



Vlaanderen  
is landbouw & visserij

# ONDERNEMINGSPLAN 2021

DEPARTEMENT  
LANDBOUW  
& VISSERIJ

[www.vlaanderen.be/landbouw](http://www.vlaanderen.be/landbouw)





**Samenstelling**

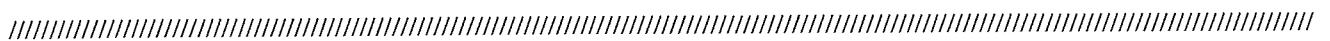
Departement Landbouw en Visserij

**Auteur(s)**

Patricia De Clercq, secretaris-generaal

**Datum**

11/03/2020



Vastgesteld op datum van

23 MRT / 2021



Mevrouw Hilde Crevits

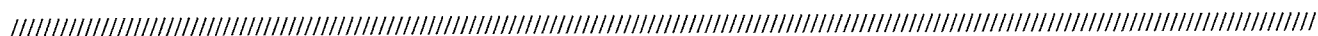
Viceminister-president van de Vlaamse Regering en Vlaams Minister van Economie, Innovatie, Werk,  
Sociale Economie en Landbouw





## INHOUD

<b>I.</b>	<b>Inleiding .....</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Departementale strategie en meerjarenplanning .....</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Horizontale strategische doelstellingen .....</b>	<b>3</b>
1	Horizontale strategische doelstellingen	3
11	Aanbevelingen Audit Vlaanderen	3
12	Opvolging personeelsbesparing	5
13	Preventieplan	5
14	Diversiteitsplan	7
2	Energie	8
<b>IV.</b>	<b>Ondernemingsplan Departement Landbouw en Visserij 2021.....</b>	<b>9</b>
1	Beleidsveld landbouw en zeevisserij	9
11	ISE Land- en tuinbouw	9
12	ISE Visserij en aquacultuur	11
<b>V.</b>	<b>Interne werking .....</b>	<b>12</b>
1	Strategische doelstelling Het departement organiseert zich optimaal om de strategische doelstellingen 1 tot en met 4 zo efficiënt mogelijk uit te voeren	12
<b>VI.</b>	<b>Bijlagen .....</b>	<b>14</b>
1	Uitvoeringsrapport 2020	14
2	Ondernemingsplan 2021 Planning	14
3	Personeelsplan	14
4	Departementale procescascade	14



# I. INLEIDING

Vorig jaar werd het meerjarig ondernemingsplan voor de huidige legislatuur (2020-2024) gemaakt, en werd ook een focus gelegd op de prioriteiten voor het jaar 2020. Dit jaar wordt hierop verder gebouwd en werd een nieuw ondernemingsplan 2021 opgemaakt. Rekening houdend met de instructies van de Vlaamse regering, is het ondernemingsplan van het Departement Landbouw en Visserij opgebouwd op dezelfde wijze als de beleidsnota. Bij de opmaak van dit ondernemingsplan werd dus rekening gehouden met de beleidsvelden en inhoudelijke structuurelementen die zijn bepaald in het kader van de beleids- en begrotingsdoelstellingen.

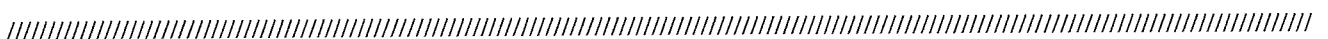
Dit ondernemingsplan omvat volgende onderdelen:

- Een overzicht van de missie, visie en de doelstellingen van het departement;
- Horizontale doelstellingen, waarbij de focus ligt op de aanbevelingen van Audit Vlaanderen, de opvolging van de personeelsbesparing, het preventieplan en het diversiteitsplan;
- Een overzicht van de beleidsdoelstellingen, gekoppeld aan de inhoudelijke structuurelementen van het beleidsveld landbouw en zeevisserij;
- De interne werking van het departement, met verwijzing naar de departementale procescascade en specifieke focus op projecten die de komende legislatuur opgenomen worden in het kader van de interne werking.

Daarnaast omvat het ondernemingsplan ook een aantal bijlagen:

- Het uitvoeringsrapport van het ondernemingsplan 2020;
- Het ondernemingsplan 2021 met focus op de projecten in 2021;
- Het personeelsplan;
- De departementale procescascade;
- De regelgevingsagenda.

De projecten uit het ondernemingsplan 2021 worden gemonitord via de opvolgingstool van de Vlaamse overheid, Traject





## II. DEPARTEMENTALE STRATEGIE EN MEERJARENPLANNING

Naar aanleiding van de nieuwe regeerperiode 2019-2024 organiseerde het Departement Landbouw en Visserij een strategie-oefening om de missie, visie en de nieuwe strategische doelstellingen te evalueren en waar nodig aan te passen.

De nieuwe missie van het departement luidt als volgt: Vooruit voor (H)eerlijk voedsel in Vlaanderen.

De strategie van het departement wordt vertaald in 4 strategische doelstellingen, die op hun beurt verder vertaald worden in een aantal operationele doelstellingen:

Strategische doelstelling 1: Met ondernemerschap en innovatie naar een circulair voedselsysteem

- Operationele doelstelling 1.1: Toegang tot grond
- Operationele doelstelling 1.2: Ondernemerschap en vakmanschap
- Operationele doelstelling 1.3: Weerbaarheid
- Operationele doelstelling 1.4: Samenwerking
- Operationele doelstelling 1.5: Kwaliteit

Strategische doelstelling 2: Ecosysteemdiensten benutten om klimaatverandering en milieu-uitdagingen aan te pakken en een sterk plattelandsbeleid

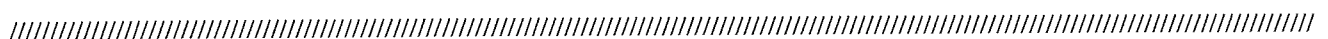
- Operationele doelstelling 2.1: Klimaat
- Operationele doelstelling 2.2: Water
- Operationele doelstelling 2.3: Bodem
- Operationele doelstelling 2.4: Emissies
- Operationele doelstelling 2.5: Biodiversiteit
- Operationele doelstelling 2.6: Energie
- Operationele doelstelling 2.7: Een sterk plattelandsbeleid

Strategische doelstelling 3: Onderzoek, innovatie en kennisdoorstroming spelen een sleutelrol

- Operationele doelstelling 3.1: Onderzoek
- Operationele doelstelling 3.2: Innovatie in land- en tuinbouw
- Operationele doelstelling 3.3: Klantgerichte en innovatieve overheid

Strategische doelstelling 4: Een toekomstgerichte zeevisserij- en aquacultuursector met oplossingen voor economische, sociale en ecologische uitdagingen

- Operationele doelstelling 4.1: Het Europees gemeenschappelijk visserijbeleid
- Operationele doelstelling 4.2: Het Europees Fonds voor Maritieme Zaken en Visserij (EFMZV)
- Operationele doelstelling 4.3: Ondersteuning van de Vlaamse Aquacultuursector
- Operationele doelstelling 4.4: Instroom in de sector
- Operationele doelstelling 4.5: Brexit en andere uitdagingen voor de sector
- Operationele doelstelling 4.6: Duurzame visserij
- Operationele doelstelling 4.7: Databeheer als basis



### III. HORIZONTALE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

#### 1. HORIZONTALE STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

##### 1.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

Het beleidsgericht rapport over de uitgevoerde auditwerkzaamheden door Audit Vlaanderen bij het Departement Landbouw en Visserij geeft aan in welke mate het departement enerzijds beschikt over een adequaat en geschikt risicomanagement en anderzijds werk maakt van de generieke doelstelling rond de verdere uitbouw van interne controle/organisatiebeheersing.

In de onderstaande tabellen vindt u de stand van zaken op 30 november 2020. Deze stand van zaken is gebaseerd op de bevindingen uit het beleidsgericht rapport van Audit Vlaanderen voor 2020 over de volgende acties:

1. de maturiteit van het risicomanagement (auditopdracht 1701 021 van 31 oktober 2017);
2. de organisatie-audit, waarbij werd nagegaan in welke mate de risico's voor drie belangrijke sturende en ondersteunende processen of thema's uit de leidraad organisatiebeheersing (Doelstellingen en procesmanagement, Monitoring en Human resources management) voldoende onder controle zijn (auditopdracht 1701 053 van 14 juni 2018);

Op basis van de uitgevoerde auditwerkzaamheden en de opvolging van de aanbevelingen, stelt Audit Vlaanderen vast dat het Departement Landbouw en Visserij zijn organisatiebeheersing verder blijft versterken.

Op basis van de initiële maturiteitsinschatting in 2017 formuleerde Audit Vlaanderen drie aanbevelingen om het **risicomanagement** van het departement te verbeteren. Het departement realiseerde dit jaar de laatste van deze drie aanbevelingen. Een aantal belangrijke stappen naar een matuurder risicomanagement zijn het afgelopen jaar gezet, waardoor de maturiteit voor **risicoanalyse** stijgt. Op het vlak van **risicobeheer** werden nog weinig bijkomende stappen gezet, waardoor de maturiteit ongewijzigd blijft.

Maturiteit risicomanagement Gewogen gemiddelde op een schaal van 0 (afwezig) tot 5 (geoptimaliseerd)		
Jaartal	2019	2020
Risico-identificatie en -evaluatie	2,5	2,9
Risicobeheer	2,3	2,3





In 2018 voerde Audit Vlaanderen een organisatie-audit uit waarbij de risicobeheersing met betrekking tot de 14 belangrijkste risico's voor de thema's 'Doelstellingen- en procesmanagement', 'Monitoring' en 'Human Resource Management' geëvalueerd werden. Vijf risico's werden door Audit Vlaanderen als 'onvoldoende onder controle' bevonden. Het departement slaagde erin dit jaar al 2 aanbevelingen te realiseren.

<b>Mate van risicobeheersing</b>			
M.b.t. sturende en ondersteunende processen of thema's organisatiebeheersing			
Onderzochte thema's	Totaal aantal inherent hoge risico's	Aantal risico's onvoldoende onder controle	
		2019	2020 <sup>1</sup>
DPR	7	2	1
MON	2	1	1
HRM	5	2	1

Audit Vlaanderen neemt de aanbevelingen die ouder zijn dan 5 jaar niet langer op in de berekening van de indicatoren. Hierdoor stijgt de actualiteitswaarde van de indicatoren. Dit verklaart ook de daling in het aantal geformuleerde aanbevelingen. Het departement realiseerde dit jaar nog drie aanbevelingen, waardoor het aantal openstaande aanbevelingen daalt van zes naar drie. Volgens Audit Vlaanderen reageert het departement constructief op de geformuleerde aanbevelingen. Dat blijkt al enkele jaren op rij uit de hoge acceptatie en tijdige realisatie van aanbevelingen.

<b>Status aanbevelingen op 30/09/2020</b>		
	2019	2020
Aantal geformuleerde aanbevelingen	20	9
Aantal openstaande aanbevelingen	6	3
Acceptatiegraad	100 %	100%
Realisatiegraad	100 %	100%
Tijdigheid	94 %	100%
Aanvaardbaarheid van streefdata	100 %	100%

Naast het opvolgen van de aanbevelingen, heeft het departement ook deel uitgemaakt van een thematische audit op gsm-beheer die Audit Vlaanderen uitvoerde over 44 verschillende entiteiten heen. Voor het departement waren de bevindingen over de hele lijn positief. De conclusie was dat de belangrijkste controle- en beheersmaatregelen aanwezig waren voor zowel de richtlijnen, het aankoopproces, het beheersproces en de facturatie van het gehele proces gsm-beheer.

<sup>1</sup> Evolutie op basis van de uitgevoerde opvolging van de geformuleerde aanbevelingen.







<b><u>Project of proces</u></b>
9. Up-to-date houden overzicht zonevrijwilligers + sensibiliseren voor bijscholing brandblusser en voor bijwonen infomoment gebouw
<b>EHBO</b>
10. Up-to-date houden overzicht hulpverleners + sensibiliseren en opvolgen bijscholing en attesten
<b>Arbeidsgeneeskunde en ziekte</b>
11. Kenbaar maken van mogelijkheid spontale consultatie arbeidsarts als preventief middel, ook voor psychosociale noden. Na langdurige ziekte adviseren we eveneens een spontane consultatie voor beeldschermwerkers voor wie dit niet meer verplicht is.
12. Updaten van de risicocodes
13. Aandacht voor roos ziekteverzuim: niet werken als je ziek bent, de tijd nemen om uit te zieken (gelet op grote wijziging in meldingsfrequentie in 2020)
Nieuw: Implementeren OZB 2021 over re-integratiebeleid en ability management
<b>Gezondheid en bewegen</b>
14. Sensibiliseren rond doorbreken zitgedrag en meer bewegen
15. Ondersteunen VO-project gezondheidspromotie (bv. voeding, sport)
<b>Psychosociaal welzijn</b>
16. Acties rond mentale gezondheid aansluitend bij project Werkbaar en zinvol werk voor iedereen - concentratie op de werkvloer (bv stimuleren concentratieoefening in team) - omgaan met werkdruk - bevlogenheid - nultolerantie ongewenst gedrag - bespreekbaarheid van welzijn op het werk - welzijnscultuur: overuren, avondwerk of weekendwerk zijn niet de norm.
17. Aandacht voor mentaal welzijn ten tijde van corona (inclusief eenzaamheid)



Aanpassingen aan het jaaractieplan zijn mogelijk op basis van een schriftelijk en onderbouwd voorstel.

