

Strategisch plan 2007-2009

Departement Leefmilieu, Natuur en Energie





Voorwoord

De impact van de mens op ecologische processen en evoluties komt de jongste jaren sterker dan ooit tot uiting.

De klimaatverandering, al voelbaar in overstromingen, stormen, verdroging,... is het bekendste mondiale milieuprobleem, maar zeker niet het enige. Immense achteruitgang van biodiversiteit, nieuwe ziektes, dode zones langs de kusten, het ineensstorten van de visserij, het mondiale voedseltekort, nieuwe beschavingsziekten ingevolge de slechte luchtkwaliteit, ... de effecten van economische en sociale menselijke acties op het leefmilieu zijn onloochenbaar. Ondanks de vrijmaking van economische markten, zoals in Europa, zijn er nooit eerder geziene prijsstijgingen van energie. De natuurlijke rijkdommen raken uitgeput en fossiele brandstoffen kunnen niet voorzien in de enorme energiebehoefte.

Het is dus duidelijk dat een aantal zeer ernstige uitdagingen niet opgevangen kunnen worden door het louter bijsturen van initiatieven of kortlopende ingrepen. Wij staan voor een heuse adaptatieoefening die maatregelen moet treffen om het versnelde tempo van ecologische achteruitgang af te remmen. Daarbij is een gedegen kennis van en studiewerk over de verschillende componenten van die ecologische structuren van cruciaal belang. Als Vlaanderen niet achterop wilt hinken bij andere landen

– zoals Nederland dat dubbele dijken en eilanden aanlegt tegen de stijgende zeespiegel, Groot-Brittannië dat golfslag probeert om te zetten in duurzame energie of Zweden dat werkt aan zero-energie woningen – dan moet het kortetermijndenken resoluut plaatsmaken voor een langetermijnperspectief.

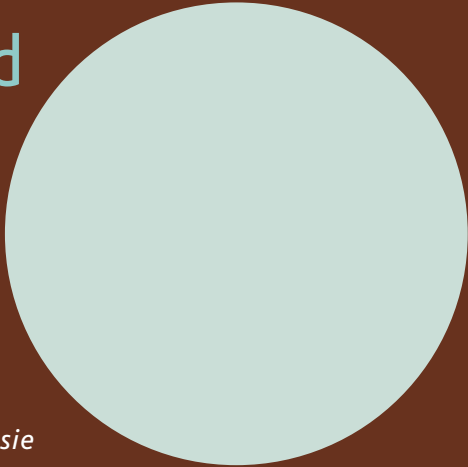
Het Departement Leefmilieu, Natuur en Energie wil, in samenwerking met al zijn partners in het beleidsveld en met alle maatschappelijke actoren, de basis leggen voor een innovatief en goed onderbouwd milieubeleid. Wij moeten ons ervan bewust zijn dat daarvoor ernstige gedragsinspanningen en verschuivingen tussen economische sectoren nodig zullen zijn, en mogen niet blind blijven voor de economische consequenties die een dergelijk beleid ongetwijfeld zal eisen.

Ons hele strategische plan is op dat onderbouwde en duurzame beleid geënt. Voor de periode 2007-2009 vindt het zijn weerslag in een aantal concrete doelstellingen van het departement, die op hun beurt vertaald werden in afdelingsdoelstellingen.

U vindt ze in deze brochure.

