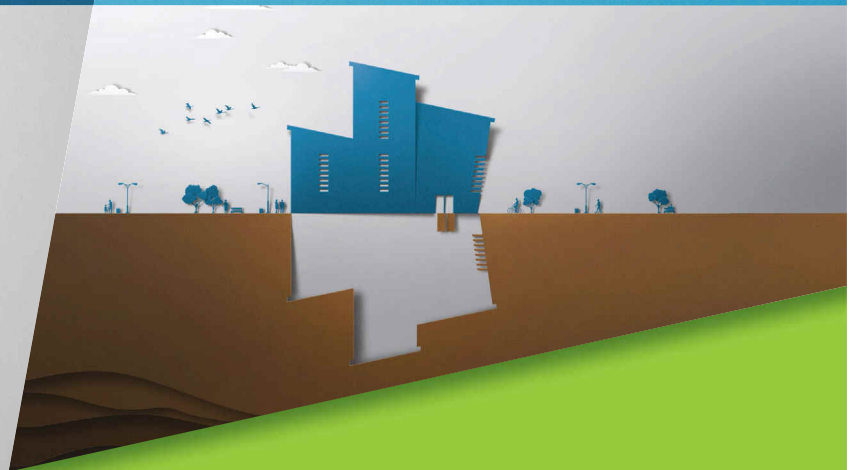




Vlaanderen
is materiaalbewust



ONDERNEMINGSPLAN 2019

SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER

OVAM

Ondernemingsplan OVAM 2019

Documentbeschrijving

SAMEN MAKEN WE
MORGEN MOOIER

OVAM

1. *Titel publicatie*

Ondernemingsplan OVAM 2019

2. *Verantwoordelijke Uitgever*

OVAM, Stationsstraat 110, 2800 Mechelen

3. *Wettelijk Depot nummer*

/

4. *Aantal bladzijden*

22

5. *Aantal tabellen en figuren*

nvt

6. *Prijs**

gratis

7. *Datum Publicatie*

24 januari 2019

8. *Trefwoorden*

Ondernemingsplan

9. *Samenvatting*

Het ondernemingsplan 2019 beschrijft de doelstellingen die de OVAM wil realiseren, samen met de acties die daartoe worden opgezet. Het bevat tevens de jaarrapportering 2018 waarin een beoordeling over de doelstellingen en acties uit het ondernemingsplan van 2018 en over de uitvoering van regeringsafspraken zijn opgenomen.

10. *Begeleidingsgroep en/of auteur*

Henny De Baets, Danny Wille, Herman Gobel, Ann Cuyckens, Luc Goeteyn, Amy De Sloovere, Luc Beeckmans, Patriek Casier, Johan Ceenaeme, Geert Nys, Anne D'Haese, John Wante, Patrick Wilmots, Johan Vanerom

11. *Contactperso(n)en(en)*

Johan Vanerom

12. *Andere titels over dit onderwerp*

Gegevens uit dit document mag u overnemen mits duidelijke bronvermelding.

De meeste OVAM-publicaties kunt u raadplegen en/of downloaden op de OVAM-website: <http://www.ovam.be>

Inhoudstafel

Inhoudstafel	5	
1	Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen	7
1.1	Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen voor 2019	9
1.2	Rapportage over de realisaties van het ondernemingsplan 2018	10
2	Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken	11
2.1	Aanbevelingen Audit Vlaanderen	11
2.2	Uitvoering kerntakenplannen	11
2.3	Opvolging personeelsbesparing	13
3	Doelstellingen m.b.t. welzijn	14
3.1	Ongewenst Grensoverschrijdend Gedrag op het Werk	14
3.2	Sociale steun en waardering	14
3.3	Arbeidsomstandigheden	15
3.4	Werkstress en werkdruk	15
4	Doelstellingen m.b.t. diversiteit en gelijke kansen	16
4.1	Diversiteitsbeleid binnen de Vlaamse Overheid	16
4.1.1	Streefcijfers	16
4.1.2	Strategische doelstellingen	16
4.2	Diversiteitsbeleid op de OVAM.	17
4.2.1	Stand van zaken streefcijfers op de OVAM	17
4.2.2	Ondernomen acties 2018	18
4.2.3	Acties 2019	19
5	Personeelsbehoefte OVAM 2019	21
Bijlage 1	Analytische boekhouding – 2019 – begroting/vastleggingen	22

1 **Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen**

De OVAM spant zich dagelijks in voor een kwaliteitsvol en efficiënt afval-, materialen- en bodembeheer in Vlaanderen. En dat sinds 1981!

De wereldbevolking boomt maar onze voorraad aan grondstoffen, materialen en open ruimte is schaars, en daarom uiterst kostbaar. Toch is de beschikbaarheid ervan cruciaal voor onze samenleving. Vanuit ecologisch en economisch perspectief, kunnen we dus niet meer rond een duurzaam afvalstoffen-, materialen- en bodembeheer.

Daarom zetten we samen onze schouders onder een aantal duidelijke doelen:

- de afvalberg verkleinen;
- afval hergebruiken en recycleren;
- afval milieuvriendelijk verwerken;
- de omslag naar kringlooeconomie – een economie waarin goederen duurzaam worden geproduceerd en hergebruikt – inzetten;
- het saneren van verontreinigde gronden;
- het voorkomen van nieuwe bodemverontreinigingen.

Samen met burgers, bedrijven en collega-overheden maakten we van Vlaanderen de afgelopen decennia een toonaangevende regio. Maar we willen onze samenleving verder sturen richting duurzaam ruimtegebruik en gesloten materialenkringlopen. De acties die we daartoe in 2019 ondernemen zijn terug te vinden in deel 1.1 van dit ondernemingsplan. De rapportage over de realisaties van 2018 zijn terug te vinden in deel 1.2.

1.1 Beleidsdoelstellingen, doelstellingen m.b.t. recurrente taken en beheersdoelstellingen voor 2019

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regerakkoord	Beleidsnota
1		We sluiten materiaalkringlopen en realiseren hierdoor een daling van de hoeveelheid restafval bij burgers en bedrijven			28,0	zie bijlage	analytische boekhouding	
1.1	Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af.	Zwerfvuil en sluikstorten zijn grote ecologische en maatschappelijke problemen, die bovendien veel kosten aan de maatschappij. In deze planperiode zal het Vlaamse zwerfvuil- en sluikstortbeleid versterkt worden.	Totale hoeveelheid zwerfvuil op de grond	daling met 20 gewichts% tov 2014	7,3			X.LN Afval OD52
			Score van de algemene netheidsindex voor de 3 slechtste doelplaatsen	stijging met 10% in 2022 tov 2014				
			Score van de gestuurde netheidsindex (ontwikkeld in 2017) voor de 3 slechtste doelplaatsen	stijging met 10% in 2018 tov 2014				
			Score van de andere doelplaatsen die worden gemonitord in de algemene netheidsindex	geen verslechtering				
			Instroom van afval naar het marien milieu	daling met 75% tegen 2025				
Strategisch programma	Versterkte aanpak uitvoering beleid zwerfvuil en sluikstorten (Mooimakers)	We bieden ondersteuning aan lokale besturen en Vlaamse partners via coachingtrajecten en leggen daarbij maximaal linken met de OVAM-samenwerkingsverbanden en het kustactieplan. We stellen een quickscan, inclusief begeleiding, ter beschikking voor de gemeenten om het zwerfvuil in kaart te brengen . We responsabiliseren en ondersteunen bedrijven in de maatregelen en acties die zij kunnen nemen om hun verantwoordelijkheid op te nemen in de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten (via aangepaste communicatie, materiële ondersteuning, sensibilisering personeel...).	Aantal nieuw opgestarte coachingtrajecten bij lokale besturen Aantal coachingtrajecten bij Vlaamse partners	min. 15 10				OD52
			Aantal nieuwe deelnemende federaties of bedrijven	8				
			Ontwerp-audit beschikbaar Aantal opgestarte preventietrajecten met bedrijven voor geïdentificeerde productgroepen om op product- en distributieniveau de impact op zwerfvuil te verminderen	tegen 1 juli 2019 2				
		We begeleiden en ondersteunen in de toepassing op het terrein op specifieke doelplaatsen tegen eind 2018 .	Aantal aangepakte doelplaatsen tegen eind 2019	100				
		In 2018 wordt de studie naar samenstelling, locaties en daders van sluikstorten en beleidsaanbevelingen voor sluikstorten afgerond. Op basis daarvan worden de beleidsaanbevelingen uitgevoerd of opgenomen in de lopende coachingtrajecten .	Actieplan sluikstorten ontwikkeld in 2019 % coachingtrajecten waarin beleidsaanbevelingen zijn opgenomen	Tijdig en kwaliteitsvol 60%				
		We sensibiliseren burgers rond de zwerfvuilproblematiek met als einddoel een gedragsverandering. We voeren hiertoe jaarlijks een draaggolfcampagne, en gerichte doelplaatsencommunicatie en -campagnes uitgedragen door betrokken domeinbeheerders.	Draaggolfcampagne uitgevoerd	Tijdig en kwaliteitsvol				
			Aantal campagnes	2				
project	Uitbouwen beleidskader voor zwerfvuil en sluikstorten	De verantwoordelijkheid voor het voorkomen en opruimen zwerfvuil verhalen op de verantwoordelijken, komt neer op het uitbreiden van het beginsel van de producentenverantwoordelijkheid richting mede financiële verantwoordelijkheid voor het opruimen van zwerfvuil. Zwerfvuil betreft uiteraard meer dan verpakkingen alleen. We maken dan ook werk van producentenverantwoordelijkheid voor andere bronnen van zwerfvuil, zoals sigarettepeuken en kauwgom. Het bepalen van ieders aandeel gebeurt op basis van de pulmeting .	1) Doelstellingen voor ander fracties in het zwerfvuil dan verpakkingen 2) Bijdrage in financiering van het zwerfvuilbeleid vastgelegd	Kwaliteitsvol				
1.2	Met de lokale besturen als strategische partner zetten we de burger aan tot duurzame consumptie	Lokale besturen zijn de spil in de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen. Daarnaast zijn ze een partner om de burger en lokale bedrijven te bereiken en materialenbeleid op het lokale niveau zichtbaar te maken. Ze nemen een belangrijke intermediaire positie in in het aansporen van de consument tot een materiaalbewust consumptiegedrag.	De totale hoeveelheid huishoudelijk afval neemt af per persoon t.o.v. 2012		9,6			X.LN Afval OD 52, 53, 54
			Elke gemeente produceert in 2022 maximaal de hoeveelheid restafval die is toegekend aan de Belfius-cluster waarbinnen de gemeente valt					
			De absolute ontkoppeling van de consumptieve bestedingen van huishoudens tov de totale hoeveelheid huishoudelijke en vergelijkbare bedrijfsafvalstoffen zet zich verder door tov 2012					
			Effectief hergebruik gerealiseerd door de kringloopcentra: 7 kilogram per inwoner tegen 2022 met een hergebruik-percentage (verhouding verkocht / ingezameld) van minimaal 50 procent					
proces	Subsidiëring lokalen besturen	Gemeenten en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden kunnen steun krijgen voor initiatieven, investeringen die afvalpreventie en de selectieve inzameling van afvalstoffen bevorderen, en innovatieve projecten om materiaalgebruik en -verbruik die de milieudruk kunnen verlagen.	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95%				
project	Begeleiding op maat van burgers en lokale besturen	We werken een ondersteunend kader uit voor lokale initiatieven die een duurzaam materialenbeheer aanmoedigen (bv. hergebruik, herstelarbeid, gedeeld gebruik, product-dienstcombinatie, duurzaam aankoopbeleid). Deze begeleiding op maat van (clusters van) lokale besturen kan de vorm aannemen van lerende netwerken, benchmarking, actieve begeleiding, samenwerkingsverbanden,...	1) De benchmarktool wordt in productie gesteld 2) We bevragen de gemeenten over hun indicatoren 2018 en ontsluiten deze via de benchmarktool. 3) De benchmarktool is geëvalueerd en verbeteropties zijn uitgewerkt met extra aandacht voor nieuwe thema's vb asbest, bodem.	Tijdig en kwaliteitsvol				OD 52
			Alle bestuursakkoorden van lokale besturen die niet volgens Vlarema-tarieven werken, zijn geadviseerd naar ABB	Tijdig en kwaliteitsvol				
			Aantal visitaties naar slecht scorende lokale besturen (gekoppeld aan de SV's en het benchmarkinstrument)	min. 50 visitaties zijn opgestart				
			Aantal lerende netwerken opgestart	min. 5				
		We zetten in op educatie en sensibilisatie via maatwerk van informatie	Ontwikkelen van een pakket/actieplan voor nieuwe burgers in samenwerking met VVSG, FostPlus en actieveld nieuwkomers	kwaliteitsvol				
project	Hergebruik	In het lokale afval- en materialenbeleid spelen hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. In Vlaanderen bestaat al jaren een netwerk van kringloopcentra. De overheid ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk, maar streeft anderzijds ook naar een bredere van de volledige herstelsector.	1) Beleidsplaatje voor financiering uitgewerkt 2) Rekenmodel ter onderbouwing van nettokost lokaal hergebruik	1) Kwaliteitsvol 2) Ter beschikking gesteld aan lokale besturen en kringloopcentra			X.LN Afval	OD53

project	Betere selectieve inzameling	URBANREC (New approaches for the valorisation of URBAN bulky waste into high added value RECYCLED products – 2016-2020) heeft als doel de valorisatie van 'bulky waste' te verbeteren met focus op de stromen PU schuim, gemengde harde kunststoffen, gemengd textiel en hout.	Het project is kwaliteitsvol afgerond met: - trainingssessie grof vuil - eindrapportage	Kwaliteitsvol					
proces	Beheer evenementenbeleid	De milieu-impact van grote en kleinere evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, ruimte, energie, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde materialen.	Aantal gemeenten dat actief begeleid wordt bij het verduurzamen van hun evenement	10 in 2019					OD53
			De eventscan wordt ingezet als instrument om evenementen te scannen op hun duurzaamheid. Scan wordt jaarlijks gefocust op 1 doelgroep/type evenement met minstens X schangebruikers	In 2019 ligt de focus op sportwedstrijden					
			Ondersteuning organisatoren evenementen en lokale besturen bij uitvoering VLAREMA-besluit (gebruik herbruikbare bekertjes, ...)	Voorstel tot monitoring en handhaving is opgemaakt					
1.3	We tonen aan dat bedrijven op een kostenefficiënte manier hun materialenbeleid kunnen verduurzamen	Duurzaam omgaan met materialen is pure winst. Als een bedrijf minder energie, water en materiaal gebruikt om dezelfde hoeveelheid product te maken, dan dalen de kosten en is het bedrijf meer competitief. Door een doordacht design gaan producten langer mee en zijn ze makkelijker te herstellen en te recyclen.	De hoeveelheid primair geproduceerd bedrijfsafval (excl. bouw- en sloopafval, slib, grond en nieuwe grondstoffen) neemt af.	4,5				X.LN Afval	OD52, 53
			De totale hoeveelheid restafval van bedrijven is verminderd met 15% tegen 2022 ten opzichte van 2013, rekening houdend met de tewerkstellingsgraad.						
			De productie van primaire bedrijfsafvalstoffen is in de periode 2016-2020 verder ontkoppeld t.o.v. de toegevoegde waarde van de industrie (voor betreffende industriële sectoren)						
			Barometer selectieve inzameling = evolutie in selectieve inzameling van verschillende materialen, alsook in diverse sectoren	Positieve evolutie tov 2017					
project	Informeren en sensibiliseren van bedrijven	De OVAM beheert de website Cirkeltips.be waarmee Vlaamse bedrijven feedback krijgen over hun materialenbeheer in relatie tot andere vergelijkbare bedrijven in Vlaanderen en advies kunnen krijgen over een kostenefficiënt en duurzaam materialenbeheer.	1) aantal Cirkeltips-accounts 2) aantal forumvragen en actieve forumleden 3) Gebruikersonderzoek en ontwikkeling van nieuwe functionaliteiten obv gebruikersonderzoek 4) aantal promotie-acties door partnerorganisaties	1) minstens 5.000 2) minstens 50 forumvragen en 100 actieve forumleden 3) tijdig en kwaliteitsvol 4) minstens 100				X.LN Afval	OD 53
project	Selectieve inzameling bij bedrijven bevorderen	We zetten in op een verdere professionalisering van het sorteren bij bedrijven, van de inzameling van bedrijfsrestafval en van het uitsorteren van bedrijfsrestafval door uitwerking van de uitgestippelde sporen in de vijf werkgroepen van het sectoroverleg bron- en nasortering	1) Code van goede praktijk voor inzameling en nasortering opgesteld 2) Akkoord over de handhaving van code van goede praktijk 3) Sector specifieke aanpak informatieplicht uitgewerkt	Tijdig en kwaliteitsvol					OD 52, 53
		Het beleid rond afval- en materialenbeheer op bedrijventerreinen wordt verankerd. Eventuele rendabele modellen voor een mini-recyclagepark op bedrijventerreinen uit onderzoek 2018, worden ruim verspreid.	1) Brede communicatie over onderzoeksresultaten 2) Visie op verankering van het beleid is uitgewerkt	Tijdig en kwaliteitsvol					OD 52, 53
project	Afzet bevorderen	Symbiose creëert in Vlaanderen eindelijk een door alle stakeholders gedragen onafhankelijk orkestrerend matchmaking service platform voor de valorisatie van, in eerste instantie, industriële afval- en nevenstromen en hun valorisatie technologieën, maar in een later stadium alle andere hulpbronnen (restwarmte, infrastructuur, logistiek, reservematerialen, personeel, ...)	Ontwikkeling van een online symbioseplatform, gekoppeld met de Cirkeltips: 1) Symbiose-platform (MVP1) wordt in de markt geplaatst 2) Opmaak business plan voor private cofinanciering door gebruikers van online symbioseplatform	Kwaliteitsvol en op maat van noden en wensen van gebruikers					OD53
project	Duurzaam design	Duurzaam design is een integrale ontwerpactiviteit wat betekent dat ontwerpers, naast functionaliteit, esthetiek, ergonomie, veiligheid en economische waarde, ook milieucriteria tijdens de ontwikkelingsfase van een product in rekening brengen. We blijven daarom inzetten op het thema richting ontwerpers en profielen die een invloed hebben op het beslissingsproces van een product. We zetten in op samenwerking met verschillende partners, voeren onderzoek en beïnvloeden het Europees wetgevend kader.	Voor een aantal concrete cases worden verbeteringen voorgesteld voor vastgestelde product- of materiaalspecifieke knelpunten op Vlaams, federaal of Europees niveau.	minstens 10					OD53
			De ecodesign-werking wordt verder versterkt via beheer Ecolizer en andere kennisdeling zoals uitreiking Henry van de Velde Award Ecodesign, ENEC-samenwerking, ...	1) Aantal gebruikers van Ecolizer stijgt 2) Kwalitatieve inschrijvingen HvdV Award					OD53
1.4	Eindverwerking		De som van de hoeveelheid gestorte en verbrande afvalstoffen afkomstig van het shredderen van schroot, is verminderd tov 2014	6,6				X.LN Afval	OD 52
proces	Innen van heffingen	Het basisprincipe van de milieuheffing is dat de vervuiler betaalt. In Vlaanderen is men milieuheffing verschuldigd voor het storten van afvalstoffen, het verbranden van afvalstoffen en sinds 2003 ook voor het sorteren en voorbehandelen van afvalstoffen. Daarnaast is ook milieuheffing verschuldigd als Vlaamse afvalstoffen buiten het Vlaamse gewest worden gestort, verbrand, gesorteerd of voorbehandeld.	Aantal controles	400					
project	Regierol verbranding	In overleg met de stakeholders scherp stellen en opvolgen van een overbruggingsregeling voor 2018. De volgende kwartalen wordt de situatie op de voet gevolgd met oog op bijsturing waar nodig.	Regeling gefinaliseerd en overgemaakt aan kabinet	eind kwartaal 1					
		Obv de consensusnota van 2018 en de studie inzake de vergelijking van verwerkingsscenario's (beschikbaar begin 2019) wordt een meer gedetailleerd achtergronddocument uitgewerkt, meer bepaald inzake enerzijds een zo correct mogelijke stavaza inzake aanbod en capaciteit en anderzijds het mechanisme van de capaciteitsvork. Samen met de consensusnota vormt dit een lange termijn visie eindverwerking.	1) Finaal achtergronddocument, inclusief een meer concreet beleidstraject voor volgende legislatuur. 2) Operationeel voorstel voor faciliterend afbouwinstrument	1) beschikbaar medio 2019 2) voorstel uitgewerkt eind 2019, met oog op besluitvormingsproces in 2020 (opname in programmadecreet bij BO 2021).				X.LN Afval	OD 52

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regeeraakkoord	Beleidsnota
2	We dragen bij aan een circulaire economie via het sluiten van materiaalkringlopen.				46,3	zie bijlage	analytische boekhouding	X.LN Afval
proces	Adviesverlening omgevingsvergunningen afvalstoffenbeheer	Tijdige en kwaliteitsvolle adviesverlening voor vergunningsaanvragen (omgevingsvergunning)	% adviezen afgeleverd binnen de wettelijke termijn	95%				
proces	Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van de aanvragen voor grondstofverklaring	% dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%				OD53
2.1	Via een integrale aanpak herontwerpen we een aantal product- of materiaalketens				7,6			OD 52, 53
project	Productketen Afvalbanden	De aanvaardingsplicht geldt voor alle soorten afvalbanden, uitgezonderd fiets- en rupsbanden. Ze geldt zowel voor de vervangmarkt als voor de markt van eerste montage. Eindverkopers van banden zijn verplicht de oude banden gratis in ontvangst te nemen van de klant als die <u>nieuwe banden aankoopt (1 voor 1 principe)</u> .	Aanvaardingsplichtconvenant is afgesloten	Tijdig en kwaliteitsvol				
project	Productketen Afvalolie	Voor afgewerkte olie geldt een aanvaardingsplicht die zowel op de vervangmarkt als op de markt van <u>eerste montage van toepassing is</u> .	Aanvaardingsplichtconvenant is afgesloten	Tijdig en kwaliteitsvol				
project	Productketen Afgedankte draagbare, industriële en autobatterijen en -accu's	Voor afgedankte autobatterijen en auto-accu's geldt een aanvaardingsplicht volgens het principe 1 voor 0. Dit betekent dat de eindverkoper van autobatterijen en -accu's instaat voor het gratis aanvaarden van de afgedankte autobatterijen en -accu's van de klant, zelfs als de klant geen nieuwe accu koopt. De aanvaardingsplicht is zowel op de vervangmarkt als op de markt van <u>eerste montage van toepassing</u> .	1) BEBAT-fonds is operationeel 2) 1 à 2 projecten zijn opgestart	Tijdig en kwaliteitsvol				
project	Productketen Verpakkingen	Het instrument terugnameplicht vult voor verpakkingsafval de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid in. De terugnameplicht maakt een onderscheid tussen verpakkingsafval van huishoudelijke of van bedrijfsmatige oorsprong. Voor het eerste heeft het bedrijfsleven Fost Plus opgericht, het tweede wordt beheerd door VAL-I-PAC. De nieuwe erkenning van Fost Plus is eind 2018 goedgekeurd door de 3 gewesten. Het implementatieplan P+ werd medio 2018 al goedgekeurd door de IVC.	Uitrol van de erkenning Fost Plus wordt opgevolgd, meer bepaald volgende verplichtingen: - Uitrol van de p+: timing en concretisatie - Concrete invulling ecomodulatie groene punt - Onderzoek naar sorteren niet verpakkingen in pmd. - Opvolgen en indien nodig bijsturen van de rapportering rond recyclage, drankverpakkingen, free riders, recycled content, recycleerbaarheid van de verpakkingen...	Tijdig en kwaliteitsvol				OD52
		Financiële bijdrage van de verpakkingssector in opruimkost zwerfvuil verankeren	Voorstel van juridische basis voor het verankeren van de bijdrage van de verpakkingssector in opruimkost zwerfvuil	Tijdig beschikbaar en kwaliteitsvol				
		Gescheiden inzameling van verpakkingsafval bij bedrijven verbeteren	1) Actieplan voor betere gescheiden inzameling van huishoudelijk verpakkingsafval bij bedrijven. 2) Het Val-i-Pac premiesysteem is geëvalueerd.	Tijdig en kwaliteitsvol				
project	Productketen Matrassen	Afgedankte matrassen worden op dit moment ingezameld en verwerkt via de grofvuilfractie. Bepaalde producenten nemen initiatieven tot vrijwillige terugname van afgedankte matrassen. De OVAM wil ervoor zorgen dat de afgedankte matrassen op een meer hoogwaardige manier gerecycleerd worden. Het instrument dat hiervoor zal gebruikt worden is aanvaardingsplicht, waarbij ook het aspect ecodesign aan bod komt. De aanvaardingsplicht werd in 2017 <u>uitgesteld met drie jaar tot 2021</u> .	1) De professionele sector wordt in kaart gebracht 2) Aanvaardingsplichtconvenant is afgesloten	1) tegen midden 2019 2) tegen eind 2020				
2.2	We verhogen de hoeveelheid recycleerbare kunststoffen in Vlaanderen in een gesloten kringloop.	Op Europees niveau wordt slechts 7% van de afgedankte kunststoffen ingezameld en slechts 4% effectief gerecycleerd. Er moet echter niet alleen worden gezorgd dat er meer kunststoffen worden selectief ingezameld, maar ook dat bij het maken van producten uit kunststof een levenscyclusbenadering wordt gehanteerd. Verder moet de kwaliteit van de recyclaten en de afzet ervan verbeterd worden, en moeten oplossingen gezocht worden voor moeilijk <u>recycleerbare kunststoffen</u> .	De hoeveelheid kunststof in restafval daalt met 50% t.o.v. 2014		17,5			OD52, 53
Project	Beleidsplan Kunststoffen	Om een toekomstvisie te ontwikkelen van hoe we in Vlaanderen kunnen bijdragen aan het sluiten van de kringloop van de kunststoffen wordt een Beleidsplan kunststoffen 2019-2024 opgesteld met als doel om in 2025 te kunnen aantonen dat wij de kunststofkringloop zichtbaar op een aantal punten hebben gesloten en lekkages uit de keten meetbaar hebben verminderd.	Ontwerptekst voor beleidsplan Kunststoffen beschikbaar voor politieke validatie, na consultatieronde.	september 2019				OD52, 53
2.3	In 2030 gaat Vlaanderen op een duurzame en geïntegreerde manier om met alle biomassa(rest)stromen.	In 2010 vertegenwoordigde de biogebaseerde economie 9% van de brutomarge van de industrie in Vlaanderen en 5,7% van de totale tewerkstelling. Biomassa is dan ook een waardevolle grondstof die zo veel mogelijk op een duurzame manier ingezet moet worden volgens de cascade van waardebehoud. De Interdepartementale werkgroep (IWG) Bio-economie wil Vlaanderen zien evolueren naar een duurzame bio-economie tegen 2030. Daarvoor heeft het een visie en strategie uitgewerkt. In nauwe samenwerking met de stakeholders werd door de OVAM een actieplan 'Duurzaam beheer van Biomassa(rest)stromen 2015-2020' uitgewerkt, goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 10 juli 2015. Eerder, op 3 april 2015, ondertekenden de Vlaamse regering en een aantal toonaangevende ketenpartners de Ketenroadmap Voedselverlies 2020.	Voedselverlies Reststromen uit groen-, natuur-, bos- en landschapsbeheer worden maximaal gemobiliseerd. Tegen 2020 wordt 135.000 ton resthout uit Vlaamse bossen en 114.000 ton houtige biomassa uit landschapsbeheer geoogst (indicatief) Tegen 2020 wordt minstens 10% van het jaarlijks aanbod aan Vlaams bermmaaisel dat voldoet aan de kwaliteitsvereisten verwerkt in droge vergistingsinstallaties met nacompostering. Tegen 2020 bestaan in Vlaanderen geproduceerde spaanderplaten voor minstens 70% uit gerecycleerd postconsumer houtafval.	daling met 15% tegen 2019	5,9			OD52, 53, 54

			Tegen 2020 wordt 50% van het Vlaams aanbod van B-hout onderworpen aan een bijkomende sortering met het oog op het aanbieden van een recycleerbare en een nietrecycleerbare stroom B-hout.						
proces	Advisering groenestroomcertificaten	Tijdige en kwaliteitsvol advies verleend	% administratief volledige dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%					
proces	Afleveren van erkenningen dierlijke bijproducten	Erkennen van verwerkers / hanteringsbedrijf DBP en Behandelen van adviesvragen voor erkenningen door de Mestbank	% tijdig behandelde aanvragen	90%					
project	Actieplan "Sluiten van kringloop voedsel- en biomassa(rest)stromen"	Het huidige Actieplan Duurzaam beheer van biomassa(rest)stromen 2015-2020 loopt tot eind 2020. Een nieuw Actieprogramma vanaf 2021 laat continuïteit en samenhang toe richting duurzaam beheer van de voedsel- en biomassa(rest)stromen, met verdere stimulansen richting minder restafval en meer preventie, selectieve inzameling, materiaalgebruik en de kringloop sluiten. In 2019 worden de voorbereidingen gestart voor de opmaak van een nieuw actieplan biomassa tegen eind 2020.	1) Omgevingsanalyse relevante beleids- en marktontwikkelingen en beleidsprogramma's biomassa en levensmiddelenafval in omringende regio's (NL, F, D) en EU, incl. raakvlakken met klimaat (klimaatplannen) en energiebeleid. 2) Krachtlijnennota opgemaakt op basis van het stakeholderoverleg	1) Kwaliteitsvol 2) Goedgekeurd door de OVAM directie en door het UPOBA					
project	De kringloop van organisch-biologische (rest)stromen uit de keten landbouw, voeding tot consument	Doorheen de voedingsketen wordt inefficiëntie en verspilling teruggedrongen. Hierbij zetten we maximaal in op het voorkomen van voedselverliezen . We sensibiliseren via verschillende bestaande netwerken. In samenwerking met de betrokken beroepsfederaties wordt de selectieve inzameling van OBA in de bedrijfssectoren in beeld gebracht en de uitrol uitgewerkt.	1) Aantal workshops georganiseerd 2) Verdere stappen richting gebiedsdekkend netwerk van voedseldistributieplatformen in Vlaanderen zijn gezet	1) 3 2) Kwaliteitsvol					OD54
project	Afwegingskader voor biomassa	Er is nood aan een objectief afwegingskader voor toepassing van het cascadeprincipe op verschillende biomassa-reststromen die in Vlaanderen het onderwerp kunnen zijn van een conflict tussen materiaal- en energietoepassingen .	Een voorstel voor afwegingskader voor de inzet van biomassa als biobrandstoffen is uitgewerkt	Kwaliteitsvol					OD54
2.4	De OVAM doet Vlaanderen materiaalbewuster bouwen en verbouwen.	Jaarlijks heeft de Vlaamse bouw ongeveer 40 miljoen ton grondstoffen nodig en is daarmee één van de grootste grondstoffenverbruikers. Tegelijk is de bouw één van de grootste producenten van afval. Momenteel wordt daarvan al meer dan 90% gerecycleerd, maar zelfs de resterende 10% vormt nog een gigantische afvalstroom. We zetten daarom ook samen met de diverse belanghebbenden de schouders onder het beleidsprogramma "Materiaalbewust bouwen in kringlopen 2014 – 2020".			6,8				OD55
project	Stimuleren van selectieve sloop als norm in de bouwsector	Om selectief slopen als norm ingang te doen vinden, wordt verder ingezet op: - onderzoek naar de opportuniteit om selectieve sloop verder uit te breiden en te verplichten; - het verbeteren van de handhaving van sloopopvolging; - transparante en heldere communicatie over de geldende regelgeving.	1) Beleidsanalyse en aanbevelingen voor sloopopvolging en selectief slopen beschikbaar 2) gerichte communicatie naar stakeholders	1) Tijdig en kwaliteitsvol 2) 1e kwartaal 2019					OD55
project	Green Deal en Proeftuin Circulair Bouwen	Op basis van wetenschappelijk onderzoek, data-analyse van werven en Living Labs biedt de Proeftuin Bouw inzage in het potentieel voor circulaire economie in de bouw. Dit gebeurt in nauw overleg met de verschillende stakeholders die via de ondertekening van een Green Deal Circulair Bouwen hun engagement duidelijk uitspreken.	1) De Green Deal is ondertekend 2) De proefwerven zijn geïdentificeerd en opgestart 3) Op verschillende werven gebeurt een sloopopvolging	1) 1e kwartaal 2019 2) 1e helft 2019 3) sloopopvolgingsrapport is beschikbaar					OD55
project	Instrumentarium om impact materiaalkeuze te bepalen	We ontwikkelen een ontwerptool voor architecten om de materiaalimpact van een gebouw te kwantificeren. Een globale score geeft de totaalimpact van alle materialen samen op gebouwniveau weer. Een goede afstemming met de EPD-databank en een correcte integratie van de data in de methodiek is hierbij cruciaal. We zetten ook in op een verdere uitbreiding van het toepassingsgebied richting weg- en waterinfrastructuur.	1) Verdere promotie van tool via opleidingen 2) Verdere ontwikkeling tool met focus op integratie van de EPD-data 3) Uitrol verankering van TOTEM	1) min. 80 architecten 2) koppeling met EPD-databank gerealiseerd 3) Rapport over het potentieel van TOTEM en M-peil beschikbaar					OD55

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regeerakkoord	Beleidsnota
3	We streven continu naar kwaliteitsverbetering van ons afval- en materialenbeleid				24,3	zie bijlage	analytische boekhouding	
project	Automatisering van AMB-processen	Het aanbieden van een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening met minimale administratieve lasten	Het webloket voor grondstofverklaringen verbeteren we met: - digitaal besluit - opladen analyse in vorm van XML Nieuw EVOA-loket op basis van story map is operationeel. We volgen de opmaak van standaarden op EU-niveau op met het oog op digitale uitwisseling met andere autoriteiten. Loket PAF-registraties wordt in productie genomen Digipost wordt verder uitgerold naar andere processen (indienen jaarverslagen stortplaatsen en verbrandingsinstallaties, aanvragen afwijkingen op stort- en verbrandingsverboden, ...)	Processen geanalyseerd, uitgetekend en nieuwe toepassingen die het proces ondersteunen geanalyseerd en ontwikkeld.				OD53
3.1	Door efficiënte kwaliteitsborging garanderen we een goede uitvoering van het afval- en materialenbeleid				11,3			
proces	Beheer van grensoverschrijdend transport van afvalstoffen en materialen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van dossiers voor in- of uitvoer van afvalstoffen (EVOA)	% EVOA-dossiers binnen de wettelijke termijn afgehandeld	90%				
proces	Beheer van binnenlands transport van afvalstoffen en materialen	Kwaliteitsvolle opvolging van de negatieve keuringsverslagen van kwaliteitsborgingssystemen van inzamelaars, afvalstoffenhandelaars of –makelaars.	% negatieve keuringsverslagen waarbij de nodige remediërende maatregelen zijn genomen of een schorsing is uitgesproken	90%				
proces	Afleveren van erkenningen voor laboratoria	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van erkenningen voor laboratoria	Aantal tijdig afgeleverde erkenningen	100%				
proces	Opvolgen uitvoering MBO's en erkenningen	Opvolgen van lopende MBO's en erkenningen (bijwonen Raad van Bestuur beheersorganismen, IVC vergaderingen, IPUP, advies/goedkeuring rond actieplannen, communicatieplannen, financiële plannen, lastenboeken, tweejaarlijkse rapportage aan Parlement...)	Aanwezigheidsgraad van 90% en tijdige uitvoering van alle advies en goedkeuringsbeslissingen	kwaliteitsvol				
3.2	We evalueren en verbeteren continu onze regelgeving en instrumenten				2,4			
proces	Omzetting Europees pakket afvalrichtlijnen	Door het afvalstoffendecreet te vervangen door een materialendecreet heeft de Vlaamse overheid al een belangrijke stap gezet naar een wettelijk kader voor een duurzaam materialenbeheer, met belangrijke principes als de UPV, 'end of waste' en het levenscyclusdenken. We streven ernaar dat onze regelgeving en instrumenten continu wordt verbeterd.	De procedure voor omzetting van de gewijzigde Europese afvalrichtlijnen, waaronder kaderrichtlijn afvalstoffen, via een wijziging van materialendecreet en Vlarema is opgestart	Tijdig en kwaliteitsvol				
project	Implementatie Verordening (EU) 2017/997 van de Raad van 8 juni 2017 tot wijziging van bijlage III bij Richtlijn 2008/98/EG van het Europees Parlement en de Raad wat betreft de gevaarlijke eigenschap HP 14 „Ecotoxisch”	In 2019 moet de nieuwe HP14-wetgeving in de praktijk geïmplementeerd worden. Deze nieuwe wetgeving bepaalt dat: - biotesten voorrang hebben zonder daar verder kader aan te geven. We zullen dus een kader moeten voorstellen en uitwerken waaraan deze moeten voldoen om voorrang te hebben op de chemische analyse. - De biobeschikbaarheid van milieugevaarlijke stoffen mag in rekening genomen worden bij de evaluatie van HP14. Voor diverse toepassingsgebieden van afvalstoffen zal een (normerings)kader voor deze stoffen moeten afgesproken worden. De OVAM zal in 2019 een initiatief nemen om hierover met de EU-experten van gedachten te wisselen om zo een voorstel over te maken aan de Commissie om op te nemen in de EU-richtlijn	1) handleiding 2) normeringskader voor HP14 3) kader voor gebruik van biotesten	gedragen en kwaliteitsvol				
3.3	Via een adequaat databeheer monitoren we en verbreden we ons inzicht in afval- en materialenbeleid				9,3			OD53
project	Inzamelen en beheer van afval- en materiaalgegevens	Uitvoering onderzoek om na te gaan welke gegevens de OVAM nodig heeft om inzicht te krijgen in CE en om CE en duurzaam beheer van materialen te monitoren. Deze studie zal uit verschillende onderdelen bestaan. Over elk van de onderdelen zal gerapporteerd worden.	a) overzicht rapportageverplichtingen en gebruikte gegevensbronnen incl. de ondelinge relatie tussen geïkaardige gegevensbronnen. b) overzicht data en databeschikbaarheid van datasets die van groot belang zijn voor inzicht in en monitoren van CE. c) onderzoek naar transparante gegevensdoorstroming van afvalinzamelaars naar de OVAM om zo belangrijke efficiëntie en effectiviteitswinsten te kunnen boeken. d) methodologie voor de berekening van nieuwe recyclagedoelstellingen	Kwaliteitsvol				OD53
proces		We zorgen ervoor dat de beschikbare gegevens over het beheer van afvalstoffen en materialen en de actoren betrokken bij het afval- en materialen-beheer een coherente dataset vormen met consistente gegevens zodat zo veel mogelijk gegevens aan elkaar gekoppeld kunnen worden. We gebruiken de beschikbare afval- en materiaalgegevens om te voldoen aan de verplichte rapporteringen (Vlaams, Europees, internationaal) en optimaliseren de inzameling en verwerking van deze gegevens.	Alle in 2019 voorziene verplichte afvalrapporteringen zijn tijdig uitgevoerd (PRTR, Monitoringsysteem voor Duurzaam Oppervlaktedelfstoffen-beleid, barometer selectieve inzameling, HA & verg. BA, Food Waste plugin)	Tijdig en kwaliteitsvol				OD53
			Sorteeranalyse Huishoudelijk restafval: afronding van de eerste percelen; definitieve afronding in 2020	Tijdig en kwaliteitsvol				
Project	Nieuwe methodieken geven beter inzicht in de effecten van circulaire economie	Een beleid ontwikkelen ter ondersteuning van een CE, roept de noodzaak op aan te duiden hoe circulair onze economie is. Er is dus nood aan indicatoren die de problematiek goed kunnen duiden en zichtbaar maken, waaraan doelstellingen kunnen worden gekoppeld, waarmee beleidsmaatregelen kunnen worden geëvalueerd en externen kunnen worden geïnformeerd en gesensibiliseerd.	Ontwerpset van CE-indicatoren met bijhorende doelstellingen is verfijnd	Kwaliteitsvol				

