

Jaarverslag 2006



Het Vlaams gewest, provincies, gemeenten en openbaar vervoer op één lijn.





Ingrid Lieten
Directeur-generaal



Jos Geuens
Voorzitter raad van bestuur

Jaarverslag 2006



Voorwoord »

Stipte trams en bussen staan met stip bovenaan de wenslijst van onze klanten. Stiptheid vereist wél doorstroming, zeker in steden en verstedelijkte gebieden waar onze trams en bussen veel kostbare tijd verliezen. Hoewel het Vlaams gewest en al veel gemeenten enthousiast meewerken aan doorstromingsdossiers, is er toch nog veel werk aan de winkel. Doorstroming dient overigens niet alleen de belangen van onze reizigers maar ook van onze chauffeurs, het bedrijf én het milieu. Als we stipt kunnen rijden, zullen ook meer automobilisten bereid zijn hun vierwieler aan de kant te laten en te kiezen voor het ruimtebesparende en milieuvriendelijke openbaar vervoer.

Agressie van reizigers tegen een reiziger in een bus van lijn 23 in Antwerpen liep fataal af. De dood van de man, die op weg was naar zijn werk, schokte de samenleving. Het tragische voorval leidde tot het opstellen van een plan om de veiligheid in en rond het openbaar vervoer maximaal te verhogen. Zo worden de boeten voor ongepast gedrag significant verhoogd. Uit de meest recente kwaliteitsmeting blijkt alvast dat de meeste reizigers zich veilig voelen in onze trams en bussen.

Ook in 2006 creëerde De Lijn banen. Het aantal werknemers steeg van 7303 naar 7528 van wie 1271 vrouwen. Omdat ook het personeel een afspiegeling moet zijn van de samenleving gaan we meer vrouwen en allochtonen aanwerven. Per entiteit en beroepscategorie hebben we streefcijfers vooropgezet.

De invoering van een uitgebreid voorverkoopnet op 1 maart 2006 was een opmerkelijk succes. Na negen maanden was het aandeel van de vervoerbewijzen uit voorverkoop al gestegen tot bijna 60 procent. Ons streefdoel was 25 procent. Het voorverkoopnet draagt bij tot een hogere stiptheid.

In 2006 konden we opnieuw meer klanten verwelkomen: bijna 463 miljoen. Die prestatie is te danken aan de dagelijkse inzet van onze medewerkers op alle niveaus. En nu op weg naar een half miljard reizigers.

Ingrid Lieten
Directeur-generaal

Jos Geuens
Voorzitter raad van bestuur



Inhoud



Voorwoord	5
Beleidsverslag	
Doorstroming: een belangrijke pijler voor een gestroomlijnd openbaar vervoer	12
Lief voor het milieu	13
Afspiegeling van de samenleving	14
Behoorlijk bestuur	14
Reorganiseren om verder te groeien	14
Strategische projecten	15
Snel overzicht van ontwikkelingen	15
Minister inspireren	15
Europa laat ruimte voor Vlaams model	16
Belang van veiligheid	16
Mix van maatregelen	16
Administratieve boetes	16
Basismobiliteit vrijwel afgerond	17
Risico's en onzekerheden	17
Minstens 20 % goedkoper in voorverkoop	18
Onze klanten zijn tevreden	19
Meer eenheid met nieuwe huisstijl	21
15 jaar De Lijn	22
Koning viert mee	22
Night of the Proms	22
Een eigen reclameregie	23
Andere aanrekeningsprincipes	23

Een reis door Vlaanderen

Halt in West-Vlaanderen	27
Halt in Oost-Vlaanderen	37
Halt in Vlaams-Brabant	51
Halt in Limburg	63
Halt in Antwerpen	71
Commentaar op de jaarrekening	80
De cijfers	83
Balans op 31 december 2006	84
Resultatenrekening 2006	86
Toelichting	88
Sociale balans op 31 december 2006	96
Regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen	100
Samenvatting van de waarderingsregels 2006	102
Verslag van het College van Commissarissen	106
Analytische exploitatierekening 2006	109
Aandeelhoudersstructuur	110
Personeel	112
Bezoldigingen en sociale lasten	116
Ex-personeelsleden en gerechtigden De Lijn	116
Afgelegde kilometer	117
Bijzondere vormen van geregeld vervoer	117
Rollend materieel	118
Reizigers en netto-vervoerontvangsten	122
Ongevallen	124
Ondernemingsraden	126
Adressen De Lijn	129
Colofon	130

Raad van bestuur

Samenstelling

Jos Geuens
Voorzitter

Kathleen van der Hoof
Ondervoorzitter

Dirk Boogmans
Bestuurder

Karin Brouwers
Bestuurder

Fernand Desmyter
Bestuurder

Marc Heughebaert
Bestuurder

Fernand Jonckheere
Bestuurder

Paul Laeremans
Bestuurder

Geertje Smet
Bestuurder

Karel Stessens
Bestuurder

Mercedes Van Volcem
Bestuurder

Eddy Guilliams
Commissaris van de Vlaamse Regering tot 01.12.2006

Toon Wassenberg
Commissaris van de Vlaamse Regering tot 01.12.2006

Kurt Debruyne
Commissaris van de Vlaamse Regering vanaf 01.12.2006

Lieve Schuermans
Commissaris van de Vlaamse Regering vanaf 01.12.2006

Jan Coolbrandt
Waarnemer vakverenigingen

Jean Van Mechelen
Waarnemer vakverenigingen

Algemene directie

Ingrid Lieten
Directeur-generaal

Centrale Diensten

Eddy Minnaert
Adjunct-directeur-generaal
Directeur Financieel Beleid

Roger Kesteloot
Directeur Onderzoek

Paul Raaij
Directeur Personeelsbeleid

Saskia Schatteman
Directeur Marketing & Communicatie

Freddy Van De Weghe
Directeur Techniek & Exploitatie

Entiteiten

Lode De Kesel
Directeur Antwerpen

Luc De Man
Directeur West-Vlaanderen

Antoon Eggermont
Directeur Oost-Vlaanderen

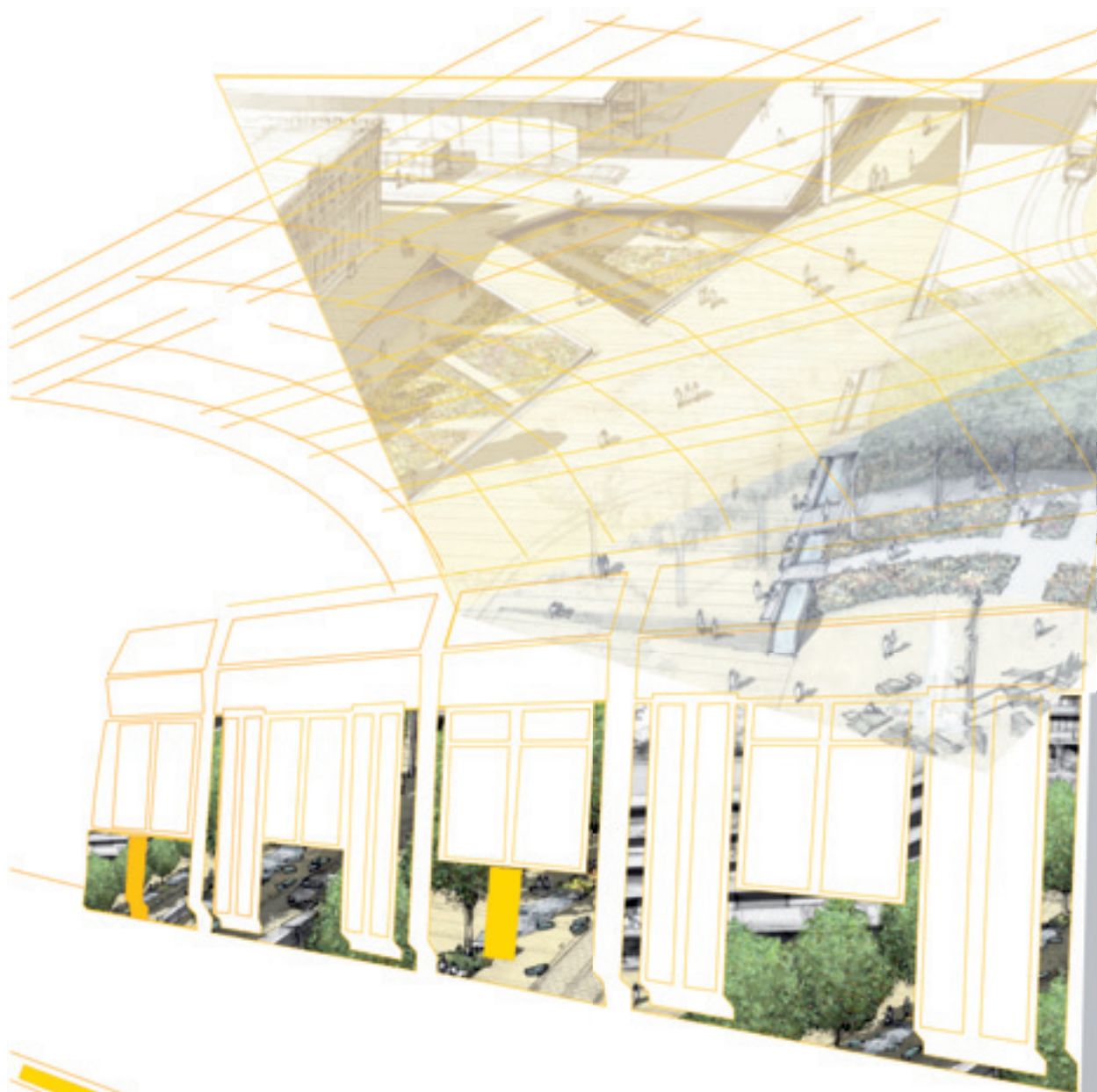
Francy Peeters
Directeur Vlaams-Brabant

Sabin S'heeren
Directeur Limburg

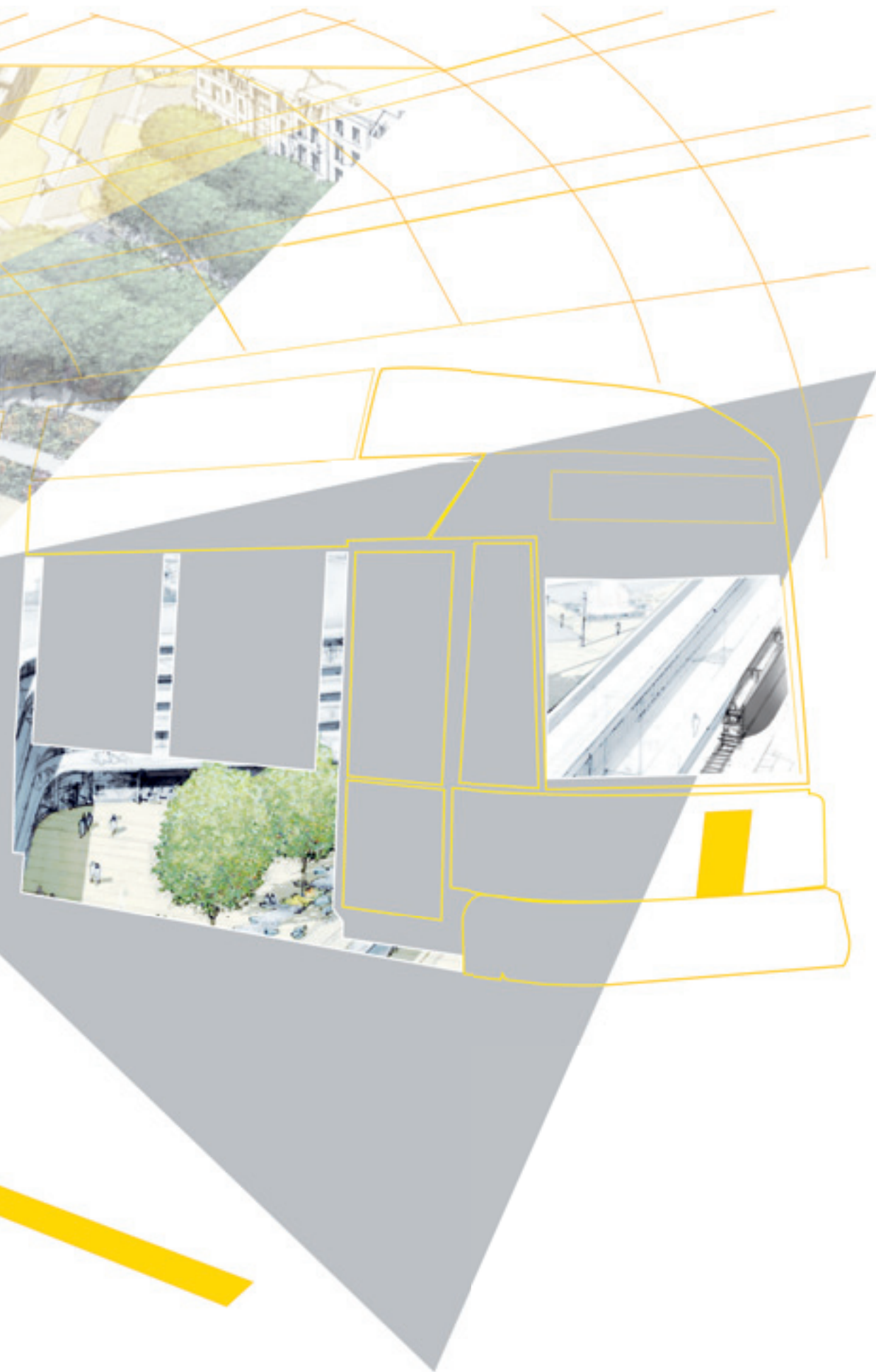
College van commissarissen

Van Passel, Mazars & Guerard
bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door
Lieven Acke

Ernst & Young
bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door
Inge Boets



Beleidsverslag



01 >

01 > Beleids- verslag »

DOORSTROMING: EEN BELANGRIJKE PIJLER VOOR EEN GESTROOMLIJND OPENBAAR VERVOER

In de voorbije jaren beperkte de bevordering van de doorstroming van het openbaar vervoer zich tot het nemen van doorstromingsmaatregelen op een ad hoc basis en het voeren van bewustmakingscampagnes. Dit resulteerde in een aantal maatregelen zoals:

- tramlijnverlengingen op eigen bedding voor het Antwerpse en Gentse tramnet en de Kusttram
- de aanleg van busstroken
- verkeerslichtenbeïnvloeding aangestuurd door bus en tram
- de aanleg van een aantal voor het openbaar vervoer exclusieve weggedeelten.

De nood tot een meer gestructureerde werking met de (in de context van doorstromingsproblemen) voornaamste wegbeheerder, het Vlaams gewest, drong zich op.

In samenwerking met de gewestelijke wegbeheerder ontwikkelde De Lijn een methode om de zwaarte van de congestie op wegvakken te meten. Dit moet het mogelijk maken de prioriteiten te leggen in het nemen van infrastructurele ingrepen en/of maatregelen van verkeersgeleiding.

In het budgetjaar 2006 werd vervolgens voor de Vlaams gewestwegen een bijzonder doorstromingsprogramma voor het openbaar vervoer opgezet, waaraan een budget van 18 miljoen euro werd toegekend. Een twintig infrastructurele projecten, geprioritiseerd aan de hand van de congestiemetingen, werd op dit programma vastgelegd.

Het doorstromingsprogramma 2006 bevat, als een primeur in Vlaanderen en na succesrijke ervaringen met een proefproject in 2004-2005, de aanleg van een vrijliggende busbaan op de E19 en de E313.

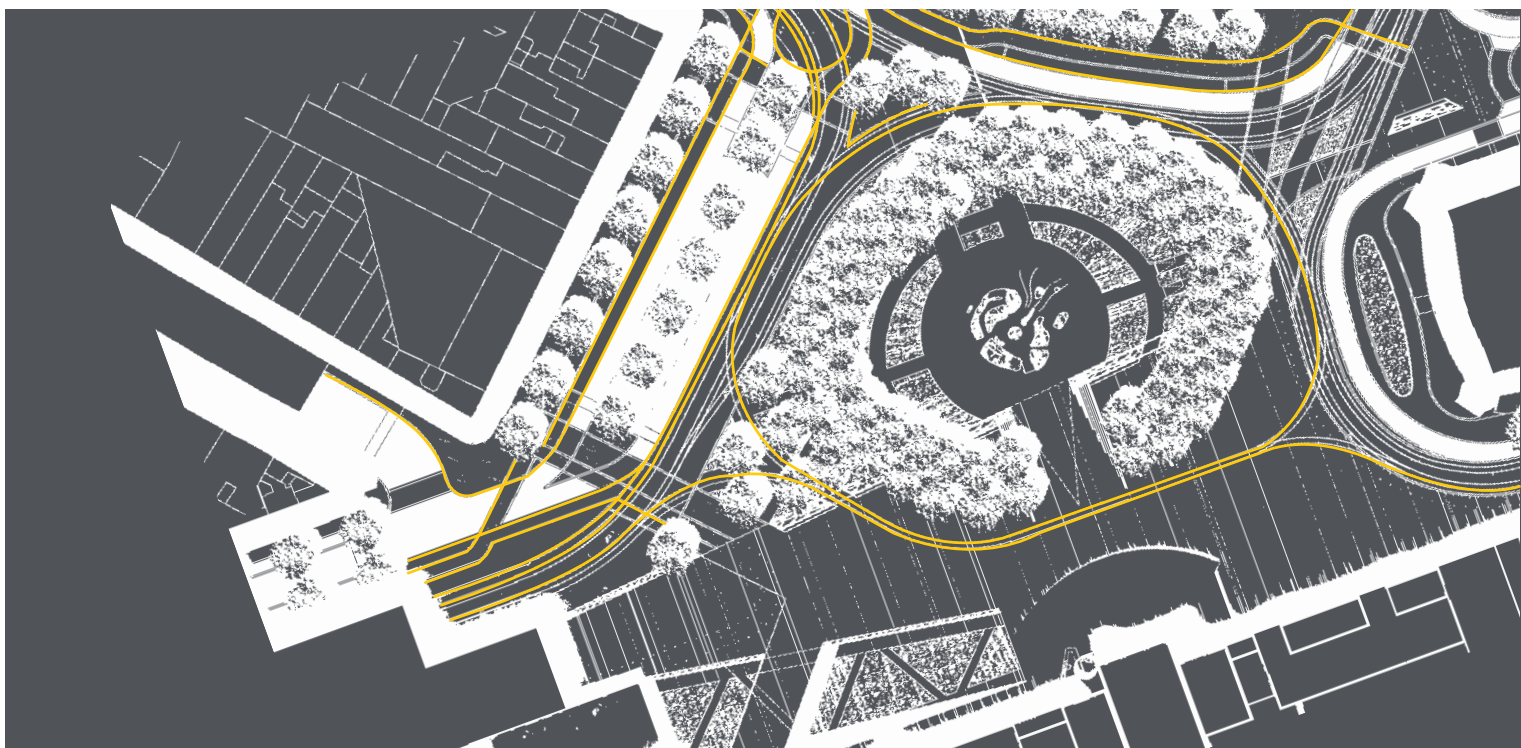
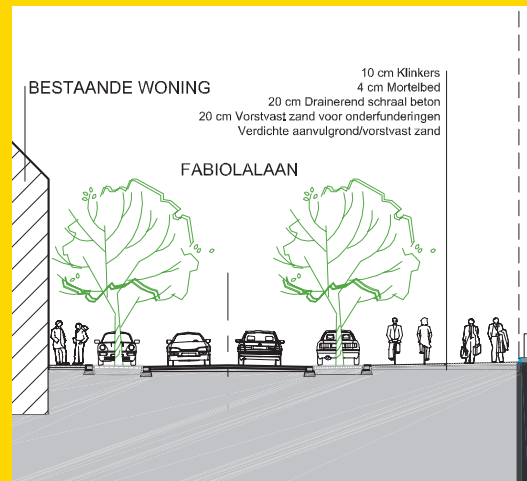
Een bus van het openbaar vervoer die een file stilstaande auto's op de snelweg voorbijrijdt, is ontegensprekelijk de beste reclame die men zich kan inbeelden voor het promoten van een snelbusdienst.

In 2007 zal - voor een totaalbedrag van (geraamd) 25 miljoen euro - in 49 bijkomende, doorstromingsbevorderende infrastructuurprojecten worden geïnvesteerd.

Ook voor de verhoging van de efficiëntie van de verkeerslichtenbeïnvloeding worden middelen voorzien.

In 2007 zal onder meer een haalbaarheids- en effectenstudie worden gevoerd naar het geven van absolute voorrang aan een tramlijn op een belangrijke stedelijke openbaarvervoeras in Antwerpen.

Op de Kusttramlijn, waar zulke voorzieningen reeds verregaand werden getroffen, werd de sleutelrol van zulke aanpak in het bewerken van duurzame mobiliteit reeds aangetoond.



LIEF VOOR HET MILIEU

Als openbaarvervoerbedrijf wil De Lijn maatschappelijk verantwoord ondernemen. Duurzaamheid staat voorop. In Europa zijn we toonaangevend door nu al bussen te bestellen met roetfilter en NOx-reductie. Na een test in Hasselt werd eind 2006 begonnen met het uitrusten van twintig bussen om te rijden op zuivere plantenolie (PPO).

Samen met een busbouwer werken we aan een proefproject voor het rijden met een bus op waterstof. Dat is een bus met nul-emissie. In 2007 wordt de bus in Antwerpen in de dagelijkse exploitatie getest. In het bestek voor de nieuwe serie lagevloertrams gaat veel aandacht naar het energieverbruik. Zo is het bijvoorbeeld een eis dat energie

die bij het remmen vrijkomt, kan worden gerecupereerd. Zorg voor het milieu speelt een belangrijke rol bij de bouw van nieuwe stel- en werkplaatsen.



MEER GROEN

De tram zorgt voor meer groen in de stad. Bij de verlenging van tramlijnen, modernisering van bestaande infrastructuur en het uittekenen van toekomstplannen spreekt de natuur een hartig woordje mee.



01-1 >

Beleidsverslag

vervolg >>

AFSPIEGELING VAN DE SAMENLEVING

Een andere pijler van maatschappelijk verantwoord ondernemen is het personeelsbeleid. De Lijn wil een goede afspiegeling zijn van haar klanten en gaat daarom meer vrouwen en allochtonen laten instromen. Per entiteit en beroepscategorie werden streefcijfers vooropgezet.

Daarnaast werven we in het raam van het veiligheidsproject 'Veilig op weg' lijnspotters en schoolspotters aan. Ze spelen een belangrijke rol in het verhogen van de sociale veiligheid in tram en bus. Met het aanwerven van de 'spotters' speelt De Lijn tevens in op het werkgelegenheidsbeleid van de Vlaamse Regering.

BEHOORLIJK BESTUUR

De Lijn neemt op vlak van behoorlijk bestuur (corporate governance) een voortrekkersrol, zowel binnen de Vlaamse overheid als via de Corporate Management Commission - waarvan Ingrid Lieten voorzitter is - van de Union Internationale des Transports Publics (UITP), de wereldwijde belangenvereniging van het stads- en streekvervoer.

REORGANISEREN OM VERDER TE GROEIEN

Sinds 2004 reorganiseert De Lijn haar structuur en directies omdat reorganisatie noodzakelijk is om verder te kunnen groeien en in te spelen op maatschappelijke evoluties.

In 2006 kwam de reorganisatie bij Marketing & Communicatie in een stroomversnelling. Om de marketingafdelingen uit te bouwen en te professionaliseren, werden meer mensen aangetrokken. Belangrijke stappen waren de invoering van de kwaliteitsmonitor, de voorverkoop, de professionalisering van het woordvoerderschap, het netmanagement en de nieuwe huisstijl.

Er werd ook geïnvesteerd in opleidingen. Voor alle medewerkers werd een Marketingdag georganiseerd en er is een functioneel opleidingsprogramma in samenwerking met UAMS (Universiteit Antwerpen Management School).

De reorganisatiestudie Exploitatie is bezig. Om de overgang van de oude naar de nieuwe organisatie zo soepel mogelijk te laten verlopen, wordt de invloed van de wijzigingen op aspecten zoals opleiding, procedures en werkinstrumenten in kaart gebracht.

Bij de Zorgsystemen werd gekeken hoe kwaliteit, preventie en milieu in de praktijk kunnen worden geïntegreerd. In 2007 wordt de studie afgerond zodat de nieuwe organisatie kan worden ingevoerd. Veel aandacht zal gaan naar de begeleiding van personeelsleden die een nieuwe of gewijzigde functie krijgen. Dat betekent ook hier investeren in opleidingen.

Ook de afdelingen van Kennis & Techniek, betrokken bij de behandeling en uitvoering van investeringsdossiers van de vaste installaties, werden gereorganiseerd. Sinds eind 2006 worden de centrale afdelingen Rollend Materieel, Inkoop & Bevoorrading én Coördinatie Onderhoud onder de loep genomen. Een optimale afstemming op de gelijknamige diensten in de entiteiten staat centraal.





STRATEGISCHE PROJECTEN

Op vlak van bedrijfsvoering en managementtechnieken wil De Lijn eveneens tot de top behoren. De interne planningcyclus werd verfijnd. Sleutelmomenten waren het strategische seminarie van de raad van bestuur en de seminars in het voor- en najaar van de raad van directeurs. De entiteiten en directies leverden de stof voor het bepalen van de actieplannen en het budget 2007. Het Projectenbureau volgt de uitvoering van de geselecteerde strategische projecten op en organiseert opleidingen in projectmanagement.

Voor 2007 werd een nieuwe selectie van strategische projecten gemaakt.

SNEL OVERZICHT VAN ONTWIKKELINGEN

De 'balanced scorecard', een managementtechniek die snel een overzicht geeft van de ontwikkelingen in het bedrijf, is ingevoerd voor de raad van bestuur, de raad van directeurs en de entiteiten en is in ontwikkeling voor een aantal functionele domeinen.

MINISTER INSPIREREN

De Lijn levert ook beleidsstof aan de minister van Mobiliteit en de Beleidsraad Mobiliteit en Openbare Werken. De directie Onderzoek zorgt voor de coördinatie en ondersteuning. In 2006

werd in samenwerking met de andere directies en entiteiten beleidsinspiratie aangereikt rond doorstroming, sociale veiligheid, alternatieve financiering van investeringen, bijdrage tot een beter klimaat en duurzame ontwikkeling in het algemeen.

De Lijn rapporteert aan de overheid over het budget, de financiën, de uitvoering van de beheersovereenkomst en de kwantiteit en kwaliteit van het openbaar vervoeraanbod.

INPASSING

Een optimale inpassing van de tram en de bus in de stad staat voorop bij het uitwerken van nieuwe plannen. Die stedenbouwkundige inpassing wordt gekoppeld aan doorstroming.

01-2 >

Beleidsverslag

vervolg >>

EUROPA LAAT RUIMTE VOOR VLAAMS MODEL

Het Europese beleid wordt op de voet gevolgd. Zo werd in 2006 de richtlijn voor de opleiding van beroepschauffeurs in Belgische wetgeving omgezet. De Lijn zal haar chauffeursopleiding hierop enten.

De Europese ministers van Transport bereikten een akkoord over marktwerking in het openbaar vervoer. Dat akkoord laat ruimte voor het voortbestaan van het Vlaamse model van samenwerking tussen gewestelijke overheid, De Lijn en de privé-exploitanten. Maar de verhouding tussen de Vlaamse Regering en De Lijn zal nog meer dan nu op contractuele basis moeten worden geregeld. Het Europees Parlement moet zich nog wél uitspreken over het door de ministers bereikte akkoord.

BELANG VAN VEILIGHEID

Reizen met De Lijn wordt als veilig ervaren. Dat blijkt uit de tevredenheidsmeting van 2006. Veiligheid haalde een algemene score van 93 %. Vooral in grootstedelijke gebieden worden onze chauffeurs soms echter geconfronteerd met agressie van reizigers, meestal verbaal. Op zaterdag 24 juni 2006 leidde een woordenwisseling onder reizigers in een bus van de Antwerpse stadslijn 23 tot een dodelijk incident. Dit was de aanleiding voor het versneld uitwerken van een nog ingrijpender veiligheidsplan voor reizigers en personeel. Bij de uitwerking werden naast De Lijn ook de Federatie van Belgische Autobus- en Autocarondernemers (FBAA), de vakbonden, de Bond van Trein-, Tram- en Busgebruikers (BTTB) en de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) betrokken.

MIX VAN MAATREGELEN

Het veiligheidsplan bevat een mix van maatregelen. Bussen worden uitgerust met een flexibel afsluitbare stuurpost en alarmsystemen. In 750 voertuigen worden camera's geïnstalleerd. Voorts komt er extra begeleidingspersoneel zoals stadswachten, lijnspotters, schoolspotters en wordt een Veiligheidsdienst opgericht. Bij opleidingen wordt aandacht besteed aan attitudetrainingen. Tevens wil De Lijn dat

haar personeelsbestand een betere weerspiegeling geeft van de multiculturele samenleving.