Jean-Pierre Heirman
Secretaris-generaal

Inhoud



I

Inleiding

Algemeen beleidskader

Opdrachten van het departement

Strategische planning

Missie en Visie

II

Strategische organisatiedoelstellingen

III

Strategische doelstellingen van de afdelingen

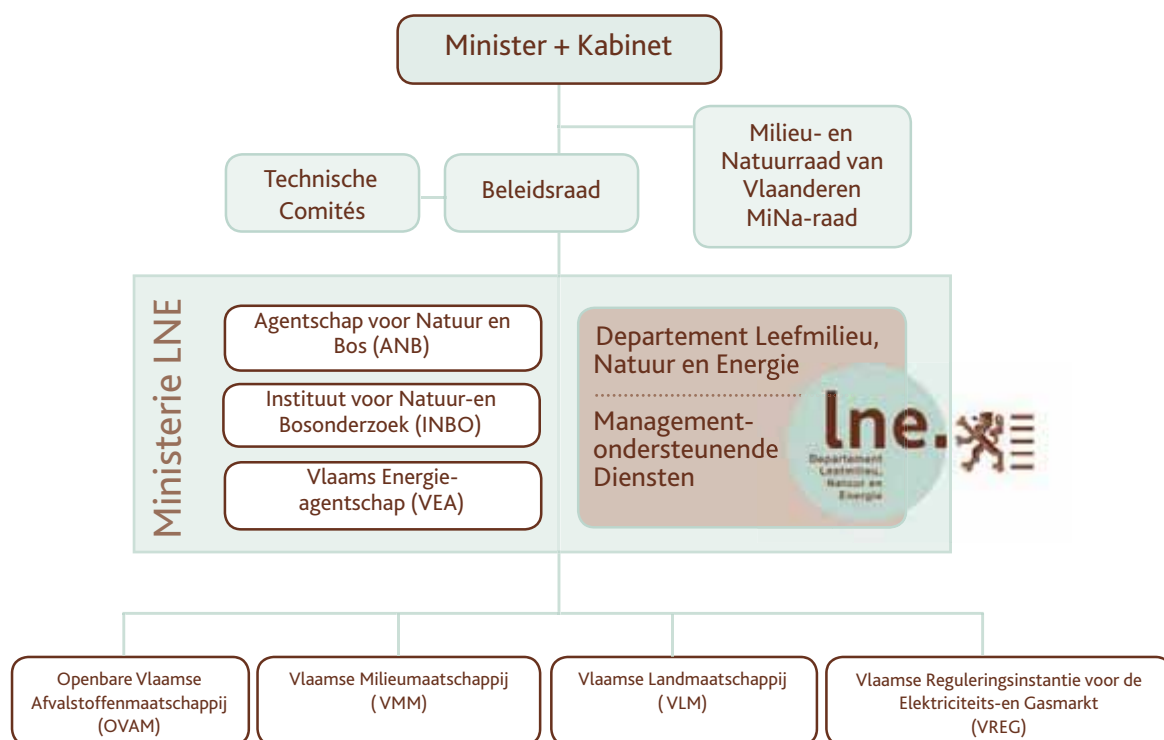
Inleiding

Algemeen kader

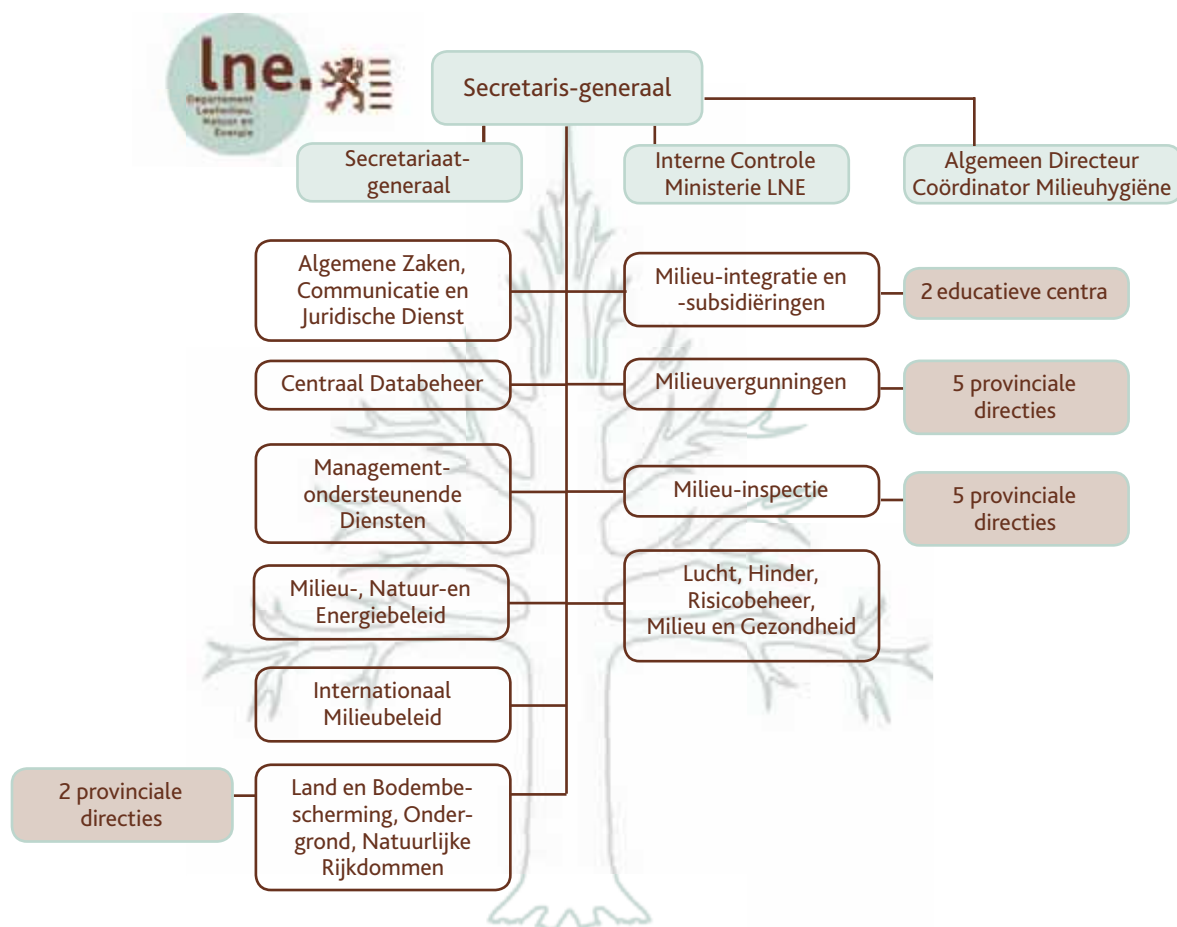
Met het grootscheepse vernieuwingsproject Beter Bestuurlijk Beleid vormde de Vlaamse regering haar administratie om tot een transparant geheel, dat efficiënt en klantvriendelijk kan inspelen op de maatschappelijke uitdagingen.

Op 1 april 2006 ging het Beleidsdomein Leefmilieu, Natuur en Energie (LNE) van start, met als entiteiten: het Departement Leefmilieu Natuur en Energie (Departement LNE), Intern Verzelfstandigde Agentschappen (IVA): Agentschap voor Natuur en Bos (ANB), Vlaams Energieagentschap (VEA), Instituut voor Natuur- en Bosonderzoek (INBO), Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij

(OVAM), Vlaamse Milieumaatschappij (VMM), en Extern Verzelfstandigde Agentschappen (EVA): Vlaamse Landmaatschappij (VLM), Vlaamse Reguleringsinstantie voor de Elektriciteits- en gasmarkt (VREG). Zoals in elk beleidsdomein werd ook in het Beleidsdomein LNE een Vlaams Ministerie opgericht, bestaande uit het Departement LNE en de IVA's zonder rechtspersoonlijkheid zijnde ANB, VEA en INBO



Dit betekende dus ook de start van het Departement LNE, met een hertekende structuur en een reeks nieuwe opdrachten. De structuur wordt hieronder schematisch weergegeven.



Opdrachten van het departement

De taken van het departement zijn vastgelegd in het organisatiebesluit van 3 juni 2005. Dit besluit stelt dat het departement de minister ondersteunt bij het uitwerken van diens beleid en bij de aansturing en opvolging van de beleidsuitvoering, die in de regel toevertrouwd is aan de agentschappen.

Het departement heeft, volgens de bepalingen van dit besluit, een beleidsvoorbereidende en beleidsevaluerende opdracht en staat in voor onderlinge afstemming van beleidsondersteuning en beleidsuitvoering in het beleidsdomein.

Andere belangrijke opdrachten die het organisatiebe-

sluit toewijst aan het departement, zijn de voorbereiding en advisering van de beheersovereenkomsten met de verzelfstandigde agentschappen, het ontwikkelen van het beleidsvoorbereidend instrumentarium en het uitwerken van inhoudelijke beleidsvoorstellen.

