



Social return on investment (SROI)

van sporten en bewegen in Vlaanderen



**Sheffield
Hallam
University**



**SPORT.
VLAANDEREN**

SITUERING

Deze publicatie is een samenvatting van het Engelstalig eindrapport dat in december 2021 aan Sport Vlaanderen werd bezorgd. De onderzoekers van de Vrije Universiteit Brussel hebben dit document gevalideerd.

Dit onderzoek werd uitgevoerd door volgende organisaties en onderzoekers:

- Sheffield Hallam University (vertegenwoordigd door Prof. Larissa Davies, Dr. Girish Ramchandani, Elizabeth Christy, Dr. Themis Kokolakakis, Dr. Kerry Griffiths, Prof. Peter Taylor, Prof. Simon Shibli & David Leather).
- Vrije Universiteit Brussel (vertegenwoordigd door Prof. Veerle De Bosscher, Prof. Inge Derom & Margot Ricour)



Dit onderzoek werd uitgevoerd in 2020 en 2021, tijdens de coronamaatregelen in België en Vlaanderen. De data voor deze studie zijn uit het jaar 2019, het meest recente jaar voor de coronamaatregelen.

SAMENGEVAT

- Sport en beweging genereren een totale sociale meerwaarde van €12,28 miljard euro.
- Het grootste aandeel in de sociale meerwaarde van sport en beweging wordt gecreëerd door sociaal kapitaal (€5,89 miljard) met een aandeel van 48% van de totale meerwaarde.
- De ratio voor sport en beweging in Vlaanderen is 3,56; met andere woorden: elke €1 die in Vlaanderen in sport en beweging wordt geïnvesteerd (financiële en niet-financiële inputs), levert een sociale meerwaarde van €3,56 euro op.

Op hetzelfde moment werd door de onderzoekers een gelijkaardige analyse gemaakt voor Wallonië. De dataverzameling voor Wallonië werd uitgevoerd door de Universit  catholique de Louvain (vertegenwoordigd door Prof. Thierry Zintz, Prof. Géraldine Zeimers en Dr. Arthur Lefebvre).

Complementair aan deze studie werd een economische analyse gemaakt van de sportsector in België; de satellietrekening voor sport.

DE SOCIALE IMPACT VAN INVESTERINGEN IN SPORT EN BEWEGEN

INLEIDING

Sport heeft net als beweging een grote maatschappelijke meerwaarde. Ze dragen bij aan een betere gezondheid en een hogere levensverwachting, verhogen het sociaal welzijn en geluk, en creëren via vrijwilligerswerk ook een grote mate van betrokkenheid en samenhang. Maar in welke mate worden deze effecten daadwerkelijk behaald?

In opdracht van Sport Vlaanderen onderzochten onderzoekers van de Sheffield Hallam University en de Vrije Universiteit Brussel (VUB) de sociale meerwaarde of 'social return on investment' (SROI) van sport en bewegen in Vlaanderen. Dit SROI-model zet de maatschappelijke investeringen en opbrengsten die gerelateerd zijn aan sporten en bewegen om in euro's en weegt ze tegen elkaar af om zo het rendement van sporten en bewegen te bepalen. Hiermee proberen we een antwoord te bieden op volgende vraag: Hoeveel (sociale) waarde wordt er gecreëerd door te investeren in sport en bewegen?

Het gaat dan over gerealiseerde opbrengsten, maar ook over opbrengsten die zich op basis van de geleverde investeringen in de toekomst nog zullen manifesteren (bv. minder toekomstige uitgaven in de gezondheidszorg).

Dit onderzoek past in een breder onderzoeksprogramma over de waarde van sport waarbij tevens de economische waarde van de sportsector in België in beeld werd gebracht.