Samen met scholen, jongerenverenigingen en straathoekwerkers wordt getracht de overlast in trams en bussen te ondervangen.

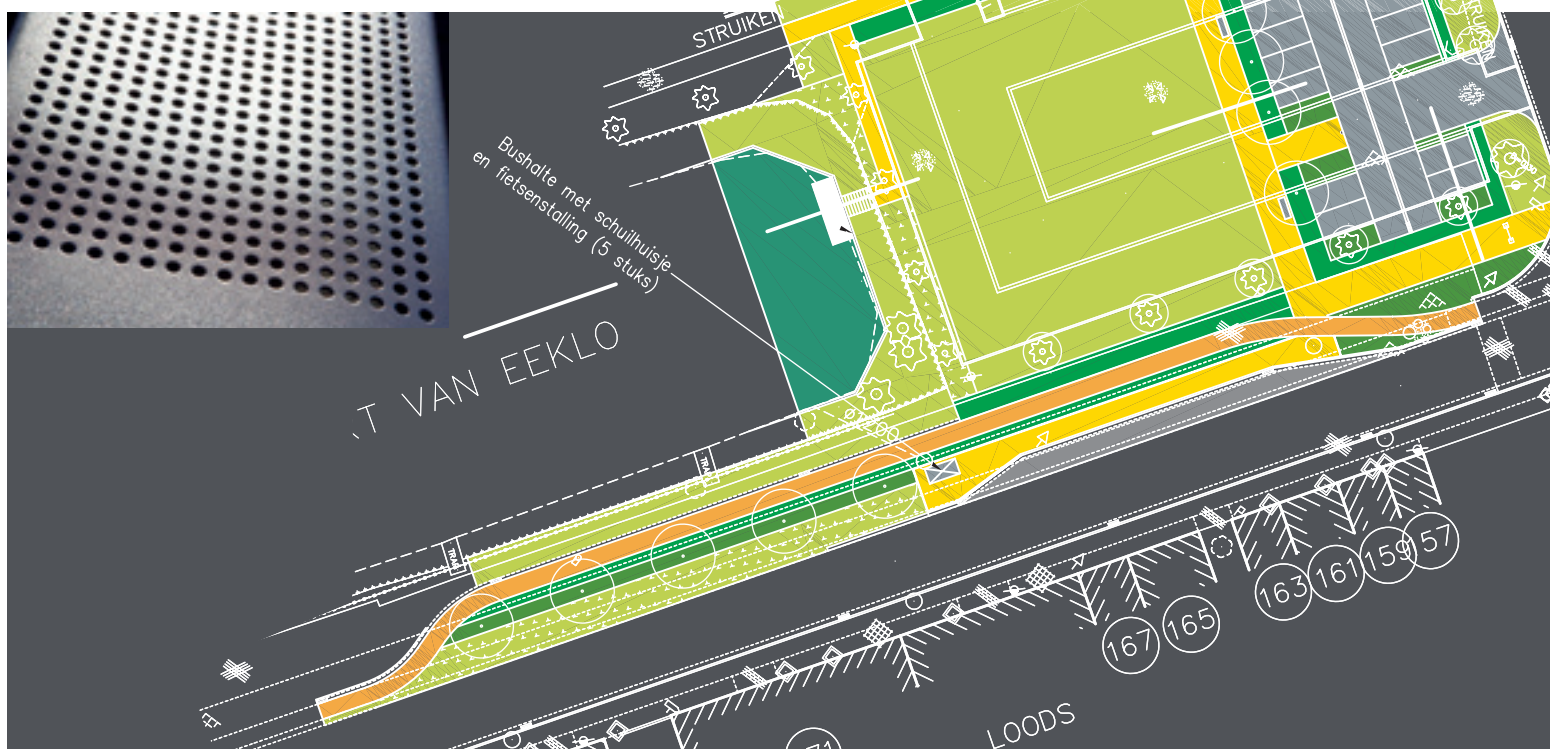
Op 17 juli 2006 ondertekenden de federale



minister van Binnenlandse Zaken en de Vlaams minister van Mobiliteit, Sociale Economie en Gelijke Kansen een nieuw raamprotocol over een nog betere samenwerking met de politiediensten.

ADMINISTRatieve BOETES

In 2006 werden 30 631 pv's behandeld waarvan 7 186 werden geseponeerd. De dienst wordt ook geregeld gecontacteerd door de Vlaamse Ombudsdienst die door reizigers wordt ingeschakeld omdat ze niet akkoord gaan met een boete of de hoogte ervan.





Bij het niet betalen van de boete wordt de gerechtsdeurwaarder ingeschakeld. Die ontving 9 033 dwangschrijven van De Lijn. Op 20 april en 19 september werden hoorzittingen voor overtreders georganiseerd.

In het raam van 'Veilig op weg' werd een nieuwe versie van het besluit van 14 mei 2004 gemaakt. Het aantal overtredingen werd uitgebreid van 12 naar 33 en de bedragen van de boetes werden aangepast. De Lijn maakt voortaan een onderscheid tussen lichtere (type 1) en zwaardere (type 2) overtredingen. Tot de zwaardere overtredingen behoren bijvoorbeeld het misbruik maken van een alarm en het vervalsen van een vervoerbewijs. Deze nieuwe boetes worden begin 2007 van kracht.

BASIMOBILITEIT VRIJWEL AFGEROND

Al meer dan 90 % van de inwoners van Vlaanderen beschikt over basismobiliteit. Tijdens onze busreis door Vlaanderen (zie verder) besteden we er eveneens aandacht aan. Een overzicht van de projecten die in 2006 concreet werden.

ANTWERPEN

Juli: Herentals, Herenthout, Herselt, Nijlen, Olen en Westerlo

LIMBURG

Januari: Hasselt (tweede fase)

OOST-VLAANDEREN

April: Brakel, Lierde en Zottegem

September: De Pinte, Destelbergen, Lovendegem, Melle, Nazareth, Sint-Martens-Latem, Zomergem en Waarschoot

Oktober: Berlare, Hamme en Zele

December: Beveren, Kruibeke, Lokeren, Moerbeke, Sint-Gillis-Waas, Stekene, Temse en Waasmunster

VLAAMS-BRABANT

Mei: RegioNet-as Halle-Brussel

September: Affligem, Liedekerke, Pajottenland (weekend), Roosdaal, Ternat

WEST-VLAANDEREN

Februari: Diksmuide, Ichtegem, Koekelare, Kortemark en Torhout

April: Avelgem, Deerlijk, Kooigem, Spiere-Helkijn, Zvevegem

September: Ardooie en Lichtervelde

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Om haar noodzakelijke maatschappelijke bijdrage te kunnen leveren tot een meer duurzame mobiliteit, moet De Lijn als openbaarvervoerbedrijf haar concurrentiepositie ten opzichte van het autosolisme voortdurend bewaken en verbeteren. Ze moet dat doen in een context waarin individualisering en de zoektocht van de consument naar een maximaal gebruiksgemak de boventoon voeren en waarin autosolisme - zeker voor jongeren - via doorgedreven marketing als bijzonder aantrekkelijk wordt voorgesteld. Mee daarom moet het openbaar vervoer zelf maximaal inzetten op klantgerichtheid, kwaliteit, betrouwbaarheid. Tegelijkertijd moet het nog duidelijker maken dat alleen via een modale verschuiving van privé- naar collectief personenvervoer de doelstellingen inzake milieu en klimaat, in het kader van het Kyoto-protocol, zullen kunnen gehaald worden. De maatschappelijke belangstelling voor de klimaatproblematiek biedt daartoe ook opportuniteiten.

Ook op Europees vlak wil De Lijn mee aan de kar blijven trekken om die modale verschuiving als doel voorop te stellen. In die zin wil De Lijn actief meepraten in het debat rond het aangekondigde Europese Groenboek Openbaar Vervoer. Daarnaast zal, samen met de Belgische en Europese zusterorganisaties, in het kader van de geplande Europese harmonisering van het accijnsstelsel, aan de besluitvormers duidelijk moeten gemaakt worden dat een eventuele verhoging van accijnzen op brandstof voor duurzame modi zoals openbaar vervoer, haaks staat op het beleid dat die duurzame modi wil promoten.



MINSTENS 20 % GOEDKOPER IN VOORVERKOOP

Op 1 maart 2006 is De Lijn gestart met een uitgebreid voorverkoopnet. In onder meer krantenwinkels en supermarkten kunnen reizigers biljetten, dagpassen en Lijnkaarten kopen tegen een prijs die minstens 20 % lager is dan een vervoerbewijs dat wordt gekocht in de bus of de tram. Sinds 15 december bedraagt het aantal verkooppunten 3 105. Die dag konden alle Vlaamse en Brusselse NMBS-stations met een loketfunctie aan de lijst worden toegevoegd.

Aan de basis van het uitgebreid voorverkoopnet ligt een marktonderzoek

dat in 2005 werd uitgevoerd. Daaruit bleek onder meer dat een prijsvoordeel en een goed distributienetwerk voorwaarden zijn voor een succesvolle voorverkoop. Als meer reizigers hun vervoerbewijs vooraf kopen, kan de halteringstijd, de tijd die tram of bus aan de halte staat, verminderen zodat stipter kan worden gereden. Uit onze tevredenheidsmetingen blijkt dat de reizigers groot belang hechten aan stiptheid en aansluitingen. Negen maanden na de start was het aandeel van de vervoerbewijzen uit voorverkoop al gestegen tot bijna 60 %. Een groot succes. Het aantal verkoopshandelingen per bestuurder daalde van 260 naar 182 per maand.

01-3 >

Beleidsverslag

vervolg >>





01-4 >

Beleidsverslag

vervolg >>

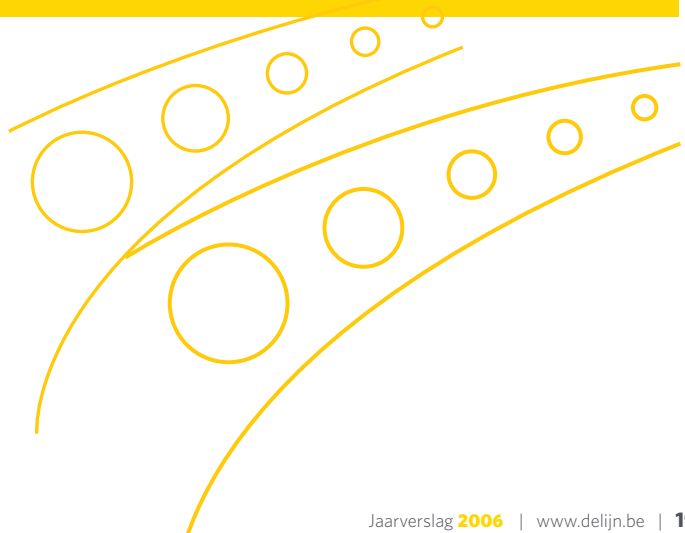
ONZE KLANTEN ZIJN TEVREDEN

Liefst 97 % van onze klanten is algemeen tevreden over de dienstverlening. Van hen is 16 % eerder tevreden, 64 % tevreden en 17 % zeer tevreden. Dat is de uitkomst van het onderzoek dat door een onderzoeksbureau werd uitgevoerd in de periode april - juni 2006. 3 702 reizigers werden ondervraagd. Elk interview duurde ongeveer 25 minuten.

Om de twee jaar meet De Lijn de tevredenheid van haar reizigers. De meting van 2006 is al de vijfde. Het gespecialiseerde bureau peilt naar zowel de algemene tevredenheid als de tevredenheid over aspecten als de chauffeurs, stiptheid, informatie, communicatie, aansluitingen, comfort en ruimte, veiligheid, de trajecten, netheid, frequentie, prijs en haltes.

De chauffeurs (95 %), de trajecten (98 %) en de veiligheid en het comfort (93 %) scoorden het beste in het onderzoek. De ondervraagde reizigers vroegen wel extra aandacht voor de netheid van de bussen en de haltes.

In 2007 legt De Lijn de lat voor de klanttevredenheid nog hoger. Van reizigers die momenteel 'eerder tevreden' zijn, willen we tevreden of zeer tevreden reizigers maken. Daarom gaan we met deze resultaten aan de slag zodat we het de volgende keer nog beter kunnen doen. 'Eerder tevreden' is voor de toekomst niet meer genoeg. 'Zeer tevreden' en 'tevreden reizigers' samen zijn nu goed voor 81 %. Dat percentage willen we nog hoger.





1 Flanders Expo

5

LIN

6315

MEER EENHEID MET NIEUWE HUISSTIJL

Een huisstijl straalt de eigenheid van een bedrijf uit. Die eigenheid wordt onder meer gekenmerkt door de logo's, de communicatie en het 'gedrag' van de medewerkers. Zo wordt door een klantvriendelijk gedrag het imago van De Lijn mee bepaald.

De Lijn gaf een huisstijlbureau de opdracht om meer lijn te brengen in de huisstijl en de toepassing ervan.

Op 23 oktober 2006 vond elke bediende een pakket van de nieuwe correspondentieset op zijn/haar bureau. Nu hebben brieven, faxen, nota's verslagen en rapporten hetzelfde stramien en hetzelfde lettertype. Vroeger werd met allerlei lettertypes gegoocheld. Nu is ook daar lijn ingebracht

De correspondentieset is de eerste van een reeks verwezenlijkingen. We zijn ook al op de goede weg met onze folders, dienstregelingen en plattegronden. Nu wordt de communicatie aan de haltes, in de premetrostations en in de bussen en trams aangepast.

01-5 >

Beleidsverslag

vervolg >>

HERKENBAARHEID

Dankzij een opmerkelijk logo en een aansprekende merknaam slaagde De Lijn erin om ongekend snel naambekendheid te krijgen. De Lijn gaat haar huisstijl nog meer herkenbaar maken.



01-6 >

Beleidsverslag

vervolg >>

15 JAAR DE LIJN



De vijftiende verjaardag van De Lijn werd koninklijk gevierd. Op 14 juni 2006 bracht koning Albert II een bezoek aan Limburg. Met een belbusje werd de vorst samen met Vlaams minister van Mobiliteit, Sociale Economie en Gelijke Kansen Kathleen Van Brempt, voorzitter van de raad van bestuur Jos Geuens en directeur-generaal Ingrid Lieten van de ambtswoning van Limburgs gouverneur Steve Stevaert naar het directiegebouw van De Lijn Limburg gebracht. Daar woonde hij een werkvergadering van de raad van bestuur en directeuren bij.

Directeur-generaal Ingrid Lieten maakte onze koning Lijnwijs. Vervolgens vertelden de directeuren over de toekomstplannen en strategische projecten van hun entiteit. De koning toonde zich zeer geïnteresseerd en informeerde naar de samenwerking met andere openbaarvervoerbedrijven, het stimuleren van de diversiteit en het privatiseren van het busvervoer in Europa.

KONING VIERT MEE

Na de vergadering bezocht de vorst de verkeersleiding en de belbuscentrale. Met een gelede bus ging het van Hasselt naar de nieuwe stelplaats in Winterslag. Een delegatie van chauffeurs uit alle entiteiten en van de exploitanten reden mee. Ze waren in hun nopjes dat ze met de koning van gedachten mochten wisselen.

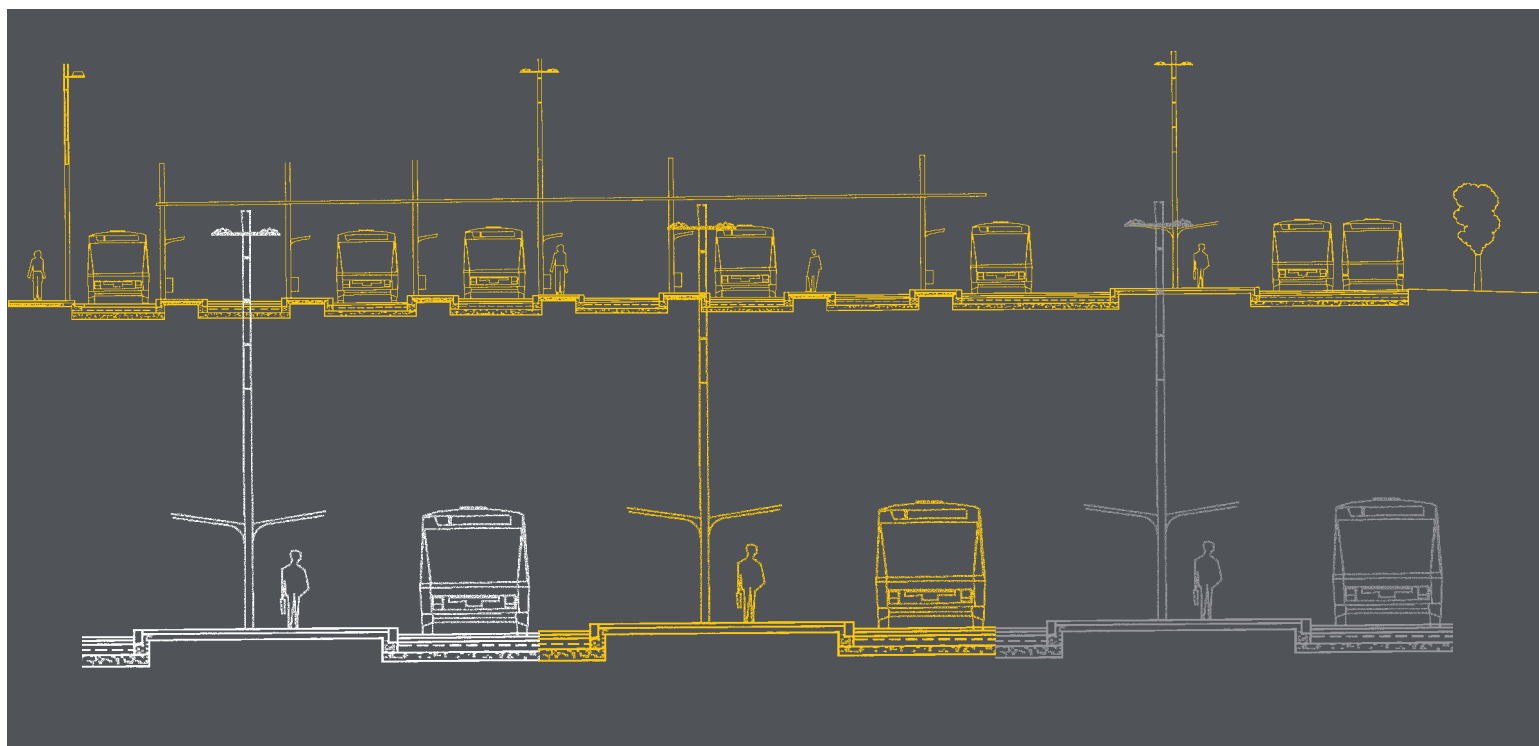
Bij het bezoek aan het onderhoudscentrum toonde onze vorst veel interesse voor de verschillende bustypes. De oldtimer en de rolstoeltoegankelijke bus kregen extra koninklijke aandacht.

In de wasstraat toonden de mensen van de Poetslijn hun manier van werken. De Poetslijn poetst de bussen en de schuilhuisjes.

Koning Albert II realiseerde zich dat er van onze chauffeurs veel gevraagd wordt. Zij moeten klantvriendelijk en behulpzaam zijn én ervoor zorgen dat de klanten vlot en veilig op hun bestemming komen.

NIGHT OF THE PROMS

Om haar personeelsleden, exploitanten en gepensioneerden te bedanken voor 15 jaar De Lijn, organiseerde De Lijn op zondag 22 oktober in Antwerpen een speciale editie van de Night of the Poms. Elk (gepensionerd) personeelslid en de chauffeurs van de exploitanten waren met partner en kinderen uitgenodigd. 12 500 waren present in een uitverkocht Sportpaleis.



EEN EIGEN RECLAMEREGIE

De Lijn kreeg van de Vlaamse Regering groen licht om voor de reclamevoering op roerende en onroerende goederen dochtermaatschappij nv LijnCom op te richten. 99,99 % van de aandelen is in handen van De Lijn, één aandeel is eigendom van het Vlaams gewest.

Voor de reclamevoering werd een deontologische code uitgewerkt met als krachtlijnen respect voor algemene waarden, de reiziger en de ruimtelijke functie in het straatbeeld. De opbrengsten uit de reclame moeten zo worden gebruikt dat er een meerwaarde is voor de klant.

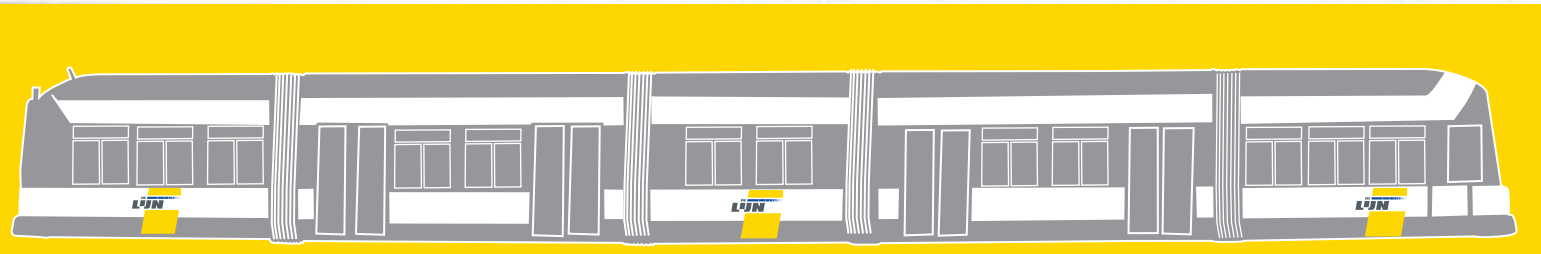
Op 31 augustus 2006 verstreek de concessieovereenkomst met nv Streep, het bedrijf dat tot dan verantwoordelijk was voor de reclamevoering. Het personeel van nv Streep stapte over naar nv LijnCom.

ANDERE AANREKENINGSPRINCIPES

Last but not least moet De Lijn er ook voor zorgen dat haar financiën op orde zijn. Al een tijd maakt de directie Financiën gebruik van ESR (Europees Systeem van Rekening), een boekhoudkundig raamwerk met eigen aanrekeningsprincipes.

ESR vormt het referentiekader van de overheid om de omvang te bepalen van haar vorderingensaldo. Dat saldo drukt het jaarlijkse begrotingsoverschot of -tekort uit in een percentage van het BBP (Bruto Binnenlands Product). Het tekort mag maximaal 3 % van het BBP bedragen.

Bij het bepalen van het vorderingensaldo op niveau van de ESR-begroting worden de uitgaven in mindering gebracht van de ontvangsten.



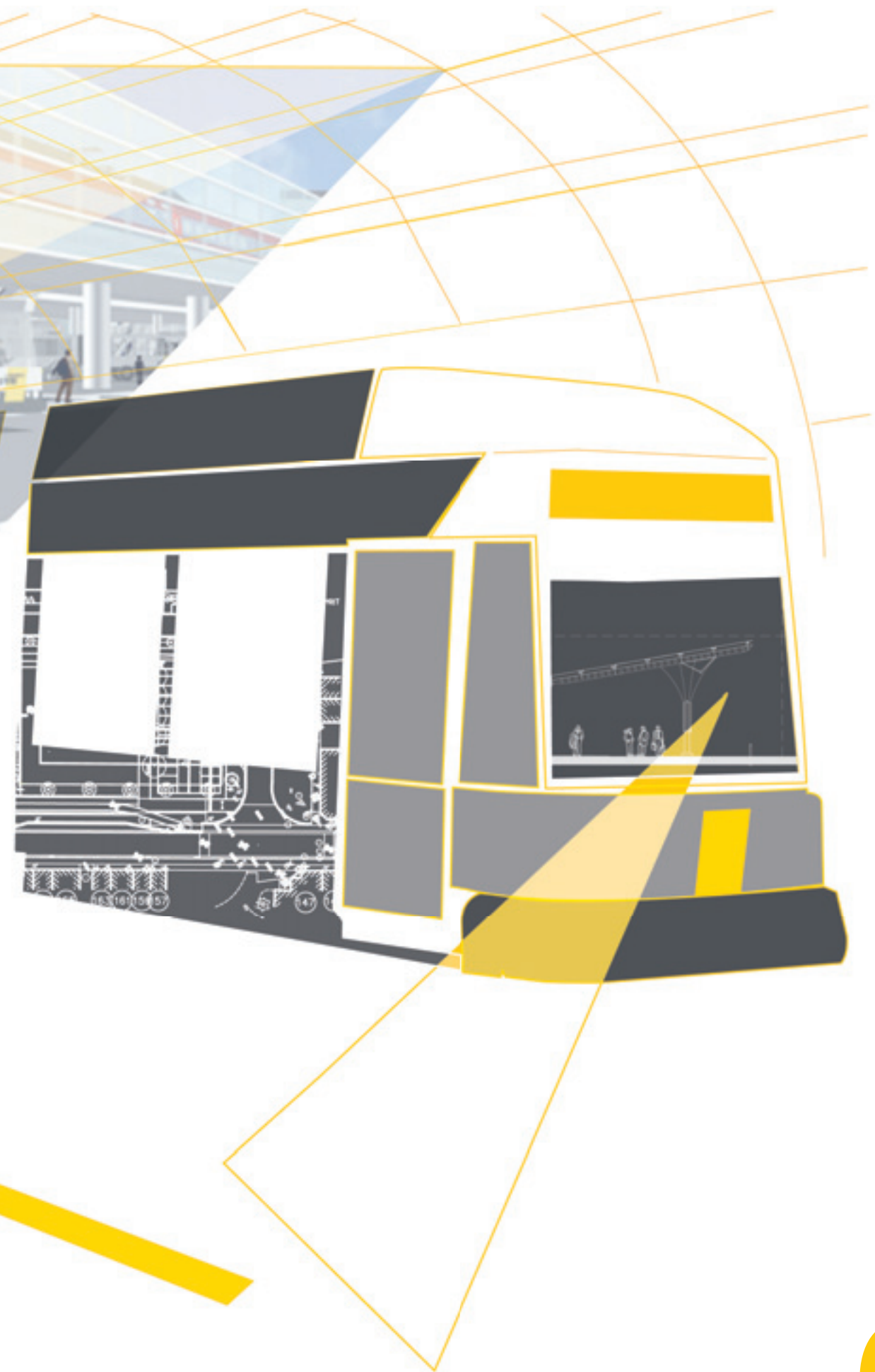
AFSPIEGELING

Het aantal allochtone werknemers bij De Lijn zal de komende jaren toenemen. De Vlaamse Vervoermaatschappij wil een afspiegeling zijn van de Vlaamse multiculturele samenleving.