Dit besluit trad in werking op 1 januari 2006

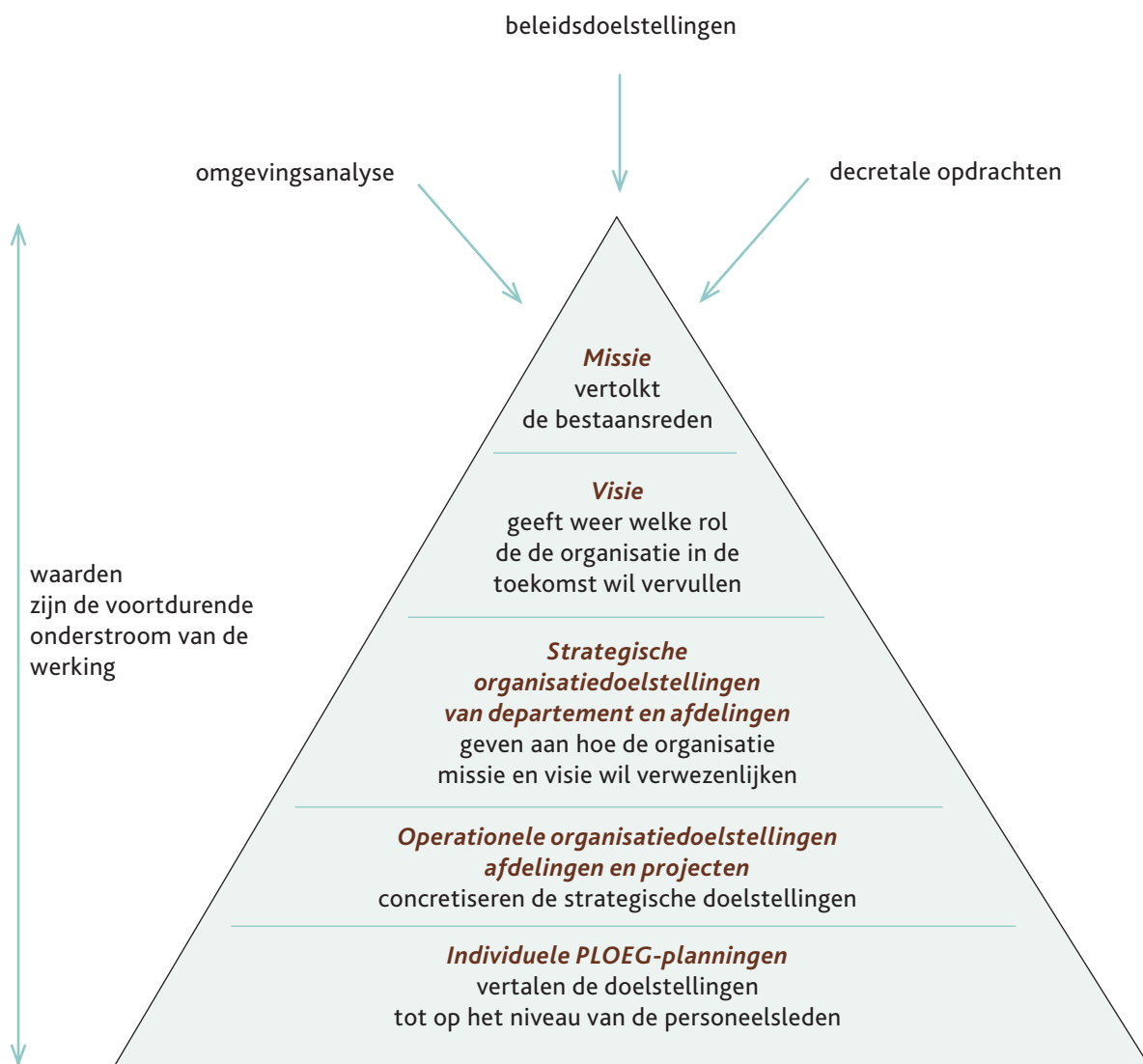
Strategische planning

Na de officiële start van het Departement LNE op 1 april 2006 startte meteen ook het proces van de strategische planning. Een positionering van het departement in het beleidsdomein was immers nodig. Hierbij hoorde ook een gemeenschappelijke en gedragen visie op de toekomstige werking van het departement.

Tijdens dit proces werden de grote strategische uitdagingen voor het departement voor de komende jaren geïdentificeerd en de missie en visie geformuleerd. Ook de kernactiviteiten werden afgelijnd, en de strategische en operationele doelstellingen voor de afdelingen werden bepaald. Het zijn precies deze strategische doelstellingen, van zowel het departement als de afdelingen, die u in deze publicatie vindt.

Ten slotte werd ook het proces van personeelsplanning doorlopen. Door diensthoofden en medewerkers bij het planningsproces te betrekken kreeg de oefening een ruim draagvlak.

Het strategisch plan vormt de leidraad voor de werking van het departement in 2008 en 2009. Bij het aantreden van een volgende Vlaamse regering zal het strategisch plan worden herzien in functie van de nieuwe regeerverklaring en de beleidsnota van de nieuwe minister.



De Directieraad keurde de *Missie en Visie* van het Departement LNE formeel goed op 4 september 2007

Missie

De doelstelling van het Departement LNE is het realiseren van een kwaliteitsvol leefmilieu, waarin op een duurzame wijze gebruik wordt gemaakt van diverse voorraden.

Daartoe ontwikkelen wij een geïntegreerd leefmilieu-, natuur- en energiebeleid.

Wij richten ons daarbij op beleidsvoorbereiding en -implementatie, draagvlakverbreding, handhaving van de regelgeving en beleidsevaluatie.

We doen dit ook door een coördinerende rol op te nemen ten overstaan van interne en externe partners, zowel op lokaal, nationaal als naar het internationale niveau.

Visie:

Krachten bundelen voor een kwaliteitsvol leefmilieu

Krachten bundelen:

- Is nodig voor het bewaken van een globale en geïntegreerde aanpak over de verschillende milieu-aspecten heen
- Vereist een coördinerende rol tot samenwerking met vele interne/externe partners en inzet van eigen expertise
- Met respect voor de 4 waardegebonden competenties van de Vlaamse overheid: samenwerken, voortdurend verbeteren, klantgerichtheid, betrouwbaarheid

Kwaliteitsvol leefmilieu:

- Op basis van een coherente langetermijnvisie met een ecologische reflex, en in functie van de maatschappelijke noden van zowel de huidige als de toekomstige generaties, de doelstellingen van het beleid verwezenlijken

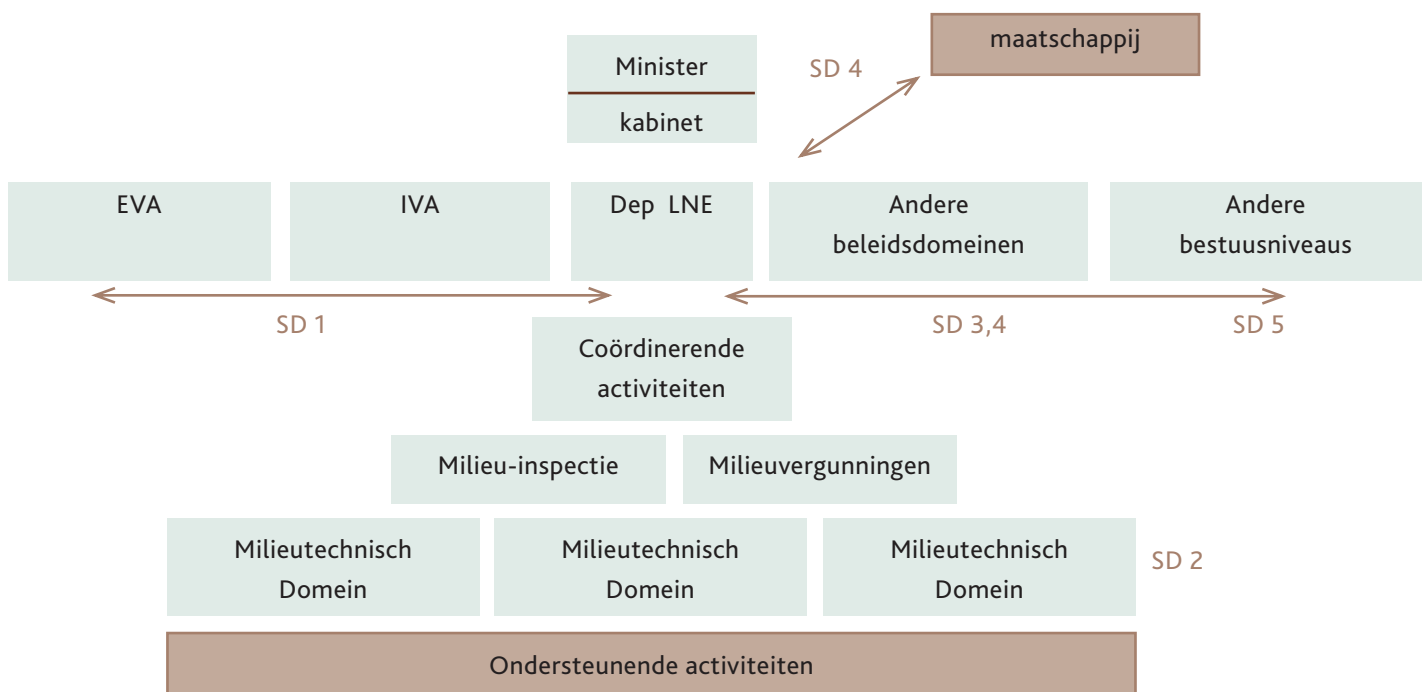
II. Strategische organisatiedoelstellingen van het departement voor de periode 2007-2009