EEN UNIEKE ONDERZOEKSMETHODE

De onderzoekers van Sheffield Hallam University brachten eerder de SROI van Engeland (2018) en Wales (2016) in kaart. In de gehanteerde methode worden gemaakte kosten (private en publieke investeringen + vrijwilligersactiviteiten) afgewogen tegenover de verschillende opbrengsten van sportparticipatie en vrijwilligerswerk in de sportsector. Op basis van de niet-financiële opbrengsten kan de sociale (meer)waarde van sporten en bewegen bepaald worden. Bij het bepalen van de sociale meerwaarde worden niet enkel de persoonlijke voordelen van sporten en bewegen in kaart gebracht, maar ook de maatschappelijke voordelen. Deze voordelen bevatten:

- De waarde van veranderingen in de kosten van de gezondheidszorg, afgeleid van veranderingen in de gezondheid van individuen dat sporten en bewegen teweeg brengt. Kostenbesparingen in de gezondheidszorg en sociale zorg komen aan iedereen in de samenleving ten goede.
- De waarde van veranderingen in het sociaal kapitaal, afgeleid van de verbeterde sociale netwerken, het vertrouwen en de wederkerigheid die door sport en bewegen tot stand worden gebracht.
- De waarde van veranderingen in vrijwilligerswerk, afgeleid van de toegevoegde (niet-marktconforme) waarde aan sportorganisaties die er gebruik van maken (hoofdzakelijk via sportclubs).



‘Het SROI-model laat ons toe om de sociale impact van sport en bewegen te objectiveren, valideren en er een financiële waarde aan toe te wijzen.’

Prof. Davies

Enkel de (sociale) effecten waarvoor de nodige internationale wetenschappelijke evidentie bestaat worden in rekening genomen. Dit zijn bijvoorbeeld gezondheid, subjectief welzijn, sociaal kapitaal en de niet-marktconforme voordelen van vrijwilligerswerk. De effecten waarvoor onvoldoende wetenschappelijk bewijs is werden, net als bij eerdere SROI-studies, niet meegenomen. Dan gaat het bijvoorbeeld over gezondheidsuitkomsten, vermindering van criminaliteit en asociaal gedrag.

Ook onderwijsniveau en andere indicatoren voor gemeenschapsontwikkeling, zoals cohesie binnen de gemeenschap en sociale insluiting, werden buiten beschouwing gelaten. Daarom onderschat de Vlaamse SROI waarschijnlijk de echte maatschappelijke waarde van sport en bewegen.



Kenmerken van het onderzoek	Assumpties doorheen het onderzoek
<p>Data verzameld voor 2019, het jaar voor corona uitbraak. De studie focust op sporten en bewegen, niet op topsport. Er is te weinig evidentie voor sociale meerwaarde van topsport.</p>	<p>Bij afwezigheid van specifieke cijfers voor Vlaanderen of Wallonië (bv. prevalentie van borstkanker, kosten van behandelingen borstkanker), worden algemene cijfers van België toegepast op Vlaanderen.</p>
<p>De studie focust op volwassenen >16 jaar. Voor deze groep is de empirische kennis over de sociale impact van sport en bewegen het grootst.</p>	<p>Bij afwezigheid van specifieke cijfers voor Vlaanderen, Wallonië of België, zullen betrouwbare cijfers met empirische evidentie worden toegepast op Vlaanderen.</p>
<p>Om de sociale voordelen van sport en bewegen te bepalen, wordt de drempel van 150 minuten matige fysieke activiteit per week gehanteerd. Deze keuze is gebaseerd op een consensus in internationale gezondheidsliteratuur. Deze drempel werd ook in voorgaande SROI studies toegepast.</p>	<p>Deze SROI-studie is een foto van het jaar 2019. We gaan er vanuit dat dit jaar een betrouwbaar beeld geeft voor een ruimere (niet-covid) periode van investeringen in de sport- en beweegsector waarbij een langdurig voordeel wordt gecreëerd.</p>
<p>De doelgroep omvat alle inwoners van Vlaanderen en Nederlandstalige inwoners van Brussel.</p>	

HET SROI-MODEL

Het SROI-model is gebaseerd op een waardenmap (zie volgende pagina), waarbij investeringen en opbrengsten tegenover elkaar worden afgewogen. Op die manier worden de inputs (investeringen) die aangewend worden om bepaalde programma's of een aanbod te realiseren (sport en bewegen) naast de resultaten en maatschappelijke opbrengsten geplaatst.