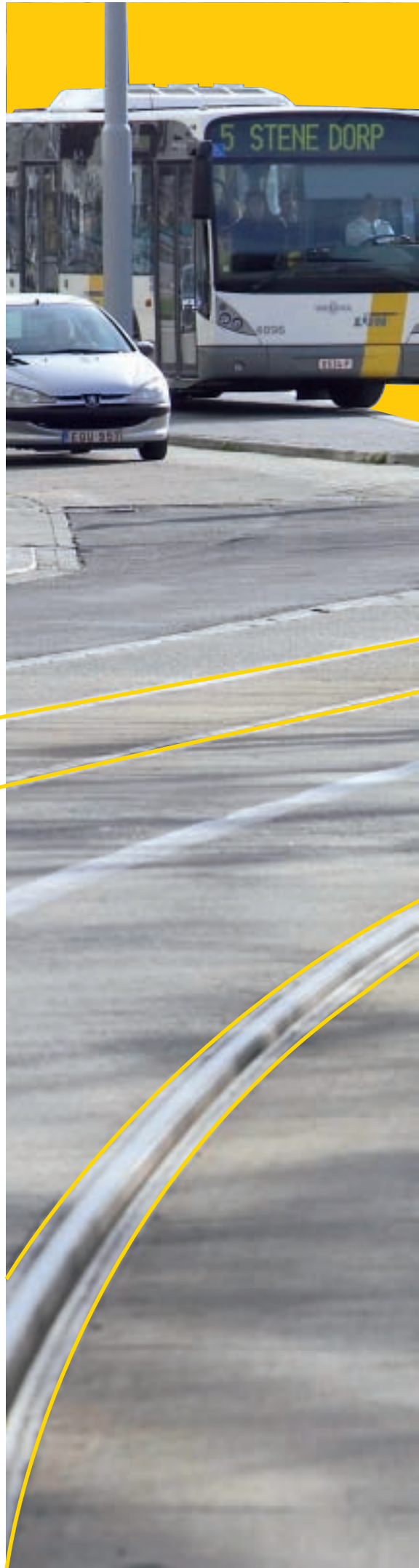




Een reis
door Vlaanderen



02 >



>> Halt in
West-
Vlaanderen



02-1 >

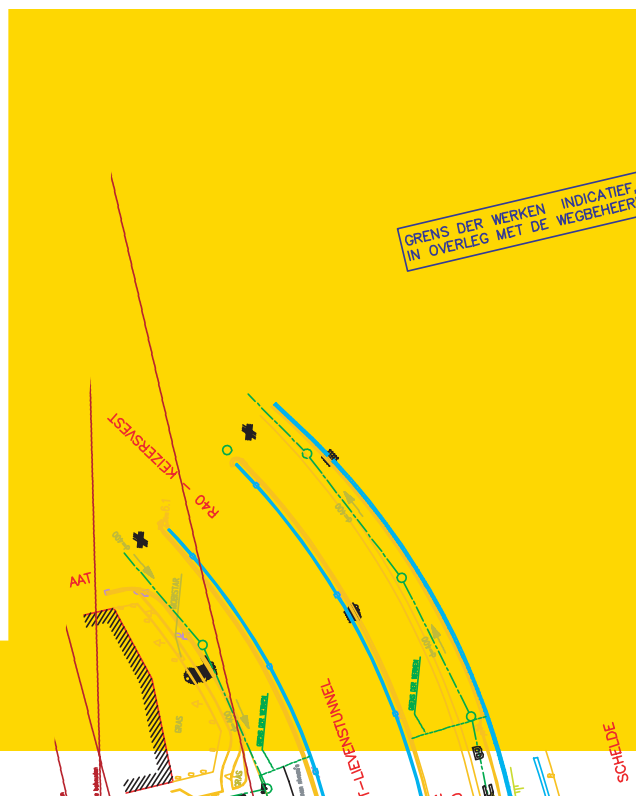
West-Vlaanderen »

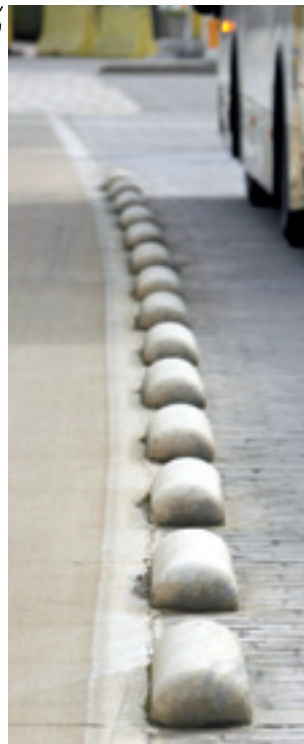
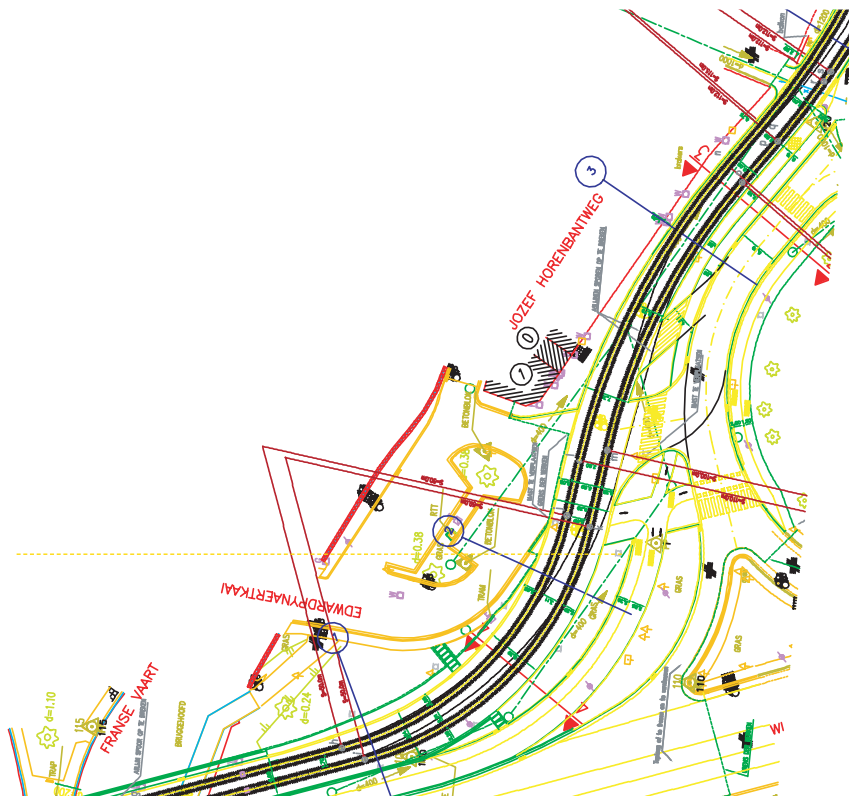
We beginnen onze jaarlijkse reis door de entiteiten in West-Vlaanderen, meer specifiek aan de Kust. In 2006 stond de Kusttram extra in de kijker. Op 1 juli werd in het Casino van Oostende de twintigste verjaardag van de Kusttramactie gevierd.

De Kusttramlijn is nog altijd hét voorbeeld van goede doorstroming.

Ook in 2006 staken Antwerpse Hermelijnen een handje toe op het traject Oostende - Westende. In 2006 werd ook de laatste hand gelegd aan de Toekomststudie Kusttram. De resultaten worden meegenomen in het algemeen Toekomstplan West-Vlaanderen.

In het voorbije jaar kregen vier West-Vlaamse regio's basismobiliteit. In de regio Diksmuide is het bestaande belbusaanbod volledig geoptimaliseerd. In Avelgem werd een nieuwe lijn ingevoerd. In Ardoosse en Lichtervelde zijn er nu twee belbuslijnen. Basismobiliteit wordt heel vaak door een belbus aangeboden. Op 12 november 2006 was het precies vijftien jaar geleden dat in België de eerste belbus werd ingezet. De Westhoek kreeg in 1991 met de belbus Veurne - Roesbrugge - Haringe de primeur. De vijftiende verjaardag ging niet onopgemerkt voorbij. De reizigers in de belbus Veurne Zuidwest werden getraakteerd op een croissant. Voor de belbuschauffeurs en de mensen van de belbuscentrale werd een feest georganiseerd.

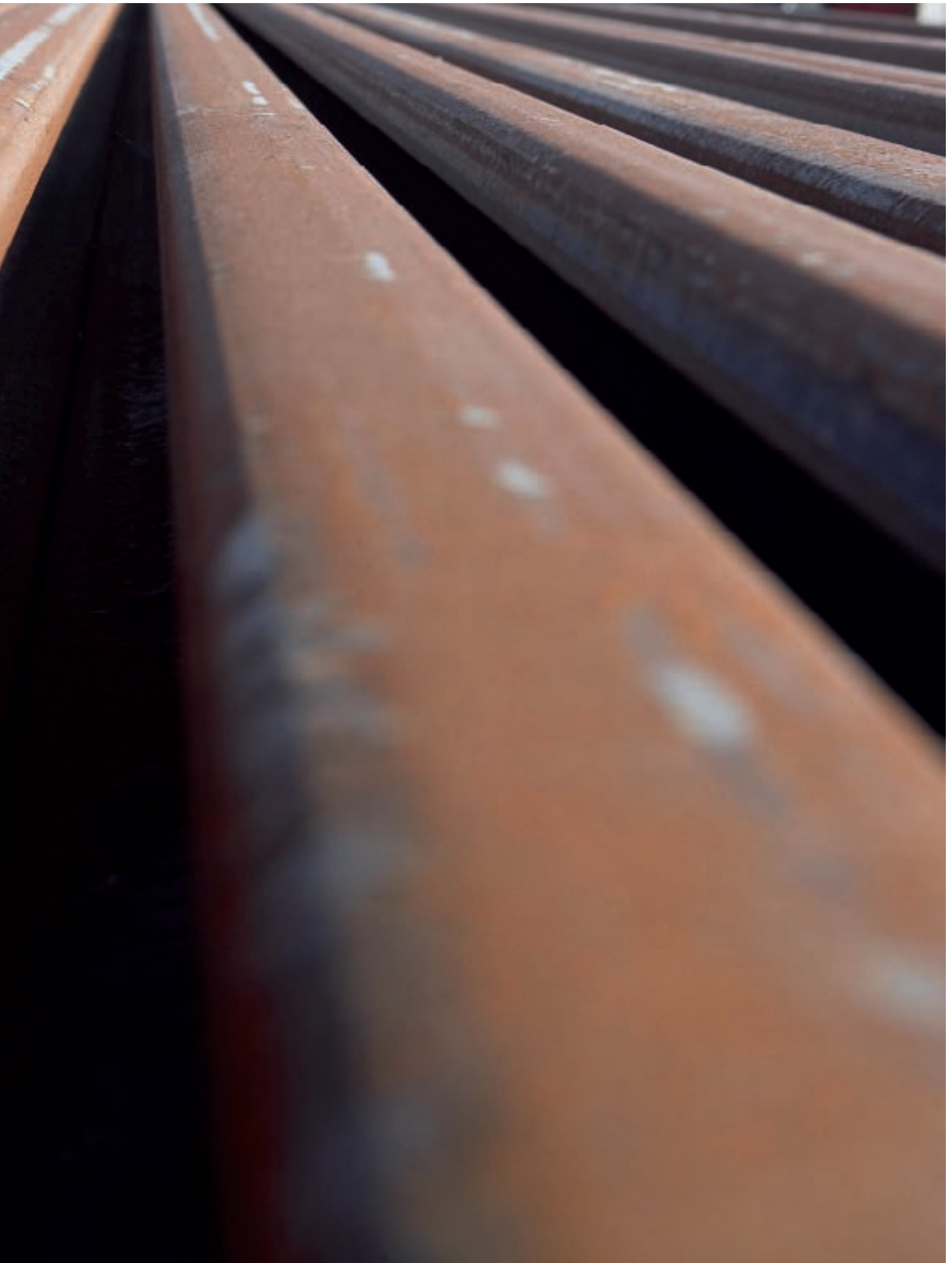


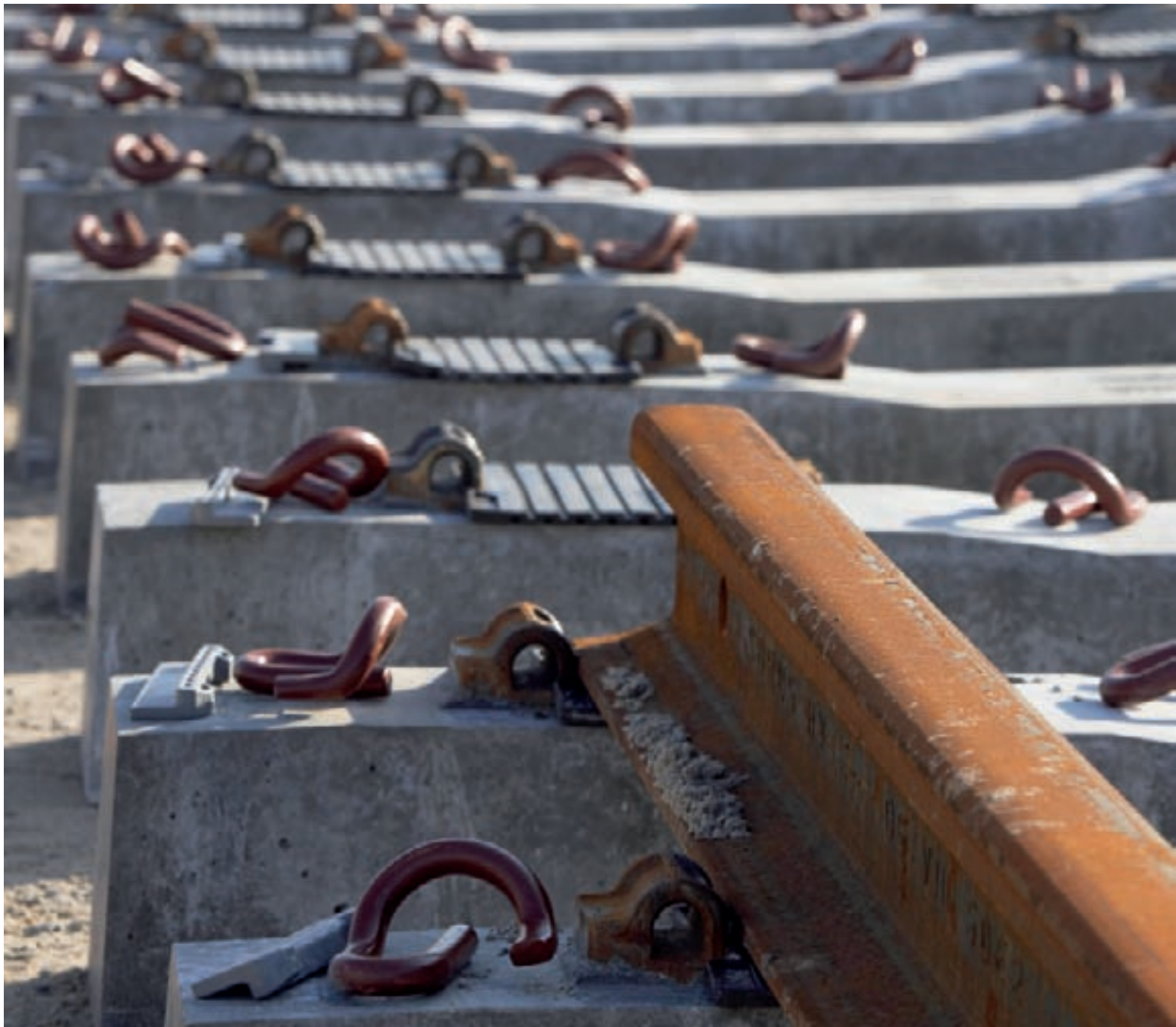




**Spoorwerkzaamheden
aan de Kust**







SPOREN

Wat zou de Kust zijn zonder de Kusttram? Om de reizigers veilig en comfortabel te kunnen vervoeren, wordt voortdurend aan het spoor en de veiligheid van de tramlijn gewerkt.



In 2007 wordt basismobiliteit ingevoerd in Middelkerke, Wevelgem, Moorslede en Roeselare. In Roeselare gaat het om de uitbreiding van het stadsnet, in Middelkerke rijdt binnenkort een belbus, in Wevelgem en Moorslede worden de bestaande lijnen geoptimaliseerd.

Na de realisatie van basismobiliteit, staat netmanagement centraal. Het proefproject 'potentieelonderzoek vervoergebied Roeselare' is afgerond. Projecten op basis van potentieelonderzoek werden ingediend op de prioriteitenlijst 2007-2008, aangevuld met projecten in functie van capaciteitsproblemen en het woon-werkverkeer.

Tot die projecten behoren onder meer de lijn Roeselare - Tielt, de uitbreiding van het aanbod op de Kusttramlijn en de uitbreiding van het avondaanbod in Oostende.

Uiteraard stond ook de doorstroming op de agenda. Voor de vier stedelijke gebieden in de provincie - Brugge, Oostende, Kortrijk en Roeselare - werden doorstromingsprojecten uitgewerkt.

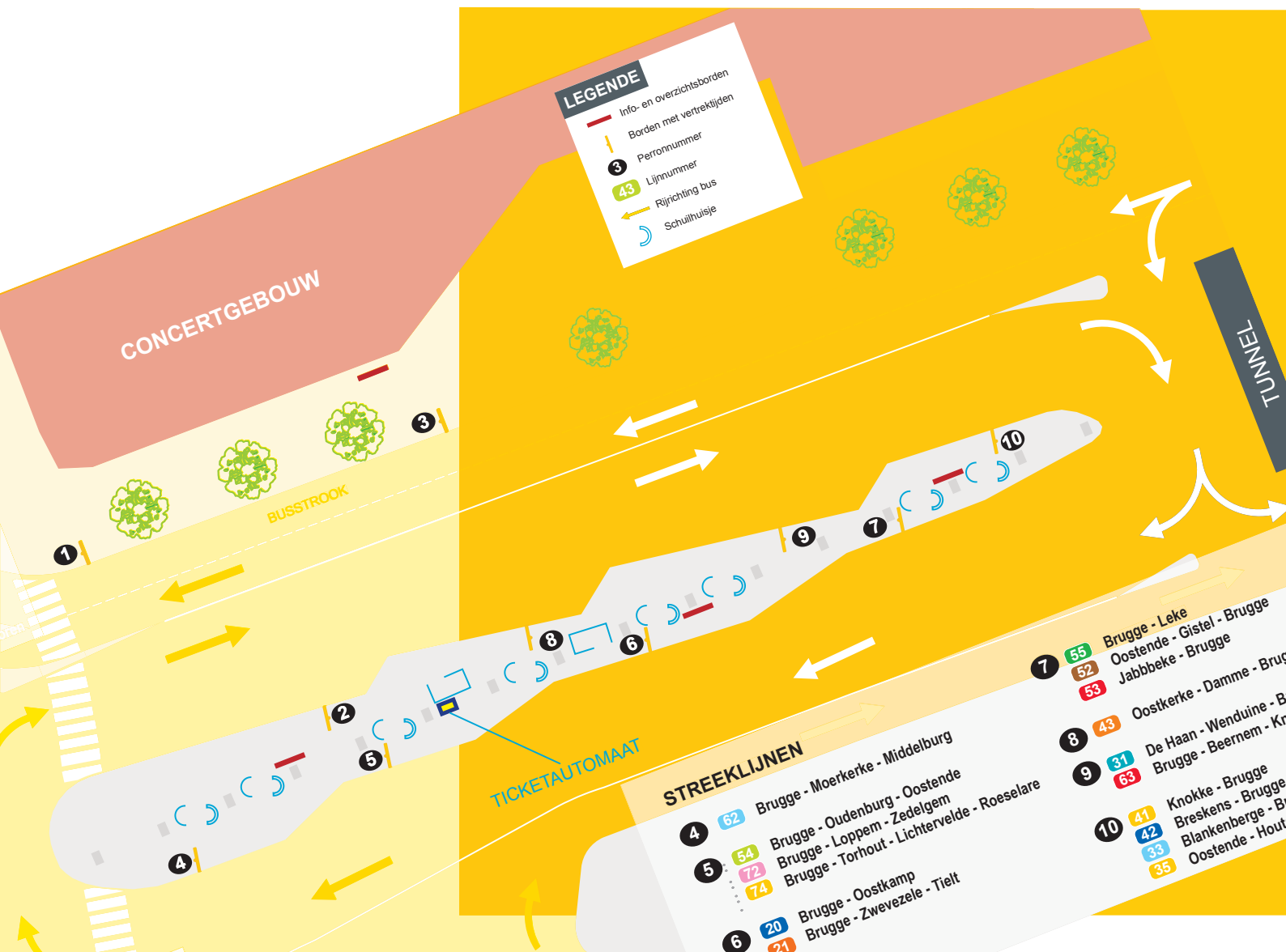
HINDER

Werkzaamheden aan en rond spoor zorgen voor hinder. De Lijn doet er alles aan om de overlast voor haar klanten te beperken door onder meer enkelspoorexploitatie.



VISITEKAARTJE

Het busstation bij het concertgebouw op 't Zand in Brugge is een van de vele visitekaartjes van De Lijn. Reizigers stappen hier comfortabel en veilig in en uit de stads- en streekbussen.





DOORSTROMING

Het elegante busstation op 't Zand is ook een voorbeeld van optimale doorstroming. De bussen worden niet door het overige verkeer in de wielen gereden.



gge
brugge
esselare (Ursel)
brugge
ave - Brugge



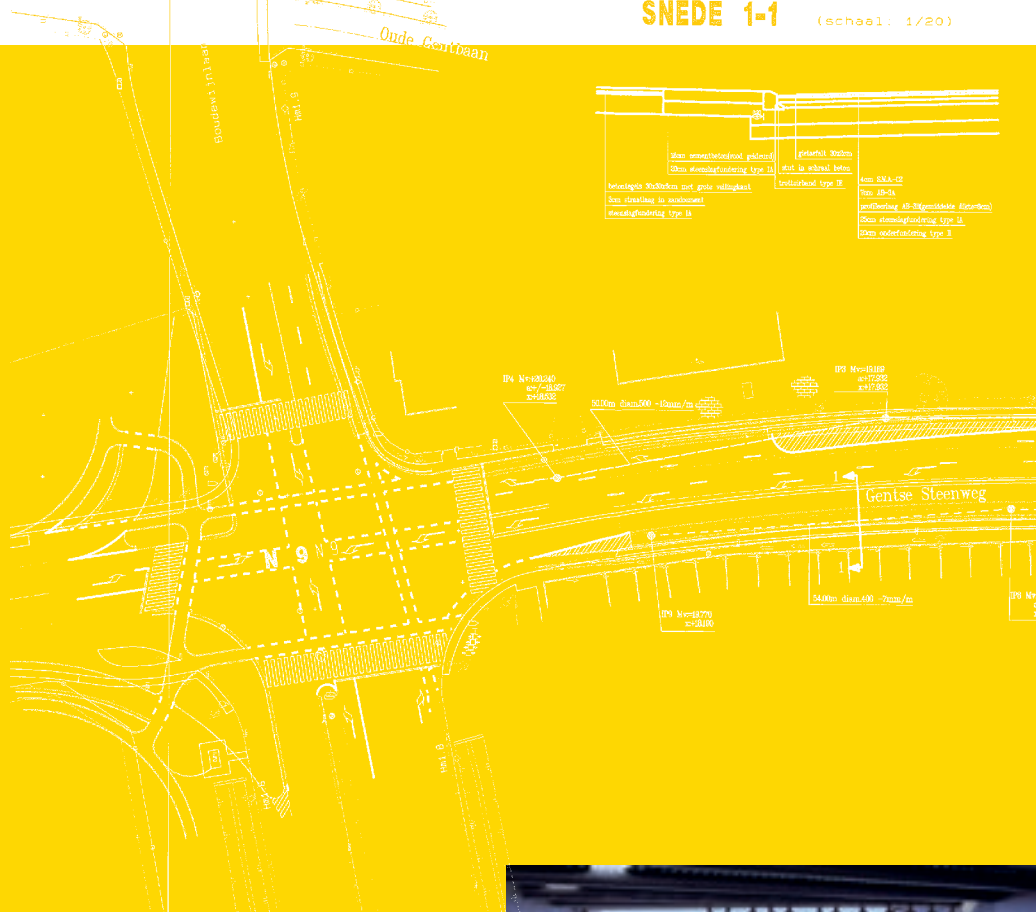


>> Halt in

Oost-Vlaanderen

02-2 >

Oost- Vlaanderen

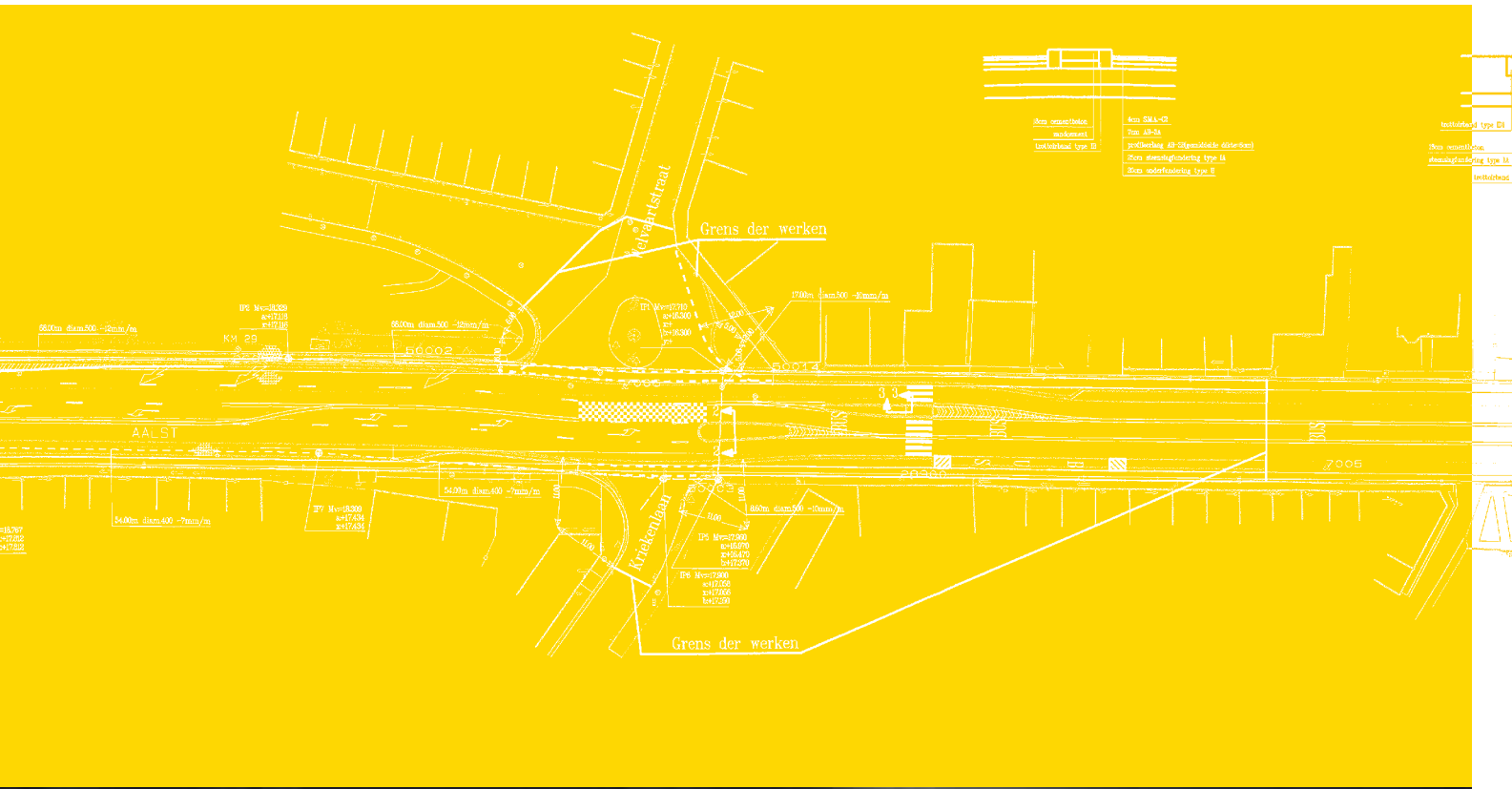


Oost-Vlaanderen is sinds 24 december 2006 volledig basismobiel. In aanwezigheid van Vlaams minister van Mobiliteit, Sociale Economie en Gelijke Kansen Kathleen Van Brempt werd in Beveren-Waas op 13 december het hoofdstuk basismobiliteit afgesloten. De basismobiliteit in Oost-Vlaanderen ging op 5 november 2000 van start. In zes jaar werden 28 projecten uitgevoerd. Samen goed voor 31 belbussen en 30 nieuwe buslijnen. Op 85 % van het grondgebied rijdt een belbus.



FILEVRIJ

*Minister van Mobiliteit
Kathleen Van Brempt en voorzitter van De Lijn Jos Geuens
openen op Flanders Expo de filevrije tramverbinding met
Gent Sint-Pieters, het belangrijkste station van Vlaanderen.*



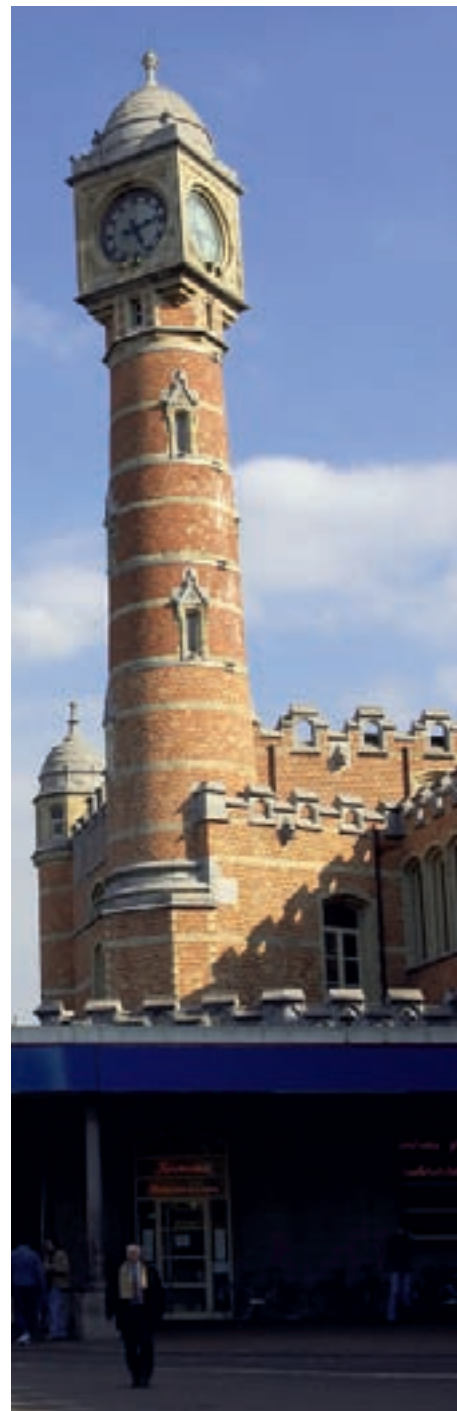
De vlotte invoering van de basismobiliteit is mee te danken aan de goede samenwerking met steden en gemeenten. Die samenwerking is er ook op het vlak van evenementen zoals de Gentse Feesten, derdebetalersystemen en doorstroming.

