



**Vlaanderen**  
is open ruimte

ONDERNEMINGSPLAN 2022

VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

VLAAMSE  
LAND  
MAATSCHAPPIJ

VLM.be

## INHOUD

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| <b>1</b> | <b>INLEIDING .....</b>  | <b>4</b>  |
| <b>2</b> | <b>AANPASSINGEN MEERJARENPLAN .....</b>                                 | <b>5</b>  |
| <b>3</b> | <b>TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE DOELSTELLINGEN .....</b> | <b>10</b> |
| 3.1      | AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN.....                                     | 10        |
| 3.2      | OPVOLGING PERSONEELSBEPARING .....                                      | 10        |
| 3.3      | WELZIJSBELEID .....   | 10        |
| 3.4      | DIVERSITEITSPAN .....   | 11        |
| 3.5      | ENERGIEBESPARING .....  | 11        |
| <b>4</b> | <b>ONDERNEMINGSPLAN 2022.....</b>                                       | <b>12</b> |
| 4.1      | PLATTELANDSBELEID .....   | 13        |
| 4.2      | BELEIDSONTWIKKELING .....   | 13        |
| 4.3      | BEHEEROVEREENKOMSTEN.....   | 14        |
| 4.4      | MESTBELEID EN MESTBANK .....  | 14        |
| 4.5      | ONTWIKKELING EN LANDINRICHTING EN GRONDENBANK .....                     | 17        |
| 4.6      | FACILITY, INFORMATIEMANAGEMENT EN -TECHNOLOGIE .....                    | 21        |
| 4.7      | STAFDIENSTEN .....  | 24        |
| <b>5</b> | <b>REALISATIES 2021 .....</b>   | <b>27</b> |
| 5.1      | PLATTELANDSBELEID .....   | 27        |
| 5.2      | BEHEEROVEREENKOMSTEN.....   | 28        |
| 5.3      | LANDINRICHTING EN GRONDENBANK.....                                      | 29        |
| 5.3.1    | <i>Vlaamse grondenbank .....</i>  | <i>29</i> |
| 5.3.2    | <i>Blue deal .....</i>  | <i>29</i> |
| 5.3.3    | <i>Gebiedsgerichte projecten .....</i>                                  | <i>30</i> |
| 5.3.4    | <i>Open Ruimte Platform .....</i>                                       | <i>32</i> |



|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| 5.4      | MESTBELEID EN MESTBANK .....                      | 33        |
| 5.4.1    | <i>Onderzoek</i> .....                            | 33        |
| 5.4.2    | <i>Dienstverlening</i> .....                      | 33        |
| 5.4.3    | <i>Controle en handhaving</i> .....               | 35        |
| 5.5      | IT EN FACILITY .....                              | 35        |
| 5.5.1    | <i>Operaties</i> .....                            | 35        |
| 5.5.2    | <i>Facility</i> .....                             | 36        |
| 5.5.3    | <i>Informatiemanagement</i> .....                 | 36        |
| 5.5.4    | <i>Digitale loketten</i> .....                    | 36        |
| 5.6      | STAFDIENSTEN .....                                | 38        |
| 5.6.1    | <i>Organisatiebeheersing</i> .....                | 38        |
| 5.6.2    | <i>Financiën</i> .....                            | 39        |
| 5.6.3    | <i>Juridische ondersteuning</i> .....             | 39        |
| 5.6.4    | <i>Communicatie</i> .....                         | 39        |
| 5.6.5    | <i>HR</i> .....                                   | 40        |
| 5.6.6    | <i>Afstemming centrale dienstverlening</i> .....  | 41        |
| 5.6.7    | <i>Besparingen</i> .....                          | 41        |
| <b>6</b> | <b>BIJLAGEN</b> .....                             | <b>42</b> |
| 6.1      | BIJLAGE 1: RESULTATEN ONDERNEMINGSPLAN 2021 ..... | 42        |
| 6.2      | BIJLAGE 2: ONDERNEMINGSPLAN 2022 .....            | 42        |
| 6.3      | BIJLAGE 3: PERSONEELSPLAN.....                    | 42        |
| 6.4      | BIJLAGE 4: RISICO-ANALYSE .....                   | 42        |



# 1 INLEIDING

De Vlaamse Landmaatschappij (VLM) is een extern verzelfstandigd agentschap dat werd opgericht bij decreet van 21 december 1988, laatst grondig gewijzigd bij decreet van 7 mei 2004. De VLM maakt deel uit van het beleidsdomein Omgeving (OMG).

