



# bin ver ding

JAARVERSLAG  
2020



ONS VERTREK  
PUNT  
IS HET VERBINDEN  
VAN MENSEN EN  
ORGANISATIES

## VERBINDING VERSTERKT

Zouden er in 2020 jaarverslagen van de drukpers rollen waar het woord 'corona' of 'covid-19' niet in de eerste alinea vermeld staat? De impact van deze wereldwijde pandemie liet zich ook in onze contreien zwaar voelen, en drong door tot in de diepste vezels van de Limburgse economie.

De coronacrisis was niet de eerste economische crisis die onze provincie het hoofd bood. Als investerings- en reconversiemaatschappij loodste LRM bedrijven al door woelig water na de sluiting van de mijnen, na het vertrek van Philips uit Hasselt, tijdens de bankencrisis van 2008 of toen Ford haar fabriek in Genk sloot.

Elke crisis is op zich uniek. Maar met de ervaring van de afgelopen decennia in de rugzak, wist LRM in 2020 de schouders onder het Limburgse bedrijfsleven en de economie te zetten. Ons vertrekpunt hierin was het verbinden van mensen en organisaties. Want als het stormt, heeft het geen zin om in je schulp te kruipen. Het antwoord ligt in samenwerking en openheid. Die verbinding brachten we tot stand door onze **vertrouwde dubbele rol** te vervullen: enerzijds als financiële partner van bedrijven, anderzijds als drijvende kracht achter innovatieve vastgoed-, erfgoed- en klimaatontwikkelingen.

## SLIMME FINANCIËLE PARTNER, OOK VOOR MAAK- EN FAMILIE- BEDRIJVEN

Op financieel vlak trok LRM haar **beproefde werkwijze** door: **financieel maatwerk** verrichten, **risicokapitaal** verstrekken en **laagdrempelige financieringsproducten** aanbieden.

Om de impact van COVID-19 te milderen, verleenden we betalingscomfort aan bedrijven met een LRM-lening en aan huurders en gebruikers van onze campussen en incubatoren. Toekomstgericht **verbreedden we het vizier van onze investeringsstrategie**:

Eenzijds zochten we **toenadering tot Limburgse familiebedrijven**. Zonder de aandacht voor startups & scale-ups te laten verslappen, gingen we actief de markt in om de dialoog met KMO's en groeibedrijven aan te gaan. Logisch: economische groei schuilt in nieuw ondernemerschap, maar evengoed in het verankeren en versterken van geroutineerde economische parels.

Anderzijds verruimden we de samenwerking met grote industriële spelers en verruimden we ons venster op de wereld door nieuwe strategische partnerschappen. Toonaangevend is de participatie in het **investeringsfonds Industrya**, waarvoor John Cockerill de handen in elkaar sloeg met de FPIM, de SRIW, Noshag en LRM. Het doel: investeren in gedurfde, innovatieve start-ups en scale-ups die vormgeven aan de industrie van morgen.

Mede dankzij die vernieuwende focus telt het bedrijvenportfolio van LRM nu **100 bedrijven**. De totale LRM-portefeuille is **goed voor 8916 arbeidsplaatsen**.

## INFRASTRUCTUUR BIEDT RUIMTE OM TE ONDERNEMEN

LRM zag het levenslicht na de sluiting van de mijnen. De ambitie in die begindagen was kristalhelder: de mijn-terreinen een tweede leven geven. En die historische opdracht als ruimtelijk ontwikkelaar nemen we vandaag nog altijd ter harte.

Aan de ene kant leggen we ons – ook anno 2020 – nog toe op de **reconversie van mijn-terreinen**. Dat jaar stond bijna volledig in het teken van de bouw van Terhills Resort, een project van LRM dat beheerd wordt door Center Parcs. Dit recreatief-toeristisch project op de voormalige mijnsite van Eisden is de grootste investering uit onze geschiedenis. Ook in Beringen sloegen we de hand aan de ploeg. Op **be-MINE** werden bijvoorbeeld kolenwasserij 4 en losvloer 3 gerestaureerd, groeide de voormalige elektriciteitscentrale uit tot een volwaardige evenementenhal en fietsbelevingscentrum, en nam de school STRAF! haar intrek op de site. We kijken uit naar de uitbouw van mijnbelevingscentrum be-MINE PIT en ook de herbestemming van kolenwasserijen 1 en 3 ligt op de tekentafel.

Maar ook buiten de mijncontext ontplooidde LRM innovatieve vastgoedprojecten. Onze **campussen Corda Campus, Thor Park en Droneport** gonsden wat minder van de bedrijvigheid dan normaal, door de langgerekte periodes van thuiswerk. Desalniettemin bestendigde Corda Campus haar positie als grootste hightech campus van de regio, zette Thor Park een slim maakgebouw in de steigers en sloeg Droneport een nieuwe strategische weg in (richting cargo en distributie).

LRM heeft daarnaast **7 incubatoren** in beheer. Zij herbergen 271 startups, goed voor 979 jobs. En lockdown of geen lockdown: op ondernemerschap staat geen rem. Zo barstte de **Corda INCubator** uit z'n voegen, waardoor de verhuis naar een nieuwe locatie (in Corda A) zich opdrong. **Bioville**, spin in het web in de gezondheids- en zorgsector, vierde haar 10de verjaardag met de ingebruikname van de Digihub en de aankondiging van een derde vleugel.

Ten slotte kwam de ontwikkeling van het gigantische Lommelse **bedrijventerrein Kristalpark III in een stroomversnelling**. In 2019 zette VT-Logistics als eerste bedrijf voet aan wal op dit 364 ha groot stuk industriegrond. Het voorbije jaar volgden horecagigant Van Zon, aanhangwagenfabrikant Eduard Trailer Factory en diamantproducent Heyaru Engineering in hun zog.

## FINANCIËEL ÉN MAATSCHAPPELIJK RENDEMENT

Het mag duidelijk zijn: onze investerings- en ontwikkelingsmaatschappij rustte in 2020 allesbehalve op haar lauweren. We slaagden erin het boekjaar af te sluiten met een **geconsolideerde winst van 1,509 miljoen euro**. **LRM investeerde op haar beurt 54,700 miljoen euro** in Limburgse bedrijven en projecten.