Met Aalst en Gent is er een nauwe samenwerking voor de grootschalige stationsprojecten. In Gent Sint-Pieters, het belangrijkste station van Vlaanderen, komt er onder de sporen en perrons een nieuw tramstation. Op de plaats waar nu nog het postgebouw staat, verrijst een modern uitgerust busstation.

Een goede en snelle communicatie moet de hinder voor de buurt en de openbaarvervoergebruikers zo beperkt mogelijk houden tijdens de werkzaamheden.

Het kantoorgebouw in Gentbrugge werd uitgebreid en het bestaande gebouw gerenoveerd. Voorts werd geïnvesteerd in de vernieuwing van het tractienetwerk. Hier wordt de hoogspanning omgezet in 600 volt gelijkspanning die naar de bovenleiding gaat.

Als toekomstplannen vermelden we de bouw van de nieuwe stelplaats Wissenhage, een nieuw busstation in de Nijverheidsstraat in Aalst en de bouw van een vrije tram- en busbaan in de Clementinalaan in Gent. Deze nieuwe tram- en busbaan zal ervoor zorgen dat de bereikbaarheid met tram en bus ook tijdens de werkzaamheden aan het station Gent Sint-Pieters gegarandeerd blijft.

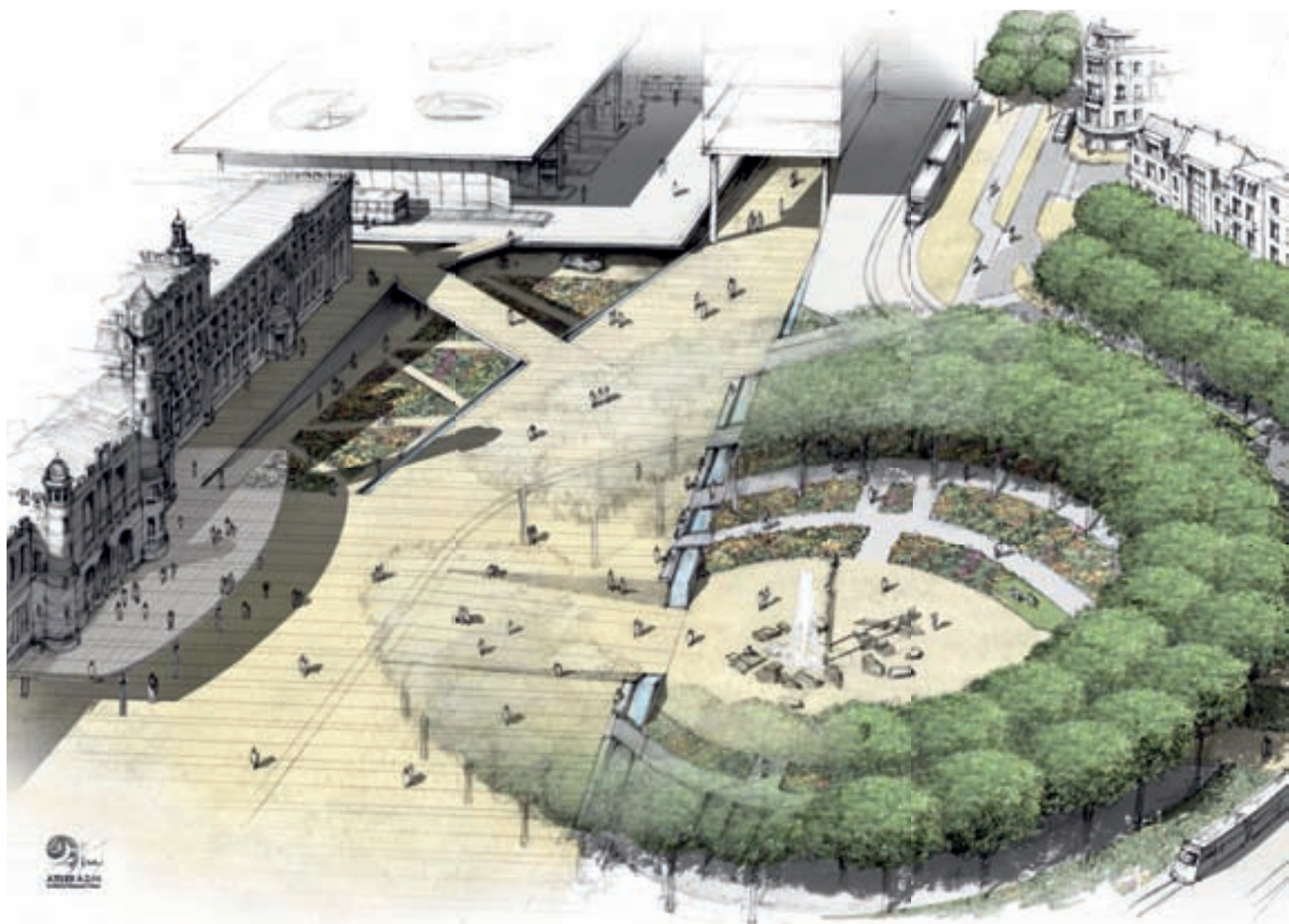
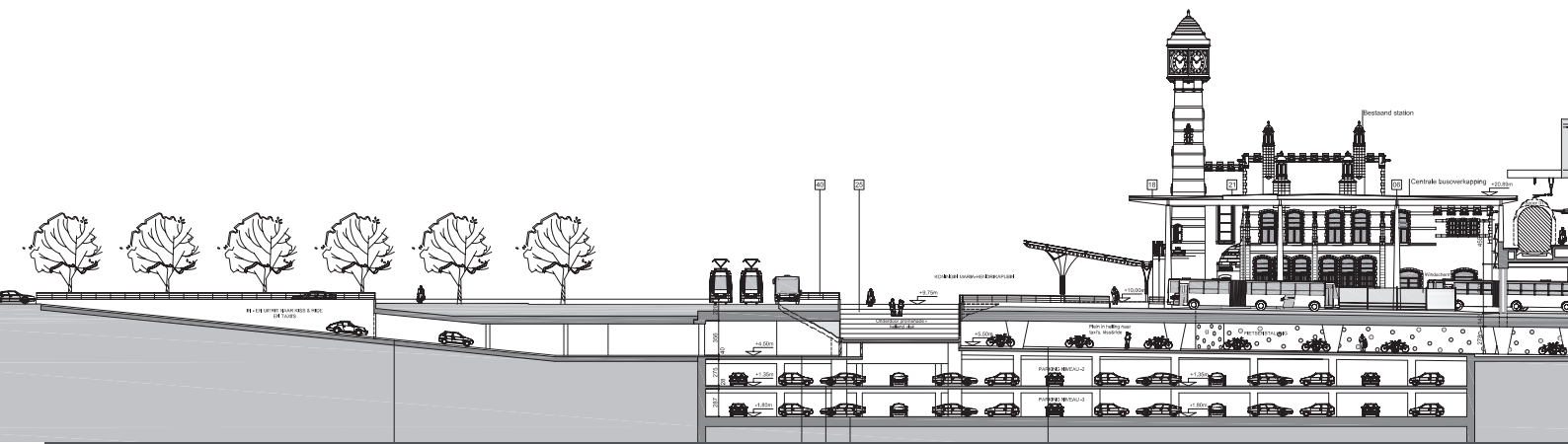


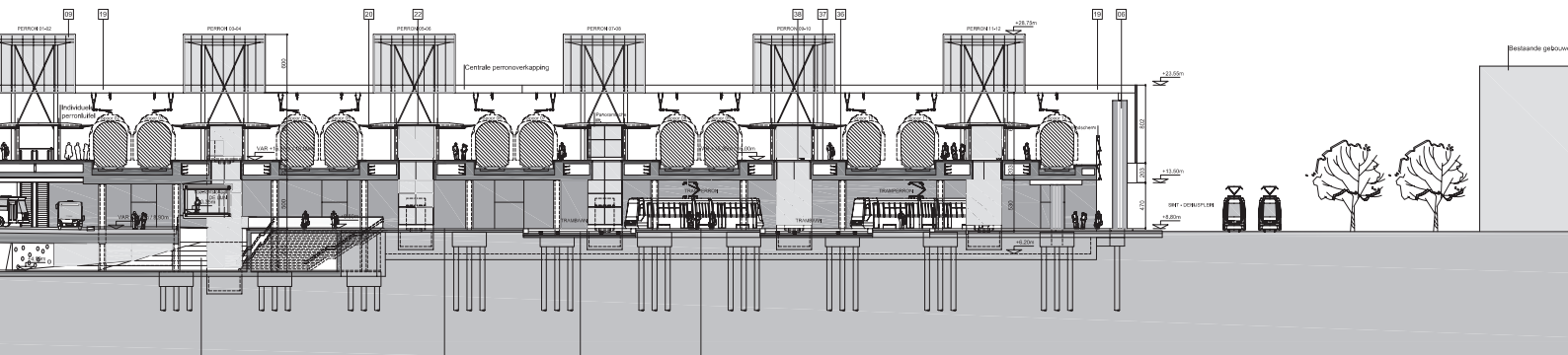


MONUMENT

Het beschermde station Gent Sint-Pieters, dat in 1913 in gebruik werd genomen naar aanleiding van de Wereldtentoonstelling, ondergaat de komende jaren een ingrijpende gedaanteverwisseling. Met respect voor het monument.





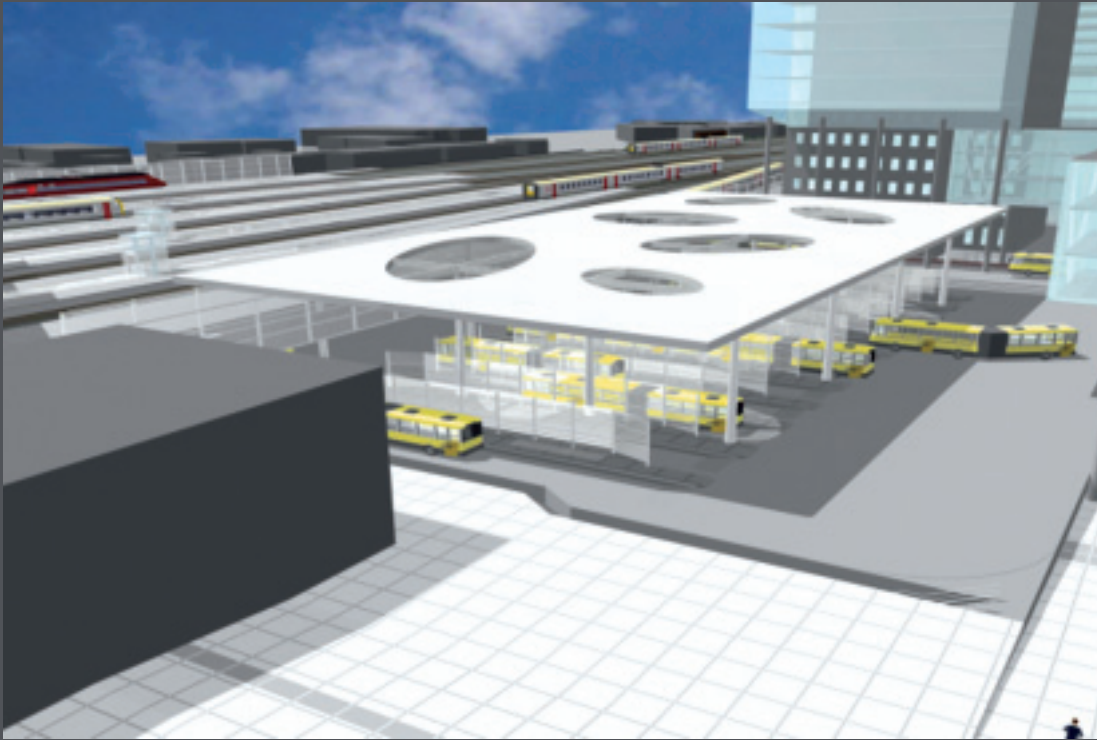


KNOOPPUNT

Het station Gent Sint-Pieters wordt de komende jaren omgetoverd tot een knoop- en trefpunt van voetgangers, fietsers, treinen, trams, bussen en auto's. De doorstroming zal er wel bij varen.

BUSSTATION

De stads- en streekbussen hebben het vandaag niet bepaald breed op het Koningin Maria-Hendrikaplein. Daar komt verandering in. Het geplande busstation zal verbazen op vlak van ruimte, gebruiksvriendelijkheid en architectuur.





WERKEN EN WONEN

Naast de ingrijpende verbouwing van Gent Sint-Pieters tot een van de meest klantvriendelijke openbaar vervoerknooppunten ter wereld, zijn bij het station ook kantoren en woningen gepland.





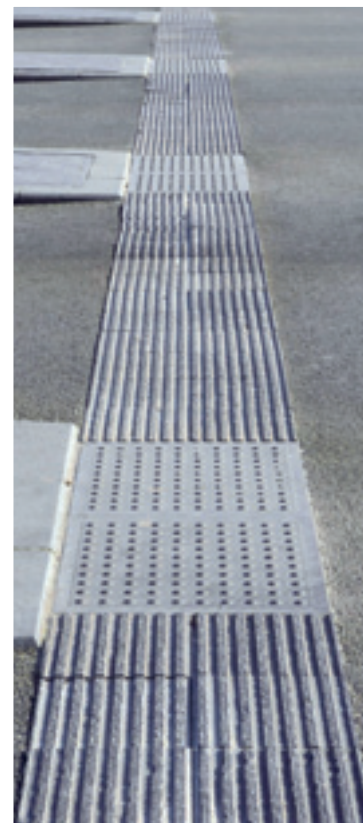


STIJLVOL

Ook op het busstation van Sint-Niklaas kan De Lijn heel trots zijn: overzichtelijk, stijlvol, duurzame materialen en klantvriendelijk. De vertrektijden worden op elektronische borden aangegeven. Een wereld van verschil met het grauwe busstation van weleer.







VRIJE BAAN

Dankzij het nieuwe busstation heeft de bus vrije baan in de omgeving van het station. Maar ook elders in Sint-Niklaas kunnen de bussen op knelpunten doorstromen.





>> Halt in
Vlaams-Brabant





02-3 >

Vlaams- Brabant »

Vlaams-Brabant rondde de invoering van de basismobiliteit in de 65 gemeenten af. In 2006 werden nog drie projecten uitgevoerd: RegioNet-as Halle-Brussel, Pajottenland (Weekend) en Regio Roosdaal - Liedekerke - Affligem - Ternat.

De start van START was een belangrijke gebeurtenis. START staat voor Strategisch Actieplan voor de Reconversie en Tewerkstelling in de luchthavenregio en wil onder andere de bereikbaarheid van deze regio met openbaar vervoer significant verbeteren. Het plan is gespreid over de periode 2006-2009. In 2006 kwamen er al twee nieuwe lijnen en werd het aanbod op een bestaande lijn uitgebreid. De uitvoering van het hele plan vergt 270 extra chauffeurs en 135 extra bussen.

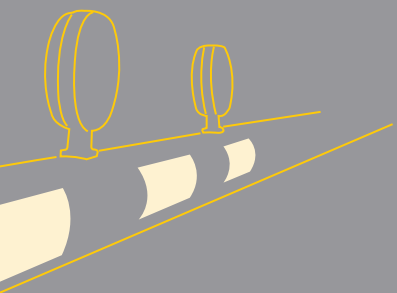
We blijven even op de nationale luchthaven. In de Cargozone werd op 17 januari nabij het kruispunt Stationslaan/N21 in Melsbroek een doorsteek voor de bus in gebruik genomen. Gecombineerd met de doorsteek aan de Watertorenlaan in de zuidelijke Cargozone ontstaat een vrije baan met een lengte van ongeveer drie kilometer. Die zorgt in de spits voor een tijdwinst van gemiddeld vijf minuten en een hogere veiligheid bij het kruispunt.

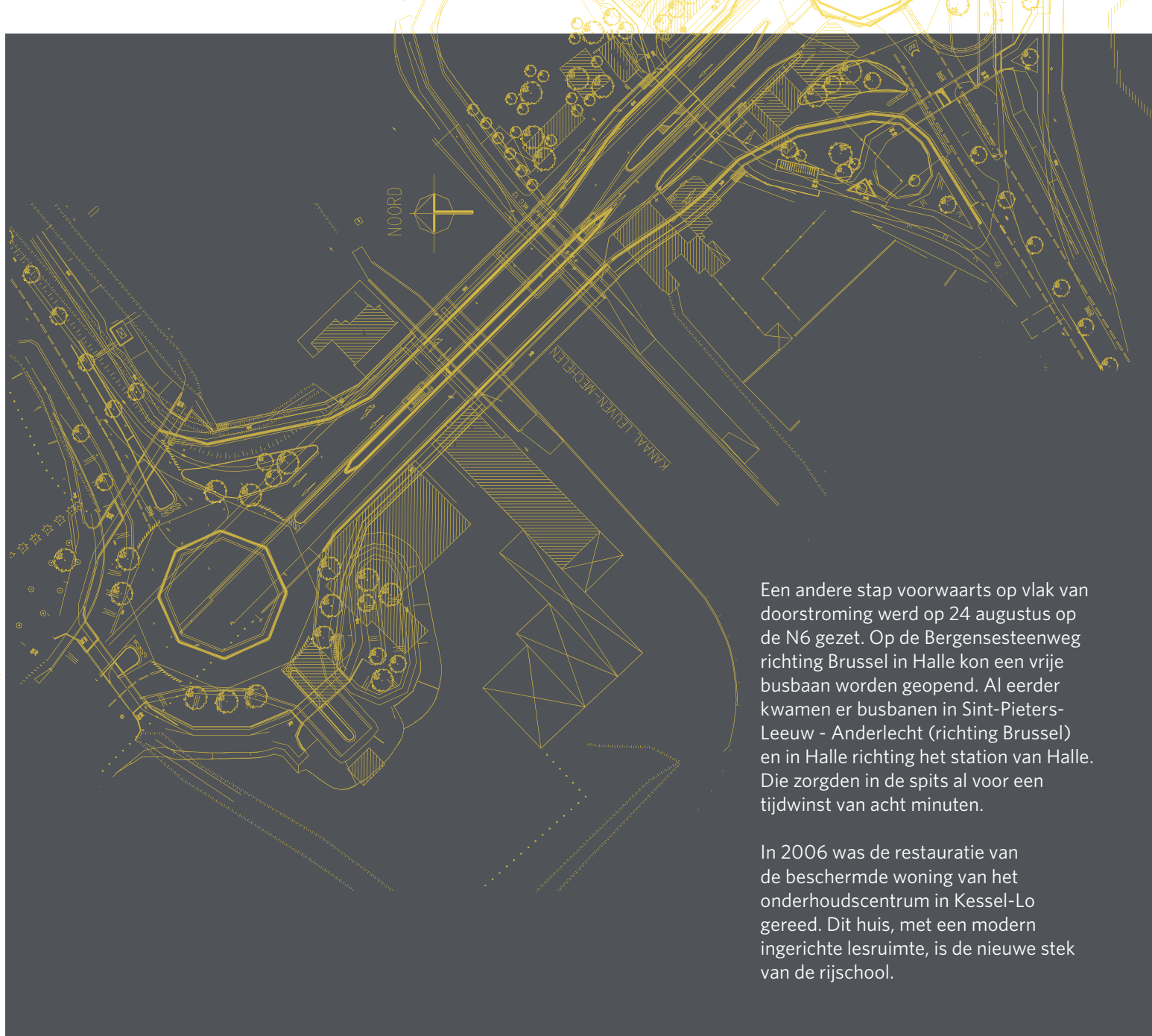


START

START maakt de luchthaven Zaventem beter bereikbaar per bus. In januari 2006 werd een bijna drie kilometer lange vrije busbaan geopend. Die zorgt in de spits voor gemiddeld vijf minuten tijdwinst.



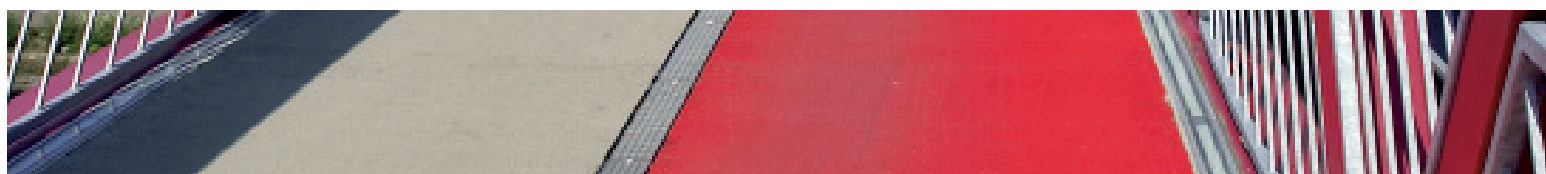




Een andere stap voorwaarts op vlak van doorstroming werd op 24 augustus op de N6 gezet. Op de Bergensesteenweg richting Brussel in Halle kon een vrije busbaan worden geopend. Al eerder kwamen er busbanen in Sint-Pieters-Leeuw - Anderlecht (richting Brussel) en in Halle richting het station van Halle. Die zorgden in de spits al voor een tijdwinst van acht minuten.

In 2006 was de restauratie van de beschermde woning van het onderhoudscentrum in Kessel-Lo gereed. Dit huis, met een modern ingerichte lesruimte, is de nieuwe stek van de rijkschool.





WINNAAR

Rijdend van Mechelen naar Leuven kom je op het grondgebied Kampenhout een fraai uitgerust busstation tegen. Het ligt midden in een rotonde. Hier werd orde in de verkeerschaos geschapen. De bus was de winnaar.





NAADLOOS

De perrons in het spoorwegstation

*Leuven sluiten naadloos aan op de busperrons van De Lijn.
Reizigers kunnen comfortabel overstappen van trein op bus
en omgekeerd.*



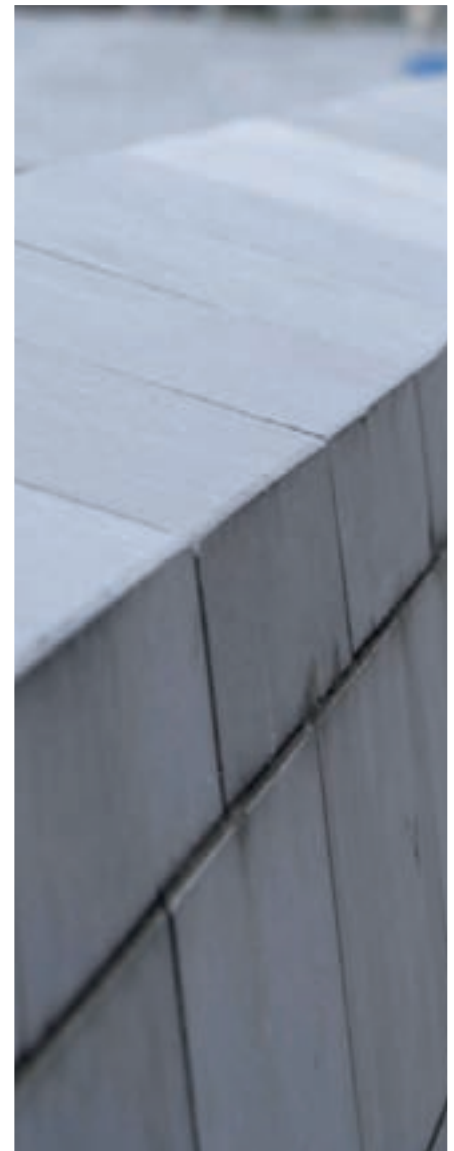


COMMUNICATIE

De architecten die het busstation in Leuven op de tekenplank zetten, hadden oog voor de gebruiker. De grote perronnummers werden stijlvol in het gebouw geïntegreerd. Architectonische communicatie.

Op 5 juli werd in het busstation van Brussel-Noord een klant- en personeelsvriendelijke Lijnwinkel geopend ter vervanging van de oude winkel in het voormalige directiegebouw van De Lijn Vlaams-Brabant in de Barastraat in Anderlecht. In de centrale wachtzaal en de Lijnwinkel informeren elektronische borden over de vertrektijden en eventuele vertragingen van de bussen.

We verlaten Vlaams-Brabant al rockend. De Lijn vervoerde tussen het station van Leuven en de festivalweide van Rock Werchter 102 000 muzikliefhebbers, een absoluut record. Dit succes was te danken aan het combiticket trein + bus + toegang tot het festival.



STATIONSVERDICHTING

Boven het busstation in Leuven zijn de kantoren van de entiteit Vlaams-Brabant gevestigd. De Lijn draagt zo bij tot meer arbeidsplaatsen bij het station.

ARCHITECTUUR

Het moderne gebouw van De Lijn Vlaams-Brabant is mede door het gebruik van duurzame materialen een architectonische streling voor het oog. Het sluit ook uitstekend aan bij de andere gebouwen aan het plein.





STIPTHEID

Onze klanten hechten veel belang aan stiptheid. In Leuven dragen het busstation en de verkeersarme stationsomgeving significant bij tot een goede doorstroming en dus een stipter busverkeer.



>> Halt in

Limburg...




04 >

Limburg



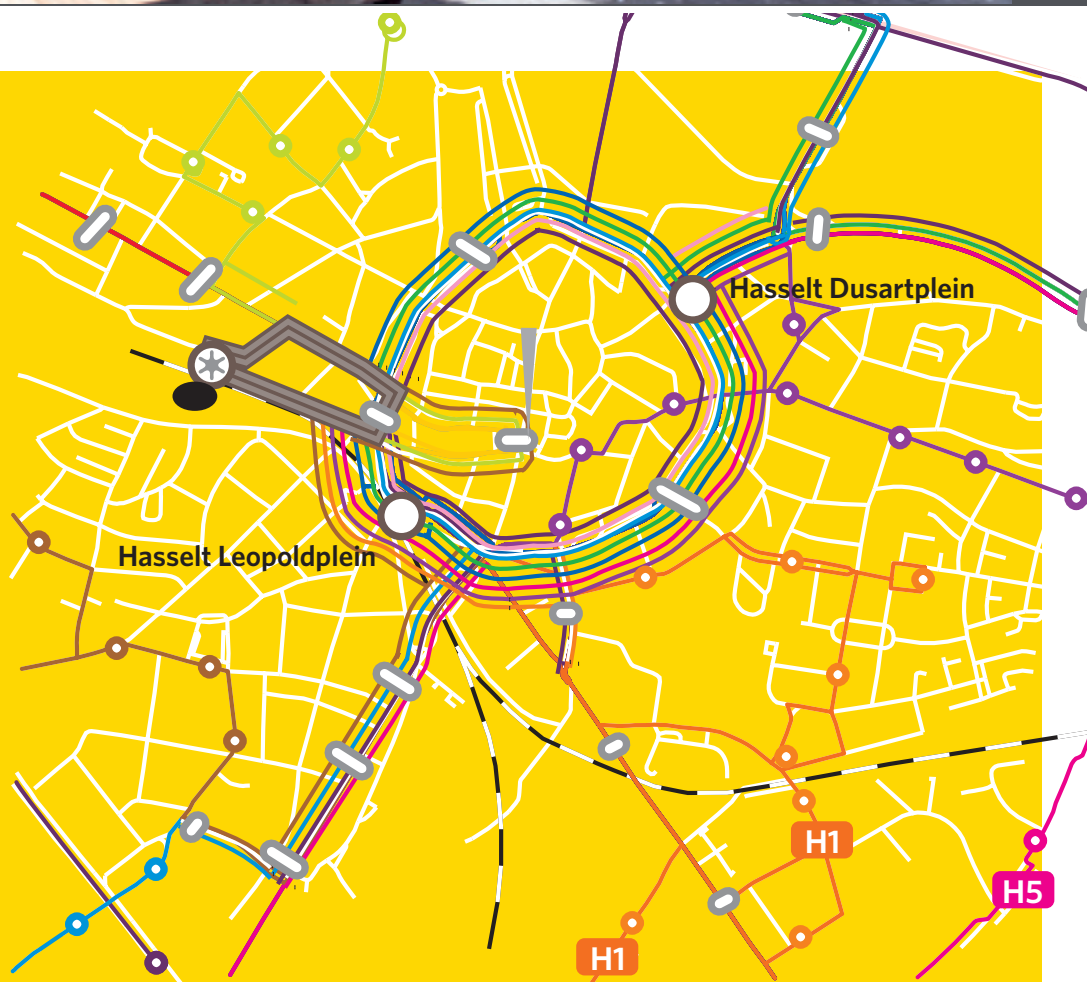
Limburg werkte in 2006 vooral aan de uitwerking en onderbouwing van het ambitieuze Spartacusplan. Voorts werd met het verkeersmodel het klantenpotentieel van enkele snelbuslijnen afgetoetst. Het potentieelonderzoek van het grote vervoergebied Hasselt-Genk werd voorbereid. Ook werd een uitgebreid marktonderzoek verricht om een stevig onderbouwde prioriteitenlijst voor 2007 te kunnen indienen.