Motivatie tot aanpassing kan zijn:

- Covid19-omstandigheden
- Ongevallen en incidenten
- Veranderde wetgeving
- Meldingen van werknemers en hiërarchische lijn
- Bevindingen van bedrijfsarts en preventieadviseur
- Veranderde activiteiten

#### 1.4 Diversiteitsplan

<b>Structureel verankeren van gelijke kansen en diversiteit</b>
1. Interne werkgroep welzijn en diversiteit waar het thema aan bod komt en acties worden opgezet
2. Deelname van de diversiteitsambtenaar of vervanger aan commissies Diversiteitsbeleid en aan initiatieven van de Dienst Diversiteitsbeleid (DDB).
3. Aandacht voor diversiteit en gelijke kansen op het portaal
3. Bekijken van alle actiepunten in functie van de corona-situatie en aanpassen waar nodig
<b>Ondersteunen van personeelsleden met een beperking of chronische ziekte</b>
5. Begeleiden bij interne/externe attestering en bij opmaak van een integratieprotocol of addendum IP
6. Begeleiding van trajecten voor re-integratie, inclusief werkpostaanpassingen
<b>Groeikansen bieden aan kansengroepen</b>
7. Toelichten verschillende types stagemogelijkheden op maturiteitsforum
8. Verspreiden leidraad onbevooroordeeld voeren van selectiegesprekken
9. Onderzoeken mogelijkheden voorbehouden betrekking
<b>Antidiscriminatie</b>
10. Actualiseren en sensibiliseren rond code ongewenst gedrag, non-discriminatie
11. Gebruik van bestaande klachtenregisters voor discriminatie + praktijk laten doorstromen naar DDB
<b>Kansarmoede (nieuw thema)</b>



## Structureel verankeren van gelijke kansen en diversiteit

12. Mogelijkheden rond thema kansarmoede exploreren, bv. beperkte sociale kaart, inschakelen sociale dienst en over sensibiliseren

## 2. ENERGIE

Conform de bepalingen rond het ondernemingsplan dient elke entiteit een meerjarenstrategie op te nemen om een jaarlijkse energiebesparing van 2.5% te realiseren.

Het Departement Landbouw en Visserij sluit aan bij de meerjarenstrategie van HFB inzake de energiebesparing, gezien de gebouwen onder beheer van het Facilitair Bedrijf vallen.

Het Facilitair Bedrijf heeft een ISO50001 (Slim Energiebeheer), dat kadert binnen het klimaatprogramma van de Vlaamse overheid. Het Klimaatplan Vlaamse overheid legt voor de entiteiten van de VO vast om tegen 2030 40% minder CO2 uit te stoten en 27% minder primaire energie te verbruiken.

Sinds juni 2020 ook een ISO 14001-certificaat voor milieubeheer. Voor de CO2 reductie heeft is er een Sure2050 plan.





# IV. ONDERNEMINGSPLAN DEPARTEMENT LANDBOUW EN VISSERIJ 2021

In 2020 werd een eerste ondernemingsplan opgemaakt in de meerjarencontext, met daarbij ook de specifieke focus voor het jaar 2020. Vertrekkende vanuit diezelfde meerjarencontext werd dit jaar de focus gelegd op 2021.

We herhalen hieronder graag onze doelstellingen voor de komende vijf jaar, met daarin ook de focus voor de specifieke projecten die dit jaar zijn geformuleerd. Meer toelichting over de projecten zelf is terug te vinden in bijlage 2.

De opbouw van het ondernemingsplan volgt de opbouw van de Beleidsnota en vertrekt dus ook vanuit de beleidsvelden en de inhoudelijke structurelementen.

## 1. BELEIDSVELD LANDBOUW EN ZEEVISSERIJ

### 1.1 ISE: Land- en tuinbouw

#### **1.1.1 Strategische doelstelling 1: Met ondernemerschap en innovatie naar een circulair voedselsysteem**

Veilig, hoogwaardig, betaalbaar, gevarieerd voedsel produceren met respect voor dierenwelzijn is en blijft een prioriteit. We versterken het ondernemerschap van onze land- en tuinbouwbedrijven door innovatief in te zetten op het verbeteren van de toegang tot grond, het stimuleren van samenwerking en kennisdeling, het inzetten op kwaliteit, onderzoek en innovatie als sleutelrol, digitalisering, ...

In 2021 vertaalt zich dat naar volgende projecten:

- PPR-1.1.1 Aanpassing van de pachtwetgeving
- PPR-1.2.1 Opmaak GLB Strategisch Plan
- PPR-1.2.2 Vlaamse invulling van de groene architectuur in het Vlaamse GLB Strategisch Plan
- PPR-1.2.3 Instroom bevorderen in het nieuwe GLB
- PPR-1.2.4 Impact en evolutie van Brexit op de handelsstromen tussen Vlaanderen en het VK opvolgen en waar nodig pleiten voor maatregelen voor de sector
- PPR-1.2.5 Nieuwe technologieën in het GLB: perceelsmonitoring en geo-tagged foto-app
- PPR-1.3.1 Implementatie van Europese Uitvoeringsverordening rond markttransparantie in de voedselketen
- PPR-1.4.1 Opmaak en uitrol Vlaamse voedselstrategie en bijhorende voedselwerven
- PPR-1.5.1 Wetgeving uitwerken en uitvoering geven aan de Europese plantengezondheidsverordening en de officiële controleverordening in het kader van de controles in het plantaardig teeltmateriaal
- PPR-1.5.2 Vlaamse regelgeving inzake biologische productie





### **1.1.2 Strategische doelstelling 2: Ecosysteemdiensten benutten om klimaatverandering en milieu-uitdagingen aan te pakken en een sterk plattelandsbeleid**

In een stelsel van kringlooplandbouw gebruiken voedselproducenten in de eerste plaats grondstoffen uit elkaars ketens en reststromen uit de voedingsmiddelenindustrie en voedingsketens. Die circulaire ketens kunnen verschillend ingericht worden: binnen een bedrijf, binnen een circulaire economie, binnen Vlaanderen of grensoverschrijdend. We beperken de verliezen uit het systeem steeds verder door efficiënter om te springen met grondstoffen, nutriëntenverliezen te beperken en biomassa(rest)stromen optimaal te valoriseren. We verminderen de afhankelijkheid van inputs van het Vlaamse voedsel- en biomassa(productie)systeem door het minimaliseren van externe inputs (bv. materialen, nutriënten, energie, water) en primaire grondstoffen per output. We ondersteunen impactvolle pilootprojecten die reststromen valoriseren bij onderling samenwerkende landbouwers en bij landbouwers die samenwerken met andere schakels in de keten of daarbuiten.

In samenwerking met de collega bevoegd voor omgeving, bouwen we met een Vlaams publiek-privaat actieplan effectieve samenwerkingsverbanden uit tussen landbouw, keten, consumenten en overheid. Zo verminderen we voedselverlies in de hele keten tegen 2030 met 50% en valoriseren we voedselreststromen nog beter. Het opzetten van valorisatiehubs voor bundeling en verwerking van reststromen moet leiden tot een circulair verdienmodel voor de landbouwer. We brengen voedselverliezen in kaart door middel van een stabiel en wetenschappelijk onderbouwd meetnetwerk.

De GLB-randvoorwaarden, ecoregelingen en de agromilieu- en klimaatmaatregelen moeten binnen de nieuwe groene architectuur de landbouwers stimuleren om landbouwpraktijken uit te voeren die bijdragen aan de milieu- en klimaatdoelstellingen. Ze gaan verder dan het nieuwe conditionaliteitssysteem en hebben een vrijwillig karakter. Om deze doelstellingen in te vullen, wordt gekozen voor de meest geschikte instrumentenmix, gericht op een zo breed mogelijke invulling binnen de gehele sector. Bijzondere aandacht gaat hierbij naar de zorg voor bodem, water, biodiversiteit, klimaat en landschappen.

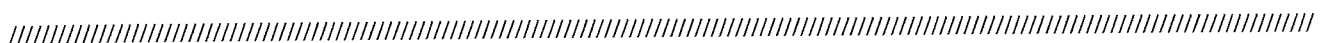
In 2021 vertaalt zich dat naar volgende projecten:

- PPR-2.1.1 Eenjarige pre-ecoregelingen in 2022: een vervroegde invoering
- PPR-2.2.1 We dragen bij tot de concretisering/uitvoering van de Blue Deal
- PPR-2.3.1 Verder bouwen aan het bodempaspoort om zo in te zetten op kennis over de bodem en transparantie van bodemdata
- PPR-2.5.1 VLIF-niet-productieve investeringen
- PPR-2.7.1 Welbevinden in de landbouw

### **1.1.3 Strategische doelstelling 3: Onderzoek, innovatie en kennisdoorstroming spelen een sleutelrol**

We kiezen voluit voor innovatie en kennisdoorstroming in de Vlaamse land- en tuinbouw. Ondernemerschap en innovatie zijn essentieel om te komen tot schaalverandering, hoogkwalitatieve producten met een hoge(re) toegevoegde waarde op basis van meer duurzame productiemethoden, gezonde en nieuwe voedingsproducten, landbouwverbreding, korte en circulaire ketenmodellen, stadslandbouw en productie voor de biogebaseerde economie (voeding én materialen).

In 2021 vertaalt zich dat naar volgende projecten:



- PPR-3.2.1 Communiceren over innovatie in de landbouwsector
- PPR-3.3.1 LARA-cijferwebsite en boeken (LARA/VIRA)

## 1.2 ISE: Visserij en aquacultuur

### Strategische doelstelling 4: Een toekomstgerichte zeevisserij- en aquacultuursector met oplossingen voor economische, sociale en ecologische uitdagingen

De Vlaamse visserijsector kampt met uitdagingen op het vlak van de instroom in de sector, de economische en ecologische duurzaamheid, de Brexit, de toepassing van de aanlandingsplicht, de impact van de wijzigende klimaatomstandigheden en het teruggooiverbod. Er zijn ook kansen: onze vissers zijn deskundige en ervaren professionals in de Europese vissersvloot. Door meer in te zetten op het vermarkten van vis als Vlaams kwaliteitsproduct, post-Brexitakkoorden met Groot-Brittannië af te sluiten, en tegelijk de vloot en de gebruikte technieken te verduurzamen en te moderniseren, bieden we de Vlaamse visserijsector een toekomst. Aquacultuur is een veelbelovende discipline. De Vlaamse aquacultuursector heeft het niet gemakkelijk door het complexe productieproces, hoge investeringskosten, internationale concurrentie en complexe regelgeving. We stimuleren en onderzoeken verder de mogelijkheden voor groei van de productie zowel op land als in zee, met zorgvuldige benutting van ruimte, water, grondstoffen en energie. Dit biedt kansen voor de ontwikkeling van een sterke, innovatieve en duurzame Vlaams aquacultuursector.

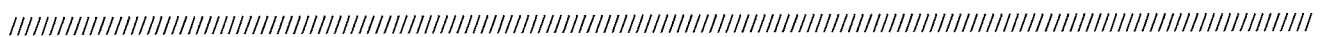
In 2021 vertaalt zich dat naar volgende projecten:

- PPR-4.2.1 Voorbereiding Operationeel Programma EFMZV 2021-2027
- PPR-4.5.1 Impact en evolutie van Brexit op de visserij opvolgen en waar nodig pleiten voor maatregelen voor de sector
- PPR-4.6.1 Nieuw Convenant 'Visserij Verduurzaamt' + communicatie 'Visserij Verduurzaamt' in de hele keten





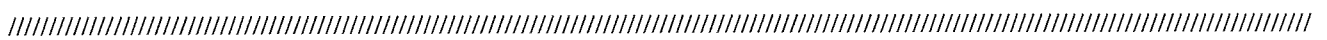
Naast de recurrente werking werd voor 2021 ook een prioritair project gedefinieerd, m.n. Samen voor werkbaar en zinvol werk!