Maar LRM drukt niet alleen economisch haar stempel op de provincie. We hebben ook aandacht voor onze maatschappelijke footprint. Op voorstel van de Raad van Bestuur van LRM besliste de Algemene Vergadering om een **dividend van 5 miljoen euro** uit te keren aan het Vlaams Gewest. Onze aandeelhouder stort dit bedrag integraal door naar de stichting LSM, dat de middelen

investeert in **maatschappelijke - niet-rendementsgedreven - projecten**. De teller van uitgekeerde middelen liep sinds 1994 op tot maar liefst 377 miljoen euro.

Elke zichzelf respecterende investeringsmaatschappij besteedt ten slotte ook aandacht aan duurzaamheid. LRM is al sinds de begindagen een **duurzaamheids-pionier**. Die focus scherpten we het voorbije jaar verder aan. Onze uiteenlopende klimaatinvesteringsprojecten leidden tot een **bekroning als SDG Pioneer**: na een driejarig begeleidingstraject reikte UNITAR (de Verenigde Naties) ons – als één van de eerste honderd bedrijven in Vlaanderen - dit felbegeerde certificaat uit in oktober 2020.

## BEDANKT

Succes kent vele vaders. Dat we in hartje coronacrisis toch mooie adelbrieven mogen voorleggen, is te danken aan onze aandeelhouder, het Vlaams Gewest, aan onze gepassioneerde medewerkers, onze geëngageerde bestuursleden en uiteraard aan de Limburgse bedrijven zelf. In moeilijke omstandigheden drijft echt ondernemerschap boven. Als uittredend voorzitter, voorzitter en algemeen directeur kunnen we ons gevoel bij zoveel veerkracht maar met één woord omschrijven: respect!

**Hugo Leroi**  
Uittredend Voorzitter LRM

**Tom Vanham**  
Algemeen Directeur LRM

**Mark Maesen**  
Voorzitter LRM





## SMART MONEY: FINANCIËEL ÉN STRATEGISCH RELEVANT

LRM zette ook in 2020 haar schouders onder de Limburgse economie, als aanjager van investeringen en financiële partner van het bedrijfsleven.

Zo verwelkomen we onderstaande bedrijven in onze portfolio:



Deze bestaande portfoliobedrijven konden rekenen op vers kapitaal:



LRM realiseerde in 2020 ook een aantal exits. Met het vrijgekomen geld kan LRM haar rol als rollend fonds de komende jaren verder vervullen:



## SLIM GELD

Als financiële partner stond LRM de laatste jaren vooral op de radar bij start-ups en scale-ups. In 2020 verbreedden we echter onze focus en zetten we fors in op het **ondersteunen van privé- en familiale ondernemers** op zoek naar financieel maatwerk en risicofinanciering. We **connecteerden bewust met deze kmo's en groeibedrijven**, die het fundament van onze economie vormen. Dit gebeurde zonder de aandacht te verslappen wat start-ups en scale-ups betreft.

Met **'smart money'** of 'slim geld' willen we de **passage van LRM in het bedrijf niet alleen financieel, maar ook inhoudelijk en strategisch relevant maken** voor de ondernemer en het bedrijf. LRM wil een klankbord zijn voor de ondernemer aan wie wij risicokapitaal of leningen verstrekken, rond de financiële en strategische uitdagingen waarmee hij of zij geconfronteerd wordt. Als investeringsmaatschappij streven wij gezonde groei na. Dat is in het belang van zowel de ondernemer, de onderneming als van LRM als investeringsmaatschappij.

Om deze koersbijsturing kracht bij te zetten, rolde LRM in 2020 een **imago-campagne uit** met getuigenissen van Veldeman, Trendminer, Heyeveld en Allimex.

Naast participaties in het kapitaal, kent LRM in de vorm van KlimOp- en Plus-leningen ook achtergestelde leningen toe aan bedrijven met een beloftevol project. Zo'n achtergestelde lening wordt als een soort eigen vermogen beschouwd, waardoor ook banken gemakkelijker te overtuigen zijn. In 2020 kende LRM aan 9 bedrijven een KlimOp- en aan 3 bedrijven een Plus-lening toe.

# WIJ STREVEN GEZONDE GROEI ACHTERNA



# 2 VAST GOED



MIJNSITES



## TERHILLS

In 2020 werd de eindsprint ingezet voor de realisatie van het Terhills Resort by Center Parcs: het idyllische vakantiepark (dat op 26 mei 2021 officieel werd ingehuldigd) is het orgelpunt van de herbestemming van de mijnsite van Eisden. Met een investeringsbedrag van meer dan 100 miljoen euro is dit de **grootste LRM-investering ooit**. De sanering van 219 hectare industriegrond geldt bovendien als **één van de meest duurzame transformaties van het land**. Daarbij ging 100 hectare opnieuw naar de natuur en kreeg de resterende 119 hectare een toeristisch-recreatieve invulling. LRM ontwikkelde en financierde Terhills Resort, het beheer werd toevertrouwd aan het deskundige management van Center Parcs.

Het naburige **Terhills Hotel** sloot in 2020 5 maanden verplicht de deuren omwille van COVID-19. Maar er priemde ook een aangename zonnestraal doorheen dit kortstondige wolkendek: het gerenommeerde vakblad Meetings bekroonde Terhills Hotel tot **één van de beste vergaderlocaties in België**.



## be-MINE

Met be-MINE heeft Beringen er al enkele jaren een waardige trekpleister bij. Ook in 2020 **ging de heropleving van de voormalige mijnsite onverminderd verder**. Daarbij ging veel aandacht naar de restauratie van kolenwasserij 4 en losvloer 3. Ook het noordelijke ophaalgebouw en de voormalige passerelle kregen een herbestemming als kantoorruimte. De voormalige elektriciteitscentrale huisvest nu naast een evenementenhal ook een fietsbelevingscentrum en het cortenstalen pad is verder uitgebouwd. Ten slotte vestigde de nieuwe school STRAF! zich op de site.