Op 9 januari werd de tweede fase van basismobiliteit Hasselt ingevoerd. Het stadsnet werd verder uitgebreid. Op zondag is er een volledige bediening met een bus om het uur. Bij het station zijn er stervormige aansluitingen. Om de attractiepool Kinopolis beter te kunnen bedienen, zijn er nu latere ritten op lijn 45 Genk-Hasselt.





- H4 lijnnummer
- halte
- meervoudige halte
- hoofdhalte
- hoofdhalte met belangrijke aansluiting
- lijnbundel
-



KLEIN MAAR FIJN

De Lijn besteedt eveneens veel zorg aan kleinere busstations. Ook hier wordt de klemtoon gelegd op veiligheid, comfort en gebruik van duurzame materialen. Het groen wordt evenmin vergeten.



ONTMOETINGSPLAATS

Haltes en busstations zijn bij uitstek plaatsen waar mensen elkaar ontmoeten, waar contacten worden gelegd en afspraken gemaakt. Openbaar vervoer draagt bij tot samen leven.



In april werd aan de Hermeslaan in Winterslag op een terrein van 1,7 ha een moderne stelplaats in gebruik genomen. De stelplaats biedt plaats aan 53 bussen. Voorlopig 'slapen' er 37 bussen.

De negentig chauffeurs zijn in de wolven over hun nieuwe basis. De stelplaats omvat een dienstgebouw met appartement, een onderhoudscentrum met vier werkstanden en een servicegebouw voor het wassen en tanken van de bussen.

De verhuizing naar Winterslag was nodig omdat voor de oude stelplaats in Genk geen exploitatievergunning meer kon worden verkregen. Bovendien was deze stelplaats met het oog op de toekomst te klein.

In de regio rond Genk gebeurde nog meer. Sinds 1 juni kunnen busreizigers terecht in de splinternieuwe Lijnwinkel in de lokettenzaal van het NMBS-station. Omdat zowel de NMBS als De Lijn hun klanten een optimale service willen bieden, werd beslist om samen te investeren in een vernieuwing van de lokettenzaal. Dit samen investeren in een betere informatie- en verkoopservice was meteen een primeur voor Limburg.

Uiteraard werkt ook Limburg aan een goede doorstroming. Busbanen en verkeerslichtenbeïnvloeding zijn in deze groene provincie troef.









>> Halt in
Antwerpen

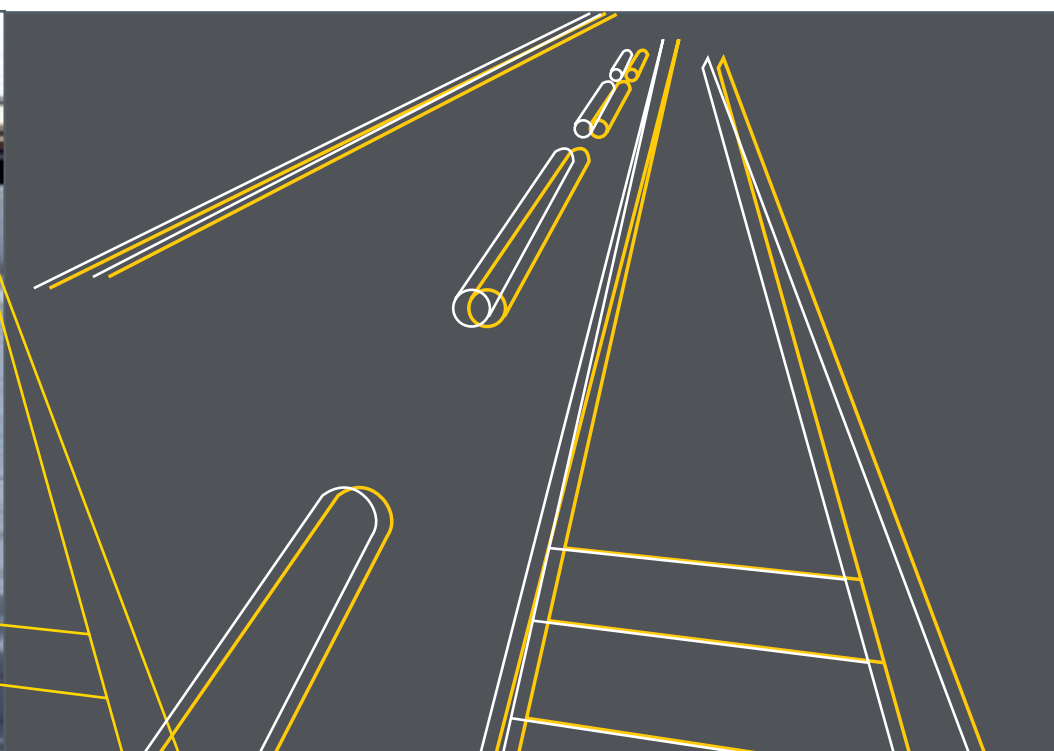
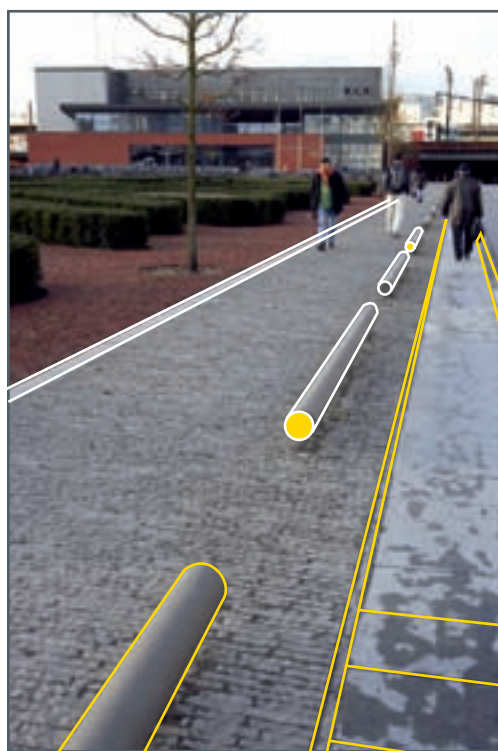
02-5 > Antwerpen



Op 4 maart kreeg Antwerpen er een elfde tramlijn bij: lijn 5 tussen het Wim Saerensplein in Deurne-Noord en de Katwilgweg op Linkeroever. Deze lijn maakt gebruik van de premetro - optimale doorstroming - en zorgt zo voor een snelle verbinding tussen Deurne-Noord en hartje Antwerpen. Bovendien zorgt de 5 voor een hogere capaciteit op het traject Schijnpoort - Groenplaats. Tevens werden de trajecten van de lijnen 12 en 24 aangepast. Lijn 12 rijdt van het Sportpaleis naar het nieuwe gerechtsgebouw op de Bolivarplaats (vanaf 29 april, voordien tot het Zuidstation). Lijn 24 rijdt weer als vanouds tussen de begraafplaatsen Silsburg in Deurne-Zuid en Schoonselhof in Hoboken.

Al meteen bleek de nieuwe lijn 5 een schot in de roos te zijn.

Sinds 2 mei biedt De Lijn rolstoelgebruikers elke dag van 6 tot 24 uur vervoersgarantie op het Antwerpse stadsnet. Als dat niet kan met het reguliere aanbod, stuurt De Lijn een taxi of aangepast busje. De Lijn heeft hiervoor een contract afgesloten met een aantal taxibedrijven. Bij de belbuscentrale kan de rolstoelgebruiker eerst navragen of een rit toegankelijk is. Dat betekent dat zowel de bus of tram als de gevraagde haltes toegankelijk zijn, en dat er in de bus of tram plaats is voor een rolstoel. Is dat het geval, dan kan zij/hij een plaats reserveren.



In het raam van de basismobiliteit werd met ingang van 1 juli het aanbod in de Kempense gemeenten Herentals, Olen, Hulshout, Herselt, Westerlo, Nijlen en Herenthout verbeterd met bijkomende haltes, nieuwe lijnnummers, hogere frequenties en belbussen.

In augustus werd een akkoord gesloten met het Sportpaleis: iedereen die een kaartje voor een evenement in de Antwerpse sporttempel koopt, mag vrij gebruiken van tram en bus om naar het Sportpaleis te gaan. De Lijn zorgt op de tramlijnen naar het Sportpaleis voor voldoende capaciteit.

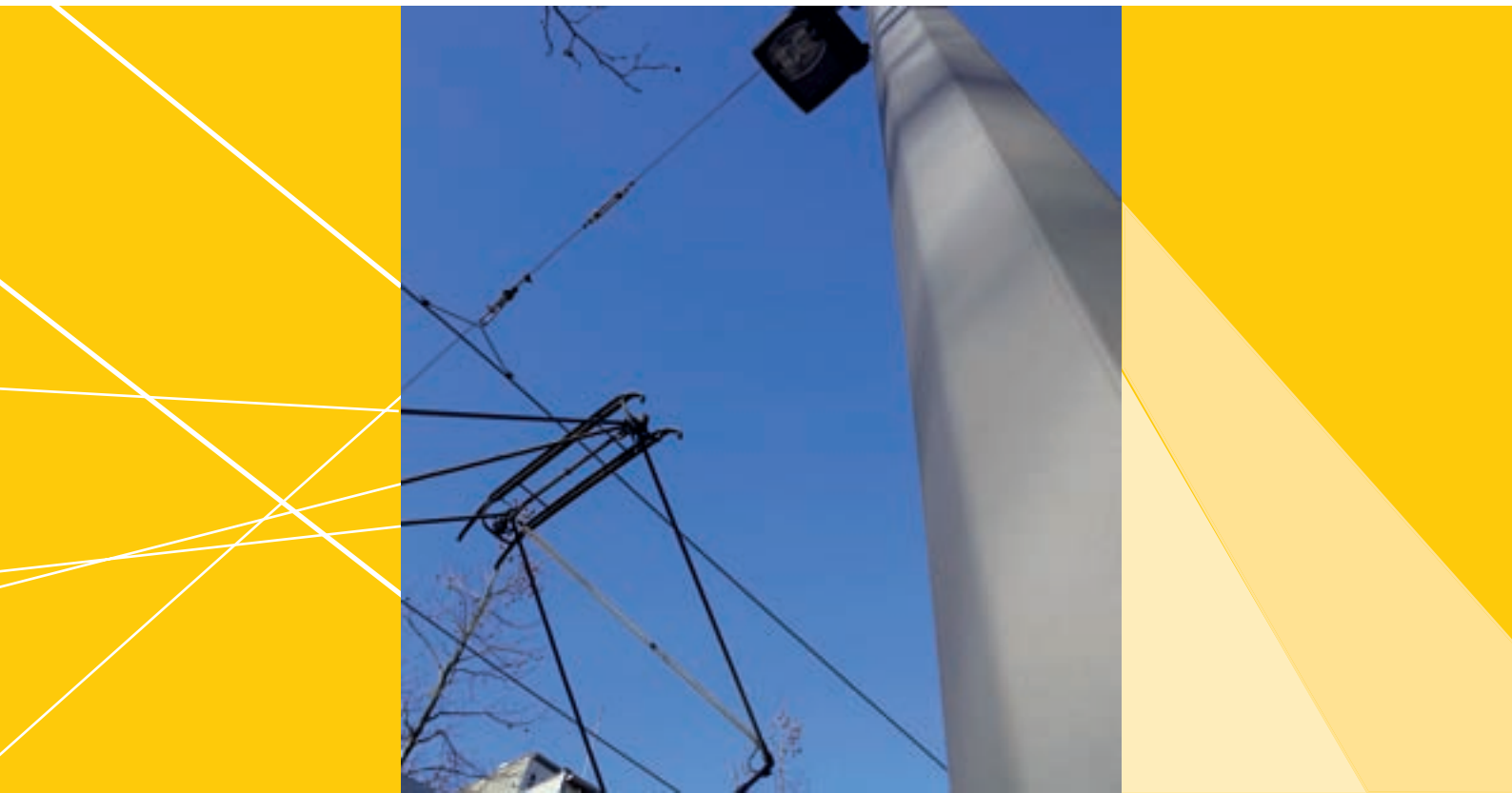
Die maatregel moet de parkeer- en verkeersdruk rond het Sportpaleis significant verminderen. Al bij het eerste evenement bleek het te werken. Het aantal bezoekers dat per openbaar vervoer kwam, vermeerderde van 12 % naar 26 %.



BERCHEM

Bij de heraanleg van stationsomgevingen is De Lijn een van de belangrijkste betrokken partijen. In Berchem werden de verspreid liggende haltes van De Lijn bij elkaar gebracht. Ook hier ging veel aandacht naar de vormgeving en het reizigerscomfort.







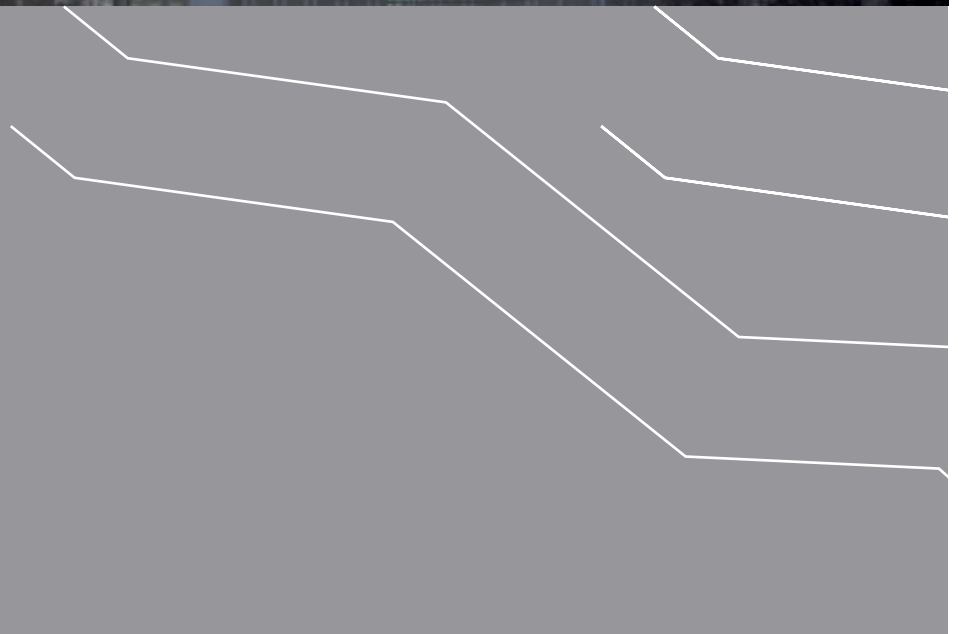
VEILIGE LOOPROUTE

De heraanleg van het stationsplein in Berchem resulteerde in een veilige looproute van de trein naar de tram- en bushalte. De luifels van de bushalte zorgen voor een architectonisch accent op het plein.





Antwerpen



TRAM KEERT TERUG

Decennia was de tram een vertrouwd beeld op de Bolivarplaats in Antwerpen. Toen het monumentale Zuidstation moest wijken voor Koning Auto, verdween ook de tram van het plein. Maar de geschiedenis herhaalt zich. Na de ingebruikneming van het spraakmakende nieuwe gerechtsgebouw keerde de tram terug





VORMGEVING

De tramhalte bevindt zich onder de trappen die naar het gerechtsgebouw leiden. Ook voor de uitrusting van deze halte koos De Lijn voor duurzame materialen en een stijlvolle vormgeving.





COMMENTAAR op de jaarrekening

(in miljoen euro) »

— Materieële vaste activa

Op 31 december 2006 steeg de nettowaarde van de materieële vaste activa met 39,94 miljoen ten opzichte van 31 december 2005.

Het verschil verklaart zich als volgt:

- aanschaffingen met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	110,84
- overdrachten en buitengebruikstellingen	-7,23
- afschrijvingen geboekt via de resultatenrekening	-68,29
- overdracht naar immateriële vaste activa	-1,09
- afgeboekt afschrijvingen tengevolge van buitengebruikstellingen	5,71
	39,94

De nog af te schrijven waarde bij het afsluiten van het voorbije boekjaar beloopt

1 038,90 miljoen:

- aanschaffingswaarde van de investeringen	1 599,13
- aanschaffingswaarde van de terreinen	-7,96
- uitgevoerde afschrijvingen	-552,27
	1 038,90

In de rubriek "leasing en soortgelijke rechten" zijn de trams geboekt die opgenomen werden in de Franse lease voor 32,46 miljoen.

— Overige vorderingen op ten hoogste 1 jaar **473,42**

Deze rubriek steeg in 2006 met 327,4 miljoen. Dit komt vooral doordat een deel van de dotaties van het Vlaams Gewest van 2006 pas begin 2007 werden overgemaakt (302,5 miljoen).

Voornaamste elementen van deze rubriek:

- het nog door het Vlaamse Gewest verschuldigde saldo voor exploitatiebijdragen	427,21
- vordering op het Vlaamse Gewest wegens aangelegde voorziening	28,06
- nog te ontvangen kapitaalsubsidies	1,43
- te recupereren lasten die hun oorsprong vinden voor oprichting VVM	3,86
- saldo van de rekening courant BTW	13,72
- te recupereren buitenlandse BTW	2,04

— Schulden op ten hoogste 1 jaar - Leveranciers **111,28**

De afrekening met de exploitanten gebeurt in functie van gegevens die met zekere mate van vertraging beschikbaar zijn, hetgeen impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen. O.a. door een inhaalbeweging (24,63 miljoen) op einde 2006 uitgevoerd, verhoogde deze rubriek t.o.v. 2005 met 11,65 miljoen.

— □ **Kapitaalsubsidies** **668,24**

Totaal aan kapitaalsubsidies per einde 2006	852,44
In resultaat opgenomen d.m.v. afschrijvingen of rechtstreeks verbruik	184,20

De kapitaalsubsidies worden geboekt op het moment dat zij opgevraagd worden.

De stijging van deze rubriek is vooral te wijten aan de aanvraag van kapitaalsubsidies voor:

- voertuigen (bus en tram)	(12,75)
- infrastructuur (stelplaatsen, spoorinstallaties,...)	(54,17)

— □ **Schulden op ten hoogste 1 jaar - Kredietinstellingen**

Ten overstaan van vorig jaar vertoont deze rubriek terug een saldo van 247,21 miljoen, mede doordat een deel van de exploitatiedotaties van 2006 pas begin 2007 werden gestort.

— □ **Financiële instrumenten**

In 2006 heeft De Lijn geen specifieke financiële instrumenten gebruikt, met uitzondering van de voortzetting van de Franse cross-border lease op de in 2006 geleverde trams.

— □ **Resultaten**

De VVM heeft het boekjaar 2006 in evenwicht afgesloten. De tussenkomst van het Vlaams gewest bedroeg 663,41 miljoen, een stijging van 28,76 miljoen;

Deze tussenkomst wordt opgesplitst in verschillende begrotingsartikels

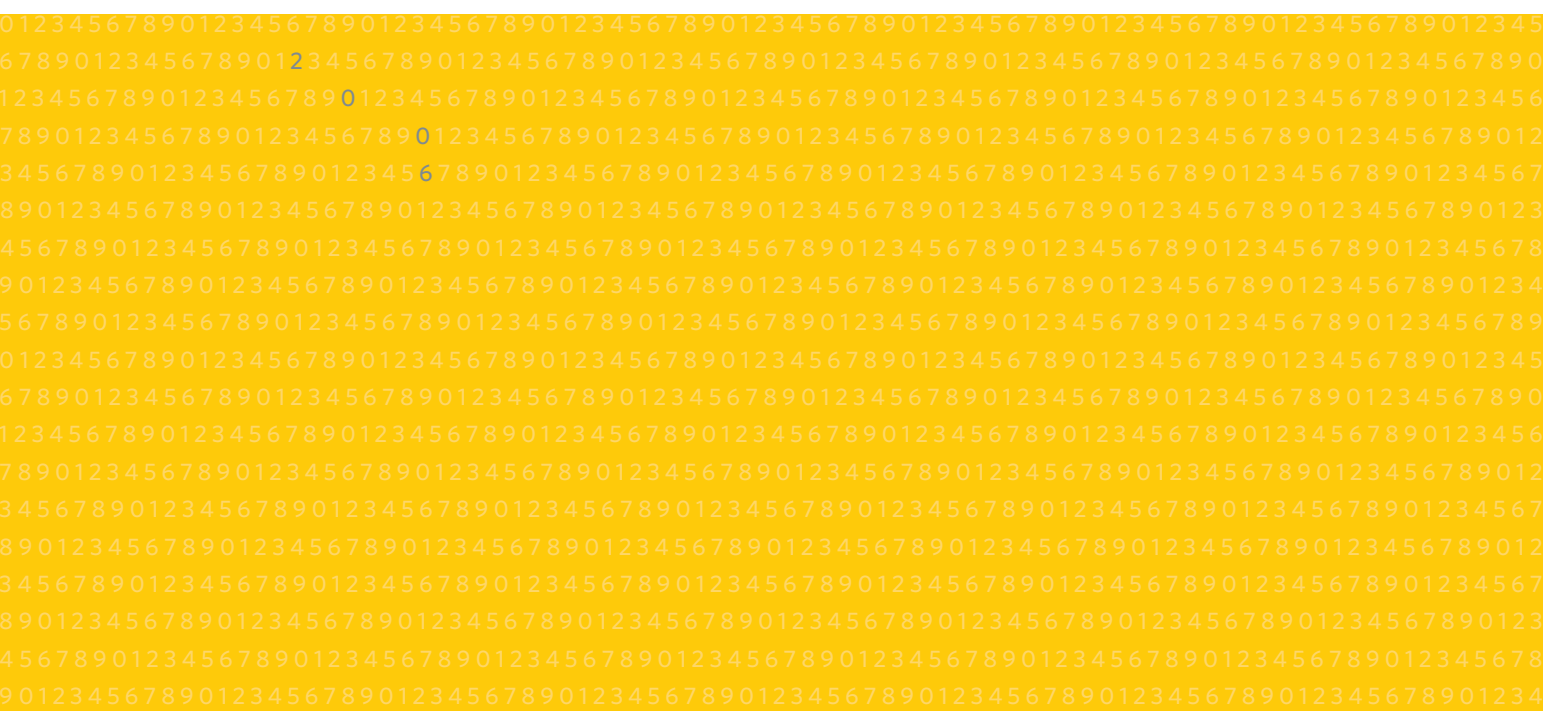
- art 41.01 - basisdotatie	661,69
- art 31.07 - mobiliteitsconvenanten	0,40
- art 31.12 - basismobiliteit	1,32

Vanaf 2004 zijn de begrotingsartikels 31.07 en 31.12 uitdovend en reeds geïntegreerd in de basisdotatie.

De opdeling in de verschillende rubrieken van de analytische exploitatierekening vindt u achteraan bij de bijlagen.

— □ **Overgedragen verlies**

Naar aanleiding van de inbreng bij de oprichting van De Lijn werd een overgedragen verlies tot uitdrukking gebracht van 20,03 miljoen. De historische resultaten sindsdien verantwoorden de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit.





BALANS

op 31 december 2006



in duizenden euro	2006	Activa 2005
Vaste activa		
I. Oprichtingskosten	1 664	1 513
II. Immateriële vaste activa	5 913	7 033
III. Materiële vaste activa	1 046 856	1 006 916
A. Terreinen en gebouwen	238 655	209 898
B. Installaties, machines en uitrusting	46 049	47 855
C. Meubilair en rollend materieel	101 405	91 732
D. Leasing en soortgelijke rechten	365 407	363 525
E. Overige materiële vaste activa	20 847	21 194
F. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	274 493	272 712
IV. Financiële vaste activa	816	216
A. Verbonden ondernemingen	770	170
1. Deelnemingen	770	170
C. Andere financiële vaste activa	46	46
1. Aandelen	7	7
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	39	39
Vlottende activa		
V. Vorderingen op meer dan een jaar	12 843	14 268
B. Overige vorderingen	12 843	14 268
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	21 070	20 198
A. Voorraden	21 070	20 198
1. Grond- en hulpstoffen	20 507	19 658
2. Goederen in bewerking	563	540
VII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	482 981	155 194
A. Handelsvorderingen	9 556	9 195
B. Overige vorderingen	473 425	145 999
VIII. Geldbeleggingen	1 474	1 508
B. Overige beleggingen	1 474	1 508
IX. Liquide middelen	843	32 090
X. Overlopende rekeningen	15 432	13 332
TOTAAL ACTIVA	1 589 892	1 252 268

in duizenden euro	Passiva	
	2006	2005
Eigen Vermogen		
I. Kapitaal	29 337	29 337
A. Geplaatst kapitaal	29 337	29 337
IV. Reserves	1 542	1 542
D. Beschikbare reserves	1 542	1 542
V. Overgedragen verlies	-20 028	-20 028
VI. Kapitaalsubsidies	668 245	633 835
Voorzieningen voor risico's en kosten		
VII. Voorzieningen voor risico's en kosten	62 590	54 991
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	19 946	25 310
3. Grote herstellings- en onderhoudswerken	18 218	10 418
4. Overige risico's en kosten	24 426	19 263
Schulden		
VIII. Schulden op meer dan een jaar	305 087	282 094
A. Financiële schulden	304 901	281 908
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	9 761	10 371
3. Leasingschulden en soortgelijke schulden	12 211	14 287
4. Kredietinstellingen	282 929	257 250
D. Overige schulden	186	186
IX. Schulden op ten hoogste een jaar	465 039	203 799
A. Schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	29 506	29 471
B. Financiële schulden	247 206	0
1. Kredietinstellingen	247 206	0
C. Handelsschulden	111 278	99 633
1. Leveranciers	111 278	99 633
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	335	184
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	73 305	71 442
1. Belastingen	11 544	11 176
2. Bezoldigingen en sociale lasten	61 761	60 266
F. Overige schulden	3 409	3 069
X. Overlopende rekeningen	78 080	66 698
TOTAAL PASSIVA	1 589 892	1 252 268



RESULTATENREKENING

op 31 december 2006



in duizenden euro	2006	Kosten 2005
Bedrijfsresultaten		
II. Bedrijfskosten	838 886	798 324
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	59 454	53 916
1. Inkopen	60 936	54 504
2. Wijziging in voorraad	-1 482	-588
B. Diensten en diverse goederen	330 415	320 056
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	374 257	351 008
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	65 426	54 959
E. Waardevermindering op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	1 122	783
F. Voorzieningen voor risico's en kosten	7 598	16 967
G. Andere bedrijfskosten	614	635
Financiële resultaten		
V. Financiële kosten	15 482	10 573
A. Kosten van schulden	11 196	10 187
B. Waardeverminderingen op vlottende activa	4 109	35
C. Andere financiële kosten	177	351
Uitzonderlijke resultaten		
VIII. Uitzonderlijke kosten	6 810	5 845
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen	6 108	5 712
E. Andere uitzonderlijke kosten	702	133
Belastingen op het resultaat		
X.A. Belastingen	11	11
TOTAAL KOSTEN	861 189	814 753
Resultaatsverwerking		
XIII. Te verwerken verliessaldo	20 028	20 028
A.2. Overgedragen verlies van het vorige boekjaar	20 028	20 028
TOTAAL	881 217	834 781

in duizenden euro	Opbrengsten	
	2006	2005
Bedrijfsresultaten		
I. Bedrijfsopbrengsten	820 418	781 384
A. Omzet	783 256	749 558
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	23	20
C. Geproduceerde vaste activa	13 499	11 821
D. Andere bedrijfsopbrengsten	23 640	19 985
Financiële resultaten		
IV. Financiële opbrengsten	32 847	23 473
A. Opbrengsten uit financiële vaste activa	731	0
B. Opbrengsten uit vlottende activa	87	89
C. Andere financiële opbrengsten	32 029	23 384
Uitzonderlijke resultaten		
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	7 924	9 896
A. Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op IVA&MVA	129	0
B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	186	0
D. Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa	499	529
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	7 110	9 367
TOTAAL OPBRENGSTEN	861 189	814 753
Resultaatverwerking		
XIII. Over te dragen verlies	20 028	20 028
D.2. Over te dragen verlies	20 028	20 028
TOTAAL	881 217	834 781