Deze procescascade werd naar aanleiding van de nieuwe strategie-oefening van het departement voor de komende legislatuur geëvalueerd en geoptimaliseerd.







**Vlaanderen**  
is landbouw & visserij

Ondernemingsplan 2021

Bijlage 1:

**UITVOERINGSRAPPORT  
ONDERNEMINGSPLAN 2020**

DEPARTEMENT  
LANDBOUW  
& VISSERIJ

[www.vlaanderen.be/landbouw](http://www.vlaanderen.be/landbouw)



////////////////////////////////////

**JAAREVALUATIE**  
**ONDERNEMINGSPLAN**  
**LV 2020**

**Departement Landbou en Visserij**

////////////////////////////////////

**Samenstelling**

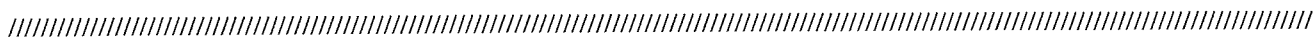
Departement Landbouw en Visserij

**Auteur(s)**

Patricia De Clercq, secretaris-generaal

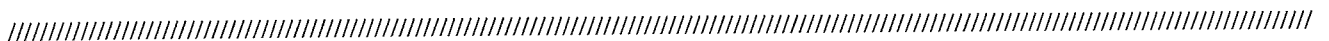
**Datum**

11/03/2020



## INHOUD

<b>Managementsamenvatting.....</b>	<b>1</b>
<b>I. Inleiding .....</b>	<b>3</b>
<b>II. Evaluatie Ondernemingsplan 2020.....</b>	<b>4</b>
<b>III. Rapportering over doelstellingen opgelegd door regerings-afspraken.....</b>	<b>4</b>
31 Aanbevelingen Audit Vlaanderen	4
32 Opvolging personeelsbesparing	7





# MANAGEMENTSAMENVATTING

Bij de start van de nieuwe legislatuur werd vorig jaar een nieuw meerjarig ondernemingsplan gemaakt, met ook een focus op de projecten voor het jaar 2020. Bij aanvang van deze nieuwe legislatuur formuleerde het departement een nieuwe missie en visie, naast nieuwe strategische en operationele doelstellingen. Deze missie en visie zijn gekoppeld aan het beleidsveld 'Landbouw en Zeevisserij' en aan de inhoudelijke structuurelementen waarin het beleidsveld is opgedeeld.

Rekening houdend met de instructies van de Vlaamse Regering, is het ondernemingsplan van het Departement Landbouw en Visserij opgebouwd op dezelfde wijze als de beleidsnota. Bij de opmaak van dit ondernemingsplan werd dus rekening gehouden met de beleidsvelden en inhoudelijke structuurelementen die zijn bepaald in het kader van de beleids- en begrotingsdoelstellingen.

In deze jaarevaluatie leggen we de focus op de evaluatie van de projecten die specifiek werden gedefinieerd voor het jaar 2020. Hieronder vindt u alvast een opsomming van deze projecten.

Nr.	Projectnr.	Strategische projecten 2020
<b>Beleidsveld Landbouw en Zeevisserij</b>		
<b>Inhoudelijk structuurelement Land- en tuinbouw</b>		
<b>SD 1: Met ondernemerschap en innovatie naar een circulair voedselsysteem</b>		
1.	PPR-1.2.1	Opmaak GLB Strategisch Plan
2.	PPR-1.2.2	Vlaamse invulling van de groene architectuur in het Vlaamse GLB Strategisch Plan
3.	PPR-1.2.3	Instroom bevorderen in het nieuwe GLB
4.	PPR-1.2.4	LARA: Landbouwrapport in een nieuw jasje
5.	PPR-1.2.5	Hervorming VLIF in het nieuwe GLB
6.	PPR-1.3.1	Uitrol van de brede weersverzekering
7.	PPR-1.4.1	Voorbereiden van de voedseltop en werking rond en werking rond voedsel binnen de Vlaamse overheid
8.	PPR-1.5.1	Wetgeving uitwerken en uitvoering geven aan de Europese plantengezondheidsverordening en de officiële controleverordening in het kader van de controles in het plantaardig teeltmateriaal
9.	PPR-1.5.2	Uitvoering geven aan de nieuwe Europese bio verordening
<b>SD 2: Ecosystemen benutten om klimaatverandering en milieu-uitdagingen aan te pakken</b>		
<b>SD 3: Onderzoek, innovatie en kennisdoorstroming spelen een sleutelrol</b>		
10.	PPR-3.2.1	Innovatie-oproepen uitrollen
<b>Inhoudelijk structuurelement Visserij en Aquacultuur</b>		
<b>SD 4: Een toekomstgerichte zeevisserij- en aquacultuursector met oplossingen voor economische, sociale en ecologische uitdagingen</b>		
11.	PPR-4.2.1	Voorbereiding Operationeel Programma EFMZV 2021-2027
12.	PPR-4.3.1	Actieve ondersteuning van een commerciële aquacultuur in Vlaanderen

**Interne werking**

**SD: Het Departement Landbouw en Visserij organiseert zich optimaal om de strategische doelstellingen 1 tot en met 4 zo efficiënt mogelijk uit te voeren**

19. PPR-5.2.1 Samen voor werkbaar en zinvol werk!



# I. INLEIDING

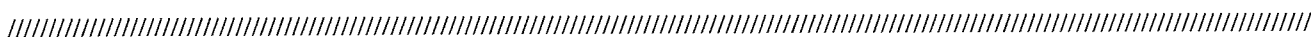
Het jaarrapport van het ondernemingsplan 2020 bestaat (conform het sjabloon van de Vlaamse Regering) uit twee delen:

- in het eerste deel (hoofdstuk 1) wordt een evaluatie gemaakt van de verschillende prioritaire projecten die werden opgenomen in het ondernemingsplan 2020;
- in het tweede deel (hoofdstuk 2) wordt gerapporteerd over de regeringsafspraken (aanbevelingen audit Vlaanderen en personeelsbesparingen).

Voor de evaluatie van de verschillende prioritaire projecten werd gebruik gemaakt van de jaarevaluatie in de opvolgingstool van de Vlaamse overheid, Traject.

Dat 2020 een ongewoon jaar was hoeft geen betoog. De lockdown periodes hebben weinig tot geen impact gehad op de werking van de basisprocessen van het departement. Vele taken konden uitgevoerd worden via telewerk en met de nodige IT-ondersteuning is dit zeer goed verlopen. Taken die zich afspeelden in het werkveld (bv. controles, bedrijfsbezoeken i.k.v. landbouwboekhoudingen) werden gedaan binnen het daartoe opgestelde kader. Daarin stonden de zorg voor de gezondheid van de medewerkers en de klanten voorop. Ook fytosanitaire maatregelen in diverse sectoren hebben impact gehad op deze taken, maar door goede afspraken zijn deze zorgvuldig gevolgd en uitgevoerd.

De COVID-crisis heeft ook gezorgd voor extra taken, met name de ondersteuning van de sectoren en klanten die getroffen werden/worden door de maatregelen om het virus te bestrijden. We hebben als departement diverse analyses gemaakt en issues van klanten helpen oplossen, bv. rond termijnen en interpretatie van richtlijnen. Daarnaast hebben we het noodfonds voor landbouw en de stillegging voor de visserij uitgewerkt en uitgevoerd. We hebben ook ondersteuning geboden aan VLAIO bij de verwerking van hun dossiers i.k.v. de compensatieregeling voor ondernemers. Bovendien werd de landbouwcrisis 2019 erkend en nagenoeg volledig afgewerkt in 2020, dit bovenop de reguliere werking.



## II. EVALUATIE ONDERNEMINGSPLAN 2020

De jaarevaluatie van de specifieke projecten uit het Ondernemingsplan 2020 is terug te vinden in bijlage 1 van dit document

## III. RAPPORTERING OVER DOELSTELLINGEN OPGELEGD DOOR REGERINGS-AFSPRAKEN

### 3.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

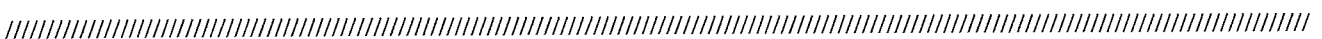
Het beleidsgericht rapport over de uitgevoerde auditwerkzaamheden door Audit Vlaanderen bij het Departement Landbouw en Visserij geeft aan in welke mate het departement enerzijds beschikt over een adequaat en geschikt risicomanagement, en anderzijds werk maakt van de generieke doelstelling rond de verdere uitbouw van interne controle/organisatiebeheersing

In de onderstaande tabellen vindt u de stand van zaken op 30 november 2020. Deze stand van zaken is gebaseerd op de bevindingen uit het beleidsgericht rapport van Audit Vlaanderen voor 2020 over de volgende acties:

- 1 de maturiteit van het risicomanagement (auditopdracht 1701 021 van 31 oktober 2017),
2. de organisatie-audit, waarbij werd nagegaan in welke mate de risico's voor drie belangrijke sturende en ondersteunende processen of thema's uit de leidraad organisatiebeheersing (Doelstellingen en procesmanagement, Monitoring en Human resources management) voldoende onder controle zijn (auditopdracht 1701 053 van 14 juni 2018);

Op basis van de uitgevoerde auditwerkzaamheden en opvolging van de aanbevelingen, stelt Audit Vlaanderen vast dat het Departement Landbouw en Visserij zijn organisatiebeheersing verder blijft versterken.

Op basis van de initiële maturiteitsinschatting in 2017 formuleerde Audit Vlaanderen drie aanbevelingen om het **risicomanagement** van het departement te verbeteren. Het departement realiseerde dit jaar de laatste van deze drie aanbevelingen. Een aantal belangrijke stappen naar een matuurder risicomanagement zijn het afgelopen jaar gezet, waardoor de maturiteit voor **risicoanalyse** stijgt. Op het vlak van **risicobeheer** werden nog weinig bijkomende stappen gezet, waardoor de maturiteit ongewijzigd blijft.





<b>Maturiteit risicomanagement</b> Gewogen gemiddelde op een schaal van 0 (afwezig) tot 5 (geoptimaliseerd)		
	2019	2020
Risico-identificatie en -evaluatie	2,5	2,9
Risicobeheer	2,3	2,3

In 2018 voerde Audit Vlaanderen een organisatie-audit uit waarbij de risicobeheersing met betrekking tot de 14 belangrijkste risico's voor de thema's 'Doelstellingen- en procesmanagement', 'Monitoring' en 'Human Resource Management' geëvalueerd werden. Vijf risico's werden door Audit Vlaanderen als 'onvoldoende onder controle' bevonden. Het departement slaagde erin dit jaar al 2 aanbevelingen te realiseren.

<b>Mate van risicobeheersing</b> M.b.t. sturende en ondersteunende processen of thema's organisatiebeheersing			
Onderzochte thema's	Totaal aantal inherent hoge risico's	Aantal risico's onvoldoende onder controle	
		2019	2020 <sup>1</sup>
DPR	7	2	1
MON	2	1	1
HRM	5	2	1

Audit Vlaanderen neemt de aanbevelingen die ouder zijn dan 5 jaar niet langer op in de berekening van de indicatoren. Hierdoor stijgt de actualiteitswaarde van de indicatoren. Dit verklaart ook de daling in het aantal geformuleerde aanbevelingen. Het departement realiseerde dit jaar nog drie aanbevelingen, waardoor het aantal openstaande aanbevelingen daalt van zes naar drie. Volgens Audit Vlaanderen reageert het departement constructief op de geformuleerde aanbevelingen. Dat blijkt al enkele jaren op rij uit de hoge acceptatie en tijdige realisatie van aanbevelingen.

<sup>1</sup> Evolutie op basis van de uitgevoerde opvolging van de geformuleerde aanbevelingen.





Status aanbevelingen op 30/09/2020		
	2019	2020
Aantal geformuleerde aanbevelingen	20	9
Aantal openstaande aanbevelingen	6	3
Acceptatiegraad	100 %	100%
Realisatiegraad	100 %	100%
Tijdigheid	94 %	100%
Aanvaardbaarheid van streefdata	100 %	100%

Naast het opvolgen van de aanbevelingen, heeft het departement ook deel uitgemaakt van een thematische audit op gsm-beheer die Audit Vlaanderen uitvoerde over 44 verschillende entiteiten heen. Voor het departement waren de bevindingen over de hele lijn positief. De conclusie was dat de belangrijkste controle- en beheersmaatregelen aanwezig waren voor zowel de richtlijnen, het aankoopproces, het beheersproces en de facturatie van het gehele proces gsm-beheer.