# CAMPUSSEN

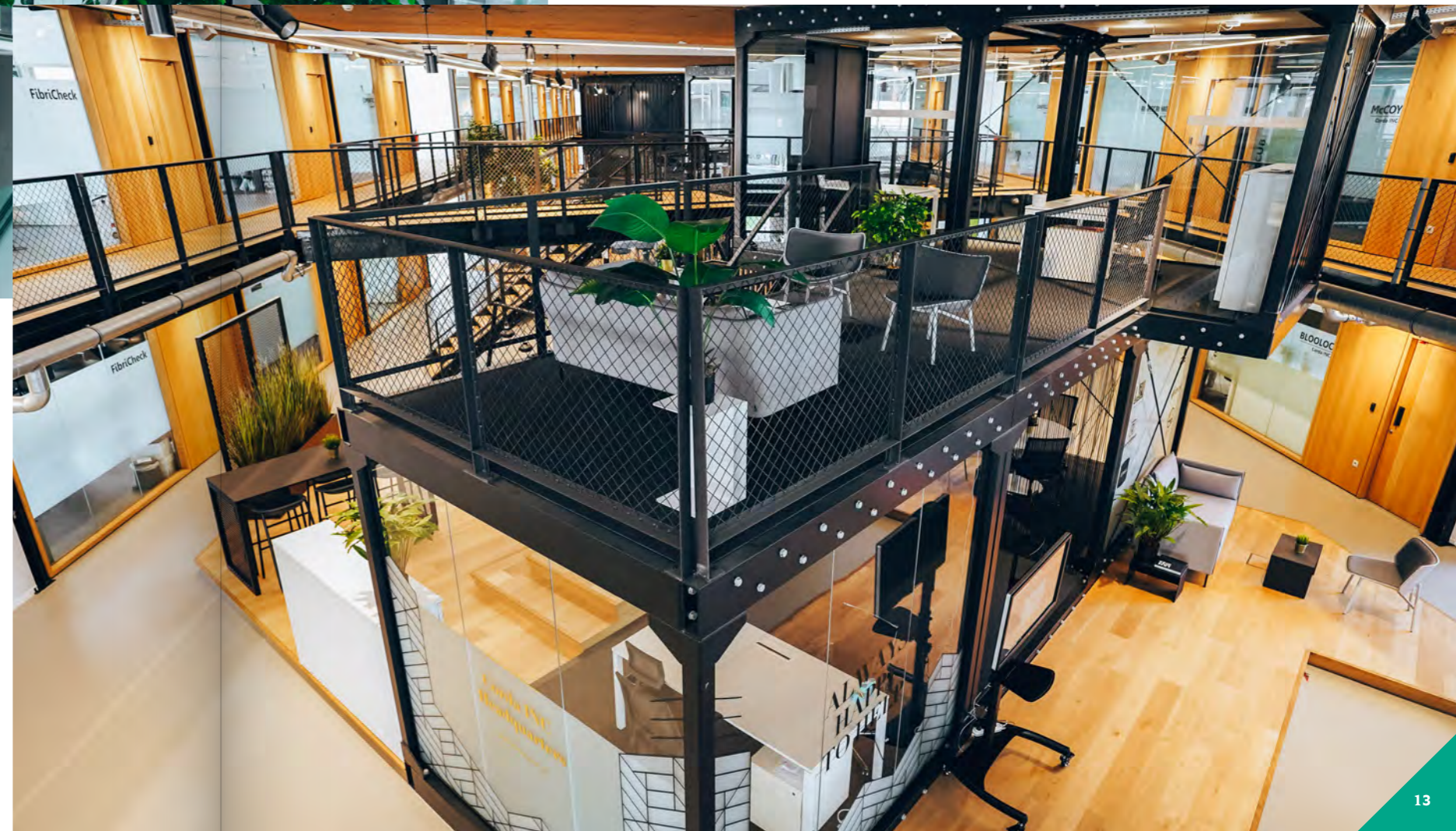
## CORDA CAMPUS

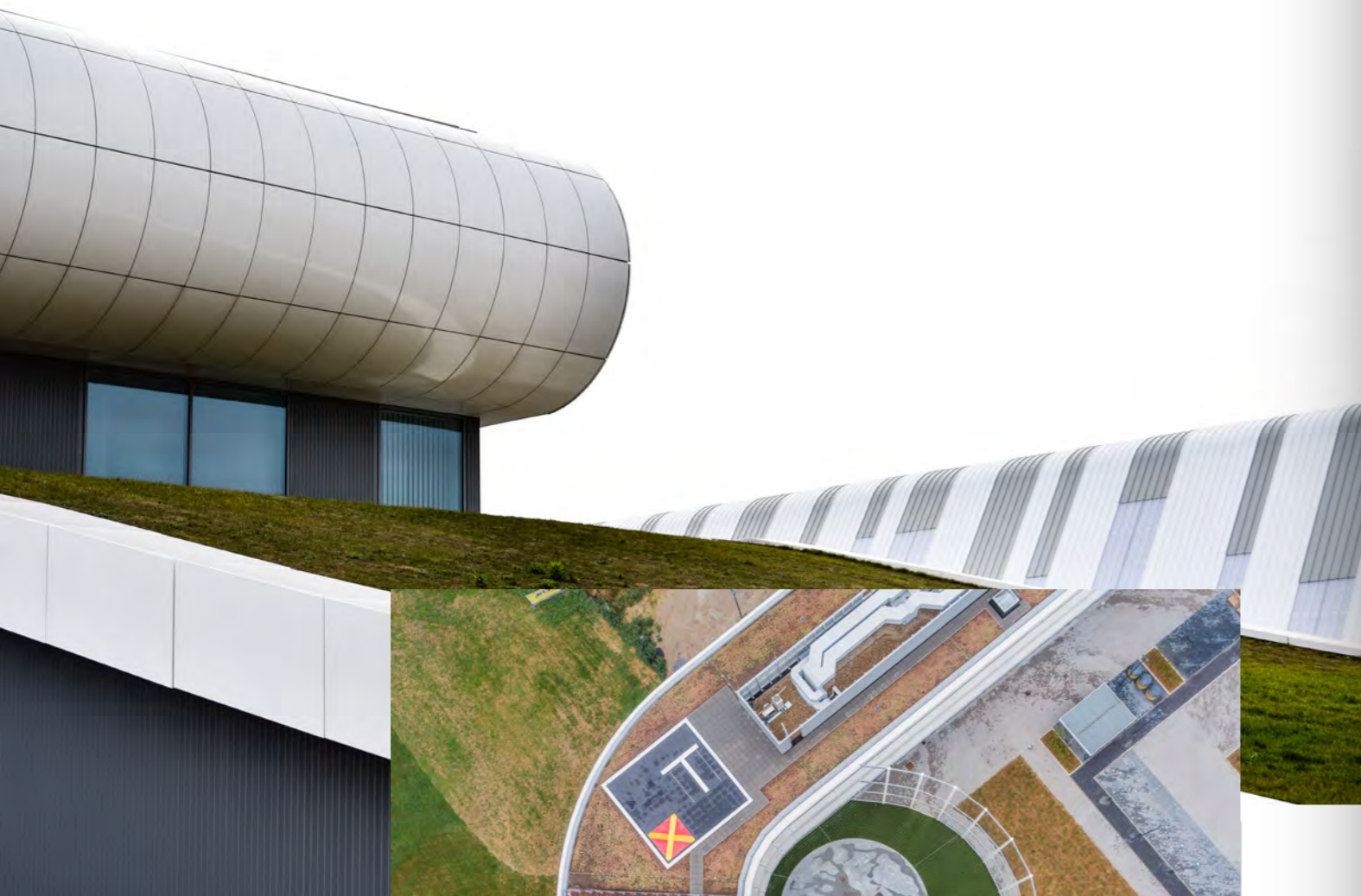
Het hoeft geen betoog dat de **bedrijvigheid merklijk lager** lag in het coronajaar. We konden de huurinkomsten stabiliseren en de kosten onder controle houden. De campus maakte van de nood een deugd door **nieuwe (digitale) manieren van interactie** te ontwikkelen, met het succesvolle **'Corda Theater'** als opvallendste realisatie. Het bestaande Conference aanbod werd uitgebreid van 13 naar 30 zalen, met aandacht voor grote ruimtes met digitale ondersteuning. Covid-proof, met andere woorden.

In 2020 kreeg **Corda INCubator** ook een **nieuwe thuis in Corda A**. Dit hart van innovatieve bedrijven bleef ook in 2020 levenslustig kloppen: op dit moment zijn er 255 seats verhuurd aan 89 bedrijven. Zo blijft de Corda INCubator de gedroomde proeftuin van waaruit ondernemende geesten hun verrassende producten en vernieuwende diensten loslaten op de wereld.



## NIEUWE - DIGITALE - MANIEREN VAN INTERACTIE





## DRONEPORT

Op Droneport vinden startups, organisaties en onderzoekers elkaar om zich te buigen over de toekomst van de luchtvaart en dronemarkt. Vorig jaar verschoof Droneport (met als partners LRM, stad Sint-Truiden, POM-Limburg en JK Invest) zijn **strategische focus in de richting van cargo en