Op verschillende fronten breekt de VLM een lans voor de open ruimte en het platteland in Vlaanderen. Als we slim investeren in de open ruimte en in het platteland, dan beschermen die ons tegen de gevolgen van klimaatverandering zoals wateroverlast en droogte. Dan kunnen landbouwers op een duurzame manier voedsel produceren, dan vergroten de overlevingskansen van planten en dieren en dan is er ruimte voor ontmoeting en ontspanning. Dit doen we samen met onze vele partners, de burgers en de politiek maar ook intern. De samenwerking van onze specialisten vormt de basis van onze geïntegreerde aanpak. Samen kunnen we complexe opdrachten aan om de omgevingskwaliteit te verbeteren. Met een doorgedreven digitalisering willen we een toegankelijke en transparante overheid zijn voor de burgers, bedrijven en organisaties. Intern willen we een voorbeeld zijn van een doelmatige organisatie die erin slaagt om de moeilijke balans met welzijn te vinden en om haar menselijk kapitaal te waarderen en gemotiveerd te houden.

[Ons verhaal | Vlaamse Landmaatschappij \(vlm.be\)](#)

In 2020 bezorgde de VLM haar meerjarenplan (2020-2024) aan de minister. Daarin werden de beleidsdoelstellingen vertaald in strategische en operationele doelstellingen. Dit ondernemingsplan geeft een blik op de belangrijkste uitdagingen en doelstellingen voor 2022 en blik daarnaast terug op de realisaties van 2021. In deel 2 worden aanpassingen aan het meerjarenplan 2020-2024 voorgesteld. In het volgende deel, deel 3, geven we mee hoe de VLM-uitvoering geeft aan enkele transversale, horizontale en overkoepelende doelstellingen. Deel 4 geeft de uitdagingen weer waarvoor de VLM in 2022 staat. In deel 5 blikken we terug op de realisaties van 2021. Het 6<sup>de</sup> en laatste deel tenslotte bevat de bijlagen: 1) de gedetailleerde rapportering over de resultaten van 2021, 2) de doelstellingen van 2022, 3) het personeelsplan en 4) de belangrijkste risico's voor 2022 en hoe de VLM daarmee zal omgaan.

Toon Denys

Huub Broers

Gedelegeerd bestuurder

Voorzitter Raad van Bestuur



## 2 AANPASSINGEN MEERJARENPLAN

Voor 2022 wordt er een operationele doelstelling toegevoegd, en één geschrapt. Twee strategische doelstellingen worden geherformuleerd.

### Herformulering SOD's:

SOD 7 Klimaatmaatregelen zijn zichtbaar in VLM-realisaties in de open ruimte en in de VLM-werking wordt geherformuleerd naar: **SOD 7 VLM realiseert klimaatmaatregelen in de open ruimte en de werking.**

SOD 8 bijdragen aan het omgevingsbeleid wordt geherformuleerd naar: **SOD8 VLM draagt bij tot het omgevingsbeleid.**

### Nieuwe OOD:

#### **OOD 1.05 VLM realiseert groenblauwe infrastructuurprojecten in de open ruimte via de Blue Deal**

Blue Deal is opgenomen als maatregelenpakket in het Plan Vlaamse Veerkracht: Blue Deal tegen droogte, wateroverlast en wateronderzoek. Met de Blue Deal pakken we de droogteproblematiek en de waterschaarste op een krachtvolle manier aan. We zetten in op infiltratie om van Vlaanderen opnieuw een spons te maken zodat we water optimaal kunnen benutten. We geven water opnieuw ruimte.

Project VV024 'Groenblauwe infrastructuur Open Ruimte' bevat 4 concrete onderdelen: Water-Land-Schap, droogtemaatregelen inrichting, Grondenbank Blue Deal, gebiedsfondsen (deze laatste zijn de verantwoordelijkheid van Departement). Globaal wordt hiervoor 40 miljoen euro uitgetrokken, respectievelijk 15 miljoen euro (Water-Land-Schap), 5 miljoen euro droogtemaatregelen, 10 miljoen euro grondenbank en 10 miljoen euro gebiedsfondsen.

### Geschrapte OOD:

OOD 3.02 VLM zorgt voor afstemming over subsidies voor vrijwillig natuur-, milieu- en landschapsbeheer met partners en belanghebbenden.