De dataverzameling om de waardenmap in te vullen, werd uitgevoerd door de onderzoekers van de Vrije Universiteit Brussel. Daarvoor voerden zij volgende activiteiten uit:

1. Een stakeholders- en documentenanalyse om de **financiële en niet-financiële investeringen** in de sport- en bewegesector in kaart te brengen. Dit gebeurde op basis van directe contacten met stakeholders en via samenwerking met Statistiek Vlaanderen. Bij de berekening van de investeringen werd gecontroleerd dat middelen niet dubbel werden geteld. Sommige cijfers werden door de organisaties of Sport Vlaanderen gevalideerd.
 - Consumentenuitgaven werden bepaald op basis van een survey (zie pagina 14).
 - Bepaalde investeringen zijn niet opgenomen; bijvoorbeeld uitgaven van generieke goede doelenorganisaties die lokale sportclubs steunen. Hiervoor zijn geen kwaliteitsvolle databronnen ter beschikking. Bovendien zou de impact op de totale investering in sport en beweging eerder gering zijn.
2. De **resultaten** uit het SROI-model zijn bepaald door sportdeelname en vrijwilligerswerk in de sportsector.
 - Voor sportdeelname werd gebruik gemaakt van de beschikbare cijfers uit de Scienscano Health Survey van 2018. 37,1% van alle volwassenen haalt in die studie de norm van minimum 150 minuten matige of minimum 75 minuten intensieve fysieke activiteit per week.
3. De **opbrengsten** uit het SROI-model zijn bepalend voor het hele model. Data en expertise over deze opbrengsten zijn noodzakelijk om aan te tonen dat bepaalde sociale veranderingen plaatsvinden en in welke mate dit het geval is. Alleen uitkomsten waarvoor voldoende empirisch wetenschappelijk bewijs is zijn weerhouden in het model. Zo zijn er twaalf opbrengsten weerhouden; negen gezondheidsuitkomsten, subjectief welzijn, sociaal kapitaal en vrijwilligerscapaciteit.
 - Voor de gezondheidsuitkomsten deden de onderzoekers beroep op cijfers uit internationale studies (uit de Richtlijnen over lichaamsbeweging en sedentair gedrag van de Wereldgezondheidsorganisatie (WHO), de UK Chief Medical Officers' Physical Activity Guidelines en de Physical Activity Guidelines for Americans). Voor elk van de negen gezondheidsparameters (hartziekten, type 2 diabetes, borstkanker, darmkanker, dementie, depressie, heupfracturen, rugpijn en sportblessures) werd een risicoreductie (bijvoorbeeld -20%) berekend voor de populatie (>16-jarigen) omdat men sport en beweegt. Dit gebeurt door het potentieel aantal cases te vergelijken met de generieke actieve populatie en de gemiddelde jaarlijkse medische kost van deze negen gezondheidsuitkomsten. In de tabel op p. 7 wordt de waardeberekening van de gezondheidsuitkomsten weergegeven.

WAARDEMAP SROI-MODEL

STAP 1

STAKEHOLDERS

Wie?

Publieke overheid

- Sport Vlaanderen
- Kabinet Sport
- Kabinet Welzijn
- Brussels Hoofdstedelijk Gewest / Vlaamse Gemeenschapscommissie
- Lokale overheden

Dienstensector

- Vlaamse sportfederatie, sportfederaties, Netwerk Lokaal Sportbeleid
- Sportwerk Vlaanderen
- Sportclubs
- Andere sportorganisaties

Private sector

- Commerciële sportaanbieders

Consumenten

- Sporters/bewegers
- Vrijwilligers

STAP 2

INVESTERINGEN

Wat investeren ze?

Financieel

- Overheidsuitgaven voor sport (subsidies, programma's, uitgaven voor administratie en personeel)
- Uitgaven voor de bouw en renovatie van sportinfrastructuur in Vlaanderen en Brussel
- Uitgaven voor sportprogramma's in Brussel voor Nederlandstalige doelgroepen
- Uitgaven van gebruikers in Vlaanderen en Brussel (vrijwilligerstijd, lidgeld, huurgeld, uitgaven voor sportkleding, schoenen en toebehoren, reiskosten en andere kosten in functie van sport en bewegen)

Niet-financieel

- Vrijwilligerstijd

RESULTATEN

Activiteiten in cijfers

Sportdeelname

- Aandeel uit de populatie dat sport of beweegt (minstens 150 minuten per week)
- Intensiteit van sport en bewegen (matig of intensief)

Vrijwilligerswerk in de sportsector

- Aandeel vrijwilligerswerk in de sport (minstens één keer per maand)
- Aantal uren vrijwilligerswerk

STAP 3

OPBRENGSTEN

Welke effecten? Welke waarde?