			Methodiek voor in kaart brengen van lekken uit metaalringlopen is verder verfijnd en resultaten berekend. Er is een case afgedankte voertuigen uitgewerkt.	Kwaliteitsvol						
		Zowel op korte als lange termijn kan het materialenbeleid ook een belangrijke bijdrage leveren aan het klimaatbeleid door een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Deze verbanden zijn tot nu toe nog te weinig gelegd. Tegen eind 2019 zijn we in staat om de broeikasgassenimpact van beleidsmaatregelen voor materialen beter in te schatten.	Onderzoek naar het effect van CE maatregelen in het Vlaams klimaatplan. Samen met het departement OMG worden voor verschillende productketens (bouw, voeding, ...) de effecten ingeschat die CE kan hebben op de uitstoot van broeikasgassen.	Kwaliteitsvol, timing afhankelijk van departement OMG						

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regerakkoord	Beleidsnota
4	Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036				42,3	zie bijlage		OD 35, OD 38
4.1	Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen				2,9			
proces	Behandelen meldingen bodemverontreiniging en schadegevallen	We ondersteunen steden en gemeenten kwaliteitsvol en informeren hen bij hun plichten in kader van schadegevallen en meldingen. We zoeken klantgerichte oplossingen voor de verdere aanpak van schadegevallen en meldingen	We behandelen de schadegevallen snel. Waar we bevoegde overheid zijn, vaardigen we maatregelen uit binnen de 30 dagen.	95%				OD 38
project	Preventie van bodemverontreiniging	We stimuleren het voorkomen van bodemverontreiniging via een integrale aanpak	We evalueren de adviezen die de EBSD formuleren in de OBO's en sturen indien nodig bij. We werken met het departement, het BBT-kenniscentrum en de betrokken actoren verder aan herzieningen van de wetgeving omtrent opslag en inkuiping van gevaarlijke stoffen. In de uitvoering van de overeenkomsten met federaties en bedrijven concretiseren we acties voor preventie van bodemverontreiniging.	Kwaliteitsvol Kwaliteitsvolle bijdrage Kwaliteitsvol				
Project	Kwaliteitsvol en circulair grondverzet vermijdt het aanwenden van primaire grondstoffen en de verspreiding van bodemverontreiniging.	Bij grondverzet bestaat het risico dat verontreinigde bodem verder verspreid wordt. Om ervoor te zorgen dat bodemmateriale zorgvuldig wordt beheerd en hergebruikt, werken we de regelgeving verder uit.	We zorgen dat alle voorbereidende stappen gezet zijn (codes, standaardprocedures,...) zodat het uitvoeringsbesluit succesvol in voege kan treden op 1 april 2019. Hierdoor is de traceerbaarheid evenals de handhaving van het gebruik van de bodemmateriale versterkt. We bepalen de scope van een onderzoeksstudie rond de impact van veranderende regelgeving in onze omringende regio's op het circulair denken en het gebruik van uitgegraven grond in Vlaanderen en lanceren deze	Tijdig en kwaliteitsvol Studie opgestart				OD 35
4.2	De saneringen van alle historische bodemverontreiniging opstarten tegen 2036		Percentage gestarte saneringen (50% tegen 2020)	48%	39,3			OD 35, 37, 38
Project	Risicogronde lokaliseren	Volgend op de ontvangst van de gemeentelijke inventarissen zorgen we voor een kwaliteitsvolle en geactualiseerde inventaris van risicogronde.	Gemeenten waarvoor de OVAM verklaart dat de gemeentelijke inventaris kwaliteitsvol is. De screening van de risicogronde voor de inschatting en opvolging van de onderzoeksplicht kan starten. We houden de gemeentelijke inventarissen actueel door afstemming te zoeken met het departement Omgeving voor een vlotte en geautomatiseerde ontsluiting van het Omgevingsloket.	Volledig Afstemming departement uitgevoerd; plan van aanpak voor actuele G.I. duidelijk en beslist				OD 37, 38
project	2028: bodemonderzoeken afgerond	Screening onderzoeksplicht risicogronde: De gegevens van de risicopercelen worden per gemeente gescreend, geclusterd en verrijkt tot gegevens per risicogronde op basis waarvan de opvolging van de onderzoeksplicht kan worden georganiseerd (bepalen aanpak en prioriteit). Informeren onderzoeksplichtigen: We zetten de opvolging van de periodieke onderzoeksplicht verder. Daarenboven informeren we de bedrijven met een onderzoeksplicht in 2021. Ook gronden met andere onderzoeksplichtigen worden op een doelgroepgerichte wijze benaderd. Opvolging onderzoeksplichtigen: We zorgen voor een actieve opvolging en begeleiding van onderzoeksplichtigen.	Het aantal gemeenten waarvoor de screening is afgerond, de toetsing aan het ruimtemodel is uitgevoerd en de verdeling van de locaties naar aanpak is afgerond. (2020: Volledig) Met een brede communicatiecampagne vergroten we het bewustzijn over het historische passief én duiden de nieuwe onderzoeksmomenten. Aantal risicolocaties die geïnformeerd zijn over hun onderzoeksplicht. Aantal risicolocaties waarvoor de OVAM dit jaar een eerste oriënterend bodemonderzoek ontvangt of bevestiging krijgt dat het in realiteit geen risicolocatie is. De lokale besturen vervullen een intermediaire rol voor het onderzoeken van risicogronde. Bij de communicatiecampagne vervullen de gemeenten een sleutelrol voor de onderzoeksplicht. We starten begeleidingstrajecten op om onderzoeksplichtigen alsnog aan te zetten tot het nakomen van de verplichtingen. De inzet van federaties, milieu-coördinatoren, ... geven een verhoogd aantal bodemonderzoeken.	250 gemeenten, volledig en kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol 4000 3500 3 gemeenten 50 Significante bijdrage gerealiseerd.				
Proces	Behandelen van bodemonderzoeken en -saneringen	We zorgen ervoor dat bij locaties met bodemverontreiniging de bodemverontreiniging verder in kaart wordt gebracht en indien noodzakelijk de sanering wordt opgestart. We zorgen ervoor dat rapporten tijdig worden beoordeeld.	Percentage van de nieuwe dossiers van de afgelopen twee jaar met DAEB waarvoor de OVAM een beschrijvend bodemonderzoek ontvangt (incl OBO's). Percentage van de dossiers van de afgelopen twee jaar met saneringsnoodzaak waarvoor de OVAM het (beperkt) bodemsaneringsproject ontvangt. % OBO's behandeld binnen 60 dagen; (SP: 90%) % BBO's behandeld binnen 60 dagen; (SP: 90%) % BSP's behandeld binnen 90 dagen; (SP: 90%)	70% 50% 90 90 90				OD 35
Project	Financiering 2036	We werken financieringsmechanismen uit om de realisatie van project 2036 mogelijk te maken en optimaliseren de cofinanciering.	Een tekstvoorstel is uitgewerkt.	Tijdig en kwaliteitsvol				

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regeerakkoord	Beleidsnota
5	Duurzaam bodembeheer draagt bij tot een efficiënt ruimtegebruik, economische ontwikkeling en een gezonde leefomgeving.				31,2	zie bijlage		
5.1	Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling				8,0			OD 33, 34, 37
Project	Huissaneerder terreinen Vlaamse overheid	We activeren en ondersteunen onze collega-overheden bij het bodembeheer van de risicogronden. We zorgen voor een aanpak op maat die er voor zorgt dat de Vlaamse Overheid haar voorbeeldrol kan vervullen.	We informeren elke Vlaamse entiteit met een onderzoeksplicht (tegen eind 2021) zodat zij hun onderzoeksdaden tijdig kunnen plannen. We starten de geselecteerde projecten uit de call 2018 op.	Eind 2019 Kwaliteitsvol				OD 37
Proces		We voeren het uitgebreide protocol scholen verder uit	Aantal scholen op risicogronden waar OBO's zijn opgestart. (Met het oog op 2020 trachten we het gros van het resterende deel op te starten.)	200				OD 37
	Onderzoeksprogramma stortplaatsen	We onderzoeken nieuwe mogelijkheden rond het principe van huissaneerder door de uitwerking van een methodiek en prioriteitsstelling stortplaatsen. Hiermee proberen we bijzondere doelgroepen te detecteren en de OVAM-rol verder te bepalen.	Een prioriteitsstelling met opsomming en beschrijving van een 3-tal mogelijkheden is uitgevoerd.	Afgerond				
5.2	We investeren in brown- en blackfieldontwikkeling				4,3			OD 34
Proces	We stimuleren duurzame brownfieldontwikkeling van verontreinigde terreinen	Bij een nieuwe call brownfieldconvenanten streven we naar een trapsgewijze verhoging van de duurzaamheidsambities. Bij een selectie van brownfieldprojecten met bodemverontreiniging volgen we de duurzaamheidsambities op en ondersteunen we actief waar opportuun. We stimuleren de brownfieldsector aan de hand van inspirerende voorbeelden.	We begeleiden in drie projecten de duurzaamheidsambities. Organisatie studiedag en publicatie van een inspiratiedocument	3 Tijdig en kwaliteitsvol				
project	We investeren in de prioritaire aanpak van brownfields	We zetten de OVAM-instrumenten optimaal in voor brown- en blackfielddossiers en sluiten diverse convenanten af.	Met de instrumenten-portfolio als leidraad ruimen we in brownfielddossiers de struikelblokken op en/of vatten de bodemsanering aan.	10				
5.3	Duurzaam bodembeheer faciliteert de economische ontwikkeling				4,7			OD 36
proces	Uitbouwen en beheren bodemsaneringsfondsen	We ondersteunen de lopende fondsen en bodemsaneringsorganisaties	We zorgen voor toezicht op een optimale aanwending van de fondsen (BOFAS en Vlabotex-middelen)	95%				
project		We rollen de totaalaanpak uit voor de activering van niet bij Vlabotex aangesloten (voormalige) droogkuisbedrijven	Potentiële droogkuislocaties worden gescreend en waar vrijstelling onderzoeks- en saneringsplicht mogelijk worden OBO's effectief uitgevoerd.	Minimum 50 locaties worden gescreend + 20 OBO's worden uitgevoerd.				
project	Opstarten nieuwe bodemsaneringsorganisaties	We stimuleren en ondersteunen verder de garage -en carrosseriesector om zich te organiseren voor de oprichting van een sectorfonds	We faciliteren de opstart van het Tersana-sectorfonds.	Tijdig en kwaliteitsvol				
Project	Samenwerking met doelgroepen	We realiseren met de landbouwsector een collectieve aanpak voor de realisatie van de doelstellingen voor 2036 en preventie. We realiseren met de non-ferro sector een collectieve aanpak voor de realisatie van de doelstellingen voor 2036 en preventie.	We ondersteunen Boerenbond en ABS om de samenwerkingsovereenkomst in praktijk te brengen. We ondersteunen Agoria om de samenwerkingsovereenkomst in praktijk te brengen. We onderzoeken de haalbaarheid van een mogelijke samenwerkingsovereenkomst met Vlaamse Metaalfederatie.	Tijdig en kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol 1/09/2019				
proces	Inzetten op innovatie en wetenschappelijk onderzoek	We verdiepen de inzichten in (de behandeling van) bodemverontreiniging. Naast de voorziene middelen voor wetenschappelijk onderzoek en studies besteden we ook 3% van onze ambtshalve middelen voor innovatie.	Volledige besteding van het vastleggingskrediet voor wetenschappelijk onderzoek en studies We leggen diverse opdrachten rond innovatie vast	95% 3%			X.LN Bodem	
project	Aanpak diffuse verontreiniging	Ter voorbereiding voor het opstellen van een beleid rond diffuse bodemverontreiniging voeren we een verkennend onderzoek uit naar probleemstelling, prioriteiten, beschikbare data. Om in de toekomst een kwaliteitsvolle digitale informatie-ontsluiting te kunnen voorzien, maken we een inschatting van de impact en problematiek. Voor de aanpak van de problematiek in Vlaanderen wordt gefocust op het vermijden van onmiddellijke gezondheidsrisico's van diffuse bodemverontreiniging.	Studie klaar eind 2019 Traject rond communicatie en aanpak diffuse verontreiniging in moestuinen, inclusief mogelijkheden om burgers actief te betrekken, is opgesteld.	Tijdig en kwaliteitsvol Kwaliteitsvol				
Project	Emerging Contaminants	We stimuleren een gezamenlijke aanpak van emerging contaminants met Vlaamse en Europese partners. We verwerken de conclusies van het eerste ENSOR-congres en onderzoeken de opbouw van een ENSOR-netwerk om samen emerging contaminants aan te pakken.	Oprichting van een ENSOR-netwerk en voorbereiding vervoltraject	Kwaliteitsvol				

		We ontwikkelen en implementeren een stapsgewijze aanpak voor beleid voor bodemverontreiniging met emerging contaminants.	Plan van aanpak opgesteld	Kwaliteitsvol					
Proces	cofinanciering		% cofinancieringsaanvragen beoordeeld binnen 60 dagen	90%					
Proces	Beheer financiële zekerheden		% voorstellen FZ beoordeeld in 30 dagen (SP: 90)	90%					OD 34
5.4	Duurzaam bodembeheer is essentieel voor een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving				14,1				OD 37
Project	Prioriteit voor kwetsbare gebieden	We realiseren de doelstelling uit het regeerakkoord om binnen de kwetsbare gebieden alle noodzakelijke bodemsaneringen op te starten.	Voor 95% van de, eind 2014 gekende, locaties gelegen binnen drinkwaterwingebieden is de doelstelling bereikt.	95%				X.LN Bodem	
Project	Prioriteit voor (bewoonde) percelen in particulier bezit	We selecteren locaties waar particulieren eigenaar zijn van een risicogrand. Als de particuliere eigenaars vrijgesteld zijn van (verdere) plichten, onderzoeken we deze ambtshalve.	Aantal percelen met particulieren zonder onderzoek- of saneringsplicht eigenaar zijn waarvoor we een ambtshalve aanpak uitvoeren.	1000 percelen					
Proces		Gronden met een ernstige historische bodemverontreiniging die momenteel bewoond zijn saneren we zo snel mogelijk.	Het aantal bewoonde percelen van particulieren met statuut onschuld of die voldoen aan de voorwaarden van onschuld waarvoor de bodemsanering wordt uitgevoerd.	60					
Project	Oprichten van een stookoliefonds en verderzetting Bofas	Bij particulieren zorgen we voor een billijke oplossing bij de sanering van bodemverontreiniging ontstaan ten gevolge het gebruik van een stookolietank voor verwarmingsdoeleinden. Een derde aanmeldingsperiode wordt ingevoerd bij de bestaande vzw Bofas.	De OVAM stelt de nodige beleidsvoorbereidende teksten en nota's op, afgestemd met de betrokken sectoren.	Tijdig en kwaliteitsvol				X.LN Bodem	
Proces	Beheer ambtshalve bodemonderzoeken en -saneringen	Uitvoeren van ambtshalve bodemonderzoeken	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95% op totaalbasis ambtshalve					
		Uitvoeren van ambtshalve bodemsaneringen	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95% op totaalbasis ambtshalve					
		Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - onderzoek	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95% op totaalbasis ambtshalve					
		Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - werken	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95% op totaalbasis ambtshalve					
Project	Bodemzorg	We zetten de krijtlijnen uit voor beleidsvernieuwing rond Bodemzorg. Een gezonde bodem is essentieel voor goed functionerende kringlopen en voor een gezonde voeding en leefomgeving, en is dus een kritische succesfactor voor circulaire economie. We voeren wetenschappelijk en beleidsondersteunend onderzoek uit, en organiseren kennisdelingsmomenten met de diverse actoren en stakeholders. (Zie ook linken met circulaire gebiedsontwikkeling)	Plan van aanpak opgesteld	Kwaliteitsvol					
Project	We ontwikkelen een kader voor een betere bodemzorg	We werken het beleid rond bodemzorg en soil & land stewardship uit. We geven invulling aan het begrip bodemzorg in samenwerking met andere betrokken beleidsdomeinen en via internationale fora. We bepalen de deelaspecten waarvoor we werken en de randvoorwaarden hierbij. Duurzaam voorraadbeheer bij stortplaatsen wordt getoetst aan de principes van het Soil en Land stewardship ter maximalisering van de circulaire aanpak.	De eerste inzichten inzake afbakening en randvoorwaarden zijn opgemaakt	30/11/2019					
			Visie uitgewerkt.	Kwaliteitsvol					
Project	We creëren draagvlak om (bodem)ecosysteemdiensten en natuurlijk kapitaal in het bodembeleid binnen te brengen	We toetsen de bodemsaneringsaanpak aan de principes van ecosysteemdiensten	Studie rond multicriteria-analyse voor BATNEEC evaluatie gekoppeld aan ecosysteemdiensten is opgestart	Kwaliteitsvol					
		We zoeken innovatie via Nature-based solutions binnen bodembeheer	Studie Nature based solutions opstarten	Kwaliteitsvol					

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regerakkoord	Beleidsnota
6	Een open en toegankelijke overheid				15,5	zie bijlage	analytische boekhouding	
6.1	De OVAM als regisseur van het duurzame bodembeheer				10,0			OD 38
Project	Gronدينformatieregister wordt nog beter toegankelijk	Evaluëren en verbeteren grondeninformatieregister met het oog op de realisatie van onze strategische risico's en doelen.	Een implementatietraject met prioritering is beschikbaar op 30/09/2019.	Tijdig en kwaliteitsvol				
		We bouwen het bodemattest verder uit als hét informatie-instrument dat een houvast biedt voor overdracht én duurzaam gebruik van de bodem.	Een verdere verrijking van het bodemattest gaat in productie (vermelding niet-risicogronden, inhoudelijke aanpassingen "blanco"-bodemattest, integreren gebruikadviezen).	Feb 2019				
Project	Woningpas	De Woningpas biedt een overkoepelend zicht op een woning / perceel van alle informatie aanwezig in attesten en keuringen in handen van verscheidene overheden. Het is een instrument voor de burger, een digitale kluis raadpleegbaar door de woningeigenaar en de door hem gemachtigden (koper, huurder, bouwteam, notaris). In eerste instantie brengt de	De Woningpas wordt verder projectmatig opgevolgd en uitgerold, met een rollend releasebeheer.	Tijdig				
Proces	Beheer en ontsluiting bodeminformatie risicogronden		% aangevraagde niet-dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 14 dagen	99				
			% aangevraagde dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 60 dagen	90				
6.2	Door administratieve vereenvoudiging sparen bedrijven kostbare tijd en geld uit				5,5			OD 33, 35, 38
Proces	Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	We werken verder aan het kwaliteitszorgsysteem met als doel kwaliteitsvolle data en kwaliteitsverbetering op korte en langere termijn. Speerpunten hierin zijn: - cocreatie stakeholders standaardprocedures; - draagvlak rond procesaudit en afronden van de nulmetingen hierbij; - opvolgen van veld- en werfcontroles; - opstarten van een analyse over hoe kwaliteit in dossiers wordt aangepakt; (vragenlijsten-intern OVAM) - de interne en externe klachtenprocedure op punt zetten.	Percentage BSD's met een eerste kwaliteitsmeting of uitgevoerde audit. Opvolging aanbevelingen	100%				
			We realiseren een steekproefsgewijze diepgaande kwaliteitstoets op bodemonderzoeken en -rapporten.	Operationeel				
			Percentage van de BSD's waarvan voor minstens één locatie het veldwerk of de uitvoering van een sanering(swerk) is opgevolgd.	50%				
			In cocreatie met onze bodemdeskundigen ontwerpen we nieuwe SP OBO en BBO.	Ontwerp klaar 2019				
		Erkenningen bieden een garantie op het leveren van kwaliteit.	We ontwikkelen bijkomende inspanningen om de erkenningen bij labo's op te volgen. Er wordt ingezet op een betere opvolging.	Gerealiseerd				
		Verfijnen kader voor kwaliteit en onafhankelijkheid bij onder meer de ambtshalve werking.	Opname van regels rond onverenigbaarheden (voor alle actoren, inclusief OVAM) in de standaardprocedures. Onderzoek noodzaak geschillencommissie over onverenigbaarheid.	Ontwerp klaar 2019 Door OVAM en bodemsaneringsdeskundigen gedragen eindrapport.				

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	Regeerakkoord	Beleidsnota
7	Geïntegreerde werking				48,5	zie bijlage	analytische boekhouding	
7.1	We trekken de transitieprioriteit Circulaire Economie				9,9			OD51
strategisch programma	Vlaanderen Circulair: een plan voor de circulaire economie	Op 25 maart 2016 keurde de Vlaamse Regering de transversale beleidsnota 'Visie 2050, een langetermijnstrategie voor Vlaanderen' goed. Om dit te doen slagen bepaalde de Vlaamse Regering zeven transitieprioriteiten. 'De transitie naar de circulaire economie doorzetten' (verder: transitie circulaire economie) is een van de zeven transitiethema's. Binnen de transitie circulaire economie - waarvoor het trekkerschap bij OVAM verankerd is - wordt prioritair ingezet op het dematerialiseren van volgende systemen: - bouw: via Green Deal en Proeftuin Circulair Bouwen (punt 2.4) - consumptiegoederen (verpakkingen, apparaten, transportsystemen, ...): de productiezijde wordt benaderd via herontwerp van product- en materiaalketens (zie punten 2.1 en 2.2) en het bevorderen van investeringen in de circulaire economie; de consumptiezijde wordt belicht via Green Deal Circulair aankopen, community building en actiegerichte educatie - water en voeding: via het opzetten van samenwerking met relevante partners	Beheren en versterken van het publiek-private partnership, in co-creatie de toekomstige werking vorm geven Er zijn afspraken gemaakt met relevante partijen (o.a. intrabelgisch platform CE, VMM/Vlakwa over water, Dep. Omgeving over ruimte, L&V en VLM over voeding-biomassa, ...) over hun bijdrage aan de transitie We zetten in op juridische en financiële randvoorwaarden Circulaire economieprojecten: impactanalyse van de voorbije call en ifv daarvan plannen we vervolgt raject Evaluatie van Green Deal circulair aankopen die afloopt eind 2018 Community building en actiegerichte educatie, werking richting jobs en competenties: a) direct bereik via bootcamp, ecodesign challenges, awards, events, field marketing, ... b) hefboomwerking via o.a. via train-the-trainer aanpaksessies c) aantal strategische events waarin we een actieve rol opnemen d) Lokalfunctie	Minstens 3 stuurgroepvergaderingen (Geactualiseerd) afsprakenkader over rol en engagementen tegen 1 mei 2019. 1) projecten uit de call krijgen een analyse op knelpunten, min. 25 projecten worden grondiger geanalyseerd op hun knelpunten en randvoorwaarden. 2) De 3 belangrijkste randvoorwaarden zijn op de agenda gezet van de bevoegde beleidsinstanties 3) Er is een gedegen analyse van de investeringsmogelijkheden voor de circulaire projecten 4) Er is samenwerking met de belangrijkste investeerders, met de VMH wordt al zeer concreet een samenwerkingsovereenkomst opgesteld Maatschappelijke en economische meerwaarde van de projecten uit de eerste en tweede call is in kaart gebracht en geëvalueerd Overzicht van knelpunten en lessen, aanbevelingen naar beleid en nieuwe marktwerking en bepalen vervolgstappen.				
		In samenwerking met SUMMA zullen we: - Nieuwe milieu- en sociaal-economische indicatoren ontwikkelen voor de CE; - Meer kennis opbouwen over welke economische hefboomen en beleids-instrumenten kunnen worden ingezet voor het bevorderen van een CE; - Inzicht verwerven in hoe maatschappelijke ontwikkelingen vanuit het beleid kunnen worden bijgestuurd richting een circulaire economie	Het SUMMA-jaarprogramma 2019 wordt afgewerkt en een nieuw jaarprogramma is opgemaakt en in opstart. De langlopende onderzoeklijnen zijn opgestart en in overleg worden de cases op korte termijn begeleid (bouw en klimaat, verfijnen indicatoren CE)	Tijdig en kwaliteitsvol				OD53
7.2	We gebruiken de ruimte als hefboom voor een circulaire economie	We dragen bij aan de invulling van ruimtelijke strategieën en interventies in planning en economische ontwikkeling, zodanig dat de circulaire economie en doordachte gebiedsontwikkeling alle kansen krijgt. Meewerken aan ontwikkelingsstrategieën vergt een slimme combinatie van ons (klassieke) afvalstoffenbeleid, circulaire principes en ons bodem(sanerings)beleid en de herontwikkeling van verontreinigde terreinen. Binnen het economisch en ruimtelijk beleid, en de stedelijke ontwikkeling en planning is men vragende partij voor de bijdragen van de OVAM. We zien dit zowel op macroniveau (internationale schaal) als meso- (regio of stad) als microniveau (wijk of industrieterrein)			7,0			
project	Gebiedsgerichte werking voor circulaire economie	We dragen bij aan concrete ambities binnen verschillende gebiedsgerichte trajecten. We stimuleren de praktische doorwerking van de principes van circulaire economie en duurzaam materialen- en bodembeheer naar stedelijk-regionale beleidsinitiatieven, projecten, studies, actieprogramma's en/of werven.	De OVAM geeft invulling aan gebiedswerking met zichtbare en impactvolle vormen van samenwerking. Meer bepaald: - Stadshavens - T.OP Noordrand - Oost-Vlaams Kerngebied (IABR Atelier) Deelname aan IABR 2018-2020, het Delta-atelier en Open Ruimte beweging Inzetten op strategieën voor de doorwerking van bodemzorg, 'soil and land as a resource' en circulaire economie op lokaal niveau	1) In de 3 gebiedstrajecten zit CE mee verankerd in de strategie voor ontwikkeling (zals deelsystemen, nieuwe business modellen, symbiose, ...) 2) Experimenteren met een gebiedsgerichte aanpak met als doel CE-principes op terrein te realiseren Dimensie bodemgebruik en circulaire economie zichtbaar maken in de programma-aanpak voor ruimtelijke planning Kwaliteitsvol				OD51
		We werken aan de doorontwikkeling van beleidsmatige of conceptuele discussies, het verspreiden en valoriseren ervan.	1. Bijdragen EU Urban Agenda, werkpakket Circulaire Economie (co-trekker) en Land-Use (ondersteunend) 2. Stedelijk of Circulair Metabolisme "vertalen" voor publiek, onderzoekers, beleidsmakers, lokale besturen	1. Beleidsaanbevelingen 2. Publicatie en seminar				
Project	Landfill Management	COCOON: Dit Europees Interreg project heeft als doelstelling om 6 regionale beleidsinstrumenten te verbeteren (t.o.v. de initiële situatie), (gedeeltelijk) te implementeren en te resulteren in een verhoogd aantal LFM-projecten. Vanuit OVAM zal naast de kennis- en ervaringsuitwisseling een specifiek kader voor stortplaatsen binnen de standaardprocedures worden voorgesteld. RAWFILL: Dit Interreg NW Europe project focust op de inventarisatie van stortplaatsen (databeheer, onderzoek, beslissingsboom,...). OVAM ondersteunt meeste werkpakketten en staat zelf in voor Decision Support Tool (DST)	De OVAM draagt bij aan het handboek Good Practices. Dit moet andere regio's in de toekomst toelaten herbestedingsprojecten voor stortplaatsen efficiënt te faciliteren. Oplevering van het eerste deel de Decision Support Tool zoals voorzien in het projectplan.	Tijdig en kwaliteitsvol Tijdig en kwaliteitsvol				OD 52

project	OVAM-Samenwerkingsverband	We zijn de engagementen nagekomen die zijn vastgelegd in de reeds afgesloten samenwerkingsverbanden met de gemeenten. Nieuwe samenwerkingen worden opgezet wanneer opportuniteiten zich aandienen.	Uitklaren toekomstige samenwerking lokale besturen Opzetten van halfjaarlijkse bijeenkomsten	Tijdig en kwaliteitsvol						OD52
7.3	Een asbestafbouwbeleid geïntegreerd in de maatschappelijke ontwikkelingen				4,9					
Project	Wettelijke verankering van het asbestafbouwbeleid	Finalisering van het goedkeuringstraject voor aanpassing van het Materialendecreet en start van het goedkeuringstraject voor aanpassing van het Uitvoeringsbesluit Vlarema	Aanpassing Materialendecreet goedgekeurd Aanpassing Vlarema opgestart	01.03.2019 31.12.2019						
	Asbestinventarisatetest	Een asbestinventarisatiedatabank wordt ontwikkeld, samen sporend met het traject Woningpas. Het ontwerp inspectieprotocol en het certificatiereglement worden verfijnd met het oog op testfasen in 2020.	Tegen eind 2019 wordt ontwikkeling van MVP1 voorzien. Volledige uitwerking (MVP3) is voorzien tegen eind 2020.	tijdig en volledig						
	Uitrol naar doelgroepen	We ondersteunen asbestafbouw bij de prioritaire doelgroepen (zorg en sociale huisvesting, scholen, lokale besturen, particulieren, verenigingen, land-en tuinbouw en kleine bedrijven) via ontzorging, subsidiëring en begeleiding.	De werking van het in 2018 afgesloten protocol scholen wordt verder opgeschaald. Voor de sectorprotocollen met andere sectoren zoals zorg, sociale huisvesting, landbouw, ... worden verdere verkennende gesprekken gevoerd om de krachtlijnen vast te leggen.	tijdig en volledig tijdig en volledig						
	Kenbaar maken van beleid	We rollen het communicatieplan uit en dragen verder het asbestafbouwbeleid uit	Gerichte communicatie acties ivm de OVAM-ondersteuningsinstrumenten op maat van de doelgroepen via de website en andere communicatiedragers.	tijdig en volledig						
7.4	Blijvend inzetten op de Europese en internationale rol				5,6					
proces	Onderhandelingen op internationaal en Europees niveau op vlak van afvalmaterialen en bodem beïnvloeden	Vorbereiding en deelname aan relevante onderhandelingsfora zoals UNEP (COP's, IRP), OESO (WPRPW), EU (Raad), Soil expert group, als chair, co-chair, hoofdonderhandelaar, CCIM piloot, Vlaamse trekker, expert of delegatielid. Opstart proces strategische doelstellingen internationale OVAM werking (met oog op nieuw SP) Verkenningen om internationale en Europese trends te detecteren in beleidsthema's die relevant zijn voor de strategische doelstellingen van OVAM We zorgen mee voor de omzetting van internationale of Europese regels in Vlaamse regelgeving.	De Vlaamse/OVAM beleidsprioriteiten zijn in belangrijke mate weerspiegeld in internationale en Europese documenten 1 of 2 workshop(s) met relevante interne en externe partners om strategische doelstellingen helder te stellen We werken verkennende nota's uit rond 2 goedgekozen beleidsthema's	Beschikbaarheid van documenten beschikbaarheid documenten beschikbaarheid documenten						
			Ondersteuning van de projectleider bij tekstinterpretaties en afstemming bij de omzetting van het EU afvalpakket. Voor een eerste ontwerp mikken we op juni 2019	tijdige en correcte omzetting						OD 53
proces	Strategische netwerken met externe actoren uitbouwen en versterken	Participatie aan netwerkfora om het Vlaams beleid te profileren en om vinger aan de pols houden van ontwikkelingen buiten Vlaanderen. De meest relevante fora zijn de Coördinatiegroep ECESP, EU expertgroup CE, informeel netwerk CE, EIONET, EP, CERR, Common Forum, WRF, WCEF Delegaties ontvangen en afvaardigen met oog op capaciteitsopbouw elders in de wereld We bouwen actief aan bilaterale contacten met strategisch relevante partners om vinger aan de pols te houden en opportuniteiten voor samenwerking pro-actief te capteren.	Vlaams beleid profileren, zicht houden op trends buiten Vlaanderen, opportuniteiten voor samenwerking detecteren De fora waar we ons op richten worden hierop regelmatig geëvalueerd Tijdig aangevraagde bezoeken van delegaties en handelsmissies worden beoordeeld op hun merites voor OVAM's strategische doelstellingen en desgevallend kwalitatief uitgevoerd. We ontwikkelen hiertoe een strategisch afwegingskader. Overleg met elk van deze partners en uitvoering van de actiepunten voor een meer strategische bilaterale werking	Beschikbaarheid van documenten tijdige en kwalitatieve uitvoering Beschikbaarheid van verslagen						
proces	Europese projectwerking verder uitbouwen	Rol uitbouwen als prospectie en kenniscel voor generieke ondersteuning van inhoudelijke afdelingen inzake internationale projectwerking	inhoudelijke afdelingen stimuleren en faciliteren bij het opzetten van Europese projectwerking tijdige uitvoering van de acties uit de strategische nota 'Europese projecten' om onze opdracht inzake prospectie en ondersteuning waar te maken	tijdige en kwalitatieve uitvoering						
project	Internationale profilering inzake circulaire economie vergroten door deelname aan internationale events Circulaire Economie	Met deze events wil de OVAM het Europese en Vlaamse beleid rond circulaire economie promoten, het internationale netwerk verder uitbouwen en de bekendheid van OVAM in het buitenland vergroten.	WRF en Aquaconsol 2019: voorbereiding, productie en de nazorg: Het geheel van inhoudelijke sessies, sociaal programma, randanimatie, facilitaire en logistieke organisatie staan op punt in nauwe samenspraak met de partners. We zorgen voor kwalitatieve rapportering en nazorg nadien	Tijdig en kwaliteitsvol						
project	ETC/WMGE	OVAM voert als partner van een onderzoeksconsortium vanaf 2019 een beperkt aantal taken uit voor het Europees Milieu Agentschap (EMA) bij de analyse van het beleidsinstrumentarium inzake CE, de link met klimaat en de ontwikkeling van nieuwe Europese indicatoren ontwikkelen inzake CE.	In het beschikbaar eindproduct wordt de basis gelegd voor Europese wetenschappelijke onderbouwing omtrent CE (vb via indicatoren)	Tijdig en kwaliteitsvol						
7.5	Een risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving				7,8					
proces	Opmaken en uitvoeren jaarprogramma terreincontrole	Opmaken en uitvoeren van het OVAM-programma 2019 terreincontrole in overleg met de inhoudelijke afdelingen en stakeholders Opzetten van een vormingsmoment met de andere handhavers over handhaving OVAM-wetgeving, inzetten op ondersteuning van de andere handhavers en opzetten van een databank handhaving voor een doorgedreven info-uitwisseling.	Tijdig aanleveren jaarplan begin 2019 op basis van input interne en externe stakeholders & uitvoeren met een rapport in voorjaar 2020 Vorming uitgevoerd Meewerken aan het opzetten van een databank handhaving over alle afdelingen heen, onder begeleiding van het team ICT.	Minimale afwijking in dagen tov afgesproken datum voor het jaarplan & het rapport Kwaliteitsvol Handhavingsdatabank is beschikbaar						
Proces	Uitrollen van de afspraken opgenomen uit het samenwerkingsprotocol (intern)	Binnen de OVAM worden de afspraken, opgenomen uit het samenwerkingsprotocol, doorgesproken	Info-uitwisseling verloopt optimaal.	Max. tevredenheidsgraad van alle partijen binnen de OVAM.						
proces	dossierbeheer ambtshalve verwijderingen	We verbeteren dit proces voortdurend door bij de beoordeling van verzoeken extra aandacht te besteden aan maatschappelijke opportuniteiten.								
7.6	Geïntegreerde juridische behandeling en voorkomen van geschillen i.v.m. het afval- & materialenbeleid en van de bodemsanering & het bodembeheer.				10,3					
proces	Adviseren, behandelen en opvolgen van geschillen en dossiers	Juridische ondersteuning bieden bij de opmaak van wetgeving, juridische adviezen geven los van specifieke dossiers, opvolgen en behandelen van juridische dossiers en rechtsdossiers, minnelijk of gerechtelijk terugvorderen van door de OVAM gemaakte kosten, administratieve en juridische ondersteuning geven bij overheidsopdrachten.	tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling proactieve rol wordt opgenomen	95% Beschikbaarheid documenten en verslagen						