Deze OOD wordt geschrapt, omdat de VLM het opmaken en gebruiken van een catalogus heeft stopgezet.



**SOD 1 VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIMTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN**

1.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

1.02 VLM stimuleert de opmaak van een Vlaamse investeringsagenda voor de open ruimte

1.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

1.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken

\*1.05 VLM realiseert groenblauwe infrastructuurprojecten in de open ruimte via de Blue Deal

**SOD 2 VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK**

2.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimteprogramma's

2.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's

2.03 VLM ontwikkelt actief een aanpak naar gemeenten om hen bij de uitvoering van de bouwshift en lokale klimaatplannen te ondersteunen

2.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen

**SOD 3 VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE**

3.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

**SOD 4 VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS**

4.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

4.02 VLM flankeert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.

4.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing





**SOD 5 VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN**

5.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen

5.02 De VLM stuurt de begeleiding naar duurzame bodem- en bemestingspraktijken aan zodat landbouwers op de hoogte zijn van de best beschikbare praktijken

5.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

5.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

5.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten

5.06 Nutriëntenverliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risicoanalyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting

5.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

5.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt

**SOD 6 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN**

6.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

6.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie

6.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen

6.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland

**SOD 7 VLM REALISEERT KLIMAATMAATREGELEN IN DE OPEN RUIMTE EN DE EIGEN WERKING**

7.01 VLM verhoogt haar inzet voor het klimaat op structurele wijze in de werking van haar uitvoerende activiteiten.

7.02 VLM monitort haar klimaatgerelateerde activiteiten en communiceert hierover



7.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.

#### SOD 8 VLM DRAAGT BIJ TOT HET OMGEVINGSBELEID

8.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

#### SOD 9 VLM WERKT DATA-GEDREVEN EN ZET IN OP MAXIMALE DIGITALE DIENSTVERLENING AAN BURGERS EN ONDERNEMINGEN

9.01 In 2024 heeft VLM een digitale maturiteit niveau 3

9.02 VLM bouwt haar enterprise-architectuur omgeving verder uit

9.03 We stimuleren en benutten de digitale innovatiekracht van alle VLM-medewerkers en werken structureel samen met andere entiteiten aan digitale opportuniteiten en data-uitwisseling

9.04 VLM optimaliseert haar PMO-werking voor digitale projecten om met de beschikbare resources efficiëntiewinsten te boeken

9.05 Bij de prioritering in de planning van IT-projecten wordt bijzondere aandacht gegeven aan de digitale dienstverlening aan externe klanten om zo een evenwichtige digitaal servicelevel voor alle kernprocessen te bereiken in 2024

#### SOD 10 VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE

10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie

10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan

10.03 Kennis en informatie is eenvoudig en klantgericht beschikbaar

10.04 Belanghebbenden beschouwen de VLM als een klantgerichte, oplossingsgerichte, betrouwbare en transparante organisatie

10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend





10.09 VLM optimaliseert zijn kennis- en innovatiemanagement

10.10 VLM benut verschillende kanalen voor de aanvullende financiering van haar kerntaken



## 3 TRANSVERSALE, HORIZONTALE EN OVERKOEPELENDE DOELSTELLINGEN

### 3.1 AANBEVELINGEN AUDIT VLAANDEREN

De VLM hecht veel belang aan een mature organisatiebeheersing/interne controle wat zich weerspiegelt in de organisatiestructuur en -werking: sinds februari 2010 zijn deze opdrachten ondergebracht in een onafhankelijke stafdienst en wordt er systematisch verder gewerkt aan de verbetering van ons systeem van organisatiebeheersing. Een volledig overzicht van onze inspanningen is terug te vinden in het beleidsgericht rapport. De toegenomen maturiteit op het vlak van risicomanagement en de realisatiegraad van de openstaande aanbevelingen zijn een bevestiging van de geleverde inspanningen.

Ook in 2020-2024 zal de VLM blijven inzetten op organisatiebeheersing. De belangrijkste uitdagingen zijn het realiseren van de openstaande aanbevelingen uit de thema- en procesaudits ICT-organisatie, financieel management en bedrijfsdoorlichting. Daarnaast blijven we onze methodiek voor risicomanagement verder optimaliseren volgens de PDCA-cyclus en zorgen we voor de toepassing ervan in de hele doelstellingencascade.

