ter voorbereiding van MAP 7 stemmen we maximaal af met de reductiedoelen en het maatregelenprogramma van de stroomgebied beheerplannen en stemmen af met het GLB en de PAS. We evalueren het systeem van nutriëntenemissierechten. We gebruiken de gegevens van de nitraatconcentraties van het grond- en oppervlaktewater in het MAP-meetnet en modelberekeningen om tot gerichte maatregelen te komen om de reductiedoelen te dichtten.

We vertalen de conclusies naar het beleid en uitvoering uit de onderzoeken rond nitraatrijke bronnen, klimaat robuust mestbeleid, innovatieve handhavingstechnieken (satellietbeelden en NIR), digitaal systeem voor de bepaling van dierbezettingen en uitscheidingscijfers en de optimalisatie van het NEMO-model. We starten nieuwe onderzoeken op, onder meer naar code goede praktijk bemestingsadviezen en het beter gebruik van AGR-GPS signalen. De onderzoeken naar het bemesten in de biologische landbouw, regionale attenuatiefactor en derogatiemonitoringsnetwerk MAP 6 worden verder gezet.

We leveren kwaliteitsvolle rapporten ter ondersteuning van het beleid aan, met name het Mestrapport en het derogatierapport.

We rollen de nieuwe begeleidingsdienst voor een beter bodem- en waterkwaliteit uit en sturen die dienst gericht aan. Via focusgroepen en thematische uitwisselingsmomenten zullen landbouwers van elkaar leren onder gelijken. Gerichte communicatiecampagnes worden opgestart.

De verdere implementatie van MAP 6 blijft de leidraad voor de werking van de Mestbank.

We passen onze werking aan conform de herindelings van de afstroomzones die vanaf 2021 in voege treedt. In gebieden waar de doelafstand tot de waterkwaliteit groot is scherpen we het beleid met de gebiedsgerichte maatregelen verder aan zoals voorzien in MAP 6. We informeren de landbouwers over de equivalente maatregelen van 2021 en voorzien hiervoor de nodige aanpassingen van het Mestbankloket en het e-loket. Samen met het departement Landbouw en Visserij werken we een aanpak uit voor de teeltcontroles voor de vanggewasregeling, de equivalente maatregelen en de derogatiebepalingen.



We zetten in op de implementatie van nieuwe MAP 6 instrumenten: de aan- en verkoopregisters van kunstmest voor de kunstmesthandelaar, het aankoop- en gebruiksregister van kunstmest voor de landbouwers en de installatie van slimme debietmeters in mestverwerkingsinstallaties.

Met het digitale kunstmestregister willen we beter zicht krijgen op de kunstmeststromen en het gebruik van kunstmest op de percelen door de landbouwers. We informeren de landbouwers en de kunstmesthandelaars over dit nieuw instrument en integreren de verzamelde gegevens in onze werking.

Mestverwerking is een belangrijke maar kwetsbare hoeksteen in het mestbeleid. Het hoge inbreukpercentage vereist een verscherpte opvolging van de nutriëntenstromen in de mestverwerkingsketen. De verplichte debietmeters moeten hiertoe bijdragen. We informeren elke mestverwerkingsinstallatie over het aantal te plaatsen debietmeters alsook waar deze moeten geïnstalleerd worden zodat op 1 januari 2022 de slimme debietmeters een feit zijn. We ontwikkelen een toepassing zodat we de gegevens van de debietmeters kunnen ontvangen, analyseren en zo de goede werking van de installaties kunnen opvolgen. In samenwerking met het VCM verkennen we een autocontrolesysteem voor en door de mestverwerkers aanvullend op de handhaving vanuit de Mestbank.

We bereiden een aanpassing voor aan het Mestdecreet en VLAREME in functie van de ontbinding van de samengestelde landbouwers. We doen dit in nauw overleg met het departement Landbouw en Visserij. We blijven veel belang hechten aan het gebruik van de reële nutriënteninhoud van mest. We evalueren en sturen onze aanpak bij van de transporten zonder geldige analysewaarden.

We zetten verder in op de handhaving van de regelgeving. We richten onze aandacht hier op die gebieden waar de afstand tot de gewenste waterkwaliteit groot is en stellen hiervoor een plan van aanpak op om in een meerjarenperspectief een aanzienlijk aandeel van de afstroomzones in gebiedstype 3 af te dekken. We organiseren onze controles op basis van een risicoanalyse om zo gericht mogelijk te werk te gaan. We maken hierbij gebruik van de data uit het kunstmestregister en de slimme debietmeter om gericht te handhaven. We zetten verder in op de controle op de 1m teeltvrije strook en exploreren hiervoor innovatieve technieken om van deze en andere controles de efficiëntie te verhogen. We zien toe op een correcte toepassing van de equivalente maatregelen. In samenwerking met de afdeling Handhaving van het departement Omgeving maken we maximaal gebruik van onze bevoegdheid op de controle van voedersilo's en luchtwassers.

We optimaliseren het instrument bedrijfsdoorlichting om de slagkracht ervan te verhogen. We verscherpen de risicoanalyse om zo nog meer de bedrijven waar de nutriëntenverliezen het grootst zijn of waar fraude aan het licht komt te benaderen.. We gaan hierbij aan de slag met de aanbevelingen van Audit Vlaanderen na de in 2020 uitgevoerde procesaudit van het uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen. Op een doortastende maar gepaste manier zullen we door bedrijfsdoorlichting de nodige maatregelen en sancties opleggen en opvolgen om nutriëntenverliezen te vermijden.

We zetten nog sterker in op kwaliteitsborging van de verzamelde gegevens. Op basis van specifieke acties, maximaal gericht op het verminderen van de uitspoeling van nutriënten naar het oppervlakte- en grondwater, treden we gepast op via sensibiliserende initiatieven waar het kan, sanctionerend waar het moet.

We hechten veel belang aan een goede communicatie om de nieuwe regelgeving en de instrumenten uit te leggen zodat de naleving ervan snel ingang kan vinden. We verzorgen onze communicatie via de pers, via individuele contacten en via toelichtingen aan land- en tuinbouwers, adviseurs en andere belanghebbenden. We implementeren het in 2020 ontwikkelde overlegmodel om zo het beleid te verbeteren, onze keuzes te

duiden en het draagvlak ervoor te verhogen. We communiceren maximaal via digitale kanalen en stellen het Mestbankloket hierbij centraal.

Ontwikkeling en Landinrichting en grondenbank

We dragen structureel bij aan het programma Bebossing dat inzet op 4.000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6.000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur. We voorzien in 2021 voor 2 miljoen euro aankoop van bebosbare gronden of ruilgronden die op termijn inzetbaar zijn voor bebossing. In het kader van onze projecten zullen we tijdens het plantseizoen 2021-2022 25 à 50 ha nieuw bos aanplanten en zullen we instaan voor de realisatie van 30 ha boscompensatie en sluiten we boscompensatie overeenkomsten af ten behoeve van de Werkvennootschap.

Daarnaast zetten we volop in op de uitvoering van de Blue Deal. We werken het kader uit voor de grondenbank Blue Deal en gaan over tot de eerste aankopen. We lanceren de oproep Water+Land+Schap 2.0 en organiseren het begeleidingstraject voor de nieuwe coalities. We leggen middelen vast voor realisatie van de derde reeks demonstratiemaatregelen binnen Water+Land+Schap 1.0 en komen tot de eerste uitvoeringsvastlegging binnen Water+Land+Schap 2.0. We versnellen droogte- en onthardingsmaatregelen in onze inrichtingsprojecten.

We slaan opnieuw de brug tussen verschillende functies en actoren en staan in voor een gedragen uitvoering op het terrein in onze portefeuille van geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten. We zijn hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen.

In de projecten De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Mol Postel, de vallei van de Kleine Nete geven we hierbij uitvoering aan raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse Regering.

We focussen met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlarebroek, Wellemeersen, Schuddebeurze, Kraenepoel, Torfbroek, Dijlevallei, Zwarte beek, Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit, Vrieselhof, Zoerselbos, Liereman, Graafweide-Schupleer).

We komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Pollinkhove, Schelde-Leie, Willebringen, Rijkevorsel Wortel, Gooik).

We zetten met Landinrichting in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseren er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en Vinderhoutse bossen, Brugse Rand, Vlaamse Rand). Samen met VMM, De Vlaamse Waterweg, provincie en tal van andere actoren, geven we via landinrichting in de Vlaamse Rand ook uitvoering aan Belini. In het project Maasvallei geven we een invulling aan het dorpenbeleid en versterken we de landschappelijke samenhang. We motiveren de inzet van landinrichting in de Antwerpse Zuidrand, in aansluiting op de Rupelstreek, met o.m. als bedoeling stadsrandbossen te realiseren. In de kustregio gaan we via de Europese projecten Salfar, Fresh4C's, Carbon Connects, Vedette en Coastal na hoe we de kuststreek nu en in de toekomst best inrichten in functie van de



klimaatwijziging. We zorgen voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, RO, Rond Ronse, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO, Natuurcompensaties Zeebrugge, Sigma), waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt. Voor Rivierherstel Leie loopt een lokale grondenbank. Via Landinrichting en Natuurinrichting (Biscopveld) bouwen we geïntegreerd verder aan het bosrijke Landschap Bulskampveld (tussen Brugge en Gent). We leggen de focus op de beleving van de open ruimte gezien de grote vraag naar recreatieve ontsluitingen en mogelijkheden door de corona maatregelen, o.m. via het landinrichtingsplan Onthaal en Beleving in de Wijers.

Op terrein zetten we volop in op de mogelijkheden van het decreet Landinrichting. We ondersteunen onze Vlaamse collega's in de realisatie van hun openruimtedoelstellingen door hen te ondersteunen in een instrumentafweging, onder meer voor realisatie van oeverzones en erosiebestrijding. We nemen initiatief om tot een overeenkomst te komen met de Vlaamse mobiliteitspartners om open ruimte realisaties systematisch te koppelen aan de realisatie van grote infrastructuurprojecten. We begeleiden overheden op verschillende bestuursniveaus bij de opmaak van inrichtingsnota's in functie van de uitvoering van hun plannen. We formuleren in dit kader ook een standaardaanbod vanuit VLM om die projecten effectief tot uitvoering te brengen. Zo bereiden we onder meer een openruimtwijzer voor over inzet van het instrument herverkaveling met planologische ruil. Op die manier wordt het voor lokale besturen duidelijk waarvoor ze op VLM beroep kunnen doen.

We ondersteunen belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van grondmobiliteit. We verwerven hiervoor niet alleen gronden in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken, maar we realiseren gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. We voorzien de opstart van nieuwe grondenbanken Blue Deal en LSO. We voeren de overeenkomst met de Werkvennootschap uit om gronden te zoeken voor boscompensatie en voor ruil. Daarnaast zet de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in open ruimte gebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open ruimte. Zo wenden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. In een intensief begeleidingstraject van de rode en oranje PAS-bedrijven, behandelen we aanvragen voor bedrijfsadvies, bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing en koopplicht. We richten de vrijgekomen PAS gronden in. In het kader van het traject om tot een definitief PAS te komen, werken we voorstellen uit voor een gebiedsgerichte benadering die in specifieke gebieden middelen en instrumenten bundelt om een landbouwontwikkeling te ondersteunen in evenwicht met de Europese natuurwaarden. We behandelen de aanvragen voor stopzetting van de pelsdieren- en ganzenleverbedrijven.

We geven uitvoering aan het instrumentendecreet voor de onderdelen met betrekking tot harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil, We ondersteunen de besluitvorming en de besluiten voor de VLM-onderdelen.

In opvolging van het evaluatierapport van het decreet landinrichting werken we voorstellen uit tot aanpassing van het decreet en het uitvoeringsbesluit landinrichting. Op die manier optimaliseren we de procedures om nog sneller tot uitvoering op terrein te kunnen komen.

In de schoot van de Programmacommissie Landinrichting komen we tot een investeringsagenda voor de open ruimte om binnen de overheid nog meer de krachten te bundelen in strategische gebieden.

We bouwen de werking van het Open Ruimte Platform verder uit. We voorzien hierbij de actieve ondersteuning van 6 programma's (Water+Land+Schap, landschapsparken, Vlaanderen breekt uit, voedsellandschappen, grond+zaken en luwte+oases) en verkennen een nieuw programma rond energielandschappen. We voorzien 3 werkateliers om zoveel mogelijk lessen uit de verschillende programma's met mekaar te delen en te vertalen naar de reguliere werking van de open ruimte administraties om zo tot een maximale versnelling van openruimtedoelstellingen te komen. We sluiten het jaar af met een ruimer evenement en een publicatie. Daarnaast gaan we na hoe we de werking van het Open Ruimte Platform in de toekomst structureel kunnen verankeren binnen de betrokken administraties.

Facility, Informatiemanagement en -Technologie

We bereiden de overdracht voor van de laatste VLM-gebouwen (Gent en Herentals) naar het Facilitair Bedrijf op 1/1/2022. Het analoog en digitaal archief wordt verder afgestemd op het bestuursdecreet en het VO-beleid. Om aan de klimaatbehoeften te voldoen zullen we het VLM-wagenpark verder vergroenen. We bereiden onze organisatie verder voor om vanaf 1/1/2023 aan te sluiten bij het centrale boekhoudsysteem Orafin van de Vlaamse overheid.

De VLM zal in 2021 verder inzetten op de digitale dienstverlening, digitaal werken op kantoor en op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten. Gezien regelgevende initiatieven steeds meer een wijziging van software impliceren, aanpassingen die moeten gebeuren binnen de beschikbare middelen, ontstaat er een achterstand in de digitalisering van andere analoge processen, waardoor voor deze processen de dienstverlening aan klanten niet meer voldoet aan de huidige digitale verwachtingen van de maatschappij. Digitalisering van een aantal analoge processen zou tegelijkertijd ook efficiëntie winsten m.b.t. personeelsinzet kunnen betekenen.

Met het zesde Mestactieprogramma ambieert Vlaanderen een reductie van de nutriëntenverliezen uit land- en tuinbouw om de waterkwaliteit in lijn te brengen met de Europese doelstellingen. Er wordt ingezet op het verhogen van de effectiviteit van het bestaande beleid door een betere handhaving en implementatie en op een gebiedsgerichte aanpak die maatregelen doelmatig inzet in gebieden waar een afstand tot de te bereiken doelen bestaat.

Het zesde Mestactieprogramma (MAP 6) bevat hierbij fundamenteel nieuwe en gewijzigde processen die uiteraard op IT-vlak belangrijke investeringen vragen, naast de lopende IT-projecten en het onderhoud van de bestaande toepassingen. Door een systematisch tekort aan investeringsmiddelen vergroot de achterstand op

vlak van digitale dienstverlening en softwarearchitectuur. Daarnaast is er in 2020 een eerste evaluatie MAP 6+ opgestart welke verder aanleiding kan geven tot bijkomende wijzigingen.

Ondersteuning van het nieuwe beleid door (aan)gepaste IT-systemen is essentieel om:

- 1) bedrijfsgegevens conform MAP 6 vlot en digitaal beschikbaar te stellen voor de doelgroep,
- 2) bestaande en nieuwe wettelijk verplichte gegevensuitwisseling te digitaliseren (bijvoorbeeld kunstmest, debietmeters mestverwerking, extra AGR-GPS-opvolging), en
- 3) een slagkrachtige en efficiënte controle en handhaving te ondersteunen.

Gelet op de grote impact van MAP 6 en MAP 6+, betekent dit dat zeer veel IT-applicaties door MAP 6 en MAP6+ geïmpacteerd worden en extra applicaties vereist zijn. Voor 2021 zijn dat in eerste instantie:

- Creatie van een online dataplatform bij de VLM voor het ontvangen van de informatie verkregen van de “slimme debietmeters voor mestverwerking”.
- Algemene opzet, inclusief gepersonaliseerde notificatie, van een generieke communicatiemodule op het Mestbankloket voor communicatie tussen VLM en landbouwer. Dit betreft fase 1 van de Berichtenbox Mestbankloket. Fase 2 omvat het verdere actieve gebruik van deze Berichtenbox en de integratie met de backoffice systemen van de Mestbank en is gepland voor najaar 2022.
- De mogelijkheid aanbieden aan betrokken partijen (aanbieder, afnemer, mestvoerder) om ook transportdocumenten voor inscharingen, burenenregelingen, meldingen burenenregelingen en EVOA's te wijzigen via het Mestbankloket
- Beschikbaar stellen van de eerste modules (doorlichting, evaluatie dossier, beheer COWET, opvolging dossier) van de Terreinopvolgingsapplicatie (TOA): In MAP 6 wordt een betere naleving beoogd door een effectiever toezichts- en sanctioneringsbeleid. De VLM werkt daarom verder aan het maken van een overkoepelende applicatie die een vlotte verwerking van de terreinvaststellingen en een vlotte opvolging van de dossiers mogelijk maakt, waardoor de controles efficiënter kunnen verlopen.
- Afwerking van de integratie van de nieuwe concepten van het begrip MEST in alle Mestbanktoepassingen
- Afwerking van de digitale kunstmestaangifte en -register voor kunstmesthandelaren en digitale registratie van aan- en afvoer van kunstmest door landbouwers. Dit betreft een overzichtsscherm voor de landbouwers, de GIS naverwerking en enkele (overzichts)rapporten.
- Boeteprogramma 2.0: Opstarten van de herwerking van het boeteprogramma omwille van noodzakelijke uitbreiding functionaliteiten voor MAP 6 (verwachte implementatie nieuwe toepassing tegen mei 2022, integratie met Mestbankloket tegen 2024).
- Bezwaarbehandeling via het Mestbankloket: De mogelijkheid voor de landbouwer en de uitbater om bezwaar in te dienen via het Mestbankloket waarbij een aantal metadata correct worden bepaald (identificatie, type bezwaar, link met kennisgeving, ...), bijlagen kunnen worden opgeladen en het bezwaar in de gepaste opvolgingsflow wordt geduwd. In 2021 zal dit project worden opgestart, met een verwachte implementatie tegen einde 2022.
- Conceptuele analyse voor een nieuw datawarehouse voor de Mestbank. Deze conceptuele analyse moet toelaten een nieuwe datawarehouseomgeving op te zetten die o.a. verbeterde interne rapporteringsmogelijkheden en verbeterde gegevensontsluiting via het Mestbankloket aanbiedt.

Voor de beheerovereenkomsten zullen verdere stappen gezet worden om de bestaande digitale voorzieningen verder te optimaliseren. Daarenboven moet de nieuwe regelgeving rond beheerovereenkomsten binnen het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) na 2020 (nieuwe beheerpakketten met specifieke voorwaarden, eventuele wijzigingen aan procedures en rapporten) in de verschillende modules van BOA (bedrijfsplan/spontane aanvraag, aanvraagprocedure, uitzonderingsprocedures, controlemodules) ingebouwd worden.

Ook bij projectoproepen binnen het plattelandsloket moeten maatregelen/interventies van toepassing binnen GLB post 2020 behandeld kunnen worden, alsook de realisatie van de integratie van de opvolger van de huidige 'Platteland Plus'-maatregel.

Voor inrichtingsprojecten wordt software ontwikkeld die digitalisering en standaardisatie van het financieringsplan en hiermee samenhangend een uitvoeringsprogramma beoogt. Deze applicatie bestaat uit verschillende modules. In 2021 wordt verder gewerkt aan:

- PROFIN, een tool voor de financiële opvolging voor de gebiedsgerichte projecten van de VLM. Deze tool moet het mogelijk maken om de financiering van de inrichtingsprojecten van raming tot en met eindafrekening op te volgen.
- DOSFIN, een module gericht op opvolging van uitvoeringsdossiers, studies en projectmatige grondverwerving.

De huidige projectadministratietoepassingen voor de inrichtingsprojecten worden vernieuwd. In 2021 staat de definitieve oplevering van alle essentiële modules van PAD gepland (beheren personen/bedrijven, onroerende goederen, projecten en instrumentspecifieke processen, inclusief koppeling met andere applicaties).

In 2021 wordt een nieuwe applicatie gebouwd voor het berekenen van de gebruikersvergoedingen in uitvoering van het decreet betreffende het realisatiegerichte instrumentarium, het zgn. Instrumentendecreet.

De eindresultaten van de voorstudie (minimaal proces-, conceptuele, kosten-baten analyse, plan van aanpak realisatie, onderzoek externe financiering, GEB) voor de ontwikkeling van een internetloket landinrichting en grondenbank (LOLA) worden in de loop van 2021 verwacht. Op basis daarvan zullen verdere acties in 2021 en 2022 gelanceerd worden.

Ook op het programma staat de ontwikkeling van de noodzakelijke rapporten in de applicatie DOG om voor de dossierbehandelaars onroerend goed vlot de registratie en opvolging van gebruikscontracten via MyRent, een applicatie van de FOD Financiën, toe te laten.

In 2021 zal de impactanalyse/toepasbaarheidsonderzoek verder uitgevoerd worden op het gebruik van een unieke codering van klanten/leveranciersgegevens en worden de voorbereidingen getroffen om de applicaties aan te passen aan het overkoepelende boekhoudsysteem Orafin.

Tenslotte zal verder gewerkt worden aan de implementatie van de aanbevelingen uit de ICT-audit 2019 en het VLM strategisch meerjarenplan 2020-2024. We starten een project om medewerkers structureel te vormen en



een loopbaanpad uit te zetten zodat ze optimaal kunnen renderen op basis van de IT-strategie en technologische evoluties. Ook de PMO-werking wordt verder geoptimaliseerd.

Stafdiensten

In 2021 zal de coronacrisis met haar maatregelen onze werking nog een hele tijd blijven kleuren. Door een snelle en correcte interne informatie garanderen we de toepassing van de maatregelen en blijven we onze dienstverlening verzekeren. Tegelijkertijd verliezen we onze personeelsleden niet uit het oog en ondernemen we de nodige acties om het welzijn en de verbondenheid te versterken. 2021 zal ook het jaar worden waarin we geleidelijk evolueren van PTOW naar het hybride werken.

De opgelegde besparingsdoelstellingen zijn heel bepalend voor onze organisatiewerking. De doelstelling voor 2024 in koppen werd eind 2020 al voor 95% behaald. Door een relatief jong en stabiel personeelsbestand kent de VLM echter weinig natuurlijke uitstroom en kunnen we hiermee de budgettaire besparingsdoelstellingen echter niet halen.

Een mature organisatiebeheersing is het fundament voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie. We houden de interne werking onder controle o.a. door de structurele opvolging van managementinformatie. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. De beheersmaatregelen van de belangrijkste risico's worden halfjaarlijks door het management opgevolgd. De begroting wordt op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingssaldo te vermijden. Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt gewaakt over de benutting van het vastleggingskrediet. Meer gedetailleerde kengetallen worden periodiek opgevolgd. Zo evolueren we verder naar een geïntegreerde en datagedreven organisatiewerking. We geven uitvoering aan de aanbevelingen uit de audits financieel management, ICT-organisatie en bedrijfsdoorlichting. Ons risicomanagement houden we actueel en relevant door de regelmatige evaluatie van het kader en de instrumenten. Waar nodig worden specifieke instrumenten, zoals het business continuïteitsplan en het risicomanagement van de open ruimteprojecten, bijgestuurd.

Uiteraard voldoen we ook in 2021 aan onze financiële verplichtingen en zullen we de geattesteerde jaarrekeningen tijdig neerleggen.