TOELICHTING 2006



in duizenden euro

I. Staat van de oprichtingskosten

Kosten bij uitgifte van leningen en disagio

Netto boekwaarde per 31.12.2006		1 514
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 514
Nieuwe kosten	328	
Afschrijvingen	-178	
Netto boekwaarde per 31.12.2006		1 664

II. Staat van de immateriële vaste activa

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		21 038
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 347
Aanschaffingen	903	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-643	
Overboeking van een post naar een andere	1 087	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		22 385
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		14 006
Mutaties tijdens het boekjaar:		2 466
Geboekt via de resultatenrekening	3 109	
Afgeboekt	-643	
Afschrijvingen en waardevermindering per 31.12.2006		16 472
Netto boekwaarde per 31.12.2006		5 913

III. Staat van de materiële vaste activa

1. Terreinen en gebouwen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		356 148
Mutaties tijdens het boekjaar:		42 127
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 449	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-146	
Overboekingen van een post naar een andere	40 824	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		398 275
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		146 250
Mutaties tijdens het boekjaar:		13 370
Geboekt via de resultatenrekening	13 509	
Afgeboekt	-139	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		159 620
Netto boekwaarde per 31.12.2006		238 655

in duizenden euro

2. Installaties, machines en uitrusting

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		116 322
Mutaties tijdens het boekjaar:		4 004
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	1 890	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-299	
Overboekingen van een post naar een andere	2 413	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		120 326
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		68 467
Mutaties tijdens het boekjaar:		5 810
Geboekt via de resultatenrekening	6 109	
Afgeboekt	-299	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		74 277
Netto boekwaarde per 31.12.2006		46 049

3. Meubilair en rollend materieel

Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		212 580
Mutaties tijdens het boekjaar:		22 398
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	2 077	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-4 983	
Overboekingen van een post naar een andere	25 304	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		234 978
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		120 847
Mutaties tijdens het boekjaar:		12 726
Geboekt via de resultatenrekening	18 067	
Afgeboekt	-4 983	
Overboekingen van een post naar een andere	-358	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		133 573
Netto boekwaarde per 31.12.2006		101 405

in duizenden euro

4. Leasing en soortgelijke rechten

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		512 815
Mutaties tijdens het boekjaar:		32 169
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	-289	
Overboekingen van een post naar een andere	32 458	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		544 984
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		149 289
Mutaties tijdens het boekjaar:		30 288
Geboekt via de resultatenrekening	30 349	
Teruggenomen want overtollig	-129	
Afgeboekt na overdracht en buitengebruikstelling	-289	
Overboekingen van een post naar een andere	357	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		179 577
Netto boekwaarde per 31.12.2006		365 407

5. Overige materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		26 025
Mutaties tijdens het boekjaar:		44
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	24	
Overboekingen van een post naar een andere	20	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		26 069
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		4 831
Mutaties tijdens het boekjaar:		391
Geboekt via de resultatenrekening	391	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006		5 222
Netto boekwaarde per 31.12.2006		20 847

6. Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		272 712
Mutaties tijdens het boekjaar:		1 781
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	105 402	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1 514	
Overboekingen van een post naar een andere	-102 107	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006		274 493
Netto boekwaarde per 31.12.2006		274 493

in duizenden euro

IV. Staat van de financiële vaste activa

1. Verbonden ondernemingen

Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		356	
Mutaties tijdens het boekjaar:			414
Aanschaffingen	600		
Aanschaffingen	-186		
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006			770
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2005		186	
Mutaties tijdens het boekjaar:			-186
Teruggenomen want overtollig	-186		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per 31.12.2006			0
Netto boekwaarde per 31.12.2006			770

3. Andere ondernemingen

A. Deelnemingen en aandelen			
Aanschaffingswaarde per 31.12.2005		7	
Mutaties tijdens het boekjaar		0	
Aanschaffingswaarde per 31.12.2006			7
Netto boekwaarde per 31.12.2006			7
B. Borgtochten betaald in contanten			
Netto boekwaarde per 31.12.2005		39	
Mutaties tijdens het boekjaar:		0	
Netto boekwaarde per 31.12.2006			46

V.A. Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Rechtstreekse deelneming (87,18 %) van de VVM in de nv Optimobil Vlaanderen : aantal aandelen	1 700	
Rechtstreekse deelneming (99,99 %) van de VVM in de nv Lijncom : aantal aandelen	599 999	

2006 2005

VI. Geldbeleggingen

Overige beleggingen		
Vastrentende effecten	1 474	1 508

VII. Overlopende rekeningen

Over te dragen kosten	14 965	
Verkregen opbrengsten	466	
Opbrengsten met betrekking tot het boekjaar, maar die slechts zullen worden geïnd in 2007		

in duizenden euro

2006

VIII. STAAT MET BETREKKING TOT HET KAPITAAL

Geplaatst kapitaal per 31.12.2006

x 1 000	aantal aandelen	
	op naam	aan toonder
29 337	1 718 013	3 478

IX. VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Overige risico's en kosten:

Voorzeningen voor risico's en kosten van eigen verzekeraar	14 915
Voorzeningen voor milieu	7 913
Voorzeningen beheer huurcontracten	1 341
Voorzeningen Optimobil	257

X. STAAT VAN DE SCHULDEN

A. Schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan één jaar

Financiële schulden:

2. Niet-achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)
3. Leasingschulden
4. Kredietinstellingen

Overige schulden:

Resterende looptijd		
hoogstens één jaar	meer dan één jaar doch hoogstens vijf jaar	meer dan vijf jaar
610	2 442	7 319
2 075	9 423	2 788
26 821	119 182	163 747
		186
29 506	131 047	174 040

TOTAAL

B1. Schulden gewaarborgd door Belgische overheidsinstellingen

Financiële schulden:

- Niet-achtergestelde obligatieleningen (niet converteerbaar)
- Kredietinstellingen

Overige schulden:

TOTAAL

B2. Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden:

- Leasingschulden en soortgelijke schulden

TOTAAL

C. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten:

1. Belastingen

- b) niet vervallen belastingsschulden

2. Bezoldigingen en sociale lasten

- b) andere schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten

TOTAAL

XI. OVERLOPENDE REKENINGEN

Toe te rekenen kosten

Kosten met betrekking tot boekjaar 2006 maar waarvan de factuur pas in 2007 komt.

Over te dragen opbrengsten

Opbrengsten die ontvangen werden in boekjaar 2006 maar die betrekking hebben op boekjaar 2007

4 944

73 136

in duizenden euro

2006

2005

XII. BEDRIJFSRESULTATEN

C1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	7 528	7 303
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	7 113,3	6 943,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	11 928 993	11 104 328

C.2. Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen (in duizenden euro)	374 257	351 008
Patronale bijdragen voor sociale verzekeringen (in duizenden euro)	223 325	212 288
Patronale premies voor buitenwettelijke verzekeringen (in duizenden euro)	108 258	102 686
Andere personeelskosten (in duizenden euro)	222	218
Pensioenen (in duizenden euro)	15 459	15 043
	26 993	20 773

C.3. Voorzieningen voor pensioenen

Toevoegingen min bestedingen en terugnemingen (in duizenden euro)	-5 364	-6 935
---	--------	--------

D. Waardeverminderingen op:

Voorraden en bestellingen in uitvoering:		
Geboekte (in duizenden euro)	654	211
Terugnemingen (in duizenden euro)	-8	-21
Handelsvorderingen:		
Geboekte (in duizenden euro)	535	598
Terugnemingen (in duizenden euro)	-59	-4

E. Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen (in duizenden euro)	17 047	19 417
Bestedingen en terugnemingen (in duizenden euro)	-9 449	-2 450

F. Andere bedrijfskosten

Belastingen en taksen op de bedrijfsuitoefening (in duizenden euro)	480	567
Andere kosten (in duizenden euro)	134	68

G. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum	140	146
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	139,9	107,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	227 870	185 493
Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	7 154	5 212

XIII. FINANCIËLE RESULTATEN

A. Andere financiële opbrengsten

Kapitaalsubsidies (in duizenden euro)	31 538	22 980
---------------------------------------	--------	--------

in duizenden euro	2006	2005
B. Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en disagio	178	158
D. Waardeverminderingen op vlottende activa		
Geboekt	4 141	95
Teruggenomen	-32	-60

XV. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	11	
--	----	--

XVI. BTW EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

A. Belasting over de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale taks in rekening gebracht tijdens het boekjaar:

Aan de onderneming (aftrekbaar)	67 969	64 557
Door de onderneming	37 993	44 077

B. Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van:

Bedrijfsvoorheffing	55 502	52 916
Roerende voorheffing	56	51

XVII. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Zakelijke zekerheden gesteld op eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming Boekwaarde van de in pand gegeven activa	22 394	
De goederen en waarden gehouden door derden in hun naam maar ten bate en op risico van de onderneming, voor zover deze goederen en waarden niet in de balans zijn opgenomen. Vervoerbewijzen in consignatie	98	
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa, hoofdzakelijk investeringen met kapitaalsubsidies	176 237	

XVIII. BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

1. Financiële vaste activa

Deelnemingen	770	170
--------------	-----	-----

2. Vorderingen

Op hoogstens één jaar	0	268
-----------------------	---	-----

4. Schulden

Op hoogstens één jaar	0	31
-----------------------	---	----

XIX. FINANCIËLE BETREKKINGEN

4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen:

Aan bestuurders en zaakvoerders	16	
---------------------------------	----	--



SOCIALE balans op 31 december 2006 »

I. Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1. Tijdens het boekjaar en het vorig boekjaar	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	4. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	6 370,2	1 116,6	7 113,3 (VTE)	6 943,9 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	10 766 212	1 162 781	11 928 993 (T)	11 104 328 (T)
Personeelskosten (in duizenden euro)	313 414	33 850	347 264 (T)	319 390 (T)
Voordelen bovenop het loon (in duizenden euro)	-	-	14 077 (T)	13 382 (T)

2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	6 397	1 131	7 145,3
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
▪ Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	6 246	1 111	6 980,7
▪ Overeenkomst voor een bepaalde tijd	71	7	75,4
▪ Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	2	-	2
▪ Vervangingsovereenkomst	78	13	87,2
c. Volgens het geslacht			
▪ Mannen	5 426	831	5 977,4
▪ Vrouwen	971	300	1 167,3
d. Volgens de beroeps categorie			
▪ Directiepersoneel	11	-	11
▪ Bedienden	1 034	244	1 202,1
▪ Arbeiders	5 352	887	5 932,2
▪ Andere	-	-	-

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	126,7	13,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	206 307	21 563
Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	5 450	1 703

II. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

A. Ingetreden	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	1 203	9	1 208,4
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
• Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	610	3	611,8
• Overeenkomst voor een bepaalde tijd	593	6	596,6
• Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	-	-	-
• Vervangingsovereenkomst	0	-	-
c. Volgens het geslacht			
• Mannen: lager onderwijs	129	1	129,8
secundair onderwijs	444	5	446,8
hoger niet-universitair onderwijs	129	1	129,8
universitair onderwijs	15	-	15,0
• Vrouwen: lager onderwijs	102	-	102,0
secundair onderwijs	296	2	297,0
hoger niet-universitair onderwijs	78	-	78,0
universitair onderwijs	10	-	10,0

B. Uitgetreden	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	887	100	945,8
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
▪ Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	323	96	379,8
▪ Overeenkomst voor een bepaalde tijd	561	2	562,0
▪ Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	–	–	–
▪ Vervangingsovereenkomst	3	2	4,0
c. Volgens het geslacht			
▪ Mannen: lager onderwijs	115	19	126,8
secundair onderwijs	266	44	291,6
hoger niet-universitair onderwijs	97	15	106,3
universitair onderwijs	3	1	3,5
▪ Vrouwen: lager onderwijs	101	5	104,2
secundair onderwijs	223	12	229,6
hoger niet-universitair onderwijs	80	4	81,8
universitair onderwijs	2	–	2,0
d. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
▪ Pensioen	21	16	30,5
▪ Brugpensioen	58	45	85,9
▪ Afdanking	96	10	103,1
▪ Andere reden	712	29	726,3

III. Staat over het gebruik van de maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid tijdens het boekjaar

	Aantal betrokken werknemers		3. Bedrag van het financiële voordeel
	1. Aantal	2. In voltijdse equivalenten	
1. Maatregelen met financieel voordeel			
1.1. Voordeelbanenplan	38	36,4	93
1.3. Volledige loopbaanonderbreking	-	-	
1.4 Vermindering van de arbeidsprestaties	-	-	
1.8 Dienstenbanen	-	-	
2. Andere maatregelen			
2.3. Conventioneel brugpensioen	102	74,6	
Totaal voor het boekjaar	140	111,0	
Totaal voor het vorig boekjaar	93	79,7	

IV. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever	Mannen	Vrouwen
1. Aantal betrokken werknemers	3 420	655
2. Aantal gevolgde opleidingsuren	114 780	23 101
3. Kosten voor de onderneming (in duizenden euro)	3 604	763



REGELING inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen



Pensioenen

De pensioenen van de VVM en haar rechtsvoorgangers worden gefinancierd via het repartitiestelsel, via het pensioenfonds dat sinds 1992 voorziet in een aanvullende pensioentolage voor de personeelsleden in actieve dienst en via een groepsverzekering.

De pensioenverplichtingen en verplichting inzake invaliditeitsrente voor personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren, worden, voor het deel niet gefinancierd door het pensioenfonds, rechtstreeks vanuit de dotatie van het Vlaams gewest betaald. Per 31.12.2006 bedraagt het geactualiseerde bedrag van de desbetreffende verplichting 159,1 miljoen euro (berekend per februari 2007).

Voor wat betreft de bruggepensioneerden per 31.12.2006 werd overeenkomstig de boekhoudwet een provisie geboekt van 18,38 miljoen euro voor de desbetreffende toekomstige pensioenverplichtingen. Aangezien deze pensioenverplichtingen gefinancierd worden door de exploitatiesubsidies, werd uitdrukking gegeven aan een analoge vordering op het Vlaams gewest.

Voor de opstart van De Lijn genoten de werknemers van de drie ex-vervoermaatschappijen (MIVA, MIVG en NMVB) aanvullende toelagen bij het pensioen bij overlijden, ziekte en invaliditeit.

De Lijn vond het noodzakelijk het risicoplan aan te passen aan de nieuwe noden van onze samenleving door de oprichting van de vzw Pensioenfonds De Lijn, met het doel volgende voordelen te verstrekken vanaf 01.01.1992.

1. Het aanvullend rustpensioen

2. Aanvullende toelagen ten gunste van de weduwe of weduwnaar en van de wezen

3. De aanvullende uitkeringen bij ziekte en invaliditeit

Voor de personeelsleden, in dienst op 31.12.1991 met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, wordt bij pensionering en invaliditeit nagegaan of de voordelen uit het vorige statuut niet hoger liggen dan de nieuwe waarborgen.

Zij zullen steeds over het hoogste bedrag kunnen beschikken.

Indien bij pensionering de pensioentolage, in toepassing van één van de vorige statuten weerhouden wordt, zullen op de pensioendatum de persoonlijke bijdragen integraal terugbetaald worden, verhoogd met de gecumuleerde bij K.B. vastgestelde intrest.

Het nieuwe pakket aan voordelen wordt gefinancierd door bijdragen van De Lijn en van de personeelsleden zelf. De financiering betekent voor de maatschappij een zeer belangrijke supplementaire uitgave, daar zij enerzijds haar verplichtingen tegenover haar gepensioneerde personeelsleden verder moet nakomen, wat wil zeggen dat de bestaande pensioenlast blijft, en ze anderzijds reeds een reservering moet doen voor de aanvullende pensioenen van de personeelsleden in activiteit, d.w.z. dat zij nu reeds gelden ter beschikking moet stellen om de toekomstige aanvullende pensioenen veilig te stellen.

Hiervoor werden door De Lijn voor de dienstjaren vanaf 01.01.1992 volgende bedragen voorzien in de exploitatierekening:

1992	3,10 miljoen €
1993	0,86 miljoen €
1994	1,04 miljoen €
1995	1,56 miljoen €
1996	8,63 miljoen €
1997	8,68 miljoen €
1998	8,77 miljoen €
1999	0,38 miljoen €
2000	2,38 miljoen €
2001	2,48 miljoen €
2002	2,98 miljoen €
2003	4,19 miljoen €
2004	4,87 miljoen €
2005	4,37 miljoen €
2006	10,92 miljoen €

In 2006 werd het saldo van de verplichting met betrekking tot verleden dienstjaren verder ingekocht. Hiervoor werd een voorziening opgezet van 7,15 miljoen euro in 2005.

Door de per 31.12.2002 vastgestelde negatieve evolutie op de financiële markten is er niet langer een volledige dekking van de pensioenverplichtingen door de middelen van het Pensioenfonds. Voor het tekort, dat per 31.12.2006 wordt begroot op 1,57 miljoen euro, werd een voorziening aangelegd voor hetzelfde bedrag, met uitdrukking van een vordering op het Vlaams gewest van gelijke grootte orde. De vordering zal op termijn worden geïnd en doorgestort aan het Pensioenfonds, mede afhankelijk van de toekomstige evolutie op de financiële markten.

Daar het totale pakket aan voordelen gevoelig verbeterd werd, dienen de personeelsleden een kleine financiële inspanning te leveren. De persoonlijke bijdrage is vastgesteld op 0,5 % van het pensioensalaris en wordt vanaf 01.01.1992 van de bezoldigingen afgehouden, dit voor de personeelsleden die op 31.12.1991 in dienst waren met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur. Vanaf 01.01.1993 gebeurt de afhouding maandelijks. Voor de personeelsleden die na deze datum werden aangeworven met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur, is de bijdrage als volgt samengesteld : 0,5 % van het gedeelte van het pensioensalaris onder het plafond en 3 % van het gedeelte boven het plafond.



SAMENVATTING

van de waarderingsregels 2006 »

Oprichtingskosten

De kosten bij uitgifte van leningen, het disagio en de kosten voor toekenning gewestwaarborg worden geboekt op het actief van de balans voor het bedrag van de gedane uitgaven. Ze worden afgeschreven in gelijke tranches over de looptijd van de leningen waarop ze betrekking hebben.

Immateriële en materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt voor hun aanschaffingswaarde (aanschaffingswaarde of vervaardigingsprijs). Er zijn geen herwaarderingen toegepast.

De afschrijvingen worden gedaan op basis van de lineaire methode tegen de jaarlijkse percentages die hieronder worden vermeld.

Op de vaste activa in aanbouw worden geen afschrijvingen verricht.

De afschrijvingspercentages werden vastgelegd door de raad van bestuur in zitting van 19.11.1991.

Voor de vaste activa die via een overeenkomst gedeeltelijk door derden worden gefinancierd, kan in de overeenkomst een levensduur worden bepaald die afwijkt van de algemene regel.

	Levensduur	Voet
Onderzoek en ontwikkeling	5 jaar	20 %
Gebouwen	40 jaar	2,5 %
Verbouwingswerken gebouwen en vernieuwingswerken	20 jaar	5 %
Sporen	25 jaar	4 %
Bovenleiding	20 jaar	5 %
Tractiestations	20 jaar	5 %
Zware uitrustingsgoederen (en installaties)	20 jaar	5 %
Machines	10 jaar	10 %
Spoorrijtuigen	30 jaar	3,3 %
Bussen	14 jaar	7,14 %
Trolleybussen	25 jaar	4 %
Wegvoertuigen	10 jaar	10 %
Personenwagens	5 jaar	20 %
Meubilair	10 jaar	10 %
Midibussen	10 jaar	10 %
Informaticamateriaal: hardware en software	3 jaar	33,33 %
Vernieuwing activa en aankoop tweedehandsgoederen	Op de overblijvende levensduur	
Rollend materieel in leasing	Afschrijving over de resterende levensduur volgens oorspronkelijk afschrijvingsplan.	

Vorderingen op meer dan 1 jaar, vorderingen op ten hoogste 1 jaar en borgtochten in contanten

De vorderingen en borgtochten in contanten worden geboekt voor hun nominale waarde. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van oninbaarheid.

De vorderingen op ten hoogste 1 jaar bevatten voor 0,73 miljoen euro te innen bedragen in het kader van mobiliteitsconvenanten en basismobiliteit, voor dit bedrag is er een voldoende vastlegging voorzien.

Er werd ten laste van voorgaande jaren een waardevermindering geboekt van het resterende saldo van de compensatievergoeding van 1985 (ten bedrage van 0,63 miljoen euro onder de handelsvorderingen) alsook voor het saldo op de staatstoelage van 1985 (ten bedrage van 3.86 miljoen euro onder de vlottende activa).

Gezien een aantal toekomstige verplichtingen krachtens het boekhoudrecht dienen voorzien te worden, doch ten laste komen van de exploitatiesubsidies, werd uitdrukking gegeven aan een corresponderende vordering van 28,06 miljoen euro op het Vlaams gewest.

Voorraden en bestellingen in uitvoering

De voorraden en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, bepaald door toepassing van de methode van gewogen gemiddelde aanschaffingsprijzen.

Op de magazijnwaarde, met uitzondering van de gasolie voor de voertuigen, wordt een gepaste waardevermindering opgenomen op dezelfde basis als voorgaande boekjaren.

De goederen in bewerking en de bestellingen in uitvoering worden geboekt tegen vervaardigingsprijs, die zowel directe als indirecte kosten omvat.

Geldbeleggingen en liquide middelen

De vastrentende effecten worden in de balans opgenomen voor hun aanschaffingswaarde.

Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen omvatten:

» **op het actief:** de kosten die betrekking hebben op de volgende boekjaren, o.a. vooruitbetaalde huur ten bedrage van 9,39 miljoen euro, evenals de opbrengsten met betrekking tot het boekjaar die zullen ontvangen worden in de loop van het volgende boekjaar. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast, die wat betreft de vooruitbetaalde huur op de sale-and-rent-back transacties nagenoeg gelijk loopt met de initiële afschrijvingstermijn.

» **op het passief:** de kosten met betrekking tot het boekjaar, maar te betalen tijdens het volgende boekjaar evenals de opbrengsten, verworven in de loop van het boekjaar of vorige boekjaren, maar toe te rekenen aan volgende boekjaren, o.a. de opbrengsten en meerwaarden met betrekking tot de alternatieve financieringstransacties ten bedrage van 32,02 miljoen euro. Om het aandeel van ieder boekjaar te berekenen, wordt een evenredigheidsregel toegepast die aansluit met de betreffende afschrijvingstermijnen en / of de duurtijd van de betrokken contracten.

Zoals in vorige boekjaren werd ook het in 2006 geleverd rollend materieel verder opgenomen in een sale-and-lease-back verrichting.

In toepassing van de betreffende boekhoudwetgeving en ingevolge ingewonnen advies, wordt:

- het resultaat op deze verrichtingen gespreid over de looptijd van de leasings;
 - niettegenstaande CBN advies 163 wordt aan de leasings schulden, gezien de door De Lijn gedane vooruitbetalingen en in het licht van de door de raad van bestuur vastgestelde onderlinge samenhang der contracten, geen uitdrukking gegeven. Voor de in 2000 t.e.m. 2006 afgesloten verrichtingen bedraagt deze leasings schuld 370,03 miljoen euro per 31.12.2006;
 - door de classificatie van de geleasede activa, uitdrukking gegeven aan de gebruiksrechten in hoofde van de VVM.
- De raad van bestuur is van oordeel dat met gebeurlijke risico's, verbonden aan dergelijke verrichtingen, in het specifiek contractueel kader werd rekening gehouden, zoals bv. een wijziging aan de voor de verrichtingen relevante fiscale wetgeving en, alhoewel de gedane vooruitbetalingen aan in het kader van de verrichtingen gecreëerde entiteiten (PUA), de verplichting in hoofde van VVM tot betaling van de leaseterms.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Bij de afsluiting van ieder boekjaar wordt overgegaan tot een onderzoek van alle gekende risico's en latente verplichtingen, teneinde toevoegingen, terugnemingen of annulaties te doen aan de staat van de voorzieningen. Voorzieningen worden gevormd voor kostenrisico's als eigen verzekeraar voortvloeiend uit schade aan derden, voor revisie van rollend materieel en milieurisico's.

De waarderingsregel inzake milieurisico's werd gewijzigd (impact 6,08 miljoen euro). Ten aanzien van de verwerking van de saneringskosten werden volgende principes gehanteerd:

- is het de intentie de site te verkopen, dan werden de saneringskosten geactiveerd. De aldus bekomen netto boekwaarde wordt vervolgens getoetst aan de marktwaarde.
 - de saneringskosten verbonden aan sites bestemd voor verdere exploitatie worden in kost genomen, tenzij gedekt door kapitaalsubsidies of specifieke waarborgen terzake.
- Vanaf 2006 wordt er een voorziening aangelegd voor alle toekomstige saneringskosten.

De milieurisico's hebben voornamelijk betrekking op vervuilde sites. De toekomstige saneringskosten worden begroot op basis van een inventaris.

Per 31.12.2006 is 7,91 miljoen euro voorzien voor milieurisico's. Genoemde voorziening wordt jaarlijks geactualiseerd in functie van voormelde inventaris en van de begroting van de saneringskosten.

Voor haar activiteiten gebruikt De Lijn vaste activa die intensief en met een vooropgestelde levensduur worden gebruikt. Ten einde de vooropgestelde levensduur te bereiken zijn periodiek grote herstellingen en groot onderhoud nodig. Om de kost van groot onderhoud en grote herstellingen te spreiden over een levensduur van de activa werd hiervoor een voorziening aangelegd.

Schulden op meer dan een jaar en schulden op ten hoogste een jaar

De schulden worden geboekt voor hun nominale waarde.

Kapitaalsubsidies

Kapitaalsubsidies (in duizenden euro):	
Toekenning 1993 tot en met 2005	713 406
2006	66 919
TOTAAL	780 325
Ontvangen betaling 1993 tot en met 2005	683 235
2006	94 357
TOTAAL	777 592
Te ontvangen per 31 december 2006	2 733

De vrijval van de kapitaalsubsidies ten gunste van de resultatenrekening gebeurt naar evenredigheid van de afschrijvingen van de vaste activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Dochteronderneming:

Verwijzend naar art. 107 1° van KB 30.01.2001 worden de dochterbedrijven nv Optimobil en nv Lijncom uit de consolidatie gehouden omdat zij cijfermatig tegenover het moederbedrijf een te verwaarlozen betekenis hebben.

Overgedragen verlies:

Naar aanleiding van de inbreng bij de oprichting van De Lijn werd een overgedragen verlies tot uitdrukking gebracht van 20.028 K duizenden euro. De historische resultaten sindsdien verantwoorden de toepassing van de waarderingsregels in de optiek van continuïteit.

Andere belangrijke verplichtingen:

De afrekeningen met de exploitanten gebeuren in functie van gegevens die met een zekere mate van vertraging beschikbaar zijn. Dit impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen.