7,7 We werken samen naar een integraal sediment- en waterbodembeheer					3,0				
project	We streven samen met de betrokkenen naar een gemeenschappelijke visie inzake integraal en circulair sediment- en waterbodembeheer	Gezamenlijke visievorming + uitrol acties	We rollen het plan van aanpak, zoals voorgesteld in de nota BRS uit.	Tijdig en kwaliteitsvol					
			OVAM en VMM maken een meerjarenplanning op voor de gemeenschappelijke acties rond waterbodems.	30/11/2019					
project	Aandacht voor verontreinigde waterbodems versterken	Vanuit het in kaart brengen van prioritair locaties met ernstige waterbodemerontreiniging in speerpunt- of aandachtsgebieden wordt een prioriteit in aanpak uitgewerkt en uitgerold	De opmaak van kaarten met de ligging van de hotspots met waterbodemerontreiniging in Vlaanderen wordt verdergezet. De beoordelingsmethodiek voor prioriterings- en beoordelingsaanpak wordt verder uitgewerkt en verfijnd.	Integratie van potentiële hotspotkaart in Waterbodemerkenner gerealiseerd.					OD 37
project	We bouwen onze kennis inzake saneringstechnieken/sedimentdynamiek verder op	Integreren van onderzoek van waterbodems in standaardprocedures en code van goede praktijk	Integratie van code van goede praktijk voor waterbodemerontreiniging in de standaardprocedures voor bodemerontreiniging.	Tijdig en kwaliteitsvol					
		Literatuurstudie risicomodel waterbodems	Expertengroep keurt het resultaat van de studie goed.	30/11/2019					
		We verdiepen onze kennis inzake nature based solutions (bvb fyto-remediatie) voor de sanering van waterbodems en oevers	We dienen een full proposal in van de Europese projecten Resanat en Narmena en rollen bij goedkeuring het project verder uit.	Tijdig en kwaliteitsvol					
	Financiering waterbodemerontreiniging en -sanering	We laten een MKBA-studie waterbodemerontreiniging uitvoeren en onderzoeken de haalbaarheid van een Waterbodemerontreinigingfonds	We ronden de MKBA-studie af.	31/12/2019					
	We bouwen onze kennis inzake sedimentdynamiek verder op	Via de waterbodemerkenner worden de prioriteiten bepaald. We stellen deze voor aan onze betrokken stakeholders.	In samenwerking met VITO en VMM worden de waterloopbeheerders geïnformeerd en gevraagd om hun data te delen. Hiervoor worden samenwerkingsverbanden afgesproken.	Communicatie voor 30/6					
		Om de kennis rond de dynamiek van (verontreinigd) sediment te verhogen, werken we voor de Schelde, in samenspraak met relevante partners, een sedimentbeheerconcept uit	We leveren onze bijdrage aan de analyse van het sedimentbeheerconcept.	Tijdig en kwaliteitsvol					
project	Sullied Sediments	Het doel is inzicht te verkrijgen m.b.t. sedimentbeheer, verwerking en verwijdering, waarbij economische kosten en de impact van de pollutanten op de omgeving geminimaliseerd worden.	Studies i.k.v. Sullied Sediments zijn afgerond: beslissingsondersteunend systeem voor sanering van waterbodems en de systeemanalyse om hergebruik BRS te bevorderen	tijdig en kwaliteitsvol					

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Personeelsinzet in VTE	Begrotingsartikel en budget (beleidskredieten)	ord	Beleidsnota
8	De OVAM bestuurt en ontwikkelt de organisatie met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle uitvoering van haar kerntaken				63,2	zie bijlage		analytische boekhouding
8.1	Onze organisatie ontwikkelt zich volgens de meest recente inzichten				6,0			
project	Functieclassificatie	De Vlaamse overheid maakt gebruik van het proces van functieclassificatie. Functieclassificatie is een methode om functies te analyseren en te evalueren vertrekkend van de functiebeschrijving. Het resultaat drukt de relatieve zwaarte van een functie uit ten opzichte van andere functies binnen een organisatie. Door functieclassificatie worden functies met een gelijkaardige zwaarte in eenzelfde functieklasse gegroepeerd. De ordening van functieklassen wordt binnen de Vlaamse overheid gevisualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix.	De OVAM heeft een gevalideerde functieniveaumatrix tegen de datum die de bevoegde minister zal bepalen. In afwachting daarvan: - wordt voor elke nieuwe werving een functiebeschrijving opgemaakt volgens de functieclassificatie-methodiek; - volgen we de methodologie-aanpassingen die AgO aanbrengt.	tijdig en kwaliteitsvol				
			PEP gekoppeld aan meerjaren OP	30/09: meerjarendoorkijk tot 2025 van de personeelsbehoefte ter realisatie van het plan				
project	OVAM-merkstrategie	De OVAM gebruikt 5 communicatiebeelden en –verhalen in haar profilering. Deze 5 thema's worden in 2018 verder op de kaart gezet.	We werken een aanpak voor profilering van de OVAM op congressen, beurzen en persconferenties uit. We wijzen OVAMmers de weg naar het (administratief) huisstijlhandboek en bieden ondersteuning bij het gebruik van de nieuwe OVAM-sjablonen.	tijdig en kwaliteitsvol tijdig en kwaliteitsvol				
8.2	We werken op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle manier				57,2			
proces	Doelstellingen-, proces- en risicomanagement	We voeren een beleid dat aansluit op de behoeften van de maatschappij. De evaluatie en actualisatie van onze strategische visie en de vertaling naar doelstellingen wordt uitgewerkt in een meerjarig ondernemingsplan. De nodige input wordt geleverd aan de beleidsnota via het voorziene proces (op niveau beleidsdomein en VO-breed). We optimaliseren het procesbeheer binnen de OVAM.	Het meerjarig ondernemingsplan 2020-2025 en de beleidsnota zijn gevalideerd door de directie. Procesdocumentatie, inclusief risico's en beheersmaatregelen, is actueel	tijdig en kwaliteitsvol cf. de instructies en afspraken (directieraad, MC, VC, K&B) 100%				
proces	belanghebbendenmanagement	Verder uitbouwen van onze strategische samenwerking met belanghebbenden, via communicatie, overleg en samenwerkingsprojecten het belanghebbendenmanagement met de voornaamste doelgroepen wordt geëvalueerd en geoptimaliseerd	De belangrijkste belanghebbenden wordt op structurele basis betrokken bij het beleid. de evaluatie is gebeurd in overleg met de belangrijkste doelgroepen (Go4Circle, Coberec, VVSG/Interafval, ...)	De overlegkalender wordt volledig uitgevoerd de optimalisatie van het belanghebbendenmanagement is geïmplementeerd				
proces	monitoring	De uitvoering van het jaarlijks ondernemingsplan wordt opgevolgd via een monitoringsfrequentie die wordt vastgelegd door de directieraad in functie van de risico's, belang, omvang... van de verschillende projecten en processen.	opvolging en bijsturing volgens de frequentie opgelegd door de directie	100%				
proces	HRM	Uitvoeren van wervingen en selecties Uitvoeren van het vormingsplan Competentieontwikkeling Welzijn Welzijn Diversiteit Prestatiemanagement Personele administratieve taken uitvoeren, andere dan deze opgenomen door Personeelpunt (prikklod - meerprestaties - overuren - ea)	Wervingen worden uitgevoerd conform de beleidslijnen. Percentage personeelsleden dat gedurende het jaar aan minstens 1 vormingsactiviteit heeft deelgenomen. We hebben een vormingsplan 2018-2019 tegen 31.05.2018. We definiëren ontwikkelgebieden voor nieuwkomers en medewerkers in doorstroom. We bieden medewerkers ook kansen om te groeien naar nieuwe organisatie-rollen zoals leidinggevende, stafmedewerkers, strategische projectleider en expert-rollen. We implementeren de wijzigingen in ons ziektebeleid en maken het intern de organisatie bekend. Het meerjarenplan psychosociaal welzijn is in uitvoering. Er is een jaarlijkse evaluatie i.f.v. het actieplan bij het OP. Uitwerking van het Jaaractieplan 2019 ter uitvoering van het globaal preventieplan 2018-2022. We geven uitvoering aan het diversiteitsplan zoals opgenomen als bijlage bij het OP 2019. Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een prestatiefiche. Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een evaluatieformulier. Binnen de 3 werkdagen adm. personeelstaken in behandeling nemen	tijdig en kwaliteitsvol 85% tijdig en kwaliteitsvol De procedure voor toegang tot uitgewerkte standaard programma's en de programma's zelf over meerdere jaren zijn uitgewerkt. We monitoren de vooropgestelde ziekte-indicatoren en maken het welzijnspakket bekend bij het personeel. Alle acties van het plan 2019 zijn uitgevoerd. De evaluatie is tijdig en kwaliteitsvol. Actieplan 2020 wordt uitgewerkt voor het OP 2020. Het Jaaractieplan 2019 is voorgesteld aan het EOC en wordt uitgevoerd. Het plan is volledig uitgevoerd. 100% 100% 95%				

project		Personeelspunt	Vorbereiden en implementeren van de modules Profielbeheer, Rekrutering en Selectie en Prestatiemanagement van Personeelspunt. We volgen de planning van het Agentschap voor Overheidspersoneel.	De modules zijn gebruiksklaar voor de gebruikers.						
proces	cultuur en integriteit	Integriteit	Op organisatie-niveau verfijnen we het proces integriteit zowel naar behandeling als opvolging. In 2019 werken we verder aan het bespreekbaar maken van integriteit met de kwetsbare functiehouders.	De lijst van kwetsbare functiehouders is up-to-date, de functiehouders krijgen 3 jaarlijks een integriteits-sessie. Het intern proces hoe we omgaan met de kwetsbare integriteits-cases en bijkomende beroepsactiviteiten is geïmplementeerd. Verder is het proces hoe we intern omgaan met acute integriteits-gevallen uitgewerkt en gekend bij alle leidinggevend.						
		Cultuur: We werken met onze leidinggevend verder aan de 5 principes van de innovatieve arbeidsorganisatie. We blijven inzetten op teammonitors, teamprestaties, team-evaluatie, feedback geven, overlegmomenten over gewenste cultuur met directie/leidinggevend en intern ondernemerschap in de huidige teams. Bij de implementatie van het verandertraject AMB besteden we hier extra zorg bij de opstart	we organiseren de nodige overlegmomenten/sessies en groeien verder in de 5 principes van de innovatieve arbeidsorganisatie .	Kwaliteitsvol						
proces	informatie en communicatie	Opmaken en uitvoeren van de intern en externe communicatieplanning	Een maandelijkse nieuwsbrief, driemaandelijks magazine OVAM.link en jaarlijks activiteitenverslag worden verspreid. Adequate verspreiding van informatie via sociale media, pers & PR.	tijdig en kwaliteitsvol						
			De internen en externe communicatieplanning wordt opgemaakt voor 31 januari 2018 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol 95%						
			We maken sterke communicatiecampagnes die onze beleidsdoelstellingen helpen verwezenlijken. In 2019 leggen we de nadruk op (1) het asbestafbouwbeleid, (2) de 2036-doelstelling en (3) sorteren thuis	tijdig en kwaliteitsvol						
proces		Ontwikkelen nieuwe OVAM-website	In 2018 werkten we een conceptmodel en wireframes uit voor de nieuwe website. In 2019 werken we dit verder uit in de design van de nieuwe website.	tijdig en kwaliteitsvol						
			We gaan op zoek naar een websitebouwer die in 2019 wireframes en design omzet in een nieuwe (meer toegankelijke) meertalige website, afgestemd met de url-strategie van Vlaanderen.	tijdig en kwaliteitsvol						
project		Informatiebeheer incl. archiveringen	Goedkeuring IBP (1e versie) Aanvullen IBP (2e versie)	Het IBP (1e versie) is goedgekeurd door de Selectiecommissie Vlaamse Overheid Het IBP (2e versie) is beschikbaar.						
project		Privacy en Informatieveiligheid	Invullen verwerkingsregister art 30 GDPR Voldoen aan de GDPR vereisten conform de audit van Audit Vlaanderen.	Beschikbaarheid ingevuld register Gelijkaardig niveau als bij de Vlaamse overheid. Aanbevelingen van Audit Vlaanderen zijn uitgevoerd.						
proces	Financieel beheer	Opmaak begroting	Opstellen, coördineren en opmaken begroting afgestemd met het OP2019	Budgetten zijn afgestemd met het OP2019						
		Voeren van een boekhouding	Voldoen aan de wettelijke financiële rapporteringen (o.a. jaarrekening, semestriële rapporten)	Tijdig en correct rapporteren aan F&B						
project		Inkanteling OVAM-boekhouding in Orafin	Alle financiële processen zullen worden bijgestuurd en afgestemd op de werkwijze van Orafin (implementatie bij de OVAM uitgesteld tot 1 januari 2021). De bestaande koppelingen met randsystemen worden hertekend en aangepast aan de processen van Orafin. De impact van deze omschakeling binnen OVAM is hoog.	Tijdig en kwaliteitsvol olv projectleiding Dep. Financiën en Begroting.						
proces	Facil-dienstverlening opzetten vanuit het Dienstencentrum voor de interne klanten	Algemene facil-dienstverlening beheren en uitvoeren	De uitvoering van de facil-dienstverlening maximaal verzekeren	95%						
		Tijdig in behandeling nemen van problemen gemeld in KACE	Binnen de 3 werkdagen gesignaleerde problemen in KACE helpdesk DC in behandeling nemen	95%						
		Optimaliseren van de dienstencatalogoog facility	Dienstencatalogoog rond facility op intranet blijft actueel en beschikbaar	100%						
		Aankopen DC actueel houden cf. de gemaakte afspraken (duurzaam aankopen, raamcontracten VO, OVOPprocedure)	Aankoopdossiers om de 3 jaar, zo nodig, vernieuwen	100%						
project	Huisvesting	Meewerken aan het onderzoek van het agentschap Facilitair bedrijf naar de uitbouw van een mini-VAC in het OVAM-kantoorgebouw of elders in Mechelen	Het Facilitair Bedrijf voert van studie uit over de status van het OVAM-kantoorgebouw en van de mogelijke beschikbare kantoorruimte in Mechelen.	timing afhankelijk van het Facilitair Bedrijf						
proces	ICT	Opstellen en uitvoeren ICToperationeel jaarplan	De ICT-planning wordt opgemaakt voor 31 maart 2019 en uitgevoerd (doorlopende en nieuwe behoefte ICT in relatie tot het OP2019)	tijdig en kwaliteitsvol						
project		Uitvoeren van een audit van alle aan ICT-gerelateerde processen met het oog op de uitbouw van een strategisch ICT-beleid ter ondersteuning van de taken en doelstellingen van de OVAM binnen de VO	de audit geeft een beeld van alle processen, investeringen, personeelsinzet van ICT bij de OVAM, met inbegrip van een benchmark en voorstellen tot optimalisatie	audit kwaliteitsvol uitgevoerd, aanbevelingen beschikbaar en de implementatie wordt gestart						
project	Klantenbeheer	Opzetten telefonische bereikbaarheid 2019	op een vlotte, efficiënte en klantvriendelijke wijze informatie blijven verstrekken, te verbeteren in relatie tot het besluit uit de bevraging Telan 2019	Aantonen dat de verbetervoorstellen Telan worden opgenomen						

proces		Efficiënte teamwerking in nauw overleg met onze interne klanten	op een vlotte, efficiënte en klantvriendelijke wijze informatie verstrekken voorzien extra capaciteit voor asbest en AMB % door klantenbeheer afgehandelde telefoons % door klantenbeheer afgehandelde mails	80% 75%						
proces	Algemene Diensten	Actualiseren van het business continuity plan van de OVAM	Het BCP wordt geactualiseerd en aangepast tot een eenvoudig hanteerbaar werkinstrument	kwaliteitsvol BCP is beschikbaar						
project	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen	Uitvoeren van het strategisch project MVO-transitie	Lanceren MVO-beleidsverklaring en toelichting Installeren werkingsstructuur (sponsors, coördinator, procesbeheerders). Actieplan per thema, uitvoering. Monitoring aan de hand van KPI's.	Werking is ingebed. Doelstellingen 2019 per thema zijn gehaald.						

1.2 Rapportage over de realisaties van het ondernemingsplan 2018

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
1	We sluiten materiaalkringlopen en realiseren hierdoor een daling van de hoeveelheid restafval bij burgers en bedrijven				
1.1	Tegen 2022 neemt de hoeveelheid zwerfvuil significant af.	Zwerfvuil en sluikstorten zijn grote ecologische en maatschappelijke problemen, die bovendien veel kosten aan de maatschappij. In deze planperiode zal het Vlaamse zwerfvuil- en sluikstortbeleid versterkt worden.	Totale hoeveelheid zwerfvuil op de grond Score van de algemene netheidsindex voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de gestuurde netheidsindex (ontwikkeld in 2017) voor de 3 slechtste doelplaatsen Score van de andere doelplaatsen die worden gemonitord in de algemene netheidsindex Instream van afval naar het marien milieu	daling met 20 gewichts-procent tov 2014 stijging met 10% in 2022 tov 2014 stijging met 10% in 2018 tov 2014 geen verslechtering daling met 75% tegen 2025	
strategisch programma	Zwerfvuil (Netheidsloket)	We bieden ondersteuning aan lokale besturen en Vlaamse partners via coachingtrajecten en leggen daarbij maximaal linken met de OVAM-samenwerkingsverbanden en het kustactieplan. We stellen een quickscan, inclusief begeleiding, ter beschikking voor de gemeenten om het zwerfvuil in kaart te brengen.	Aantal nieuw opgestarte coachingtrajecten bij lokale besturen Aantal coachingtrajecten bij Vlaamse partners	40 in 2018 5 in 2018	De doelstelling werd aangepast cf. BO 28/02/2018 naar max. 20 per jaar. In 2018 werden in totaal al 13 nieuwe coachingtrajecten met lokale besturen opgestart. Een bijkomende oproep voor 7 trajecten volgt begin december. Voor de aflopende trajecten is een evaluatie opgezet. Resultaten zijn tegen eind februari gekend. Trajecten bij Vlaamse partners 2016-2017 werden van 2 naar 3 jaar verlengd cf. BO 24/4/2018 waardoor er nu trajecten lopen met VMM, AWV, De Lijn, Vlaamse Waterweg, ANB en Sport Vlaanderen. 6 in totaal.
		We responsabiliseren en ondersteunen bedrijven in de maatregelen en acties die zij kunnen nemen om hun verantwoordelijkheid op te nemen in de strijd tegen zwerfvuil en sluikstorten (via aangepaste communicatie, materiële ondersteuning, sensibilisering personeel...). En we helpen bedrijven of sectoren in de toepassing van maatregelen tegen zwerfvuil uit een zwerfvuilplan tegen maart 2018.	Aantal deelnemende bedrijven, met o.a. focus op de transportsector	50 tegen eind 2018	10 bedrijven tekenden in op een specifiek traject. Dit ligt achter op schema omwille van personeelstekort. De vacature voor een bedrijvencoach leverde geen resultaat op. Het operationeel plan zwerfvuil en sluikstorten voor 2019 wordt momenteel afgewerkt met vraag voor extra aanwervingen, ook een nieuwe bedrijvencoach.
		We begeleiden en ondersteunen in de toepassing op het terrein op specifieke doelplaatsen tegen eind 2018.	Aantal aangepakte doelplaatsen, met focus op autostradeparkings, openbaar vervoer-stopplaatsen en afvalverzamelpunten	250 tegen eind 2018	258 doelplaatsen worden aangepakt in coachingtrajecten en projecten zwerfvuil en sluikstort. De proefprojecten op autostradeparkings en carpoolparkings worden momenteel uitgerold.
		In 2018 wordt de studie naar samenstelling, locaties en daders van sluikstorten en beleidsaanbevelingen voor sluikstorten afgerond. Op basis daarvan worden de beleidsaanbevelingen uitgevoerd of opgenomen in de lopende coachingtrajecten.	Actieplan sluikstorten ontwikkeld in 2018 (mee te nemen in coachingtrajecten)	Tijdig en kwaliteitsvol	Het rapport sluikstorten is in afronding, het volledige actieplan volgt tegen medio 2019. Er werden wel al 18 projecten zwerfvuil en sluikstort goedgekeurd en 2 extra vuilnisbakkenplannen begeleid buiten de coachingtrajecten in 2 centrumsteden (Mechelen en Leuven).
		We sensibiliseren burgers rond de zwerfvuilproblematiek met als einddoel een gedragsverandering. We voeren hiertoe jaarlijks een draaggolfcampagne, en gerichte doelplaatsencommunicatie en -campagnes uitgedragen door betrokken domeinbeheerders.	Draaggolfcampagne uitgevoerd	Tijdig en kwaliteitsvol	Alle vooropgestelde campagnes hebben gelopen. De handhavingsweek 2018 kende een verdubbeling van het aantal deelnemende handhavers tov 2017. De handhavingscampagne bereikte bij het grote publiek een stijging in de ingeschatte pakkans. Operatie proper werd opnieuw opengesteld voor scholen en verenigingen. 331 scholen en verenigingen tekenden reeds in.
			Aantal campagnes	2 in 2018	
project	Evaluatie van het zwerfvuilbeleid	Het uitvoeringsplan huishoudelijk afval en gelijkaardig bedrijfsafval vermeldt in actie 55 het volgende: " In 2018 wordt het gevoerde zwerfvuilbeleid een eerste maal geëvalueerd op basis van de concretisering van de tussentijdse doelstelling voor 2018, zoals geformuleerd in het operationeel plan 2016-2018. Indien blijkt dat er onvoldoende een positieve trend in de afname van het zwerfvuil is ingezet, zullen andere maatregelen worden genomen."	In 2018 wordt geëvalueerd in hoeverre het versterkte zwerfvuilbeleid de vooropgestelde resultaten heeft bereikt, conform de bepalingen in het HAGBA	Evaluatierapport tijdig beschikbaar en kwaliteitsvol	De netheidsindex, zowel de gewone als die van de gecoachte gemeenten is berekend en vergeleken. Alle door de Moomakers uitgevoerde acties zijn opgevoerd in een "resultatenoverzicht". De totale hoeveelheid zwerfvuil op de grond en de daaraan gekoppelde kosten, zijn voor 2017 bepaald. Op basis van bovenstaande gegevens is een evaluatie opgemaakt van het gevoerde zwerfvuilbeleid. Uit die evaluatie blijkt dat de uitvoering van het beleid op koers zit en lokaal zijn vruchten afwerpt. Maar de inspanningen vertalen zich voorlopig nog niet in de concrete resultaten op het terrein in de netheidsindex. Deze evaluatie vormde een belangrijke input voor de verpakingsnota van de Vlaamse Regering.
project	Marien zwerfvuil	Op 5 oktober 2016 werd in het Vlaams Parlement unaniem resolutie 866 (van 18 juli 2016) aangenomen. In uitvoering daarvan stelde OVAM een ontwerp-actieplan marien zwerfvuil op dat zich richt op alle afvalstromen die een impact kunnen hebben op het marien milieu, dus zowel: zwerfvuil op land, drijfvuil in waterwegen; microplastics en kunststoffen, achtergelaten zwerfvuil op de stranden, en afval afkomstig van schepen (zowel commerciële vaart, visserij als pleziervaart).	1) Integraal Vlaams actieplan marien zwerfvuil 2018-2025 2) Een eerste set van acties wordt uitgevoerd.	1) Goedgekeurd door de minister 2) Tijdig en kwaliteitsvol	In februari 2018 werd het Vlaams Integraal Actieplan Marien Zwerfvuil door de minister formeel goedgekeurd. Op vraag van het kabinet werd eveneens een prioriteitennota opgesteld, incl. financiële inschatting van de prioritair voorgestelde maatregelen. In overleg met het kabinet werden 3 specifieke maatregelen weerhouden: 1) oprichting van een Vlaamse stuurgroep marien zwerfvuil, met alle Vlaamse stakeholders; 2) onderzoek naar een concreet internationaal partnership; 3) opmaak van een nulmeting om in 2025 te kunnen nagaan of de doelstelling werd behaald. Een Vlaamse stuurgroep werd opgericht, aanvullend op het overleg met het federale niveau. Voor de twee andere prioriteiten werd extra budget 2019 gevraagd maar uiteindelijk niet gekregen. Wat nulmeting betreft, plannen we zelf onderzoek welke data en indicatoren al beschikbaar zijn. Zwaartepunt van de acties schuift echter door naar 2020. Aanvullend op deze prioriteiten werden wel al andere initiatieven uitgevoerd mbt bronnen op zee (zowel die waar OVAM trekker is als andere partners), voor de zeevaart (maatregel 4), visserij (maatregel 6, 7, 8 en 9), jachtvaart (maatregel 12) als binnenvaart. Ook maatregel 13 (aquacultuur) is opgestart met OVAM in het begeleidingscomité. Maatregel 23 (drijfvuil) is meegenomen in het doctoraats-onderzoek dat we sponsoren, en maatregel 24 is opgestart door OVAM.
1.2	Met de lokale besturen als strategische partner zetten we de burger aan tot duurzame consumptie	Lokale besturen zijn de spil in de inzameling van huishoudelijke afvalstoffen. Daarnaast zijn ze een partner om de burger en lokale bedrijven te bereiken en materialenbeleid op het lokale niveau zichtbaar te maken. Ze nemen een belangrijke intermediaire positie in in het aansporen van de consument tot een materiaalbewust consumptiegedrag.	De totale hoeveelheid huishoudelijk afval neemt af per persoon t.o.v. 2012 Elke gemeente produceert in 2022 maximaal de hoeveelheid restafval die is toegekend aan de Belfius- De absolute ont koppeling van de consumptieve bestedingen van huishoudens tov de totale Effectief hergebruik gerealiseerd door de kringloopcentra: 7 kilogram per inwoner tegen 2022 met		

proces	Subsidiëring lokalen besturen (investeringsubsidies + subsidies innovatieve projecten)	Gemeenten en intergemeentelijke samenwerkingsverbanden kunnen steun krijgen voor initiatieven, investeringen die afvalpreventie en de selectieve inzameling van afvalstoffen bevorderen, en innovatieve projecten om materiaalgebruik en -verbruik die de milieudruk kunnen verlagen.	VAK: gepland budget VEK: besteed budget	Tijdig gepland Tijdige actualisatie VEK planning	Vastleggingskrediet (VAK): Het netto beschikbaar budget voor 2018 bedroeg 19.430.000 EUR (na kredietherschikking van 1.877.000 EUR naar call CE). Van dit budget werd 9.000.000 EUR vastgelegd voor de eenmalige enveloppefinanciering asbest, 6.160.000 EUR voor de impulssubsidies asbest (bronophalingsprojecten en samenkoopformules en 4.266.100 EUR voor investeringsubsidies aan lokale besturen. Het beschikbare budget werd dus voor 99,98 % vastgelegd wat overeenkomt met een bedrag van 19.430.000 EUR. Vereffeningkrediet (VEK): Het beschikbare budget voor 2018 bedroeg 12.806.000 EUR (na kredietherschikking van 6.015.000 EUR naar verscheidene budgetposten). Van dit budget werd 94,3 % benut, wat overeenkomt met een bedrag van 12.053.780 EUR. Van dit budget ging 9.000.000 EUR naar de eenmalige enveloppefinanciering asbest, 1.050.000 EUR naar impulssubsidies asbest (bronophaling en samenkoopformules) en 2.003.780 EUR naar investeringsubsidies lokale besturen.
project	Begeleiding op maat van lokale besturen	We werken een ondersteunend kader uit voor lokale initiatieven die een duurzaam materialenbeheer aanmoedigen (bv. hergebruik, herstelarbeid, gedeeld gebruik, product-dienstcombinatie, duurzaam aankoopbeleid). Deze begeleiding op maat van (clusters van) lokale besturen kan de vorm aannemen van lerende netwerken, benchmarking, actieve begeleiding, samenwerkingsverbanden...	Benchmarkinstrument om lokale besturen binnen hun cluster ten opzichte van elkaar te kunnen vergelijken: 1) IT-tool ontwikkeld. 2) Bevraging van gemeenten ivm contextindicatoren, prestatieindicatoren en verklarende indicatoren die nodig zijn in de benchmarktool. 3) Tool is klaar om gemeenten feedback te geven over hun gerapporteerde gegevens.	1) 1 oktober 2018 2) in de loop van 2018 3) in de loop van 2019	1) De benchmarktool is grotendeels ontwikkeld en momenteel in testfase. De interne testen hebben positieve resultaten opgeleverd. De testen met de stakeholders zijn ingepland voor de komende weken. 2) De diverse indicatoren werden mee bevroegd tijdens afvalstoffenenquête 2018. Uiteindelijk zal zowel met afvalgegevens, met gegevens uit de netheidsindex, met de stand van zaken van onderzochte risicogronde (bodem) als met de stand van zaken van de asbestverwijdering kunnen gebenchmarkt worden. 3) De datum voor inwerkingtreding (1/2/2019) is nog steeds realistisch. Voor het benchmarken van andere dan afvalgegevens, alsook voor het incorporeren van evoluties over de jaren heen zal in 2019 wel nog een vervolgtraject gebeuren.
			Aantal visitaties naar slecht scorende lokale besturen (gekoppeld aan de SV's en het benchmarkinstrument)	35 visitaties, met inbegrip van de SV'n die we afsluiten met gemeenten	Met 24 visitaties naar individuele lokale besturen, 2 naar intercommunales (Intradura en IVBO), werkgroep kustafval en 2 nieuwe SV'n werd medio 2018 al een ruimer bereik gerealiseerd dan de vooropgestelde 35 visitaties. Conclusie van de visitaties: maatwerk wordt positief beoordeeld. Belangrijk is wel dat we frequent blijven opvolgen en actieplan opvragen. In het najaar werden de visitaties tijdelijk on hold gezet omwille van de verkiezingen, ten voordele van andere acties. In totaal 69 gemeenten die niet in orde zijn met de wetgeving, of nog veel inspanning moeten doen om hun doelstelling te halen, werden aangeschreven met het oog op de nieuwe besturen. Er werd ook ondersteuning geboden aan intercommunales en gemeenten om een plan van aanpak op te maken voor het nieuwe bestuur (Intradura, Incovo, Antwerpen,...). Nieuwe visitaties worden ingepland voor jan-mrt 2019, na installatie van het nieuwe CBS en RvB van intercommunales.
project	Hergebruik	In het lokale afval- en materialenbeleid spelen hergebruik en herstelactiviteiten een belangrijke rol. In Vlaanderen bestaat al jaren een netwerk van kringloopcentra. De overheid ondersteunt dat lokaal verankerde netwerk, maar streeft anderzijds ook naar een bredere van de volledige herstelsector.	Toekomstscenario op korte en middellange termijn voor lokaal hergebruik met inzicht in de kosten en de baten, de noodzakelijke voorwaarden en noodzakelijke acties	Kwaliteitsvol	Een visie en actieplan hergebruik is opgesteld met als acties op korte termijn: 1) opstarten regelmatig overleg met WSE over o.a. tewerkstelling 2) opstellen van een rekentool om netto kostprijs lokaal hergebruik te bepalen als hulpmiddel voor kringloopcentra en lokale besturen bij bepalen vergoeding 3) laten opstellen van actieplannen lokaal hergebruik door de slecht scorende kringloopcentra, gebruik makend van resultaten analyse lokaal hergebruik (studie afgerond in 2018) Op middellange termijn zijn volgende acties voorgesteld: 1) onderzoeken invoering hergebruikvergoeding als extra financiering voor o.a. kringloopcentra maar ook voor hergebruik in het algemeen. Dit onderzoek is recent opgestart met meubelen als concrete case. 2) verbeteren kwaliteit van "virgin" producten. De bevoegdheden hiervoor liggen echter voornamelijk op het Federale/Europese niveau.
project	Betere selectieve inzameling	URBANREC (New approaches for the valorisation of URBAN bulky waste into high added value REcycled products – 2016-2020) heeft als doel de valorisatie van 'bulky waste' te verbeteren met focus op de stromen PU schuim, gemengde harde kunststoffen, gemengd textiel en hout.	1) Aanleveren van de nodige informatie in het kader van de berekening van de economische, sociale en milieu-effecten van de maatregelen die in het kader van het URBANREC-project genomen worden. 2) Meewerken aan het opzetten van netwerken om hergebruik te bevorderen 3) Meewerken aan het Europese wettelijke kader voor grofvuil	Tijdig en kwaliteitsvol	1) OVAM verzamelde de nodige gegevens om na te gaan of de URBANREC-technologieën een meerwaarde kunnen opleveren bij implementatie in Vlaanderen. Dit gebeurt via input in de economische en LCA-analyse. In mei 2019 moeten deze analyses afgerond zijn. Ander resultaat is het uitwerken van synergieën tussen Symbiose en URBANREC en een voorstel voor een concrete case study. BPP, een projectpartner, ontwikkelt een technologie om plastics en hout samen met materialen in het grofvuil die niet meer gerecycleerd kunnen worden, om te zetten naar methylal en is bereid mee te werken als test-case voor het symbiose-platform. 2) De Poolse partner URZAD werd bijgestaan in het zoeken naar oplossingen voor de opstart van een hergebruik-netwerk met link naar liefdadigheidsinstellingen. Kringwinkel ZW-Vlaanderen samen met Imog hebben twee nieuwe diensten voor hergebruik opgestart: de inboedelservice en de Hangaar. Deze projecten volgen we mee op. Ook heeft Imog een app ontwikkeld die aangeeft wat je best met je grote stukken doet (hergebruik, recyclagepark, ...). 3) Via deelname aan de Legal Working Group. Dit jaar werd een meeting georganiseerd rond plastics, werd er een enquête uitgezonden ivm plastics en wordt er begin december een nieuwe enquête uitgezonden ivm textiel. Uit de tussentijdse rapportages blijkt dat we op schema zitten qua budget en oplevering van de resultaten.
proces	Beheer evenementenbeleid	De milieu-impact van grote en kleinere evenementen is aanzienlijk. Organisatoren kunnen heel wat maatregelen nemen rond mobiliteit, afval en catering om de ecologische voetafdruk van een evenement zo klein mogelijk te houden. Een doordacht gebruik van ruimte, materialen, water en energie helpt ook om de druk op het milieu te beperken. Voor afval en materialen betekent dat niet alleen dat de verplichte afvalfracties selectief worden ingezameld, maar ook dat er rekening wordt gehouden met afvalpreventie, de herkomst van de aangeboden producten, hergebruik en gebruik van producten uit gerecycleerde	Aantal gemeenten dat actief begeleid wordt bij het verduurzamen van hun evenement	10 in 2018	We begeleidde en subsidieerden 10 gemeenten actief (Borgerhout, Mol, Veurne, Oostende en Leuven, Aalst, Kortrijk, Willebroek, Lokeren en Roeselare). Daarnaast was er ook een nauwe samenwerking met Mechelen, Hasselt, De Panne, Knokke en Gent. En legden we contacten met gemeenten die we in de toekomst willen begeleiden (Zoersel, Eeklo, Essen, Gullegem)
			De eventscan wordt ingezet als instrument om evenementen te scannen op hun duurzaamheid	minimum 200 scans in 2018	Er zijn 220 scans uitgevoerd

		materialen. Voor 2018 eventscan en groenevent award	De groenevent award wordt jaarlijks uitgereikt aan het meest duurzame evenement	minimum 20 indieners in 2018	De Groene Vent Award uitreiking werd succesvol georganiseerd. 42 organisatoren waren aangemeld voor de wedstrijd. 15 dienden uiteindelijk een dossier in. Manifiesta, Ubuntu, Dubyard en Irie Vibes Roots gingen met de hoofdprijzen naar huis. Dit was het laatste jaar dat de award werd uitgereikt. Als extra op deze taken werden het evenementenbeleid, en meer specifiek ook de scan en de award, geëvalueerd. Resultaat is tegen eind 2018 gekend. Bijkomend is een verbod in Vlarema 7 opgenomen voor het gebruiken van wegwerpbekers en eenmalige drankverpakkingen op evenementen, tenzij ze gescheiden worden ingezameld voor recyclage.
1.3	We tonen aan dat bedrijven op een kostenefficiënte manier hun materialenbeleid kunnen verduurzamen	Duurzaam omgaan met materialen is pure winst. Als een bedrijf minder energie, water en materiaal gebruikt om dezelfde hoeveelheid product te maken, dan dalen de kosten en is het bedrijf meer competitief. Door een doordacht design gaan producten langer mee en zijn ze makkelijker te herstellen en te recycleren.	De hoeveelheid primair geproduceerd bedrijfsafval (excl. bouw- en sloopafval, slib, grond en nieuwe) De totale hoeveelheid restafval van bedrijven is verminderd met 15% tegen 2022 ten opzichte van De productie van primaire bedrijfsafvalstoffen is in de periode 2016-2020 verder ontkoppeld t.o.v. de Barometer selectieve inzameling = evolutie in selectieve inzameling van verschillende materialen, alsook in diverse sectoren	Positieve evolutie tov 2017	
project	Informereren en sensibiliseren van bedrijven	De OVAM nam in 2017 een instrument ('Cirkel-tips') in gebruik waarmee Vlaamse bedrijven feedback krijgen over hun materialenbeheer in relatie tot andere vergelijkbare bedrijven in Vlaanderen en advies kunnen krijgen over hoe ze hun materialenbeheer op een kostenefficiënte manier kunnen verduurzamen. Daarnaast wordt het instrument verder ontwikkeld zodat het instrument bruikbaar is voor een breed gamma van KMO's.	1) Verder ontwikkeling zodat ook bedrijven die geen IMJV indienden de toepassing kunnen gebruiken om tips op maat te krijgen. 2) Experimenteren met het organiseren van fysieke bijeenkomsten rond één of meer tips.	1) Kwaliteitsvol 2) Minimum 2 fysieke bijeenkomsten met telkens een vijftal bedrijven	1) Het Cirkeltips-project is succesvol gelanceerd. De website kende duizenden bezoekers en meer dan 1.000 bedrijven hebben een Cirkeltips-account gemaakt, zodat ze een permanente band hebben. De promotie en communicatie rond dit project was direct (brieven aan IJMV-bedrijven en vele infosessies), doelgericht (publicaties in gespecialiseerde magazines voor bedrijfssectoren of bedrijfsleiders) of geïntegreerd in andere communicaties van de OVAM (vb nieuwe sorteerverplichting ivm kunststoffen). De naam bekendheid van Cirkeltips is daardoor groot. Twee onderzoeken startten op ihkv verdere ontwikkeling. Eén heeft als doel inzicht te krijgen in het profiel en de wensen van zowel gebruikers als niet-gebruikers. Het tweede bestudeert de hinderpalen en opportuniteiten om het gebruik van cirkeltips te stimuleren door functionaliteiten toe te voegen die nu elders of verspreid gebeuren. Het gaat onder meer om de mogelijkheid het afvalregister online bij te houden en elektronische afvalstoffenformulieren te laten opladen door inzamelaars, verwerkers en vervoerder. 2) De cirkelsessies zijn vervangen door het project Afvalorisatie. In het project Afvalorisatie stellen Sirris en Agoria tips ivm materialenbeheer op, gericht op de maakindustrie. Naast het genereren van extra cirkeltips, zullen ook 50 bedrijven aangezet worden tot laagdrempelige acties en worden 25 doorverwezen voor de opstart van een ambitieuzer stappenplan.
project	Selectieve inzameling bij bedrijven bevorderen	We zetten in op een verdere professionalisering van de inzameling van bedrijfsrestafval	Evaluatie van het beleid inzake selectieve inzameling bij bedrijven om nieuw beleid op te stellen dat we ook effectief kunnen afdwingen bij alle spelers die actief zijn in de inzameling van restafval, zodat er opnieuw een gelijk speelveld ontstaat in de sector.	Gedragen nieuw beleid, uitgewerkt samen met de afdeling Milieu-inspectie	Evaluatie gebeurde via sorteeraanlyse en uitgebreide gesprekkenronde. Dit leverde informatie op over de gebrekkige dialoog tussen afvalproducenten en IHM's en problemen met contracten en acceptatie van restafval. Er is een akkoord met de sector en afdeling Handhaving over de principes van het nieuwe beleid. Dit bevat onder meer: - verplichte visuele controles van containers restafval door de IHM's - verplichte non-conformiteitsprocedures bij sorteerfouten van klanten - invoering van duidelijke regels over wanneer en hoe er nagesorteerd moet worden, uit te werken in code van goede praktijk. Een voorstel is opgenomen in Vlarema 7. De verdere uitwerking en implementatie is voorzien voor 2019.
		We gaan de haalbaarheid na om collectieve inzamelsystemen op bedrijventerreinen te organiseren en onderzoeken een haalbare business-case (zowel economisch als juridisch) voor het opzetten van een mini-recyclagepark op bedrijventerreinen vanuit het standpunt van zowel de inzamelaars van bedrijfsafval, de aanwezige bedrijven op het terrein als de ontwikkelaar van het bedrijventerrein en dit alles met het oog op een betere selectieve inzameling op deze terreinen	Onderzoek afgerond, beleidsconclusies zijn getrokken en bevindingen zijn ruim gecommuniceerd. Ook de ervaringen van andere initiatieven zijn verspreid.	Tijdig en kwaliteitsvol	Het onderzoek over collectieve afvaloplossingen op bedrijventerreinen zit in de laatste fase. Afronding en oplevering zal gebeuren begin 2019. Uit dit onderzoek zal blijken welke modellen voor collectieve inzameling een win-win-win opleveren voor bedrijven, bedrijventerreinbeheerders en IHM's. Het onderzoek moet ook een excel-tool opleveren waarmee bedrijven en bedrijventerreinbeheerders de business case heel specifiek voor het eigen bedrijventerrein kunnen berekenen. Hiermee kan OVAM aan de slag om deze collectieve modellen verder te stimuleren. Ook het kleinere project rond delen van spullen op bedrijventerreinen zal in december worden afgerond. Het aantal deelacties is relatief beperkt geweest. De bedrijven worden bevestigd over waarom ze hier weinig actie rond ondernemen, om daar leerlessen uit te trekken.