De VLM neemt klachten van klanten en belanghebbenden ter harte. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. De VLM bezorgt de Vlaamse Ombudsman tijdig het klachtenrapport.

De continue professionele juridische ondersteuning en advisering draagt bij tot een kwalitatieve werking van de VLM en haar kerntaken (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, mestbeleid, GLB, enz.). Nieuwe regelgevende ontwikkelingen worden opgevolgd en toegepast (o.a. hervorming vennootschapsrecht, insolventierecht, bestuursdecreet,...).

Onze interne en externe communicatie is actueel, open, kwaliteitsvol, verbindend en duurzaam. We bevragen in 2021 onze interne en externe klanten en zullen onze communicatieproducten bijsturen volgens de resultaten. We zetten verder in op digitale communicatie en beeld en bereiken onze klanten via diverse media en kanalen en, waar mogelijk, via (pers)momenten op het terrein.

Qua toepassing van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) schakelen we in 2021 een versnelling hoger. De basis die we de voorbije jaren legden, wordt met ondersteuning van een externe expert bijgestuurd en intern verankerd.

Openheid en duurzaamheid kenmerken ons HR-beleid. Zoals elk jaar zorgen we voor de actualisatie van het GPP (Globaal Preventieplan) en voor de uitvoering van het jaaractieplan met bijzondere aandacht voor covid-19. Een psychosociale risicoanalyse staat ook op het programma in 2021. De resultaten zullen aanleiding geven tot concrete (welzijns)acties.

In 2021 zal een nieuwe diversiteitsambtenaar aangeduid worden. Zij zal zorgen voor een geactualiseerd gelijke kansen en diversiteitsplan en de realisatie ervan. Sowieso blijven we focussen op een aantal thema's (o.a. het aanbieden van diverse stages en het ondersteunen van personen met een handicap of chronische ziekte). De VLM engageert zich verder tot het benutten van de centrale dienstverlening. We stapten uit eigen beweging al over naar het DC Talent. In 2021 zullen wij als één van de drie piloten in de Vlaamse overheid de module "Loopbaan" (inclusief een talentmanagementbeleid) in gebruik nemen. Voor andere modules in Vlimpers houden we de vinger aan de pols (vb. arbeidsplaatsbeheer). De inkanteling in het Dienstencentrum Boekhoudkantoor kwam in het najaar van 2020 met de eerste workshops op gang. In 2021 zal de intensiteit van de voorbereiding, zowel in samenwerking met Financiën en Begroting als intern, toenemen. Ook de voorbereiding van de inkanteling van de laatste twee eigen gebouwen zal tegen eind 2021 een feit zijn. Verandering is de enige constante. Dankzij een mature organisatiewerking en professionele en gedreven personeelsleden zullen we 2021 wendbaar, daadkrachtig, open en vol vertrouwen omarmen.

5 REALISATIES 2020

Plattelandsbeleid

In juni 2020 werkte de dienst Plattelandsbeleid een nota af waarbij per beleidsthema (dorpen, bio-economie en voedsel, landschappen) concrete invulling wordt gegeven voor de lopende regeerperiode op basis van de eerder uitgewerkte nota Plattelandsuitdagingen 2019-2024. Deze nota's werden besproken op de VLM-directieraad en met de betrokken kabinetsmedewerkers.

In juli 2020 werd een VLM-rapport over de gevolgen van de COVID-19-crisis en de eerste lockdown op het platteland aan de minister voorgelegd. Het rapport werd als Mededeling op de Vlaamse regering gebracht en kreeg weerklink in het Comité van de regio's.

Minister Demir kon in de zomer de Kasteeltuin van het Kasteel van Heers openen. Dit project wordt ondersteund in het kader van de projectoproep Buurten op den Buiten die VLM in samenwerking met de Koning Boudewijnstichting organiseert. De werking van de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen werd verder ondersteund. Een expertgroep dorpenbeleid werd opgestart om een beter zicht te krijgen op het dorpenbeleid in Vlaanderen en om onderbouwd complementaire/overkoepelende acties op het Vlaamse niveau op te zetten.

Het rapport van het evaluatieonderzoek over volkstuinparken werd omgezet in een nota met beleidsaanbevelingen voor de invulling van een nieuw concept 'Eetbare buurten'. Voor het programma



“Voedsellandschappen” werden 2 pilootprojecten opgestart in de Vlaamse rand en in Zwijndrecht. Het Platform Oogstbare Landschappen kwam 2 maal samen om na te denken over de valorisatie van biomassa-resten van beheerwerken. De VVSG wordt voor 3 jaar verder ondersteund voor de uitbouw van een netwerk voor lokale voedselstrategieën.

Het concept "Landschapsparken" werd uitgewerkt met een programmateam voor de voorbereiding van een oproep voor kandidaten begin 2021. Een communicatiestrategie om het belang van het platteland en open ruimte onder de aandacht te brengen, werd geconcretiseerd in enkele acties en nieuwsberichten.

Uit de certificeringsaudit Boekjaar 2019 voor het Vlaams Betaalorgaan bleek dat de controleprocedures voor de betalingen van de maatregelen “Omgevingskwaliteit”, “LEADER” en “Samenwerking met de stad” uit het PDPO III sterk verbeterd waren. Slechts beperkte kleine fouten werden vastgesteld. Nochtans besloot DG AGRI dat dit een gevolg moest kennen in een financiële correctie. Daarnaast zijn nog 5 andere audits lopende of hangende m.b.t. deze maatregelen. Elk van deze audits leidt tot andere aanbevelingen en conclusies, die de beheersdienst VLM aansluitend tracht zo goed mogelijk te remediëren door aanpassing van de richtlijnen of afspraken met de provinciale en Leader-coördinatoren.

Voor de PDPO-maatregel “Omgevingskwaliteit” en "PlattelandPlus" hebben alle provincies ook in 2019 oproepen gelanceerd. We hebben de binnengekomen projectvoorstellen in de Technische Werkgroepen en de Provinciale Management Comités beoordeeld en de projectsubsidies 2020 voor deze maatregel kunnen vastleggen. Omgevingskwaliteit-projecten werden goedgekeurd voor een totaalbedrag van 6.519.750 euro en PlattelandPlus-projecten voor een totaalbedrag van 1.256.270 euro.

We plegen regelmatig overleg met de Leader-coördinatoren voor de uitvoering van de PDPO-maatregel LEADER. In 2020 werden voor een budget van 5.609.332 euro Leaderprojecten opgestart.

In opvolging van de diverse auditaanbevelingen zetten we verder versterkt in op een transparante beoordeling van projecten, de sensibilisering voor de naleving van de wet op de overheidsopdrachten, de communicatieverplichtingen, de inhoudelijke en financiële opvolging van de projecten en de monitoring van de projecten. De verder doorgedreven controle vergt veel meer capaciteit dan initieel voorzien bij de start van het PDPOIII-programma. Hierdoor is opnieuw een grote achterstand ontstaan in de behandeling van declaratiedossiers, voornamelijk bij Leader.

De overgangsjaren 2021-2022 voor PDPOIII werden administratief en inhoudelijk voorbereid; een plattelandsmaatregel voor het GLB post 2020 wordt voorbereid i.s.m. de provincies.

De projectindiening en -behandeling van de PDPO-maatregelen verloopt sinds begin 2017 volledig via het e-plattelandsloket. In 2020 is verder gewerkt aan de integratie van de projectenlijst en -gegevens in het plattelandsloket, waardoor het in de loop van 2021 een goed werkend behandel- en opvolgsysteem zou moeten zijn.

Beheerovereenkomsten

De Europese Commissie heeft beslist dat het huidig programma voor plattelandsontwikkeling met 2 jaar wordt verlengd. In overleg met het kabinet werd er voor gekozen om enkel aflopende overeenkomsten te verlengen in kortlopende beheerovereenkomsten met een looptijd van 2 jaar en geen nieuwe beheerovereenkomsten te sluiten. Door een proactieve aanpak werd het juridisch traject tijdig doorlopen. We kozen radicaal voor een digitale aanpak om deze kortlopende overeenkomsten te sluiten. We beoordeelden inhoudelijk

beheerpakketten die eind 2021 vervallen. We volgden bijkomend de uitvoering van lopende beheerovereenkomsten op het veld op teneinde een correcte uitvoering te verzekeren. We betaalden de vergoedingen van de beheerovereenkomsten tijdig uit. Op 30 april 2020 ontvingen 3.569 landbouwers met een lopende beheerovereenkomst in 2019 globaal 14.334.751 euro. In ruil daarvoor namen zij op een oppervlakte van meer dan 11.344 hectare maatregelen voor het milieu, de natuur en het landschap in Vlaanderen. We werkten performant en correct als beheersdienst, zoals bleek uit de uitgevoerde audits die geen tekortkomingen op de betalingen en processen konden vaststellen. De tussentijdse resultaten van de monitoring van de beheerovereenkomsten door de Universiteit Hasselt leveren inzichten in de werking van diverse beheerovereenkomsten. Diverse beheerovereenkomsten zijn duidelijk bronnen van stapelvoedsel voor akkervogels, ze worden ook gebruikt voor vervolglegels door akkervogels. Als beheersdienst bereidden we in overleg met onze stakeholders onze inbreng voor in het GLB strategisch plan na 2020. Via verschillende kanalen zetten we op regelmatige tijdstippen de resultaten van de beheerovereenkomsten in de kijker.

Ontwikkeling

VLM coördineerde voor het beleidsdomein Omgeving de voorbereiding van het nieuwe GLB strategisch plan. Vooral het overleg met het departement Landbouw en Visserij kreeg veel aandacht om tot een goed afgestemde groene architectuur te komen die voldoende ambitieus is op het vlak van klimaat, milieu en biodiversiteit.

We bereidden in het kader van de Europese subsidieprogramma's ook projectvoorstellen voor het Life-programma voor, werkten mee aan de voorbereiding van een offerte voor de Europese overheidsopdracht 'Smart Villages' en dienden bij DG Reform een projectvoorstel in voor de transitie van het mestbeleid in Vlaanderen.

We werkten een eerste verkennende nota uit die inzicht biedt in de mogelijkheden voor aanvullende financieringsbronnen voor de realisatie van de kerntaken van VLM. In aanloop van de nieuwe Europese programmaperiode namen we deel aan talrijke infosessies en brachten we voorstellen aan voor de verschillende ontwerpprogramma's en plannen. We coördineerden samen met de collega's van de andere entiteiten voorstellen voor het Vlaamse Relanceplan.

Intern bereidden we een VLM-klimaatactieplan voor en coördineerden we de voorbereiding van de nieuwe BBT-cyclus. We legden een interne visie voor de toekomst van Europese samenwerking en netwerken voor, met het oog op optimalisatie.

Als gevolg van de COVID-19 pandemie dienden we het jaarprogramma 2020 als Lead partner van het EIP Agri Service Point op een andere manier uit te voeren dan voorzien; zo goed als alle events in binnen- en buitenland werden op een digitale manier georganiseerd. Dit vergde bijkomende inspanningen die samen met de partners kwaliteitsvol werden uitgevoerd. De Europese Commissie verlengde deze opdracht met 3 maanden tot begin mei 2021. Eind oktober werd de lang verwachte Europese overheidsopdracht voor het nieuwe GLB-netwerk uitgeschreven. Vanuit haar ervaring met het EIP Agri Service Point heeft VLM reeds bij begin 2020 het eerste concept voor dit GLB voorbereid en met partners voor het nieuwe consortium



onderhandeld. Dit laatste kwam in een stroomversnelling in de laatste twee maanden van 2020. Begin 2021 moeten de offertes hiervoor ingediend worden.

Landinrichting en grondenbank

In 2020 zetten we volop in op uitvoering van het programma Meer bos in Vlaanderen. We richtten de grondenbank bebossing op en konden hiermee 30 ha aankoop realiseren waarvan 20,4 ha ruilgrond en 8,5 ha rechtstreeks te bebossen percelen. We realiseerden 10 ha bosuitbreiding en 23 ha boscompensatie in het plantseizoen 2020-2021.

VLM werd in 2020 eveneens een belangrijke partner in de Blue Deal van de Vlaamse Regering en kreeg hierbij opdrachten voor een grondenbank Blue Deal, een versterkte uitvoering van Water+Land+Schap en de uitvoering van extra droogtmaatregelen in inrichtingsprojecten. In het lopende Water+Land+Schap-project konden we 3 miljoen euro middelen vastleggen voor concrete droogtmaatregelen door de lokale gebiedscoalities.

In 2020 stonden we opnieuw in voor een gedragen uitvoering in geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten. We zijn hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. We besteedden hierbij 16 miljoen euro aan de uitvoering van concrete maatregelen en slaagden erin om 30 miljoen euro vast te leggen voor concrete plannen en uitvoeringsdossiers. We stelden versneld wandelgebieden open (Vinderhoutse bossen, Brugse Veldzone, Wijers,...) en activeerden oudere wandelverbindingen zodat mensen maximaal in de eigen omgeving van groen en open ruimte konden genieten. In de projecten De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Graafweide Schupleer en Mol Postel geven we hierbij uitvoering aan raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse Regering. We focusten met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlarebroek, Wellemeersen, Schuddebeurze, Kraenepoel, Dijlevallei, Torfbroek, Zwarte beek, Vrieselhof, Zoerselbos, Liereman, Graafweide-Schupleer). In Zwarte beek werd de natuurinrichtingsakte verleden, waardoor we de vallei verder kunnen vernatten en het veen vrijwaren voor de toekomst. Ondanks de coronacrisis voerden we voor 4,7 miljoen euro natuurinrichtingswerken uit in Vrieselhof, Zwarte beek, Torfbroek en Dijlevallei. We komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Izenberge fase 1, Zondereigen, Schelde-Leie, Willebringen, Rijkevorsel Wortel, Gooik). Voor Molenbeersel werd het ruilverkavelingscomité net voor de kerstvakantie opgericht door de Vlaamse regering. We zetten met Landinrichting in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseerden er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en Vinderhoutse bossen, Brugse Rand, Vlaamse Rand). In het kader van het LIFE Green4Grey project zijn in de Stiemervallei (Wijers) wandeltellers geplaatst. In het door VLM ingerichte Schansbroek en Dauteweyers zagen we het aantal wandelaars verdubbelen, respectievelijk verviervoudigen. In april en mei ging het totaal aantal bezoekers in Dauteweyers van ongeveer 1650 naar 6920 wandelaars. In juni van 1400 naar 4255. Samen met VMM, De Vlaamse Waterweg, provincie en tal van andere actoren, gaven we via Landinrichting in de Vlaamse Rand ook

uitvoering aan Belini. In het project Maasvallei gaven we een invulling aan het dorpenbeleid en werd het landinrichtingsplan Kessenich

In Zich(t) goedgekeurd door de minister. In de kustregio gingen we na via de Europese projecten Salfar, Fresh4C's, Carbon Connects, Vedette en Coastal hoe we de kuststreek nu en in de toekomst best kunnen inrichten in functie van de klimaatwijziging. We zorgden voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, R0, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO/RSO, Natuurcompensaties Zeebrugge, Sigma, Limburgse Noord Zuid), waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt. Zo werd de eerste herverkaveling uit kracht van wet voor het deelgebied Kwetshage van de natuurcompensaties Zeebrugge ondertekend. Voor Rivierherstel Leie loopt een lokale grondenbank. Via Landinrichting en Natuurinrichting (Biscopveld) bouwen we geïntegreerd verder aan het bosrijke Landschapspark Bulskampveld (tussen Brugge en Gent).

De VLM zette in 2020 volop in op de mogelijkheden van het decreet Landinrichting. In landinrichtingsplannen vestigden we erfdienstbaarheden tot openbaar nut, voerden we inrichtingswerken uit kracht van wet en herverkaveling uit kracht van wet uit, sloten we beheerovereenkomsten op maat en gaven we uitvoering aan uitvoeringsinitiatieven. We beschreven deze cases zodat ze een inspiratiebron zijn voor Vlaamse, provinciale en gemeentelijke overheden bij realisatie van hun programma's, plannen en projecten. We begeleidden onze partners bij de opmaak van inrichtingsnota's voor de uitvoering van hun plannen. Zo ondersteunden we in 2020 verschillende overheden bij hun onderzoek naar de mogelijkheden van herverkaveling met planologische ruil (Niel, Aartselaar, provincie Antwerpen, departement Omgeving en VMM) en voerden we de eerste case herverkaveling met planologische ruil uit (Nieuwmunster).

In de schoot van de Programmacommissie Landinrichting kwamen we tot een advies aan de Minister over het programma Landinrichting. Daartoe actualiseerde de Programmacommissie de beleidsthema's in de leidraad voor de afweging van inrichtingsvragen en formuleerde de Programmacommissie een concreet advies aan de Minister over de individuele vragen naar landinrichtingsprojecten. In het najaar van 2020 werd in de schoot van de Programmacommissie een proces voor de opmaak van een investeringsagenda voor de open ruimte opgestart. Samen met het agentschap Natuur en Bos werkten we aan het meerjarenprogramma voor Natuurinrichting dat maximaal inzet op gebiedsinrichting in functie van de realisatie van urgente instandhoudingsdoelstellingen en doelstellingen van het herstelbeheer.

We ondersteunden in 2020 belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van grondmobiliteit. We konden 465 ha gronden verwerven, waarvan 8% via ruil, voor een totaal bedrag van 26 miljoen euro. We verwierven daarbij gronden in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken. We realiseerden gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. Voor de grondenbank Sigma is er 66 ha grond verworven, goed voor bijna 4mio euro, 33ha verworven en uitgeruilde grond werd kosteloos overgedragen aan ANB voor een bedrag van circa 1,5 miljoen euro. We richtten vier nieuwe grondenbanken op: grondenbank 'bebossing', grondenbank 'natuurdoelen' (met onder meer de gebieden Graafweide-Schupleer,



Mol-Postel en Steertse Heide), grondenbank 'Bornem' en grondenbank 'projecten van de Werkvennootschap'. Daarnaast zette de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in open ruimte gebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open

ruimte functies zoals voedselvoorziening, klimaatbuffering, biodiversiteit, ... Zo wendden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. Omdat uit een evaluatie van de Vlaamse Grondenbank blijkt dat de flankerende grondbeleidsinstrumenten voor pachters nog ontoereikend zijn, formuleerden we hiervoor een concreet wetgevend voorstel.

In een intensief begeleidingstraject van de rode en oranje PAS-bedrijven, behandelden we in 2020 elf nieuwe aanvragen voor bedrijfsadvies en 9 nieuwe aanvragen voor bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing of koopplicht. De eerste afbraak van een rode PAS hoeve is uitgevoerd voor de reductie van de deposities op het habitat gebied West Vlaams Heuvelland.

We ondersteunden in 2020 het kabinet van de Minister met de opmaak van een ontwerp evaluatierapport van het decreet Landinrichting zodat dit kon worden ingediend in het Vlaams Parlement vóór 30 juni 2020. In uitvoering van dit evaluatierapport werkten we aan concrete voorstellen voor de vereenvoudiging van de regelgeving Landinrichting.

We sloten de lopende fase van de Open Ruimte Beweging af met een klankbordgroep, een studiedag en een publicatie in het eerste kwartaal. We zetten de werking voort door de trekkers van de verschillende programma's ervaringen te laten uitwisselen in minimum 3 bijeenkomsten. Samen met het departement Omgeving en de Vlaamse Milieumaatschappij zetten we een nieuwe ondersteuningsopdracht voor het Open Ruimte Platform in de markt. In het kader van het eerste Programma Water+Land+Schap begeleiden we de gebiedscoalities verder bij de concrete uitvoeringsinitiatieven en bij de opmaak van landinrichtingsplannen. Via de samenwerking tussen lokale overheden, landbouwers en waterbeheerders beogen deze uitvoeringsinitiatieven het gezamenlijk bereiken van waterdoelen, een meer duurzame landbouw en een kwalitatief landschap. Door de sterke bottom-up aanpak versnellen we planmatig de realisatie van Europese waterdoelen en geven we de landbouw meer mogelijkheden om zich te wapenen tegen de gevolgen van de klimaatverandering en om meer klimaatrobuust te produceren.

We startten de programmawerking op rond Landschapsparken en bereidden, in nauw overleg met ANB en volgens de werking van de Nationale Parken, een aanpak en projectoproep voor. Voor het programma voedsellandschappen zetten we een studie in de markt om voor twee concrete gebieden na te gaan welke specifieke gebiedsmaatregelen ondersteunend zijn voor een voedsellandschap (Vlaamse Rand en Schelde-Rupel). Daarnaast droegen we bij aan de programma's Vlaanderen breekt uit!, grondzaken en luwte-oases.

Mestbeleid en mestbank

De Vlaamse Regering heeft op 26 juni 2020 kennis genomen van de evaluatienota van de kwaliteit van het oppervlaktewater en van het grondwater. De conclusie van deze evaluatie is dat de waterkwaliteit doorgaans niet is verbeterd en soms zelfs is afgenomen ten opzichte van de uitgangssituatie van MAP 6. De doelstelling ligt daardoor nog verder weg.

Een overzicht van de voorstellen die de effectiviteit, uitvoerbaarheid en handhaafbaarheid van het mestbeleid moeten versterken, zoals gevraagd door minister Zuhal Demir, werd aan haar overgemaakt op 15 september 2020. Die voorstellen kwamen tot stand uit een ambtelijke werkgroep en een gedachtewisseling met een maatschappelijke klankbordgroep en een wetenschappelijke commissie nutriënten die door de VLM werden georganiseerd. De gebiedstypes uit MAP 6 werden geëvalueerd en aangepast door de Vlaamse Regering. Verschillende uitvoeringsbesluiten rond het digitale kunstmestregister, de installatie van debietmeters voor de mestverwerkers en de lijst van equivalente maatregelen zitten in de laatste rechte lijn voor definitieve goedkeuring begin 2021.

Het derogatierapport werd overgemaakt aan de Europese Commissie op 30 juni 2020. Alle vereiste rubrieken conform het uitvoeringsbesluit van de Europese Commissie zijn opgenomen in het rapport.

Het Mestrapport 2020 is opgemaakt en voorgesteld aan Minister Demir. Na publicatie op de website van de VLM, kwam het rapport uitgebreid aan bod in regionale en landelijke pers. Het rapport kwam tot stand door de goede samenwerking met verschillende afdelingen van de VLM en de VMM.

Het 4-jarlijks rapport in het kader van de Nitraatrichtlijn voor België werd door Vlaanderen gecoördineerd en het onderdeel voor het Vlaams Gewest werd tijdig opgemaakt. Door beperkte vertraging door het Waals Gewest en een aanzienlijke vertraging door de federale overheid werd het finale rapport met ruim 5 maanden vertraging overgemaakt aan de Europese Commissie.

De onderzoeksagenda voor het mestbeleid werd opgemaakt en de financiële middelen werden vastgelegd. De financiële en procedurele afhandeling van lopende dossiers is gebeurd.

Verschillende onderzoeken werden gestart, opgevolgd en afgerond.

Overzicht lopende onderzoeken mest

- Gebruik van satellietbeelden voor handhaving;
- Gebruik van NIR voor het in situ bepalen van de mestsamenstelling;
- Optimaliseren van het NEMO model;
- Klimaat robuust mestbeleid;
- Digitale opvolging van de varkens;
- Gebiedsgerichte attenuatiefactor;
- Nitraatrijke bronnen;
- Bemesten in de biologische landbouw;
- Vernieuwen monitoringsnetwerk derogatie

De nieuwe begeleidingsdienst voor een betere bodem- en waterkwaliteit, een overheidsopdracht ter waarde van 1,8 miljoen euro, werd via een overheidsopdracht in de markt gezet.