### 3.2 Opvolging personeelsbesparing

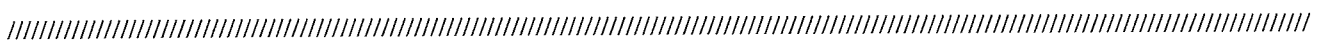
Het Departement Landbouw en Visserij engageert zich om de afspraken met betrekking tot het regeerakkoord over personeelsbesparingen en de afbouw van weddekredieten na te komen.

Het regeerakkoord bepaalt dat het Departement Landbouw en Visserij een besparing van 35 koppen moet realiseren tegen 31/12/2024. De besparing op de weddekredieten bedraagt jaarlijks € 364.000 of een totaal van €1.820.000.

Het startaantal is de actuele situatie op datum van 31/12/2019.

Personeelsbesparingen Departement LV	Start	2020	2021	2022	2023	2024	Saldo nog te besparen
<i>Besparing van 612 naar 577 in 2024 = 35 koppen</i>	612	610*					33
<i>Weddekredieten besparing van 1.820.000 euro</i>	0	€ 364 000	€ 364 000	€ 364 000	€ 364 000	€ 364 000	0

\* Het aantal koppen is de situatie op 31/12/2020







**Vlaanderen**  
is landbouw & visserij

Ondernemingsplan 2021

Bijlage 2:

**PLANNING 2021**

DEPARTEMENT  
LANDBOUW  
& VISSERIJ

[www.vlaanderen.be/landbouw](http://www.vlaanderen.be/landbouw)







<p>00 3.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 3.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.3. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.4. Innovatie in de sector          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>
---	---	---	---	---	---

<p>00 3.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 3.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.3. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.4. Innovatie in de sector          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>
---	---	---	---	---	---

<p>00 3.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 3.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.3. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.4. Innovatie in de sector          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>
---	---	---	---	---	---

<p>00 3.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 3.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.1. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.2. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.3. Innovatie in land- en tuinbouw          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>	<p>00 4.4. Innovatie in de sector          Nummer: 2021-01-01          Activiteit: 01</p>
---	---	---	---	---	---



**SD 1.1 Met ondernemerschap en innovatie naar een circulair voedselsysteem**

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmiljalen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR-11	Toegang tot grond Aanpassing van de pachtwetgeving	Wim Sloop	Met ingang van juli 2014 is de pachtwetgeving geregionaliseerd. De Vlaamse Regering heeft in het regerakkoord 2019-2024 het volgende bepaald  We bevorderen de toegang tot landbouwgrond door de pachtwetgeving te hervormen waarbij <ul style="list-style-type: none"> <li>• nieuwe pachtcontracten schriftelijk opgesteld worden</li> <li>• er een billijk evenwicht komt tussen de rechten en plichten van de pachter en de verpachter</li> <li>• de mogelijkheid ingevoerd wordt om pachtcontracten te sluiten voor een vaste termijn van een veelvoud van 9 jaar</li> <li>• de wet, gender- en samenlevingsneutraal wordt gemaakt</li> <li>• het mogelijk moet zijn dat verpachters randvoorwaarden opleggen inzake het aanbrengen van al dan niet vergoedingsplichtige infrastructuurwerken (bv. drainage, ophoging, ...)</li> <li>• en waarbij de pachter teeltrijheid en vrije keuze van teeltechniek wordt gegarandeerd</li> </ul>	Eind 2021 is er een principieel door de Vlaamse Regering goedgekeurde aanpassing van de pachtwetgeving	<ul style="list-style-type: none"> <li>• September 2021: Opleveren van eindproduct aan het kabinet.</li> <li>• Eind 2021: Principiële goedkeuring Vlaamse Regering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De wil bij het brede middenveld om open te staan voor een wijziging van de pachtwetgeving</li> <li>• Politieke consensus</li> </ul>

**OD 1.2 Ondernemerschap en vakmanschap**

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmiljalen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR-21	Opmaak GLB Strategisch Plan	Bérenda Cloet	Voor de komende 5 jaar (2023 - 2027) moet een nieuw GLB uitgewerkt worden. Hiertoe moet een plan opgesteld worden dat zowel Pijler 1 als Pijler 2 omvat en dat door de Europese Commissie moet goedgekeurd worden. We gaan ervan uit dat Vlaanderen een apart GLB Strategisch Plan mag indienen ten er dus geen consolidatie voor Belgisch plan nodig is)	De Vlaamse regering leurt het ontwerp van het Vlaams GLB Strategisch Plan goed in het najaar 2021  Het Vlaams Plan wordt voor 31/12/2021 ingediend bij de Europese Commissie	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begin 2021: Voorleggen ruwe schets aan de Vlaamse Regering</li> <li>• Zomer 2021: Voorleggen van ontwerp GLB-Strategisch Plan aan de adviseurs</li> <li>• Zomer 2021: Openbaar onderzoek MER</li> <li>• Najaar 2021: Goedkeuring ontwerp GLB-Strategisch Plan door de Vlaamse Regering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Europese GLB-verordening wordt tijdig goedgekeurd</li> <li>• Europese Commissie is tijdig operationeel</li> <li>• Vlaams politieke voortgang van het dossier aard van de adviezen en opmerkingen van het openbaar onderzoek MER en van de adviseurs</li> <li>• Het besluitvormingsproces op EU-niveau is niet afgerond</li> </ul>
PPR-12.2	Vlaamse invulling van de groene architectuur in het Vlaamse GLB Strategisch Plan	Hubert Hernalstezen	Het GLB wordt grondig herormd waarbij de lidstaten zelf strategische plannen moeten uitwerken om het GLB uit te voeren. Een van de doelstellingen van het nieuwe GLB is het oprekken van het ambitieniveau op het vlak van de realisatie van communautaire klimaat- en milieudoelstellingen via het GLB. Om dit te bereiken is de groene architectuur van het GLB grondig aangepast en is ze opgebouwd uit de conditionaliteit, de ecoregelingen onder Pijler 1 en de agromilieue- en klimaatmaatregelen onder Pijler II	Tegen eind 2021 moet de Vlaamse regering het Vlaams GLB-strategisch plan goedkeuren zodat dit tijdig bij de Europese Commissie ingediend kan worden. De groene architectuur maakt hier onderdeel van uit.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begin 2021: Voorleggen ruwe schets aan de Vlaamse Regering</li> <li>• Zomer 2021: Voorleggen van ontwerp GLB-Strategisch Plan aan de adviseurs</li> <li>• Zomer 2021: Openbaar onderzoek MER</li> <li>• Najaar 2021: Goedkeuring ontwerp GLB-Strategisch Plan door de Vlaamse Regering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De Vlaamse regering moet de Vlaamse Regering het Vlaams GLB-strategisch plan goedkeuren zodat dit tijdig bij de Europese Commissie ingediend kan worden. De groene architectuur maakt hier onderdeel van uit.</li> <li>• Er is een departementale definitie voor de jonge starter</li> <li>• Er zijn fiches opgemaakt met specifieke maatregelen binnen zowel Pijler 1 als Pijler 2 die gericht zijn om de instroom voor (jonge) starters te faciliteren</li> <li>• Er is aandacht voor instroom bij de opmaak van andere maatregelificaties</li> </ul>
PPR-12.3	Instroom bevorderen in het nieuwe GLB	Tine Van Eylen Kevin Delvaux	Instappers in de landbouw hebben het vandaag niet gemakkelijk, ze hebben een beperkte financiële buffer terwijl de grond- of pachtprijzen hoog zijn, de over te nemen bedrijven vaak groot en de kapitaalintensiviteit hoog is. Op verschillende vlakken kiezen deze instromers voor een onzeker bestaan. Beleidsmatig moet deze groep zoveel als mogelijk ondersteund worden. De ontwikkeling van nieuwe economische activiteiten bij jonge en nieuwe landbouwers is van wezenlijk belang voor het concurrentievermogen en de toekomst van de landbouwsector	Er is een departementale definitie voor de jonge starter  Er zijn fiches opgemaakt met specifieke maatregelen binnen zowel Pijler 1 als Pijler 2 die gericht zijn om de instroom voor (jonge) starters te faciliteren  Er is aandacht voor instroom bij de opmaak van andere maatregelificaties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begin 2021: voorleggen ruwe schets maatregelen jonge landbouwer aan de Vlaamse Regering</li> <li>• April - Mei 2021: Uitwerking van GLB maatregelen waarin kansen opgenomen worden voor jonge starters. Eind mei worden voor deze maatregelen de doelstellingen in het kader van het delivery model opgeleverd</li> <li>• Najaar 2021: Goedkeuring ontwerp GLB Strategisch Plan door de Vlaamse Regering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie PPR 12.1</li> <li>• Volgende draagvlak om budget vrij te maken voor maatregelen die instromers bevorderen</li> <li>• De definitie van de 'jonge starter' moet er zijn</li> <li>• Een duidelijk regelgevend kader is voorhanden</li> <li>• Toegang tot grond</li> </ul>
PPR-12.4	Impact en evolutie van Brexit op de handelstromen tussen Vlaanderen en het VK opvolgen en waar nodig pleiten voor maatregelen voor de sector	Pieter Lietzer	Met dit project willen we de impact van de Brexit op de sector in kaart brengen en waar mogelijk zoveel mogelijk te beperken door te pleiten voor maatregelen op EU-niveau of door zelf maatregelen te treffen op Vlaams niveau	De impact van het akkoord tussen het VK en de EU is in kaart gebracht en eventuele moeilijkheden in de implementatie van het akkoord zijn getraceerd. Voor negatieve gevolgen werd geprobeerd om remedierende acties te bekomen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maart- april 2021: Definitieve goedkeuring langs EU-zijde in het Vlaams Parlement en daarna door de Raad van het akkoord</li> <li>• Maart 2021: Bepaling visserijquota</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Late detectie van problemen in bepaalde sectoren</li> </ul>



PPR-12.5	Nieuwe technologieën in nieuwe GLB perceelsmonitoring en geo-tagged foto-app	Ruben Fontaine Krisstof Vanoost	De Europese wetgeving staat sinds 2019 toe dat lidstaten een deel van de klassieke controles ter plaatse vervangen door checks by monitoring. Hierbij wordt gebruik gemaakt van nieuwe technologieën zoals (gratis) satellietbeelden, externe databronnen, geo-tagged foto-app... Deze werkwijze wordt mogelijk voor het nieuwe GLB de norm. In 2019 was Vlaanderen één van de 5 early adopters. Met dit project wordt expertise opgebouwd is er nu nog veel support van de DG AGRI en JRC. Het deze expertise die de volgende jaren nog verder uitgebouwd wordt, kunnen we enerzijds nog een sterkere bijdrage aan leveren hoe de praktische regels voor het nieuwe Area Monitoring System er in het nieuwe GLB zullen uitzien. Anderzijds kunnen we objectievere toetsen in welke mate de Vlaamse voorstellen tot interventies haalbaar zijn voor een check by monitoring.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verdere uitwerking van CBM voor campagne 2021</li> <li>• Testen en in gebruik nemen van de geo-tagged foto-app</li> <li>• Verder experimenteren met inzaai en oogstdata (bv. voor vangsavonnen)</li> <li>• Gebruik van de Sentinelbeelden voor andere doelen (telendetecie QA...)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nieuwe campagne 2021 tot een goed einde brengen voor de stelsels basisbeheer, vrijgestelden vergroening en jonge landbouwer</li> <li>• Oplevering testen en implementeren in het proces van de geo-tagged foto-app die via het PLO-project wordt ontwikkeld door Endare (onder voorbehoud tot eind februari) in de eerste helft van 2021. Oplevering gepland in de loop van 2021</li> </ul>	Onverwachte onbeschikbaarheden van beelden, vertragingen in het proces waardoor timings uitlopen... Opleveringen binnen Sen4CAD kunnen experimenten versnellen maar ook vertragen
----------	---	------------------------------------	--	---	--	---

OD 13 Weerbaarheid	Projecttitel Implementatie van Europese Uitvoeringsverordening rond markttransparantie in de voedselketen	PPR-13.1	Omschrijving project Op 1 oktober 2019 werd de Uitvoeringsverordening (EU) 2019/1746 van de Commissie wat betreft de aan de Commissie te melden informatie en documenten goedgekeurd. Deze verordening treedt in werking vanaf 1 januari 2021. Via voorgenomen Europese verordeningen verplicht de Europese Commissie de lidstaten om tijdig en accuraat een aantal markt- en prijsgegevens over te maken (via een BVR en bijbehorend MB zullen secondair en individuele marktoperatoren aangesproken worden om deze informatie aan het Departement Landbouw en Visserij over te maken	Projecttrekker Timo Delvaux	<p><b>Projectmijlpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Februari - Maart 2021: Publicatie van de wetgeving (BVR en bijhorend MB)</li> <li>• Maart - April 2021: Erkennen van de erkende organisaties</li> <li>• Alle opgevraagde gegevens worden op tijd overgemaakt en zijn correct.</li> </ul>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vredediging indien de prijsgegevens door minder dan 3 bedrijven wordt doorgestuurd, moeten deze als confidencieel worden behandeld (dus geen openbare publicatie mogelijk). Dit staat haaks op de doelstelling tot meer transparantie. Er wordt dan wel een prijs gepubliceerd door de EU en eventuele andere lidstaten</li> <li>• Gegevens worden niet doorgestuurd momenteel zijn er een aantal marktgevoelige producten (consumptie melk, tarwemeel)</li> <li>• Medewerking Wallonië voor een beperkt aantal producten hangen we af van Waalse input om een Belgische prijs te kunnen opmaken</li> </ul>
--------------------	--	----------	---	--------------------------------	--	---