distributie**. Tegelijk werd een **nieuwe vliegtuigloods in gebruik genomen**. Daarin is voldoende capaciteit om 65 vliegtuigen en helikopters te stallen. De loods is meteen ook het nieuwe ontmoetingscentrum van Limburg Regional Airport (LRA) en huisvest de ondersteunende activiteiten voor de uitbating van het vliegveld.



## THOR PARK

Op het einde van 2020 zag de ontwikkelingsvennootschap Thor Park nv het levenslicht. Die is specifiek boven de doopvont gehouden om Thor Park in de komende jaren **door te ontwikkelen tot een magneet voor innovatieve bedrijven**. Het eerste wapenfeit? De aankondiging van een **ambitieuw plan voor een slim maakgebouw**, dat gerealiseerd zal worden met steun van EFRO en het Vlaams Gewest. De ambitie? Vanaf eind 2022 op 10 jaar tijd 5.000 jobs op de site creëren. Om die doelstelling waar te maken, maken de partners LRM, Stad Genk en KU Leuven 40 miljoen euro vrij.





## INCUBATOREN

LRM creëert ecosystemen, waarbinnen je kan groeien door onderlinge contacten te leggen. Op onze campussen (zie hoger) en incubatoren leggen we verbindingen tussen meer dan 6.500 medewerkers, gaande van gevestigde waarden tot jonge bedrijven. Start-up of scale-up? Iedereen kan op eigen tempo (internationaal) doorstoten binnen een gelijkgestemde community, met ondersteuning van een netwerk van inhoudelijke partners.