De missie, visie en beleidsdoelstellingen krijgen uitvoering via de strategische organisatiedoelstellingen (verder SD) van het departement. Anders gezegd: de strategische organisatiedoelstellingen geven aan hoe de organisatie missie en visie wil verwezenlijken

Die doelstellingen hebben zowel betrekking op de eigen bevoegdheidsmaterie van het departement, als op de relatie met de agentschappen van het beleidsdomein, de andere beleidsdomeinen en bestuursniveaus en de maatschappelijke rol van het departement.

Dit is schematisch weergegeven in onderstaande figuur.

Er zijn hoofddoelstellingen (bijvoorbeeld **SD 1**) en subdoelstellingen (bijvoorbeeld **SD 1.1**) geformuleerd, die een verdere invulling geven van de hoofddoelstelling



SD 1: Vanuit de ondersteunende rol naar de minister en de bewaking van de coherente aanpak in het beleidsdomein, intensifieert het departement de samenwerking met de agentschappen

SD 1.1 Het departement versterkt zijn coördinerende rol inzake beleidsvoorbereiding

SD 1.2 Het departement bouwt een gecoördineerde en planmatige aanpak uit voor het beleidsdomein inzake gegevensverzameling en monitoring; gegevens- en informatiedoorstroming en -ontsluiting, en beleidsopvolging en -evaluatie

SD 1.3 Het departement bouwt de managementondersteunende functies voor entiteiten van het beleidsdomein

klantgericht uit

SD 1.4 *Het departement verleent advies bij de voorbereiding en opvolging van de beheersovereenkomsten en ondernemingsplannen van de agentschappen*

Met deze doelstelling en subdoelstellingen wordt uitvoering gegeven aan

- > de algemene strategische doelstellingen van de beleidsnota leefmilieu en natuur 2004-2009 inzake
 - integratie,
 - optimale instrumentmix,
 - beleidsvoorbereiding en –evaluatie,
 - economische en wetenschappelijke onderbouwing van het beleid,
 - internationale en Europese oriëntatie
- > het MINA-plan 2003-2010, luik 'Instrumenten' en 'geïntegreerd overheidsbeleid'

SD 2 Het departement ondersteunt de minister bij de uitvoering van de beleidscyclus voor de eigen bevoegdheidsmaterie

SD 2.1 *Het departement versterkt zijn beleidsvoorbereidende, -uitvoerende en –evaluerende rol voor specifieke milieudomeinen*

SD 2.2 *Het departement ontwikkelt beleidsuitvoerende instrumenten (sociale, economische en juridische instrumenten) en zet deze gericht in volgens een afgewogen en optimale instrumentenmix*

SD 2.3 *Het departement bouwt de ondersteunende functies voor de eigen afdelingen klantgericht uit*

Met deze doelstelling en subdoelstellingen wordt uitvoering gegeven aan

- > de algemene strategische doelstellingen van de beleidsnota leefmilieu en natuur 2004-2009 inzake
 - optimale instrumentenmix,
 - beleidsvoorbereiding en –evaluatie,
 - rechtszekerheid,
 - handhaving,
 - economische en wetenschappelijke onderbouwing van het beleid
- > aan de thematische strategische doelstellingen inzake
 - lucht- en klimaatbeleid,
 - geluidsbeleid,
 - beleid inzake milieu- en gezondheid
 - innovatief milieubeleid
- > het MINA-plan 2003-2010, delen 'Instrumenten' en 'Internationaal beleid'

- > het MINA-plan 2003-2010, thema's:
 - verdunning van de ozonlaag
 - verandering van het klimaat door het broeikaseffect
 - verontreiniging door fotochemische stoffen
 - verzuring
 - verontreiniging en aantasting van de bodem
 - hinder
 - versnippering

SD 3 Het departement zorgt voor een actievere wisselwerking met andere bestuursniveaus en beleidsdomeinen. Hierbij wordt specifieke aandacht besteed aan een geïntegreerde aanpak van transversale en beleidsdomeinoverschrijdende milieudossiers

Met deze doelstelling wordt uitvoering gegeven aan

- > de algemene strategische doelstellingen van de beleidsnota leefmilieu en natuur 2004-2009 inzake
 - integratie,
 - subsidiariteit
 - participatie en maatschappelijke gedragenheden
 - handhaving
 - internationale en Europese oriëntatie.
- > het MINA-plan 2003-2010, delen 'Geïntegreerd overheidsbeleid', 'Actoren', 'Instrumenten' en 'Internationaal beleid'

SD 4 Het departement zorgt voor een vergroting van het maatschappelijk draagvlak voor het milieu-beleid

SD 4.1 Het departement vervult een duidelijk zichtbare voorbeeldfunctie

SD 4.2 Het departement draagt zijn deskundigheid actief uit

SD 4.3 Het departement bevordert de milieu-integratie

SD 4.4 Het departement versterkt zijn externe communicatie

Met deze doelstelling en subdoelstellingen wordt uitvoering gegeven aan

- > de algemene strategische doelstellingen van de beleidsnota leefmilieu en natuur 2004-2009 inzake
 - participatie en maatschappelijke gedragenheden,
 - subsidiariteit
 - optimale instrumentenmix
- > het MINA-plan 2003-2010, delen 'Geïntegreerd overheidsbeleid', 'Actoren', 'Instrumenten'