OD 14 Samenwerking	Projecttitel Opmaak en uitrol Vlaamse voedselstrategie en bijhorende voedselwerven	PPR-14.1	Omschrijving project Het Regeraakkoord en de Beleidsnota Landbouw en Visserij hebben het voedselthema op de agenda gezet. De Vlaamse Regering heeft zich als doel gesteld om een sterk en geïntegreerd Vlaams voedselbeleid te ontwikkelen. Gezond, duurzaam, voldoende en veilig voedsel aan een correcte prijs voor iedere schakel van de voedselketen staat centraal binnen een voedselbeleid. Het is dan ook van belang dat het huidige landbouwbeleid bijdraagt aan een sterk voedselbeleid waarin de voedselketen integraal en circulair betoeken wordt. De Vlaamse regering zal in samenwerking met de vraag-, consumenten- en aanbesteding (agrovoedingsketen) van de markt een Vlaamse voedseloplossing organiseren. Als Minister van Landbouw coördineert Minister Crevits de weg naar een voedselbeleid in Vlaanderen. Ze staat ook in voor de organisatie van een Vlaamse voedseloplossing. Het Departement LV krijgt daarbij een leidende rol om de samenwerking met alle relevante beleidsdomeinen -niveau- en stakehouders aan te gaan.	Projecttrekker Kris Roels	<p><b>Projectmijlpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Installatie voedselcoalitie</li> <li>• Oproep voedselveranderaars inrichting voedselatelais en uitgewerkte viaggenscheppen</li> <li>• Toestandkoming voedselstrategie</li> <li>• Medio 2022: Voedselop</li> </ul>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Budget (relancevoorstellen moeten het halen)</li> <li>• Open transparante en constructieve samenwerking nodig om alle stakeholders binnen en buiten de overheid mee te krijgen in het verhaal</li> <li>• Goede communicatlijn tot bij het kabinet</li> <li>• Goede planning en afschrijving met voedselwerven (bv. acceptatie voedselverlies ewitstrategie...)</li> </ul>
--------------------	---	----------	---	------------------------------	---	---

OD 14 Samenwerking	Projecttitel Opmaak en uitrol Vlaamse voedselstrategie en bijhorende voedselwerven	PPR-14.1	Omschrijving project Het Regeraakkoord en de Beleidsnota Landbouw en Visserij hebben het voedselthema op de agenda gezet. De Vlaamse Regering heeft zich als doel gesteld om een sterk en geïntegreerd Vlaams voedselbeleid te ontwikkelen. Gezond, duurzaam, voldoende en veilig voedsel aan een correcte prijs voor iedere schakel van de voedselketen staat centraal binnen een voedselbeleid. Het is dan ook van belang dat het huidige landbouwbeleid bijdraagt aan een sterk voedselbeleid waarin de voedselketen integraal en circulair betoeken wordt. De Vlaamse regering zal in samenwerking met de vraag-, consumenten- en aanbesteding (agrovoedingsketen) van de markt een Vlaamse voedseloplossing organiseren. Als Minister van Landbouw coördineert Minister Crevits de weg naar een voedselbeleid in Vlaanderen. Ze staat ook in voor de organisatie van een Vlaamse voedseloplossing. Het Departement LV krijgt daarbij een leidende rol om de samenwerking met alle relevante beleidsdomeinen -niveau- en stakehouders aan te gaan.	Projecttrekker Kris Roels	<p><b>Endresultaat/Doel 2021</b></p> <p>We werken richting de Voedseloplossing in 2022, maar we moeten samen nog enkele stappen nemen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Een voedselcoalitie zit in de cockpit van het traject.</b> Om een voedselverhaal te maken dat langetermijneffecten kan hebben is samenwerking met partners cruciaal. Een groep van een twintigtal partners (sector, velddenkers, cultuure wereld, wetenschap...)</li> <li>• <b>Geïntegreerde voedselveranderaars gaan mee op pad.</b> Een voedselveranderaar is iemand die de handen uit de mouwen wil steken om een voedseluitdaging aan te pakken. Je kan uit verschillende hoeken komen: vernieuwers, ondernemers, onderzoekers, studenten, vertegenwoordigers van middenveldorganisaties, geëngageerde burgers. In het voorjaar van 2021 komt er een oproep om voorstellen rond voedseluitdagingen aan te pakken.</li> <li>• <b>Samen staan we sterker!</b> Beloftevolle voorstellen worden door voedselveranderaars uitgewerkt tot viaggenscheppen. Als de projectvoorstellen zijn binnengestroomd worden ze beoordeeld (en eventueel gekoppeld aan andere ideeën) door de voedselcoalitie.</li> </ul>
--------------------	---	----------	---	------------------------------	---

<p>De meest behoevende ideeën kunnen dan via projecten verder uitgewerkt worden. Hierbij krijg je steun van de experts uit de voedselcoöperatie en een begeleider. Deze projecten worden zo de Vlaagenschrijven van de voedselstrategie</p> <p>• <b>Werken aan de toekomst met een uitgeklaarde voedselstrategie</b> Terwijl de voedselveranderaars aan de slag zijn in de projecten schrijft de Voedselcoöperatie de voedselstrategie uit. Een visie en acties worden samengebracht. Binnen de Vlaamse overheid wordt afgestemd via het Netwerk Voedselbeleid o.m. om de diverse voedselvervoeren te koppelen aan de voedselstrategie</p>		<p>Projecttitel Weggeving uitvoeren en uitvoering geven aan de Europese plantengezondheidsverordening en de officiële controleverordening in het kader van de controles in het plantaardig teeltemateriaal</p>	<p>Projecttrekker Cindy Boonen</p>	<p>Omschrijving project Sinds 14/12/2019 is de nieuwe Europese plantengezondheidsverordening (nr. 2016/2031) van kracht samen met de Europese Officiële Controleverordening (nr. 2017/625) en alle bijbehorende uitvoeringsverordeningen. Aangezien deze nieuwe regels een impact hebben op de werking van de certificering van plantaardig teeltemateriaal moeten er heel wat zaken aangepast worden, in zowel regeling als in praktische uitvoering. De opstart en de voorbereidende fase van de implementatie van het volledige pakket startte reeds in 2017-2018 maar raakte in een stroomversnelling sinds half 2019 vanwege het duidelijk worden van de betreffende uitvoeringsbepalingen noodzakelijk om de implementatie effectief te kunnen maken. Deze implementatie startte in 2020 maar loopt door in 2021</p>	<p>Endresultaat/Doel 2021 Opmaak van alle resterende noodzakelijke wetgeving • Najaar 2021 Nieuw algemeen BVR en MB • Najaar 2021 Aangepast BVR-tributies • Voorjaar 2021 Aangepaste MB Keuringsreglementen • Eventuele besluiten voor specifieke voor Vlaanderen (economisch) zeer schadelijke RNQP's (i.v. politieke nood) • Eind 2021 Aangepaste technische reglementen • Samenwerkingsovereenkomst met de Nederlandse keuringsdiensten (met name Naktuubbouw en BCD) in de grensgemeenten Opmaak van aanvullende documenten • Lastenboeken i.v. het SA met gewesten en FAVV • Erkennen van officieel labo's aanpassingen aan of opmaak van interne dienstorders ter beschrijving van vernieuwde controleprocedures Aanpassingen van IT-systemen waar nodig overeenkomstig de aangepaste processen Duidelijkheid over eventuele uitbesteding van bepaalde taken aan OCI's Opvolging van overheidsopdracht technische fiches Vlaagorganisaties beschikbaar stellen van de fiches en opmaak van controlefiches opleiding van keurmeesters en professionele marktdeelnemers</p>	<p>Projectmijlpalen • Afgewerkte lastenboeken zodat het SA PHL uitgevoerd kan worden • Samenwerkingsovereenkomst met Naktuubbouw en BCD wat betreft de Nederlandse operatoren met percelen in Vlaanderen • Afgewerkte wetgeving • Alle hiern opgemaakte bepalingen in uitvoering gebracht. erkende labo's en erkende OCI's • Door het Vlaams Gewest erkende professionele marktdeelnemers voor afgifte van plantensporen voor de RNQP's • Afgewerkte technische fiches RNQP's beschikbaar voor keurmeesters en operatoren • Alle noodzakelijke afstemming en afsprakenkader met andere overheden binnen België (via ad hoc werkgroep PHL PW-I:CLB) • Alle noodzakelijke notificaties aan de EC • Alle aangepaste controleprocedures voor de eigen keurmeesters (dienstorders ) • Implementeren van de nodige wijzigingen in de KwaTa toepassing • Implementeren van de vernieuwde retributies in de facturatiemodule (zodat deze efficiënt geïnd kunnen worden)</p>	<p>Kritische succesfactoren en risico's • Overblijvende onduidelijkheden over de bevoegdheidsverdeling van bepaalde deelaspecten en de mate waarin die opgevoerd kunnen worden • Te beperkte personeelmiddelen om de vele zaken die nodig zijn voor de implementatie tijdig te kunnen realiseren • Voor sommige aspecten consensus nodig met federale en andere gewestelijke overheden • Andere gewestelijke overheden • Risico dat bepaalde details uit het oog worden verloren door zeer grote complexiteit van het dossier</p>
<p>PPR-151</p>	<p>Vlaamse regelgeving inzake biologische productie</p>	<p>Elif Lardón</p>	<p>Op 14 juni 2018 werd Verordening (EU) 2018/848 van het Europees Parlement en de Raad van 30 mei 2018 inzake de biologische productie en de etikettering van biologische producten en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 854/2007 van de Raad in het Europees publicatieblad gepubliceerd Deze verordening is van toepassing vanaf 1 januari 2022. Met deze verordening wordt verordening 834/2007 ingetrokken voor enkele zaken blijft de verordening nog van toepassing overgang erkenning controle autoriteiten controleorganen/verzoeken equivalentie derde landen/ voorraden Dit betekent dat de huidige Vlaamse regelgeving die gebaseerd is op verordening 834/2007 zal worden opgeheven en vervangen door nieuwe Vlaamse regelgeving (BVR en MB)</p>	<p>Opmaak van alle resterende noodzakelijke wetgeving • Najaar 2021 Nieuw algemeen BVR en MB • Najaar 2021 Aangepast BVR-tributies • Voorjaar 2021 Aangepaste MB Keuringsreglementen • Eventuele besluiten voor specifieke voor Vlaanderen (economisch) zeer schadelijke RNQP's (i.v. politieke nood) • Eind 2021 Aangepaste technische reglementen • Samenwerkingsovereenkomst met de Nederlandse keuringsdiensten (met name Naktuubbouw en BCD) in de grensgemeenten Opmaak van aanvullende documenten • Lastenboeken i.v. het SA met gewesten en FAVV • Erkennen van officieel labo's aanpassingen aan of opmaak van interne dienstorders ter beschrijving van vernieuwde controleprocedures Aanpassingen van IT-systemen waar nodig overeenkomstig de aangepaste processen Duidelijkheid over eventuele uitbesteding van bepaalde taken aan OCI's Opvolging van overheidsopdracht technische fiches Vlaagorganisaties beschikbaar stellen van de fiches en opmaak van controlefiches opleiding van keurmeesters en professionele marktdeelnemers</p>	<p>Aftoetsing met de sector • Volledige duidelijkheid over de Europese wetgeving (volgens planning is publicatie gepland voor eind maart, maar de vraag is of deze timing gehaald kan worden) • Cruciale mijlpaal juli 2021 - alle documenten naar Vlaamse Regering • Adviezen vragen WTA VTC (ix per maand vergaderen) PW IHO ICLB SALV RVSt-IF • Principiële goedkeuring Vlaamse Regering • Publicatie Belgisch Staatsblad en in werking treding</p>	<p>Te knappe timing • Onduidelijkheden in de Europese wetgeving • Middelen IT voor databank notificaties • Middelen (duidelijkheid voor databank oerlijke productie • Duidelijkheid omtrent de interactie tussen de OCR (controleverordening) en bioverordening • Aanduiden labo's kennis? procedure aanduiden? staatnames • Greep van landbouwers problematiek indien er groepen van landbouwers zouden ontstaan (problematiek i.v. E-boket, LV-toepassing) • Nieuwe maatregelen/ labo's moeilijk haalbaar tegen eind 2021 (nog veel onduidelijkheid over aanduiding labo's en hetsoegen materiaal)</p>	
<p>PPR-152</p>	<p>Vlaamse regelgeving inzake biologische productie</p>	<p>Elif Lardón</p>	<p>Op 14 juni 2018 werd Verordening (EU) 2018/848 van het Europees Parlement en de Raad van 30 mei 2018 inzake de biologische productie en de etikettering van biologische producten en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 854/2007 van de Raad in het Europees publicatieblad gepubliceerd Deze verordening is van toepassing vanaf 1 januari 2022. Met deze verordening wordt verordening 834/2007 ingetrokken voor enkele zaken blijft de verordening nog van toepassing overgang erkenning controle autoriteiten controleorganen/verzoeken equivalentie derde landen/ voorraden Dit betekent dat de huidige Vlaamse regelgeving die gebaseerd is op verordening 834/2007 zal worden opgeheven en vervangen door nieuwe Vlaamse regelgeving (BVR en MB)</p>	<p>Opmaak van alle resterende noodzakelijke wetgeving • Najaar 2021 Nieuw algemeen BVR en MB • Najaar 2021 Aangepast BVR-tributies • Voorjaar 2021 Aangepaste MB Keuringsreglementen • Eventuele besluiten voor specifieke voor Vlaanderen (economisch) zeer schadelijke RNQP's (i.v. politieke nood) • Eind 2021 Aangepaste technische reglementen • Samenwerkingsovereenkomst met de Nederlandse keuringsdiensten (met name Naktuubbouw en BCD) in de grensgemeenten Opmaak van aanvullende documenten • Lastenboeken i.v. het SA met gewesten en FAVV • Erkennen van officieel labo's aanpassingen aan of opmaak van interne dienstorders ter beschrijving van vernieuwde controleprocedures Aanpassingen van IT-systemen waar nodig overeenkomstig de aangepaste processen Duidelijkheid over eventuele uitbesteding van bepaalde taken aan OCI's Opvolging van overheidsopdracht technische fiches Vlaagorganisaties beschikbaar stellen van de fiches en opmaak van controlefiches opleiding van keurmeesters en professionele marktdeelnemers</p>	<p>Aftoetsing met de sector • Volledige duidelijkheid over de Europese wetgeving (volgens planning is publicatie gepland voor eind maart, maar de vraag is of deze timing gehaald kan worden) • Cruciale mijlpaal juli 2021 - alle documenten naar Vlaamse Regering • Adviezen vragen WTA VTC (ix per maand vergaderen) PW IHO ICLB SALV RVSt-IF • Principiële goedkeuring Vlaamse Regering • Publicatie Belgisch Staatsblad en in werking treding</p>	<p>Te knappe timing • Onduidelijkheden in de Europese wetgeving • Middelen IT voor databank notificaties • Middelen (duidelijkheid voor databank oerlijke productie • Duidelijkheid omtrent de interactie tussen de OCR (controleverordening) en bioverordening • Aanduiden labo's kennis? procedure aanduiden? staatnames • Greep van landbouwers problematiek indien er groepen van landbouwers zouden ontstaan (problematiek i.v. E-boket, LV-toepassing) • Nieuwe maatregelen/ labo's moeilijk haalbaar tegen eind 2021 (nog veel onduidelijkheid over aanduiding labo's en hetsoegen materiaal)</p>	