Gezondheid

Verbeterde fysieke en mentale gezondheid
Meer sportblessures (negatief effect)

Subjectief welzijn

Hogere levenstevredenheid
Verbeterde gelukzaligheid
Verbeterde waardigheid

Sociaal kapitaal

Verhoogd gevoel van verbondenheid
Grotere sociale integratie
Verhoogd vertrouwen

Vrijwilligers productiviteit

Niet-financiële voordelen (arbeid) voor sportorganisaties die werken met vrijwilligers

In voorgaande SROI-studies werden ook kostenbesparingen van sociale zorg en productiviteitswinsten door terugdringen van chronische aandoeningen berekend. Omdat deze data voor Vlaanderen of België niet beschikbaar zijn, werden deze niet meegenomen in de analyse voor Vlaanderen.

De totale kostenbesparing voor de fysieke en mentale gezondheid door sporten en bewegen in Vlaanderen wordt geschat op €1,9 miljard. Het gaat daarbij om kostenbesparingen of fiscale besparingen voor de overheid. De kostenbesparing is het grootste voor dementie (€640 miljoen) door de hoge jaarlijkse kost per case en type 2 diabetes (€611 miljoen) door het hoge aantal cases die voorkomen kunnen worden door voldoende te sporten en te bewegen.

- **Persoonlijk welzijn** en **sociaal kapitaal** werden berekend op basis van surveydata. Bestaande gegevens over beide indicatoren bleken immers onvoldoende voor deze studie. Op basis van een online survey, uitgestuurd door de organisatie Bilendi in de zomer van 2021, werden 2.708 inwoners van Vlaanderen of Nederlandstalige Brusselaars bevroegd over:
 1. Sportdeelname, frequentie en intensiteit,
 2. Uitgaven aan sport en bewegen,
 3. Vrijwilligerswerk, het statuut verenigingswerk, frequentie en intensiteit,
 4. Persoonlijk welzijn (op basis van de WHO (five) Well-Being Index),
 5. Sociaal kapitaal (op basis van Vyncke et al. (2012) en het onderzoek van de Australian Sports Commission),
 6. Demografische kenmerken en inkomen.

Gezondheidsuitkomsten en besparingen door sport en beweging

Gezondheidsuitkomst	Voorkomen cases	Jaarlijkse kost per case	Kostenbesparing (€milj)
Hartziekten	10.654	€11.373	€121.17
Type 2 diabetes	52.797	€11.590	€611.92
Borstkanker	439	€24.703	€10.84
Darmkanker	379	€24.703	€9.36
Heupfractuur	3.401	€8.652	€29.42
Rugpijn	153.643	€1.242	€190.83
Dementie	17.292	€37.068	€640.96
Depressie	46.269	€7.838	€362.66
Subtotaal			€1,977.15
Sportblessures		€65.49	€133.83
Netto gezondheidseffect			€1,843.32

Voor punten 1 tot 5 werd gevraagd om niet alleen de huidige situatie te beschrijven, maar ook een beoordeling te maken van de situatie pre-covid, verwijzend naar het referentiejaar 2019. Om persoonlijk welzijn en sociaal kapitaal om te zetten naar een monetaire waarde werd een methode van inkomenscompensatie toegepast. Daarbij berekent men hoeveel aanvullend inkomen er noodzakelijk is om een gelijkaardig niveau van persoonlijk welzijn of sociaal kapitaal te behalen, in het geval dat sport- of beweegdeelname niet mogelijk zijn. Zo blijkt uit het onderzoek dat een sporter/beweger een inkomenscompensatie nodig heeft van €1.813 om een gelijkaardig niveau van persoonlijk welzijn te behouden en €2.560 compensatie voor een gelijkaardig niveau van sociaal kapitaal. Dezelfde analyse werd gemaakt voor vrijwilligers in de sport; zij hebben een compensatie van €1.917 en €4.544 nodig om hun persoonlijk welzijn en sociaal kapitaal op peil te houden.

Door deze inkomenscompensaties te vermenigvuldigen met het aantal sporters/bewegers (2.043.503) en vrijwilligers (143.808) wordt een sociale waarde van sport en bewegen van €3,98 miljard toegeschreven aan persoonlijk welzijn en €5,89 miljard aan sociaal kapitaal.