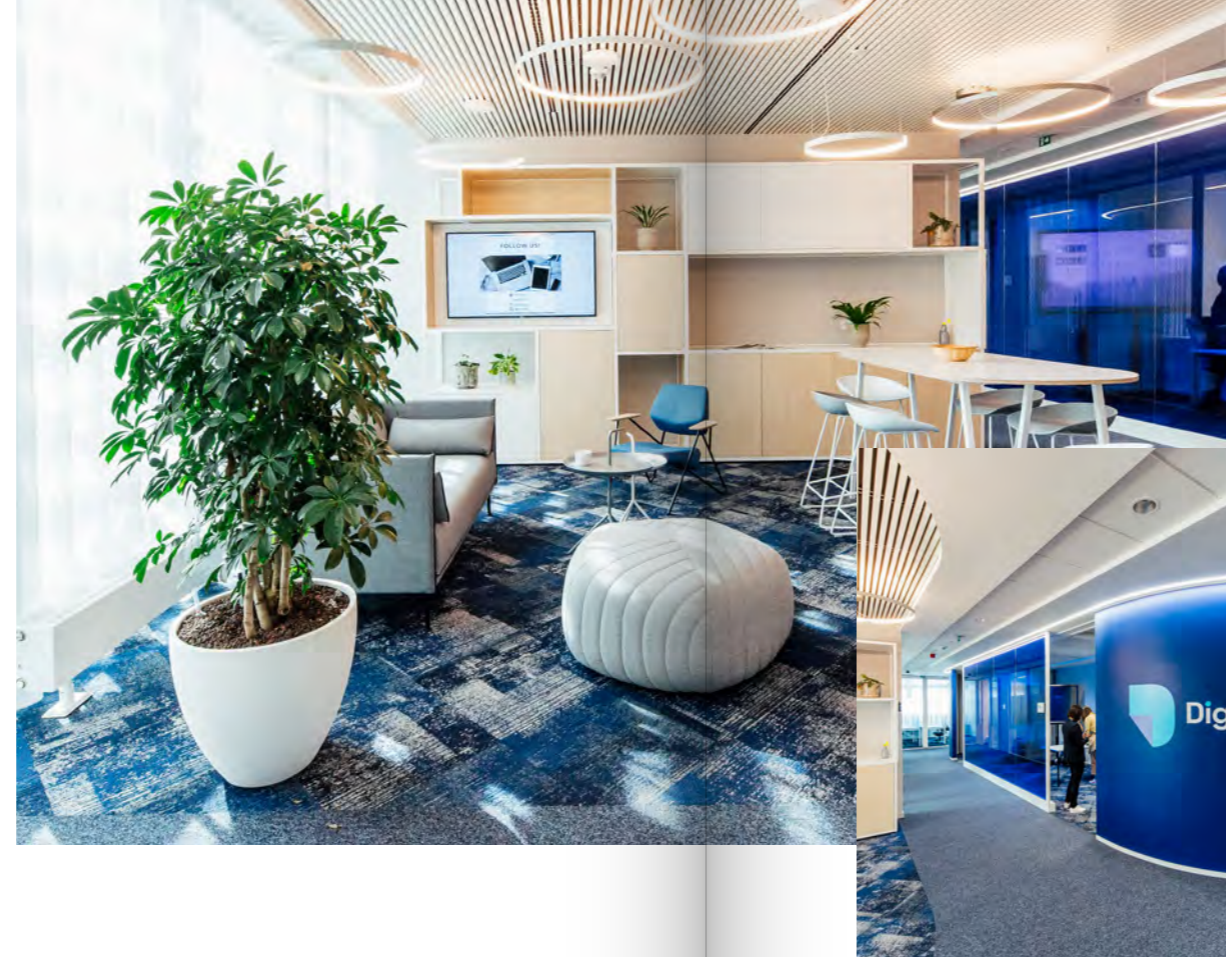
### LIMBURGSTARTUP

Zo is LimburgStartup de **overkoepelende startup community in Limburg**. Ze wordt beheerd door LRM en gesteund door sterke inhoudelijke partners: KBC, Startit @KBC, Van Havermaet, Gevers, SD Worx, POM-Limburg en Voka-Limburg.

### OPTIMALISATIE VAN NETWERK VAN INCUBATOREN

Het netwerk van incubatoren werd verder geoptimaliseerd: mode-incubator **MIA-H** werd ingekanteld in de PXL Hogeschool, **Bikeville** werd overgenomen door Belgian Cycling Factory en de **Corda INCubator** werd deel van de succesvolle Corda Campus (cfr. supra).

Op dit moment bestaat het **incubatorennetwerk** uit Agropolis in Kinrooi, BioVille in Diepenbeek, C-mine Crib in Genk, Corda INCubator in Hasselt, Droneport Incubator in Sint-Truiden, Greenville in Houthalen-Helchteren en IncubaThor in Genk. De incubator die het voorbije jaar extra in de kijker stond, is de health- & care-incubator BioVille.



### BIOVILLE VIERT IN STIJL

BioVille, Center of Health & Care, vierde in 2020 zijn tiende verjaardag in stijl. De **opening van de Digital Health Unit (DigiHub)** - gerealiseerd met steun van EFRO en Vlaio - zette dit jubileum de nodige luister bij. Op deze gloednieuwe Digital Health-verdieping ervaren zorgbedrijven en -instellingen hoe ze met blockchain en artificiële intelligentie hun dagelijkse werking kunnen opkrikken. De incubator kondigde daarnaast ook **de komst van een gloednieuwe derde vleugel** aan. Op die manier wil BioVille zich verder blijven ontwikkelen als het economisch hart van de Diepenbeekse Health Campus en de katalysator van de digitalisering in de gezondheidszorg.



## BEDRIJVEN TERREINEN

### KRISTALPARK III

De ontwikkeling van het gigantische Lommelse **bedrijventerrein Kristalpark III kwam in 2020 in een stroomversnelling**. VT-Logistics zette in 2019 als eerste bedrijf al voet aan wal op deze industriële site van 364 ha groot. Vorig jaar volgden horecagigant Van Zon, aanhangwagenfabrikant Eduard Trailer Factory en diamantproducent Heyaru Engineering. De bedrijven die zich hier vestigen, kunnen inpluggen op de groene stopcontacten van Kristal Solar Park en zijn zo zeker van duurzame energie.



## KRISTALPARK IN (GROENE) STROOM- VERSNELLING



DUURZAAMHEID  
ZIT IN HET DNA  
VAN LRM

## FLOATING PV

In steengroeve De Schans van SCR-Sibelco - op de grens van de Antwerpse gemeenten Dessel en Mol - realiseerde LRM het **eerste drijvende zonnepark van Vlaanderen**. Verdeeld over 7 hectare telt Floating PV 17.250 zonnepanelen, met een vermogen van 7 Mega-Watt-piek. Het grootste deel van de geproduceerde energie gaat naar glasfabrikant Sibelco, het andere deel wordt geïnjecteerd in het openbare elektriciteitsnet. Floating PV is een initiatief van LRM, Group Machiels, Luminus en Sibelco.

## SDG PIONEER

Duurzaamheid zit in het DNA van LRM. Daarom mocht LRM in 2020 als één van de eerste 13 Limburgse organisaties en één van de 100 eerste Belgische bedrijven het **VN-duurzaamheidscertificaat 'SDG Pioneer'** van het United Nations Institute for Training and Research (UNITAR) in ontvangst nemen. Die ultieme bekroning is te danken aan 63 actiepunten, gespreid over 3 jaar en gerealiseerd in het kader van het **duurzaamheidscharter van Voka-Limburg**.