**SD2: Ecosysteemfondsen, resultaten, knipstukken om klimaatverandering en milieudruk te beperken en een sterk platteland te creëren**

<p>OD 2.1 Klimaat</p> <p>Nummer: PPA-211</p> <p>Projecttitel: Eensjarige pre-ecoregelingen in 2022 een vervroegde invoering</p>	<p>Projecttrekker: Sara Gomaud</p>	<p><b>Omschrijving project:</b> In de nieuwe GLB-periode vormen ecoregelingen in pijler 1 een nieuwe interventie. Zij spelen een belangrijke rol binnen de groene architectuur van het GLB. In het GLB-overgangsjaar 2022 zullen pre-ecoregelingen worden opgezet als voorloper op de invoering van de effectieve ecoregelingen in 2023 bij de start van het nieuwe GLB. Het uitgangspunt is om dit te doen als Vlaamse maatregel ter uitvoering van het Vlaamse Relancebeleid. Welke pre-ecoregelingen er zullen worden ingezet wordt nog onderzocht maar er wordt aandacht gegeven aan maatregelen zoals productief kruidenrijk grasland extensiever behoudend grasland, milieuklimaat- en biodiversiteitsvriendelijke teelten, koolstofopslag, gewasrotatie of precisielandbouw.</p>	<p><b>Endresultaat/Doel 2021:</b> Het doel is om in 2021 de uitwerking de regeling en de voorbereiding voor de uitrol klaar te hebben. De praktische implementatie moet afgerond zijn begin 2022.</p>	<p><b>Projectmiljpalen:</b> • Voorjaar 2021: Voorwaarden pre-ecoregelingen op punt stellen (incl. eenheidsbedragen bepalen) • voorbereidingen regelgeving • Medio 2021: Start procedure BVR • 2021 (focus najaar 2021 + begin 2022): Implementatie van de maatregel. Uitrollen en communicatie</p>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b> • Politieke besluitvorming voor wetgeving • Timing besluitvorming over het GLB-plan</p>
---	------------------------------------	---	---	--	--

<p>OD 2.2 Water</p> <p>Nummer: PPA-221</p> <p>Projecttitel: We dragen bij tot de concretisering/uitvoering van de Blue Deal</p>	<p>Projecttrekker: Marie Verhassel</p>	<p><b>Omschrijving project:</b> Met de Blue Deal, van juli 2020 voortgezet door de Vlaamse Regering haar inspanningen in de strijd tegen waterschaarste en droogte. Met deze deal wil ze de droogteproblematiek op een structurele manier aanpakken, met een verhoogde inzet van middelen en juiste instrumenten, met betrokkenheid van de industrie en de landbouwers als deel van de oplossing en met een duidelijke voorbeeldrol voor de Vlaamse en andere overheden. De Blue Deal bevat 70 maatregelen en zet in op 6 sporen voor gepaste reggeving: 1. Opbrenbare besturen geven het goede voorbeeld en zorgen voor gepaste reggeving 2. Circulair watergebruik wordt de regel 3. Landbouw en natuur worden deel van de oplossing 4. Particulieren sensibiliseren en stimuleren we om te ontharden 5. De bevoorradingszekerheid wordt verhoogd 6. Samen investeren we in innovatie om ons watersysteem slimmer, robuuster en duurzamer te maken. Een high level taskforce met de betrokken ministers en wetenschappers. OLV minister Demir waakt mee over de uitvoering van de Blue Deal. Om de voorzitter van de droogtecommissie biedt ondersteuning aan de taskforce. Er wordt ook een sterke governance uitgebouwd er wordt zowel een projectleider aangesteld die zal opereren onder het CIW secretariaat als een programmaconsortium opgericht.</p>	<p><b>Endresultaat/Doel 2021:</b> De investeringsmiddelen voor landbouw in kader van Blue Deal (ingebied in de Relance notal) lopen over de periode 2021-2022. Afhankelijk van de timing en de inhoud van de goedkeuring van de Relancemotie in de loop van 2021 zal het project geslaagd zijn. Indien een wezenlijk aandeel van de investeringsmiddelen gepland voor 2021 zijn aangevraagd/vastgelegd en de bijhorende initiatieven/acties zijn opgestart.</p>	<p><b>Projectmiljpalen:</b> • Goedkeuring van de Relancemotie met inbegrip van de Blue Deal • Initiatieven voor landbouw • Opstart van een deel van deze initiatieven in 2021</p>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b> • De tijd die nodig is vooraleer goedkeuring Relancemotie definitief is en vooraleer middelen effectief ingezet kunnen worden om initiatieven op te starten. Investeringsmiddelen zijn voor 2021-2022.</p>
---	--	--	---	---	---

De Blue Deal bevat heel wat acties. Ook het Dept. LV draagt bij tot de concretisering en uitvoering van een aantal acties uit de Blue Deal. In kader van het Relanceplan Vlaanderen Veerkracht (2021-2022) beschikt het Beleidsdomein Landbouw en Visserij over 37 miljoen euro waarvan een belangrijk deel zal ingezet worden voor initiatieven in de Blue Deal die vanuit het Dept. LV ten het ILVO zullen betrokken worden. De investeringslijnen waarop ingezet zal worden zijn:  
• Droogterisicote teelten  
• Groene investeringen op land- en tuinbouwbedrijven  
• Hergebruik van restwater  
• Sensibilisering, opleiding en advisering  
Deze initiatieven Blue Deal hebben tevens linken met het Vlaams klimaatadaptatiebeleid/-plan en de ontwerptroomgebeheerplannen 2022-2027 voor wat het luik waterschaarste/wateroverlast betreft en met het Vlaams Actieplan Water voor de land- en tuinbouw