project	Afzet bevorderen	Symbiose creëert in Vlaanderen eindelijk een door alle stakeholders gedragen onafhankelijk orkestrerend matchmaking service platform voor de valorisatie van, in eerste instantie, industriële afval- en nevenstromen en hun valorisatie technologieën, maar in een later stadium alle andere hulpbronnen (restwarmte, infrastructuur, logistiek, reservematerialen, personeel, ...)	Ontwikkeling van een online symbioseplatform, gekoppeld met de Cirkeltips: 1) Verfijning datamodel voor online symbioseplatform obv Linked Data 2) Proeftuin Symbiose: proefdraaien online versie en testen door bedrijven 3) Aanzet tot business plan voor gebruikers	Kwaliteitsvol en op maat van noden en wensen van gebruikers	1) Onder begeleiding van IMEC is het datamodel voor het symbioseplatform verfijnd. Doorheen de ontwikkeling van het symbioseplatform zorgen we ervoor dat we de relevante gegevens met behulp van linked data zullen kunnen delen. Daarnaast is er ook uitgebreid overleg geweest met andere entiteiten van de Vlaamse Overheid die investeren in linked data. Onze methodiek en uitwerking is daardoor afgestemd. De OVAM neemt zelf een actieve, innovatieve rol op door zelf gegevensbronnen aan te leveren in linked data. Het gaat specifiek om de lijsten met EURAL-codes en materiaalcategorieën. 2) In samenspraak met team ICT is de planning voor de ontwikkeling volledig bijgesteld. Aanleiding is onder meer dat ICT een nieuw team van ontwikkelaars heeft samengesteld en een nieuwe manier van werken heeft geïntroduceerd. De oplevering van het platform is opgedeeld in drie fases: MVP-0: deze eerste basisversie bevat alle basisfunctionaliteiten voor eindgebruikers: online vragen/aanbiedingen invoeren, en vervolgens relevante aanbiedingen/vragen voor de eigen invoer bekijken. Oplevering is voorzien in Q1 2019. MVP-1: deze versie bevat alle functionaliteiten die te maken hebben met identificatie en vertrouwelijkheid van gegevens, meer bepaald: inloggen via e-ID volgens de centrale Vlaamse procedure, ondernemingen kunnen aangeven welke gegevens vertrouwelijk zijn. Oplevering voorzien eind 2019. MVP-2: deze versie bevat vnl alle functionaliteiten waarmee het symbioseteam de gebruikers online kan ondersteunen, bijvoorbeeld via mail/chat. De ontwikkeling van MVP-0 loopt op schema. Begin 2019 zullen we enkele vermoedelijke heavy users MVP-0 op een testomgeving laten testen. Die feedback nemen we uiteraard mee in de verdere ontwikkeling. 3) Samen met IMEC is een verkennende studie uitgevoerd, waarbij de kandidaat-gebruikers hebben geprofileerd. Op 29/11 staat een workshop gepland, waarin we de potentiële business modellen voor Symbiose kritisch zullen bespreken. Die oefening zou eind 2018 moeten uitmonden in de keuze van een business plan voor het Symbioseplatform.
project	Ecodesign	Duurzaam design is een integrale ontwerpactiviteit wat betekent dat ontwerpers, naast functionaliteit, esthetiek, ergonomie, veiligheid en economische waarde, ook milieucriteria tijdens de ontwikkelingsfase van een product in rekening brengen. We blijven daarom inzetten op het thema richting ontwerpers en profielen die een invloed hebben op het beslissingsproces van een product. We informeren en sensibiliseren via het aanbieden van instrumenten, zetten in op samenwerking met verschillende partners, voeren onderzoek en beïnvloeden het Europees wetgevend kader. We zetten ook in op onderwijs, zowel de productontwikkelaars als breder (de profielen die invloed hebben op het ontwerpproces).	We zetten in op eerstelijns één op één trajecten met bedrijven die impact hebben, zoals Tupperware, Samsonite. Pro-actief aanbieden met focus op de kunststoffen materiaal-stroom, maar ook ingaan op opportuniteiten.	minstens 10 bedrijven actief benaderd minstens 5 op ons aanbod ingegaan	10 bedrijven werden benaderd, telkens toonaangevende spelers binnen hun segment. 7 hebben toegezegd voor een 1 op 1 begeleiding. Met Veldeman (bedden-matrassen) werd een brede ecodesign workshop gedaan. Eandis: 2 trajecten lopende (slimme meters en inzet van gerecycleerde kunststoffen). Kellogg wil bekijken of/hoe de Pringles can in de PMD+ zak kan en hoe ze deze verpakking in de toekomst nog duurzamer kan maken door ecodesign toe te passen. Samsonite: positief intakegesprek en terugnamesysteem harde valiezen opgezet in Frankrijk. Alpro (soyavoeding): positieve intake en technische vragen gesteld verpakkingen. Tupperware (kunststof huisraad) kende positieve intake, maar juridische finetuning strikte NDA loopt nog. Thule (bagagesystemen): positieve intakemeting en in 2019 volgt grote ecodesign workshop. Met zes bedrijven werken we ook in 2019 samen. Met Flanders DC check of de bedrijven worden opgenomen in Close-the-Loop design. We evalueren deze aanpak en houden een brede professionele ondersteuning binnen onze werking Haakten af: Bematrix – standenbouwsystemen (positief intakegesprek, maar afgezegd na overleg met leveranciers), Torfs (door planning) en Coriotech bleek niet geschikt voor traject.
			De engagementen zoals vermeld in de samenwerkingsovereenkomsten met de 4 grote ontwerp-opleidingen worden nagekomen, waaronder uitreiking OVAM Ecodesign Award voor Studenten, de organisatie van lezingen en workshops ecodesign en Ecolizer. Ook EHO kit en OST-toolkit-workshops blijven in het aanbod.	1) Uitreiking 12de editie van de Studentenaard, met meer kwalitatieve inzendingen 2) Minstens 4 Ecolizer/ecodesign workshops zijn georganiseerd	1) De studentenaard had een recordaantal inzendingen (65). De uitreiking en tentoonstelling ging door op de Week van het Ontwerpen en het Interieur Design City Festival (Kortrijk). 2) De docenten van Idea & Innovation Management (Erasmushogeschool) en de lerarenopleiding economie (Uhasselt) ontdekten de EHO-kit en SIS Toolkit (OST). Veldeman ging met studenten aan de slag met de OST. Daaruit volgde een 1-op-1 traject met dit bedrijf. Er werden nog 4 workshops met de OST gehouden voor meer dan 70 studenten.
			Er zijn Ecodesign Challenges georganiseerd waarbij studenten werken rond een maatschappelijke milieuitdaging.	Minstens 2 challenges zijn georganiseerd met minstens 4 opleidingen	3 challenges zijn georganiseerd met 5 opleidingen en meer dan 280 studenten. Thema's: levensduurverlenging van speelgoed, textiel en plastic systems. Daarnaast organiseerden we een bootcamp over retail.
			De ecodesign-werking wordt verdergezet via beheer Ecolizer en andere tools zoals website, uitreiking Henry van de Velde Award Ecodesign, ENEC-samenwerking, exploratie "nieuwe" thema's zoals gedragsbeïnvloeding.	1) Aantal gebruikers van Ecolizer en bezoekers website stijgt 2) Kwalitatieve inschrijvingen Award	1) De uitreiking van de Henri Van de Velde Award Ecodesign by OVAM verliep zeer succesvol. De afspraken met Flanders DC werden grondig herbekeken en versterkt. 2) De Ecolizer blijft een stijgend aantal gebruikers en ontwerpen kennen. Cijfers voor 2018: 989 nieuwe gebruikers, 2693 nieuwe ontwerpen, dat geeft een totaal van 3.479 unieke gebruikers & 8.842 ontwerpen. Ook voor de website zijn de cijfers zeer positief in 2018: 40.382 unieke gebruikers.
project	Afzet stimuleren door meer financiële stimulansen voor circulaire producten	Er zijn voorstellen uitgewerkt voor economische/financiële instrumenten die ingrijpen aan het begin van de keten en als doel hebben meer producten op de markt te krijgen die recycleerbaar zijn en/of gerecycleerd materiaal bevatten. In eerste instantie wordt gekeken naar een BTW-verlaging voor enkele cases, maar ook alternatieven worden bekeken (milieubijdrage, ...)	1) Oplijsten van producten waarvoor een BTW-aanpassing op korte termijn wenselijk en haalbaar is 2) In overleg met de sector, de FOD en de andere gewesten Uitbouwen van contacten met de FOD Financiën en Leefmilieu en daar draagvlak creëren om BTW-aanpassingen door te voeren 3) Bij voldoende draagvlak concrete wijzigingsvoorstellen uitwerken samen met de FOD 4) Daarnaast verkennen we alternatieve mogelijkheden voor het stimuleren van gerecycleerde producten/producten die recycleert bevatten. Zo wordt o.m. het instrument heffingen geëvalueerd op zijn mogelijkheden om de circulaire economie te faciliteren	Kwaliteitsvol	1) Een lijst van producten die uit meer gerecycleerde materialen kunnen bestaan, is beschikbaar. 2 en 3) Uit overleg met FOD Financiën blijkt dat er weinig tot geen mogelijkheden zijn om btw-tarieven te verlagen voor circulaire producten omwille van de Europese btw-richtlijn. We gaan nu proberen via FEAD de aanpassing van de Europese btw-richtlijn op de agenda te krijgen. Binnen de schoot van het intrabelgisch platform is een actieplan opgesteld voor het bevorderen van het op de markt brengen van recycleerbare producten, garanderen van veilige en milieuverantwoorde recyclage en bevorderen van de afzetmarkt van recyclaten. 4) Er is een overzicht gemaakt van financiële stimulansen die doorheen de keten kunnen worden ingezet. Per productketen moet worden bekeken in welke fase van de keten het best wordt ingegrepen. Daarnaast zijn er alternatieve voorstellen gelanceerd die aan het begin van de keten ingrijpen. Zo zijn er nieuwe eisen opgenomen in Vlaerna 7 mbt gerecycleerde inhoud van afvalzakken. Er is een minimumbedrag voorgesteld dat moet worden aangerekend bij het ter beschikking stellen van plastic draagtassen. Er is een verbod opgenomen voor het gebruiken van wegwerpbekers en eenmalige drankverpakkingen op evenementen, tenzij ze gescheiden worden ingezameld voor recyclage. Een studie over het vermijden van niet recycleerbare verpakkingen loopt binnen het halve europrogramma.

1.4	Eindverwerking	Vlaanderen hanteert het principe van de zelfvoorziening en kiest ervoor om zelf de volledige verantwoordelijkheid te nemen voor de verwijdering van het Vlaamse gemengd stedelijk afval, wat betekent dat de gewestgrenzen in principe gesloten blijven voor export voor verwijdering door verbranding (D10) en voor nuttige toepassing (R1) van dit afval	De som van de hoeveelheid gestorte en verbrande afvalstoffen afkomstig van het shredderen van schroot, is verminderd tov 2014		
project	Innen van heffingen	Het basisprincipe van de milieuheffing is dat de vervuiler betaalt. In Vlaanderen is men milieuheffing verschuldigd voor het storten van afvalstoffen, het verbranden van afvalstoffen en sinds 2003 ook voor het sorteren en voorbehandelen van afvalstoffen. Daarnaast is ook milieuheffing verschuldigd als Vlaamse afvalstoffen buiten het Vlaamse <u>gewest worden gestort, verbrand, gesorteerd of voorbehandeld.</u>	Aantal controles	400	Aantal controles heffingen tijdens het 4e kwartaal: 109. Met een totaal aantal controles voor 2018 van 566 is de doelstelling dus ruim gehaald.
project	Regierol verbranding	Alleen afval dat niet recycleerbaar en wel brandbaar is, komt in aanmerking voor thermische eindverwerking. We stemmen de afvalverbrandingscapaciteit af op de nog resterende restafvalproductie. De OVAM zorgt voor een overkoepelende regie op Vlaams niveau.	Ontwikkeling langetermijnvisie op eindverwerking met o.a. instrument voor afbouw van afvalverbrandings-installaties . Er wordt onderzocht welke hefboomen ontwikkeld kunnen worden om de energetische valorisatie te maximaliseren	Visie ontwikkeld tegen maart 2018 Instrument uitgewerkt in 2018 en operationeel tegen 2020	Een consensustekst werd onderhandeld. De ontwikkeling van een gedragen visie werd bemoeilijkt door de sterk uiteenlopende meningen van de belangrijkste stakeholders. De consensustekst is door de onderhandelaars van Interafval en Go4Circle goedgekeurd. G4C legt de tekst voor aan eigen Raad van Bestuur. Verder overleg vinnen werkgroep eindverwerking wordt terug opgestart. Voortbouwend op de consensustekst, is de regierol van de OVAM bij de capaciteitsplanning en monitoring voor eindverwerking scherper omschreven. Verwacht aanbod en verwerkingscapaciteit tot 2021 zijn ingeschat. In een nog volgend achtergronddocument wordt verder ingegaan op de berekeningswijze en in te zetten instrumenten.
			Vergelijking van verwerkingsscenario's voor restfractie van HHA en niet-specifiek categorie II bedrijfsafval	Studie beschikbaar in 2018	De studie werd uitgevoerd door CE Delft. 6 scenario's worden onderzocht. Op vraag van de stakeholders zal de studie worden uitgebreid met een extra verwerkingsscenario. Nadien volgt een critical review door VITO. Na het beëindigen van de studie zal VITO beleidsmatige aanbevelingen en de noodzaak tot verder onderzoek formuleren (voorzien februari 2019).

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
2	We dragen bij aan een circulaire economie via het sluiten van materiaalcringen.				
proces	Adviesverlening omgevingsvergunningen afvalstoffenbeheer	Tijdige en kwaliteitsvolle adviesverlening voor vergunningsaanvragen (omgevingsvergunning)	% adviezen afgeleverd binnen de wettelijke termijn	95%	97%
proces	Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van de aanvragen voor grondstofverklaring	% dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%	93%
2.1	Via een integrale aanpak herontwerpen we een aantal product- of materiaalketens				
project	Productketen Afvalbanden	Vervanging van de aanvaardingsplicht door een andere vorm van UPV voor afvalbanden. Aan producenten worden zeer ambitieuze preventie- inzamel- en verwerkingsdoelstellingen opgelegd die gradueel kunnen stijgen. De producenten (collectief of individueel) krijgen de volledige operationele vrijheid in de wijze waarop ze deze doelstellingen halen. Er zal moeten worden gerapporteerd aan de OVAM (met certificering).	Er wordt een tekstvoorstel voor Vlarema opgemaakt. Dit wordt op een IKW voorgelegd om af te toetsen of dit voorstel overeenstemt met de verwachtingen. Na bevestiging door IKW wordt het voorstel in Vlarema 7 opgenomen.	Tijdig en kwaliteitsvol	Er vonden drie IKW's plaats over de startnota voor een nieuwe MBO. Ondanks de geleverde antwoorden, wordt er politiek geen consensus bereikt over het behoud van de aanvaardingsplicht als beleidsinstrument voor afvalbanden. OVAM blijft wel 100% achter deze beleidskeuze staan. We bereiden momenteel het antwoord voor op de vragen van de derde IKW. Het kabinet Leefmilieu zal dan afwegen of een volgend IKW wordt georganiseerd. Eens de politieke beslissing over het beleid voor afvalbanden duidelijk is, starten we met het uitwerken van deze beslissing. Als de aanvaardingsplichtconvenant wordt goedgekeurd in Vlarema 7, kan de OVAM een convenant met de sector afsluiten.
project	Productketen Afvalolie	Voor afgewerkte olie geldt een aanvaardingsplicht die zowel op de vervangmarkt als op de markt van eerste montage van toepassing is.	1) Nieuwe MBO is van kracht. 2) Aanpassing aan het operationeel systeem omwille van nieuwe marktprijzen. Eventuele herziening van de verwerkings-doelstellingen op basis van de laatste stavaza techniek.	1) tegen eind 2018 2) tegen einddatum MBO	De startnota voor de nieuwe MBO werd op 25 mei definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De MBO werd onderhandeld. De tekst is klaar, maar de sector wil eerst nog politiek aftoetsen of de in de startnota voorziene studie (om te kunnen meten hoeveel een verbruiker van olie afvoert in functie van de aankoop, op vraag van IKW) niet achterwege kan gelaten worden. De ontwerp MBO werd dus nog niet bezorgd aan het kabinet voor de goedkeuringsprocedure. Als de aanvaardingsplichtconvenant wordt goedgekeurd in Vlarema 7, zal ipv een MBO, een convenant worden afgesloten.
project	productketen AEEA	Samen met beheersorganismen werken aan meer transparantie in de keten. Inzetten op handhaving, zelfcontrole door betere afstemming weelabex en iso 17020.	1) Keuringsattest ISO17020 is opgevraagd bij alle Vlaamse verwerkings voor AEEA. 2) Checklisten voor keuring ISO17020 worden beter afgesemd met WEEELabex en omgezet in een MB. 3) Het MB Hergebruikscriteria is afdoende gesensibiliseerd.	Kwaliteitsvol	1) Het opragen van de keuringsattesten bij de verwerkers van AEEA kon niet zolang er geen Ministerieel Besluit werd gepubliceerd hoe de keuringen moesten verlopen (zie punt 2). Bovendien werd in de loop van 2018 beslist hiermee te wachten tot na de oprichting van de VZW BeWeee (december 2018). 2) De checklisten voor de audits ISO17020 werden omgezet in een MB dat op 12 oktober 2018 gepubliceerd werd. De verschillende stakeholders werden betrokken bij de inhoudelijke uitwerking, alsook bij de sensibilisering na de publicatie van het MB. 3) Het MB Hergebruikscriteria werd uitgebreid gesensibiliseerd via de verschillende stakeholders.
project	productketen Verpakkingen	Aanpassing ISA aan implementatie Richtlijn Verpakkingen: Ambitieuze Vlaamse doelstellingen integreren in ISA.	Beleidsstandpunt OVAM is klaar en wordt verdedigd op IVC.	Kwaliteitsvol	In 2018 werd onderhandeld om de lopende aanpassing van het ISA (verankering Mooimakers, personeelsevaluatie en plastic draagtassen) bijkomend aan te passen met het oog op: 1) de implementatie van aangepaste EU-verpakkingsrichtlijn (hogere doelstellingen) en kaderrichtlijn (EPR requirements); 2) uitvoering geven aan de door de VR goedgekeurde verpakkingsnota 2.0. Het beslissingsorgaan van de IVC heeft op 4.10.2018 een consensus bereikt over de aanpassing. Het tekstvoorstel werd vervolgens overgemaakt aan de drie gewestelijke kabinetten met het oog op het starten van de goedkeuringsprocedure. De OVAM wil nog een laatste wijziging aan het ontwerp aanbrengen nl. aanscherpen van de doelstelling voor de 90% inzameling van drankverpakkingen gezien de grote impact van eenmalige glazen drankverpakkingen.
		Nieuwe erkenning Fost Plus wordt onderhandeld.	1. OVAM-standpunt wordt opgemaakt. 2. Standpunt wordt onderhandeld op IVC. 3. Erkenning wordt ondertekend	OVAM-standpunt is geïntegreerd in erkenning	Eind juni 2018 heeft Fost Plus zijn nieuwe erkenningsaanvraag ingediend bij de IVC. Deze is in een hoorzitting bij de IVC besproken met Interfal, GO4C, Copidec en Fost Plus. De teksten worden momenteel gefinaliseerd en zullen tegen het eind van het jaar ondertekend worden door de drie gewesten. De nota over het verpakkingenbeleid 2.0 is goedgekeurd door de Vlaamse Regering op 20 juni 2018. De daarin opgenomen krachtlijnen zijn, indien relevant, vertaald naar de erkenning. Het implementatieplan P+, voorgesteld door Fost Plus, is op 7 juni 2018 goedgekeurd door de IVC.

		We formuleren een integrale visie op het verpakkingenbeleid met krachtlijnen én een concretisering van verschillende mogelijkheden. Een zeer belangrijk handvat is een ambitieuze invulling van de UPV, met een correcte kostentoewijzing voor verpakkingen in het zwerfval en het restafval. Een statiegeld kan daar deel van uitmaken.	1) Gevalideerde visie op het verpakkingenbeleid 2) Starten van de implementatie van de visie op verpakkingenbeleid 2.0 met een focus op het doen landen van de discussie over het wel of niet invoeren van statiegeld op drankverpakkingen in de vorm van een wettelijke regeling, en een verkenningstraject met de distributie om meer recycleerbare verpakkingen in te zetten	Tijdig en kwaliteitsvol	De OVAM-visie op het nieuwe verpakkingen- en zwerfvalbeleid die eind 2017 aan de minister werd voorgesteld, is door ons kabinet gebruikt voor het opstellen van een conceptnota verpakkingen- en zwerfvalbeleid 2.0. Deze is na discussie op IKW's en in het parlement in juli goedgekeurd door de Vlaamse regering. Er is niet gekozen voor een statiegeldsysteem, maar wel voor alternatieve doelstellingen en maatregelen. Aan de minister is een plan voor implementatie van deze conceptnota overgemaakt voor 2018 – 2020. Elementen uit dit plan zullen hoofdzakelijk worden gerealiseerd via wijzigingen in Vlarema en het ISA, en de nieuwe erkenning Fost Plus. Daarnaast is de opmaak van een green deal met de distributie/voedingssector voorzien voor gebruik van minder en beter recycleerbare verpakkingen. Eind 2018 is samen met de sector gestart met de opmaak van een road map "voedingsverpakking van de toekomst". Aan Fost Plus is de opdracht gegeven na te gaan welke de mogelijkheden zijn om niet recycleerbare verpakkingen uit de markt te krijgen, gebruikmakend van een studie die eerder in 2018 is gebeurd in opdracht van de FOD Leefmilieu.
project	productketen Textiel	In 2017 werden een aantal gesprekken gevoerd met vertegenwoordigers uit de consumententextielketen over de knelpunten in de keten en de mogelijkheden om de keten van de consumententextiel meer circulair te maken. Ook werden een aantal mogelijke beleidsinstrumenten verkend en opgesteld om stappen te zetten richting een circulaire textielketen. Daarom willen we nu in 2018 de textielketen samenbrengen en werken aan een actieplan om de textielketen meer circulair te maken.	1) Zicht op instrument of mix aan instrumenten om de uitdagingen in de keten op te lossen 2) Actieplan	Kwaliteitsvol en gedragen door de actoren	Samen met de actoren in de textielketen is een visie op circulair textiel opgesteld. De visienota inclusief actieplan, wordt afgewerkt tegen half december. Dit zijn de grote lijnen: 1) Voor consumenten textiel: focus op sorteren, hergebruik en hoogwaardige recyclage i.e. opvolgen aanpassingen sorteerbodschap, toegang tot textiel voor alle inzamelaars (cf. juridische disputen Coberec, Komosie, ...), opvolgen hoogwaardige recyclageprojecten (o.a. Tissue,..). Voor een echte circulaire textielketen moet ook gewerkt worden aan transparantie in de keten, kwaliteit van het textiel. Dit is productbeleid en dus federale bevoegdheid. 2) Voor bedrijfstextiel: Veel producenten/beslissingscentra liggen nog in de eigen regio. Voortbouwen op het reeds geleverde onderzoek en werk en de green deal circulair aankopen textiel.
project	Productketen Matrassen	Afgedankte matrassen worden op dit moment ingezameld en verwerkt via de grofvuilfractie. Bepaalde producenten nemen initiatieven tot vrijwillige terugname van afgedankte matrassen. De OVAM wil ervoor zorgen dat de afgedankte matrassen op een meer hoogwaardige manier gerecycleerd worden. Het instrument dat hiervoor zal gebruikt worden is aanvaardingsplicht, waarbij ook het aspect ecodesign aan bod komt. De aanvaardingsplicht werd in 2017 uitgesteld met drie jaar tot 2021.	1) De professionele sector wordt in kaart gebracht 2) Startnota naar kabinet	1) tegen midden 2018 2) tegen februari 2019	De aanvaardingsplicht voor matrassen wordt van kracht vanaf 1 jan 2021. Als de aanvaardingsplichtconvenant wordt goedgekeurd in Vlarema 7, wordt de procedure voor totstandkoming van een overeenkomst met de sector veel korter. Als gevolg daarvan is de consultatie van de professionele sector uitgesteld tot juni 2019. Eind 2018 stelde Valumat haar visienota voor. Het UPV-systeem waar de sector voor pleit is echter niet in overeenstemming met de aanvaardingsplicht. De sector vraagt dan ook een aanpassing van het wettelijk kader. We kunnen hier echter niet op ingaan.
project	productketen (consumenten) Meubelen	In 2017 werden een aantal gesprekken gedaan met actoren uit de meubelketen over knelpunten en oplossingen voor een meer circulaire meubelketen. Op basis van deze gesprekken en literatuuronderzoek werden een aantal mogelijke pistes opgesteld o.a. een UPV meubel binnen een circulaire economie, maar ook andere instrumenten zijn mogelijk. Daarnaast is er nog de recente studie van het EEB "circular economy opportunities in the furniture sector".	1) Zicht op de meest geschikte instrumentenmix 2) Actieplan tot 2021	Kwaliteitsvol en gedragen door de actoren	De focus van OVAM inzake een circulaire meubelketen ligt vooral op het stimuleren van inzameling, hergebruik en recyclage. Focus ligt enerzijds op een hergebruikvergoeding als instrument. Hiervoor is een onderzoek gelanceerd, met meubelen als case. Wat recyclage betreft wordt de link gelegd met het Europees project Urbanrec waarin (pilot)recyclagetechnieken voor grof vuil worden uitgetest.
2.2	We verhogen de hoeveelheid recycleerbare kunststoffen in Vlaanderen in een gesloten kringloop.	Vlaanderen is Europees en internationaal koploper in chemie en kunststofproductie. Veel kunststoffen zijn vervaardigd uit aardolie. De aardolievoorraden nemen echter af en aardolie zal op termijn opnieuw duurder worden. Recyclage kan een oplossing zijn. Op Europees niveau wordt echter slechts 7% van de afgedankte kunststoffen ingezameld en slechts 4% Er wordt meer en meer ingezet op de selectieve inzameling van kunststoffen en er wordt ook al een stuk van deze kunststoffen vrij hoogwaardig gerecycleerd. Toch is nog veel vooruitgang nodig om de circulaire ambitie waar te maken. Om een toekomstvisie te ontwikkelen van hoe we in Vlaanderen kunnen bijdragen aan het sluiten van de kringloop van de kunststoffen wordt een Beleidsplan kunststoffen 2019-2024 opgesteld met als doel om in 2025 te kunnen aantonen dat wij de kunststofkringloop zichtbaar op een aantal punten hebben gesloten en lekkages uit de keten meetbaar hebben verminderd	De hoeveelheid kunststof in restafval daalt met 50% t.o.v. 2014		
project	Hoe kunnen we in Vlaanderen de transitie naar circulaire kunststoffen intensifiëren?		1) De feedback en input van de individuele consultaties en stakeholderworkshop zijn verwerkt in een visiepaper, waarin de concrete uitgangspunten voor toekomstig werk helder geformuleerd zijn. 2) Gedragen set van doelstellingen met voorstel van maatregelen om een investeringskader te scheppen voor productie en recyclage van kunststoffen 3) Opmaak voorontwerptekst Beleidsplan 4) Finalisatie ontwerpplan tot plantekst	1) jan 2018 2) eind 2018 3) maart 2019 4) 2e helft 2019	Het actieplan voor kunststoffen is voorbereid en de krachtlijnen zijn goedgekeurd door de directie. Een ontwerptekst waarbij een integrale ketenaanpak centraal staat, is beschikbaar. De output van een stakeholderworkshop en de individuele gesprekken die in 2017 werden gehouden, zijn gebruikt om een aantal visies, ambities en doelstellingen voor de kunststofkringloop te formuleren. Deze zijn afgestemd met de Europese Plastic Strategy, richtlijnen en andere beleidsplannen (marien zwerfval, verpakkingenbeleid 2.0). In 2019 gaat de ontwerptekst in consultatieronde, om tegen medio 2019 de procedure op te starten.
2.3	In 2030 gaat Vlaanderen op een duurzame en geïntegreerde manier om met alle biomassa(rest)stromen.	In 2010 vertegenwoordigde de biobaseerde economie 9% van de brutomarge van de industrie in Vlaanderen en 5,7% van de totale tewerkstelling. Daarnaast blijkt dat biobaseerde producten in Vlaanderen nu reeds een vijfmaal grotere waarde en tien keer meer tewerkstelling genereren dan bio-energie. Biomassa is dan ook een waardevolle grondstof die zo veel mogelijk op een duurzame manier ingezet moet worden volgens de cascade van waardebehoud.	Voedselverlies	daling met 15% tegen 2020	
			Reststromen uit groen-, natuur-, bos- en landschapsbeheer worden maximaal gemobiliseerd. Tegen 2020 wordt minstens 10% van het jaarlijks aanbod aan Vlaams bermmaaisel dat voldoet aan de		
			Tegen 2020 bestaan in Vlaanderen geproduceerde spaanderplaten voor minstens 70% uit		
			Tegen 2020 wordt 50% van het Vlaams aanbod van B-hout onderworpen aan een bijkomende		
proces	Advisering groenestroomcertificaten	Tijdige en kwaliteitsvol advies verleend	% administratief volledige dossiers behandeld binnen wettelijke termijn	90%	Er waren 40 aanvragen in 2018. 37 ervan waren administratief volledig . 36 hiervan werden behandeld binnen de wettelijke termijn (97%).
proces	Afleveren van erkenningen dierlijke bijproducten	Erkennen van verwerkers / hanteringsbedrijf DBP en Behandelen van adviesvragen voor erkenningen door de Mestbank	% tijdig behandelde aanvragen	90%	92% van de dossiers werd tijdig afgehandeld