SD 5 Het departement staat in voor het tijdig nakomen van Vlaamse, federale en internationale milieu-engagements en -verplichtingen

Met deze doelstelling en subdoelstellingen wordt uitvoering gegeven aan

- > de algemene strategische doelstellingen van de beleidsnota leefmilieu en natuur 2004-2009 inzake internationale en Europese oriëntatie
- > de thematische strategische doelstellingen inzake
 - klimaat- en luchtbeleid,
 - waterbeleid,
 - geluidsbeleid.
- > het MINA-plan 2003-2010, delen 'Geïntegreerd overheidsbeleid', 'Instrumenten' en 'Internationaal beleid'
- > het MINA-plan 2003-2010, thema's:
 - verandering van het klimaat door het broeikaseffect
 - verzuring
 - verontreiniging en aantasting van de bodem
 - hinder

III. Strategische doelstellingen van de afdelingen voor de periode 2007-2009

Elke afdeling van het departement voert de departementale doelstellingen mee uit via haar eigen strategische afdelingsdoelstellingen. Deze laatste worden dan weer vertaald in operationele afdelingsdoelstellingen. Uiteindelijk moeten deze operationele doelstellingen doorwerking vinden tot op het niveau van de individuele planningsdocumenten van het personeel.

De uitvoering van het strategisch plan zal jaarlijks worden geconcretiseerd met behulp van een operationeel plan en rapportering.

In wat volgt wordt aangegeven hoe de verschillende afdelingen van het departement bijdragen aan de departementale (sub)doelstellingen. De namen van de afdelingen worden afgekort:

- o ACJ: Afdeling Algemene zaken, Communicatie en Juridische Dienst
- o ACD: Afdeling Centraal Databeheer
- o AIM: Afdeling Internationaal Milieubeleid
- o ALBON: Afdeling Land en Bodembescherming, Ondergrond, Natuurlijke rijkdommen
- o ALHRMG: Afdeling Lucht, Hinder, Risicobeheer, Milieu & Gezondheid
- o MOD: Afdeling Managementsondersteunende Diensten
- o AMI: Afdeling Milieu-inspectie
- o AMIS: Afdeling Milieu-integratie en -subsiëringen
- o AMNE: Afdeling Milieu-, Natuur en Energiebeleid
- o AMV: Afdeling Milieuvergunningen
- o Secr.gen : Secretariaat-generaal

SD 1: Vanuit de ondersteunende rol naar de minister en de bewaking van de coherente aanpak in het beleidsdomein, intensifieert het departement de samenwerking met de agentschappen

SD 1.1 Het departement versterkt zijn coördinerende rol inzake beleidsvoorbereiding

afdeling	Strategische afdelingsdoelstelling
SD AIM	Samenwerking intensifiëren tussen alle entiteiten binnen het beleidsdomein door coördinatie, taakverdeling en informatiedoorstroming inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Intensifiëren van het informeren en aansturen van de betrokken Vlaamse experts inzake bovengewestelijk milieubeleid.

	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers.
	Actieve wisselwerking bewerkstelligen met bovengewestelijke bestuursniveaus.
SD ALBON	In samenwerking met de betrokken IVA's en EVA's bijdragen tot beleidsvoorbereiding en –uitvoering m.b.t. milieubeleid voor doelgroep landbouw en het beheer en de inrichting van de open ruimte
SD AMIS	Samenwerking intensifiëren tussen alle entiteiten binnen het beleidsdomein door coördinatie, taakverdeling en informatiedoorstroming inzake beleid op maat van de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, bedrijven, de burger, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur, ..)
SD AMNE	Opmaken van MINA-plannen en MJP's en voorbereiden van beleidsnota's en –brieven
	Begeleiden en adviseren van de opmaak en opvolging van thematische en/of sectorale plannen
	Uitbouwen van de samenwerking met het beleidsveld Energie
	Bijdragen tot en mee uitvoeren van het beleid inzake duurzame ontwikkeling (= gecoördineerd en inclusief beleid)
SD AMV	Het milieuvergunningen-, erkenningen- en bedrijfsinterne milieuzorgbeleid coördineren met en uitdragen naar alle betrokken bestuursniveaus en actoren
SD MOD	Structuren (kanalen) verder uitbouwen met de verschillende klanten (zowel externe als interne klanten) waardoor we een actievere coördinerende, adviserende, faciliterende, organiserende, ondersteunende rol kunnen spelen
SD secr-gen	Versterken van de positionering van het departement in het beleidsdomein, in het Ministerie, binnen de Vlaamse overheid en t.o.v. andere bestuursniveaus door het leiden van en participeren aan diverse topperlegorganen
	Bijdragen tot de afstemming tussen enerzijds de cyclus van de beheersovereenkomsten en anderzijds de begrotings- en beleidscyclus

SD 1.2 Het departement bouwt een gecoördineerde en planmatige aanpak uit voor het beleidsdomein inzake gegevensverzameling en monitoring; gegevens- en informatiedoorstroming en -ontsluiting, en beleidsopvolging en -evaluatie

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACD	Opzetten en beheren van een geïntegreerd en interactief milieuloket als digitale communicatie tussen de milieuoverheid en de bedrijven/burgers/organisaties
	Faciliteren en beheren van overkoepelende informatiesystemen die essentieel zijn voor de ondersteuning van een geïntegreerd beleid inzake LNE
SD ALBON	De Databank Ondergrond Vlaanderen uitbouwen als het uniek loket voor het samenbrengen en het optimaal gebruiken van ondergrondgerelateerde gegevens
SD ALHRMG	Verzekeren van een solide kwantitatieve onderbouwing van het Vlaamse beleid inzake luchtverontreiniging, klimaatwijziging, milieuhinder en milieu en gezondheid, door onderzoek, monitoring, modellering en het beheer van databanken, en dit in samenwerking met andere relevante actoren en gegevensbeheerders
SD AMI	Actieve wisselwerking met andere milieu(handhavings)actoren intensifiëren
SD AMIS	Instaan voor gegevens- en informatieverzameling, -ontsluiting en –doorstroming evenals beleidsevaluatie mbt het milieubeleid van en naar de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, de burger, bedrijven, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur, ..)
SD AMNE	Uitbouwen van de beleidsopvolging en -evaluatie
	Verbeteren van de wetenschappelijke en milieu-economische onderbouwing van het beleid
SD AMV	Verbeteren van de dienstverlening inzake milieuvergunningen en –erkenningen door het introduceren en verbeteren van ICT-toepassingen
SD MOD	Beheren, verwerken, interpreteren, evalueren van gegevens op eigen initiatief of op vraag van klanten (in de meest ruime zin) waardoor keuzes op beleidsniveau of op operationeel niveau oordeelkundiger kunnen genomen of bijgestuurd worden

SD 1.3 Het departement bouwt de managementondersteunende functies voor entiteiten van het beleidsdomein klantgericht uit