In jaar 2 van MAP 6 werkten we verder aan de uitrol van een aantal maatregelen. De focus lag hierbij op de uitwerking van het digitale kunstmestregister, de debietmeters bij mestverwerkers en de AGR-GPS verplichting bij de burenenregelingen.

Omwille van de coronacrisis besliste de Vlaamse Regering om de verplichting tot de digitale registratie van het kunstmestgebruik uit te stellen tot 1 januari 2021. In 2020 werd het digitale kunstmestregister ontwikkeld als een gebruiksvriendelijke module van het Mestbankloket. We inventariseerden alle aangifteplichtige kunstmesthandelaars. Begin 2021 worden zij geïnformeerd over hun aangifte- en registerplicht. In overleg met de sector werkten we de bepalingen uit over de verplichting van het gebruik van debietmeters bij mestverwerkers. We ontwikkelden een code van goede praktijk voor het gebruik van debietmeters en informeerden de sector hierover. Er is werk gemaakt van het besluit over het gebruik van een AGR-GPS app voor burenenregelingen. We opteerden hier met succes voor de piste om de app te laten ontwikkelen door de markt.

In 2020 was er voor de eerste maal de mogelijkheid tot het uitvoeren van equivalente maatregelen. De Mestbank informeerde de landbouwers over de equivalente maatregelen, registreerde en verwerkte de aanvragen. In totaal werden 738 aanvragen ingediend. De modaliteiten van de equivalente maatregelen werden ingebouwd in de bemestingsprognoseberekening en de tellers op het e-loket van het departement Landbouw en Visserij. De perceelsverwerking werd in het najaar aangepast zodat de equivalente maatregelen correct zouden meegenomen worden in de berekening van het gerealiseerd areaal 2020. We controleerden de naleving van de equivalente maatregelen waarbij de maatregel 'wintergranen' werd opgenomen in de nateeltcontroles door het departement Landbouw en Visserij.

Voor de nitraatresiducampagne 2020 zijn ongeveer 23.500 percelen van 12.000 landbouwers geselecteerd en opgevolgd. Om de campagne beheersbaar te houden werd afgestapt van de mogelijkheid van herselecties naar aanleiding van teeltschade. Om dezelfde reden werd gesleuteld aan de criteria voor de selectie van te bemonsteren percelen. Nieuw was de registratie van monsternemers waarbij in totaal 248 monsternemers geregistreerd werden.

Naast het uitvoeren van de jaarlijks terugkerende administratieve processen werd binnen de beschikbare capaciteit verder ingezet op kwaliteitsborging van de data door het uitvoeren van acties gericht op het terugdringen van nutrëntenverliezen.

Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risicoanalyse en alertheid voor wat er op het terrein gebeurt, selecteerden we de juiste bedrijven voor een bedrijfsdoorlichting. Dit leidde tot een hoger inbreukpercentage. We hebben in 2020 460 bedrijven doorgelicht wat minder is dan beoogd. Een terugval in de beschikbare capaciteit ligt hiervan aan de oorzaak. Audit Vlaanderen voerde een audit uit van het proces bedrijfsdoorlichting. De aanbevelingen zullen in 2021 en 2022 worden uitgerold.

De gebiedsgerichte aanpak van de terreinhandhaving ligt op koers. In 44% van het in 2020 als gebiedstype 3 afgebakend gebied zijn één op vijf landbouwers in contact gekomen met een terreincontrole. Studies rond het

potentieel van satellietbeelden, in situ bepaling van meststoffen en drones voor handhaving zijn opgestart.

We pasten onze terreinwerkzaamheden aan de coronamaatregelen aan zonder dat de voorziene controles en ander terreinwerk in het gedrang kwamen. Via samenwerking met de afdeling Handhaving van het departement Omgeving en het gebruik van de Vlaamse controleviewer werd verder afgestemd en informatie uitgewisseld met lokale en gewestelijke toezichthouders.

Voor de controle van derogatiebedrijven maakten we een instructie en afsprakenkader op en pasten dit toe. In december informeerden we de betrokken landbouwers over de resultaten van de controles.

We verstuurd ruim 5.400 boetes naar aanleiding van administratieve tekortkomingen of terreincontroles, waaronder 1.200 boetes voor het niet voldoen aan de vanggewasverplichting. We behandelden 2.750 bezwaren tegen opgelegde boetes of maatregelen. Ondanks de verdubbeling in aantal boetes en bezwaardossiers tov van 2019, haalde de Mestbank in 98% van de dossiers de streeftermijnen voor oplegging en behandeling. In 2021 wordt gestart met de ontwikkeling van digitale indiening van bezwaren via het Mestbankloket en een performanter boeteprogramma.

Door bijkomende ontwikkelingen aan het Mestbankloket, kunnen alle aangiften voor productiejaar 2020 digitaal worden ingediend. Ook het wijzigen van transportdocumenten werd gedigitaliseerd. Ook andere toepassingen werden aangepast in functie van de bepalingen van MAP 6 of werden uitgebreid. Zo verlopen de verplichte stikstofstalen en de derogatiestalen voortaan ook via SNapp.

In november en december 2020 organiseerde de Mestbank met succes een reeks van winterwebinars waarbij de landbouwconsulenten werden geïnformeerd over de recentste ontwikkelingen op het vlak van mestbeleid.

Informatica, informatiemanagement en logistiek

In 2020 startten we met de uitbouw van een moderne enterprise-architectuur omgeving. We brachten de basiselementen van het onderdeel businessarchitectuur (organisatie, doelen, hoofdprocessen) in kaart en startten met het uittekenen van de belangrijkste financiële processen ter voorbereiding van de inkanteling in Orafin.

In het eerste kwartaal van 2020 namen we de nieuwe, energiezuinige verwarmingsinstallatie in het kantoor te Brugge in gebruik. De vergroening van het wagenpark werd in 2020 verder gezet. 1/3 van het wagenpark bestaat uit elektrische voertuigen. Eind 2020 heeft de VLM nieuwe hybride terreinwagens besteld ter vervanging van oudere terreinwagens evenals 2 elektrische bestelwagens besteld ter vervanging van 2 oude bestelwagens.

In 2020 werd beslist om de 2 resterende VLM-gebouwen reeds in te kantelen tegen 1 januari 2022 met het oog op het halen van de klimaatdoelstellingen.

De Vlaamse Selectiecommissie heeft het aangepaste ontwerp van het informatiebeheersplan (IBP) van de VLM op 17 juli 2020 goedgekeurd. De procedure voor het opladen van het IBP in de VO-toepassing werd opgestart. De VLM heeft in 2020 verder ingezet op de digitale dienstverlening, digitaal werken op kantoor, op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor haar klanten en de eigen medewerkers. Door de coronacrisis kreeg digitaal werken van thuis uit een stevige boost wat de nodige extra aandacht inhield.



In 2020 werden volgende IT-applicaties (al of niet deels, rekening houdende met opgestelde plannen van aanpak uit intern en extern overleg) aangepast aan de nieuwe MAP 6-vereisten:

- De conceptuele herziening van de IT-toepassing maatregelen (TOMAS), welke alle maatregelen die voor een bedrijf van toepassing zijn in een bepaald jaar samenbrengt waardoor elk bedrijf een correct geconsolideerd overzicht van zijn na te leven begeleidende en sanctionerende maatregelen krijgt. De definitieve afwerking is gepland in de loop van januari 2021.
- Digitale aangifte uitbaters uitbouwen naast de bestaande aangifte van landbouwers en verwerkers. Om risico-gericht bedrijven door te lichten en te handhaven, is het noodzakelijk om alle aangiftegegevens snel ter beschikking te hebben. De aangiftegegevens van de landbouwers en verwerkers werden al uitsluitend digitaal verzameld. Vanaf 2021 worden nu ook de aangiftegegevens van erkende mestvoerders, uitbaters van mestverzamelpunten, producenten of verdelers van andere meststoffen en producenten, invoerders of verkopers van diervoeders digitaal geïnventariseerd, waardoor sneller gebruik gemaakt kan worden van deze gegevens, en bovendien capaciteit vrijgemaakt wordt voor extra handhaving.
- Implementatie digitale kunstmestaangifte en -register voor kunstmesthandelaren en digitale registratie van aan- en afvoer van kunstmest door landbouwers. De prioritaire delen van het project (service, verhandelingsregister & het gebruiksregister inclusief de GIS component) werden opgeleverd. De definitieve afwerking is gepland in de loop van 1 kwartaal 2021.
- AGR-GPS ondersteuning voor burenregelingen werd gerealiseerd tegen de vooropgestelde implementatiedatum van 01.07.2020. MAP 6 legt een volledig nieuwe verplichting op vanaf 2020 waarbij burenregelingen traceerbaar moeten worden via AGR-GPS-signalen.
- Inbouwen in MTIL van de controle op de uitrijregeling. Met deze controle wordt enerzijds spreiden van bepaalde meststoffen in verbodsperiodes tegengehouden; anderzijds worden bij het spreiden van bepaalde meststoffen in bepaalde periodes op MTIL en op het mestafzetdocument informatieve boodschappen getoond. Dit laat toe om geen mest meer te spreiden in verbodsperiodes en om de mestvoerders beter te informeren bij het spreiden van mest.

Andere belangrijke projecten en onderhoudsactiviteiten zullen in 2021 verder aangepakt worden, zoals:

- Creatie van een online dataplatform bij de VLM voor het ontvangen van de informatie verkregen van de "slimme debietmeters voor mestverwerking". De analyse is gestart in oktober 2020. De definitieve oplevering van het platform is gepland op 30/06/2021.

Nog andere projecten vereisen een herwerking van het initiële plan van aanpak op basis van nieuwe opgedane inhoudelijke en/of technische inzichten in 2020:

- Mestbankloket – verbeterde gegevensontsluiting: Landbouwers krijgen via een verbeterde ontsluiting van hun bedrijfsgegevens de kans om hun nutriëntenstromen beter op te volgen en hun bedrijfsvoering beter af te stemmen op de wetgeving. In het Mestbankloket stellen we daarom gegevens over bemestingsnormen, -prognoses, bedrijfsgegevens (vervoersgegevens, afzetmogelijkheden, bruto rundveeproductie, staalnamegegevens, ...) in één bestand ter beschikking.

het beheer van de documentatie van het patrimonium. De AAPD stelt 4 webservices Consultimmo ter beschikking aan andere overheidsinstanties (al dan niet gekoppeld aan info van het Rijksregister) via het MAGDA-platform.

De impactanalyse/toepasbaarheidsonderzoek op het gebruik van een unieke codering van klanten/leveranciersgegevens gekoppeld aan de voorbereidingen om de applicaties aan te passen aan het overkoepelende boekhoudsysteem Orafin heeft vertraging opgelopen ten gevolge van de planning Financien en begroting. Beide opdrachten verschuiven noodzakelijkerwijze naar de planning 2021 en worden verder afgestemd op bovenvermelde planning.

In de tweede helft van 2019 werd via een “Gartner Score” toegepast op verschillende domeinen zoals Programma en Portfoliobeheer, Applicaties, Informatieveiligheid en risicobeheer, Infrastructuur en Operaties, Enterprise architectuur en technologische innovatie, CIO assessment, ... het digitale maturiteitsniveau bij de VLM in kaart gebracht. Ook de belangrijkheid van de verschillende geassocieerde functionele activiteiten werd tegenover elkaar afgewogen. De resultaten werden in de loop van 2020 verwerkt in nieuwe operationele organisatiedoelstellingen, jaardoelstellingen en projecten voor de periode tot 2024 (MJP 2020-2024). Daarnaast worden jaarlijks terugkerende expliciete projecten en doelstellingen ingepland om de VLM IT-infrastructuur en de applicatieframeworks technologisch actueel te houden.

Door diverse langdurige afwezigheden van personeelsleden, gevolgd door de coronapandemie, is in 2020 slechts heel beperkt aan het actieplan gewerkt, om de personeelsleden van de afdeling Informatica proactief te vormen en in te zetten zodat ze optimaal kunnen renderen op basis van de IT-strategie en technologische evoluties. Zowel vanuit de ICT-organisatie-audit 2019 als bij de IT-evaluatie van Gartner wordt gewezen op het belang van een vormingsplan. Deze opdracht zal verdergezet worden in 2021.

Voor de optimalisatie van de PMO-werking springen volgende activiteiten in het oog:

- In functie van de planning van IT-projecten voor 2020 werd reeds een systeem van opmaak en prioritering goedgekeurd in de directieraad. Voor de opmaak van de planning 2021 werd een analoog systeem van opmaak en prioritering gehanteerd, waarbij extra aandacht geschonken werd aan de IT-projecten opgenomen in het meerjarenplan 2020-2024. In de jaarplanningen 2021 en 2022 zullen concrete acties opgenomen worden om deze prioriteringstechniek verder te verfijnen.
- Om de opvolging en vergelijking van capaciteitsplanning van arbeidsmiddelen en de effectieve tijdsbesteding bij projecten mogelijk te maken voor zowel de medewerker zelf, de projectleider, de lijnmanager als het algemeen management werd in 2020 een passende tijdregistratietool aangeschaft. Daarnaast werden de mogelijkheden van PowerBI in het kader van de optimalisatie PMO-werking onderzocht. In de jaarplanningen 2021 en 2022 zullen concrete acties opgenomen worden:
 - Interactieve kengetallen/rapporten PMO produceren

- MS Project/PowerBI/tijdregistratietool mogelijkheden gericht benutten voor opmaak planning, opvolging planning, budgetopvolging op projectniveau en globaal, rapportering DR en business

Stafdiensten

Een mature organisatiebeheersing is het fundament voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie. We houden de interne werking onder controle o.a. door de structurele opvolging van managementinformatie. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. De beheersmaatregelen van de belangrijkste risico's worden halfjaarlijks door het management opgevolgd. Rollen en verantwoordelijkheden zijn in de hele doelstellingencascade duidelijk bepaald. De begroting werd ook in 2020 op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo te vermijden. Door het voeren van een vastleggingsboekhouding werd gewaakt over de benutting van het vastleggingskrediet.

De voorbije jaren was er elk jaar minstens één organisatie, proces- of thema-audit. In 2020 maakten we werk van de IT-strategie, integreerden we de aanbevelingen uit de audit financieel management in het project "inkanteling Orafin" en gingen we meteen aan de slag met de resultaten uit de procesaudit bedrijfsdoorlichting. De mooiste zichtbare resultaten haalden we op het vlak van organisatiebeheersing met ons risicomanagement waar we in 2020 voor alle aspecten naar een maturiteit van minstens 3 evolueerden. We maakten woelige tijden door toen in volle opmaak van de jaarrekening 2019 twee leidinggevenden besloten om de organisatie te verlaten maar slaagden erin dankzij de professionele en loyale inzet van de betrokken medewerkers en een snelle start van de nieuwe leidinggevende de jaarrekeningen tijdig en kwalitatief op te leveren en zorgden voor de aanstelling van een nieuwe bedrijfsrevisor conform de wetgeving op de overheidsopdrachten.

De organisatiewerking wordt sterk bepaald door de opgelegde besparingen. Door een relatief jong en stabiel personeelsbestand kent de VLM weinig natuurlijke uitstroom en betekenen de budgettaire besparingsdoelstellingen een dubbele uitdaging. Onder budgettaire druk heeft de VLM reeds 19 van de te besparen 21 medewerkers in deze legislatuur moeten realiseren. Daarnaast moesten we in 2020 werkingsmiddelen blokkeren om de personeelskosten te kunnen dragen.

De VLM neemt klachten van klanten en belanghebbenden ter harte. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. De VLM bezorgde de Vlaamse Ombudsman in januari 2020 het klachtenrapport.

De continue professionele juridische ondersteuning en advisering draagt bij tot een kwalitatieve werking van de VLM en haar kerntaken (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, mestbeleid, enz.)

Het strategisch communicatieplan 2020-2024 is het kader voor onze interne en externe communicatie. Het werd gealigneerd op de doelstellingen uit de beleidsnota omgeving en het VLM ondernemingsplan 20-24. In 2020 zette de VLM versterkt in op digitale communicatie met o.a. de succesvolle lancering van de VLM-nieuwsbrief (5 edities in 2020) en aanwezigheid op sociale media. In de zomerperiode speelden we in op de maatschappelijke behoefte en gaven we uit-tips op Facebook naar gebieden waar de VLM actief is of was. Dit

kaderde in de boodschap van de Vlaamse minister bevoegd voor Toerisme om in eigen land op vakantie te gaan.

We zorgden ervoor om de principes van helder taalgebruik toe te passen in onze communicatieproducten. Beelden zijn een krachtig communicatiemiddel. In 2020 werd op initiatief van de VLM binnen het beleidsdomein werk gemaakt van een “beeldenbank in de Cloud” en bereidden we ons voor op de uitwerking van een videostrategie volgend jaar.

Waar de omstandigheden het toelieten gingen in 2020 persmomenten op het terrein door (o.a. Batheerse Beemd, RVK Zondereigen, De Wijers,...).

In 2020 voldeed de VLM ook aan de toepassing van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). In 2020 duidden we een nieuwe functionaris voor gegevensbescherming VLM aan. Door een goede ondersteuning en begeleiding van de kernafdelingen werd het Register der Verwerkingen geactualiseerd en werden protocollen voor elektronische gegevensuitwisseling gesloten. Reeds lang openstaande vragen zoals het aanduiden van een functionaris voor gegevensbescherming voor de landcommissies en voor de ruilverkavelingscomités werden uitgeklaard.

Welzijn en diversiteit zijn thema's die in ieders hoofd opkomen bij een duurzame organisatie; twee thema's waar de VLM al jarenlang sterk op inzet. 2020 werd ingezet met een actieplan n.a.v. de resultaten van het laatste personeelstevredenheidsonderzoek. Ook in 2020 werd het GPP (Gloobaal Preventieplan) grondig geactualiseerd. Het jaaractieplan werd volledig uitgevoerd. De coronacrisis vroeg onverwacht extra aandacht voor medewerkerswelzijn. De VLM zorgde hiervoor met de nodige informatie en opleidingen. Met periodieke bevragingen werd het welzijn van de medewerkers opgevolgd en werden specifieke acties ondernomen.

In 2020 werkten we verder aan de realisatie van de acties uit het gelijke kansen en diversiteitsplan en focusten we op een aantal thema's (o.a. het aanbieden van diverse stages en het ondersteunen van personen met een handicap of chronische ziekte) waarin we ook in coronatijden geslaagd zijn.

Duurzaamheid impliceert ook ontwikkeling en loopbaanbeleid. Met een vormingsbudget en vormingsplan stimuleert de VLM ontwikkeling in functie van de organisatie- en persoonlijke doelstellingen. Door consequent interne mobiliteit te stimuleren en te experimenteren met flexibelere organisatie- en functievormen zoals teamcrafting en rollen zorgden we ervoor dat de gevolgen van de zeer beperkte instroom enigszins gecompenseerd konden worden door interne jobrotatie.

De VLM engageerde zich verder tot het benutten van de centrale dienstverlening. De inkanteling in het Dienstencentrum Boekhoudkantoor kwam in het najaar met de eerste workshops op gang. Intern startten we eerder in 2020 al met de optimalisatie van de financiële processen. Er werden maar liefst drie nieuwe modules van Vlimpers uitgerold (Vergoedingen & toelagen, leren, PLOEG) en in september 2020 stapte de VLM uit eigen beweging over naar het selectiecentrum voor de uitvoering van haar selectieprocedures.

2020 werd onverwacht sterk bepaald door de coronacrisis. De VLM kon dankzij een mature organisatiebeheersing en crisiscommunicatie snel reageren toen de crisis uitbrak. Met regelmatige communicatie gefocust op informeren en verbinden werd de werking gecontinueerd en medewerkers ondersteund. Hierbij werd bijzondere aandacht geschonken aan welzijn en ontwikkeling (opleiden in de nieuwe manier van (samen)werken). De VLM en haar medewerkers pasten zich snel aan de nieuwe realiteit aan. Een bewijs dat de grondslagen voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie de voorbije jaren al gelegd werden en dat dit deel uitmaakt van het DNA van de VLM'er.

6 BIJLAGEN

6.1 BIJLAGE 1: RESULTATEN ONDERNEMINGSPLAN 2020

De resultaten van het ondernemingsplan 2020 zijn opgenomen als bijlage 6.1

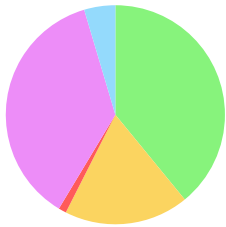
6.2 BIJLAGE 2: ONDERNEMINGSPLAN 2021

Het ondernemingsplan 2021 is opgenomen als bijlage 6.2

6.3 BIJLAGE 3 PERSONEELSPLAN

Het personeelsplan VLM is opgenomen als bijlage 6.3





● Nog niet gestart:	0 doelstelling(en)
● Op schema:	34 doelstelling(en)
● Kleine afwijking:	16 doelstelling(en)
● Bij te sturen:	1 doelstelling(en)
● Gerealiseerd:	32 doelstelling(en)
● Uitgesteld:	4 doelstelling(en)
● Stopgezet:	0 doelstelling(en)
● Vervangen:	0 doelstelling(en)

SOD - 1.00 VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIMTE OP TERREIN

PROJECTEN

PAD implementatie

- 2/12/2020 - Op schema

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Detailanalyse bezig (op basis van huidige geldende wetgeving instrumentendecreet): 1e module natuurlijke- en rechtspersonen gevalideerd op 19/07/2019, 2e module percelen gevalideerd op 06/11/2019, 3e module projectgegevens gevalideerd op 28/11/2019, volgende module Instrumenten (februari 2021, met onderzoek naar eerdere deelvalidaties)

Ontwikkeling bezig: Initiële opzet (incl. voorstel layout + demo): einde oktober 2019; Algemene modules logging gebruikersinfo en beheer gebruikersrechten + 1e module natuurlijke- en rechtspersonen incl. opladen kadastergegevens personen, klaar voor acceptatie: september 2020; 2e module beheer projecten, klaar voor acceptatie: december 2020; Volgende module percelen/onroerend goed (februari 2021)

FINAN Module 1: Digitalisering financieringsplan gebiedsgericht project

- 3/01/2021 - Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

De functionele analyse van PROFIN (FINAN module I) is opgeleverd in december 2020. Deze module is klaar om ontwikkeld te worden. De ontwikkeling wordt opgenomen in de planning van 2021.

HERT herverkaveling ikv decreet landinrichting

- 16/12/2020 - Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Vertraging t.o.v. initiële planning wegens onderschatting van de scope van dit project en de afwezigheid van de ontwikkelaar.

Afsluiting van project is momenteel gepland einde Q2 2021.

Consultimmo historiek

- 2/12/2020 - Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

GeefHistoriekMutatieDossier 03.00' --> In productie op 27/07/2020

consultimmo transacties

- 2/12/2020 - Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

'GeefTransacties 03.00' --> In productie op 25/08/2020

consultimmo verkooprijzen

- 2/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
ZoekVerkooprijzen 03.00' --> in productie op 3/06/2020

AWBM uitbreiding : stortingen op niveau van instelling en project

- 14/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
In productie sinds 26/6/2020

Berekenen gebruikersvergoeding ikv instrumentendecreet

- 14/12/2020 - Kleine afwijking
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Analyse is afgerond. Ontwikkeling is voorzien in 2021.