Onze duurzame inspanningen behelzen zowel groot-schalige zonne-, wind- en batterijprojecten (in totaal goed voor 248 MW) als initiatieven inzake deugdelijk bestuur, duurzame jobs, techniekpromotie en (duurzame) partnerships over de grenzen heen. Bovendien speuren we actief naar participaties in duurzame bedrijven.



**54,7**  
MILJOEN €

INVESTERINGSVOLUME

**74**  
DOSSIERS

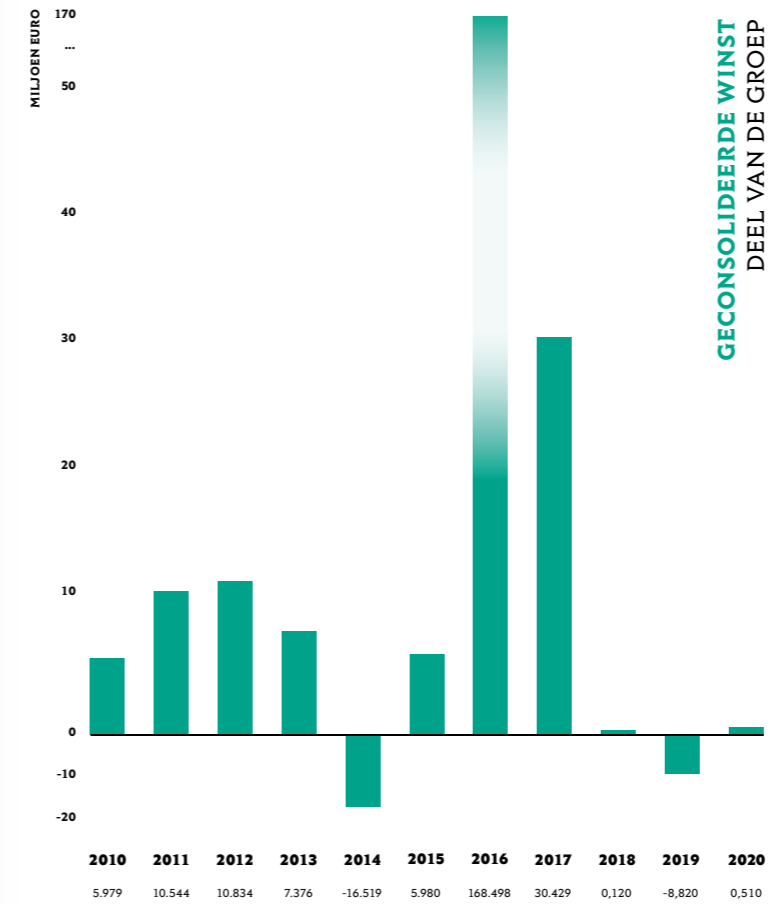
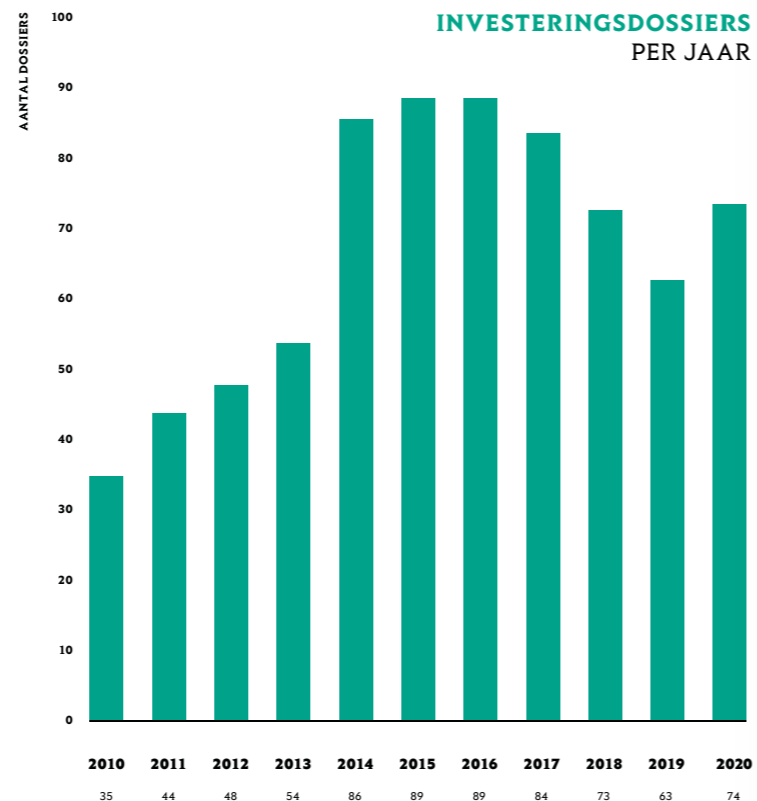
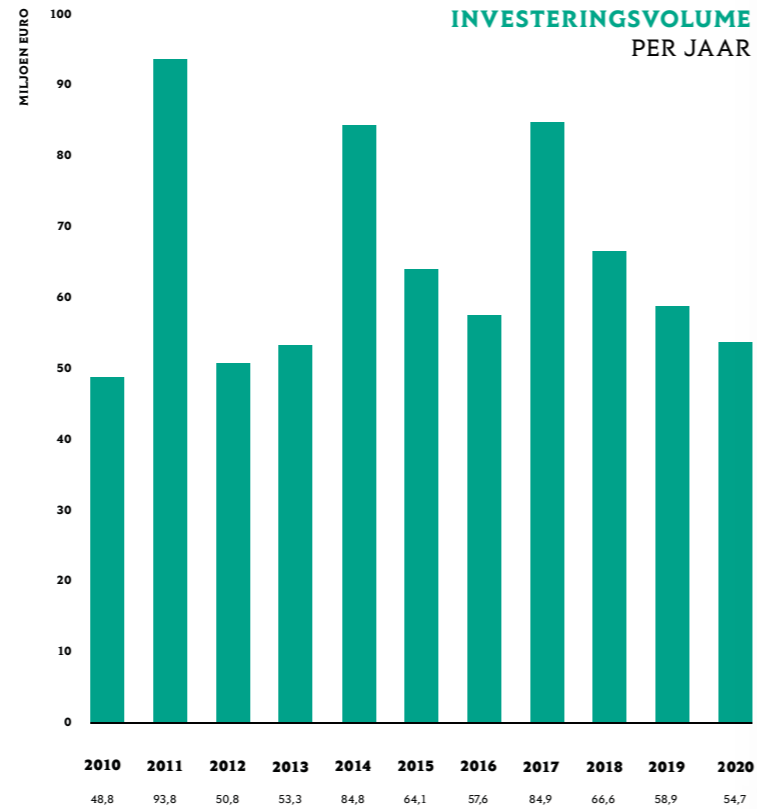
VERVOLGINVESTERINGEN & NIEUWE DOSSIERS