<p><b>OD 2.3 Bodem</b></p> <p><b>Nummer</b> PPR-2.3.1</p> <p><b>Projecttitel</b> Verder bouwen aan het bodempaspoort om zo in te zetten op kennis over de bodem en transparantie van bodemdata</p>	<p><b>Projecttrekker</b> Tine Van Eylen</p>	<p><b>Omschrijving project</b></p> <p>Zowel door de landbouwer zelf als beleidsmatig wordt het belang van de bodem en een duurzaam bodembeheer erkent. De kwaliteit van de bodem is immers een belangrijke factor in het al dan niet slagen van de teelt van een gewas. Voor landbouwers is het echter niet altijd evident om data en informatie vanuit verschillende bronnen te overschouwen en te gebruiken in het bedrijfsplan. Het departement wil hierbij ondersteunen door de bouw van een nieuwe toepassing het bodempaspoort. Deze laagdrempelige toepassing laat een meer datagedreven bedrijfsvoering toe door de landbouwer en faciliteert bovendien ook in adviesverlening</p>	<p><b>Eindresultaat/Doel 2021</b></p> <p>Uitrol van een piloottoepassing waarmee een pilootgroep van landbouwers aan de slag kan gaan</p>	<p><b>Projectmiljpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Najaar 2021: Uitrol van piloottoepassing</li> <li>• Najaar 2022: Volledige operationaliteit met het oog op het nieuwe GLB</li> </ul>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Afhankeijk van bepaalde externe partners datauitwisselingsplatform Djust Connect voor het uitwisselen van private data dataleveranciers</li> <li>• Bereidwilligheid van de sector om data te delen in het bodempaspoort.</li> </ul>
<p><b>OD 2.4 Emisies</b></p>	<p><b>Nummer</b> PPR-2.5.1</p> <p><b>Projecttitel</b> VLIJ niet-productieve investeringen</p>	<p><b>Omschrijving project</b></p> <p>De maatregel VLIJ voor niet-productieve investeringen bestaat sinds het begin van 2020 III maar was nooit een succes in het Regeringsakkoord nu wordt gesteld dat minstens 10% van de middelen naar niet-productieve investeringen moeten gaan</p> <p>Als voorafname op het nieuwe GLB moet dus een aangepaste maatregel worden uitgewerkt die tijdens de overgangperiode 2020-2021 in werking is</p>	<p><b>Eindresultaat/Doel 2021</b></p> <p>Een uitgebreide en verenvoudigde NPI-maatregel waarop landbouwers en groepen van landbouwers kunnen inschrijven via het E-Label.</p>	<p><b>Projectmiljpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een definitief goedgekeurd BVA en MB</li> <li>• Een aangepaste IT-toepassing</li> <li>• Voldoende communicatie naar en sensibilisering van de landbouwers</li> </ul>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Voldoende tijd om alle details correct uit te werken en toch tijdig de maatregel in werking laten gaan</li> <li>• Het integreren van alle input van de betrokken andere beleidsdomeinen zodat het MB kan worden goedgekeurd zonder de maatregel administratief te verzwaren</li> </ul>
<p><b>OD 2.6 Energie</b></p>	<p><b>Nummer</b> PPR-2.7.1</p> <p><b>Projecttitel</b> Welbevinden in de landbouw</p>	<p><b>Omschrijving project</b></p> <p>De aanleiding van dit project rond welbevinden in de landbouw streekt zich op volgende elementen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquête en studie ILVO rond welbevinden</li> <li>• Engagement van de minister om het welbevinden van de landbouwer ter harte te nemen</li> <li>• Initiatief van de minister om een traject op te zetten dat moet uitmonden in een actieplan</li> <li>• Installatie door minister Crevits van een stuurgroep om vorderingen op het terrein op te volgen rond welbevinden van de landbouwers en beleidsbeslissingen hierover zelf mee te kunnen nemen</li> </ul>	<p><b>Eindresultaat/Doel 2021</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het Dept. LV heeft een bijdrage geleverd aan de voorbereiding en de realisatie van het actieplan welbevinden</li> <li>• Het Dept. LV heeft faciliterend opgetreden door te verkennen en af te toetsen of outreachen naar de landbouwers erode kan bijdragen dat landbouwers sneller en tijdig hulp vragen</li> <li>• Het Dept. LV heeft communicatie-initiatieven rond welbevinden uitgewerkt</li> <li>• Het Dept. LV heeft het initiatief rond controles en welbevinden een verder gevolg gegeven</li> <li>• Het Departement LV heeft beleidsondersteunende opdrachten uitgevoerd (o.m. antwoorden op parlementaire vragen opvolgen van Projectsubsidies (o.a. Lvl. )</li> </ul>	<p><b>Projectmiljpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkenning van de mogelijkheden rond outreachen is afgerond</li> <li>• Hieruit zal blijken of verdere initiatieven hier rond mogelijk/zinvol zijn en wie hier een bepaalde rol kan op nemen</li> <li>• Vervolginitiatief rond controles en welbevinden is opgestart</li> <li>• In functie van de beslissingen in de stuurgroep zullen bepaalde accenten worden gelegd voor de acties in de loop van 2021</li> </ul> <p>Dreemaandelijk sis er een stuurgroep o.l.v. de minister waar de inhoud van de te nemen acties wordt gestuurd en de voorgang van de lopende initiatieven wordt opgevolgd. Uit deze stuurgroep kan de minister bijsturen en/of opdrachten geven die nog niet waren opgenomen binnen de scope van dit plan</p>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatie moet op een juiste manier gebeuren en via de meest geschikte media en afgestemd op de doelgroep van de landbouwers en op de betrokken actoren. Belangrijk is ook dat communicatie geen weerstand mag geven en niet beledend overkomt. Belangrijk om te kunnen steunen op de expertise vanuit Welzijn</li> <li>• Belangrijk is dat we onze beleidsondersteunende rol goed afbakenen zodat we niet de rol toebedeeld krijgen om alle knelpunten m.b.t. de overheid op te lossen (FVV, Departement Omgeving...)</li> </ul>
<p><b>OD 2.7 Een sterk planelandsbeleid</b></p>	<p><b>Nummer</b> PPR-2.7.1</p> <p><b>Projecttitel</b> Welbevinden in de landbouw</p>	<p><b>Omschrijving project</b></p> <p>De aanleiding van dit project rond welbevinden in de landbouw streekt zich op volgende elementen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enquête en studie ILVO rond welbevinden</li> <li>• Engagement van de minister om het welbevinden van de landbouwer ter harte te nemen</li> <li>• Initiatief van de minister om een traject op te zetten dat moet uitmonden in een actieplan</li> <li>• Installatie door minister Crevits van een stuurgroep om vorderingen op het terrein op te volgen rond welbevinden van de landbouwers en beleidsbeslissingen hierover zelf mee te kunnen nemen</li> </ul>	<p><b>Eindresultaat/Doel 2021</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het Dept. LV heeft een bijdrage geleverd aan de voorbereiding en de realisatie van het actieplan welbevinden</li> <li>• Het Dept. LV heeft faciliterend opgetreden door te verkennen en af te toetsen of outreachen naar de landbouwers erode kan bijdragen dat landbouwers sneller en tijdig hulp vragen</li> <li>• Het Dept. LV heeft communicatie-initiatieven rond welbevinden uitgewerkt</li> <li>• Het Dept. LV heeft het initiatief rond controles en welbevinden een verder gevolg gegeven</li> <li>• Het Departement LV heeft beleidsondersteunende opdrachten uitgevoerd (o.m. antwoorden op parlementaire vragen opvolgen van Projectsubsidies (o.a. Lvl. )</li> </ul>	<p><b>Projectmiljpalen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkenning van de mogelijkheden rond outreachen is afgerond</li> <li>• Hieruit zal blijken of verdere initiatieven hier rond mogelijk/zinvol zijn en wie hier een bepaalde rol kan op nemen</li> <li>• Vervolginitiatief rond controles en welbevinden is opgestart</li> <li>• In functie van de beslissingen in de stuurgroep zullen bepaalde accenten worden gelegd voor de acties in de loop van 2021</li> </ul> <p>Dreemaandelijk sis er een stuurgroep o.l.v. de minister waar de inhoud van de te nemen acties wordt gestuurd en de voorgang van de lopende initiatieven wordt opgevolgd. Uit deze stuurgroep kan de minister bijsturen en/of opdrachten geven die nog niet waren opgenomen binnen de scope van dit plan</p>	<p><b>Kritische succesfactoren en risico's</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatie moet op een juiste manier gebeuren en via de meest geschikte media en afgestemd op de doelgroep van de landbouwers en op de betrokken actoren. Belangrijk is ook dat communicatie geen weerstand mag geven en niet beledend overkomt. Belangrijk om te kunnen steunen op de expertise vanuit Welzijn</li> <li>• Belangrijk is dat we onze beleidsondersteunende rol goed afbakenen zodat we niet de rol toebedeeld krijgen om alle knelpunten m.b.t. de overheid op te lossen (FVV, Departement Omgeving...)</li> </ul>



**SD.3: Onderzoek, innovatie en kennis voor slimme spelen een sleutelrol**  
 OD 3 1 Onderzoek

<p>OD 3 2 Innovatie in land- en tuinbouw</p>	<p>Projecttitel                  PPB-3.2.1 Communiceren over innovatie in de landbouwsector</p>	<p>Projecttrekker                  Niele Vanslembrouck</p>	<p>Omschrijving project                  Innovatie is al langer aanwezig in het beleid en de maatregelen voor land- en tuinbouw, vissers en aquacultuur, maar ook binnen het departement zoeken we continu naar innovatie. We willen de verschillende initiatieven meer in lijn brengen met elkaar en hier meer over communiceren. Dit is ook een beleidsprioriteit van de minister en een hoofdthema in onze departementale strategie 2020-2024.</p>	<p>Eindresultaat/Doel 2021                  • Nota rond communiceren over innovatie in de landbouwsector intern verspreiden (na goedkeuring Directoraat)                  • Opstart coördinatiewerkgroep die de lijn bewaakt in het communicatieverhaal                  • Uitvoeren van geplande communicatie-acties                  • Continu bijsturen van communicatieplanning</p>	<p>Projectmiljalen                  • 29/04/2021 Lancering cijferwebsites                  • Eerste half 2021 Webpagina verzamelt alles rond innovatie (lv/vlaanderen.be)</p>	<p>Kritische succesfactoren en risico's                  • Medewerking van de verschillende afdelingen (zowel aan de coördinatiewerkgroep als inhoudelijk)                  • Informatieborstoring                  • In mindere mate budget voor communicatie-acties</p>
--	---	--	---	---	---	---

OD 3 3 Klantgerichte en innovatieve overheid

<p>Nummer                  PPR-3.3.1</p>	<p>Projecttitel                  LARA cijferwebsite en boeken (LARA/VIRA)</p>	<p>Projecttrekker                  Jonathan Pietsau</p>	<p>Omschrijving project                  Het LARA/VIRA is een decretaal verankerd rapport dat om de twee jaar moet verschijnen en dat de toestand van de landbouw en visserij in Vlaanderen beschrijft, het beleid en de verwachte ontwikkelingen. Het rapport is bestemd voor wie betrokken is bij sector en beleid maar is ook voor een ruimer geïnteresseerd publiek toegankelijk.                  Op de Directieraad van begin mei 2019 is beslist dat het departement met het Landbouwrapport 2020 zal inzetten op 2 sporen                  • Enerzijds is er het LARA/VIRA-boek zelf waar we focussen op de kernzaak met name de uitgebreide beschrijving van de landbouwsector en het ABC. Hierbij is het de bedoeling om dit zeer beknopt te doen                  • Anderzijds is er het digitale luik waar we vooral mikken op een mobilvriendelijke website met indicatoren (en datasets) deze website moet inconvertible worden als referentie/leverancier van data over de Vlaamse land- en tuinbouw en de visserij.</p>	<p>Eindresultaat/Doel 2021                  Op 29 april 2021 worden zowel de boeken LARA/VIRA voorgesteld alsook de nieuwe website <a href="http://www.vlaanderen.be/landbouwcijfers">www.vlaanderen.be/landbouwcijfers</a>. De website evolueert dan stilletjesaan naar een proces waarbij nieuwe indicatoren worden toegevoegd (bv. deelsectoren) en bestaande worden geactualiseerd.                  Ook het datasetluik wordt verder uitgewerkt in 2021 en 2022.</p>	<p>Projectmiljalen                  Website                  • Februari 2021: Oplevering (leeg) website                  • Half april 2021: Website inhoudelijk vullen                  • Stapplan opstellen voor indicatoren m.b.t. deelsectoren                  Boeken                  • Directieraad februari 2021: Voorleggen van laatste finale teksten                  • Februari 2021: Lay-out in orde                  • Maart 2021: Druk van de boeken                  Voorstelling</p>	<p>Kritische succesfactoren en risico's                  Risico's                  • Website                  - technische mogelijkheden bij uitrol                  - inhoudelijk uitwerking zit bij veel verschillende mensen. Mogelijke risico's hierbij zijn geen prioriteit voor opmaak indicatoren, uitwerking onvoldoende op elkaar afgestemd met volgen van voorgestelde methodiek                  • Boeken                  - Last-minute wijzigingen                  Elementen nodig                  • Ondersteuning nodig van ADO-IT en ADO-communicatie bij de (externe) ontwikkeling van de website (vnl. voor contractuele technische en communicatie-aspecten)                  • Ondersteuning ADO-communicatie bij voorstelling lay-out druk fotomateriaal enz.</p>
--	---	---	---	---	--	---

**SD4: Een toekomstrijke visserij: en aquacultuursector met oplossen voor economische, sociale en ecologische uitdagingen**

OD 4.1 Het Europees gemeenschappelijk visserijbeleid

OD 4.2 Het Europees Fonds voor Maritieme Zaken en Visserij (EFMZV)

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmiljoenen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR-4.2.1	Voorbereiding Operationeel Programma EFMZV 2021-2027	Karel Vanhulle	De Europese Commissie heeft in 2018 een voorstel gelanceerd voor de oprichting van het Europees Fonds voor Maritieme Zaken en Visserij (EFMZV) voor de periode 2021 – 2027 als opvolger van het huidige EFMZV (periode 2014 – 2020). Voor de middelen die onder geleide beheer vallen is elke lidstaat verplicht een programma op te stellen waarin toegelicht wordt hoe de middelen zullen worden aangewend om de Europese beleidsdoelstellingen binnen een nationale context te bereiken. In 2019 werd reeds gestart met de voorbereiding van het nieuwe programma wat in 2020 verder liep. Dit project is een voortzetting hiervan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Het project is geslaagd als er tegen het einde van 2021 een nieuw programma formeel kan worden ingediend bij de Europese Commissie met als doelstelling om in het voorjaar van 2022 de nieuwe programmaperiode te kunnen opstarten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Eind februari- begin maart 2021 Ontwerp Vlaams gedeelte Programma 2021-2027 en ontwerp Vlaams gedeelte Nationaal Strategisch Plan Aquacultuur 2021-2028 naar kabinet Crevits.</li> <li>Maart - April 2021: Vertaling en integratie Waals gedeelte Programma 2021 - 2027</li> <li>Mei - Juni 2021 Aanpassingen Programma o.b.v. EU-regelgeving</li> <li>Eind Juni 2021 Opstart procedure Vlaamse Regering</li> <li>Eind december 2021 Na goedkeuring plan-MER-studie formele indiening Programma bij ECOM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tijdige goedkeuring van de Europese verordeningen EFMZC en CPR</li> <li>Goedkeuring van het Programma op Europees en Vlaams niveau</li> <li>Tijdige afronding van de plan-MER-procedure en duidelijkheid rond noodzaak Passende Beoordeling (Natura2000-zones)</li> <li>Voorbereiding Waalse autoriteiten, gelet op noodzaak tot integratie naar een Belgisch Programma</li> </ul>