FINAN module 2 : gebiedsgerichte projecten

- 3/01/2021 - Kleine afwijking
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
De oplevering van de business analyse is uitgesteld tot het eerste kwartaal 2021 als gevolg van vertraging bij het analysewerk door de business. Deze analyse zou oorspronkelijk worden opgeleverd in het derde kwartaal van 2020, maar zal nu pas beschikbaar zijn in het eerste kwartaal 2021. Op basis van deze analyse zal AIG de functionele analyse hernemen.

DOG CRs en onderhoud 2020

- 17/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Het project is gerealiseerd met uitzondering van een nieuw rapport module project/Budgetgegevens bis waarvan de business de input nog moet doorgeven. Dit item wordt verschoven naar de fiche 2021.

E-voorkooploket wijzigen kadastrale referentie

- 17/12/2020 - Nog niet gestart
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Dit project staat momenteel nog in de status "on demand".

Herontwikkeling DOGGIS naar webplatform

- 3/01/2021 - Op schema
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
De analyse voor DOGGIS is gaande en wordt opgeleverd tegen 31/03/2021. De implementatie van de technische migratie van DOGGIS naar webplatform om de compatibiliteit met het gebruik van nieuwe GIS-dataformaten te vrijwaren wordt opgenomen in de planning van 2021 wegens de onbeschikbaarheid van onze GIS architecten voor de ontwikkeling van dit component.

Voorstudie Loket Landinrichting

- 6/01/2021 - Op schema
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Voorstudie is gegund

DOG Herleiden van verschillende VLM-rekeningen naar 1 VLM-rekening

- 17/12/2020 - Op schema

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Project in uitvoering in afspraak met ALG en rekening houdend met het project in kanteling naar Orafin.

OOD - 1.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

- **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Het landinrichtingsproject Oudlandpolder is ingesteld. Er zijn 5 landinrichtingsplannen goedgekeurd. Dat zijn er 2 meer dan de streefwaarde. De akte voor de Zwarte Beek is verleden. Over de bestedingen in VAK en VEK voor de programma's ruilverkaveling en landinrichting kan pas in januari 2021 definitief gerapporteerd worden. Sommige projecten hebben vertraging opgelopen (zoals landinrichtingsplan Openruimtegebied Kiewit-Zonhoven) omdat de Corona-maatregelen de geplande draagvlakverhogende initiatieven niet toelieten. Er is een advies aan de minister overgemaakt over het programma landinrichting 2020-2024 met veel aandacht voor het minimaliseren van de impact van nieuwe projecten op de lopende projectenportefeuille.

PROCESSEN

Oprichten van planbegeleidingsgroep

Oprichten van projectorganen van een gebiedsgericht project

Opstellen van ruilverkavelingsplan

Uitvoeren van onderzoek naar opportuniteiten en haalbaarheid LI-project

Uitvoeren van instrumentonafhankelijk voortraject

- 14/12/2020 - Op schema

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

De externe vragen voor ondersteuning en uitvoering van opdrachten worden door VLM met het instrumentonafhankelijk voortraject opgevolgd via de CDRA P&O.

JOP - Voor het project Moervaartvallei zijn in 2020 de studies opgeleverd in functie van de opmaak van de (land-)inrichtingsplannen (LIP), is het ontwerp LIP Kalvekant voorbereid, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen, is een oproep "quick wins" gelanceerd, en zijn de werken natuurcompensaties Maaibos fase 1 gestart. Voor de inrichting Maaibos fase 2 is de opmaak (extern) van het technisch ontwerp gestart.

- **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De oproep "quick wins" is niet meer gelanceerd omdat het M.B. die de planbegeleidingsgroep opricht, pas in de zomer is genomen. Studies in functie van de opmaak van landinrichtingsplannen zoals het LIP Kalvekant, zijn lopende of afgerond. De werken fase 1 Maaibos zijn opgestart.

JOP - In het project Oudlandpolder is in 2020 het Onderzoek naar de Opportuniteit en Haalbaarheid (OOH) van een Landinrichtingsproject voorbereid, zodat het OOH mits de nodige akkoorden ter advies kan voorgelegd worden aan de Programmacommissie Landinrichting. Studies zijn opgestart ter voorbereiding van landinrichtingsplannen.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Nadat het OOH Oudlandpolder is aangepast op basis van de opmerkingen bij het positieve advies van de Programmacommissie op 3 juli, is het dossier op 1 september bezorgd aan GOP ter goedkeuring door de Vlaamse Regering. Begin december is het akkoord van de minister van Financiën gevraagd en de Vlaamse Regering heeft het landinrichtingsproject op 18 december ingesteld.

JOP - In het project Gentse Kanaalzone is in 2020 de uitvoering van de inrichtingsplannen volgens planning verlopen. Het beheerplan Doornzele-Kanaalzijde is opgeleverd. De werken deel 2 van de bufferzones Rieme-Zuid en Doornzele-Noord zijn uitgevoerd. De inrichtingswerken Doornzele-Zuid (bosbuffer) zijn gestart. In Rieme-Oost is de Afbraak Fase 1 (steenfabriek) voorbereid en is de opmaak (extern) van het ontwerp voor het publieke park gestart. In Zelzate-Zuid is de opmaak (extern) van het parkontwerp gestart.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De werken deel 2 van de bufferzones Rieme-Zuid en Doornzele-Noord zijn uitgevoerd en het beheerplan is bezorgd aan de partners. In Rieme-Oost is de (gedeeltelijke) afbraak Fase 1 (steenfabriek) on hold gezet omdat de stuurgroep nog niet beslist heeft over de nabestemming. De opmaak (extern) van de ontwerpen heeft vertraging opgelopen, voornamelijk omwille van personeelstekort bij de VLM. De werken in Doornzele-Zuid (bosbuffer) starten in 2021.

JOP - In uitvoering van het landinrichtingsproject en van het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2020 kleine uitvoeringsinitiatieven landbouw begeleid, en is het ontwerp landinrichtingsplan Hazegrasdijk en Cantelmolinie, mits positief advies van de planbegeleidingsgroep, onderworpen aan het openbaar onderzoek.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Op 11 september heeft de Planbegeleidingsgroep het ontwerp LIP Hazegrasdijk en Cantelmolinie positief geadviseerd, zodat het openbaar onderzoek kan georganiseerd worden wanneer de gemeente Knokke-Heist hiermee wenst te starten. De uitvoeringsinitiatieven zijn begeleid, en een tweede oproep met de resterende middelen is in juni gelanceerd. In uitvoering van het LIP Nieuwe Watergang zal de VMM de laatste werken (omgeving Hazegrasfort) vermoedelijk medio 2021 afronden. Uit onderzoek blijkt dat de reeds uitgevoerde werken van dit LIP het beoogde doel bereiken, namelijk het vermijden van verzilting van de polder ten gevolge van de uitbreiding van het Zwin.

JOP - De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand (2020).

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op vergadering Coördinatieplatform Stand van de Rand op 26 mei 2021. In september is er ook een insteek beleidsbrief Vlaamse Rand 2021 meegegeven.

JOP - Er is in 2020 een advies over het LI-programma van de programmacommissie landinrichting

Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Begin december is een advies over het landinrichtingsprogramma overgemaakt aan het kabinet.

JOP - We sluiten een samenwerkingsovereenkomst met drie regionale landschappen mbt de opmaak en uitvoering van landinrichtingsplannen, i.c. voor landinrichting Maasvallei en voor het LIP Groene Noordrand en voor Open ruimteverbindingen Rupelstreek.

Jaarevaluatie 2020

5/01/2021

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Voor Maasvallei is een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Regionaal Landschap Kempen en Maasland op 24 januari 2020. Voor Groene Noordrand is de samenwerkingsovereenkomst op 14 december 2020 ondertekend tussen VLM regio Oost en Regionaal Landschap Brabantse Kouters. Landinrichting Schelde en Rupel heeft deelgenomen aan twee workshops waarbij de kansen voor een samenwerkingsovereenkomst tussen ANB, VLM, Regionale Landschap Rivierenland, Regionaal Landschap Schelde-Durme en bosgroepen werden verkend. Doelen en acties werden opgesteld, besproken en in een eindtabel geplaatst. Deze tabel vormt de insteek voor de samenwerkingsovereenkomst met Regionaal Landschap Rivierenland. Over samenwerking bij de opmaak van het OOH Antwerpse Zuidrand zijn afspraken gemaakt.

JOP - In het kader van de flankerende projecten rond de A11 zijn in 2020 de ruilverkavelingswerken deel 2 gegund, zijn de werken delen 3 en 4 ontworpen, en zijn de bezwaren van de eerste neerlegging van inbreng en toedeling door het ruilcomité behandeld en door de VLM verwerkt. De landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 1 zijn goed gevorderd, en het bestek van de werken fase 2, inclusief de parkbegravingplaats, is goedgekeurd.

Jaarevaluatie 2020

24/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De opdracht voor de uitvoering van de Inrichtingswerken deel 2 van de Ruilverkaveling is gesloten. Het ontwerp der werken deel 3 is opgesteld. Het ontwerp deel 4 heeft vertraging opgelopen. De bezwaren van de eerste neerlegging van inbreng en toedeling zijn behandeld. De verlaten hoeve is gesloopt. Het park Cathemgoed dat ook buffergebied is tussen A11 en Dudzele, is ingehuldigd op 14 december en de werken vorderen. Het bestek der werken van fase 2, incl. de parkbegravingplaats, is niet afgewerkt.

OOD - 1.02 VLM stimuleert de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte

Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In de schoot van de programmacommissie landinrichting startte een kernteam, bestaande uit Dept Omgeving, ANB, VMM en VLM, een traject om een gezamenlijke investeringsagenda voor de open ruimte op te maken.

JOP - Er is in 2020 een proces gestart voor de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor open ruimte

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is een traject lopend voor de opmaak van een gezamenlijke Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte. Het wordt begeleid vanuit de programmacommissie landinrichting en getrokken door een kernteam waarin de voornaamste spelers van de open ruimte vertegenwoordigd zijn (Dept Omgeving, VLM, VMM en ANB).

OOD - 1.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

● **Jaarevaluatie 2020**

5/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Het instrument tijdelijk gebruik voor pachters is uitgewerkt en opgenomen in de voorgestelde decreetsaanpassingen naar aanleiding van de evaluatie van het decreet landinrichting. De VLM verwierf al meer gronden dan de streefwaarde van 300 ha, met name 465ha 41a 21ca. Het aandeel ruil daarin bedraagt 8% (37ha 22a 37ca) en komt in de buurt van de streefwaarde van 10%. De methodiek voor de eigenaars- en gebruikersvergoeding is nog niet vastgesteld en dus ook nog niet functioneel in afwachting van de politieke besluitvorming van het instrumentendecreet.

JOP - Er is in 2020 een proces gestart voor de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor open ruimte

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is een traject lopend voor de opmaak van een gezamenlijke Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte. Het wordt begeleid vanuit de programmacommissie landinrichting en getrokken door een kernteam waarin de voornaamste spelers van de open ruimte vertegenwoordigd zijn (Dept Omgeving, VLM, VMM en ANB).

JOP - In 2020 zijn in uitvoering van de lokale grondenbank Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Ook door de onduidelijke toekomst van het project en door de beperkte onderhandelingsmarges, is de verwerving van gronden moeilijk verlopen. Er is via deze grondenbank tot nu circa 50 ha verworven (30 ha in projectgebied en 20 ha

JOP - VLM voert de overeenkomst met de Werkvennootschap uit zodanig dat de Werkvennootschap haar boscompensatieverplichtingen inzake het project 'Werken aan de Ring' kan nakomen.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is 17 ha 79 a 17 ca grond verworven, goed voor 1.046.246,55 euro.

Bovendien is er voor 48ha overeenkomsten lopende.

JOP - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost wordt volgens de beschikbare middelen in 2020 40 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is 65 ha 67 a 46 ca grond verworven (€ 3.982.544),

21 ha 02 a 20 ca verschoven (€ 808.282,50),

33ha 36a 21ca kosteloos overgedragen aan ANB (€ 1.491.168,02)

JOP - In het kader van het project Rond Ronse, zijn de overlegorganen opgevolgd, is de inzet van landinrichting afgewogen en zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De Programmacommissie Landinrichting heeft op 22 september de opstart van een nieuw landinrichtingsproject Rond Ronse geadviseerd. Op 11 september is het contract ondertekend ter opmaak van een uitgebreid LER door de VLM in opdracht van de Werkvennootschap. Dit LER zal niet enkel de impact van de verschillende wegtracés onderzoeken, maar ook van de verschillende bebouwingsscenario's.

JOP - In het project grondenbank Linkerscheldeover (LSO) is in 2020 in functie van het complex project een flankerend beleid voorgesteld via een aanpassing van de grondenbank en via een inrichtingsnota landinrichting "Verwerving en beheer Linkerscheldeover". De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder ook het beheer in functie van de Bruine Kiekendief.

● **Jaarevaluatie 2020**

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Een inrichtingsnota Verwerving en beheer Linkerscheldeover is opgesteld, maar op vraag van stakeholders is de scope van deze nota opnieuw gewijzigd en verengd tot de grondenbankwerking. MOW heeft een door de Vlaamse Regering goed te keuren nota opgesteld, zodat de inrichtingsnota geïntegreerd zal zijn in een "plan, programma of project". De aangepaste ontwerp inrichtingsnota "Opbouw grondreserve LSO" is afgewerkt. De jaarcontracten voor het beheer zijn hernieuwd. Bij de grondverwerving blijft het lang wachten op schattingen. Er is nog geen overeenstemming over de voorwaarden van de overdracht gebouwen fase 2.

OOD - 1.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020
Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

De evaluatie van het decreet landinrichting is voorgesteld aan het parlement. VLM ondersteunde mee de besluitvorming van het instrumentendecreet. Deze werd echter politiek nog niet afgerond waardoor deze ondersteuning ook in 2021 nog capaciteit zal vragen.

JOP - Het ontwerp evaluatierapport van het decreet landinrichting wordt eind januari aan het kabinet overgemaakt zodat het kan ingediend worden in het Vlaams Parlement voor 30 juni 2020

● **Jaarevaluatie 2020**

5/01/2021
Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Het evaluatierapport is ingediend in het Vlaams parlement en zal verder behandeld worden door de commissie leefmilieu.

JOP - De regelgeving landinrichting is in 2020 vereenvoudigd (procedures) door aanpassingen aan het decreet landinrichting en het besluit van de Vlaamse Regering betreffende de landinrichting.

● **Jaarevaluatie 2020**

5/01/2021
Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Een voorstel van aanpassingen aan het decreet LIR en het BVR is opgemaakt. Het traject voor wijzigingen van decreet en besluit zal in 2021 doorlopen worden.

SOD - 2.00 VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK

OOD - 2.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020
Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In het kader van het Open Ruimte Platform vond een open ruimte dag plaats op 3 maart. Daar werd ook de publicatie Open Ruimte Werken voorgesteld die ingaat op de programma's in uitvoering. Er zijn 6 programma's in uitvoering : Water-Land-Schap, Vlaanderen Breekt Uit, voedsellandschappen, grondzaken, luwte-oases en landschapsparken. Water-Land-Schap en Vlaanderen breekt uit zijn verankerd in de Blue Deal van de Vlaamse Overheid. Alle voorbereidingen zijn genomen om de twee volgende jaren in deze programma's tot structurele vastleggingen te komen. Het programma Landschapsparken geeft, in nauwe afstemming met de werking rond de Nationale Parken, uitvoering aan de beleidsnota van de Minister. De oproep van kandidaatlandschapsparken is inhoudelijk voorbereid. Departement Omgeving, Vlaamse Milieumaatschappij en Vlaamse Landmaatschappij zetten samen een nieuwe ondersteuningsopdracht in de markt om de werking van het Open Ruimte Platform verder vorm te geven.

OOD - 2.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020
Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Er zijn trajecten gestart met Vlaamse partners rond de thema's oeverzones, energie en erosie. Voor de oeverzones keurde de CIW een aanbevelingnota goed.

JOP - VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen mbt herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.

Jaarevaluatie 2020

5/01/2021

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

VLM neemt deel aan alle vergaderingen van bureau en stuurgroep, heeft mee info verstrekt en de organisatie van het openbaar onderzoek van de inrichtingsnota m.b.t. herverkaveling met planologische ruil Mol-Postel ondersteund. De inrichtingsnota heeft een openbaar onderzoek ondergaan in november.

OOD - 2.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen

Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Landpact en het begeleidingsteam spoor 2 maken deel uit van de ambtelijke voorstellen voor de Blue Deal. In het kader van het programma bebossing heeft VLM een aanbod lokale grondenbank uitgewerkt om lokale besturen op hun vraag te ondersteunen bij hun verwervingen in functie van bebossing. Een aanbod voor lokale besturen voor inzet van herverkaveling met planologische ruil is aangevat.

OOD - 2.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen

Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In het kader van het programma bebossing heeft VLM een aanbod lokale grondenbank uitgewerkt om lokale besturen op hun vraag te ondersteunen bij hun verwervingen in functie van bebossing.

SOD - 3.00 VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE

PROJECTEN

BOA begeleiding

- 10/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Gerealiseerd in Q2 2020

BOA optimalisatie

- 16/12/2020 - Op schema

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Project is gerealiseerd behalve 3 openstaande workitems die aan deze projectfiche gekoppeld zijn (30208, 30209 en 30213) Deze blijven actief en zullen afhankelijk van de verdere input behandeld worden.

BOA – Kortlopende overeenkomsten (Overgangsregeling GLB na 2020)

- 10/12/2020 - Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Gerealiseerd in Q3 2020

OOD - 3.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

- **Jaarevaluatie 2020**

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

We bereidden in nauw overleg met partners (zowel beleid als middenveld) de vierde generatie beheerovereenkomsten voor. We namen deel aan diverse overlegfora voor de voorbereiding van het GLB. De voorbereiding verloopt suboptimaal omdat Europees wetgevend traject vertraagd is. Robuuste maatregelen werden uitgewerkt zodat ze in het strategisch plan GLB na 2020 kunnen opgenomen worden. De beheervergoedingen werden geactualiseerd. Er lijkt begrip te zijn voor het feit dat het instrument ruimtelijk gefocust wordt zodat de beleidsefficiënte vergroot wordt.

We werkten tijdig een overgangsregeling uit voor de beheerovereenkomsten die vervallen eind december 2020. Deze overeenkomsten worden als kortlopende beheerovereenkomsten verder gezet. Daarnaast evalueerden we proactief ook maatregelen op terrein die op 31 december 2021 vervallen.

De tussentijdse resultaten van de Universiteit Hasselt wijzen alvast op gunstige effecten van de beheerovereenkomsten.

We betaalden tijdig de beheervergoedingen uit en de audit op de jaarrekening werd met goed gevolg doorlopen.

PROCESSEN

Beheren van beheersovereenkomsten

JOP - De VLM GLB beheerovereenkomsten en de VLM eco-regelingen zijn ingediend bij het departement Landbouw en Visserij eind maart zodat die in het strategisch plan GLB na 2020 opgenomen zijn.

- **Jaarevaluatie 2020**

15/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De VLM maakt volgende interventiefiches op : maatregelen voor soortenbescherming (flora en fauna); maatregelen voor bufferen en verbinden; maatregelen voor onderhoud van houtige landschapselementen; maatregelen voor het bevorderen het organisch stof gehalte van bouwland en verbeteren van de waterkwaliteit. Daarnaast is er een interventiefiche die focust op het bevorderen van de samenwerking tussen landbouwers onderling, als met andere lokale plattelandsactoren en tevens een interventiefiche eco-regelingen ter ondersteuning van beheerovereenkomsten. De fiches worden momenteel inhoudelijk besproken en afgestemd op verschillende fora met diverse stakeholders ter voorbereiding van het strategisch plan.

JOP - De VLM verlengt de beheerobjecten die aflopen op 31 december 2020 met 1 jaar binnen de mogelijkheden van de begrotingskredieten 2021.

● **Jaarevaluatie 2020**

15/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De VLM bereidde tijdig een aanpassing van de wetgeving voor zodat de overeenkomsten die vervallen op 31 december verdergezet kunnen worden als kortlopende overeenkomsten. Kortlopende overeenkomsten hebben een looptijd van 2 jaar en ze sluiten 'naadloos' aan op de initiële overeenkomst. Meer dan 800 landbouwers hebben een ontwerpovereenkomst ontvangen. Ruim 3100 beheerobjecten zijn gevat. Het bedrag dat jaarlijks nodig is wordt geraamd op ruim 2.488.000 EUR (EU en Vlaamse middelen, toestand 15 december).

OOD - 3.02 VLM zorgt voor afstemming over subsidies voor vrijwillig natuur-, milieu- en landschapsbeheer met partners en belanghebbenden

● **Jaarevaluatie 2020**

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

We stemden met het Agentschap voor Onroerend Erfgoed de beheerovereenkomsten binnen het decreet Onroerend Erfgoed af. Ook de maatregelen en de vergoedingen binnen de demonstratieprojecten voor Waterlandschap werden afgestemd. Hetzelfde gebeurde voor de maatregelen op Linkerscheldeoever.

JOP - De niet GLB beheerovereenkomsten zijn uitgewerkt eind juni zodat deze de GLB beheerovereenkomsten na 2020 aanvullen. Samen vormen ze een catalogus voor groene en blauwe diensten.

● **Jaarevaluatie 2020**

15/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is een ontwerp van maatregelen voor de catalogus, met een opdeling BO GLB en NGLB. Het opleveren volgt evenwel de voortgang van het EU beleid. Bijkomend wordt afgestemd hoe de beheermaatregelen ontworpen binnen WaterLandSchap en LinkerScheldeOever passen binnen een catalogus concept.

SOD - 4.00 VLM DRAAGT BIJ AAN EEN TOENAME AAN NATUUR EN BOS

OOD - 4.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Natuurinrichtingsproject Kraenepoel is ingesteld. De natuurinrichtingsakte Zwarte Beek is verleden. Over de bestedingen in VAK en VEK voor het programma natuurinrichting kan pas in januari 2021 definitief gerapporteerd worden.

PROCESSEN

Oprichten van comité en commissie natuurinrichting

Vorbereiden van MB instelling natuurinrichtingsproject

Vorbereiden van projectrapport natuurinrichting

JOP - In uitvoering van het raamakkoord, zijn in het project de Blankaart in 2020 de inrichtingswerken Moerasherstel deel 3 uitgevoerd, en is de kijk- en onthaalinfrastructuur ingehuldigd (deel 5).

● Jaarevaluatie 2020

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De natuurinrichtingswerken zijn afgerond. De inhuldiging van de onthaalinfrastructuur is niet doorgegaan omwille van covid, maar kan aan een ruimer evenement in 2021 gekoppeld worden.

JOP - In uitvoering van het project natuurcompensaties uitbreiding Achterhaven Zeebrugge, is in 2020 in uitvoering van de inrichtingsnota Kwetshage, de herverkavelingsakte verleden, en is het bestek der werken goedgekeurd. De inrichtingswerken van het zilt grasland Vijfwegen-Klemskerke zijn gestart.