### 3.2 OPVOLGING PERSONEELSBESPARING

Door een weloverwogen vervangings- en wervingsbeleid en diverse optimalisaties en efficiëntieoefeningen bereikte de VLM de besparingsdoelstellingen van de vorige twee legislaturen.

De VLM blijft op hetzelfde elan verder werken in de periode 2020-2024. Via natuurlijke en vrijwillige afvloeiingen in combinatie met een selectief wervingsbeleid en een systematische opvolging van het personeelsbudget en personeelsplan door het management wil de VLM de besparingsdoelstellingen van deze legislatuur (21 koppen en 1.092.000 euro) realiseren.

De VLM stelt echter ook vast dat de Vlaamse regering in een besparingscontext slechts gedeeltelijk tussenkomt in de financiering van de loonsopslag door anciënniteitsverhoging van personeel. Daardoor is de VLM genoodzaakt meer te besparen dan de besparingsdoelstelling. Dit kan significante gevolgen hebben voor de realisatie van de doelstellingen en de continuïteit van onze werking.

### 3.3 WELZIJSBELEID

De doelstellingen en maatregelen in het kader van het welzijnsbeleid (o.a. arbeidsveiligheid, gezondheid, ergonomie, psychosociaal welzijn) werden opgenomen in het globaal preventieplan en in de OOD 10.07.



### **3.4 DIVERSITEITSPLAN**

De doelstellingen en acties die de entiteit zal ondernemen op het gebied van diversiteit en gelijke kansen zijn opgenomen in OOD 10.06. Samen met een externe diversiteitscoach zal de VLM in 2022 haar gelijke kansen en diversiteitsbeleid een nieuw elan geven.

### **3.5 ENERGIEBESPARING**

De laatste 2 eigen gebouwen werden op 1/1/2022 overgedragen aan Het Facilitair Bedrijf. Zij staan sindsdien in voor het beheer ervan.



## 4 ONDERNEMINGSPLAN 2022

In het voorjaar van 2022 kwam er een doorbraak in een aantal dossiers zoals vertaald in het Krokusakkoord van de Vlaamse Regering. Het komende jaar zullen we het politiek akkoord over de volgende thema's dan ook verder moeten uitwerken:

- PAS
- MAP 6+
- GLB Strategisch plan: nieuwe koers voor de beheerovereenkomsten en plattelandsbeleid
- Bouwshift

Met het oog op een slagkrachtige en gecoördineerde omgevingshandhaving beoogt minister Demir de samenvoeging van een aantal inspectiediensten van het beleidsdomein Omgeving. Ook de Mestbank is gevat door deze oefening. We zetten hier mee onze schouders onder door mee te werken aan de systeemaudit van de omgevingshandhaving alsook aan de studie in opdracht van het departement Omgeving waarin een aantal scenario's tot samenwerking tussen de inspectiediensten onderzocht worden.

Voor de interne organisatie wordt 2022 het jaar waarin we de inkanteling van onze boekhoudkundige processen in Orafin zullen finaliseren. Deze inkanteling zal in 2022 nog heel wat tijd vragen van zowel business als IT.

Rekening houdende met bovenstaande identificeren we voor 2022 als belangrijke risico's en uitdagingen:

Schaarste van middelen, maar ook een toenemende werkdruk en complexiteit

Toenemende complexiteit van de wetgeving en instrumenten zet de werking onder druk en maakt het ook moeilijker om mensen flexibel in te zetten.

Toenemende specialisatie voor bepaalde profielen leidt ertoe dat werk niet makkelijk gedelegeerd kan worden (capaciteitsdruk) en dat er bij uitval continuïteitsproblemen optreden.

Toenemende druk op de relatie met de landbouwsector.

Toenemende druk op de relatie met de landbouwsector onder meer door de taken van de Mestbank, de uitvoering van de PAS en het verwerven van gronden.

Toenemende concurrentie op de grondmarkt, de grond wordt steeds schaarser.



Een meer gedetailleerde beschrijving van de belangrijkste **risico's en uitdagingen** is terug te vinden in bijlage 4.

## 4.1 PLATTELANDSBELEID

We beheren de maatregelen “Omgevingskwaliteit”, “LEADER” en “PlattelandPlus” in samenwerking met de provincies. In 2022 worden ook de specifieke projectoproepen voor het Herstelfonds beoordeeld. Via deelname aan technische werkgroepen en provinciale managementcomités (PMC's) bewaken we de kwaliteit van de ingediende projecten.