**434,5**  
MILJOEN €

GECONSOLIDEERD EIGEN VERMOGEN

**8916**

TEWERKSTELLING  
IN PORTFOLIOBEDRIJVEN



LRM SLOOT 2020  
AF MET EEN  
GECONSOLIDEERDE  
WINST VAN  
1,509 MILJOEN  
EURO

PORTFOLIO

**100**  
PORTFOLIO-  
BEDRIJVEN

**129**  
KLIMOP-  
BEDRIJVEN

**31**  
PLUS-  
BEDRIJVEN

KLIMOP-  
EN PLUS  
LENINGEN

**9**  
NIEUWE  
KLIMOP-DOSSIERS

**3**  
NIEUWE  
PLUS-DOSSIERS

INCUBATOREN

**271**  
BEDRIJVEN

**979**  
JOBS

DIVIDENDEN

**5**  
MILJOEN €

BOEKJAAR 2020

**377**  
MILJOEN €

SINDS 1994



## LRM



**Tom Aerts**  
Head of Investments



**Dries Bauters**  
Business Analyst



**Koen Bayen**  
Accountant



**Marc Beenders**  
Corporate Community Manager



**Jeroen Bloemen**  
Chief Corporate Affairs Officer  
& Secretaris RvB



**Karel Byl**  
Senior Legal Counsel



**Stijn Claes**  
Investment Manager



**Tom Coolen**  
Accountant



**Freddy Daniëls**  
Back Office Manager



**Tim De Ceunynck**  
Project Manager Mobiliteit



**Leny De Winter**  
Finance & Administration  
Manager



**Martine Delvaux**  
Projectmedewerker Sales



**Jasper Dirix**  
Financial Analyst



**Theo Donné**  
CFO



**Luc Driesen**  
Senior Project Manager Klimaat



**Stephan Elens**  
Senior Financial Analyst



**Roeland Engelen**  
Head of Investments



**Dries Evens**  
Investment Manager



**Sabine Fannes**  
HR Manager



**Marleen Geladé**  
Management Assistant



**Ruben Gofflo**  
Investment Manager



**Inge Lambrechts**  
Payroll Specialist



**Alexandra Mannaerts**  
Senior Investment Manager



**Jennifer Muermans**  
Logistiek Medewerker



**Koen Nulens**  
Head of Corporate Real Estate



**Martine Olaerts**  
Accountant



**Gunter Plevoets**  
Head of Corporate Lending



**Lieve Poels**  
Senior Legal Counsel



**Valerie Prontera**  
Personal Assistant



**Wim Purnal**  
Accountant



**Kurt Rens**  
Project Manager



**Nathalie Roosen**  
Investment Manager



**Stef Roussard**  
Investment Manager



**Dominique Roux**  
Director LRM Private



**Jan Schaeken**  
Investment Manager



**Cindy Schildermans**  
Accountant



**Niels Smeets**  
Accountant



**Paulien Souvervyns**  
Communication Manager



**Veerle Steegmans**  
Accountant



**Pieter-Jan Strouven**  
Financial Analyst



**Ine Teelen**  
Senior Investment Manager



**Rita Todde**  
Onthaalbediende



**Jeffrey Van den Heuvel**  
Legal Counsel



**Rik van Hensberg**  
Property Manager



**Bernard Van Lishout**  
Financial Analyst



**Lindsay Vanaudenhaegen**  
Senior Financial Analyst



**Tom Vanham**  
CEO



**Bart Vrancken**  
Senior Investment Manager



**Koen Walbers**  
Investment Manager

## CAMPUSSEN

### CORDA CAMPUS



**Tanja Baerten**  
Onthaalbediende



**Kathleen Bergé**  
Technical Manager



**Joris Bollen**  
Technieker



**Jos Cleeren**  
Technieker



**Raf Degens**  
Algemeen Directeur