● Jaarevaluatie 2020

24/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Op 14 juli heeft de Landcommissie het grondruilplan van Kwetshage goedgekeurd en op 9 december is de akte van de herverkaveling uit kracht van wet verleden. Het bestek der werken is niet afgewerkt omdat eerst beslist moet worden hoe de stabiliteit van de spoorweg zal aangepakt worden. De inrichtingswerken Vijfwegen-Klemskerke zijn afgerond.

JOP - In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Natuurdoelen wordt volgens de beschikbare middelen grond verworven binnen het SBZ-gebied 'Vallei van de Kleine Nete met brongebieden, moerassen en heiden'. (Graafweide-Schupleer en Mol-Postel)

● Jaarevaluatie 2020

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is 21 ha 31 a 53 ca grond verworven, goed voor 632.326,7 euro.

JOP - VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen mbt herverkaveling met planologische ruil en inzet van de grondenbank IHD PAS.

● Jaarevaluatie 2020

5/01/2021

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

VLM neemt deel aan alle vergaderingen van bureau en stuurgroep, heeft mee info verstrekt en de organisatie van het openbaar onderzoek van de inrichtingsnota m.b.t. herverkaveling met planologische ruil Mol-Postel ondersteund. De inrichtingsnota heeft een openbaar onderzoek ondergaan in november.

OOD - 4.02 VLM flankert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.

● Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Het flankerend beleid oranje en rode bedrijven is mee geëvalueerd in het kader van de milieu-effect-rapportering van de Programmatische aanpak Stikstof. Alle PAS-vragen zijn behandeld. Het betreft 5 aanvragen van oranje bedrijven en 4 aanvragen van rode bedrijven. Het bestedingspercentage van de middelen IHD-flankerend beleid PAS is momenteel op schema en zal pas definitief gerapporteerd kunnen worden na het jaareinde.

PROCESSEN

Realiseren vrijwillige bedrijfsverplaatsing, bedrijfsreconversie of bedrijfsstopzetting

JOP - We realiseren de eerste ruilen in uitvoering van de grondenbank IHD PAS en we kopen ruilgrond aan overeenkomstig de portefeuille, zoals vastgesteld door de directieraad.

● Jaarevaluatie 2020

24/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is 57ha 74a 59ca grond verworven (2.857.039,95€) waarvan 2,25ha via ruil.

OOD - 4.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing

● Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

De Vlaamse Landmaatschappij heeft in het kader van de grondenbank bebossing 28 ha gekocht die gefaseerd kunnen bebost worden en hiermee de 1 mio euro middelen die haar zijn toegekend ruimschoots overschreden. Daarnaast realiseerde de Vlaamse Landmaatschappij in het kader van haar projecten voor 7,35 ha bosuitbreiding en realiseerden we op 24 ha bijkomend bos gerelateerd aan boscompensatie. Tot slot zijn de voorbereidingen genomen om twee grotere bebossingsprojecten op te nemen in onze projectenportefeuille. Voor Zuidrand Antwerpen is de opmaak van een onderzoek naar de opportuniteit en de haalbaarheid gestart. Voor de omgeving van Ronse is een ontwerpbeslissing voor de minister voorbereid waarin een financiële ondersteuning vanuit MOW als essentiële randvoorwaarde geldt.

JOP - VLM draagt structureel bij aan het programma bosuitbreiding dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur

● Jaarevaluatie 2020

12/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Engagement van VLM is verduidelijkt en opgenomen in meerjarenplan (160 ha grondenbank, 76ha in inrichtingsprojecten, 64ha op 'eigen gronden', voorbereiding van 250 ha te bebossen volgende legislatuur). Lokale grondenbank is goedgekeurd op RvB van mei, toelichting binnen VLM op 23 juni. Onderzoek heeft geleid tot 171 ha potentieel te bebossen 'eigen gronden', deze worden nu verder concreet onderzocht.

PROJECTEN

TERREINOPVOLGINGSAPPLICATIE

- 14/01/2021 - Kleine afwijking
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Project vertraging wegens onduidelijke processen (bijkomende analyse noodzakelijk) en verschuiven van resource naar bijkomend prioritair project.

Implementatie MAP6

- 14/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
De implementatie van MAP 6 is op schema volgens de aangepaste planning. In het 2e kwartaal is werk gemaakt van het besluit over AGR-GPS voor burenenregelingen. De AGR-GPS app burenenregeling is operationeel sinds augustus. In het 3e kwartaal zijn verschillende besluiten in politieke besprekingen gegaan. Besluit over debietmeters, besluit over registers kunstmest en besluit over de werking van de commissie equivalente maatregelen zijn principieel goedgekeurd. Besluit over de nieuwe gebiedsafbakening werd op 27 nov definitief goedgekeurd door de VR. Over alle besluiten wordt uitvoerig gecommuniceerd. In november-december heeft de Mestbank webinars georganiseerd. De ontwikkelingen van de noodzakelijke IT-toepassingen voor de gegevens van de debietmeters en de kunstmestregisters zijn lopende, evenals de ontwikkeling van TOMAS2.0. De stand van zaken van het project werd eind juni voorgesteld aan de directieraad.

TOA – uitbreidingen voor administratieve controles

- 16/12/2020 - Nog niet gestart
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Project niet opgenomen in planning 2020.

OOD - 5.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen

- **Jaarevaluatie 2020**
10/12/2020
Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De evaluatie van de waterkwaliteit in landbouwgebied vond plaats in juni 2020. De slechte evolutie zorgt ervoor dat de doelstellingen nog verder af zijn dan de situatie bij de start met MAP 6. Daarom werd er conform de governance structuur uit het regeerakkoord overleg opgestart met verschillende administraties, het middelveld en wetenschappers. Dit leidde tot een hele reeks ontwerpmaatregelen die op 15 september aan Minister Demir werden overgemaakt. Deze voorstellen worden verder besproken met het middenveld. De afstroomzones werden opnieuw ingedeeld in de gebiedstypes en het wetgevend werk rond het digitaal kunstmestregister, de debietmeters bij de mestverwerkers en de equivalente maatregelen is in afronding. Het mestrapport en het derogatierapport werden tijdig overgemaakt aan respectievelijk de Minister en de Europese Commissie. Het vierjaarlijksrapport in uitvoering van de nitraatrichtlijn kende een kleine vertraging doordat Wallonië en de federale overheid vertraging kenden. Verschillende onderzoeken worden opgestart, zijn in uitvoering of worden afgerond. Voor een aantal onderzoeksopdrachten werden geen inschrijvers gevonden.

JOP - Afstemming van mestbeleid met andere beleidsinitiatieven zoals het luchtbeleid, de PAS, de stroomgebiedbeheerplannen en het GLB

● Jaarevaluatie 2020

22/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Een plan van aanpak over de uitvoering van het luchtbeleidsplan is opgemaakt en wordt meegenomen in de aanpassingen van MAP 6. Insteek werd gegeven voor de stroomgebiedsbeheerplannen die in openbaar onderzoek zijn. Analyses tussen de verschillen in doelen MAP 6 en de doelen zoals opgenomen in de stroomgebiedbeheerplannen zijn gestart. Een beperkte medewerking vond plaats tijdens de werkgroepen rond de PAS. Er kan hier onvoldoende op ingezet worden. Er wordt volop meegewerkt aan de opmaak van de implementatie van GLB. De acties uit het klimaatmitigatie plan kunnen onvoldoende opgenomen worden.

JOP - Verzorgen van een kwaliteitsvolle rapportering over het mestbeleid in Vlaanderen zoals het vierjaarlijks rapport i.k.v. Nitraatrichtlijn, het derogatierapport en het mestrapport

● Jaarevaluatie 2020

22/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Het derogatierapport werd op 30 juni overgemaakt aan de Europese Commissie samen met de informatie over het aangepaste derogatiebesluit. Ook het vierjaarlijks rapport in het kader van de nitraatrichtlijn is overgemaakt aan de Europese Commissie en afgestemd met het Waalse Gewest en de federale overheid. Door een aanzienlijke vertraging bij de federale overheid werd het volledig Belgische rapport dik 5 maanden na datum definitief overgemaakt aan de Europese Commissie. Het mestrapport werd opgemaakt en toegelicht aan de minister en op andere fora. Een persbericht werd verspreid. Het rapport wordt op 5 januari 2020 toegelicht in de commissie leefmilieu van het Vlaams Parlement.

OOD - 5.02 De VLM stuurt de begeleiding naar duurzame bodem- en bemestingspraktijken aan zodat landbouwers op de hoogte zijn van de best beschikbare praktijken

● Jaarevaluatie 2020

10/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

De aanbestedingsprocedure is afgerond zodat de nieuwe begeleidingsdienst voor een betere bodem en waterkwaliteit kan starten in 2021.

JOP - Uitvoering van MAP 6 zoals de uitwerking van de certificering van de bemestingsadviezen, de uitwerking van de begeleiding en advisering van landbouwers en de evaluatie van MAP 6 met bijhorende decreetswijziging.

● Jaarevaluatie 2020

22/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De certificering van de bemestingsadviezen is nog niet opgestart doordat er geen kandidaten gevonden worden om dit te doen. Een alternatief is in opmaak. De nieuwe dienst voor een betere bodem- en waterkwaliteit is opgericht en kan starten in 2021. Een intens proces is doorlopen om tot voorstellen te komen om het mestbeleid effectiever, uitvoerbaarder en handhaafbaarder te maken, na de evaluatie van de waterkwaliteit in juni 2020. Deze voorstellen zijn op 15 september overgemaakt aan de Minister. De gebiedstypes zijn geëvalueerd en afgebakend. 3 uitvoeringsbesluiten (equivalente maatregelen, het digitaal kunstmestregister en de debietmeters voor mestverwerkers) zitten in de laatste rechte lijn voor definitieve goedkeuring

● **Jaarevaluatie 2020**

14/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Door bijkomende ontwikkelingen aan het Mestbankloket, kunnen alle aangiften voor productiejaar 2020 digitaal worden ingediend. Ook het wijzigen van transportdocumenten werd gedigitaliseerd. De toepassing wordt begin 2021 in productie gezet. Maandelijke controles op de analysewaarden garanderen correcte mestsamenstellingen van het vervoer. Vanaf augustus is de verplichting om AGR-GPS te gebruiken bij bepaalde burenenregelingen ingevoerd.

De verzamelaanvraag 2020 werd in samenwerking met het Dept LV verder uitgebouwd voor de vanggewasverplichting en equivalente maatregelen. De uiterste indieningdatum werd verlengd tot 15 mei omwille van het Coronavirus.

De uitvoeringsbesluiten omtrent de registratie van het kunstmestgebruik en het plaatsen van debietmeters bij mestverwerkers werd pas in oktober principieel goedgekeurd. Beide besluiten zullen ten vroegste in maart 2021 gepubliceerd worden in het Belgisch Staatsblad. Door het uitstel konden de gegevens omtrent het kunstmestgebruik en debietmeterstanden in 2020 niet gecontroleerd worden.

PROCESSEN

Behandelen van aangiften

Opvolgen van mesttransporten

JOP - De Mestbank identificeert zowel binnenlandse als buitenlandse aangifteplichtige kunstmesthandelaars en brengt hen op de hoogte van hun rechten en plichten.

● **Jaarevaluatie 2020**

17/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De potentiële aangifteplichtige kunstmesthandelaren zijn opgelijst, de communicatie is in voorbereiding. In november organiseerde de Mestbank een webinar over de kunstmestregisters. Het besluit werd in oktober principieel goedgekeurd. Op advies van de Raad van State moest het besluit aangemeld worden bij Europa. Daardoor wordt de definitieve goedkeuring pas verwacht in maart 2021.

JOP - De Mestbank rolt de AGR-GPS verplichting voor burenenregelingen uit tegen 30 juni en volgt het gebruik ervan op.

● **Jaarevaluatie 2020**

14/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

In juni werd het ministerieel besluit ondertekend. In juli werden drie AGR-GPS-apps goedgekeurd. Vanaf 1 augustus kon de landbouwer voldoen aan zijn verplichtingen om bepaalde burenenregelingen te rijden en gebruik te maken van een AGR-GPS-

JOP - De VLM stelt ten laatste op 30 juni de nodige app's en webservices ter beschikking van de kunstmesthandelaren en de landbouwers, zodat ze kunnen voldoen aan de in MAP6 opgelegde registerplicht wat betreft het verhandelen en gebruiken van kunstmest.

● **Jaarevaluatie 2020**

14/12/2020

Uitgesteld

Duiding bij jaarevaluatie

Het Besluit Vlaamse Regering werd op 9 oktober principieel goedgekeurd, maar moest op advies van de Raad van State aangemeld worden bij Europa. Hierdoor zal het besluit ten vroegste in maart 2021 definitief goedgekeurd kunnen worden. De digitale registerplicht, die eerder al werd uitgesteld tot 1 januari 2021, zal hierdoor verder uitgesteld worden. De release van het online kunstmestregister voor zowel landbouwers als kunstmesthandelaars is voorzien voor 1 januari 2021.

JOP - De Mestbank informeert de mestverwerkers over de verplichtte installatie van debietmeters, zodat iedere mestverwerkingsinstallatie aangepast is tegen 31 december.

● **Jaarevaluatie 2020**

17/12/2020

Uitgesteld

Duiding bij jaarevaluatie

Het besluit werd principieel goedgekeurd door de Vlaamse Regering van 2 oktober. Op advies van de Raad van State moest het besluit aangemeld worden bij Europa. Daardoor zal het besluit ten vroegste in maart 2021 definitief goedgekeurd worden door de Vlaamse Regering. De datum waarop de mestverwerkers moeten voldoen aan de verplichtingen (installatie debietmeters en digitaal doorsturen van de gegevens) werd uitgesteld naar 1 januari 2022. Het besluit werd aan de sector toegelicht, evenals de code van goede praktijk omtrent de debietmeters.

OOD - 5.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

● **Jaarevaluatie 2020**

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Op het Mestbankloket worden het merendeel van de toegekende rechten en plichten gepubliceerd en komen dus digitaal beschikbaar van de land- en tuinbouwers (gebiedsgerichte maatregelen, equivalente maatregelen, vrijstellingen, bemestingsrechten, 2GVE-regeling, derogatie, NER, mestverwerkingscertificaten (MVC's, ...)). Het loket wordt voortdurend verbeterd en uitgebreid (SNapp, rapporteringen vanggewasverplichting, ...)

De erkenningsaanvragen (erkende mestvoerders, erkenningen 1069) werden binnen termijn behandeld.

PROCESSEN

Behandelen van aanvragen

Beheren van kwetsbare gebieden

Beheren van productierechten

Toekennen van bemestingsrechten

Opvolgen van vanggewasverplichtingen

JOP - De Mestbank evalueert het laagnutriëntenconvenant, en maakt een nieuw voorstel van convenant op.

● Jaarevaluatie 2020

14/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

In voorbereiding op de evaluatievergadering werden de analyses van de deelnemers geëvalueerd. Op basis van de evaluatie van de convenant de laatste jaren, werden door het kabinet, de sector en de Mestbank afgesproken om de huidige convenant niet meer te verlengen, en over te gaan op een autocontrolesysteem van de voederfabrikanten.

JOP - De Mestbank implementeert de equivalente maatregelen voor 2020 en voorziet in de nodige ontwikkelingen/aanpassingen van verschillende toepassingen (aanvraagmodule, eloket, rapporten Mestbankloket) en de handhaving ervan.

● Jaarevaluatie 2020

14/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Op 21 febr 2020 keurde de Vlaamse Regering een VLAREME aanpassing goed over equivalente maatregelen. Begin maart werd de aanvraagmodule opengesteld voor de landbouwers. Uiterlijke datum voor aanvraag werd afgestemd op uiterste indiendatum van de verzamelaanvraag (15 mei door Corona). Begin juni werden de aanvragen gecontroleerd op hun geldigheid. In totaal werden 738 aanvragen ingediend, waarvan er 35 moesten afgekeurd worden. De aanvragers werden op 11 juni geïnformeerd per email/brief; beslissingen werden op 16 juni gepubliceerd op het Mestbankloket. De modaliteiten van de equivalente maatregelen werden in het voorjaar nog ingebouwd in de bemestingsprognoseberekening en de tellers op het eloket van het Dept LV. De perceelsverwerking werd in het najaar aangepast zodat de equivalente maatregelen correct zouden meegenomen worden in de berekening van het gerealiseerd areaal 2020. De naleving van de equivalente maatregelen werd gecontroleerd: de "KNS"-dossiers door de VLM; de "wintergranen" werden deels opgenomen in de nateeltcontroles door het Dept LV.

OOD - 5.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten

● Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

De VLM zet onverminderd verder in op de uitbouw van SNapp (en SMIL) zodat de land- en tuinbouwers hun aanvragen goed kunnen beheren en opvolgen en zo snel en tijdig op de hoogte zijn van de daaraan gekoppelde rechten en hun verplichtingen. Zo is in 2020 de StaalName applicatie verder uitgebouwd in functie van de verplichte stikstofstalen en de derogatiestalen.

Erkenningsaanvragen labo's en staalnemer-vervoerders zijn binnen termijn behandeld geweest. Er zijn 51 staalnemer-vervoerders erkend. Nieuw voor 2020 was de registratie staalnemer-bodem. In totaal werden 248 aanvragen toegekend via het erkenningeloket van het Departement Omgeving. In 2020 is gestart met de ontwikkeling van een nieuwe toepassing TOMAS2.0 voor het opleggen van maatregelen en sancties (gebiedsgerichte maatregelen, bedrijfsgebonden maatregelen, vrijstellingen, ...). De eerste module komt in principe in de 2e helft van januari beschikbaar.

Uitvoeren van nitraatresiducampagne

Behandelen van bodemstalen

Valideren van berekende bedrijfsstatussen, meedelen van bedrijfsstatussen en opleggen van maatregelen na nitraatresiducampagne

JOP - De Mestbank legt een voorstel voor aan het kabinet om de nitraatresiducampagne 2020 beheersbaar en uitvoerbaar te maken voor de labo's/staalnemers en voor de eigen werking.

● **Jaarevaluatie 2020**

13/01/2021

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Op 8 mei werd een voorstel besproken met het kabinet om de nitraatresiducampagne beheersbaar te maken zowel voor de labo's/staalnemers als voor de Mestbank. Het kabinet heeft het voorstel goedgekeurd. Eind juni zijn de rapporten gepubliceerd op het Mestbankloket; de betrokken landbouwers werden geïnformeerd. Bij de tussentijdse evaluatie van MAP 6 wordt nagedacht over een structurele oplossing.

OOD - 5.06 Nutrientenverliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting

● **Jaarevaluatie 2020**

13/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risico-analyse en alertheid voor wat er op het terrein gebeurt, worden de juiste bedrijven geselecteerd voor een bedrijfsdoorlichting wat leidt tot een hoger inbreukpercentage.

In 2020 is een goede start genomen in de beoogde toename van het inbreukpercentage tijdens de periode 2020-2024 tov het verleden. Het inbreukpercentage bedraagt 61%. In 2019 bedroeg dit 55%.

De ontwikkeling van het onderdeel 'bedrijfsdoorlichting' van de TerreinOpvolgingsApplicatie (TOA) voor de registratie van alle terreinbezoeken is goed gevorderd. Begin 2021 zal een eerste versie in productie gaan.

In 2020 voerde Audit Vlaanderen een audit uit van het proces bedrijfsdoorlichting. De aanbevelingen van Audit Vlaanderen zullen in 2021 en 2022 worden uitgerold.

JOP - Optimaliseren van het instrument bedrijfsdoorlichting met het oog op het leveren van een grotere bijdrage aan de verbetering van de waterkwaliteit.

● **Jaarevaluatie 2020**

4/12/2020

Uitgesteld

Duiding bij jaarevaluatie

De optimalisatieoefening wordt geïntegreerd met de resultaten van de audit van het proces bedrijfsdoorlichting. Het definitieve rapport werd ontvangen op 17 november 2020. De aanbevelingen zullen worden uitgevoerd onder de vorm van een organisatieproject in 2021 en 2022.

OOD - 5.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

● Jaarevaluatie 2020

14/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

De gebiedsgerichte aanpak van de terreinhandhaving ligt op koers. In 43,7% van het in 2020 als gebiedstype 3 afgebakend gebied zijn één op vijf landbouwers in contact gekomen met een terreincontrole. Studies rond het potentieel van satellietbeelden, NIR technieken en drones voor handhaving zijn opgestart.

De ontwikkeling van een geïntegreerde online terreinopvolginsapplicatie (TOA) blijft op koers om, in eerste instantie voor Bedrijfsdoorlichting, operationeel te komen in de loop van 2021.

PROCESSEN

Uitvoeren van controles

JOP - De Mestbank initieert de nodige initiatieven voor de uitwerking van een uitwisselingsprotocol met handhavingsactoren AWV en afdeling HH zodat de onderlinge vaststellingen gevaloriseerd kunnen worden.

● Jaarevaluatie 2020

14/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Corona heeft de verdere uitbouw vertraagd. Met afdeling handhaving is een oplijsting opgesteld van mogelijk uit te wisselen data.

De AWV heeft een vaststelprotocol afgevoerd. Bij de DOO

JOP - De Mestbank gebruikt actief de Vlaamse controleviewer om terreincontroles af te stemmen met lokale en gewestelijke toezichthouders waardoor gecoördineerd kan opgetreden worden en overbodige controles voorkomen

● Jaarevaluatie 2020

13/01/2021

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Het periodiek inladen verloopt bij vele partners nog te onregelmatig. Door Corona zijn provinciale toelichtingen naar lokale besturen afgelast waardoor er te weinig gemeentelijke vaststellingen zijn opgeladen. Tot half juli beheerde VHRM de controleviewer. Binnen het beleidsdomein omgeving is afdeling handhaving in november als beheerder aangeduid. Een business case wordt voorbereid en een nieuwe lancering is voorzien voor begin 2021.

OOD - 5.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt

● Jaarevaluatie 2020

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Ondanks de verdubbeling in aantal boetes en bezwaardossiers, haalde de Mestbank in 98% van de dossiers de streeftermijnen voor oplegging en behandeling. De projecten voor digitale indiening van bezwaren via het Mestbankloket en een beter boeteprogramma zijn goedgekeurd en de start van de ontwikkeling is voorzien in 2021.

Behandelen van bezwaren

Beheren van boetes

SOD - 6.00 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN

PROJECTEN

Integratie projectenlijst binnen plattelandskloket

- 16/12/2020 - Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

Dit project is gerealiseerd en afgesloten op 31/10/2020.

Bijkomende vragen en uitgebreid onderhoud is voorzien in het project Extra onderhoud plattelandskloket 2020-2021.

OOD - 6.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

- uitvoering PDPOIII is lopende, met significante achterstand voor uitbetaling Leaderdossiers en hangende auditdossiers met financiële gevolgen voor de boekjaren 2018 en 2019
- overgangsjaren 2021-22 PDPOIII in voorbereiding in afwachting van goedkeuring overgangsregeling en MFK door EU
- interventie Leader voor GLB post 2020 in voorbereiding

JOP - De beheersdienst voor Leader en OKW (incl. stad-platteland, Plattelandplus) heeft een kwalitatieve

● **Jaarevaluatie 2020**

22/12/2020

Bij te sturen

Duiding bij jaarevaluatie

De certificeringsaudit 2019 gaf aan VLM een betere score dan in 2018. Het beperkt aantal kleine fouten leidde evenwel tot een EU-correctie (bedrag nog exact te bepalen). Tijdens 2020 zijn er 6 audits opgestart of lopende. Elk van deze leidde tot bijsturing van de regels in het vademecum. Ondanks de vele bijsturingen en aanpassingen zijn de gevolgen van verschillende audits significant. Tegelijkertijd blijft de achterstand in de behandeling van declaratiedossiers (vnl. voor Leader) verder oplopen.