project	De kringloop van organisch-biologische (rest)stromen uit de keten landbouw, voeding tot consument	Doorheen de voedingsketen wordt inefficiëntie en verspilling teruggedrongen. Hierbij zetten we maximaal in op het voorkomen van voedselverliezen . Met de workshop en het dossier "voedseldistributieplatformen" zijn de knelpunten onderzocht. Bijzonder aandachtspunt is daarin de logistieke uitdaging.	De haalbaarheid van de ontwikkeling van een voedseldistributie-platform dat met behulp van een online-applicatie vraag en aanbod van voedseloverschotten regelt en zorgt voor de nodige logistieke ondersteuning, is onderzocht tegen medio 2018	Kwaliteitsvol	Het onderzoek "Voedselverlies en logistiek" is begin 2018 opgestart en verliep volgens plan. De stromen zijn in kaart gebracht en logistieke sector is bevestigd. Medio 2018 kreeg de verderzetting van het project groen licht. Dit betekent dat een tool zal ontwikkeld worden om de logistiek van voedseloverschotten te optimaliseren door een koppeling met de Schenkingsbeurs aan de databank van Vengo (transportplatform). Momenteel loopt het onderzoek naar de uitwisseling van data tussen Schenkingsbeurs en Vengo. Op 29/11 werd gestart met de proefprojecten .	
		De OVAM breidt de sorteerregels voor gft-afval uit met keukenafval dat dierlijke bijproducten van categorie 3 bevat, rekening houdend met de Europese verordening Dierlijke Bijproducten. Dat moet meer biomassa-reststromen uit het restafval halen en de sorteerboodschap voor de consument verduidelijken In samenwerking met de betrokken beroepsfederaties wordt de selectieve inzameling van OBA in de bedrijfssectoren in beeld gebracht en worden sensibiliseringscampagnes uitgewerkt om de selectieve inzameling van OBA te promoten	De OVAM levert aan alle gft-verwerkers een erkenning af, gebaseerd op de resultaten van de procesvalidatie.	Tegen eind 2018	Alle gft verwerkers worden in december door de OVAM erkend voor het verwerken van keukenafval. De validaties bij de 8 gft verwerkers zijn met goed gevolg uitgevoerd. Er is een communicatiecampagne opgezet naar de bevolking en de intercommunales, in overleg met Vlaco en de gft verwerkers . In december wordt deze campagne geïntensifieerd.	
			1) Er is een rapport over de stand van zaken van SI van OBA per bedrijfssector. 2) De sensibiliseringscampagnes werden uitgevoerd.	Kwaliteitsvol	1) Overzichtsrapportage over aanpak in de zorgsector is gepland tegen eind 2018 zoals voorzien. Volgend jaar volgt het onderwijs. 2) De verplichting voor selectieve inzameling van keukenafval en etensresten in de bedrijven met grote en middelgrote organisch afval-productie is onderbouwd en opgenomen in ontwerp Vlarema 7. Verdere planning en uitrol van de selectieve inzameling met o.a. sensibiliserings-campagnes is afhankelijk van de politieke consensus en goedkeuring van deze maatregel in Vlarema 7.	
project	Aanpassing besluit DBP	Wijzing van besluit Dierlijke Bijproducten verder uitvoeren (o.a. aanpassing besluit ikv kringinzameling en inzameling van keukenafval)	Het wijzigingsbesluit is goedgekeurd en gepubliceerd in het staatsblad	Tijdig en kwaliteitsvol	IF gaf een gunstig advies op 25 april 2018 waarna het ontwerpbesluit (incl gunstig advies IF) werd verzonden naar het kabinet op 13 juli. Omdat het Overlegcomité van 7 september werd geannuleerd is het vooruitzicht voor december: kabinet agendeert tegelijk op overlegcomité en bereidt principiële goedkeuring VR voor. Daarna advies Raad van State. Vermoedelijke definitieve goedkeuring januari 2019.	
2.4	De OVAM doet Vlaanderen materiaalbewuster bouwen en verbouwen.	Jaarlijks heeft de Vlaamse bouw ongeveer 40 miljoen ton grondstoffen nodig en is daarmee één van de grootste grondstoffenverbruikers. Tegelijk is de bouw één van de grootste producenten van afval. Momenteel wordt daarvan al meer dan 90% gerecycleerd, maar	2017: Actieprogramma voor 2017-2018 is samengesteld in overleg met stakeholders	tijdig en kwaliteitsvol, en gedragen		
project	Urban mining Bouw	Het project stimuleert het selectief slopen en optimaal inzetten van materialen in de bouwsector in gesloten materialenketens binnen een waardeketen die een economisch haalbare praktijk toelaat. Aan de hand van proefprojecten wordt voor verschillende materiaalketens (beton, metselwerk, hout, gips, cellenbeton, vlakglas, ...) een (technische) analyse gemaakt of selectief slopen en verzamelen praktisch mogelijk is om de gewenste kwaliteit van sloopmateriaal te bekomen (beperkt aandeel stoffen). Voor de verschillende materiaalketens wordt de waardeketen in kaart gebracht.	1) Opmaak Green Deal met VCB en lancering proeftuin en oproep voor proefwerven en ondersteunend onderzoek via proeftuin 2) Eindrapport urban mining potentieel, werkanalyse, zakenmodel en model ketensamenwerking	Tijdig en kwaliteitsvol	Een ontwerptekst voor een Green Deal Circulair Bouwen is voorbereid en goedgekeurd door alle partners. Alle betrokken partners zijn bereid hun engagement op te nemen. Officiële ondertekening volgt op Batibouw 2019. Voor de proeftuin Circulair Bouwen is het concept uitgewerkt, eveneens in samenspraak met de partners in de sector. Een consortium vanuit de VITO en het WTTCB kreeg de opdracht toegewezen. Het reglement voor de ondersteuning van het onderzoek op kleine werven is afgerond en goedgekeurd. Vanaf januari vertrekt de oproep naar mogelijke partner-aannemers via de kanalen van de VCB en andere stakeholders. We verwachten dat de werven starten vanaf maart 2019. Tracimat is gestart en werkt op basis van een goedgekeurde standaardprocedure aan de sloopopvolging van gebouwen en infrastructuur. De invoering van de verplichting voor de opmaak van een sloopopvolgingsplan voor grote werken in Vlarema en de invoering van het onderscheid HMRP-LMRP bij de breker zorgde ervoor dat Tracimat meteen op volle kracht van start moest gaan. Deze abrupte overgang zorgde voor operationele problemen bij Tracimat wat overgangsbepalingen voor het afleveren van verwerkings-toelatingen noodzakelijk maakte. Dit gebeurde via een aanpassing van het MB. Het Vlarema werd aangepast waardoor het toepassingsgebied van het sloopopvolgingsplan verruimde tot infrastructuurwerken en grote residentiële gebouwen. De interpretatie van de regelgeving zorgt wel voor veel vragen. Met de architecten van NAV heeft de OVAM een info-campagne uitgewerkt (feb.- maart 2019). Verplichting sloopopvolging is nog niet opgenomen in Vlarema. Hier vraagt politiek om meer onderbouwing. Dit jaar is gewerkt aan sociale aspecten die bepalend zijn voor de bereidheid om de symbiose tool te gebruiken. Met stakeholders hebben we knelpunten en mogelijkheden voor uitwisseling van secundaire grondstoffen besproken. Algemeen boeken we weinig vooruitgang omdat de samenwerking pover is. We willen daarom in 2019 samenwerking opzetten met enkele partners binnen het consortium om rond bepaalde aspecten te werken.	
			Context: Praktische afspraken ivm werking en uitrol Tracimat worden bewaakt (afspraken via sectoroverleg, link tussen asbestinventaris en sloopinventaris/sloopopvolgingsplan)			
			FISSAC			
project	Instrumentarium om impact materiaalkeuze te bepalen	We ontwikkelen een ontwerptool voor bouwprofessionals om de materiaalimpact van een gebouw te kwantificeren. Een globale score geeft de totaalimpact van alle materialen samen op gebouwniveau weer. Een goede afstemming met de EPD-databank en een correcte integratie van de data in de methodiek is hierbij cruciaal. We zetten ook in op een verdere uitbreiding van het toepassingsgebied richting weg- en waterinfrastructuur.	1) MMG-tool is beschikbaar. Vanaf 1e kwartaal 2018 start communicatie richting bouwprofessionelen. 2) Start ontwikkeling versie 2 met focus op integratie van de EPD-data 3) verdere verankering van de MMG-tool in de werking van de OVAM en in het beleid verkennen	Kwaliteitsvol	1) Na de lancering van de tool op Batibouw, hebben de gewesten drie succesvolle seminars over TOTEM georganiseerd. Op de 3 seminars samen waren een 400-tal aanwezigen. In parallel organiseerde de sector zelf ook een reeks epd-seminaries, in samenwerking met de gewesten. De opleidingen van TOTEM zijn een groot succes en er worden naast de 6 geplande nog 2 extra opleidingen in januari ingepland ism Ugent, 3E en Universiteit Luik. Momenteel heeft de tool al meer dan 1000 gebruikers. 2) Het raamcontract voor verdere ontwikkeling van TOTEM Backend en Frontend wordt tegen begin december toegekend. De nodige voorbereidingen worden getroffen, zowel bij FOD als bij TOTEM-backend om de data uit de EPD-databank te kunnen importeren in de TOTEM-applicatie. Een optimalisatie van de BIM-importmodule werd getest bij VK Engineers; op basis van de feedback zal begin 2019 een geoptimaliseerde versie in productie gaan. 3) Interne visie op verdere ontwikkeling van TOTEM en beleid is in een eerste benadering uitgewerkt; hier wordt verder op doorgewerkt in 2019. Facilitair bedrijf heeft de TOTEM tool geïntegreerd in al haar bouw-gerelateerde projecten. Onderzoek lopende om een 5-tal overheden (lokaal, Vlaams) te begeleiden bij een eerste TOTEM-toepassing binnen het kader van overheidsopdrachten en op basis van de lessons learned een handleiding op te maken voor overheidsinstanties. Daarnaast werden de nodige voorbereidingen getroffen voor een nieuwe samenwerkingsovereenkomst tussen de 3 gewesten en de federale overheid. Tegen eind 2018 wordt deze hopelijk nog getekend door de verschillende kabinetten.	

project	Veranderingsgericht bouwen	We tonen de meerwaarde van veranderingsgericht en materiaalbewust bouwen aan in de praktijk. Dit doen we aan de hand van de doorlichting en advisering van concrete voorbeelden in samenwerking met grotere bouwheren en communicatie hierover.	<p>1) De gesubsidieerde innovatieprojecten binnen het kader van subsidiebesluit lokale besturen, de call van Vlaanderen Circulair en de projecten binnen het raamcontract "advies duurzaam ruimtegebruik van terreinen met focus op CE en duurzaam materialenbeheer" worden begeleid</p> <p>2) Opmaak bouwcatalogus met concrete oplossingen voor veranderingsgericht en circulair bouwen</p>	Kwaliteitsvol	<p>1) Alle projecten worden begeleid. Binnen het project bij KAMP C (gesubsidieerd binnen de innovatieprojecten) werd de OVAM actief betrokken bij de inhoudelijke vormgeving van de opleidingssessies over circulair bouwen. TOTEM en veranderingsgericht bouwen kwamen uitgebreid aan bod in 1 masterclass; ook werd een tipje van de sluis opgelicht over de bouwcatalogus die in ontwikkeling was.</p> <p>Binnen het raamcontract advies duurzaam ruimtegebruik van terreinen met focus op CE en duurzaam materialenbeheer werd ervoor gekozen om de Potterij-site actief op te volgen. De opstart van een Living Lab op de site bleek echter niet evident. Er was nood aan meer (externe) middelen om activiteiten te organiseren en te faciliteren op de site. Deze extra middelen kwamen er eind 2018 via PIO (EWI) en via Call CE 2018. Met deze middelen kunnen we in 2019 van start met het Living Lab. We gaan op zoek naar producenten die willen experimenteren met hun aanpasbaar demonteerbaar bouwsysteem op maat van de (atypische ruwbouw van de) Potterij. We werken via een oproep die we in de markt lanceren, o.a. via het vastgoedplatform van Miss Miyagi.</p> <p>In 2018 zijn 14 projecten voor Circulair Bouwen uit de call CE van 2017 opgestart en begeleid. Eind 2018 kwamen daar nog een 18 projecten uit de call CE van 2018 bij. Hierbij wordt ad hoc advies gegeven.</p> <p>Los van een subsidiekader werd door OVAM ook geparticipeerd in het project WOON C (Wilsede), een denkplatform rond circulair én betaalbaar bouwen, waarin de gebruiker van de woning de garantie heeft om kwaliteitsvol te wonen bv. via prestatiecontracten. We hebben in 2018 een netwerk uitgebouwd rond 52 uitdagingen, met diverse stakeholders: architecten, investeerders, financiële instellingen, materiaalproducenten (voor ruwbouw en fit-out), meer info: https://vlaanderen-circulair.be/nl/blog/detail/woonc-als-wonen-kon-bevrijden.</p> <p>2) De bouwcatalogus werd in het najaar opgeleverd door VIBE.</p>
---------	----------------------------	---	---	---------------	---

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
3	We streven continu naar kwaliteitsverbetering van ons afval- en materialenbeleid				
project	Automatisering van AMB-processen	Het aanbieden van een klantgerichte en betrouwbare dienstverlening met minimale administratieve lasten	De nieuwe toepassing grondstofverklaringen zal in productie zijn en zal verder uitgebreid worden met extra sjablonen, opladen analyse in vorm van XML, automatische validatie van analysegegevens, automatisch verlenen van grondstofverklaringen.	Processen geanalyseerd, uitgetekend en nieuwe toepassingen die het proces ondersteunen geanalyseerd en ontwikkeld.	De aanpassingen aan het loket op basis van een interne en externe gebruikersanalyse zijn in de loop van maart in productie geplaatst. Het vernieuwde webloket GV is intern en extern positief geëvalueerd. De meeste gebruikers vinden het (na een inlooperperiode) overzichtelijk, gebruiksvriendelijk en efficiënter. De nieuwe sjablonen voor GV-besluiten zijn in gebruik genomen. Daarbij besteedden we aandacht aan de nieuwe OVAM-huisstijl, de wijzigingen ten gevolge van de ingebruikname van het webloket en de "heerlijk helder"-factor. De dossierbehandelaars reageerden positief. Bepaalde aanpassingen zijn nog niet gebeurd omdat deze als minder prioritair worden beschouwd: opladen van XML-analyses en de automatische validatie ervan, automatische verlening van GV.
			Nieuwe toepassing EVOA op basis van de business analyse die in 2017 heeft plaats gevonden en de onderhandelingen die momenteel op EU-niveau worden opgestart. De nieuwe toepassing wordt ook uitgebreid getest met key users.		Er werd het hele jaar intensief gewerkt aan de EVOA-toepassing (analyse + ontwikkeling). In de loop van februari of maart zal het loket waarmee bedrijven een kennisgeving kunnen samenstellen en indienen bij de OVAM, opgeleverd worden door ICT. We hopen dat het project in 2019 een vliegende doorstart zal nemen met een stevige versnelling, zodat in de loop van 2019 belangrijke delen van het interne dossierbehandelingsproces geautomatiseerd kunnen worden.
			In 2018 zal de OVAM samen met de Nederlandse collega's van ILT een pilootoefening doen om te bekijken of de Blockchain-technologie een meerwaarde kan hebben voor het digitaal uitwisselen van kennisgevingsdossiers en transportmeldingen. De pilootfase kan nadien uitgebreid worden met het oog op een digitale samenwerking tussen bedrijven OVAM en ILT.		De pilootstudie is uitgesteld tot 2019. Deze wordt betaald door NL maar kent problemen met de financiering.
			We onderzoeken welke wijzigingen aan het VLAREM -proces en -gegevensbeheersysteem nodig zijn om compatibel te zijn met de digitale omgevingsvergunning. De nodige wijzigingen aan het systeem worden doorgevoerd en de vernieuwde toepassing in gebruik genomen		Dit project werd noodgedwongen uitgesteld naar 2020 omdat het omgevingsloket nog niet aangepast is aan de digitale uitwisseling van besluitgegevens.
3.1	Door efficiënte kwaliteitsborging garanderen we een goede uitvoering van het afval- en materialenbeleid				
proces	Beheer van grensoverschrijdend transport van afvalstoffen en materialen	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van dossiers voor in- of uitvoer van afvalstoffen (EVOA)	% EVOA-dossiers binnen de wettelijke termijn afgehandeld	90%	99%
proces	Beheer van binnenlands transport van afvalstoffen en materialen	Kwaliteitsvolle opvolging van de negatieve keuringsverslagen van kwaliteitsborgingssystemen van inzamelaars, afvalstoffenhandelaars of –makelaars.	% negatieve keuringsverslagen waarbij de nodige remediërende maatregelen zijn genomen of is een schorsing uitgesproken	90%	100%. Er is in 2018 geen enkele keuring voor afval met negatief resultaat uitgevoerd. Eén negatieve keuring die eind 2017 werd uitgevoerd, werd pas begin 2018 gerapporteerd. Hiervoor werd de schorsingsprocedure doorlopen: voornemen tot schorsing verstuurd, verweermiddelen ingediend, voornemen opgeheven met nieuwe verkorte keuringsdatum. Voor dierlijke bijproducten was er in 2018 1 negatieve keuring. Hiervoor loopt de schorsingsprocedure: een voornemen tot schorsing werd verstuurd en hierop kwamen al verweermiddelen. Wat betreft de niet-tijdige keuringen werden 36 IHM's niet tijdig gekeurd. Hiervan werden 27 schorsingsprocedures opgestart (13 IHM's werden geschorst, de rest heeft zich in regel gesteld of zit in de schorsingsprocedure). 7 IHM's hebben zich buiten de schorsingsprocedure in regel gesteld (bv. via een positieve keuring). 2 IHM's zijn pas recent gemeld en worden zeer binnenkort behandeld. 8 IHM's voor Dierlijke bijproducten werden niet tijdig gekeurd. Hiervoor werden 6 schorsingsprocedures opgestart (3 IHM's werden geschorst waarvan 1 de schorsing ondertussen werd opgeheven), de rest heeft zich in regel gesteld. 2 IHM's zijn pas recent gemeld en worden zeer binnenkort behandeld.
proces	Afleveren van erkenningen voor laboratoria	Tijdige en kwaliteitsvolle behandeling van erkenningen voor laboratoria	Aantal tijdig afgeleverde erkenningen	100%	Er werden in 2018 slechts 4 aanvragen ingediend, die allemaal tijdelijk werden behandeld.
proces	Opvolgen uitvoering MBO's en erkenningen	Opvolgen van lopende MBO's en erkenningen (bijwonen Raad van Bestuur beheersorganismen, IVC vergaderingen, IPUP, advies/goedkeuring rond actieplannen, communicatieplannen, financiële plannen, lastenboeken, twejaarlijkse rapportage aan Parlement...)	Aanwezigheidsgraad van 90% en tijdige uitvoering van alle advies en goedkeuringsbeslissingen	kwaliteitsvol	Ook in 2018 werden de MBO's en erkenningen tijdig opgevolgd door OVAM. Alle plannen en voorstellen van de beheersorganismen werden op kwaliteitsvolle manier beoordeeld via OVAM advies of goedkeuring. Vertegenwoordigers van OVAM waren ook aanwezig op alle RvB, AV en andere belangrijke meetings met de beheersorganismen.
3.2	We evalueren en verbeteren continu onze regelgeving en instrumenten				
proces	Aanpassing Vlarema	Door het afvalstoffendecreet te vervangen door een materialendecreet heeft de Vlaamse overheid al een belangrijke stap gezet naar een wettelijk kader voor een duurzaam materialenbeheer, met belangrijke principes als de uitgebreide producentenverantwoordelijkheid, 'end of waste' en het levenscyclusdenken. We streven er naar dat onze regelgeving continu wordt verbeterd.	Vlarema 7: Doorlopen van volledige goedkeuringsprocedure	Tijdig en kwaliteitsvol	Adviezen van SERV, Minaraad en SALV zijn verwerkt in ontwerp tekst Vlarema 7. De teksten werden op 13.11.2018 doorgestuurd naar het kabinet. IKW wordt verwacht in eerste week van december. Vlarema 7 zal in december voor een 2e keer principieel worden goedgekeurd, waarna het vertrekt naar de RvS. Definitieve goedkeuring voorzien begin 2019.

			In functie van bepaalde inhoudelijke prioriteiten worden een aantal instrumenten (UPV, ecodesign, heffingen, evenementenbeleid, EVOA, Vlarem, grondstofverklaringen) geëvalueerd en geoptimaliseerd.	Tijdig en kwaliteitsvol	In Vlarem 7 is een vereenvoudigde procedure opgenomen voor het implementeren van een UPV, nl. de aanvaardingsplichtconvenant. Ikhv het verandertraject AMB zijn een aantal procesanalyses doorgegaan (EVOA, Vlarem) of inhoudelijke visies opgesteld (evenementenbeleid, voedselverlies, hergebruik en deeleconomie). Deze evaluaties hebben geleid tot een andere organisatie (EVOA) of nieuwe inhoudelijke accenten. Er is een voorstel uitgewerkt om in Vlarem geen rubriek 2 op te leggen voor elke afvalverwerkingshandeling om zo de recyclage in bepaalde gevallen te vereenvoudigen.
3.3	Via een adequaat databeheer monitoren we en verbreden we ons inzicht in afval- en materialenbeleid				
proces	Inzamelen en beheer van afval- en materiaalgegevens	We zorgen ervoor dat de beschikbare gegevens over het beheer van afvalstoffen en materialen en de actoren betrokken bij het afval- en materialen-beheer een coherente dataset vormen met consistente gegevens zodat zo veel mogelijk gegevens aan elkaar gekoppeld kunnen worden. We gebruiken de beschikbare afval- en materiaalgegevens om te voldoen aan de verplichte rapporteringen (Vlaams, Europees, internationaal) en optimaliseren de inzameling en verwerking van deze gegevens.	Alle in 2018 voorziene verplichte afvalrapporteringen zijn tijdig uitgevoerd (PRTR, EUROSTAT-rapportering, Vlaamse regionale indicatoren, MIRA, tarieven en capaciteiten 2017, Monitoringsysteem voor Duurzaam Oppervlaktedelfstoffen-beleid, Voedselverlies)	Tijdig en kwaliteitsvol	PRTR-rapportering is in maart tijdig gebeurd. Er werden ook gegevens van vorige jaren verbeterd en aangepast in PRTR-herzieningsproces. EUROSTAT-rapportering en rapportage bij MIRA is tijdig en kwaliteitsvol gebeurd. Data voor rapportage T&C werden tijdige en kwaliteitsvol ingezameld. Na akkoord van DR over de eindconclusie, is rapport klaar voor publicatie. Rapport 'huishoudelijke afvalstoffen en gelijkaardig bedrijfsafval 2017' en aanvullende nota met beleidsconclusies zijn goedgekeurd. Dit rapport wordt dit jaar gepubliceerd via OVAM-nieuwsbrief, OVAM-website, persbericht. Gegevens over de food waste plugin zijn intern al beschikbaar. MDO werd door Albon uitgesteld naar 2019 maar deze volgende campagne is reeds voorbereid.
			De barometer selectieve inzameling wordt opgesteld door VAL-I-PAC zoals bepaald door artikel 18 van haar erkenning als beheersorganisme voor verpakkingafval. De barometer moet inzicht geven in enerzijds de graad van selectieve inzameling ('gedragsindicator') bij bedrijven en non-profit-organisaties en anderzijds de hoeveelheden selectief ingezamelde afvalstromen. In september 2018 rapporteert VAL-I-PAC voor de eerste keer. De indicatoren die ze moeten rapporteren en de verwerking van de gegevens worden in het voorjaar 2018 vastgelegd.	Tijdig en kwaliteitsvol	Er is een akkoord bereikt tussen de drie gewesten, IVC en Valipac over welke gegevens zullen gerapporteerd worden (= de barometer selectieve inzameling). Het eerste rapport zal opgeleverd worden eind december/begin januari. Dit zal ons een idee geven van welke sectoren het meest problematisch zijn op vlak van selectieve inzameling. Omdat het de eerste rapportering betreft, is er een achterstand opgetreden.
project	Nieuwe methodieken geven beter inzicht in de effecten van circulaire economie	Een beleid ontwikkelen ter ondersteuning van een CE, roept de noodzaak op aan te duiden hoe circulair onze economie is. Er is dus nood aan indicatoren die de problematiek goed kunnen duiden en zichtbaar maken, waaraan doelstellingen kunnen worden gekoppeld, waarmee beleidsmaatregelen kunnen worden geëvalueerd en externen kunnen worden geïnformeerd en gesensibiliseerd.	Oplevering eerste ontwerpset van indicatoren met bijhorende doelstellingen	kwaliteitsvol	In december zal een eerste ontwerpset van indicatoren circulaire economie met bijhorende doelstellingen worden voorgesteld. Deze set is gebaseerd op verkenningen die zijn gebeurd binnen SUMMA (op basis van literatuurstudie en stakeholderoverleg), op gesprekken die hebben plaatsgevonden in het kader van de voorbereiding van een bijdrage regeerakkoord circulaire economie, op interne workshops die hebben plaatsgevonden ikv het verandertraject en op studies die de relatie tussen broeikasgassenuitstoot en materialenbeheer verduidelijken.
			1) Blauwdruk voor het nieuwe rapport is afgewerkt. 2) De nodige gegevens zijn ingezameld, gevalideerd en verwerkt 3) De eerste versie van het rapport is klaar voor publicatie	Tijdige en kwaliteitsvol Gepubliceerd	De structuur van het rapport is vastgelegd en alle gegevens zijn verzameld. Draft-versies van de factsheets zijn opgesteld. Enkele fact sheets worden dit jaar nog volledig uitgewerkt zodat deze als basis kunnen dienen voor de finale rapportage in 2019.
		Zowel op korte als lange termijn kan het materialenbeleid ook een belangrijke bijdrage leveren aan het klimaatbeleid door een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Deze verbanden zijn tot nu toe nog te weinig gelegd. Tegen eind 2018 zijn we in staat om de broeikasgassenimpact van materialenbeleids-maatregelen beter in te schatten.	Een publicatie die het verband tussen het halen van klimaatdoelstellingen en de circulaire economie verduidelijkt	Kwaliteitsvol	In juni 2018 werd de brochure met de 7 boodschappen over klimaat en circulaire economie gepubliceerd samen met het bijhorende achtergrondrapport. De boodschappen werden ook intern verspreid en op diverse externe fora toegelicht (bv Minaraad, klimaatcongres San Francisco). We zorgden er ook voor dat circulaire economie als transversale maatregel opgenomen werd in het Vlaams Klimaatplan 2021-2030 en in Vlaamse klimaatadaptatieplan 2021 - 2030. We schreven ook een bijdrage over dit topic voor het nieuwe CE rapport van het EMA dat in 2019 gepubliceerd wordt.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
4	Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036				
4.1	Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen				
proces	behandelen meldingen bodemverontreiniging en schadegevallen	We ondersteunen steden en gemeenten kwaliteitsvol en informeren hen bij hun plichten in kader van schadegevallen en meldingen. We zoeken klantgerichte oplossingen voor de verdere aanpak van schadegevallen en meldingen	We behandelen de schadegevallen snel. Waar we bevoegde overheid zijn, vaardigen we maatregelen uit binnen de 30 dagen	95%	Voor 2018 (1/1/18-20/11/18) zijn er in totaal 190 nieuwe schadegevallen bij de OVAM gemeld. 100% van de schadegevallen waar de OVAM voor bevoegd is, werden binnen de 30 dagen behandeld.
project	Preventie van bodemverontreiniging	We stimuleren het voorkomen van bodemverontreiniging via een integrale aanpak	We formuleren een duidelijke preventie-visie en bedden preventie in in de corporate communicatie	kwaliteitsvol	Een visie op preventie is vertaald in een driesporenbeleid. - Alle standaardprocedures voorzien een verplichte advisering door de bodemsaneringsdeskundigen over preventie-acties op basis van zijn vaststellingen op terrein. - Een doelgroepgerichte benadering is vooropgesteld met in 2018 een specifieke focus op KMO's. Dit heeft zich onder meer vertaald in een specifieke communicatie opgenomen in samenwerkingsovereenkomsten met federaties. - We maken de beste technieken via een beleidstraject bindend. Zo was er de nieuwe BBT studie rond inkuiping bij opslag van gevaarlijke en brandbare vloeistoffen, evenals een actualisatie van de code van goede praktijk voor de bouw van tanks voor gevaarlijke stoffen.
Project	Kwaliteitsvol grondverzet	Bij grondverzet bestaat het risico dat verontreinigde grond verder verspreid wordt. Om ervoor te zorgen dat uitgegraven grond zorgvuldig wordt beheerd en hergebruikt, werken we de regelgeving verder uit.	We zorgen dat alle voorbereidende stappen gezet zijn (codes, standaardprocedures,...) zodat het uitvoeringsbesluit succesvol in voege kan treden. Hierdoor is de traceerbaarheid evenals de handhaving van de grondachtige stromen versterkt. De aanwendbaarheid van bagger- en ruimingsspecie is ingebed in de bodemreglementering.	Tijdig en kwaliteitsvol	De codes en standaardprocedures voor de praktische uitvoering van de vernieuwde regelgeving grondverzet zijn opgemaakt en alle voorbereidende stappen zijn gezet zodat deze tijdig kan voorgelegd te worden aan de minister voor goedkeuring. Zo kan de regelgeving op 1 april 2019 soepel in voege treden.
4.2	De saneringen van alle historische bodemverontreiniging opstarten tegen 2036		Percentage gestarte saneringen (50% tegen 2020)	46%	
Project	Risicogronde lokaliseren	De inventarisatie van de risicogronde wordt afgerond. Nadat de gemeenten verklaren dat ze klaar zijn, gebeurt een kwaliteitscontrole.	Alle gemeenten verklaren tegen juli dat hun gemeentelijke inventaris klaar is. Gemeenten die niet klaar zijn ontvangen de vraag voor een verantwoording en timing. Gemeenten waarvoor de OVAM verklaart dat de gemeentelijke inventaris kwaliteitsvol is. De screening van de risicogronde voor de inschatting en opvolging van de onderzoeksplicht kan starten. (2019: Volledig)	Tijdig 240	Voor 307 van de 308 gemeenten is de GI volledig uitgewisseld. Met de stad Antwerpen zijn nieuwe afspraken gemaakt, zodat deze in de 1ste helft van 2019 kan vervolledigd worden. De kwaliteitscontrole kon worden versneld, zodat voor 243 gemeenten de kwaliteitscontrole is afgerond.
		De gemeentelijke inventarissen worden actueel gehouden. We evolueren hierbij van de projectmatige aanpak naar een procesmatige beheer van de inventaris van risicogronde.	We brengen het actualisatieplan in praktijk (incl. opvolging indicatoren, ontwikkelingen omgevingsvergunning, eventuele acties naar gemeenten). Eerste ervaringen leiden ertoe dat we eind 2018 een procesmatige werking hebben.	Tijdig	Afspraken rond het beheer en de actualisatie van de GI zijn met de lokale besturen in detail toegelicht in de 6 regionale toelichtingen. De technische analyse om de centrale uitwisseling om de opstap te maken naar het omgevingsloket is er een analyse en voorstel beschikbaar.
Project	2028: bodemonderzoeken afgerond	Screening onderzoeksplicht risicogronde: De gegevens van de risicopercelen worden per gemeente gescreend, geclusterd en verrijkt tot gegevens per risicogronde op basis waarvan de verdere aanpak en prioriteit kan worden bepaald. Opvolgen onderzoeksplichtingen: We zetten de opvolging van de periodieke onderzoeksplicht verder. Daarenboven informeren we de bedrijven met een onderzoeksplicht in 2021. Ook gronden met andere onderzoeksplichtingen worden op een doelgroepgerichte wijze benaderd.	Het aantal gemeenten waarvoor de screening is afgerond, de toetsing aan het ruimtemodel is uitgevoerd en de verdeling van de locaties naar aanpak is afgerond. (2019: 280, 2020: Volledig)	180 gemeenten, volledig en kwaliteitsvol	Voor 180 gemeenten is de screening volledig afgerond.
			Met een brede communicatiecampagne vergroten we het bewustzijn over het historische passief én duiden de nieuwe onderzoeksmomenten.	Tijdig en kwaliteitsvol	Een communicatieopdracht werd opgemaakt en gegund aan een gespecialiseerd bureau. De communicatiecampagne is in volle voorbereiding, waarbij een aantal testgemeenten geselecteerd worden, een campagne website opgezet wordt en de bestaande OVAM pagina's een nieuwe structuur krijgen.
			Aantal risicolocaties die geïnformeerd zijn over hun onderzoeksplicht.	3000	Er zijn in 2018 ruim 3400 risicolocaties geïnformeerd over hun onderzoeksplicht, inclusief de locaties waar een doelgroepgerichte actie plaatsvond. Na een tragere opstartfase kon het tempo van informeren in de loop van 2018 worden opgedreven via extra VTE-inzet en via bijkomende externe opdrachten, zodat dit in 2019 optimaal kan verderlopen.
			Aantal risicolocaties waarvoor de OVAM in 2018 een eerste oriënterend bodemonderzoek ontvangt of bevestiging krijgt dat het in realiteit geen risicolocatie is.	3500	Op datum van 26/11 is de grootte-orde van 3500 risicogronde waarvoor een eerste OB(B)O is ingediend of is bevestigd dat het in werkelijkheid geen risicogronde betreft, behaald. Dit houdt een stijging van 25% in voor de ingediende 1ste bodemonderzoeken tov vorig jaar, en bijna 40% tov begin 2017. Dit betekent dat de nodige stroomversnelling is ingezet.
proces	Behandelen van bodemonderzoeken en -saneringen	We zorgen ervoor dat bij locaties met bodemverontreiniging de bodemverontreiniging verder in kaart wordt gebracht en indien noodzakelijk de sanering wordt opgestart.	Percentage van de nieuwe dossiers van de afgelopen twee jaar met een Duidelijke Aanwijzing van een Ernstige Bodemverontreiniging waarvoor de OVAM een beschrijvend bodemonderzoek ontvangt (incl OBBO's).	50%	Dit percentage werd ruimschoots bereikt, met name 75%.

			Percentage van de dossiers van de afgelopen twee jaar met saneringsnoodzaak waarvoor de OVAM het (beperkt) bodemsaneringsproject ontvangt.	60%	Een studie naar doorstroomtijden geeft aan dat de duurtijd tussen de uitspraak rond een BBO en het indienen van een BSP gemiddeld 12 maanden belooft. Via extra aansporing kan deze gemiddelde termijn mogelijk nog beperkt dalen, maar de ambitie van 75% ingediende BSP's van dossiers met een uitspraak tot saneringsnoodzaak in 2017 en 2018, blijkt niet haalbaar. Met de resultaten van de analyse van de doorstroomcijfers kunnen in de toekomst meer realistische inschattingen worden opgemaakt. Eind november lag dit percentage op exact 60%
		We zorgen ervoor dat rapporten tijdig worden beoordeeld.	% OBO's behandeld binnen 60 dagen	90%	99%
			% BBO's behandeld binnen 60 dagen	90%	97%
			% BSP's behandeld binnen 90 dagen	90%	89% (Streefwaarde werd omwille van bijkomend dossierspecificaties (Ford Genk) en informaticatechnische problemen niet behaald.)
project	Financiële verzelfstandiging bodem	We werken financieringsmechanismen uit om de realisatie van project 2036 mogelijk te maken en optimalisaren de cofinanciering	Er is een duidelijke visie voor de goedkeuring van het Vlarebo	tijdig en kwaliteitsvol	De studie naar verzelfstandiging van de financiering van het bodembeleid werd afgerond. De randvoorwaarden voor alternatieve vennootschapsvormen werden duidelijk, waaruit blijkt dat deze piste momenteel niet opportuun is. Bijkomende financiering voor de volledige uitrol van het project 2036 werd beoogd via een verhoging van de retributie van het bodemattest. Finaal werd dit door de minister niet voorgesteld aan de Vlaamse Regering. Andere voorstellen tot wijziging van de Vlarebo, inclusief de optimalisatie van de cofinanciering, werden wel goedgekeurd. In afwachting van duidelijkheid rond bijkomende financiering voor het project 2036, zijn een aantal prioriteiten gesteld als werkwijze op korte termijn.