De waarde van de **productiviteit van vrijwilligerswerk** werd berekend op basis van het gemiddelde loon van een vrijwilliger en het totale aantal arbeidsuren van vrijwilligers in de sport- en bewegector. Op die manier is de niet economische waarde van die arbeid voor sportorganisaties gelijk aan €574,12 miljoen.



RESULTATEN VAN HET ONDERZOEK

De resultaten voor Vlaanderen, zoals ook weergegeven in de tabel op pagina 14 geven aan dat:

1. Er een totale sociale meerwaarde door sport en bewegen wordt gegenereerd van €12,28 miljard.
2. Het grootste aandeel in de sociale meerwaarde van sporten en bewegen wordt gecreëerd door sociaal kapitaal (€5,89 miljard) met een aandeel van 48% in de totale meerwaarde.
1. De ratio voor sporten en bewegen in Vlaanderen 3,56 is. Met andere woorden: elke €1 die in Vlaanderen in sport en beweging wordt geïnvesteerd (financiële en niet-financiële inputs), levert een sociale meerwaarde op van €3,56.



SOCIAL RETURN ON INVESTMENT

voor sport en bewegen in Vlaanderen

Data van het jaar 2019

KOSTEN

Publieke investeringen

Publieke investeringen van lokale en Vlaamse overheden voor sport en bewegen



Uitgaven consumenten



Dienstensector

Aanvullende eigen investeringen van gesubsidieerde (sport) organisaties



Tijd van vrijwilligers



€3,45 miljard

OPBRENGSTEN

Fysieke en mentale gezondheid

Minder hartziekten, type 2 diabetes, borstkanker, darmkanker, dementie, depressie, heupfracturen, rugpijn en meer sportblessures



Persoonlijk welzijn

Verbeterd welzijn van deelnemers en vrijwilligers



Sociaal kapitaal

Een groter sociaal kapitaal van deelnemers en vrijwilligers



Productiviteit vrijwilligerswerk

Waarde voor sportorganisaties die vrijwilligers inzetten



€12,28 miljard

SROI =



Voor elke euro uitgegeven aan sport en bewegen in Vlaanderen, wordt een sociale impact van 3,56 euro gerealiseerd.



Sheffield
Hallam
University



SPORT.
VLAANDEREN



**Een investering van €1
in de sport- en
beweegsector in
Vlaanderen levert een
sociale meerwaarde op
van €3,56**



Impact van corona op persoonlijk welzijn en sociaal kapitaal

In de survey werd gevraagd om de vragen voor persoonlijk welzijn en sociaal kapitaal in te vullen voor zowel de pre-covid periode (2019) als voor de huidige toestand (juli/augustus 2021). De verschillende scores voor beide concepten kunnen dan ook vergeleken worden. De eerste tabel maakt een vergelijking voor persoonlijk welzijn, de tweede tabel voor sociaal kapitaal.

PERSONOONLIJK WELZIEN	PRE-COVID 2019	COVID PERIODE 2021
Sportdeelname	€1.813	€2.590
Vrijwilligerswerk	€1.917	€2.895

De inkomenscompensatie voor persoonlijk welzijn is hoger tijdens de covid-periode dan vóór de covid-periode. Dat zowel op basis van sportdeelname (sporten en bewegen) als vrijwilligerswerk. De onderzoekers wijzen daarvoor op twee mogelijke verklaringen. Mogelijks hebben respondenten systematisch hun mate van sociaal welzijn in 2019 onderschat, al is het gissen naar een specifieke reden waarom ze dat collectief gedaan zouden hebben. Een andere meer plausibele verklaring is dat respondenten tijdens de periode van beperkingen op hun sport en beweeggedrag (2021), een hogere inschatting hebben gemaakt van de bijdrage die sporten en bewegen levert aan hun welzijn.

SOCIAAL KAPITAAL	PRE-COVID 2019	COVID-PERIODE 2021
Sportdeelname	€2.560	€1.836
Vrijwilligerswerk	€4.544	€4.807

Voor sociaal kapitaal zien we een omgekeerd fenomeen; de inkomenscompensatie pre-covid voor sportparticipatie is hoger dan de waarde tijdens de covid-periode. Sociaal kapitaal op basis van sportdeelname is voornamelijk gerealiseerd door teamsporten of sporten waarin een grote mate van interactie met anderen mogelijk is. Net die sportbeleving was door de coronamaatregelen niet meer mogelijk. Sociaal kapitaal op basis van vrijwilligerswerk in de sport scoort hoger tijdens de covid-periode dan pre-covid. Respondenten hebben hier mogelijks tijdens een periode van beperkende maatregelen (meer) beseft welke bijdrage vrijwilligerswerk geeft aan de ontwikkeling van hun sociaal kapitaal.