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACD	Opzetten en beheren van een geïntegreerde ICT-infrastructuur voor het hele beleidsdomein LNE, en het departement LNE in het bijzonder
	Uitbouw van een programma voor informatiebeheer en ICT in functie van het hele beleidsdomein LNE, en specifiek voor het departement LNE
	Faciliteren en beheren van overkoepelende informatiesystemen die essentieel zijn voor de ondersteuning van een geïntegreerd beleid inzake LNE
SD ACJ	Het verder uitbouwen van een centraal aanspreekpunt voor de juridische dienstverlening aan het kabinet en het ministerie, teneinde het beleid en de werking van deze entiteiten te ondersteunen. Deze dienstverlening impliceert o.m. de juridische toetsing van de beheersovereenkomsten met de diverse agentschappen van het beleidsdomein LNE.
SD MOD	Beheren, verwerken, interpreteren, evalueren van gegevens op eigen initiatief of op vraag van klanten (in de meest ruime zin) waardoor keuzes op beleidsniveau of op operationeel niveau oordeelkundiger kunnen genomen of bijgestuurd worden
	Structuren (kanalen) verder uitbouwen met de verschillende klanten (zowel externe als interne klanten) waardoor we een actievere coördinerende, adviserende, faciliterende, organiserende, ondersteunende rol kunnen spelen
	Versterken van de eigen deskundigheid (met het oog op een uitgebreidere expertise) en de basiskennis van de klanten op het personele, financiële en logistieke vlak om de kernactiviteiten kwaliteitsvoller en effectiever te kunnen uitoefenen en verder te optimaliseren
	Positionering van de MOD-afdeling in het departement en het beleidsdomein om de dienstverlening verder uit te bouwen en transparanter te maken
SD secr.-gen.	Versterken van de positionering van het departement in het beleidsdomein, in het Ministerie, binnen de Vlaamse overheid en t.o.v. andere bestuursniveaus door het leiden van en participeren aan diverse toeverlegorganen

SD 1.4 Het departement verleent advies bij de voorbereiding en opvolging van de beheersovereenkomsten en ondernemingsplannen van de agentschappen

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ALBON	In samenwerking met de betrokken IVA's en EVA's bijdragen tot beleidsvoorbereiding en –uitvoering m.b.t. milieubeleid voor doelgroep landbouw en het beheer en de inrichting van de open ruimte
SD AMNE	Wederzijds afstemmen van de Jaarlijkse Ondernemingsplannen van de IVA en EVA met MJP, beleidsbrief en begroting
	Coördineren van de advisering van de beleidsmatige aspecten van de Ondernemingsplannen/Beheersovereenkomsten van de IVA en EVA
SD secr-gen	Bijdragen tot de afstemming tussen enerzijds de cyclus van de beheersovereenkomsten en anderzijds de begrotings- en beleidscyclus

SD 2 Het departement ondersteunt de minister bij de uitvoering van de beleidscyclus voor de eigen bevoegdheidsmaterie

SD 2.1 Het departement versterkt zijn beleidsvoorbereidende, -uitvoerende en –evaluerende rol voor specifieke milieudomeinen

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD AIM	Samenwerking intensifiëren tussen alle entiteiten binnen het beleidsdomein door coördinatie, taakverdeling en informatiedoorstroming inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Intensifiëren van het informeren en aansturen van de betrokken Vlaamse experts inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers.
	Actieve wisselwerking bewerkstelligen met bovengewestelijke bestuursniveaus
SD ALBON	Een geïntegreerde benadering realiseren, de opdrachten verder optimaliseren, de communicatie verbeteren en de kennis en deskundigheid versterken m.b.t. de bescherming van de bodem, het op een duurzame wijze voorzien in de behoefte aan oppervlaktedelfstoffen, en de valorisatie van de diepe ondergrond (beleidsuitvoering en –evaluatie)

SD ALHRMG	Vorbereiden, ontwikkelen en uitvoeren van het Vlaamse beleid inzake luchtverontreiniging (fijn stof, fotochemische verontreiniging, verzuring, milieugevaarlijke stoffen) met het nakomen van internationale engagementen als belangrijk aandachtspunt
	Vorbereiden, ontwikkelen, uitvoeren, coördineren, monitoren en evalueren van een Vlaams beleid dat op een duurzame wijze bijdraagt tot de strijd tegen de opwarming van de aarde en de verdunning van de ozonlaag, waarbij de internationale engagementen zoals het VN Klimaatverdrag met zijn Kyoto-protocol en het Protocol van Montreal centraal staan
	Initiëren, ontwikkelen en uitvoeren van een Vlaams beleid rond milieuhinder met als centrale doelstelling het verminderen van de hinder voor mens en milieu met aandacht voor de vrijwaring van gebieden met lage blootstelling
	Vorbereiden, ontwikkelen en coördineren van een Vlaams beleid rond milieu en gezondheid, dat zich richt op het beperken van de negatieve invloeden van milieuverstoring op de menselijke gezondheid tot een niveau waarop er geen gezondheidsschade is.
SD AMI	Handhaving van de milieuhygiënewetgeving versterken voor een kwaliteitsvol leefmilieu
	Versterken van de deskundigheid
SD AMIS	Bevorderen van milieu-integratie door voorbereiden van beleidsinitiatieven inzake NME, NTMB, lokale overheden, doelgroepenbeleid en Interne milieuzorg.
SD AMNE	Opnemen en verder uitbouwen van de beleidsvoorbereidende, beleidsuitvoerende en beleidsevaluerende rol inzake veiligheid voor Seveso-inrichtingen en voor transport van gevaarlijke stoffen
	Coördineren en opvolgen van nieuwe horizontale beleidsthema's (duurzaam bouwen en wonen, consumptie en productie, innovatie, ...)
SD AMV	Uitdiepen, inzetten, verspreiden en overdragen van eigen deskundigheid (kennisbeheer) m.b.t. milieuvergunningen en erkenningen
SD secr.-gen.	Versterken van de positionering van het departement in het beleidsdomein, in het Ministerie, binnen de Vlaamse overheid en t.o.v. andere bestuursniveaus door het leiden van en participeren aan diverse toponverlegorganen

SD 2.2 Het departement ontwikkelt beleidsuitvoerende instrumenten (sociale, economische en juridische instrumenten) en zet deze gericht in volgens een afgewogen en optimale instrumentenmix