We bereiden de erkenning van de nieuwe LEADER-gebieden voor. Kwalitatieve lokale ontwikkelingsstrategieën zijn de basis voor een goede uitvoering van het programma. Hiervoor maken we werk van oproepreglementen en instructies en organiseren we, samen met de regio's en de provincies, inspiratiesessies voor kandidaat LEADER-gebieden. We implementeren een nieuwe methodiek voor monitoring en evaluatie. We voeren de nodige aanpassingen aan het plattelandsloket door om een goede start van de nieuwe programmaperiode te garanderen.

We versterken het Vlaamse plattelandsbeleid door de opmaak van een Transversaal Plattelandsbeleidsplan dat afgestemd is op de Lange Termijn Visie voor Plattelandsgebieden en andere EU-beleidsinitiatieven. We baseren ons in beleidsvoorbereiding op de resultaten van wetenschappelijk onderzoek en voeren hiervoor de onderzoeksagenda verder uit. We communiceren over onze acties en resultaten naar de doelgroepen en het brede publiek.

We concretiseren de drie beleidsthema's. Zo gaan we aan de slag met de beleidsaanbevelingen uit de studie 'valorisatie van biomassa-reststromen uit landschapsbeheer' in het platform oogstbare landschappen. We maken werk van een vervolg voor het programma 'voedsel-landschap' en evalueren de ondersteuning van het aanspreekpunt lokale voedselstrategieën bij de VVSG. We werken het Houtkantenplan verder uit, lanceren een oproep Houtkanten in het Vlaams Klimaatfonds en zetten stappen vooruit in de structurele verankering van de loketten onderhoud buitengebied. We zetten de subsidies voor de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen (VVD) en de projectoproep Buurten op den Buiten verder. We maken van de Expertengroep Dorpen een platform voor kennisuitwisseling rond horizontale thema's tussen lokale besturen, het middenveld, de wetenschap en het Vlaamse en provinciale beleidsniveau. We gaan aan de slag met de beleidsaanbevelingen uit de casestudie dorpshuizen en -ruimte.

## 4.2 BELEIDSONTWIKKELING

We nemen onze coördinatie-opdracht bij de voorbereiding van het strategisch plan van het GLB op en bereiden de implementatie van onze interventies voor zodat we vanaf 2023 het nieuwe plan kunnen uitvoeren.

We geven uitvoering aan de aanbevelingen en acties van de VLM-strategie voor deelname aan de Europese programma's die in 2021 werd goedgekeurd. We maken optimaal gebruik van de



mogelijkheden die deze nieuwe Europese subsidieprogramma's bieden voor kennisontwikkeling en realisatie van onze kerntaken.

We geven verder uitvoering aan het VLM-klimaatactieplan 2020 – 2024 en focussen daarbij onder meer op LULUCF, carbon farming en kimaatadaptatie.

We geven uitvoering aan het jaarprogramma 2022 dat tussen de Europese Commissie en de "Support Facility for Innovation and Knowledge Exchange" is afgesproken en communiceren over de resultaten van de activiteiten.

### **4.3 BEHEEROVEREENKOMSTEN**

We bereiden proactief en in overleg met onze belanghebbenden het wetgevend kader voor de nieuwe beheerovereenkomsten voor. Parallel met het doorlopen van het juridisch traject zorgen we ervoor dat onze communicatiedragers tijdig beschikbaar zijn. We zorgen ervoor dat onze doelgroepen tijdig en correct geïnformeerd worden over de nieuwe interventies.

We garanderen een kwaliteitsvolle uitvoering van onze dienstverlening door landbouwers tijdig te belonen voor hun biodiversiteits- en milieu-inspanningen. We zorgen ervoor dat we Europese en Vlaamse wetgeving correct toepassen zodat financiële sancties vermeden worden.

We beoordelen binnen de contouren van het toepassingsgebied voor beheerovereenkomsten de overeenkomsten die vervallen op 31 december 2022. Daarnaast bevorderen we het aanvragen van nieuwe beheerovereenkomsten zodat we de beschikbare middelen benutten. We begeleiden weloverwogen de uitvoering van de lopende beheerovereenkomsten en zetten verder in op digitale begeleiding zodat de beheerovereenkomsten correcter worden toegepast.