OOD - 6.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

- werking Platform oogstbare landschappen is voortgezet met 2 digitale bijeenkomsten
- externe studie m.b.t. valorisatie van biomassa-resten uit landschapsbeheer is in de markt geplaatst
- proefprojecten Voedsellandschappen zijn lopende
- subsidie VVSG voor netwerk lokale voedselstrategieën is toegekend en planning is in uitvoering

JOP - De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie

● **Jaarevaluatie 2020**

22/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Het platform Oogstbare Landschappen is 2 keer samengekomen rond de valorisatie van biomassa-reststromen, telkens met meer dan 50 deelnemers. VLM heeft actief bijgedragen aan de totstandkoming van het actieplan UPOBA bij OVAM. Een bestek voor een onderzoek naar de valorisatie van biomassa-reststromen is gepubliceerd.

Een subsidie voor 3 jaar aan VVSG voor het netwerk lokale voedselstrategieën is goedgekeurd en hun werking is verdergezet. Voor het programma voedsellandschappen zijn 2 proefprojecten opgestart.

OOD - 6.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen

● **Jaarevaluatie 2020**

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

- Subsidie Buurten op den Buiten is toegekend en planning is uitgevoerd. 46 projecten hebben subsidie ontvangen.

- Subsidie VVDB is toegekend en planning is in uitvoering.

- Resultaten evaluatieonderzoek Subsidie Volkstuinen zijn beschikbaar in rapport. Beleidsvoorstel voor vervolg is opgemaakt en besproken met kabinet. Concept Eetbare buurten wordt verder uitgewerkt.

- VLM neemt deel aan programmteam Luwteoases. Visienota is in opmaak.

- expertengroep Dorpen is 2 keer samengekomen over invulling beleidsonderzoek en concretisering Smart Villages

JOP - De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen

● **Jaarevaluatie 2020**

22/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

KS heeft een subsidie ontvangen voor Buurten op den Buiten en heeft ism VLM hiermee 46 kleinschalige plattelandsprojecten ondersteund. De werking van de VVDB werd verder ondersteund en hun rapportering wordt meer gefocust op de bijdrage aan de het Vlaamse beleid. De evaluatie van de subsidie Volkstuinparken is afgerond en het rapport kan gepubliceerd worden. Een nieuw concept Eetbare buurten wordt gelanceerd en in 2021 geconcretiseerd.

Er is actief bijgedragen aan het programma Luwteoases vanuit de focus platteland.

Een expertengroep Dorpenbeleid is 2 keer samengekomen in december, met hun input is er een beter zicht op wat er beleidsmatig gebeurd voor dorpen in Vlaanderen en kan een onderzoek in 2021 uitgewerkt worden.

OOD - 6.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland

● Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

- Een analyse van de huidige stand van zaken van de ontwikkeling van LOB's in Vlaanderen wordt opgemaakt, afstemming met de opdrachten in de SO met de Regionale Landschappen wordt gezocht
- Overleg met steunpunt Vrijwilligerswerk Vlaanderen is gepland
- De oprichting van Landschapsparken wordt voorbereid met een programmteam (ORP) i.sm. verschillende entiteiten VO en VVP. VLM stuurt dit programmteam aan. Een voorstel voor doelstellingen, definitie, criteria, proces, governance en financiering is opgemaakt en kan voorgelegd worden aan het kabinet
- Aan de voorbereiding van een extern onderzoek voor de opmaak van een methodologie voor landschapskarakterisatie wordt bijgedragen. Het bestek wordt in 2021 in de markt gezet.
- Voor het communiceren en sensibiliseren rond de troeven van open ruimte en een kwaliteitsvol platteland is een strategie voorbereid, welke geïntegreerd wordt in de communicatiestrategie VLM. Concrete communicatieacties zijn uitgevoerd n.a.v. actuele aanleidingen in de media. Over een meer structurele aanpak is afgestemd met dienst Communicatie

JOP - Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland

● Jaarevaluatie 2020

22/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Er is een beter zicht gekomen in de werking en de organisatie van LOB's bij de RLen. Vanuit deze kennis wordt ook meegedacht aan de concretisering van de samenwerkingsovereenkomst met de provincies voor de RLen. Enkele verkennende gesprekken mbt de inzet van doelgroepen voor het landschapsbeheer zijn gevoerd. Samen met de dienst Communicatie is actief gecommuniceerd over de realisaties van diverse PDPOIII-projecten en hun bijdrage/meerwaarde voor het platteland, zo wordt ook dit aspect van de werking van VLM meer zichtbaar. Een programmteam Landschapsparken is opgestart en een ontwerp van kadernota over de invulling van het concept Landschapsparken en de oproep voor kandidaten werd voorbereid. VLM werkt mee aan een ontwerp van bestek voor de opmaak van een methodologie voor landschapskarakterisatie en een voorstel voor transversaal landschapsbeleid i.s.m. OE, dOMG, ANB, TVLB.

SOD - 7.00 KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING

OOD - 7.01 VLM verhoogt haar inzet voor het klimaat op structurele wijze in de werking van haar uitvoerende activiteiten.

OOD - 7.02 VLM monitort haar klimaatgerelateerde activiteiten en communiceert hierover

OOD - 7.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.

● Jaarevaluatie 2020

1/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In het eerste kwartaal van 2020 werd de nieuwe energiezuinige verwarmingsinstallatie in Brugge in gebruik genomen. Het wagenpark werd in 2020 verder vergroend. 1/3 van het wagenpark bestaat uit elektrische voertuigen, Eind 2020 werd een bestelling geplaatst van nieuwe hybride terreinwagens te vervanging van de oudere terreinwagens. De inkanteling van de 2 resterende VLM-gebouwen wordt versneld uitgevoerd tegen 1 januari 2022 met het oog op het halen van de klimaatdoelstellingen van de VO.

JOP - De VLM bereidt de inkanteling van het vastgoed bij het Facilitair Bedrijf voor.

● Jaarevaluatie 2020

23/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Doelstelling blijft ook nog doorlopen in 2021.

SOD - 8.00 BIJDRAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID

OOD - 8.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

● Jaarevaluatie 2020

1/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

We hebben in 2020 gewerkt en/of bijgedragen aan de voorbereiding en/of uitvoering en/of evaluatie van een aantal belangrijke beleidsdossiers: BBT Omgeving, Blue Deal, Bosuitbreiding, Landschapsparken, Vlaams Relanceplan, Evaluatie MAP6, Klimaat, de coördinatie voor het bOMG van de voorbereiding van het GLB na 2020. Op die manier dragen we op structurele wijze bij aan het behalen van de Vlaamse omgevingsdoelstellingen.

JOP - VLM bereidt een voorstel van opdracht voor het toekomstige GLB-netwerk (opvolger EIP Agri SP) voor.

● Jaarevaluatie 2020

14/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

VLM heeft begin 2020 een concept voorbereid in samenspraak met de partners. Na het laattijdig verschijnen van de EU-overheidsopdracht eind oktober heeft VLM de voorbereiding van Lot 1, 2 en 3 gecoördineerd, bijkomende partners gecontacteerd en bereid gevonden de consortia te versterken en de inhoudelijke voorbereiding te ondersteunen met het oog op succesvolle indiening voor 19 januari 2021.

SOD - 9.00 VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN

● Jaarevaluatie 2020

13/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Zie de verschillende operationele doelstellingen die grotendeels op timing zitten.

OOD - 9.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3

● Jaarevaluatie 2020

9/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In de 2e helft van 2019 werd via een "Gartner Score" (toegepast op verschillende domeinen zoals Programma & Portfoliobeheer, Applicaties, Informatieveiligheid & risicobeheer, Infrastructuur & Operations, Enterprise architectuur & technologische innovatie, CIO assessment, ...) het digitale maturiteitsniveau bij de VLM in kaart gebracht en tevens de belangrijkheid van de verschillende geassocieerde functionele activiteiten tov. elkaar afgewogen. Daarnaast worden reeds jaarlijks terugkerende expliciete projecten en doelstellingen ingepland om de VLM IT-infrastructuur en de applicatieframeworks technologisch actueel te houden.

OOD - 9.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit

● Jaarevaluatie 2020

1/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

De enterprise-architectuur omgeving (ARIS connect) is opgezet en de beschikbare informatie is raadpleegbaar door alle VLM-medewerkers.

De SOD's, OOD's, organisatiestructuur en de voornaamste overlegstructuren zijn gedocumenteerd in de procesbibliotheek volgens de Archimate standaard. De voornaamste prioritaire financiële processen zijn beschreven in BPMN. De bibliotheek met referentiemodellen is in opbouw. De toewijzing van de rollen in kernafdelingen in het kader van de governance van de business-architectuur moet nog beslist worden.

OOD - 9.03 We stimuleren en benutten de digitale innovatiekracht van alle VLM-medewerkers en werken structureel samen met andere entiteiten aan digitale opportuniteiten en data-uitwisseling

● Jaarevaluatie 2020

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

- Binnen de afdeling AIG is het project duurzaam ontwikkelen opgestart. De bedoeling hiervan is om een ontwikkeltraject voor de medewerkers op te stellen, zodat zij klaar zijn voor de (snel) veranderende uitdagingen binnen de afdeling.
- Via OIS is de VLM vertegenwoordigd in verschillende werkgroepen om samen te werken aan IT-projecten binnen het beleidsdomein omgeving. Terugkoppeling gebeurt in het I-ICT comité. VLM is in volgende werkgroepen vertegenwoordigd:
 - o Werkgroep programmalijn 3: vastgoed, percelen, ondergrond: Els Cooreman
 - o Werkgroep programmalijn 4: Innovatie Johan De Crop
 - o Werkgroep programmalijn 5: kennisuitwisseling Pieter Stroobants
- De werkgroep data-uitwisseling is onder leiding van Paul De Ligne opgestart, om de strategie te bepalen hoe de VLM binnen de overheid aan data-uitwisseling zal doen. Voor AIG wordt dit opgevolgd door Pieter Stroobants.

OOD - 9.04 VLM optimaliseert haar PMO-werking voor digitale projecten om met de beschikbare resources efficiëntiewinsten te boeken

● Jaarevaluatie 2020

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Om de opvolging en vergelijking van capaciteitsplanning van arbeidsmiddelen en de effectieve tijdsbesteding bij projecten mogelijk te maken voor zowel de medewerker zelf, als de projectleider, als de lijnmanager als het algemeen management werd in 2020 een passende tijdregistratietool aangeschaft. Daarnaast werden de mogelijkheden van PowerBI in het kader van de optimalisatie PMO-werking onderzocht. In de jaarplanningen 2021 en 2022 worden concrete acties opgenomen:

- Interactieve kengetallen/rapporten PMO produceren
- MIS Project/PowerBI/tijdregistratietool mogelijkheden gericht benutten voor opmaak planning, opvolging planning, budgetopvolging op projectniveau en globaal, rapportering DR en business

OOD - 9.05 Bij de prioritering in de planning van IT-projecten wordt bijzondere aandacht gegeven aan de digitale dienstverlening aan externe klanten om zo een evenwichtige digitaal servicelevel voor alle kernprocessen te bereiken in 2024

● Jaarevaluatie 2020

8/12/2020

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

In functie van de planning van IT-projecten voor 2020 is een systeem van opmaak en prioritering goedgekeurd in de directieraad van 8 november 2019. De planning 2020 is na afstemming met de verschillende kernafdelingen en rekening houdende met het prioriteringssysteem opgesteld en goedgekeurd in de directieraad van 20 december 2019. Voor de opmaak van de planning 2021 werd een analoog systeem van opmaak en prioritering gehanteerd, waarbij extra aandacht geschonken werd aan de IT-projecten opgenomen in het meerjarenplan 20-24. In de jaarplanningen 2021 en 2022 worden concrete acties opgenomen om deze prioriteringstechniek verder te verfijnen en nog meer te objectief te maken.

SOD - 10.00 VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE

PROJECTEN

Automatisch overzetten Vlimpers naar AD

- 14/12/2020 - Gerealiseerd
Duiding bij jaarevaluatie 2020:
Volledig afgerond in Q4 2020

OOD - 10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie

● Jaarevaluatie 2020

6/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Jaarlijkse rapportering klachten (Artikel II.87 bestuursdecreet) aan de Vlaamse ombudsman: het jaarverslag klachten VLM werd vóór 10 februari aan de Vlaamse ombudsman bezorgd via het centraal aanspreekpunt van het beleidsdomein. Jaarlijkse rapportering openbaarheid van bestuursdocumenten aan de beroepsinstantie : deze rapportering is geschrapt door vereenvoudiging van rapportering door het bestuursdecreet. Driejaarlijkse rapportering deugdelijk bestuur (artikel III.118. : § 1. bestuursdecreet). Is niet van toepassing in 2020.

Organisatie klachtenmanagement :

- Lange termijn (Doel : een fysieke en digitale klantendienst – aanspreekpunt is georganiseerd) : is een organisatieproject voor op lange termijn.
- Kortere termijn : (doel : afstemming takenpakket communicatieverantwoordelijke en klachtvoorziening op te nemen door Juridische Dienst en Stafdienst - Communicatie). In 2020 is gevraagd aan de dienst Communicatie om de eenvoudig op te lossen klachten te behandelen maar dit is niet mogelijk wegens beschikbaar personeel.

Beheren van klachten, vragen openbaarheid en vragen hergebruik

OOD - 10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan

● **Jaarevaluatie 2020**

6/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

1. Aanpassing sectorale regelgeving waaronder organieke bepalingen en vennootschapsvorm VLM aan de federale hervormingen inzake ondernemingsrecht, vennootschaps- en verenigingsrecht:
 - overkoepelend decreet voor beleidsdomeinen met generieke en technische aanpassingen aan sectorale regelgeving VLM : nog niet opgestart door Taskforce
 - Eigen (beleidsdomein specifieke) aanpak (decreet en statuten aanpassen) voor inhoudelijke en technische en generieke aanpassingen : nog niet opgestart door VLM :
 - a) Beslissing afname van raamovereenkomst door VLM om organieke bepalingen in overeenstemming te brengen met federale hervormingen
 - b) Politieke validatie van beslissingen inzake vennootschapsvorm van de VLM
 - Voortgang werkzaamheden Tasforce : raamovereenkomst tussen FB en Eubelius is afgesloten in september, door VLM werd al een concrete onderzoeksvraag gesteld inzake bestuurdersaansprakelijkheid en verzekeringspolissen, screening wetgeving en ophijsting knelpunten is gebeurd met gedeeltelijk antwoord door Eubelius..

2. Hernieuwing raad van bestuur in twee fases overeenkomstig bestuursdecreet (artikel III.10 van het Bestuursdecreet) In 2020 werd door de Vlaamse Regering de raad van bestuur hernieuwd wat betreft de regeringscommissarissen, de vertegenwoordigers van de Vlaamse Regering en de provinciale vertegenwoordigers (eerste fase) en in een tweede fase werden zes onafhankelijke bestuurders aangesteld. Hiervoor werd de hele selectieprocedure opgestart en doorlopen (opstellen

selectiereglement, doen open oproep, evaluatie bekwaamheden, kennis en ervaring door beperkte raad van bestuur, screening en selectie kandidaten, kennisgeving beslissingen kandidaten, opstellen BVR en publicatie BS).

JOP - De VLM volgt in 2020 de hervorming van vennootschapsrecht, insolventierecht en ondernemingsrecht op zoals vastgelegd in de nieuwe wetgeving en begeleidt de omvorming van de vennootschapsvorm van de VLM

● **Jaarevaluatie 2020**

23/12/2020

Uitgesteld

Duiding bij jaarevaluatie

Project kende vertraging wegens het wachten op een centrale raamovereenkomst voor juridische ondersteuning die in september werd voorgesteld. Er werd aan Eubelius onderzoeksvragen gesteld met betrekking tot de bestuurdersaansprakelijkheid, de Taskorce komt samen op 17 december.

JOP - De dienst juridische zaken werkt de samenstelling van een nieuwe raad van bestuur uit.

● **Jaarevaluatie 2020**

23/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

De onafhankelijke bestuurders werden benoemd door de Vlaamse Regering.

OOD - 10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar

● Jaarevaluatie 2020

1/12/2020

Kleine afwijking

Duiding bij jaarevaluatie

Het informatiebeheersplan werd op 17 juli 2020 goedgekeurd door de Vlaamse selectiecommissie. Een beperkt aantal series werd nog niet goedgekeurd en moeten opnieuw na aanpassing voorgelegd worden voor validatie via de nieuwe procedure voorzien in het serieregister. De voorbereidingen voor het opladen van het informatiebeheersplan naar het centrale serieregister zijn lopende.

OOD - 10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie

● Jaarevaluatie 2020

22/12/2020

Gerealiseerd

Duiding bij jaarevaluatie

Met de activiteiten van de dienst communicatie hebben we in 2020 bijgedragen aan een positief imago voor de VLM en zorgen we ervoor dat onze belanghebbenden de VLM beschouwen als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie.

OOD - 10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

● Jaarevaluatie 2020

8/01/2021

Op schema

Duiding bij jaarevaluatie

Via deze projecten wordt er mee realisatie gegeven aan deze doelstelling: 'Debiteurenbeheer unieke codering klanten en leveranciers'; 'Voorbereiding van de inkanteling in Orafin en aansluiting tot het boekhoudkantoor VO (Programma)'; 'Optimaliseren financiële processen binnen VLM'; 'Aanpassen (bestaande) IT-toepassingen en ontwikkelingen van de gewenste/noodzakelijke interfaces met ORAFIN'.

PROJECTEN

Voorbereiding van de inkanteling in Orafin

- 12/01/2021 - Op schema

Duiding bij jaarevaluatie 2020:

De inkanteling werd in overleg met Financiën en en Begroting uitgesteld naar 1 januari 2023. De voorbereidingen zijn lopende. In 2020 werden door Financiën en Begroting voor de betrokken VLM-medewerkers een aantal workshops georganiseerd rond diverse aspecten van het gebruik van Orafin. In 2020 werden eveneens de belangrijkste prioritaire financiële processen uitgetekend ter voorbereiding van het aanpassen van de processen en applicaties in functie van de inkanteling.

OOD - 10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

OOD - 10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

● Jaarevaluatie 2020

Duiding bij jaarevaluatie

Er werd in 2020 sterk ingezet op het verhogen van de transparantie over HR-beslissingen. Zo verscheen er na elk HR-overleg een HR-update met de genomen beslissingen. De directieraad legde criteria vast voor vacatures, bevorderingen, toelages voor tijdelijke functieverzwaren en statutariseringen. Over die criteria en over de HR-beslissingen werd gecommuniceerd via een bericht op het intranet, na de halfjaarlijkse HR-besprekingen van januari en juli 2020.

VLM besliste om niet deel te nemen aan de personeelsbevraging van 2020, omdat het actieplan van de vorige peiling nog maar pas klaar was en een nieuw traject te vroeg zou komen, omdat een vierjaarlijkse peiling genoeg lijkt en omdat we ruimte wilden voor andere, eventueel specifieke bevragingen zonder tot “overbevraging” te komen (wat de responsgraad verlaagt). Daardoor zijn er geen cijfers beschikbaar over de globale score op de personeelstevredenheidsbevraging en over de tevredenheid over de transparantie van het HR-beleid om te vergelijken met de score in 2018.

Het GPP 2020-2024 werd goedgekeurd in het EOC van 19 juni 2020.

Omwille van de coronacrisis kon de opleiding preventieadviseur niveau 3 voor de contactpersoon welzijn niet doorgaan in 2020.

OOD - 10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend

PROCESSEN

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting

[aanmaak rapport: 10/03/2021 16:18:26]

Ondernemingsplan 2021

	Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 1 VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-)ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN			
	1.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten		Aantal nieuw ingestelde landinrichtingsprojecten =3. Aantal nuttig verklaarde ruilverkavelingen = 1. Aantal goedgekeurde landinrichtingsplannen = 15. Aantal verleden aktes voor ruilverkaveling = 5.
	Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project	*Aantal ruilverkavelingen waarvoor Comité en commissie van advies zijn opgericht = 2. *Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor extra droogtemaatregelen (Blue Deal) in de inrichtingsprojecten=5 *Aantal miljoen euro vastgelegd voor en voorbereid voor WLS2.0 (Blue Deal)=15	

	Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project	*Aantal landinrichtingsplannen, klaar voor goedkeuring door de minister, ingediend bij GOP = 5 *Aantal onderzoeken naar de opportuniteit en haalbaarheid van landinrichtingsprojecten, ingediend bij GOP voor goedkeuring door de Vlaamse Regering =1. *Aantal ruilverkavelingsplannen ingediend bij GOP voor voorlopige goedkeuring = 1.	
	De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand.		
	Voor het project Moervaartvallei is in 2021 het voorontwerp LIP Kalvekant voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en zijn de werken natuurcompensaties Maaibos fase 1 uitgevoerd.		
	In het project Oudlandpolder is in 2021 de uitvoering van het Raamakkoord opgevolgd, zijn studies opgestart ter voorbereiding van de landinrichtingsplannen, en is een oproep gelanceerd tot "quick wins" (uitvoeringsinitiatieven). Een concept LIP flankerende maatregelen Fietssnelweg F31 Westelijke tangent is voorbereid.		