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACJ	Het uitbouwen van een beleid inzake wetsmatiging en wet kwaliteit, klachtenbeheer, kwaliteitsmanagement, communicatie en emancipatie- en gelijke kansenbeleid, teneinde te streven naar een transparant en klantgericht departement
SD AIM	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers
SD ALHRMG	Ontwikkelen en optimale inzet verzekeren van juridische, economische en sociale instrumenten in functie van de beleidsdoelstellingen rond luchtverontreiniging, klimaatwijziging, milieuhinder en milieu en gezondheid
SD AMI	Handhaving van de milieuhygiënewetgeving versterken voor een kwaliteitsvol leefmilieu
SD AMIS	Bevorderen van milieu-integratie door het inzetten van specifieke economische en sociale instrumenten (MOS, EDO-platform, SWO, subsidiëring, doelgroepprogramma's, MBO's, cursus NTMB, NME, milieuzorgsystemen, adviezen, proefprojecten, verbindingssambtenaren, vademecums, afleveren attest verhoogde investeringsaftrek voor milieu-investeringen O&O)
SD AMNE	Ervoor zorgen dat de plannen en het beleid voor een beter leefmilieu ook daadwerkelijk naar het terrein worden doorvertaald door een optimale afstemming tussen het beleid en de sturing van de plannen en vergunningen
	Het gebruik van economische instrumenten optimaliseren en uitbreiden
SD AMV	Permanent waarborgen van een tijdige, deskundige, doelgerichte en geïntegreerde behandeling van milieuvergunningen-, erkenningen- en bedrijfsinterne milieuzorgdossiers ten behoeve van een kwaliteitsvol leefmilieu
	Versterking en vereenvoudiging van het milieuvergunningen-, erkenningen- en bedrijfsinterne milieuzorgbeleid op het vlak van procedures, regelgeving en informatisering (kwaliteitsbeheer)
	Implementeren van actie-, sanering- en reductieplannen in de milieuvergunningen
	Organiseren van een systematische kwaliteitsbewaking van erkende deskundigen en milieucoördinatoren

SD 2.3 Het departement bouwt de ondersteunende functies voor de eigen afdelingen klantgericht uit

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACD	Uitbouw van een programma voor informatiebeheer en ICT in functie van het hele beleidsdomein LNE, en specifiek voor het departement LNE
	ICT-ontwikkelingen directer laten aansluiten bij ondersteuning van de afdelingen van het departement LNE
SD ACJ	Het optimaliseren van de informatie- en dossierstromen, teneinde de interne werking van het departement te verbeteren en haar ondersteunende en coördinerende rol binnen het beleidsdomein te verstevigen
	Het verder uitbouwen van een centraal aanspreekpunt voor de juridische dienstverlening aan het kabinet en het ministerie, teneinde het beleid en de werking van deze entiteiten te ondersteunen. Deze dienstverlening impliceert o.m. de juridische toetsing van de beheersovereenkomsten met de diverse agentschappen van het beleidsdomein LNE.
	Het uitbouwen van een beleid inzake klachtenbeheer, kwaliteitsmanagement, communicatie en emancipatie- en gelijke kansenbeleid, teneinde te streven naar een transparant en klantgericht departement
SD AIM	Intensifiëren van het informeren en aansturen van de betrokken Vlaamse experts inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers.
SD MOD	Beheren, verwerken, interpreteren, evalueren van gegevens op eigen initiatief of op vraag van klanten (in de meest ruime zin) waardoor keuzes op beleidsniveau of op operationeel niveau oordeelkundiger kunnen genomen of bijgestuurd worden
	Structuren (kanalen) verder uitbouwen met de verschillende klanten (zowel externe als interne klanten) waardoor we een actievere coördinerende, adviserende, faciliterende, organiserende, ondersteunende rol kunnen spelen
	Versterken van de eigen deskundigheid (met het oog op een uitgebreidere expertise) en de basiskennis van de klanten op het personele, financiële en logistieke vlak om de kernactiviteiten kwaliteitsvoller en effectiever te kunnen uitoefenen en verder te optimaliseren
	Positionering van de MOD-afdeling in het departement en het beleidsdomein om de dienstverlening verder uit te bouwen en transparanter te maken

SD secr-gen	Optimaliseren van de interne controle-initiatieven en het uitbreiden van expertise ter zake
	Optimaliseren en onderling afstemmen van strategisch beleid, begrotingsbeleid, communicatie- en persbeleid en personeelsbeleid incl. HRM

SD 3 Het departement zorgt voor een actievere wisselwerking met andere bestuursniveaus en beleidsdomeinen. Hierbij wordt specifieke aandacht besteed aan een geïntegreerde aanpak van transversale en beleidsdomeinoverschrijdende milieudossiers

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD AIM	Samenwerking intensifiëren tussen alle entiteiten binnen het beleidsdomein door coördinatie, taakverdeling en informatiedoorstroming inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Intensifiëren van het informeren en aansturen van de betrokken Vlaamse experts inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers.
	Actieve wisselwerking bewerkstelligen met bovengewestelijke bestuursniveaus.
SD ALBON	Een geïntegreerde benadering realiseren, de opdrachten verder optimaliseren, de communicatie verbeteren en de kennis en deskundigheid versterken m.b.t. de bescherming van de bodem, het op een duurzame wijze voorzien in de behoefte aan oppervlaktedelfstoffen, en de valorisatie van de diepe ondergrond (beleidsuitvoering en –evaluatie)
SD ALHRMG	Structurele samenwerking met alle instanties en communicatie naar alle doelgroepen in Vlaanderen verzekeren om een krachtadig beleid ter bestrijding van de luchtverontreiniging, klimaatswijziging, milieuhinder en blootstelling van de bevolking aan milieuverontreiniging te kunnen realiseren
SD AMI	Actieve wisselwerking met andere milieu(handhavings)actoren intensifiëren
SD AMIS	Bereiken van een éénsluidende en geïntegreerde benadering van de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, bedrijven, de burger, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur) door overheidsinterne samenwerking (oa met lokale overheden, de beleidsdomeinen LV, MOW, OND, BZ, CJSM,...)

SD AMNE	Het samenbrengen van interne deskundigen en deelnemen aan externe processen teneinde het milieu- en natuurbeluid wederzijds af te stemmen op het ruimtelijk-economische beleid
	Bijdragen tot en mee uitvoeren van het beleid inzake duurzame ontwikkeling (= gecoördineerd en inclusief beleid)
SD AMV	Het milieuvergunningen-, erkenningen- en bedrijfsinterne milieuzorgbeleid coördineren met en uitdragen naar alle betrokken bestuursniveaus en actoren
SD secr.-gen.	Versterken van de positionering van het departement in het beleidsdomein, in het Ministerie, binnen de Vlaamse overheid en t.o.v. andere bestuursniveaus door het leiden van en participeren aan diverse topperlegorganen

SD4 Het departement zorgt voor een vergroting van het maatschappelijk draagvlak voor het milieubeleid

SD 4.1 Het departement vervult een duidelijk zichtbare voorbeeldfunctie

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACD	Opzetten en beheren van een geïntegreerd en interactief milieuloket als digitale communicatie tussen de milieuoverheid en de bedrijven/burgers/organisaties
SD AMIS	Opzetten van een intern milieu- en energiezorgsysteem binnen het departement.
SD AMV	Verbeteren van de dienstverlening inzake milieuvergunningen en –erkenningen door het introduceren en verbeteren van ICT-toepassingen