We optimaliseren onze processen, waarbij het accent ligt op die processen die onze aanwezigheid op het terrein vereisen na het sluiten van een beheerovereenkomst.

We communiceren over onze realisaties en de resultaten van wetenschappelijk onderzoek. We starten een samenwerkingsovereenkomst met INBO, ANB, departement Landbouw en Visserij voor een pilootproject voor monitoring agrobiodiversiteit.

### **4.4 MESTBELEID EN MESTBANK**

We maken een nieuw Mestactieprogramma op (MAP 7), dat de kloof met de waterkwaliteitsdoelen dicht tegen 2027. We voeren overleg met de administraties, middenveldorganisaties, wetenschappers en de Europese Commissie. We maken een Plan-MER en een passende beoordeling op en onderwerpen MAP 7 en de Plan-MER aan een openbaar onderzoek. We maken de regelgeving op om het proces af te ronden tegen eind 2022. We starten met de communicatie.

MAP 6+ wordt uitgerold in de loop van 2022.



We onderzoeken of een derogatie kan ingediend worden bij de Europese Commissie die bepaalde producten uit de mestverwerking kan toelaten om gebruikt te worden als kunstmest.

We ondersteunen gerelateerd beleid zoals het PAS-, erosie-, GLB, circulair-, klimaat- en waterbeleid.

We vertalen de conclusies naar het beleid en geven uitvoering aan de onderzoeken rond bemesten in de biologische landbouw, code goede praktijk bemestingsadviezen en laten ons inspireren door visies van academici die landbouw- en milieudoelen verzoenen voor MAP 7. We starten nieuwe onderzoeken op, onder meer rond innovatie veehouderijsystemen, klimaatadaptieve vanggewas- en uitrijregeling, meer halen uit AGR-GPS gegevens, effecten duurzamere bemesting op lachgasemissies en inventarisatie van technologie ter ondersteuning van de handhaving.

We leveren kwaliteitsvolle rapporten ter ondersteuning van het beleid aan, met name het mestrapport, een nitraatresidurapport en het derogatierapport. We ondersteunen het netwerk statistiek.

We zetten de werking van de Begeleidingsdienst voor een Betere Bodem- en Waterkwaliteit (B3W) verder en sturen die dienst gericht aan. Via focusgroepen en thematische uitwisselingsmomenten zullen landbouwers van elkaar leren onder gelijken. Gerichte communicatiecampagnes worden opgestart.

We zetten verder in op de nieuwste MAP 6 instrumenten, met name op het digitaal kunstmestregister en de slimme debietmeters. We werken een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle en sanctionering op het correct gebruik van het digitaal kunstmestregister enerzijds en op de plaatsing en werking van de debietmeters en de uitwisseling van de debietmetergegevens anderzijds. Vervolgens voeren we de plannen van aanpak uit. Samen met het VCM lanceren we de autocontrolelegids voor mestverwerkers en bouwen we het kwaliteitsborgingssysteem verder uit.

In samenwerking met het departement Landbouw en Visserij worden de ‘samengestelde landbouwers’ ontbonden conform de wetgeving. Hierdoor zullen alle bedrijven afgestemd zijn op de structuur van het KBO. Om emissies van stallen beter in kaart te brengen, nemen we de nodige initiatieven opdat de dieren aantallen kunnen aangegeven worden op stalniveau. We zullen ook actief deelnemen aan het Administratief Team Luchtemissies Veeteelt als expert ammoniakemissies.

In opvolging van de conceptnota PAS staan we in voor het stopzetten van het systeem van de bedrijfsuitbreiding mits mestverwerking, het afromen van de slapende NERs, het herzien van de NER-overnameregels en de koppeling van NERs aan de exploitatie.

We werken samen met onze Nederlandse collega’s aan een evaluatie en mogelijks aanpassing van het Memorandum of Understanding waarbij wordt nagegaan of 1 mestsamenstelling per transport mogelijk is die voor beide landen geldig is en toepasbaar is.

De vanggewasregeling wordt in 2022 nog verder aangescherpt. In gebiedstype 2 neemt het in te zaaien areaal aan vanggewassen toe met 10 % tegenover het referentiepercentage, in gebiedstype 3 gaat het om een toename van 20%. We blijven verder inzetten op een correcte naleving. De daaraan gekoppelde instrumenten zoals de vanggewasovereenkomsten en equivalente maatregelen blijven mogelijk. Eventuele nieuwe equivalente maatregelen worden uitgewerkt en ingebouwd in alle





noodzakelijke toepassingen. Ook de bemestingsnormen verminderen tot dezelfde percentages als de vanggewasregeling in gebiedstype 2 en 3.