5	Duurzaam bodembeheer draagt bij tot een efficiënt ruimtegebruik, economische ontwikkeling en een gezonde leefomgeving.				
5.1	Duurzaam bodembeheer faciliteert de ruimtelijke ontwikkeling				
proces	Geïntegreerde ambtshalve bodemsanering	ambtshalve bodemsanering is een hefboom voor herontwikkeling op vlak van ruimte, van economie, van leefomgeving en gezondheid. We stemmen de sanering systematisch af op maatschappelijke of lokale noden door integratie op te zoeken.	Aandeel van de opgestarte ambtshalve bodemsaneringen die geïntegreerd verlopen.	25%	In meer dan 30 dossiers werd integratie toegepast. 10 hiervan bevinden zich in Antwerpen, 9 in Oost-Vlaanderen, 7 in West-Vlaanderen, 3 in VI-Brabant en één in Limburg. De middelen die in deze dossiers worden geïnvesteerd belopen meer dan 9 mio euro of meer dan 27% van het jaarbudget.
Project	Huissaneerder terreinen Vlaamse overheid	We bieden voor onze collega-overheden een aanpak op maat die er voor zorgt dat de Vlaamse Overheid haar voorbeeldrol kan vervullen. Door het activeren van bodemonderzoeken kan de OVAM extra ondersteuning bieden rond innovatie, waterbodems en asbest	We werken een strategie uit waarbij we voor elke entiteit met 50 of meer niet-onderzochte risicogronden tot een meerjarenplanning komen	Tijdig en kwaliteitsvol	Alle 11 grootgrondbezittende overheden zijn geïnformeerd over hun risicogronden en is een globale meerjarenplanning afgesproken. Daarenboven zijn alle entiteiten van het departement Omgeving geïnformeerd. Alles samen vertegenwoordigt dit 95% van alle nog niet-onderzochte risicopercelen. De OVAM begeleidde de grootgrondbezitters om de overgemaakte informatie accuraat te krijgen. We lanceerden een oproep naar Vlaamse overheden voor ondersteuning bij specifieke projecten. 6 Projecten werden ingediend en komen inhoudelijk in aanmerking.
proces		We voeren het uitgebreide protocol scholen verder uit	aandeel scholen op risicogronden waar OBO's zijn opgestart	33%	We stelden voor 159 scholen een erkend bodemsaneringsdeskundige aan om verder onderzoek uit te voeren (> 70%), 39 dossiers hiervan werden volledig afgerond.
proces		We sluiten nieuwe samenwerkingsakkoorden met lokale besturen betreffende gasfabrieksterreinen waar het lokale bestuur saneringsplichtig is zodat bij alle dossiers een overeenkomst is gesloten tegen eind 2018	We sluiten bijkomende overeenkomsten zodat eind 2018 er 13 gesloten overeenkomsten zijn	100%	11 overeenkomsten zijn getekend. Twee overeenkomsten zitten in de laatste rechte lijn voor ondertekening. Op 27/11 dient de gemeente Merksplas de voorgelegde overeenkomst nog te tekenen. Ook de overeenkomst te Mol zit in de laatste rechte lijn : deze is overgemaakt aan de Minister voor verdere ondertekening.
5.2	We investeren in brown- en blackfieldontwikkeling				
Proces	We stimuleren extra focus in de brownfieldconvenanten, vooral op vlak van duurzaamheid	We benaderen brownfieldconvenanten blijvend prioritair. Bij een nieuwe call brownfieldconvenanten blijven we streven naar criteria omtrent duurzaamheid. Bij een selectie van de in 2017 ingediende projecten volgen we de duurzaamheidsambities op. We bekijken de opportuniteit van het begeleiden van een optimalisatietraject.	We begeleiden in drie projecten de duurzaamheidsaspecten	3	In 3 dossiers worden duurzaamheidsaspecten begeleid door de OVAM. Voor het dossier te Mechelen is een ontwerper aangesteld om een ontwerp van masterplan te maken. Voor 2 andere dossiers te Sint-Niklaas en te Izegem zijn de voorbereidingen begeleid.
project	We investeren in de prioritair aanpak van brownfields	We zetten de OVAM-instrumenten optimaal in voor brown- en blackfielddossiers en sluiten diverse convenanten af.	We ruimen in vele brownfielddossiers de struikelblokken op en/of vatten de brownfieldsanering aan. We voeren hierrond een actieve communicatie met 2 communicatieacties	15	Er werd in 15 dossiers een doorbraak gerealiseerd. Bij het grootste aandeel werd dit bereikt door overtuigen van de onderzoeks- of saneringsplichtigen door het geven van adviezen op maat. Op die manier hebben 5 saneringsplichtigen opnieuw de bodemsanering opgepikt en bij 3 dossiers is een (versnelde) overdracht gerealiseerd waarbij de nieuwe eigenaar de sanering op zich neemt. Daarnaast zijn er 3 brownfieldrealisatieconvenanten getekend en hebben we in 2 gevallen een overeenkomst getekend met een projectontwikkelaar, waardoor de sanering verdergezet wordt. Tot slot hebben we de saneringsplicht overgenomen van een bedrijf in faling (toepassing protocol curatoren) en een ander na afkoop van de saneringsplicht. Er werden geen communicatie-acties georganiseerd omdat de betrokken dossiers niet geschikt werden geacht voor communicatie.
5.3	Duurzaam bodembeheer faciliteert de economische ontwikkeling				
Proces	Uitbouwen en beheren bodemsaneringsfondsen	we ondersteunen de lopende fondsen en bodemsaneringsorganisaties	We zorgen voor een optimale aanwending van de fondsen (BOFAS en Vlabotex-middelen)	95%	zie financiële rapportage
project		We bouwen een totaalplan uit voor de activering van niet bij Vlabotex aangesloten (voormalige) droogkuisbedrijven	We rollen dit plan van aanpak uit voor niet bij Vlabotex aangemelde voormalige droogkuislocaties uit en starten de uitrol in heel Vlaanderen	in het totaal zijn minstens 40 OBO's afgerond	In de loop van 2018 hebben we meer dan 200 locaties gescreend. Voor 97 is deze screening reeds afgerond. In totaal is er voor 49 locaties het OBO opgestart en 35 OBO's afgerond. De uitvoering van diverse onderzoeken duurt langer dan voorzien omwille van langdurige aanvraagprocedures bij het boren op openbaar domein. Het plan van aanpak is intussen uitgerold over gans Vlaanderen.
			In samenspraak met Vlabotex activeren we niet-aangemelde droogkuisbedrijven in exploitatie	In 40 % van de vastgelopen dossiers worden de volgende fase effectief uitgevoerd	De begeleiding door VLABOTEX van de niet aangemelde actieve exploitanten heeft tot positieve resultaten geleid. Voor 43 % is het rapport horende bij de navolgende fase reeds ingediend bij de OVAM. Alle overige dossiers zijn in uitvoering op één dossier na. De begeleiding door VLABOTEX wordt positief geëvalueerd.
Project	opstarten nieuwe bodemsaneringsorganisaties	We stimuleren en ondersteunen verder de garage- en carrosserie-sector om zich te organiseren in de richting tot oprichting van een sectorfonds	In 2018 is er een erkenning voor het fonds voor de garage en carrosserie-sector.	31/12/2018	Op wetgevend vlak werden na de aangebrachte wijzigingen in het bodemdecreet mbt sectorfondsen (representativiteit, etc) op 16 maart 2018 de wijziging Vlaereb mbt sectorfondsen definitief goedgekeurd door de Vlaamse Regering. De vzw Tersana werd door de betrokken federaties (Traxio, Fegarbel, Fedagrim) opgericht op 28 februari 2018. Het erkenningsdossier, aanvraag tot startsubsidie en het subsidiëringsprogramma werden ingediend op het kabinet op 17 augustus 2018. De aanvragen werden ontvankelijk verklaard op 25 september en door IF gunstig geadviseerd op 6 november. De door de vzw Tersana ingediende aanvragen werden op 8 november overgemaakt aan het kabinet. Dit voor begrotingsakkoord en goedkeuring op de Vlaamse regering. Om de onderzoeksplicht te faciliteren werden door de federaties in het voorjaar raamovereenkomsten met EBSD aangeboden aan de betrokken garagesector. De gehele communicatie werd afgestemd tussen OVAM en de betrokken federaties.

Project	Samenwerking met doelgroepen	We realiseren met de landbouwsector een collectieve aanpak voor de onderzoeksplicht.	Een voorstel voor collectieve aanpak is voor handen.	Tijdig en gedragen	Na uitvoerige bespreking met Boerenbond vzw en ABS vzw is de overeenkomst in het najaar ondertekend door alle partijen. Deze overeenkomst wordt nog door minister Schauvliege, bevoegd voor zowel het beleidsdomein Landbouw als het beleidsdomein Omgeving, ter kennisname mede ondertekend. In de samenwerkingsovereenkomst worden afspraken gemaakt omtrent sensibilisering en preventie en rond informatieuitwisseling. Ook zullen de sectororganisaties hun leden ondersteunen bij het uitvoeren van bodemonderzoeken en -sanering, bijvoorbeeld door raamovereenkomsten af te sluiten of begeleiding te voorzien. Tot slot gaat de OVAM tevens de haalbaarheid en opportuniteit na van de oprichting van een bodemsaneringsorganisatie.
proces	Inzetten op innovatie en wetenschappelijk onderzoek	We verdiepen de inzichten in (de behandeling van) bodemverontreiniging. Naast de voorziene middelen voor wetenschappelijk onderzoek en studies besteden we ook 3% van onze ambtshalve middelen voor innovatie.	Vollgedige besteding van het vastleggingskrediet voor wetenschappelijk onderzoek en studies We leggen diverse opdrachten rond innovatie vast	€ 395.000 3%	zie financiële rapportage Op 8 locaties in Vlaanderen voerden we vernieuwende bodemonderzoeken uit. Dit omvat de toepassing van nieuwe (beschermde) technieken zoals iFlux, VaporSafe, VaporPin, Enissa. Ook haalbaarheidsstudies zoals transport over water, combinatie tussen sanering en energieopwekking en wastesten om het ELFM-potentieel te bepalen. Tot slot voerden we voor enkele testen in praktijk uit. Op 4 locaties in Vlaanderen werden full-scale innovaties uitgevoerd door injectie met specifieke producten of vernieuwde injectietechnieken. In totaal werd zo voor 1.261.230 EUR vastgelegd, of 3,8% van het beschikbare ambtshalve budget. Daarenboven dienden we innovatieve projecten in bij EWI (programma innovatief aanbesteden) en bij Europa (Interreg en Life), waarbij de projecten telkenmale aanvaard werden.
Proces	Beheer financiële zekerheden		% voorstellen FZ beoordeeld in 30 dagen	90%	94%
5.4 Duurzaam bodembeheer is essentieel voor een gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving					
Project	Prioriteit voor kwetsbare gebieden	We realiseren de doelstelling uit het regeerakkoord om binnen de kwetsbare gebieden alle noodzakelijke bodemsaneringen op te starten.	Voor 85% van de, eind 2014 gekende, locaties gelegen binnen drinkwaterwingebieden is de doelstelling bereikt.	85%	Voor meer dan 85 % van de eind 2014 gekende locaties gelegen binnen de drinkwaterwingebieden is de doelstelling bereikt. De reeds gekende OVAM-dossiers worden strikt opgevolgd. Locaties waar de periodieke plicht nog niet werd nagekomen, worden actief opgevolgd. Voor enkele locaties is de handhavingprocedure opgestart, de uitvoering van een ambtshalve OBO is hier in veel dossiers in afrondingsfase.
Project	Prioritaire aanpak woonzonepercelen	Gronden met een ernstige historische bodemverontreiniging bij onschuldige particulieren saneren we zo snel mogelijk	Bij bewoonde percelen met ernstige historische bodemverontreiniging worden de vervolgstappen ingepland binnen 12 maand.	75%	Voor 77% van de dossiers waar het BBO ouder is dan 12 maand is de fase BSP gepland of in uitvoering. Het gaat hier om 192 percelen (22 dossiers met particulier) die tijdig werden verdergezet. Ook voor recente BBO's van minder dan 12 maand oud meten we een verderzetting van 44% op 27/11. Hier werden ook 134 van de 301 percelen reeds ingepland binnen de 12 maand. Algemeen kon voor 2018 het streefdoel van 75 % bereikt worden.
project	Stookoliefonds wordt opgericht	Bij particulieren zorgen we voor een billijke oplossing bij de sanering van bodemverontreiniging ontstaan ten gevolge het gebruik van een stookolietank voor verwarmingsdoeleinden	De OVAM stelt de nodige beleidsvoorbereidende teksten en nota's op, afgestemd met de betrokken sectoren	Tijdig en kwaliteitsvol	Alle noodzakelijke teksten werden opgemaakt om wetgevend het geheel goedgekeurd te krijgen (samenwerkingsakkoord, decreet, UICL, Overlegcomité, etc). Het geheel heeft uiteindelijk geleid tot een getekend samenwerkingsakkoord (25 juli 2018) en positief advies van de Raad van State (30 okt 2018). Op 12 november 2018 werden alle nodige documenten overgemaakt aan het kabinet voor definitieve goedkeuring op de Vlaamse regering. Intussen worden door de petroleumsector de nodige voorbereidingen getroffen voor Bofas III en Premaz. Hierbij is OVAM vertegenwoordigd in het Interim Management Team en diverse werkgroepen.
Proces	Beheer ambtshalve bodemonderzoeken en -saneringen	Uitvoeren van ambtshalve bodemonderzoeken Uitvoeren van ambtshalve bodemsaneringen Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - onderzoek Beheer bedrijfsspecifieke overeenkomst Umicore - werken	Efficiënte en effectieve aanwending van de VAK-middelen	95%	zie financiële rapportage

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
6	Een open en toegankelijke overheid				
6.1	De OVAM als regisseur van het duurzame bodembeheer				
Project	Grondeninformatieregister wordt nog beter toegankelijk	Evaluëren en verbeteren grondeninformatieregister met het oog op de realisatie van onze strategische risico's en doelen.	We brengen tegen eind 2018 de toekomstige noden voor het GIR en de ondersteunende infrastructuur (incl. ontsluiting via bodemattest,...) in beeld.	Tijdig en kwaliteitsvol	De verhouding tussen de verschillende informatiekanalen (bodemattest, geoloket, woningpas,...) is in kaart gebracht, gekoppeld aan de versterking van de inhoudelijke doelstellingen (verrijking bodemattest). Om het bodemattest verder uit te bouwen als informatie-instrument is vanuit de inhoud de functionele analyse voor handen en de technische analyse opgesteld. Het plan van aanpak (plan B) om tegemoet te komen aan de moeilijkheden bij de uitwisseling van kadastergegevens met de AAPD wordt opgeleverd eind dit jaar.
		Het project heeft als doel het GIR in 2020 maximaal te ontsluiten. Het nieuwe geoloket wordt gelanceerd. Met dit platform beschikken we over een middel om algemeen bodeminformatie verder te verspreiden. Daarnaast ontwikkelen we een het webloket voor professionals voor gespecialiseerde bodeminformatie.	Geoloket is succesvol gelanceerd voordat de wijzigingen van het bodemdecreet in voege treden.	Tijdig en kwaliteitsvol	Het vernieuwde geoloket werd gelanceerd in juni 2018. Via het geoloket kan nagegaan worden of voor een opgegeven locatie informatie is gekend bij de OVAM. Het belangrijkste is echter niet het vernieuwde loket maar wel de achterliggende overschakeling van volledige DB2 GIS tools naar Post GIS tools. Tijdens afgelopen jaar bleken synchronisatieproblemen tussen MISTRAL DB2 en postgres het belangrijkste struikelblok. Deze zijn inmiddels opgelost. In december is de volledige overschakeling afgerond. Momenteel worden de werkprocessen van de GIS tekenaars gefinetuned zodat ook zij vlot kunnen werken met de nieuwe QGIS toepassing
			Een eerste versie van het webloket voor professionals is in testfase.	Tijdig	De ontwikkeling van het 'webloket professionals' is uitgesteld naar latere datum wegens hogere prioriteiten, nl technische revisie van Mistral en aanverwante toepassingen (JAVA 6 naar JAVA), de implementatie van Alfresco 5/ALFRED Desktop en de voorbereiding van de release voor aanpassing wetgeving inzake Gebruiksadviezen en asbestinformatie op het bodemattest. De revisie van Mistral was noodzakelijk ter voorbereiding van Alfresco 5 en de bodemattest-aanpassingen releases. De Alfresco 5 release heeft als doel technologische upgrade en support continuïteit.
		We bouwen het bodemattest verder uit als hét informatie-instrument dat een houvast biedt voor overdracht én duurzaam gebruik van de bodem.	Een verdere verrijking van het bodemattest gaat in productie (vermelding niet-risicogronden, inhoudelijke aanpassingen "blanco"-bodemattest, integreren gebruiksadviezen).	Eind maart aanpassingen bodemattest in productie	De voorziene verrijkingen van het bodemattest zijn inhoudelijk gerealiseerd. De IT-matige vertaling is in testfase.
Project	Woningpas	De Woningpas biedt een overkoepelend zicht op een woning / perceel van alle informatie aanwezig in attesten en keuringen in handen van verscheidene overheden. Het is een instrument voor de burger, een digitale kluis raadpleegbaar door de woningeigenaar en de door hem gemachtigden (koper, huurder, bouwteam, notaris). In eerste instantie brengt de Woningpas de energieprestatie (VEA), bodemkwaliteit (OVAM) en overige gebouweigenschappen (RWO) in beeld. De bedoeling is tegen 2022 alle relevante gebouwaspecten van een woning in kaart te brengen .	Light versie Woningpas gelanceerd tegen april 2018, met vermelding of een perceel opgenomen is in het GIR.	Tijdig	De streefdatum van april 2018 is tijdens de realisatie onmogelijk gebleken. Het voornaamste struikelblok hiervoor bleken het bekomen van de nodige machtigingen, en de aansluitingen op de VO bouwstenen (Magda, ACM/IDM ...). Het protocol met AAPD, noodzakelijk voor het ontsluiten van eigendomsinformatie, was getekend op 19/9. Pas na deze stap kon de ontwikkeling van de essentiële functionaliteiten gebeuren. Na uitvoerige testen (acceptatie, performantie en veiligheidstesten). werd de woningpas gelanceerd op 3 december
Proces	Beheer en ontsluiting bodeminformatie risicogronden		% aangevraagde niet-dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 14 dagen	99	100%
			% aangevraagde dossiergebonden bodemattesten afgeleverd binnen 60 dagen	90	100%
6.2	Door administratieve vereenvoudiging sparen bedrijven kostbare tijd en geld uit				
Proces	Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	We bouwen verder aan een goede begeleiding en opvolging van alle activiteiten van de bodemsaneringsdeskundigen met het oog op kwaliteitsverbetering.	Tegen eind maart is een gedragen manual voor de algemene kwaliteitseisen voor de <u>bodemsaneringsdeskundigen beschikbaar</u> .	Tijdig en kwaliteitsvol	Een manual voor de algemene kwaliteitseisen is beschikbaar en afgestemd met de sectorfederaties.
			We laten ons kwaliteitssysteem evolueren zodat het borg blijft staan eens de wijzigingen van het bodemdecreet van kracht worden.	Tijdig en kwaliteitsvol	Vanaf 1 april 2018 worden de audits uitgevoerd volgens de vereisten van het bodemdecreet. Om onze kwaliteit van de databank te blijven garanderen, is de administratieve controle op de bodemonderzoeken verhoogd.
			Percentage BSD's met een eerste volledige kwaliteitsmeting of uitgevoerde audit. (2019: 75-80 (100%))	66%	De streefwaarde van 66% is behaald waarbij extra inspanningen voorzien worden om de audit verslagen tijdig te communiceren naar de betrokkenen.
			Percentage van de BSD's waarvan voor minstens één locatie het veldwerk of de uitvoering van een <u>sanering(s)werk</u> is opgevolgd.	50%	Inmiddels zijn bij 80% van de deskundigen prestaties op het terrein opgevolgd.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
7	Geïntegreerde werking				
7.1	We trekken de transitieprioriteit Circulaire Economie				
strategisch programma	Vlaanderen Circulair: een plan voor de circulaire economie	Op 25 maart 2016 keurde de Vlaamse Regering de transversale beleidsnota 'Visie 2050, een langetermijnstrategie voor Vlaanderen' goed. Om dit te doen slagen bepaalde de Vlaamse Regering zeven transitieprioriteiten. 'De transitie naar de circulaire economie doorzetten' (verder: transitie circulaire economie) is een van de zeven transitiethema's.	3 overlegmomenten met de publiek-private stuurgroep Circulaire economieprojecten: - afsprakenkader over inhoudelijke en administratieve begeleiding van CE-projecten - bepalen focuspunten en lanceren 2de call Tweejaarlijkse actualisering van het rollend programma Vlaanderen Circulair (resultaat: ontwerp van OP 2019-2020)	Tijdig en kwaliteitsvol	De stuurgroep kwam 3 keer samen, met 2 extra overlegmomenten om te reflecteren over visie & strategie voor VI Circulair voor volgende legislatuur. GD Circulair Aankopen. Meer dan 100 aankoopprojecten zijn opgestart en een monitoringstool is operationeel voor opvolging ervan. 4 meetings van het lerend netwerk vonden plaats met als sluitstuk een groot Buyer meets Supplier event. Call Circulaire stad en circulair ondernemen: 15 projecten van de open call 2017 kregen alsnog een subsidie. In een nieuwe oproep subsidieerden we 53 van de 149 ingediende projecten. Naast de open call werd de focus gelegd op de bouwsector met Green deal en proeftuin Circulair bouwen. Intern werd de nodige afspraken gemaakt voor opvolging van projecten uit de call, green deal en proeftuin.
		In samenwerking met SUMMA zullen we: - Nieuwe milieu- en sociaal-economische indicatoren ontwikkelen voor de CE; - Meer kennis opbouwen over welke economische hefboomen en beleids-instrumenten kunnen worden ingezet voor het bevorderen van een CE; - Inzicht verwerven in hoe maatschappelijke ontwikkelingen vanuit het beleid kunnen worden bijgestuurd richting een circulaire economie	Het SUMMA-jaarprogramma 2018 wordt afgewerkt en een nieuw jaarprogramma is opgemaakt en in opstart. De langlopende onderzoekslijnen zijn opgestart en in overleg worden de cases aangeduid.	Tijdig en kwaliteitsvol	Het jaarprogramma 2018 is volgens plan afgerond. Onderzoeksopdrachten focussten zich op een analyse van de kunststoffen(recyclage)markt in Vlaanderen, de impact van bioplastics op de kunststoffenrecyclage, de ontwikkeling van een indicatorenset voor de circulaire economie, meten van de sociale en ecologische effecten van de deeleconomie (met mobiliteit als case), analyse van het werkgelegenheidspotentieel in bepaalde sectoren van de circulaire economie en het in kaart brengen van de relatie tussen circulaire economie en klimaat (met circulaire mobiliteit als case). De resultaten hiervan zijn o.m. gebruikt bij de opmaak van het actieplan kunststoffen en de bijdrage regeerakkoord CE. Het jaarplan 2019 is goedgekeurd. Aandachtspunten zijn o.m. de verdere ontwikkeling van de indicatorenset CE en analyse van maatregelen die de hergebruiksector in Vlaanderen kunnen ondersteunen.
7.2	We gebruiken de ruimte als hefboom voor een circulaire economie	In het klassieke afvalbeleid en bij het ontwerpen van producten hebben we vooral aandacht voor wát er met materialen gebeurt, maar veel minder voor wáár die activiteiten plaatsvinden. Nochtans heeft de locatie van die activiteiten een belangrijke impact op milieu en economische of maatschappelijke meerwaarde en op het bevorderen of juist tegenwerken van een circulaire economie. We zien dit zowel op macroniveau (internationale schaal) als meso- (regio of stad) als microniveau (wijk of industrieterrein).			
project	Circulaire gebiedsontwikkeling	Binnen verschillende gebiedsontwikkelingstrajecten stimuleren we de praktische doorwerking van de principes van circulaire economie en duurzaam materialen- en bodembeheer naar de verschillende studies, ruimtelijke structuurplannen, actieprogramma's en/of werven.	Actieve deelname aan 4 trajecten Deelname aan IABR 2018-2020 "The Next Economy" voorbereiden en opstarten.	Kwaliteitsvol Kwaliteitsvol	De betrokkenheid bij de gebiedswerking in de vier vooropgestelde regio's, is in 2018 bijgesteld. In Antwerpen en de Noordrand is de OVAM duidelijk "aanwezig" geweest. De gedachtevorming en het actieprogramma rond de Noordrand en meer specifiek Buda hebben concrete vooruitgang getoond. In Antwerpen, is naast het trekken van de studie Circulair Bouwen - die nog loopt tot februari/maart 2018, de betrokkenheid versterkt rond havens. T.OP Limburg kende geen vervolg, en de OVAM heeft daarin geen rol meer. T.OP Kustzone werd in feb/maart 2018 afgerond. Daartegenover staat het bijdragen aan het Atelier Oost-Vlaams Kerngebied (ikv IABR 2018-2020), en de opstart van de verkenning van Innovatieve Stadshavens. De doelstellingen zijn gehaald, in de zin dat de OVAM een zeer gewaardeerde en onmisbare partner is, als er een koppeling gezocht wordt tussen de circulaire economie en bodemgebruik en gebiedsgerichte opgaven. OVAM nam deel aan IABR 2018-2020 via algemene stuurgroep en netwerking. Er was concrete betrokkenheid via Atelier Delta en de OVAM zal een rol spelen in het opzetten van transversale leertrajecten rond Bodem (ikv Atelier OVK), Open Ruimte werksessie Grondzaken en de verkenning van een gezamenlijk NL-VL IABR-traject rond circulaire havens. De publicatie "designing the future" die is opgemaakt samen met de IABR en team Vlaams Bouwmeester bundelt de inzichten uit de reeks rondetafels en lezingen die werden gewijd aan de thema's mobiliteit, zorg, wonen, de productieve stad (circulaire economie), open ruimte, water en het stedelijk metabolisme.
project	REPAIR	REPAIR (REsource Management in Peri-urban AREas: Going Beyond Urban Metabolism – 2016-2020) focust zich op het optimaliseren van het grondstoffen- en materialenbeheer in 6 cases o.a. stad Gent.	Living labs Gent: in een brede consultatie met de lokale stakeholders zijn innovatieve oplossingen voor het beheer van biologisch afval van huishoudens verkend en voor het eerst getest	Kwaliteitsvol	Het model voor Gent werd in kaart gebracht, inclusief de socio-economische context, de probleemanalyse met de stakeholders als eerste aanzet tot de eco-innovatieve oplossingen en de besluitvormingsmodellen. 2 Living Labs vonden plaats in Gent. De eerste bracht de uitdagingen in kaart voor de inzameling en verwerking van gft-afval. De tweede definieerde een aantal prioritaire doelstellingen en mogelijke oplossingen voor het beperken van voedselverliezen, waardebehoud van organisch materiaal, efficiënt inzamelsysteem voor organisch afval in de regio en bijbehorende randvoorwaarden (wetgeving, innovatie, ...) Tijdens de EU-review werd het project positief beoordeeld. Sinds begin 2018 is OVAM ook lid van de executive board en kunnen we onze rol meer proactief opnemen.
project	Ontwikkelen van een sanerings- en herontwikkelingsstrategie verontreinigde terreinen	OVAM trekt samen met Team Vlaams Bouwmeester de Pilotprojecten Terug in Omloop. De pilotprojecten vormen een intensief onderzoek- en ontwikkelingsproject wat resulteert in innovatieve bouwprojecten die effectief zijn gerealiseerd, en dit binnen een tijdsefficiënt kader. De pilotprojecten leggen een direct verband tussen de praktijk (het bouwen), onderzoek, beleidsuitvoering en regelgeving.	Via deelname in de externe stuurgroep sturen we voor maximum 5 geselecteerde pilotprojecten de keuze van ontwerpteams, projectregisseurs en experts. Via een te valideren schetsontwerp zal een ontwerpend onderzoek plaatsvinden: uiteenlopende toepassingen van CE zijn zichtbaar in 3 van de 5 pilotprojecten	Kwaliteitsvol	De opvolging van de pilotprojecten is omgewerkt naar een opvolging van 1/ de projecten zelf - met verhoogde aandacht voor de bodemproblematiek - 2/ enkele bindende inhoudelijke thema's (tijdelijke invulling, grondbanken, circulariteit). De werking werd aangepast met minder frequente kwaliteitskamers maar nog steeds maandelijks overleg en intensieve ondersteuning door de OVAM. Het project loopt zoals gepland.

		De Potterij-site wordt als inspirerende voorbeeldcase herontwikkeld tot een circulair laboratorium	De oproep naar partners voor de herontwikkeling wordt voorbereid.	eerste ontwerp oproep opgemaakt	Het herontwikkelingstrajct voor de Potterij situeert zich zowel op korte als op lange termijn. De KT-ontwikkeling loopt met de huidige bezetting door tijdelijke gebruikers (momenteel 4) uitstekend. De LT-herontwikkeling van het stadsdeel als een circulaire hub wordt na voorbereiding door OVAM en 2 presentaties van de analyse en visie op het college van burgemeester en schepenen van Mechelen verder getrokken door de Stad Mechelen, waarbij OVAM wel betrokken blijft. Daarenboven vormt de Potterij de locatie voor een Innovatieve Overheidsopdracht met steun van EWI.
project	ELFM ²	De finale doelstelling van het ELM ² -project is een voorraadbeheerplan voor stortplaatsen waarbij deze locaties op een milieuveilige en duurzame manier worden ingepast in een lange termijn planning, waarbij voldaan is aan de afval-, materialen- en bodemdoelstellingen	We werken een code van goede praktijk uit zodat dezelfde beleidskeuzes gemaakt worden bij elke doelgroep	Tijdig en kwaliteitsvol	Deze code van goede praktijk is opgesteld en momenteel in consultatieronde bij de sectorfederaties VEB en VOBAS. Een uitbreiding voor asbestonderzoek op stortplaatsen werd gerealiseerd en mee in consultatie gegeven.
			1) Systematische inventarisatie van stortplaatsen en verbetering gegevenskwaliteit 2) Onderzoek van stortplaatsen in drinkwaterbeschermingszones	Inventaris is steeds actueel obv gekende informatie	De inventarisatie en screening is geïntegreerd binnen de project2036-aanpak en prioriteitstelling. Tijdens de toelichtingsmiddagen van project 2036 wordt de mogelijkheden voor de aanpak van stortplaatsen verduidelijkt. De focus ligt vooral op bodemonderzoeken van stortplaatsen. De stortplaatsen binnen DWWG krijgen een hogere prioriteit.
			Beslissingsondersteunend systeem FLAMINCO	Verfijning als basis voor keuzes bij inventarisatie-onderzoeken en koppeling met Ruimtemodel Vlaanderen	De verschillende criteria binnen Flaminco werden geëvalueerd. Hieruit kwam een selectie van de criteria voor de twee decision support tools van het RAWFILL-project, welke het vervolg zijn op het Flaminco-systeem.
			We werken ikv huissaneerder een methodiek en prioriteitsstelling uit rond stortplaatsen, zodat we bijzondere doelgroepen detecteren en de OVAM-rol kunnen bepalen We bepalen een kader voor tijdelijk ruimtegebruik voor de stortplaatsen waar een saneirng noodzakelijk blijkt of gebeurd is	ontwerp-methodiek klaar kader tijdelijk ruimtegebruik klaar uitvoering minstens 2 proefprojecten	De prioriteitsstelling is uitgewerkt, voortgaande op het ruimtelijk model van VITO en rekening houdende met de beschikbare middelen. De rol van de OVAM is hierbij vooral gefocust op de begeleiding van de betrokken lokale besturen. Een kader is uitgewerkt, en één proefproject in landbouwgebied, met sturing via gebruiksadviezen en monitoring, wordt nog geëvalueerd. Een tweede proefproject is in voorbereiding
			we finaliseren de proefprojecten	ambtshalve proefprojecten onderzoek & karakterisatie/valorisatie : onderzoek & karakterisatie wordt verder op punt gesteld, de mogelijkheden voor een light-versie voor valorisatie worden onderzocht	Een ELMproefproject rond scheiding en valorisatie werd succesvol gelanceerd en afgerond. De evaluatie is nog lopende.
		Opvolling en actieve bijdrage aan goedgekeurde Interreg-projecten: * COCOON: dit Europees project heeft als doelstelling om de 6 beleidsinstrumenten te verbeteren (t.o.v. de initiële situatie), (gedeeltelijk) te implementeren en te resulteren in een verhoogd aantal LFM-projecten. Vanuit OVAM zal naast de kennis- en ervaringsuitwisseling een specifiek kader voor stortplaatsen binnen de standaardprocedures worden voorgesteld. * RAWFill: dit project focust op de inventarisatie van stortplaatsen (databaseer, onderzoek, beslissingsboom,...). OVAM ondersteunt meeste werkpakketten en staat zelf in voor Decision Support Tool.	* Faciliteren van projecten * Uitvoering ondersteuning werkpakketten overeenkomstig afspraken * Rapport over ELM-beleid en ELM-potentieel bij Cocoon partners * voorstelling DST 1 en voorbereiding DST2 * Ontwerp van handboek met best practices over ELM	Tijdig en kwaliteitsvol	Cocoon : In juni werd een Report on Mapping gepubliceerd waarin de aandachtspunten bij beleidsinstrumenten voor LandfillMining zijn gebundeld. Rond beleidsaanpassing is het voorbeeld van de verplichte invoering van een bodemonderzoeksmoment - zoals gerealiseerd in het vernieuwde bodemdecreet - door de EU goed ontvangen. Er waren 3 partners meetings met kennisuitwisseling en kruisbestuiving. De regio Andalusia werkt een systeem van milieuheffing uit op basis van het Vlaamse voorbeeld. Rawfill : Een testcase rond de valorisatie van een stortplaats werd gestart te Meerhout. Ook de ontwikkeling van een beslissingsondersteunende toepassing is gestart. In Oost-Europa ligt de term "mining" gevoelig. Om een actief beheer van stortplaatsen ook daar mogelijk te maken, verbreden we de term naar Dynamic Landfill Management
project	OVAM-Samenwerkingsverband	We zijn de engagementen nagekomen die zijn vastgelegd in de reeds afgesloten samenwerkings-verbanden met de gemeenten. Nieuwe SV en nieuwe projecten worden opgezet wanneer opportuniteiten zich aandienen.	Jaarlijks hebben we met de gemeenten een bespreking van de engagementen om deze te verdiepen en actualiseren Aan elke centrumstad is een voorstel gedaan voor afsluiten van een OVAM-SV.	100%	Met alle centrumsteden zijn gesprekken gevoerd. Met Turnhout en Roeselare resulteerde dit in nieuwe samenwerkingsverbanden. Met Leuven, Vilvoorde, Hasselt, Brugge en Oostende is (nog) geen SV afgesloten. Door het vertrek van de coördinator is de planning nadien aangepast. Het instrument is geëvalueerd, zowel intern als door een bevraging bij de steden waarmee een SV is afgesloten. De steden ervaren vooral het aanspreekpunt, alsook het halfjaarlijks overleg als belangrijke meerwaarde van het SV. Daarom is besloten om blijvend te investeren in de SV'n op een efficiënte manier. Daarnaast zal opnieuw, samen met de andere afdelingen bekeken worden hoe we ons als OVAM best kunnen organiseren naar samenwerking met lokale besturen. Deze oefening loopt over het jaareinde.
7.3	SP3: Een asbestafbouwbeleid geïntegreerd in de maatschappelijke ontwikkelingen				
project	Streefdoel 1 : voorbereiding van een asbestafbouwbeleid tegen 2018	We leveren de finale beleidsdocumenten (beleidsplan, decretaal kader) op voor goedkeuringstraject beslissing Vlaamse Regering	Tegen het zomerreces 2018 zorgen we voor een principiële goedkeuring van de Vlaamse Regering over de strategische documenten van het asbestafbouwbeleid	tijdig en volledig	De documenten werden finaal opgeleverd voor 1e goedkeuring op 20 juli 2018. Na aanpassing op basis van advies van Mina en Serv werden de documenten opnieuw voorbereid ifv 2e goedkeuring eind 2018 (agendering 30/11).
	Streefdoel 2 (ifv beslist beleid cf. streefdoel 1): Alternatieve verwerking van asbest-afval	Als vervolgluik op de technische State-of-the-art studie asbestverwerkingstechnieken werken we via een stuurgroep en deskstudie het noodzakelijk beleidskader uit om pilot- of fullscale investeringen mogelijk te maken.	We bereiden samen met buurregio's een inschrijving voor op de Interreg-call van 2018	tijdig en kwaliteitsvol	Gezien Nederland beslist heeft om zich terug te trekken uit het Interreg-project, kon de aanvraag niet goedgekeurd worden. Samen met de nog geïnteresseerde partijen zijn we nog wel bezig in de zoektocht naar alternatieve opties om aan de alternatieve verwerking toch nog een doorstart te geven.
	Streefdoel 3 (ifv beslist beleid cf. streefdoel 1): asbestinventarisatetest	De invoering van een asbestinventarisatetest wordt verder onderzocht en uitgewerkt, samen sporend met het traject Woningpas	We bereiden het inspectieprotocol (klaar), het certificatiereglement (klaar) en de asbestinventarisatetest (business analyse) voor met het oog de verdere uitrol en testfase in 2019	tijdig en volledig	In voorbereiding op de ontwikkeling van de databank is er een storymapping uitgevoerd. Op basis daarvan is een begroting opgemaakt voor het vervolgtraject. Het inspectieprotocol is omwille van wetswijzigingen tijdelijk on hold gezet. Aan het certificatiereglement dient met de betrokken partijen nog een verdere doorstart gegeven te worden.
	Uitrol naar prioritaire doelgroepen (ifv beslist beleid cf. streefdoel 1)	We ondersteunen de prioritaire doelgroepen-scholen, particulieren en kleinere bedrijven door ondersteuning van lokale asbestafbouwprojecten	Het uitgebreide protocol scholen is in uitvoering en een bredere oproep tot aanmelding en inventarisatie is uitgevoerd.	tijdig en volledig	Op 6 juli 2018 vond de ondertekening van het vervolgprotocol plaats. In september werd via verschillende kanalen (mailing OVAM, Klasse, communicatie vanuit AGION / GO! en de koepels, ..) de inhoud van dit protocol aan de scholen bekend gemaakt. We merken een duidelijke interesse vanuit de scholen tot deelname aan het vervolgprotocol.