OD 4.3 Ondersteuning van de Vlaamse Aquacultuursector

OD 4.4 Instroom in de sector

OD 4.5 Brexit en andere uitdagingen voor de sector

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmiljoenen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR-4.5.1	Impact en evolutie van Brexit op de visserij opvolgen en waar nodig platen voor maatregelen voor de sector	Barbara Roegiers	Na het visserijakkoord in het handels- en samenwerkingsakkoord met het VK dat op 24 december 2020 werd afgesloten en momenteel voorlopig wordt toegepast, is het van belang om te werken aan de concrete implementatie hiervan. Hierbij is het van belang om de mogelijke negatieve impact op de visserijsector maximaal te beperken tijdens de onderhandelingen tussen de EU en het VK.	<ul style="list-style-type: none"> <li>In het eerste kwartaal zo snel mogelijk de definitieve TAC en quota voor 2021 vastleggen en hierbij de belangen van de Vlaamse visserij optimaal verdedigen.</li> <li>In deze gesprekken over voeten en bijkomende voorwaarden flexibiliteit herstellen/maatregelen zoveel als mogelijk de convergentie tussen de maatregelen in EU- en Britse wateren bewaren</li> <li>Convergentie nastreven voor de aanhangingsplicht in Britse en EU-wateren</li> <li>In het najaar de opstart van de besprekingen van de TAC en quota voor 2022 met. Idealerweise een akkoord voor de Agrifish-Raad in december</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akkoord over de definitieve TAC en quota 2021 in maart - de voorlopige TAC's zijn immers maar geldig tot 31/03/2021. Toch kan het omwille van onderhandelings-technische redenen interessant zijn om later een akkoord te bereiken</li> <li>Regionale aanbevelingen voor de aanhangingsplicht tegen 1/05/2021 ingediend bij de COH - maar rol van deze regionale bilaterale onderhandelingen EU - VK</li> <li>Akkoord over TAC en quota 2022. Idealerweise voor de Agrifish Raad in december 2021 ofwel akkoord over voorlopige TAC's</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mogelijke belangrijke divergente maatregelen (aanhangingsplicht, technische maatregelen, concurrentie tussen EU en Britse wateren) waardoor vissers andere maatregelen moeten naleven wanneer ze in de ene of de andere zone zijn</li> <li>Bijkomende regelgevingen van het VK die de Vlaamse visserij in de praktijk moeilijk maakt.</li> </ul>

OD 4.6 Duurzame visserij

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmiljoenen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR-4.6.1	Nieuw Convenant Visserij Verduurzaam + Communicatie visserij verduurzaam doorheen de hele keten	Isabel Maere	Het Vlaamse visserijsector werkt de laatste jaren steeds meer aan verduurzaming onder de noemer 'Visserij verduurzaam'. Er zijn pilotprojecten waarbinnen dit duurzaamheidslabel verder wordt uitgerold binnen de keten - met wisselend succes.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Een nieuw Convenant voor de Visserij wordt in 2021 vastgelegd en de verschillende doelstellingen die erin worden beschreven worden opgestart.</li> <li>Anderszjds is er het project Visserij Verduurzaam waarmee een label wordt beoogd die de verduurzaming van de visserijsector in de kijker plaatst. De overheid stimuleert de producentenorganisatie en andere partners in de keten om de communicatie van dit duurzaamheidslabel tot aan de eindconsument te realiseren. Dit gebeurt door: <ul style="list-style-type: none"> <li>PO via Productie en marketing plan te stimuleren en ketenoverleg te organiseren,</li> <li>Deelname Departement LV en ondersteuning via EFMZV van de projecten Visserij Verduurzaam - markt en Visserij verduurzaam - Support</li> <li>PO te stimuleren en bottlenecks van pilotprojecten weg te werken</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schrijven van begeleidend beleidskader van het Convenant</li> <li>Nieuw onderkend Convenant</li> <li>Klanbordgroep 2021 Convenant</li> <li>2x per jaar overleg met volledige keten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Schrijven van begeleidend beleidskader van het Convenant</li> <li>Nieuw onderkend Convenant</li> <li>Klanbordgroep 2021 Convenant</li> <li>2x per jaar overleg met volledige keten</li> </ul>

**SD 5: Het Departement Landbouw en Visserij organiseert zich optimaal om de strategische doelstellingen 1 tot en met 4 zo efficiënt mogelijk uit te voeren**

OD 5.1 Communicatie

OD 5.2 HR en Organisatie

Nummer	Projecttitel	Projecttrekker	Omschrijving project	Eindresultaat/Doel 2021	Projectmijlpalen	Kritische succesfactoren en risico's
PPR 5.21	Samen voor werkbaar en zinvol werk!	Karolien Lary	<p>By de opmaak van het HR &amp; O beleidsplan kwam o.a. werkbaar en zinvol werk naar voor als belangrijke prioriteit (HR &amp; O SD 2). Die risicoanalyse psychosociaal welzijn die in 2020 uitgevoerd werd bij de personeelsleden van het departement is de ideale uitwerking. Op basis van deze resultaten werden focusgroepen ingevoerd bij de personeelsleden om te komen tot een acceptieplan werkbaar en zinvol werk. Vanaf 2021 start de uitrol &amp; communicatie met het acceptieplan werkbaar &amp; zinvol werk (acties lopen tot en met 2024).</p>	Uitvoering acceptieplan werkbaar en zinvol werk voor 2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communicatie acceptieplan</li> <li>• Procedures rond meiden ongewenst gedrag, verduidelijken en communiceren</li> <li>• Omgaan met ongewenst gedrag, no-blame-methode</li> <li>• Statement DK rond werkdruk</li> <li>• Voorbereiding nultoelatenbeleid rond ongewenst gedrag</li> <li>• Onderzoek rond budget teamactiviteiten en teamwaardering</li> <li>• Oproep waardenambassadeurs</li> <li>• Hernalen afspraken parlementaire vragen</li> <li>• Voorbereiding traject verbindend communiceren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medewerking aan klankborderssessies of workshops</li> <li>• Ruimte voor de workshops</li> <li>• Draagvlak management</li> <li>• Interne communicatie</li> <li>• Budget voor acties</li> <li>• Voldoende tijd en ruimte bij projecttrekker</li> </ul>





**Vlaanderen**  
is landbouw & visserij

Ondernemingsplan 2021

Bijlage 3:

# DEPARTEMENTALE PROCESCASCADE

DEPARTEMENT  
LANDBOUW  
& VISSERIJ

[www.vlaanderen.be/landbouw](http://www.vlaanderen.be/landbouw)



HOOFDPROCES	PRODUCTIEPROCES	BASISPROCES
K-1. Voorbereiden en ontwikkelen van het beleid	K-1.1. Beleidsvoorbereidingen treffen	K-1.1.1.1 Uitvoeren van beleidsvoorberedende analyses
		K-1.1.1.2 Opmaken van beleidsvoorstellen
		K-1.1.1.3 Proactief deelnemen aan Europese en internationale overleg- en beslissingsstructuren
		K-1.1.1.4 Proactief deelnemen aan Belgische en interregionale overlegstructuren
K-1.2. Wetgeving opmaken	K-1.2. Afstemmen met landbouw en visserij gerelateerd beleid	K-1.1.5 Proactief deelnemen aan Vlaamse overlegstructuren (V, prov, gem)
		K-1.1.6 Verlenen van Juridische beleidsondersteuning
		K-1.2.1 Opmaken van wetgeving
		K-1.2.2 Opmaken van samenwerkingsknooppunten
		K-1.3.1 Overleg en adviseren over beleid met een impact op landbouw en visserij
		K-1.4.1 Opmaken van de beleidsbrief en de beleidsnota
		K-1.4.2 Beantwoorden van parlementaire vragen
		K-1.4.3 Uitvoeren van kabinetsoptredens
		K-2.1 Verzamelen en verwerken van landbouwgegevens
		K-2.1.2 Verzamelen en verwerken van visserijgegevens
K-2.2 Monitoren van beleidsinformatie		
K-2.2.1 Analyseren van en rapporteren over landbouw- en visserijgegevens		
K-2.2.2 Evalueren van beleidsinformatie		
K-2.3.1 Evalueren van het beleid		
K-3. Externe communicatie	K-3.1. Extern communiceren over beleid en organisatie	K-3.1.1 Informeren via infolijn, studiedagen, beurzen, events en infosessies
		K-3.1.2 Beheren en uitvoeren van woordvoerschap, persbeleid, crisiscommunicatie en taken voor het kabinet
		K-3.1.3 Behaan en redactie van de digitale communicatiekanalen (website, Nieuwflash, videowerking sociale media,...) en andere media
K-4. Beleidscoördinatie	K-4.1. Coördineren van de begroting	K-4.2.1 Coördineren van beleid via diverse overlegfora (Beleidsraad, Koepeloverleg, Managementcomité)
		K-4.2.2 Coördineren van beleidsdomeinoverschrijdende processen (voedselketen,...)
K-5. Erkennen, certificeren en interventies	K-5.1. Toekennen van erkenning	K-5.1.1 Toekennen van erkenning op bedrijfsniveau (aan organisaties, operatoren, verenigingen, ...)
		K-5.1.2 Toekennen van erkenning op productniveau (bv. rassen)
		K-5.1.3 Beheren van erkenningen
		K-5.2.1 Afgifte van certificaten
		K-5.2.2 Vrijgeven van certificaten
		K-5.2.3 Bewijzen van voorwaarden voor deelname aan contingenta's
		K-5.2.4 Uitvoeren van zaadontledingen
		K-5.3.1 Uit de markt nemen van producten
		K-5.3.2 Organiseren van publieke opslag
		K-5.3.3 Ondersteunen van private opslag
K-6. Subsidiëren	K-6.1. Registreren en beheren van subsidieaanvragen	K-6.1.1 Registreren subsidieaanvraag
		K-6.1.2 Selectie van subsidieaanvragen
		K-6.1.3 Uitvoeren administratieve controle subsidieaanvraag
		K-6.2.1 Berekenen subsidieaanvraag
		K-6.2.2 Toekennen van subsidie
		K-6.2.3 Uitvoeren van betalingen, inningen en boekhouding betaalorganen
K-6.3. Uitvoeren van controles op naleving van de subsidie	K-6.3. Uitvoeren van controles op naleving van de subsidie	K-6.3.1 Uitvoeren van inhoudelijke/administratieve controle op naleving van de subsidiewetgeving
		K-6.3.2 Uitvoeren van controle ter plaatse op naleving van de subsidiewetgeving
		K-6.3.3 Uitvoeren van hercontrole via 1%- en 5%-controle
K-7. Adviseren en begeleiden van de klant	K-7.3. Adviseren, begeleiden en/of coördineren van specifieke programma's	K-7.1. Adviseren inzake omgeving
		K-7.2. Adviseren van organisaties/verenigingen
		K-7.3. Adviseren, begeleiden en/of coördineren van specifieke programma's
K-8. Ondersteuning van de beleidsuitvoering	K-8.1. Identificeren van de klant	K-8.2. Auditeren
		K-8.3. Analyseren, ontwikkelen, onderhouden en beheren van systemen als basis voor de beleidsuitvoerende taken
		K-8.3.1 Conceptuele ontwikkeling van systemen als basis voor de beleidsuitvoerende taken
		K-8.3.2 Uitvoeren van het IT-stuurplan inzake de ontwikkeling en het onderhoud van systemen inzake beleidsuitvoering
		K-8.3.3 Uitvoeren van inhoudelijke/administratieve controle op naleving van de wetgeving
K-9. Controleren	K-9.1. Uitvoeren van controles op naleving van de wetgeving	K-9.3.2.1 Uitvoeren van controle ter plaatse op naleving van de wetgeving
		K-9.3.2.2 Toezicht op OC's
		K-9.3.3 Toezicht op OC's



Ondersteunende processen

HOOFDPROCES

PRODUCTIEPROCES

BASISPROCES

O-1. Voorbereiden en ontwikkelen van het ondersteunend beleid	O-1.1 Voorbereiding treffen voor ondersteunend beleid	
	O-1.2 Opmaken ondersteunend beleid	
O-2. Beheren van het ondersteunend beleid	O-2.1 Adviseren, begeleiden en/of coördineren op vlak van ondersteunend beleid	
	O-2.2 Communiceren over ondersteunend beleid	
	O-2.3 Uitvoeren van ondersteunend beleid	
O-3. Monitoren en evalueren van het ondersteunend beleid	O-3.1 Verzamelen en beheren van data	
	O-3.2 Monitoren van ondersteunend beleid	
	O-3.3 Evalueren van ondersteunend beleid	

Wat is ondersteunend beleid: IT, interne communicatie, HR&O, data, juridisch, informatie, financieel

Managementprocessen

HOOFDPROCES

PRODUCTIEPROCES

BASISPROCES

M-1. Strategie en planning	M-1.1 Bepalen van doelstellingen	
	M-1.2 Bepalen van personeelsinzet	
	M-1.3 Bepalen van de inzet van middelen	
M-2. Leiding geven	M-2.1 Leiding geven	

leiding geven = hiërarchisch leiding geven