Nitraatresidu blijft een belangrijk controle-instrument op de bemestingspraktijk. Op basis van onze ervaringen en wetenschappelijk onderzoek op de bemonsteringsmethode willen we een voorstel uitwerken om het instrument in de toekomst robuuster en effectiever te maken. Samen met het departement Omgeving werken we ook aan een uitbreiding van onze staalname-applicatie SNapp zodat de landbouwers in de toekomst via datzelfde platform bodemstalen voor pH en C kunnen aanvragen. Dat is ook een pluspunt voor de erkende laboratoria die hun IT-toepassingen al afgestemd hebben op SNapp om de aanvragen in te plannen voor staalname en om analysegegevens op te laden. SNapp wordt een belangrijke authentieke databron voor de bodemparameters die impact hebben op bemesting en bodemstructuur.

De Mestbank blijft veel aandacht besteden aan de kwaliteitsborging van de verzamelde gegevens. Op basis van specifieke acties, maximaal gericht op het verminderen van de uitspoeling van nutriënten naar het oppervlakte- en grondwater, treden we gepast op via sensibiliserende initiatieven waar het kan, sanctionerend waar het moet. In 2022 zal extra aandacht gaan naar de opvolging van de kunstmestgegevens en debietmetergegevens.

Op een doortastende maar gepaste manier zullen we door bedrijfsdoorlichtingen de nodige maatregelen en sancties opleggen en opvolgen om nutriëntenverliezen te vermijden. We willen de slagkracht van het instrument bedrijfsdoorlichting verhogen door nieuwe pistes te verkennen om een betere gedragsverandering te bewerkstelligen. We denken daarbij aan het opleggen van een dwangsom, voorwaardelijke boetes, reducties van NER, ... . We werken verder aan de aanbevelingen van Audit Vlaanderen na de in 2020 uitgevoerde procesaudit op het uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen.

We zetten verder in op de handhaving van de regelgeving. We richten onze aandacht op die gebieden waar de afstand tot de gewenste waterkwaliteit groot is. Om de efficiëntie van de controles in de toekomst te verhogen, zetten we verder in op het verkennen van innovatieve technieken. In 2022 zullen we extra aandacht besteden aan AGR-GPS signalen van burenregelingen en transporten van erkende mestvoerders. Op basis van data-analyses willen we anomalieën opsporen en onze controles op mesttransporten effectiever maken.

We hechten veel belang aan een goede communicatie om de nieuwe regelgeving en de instrumenten uit te leggen maar ook om beslissingen, maatregelen en sancties te duiden. We verzorgen onze communicatie via de pers, via individuele contacten en via toelichtingen of webinars aan land- en tuinbouwers, adviseurs en andere belanghebbenden. We communiceren maximaal via digitale kanalen en kijken uit naar het operationeel stellen van de berichtenbox. Uiteraard blijven we inzetten op een accuraat Mestbankloket dat we nog willen uitbreiden met een module voor bezwaren.



## 4.5 ONTWIKKELING EN LANDINRICHTING EN GRONDENBANK

We dragen structureel bij aan het programma Bebossing dat inzet op 4.000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6.000 ha extra bos tijdens de volgende legislatuur. We voorzien in 2022 voor 2 miljoen euro aankoop van bebosbare gronden of ruilgronden die op termijn inzetbaar zijn voor bebossing. Tijdens het plantseizoen 2022-2023 zullen we in onze projecten 42 ha nieuw bos aanplanten, staan we in voor de realisatie van 10 ha boscompensatie en sluiten we boscompensatie overeenkomsten af voor de Werkvennootschap.

Daarnaast zetten we volop verder in op de uitvoering van de Blue Deal. We voorzien voor 7 miljoen euro aankopen voor de grondenbank Blue Deal voor de versterking van het watersysteem in Vlaanderen. De oproep Water+Land+Schap 2.0 leverde 8 systeeminnovaties en 16 nieuwe gebiedscoalities op. In 2022 begeleiden we de systeeminnovaties in de uitvoering van hun project en ondersteunen we de nieuwe coalities bij de opmaak van hun gebiedsprogramma. We zullen hierbij voor 15 miljoen euro aan relancemiddelen vastleggen. We versnellen maatregelen tegen droogte in onze inrichtingsprojecten. We willen hierbij voor 3 tot 4 miljoen euro relancemiddelen aan concrete projecten vastleggen. Daarnaast zetten we met natuurinrichting in op realisatie van natte natuur en geven we volop mee uitvoering aan de vlaggenschipprojecten Blue Deal Rivierherstel Leie, Kleine Nete en Sigma.