			De communicatie via een oproep-call aan lokale besturen ter subsidiëring van lokale projecten is uitgevoerd en de ingediende asbestafbouwprojecten zijn beoordeeld.	tijdig en volledig	Via verschillende kanalen werd gecommuniceerd over de call voor lokale besturen ter subsidiëring van lokale projecten asbestafbouw. Er werd een correct en objectief beoordelingskader uitgewerkt en ter goedkeuring voorgelegd aan IF. Zodra de bevestiging van IF bij de OVAM was toegekomen kon gestart worden met de beoordeling en toekenning van de ingediende dossiers.
		We maximaliseren de afstemming tussen het traceerbaarheidssysteem bouw- en sloopafval en de doelstellingen van het asbestafbouwbeleid	grondige analyse voor het indienen van de VLAREMA-wijzigingen	Tijdig en kwaliteitsvol	De afstemming inzake traceerbaarheid bouw- en sloopafval en doelstellingen van het asbestafbouwbeleid is gebeurd. Er is ook een voorstel voor oplossing aangereikt.
	Kenbaar maken van beleid (ifv beslist beleid cf. streefdoel 1)	We maken een communicatieplan (strategie - draaiboek) op en dragen na goedkeuring het asbestafbouwbeleid uit	Het communicatieplan is klaar voor uitrol. We organiseren een asbestafbouwcongres in oktober 2018. Na goedkeuring van het beleid lanceren we een communicatiecampagne cfr communicatieplan.	tijdig en volledig	De communicatie 'samen verslaan we het asbestbeest' is op 12 november 2018 door minister Schaulvlieghe en de AG van de OVAM voorgesteld. Daarnaast vond tijdens dit persmoment ook nog een toelichting van het goedgekeurde asbestafbouwbeleid plaats. Daarnaast wordt ook invulling gegeven aan het asbestcongres dat doorgaat op 4 dec. 2018.
7.4	Blijvend inzetten op de Europese en internationale rol				
proces	Onderhandelingen op internationaal en Europees niveau op vlak van afval, materialen en bodem beïnvloeden	Voorbereiding van en deelname aan onderhandelingsfora zoals UNEP (COP's, UNEA, IRP), OESO (WPRPW), EU (Raad), Soil expert group, als chair, co-chair, hoofdonderhandelaar, CCIM piloot, Vlaamse trekker, expert of delegatielid. De belangrijkste onderhandelingen in 2018 zijn de afronding van het EU afvalpakket, de herziening van EVOA en de uitvoering van de Europese kunststofstrategie. De Europese ecodesignstrategie wordt verkend.	De Vlaamse/OVAM beleidsprioriteiten zijn weerspiegeld in internationale en Europese documenten	Beschikbaarheid van documenten	De belangrijkste internationale en EU beleidsprocessen die in 2018 werden afgerond (EU afvalpakket, kunststofstrategie, RL Single Use Plastics) bevatten telkens belangrijke verwijzingen naar Vlaamse beleidsprioriteiten inzake duurzaam materialenbeleid en CE. We co-financierden OESO studiewerk rond plastics en formuleerden onze standpunten op het OESO Global Forum rond sustainable plastics. We bewerkstelligden nauwere samenwerking tussen OESO en IRP. We voorzagen actief invloedrijke input in onderhandelingen voor een Europese Richtlijn rond wegwerpplastic. We bleven een uitgesproken rol spelen in het Verdrag van Basel: als voorzitter voor ESM en hoofdonderhandelaar EU voor e-waste. Team IB verkende tenslotte het Europese landschap inzake productbeleid/ecodesign, bouw en bio om hierrond een onderbouwde inschatting te kunnen maken waar de Europese prioriteiten voor OVAM in de toekomst liggen.
		We zorgen mee voor de omzetting van internationale of Europese regels in Vlaamse regelgeving.	De opstelling van de concordantietabel voor de omzetting van het afvalpakket, waarbij kennis van Europese regelgeving en procedures wordt ingezet om tot correcte omzetting te komen	tijdige en correcte omzetting	De omzettingenwerkzaamheden voor het afvalpakket werden begin 2018 door Team IB opgestart, met een omzettingstabel waarin de oplistings en analyse staat van de diverse te implementeren artikelen uit de 6 afvalRL. De Afdeling Afval en Materialen kan deze artikelen tegen de zomer 2019 omzetten in Vlaamse wetgeving, met oog op volledige implementatie in juli 2020.
proces	Strategische netwerken met externe actoren uitbouwen en versterken	Participatie aan fora voor netwerking om het Vlaams beleid te profileren en om vinger aan de pols houden van ontwikkelingen buiten Vlaanderen. De relevante fora voor netwerking zijn, naast de klassiekere onderhandelingsfora, het EMA/EIONET/ETC, EP, CERR, Common Forum, ISWA, ERF, WRF, WCEF, EU coördinatiegroep voor het stakeholderplatform CE, EIP Raw materials, EU expertgroep CE, informeel netwerk CE,	Vlaams beleid profileren, zicht houden op trends buiten Vlaanderen, opportuniteiten voor samenwerking detecteren De fora waar we ons op richten worden hierop regelmatig geëvalueerd	Beschikbaarheid van documenten	We gaven workshops en presentaties over Vlaamse afval, materialenbeleid en bodembeleid bij het EMA, de CERR, ERF, het informeel netwerk CE, de expertengroep CE, ... We waren aanwezig op veel netwerkactiviteiten om het WRF te promoten (WCEF, Holland Circular Hotspot, Urban Partnership Circulaire Economie, CERR, ERF, ECESP...). Een aantal fora werden als minder relevant beschouwd (nutrientenplatform, EIP Raw Materials)
		Delegaties ontvangen en afvaardigen met oog op capaciteitsopbouw elders in de wereld	Tijdig aangevraagde bezoeken van delegaties en handelsmissies worden beoordeeld op hun merites voor OVAM's strategische doelstellingen en desgevallend kwalitatief uitgevoerd. We hanteren een strategisch afwegingskader.	tijdige en kwalitatieve uitvoering	We ontvingen een 'fact finding'- mission van de Europese Commissie rond voedsel afval. Daarnaast werden in 2018 een tiental buitenlandse delegaties ontvangen op de OVAM, met telkens een specifiek inhoudelijk programma en relevante terreinbezoeken. De OVAM/Vlaanderen Circulaire nam tevens deel aan de Koninklijke missie in Portugal en organiseerde aldaar mee enkele seminaries. Een strategische denkoefening met betrekking tot de bilaterale werking werd toegelicht aan de directe en zal begin 2019 uitgerold worden na goedkeuring op directieraad
		we bouwen actief aan de bilaterale contacten met buurlanden zoals NL, DK, DE, FR en andere relevante partners uit de stakeholdermapping om vinger aan de pols te houden en opportuniteiten voor samenwerking pro-actief te capteren.	Overleg met elk van deze partners, evenals een ontmoeting van de OVAM Directie met de EU instellingen in het voorjaar 2018 en de opstart van het intra Belgisch platform CE	Beschikbaarheid van verslagen	Het structurele overleg met Nederland werd in 2018 verder gezet. In april 2018 vond een ontmoeting plaats van de OVAM Directie met een 10-tal relevante contacten bij de Europese Commissie, voor een wederzijds gesmaakte inhoudelijke afstemming. Team IB zorgde voor de succesvolle opstart van het intra-Belgisch platform CE, met 3 werkgroepen en in de beginfase OVAM als voorzitter.
		We bouwen een actieve samenwerking met relevante Belgische en internationale actoren uit met het oog op inhoudelijke versterking, afstemming en profilering van het asbestafbouwbeleid	31 dec 2018: deelname aan 2 internationale conferenties en 1 publicatie in (inter)nationale nieuwsbrief/blad breder dan Vlaanderen.	Deelname aan 3 (inter)nationale acties	Ter voorbereiding voor de deelname aan de Interreg call North sea region voor het traject innovatieve asbestafvalverwerking werd deelgenomen aan twee internationale sessies met de buitenlandse projectpartners. Voor diverse topics gerelateerd aan het Actieplan en de asbestproblematiek werden artikels geschreven voor publicaties in vakbladen uit de bouw, het milieu en het omgevingsrecht.
proces	Europese projectwerking verder uitbouwen	Rol uitbouwen als prospectie en kenniscel voor generieke ondersteuning van inhoudelijke afdelingen inzake internationale projectwerking	tijdige uitvoering van de acties uit de strategische nota 'Europese projecten' om onze opdracht inzake prospectie en ondersteuning waar te maken	tijdige en kwalitatieve uitvoering	De stroomlijning van de internationale projectwerking binnen OVAM werd uitgetekend in een draaiboek en een afwegingskader. Tevens werd een OVAM EU-subsidiewijzer opgemaakt om de inhoudelijke experts te informeren over de programma's. De ondersteuning aan het uitwerken van projecten resulteerde in een toename aan ingediende projectvoorstellen waarin OVAM als partner betrokken is (21 ingediende voorstellen).
project	Internationale profilering inzake circulaire economie vergroten door deelname aan internationale events Circulaire Economie	Met deze events wil de OVAM het Europese en Vlaamse beleid rond circulaire economie promoten, het internationale netwerk verder uitbouwen en de bekendheid van OVAM in het buitenland vergroten.	Organisatie van het WRF en Aquaconsol 2019: Het geheel van inhoudelijke sessies, sociaal programma, randanimatie, facilitaire en logistieke organisatie staan op punt in nauwe samenspraak met de partners	Tijdig en kwaliteitsvol	2018 stond sterk in het teken van de voorbereidingen van WRF. De werkzaamheden zijn op schema. Het programma, de inhoudelijke aspecten, de bevestiging van de sprekers,... zijn ver gevorderd en worden beschouwd als hoogstaand. De oproep voor workshops en bootcamp hadden een groot succes. De registratie loopt. De sponsoring zit in de lijn van de verwachting en de logistieke afspraken worden tijdig vastgelegd. Met Recupel wordt een ecodesign bootcamp opgezet waar heel wat interesse voor is vanuit de ganse wereld.
project	ETC/WMGE	OVAM voert als partner van een onderzoeksconsortium tussen 2014 en 2018 een beperkt aantal taken uit voor het Europees Milieu Agentschap (EMA) bij de evaluatie van het beleid van de LS inzake afval en materialenbeleid en de ontwikkeling van nieuwe Europese indicatoren ontwikkelen inzake CE.	In het beschikbaar eindproduct (het syntheserapport CE) van 2018 wordt de basis gelegd voor Europese wetenschappelijke onderbouwing omtrent CE (vb via indicatoren)	Tijdig en kwaliteitsvol	Voor het nieuwe CE rapport van het EMA (2019) schreven we een bijdrage over hoe CE kan helpen om de klimaatdoelstellingen te realiseren. In de tweede helft van november zullen we als reviewer een draft versie van het CE rapport nakijken. Voor het nieuwe ETC hebben we 6 taken geselecteerd waaraan we in 2019 zullen meewerken.
7.5	Een risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving				
proces	Opmaken en uitvoeren jaarprogramma terreincontrole	Opmaken en uitvoeren van het OVAM-programma 2018 terreincontrole in overleg met de inhoudelijke afdelingen en stakeholders	Tijdig aanleveren jaarplan begin 2018 op basis van input interne en externe stakeholders & uitvoeren met een rapport in voorjaar 2019	tijdig en kwaliteitsvol	In samenspraak met de dossierhouder en externe stakeholders werd er eind 2017 een jaarplanning, met de nodige prioriteiten, opgemaakt voor het team terreincontrole voor 2018. Eind januari 2018 werd deze jaarplanning van team terreincontrole op de directieraad goedgekeurd. In maart 2018 werd er een overleg georganiseerd voor de dossierhouders en de externe stakeholders. Hierop werd de jaarplanning de samenwerking en de resultaten van 2017 besproken. Om de controles efficiënter te laten verlopen werd er afgesproken dat het team terreincontrole pas in laatste instantie zal optreden wanneer de middelen van de beheersorganismen zijn uitgeput. Er werd een rapport over de werking 2017 opgemaakt en een samenvatting hiervan werd gepubliceerd op de OVAM website. De jaarplanning wordt uitgevoerd en loopt volgens planning.
		Opzetten van een vormingsmoment met de andere handhavers over handhaving OVAM-	Vorming uitgevoerd	Kwaliteitsvol	Er werd opleidingen ondersteuning gegeven aan (nieuwe) lokale toezichhouders.

		wetgeving en inzetten op ondersteuning van andere handhavers.	Optimaliseren van één handhavingsproces: verder het dossieropvolgingssysteem en al fresco implementeren met oog op een doeltreffender opvolgsysteem.	Dossieropvolging en al fresco volledig geïmplementeerd	Dossieropvolging en al fresco volledig geïmplementeerd. Om de controles en dan vooral de administratie efficiënter te kunnen laten verlopen zal er een nieuwe databank handhaving worden opgemaakt. Via deze databank kan ook de informatie-uitwisseling met de dossierhouders en externe toezichthouders op een eenvoudiger en snellere manier gebeuren.
project	afsluiten nieuw samenwerkingsprotocol met de afdeling handhaving	met de afdeling handhaving wordt een nieuw protocol onderhandeld en afgesloten. Het vervangt het sinds 2008 afgesloten protocol met AMI.	in functie van de timing van de hervorming van de afdeling handhaving wordt nadien het protocol afgesloten	protocol is afgesloten	Samenwerkingsprotocol is klaar ter ondertekening tegen eind 2018. Dit zal in de loop van 2019 worden uitgerold binnen de OVAM en de afdeling handhaving.
proces	dossierbeheer ambtshalve verwijderingen	We verbeteren dit proces voortdurend door bij de beoordeling van verzoeken extra aandacht te besteden aan maatschappelijke opportuniteiten, met maximale aandacht voor asbestafbouw	de beslisboom wordt geactualiseerd	kwaliteitsvol	zie financiële rapportage
7.6	Geïntegreerde juridische behandeling en voorkomen van geschillen i.v.m. het afval- & materialenbeleid en van de bodemsanering & het bodembeheer.				
proces	Adviseren, behandelen en opvolgen van geschillen en dossiers	Juridische ondersteuning bieden bij de opmaak van wetgeving, juridische adviezen geven los van specifieke dossiers, opvolgen en behandelen van juridische dossiers en rechtsdossiers, minnelijk of gerechtelijk terugvorderen van door de OVAM gemaakte kosten, administratieve en juridische ondersteuning geven bij overheidsopdrachten.	tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling Verbreden en pro-actief rol opnemen	95% Beschikbaarheid documenten en verslagen	De tijdige en kwaliteitsvolle dossierafhandeling met als norm 95 % werd behaald. Er werd proactief gehandeld tijdens de uitvoering van onze kerntaken waarbij steeds verschillende pistes worden afgewogen. Op voorstel van het juridisch team werden een aantal procesoptimalisaties doorgevoerd door de bodemwetgeving te wijzigen en werden individuele dossiers geadviseerd. Dit zowel op het vlak van het beheer van bodemdossiers, de werking van de erkende bodemsaneringsdeskundigen en de ambtshalve activiteiten. De delegatieregeling werd aangepast in functie van de interne verandertrajecten. De afstemming tussen Vlarebo en Vlarema werd op punt gesteld zodat de grondverzetsregeling werd verduidelijkt. Het raamcontract met de OVAM-advocaten werd vernieuwd en verkennende oefeningen werden gedaan m.b.t. de regelgeving en juridische knelpunten op het vlak van Circulaire Economie. Inzake OVOP werd de uitrol van de registratie binnen eDelta gerealiseerd. Verder werd ingezet op interne kennisdeling rond OVOP, de juridische screening van OVOP-sjablonen en uitwerking van de nieuwe sjablonen op basis van de nieuwe wetgeving.
7.7	We werken samen naar een integraal sediment- en waterbodembeheer				
project	We streven samen met de betrokkenen naar een gemeenschappelijke visie inzake integraal sediment- en waterbodembeheer	Gezamenlijke visievorming + uitrol acties	We rollen het plan van aanpak, zoals voorgesteld in de nota BRS, uit We sluiten een samenwerkingsovereenkomst met de VMM en zorgen voor een verstevigde werking binnen de CIW	tijdig en kwaliteitsvol 31/12/2018	Het plan van aanpak BRS is uitgerold. Door extra communiatieacties, zoals de Waterbodemdag, vergroten we het draagvlak Een samenwerkingsovereenkomst met de VMM is afgesloten. De OVAM is lid geworden van het CIW. Binnen het CIW neemt de OVAM een actieve rol op in diverse werkgroepen, onder meer de WG BRS en de financieringswerkgroep.
Project	Aandacht voor verontreinigde waterbodems versterken	Vanuit het in kaart brengen van prioritair locaties met ernstige waterbodemverontreiniging in speerpunt- of aandachtsgebieden wordt een prioriteit in aanpak uitgewerkt en uitgerold	De opmaak van kaarten met de ligging van een aantal hotspots met waterbodemverontreiniging in Vlaanderen wordt verdergezet. De beoordelingsmethodiek voor prioriterings- en beoordelingsaanpak wordt verder uitgewerkt en verfijnd.	tijdig en kwaliteitsvol	De kaart met potentiële hotspots voor waterbodemverontreiniging werd verder aangevuld na een evaluatie en een verfijning van de werkmethode. Deze kaarten naderen hun afwerking.
project	We bouwen onze kennis inzake sedimentdynamiek verder op	Om de prioriteitsbepaling van alle verontreinigde waterbodems te verbeteren, maken we een Synergie Faciliterend Sediment Kennissysteem aan, en starten aan een risicobeoordelingskader Om de kennis rond de dynamiek van (verontreinigd) sediment te verhogen, werken we voor de Schelde, in samenspraak met relevante partners, een sedimentbeheerconcept uit Samenwerking met waterloopbeheerders wordt uitgebouwd.	het prototype is opgemaakt en afgetoetst met stakeholders Het bestek is opgemaakt en de opdracht is gegund Er is een samenwerkingsverband afgesproken.	31/12/2018 31/12/2018 31/12/2018	Het prototype werd afgewerkt en voorgesteld aan de stuurgroep en de betrokken stakeholders De voorbereidingen zijn zo goed als afgerond. Een samenwerkingsakkoord is in ondertekeningronde en een gunningsverslag voor de opmaak van het sedimentbeheerconcept door een data-ontwikkelaar, is in eindfase (samenhangend met ondertekening samenwerkingsakkoord). De samenwerking met de provincie Antwerpen als waterloopbeheerder is heel intens rond het onderzoek en de sanering van diverse verontreinigde waterbodems. De provincie voelt minder voor een veralgemeend samenwerkingsverband, zodat er geen nieuw protocol zal afgesloten worden. Dit belet verdere samenwerking niet. De concrete samenwerking heeft zich o.m. vertaald in specifieke engagementen bij de Dientelooop en de Caliebeek.
project	Sullied Sediments	Het doel is inzicht te verkrijgen m.b.t. sedimentbeheer, verwerking en verwijdering, waarbij economische kosten en de impact van de pollutanten op de omgeving geminimaliseerd worden.	Voortgang cfr. Ingediend project: tegen eind 2018 is het bestek gegund voor de studie saneringstechnieken waterbodem en bestek gegund voor de analyses op emergent contaminanten en watchlist-paramaters.	tijdig en kwaliteitsvol	De voorziene opdrachten naar studie saneringstechnieken waterbodems en de analyses van emergent contaminanten en watchlist-paramaters zijn gelanceerd, gegund en zijn vlot gestart.

Nr.	Naam	Omschrijving	Mijlpalen / indicatoren	Streefwaarde/norm	Rapportage 2018
8	De OVAM bestuurt en ontwikkelt de organisatie met het oog op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle uitvoering van haar kerntaken				
8.1	Onze organisatie ontwikkelt zich volgens de meest recente inzichten				
project	Functieclassificatie	De Vlaamse overheid maakt gebruik van het proces van functieclassificatie. Functieclassificatie is een methode om functies te analyseren en te evalueren vertrekkend van de functiebeschrijving. Het resultaat drukt de relatieve zwaarte van een functie uit ten opzichte van andere functies binnen een organisatie. Door functieclassificatie worden functies met een gelijkaardige zwaarte in eenzelfde functieklasse gegroepeerd. De ordening van functieklassen wordt binnen de Vlaamse overheid gevisualiseerd aan de hand van een functieniveaumatrix.	De OVAM heeft een gevalideerde functieniveaumatrix tegen 31.03.2018.	tijdig en kwaliteitsvol	Begin 2018 besliste Minister Homans om het overmaken van de functiebeschrijvingen aan de individuele functiehouder op te schorten tot op het ogenblik dat er meer duidelijkheid is over de impact van het nieuwe loopbaan- en beloningsbeleid. Toelichtingen werden gegeven voor alle afdelingen maar er werden nog geen functiebeschrijvingen overgemaakt. Deze werden voor de meerderheid van de personeelsleden wel al opgemaakt op individueel niveau. Gesprekken op niveau beleidsdomein en Vlaamse Overheid vonden plaats om gelijkaardige functies te bespreken.
			De OVAM heeft tegen 01.04.2018 een PEP 2018-2019 gebaseerd op de functieniveaumatrix.	tijdig en kwaliteitsvol - 1.04.2018	In afwachting van de beslissing over een personeelsplan volgens de functieniveaumatrix, is een PEP 2018-2021 opgemaakt volgens de oude manier. Dit werd goedgekeurd op directieraad. In uitvoering van het goedgekeurde PEP 2018-2021 werden 9 omzettingen en 5 bevorderingen doorgevoerd.
			PEP gekoppeld aan strategisch plan	30/09: meerjarendoorkijk tot 2025 van de personeelsbehoefte ter realisatie van het plan	Voor de belangrijkste toekomstprojecten werd reeds een inschatting gedaan tot 2021. De meerjarendoorkijk tot 2025 kon niet voor het ganse meerjarenplan worden uitgewerkt, gezien de VO-brede vertraging m.b.t. de inhoudelijke lijnen.
J-2016-8	Interne verandertrajecten	De verandertrajecten hebben als doel om op een gestructureerde en participatieve manier concrete voorstellen uit te werken voor de optimalisatie en versterking van de werking en de toepassing ervan in 4 essentiële aandachtsvelden: <ul style="list-style-type: none"> Inhoudelijke prioriteiten voor de invulling van het beleid en instrumenten die deze inhoudelijke prioriteiten realiseren; HR-traject om competentie- en talentontwikkeling, intern ondernemerschap, verantwoordelijkheid bij de medewerkers (prestatie management) en teamwerking binnen de afdelingen te vergroten; Wijziging van de organisatiestructuur om inhoud en nieuwe cultuur te ondersteunen; Het Nieuwe Werken als nieuw arbeidsorganisatieconcept implementeren 	2018: De nieuwe afdeling AMB werkt tegen eind 2018 volgens de principes van het Nieuwe Werken. De nieuwe teams zijn samengesteld en operationeel.	tijdig en kwaliteitsvol	De afdeling AMB ging zoals gepland op 1 oktober 2018 van start in zijn nieuwe structuur met nieuwe teamverantwoordelijken en nieuw samengestelde teams. Ter voorbereiding van de teamsamenstelling werden perspectiefgesprekken gevoerd met 100 medewerkers binnen de afdeling. Vanuit HR wordt blijvend de nodige ondersteuning gegeven aan de teamverantwoordelijken, de teams en individuele medewerkers. Specifieke aandacht gaat naar de begeleiding van de TV's in het opnemen van hun nieuwe taak, het binnenbrengen van de principes van het Nieuwe werken en een nieuwe cultuur.
project	OVAM-merkstrategie	De OVAM gebruikt 5 communicatiebeelden en –verhalen in haar profilering. Deze 5 thema's worden in 2018 verder op de kaart gezet.	We werken een aanpak voor profilering van de OVAM op congressen, beurzen en persconferenties uit.	tijdig en kwaliteitsvol	Vormelijk werd de aanpak volledig uitgewerkt: alle materialen voor beurzen en evenementen zijn in uniforme huisstijl uitgewerkt. Het inhoudelijk keuzemodel is niet uitgewerkt in 2018 wegens ziekte. Wordt meegenomen naar planning 2019.
			Het huisstijlhandboek en het administratief huisstijlhandboek (met oa taaltips voor medewerkers ikv Heerlijk Helder) wordt intern op de kaart gezet. Medewerkers weten hoe OVAM-communicatieproducten vormgegeven worden en vinden gemakkelijk de weg naar de instrumenten die hen daarbij helpen (sjablonen, eventmateriaal...)	tijdig en kwaliteitsvol	Het project is volledig afgewerkt. De laatste sjablonen worden momenteel aangepast. De opleiding Heerlijk Helder legde de nood aan meer ondersteuning bloot. Dit wordt meegenomen in de communicatieplanning 2019.
project	Organisatie-audit	Een organisatie audit werd aangekondigd voor 2018. In 2017 troffen we de nodige voorbereiding, gebruik makend van de door Audit Vlaanderen hernieuwde aanpak naar meer risicogedreven organisatie-audits. In 2018 is stap 3 van de organisatie audit, nl. risicobeheer bij belangrijkste thema's van organisatiebeheer, doorlopen.	De aanpak en stand van zaken wordt gedocumenteerd en ter beschikking gesteld van Audit Vlaanderen. De auditgesprekken worden voorbereid en gevoerd. Aanbevelingen worden in een implementatieplan gegoten.	Het implementatieplan is SMART.	Eind 2017 gaf Audit Vlaanderen drie aanbevelingen in het rapport 'Maturiteit risicomanagement bij de OVAM'. Om tegemoet te komen aan deze verschillende aanbevelingen werd een nieuwe leidraad 'Risicomanagement op de OVAM' opgemaakt. Deze leidraad werd goedgekeurd door directieraad. In 2018 vonden de volgende stappen van de organisatie-audit plaats. Voor 2 van de 10 thema's uit de 'Leidraad interne controle/organisatiebeheersing' ging Audit Vlaanderen de adequaatheid van de organisatiebeheersing na. De gekozen thema's waren 'Informatie en communicatie' en 'ICT'. Het eindrapport en bijhorende analyse werd op 26 oktober 2018 overgemaakt. In totaal worden 1 aanbeveling en vier verbeterpunten geformuleerd. Enkel de aanbevelingen krijgen prioriteit 'hoog' en worden verder opgevolgd door Audit Vlaanderen. Zowel de aanbevelingen als de verbeterpunten betreffen acties binnen het thema 'ICT' en werden door het team ICT reeds in de planning voor 2019 voorzien.
8.2	We werken op een efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle manier				
proces	Doelstellingen-, proces- en risicomanagement	We voeren een beleid dat aansluit op de behoeften van de maatschappij. De evaluatie en actualisatie van onze strategische visie en de vertaling naar doelstellingen wordt uitgewerkt in een meerjarig strategisch plan. Daarvoor bevragen we onze stakeholders in een beknopte klantenbevragen, gekoppeld aan een imago-onderzoek. De nodige input wordt geleverd aan de bijdrage van de Vlaamse administratie aan het regeerakkoord via het voorziene proces (op niveau beleidsdomein en VO-breed). We optimaliseren het procesbeheer binnen de OVAM.	De hoofdlijnen van het strategisch plan 2020-2025 en de bijdrage aan het regeerakkoord zijn gevalideerd door de directie.	tijdig en kwaliteitsvol cf. de instructies en afspraken (directieraad, MC, VC, K&B)	De hoofdlijnen voor het meerjaren-ondernemingsplan (strategisch plan) 2020-2025, en de bijdrage Regeerakkoord werden goedgekeurd op de directieraad van 6 december. Een bijdrage voor de transitieprioriteit circulaire economie en een entiteitsspecifieke bijdrage rond afval-, materialen- en bodembeheer werden uitgewerkt op hoofdlijnen. Finale versies zijn voorzien voor respectievelijk januari en maart 2019 (timing afhankelijk van instructies Dep. Kanselarij en Bestuur). Voorbereiding van de dialoogdagen werd aangeleverd.
			Rollen en verantwoordelijkheden inzake procesbeheer worden vastgelegd.	tijdig en kwaliteitsvol	In 2018 werden de verschillende OVAM processen binnen de afdelingen opnieuw bekeken en opgelijst. Deze processenlijst en bijhorende procesbeheerders werden door directieraad gevalideerd. Een leidraad procesmanagement werd opgemaakt rekening houdend met de aanbevelingen van Audit Vlaanderen. Ook deze is door de directieraad gevalideerd, evenals de implementatieplanning. De procesdocumentatie voor alle processen wordt tegen eind maart 2019 opgemaakt conform de nieuwe leidraad. Alle procesbeheerders kregen een opleiding procesbeheer op OVAM. De leidraad werd toegelicht en ze werden hiinestaan in de opmaak van de procesdocumentatie
			Procesdocumentatie, inclusief risico's en beheersmaatregelen, is geactualiseerd voor de geselecteerde processen.	100%	

	Aanpak risicomangement op de OVAM wordt geactualiseerd n.a.v. aanbevelingen organisatie audit - stap 1.	Intern beleidsdocument 'risicomangement op OVAM' en bijhorende handleiding, met uitgewerkte risico-beoordelingsschaal en risico-appetijt. Deze nieuwe methode wordt toegepast voor de strategische risico's bij het strategisch plan 2020-2025	tijdig en kwaliteitsvol	Het intern beleidsdocument 'risicomangement op OVAM' werd op directieraad goedgekeurd. De aanbevelingen van Audit Vlaanderen werden verwerkt. Specifiek ging het over een verfijning van de schaal voor impact en waarschijnlijkheid bij de strategische risico's en het specifiek definiëren van de risico-appetijt. De nieuwe methodiek werd toegepast voor de strategische risico's en bij de verschillende processen.
belanghebbendenmanagement	Verder uitbouwen van onze strategische samenwerking met belanghebbenden, via communicatie, overleg en samenwerkingsprojecten	De belangrijkste belanghebbenden wordt op structurele basis betrokken bij het beleid.	De overlegkalender wordt volledig uitgevoerd	In 2018 verliep het overleg met de strategische belanghebbenden van de OVAM volgens de vooropgestelde frequentie. Een extra overlegmoment werd voorzien met de Vlaamse vertegenwoordigers binnen de Europese Instellingen.
		We werken voor alle inschakeling en betrokkenheid van belanghebbenden een intern beleidsdocument/interne informatievoorziening uit.	Tijdig en kwaliteitsvol	Via het intranet werd informatie opgenomen over belanghebbendenmanagement op strategisch en operationeel niveau (theorie / toepassing binnen de OVAM). Er werden eveneens concrete tips uitgewerkt voor belanghebbendenmanagement bij het opnemen van processen en projecten. Een link naar de informatie rond belanghebbendenmanagement op het niveau van de Vlaamse Overheid werd voorzien.
monitoring	De uitvoering van het jaarlijks ondernemingsplan wordt opgevolgd via een monitoringsfrequentie die wordt vastgelegd door de directieraad in functie van de risico's, belang, omvang, van de verschillende projecten en processen.	opvolging en bijsturing volgens de frequentie opgelegd door de directie	100%	De monitoringsfrequentie (maandelijks, kwartaalmatig, halfjaarlijks, jaarlijks) werd in het begin van het jaar vastgelegd voor alle projecten en processen uit het ondernemingsplan. De monitoring en bijsturing gebeurde zoals vooropgesteld.
HRM	Uitvoeren van wervingen en selecties	Wervingen worden uitgevoerd conform de beleidslijnen.	tijdig en kwaliteitsvol	In 2018 werden in totaal 13 interne vacatures gelanceerd. Deze werden allemaal ingevuld. Extern werden 12 vacatures gelanceerd. Voor 2 vacatures werden geen geschikte kandidaten gevonden. De meeste vacatures zijn nog lopende. 13 OVAM medewerkers starten op 1 januari met een stageperiode. 4 in kader van een bevorderingen, 9 in kader van een statutaire omzetting.
	Uitvoeren van het vormingsplan	Percentage personeelsleden dat gedurende het jaar aan minstens 1 vormingsactiviteit heeft deelgenomen.	80%	96 % van de personeelsleden heeft minstens aan 1 vormingsactiviteit deelgenomen
		We hebben een vormingsplan 2018-2019 tegen 31.05.2018.	tijdig en kwaliteitsvol	In de evaluaties over 2017 spendeerden de teams specifieke aandacht aan de behoeften voor team-ontwikkeling. Samen met de individuele ontwikkelnoden vormde dit de basis voor het vormingsplan. Voor de gehele organisatie werd ook een vormingstraject over heerlijk helder communiceren uitgewerkt.
	Competentieontwikkeling	We vervolledigen voor de nieuwkomers de competenties en het groeipotentieel. We installeren een tool om de competenties van onze medewerkers beter op te volgen. Voor nieuwe teams of teams met grote uitdagingen gaan we reeds actief aan de slag met hun profiel. We koppelen er de nodige ontwikkelingstrajecten aan.	De ervaring van 2 teams nemen we mee voor de verdere uitrol in de organisatie.	Meerdere nieuwkomers doorliepen de oefening van competenties en groeipotentieel, doch niet allemaal. De ervarings-sessie met team 2 werd niet opgestart omwille van budgetmatige redenen.
	Welzijn	Het meerjarenplan psychosociaal welzijn is in uitvoering. Er is een jaarlijkse evaluatie i.f.v. het actieplan bij het OP.	Alle acties van het plan 2018 zijn uitgevoerd. De evaluatie is tijdig en kwaliteitsvol. Actieplan 2019 wordt uitgewerkt voor het OP 2019.	In 2018 werden alle acties uitgevoerd. Specifiek: een nieuwe oproep en aanduiding van vertrouwenspersonen, de directie ontmoette elk team in een sparring-sessie, de leidinggevende gingen aan de slag met de methodiek 'Appreciative Inquiry', de evaluatie van de arbeidsomstandigheden leidde tot een concrete timing voor de optimalisatie, de werkgroep Psychosociaal Welzijn doorliep de knippertool 'Psychosociale risico's op het werk' waarbij geen verdere concrete acties nodig waren. De OVAM zette sterk in op het thema 'mens sana in corpore sano'.
		Uitwerking van het globaal preventieplan 2018-2022.	Het ontwerp-globaal preventieplan is voorgelegd aan het EOC.	Het globaal preventieplan is goedgekeurd.
	Prestatiemanagement	Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een prestatiefiche.	100%	100%
		Percentage actieve medewerkers en teams die beschikken over een evaluatieformulier.	100%	100%
		Personele administratieve taken uitvoeren, andere dan deze opgenomen door Personeelpunt (prikkllok - meerprestaties - overuren - ea)	tijdig uitvoeren van taken m.b.t. personeel	95%
	Arbeidreglement	Een nieuw arbeidsreglement met de principes van HNW.	In voege op 01/10/2018	Er is geen nieuw arbeidsreglement. Een voorstel is op het EOC van juni niet aanvaard door de vakorganisaties. Een nieuw voorstel voor het EOC van december is op de directieraad van 22 november besproken, maar niet geschikt bevonden.
cultuur en integriteit	Integriteit	In 2018 wordt een actieplan integriteit uitgevoerd en er wordt periodiek aan de directie gerapporteerd.	De acties zijn tijdig en kwaliteitsvol uitgevoerd.	De nieuwe vertrouwenspersonen zijn bekend gemaakt in de organisatie. De directie en de leidinggevendenden werden getraind in het bespreken van en integer omgaan met integriteitscases. De directie besprak concreet hoe de verdere uitrol op de 5 werven in de organisatie aangepakt wordt. Alle interviews met 10 specifieke groepen van kwetsbare functiehouders vonden plaats.
	Cultuur: We werken met onze leidinggevendenden verder aan de 5 principes van de innovatieve arbeidsorganisatie. We blijven inzetten op teammonitors, teamprestaties, team-evaluatie, feedback geven, overlegmomenten over gewenste cultuur met directie/leidinggevendenden en intern ondernemerschap in de huidige teams. Bij de implementatie van het verandertraject AMB besteden we hier extra zorg bij de opstart	we organiseren de nodige overlegmomenten/sessies en groeien verder in de 5 principes van de innovatieve arbeidsorganisatie. Nieuwe cultuur is geïnitieerd in de afdeling AMB	Kwaliteitsvol	De nieuwe cultuur met teamwerking is geïnitieerd in de afdeling AMB. De begeleide teammonitors voor de afdeling AD/BB zijn ingepland begin 2019. Op deze manier kunnen de resultaten van de BUE optimaal meegenomen worden.
informatie en communicatie	Opmaken en uitvoeren van de intern en externe communicatieplanning	Een maandelijkse nieuwsbrief, driemaandelijks magazine OVAM.link en jaarlijks activiteitenverslag worden verspreid. Adequate verspreiding van informatie via sociale media, pers & PR.	tijdig en kwaliteitsvol	Volledig en tijdig uitgevoerd.
		De internen en externe communicatieplanning wordt opgemaakt voor 31 januari 2018 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol 95%	Volledig en tijdig uitgevoerd.
		We maken sterke communicatiecampagnes die onze beleidsdoelstellingen helpen verwezenlijken. In 2018 leggen we de nadruk op (1) sorteren in bedrijfscontext, (2) het asbestafbouwbeleid en (3) de 2036-doelstelling.	tijdig en kwaliteitsvol	Is gebeurd. De communicatiecampagnes over asbestafbouw en de 2036-doelstelling lopen ook de volgende jaren door.
	Ontwikkelen nieuwe OVAM-website	In 2017 liet de OVAM een grondige analyse van haar website maken. Hieraan gekoppeld werden ook gebruikerstesten georganiseerd. Dit leverde een conceptmodel voor de website op. In 2018 wordt dit conceptmodel verder uitgewerkt in wireframes, design en We gaan op zoek naar een websitebouwer die in 2019 deze concepten en ontwerpen omzet in een nieuwe (meer toegankelijke) meertalige website.	tijdig en kwaliteitsvol	Wireframes zijn uitgetekend; de eerste designs worden momenteel opgestart. We maken gebruik van de webcomponenten van de Vlaamse overheid, zonder geheel op te gaan in het nieuwe webplatform. Er wordt maximaal afgestemd met de url-strategie en het webplatform. Er is vertraging opgelopen o.w.v. de ziekte van de webmaster.
		tijdig en kwaliteitsvol	Nog niet uitgevoerd wegens ziekte van de webmaster.	