	In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone zijn in 2021 de terreinwerken Doornzele-Zuid en Rieme-Noord gestart. In Rieme-Oost is afhankelijk van de beslissing van de stuurgroep "Herbestemming" de afbraak van de steenfabriek voorbereid. Er is gestart met de opmaak van de technische ontwerpen van de parken in Rieme-Oost en Zelzate-Zuid. Het ontwerp van de werken "Kluizensesteenweg" (Langerbrugge-Zuid) is overlegd met de partners. De opmaak van het LIP Oostakker-Noord is gestart.		
	In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge, is in 2021, in uitvoering van de inrichtingsnota landinrichting, de start van de werken Kwetshage fase 1 en Meetkerkse Moeren voorbereid. Daarnaast zijn de terreinwerken Z1, Z4, Z10bis-Zone 2 gestart.		
	In het kader van de flankerende projecten A11 zijn in 2021 de ruilverkavelingswerken deel 2 gevorderd (wegenwerken en fietsinfrastructuur), is het bestek van de werken deel 3 goedgekeurd, en is het technisch ontwerp der werken deel 4 opgestart (ontsluitingswegen). De landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 1 zijn uitgevoerd, en de start van de werken fase 2, inclusief parkbegraafplaats, is voorbereid.		
	In het project Rond Ronse, is in 2021 een ontwerprapport opgesteld "Onderzoek naar Opportuniteiten en Haalbaarheid van een Landinrichtingsproject". De landbouweffecten van de wegaanleg N60 en de bebossing zijn onderzocht en een ontwerprapport is opgesteld. In de pre-grondenbank N60 Ronse zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en opportuniteiten.		
	In uitvoering van het landinrichtingsproject en van het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2021 kleine uitvoeringsinitiatieven landbouw begeleid, is het eindvoorstel landinrichtingsplan Hazegrasdijk en Cantelmolinie voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep en zijn in uitvoering van het LIP Nieuwe Watergang, de werken aan het Hazegrasfort gerealiseerd (VMM) en opgevolgd.		
1.02 VLM stimuleert de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte		*Verkenningstraject voor de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda wordt verdergezet.	*Er is een Vlaamse investeringsagenda opgemaakt. *De Vlaamse investeringsagenda is

			beleidsmatig gevalideerd.
1.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken			<ul style="list-style-type: none"> *Instrument tijdelijk gebruik voor pachters is beschikbaar. *Aantal nieuwe ondertekende overeenkomsten voor een lokale grondenbank= 10 *Aantal beëindigde overeenkomsten voor een lokale grondenbank =5.
	Verwerven, vervreemden, ruilen van gronden	<ul style="list-style-type: none"> *De voorziene inkomsten van verkopen van gronden (ESR 76.12.00) zijn gerealiseerd. *Het beschikbare VEK voor aankopen gronden (ESR 71.12.00) is besteed. *We organiseren jaarlijks minstens één opleiding grondzaken. *jaarlijks aantal verworden ha = 300 *Jaardbudget in miljoen euro voor grondverwerving=25 *Percentage geruilde ha per jaar = 10 	

		*Percentage schaderapporten dat is opgemaakt binnen de termijn van goede orde = 100 *Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor de grondenbank Blue Deal (overeenkomst+uitvoering) = 20	
	In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (ANB+DVW) wordt in 2021 volgens de beschikbare middelen 60 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).		
	In kader van de overeenkomst met de Werkvennootschap, deelproject 'Werken aan de Ring' vervullen we in 2021 onze opdracht i.v.m. grondverwerving en boscompensatie volgens de afspraken met de Werkvennootschap.		
	In het project grondenbank Linkerscheldeover (LSO) heeft de VLM in 2021 de grondenbankwerking een nieuwe basis gegeven via de inrichtingsnota "Opbouw grondreserve LSO". De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder voor het beheer ten voordele van de Bruine Kiekendief. De VLM heeft de partners begeleid bij de opmaak van een gewenste inrichtingsnota (landinrichting spoor2).		
	In 2021 zijn in uitvoering van de lokale grondenbank Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden. In de mate dat er nieuwe afspraken zijn gemaakt, zoals in het kader van Bleu Deal, heeft de VLM bijkomende taken uitgevoerd.		
1.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken		*De uitvoering van het actieplan voor de optimalisatie van de landinrichting zit op schema.	*De uitvoering van het actieplan voor de optimalisatie van de landinrichting zit op schema.

	*Operationalisering instrumentendecreet zit op schema.	*Operationalisering instrumentendecreet zit op schema.
--	--	--

	Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 2 VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK			
	2.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's	*Programma Waterlandschap is structureel verankerd in CIW2.0 *VLM trekt samen met Departement Omgeving en VMM de werking van het Open Ruimte Platform *De coalities van waterlandschap zijn begeleid *VLM neemt het voortouw in de programma's Waterlandschap, voedsellandschappen en landschapsparken en werkt actief mee aan de programma's openruimen, grondzaken en luwteoases	*Aantal open ruimte programma's waarin VLM actief is =6.
	2.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's	*We werken aan een structurele werking met Vlaamse partners rond de thema's flankerend beleid met infrastructuurpartners, energiebeleid, erosiebeleid, oeverzones. *De stopzetting van de nertsen is begeleid	*Aantal thema's waarrond VLM werkt vanuit een afsprakenkader met Vlaamse partners = 4.
	VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen mbt herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.		

<p>2.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen</p>	<p>*We starten met de opmaak van een pakket voor herverkaveling met planologische ruil</p>	<p>*Aantal uitgewerkte en gecommuniceerde pakketten die lokale besturen ondersteunen bij de realisatie van de bouwshift en de lokale klimaatplannen is toegenomen. *Er is een begeleidingsteam spoor 2.</p>
<p>2.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen</p>	<p>*We werken verder aan de voorbereiding en communicatie van een aanbod grondmobiliteit voor gemeenten</p>	<p>*Aanbod grondmobiliteit voor gemeenten is voorbereid en gecommuniceerd.</p>

	Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 3 VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE			
	3.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer		*Aantal landbouwers met een overeenkomst = 3000. *De mate waarin de gevraagde middelen ter beschikking en benut zijn = 100%.
	Beheren van beheerovereenkomsten	*De uitwisseling van de betalingsgegevens gebeurt voor de vastgestelde datum. *Er zijn opmerkingen met financiële gegevens bij audits.	
	De VLM draagt als beheersdienst voor de beheerovereenkomsten bij aan de opmaak van het strategisch plan GLB na 2020.		
	De VLM sluit kortlopende overeenkomsten voor de beheerobjecten die aflopen op 31 december 2021 en sluit nieuwe beheerovereenkomsten in de gebieden voor soortenbescherming.		
	3.02 VLM zorgt voor afstemming over subsidies voor vrijwillig natuur-, milieu- en landschapsbeheer met partners en belanghebbenden		

Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 4 VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS		
4.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting		*Aantal nieuw ingestelde natuurinrichtingsprojecten = 5. *Aantal verleden aktes natuurinrichting = 3.
Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project	*Aantal natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB over de oprichting van Comité en Commissie zijn ingediend bij ANB = 1,	
Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project	*Aantal natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB is ingediend bij ANB voor de goedkeuring van projectrapporten of projectuitvoeringsplannen natuurinrichting = 1.	
In kader van de overeenkomst lokale grondenbank 'Natuurdoelen' wordt in 2021 volgens de beschikbare middelen gronden verworven binnen de als prioritair aangeduide SBZ-gebieden in regio Oost.		
VLM levert haar bijdrage aan de uitvoering van het vlaggenschipproject BLUE DEAL binnen de coördinatieopdracht van de gouverneur over de Kleine Nete door uitvoering te geven aan de grondenbank Sigma, het NIR project Graafweide Schupleer, de grondenbank IHD PAS en de grondenbank natuurdoelen.		
4.02 VLM flankiert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.		*Inrichtingsnota oranje en rode bedrijven is bijgesteld. *Er is een inrichtingsnota IHD-flankerend beleid.

	Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project	*Percentage behandelde aanvragen voor een herstructureringsmaatregel van landbouwexploitaties in de rode en oranje PAS categorie = 100%.	
	Regio Oost realiseert in 2021 budget flankerend beleid IHD cfr. portefeuille door de directieraad te beslissen voor de verwerving van ruilgronden voor de Liereman, Graafweide-Schupleer, de Wijers en voor andere ruilgronden dient er een afweging gemaakt t.a.v. LGB Bebossing		
	4.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing	*We werken het plan van aanpak voor de bebossing uit.	<p>*Het plan van aanpak voor de bebossing zit op schema.</p> <p>*Aantal ha door VLM of partners geplant bos in het kader van inrichtingsprojecten Landinrichting spoor 1, natuurinrichting, ruilverkaveling en overeenkomsten met derden = 140.</p> <p>*Aantal ha effectieve bebossingen door VLM of partners waarvoor in de periode 2020-2024 inrichtingsplannen opgemaakt en goedgekeurd zijn in het kader van de inrichtingsprojecten Landinrichting spoor 1 (niveau LIP), natuurinrichting of ruilverkaveling, bebossing voorzien in periode 2025-2030 = 240.</p> <p>*Aantal ha waarvoor twee nieuwe projecten opgestart zijn</p>

		met als primair doel bosuitbreiding met realisatie in periode 2024-2030 = 250. *Besteed bedrag in miljoen euro voor grondenbank bosuitbreiding = 8.
VLM draagt structureel bij aan het programma bosuitbreiding dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur		
In kader van de opdracht 'Meer bos in Vlaanderen' wordt er met de lokale grondenbank Bebossing in 2021 25ha bebosbare gronden of ruilgronden verworven in Regio Oost (binnen de beschikbare budgetten).		
18ha van de gronden van de Koninklijke Schenking Mol-Postel wordt pachtvrij gemaakt. De bebossing van 41 ha. wordt voorbereid.		
Voor de gronden verworven t.b.v. de ruilverkavelingen Wellen en Veldhoven-Kreiel wordt een nota opgemaakt die de bebossingsmogelijkheden en ontpachting onderzoekt		

Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 5 VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN		
5.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen		*Tijdige start van MAP 7 (1/01/2023). *De kwaliteit van de beleidsvoorstellen onderbouwd, handhaafbaar, uitvoerbaar. *De goede werking van de governance structuur.
Bijsturen van MAP 6 door het verhogen van de effectiviteit, uitvoerbaarheid en handhaafbaarheid door beleidsvoorbereiding en de opmaak van een actieplan tuinbouw.		
Vorbereiding opmaak MAP 7		
Verzorgen van een kwaliteitsvolle rapportering over het mestbeleid in Vlaanderen (derogatierapport en mestrapport).		
5.02 De VLM stuurt de begeleiding naar duurzame bodem- en bemestingspraktijken aan zodat landbouwers op de hoogte zijn van de best beschikbare praktijken		*Het aantal bereikte landbouwers door het team dat de begeleiding uitvoert, is gestegen.
5.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren		*Aandeel van controles op de automatisch uitgewisselde gegevens van de debietmeterstanden van de mestverwerkingsinstallaties is gestegen. *Aandeel van controles op de automatisch uitgewisselde kunstmestgegevens van de kunstmesthandelaars en de landbouwers is gestegen. *

	Behandelen van aangiften	*Datum waarop het digitaal gebruiksregister kunstmest voor landbouwers online staat (4/1/2021). *Datum waarop het digitaal aankoop- en verkoopregister van kunstmest online staat. (4/1/2021).	
	Opvolgen van mesttransporten	*Aandeel import- en exportaanvragen dat binnen de 30 dagen verwerkt is = 95%.	
5.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren			*Mate waarin de gebiedsgerichte maatregelen van MAP 6 geïmplementeerd zijn.
	Behandelen van aanvragen	*Mate waarin de aanvraagmodules tijdig beschikbaar zijn.	
	Beheren van productierechten	*Aandeel binnen de wettelijke termijn afgehandelde NER-dossiers = 95%.	
	Opvolgen van vanggewasverplichting	*Uiterste datum kennisgeving definitief doelareaal 2020 (31/07/2021). *Uiterste datum toekenning vanggewasovereenkomsten (31/07/2021). *Uiterste datum kennisgeving gerealiseerd areaal 2020 (31/12/2021). *Aantal bedrijven dat gecontroleerd wordt op vanggewasverplichting = 250.	

	Toekennen van bemestingsrechten	*Aandeel derogatiebedrijven dat gecontroleerd is op de derogatievoorwaarden volgens een opgemaakt afsprakenkader = 7%. *Uiterste datum waarop de derogatie-aanvragen behandeld zijn en de afkeuringen/sancties opgelegd zijn (31/12/2021).	
	Toekennen van MVC	Uiterste datum waarop de MVC's toegekend zijn aan de verwerkers. De landbouwers ontvangen hun MVC's voor het einde van de volgende maand (30/05/2021).	
	De Mestbank implementeert de equivalente maatregelen voor 2021 en voorziet in de nodige ontwikkelingen/aanpassingen van verschillende toepassingen (aanvraagmodule, e-loket, rapporten Mestbankloket) en de handhaving ervan.		
	Naar aanleiding van de herziening van het financieringsmechanisme herbekijkt de VLM haar rol in het VCM.		
5.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten			Aandeel land- en tuinbouwers die tijdig op de hoogte gesteld zijn van hun bodemstalen en de daaruit voortvloeiende rechten en plichten = 98%.
	Uitvoeren van nitraatresiducampagne	*Uiterste datum kennisgeving selectiepercelen nitraatresidu (15/09/2021). *Gemiddeld aantal dagen waarin de meldingen op nitraatmeldpunt behandeld zijn = 15.	

	Behandelen van bodemstalen	* *Uiterste datum waarop de P-stalen verwerkt zijn, de rapporten gepubliceerd zijn op het Mestbankloket en de financiële tegemoetkoming uitbetaald is (31/12/2021)	
	Beheren van maatregelen en/of sancties	*Uiterste datum kennisgeving maatregelen op basis nitraatresiduegegevens 2020 (15/02/2021)	
	De Mestbank legt een voorstel voor aan het kabinet om de nitraatresiducampagne 2021 beheersbaar en uitvoerbaar te maken voor de labo's/staalnemers en voor de eigen werking.		
5.06 Nutriëntenverliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting			*Aantal bedrijfsdoorlichtingen stijgt boven 680 in 2024. *Vastgestelde inbreukpercentage over de volledige periode is 60%.
	Uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen	*Aantal uitgevoerde bedrijfsdoorlichtingen = 360.	
5.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles			*Mate waarin innovatieve technieken en methodieken uitgewerkt en gebruikt worden. *Mate waarin de samenwerking met andere handavingsactoren verder uitgebouwd wordt. *Aandeel van de oppervlakte van gebiedstype 3 dat opgenomen is in terreincontroles is stijgend en bedraagt 60% over de ganse periode.

	Uitvoeren van controles	<p>*Aandeel controlecontacten bij landbouwers in VODKA gebied bedraagt per jaar minstens 15%.</p> <p>*Aandeel van het totaal aantal mest afvoerende exploitaties waar een mestanalyse is uitgevoerd = 2%.</p> <p>*Aantal op het terrein gecontroleerde burenregelingen = 150.</p> <p>*Aandeel op terrein gecontroleerde actieve mestvoerders = 50%.</p> <p>* Aantal behandelde meldingen van inbreuken op het Mestdecreet = 95%.</p> <p>*Aantal uitgevoerde gemeenschappelijke controles met niet VLM handhavingsactoren en politie = 10.</p> <p>*Aantal uitgevoerde controles op het kunstmestgebruik en registratie = 100.</p>	
	De Mestbank gebruikt de Vlarem vaststellingsbevoegdheid op voedersilo's en de werking van de luchtwassers om nutriëntenverliezen naar water en lucht te voorkomen. Mestbank en Afdeling handhaving stemmen af zodat op alle type van bedrijven een maximale impact bekomen wordt.		
	De Mestbank evalueert samen met het VITO het potentieel van situbepaling van de mestsamenstelling en het gebruik van satellietbeelden in de mesthandhaving.		

	De Mestbank stelt een plan van aanpak voor waardoor 60 % van het GT3 oppervlakte vanuit een meerjarenperspectief door intensieve handhaving op het terrein afgedekt kan worden.		
5.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt			*Gemiddelde periode tussen vaststelling op terrein en de oplegging van de boete is dalend. *Mate waarin de boetes maximaal ingevorderd worden.
	Behandelen van bezwaren	*Aandeel bezwaren tegen boetes dat binnen wettelijke termijn van 6 maand behandeld zijn= 90%	
	Beheren van boetes	*Aandeel boetes dat binnen 4 maand na vaststelling opgelegd zijn = 90%.	

Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 6 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN		
6.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020	*Het door de EU goedgekeurde jaarprogramma van het EIP Service Point is uitgevoerd.	*Totale subsidiebedrag voor goedgekeurde OKW-projecten per jaar (tot 2020) = € 3.500.000. *Totale subsidiebedrag voor goedgekeurde Leader-projecten per jaar = €4.300.000. *Totale subsidiebedrag voor goedgekeurde PlattelandPlus-projecten = € 1.341.000. *Totale subsidiebedrag voor goedgekeurde projecten plattelandsinterventies (vanaf 2021) = €3.500.000.
De beheersdienst voor Leader en OKW (incl. stad-platteland, Plattelandplus) heeft een kwalitatieve werking.		
6.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie		
De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie 2021		
6.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen		

	De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen 2021		
6.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland			
	Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland 2021		

Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 7 KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM-REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING		
7.01 VLM verhoogt haar inzet voor het klimaat op structurele wijze in de werking van haar uitvoerende activiteiten.		
7.02 VLM monitort haar klimaatgerelateerde activiteiten en communiceert hierover		
7.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.		*Inkanteling van alle VLM-gebouwen in facilitair bedrijf. *ECO-score van het wagenpark is stijgend. *Aandeel elektrische dienstwagens tov totaal aantal dienstwagens is stijgend.
De VLM bereidt in 2021 de inkanteling van het vastgoed tegen 1/1/2022 bij het Facilitair Bedrijf voor.		

Omschrijving jaardoelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 8 BIJDAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID		
8.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid		*Aantal door VLM gerealiseerde omgevingsdoelstellingen n = 12.
De voorbereiding van het GLB strategisch plan voor Vlaanderen wordt gecoördineerd voor het beleidsdomein Omgeving.		
De jaarlijkse BBT-cyclus wordt voorbereid en opgevolgd.		

Omschrijving jaardoelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD 9 VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN		
9.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3		
9.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit		
9.03 We stimuleren en benutten de digitale innovatiekracht van alle VLM-medewerkers en werken structureel samen met andere entiteiten aan digitale opportuniteiten en data- uitwisseling		
9.04 VLM optimaliseert haar PMO-werking voor digitale projecten om met de beschikbare resources efficiëntiewinsten te boeken		
9.05 Bij de prioritering in de planning van IT-projecten wordt bijzondere aandacht gegeven aan de digitale dienstverlening aan externe klanten om zo een evenwichtige digitaal servicelevel voor alle kernprocessen te bereiken in 2024		

Omschrijving doelstelling/proces/project	Indicator 2021	Indicator 2024
SOD10 VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE		
10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie		<p>*Eigen (beleidsdomein-specifieke) aanpak (eigen decreet uitwerken en statuten aanpassen) voor inhoudelijke , technische en generieke aanpassingen aan de organieke bepalingen van de VLM is gerealiseerd.</p> <p>*Behandelen van klachten volgens het bestuursdecreet, indienen van een jaarverslag klachten, bijhouden van een geactualiseerd centraal register.</p> <p>*Behandelen van openbaarheidsvragen en vragen tot hergebruik van overheidsinformatie, bijhouden van een centraal geactualiseerd register . Middel jaarverslag en register.</p> <p>*Eigen (beleidsdomein-specifieke) aanpak (eigen decreet uitwerken en statuten aanpassen) voor inhoudelijke , technische en generieke aanpassingen aan de organieke bepalingen van de VLM is gerealiseerd.</p>
Behandelen van klachten en aanvragen openbaarheid van bestuur	Klachtenrapport bij Vlaamse Ombudsman is ingediend vóór 10 februari.	
10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan		<p>*Overkoepelend decreet voor beleidsdomeinen met generieke en technische aanpassingen aan de sectorale regelgeving VLM dmv sectorale regelgeving is gerealiseerd.</p> <p>*Juridische adviezen inzake onderzoeksvragen over de hervormingen zijn gegeven.</p>

De VLM volgt in 2021 de hervorming van vennootschapsrecht, insolventierecht en ondernemingsrecht op zoals vastgelegd in de nieuwe wetgeving en begeleidt de omvorming van de vennootschapsvorm van de VLM.		
10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar		*Beschikbaarheid van een actueel serieregister.
10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie		*Personeelsbevraging: tevredenheid over interne communicatie is gestegen in vgl. met 2018.
Het intern communicatieplan 2021, is uitgevoerd.		
Het extern communicatieplan 2021, zoals goedgekeurd door de directieraad op 6 maart, is uitgevoerd.		
Het geschiedenisboek VLM 2002-2018 wordt vormgegeven, gedrukt en voorgesteld tijdens een extern netwerkmoment.		
Het VLM-jaarverslag 2020 wordt opgeleverd tegen de Algemene Vergadering in maart en gepubliceerd in de publicatiedatabank van de Vlaamse overheid.		
10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid		<ul style="list-style-type: none"> *Goedkeuring van de jaarlijkse begroting en begrotingsaanpassingen door DR en >RvB. *De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders. *De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting. *Mate waarin systemen en processen zijn aangepast als voorbereiding op de overstap naar Orafin. *Aansluiting bij het centraal

			boekhoudkantoor van de Vlaamse overheid + overstap naar Orafin.
Verzorgen van periodieke financiële controles en rapporten		*De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders. *De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting.	

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen		<p>*Tevredenheid over de transparantie van het HR—beleid neemt toe in vgl. met resultaten pp 2018.</p> <p>*Het gelijke kansen en diversiteitsplan wordt (jaarlijks) gerealiseerd.</p> <p>*Het aandeel personen met een arbeidshandicap binnen de VLM.</p> <p>*Aandeel personen van buitenlandse herkomst binnen de VLM.</p> <p>*Aandeel vrouwen in het middenkader binnen de VLM.</p> <p>*Aantal stagiairs uit de kansengroepen (per jaar).</p> <p>*Het gebruik van Vlimpers voor diverse HR-processen is toegenomen.</p> <p>*Het gebruik van de centrale dienstverlening neemt toe.</p>
	Het hybride werken is geïmplementeerd.	
	Het gelijke kansen en diversiteitsplan 2021 is uitgevoerd.	
	De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (koppen).	
	De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (€).	
	Het VLM HR-beleid is onderbouwd met data.	
10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat		<p>*Globale score personeelstevredenheidsbevraging is minstens hetzelfde als in 2018.</p> <p>*Tevredenheid over de transparantie van het HR—beleid is gestegen in vgl. met 2018.</p>
	Het GPP en JAP zijn geactualiseerd en worden uitgevoerd.	
	De cijfers van langdurige ziekte en deeltijds ziek zijn gedaald (in vergelijking met 2020)	

	Er is een psychosociale risicoanalyse gebeurd en een actieplan is uitgewerkt.		
	De VLM zorgt voor een correcte en transparante toepassing van de corona-maatregelen.		
	De VLM besteedt extra aandacht aan welzijn en verbondenheid tijdens de corona-crisis.		
10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend			*Realisatiegraad openstaande aanbevelingen Audit Vlaanderen is min. 90%.
	Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting	Beschikbaarheid opvolging meerjarenplanning op einde derde kwartaal	
	Het integriteitsbeleidsplan VLM 2021-2024 is beschikbaar en wordt uitgevoerd.		
	Het rapport van de functionaris voor gegevensbescherming VLM is eind mei 2021 beschikbaar.		
	De maturiteit van het risicomanagement is minstens 3.		
10.09 VLM optimaliseert zijn kennis- en innovatiemanagement			*Gedeelde beschikbaarheid van kennis.

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

Besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij

DE GEDELEGEERD BESTUURDER VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ,

Gelet op het decreet van 21 december 1988 houdende oprichting van de Vlaamse Landmaatschappij, het laatst gewijzigd bij het decreet van 1 maart 2013;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, artikel I.4;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 29 september 2006 tot vaststelling van de regels voor het algemene personeelsbeleid en het specifiek personeelsbeleid in de diensten van de Vlaamse overheid en in de Vlaamse openbare instellingen, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 19 juli 2007, 24 oktober **2008**, **20 november 2009** en **16 maart 2012**;

Gelet op het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij;

Gelet op het advies van het Entiteitsoverlegcomité, gegeven op 16 december 2013;

Overwegende dat het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572),

Overwegende dat overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut het tot de bevoegdheid van de lijnmanager behoort om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van zijn entiteit te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole,

Overwegende dat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid moet kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen moet kunnen beschikken en anderzijds verder moet kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het noodzakelijk dat de VLM op de meest efficiënte wijze werkt,

Overwegende dat om het in 2012 opgestarte reorganisatieproject verder te kunnen uitvoeren een aanpassing van het personeelsplan nodig is,

Overwegende dat het personeelsplan in overeenstemming is met de bepalingen van interne werking van de beheersovereenkomst voor de periode 2011 tot 2015, zoals principieel goedgekeurd op 19 september 2011 door de Vlaamse Regering,

Overwegende dat het personeelsplan op 16 december 2013 voor advies werd voorgelegd aan het Entiteitscomité;

./.