VERSLAG van het College van **Commissarissen aan de algemene vergadering der aandeelhouders van de Vlaamse Vervoermaatschappij over de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006** »

1. Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris.
Dit verslag omvat ons oordeel over de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met toelichtende paragrafen

2. Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vlaamse Vervoermaatschappij over het boekjaar afgesloten op 31 december 2006, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 1.589.892 K euro en waarvan de resultatenrekening afsluit met een resultaat van het boekjaar van 0 K euro.
3. Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.
4. Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.
5. Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingsinlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.
6. Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2006 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.
7. Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel, vestigen wij de aandacht op hiernavolgende onzekerheden:
 - in de toelichting van de jaarrekening wordt uiteengezet dat de voorziening voor milieurisico's (7.913 K euro) is gebaseerd op de huidige stand van de inventarisatie en inschatting van genoemde risico's, hetgeen een element van onzekerheid inhoudt;
 - in de toelichting wordt uiteengezet dat geen voorziening werd gevormd voor de pensioenverplichtingen m.b.t. personeelsleden, op rust voor 1992 (begroot op 159.100 K euro) aangezien deze pensioenen ten laste vallen van de jaarlijkse dotatie van het Vlaams gewest; dergelijke verwerking geeft enerzijds geen uitdrukking aan de betreffende verplichting en is anderzijds gebaseerd op de assumptie van blijvende en afdoende dotaties, die evenwel nog niet werden toegekend;
 - de jaarrekening bevat een vordering op het Vlaams gewest, analoog aan de verplichtingen wegens brugpensionering en aan diverse verplichtingen waaronder voornamelijk nog op te nemen vakantiedagen en te recupereren overuren (ad 28.060 KEUR), gezien deze ten laste van de jaarlijkse dotatie van het Vlaams gewest vallen; bovenstaande verwerking is gebaseerd op de assumptie van blijvende en afdoende dotaties, die evenwel nog niet werden toegekend;
 - wij vestigen de aandacht op de toelichting van de jaarrekening, waarin onder andere is uiteengezet dat, zoals de voorgaande boekjaren, de afrekeningen met de exploitanten gebeuren in functie van gegevens die met een zekere mate van vertraging beschikbaar zijn, hetgeen impliceert dat op jaareinde de afgrenzing van deze afrekeningen mede gebaseerd is op inschattingen. Bij de vaststelling van de jaarrekening en de redactie van het jaarverslag, werd deze onzekerheid door de raad van bestuur beoordeeld in functie waarvan, zoals in vorige boekjaren, boekingen werden verricht op basis van schattingen en de dienstig geachte toelichting werd verstrekt;
 - niettegenstaande overgedragen verliezen worden gerapporteerd, is de jaarrekening opgesteld op continuïteitsbasis. Wij vestigen de aandacht op het jaarverslag, waarin de raad van bestuur, overeenkomstig de Belgische wettelijke verplichtingen, de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit verantwoordt.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

8. Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
9. Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:
- 9.1. Wij vestigen de aandacht op de toelichting bij de jaarrekening, waarin nadere duiding wordt verstrekt omtrent sale-and-lease-back transacties, hangende geschillen en vorderingen op ten hoogste 1 jaar. Hierbij oordeelt de raad van bestuur dat de hangende geschillen afdoende geprovisioneerd zijn en dat er geen indicaties zijn dat de in de jaarrekening tot uitdrukking gebrachte vorderingen in het kader van de mobiliteitsconvenants en basismobiliteit en andere vorderingen ten opzichte van het Vlaams gewest niet geïnd zouden worden.
- 9.2. Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- 9.3. Krachtens een vaststaande interpretatie van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen, hadden de leasingschulden, resulterend uit de sale-and-lease-back verrichtingen, zoals gerapporteerd in de toelichting, moeten uitgedrukt worden als passiefpost. Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, wordt voor het overige de boekhouding gevoerd en de jaarrekening opgesteld overeenkomstig de in België toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- 9.4. Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

25.04.2007

Van Passel, Mazars & Guerard C.B.V.
Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door

Lieven Acke

Ernst & Young & partners BURG. BVBA
Bedrijfsrevisoren
vertegenwoordigd door

Inge Boets



ANALYTISCHE

exploitatie rekening 2006 »

Rubrieken	in duizenden euro	2006	2005	%
1. OPBRENGSTEN				
a. Netto-vervoerontvangsten		119 460,9	114 078,6	4,72
b. Andere bedrijfsopbrengsten		13 816,9	14 686,1	-5,92
Subtotaal		133 277,7	128 764,7	3,50
c. Toelagen		659 271,3	634 645,5	3,88
TOTAAL		792 549,1	763 410,3	3,82
2. KOSTEN				
a. Personeelskosten		373 041,8	357 242,2	4,42
Niet voor exploitatie		-2 838,1	-3 138,7	-9,58
Totaal		370 203,7	354 103,5	4,55
b. Verbruik		16 832,0	17 439,8	-3,49
c. Brandstoffen		32 554,5	30 346,1	7,28
d. Elektrische energie		5 198,0	4 750,4	9,42
e. Exploitanten		261 929,4	257 550,4	1,70
f. Goederen en diensten & andere kosten		49 986,7	45 457,8	9,96
g. Afschrijvingen & waardevermindering		34 586,7	32 212,5	7,37
h. Verzekeringen en voorzieningen		9 912,6	10 977,4	-9,70
i. Financiële kosten		11 345,6	10 572,3	7,31
TOTAAL		792 549,1	763 410,3	3,82
Verschil opbrengsten - kosten		0,0	0,0	



AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

In het Belgisch Staatsblad van 4 februari 1994 werd volgend bericht gepubliceerd:

Verwerving van aandelen op naam van de Vlaamse Vervoermaatschappij door bepaalde houders van aandelen aan toonder van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen.

Houders van aandelen aan toonder van de lijnen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, zoals vermeld in bijlage 2 bij het Koninklijk Besluit van 31.12.1991, worden verzocht zich vanaf 07.03.1994 aan te bieden op de maatschappelijke zetel van de Vlaamse Vervoermaatschappij, Motstraat 20 in 2800 Mechelen, om aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij te verwerven, overeenkomstig de bepalingen en van hogervermeld Koninklijk Besluit en van het Decreet van 31.07.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, tegen inschrijving in het aandelenregister.

De aandeelhouders dienen volgende documenten voor te leggen:

- » 1. de betreffende aandelen van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen;
- » 2. identiteitskaart.

Artikel 6f2 van het Decreet van 31.08.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij bepaalt dat de activa en passiva van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Antwerpen, van de Maatschappij voor het Intercommunaal Vervoer in Gent en van het Vlaamse gedeelte van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen, worden ingebracht in de Vlaamse Vervoermaatschappij tegen verwerving van aandelen. Aan de aandeelhouders van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen worden aandelen toegekend in de Vlaamse Vervoermaatschappij overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 31.12.1991 houdende de verdeling van de Nationale Maatschappij van Buurtspoorwegen aan het Vlaams gewest en aan het Waals gewest na afsluiting van de ontbinding. Overeenkomstig artikel 8, tweede lid van het decreet van 31.07.1990 tot oprichting van de Vlaamse Vervoermaatschappij, zoals gewijzigd in artikel 67 van het Decreet van 18.12.1992 houdende bepalingen tot begeleiding van de begroting 1993, zijn alle aandelen van de Vlaamse Vervoermaatschappij op naam. Ondertussen werd een aantal aandelen aan toonder van de NMVB aangeboden.

Kapitalen

Op balansdatum hadden het Vlaams gewest, de provincies, de gemeenten en de particulieren volgende inschrijvingen op:

Kapitalen (in duizenden €)

Vlaams gewest	17 166
Provincies	4 523
Gemeenten	7 557
Particulieren	91

TOTAAL

29 337

Aandelen

Als vergoeding voor hun inbreng werden:

» na herrekening van de nettoboekwaarden voor de materiële vaste activa op basis van een gelijke waarderingsregel

» na een taxatie van de waarde van de onroerende goederen (gedeelte terreinen en gebouwen)

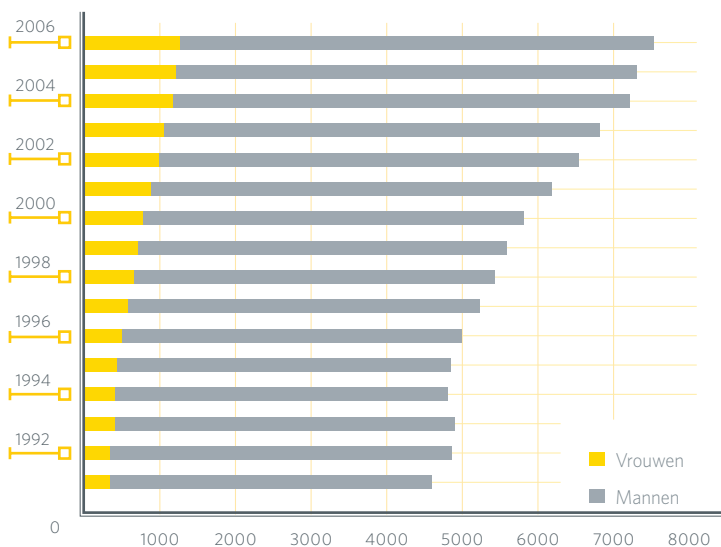
» rekening gehouden met de kapitaalsubsidies van de Staat, volgende aantallen aandelen VVM zonder nominale waarde toegekend:

Aandelhouders	Aantallen	Quota's
Vlaams gewest	1 229 131	71,40
Provincies	183 057	10,63
Gemeenten	305 611	17,75
Particulieren	3 692	0,22
TOTAAL	1 721 491	100,00



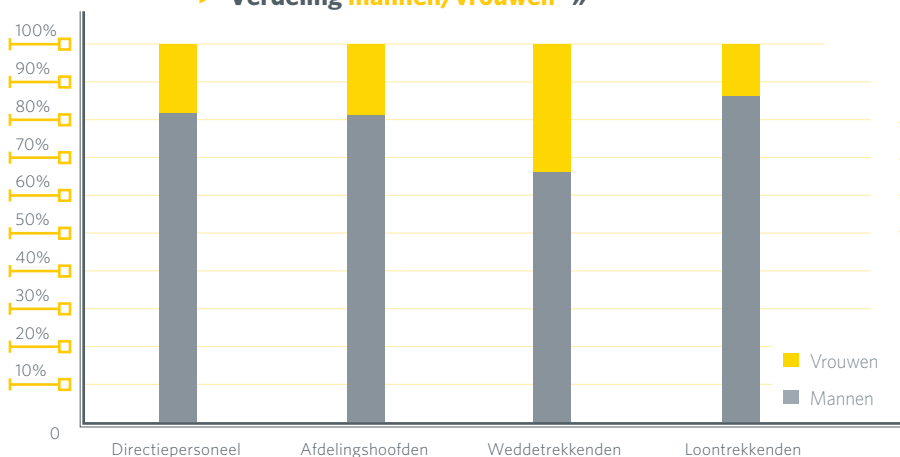
PERSONEEL »

> Personeelsbestand 1991 - 2006 »



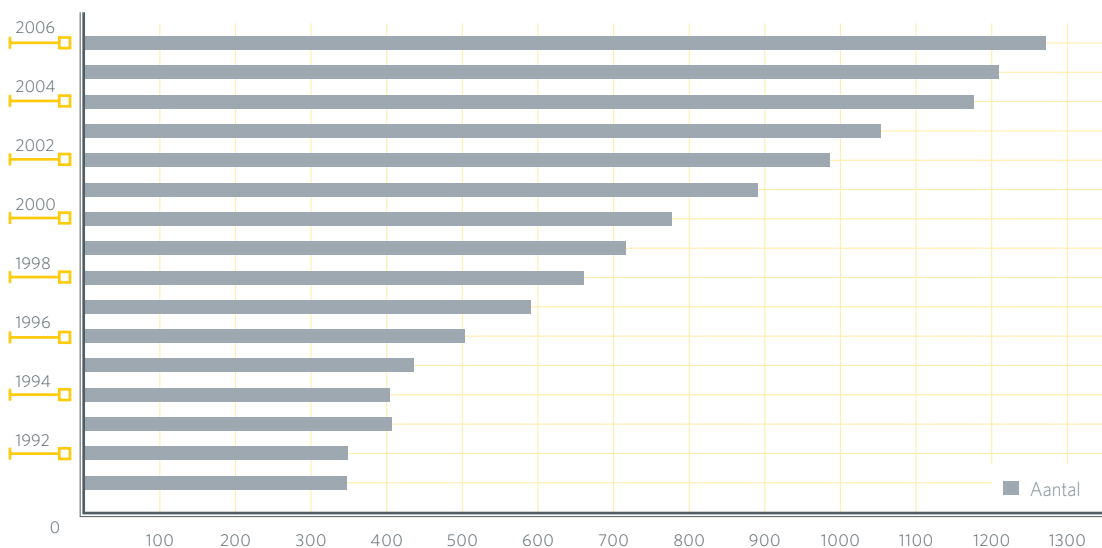
	Vrouwen	Mannen	Totaal
2006	1 271	6 257	7 528
2005	1 210	6 093	7 303
2004	1 176	6 037	7 213
2003	1 053	5 760	6 813
2002	986	5 549	6 535
2001	890	5 296	6 186
2000	777	5 036	5 813
1999	716	4 876	5 592
1998	661	4 764	5 425
1997	590	4 644	5 234
1996	503	4 494	4 997
1995	436	4 410	4 846
1994	404	4 397	4 801
1993	407	4 494	4 901
1992	349	4 517	4 866
1991	347	4 250	4 597

> Verdeling mannen/vrouwen »



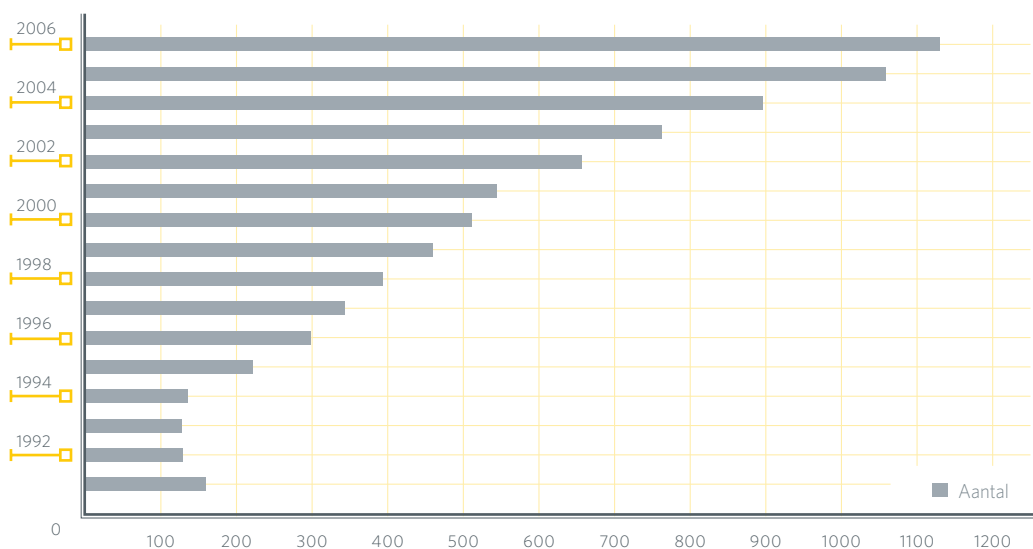
	Vrouwen	Mannen	Totaal
Directiepersoneel	2	9	11
Afdelingshoofden	8	35	43
Weddetrekkenden	416	819	1 235
Loontrekkenden	845	5 394	6 239
Totaal	1 271	6 257	7 528

> Evolutie tewerkstelling vrouwen »



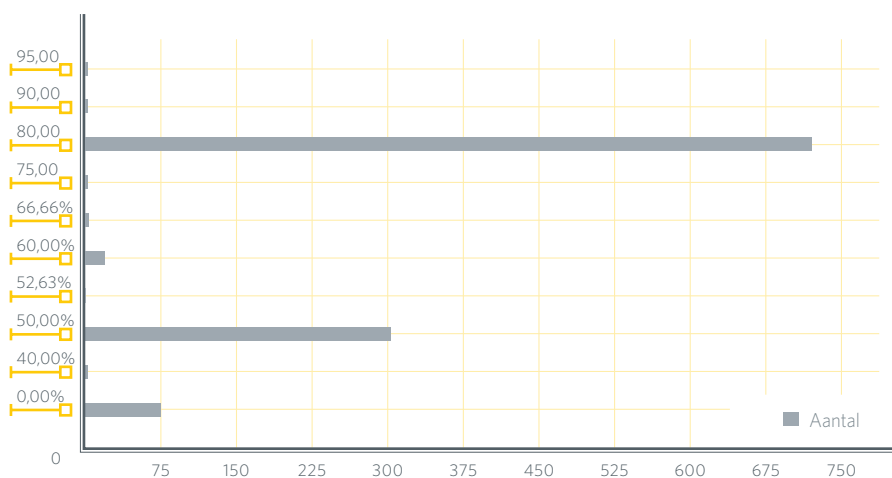
Jaar	Aantal
2006	1271
2005	1210
2004	1176
2003	1053
2002	986
2001	890
2000	777
1999	716
1998	661
1997	590
1996	503
1995	436
1994	404
1993	407
1992	349
1991	347

> Evolutie deeltijdse arbeid 1991 - 2006 »



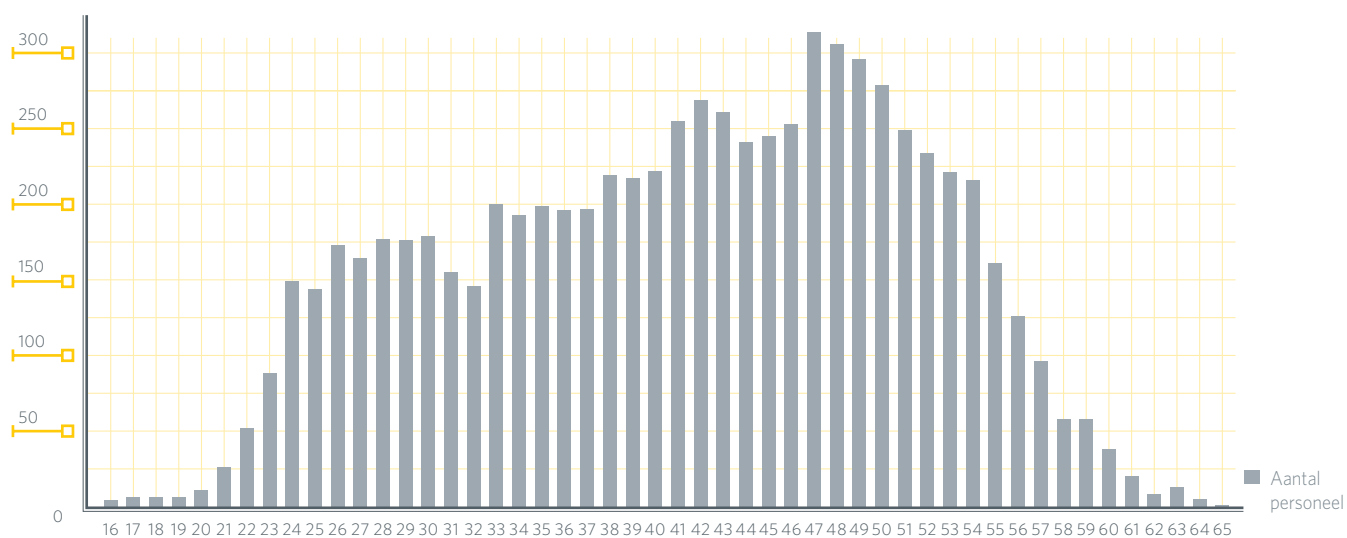
Jaar	Aantal
2006	1 130
2005	1 058
2004	896
2003	763
2002	656
2001	544
2000	511
1999	459
1998	393
1997	343
1996	298
1995	221
1994	136
1993	127
1992	129
1991	160

> Deeltijdse personeelsleden »



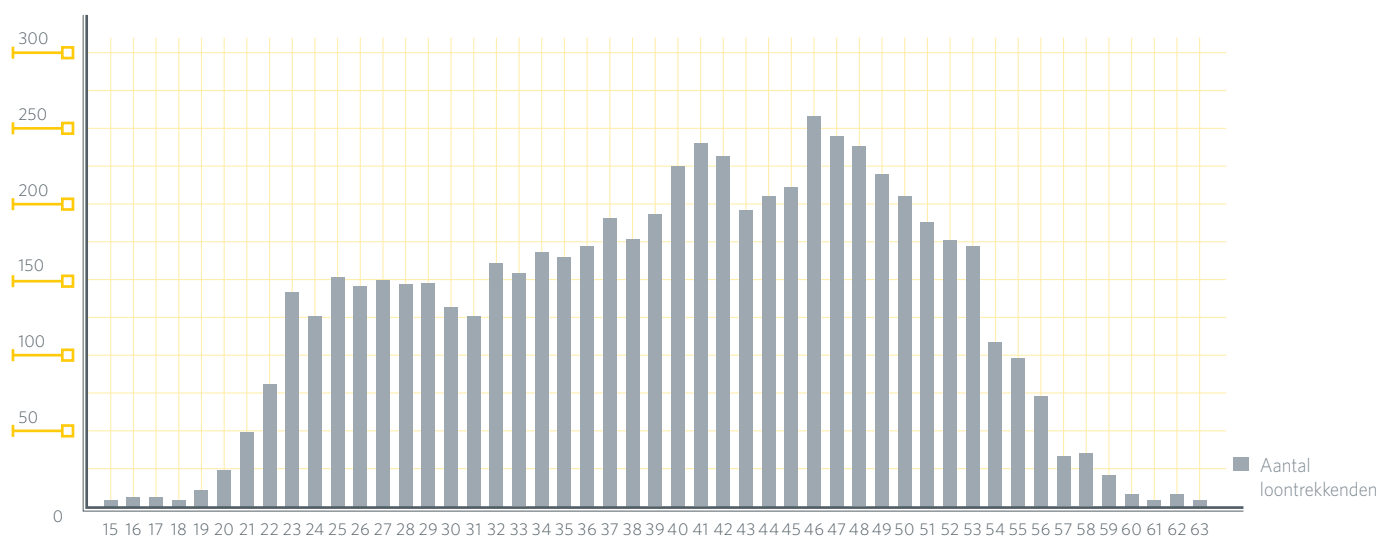
%	Aantal deelt.
95,00	2
90,00	2
80,00	721
75,00	2
66,66	3
60,00	19
52,63	1
50,00	303
40,00	2
0,00	75
Totaal:	1 130

> **Leeftijdspiramide personeel** >>



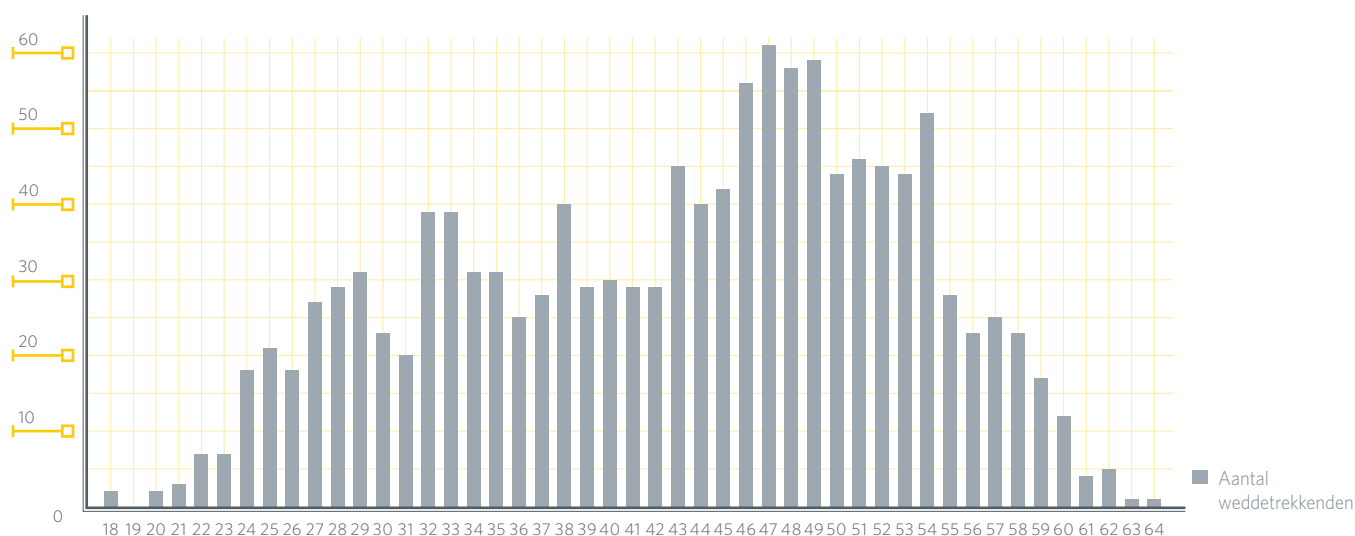
Aantal jonger dan 30j	1 182
Aantal tussen 30j en 40j	1 901
Aantal tussen 40j en 50j	2 662
Aantal tussen 50j en 60j	1 698
Aantal van 60j en ouder	85
Totaal:	7 528

> **Loontrekkende personeelsleden volgens leeftijd 2006** >>



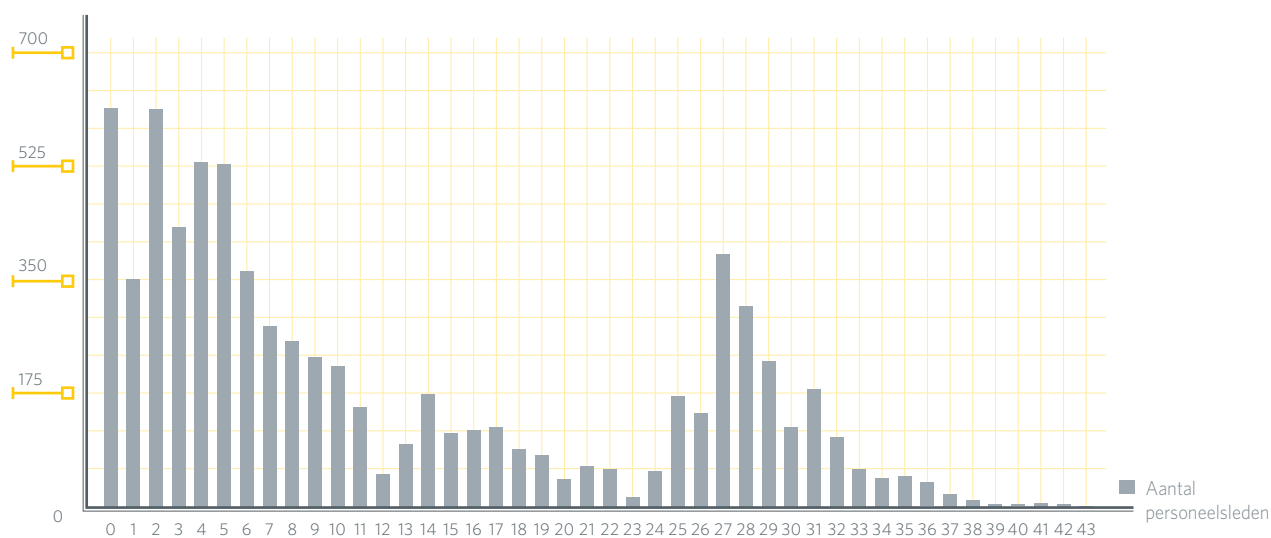
Aantal jonger dan 30j	1 196
Aantal tussen 30j en 40j	1 639
Aantal tussen 40j en 50j	2 270
Aantal tussen 50j en 60j	1 110
Aantal van 60j en ouder	24
Totaal:	6 239

> **Weddetrekkenden volgens leeftijd** >>



Aantal jonger dan 30j	165
Aantal tussen 30j en 40j	305
Aantal tussen 40j en 50j	449
Aantal tussen 50j en 60j	347
Aantal van 60j en ouder	23
Totaal:	1 289

> **Personeelsleden per jaren dienst** >>



Minder dan 10 dienst	4 198
Tussen 10 en 20 dienst	1 215
Tussen 20 en 30 dienst	1 472
Tussen 30 en 40 dienst	629
Met 40 dienst en meer	14
Totaal:	7 528



BEZOLDIGINGEN en sociale lasten (in euro) »

		Rekening
A. Bezoldigingen		
Directie en afdelingshoofden	5 331 849,81	6 201
Bedienden	49 529 160,47	6 202
Loontrekkenden	168 463 801,48	6 203
TOTAAL	223 324 811,76	620
B. Patronale bijdragen		
Op bezoldigingen	108 258 222,62	621
Andere sociale lasten	15 680 797,91	622+623
TOTAAL	123 939 020,53	
C. Aanvullende rust- en overlevingspensioenen	26 993 391,12	624
D. RSZ-afhoudingen op bezoldigingen	30 950 010,41	

TOTAAL (A+B+C)

2006	374 257 223,41
2005	351 007 500,24
2004	338 116 611,09
2003	320 418 311,48
2002	300 004 954,32
2001	295 137 963,61
2000	240 531 848,72
1999	226 411 438,13
1998	225 775 173,93
1997	212 927 297,61
1996	210 607 417,40
1995	193 665 793,82
1994	192 818 830,66
1993	190 934 567,41
1992	181 598 108,99
1991	167 421 432,11

> EX-PERSONEELSLEDEN en gerechtigden De Lijn

Aantal begunstigen van:	2006
Aanvullend rustpensioen	1 757
Aanvullend overlevingspensioen	1 447
Aanvullende invaliditeitstoelage	316
Aanvullende werkloosheidstoelage	0
Aanvullende vergoedingen cao nr.17	636
TOTAAL	4 156



AFGELEGDE kilometer »

Entiteit	Trolley	Tram	Busdiensten				Alle diensten samen
			Eigen beheer	Exploitanten		TOTAAL	
				Geregeld	Leerlingenvervoer		
Antwerpen	-	9 059 746	27 012 232	17 751 345	4 379 484	49 143 061	58 202 807
Oost-Vlaanderen	563 692	3 085 294	17 501 968	15 190 134	4 221 804	36 913 906	40 562 892
Vlaams-Brabant	-	-	20 629 311	16 194 233	2 892 816	39 716 360	39 716 360
Limburg	-	-	14 159 679	14 477 329	3 068 791	31 705 799	31 705 799
West-Vlaanderen	-	2 936 270	16 164 554	9 877 846	3 795 067	29 837 467	32 773 737
TOTAAL	563 692	15 081 310	95 467 744	73 490 887	18 357 962	187 316 593	202 961 595

> BIJZONDERE vormen van geregeld vervoer situatie op 31 december 2006 »

	Baddiensten regie		Ophaalvervoer regie		Ophaalvervoer exploitanten		Werklieden regie		TOTAAL	
	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM	Aantal	KM
Antwerpen	72	765	7	105	358	18 006	-	-	437	18 876
Oost-Vlaanderen	12	72	2	22	327	17 652	5	57	346	17 803
Vlaams-Brabant	5	218	1	12	211	12 315	-	-	217	12 545
Limburg	32	480	1	8	217	12 769	1	3	251	13 260
West-Vlaanderen	174	1 205	3	20	273	17 124	6	202	456	18 551
TOTAAL	295	2 740	14	167	1 386	77 866	12	262	1 707	81 035

Ingevolge het liberaliseren van de bijzondere vormen van geregeld vervoer is de VVM niet meer prioritair.