**Nancy Frederickx**  
Conference Coördinator



**Stephan Lalanne**  
Technieker



**Goele Lemmens**  
Communications  
& Events Manager



**Dimitri Marcoen**  
Maintenance Coördinator



**Roel Mentens**  
Incubator Lead



**Alain Schoenaerts**  
Technieker



**Hannelore Smeets**  
Facility & Event Coördinator



**Linda Theunis**  
Management Assistant



**Nathalie Vandervelden**  
Management Assistant



**Daniel Vanspauwen**  
Security Officer



**Anja Verstrepen**  
Project Manager



**Bart Linsen**  
Business Process Manager



**Nore Dykmans**  
Management Assistant

## DRONEPORT

## THORPARK



**Gabriele Buglione**  
Business Development Manager



**Erwin Junius**  
Project Manager



**Joris Merckx**  
Algemeen Directeur

## INCUBATOREN

### AGROPOLIS



**Kristof Das**  
Manager Agropolis & Greenville

### BIOVILLE



**Katrien Achten**  
Operations Manager



**Christel Daniëls**  
Onthaalbediende



**Stephanie Parisi**  
Management Assistant



**Laura Visconti**  
Project Manager

### C-MINE CRIB



**Debbie Drijkoningen**  
Management Assistant



**Elke Lathouwers**  
Management Assistant

## INCUBATHOR



**Ulrieke Hoffer**  
Management Assistant



**Kathleen Sterckx**  
Manager IncubaThor & C-mine Crib



**Dorien Van den Broek**  
Communicatie & Community Building

## MIJNSITES

### be-MINE



**Jeroen Huysmans**  
Algemeen Directeur



**Nancy Konings**  
Management Assistant



**Karolien Sas**  
Project Manager

## TERHILLS



**Gerda Hopmans**  
Projectmedewerker



**Rudy Hulsman**  
Algemeen Directeur



**Rafaël Jongen**  
Project Manager



**Geert Knippenberg**  
Werfleider



**Melodie Lateur**  
Communication & Events Manager



**Hedwig Pieters**  
Finance Manager

## TERHILLS HOTEL



**Chris Vaesen**  
Meetings & Events Sales Manager



**Christiaan van Kesteren**  
Hotel Manager

## MIJNSCHADE & BEMALING



**Peter Dubois**  
Technicus



**Tom Nuyts**  
Technicus

## LRM RAAD VAN BESTUUR

Tot 17.05.2021



**Hugo Leroi**  
Voorzitter



**Frieda Brepoels**  
Ondervoorzitter



**Georges Lenssen**  
Ondervoorzitter



**Jan Denys**  
Bestuurder



**Hilde Essers**  
Bestuurder



**Armand Ghysens**  
Bestuurder



**Nadia Jansen**  
Bestuurder



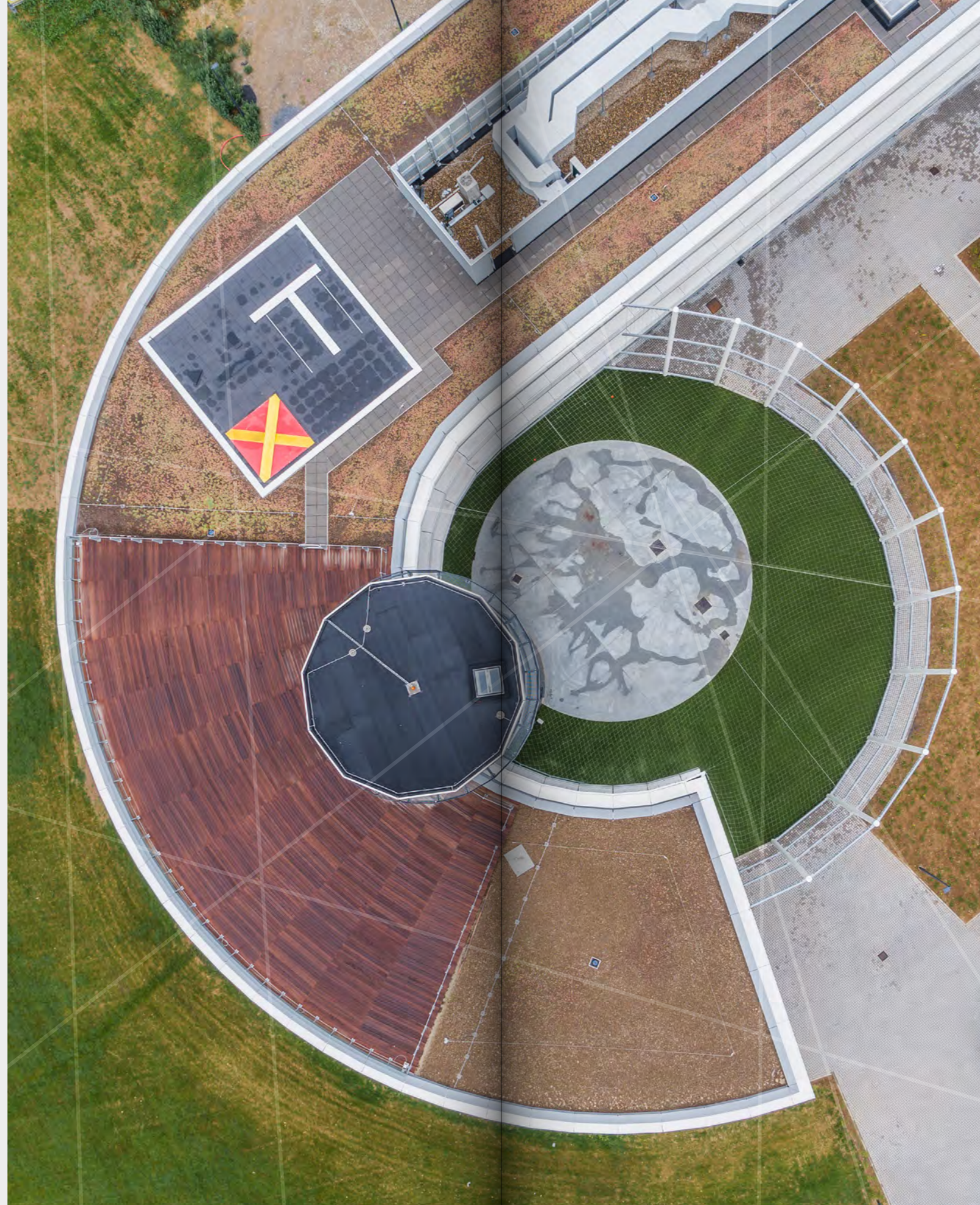
**Jules Noten**  
Bestuurder



**Peter Vavedin**  
Bestuurder



**Andy Pieters**  
Regeringsafgevaardigde



## LRM RAAD VAN BESTUUR

Vanaf 17.05.2021



**Mark Maesen**  
Voorzitter



**Frieda Brepoels**  
Ondervoorzitter



**Georges Lenssen**  
Ondervoorzitter



**Karlien De Turck**  
Bestuurder



**Hilde Essers**  
Bestuurder



**Jules Noten**  
Bestuurder



**Frederick Vandeput**  
Bestuurder



**Peter Vavedin**  
Bestuurder



**Hans Wilmots**  
Bestuurder



**Andy Pieters**  
Regeringsafgevaardigde



2020,

HET JAAR VAN  
VEERKRACHT,  
ONDERNEMERSCHAP

... EN VERBINDING



**LRM**   
Oxygen for growth