Overwegende dat voorliggend personeelsplan van de VLM budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014;

Overwegende dat overeenkomstig de procedure inzake personeelsplannen vastgesteld door de Vlaamse regering op 24 april 2009, dergelijke personeelsplannen niet ex ante dient te worden voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting maar ex post dient te worden voorgelegd in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle);

BESLUIT:

Artikel 1. Het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij, afgekort VLM, bestaat uit het volgend aantal mandaatfuncties en permanente betrekkingen en wordt uitgedrukt in koppen en in voltijdse eenheden:

Rang	Graad	Aantal betrekkingen (in koppen) bezetting september 2013	Aantal betrekkingen (in VTE) gemiddelde bezetting 2014	Aanpassing personeelsplan
A3	Gedelegeerd bestuurder	1	1	
A2L	Algemeen directeur (mandaat)/ adjunct directeur-generaal	1	1,1	
A2A	Afdelingshoofd (mandaat)	6	6	
A2A	Projectleider N-1 (mandaat)	3	3	
A2M	Hoofdadviseur	9		1
A2	Directeur-ingenieur, Directeur- informaticus Directeur of adviseur	3	11	8
A1	Informaticus of ingenieur	103	93,6	-1
A1	Adjunct van de directeur	157	138,4	-8
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige	18	16,8	
B2	Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige			20
B1	Programmeur of deskundige	202	174,5	-20
C2	Hoofdmedewerker of hoofdtechnicus	17	15,6	
C1	Medewerker of technicus	79	66,8	

D2	Hoofdassistent of technisch hoofdassistent of speciaal hoofdassistent	18	15,6	
D1	Assistent, technisch assistent of speciaal assistent	10	9,8	
Algemeen Totaal		619	545,46	

Art. 2. Het personeelsplan bevat één betrekking van algemeen directeur tot 31 januari 2014, één betrekking van adjunct directeur-generaal van 1 november 2013 tot 31 januari 2014 en vervolgens één betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal vanaf 1 februari 2014.

Art. 3. Het aantal betrekkingen met als graad hoofdadviser, vermeld in artikel 1, is gelijk aan het aantal afdelingshoofden, het aantal projectleiders N-1 en de N-1 functies waarvan het mandaat eindigt of eindigde. De mandaten met als functiebenaming afdelingshoofd en projectleider N-1 worden onder de titularissen van de graad van hoofdadviser toegewezen.

Art. 4. Het personeelsplan in koppen en VTE omvat het aantal structurele betrekkingen dat in september 2013 is ingenomen. Het aantal VTE omvat de gemiddelde verwachte bezetting van deze betrekkingen in 2014.

De betrekkingen in rang A2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang A1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang B2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang B1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang C2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang C1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang D2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang D1 worden ingevuld.

Art. 5. Er zijn in het personeelsplan 8 bijkomende betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus en 20 bijkomende betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur voorzien. Wanneer deze betrekkingen worden ingenomen, blokkeren ze respectievelijk eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1 en van deskundige of programmeur.

Art. 6 Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en de permanente betrekkingen, vermeld in artikel 1, tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

./.

De bijkomende of specifieke opdrachten, vermeld in het tweede lid, punt 1°, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel waarvoor 9 personeelsleden (6,7 VTE) worden ingezet.

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften, vermeld in het tweede lid, punt 2°, worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;
- 2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;
- 3° aangeworven worden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften als vermeld in het tweede lid, punt 1° en punt 2°, wijzigt maandelijks maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte. Voor 2014 wordt er van uitgegaan dat hiervoor 29 personeelsleden (27,5 VTE) worden ingezet.

De contractuele personeelsleden die in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves aangeworven werden voor structurele betrekkingen en de contractuele personeelsleden die in dienst zijn voor het vervangen van personeelsleden tijdens hun afwezigheid, zijn opgenomen in artikel 1 van het personeelsplan.

Art. 7. Het personeelsplan werd ex post voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting, in het kader van de begrotingscyclus.

Art. 8. De toelichting bij het personeelsplan wordt gevoegd als bijlage bij dit besluit.

Art. 9. Dit besluit wordt gepubliceerd op het intranet van de VLM. De gedelegeerd bestuurder bezorgt het goedgekeurde personeelsplan aan het departement Bestuurszaken die deze gegevens op haar extranetsite publiceert.

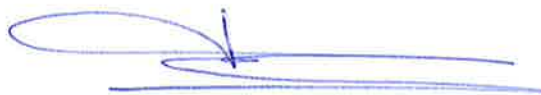
Art. 10. Het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij wordt opgeheven.

./.

Art. 11. Dit besluit treedt in werking op 14 maart 2014, met uitzondering van artikel 2 dat uitwerking heeft met ingang van 1 november 2013.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large loop on the left and several horizontal strokes extending to the right.

Toon DENYS

Bijlage bij het besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij

Toelichting

1. Besluitvormingsproces vaststelling personeelsplan

Het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

De lijnmanager, voor de VLM de gedelegeerd bestuurder, is bevoegd overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van het agentschap te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole.

2. Personeelsplan

2.1 Reden aanpassing personeelsplan

De Vlaamse Landmaatschappij heeft de voorbije jaren grote inspanningen geleverd om de personeelskosten te beheersen.

Deze kostenbeheersing was noodzakelijk omdat de VLM naast de budgettaire besparingen ook geconfronteerd werd met een endogene groei (meerkosten voor schaal- en tussentijdse verhogingen) die jarenlang nauwelijks of gedeeltelijk werden gecompenseerd door bijkomende middelen.

Globaal werden (en worden) er voor de periode 2008-2014 voor ongeveer 8 miljoen besparingen gerealiseerd op het personeelsbudget en de andere werkingsmiddelen.

Deze besparingen leidden tot een drastische daling van het personeelsbestand (van 730 personeelsleden op 30/6/2009 tot 660 personeelsleden op 30/11/2013).

Om het impact van de forse daling van de werkingsmiddelen in het algemeen en van de personeelsmiddelen in het bijzonder op de werking van de VLM te ondervangen, werden tal van initiatieven genomen om efficiënter te werken.

De VLM leverde ook al grote inspanningen om deze besparingen te compenseren (o.a. door quasi wervingsstop, jarenlang uitstellen bevorderingen en statutaire wervingen, niet toekennen functioneringstoelagen, aanwenden werkingsmiddelen voor personeelsuitgaven).

Om de werking van de VLM in een context van besparingen en personeelsinkrimping te kunnen vrijwaren werd in 2012 het reorganisatieproject SCOOP2.0 opgestart.

Opdat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid zou kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen zou beschikken en anderzijds verder zou kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het immers noodzakelijk dat de werking van de VLM op de meest efficiënte wijze wordt georganiseerd.

Om het hiervoor opgestarte reorganisatieproject verder succesvol uit te voeren is een aanpassing van het personeelsplan nodig.

2.2 Inhoud personeelsplan - procedure

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een bijsturing van het personeelsplan dat op 21 februari 2012 werd goedgekeurd. **Het personeelsplan van 21 februari 2012 wordt door voorliggend plan opgeheven.**

Het nieuwe personeelsplan vertrekt van de personeelsbezetting per 1 september 2013 en de verwachte gemiddelde tewerkstelling van deze personeelsleden in 2014, geraamd op basis van gekende gegevens. Die aanpassing is nodig om enerzijds voor de leidinggevende functies - die bij het reorganisatieproject een cruciale rol spelen – een stap te zetten naar een betere financiële waardering en anderzijds om de aanwezige expertise in de verschillende disciplines te kunnen behouden.

Daarom worden in het personeelsplan acht van de zwaardere leidinggevende en expertenfuncties bijkomend op A2 niveau voorzien.

Een tweede maatregel hield in dat 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 werden voorzien.

Met deze maatregel wordt gestreefd naar het behoud van de expertise en een billijke verloning. Momenteel zijn er van de 218 betrekkingen in niveau B maar 18 (8%) toegewezen in een bevorderingsbetrekking terwijl er op basis van de inschatting van de functiezwarte minstens dubbel zoveel van de betrekkingen in het niveau B verloond zou worden op B2 niveau of hoger. Om deze kloof te dichten worden 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 toegevoegd. Het aantal bevorderingsbetrekkingen stijgt hierdoor tot bijna 17% van het totaal aantal betrekkingen in het niveau B.

Omdat het mandaat van een projectleider N-1 beëindigd werd en er een nieuwe projectleider N-1 wordt aangesteld en de projectleider N-1 van wie het mandaat beëindigd wordt "terugvalt" in de graad van hoofdadviseur, wordt er een bijkomende betrekking van hoofdadviseur opgenomen in het personeelsplan.

De Vlaamse regering besliste om een ambtenaar met de graad van adjunct directeur-generaal met ingang van 1 november 2013 bij de Vlaamse Landmaatschappij te herplaatsen. Ermee rekening houdend dat de algemeen directeur met ingang van 1 februari 2014 de VLM verlaat, wordt in het personeelsplan een betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal opgenomen.

Het is de bedoeling om de gemiddelde personeelsbezetting te behouden die voor 2014 geraamd werd. Bij deze bezetting werd rekening gehouden met de al gekende afvloeiingen en de gekende en verwachte onbetaalde verloven. Ermee rekening houdend dat er jaarlijks ten minste 2,5% personeelsleden afvloeien, zullen de kredieten die door de nog niet gekende en (en niet verrekenende) afvloeiingen vrijkomen, aangewend worden om de meest prioritaire personeelsbehoeften in te vullen die in de loop van 2014 ontstaan. Hierdoor kan het personeelsplan t.o.v. september 2013, in de loop van het jaar tijdelijk lichtjes worden overschreden in sommige graden.

De procedure voor het goedkeuren van een personeelsplan houdt o.a. in dat:

- bij een budgettair neutraal personeelsplan (= uitvoerbaar binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten), een ex post advies vereist is van **de Inspectie van Financiën/** regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting (bij BO of BC);

- bij een budgettair neutraal personeelsplan met compensatie op de apparaatkredieten, een kredietherschikking en vooraf het advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting vereist is;
- er een omslachtige procedure moet worden gevoerd (tot op het niveau van de Vlaamse regering) indien een van de voormelde procedures niet kan worden gevolgd of indien de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting negatief advies geeft en het begrotingsakkoord negatief is;

De in het personeelsplan voorziene bevorderingen worden pas in de loop van 2014 uitgevoerd. De kostprijs van het voorgestelde personeelsplan blijft binnen de weddenkredieten die bij de begrotingsopmaak 2014 werden goedgekeurd en werden aangepast conform de richtlijnen bij de begrotingsopmaak van 2014. Het voorstel van personeelsplan is dus een budgettair neutraal personeelsplan dat uitvoerbaar is binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten. Het ex post advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting werd bij de procedure BO 2014 gevraagd en werd op 12 februari 2014 verleend.

Op 16 december 2013 wordt het voorstel van personeelsplan voor advies voorgelegd aan het Entiteitscomité.

Het EOC verleende het volgend advies voor het voorstel tot aanpassing van het personeelsplan:

“De vakorganisaties verlenen een ongunstig advies over het voorgestelde personeelsplan en vragen om de middelen voor de bevorderingen aan te wenden voor wervingen.

De vakorganisatie ACV- openbare diensten adviseert ook om geen oneigenlijk gebruik te maken van de projectleiderstoelagen.

De vakorganisatie ACOD adviseert ook om in alle niveaus bijkomende bevorderingsbetrekkingen te voorzien en vraagt uitsluitel over welke functies als B2 functies worden voorzien in het personeelsplan.

2.3 Personeelsplan overeenkomstig procedure “PEP to be”

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een beperkte herwerking van het voorstel van personeelsplan dat werd voorgelegd in de vorm van het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij.

Het personeelsplan vertrekt van de bestaande personeelssituatie (september 2013) en laat toe om binnen de beschikbare budgettaire ruimte, enkele belangrijke stappen te zetten naar een billijke verloning van de personeelsleden zodat de personeelsleden van de Vlaamse Landmaatschappij een normale loopbaan kunnen uitbouwen en de expertise die voor de VLM belangrijk is, behouden blijft. Ook de volgende jaren zal nagegaan worden welke maatregelen er binnen het budgettair kader mogelijk zijn. Het voorliggend personeelsplan is, rekening houdend met de voormelde randvoorwaarden, opgesteld volgens de procedure van een “PEP to be” overeenkomstig de beslissing van de Vlaamse Regering betreffende de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

2.3.1 Financieel luik PEP to be

Het voorliggend personeelsplan is opgesteld volgens de procedure van een PEP to be binnen ESR 11-refertekredieten.

Het personeelsplan is budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014. Dit personeelsplan werd ex post in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle) voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting.

2.3.2 Administratief luik PEP to be

Het personeelsplan werd voorgelegd voor advies aan het Entiteitsoverlegcomité op 16 december 2013.

2.4 Inhoud personeelsplan

Het personeelsplan houdt eveneens rekening met de huidige budgettaire situatie die de VLM noodzaakt om efficiënter te werken om de opdrachten verder te kunnen uitvoeren en houdt rekening met de noodzaak om de reorganisatie SCOOP 2.0 verder uit te voeren.

Het personeelsplan omvat het totaal aantal ingevulde betrekkingen (in VTE's) toestand september 2013 dat via de dotaties wordt gefinancierd (628 koppen, 552.1 VTE). Hiervan zijn er 9 (6,7 VTE) contractuele personeelsleden met specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel).

In het personeelsplan werden oorspronkelijk 8 betrekkingen in de rang A2, 20 projectleidersfuncties en 20 betrekkingen in de rang B2 bijkomend opgenomen. De 20 projectleidersfuncties werden in de loop van de goedkeuringsprocedure geschrapt omwille van de aanpassing van het Vlaams personeelsstatuut voor wat de projectleidersfuncties betreft.

Wanneer deze bevorderingsbetrekkingen worden ingenomen, komt er geen betrekking in de wervingsgraad vrij, m.a.w. de betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de graad van deskundige of programmeur en de betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1,

Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en permanente betrekkingen tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

De bijkomende of specifieke opdrachten, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel (6,7 VTE).

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsopdrachten worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;

2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;

3° aangeworven werden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften wijzigt geregeld maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte.

De VLM verbindt er zich toe om alle inkomsten en uitgaven met externe financiering of projectfinanciering gedetailleerd te registreren en op te volgen.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen ingezet in functies om personeelsleden te vervangen tijdens hun afwezigheid bedraagt maximum het aantal voltijdse eenheden, dat vrijkomt door deze afwezige personeelsleden (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

2.4 Kostprijs personeelsplan

2.4.1 Deel huidige (= september 2013) bezetting

Het voorgesteld personeelsplan bevat 545,4 betrekkingen (VTE) exclusief de contractuelen aangeworven voor tijdelijke opdrachten (= projecten, externe financiering) en specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel voor 6,7 VTE).

Behalve de personeelsleden die voor tijdelijke opdrachten worden aangenomen (projecten en andere externe financiering), worden alle personeelsleden gefinancierd met de middelen die op de uitgavenbegroting 2014 zijn voorzien van de dotatie VLM.

De andere personeelsleden worden extern gefinancierd en blijven buiten de scope bij de berekening van het personeelsplan.

Voor 2014 wordt er bij de herraaming (in december op basis van de meest recente gegevens) van de personeelskosten van uitgegaan dat 29 personeelsleden (27,5 VTE) die samen 1,517 miljoen euro kosten, buiten de dotatie worden gefinancierd. De externe middelen voor deze financiering zijn beschikbaar. De VLM heeft er zich toe verbonden om alle inkomsten en uitgaven voor de personeelsleden gedetailleerd te registreren zodat ze kunnen worden opgevolgd.

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Totaal	155.053,94	1.362.282,02	1.517.335,96

Voor de personeelsleden die op de dotaties VLM worden aangerekend gaat het om 637 personeelsleden (556,2 VTE)

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro)

De personeelskosten die gefinancierd worden met de middelen voorzien op de uitgavenbegroting bedragen dus voor de dotatie (in duizend euro en op basis van de herraaming in september 2013):

VLM (excl. Externe financiering):

	Mestbank	VLM	Plattelandsbeleid	Kapitaalschade
11.11 Bezoldiging volgens salarisschaal	8.745	16.225	356	90
11.12 Overige bezoldigingselementen	1.371	2.417	54	14
11.20 Sociale verzekeringspremies ten laste van de werkgever	4.040	7.455	147	30
11.31 Overige sociale lasten van de werkgever, directe toelagen	278	562		
11.40 Lonen in natura	245	434	10	2
11.40 Sociale dienst	120	211	4	3
Totaal met sociale dienst	14.799	27.304	571	139
Beschikbaar (excl. sociale dienst)	14.679	27.093	567	136
dotatie VLM (excl., EF en PRO) incl., 61k euro eindejaarstoelage, 64 keuro herverdeling 100 miljoen keuro en 162 keuro voor adjunct directeur generaal).	42.475			
herverdeling (verschuiving middelen herplaatsing BO 2014)	19			
Beschikbaar na BO 2014	42.494			
endogene groei (te ontvangen bij BC 2014)	513			
Beschikbaar voor 2014	43.007			

Geraamde uitgaven (inclusief adjunct directeur-generaal)	
	42.211
Saldo	796

Kostprijs volledige invulling personeelsplan

	GBS	MB	PLB	VLM	Eindtotaal
Aantal koppen	2,00	223,00	8,00	394,00	627,00
Aantal VTE	1,80	195,52	7,65	345,63	550,59
Wedde	80.024,28	8.668.529,78	348.031,23	16.092.342,87	25.188.928,16
Bevorderingspremie	0,00	0,00	0,00	1.406,00	1.406,00
Forfaitaire toelage	0,00	0,00	0,00	1.742,28	1.742,28
H/S toelage	0,00	10.480,48	0,00	14.243,30	24.723,78
Kasvergoeding	0,00	3.427,08	0,00	2.184,76	5.611,84
Toelage hogere functies	0,00	0,00	0,00	17.370,72	17.370,72
Toelage preventieadviseur	0,00	4.167,36	0,00	16.974,47	21.141,83
Toelage chauffeur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toelage milieu-inspectie	0,00	79.576,56	0,00	0,00	79.576,56
Fietsvergoeding	214,20	28.054,74	173,88	29.694,12	58.136,94
Vakantiegeld	5.563,89	575.665,00	22.721,17	1.048.461,93	1.652.411,99
Eindejaarspremie	4.419,33	499.917,29	19.462,25	920.836,27	1.444.635,14
Laureaat examen	0,00	0,00	0,00	1.021,37	1.021,37
Mandaattoelage	0,00	0,00	0,00	14.218,22	14.218,22
RSZ werkgever	25.983,22	907.278,88	64.334,13	1.739.320,97	2.736.917,20
Pensioenlasten	0,00	3.032.919,65	77.934,89	5.573.024,60	8.683.879,14
Verzekering AO	498,60	54.796,35	2.193,24	102.732,54	160.220,73
Kinderbijslag provisie	0,00	269.220,49	0,00	542.699,51	811.920,00
Kinderbijslag kosten provisie	0,00	3.634,43	0,00	7.326,39	10.960,82
Gevaarlijk werk provisie	0,00	985,26	0,00	822,17	1.807,43
Vervoerkosten provisie	2.685,48	186.984,71	12.920,08	305.054,14	507.644,41
Maaltijdcheques	2.233,98	242.655,76	9.494,42	428.955,44	683.339,60
Totaal	121.411,06	14.548.061,52	556.425,99	26.823.068,24	42.048.966,81*

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro) = 42.211 keuro

Kostprijs personeelsleden met financiering buiten de dotatie

	EF	PR	Eindtotaal
Koppen	3,00	26,00	29,00
VTE	2,00	25,47	27,47
Wedde	97.260,00	901.195,20	998.455,20
H/S toelage	0,00	4.953,36	4.953,36
Fietsvergoeding	0,00	2.506,39	2.506,39
Vakantiegeld	6.556,16	55.493,45	62.049,61
Eindejaarspremie	5.566,73	52.835,36	58.402,09
RSZ werkgever	16.894,50	295.079,41	311.973,91

Pensioenlasten	23.612,64	0,00	23.612,64
Verzekering AO	612,96	5.710,00	6.322,96
Vervoerkosten provisie	2.307,76	15.435,68	17.743,44
Maaltijdcheques	2.482,20	31.606,69	34.088,89
Totaal	155.053,94	1.362.282,02	1.517.335,96

Detail meerkost bevorderingen

	aantal	kostprijs	op jaarbasis
B2	20	6.632	132.640
N-2	8	16.531	132.248
Projectleider N-1	1	17.370	al verrekend in de raming
Hoofdadviseur	1	9.150	al verrekend in de raming
Adjunct-directeur – generaal of algemeen directeur	1	161.526	Al voorzien in de kostprijs van het personeelsplan
Totaal			264.888

Bij BO 2014 is er 42.494 keuro beschikbaar voor de personeelsuitgaven.
 Bij BA 2014 wordt 75% van de endogene groei (raming 513 keuro) gecompenseerd.
 In 2014 zal er dus 43.007 keuro beschikbaar zijn.

Tegenover deze inkomsten staan:

- Personeelskosten (op basis bezetting september 2013): 42.211 keuro
 - Aanpassing personeelsplan: 265 keuro
- of in totaal 42.476 keuro

(overschot van 531 keuro)

Het voorgestelde personeelsplan is dus budgettair neutraal.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,



Toon DENYS

17-02-2014

OK } → Fran 2, 6
A1
Marie Smijgel

Asse, 12 februari 2014

Aan de heer Toon Denys
Gedelegeerd Bestuurder
Vlaamse Landmaatschappij

Betreft: advies bij de voorstel van de raad van bestuur tot aanpassing van het personeelsplan

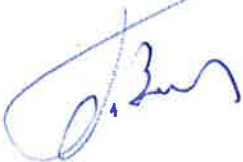
Mijnheer de Gedelegeerd Bestuurder,

In antwoord op uw adviesvraag van 12 december 2013, wil ik mij vooraf verontschuldigen voor het laattijdige antwoord.

Ik neem er akte van dat de meerkost van aanpassingen wordt opgevangen door het niet vervangen van 13 afvloeiingen in de loop van 2013 en 2014 binnen het personeelsbestand dat met dotaties wordt gefinancierd en dat de kostprijs van het met dotaties gefinancierde personeel in 2014 42.211 keuro (zonder bijkomende afvloeiingen) bedraagt. Verhoogd met de geraamde meerkost van de aanpassingen aan het personeelsplan ten bedrage van 323 keuro en de in de nota vooropgestelde kost van het met externe middelen gefinancierd personeel ten belope van 1.518 keuro, houdt dit in dat de personeelskredieten opgenomen in de VLM uitgavenbegroting voor 2014, 44.052 keuro zullen bedragen terwijl in de initiële begroting 2014 44.438 keuro is voorzien.

Uit de toelichting bij het voorstel en na analyse van de voorgelegde nota, kan ik de budgetneutraliteit van het voorstel bevestigen.

Met de meeste hoogachting,



Koen De Bock
regeringsafgevaardigde