Dientengevolge kunnen, wat bad- en werkliedenvervoer betreft, enkel de gegevens voor de diensten in regie in deze tabel worden opgenomen.

In de kolom «Ophaalvervoer exploitanten» zijn de diensten, die per 01.09.2001 van het Departement Onderwijs werden overgenomen, vermeld.



ROLLEND materieel »

Aanschaffingen

Vervoer over de weg

Er werden **149** nieuwe voertuigen in bedrijf gesteld, namelijk:

123 bussen

25	12-m streekbussen Jonckheere
22	12-m stadsbussen Van Hool A 330
59	gelede streekbussen Jonckheere
16	citybussen Van Hool A 309
1	microbus Mercedes (occasie)

26 voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, aanhangwagens, enz.)

Vervoer per spoor

Er werden **14** enkelrichtingtrams in dienst gesteld.

Omvormingen

Er werden geen voertuigen omgevormd.

Slopingen

Er werden **59** bussen effectief buiten dienst gesteld.

21 voertuigen van diverse aard (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, wagens voor dubbel gebruik, gemengde voertuigen, enz.) werden eveneens buiten dienst gesteld.

Effectief op 31.12.2006

Vervoer over de weg

2254 bussen waarvan 20 trolleybussen

346 andere voertuigen (vrachtwagens, bestelwagens, personenwagens, enz.)

Vervoer per spoor

49	gelede Kusttrams
155	trams (PCC) - Antwerpen
54	trams (PCC) - Oost-Vlaanderen
65	Hermelijn - enkelrichting - Antwerpen
31	Hermelijn - tweerichting - Gent
6	Hermelijn - enkelrichting - Kust

Vooruitzichten voor het jaar 2007

Leveringen:

17	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
5	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
5	12-m stadsbussen Van Hool A 330
3	gelede streekbussen Jonckheere transit
36	lagevloerstreekbussen Jonckheere transit
14 + 3	12-m stadsbussen Van Hool A 330
34	gelede streekbussen Van Hool AG 300
15 + 2	microbussen Jonckheere Procity

4 tweerichtingtrams voor Gent

6 tweerichtingtrams voor de Kust - pooltrams

Bestellingen:

Voor de bussen wordt het normale vernieuwingsprogramma verder uitgevoerd, namelijk jaarlijks één veertiende van het park, eventueel aangevuld met voertuigen bestemd voor nieuwe projecten.

Dit jaar zullen volgende trams besteld worden:
18 trams waarvan minimum 6 voor Antwerpen

Toestand op 31 december 2006

Bouwjaar	Merk en type bus	Nummers	12-m bussen			Gelede autobussen			Kleine bussen			Trolleybussen		
			Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus
1988	Jonckheere - Volvo B10m	2154 à 2183				16	57	80						
	Van Hool AG 280	2184 à 2208				13	62	76						
	Van Hool AG 280	2234 à 2254				8	56	82						
	Van Hool Acec 280 T											20	46	92
1989	Jonckheere Transcity I	2305 à 2329	17	39	56									
	Van Hool A 120	2255 à 2294	15	39	52									
	Van Hool AG 280	2234 à 2254				6	56	82						
1990	Jonckheere Transcity li	2331 à 2350	1	39	58									
	Van Hool A 600	2356 à 2470	35	39	53									
1991	Van Hool A 600	2356 à 2470	22	39	53									
	Van Hool A 600	2484 à 2658	28	39	53									
1992	Van Hool A 600	2484 à 2658	73	39	53									
	Van Hool A 600	2819 à 2896	55	39	54									
	Van Hool AG 700 (Occasie)	2920				1	42	103						
1993	Van Hool A 600	2819 à 2896	21	39	54									
	Van Hool A 300	2782 à 2814	31	25	70									
	Van Hool A 500	2958 à 2972	14	24	79									
	Van Hool A 600	2921 à 2957	20	39	54									
	Van Hool A 300	3081 à 3110	12	25	70									
	Van Hool AG 700	2897 à 2919				23	61	73						
	Van Hool AG 700	2973 à 2985				3	61	73						
1994	Van Hool A 600	2921 à 2957	17	39	54									
	Van Hool A 300	3081 à 3110	18	25	70									
	Van Hool A 600	3151 à 3186	36	39	55									
	Van Hool A 500	3219 à 3236	18	28	73									
	Van Hool AG 700	2973 à 2985				10	61	73						
1995	Van Hool A 300	3187 à 3218	31	25	70									
	Belbus Mercedes - Denolf & Depla	3244 à 3247							4	15	10			
1996	Van Hool A 360	3248 à 3262	15	39	58									
	Jonckheere Communo	3263 à 3345	78	39	57									
	Van Hool A 300	3372 à 3406	16	25	72									
	Microbus Peugeot Denolf & Depla	3368 à 3371							3	12	-			
	Van Hool AG 500	3346 à 3367				19	59	87						
1997	Jonckheere Communo	3263 à 3345	5	39	57									
	Van Hool A 300	3372 à 3406	19	25	72									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3432 à 3439	8	41	46									
	Van Hool AG 500	3346 à 3367				3	59	87						
	Van Hool AG 300	3407 à 3421				14	48	88						
	Midibussen Mercedes Denolf & Depla	3440 à 3449							5	23	17			
	Van Hool A 308	3450 à 3489							40	17	46			
	Mercedes Business	3490							1	16	7			
	Peugeot - Denolf & Depla	3491 à 3494							3	13	9			
	Peugeot - Denolf & Depla	3577 à 3581							3	13	8			
Van Hool A 308	3495 à 3509							15	17	46				
1998	Van Hool A 600	3510 à 3576	67	39	60									
	Van Hool A 600	3584 à 3654	22	39	60									
	Peugeot - Denolf & Depla	3827							1	13	8			
	Van Hool AG 300	3407 à 3421				1	48	88						
1999	Van Hool A 600	3584 à 3654	48	39	60									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3655 à 3664	10	46	45									
	Van Hool A 300	3795 à 3812	18	25	72									
	Van Hool A 360	3729 à 3773	25	39	58									
	Van Hool A 600	3689 à 3719	8	39	60									
	Van Hool A 308	3821 à 3826							6	17	47			
	Van Hool AG 500	3774 à 3794				17	59	91						

Bouwjaar	Merk en type bus	Nummers	12-m bussen			Gelede autobussen			Kleine bussen			Trolleybussen		
			Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus	Totaal aantal bussen	Aantal zitpl. per bus	Aantal staanpl. per bus
2000	Van Hool A 360	3729 à 3773	19	39	58									
	Van Hool A 600	3689 à 3719	23	39	60									
	Van Hool A 600	3720 à 3728	9	39	60									
	Van Hool A 600 - Lange afstand	3813 à 3820	8	46	52									
	Jonckheere Transit 2000	3829 à 3978	21	39	61									
	Jonckheere Transit 2001	3830 à 3978	43	39	64									
	Ford	4028							1	8				
	Van Hool A 308	3979 à 3985							7	17	47			
	Van Hool AG 500	3774 à 3794				2	59	91						
	Berkhof Premier	3665 à 3688				24	48	102						
2001	Jonckheere Transit 2000	3829 à 3978	86	39	64									
	Jonckheere Transit 2000	4011 à 4027	17	39	65									
	Van Hool A 360	4043 à 4093	41	39	66									
	Jonckheere Transit 2000	3986 à 4010				25	59	99						
	Van Hool AG 500	4139 à 4157				19	59	95						
	Van Hool AG 300	4158 à 4164				7	48	100						
	Procity	4029 à 4042							14	13	5			
	Mercedes Cito	4165 à 4167							3	14	44			
	Van Hool A 308	4127 à 4138							11	17	48			
	Jonckheere Procity	4168 à 4173							2	13	5			
2002	Van Hool A 360	4043 à 4093	10	39	66									
	Van Hool A 330	4094 à 4126	33	26	78									
	Van Hool A 330	4225 à 4243	19	26	78									
	Van Hool AG 300	4295 à 4317				9	48	102						
	Jonckheere Procity	4168 à 4173							4	13	5			
	Jonckheere Procity	4318 à 4337							20	13	5			
	2003	Van Hool A 360	4174 à 4224	51	39	66								
Van Hool A 360	4338 à 4404	6	39	64										
Van Hool A 308	4244 à 4277							34	18	53				
Mercedes Sprinter	4502 à 4514							13	10	11				
Mercedes Sprinter	4520 à 4522							3	10	11				
Van Hool A 308	4523							1	17	45				
Van Hool AG 300	4295 à 4317				14	48	102							
Van Hool AG 500	4278 à 4294				17	59	95							
Van Hool AG 300	4515 à 4519				1	48	100							
2004	Van Hool A 360	4338 à 4404	61	39	64									
	Jonckheere Man	4460 à 4501							42	17	74			
	Van Hool A 309	4664 à 4707							16	18	71			
	Van Hool AG 300	4515 à 4519				4	48	100						
	Jonckheere Transit geleed	4405 à 4459				55	53	95						
	Van Hool AG 300	4708 à 4837				130	55	98						
	Van Hool AG 300	4603 à 4663				58	55	98						
2005	Jonckheere Transit	4524 à 4602	79	39	65									
	Van Hool A 309	4664 à 4707							28	18	71			
	Van Hool AG 300	4603 à 4663				3	55	98						
2006	Jonckheere Transit	4838 à 4879	25	39	65									
	Van Hool A 330	4880 à 4901	22	26	76									
	Jonckheere Transit geleed	4902 à 4963				59	56	98						
	Van Hool A 309	4964 à 4979							16	18	52			
	Mercedes (Occasie)	5092							1	8				
TOTAAL			1376			561			297			20		
EFFECTIEF AANTAL BUSSEN OP 31.12.2006:			2254											

De voertuigen met bouwjaar 1988 à 1991 zijn inventarisvoertuigen die slechts sporadisch voor exploitatie worden ingezet of in afwachting zijn voor buitendienststelling.



REIZIGERS

en NETTO-vervoerontvangsten »

Reizigers (exclusief leerlingenvervoer)

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad en voorstad		Abonnementen Buzzy Pazz	
	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%	Aantal	%
Antwerpen	10 676 863	5,99 %	14 057 049	7,88 %	65 017 137	36,45 %	69 584 332	39,01 %
Oost-Vlaanderen	4 784 486	5,01 %	5 858 755	6,14 %	30 149 859	31,58 %	35 986 509	37,70 %
Vlaams-Brabant	5 070 223	6,29 %	5 080 324	6,31 %	24 485 747	30,40 %	25 222 873	31,31 %
Limburg	2 078 385	4,62 %	816 281	1,81 %	8 198 660	18,23 %	24 575 647	54,63 %
West-Vlaanderen	3 157 548	4,98 %	4 703 559	7,41 %	15 848 732	24,98 %	21 996 653	34,66 %
TOTAAL 2006	25 767 505	5,57 %	30 515 968	6,59 %	143 700 135	31,05 %	177 366 014	38,32 %
Totaal 2005	34 790 177	7,75 %	23 338 935	5,20 %	138 867 028	30,97 %	167 389 128	37,30 %
Totaal 2004	33 957 737	8,22 %	23 891 780	5,78 %	116 688 963	28,25 %	156 624 446	37,92 %
Totaal 2003	32 040 665	8,85 %	24 817 046	6,85 %	89 929 930	24,83 %	142 869 194	39,45 %
Totaal 2002	31 597 695	9,93 %	31 381 404	9,86 %	65 283 515	20,51 %	119 543 791	37,55 %
Totaal 2001	30 381 915	11,46 %	42 528 422	16,05 %	42 085 284	15,88 %	86 274 331	32,56 %
Totaal 2000	29 501 285	12,27 %	48 339 133	20,11 %	40 732 460	16,94 %	70 846 336	29,47 %
Totaal 1999	27 930 138	12,51 %	57 280 091	25,66 %	41 516 594	18,60 %	68 312 168	30,60 %
Totaal 1998	26 898 722	12,43 %	59 553 690	27,52 %	46 073 586	21,29 %	59 981 320	27,71 %

Netto-vervoerontvangsten (exclusief leerlingenvervoer)

	Biljetten		Kaarten		Abonnementen Gewone, stad en voorstad		Abonnementen Buzzy Pazz	
	Omzet	%	Omzet	%	Omzet	%	Omzet	%
Antwerpen	10 926 332,09	26,45 %	9 202 984,10	22,28 %	8 322 677,95	20,14 %	8 723 495,58	21,11 %
Oost-Vlaanderen	5 723 574,03	24,90 %	4 105 732,66	17,86 %	3 548 434,44	15,44 %	5 262 040,46	22,89 %
Vlaams-Brabant	6 586 871,74	27,02 %	4 302 877,67	17,65 %	4 404 280,19	18,07 %	4 467 213,60	18,33 %
Limburg	2 254 211,10	19,59 %	869 557,08	7,56 %	1 196 976,61	10,40 %	4 302 319,83	37,39 %
West-Vlaanderen	4 563 483,30	24,18 %	4 484 082,12	23,76 %	2 322 024,69	12,30 %	3 644 087,51	19,31 %
TOTAAL 2006	30 054 472,26	25,24 %	22 965 233,63	19,29 %	19 794 393,88	16,63 %	26 399 156,98	22,17 %
Totaal 2005	32 640 962,56	28,69 %	18 166 128,13	15,97 %	20 469 338,44	18,00 %	24 439 336,11	21,49 %
Totaal 2004	32 402 805,92	29,29 %	18 423 514,84	16,65 %	18 180 332,62	16,43 %	23 153 845,06	20,93 %
Totaal 2003	30 828 827,31	29,97 %	18 647 570,74	18,13 %	14 339 556,13	13,94 %	21 601 556,57	21,00 %
Totaal 2002	30 041 973,13	28,50 %	24 360 650,36	23,11 %	13 905 751,11	13,19 %	19 364 990,91	18,37 %
Totaal 2001	28 724 229,09	26,03 %	31 676 122,15	28,70 %	13 711 536,20	12,42 %	18 838 824,89	17,07 %
Totaal 2000	27 513 843,51	24,32 %	36 076 549,45	31,89 %	13 546 751,90	11,97 %	20 172 013,22	17,83 %
Totaal 1999	26 048 193,72	22,22 %	42 871 451,42	36,57 %	14 106 438,94	12,03 %	20 725 724,90	17,68 %
Totaal 1998	24 563 299,07	21,37 %	44 564 748,13	38,77 %	15 549 387,13	13,53 %	19 377 813,16	16,86 %

	Abonnementen NMBS/De Lijn		Bijzondere diensten		Tussenkost derden		Andere		TOTAAL
	5 261 615	2,95 %	2 004 486	1,12 %	11 496 895	6,45 %	286 253	0,16 %	178 384 630
	8 306 655	8,70 %	1 164 678	1,22 %	9 158 259	9,59 %	54 645	0,06 %	95 463 846
	10 948 754	13,59 %	189 328	0,24 %	7 527 056	9,34 %	2 024 430	2,51 %	80 548 735
	933 590	2,08 %	711 939	1,58 %	7 594 253	16,88 %	74 957	0,17 %	44 983 712
	3 456 169	5,45 %	2 798 995	4,41 %	10 296 946	16,23 %	1 199 118	1,89 %	63 457 720

	28 906 783	6,25 %	6 869 426	1,48 %	46 073 409	9,95 %	3 639 403	0,79 %	462 838 643
	26 652 922	5,94 %	6 751 853	1,50 %	46 999 723	10,47 %	3 928 191	0,88 %	448 717 957
	22 029 593	5,33 %	7 566 976	1,83 %	47 606 525	11,53 %	4 648 696	1,13 %	413 014 716
	17 508 194	4,83 %	7 244 098	2,00 %	42 958 465	11,86 %	4 816 803	1,33 %	362 184 395
	15 261 900	4,79 %	7 709 628	2,42 %	43 449 088	13,65 %	4 131 469	1,30 %	318 358 490
	14 544 304	5,49 %	8 232 011	3,11 %	37 076 689	13,99 %	3 881 723	1,46 %	265 004 679
	13 602 024	5,66 %	9 345 000	3,89 %	26 074 164	10,85 %	1 969 484	0,82 %	240 409 886
	11 708 760	5,25 %	9 051 648	4,05 %	6 228 787	2,79 %	1 204 138	0,54 %	223 232 324
	10 351 717	4,78 %	8 857 874	4,09 %	3 444 488	1,59 %	1 266 636	0,59 %	216 428 033

	Abonnementen NMBS/De Lijn		Bijzondere diensten		Tussenkost derden		Andere		TOTAAL
	1 321 077,75	3,20 %	1 219 505,91	2,95 %	1 068 318,53	2,59 %	530 296,72	1,28 %	41 314 688,63
	2 091 530,49	9,10 %	955 749,64	4,16 %	1 177 263,95	5,12 %	122 195,28	0,53 %	22 986 520,95
	2 632 236,88	10,80 %	329 606,94	1,35 %	1 003 105,14	4,12 %	647 381,41	2,66 %	24 373 573,57
	234 746,29	2,04 %	603 068,29	5,24 %	1 968 902,13	17,11 %	76 700,22	0,67 %	11 506 481,55
	860 316,39	4,56 %	1 775 303,58	9,41 %	853 410,01	4,52 %	367 913,60	1,95 %	18 870 621,20

	7 139 907,80	6,00 %	4 883 234,36	4,10 %	6 070 999,76	5,10 %	1 744 487,23	1,47 %	119 051 885,90
	5 998 846,56	5,27 %	4 709 312,98	4,14 %	5 116 639,59	4,50 %	2 192 685,85	1,93 %	113 733 250,22
	5 328 222,16	4,82 %	5 189 632,53	4,69 %	4 654 621,13	4,21 %	3 291 955,30	2,98 %	110 624 929,56
	4 706 391,41	4,58 %	4 955 857,90	4,82 %	4 498 670,61	4,37 %	3 278 324,79	3,19 %	102 856 755,46
	4 632 971,40	4,39 %	5 215 973,93	4,95 %	4 832 296,72	4,58 %	3 067 031,27	2,91 %	105 421 638,83
	4 735 628,62	4,29 %	5 225 344,76	4,73 %	4 430 599,98	4,01 %	3 017 437,67	2,73 %	110 359 723,35
	4 531 625,61	4,01 %	5 761 507,51	5,09 %	3 394 826,56	3,00 %	2 146 317,72	1,90 %	113 143 435,48
	4 152 942,82	3,54 %	5 586 808,84	4,77 %	2 270 322,26	1,94 %	1 463 295,50	1,25 %	117 225 178,40
	3 221 195,99	2,80 %	5 404 716,45	4,70 %	701 290,63	0,61 %	1 566 194,41	1,36 %	114 948 644,96



ONGEVALLEN »

I. Arbeidsongevallen

	Dodelijke ongevallen		Ongevallen met werkverlet		Ongevallen zonder werkverlet		TOTAAL	
	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst	op de weg van/naar het werk	in dienst met en zonder werkverlet	op de weg van/naar het werk
Antwerpen	-	-	188	19	82	3	270	22
Oost-Vlaanderen	-	-	106	13	33	4	139	17
Vlaams-Brabant	-	-	59	9	16	2	75	11
Limburg	-	-	21	7	6	2	27	9
West-Vlaanderen	-	-	49	14	26	3	75	17
Centrale Diensten	-	-	2	2	3	4	5	6
TOTAAL	-	-	425	64	166	18	591	82

II. Ongevallen weg

	Aantal	Dodens		Zwaargewonden		Lichtgewonden	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	2 204	-	3	42	10	257	52
Oost-Vlaanderen	1 466	1	-	9	4	173	31
Vlaams-Brabant	1 686	-	-	7	1	128	24
Limburg	411	-	-	3	-	58	28
West-Vlaanderen	972	-	-	18	7	113	33
Centrale Diensten	10	-	-	-	-	-	-
TOTAAL	6 749	1	3	79	22	729	168

III. Ongevallen spoor

	Aantal	Dodен		Zwaargewonden		Lichtgewonden	
		reizigers	derden	reizigers	derden	reizigers	derden
Antwerpen	1 112	-	4	7	5	82	58
Oost-Vlaanderen	408	-	1	10	1	36	16
West-Vlaanderen	207	-	4	5	2	18	2
TOTAAL	1 727	-	9	22	8	136	76



ONDERNEMINGSRADEN »

Centrale Diensten

Voorzitter

Paul Raaij

Werkgeversafvaardiging

Pierre Vanhove, Jos Messiaen

Werknemersafvaardiging

José Nolf, Jaak Ottevaere, Rita Coeck, Els Deceuninck, Peter Elaut, Johan Kuppens, Frans Van Beveren

De Lijn Antwerpen

Voorzitter

Lode De Kesel

Werkgeversafvaardiging

Marina Christiaens, Alfons Loos, Daniël Swerts, Jean-Pierre Vaneygen, Eddy Deheusich, Danny Van Dromme

Werknemersafvaardiging

Martine Backs, Jean-Paul Druijve, Franciscus Lafosse, Alfred Luyten, Johnny Moonen, Dirk Oorts, Walter Sluyts, Hilde Storms, Ann Van der Jeught, Eric Verschaeve, Evi Vervoort, Lucas Vervoort, Walter Wegge

De Lijn Oost-Vlaanderen

Voorzitter

Antoon Eggermont

Werkgeversafvaardiging

Christel Boumans, Marc Feys, Jan Van Ostaeyen, Alex Maenhaut, Julien Bellekens

Werknemersafvaardiging

Freddy De Smet, Roger Praet, Dirk Stautemas, Guy Van Houtte, Sven Vanmackelbergh, Rudy Aerts, Frank Desloovere, Rudy Goedgebuer, Vanessa Petereyns, Lydia Rappé, Kristof Verdurme

De Lijn Vlaams-Brabant

Voorzitter

Francy Peeters

Werkgeversafvaardiging

Paul Audoore, Philippe Jacobs, Jan Brackeva, Joost Swinnen, Patrick Reynders

Werknemersafvaardiging

Marc De Mars, Michel Geevaert, François Geeraerts, Jean Vermarien, Hans Cleppe, Guido De Valck, Dirk Eeckhout, Kevin Maswiens, Marc Vander Borght, Eddy Vanhove

De Lijn Limburg

Voorzitter

Sabin S'heeren

Werkgeversafvaardiging

Peter Van den Bergh, Egon Duchateau, Linda Vanné, Heidi Roubben

Werknemersafvaardiging

Greta Billen, Hervé Deroye, Ronny Geris, Urbain Luytens, Marcel Verginst, Willy Breels, Koen Wuyts, Stijn De Grauwe

De Lijn West-Vlaanderen

Voorzitter

Luc De Man

Werkgeversafvaardiging

Annie Vermeulen, Andy Herman, Brita Verniest, Johan Bullynck, Yvan Bellaert

Werknemersafvaardiging

Jean-Marie De Clerck, Dirk Demoen, Petra Depoorter, Roger Rau, Marcel Stafford, Guido Steelandt, Ronald Strubbe, Peter Vandewalle, Bjorn Vanronsele, Stefaan Vansteenkiste

De Lijn - Vlaamse Vervoermaatschappij

Maatschappelijke zetel

Motstraat 20
2800 Mechelen

Centrale Diensten

Motstraat 20
2800 Mechelen
tel.: 015 44 07 11
fax: 015 44 09 98

De Lijn Antwerpen

Grotehondstraat 58
2018 Antwerpen
tel.: 03 218 14 11
fax: 03 218 15 00

De Lijn Limburg

Grote Breemstraat 4
3500 Hasselt
tel.: 011 85 02 11
fax: 011 25 32 92

De Lijn Oost-Vlaanderen

Brusselsesteenweg 361
9050 Gentbrugge
tel.: 09 210 93 11
fax: 09 210 93 16

De Lijn Vlaams-Brabant

Martelarenplein 19
3000 Leuven
tel.: 016 31 37 11
fax: 016 31 37 12

De Lijn West-Vlaanderen

Nieuwpoortsesteenweg 110
8400 Oostende
tel.: 059 56 52 11
fax: 059 56 52 12

www.delijn.be

Coördinatie De Lijn

Marleen Campi
Directie Marketing & Communicatie

Communicatie & Productie

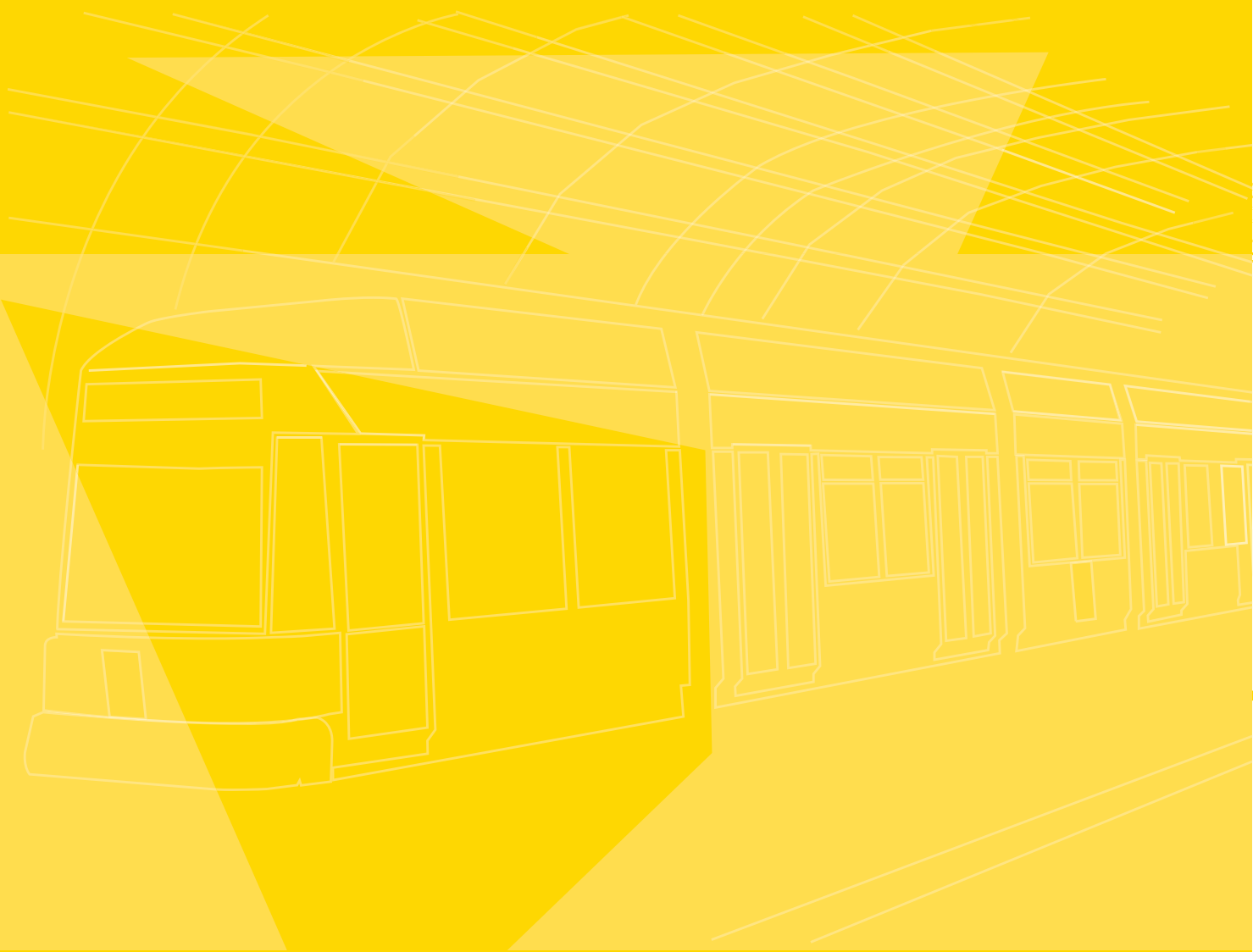
Upgrade
Tel.: 02 215 27 17
www.upgrade-ad.be

Fotografie

Stefaan Van Hul

Copywriting

Herman Welter



Jaarverslag 2006