SD 4.2 Het departement draagt zijn deskundigheid actief uit

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD AIM	Coördineren van, opvolgen van en participeren aan - in het bijzonder voor het leefmilieu relevante transversale en beleidsdomeinoverschrijdende - bovengewestelijke milieudossiers.
SD ALBON	Een geïntegreerde benadering realiseren, de opdrachten verder optimaliseren, de communicatie verbeteren en de kennis en deskundigheid versterken m.b.t. de bescherming van de bodem, het op een duurzame wijze voorzien in de behoefte aan oppervlaktedelfstoffen, en de valorisatie van de diepe ondergrond (beleidsuitvoering en –evaluatie)

SD ALHRMG	Inzetten, uitdiepen, overdragen en verspreiden van eigen deskundigheid rond luchtverontreiniging, klimaatwijziging, milieu hinder, risicobeheer en milieu en gezondheid
SD AMIS	Instaan voor gegevens- en informatieverzameling, -ontsluiting en –doorstroming evenals beleidsevaluatie m.b.t. het milieubeleid van en naar de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, bedrijven, de burger, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur, ..)
	Bevorderen van milieu-integratie door het inzetten van specifieke en sociale instrumenten (MOS, EDO-platform, SWO, subsidiëring, doelgroepprogramma's, MBO's, cursus NTMB, NME, milieuzorgsystemen, adviezen, proefprojecten, verbindingsambtenaren, vademecums, afleveren attest verhoogde investeringsaftrek voor milieu-investeringen O&O)
SD AMV	Inzetten, uitdiepen, overdragen en verspreiden van eigen deskundigheid (kennisbeheer) m.b.t. milieuvergunningen en erkenningen

SD 4.3 Het departement bevordert de milieu-integratie

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ALBON	Een geïntegreerde benadering realiseren, de opdrachten verder optimaliseren, de communicatie verbeteren en de kennis en deskundigheid versterken m.b.t. de bescherming van de bodem, het op een duurzame wijze voorzien in de behoefte aan oppervlaktedelfstoffen, en de valorisatie van de diepe ondergrond (beleidsuitvoering en –evaluatie)
SD AMIS	Bevorderen van milieu-integratie door de participatie van de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, bedrijven, de burger, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur, ..)
	Bevorderen van milieu-integratie door voorbereiden van beleidsinitiatieven inzake NME, NTMB, lokale overheden, doelgroepenbeleid en Interne milieuzorg.
	Bevorderen van milieu-integratie door het inzetten van specifieke economische en sociale instrumenten (MOS, EDO-platform, SWO, subsidiëring, doelgroepprogramma's, MBO's, cursus NTMB, NME, milieuzorgsystemen, adviezen, proefprojecten, verbindingsambtenaren, vademecums, afleveren attest verhoogde investeringsaftrek voor milieu-investeringen O&O)

	Bereiken van een éénsluitende en geïntegreerde benadering van de doelgroepen (Vlaamse overheid, lokale overheden, onderwijs, bedrijven, de burger, socio-culturele verenigingen, landbouw, jeugd, infrastructuur) door overheidsinterne samenwerking (o.a. met lokale overheden, beleidsdomeinen LV, MOW, OND, CJSM, BZ, ..)
--	--

SD 4.4 Het departement versterkt de externe communicatie

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD ACJ	De efficiëntie en de effectiviteit van de communicatie verhogen, teneinde de bekendheid van het departement als spil in het Vlaamse leefmilieubeleid te vergroten, een milieuvriendelijk gedrag te stimuleren bij de bevolking en specifieke doelgroepen, en het draagvlak voor milieumaatregelen van de Vlaamse overheid te verbreden
SD AMIS	Stimuleren van en bijdragen tot een doelgroepgerichte communicatie (EDO-platform, MER-VR fora, MILO, werkgroepen NTMB, overlegfora doelgroepenbeleid,...)

SD 5 Het departement staat in voor het tijdig nakomen van Vlaamse, federale en internationale milieu-engagements en -verplichtingen

<i>afdeling</i>	<i>Strategische afdelingsdoelstelling</i>
SD AIM	Intensifiëren van het informeren en aansturen van de betrokken Vlaamse experts inzake bovengewestelijk milieubeleid.
	Tijdige en volledige uitvoering verzekeren van bovengewestelijke afspraken.
	Overzicht bewaren van de actualiteit op bovengewestelijke milieufora en van bovengewestelijke afspraken, met de nadruk op het prioritaire thema klimaat/energie.
SD ALBON	Vlaamse, federale en internationale engagements en verplichtingen m.b.t. duurzaam beheer en bescherming van de bodem en de ondergrond, met inbegrip van engagements en verplichtingen m.b.t. het op een duurzame wijze voorzien in de behoefte aan oppervlaktedelfstoffen, tijdig nakomen

SD ALHRMG	Vorbereiden, ontwikkelen en uitvoeren van het Vlaamse beleid inzake luchtverontreiniging (fijn stof, fotochemische verontreiniging, verzuring, milieugevaarlijke stoffen) met het nakomen van internationale engagementen als belangrijk aandachtspunt
	Vorbereiden, ontwikkelen, uitvoeren, coördineren, monitoren en evalueren van een Vlaams beleid dat op een duurzame wijze bijdraagt tot de strijd tegen de opwarming van de aarde en de verdunning van de ozonlaag, waarbij de internationale engagementen zoals het VN Klimaatverdrag met zijn Kyotoprotocol en het Protocol van Montreal centraal staan
SD AMI	Handhaving van de milieuhygiënewetgeving versterken voor een kwaliteitsvol leefmilieu
SD AMV	Permanent waarborgen van een tijdige, deskundige, doelgerichte en geïntegreerde behandeling van milieuvergunningen-, erkenningen- en bedrijfsinterne milieuzorgdossiers ten behoeve van een kwaliteitsvol leefmilieu



Colofon

Strategisch plan 2007-2009 van het Departement Leefmilieu, Natuur en Energie

Vlaamse Overheid
Departement Leefmilieu, Natuur en Energie
Koning Albert II-laan 20, bus 8
1000 Brussel

Samenstelling

Secretariaat-generaal

Eindredactie, Vormgeving en Beeldmateriaal

Dienst communicatie en Informatie

Druk

Digitale Drukkerij, Vlaamse overheid

Depotnummer

D/2008/3241/102

Verantwoordelijke uitgever

Jean-Pierre Heirman, secretaris-generaal, Departement LNE,
Koning Albert II-laan 20, bus 8, 1000 Brussel



Departement Leefmilieu, Natuur en Energie

Koning Albert II - laan 20 bus 8 - 1000 Brussel

Telefoon: 02 553 80 11 - Fax: 02 553 80 05 - info@lne.be - www.lne.be