REFLECTIE

De resultaten van dit onderzoek voor Vlaanderen kunnen we vergelijken met de studie voor Wallonië die door dezelfde onderzoekers gelijktijdig werd gemaakt. Onderstaande tabel geeft een korte samenvatting van studies voor Vlaanderen en Wallonië.

Bedragen in miljoen	Vlaanderen	Wallonië
INVESTERINGEN		
Publieke investeringen	€ 1.159	€ 526
Uitgaven consumenten	€ 1.709	€ 653
Dienstensector	€ 6	-
Tijd van vrijwilligers	€ 574	€ 505
Totale investeringen	€ 3.449	€ 1.685
OPBRENGSTEN		
Fysieke en mentale gezondheid	€ 1.843 (15%)	€ 759 (37%)
Persoonlijk welzijn	€ 3.980 (32%)	€ 430 (21%)
Sociaal kapitaal	€ 5.885 (48%)	€ 342 (17%)
Productiviteit vrijwilligerswerk	€ 574 (5%)	€ 505 (25%)
Totale opbrengsten	€ 12.283	€ 2.037
SROI	3,56	1,21

De verhoudingen tussen de twee studies zijn gelijkaardig. De maatschappelijke investeringen en opbrengsten zijn groter in Vlaanderen dan in Wallonië. Ook het netto resultaat is daardoor groter in Vlaanderen met een SROI score van 3,56 tegenover 1,21 in Wallonië. Als we kijken naar het aandeel van de verschillende maatschappelijke opbrengsten, dan zien we in Vlaanderen een sterk aandeel voor sociaal kapitaal (48%) en persoonlijk welzijn (32%). In Wallonië zijn de fysieke en mentale gezondheid (37%) en de productiviteit van vrijwilligers (25%) de grootste maatschappelijke opbrengsten van sporten en bewegen. In 2018 werd ook een SROI studie gemaakt voor Engeland, maar de databronnen voor Engeland zijn te sterk

verschillend van de studie voor Vlaanderen en Wallonië om een goede vergelijking te maken. De Engelse studie resulteerde in een SROI-score van 3,28. In Engeland werd echter ook de individuele ontwikkeling en de dalende criminaliteit in rekening gebracht omdat daarvoor een wetenschappelijk evidentie aanwezig was. Bovendien werd naast sport en beweging ook actief transport (active travel) als resultaat opgenomen (bv. fietsen of wandelen naar het werk, de winkel,...). We kunnen daardoor geen uitspraken doen in welke mate maatschappelijk opbrengsten groter of kleiner zijn in vergelijking met Engeland.

CONCLUSIE

Dit onderzoek toont aan dat sport en beweging een aanzienlijke sociale bijdrage leveren aan diverse maatschappelijke doelstellingen. Met dit onderzoek tonen we aan dat de investeringen in sporten en bewegen gerechtvaardigd zijn, aangezien de maatschappelijke toegevoegde waarde de investeringen ruimschoots overstijgt. We kunnen daarom concluderen dat investeren in sport en beweging kosteneffectief is voor het aanpakken van sociale kwesties op meerdere beleidsagenda's van de verschillende overheden in Vlaanderen. Om de maatschappelijke impact verder te vergroten, moet (investeren in) sporten en bewegen verder gestimuleerd worden zodat nog meer mensen in Vlaanderen van de individuele en collectieve maatschappelijke voordelen kunnen genieten.



COLOFON

D/2022/3241/098

Deze publicatie is een samenvatting van het Engelstalig eindrapport van Sheffield Hallam University en de Vrije Universiteit Brussel.

Deze publicatie is ook te raadplegen via sport.vlaanderen/kennisplatform.

Eindredactie

Jasper Truyens

Maart 2022

Verantwoordelijke uitgever

Philippe Paquay
Administrateur-generaal
Agentschap Sport Vlaanderen
Arenbergstraat 5, 1000 Brussel



SPORT.
VLAANDEREN