	Informatiebeheer incl. archiveringen	Aanvullen ontwerp-IBP	Het IBP is beschikbaar	Het IBP is beschikbaar. Het zit nu in de laatste fase om ter goedkeuring voorgelegd te worden voor de Selectiecommissie Vlaamse Overheid.
	Privacy en Informatieveiligheid	Invullen verwerkingsregister art 30 GDPR Voldoen aan de GDPR vereisten tegen 25 mei 2018.	Beschikbaarheid ingevuld register Gelijkwaardig niveau als bij de Vlaamse overheid	Het verwerkingsregister is grotendeels beschikbaar. Door het veranderingstraject van de afdeling Afval-en materialenbeheer en de grote impact ervan op de processen, zullen de processen van deze afdeling in 2019 toegevoegd worden. De OVAM voert zijn planning verder uit om volledig in lijn te zijn met de GDPR (AVG in het Nederlands). De prioritering in de planning is gebeurd op basis van een risico-analyse. De OVAM is op dit moment op hetzelfde niveau als andere entiteiten van de Vlaamse Overheid op vlak van in lijn te zijn met de GDPR
Financieel beheer	Opmaak begroting	Opstellen, coördineren en opmaken begroting afgestemd met het OP2018	Budgetten zijn afgestemd met het OP2018	De BA2018 werd opgemaakt op basis van de planningstabel en het OP2018 in overleg met de stafdienst. Om de bijkomende budgetten voor asbestafbouwbeleid bij lokale besturen effectief te kunnen uitgeven, werd een amendement op het uitgavendecreet ingediend. Enkele herschikkingen zijn ingediend om de beschikbare budgetten optimaal te benutten.
	Voeren van een boekhouding	Voldoen aan de wettelijke financiële rapporteringen (o.a. jaarrekening, semestriële rapporten)	Tijdig en correct rapporteren aan F&B	De jaarrekening 2017 werd tijdig ingediend. In het kader van VO-doelstelling om tegen eind 2018 70% van de inkomende facturen via E-invoicing te laten verlopen, worden verschillende acties naar de leveranciers toe ondernomen om het % van OVAM te verhogen. In 2017 verliep 20% van de leveranciersfacturen via E-invoicing. In 2018 zien we een stijging naar 48% cumulatief tem oktober 2018 waarbij in de laatste maand alleen 54% gehaald werd: een top 5 plaats binnen VO.
	Opname van de ontwikkelingen in de toepassingen PAD en Budgetbeheer in de ICT-planning 2018 om de (opvolging van de) VEK-planning op gesplitste kredieten in de toepassing Budgetbeheer mogelijk te maken in de loop van 2018.	De VEK-optimalisaties in de tools zijn doorgevoerd	tijdig en kwaliteitsvol	Dit project bevat nog 1 mijlpaal: de implementatie van de VEK-planningsmodule voor gesplitste kredieten in budgetbeheer voor de afdelingen die niet met PAD werken. Door de mogelijke interactie met het project ORAFIN wordt de laatste fase niet opgestart.
Algemene dienstverlening opzetten vanuit het Dienstencentrum voor de interne klanten	Algemene dienstverlening beheren en uitvoeren	Beschikbaarheid van de dienstverlening	tijdig en kwaliteitsvol	Het team Dienstencentrum (DC) zorgt ervoor dat de dienstverlening maximaal wordt gegarandeerd. Daartoe beheert DC een aanwezigheidstabel van alle DC-medewerkers. Deze werkwijze laat toe verlof af te stemmen. Elke medewerker neemt een aantal back-up taken op. Zodoende wordt gezorgd voor een back-up voor het tijdig en kwaliteitsvol uitvoeren van dienstverleningstaken.
	Tijdig in behandeling nemen van problemen gemeld in KACE	Binnen de 3 werkdagen	95% tijdig	Problemen worden door de OVAM-medewerkers gemeld via de toepassing KACE "Helpdesk Dienstencentrum". De tijdige en kwaliteitsvolle afhandeling van gemelde problemen in KACE met als norm 95 % werd behaald. De betrokken DC-medewerker neemt de problemen binnen de 3 werkdagen in behandeling. We voorzien een overkoepelende bewaking zodat problemen die niet worden opgenomen worden toegewezen en uitgevoerd of worden doorgestuurd naar de Helpdesk ICT.
	Actueel houden en optimaliseren van de dienstencatalogoog	Dienstencatalogoog is actueel Via aankopen, doorvoeren van optimalisatie (marktverkenning)	Dienstencatalogoog in Alfresco is actueel en beschikbaar Aankoopdossiers worden om de 3 jaar vernieuwd	Bij wijziging van de dienstverlening wordt de aanpassing doorgegeven aan interne communicatie. Interne communicatie zorgt voor de actualisatie van de dienstencatalogoog, incl. een kort intranetbericht voor de OVAM-medewerkers. Een mooi voorbeeld is de strijkservice die we aanbieden aan onze interne klanten. De aankopers binnen team DC werken cf. de procedure OVOP. Ze maken maximaal gebruik van de raamcontracten VO, zorgen voor een duurzame aankoop, en stemmen af met de OVOP-cel van de OVAM. Voor elke gegunde opdracht geldt een maximumtermijn van uitvoering van 3 jaar zodat de aankoopdossiers regelmatig worden vernieuwd.
ICT	Opstellen en uitvoeren ICT meerjarenplanning en operationeel jaarplan	Goedgekeurd strategisch plan ICT met meerjarenplanning en road-map(s). De ICT-planning wordt opgemaakt voor 31 maart 2018 en uitgevoerd.	tijdig en kwaliteitsvol tijdig en kwaliteitsvol	Het strategisch ICT plan wordt afgestemd op het toekomstige strategisch plan voor OVAM. Hierdoor wordt de opmaak van het plan doorgeschoven naar 2019. In 2018 werd gewerkt op basis van de door de directieraad goedgekeurde visienota ICT: In 2018 werden alle ICT-gerelateerde activiteiten en de eraan gekoppelde VTE gecentraliseerd in het team ICT. Ook zijn de nodige overlegmechanismen en planningsopmaak aangepast zodat deze ten volle aligheren met de behoeften van de organisatie
	Opzetten ICT governance en organisatie van ICT portfolio beheer (business case template + uitwerking van een scoringsmethodiek voor project weging)	Gedragen werkwijze	Tegen initiële begroting 2019	De ICT planning werd goedgekeurd voor 31 maart en 2 maandelijks opgevolgd via rapportering op de strategische stuurgroep
	Opzetten ICT governance en organisatie van ICT portfolio beheer (business case template + uitwerking van een scoringsmethodiek voor project weging)	Gedragen werkwijze	Tegen initiële begroting 2019	De scoringsmethodiek werd voorgesteld op het stafmedewerkersforum. We gebruiken deze voor de planningsopmaak 2019 met als doel de projectselectie te objectiveren.
Klantenbeheer	De OVAM die je beter begrijpt	op een vlotte, efficiënte en klantvriendelijke wijze informatie verstrekken	informatie is bijgewerkt en beschikbaar via de website	Op basis van telefoons en nieuwe wetgeving/standpunten, werden een aantal nieuwe webpagina's aangemaakt (vrijstelling onderzoeksplicht, vrijstelling saneringsplicht appartementen, hoe omgaan met kadastrale wijzigingen). Daarnaast werd ook een webformulier ontwikkeld voor de aanvraag van bodemattesten via digitale wijze.
	Efficiënte teamwerking in nauw overleg met onze interne klanten (telefoonverkeer - behandelen mails van klanten & infomails)	% door klantenbeheer zelfstandig afgehandelde telefoons % door klantenbeheer zelfstandig afgehandelde mails voorzien extra capaciteit voor asbest en AMB	80% 80%	Meer dan 80% van de inkomende telefoons bij klantenbeheer worden door het team volledig afgehandeld. Van de inkomende mails op bodem@ovam.be wordt bijna 80% volledig afgehandeld. De extra capaciteit voorzien voor asbest wordt gekoppeld met de verdere uitbouw van het asbestteam. In tussentijd werd met het team asbest intensief samengewerkt om de website en webformulieren op punt te stellen zodat de informatie vlotter ter beschikking kan gesteld worden, tevens werden de nodige opleidingen meegevolgd. Een halftijdse kracht werd toegevoegd aan het team met als doel de werklust te verminderen en de AMB thema's verder uit te bouwen. Omdat deze persoon de OVAM heeft verlaten, heeft de directieraad beslist om hiervoor een vacature te lanceren.

2 Doelstellingen opgelegd door regeringsafspraken

2.1 Aanbevelingen Audit Vlaanderen

We verwijzen hiervoor naar het beleidsgericht rapport van Audit Vlaanderen van 7 januari 2019. Dit rapport schetst de stand van zaken op 30 november 2018 en is gebaseerd op volgende auditwerkzaamheden:

- De evaluatie van de maturiteit van het risicomanagement bij de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (auditopdracht 1701 034 van 11 december 2017).
- De organisatie-audit waarbij werd nagegaan in welke mate de risico's voor twee belangrijke sturende en ondersteunende processen of thema's uit de leidraad organisatiebeheersing (informatie & communicatie en ICT) voldoende onder controle zijn (auditopdracht 1801 013 van 14 november 2018).

Op basis van de uitgevoerde auditwerkzaamheden in 2018 is Audit Vlaanderen van mening dat de Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) het systeem van organisatiebeheersing verder versterkt met het oog op het beheersen van de geïdentificeerde risico's.

Dat de OVAM verder werkt aan een goed risicomanagement blijkt uit de actualisatie van de maturiteit van het risicomanagement. De vooropgestelde actieplannen zijn in uitvoering. De OVAM realiseerde de openstaande aanbeveling omtrent de concretisering van de rollen en verantwoordelijkheden. De geleverde inspanningen vertalen zich in een lichte stijging van de gemiddelde maturiteitsinschattingen voor risico-identificatie en -evaluatie en risicobeheer.

Audit Vlaanderen voerde in 2018 bij OVAM een organisatie-audit uit voor de thema's informatie en communicatie en ICT. In samenwerking met Audit Vlaanderen identificeerde de OVAM 13 inherent hoge risico's voor twee thema's. Audit Vlaanderen onderzocht hiervan de zeven risico's waarvoor de OVAM de maturiteit van de aanwezige beheersmaatregelen als hoog inschatte. Audit Vlaanderen bevestigde voor vijf van de zeven onderzochte risico's de zelfinschatting. Dit wijst erop dat de OVAM een goed inzicht heeft in de mate van risicobeheersing. Twee risico's (van de 13 geïdentificeerde risico's) zijn momenteel onvoldoende onder controle. Er werd één aanbeveling geformuleerd met betrekking tot het voldoen aan de vereisten uit de GDPR-richtlijn. Een actieplan is in uitvoering om deze aanbeveling te realiseren tegen eind 2019.

Aangezien het auditrapport van de organisatieaudit op 30/09/2018 nog geen definitief karakter had, wordt de hierin geformuleerde aanbeveling niet meegenomen in de status van de aanbevelingen en de berekening van de bijhorende indicatoren. De OVAM behaalt de best mogelijke resultaten voor alle indicatoren.

2.2 Uitvoering kerntakenplannen

De uitvoering van de kerntakenplannen omhelst voor de OVAM twee zaken. Enerzijds te optimaliseren en over te dragen taken van de OVAM (tabel 1). Anderzijds een over te dragen kerntaak m.b.t. asbest van het voormalige Departement Leefmilieu, Natuur en Energie naar de OVAM (tabel 2).

	Bruto VTE Totaal	Impact op VTE	Entiteits-eigen (ja of neen)	Status (op schema/ op te starten/uitgesteld/gerealiseerd)	Wat/ wie is er nog nodig om beslissing uit te voeren? (regelgeving aanpassen, betrokken partijen, financiën...)
Optimalisatie aangewezen	10,37	1,14			
Behandelen aanvragen grondstofverklaringen	5,79	0	Ja	Gerealiseerd	Nvt
Financiering verwerking krenten landbouwdieren	0,3	0,3	Neen	Uitgesteld	On hold wegens beslissing kabinet minister van Omgeving, Natuur en Landbouw
Kwaliteitsgarantiesysteem erkende bodemsaneringsdeskundigen	1,44	0	Ja	Op schema	Nvt
Uitbouw digitaal loket erkenningen en registraties afvalstoffen- en materialenbeheer	2,84	0,84	ja	Gerealiseerd	Nvt

Tabel 1: Te optimaliseren en over te dragen taken van de OVAM

	Bruto VTE Totaal	Impact op VTE	Entiteits-eigen (ja of neen)	Status (op schema/ op te starten/ gerealiseerd)	Wat/ wie is er nog nodig om beslissing uit te voeren? (regelgeving aanpassen, betrokken partijen, financiën...)
Uitwerken maatregelen ter bestrijding van de verspreiding van asbest	0,86	0,23	nee	Gerealiseerd	Nvt

Tabel 2: Over te dragen taak i.v.m. asbest van het voormalige Departement Leefmilieu, Natuur en Energie naar de OVAM

2.3 Opvolging personeelsbesparing

Voor de definitie wordt verwezen naar de definitie zoals gebruikt in de Vlaamse Overheid: *“Het personeelsaantal wordt gedefinieerd als het aantal personen dat bij een entiteit in dienst is. Een persoon is in dienst bij de Vlaamse overheid als hij/zij een juridische band (tewerkstellingsrelatie) heeft met minstens één entiteit, in de vorm van een aanstellingsbesluit (statutair) of een tewerkstellingscontract, ongeacht of deze al dan niet bezoldigd wordt. Het personeelsaantal wordt uitgedrukt in ‘personeelsleden’ en wordt steeds berekend op een bepaald moment. Personeelsleden die onbeschikbaar zijn voor een entiteit omdat ze gebruik maken van enkele specifieke verloftypes worden toch meegeteld in het personeelsaantal van de entiteit.”*

Het einddoel van de besparing is door de Vlaamse Regering vastgelegd op 31 december 2019; de te besparen aantallen moeten tegen die datum worden gehaald.

Op 31/12/2018 bedroeg het aantal koppen bij de OVAM 345. Op basis hiervan moeten er nog 14 personeelsleden bespaard worden om tot 331 te komen tegen einde 2019. Er zijn 15 te "neutraliseren" koppen volgens de rekenregels die het Voorzitterscollege vastlegde, aangezien deze betrekkingen betaald worden via externe projectfinanciering of bij beslissing van de Vlaamse regering zijn geworven. Dit maakt dat het besparingsdoel eind 2019 haalbaar is.

3 Doelstellingen m.b.t. welzijn

De actiethema's komen voort uit de resultaten van de personeelspeiling 2016, met specifieke aandacht voor psychosociale belasting via de extra vragen.

3.1 Ongewenst Grensoverschrijdend Gedrag op het Werk

Actie 1: In de week tegen het pesten (22/2 tot 1/3) 2019 plaatsen we een bericht op intranet over de procedures, ondersteuning Psychosociaal Welzijn en vertrouwenspersonen. De pagina is up-to-date, kadert de functies/rol van iedereen en maakt ook linken naar de VO-website. In de week van het pesten op school (23/9 tot 27/9) 2019 wordt het bericht herhaald.

Actie 2: De directie steunt de acties van de nieuwe vertrouwenspersonen om hun functie meer bekend te maken; de vertrouwenspersonen volgen de vereiste opleidingen.

Actie 3: We nemen deel aan de initiatieven die de Gemeenschappelijke Dienst voor Preventie en Bescherming van de Vlaamse Overheid opstart rond psychosociaal welzijn.

Actie 4: Als er vanuit de Vlaamse overheid over dit onderwerp een artikel verschijnt, verspreiden we dit actief op intranet.

3.2 Sociale steun en waardering

Actie 5: De Administrateur-generaal brengt in haar boodschappen het belang over van elkaar waarderen.

Actie 6: Interne communicatie maakt complimentenkaarten op die het gehele jaren gebruikt kunnen worden en brengt dit onder de aandacht en stimuleert het gebruik ervan.

Actie 7: In 2018 organiseerden we een opleiding voor de leidinggevenden waarbij de methodiek van 'Waarderend Onderzoek' of 'Appreciative Inquiry' aangeleerd werd. We evalueren het gebruik van deze methodiek in 2019 op een Ontmoeting directie – Teamverantwoordelijken.

Actie 8: Elk nieuw team van de afdeling AMB krijgt in het voorjaar 1 basisopleiding 'feedback geven'.

Actie 9: In de PLOEG-cyclus geven afdelingshoofden en teamverantwoordelijken aandacht aan het waarderen van ieders werk.

Actie 10: De directie organiseert met elke team 1 sparrings-moment. Het voltallige team gaat in gesprek met de directie over de huidige en toekomstige werking van het team. Daarbij heeft de directie aandacht voor erkenning en waardering.

Actie 11: We zetten verder in op het instrument teammonitor om samenwerking en mogelijke conflicten binnen het team bespreekbaar te maken. Teamverantwoordelijken kunnen hiervoor de nodige ondersteuning vragen.

3.3 Arbeidsomstandigheden

Actie 12: De noodzakelijke aanpassingen aan de arbeidsomstandigheden rond 'Lawaai' en 'IT en werkmiddelen' maakt onderdeel uit van het JAP. Het team IT organiseert ook in 2019 periodiek info-sessies rond IT-middelen en IT-tools.

Actie 13: We stimuleren een gezonde manier van vervoer naar het werk. We gaan de interesse na van de medewerkers en bieden eventueel een groepsaankoop van elektrische fietsen aan.

3.4 Werkstress en werkdruk

Actie 14: De werkgroep Psychosociale aspecten & Welzijn doorloopt samen met de PA/PAPSY de tool 'Knipperlichten Psychosociale risico's op het werk' van de FOD Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg. Dit kan leiden tot bijkomende acties.

Actie 15: We kaderen het belang van preventie van ziekteverzuim, bespreken de beleidslijnen rond ziekteverzuim met alle leidinggevenden en stellen actieplannen op. We volgen actief de medewerkers op met een verhoogde ziekte-index. We ondersteunen de leidinggevenden in deze taak en organiseren een intervisie 'voeren van verzuimgesprekken'. We maken een Welzijnspakket waarbij we alle acties samenbundelen en bekend maken binnen de OVAM.

Actie 16: Onder het motto 'Mens sana in corpore sano' organiseren we inspiratie-sessies over Motivatie, Gezonde Voeding en Beweging.

Actie 17: We optimaliseren verder ons prestatie management. Met een open gesprekscultuur zetten we verder in op teamoverleg met het afdelingshoofd in het kader van prestatie management over werkdruk en -stress.

Actie 18: We organiseren een algemene opleiding Time-management. We sensibiliseren onze medewerkers om de e-mail etiquette, heldere taal en 'vergadercultuur' van de OVAM toe te passen.

Actie 19: Bij een niet-selectie van een interne kandidaat voor een interne vacature wordt de terugkoppeling gedaan door HR en de huidige leidinggevende van de kandidaat. Op deze manier kan de leidinggevende met de motivatie en drivers van de persoon aan de slag binnen de huidige werking.

4 Doelstellingen m.b.t. diversiteit en gelijke kansen

In dit hoofdstuk wordt het diversiteitsbeleid bij de OVAM van het voorbije jaar geëvalueerd en voor het komende jaar de vertaling hiervan in algemene acties omschreven. Bij dit alles wordt rekening gehouden met de eigenheid van onze organisatie, het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan, de engagementsverklaring non-discriminatie en met de algemene richtlijnen van de overkoepelende dienst Diversiteitsbeleid.

4.1 Diversiteitsbeleid binnen de Vlaamse Overheid

In het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan Vlaamse overheid 2016 – 2020 worden de strategische prioriteiten van deze Vlaamse Regering voor de periode 2016-2020 bepaald, worden de definities van de doelgroepen en streefcijfers opgenomen. De Vlaamse overheid als werkgever streeft naar evenredige arbeidsdeelname. Dat houdt in dat haar personeelsbestand de diversiteit van de Vlaamse samenleving weerspiegelt.

4.1.1 Streefcijfers

Het gelijkekansen- en diversiteitsbeleid bij de Vlaamse overheid hanteert een doelgroepenbenadering. Voor drie kansengroepen heeft de Vlaamse Regering streefcijfers bepaald:

- personeelsleden van buitenlandse herkomst: 10 procent tegen eind 2020;
- personeelsleden met een handicap of chronische ziekte: 3 procent tegen eind 2020;
- vrouwen in managementfuncties: 40 procent vrouwen in middenkaderfuncties en 40 procent vrouwen in topfuncties tegen 2020.

In het Strategisch Gelijkekansen- en Diversiteitsplan worden ook jaarlijkse streefcijfers aangehaald voor stagiairs en jobstudenten uit de kansengroepen:

- stagiairs en jobstudenten van buitenlandse herkomst: 20% van de stagiairs en jobstudenten op jaarbasis;
- stagiairs en jobstudenten met handicap of chronische ziekte: 6% van de stagiairs en jobstudenten op jaarbasis.

Naast de kansengroepen waar streefcijfers voor vooropgesteld worden, dient in het diversiteitsbeleid ook de nodige aandacht te gaan naar volgende kansengroepen:

- ervaren medewerkers (medewerkers ouder dan 55 jaar);
- kortgeschoolden;
- ongekwalificeerde uitgestroomde jongeren.

4.1.2 Strategische doelstellingen

Wil de Vlaamse overheid de nieuwe ambitieuze streefcijfers realiseren en haar voorbeeldfunctie waarmaken, zal ze een grotere inspanning moeten leveren, maar zal ze ook anders moeten omgaan met diversiteit. Men kan diversiteit in het personeelsbestand niet verhogen zolang diversiteit niet als meerwaarde uitgedragen wordt door het management en de HR van de organisatie

De 5 strategische doelstellingen zijn:

- Structureel verankeren van inclusief diversiteitsbeleid in de organisatiestructuur.
- Ontwikkelen van inclusief talentgericht HR beleid en realiseren van talentgericht benaderen van personeelsleden.
- Garanderen van gelijke kansen bij instroom, doorstroom en tewerkstelling.
- Werkbaar werken en welbevinden van doelgroepen op de werkvloer structureel ondersteunen.
- Diversiteitsbeleid is wetenschappelijk onderbouwd, evidence based en gedragen.

4.2 Diversiteitsbeleid op de OVAM.

4.2.1 Stand van zaken streefcijfers op de OVAM

Voor de cijfers doen we beroep op gegevens in Vlimpers en input van de dienst Diversiteitsbeleid.

Kansengroep	Streefcijfer tegen eind 2020 (%)	OVAM cijfers – 2017 (%)	OVAM cijfers – 2018 (%)
Personeelsleden van buitenlandse herkomst	10	5,56	Cijfers verwacht in maart 2019 (Dienst Diversiteitsbeleid AgO)
Personeelsleden met een handicap of chronische ziekte	3	3,6	4,1
Vrouwen in managementfuncties	40 (middenkader)	25 (middenkader)	33 (middenkader)
	40 (topfuncties)	50 (topfuncties)	50 (topfuncties)

Het streefcijfer voor personeelsleden met een handicap of chronische ziekte, wordt reeds enkele jaren gehaald. Momenteel gaat het over 14 personeelsleden (van de 345 personeelsleden op OVAM). Vanuit het HR-team worden de personeelsleden die in aanmerking komen persoonlijk aangesproken om zich vrijwillig te registreren in Vlimpers. In 2018 werden 3 nieuwe integratieprotocollen opgesteld.

Een vrijwillige registratie binnen de kansengroep buitenlandse herkomst is niet aan de orde. Die dienst diversiteit geeft twee keer per jaar de cijfers, maar voor eind 2018 zijn ze momenteel nog niet beschikbaar.

Jobstudenten / stages	Jaarlijks streefcijfer (%)	OVAM cijfers – 2016 (%)	OVAM cijfers – 2017 (%)	OVAM cijfers – 2018 (%)
Stagiairs en jobstudenten van buitenlandse herkomst	20	44	75	60
Stagiairs en jobstudenten met een handicap of chronische ziekte	6	22	16	35

In 2018 volgden 12 personen een stage en 1 persoon een werkstage op de OVAM. Hiervan waren er 8 personen uit de kansengroep buitenlandse herkomst, geen personen uit de

kansengroep handicap of chronische ziekte. Er waren 7 jobstudenten, waarvan 7 personen met een arbeidshandicap en 4 van buitenlandse herkomst. De streefcijfers worden gehaald.

4.2.2 Ondernomen acties 2018

4.2.2.1 Integratieprotocols en rendementsondersteuning (retentiebeleid)

In 2016 werd de maatregel rendementsondersteuning hervormd. Tot en met 2015 ontvingen we als entiteit jaarlijks een bepaald bedrag in het kader van de tewerkstelling van bepaalde personen met een handicap of chronische ziekte. De minister van Bestuurszaken heeft eind 2015 de hervorming van rendementsondersteuning beslist. De nieuwe maatregel heet TOM: tewerkstellingsondersteunende maatregelen. TOM heeft als doel personeelsleden met een handicap of chronische ziekte in zo goed mogelijke omstandigheden te laten werken.

Vanaf 2016 ontvangen we als entiteit geen forfaitair bedrag meer. In de plaats daarvan kan aan de dienst Diversiteitsbeleid gevraagd worden om tussen te komen voor bepaalde aanwijsbare kosten. Daardoor zullen de beschikbare middelen VO-breed beter ingezet kunnen worden voor de effectieve ondersteuning van collega's met een handicap of chronische ziekte. Voorwaarde voor die tussenkomst is dat de betreffende maatregel opgenomen is in het integratieprotocol.

3 nieuwe integratieprotocols werden opgesteld. Rendementsondersteuning werd verkregen in de vorm van:

- terugbetaling woon-werk verkeer met eigen wagen volgens TOM- procedure
- ergonomische bureaustoel voor thuiswerk
- externe beeldscherm 24" voor thuiswerk
- 2de versie laptop + toetsenbord + muis voor thuiswerk
- trolley
- terugbetaling opslag 1ste klas treinabonnement
- ergonomische hulpmiddelen voor thuiswerk mits Ergo-verslag (GDPB)
- extra verlichting en aangepast beeldscherm (functionaliteiten bij verminderd zicht

4.2.2.2 Het Nieuwe Werken

N.a.v. het verandertraject binnen de afdeling Afval- en Materialenbeheer, werden de noden van de verschillende personeelsleden met een handicap of chronische ziekte verder in kaart gebracht. Bij de opmaak van het inrichtingsplan voor de twee verdiepingen, werd met deze noden rekening gehouden, zonder afbreuk te doen aan de filosofie van het Nieuwe Werken.

4.2.2.3 In-, door- en uitstroom

In de verschillende vacatures worden de bepalingen aangehaald betreffende het gelijke kansenbeleid dat de OVAM voert. In de standaard online vragenlijst die de kandidaten en spontane sollicitanten dienen in te vullen, wordt gevraagd of ze tot één van de kansengroepen behoren. Bij de uitnodiging van kandidaten uit de kansengroep, werd indien relevant contact opgenomen om te weten waarmee rekening gehouden dient te worden tijdens het sollicitatiegesprek.

Het stagebeleid op de OVAM loopt vlot. Verschillende stages werden aangeboden aan mensen uit de verschillende kansengroepen. Verschillende teams binnen de OVAM zijn bereid om dergelijke stages te begeleiden, maar ook de scholen weten de OVAM steeds terug te vinden waarbij OVAM als stageplaats telkens positief wordt geëvalueerd.

In de nieuwsbrief van de dienst Diversiteitsbeleid werd een oproep gelanceerd naar het te werk stellen van jobstudenten met een arbeidshandicap of chronische ziekte. Deze jobstudenten hun loon werd betaald door de dienst diversiteit. Binnen de Vlaamse overheid werden er op deze manier 55 personen tewerkgesteld. 6 hiervan werden op OVAM ingezet. Alles werd vanuit het HR team opgevolgd. Alles is vlot verlopen en werd door de leidinggevenden als positief ervaren.

4.2.2.4 Ondertekening anti-discriminatie charter

In mei 2017 ondertekende mevr. Henny De Baets, de engagementsverklaring non-discriminatiebeleid van de OVAM. In deze engagementsverklaring worden enkele engagementen op niveau van de OVAM en van mevr. De Baets aangehaald.

Een non-discriminatie clausule voor het arbeidsreglement werd opgemaakt.

Tijdens de ontmoeting leidinggevenden en directie op 5 september 2018 ging een workshop door betreffende 'interculturaliteit op de werkvloer'. De workshop werd gegeven door de heer Houssein Boukhriss.

4.2.2.5 Opleiding HR medewerkers

Vanuit OVAM werd actief deelgenomen aan de Commissie Diversiteit georganiseerd door de Dienst Diversiteitsbeleid.

4.2.2.6 Informeren en sensibiliseren

Op vraag van de dienst diversiteit, werden de aangeleverde posters opgehangen en relevante informatie via het intranet verspreid.

De regenboogvlag aangeschaft in 2017 werd door het OVAM dienstencentrum opgehangen n.a.v. de Internationaal Day Against Homophobia and Transphobia.

4.2.3 Acties 2019

We aligneren ons met het beleid op het niveau van de Vlaamse overheid. We zetten daarbij vooral in op acties ter bevordering van de streefcijfers die we momenteel op entiteitsniveau nog niet behalen nl. vrouwen in middenkader en personeelsleden van buitenlandse afkomst. Anderzijds behouden we de reeds behaalde streefcijfers.

4.2.3.1 integratie huidige werking in onze HR-processen

Het integratie-protocol is gekend bij onze personeelsleden. We ondersteunen onze personeelsleden met een handicap of chronische ziekte en bekijken de mogelijkheden van registratie. We zorgen ervoor dat een integratieprotocol opgesteld wordt. We voeren de opgenomen acties uit en zorgen dat de dienst diversiteit de nodige (financiële) ondersteuning biedt.

We blijven ons inzetten om de streefwaarden voor jobstudenten en stages te behalen voor de verschillende kansengroepen. We integreren nl. deze werking standaard in onze OVAM processen en volgen dit op.

4.2.3.2 inzetten op acties ivm niet-behaalde streefwaarden, sensibiliseren van het personeel en professionalisering van de nieuwe diversiteitsambtenaar

In het actieplan 2019 voor de Vlaamse overheid dat de Vlaamse regering op 14 december 2018 goedkeurde staan verschillende acties die gericht zijn naar de entiteiten. We voorzien hiervan voor onszelf:

- professionalisering van onze nieuwe diversiteitsambtenaar: deelname aan het onthaalgesprek van de VO-dienst Diversiteitsbeleid en aan het werkbezoek vanuit de VO-dienst Diversiteitsbeleid, deelname aan één of meerdere van de werk- of vormingssessies;
- sensibiliseren van de personeelsleden: gebruik maken van het sensibiliseringsmateriaal over handicap en chronische ziekte, rond de dag van de non-discriminatie (21 maart), van de internationale dag tegen holebi- en transfobie (17 mei), rond de "Bonte Bende"; nieuwe website uitwerken met aandacht voor webtoegankelijkheid, enthousiasmerende opleidingen rond Diversiteit eventueel in-house organiseren.
- Streefwaarden personeelsleden van buitenlandse herkomst proberen verhogen: bij nieuwe wervingen steeds zoeken naar mogelijkheden voor voorbehouden betrekkingen. We bekijken op welke manier we ons entiteitsspecifiek stagebeleid kunnen optimaliseren om de kansengroepen vanuit stage of jobstudent te laten doorstromen naar een functie. We stimuleren onze medewerkers voor het opnemen van een peter- of meterschap voor hoger opgeleide anderstaligen;
- Streefwaarde vrouwen in middenkader proberen verhogen: we stimuleren onze medewerkers voor het Boost-netwerk rond vrouwelijk leiderschap.

5 Personeelsbehoefte OVAM 2019

In 2018 is de meerjaren-personeelsbehoefte in beeld gebracht. Dit resulteerde in een goedgekeurd Personeelsplan 2018-2021. Binnen de budgettaire mogelijkheden en met respect voor de opgelegde besparingsdoelen, bekijkt de directie jaarlijks hoe hier invulling kan worden aan gegeven.

Graad	Rang	Statutairen		Contractuelen	
		VTE	aantallen	VTE	aantallen
Administrateur-generaal	A3	1	1	0	0
Algemeen Directeur	A2L	1	1	0	0
Afdelingshoofd	A2A	4	4	0	0
Hoofdadviseur	A2M	1,75	2	0	0
Adviseur-ingenieur	A2	3	4	0	0
Directeur-ingenieur	A2	1	1	0	0
Directeur	A2	1	1	0	0
Adviseur	A2	5	5	0	0
Informaticus	A1	7,7	8	1	1
Geoloog	A1	7,2	8	2,8	3
Ingenieur	A1	25,5	29	7,4	8
Adjunct van de directeur	A1	82,25	90	46,6	51
Hoofddeskundige	B2	20,95	23	0	0
Deskundige	B1	21	23	22,75	25
Hoofdmedewerker	C2	10,7	13	0	0
Hoofdtechnicus	C2	4,8	5	0	0
Medewerker	C1	39,1	40	14,8	17
Technicus	C1	1,8	2	0	0
Hoofdassistent	D2	3,6	4	0	0
Speciaal assistent	D1	0,8	1	0	0
Assistent	D1	4,8	5	1,3	2
Totaal		247,95	270	96,65	107
VTE		344,6			
Aantallen		377			

Bijlage 1

Analytische boekhouding – 2019 – begroting/vastleggingen

Bijlage 1 - Analytische boekhouding - BO2019 - Begroting - Vastleggingen

WERKING		31.012.000,00
Apparaatskosten eigen werking	APIN	1.474.000,00
Huisvesting	HUISVEST	3.255.000,00
ICT-uitgaven	ICT	797.000,00
Loonkosten eigen personeel	LONEN	25.486.000,00

BELEID		50.833.000,00	Communicatie	Onderzoeken	Werken	Werkingsbijdragen	Diversen	Software
Afval en materialenbeleid		4.004.000,00	533.000,00	1.031.000,00	0,00	1.114.000,00	371.000,00	955.000,00
SD1: Restafval		942.000,00	404.000,00	358.000,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00
OD1.1: Daling zwerfvuil tegen 2022	AMBOD1	172.000,00	164.000,00	8.000,00				
OD1.2: Lokale besturen als partner om de burger aan te zetten tot duurzame consumptie	AMBOD2	543.000,00	240.000,00	303.000,00				
OD1.3: Bedrijven verduurzamen kostenefficiënt	AMBOD3	227.000,00		47.000,00			180.000,00	
OD1.4: Eindverwerking	AMBOD4	0,00						
SD2: Materialenkringlopen		1.592.000,00	0,00	478.000,00	0,00	1.114.000,00	0,00	0,00
OD2.1: Herontwerpen product- en materiaalketens	AMBOD5	35.000,00		35.000,00				
OD2.2: Recycleerbare kunststoffen	AMBOD6	682.000,00		100.000,00		582.000,00		
OD2.3: Biomassa (rest)stromen	AMBOD7	715.000,00		183.000,00		532.000,00		
OD2.4: Materiaalbewust (ver)bouwen	AMBOD8	160.000,00		160.000,00				
SD3: Kwaliteit beleid		135.000,00	0,00	135.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD3.1: Efficiënte kwaliteitsborging	AMBOD9	0,00						
OD3.2: Evalueren en verbeteren regelgeving en instrumenten	AMBOD10	3.000,00		3.000,00				
OD3.3: Adequaat databeheer	AMBOD11	132.000,00		132.000,00				
Niet toegewezen kosten afval-en materialenbeleid	AMBNVT	1.335.000,00	129.000,00	60.000,00			191.000,00	955.000,00
Bodemsanering en bodembeheer		40.897.000,00	284.000,00	5.465.000,00	34.033.000,00	0,00	324.000,00	791.000,00
SD4: Geen historische bodemverontreiniging meer in 2036		1.441.000,00	257.000,00	1.184.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD4.1: Nieuwe bodemverontreiniging voorkomen	BBOD9	658.000,00		658.000,00				
OD4.2: Historische bodemverontreiniging saneren tegen 2036	BBOD10	783.000,00	257.000,00	526.000,00				
SD5: Duurzaam bodembeheer		37.923.000,00	15.000,00	3.875.000,00	34.033.000,00	0,00	0,00	0,00
OD5.1: Duurzaam bodembeheer faciliteert ruimtelijke ontwikkeling	BBOD11	0,00						
OD5.2: Brown- & blackfieldontwikkeling	BBOD12	30.000,00		30.000,00				
OD5.3: Economische ontwikkeling	BBOD13	4.339.000,00	5.000,00	275.000,00	4.059.000,00			
OD5.4: Gezonde en kwaliteitsvolle leefomgeving	BBOD14	33.554.000,00	10.000,00	3.570.000,00	29.974.000,00			
SD6: Open en toegankelijk		537.000,00	0,00	342.000,00	0,00	0,00	0,00	195.000,00
OD6.1: OVAM als regisseur duurzaam bodembeheer	BBOD15	537.000,00		342.000,00				195.000,00
OD6.2: Administratieve vereenvoudiging	BBOD16	0,00						
Niet toegewezen kosten bodemsanering en bodembeheer	BBNVT	996.000,00	12.000,00	64.000,00			324.000,00	596.000,00
Overkoepelende strategische projecten in uitvoering van het afval, bodem- & waterbeheer		5.842.000,00	912.000,00	1.560.000,00	2.300.000,00	40.000,00	0,00	1.030.000,00
SD7: Geïntegreerde werking		5.842.000,00	912.000,00	1.560.000,00	2.300.000,00	40.000,00	0,00	1.030.000,00
OD7.1: Transitieprioriteit Circulaire Economie	OSPSP1	480.000,00	200.000,00	280.000,00				
OD7.2: Ruimte als hefboom voor Circulaire Economie	OSPSP2	485.000,00		485.000,00				
OD7.3: Asbestafbouwbeleid geïntegreerd in maatschappelijke ontwikkelingen	OSPSP3	2.800.000,00			1.800.000,00			1.000.000,00
OD7.4: Blijvend inzetten op Europese en internationale rol	OSPSP4	702.000,00	662.000,00			40.000,00		
OD7.5: Risicogebaseerde en geïntegreerde handhaving	OSPSP5	30.000,00						30.000,00
OD7.6: Geïntegreerde juridische behandeling	OSPSP6	500.000,00			500.000,00			
OD7.7: Integraal sediment- en waterbodembeheer	OSPSP7	845.000,00	50.000,00	795.000,00				
SD8: Organisatieontwikkeling		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OD8.1: Ontwikkeling organisatie volgens de meest recente inzichten	OOOD1	0,00						
OD8.2: Efficiënte, effectieve, integere en kwaliteitsvolle werking	OOOD2	0,00						
Nog toe te wijzen kosten		90.000,00						90.000,00

VITO	MINA
Budget 2019	Budget 2019
1.942.000,00	28.765.000,00
Budget 2019	Budget 2019
338.000,00	14.007.000,00
0,00	5.857.000,00
0,00	5.857.000,00
0,00	8.150.000,00
0,00	8.150.000,00
0,00	0,00
338.000,00	0,00
Budget 2019	Budget 2019
367.000,00	1.150.000,00
272.000,00	0,00
95.000,00	1.150.000,00
0,00	1.150.000,00
0,00	0,00
0,00	0,00
Budget 2019	Budget 2019
690.000,00	13.608.000,00
285.000,00	3.808.000,00
75.000,00	
250.000,00	9.800.000,00
80.000,00	
0,00	0,00
0,00	0,00
0,00	0,00
Budget 2019	Budget 2019
547.000,00	