We slaan opnieuw de brug tussen verschillende functies en actoren en staan in voor een gedragen uitvoering op het terrein in onze portefeuille van geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten. We zijn hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen.

In de projecten Rivierherstel Leie, De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Mol Postel, de vallei van de Kleine Nete geven we uitvoering aan raamakkoorden en beslissingen van de Vlaamse Regering. In 2022 werken we aan het grondruilplan voor het PRUP Kempense Meren (Mol Postel) en bereiden de uitvoering ervan in 2023 voor. In het valleigebied van de Kleine Nete geven we uitvoering aan het vlaggenschipproject Blue Deal. We voeren een bewarend grondbeleid uit en gaan in op aankoopopportuniteiten rondom de Zegge. We leggen het projectrapport van Graafweide-Schupleer voor aan de minister. In opdracht van de provincie Antwerpen zullen we een landbouwstudie voor de Bovennetes doen; dit voor het soortenbeschermingsprogramma van de beekprik, kleine modderkruiper en rivierdonderpad. In het project Rivierherstel Leie versnellen we de werking van de grondenbank en starten we met de opmaak van vijf landbouweffectenrapporten en van de inrichtingsplannen voor vier deelgebieden natte natuur (Blue Deal). In De Blankaart (IJzervallei) maken we een inrichtingsnota op, in functie van de noodzakelijke resterende uitruil van landbouwpercelen en betaling van vergoedingen, zodat uiteindelijk de laatste waterpeilverhoging kan doorgaan.

In de kustregio gaan we via de projecten Oudlandpolder, Zwinpolders en de Europese projecten Salfar, Fresh4C's en Coastal na hoe we de kuststreek nu en in de toekomst best inrichten in functie van de klimaatwijziging. In de Zwinpolders starten we met de uitvoering van het nieuwe Landinrichtingsplan Hazegradijk en Cantelmolinie, onder andere voor een natuurvriendelijkere en veiligere ontsluiting van het Zwincentrum. In het klimaatproject Oudlandpolder lanceren we een



oproep droogtemaatregelen (Blue Deal), stellen we een eerste landinrichtingsplan op en ondersteunen we het AGNAS-proces.

We focussen met natuurinrichtingsprojecten op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Berlarebroek-Donkmeer, Wellemeersen, Schuddebeurze, Biscopveld, Kraenepoel, Torfbroek, Dijlevallei, Zwarte beek, Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit, Zoerselbos, Liereman, Graafweide-Schupleer). Voor Zoerselbos leggen we het laatste projectuitvoeringsplan voor aan de minister voor vaststelling. Bedoeling is de natte natuur in het Zoerselbos veilig te stellen, ontharden voor een parking, een geluidswal aanleggen, fiets- en wandelverbindingen te realiseren. In de Zwarte beek starten we de uitvoering van het beekherstel van de Oude Beek op om de toekomst van het veen daar te garanderen. Voor Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit en in Kraenepoel (Aalter) leggen we het projectrapport aan de minister voor waardoor we de volgende jaren kunnen investeren in de uitvoering van natuurherstelwerken voor de natte (vijver)natuur. In Berlarebroek-Donkmeer, Schuddebeurze (oude, ontkalkte duinen) en Biscopveld (Landschapspark Bulskampveld) werken we verder aan de inrichting van de natte natuur en zeldzame duinbiotopen. In de Wellemeersen (Dendervallei) plaatsen we de opdracht grond- en waterwerken.

We komen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de ruilverkavelingsprojecten (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Plateau van Izenberge fase 1, Schelde-Leie, Willebringen en Rijkevorsel Wortel). De laatste loodjes uitvoeren van de natuurinrichtingswerken in Jessen staat op het programma. In Molenbeersel zullen we de inbreng voorleggen aan de belanghebbenden en starten we met de wensziddagen voor de landbouwers. In Willebringen behandelen we de bezwaren van de eerste neerlegging van de herverkaveling en zetten we in op de laatste fase van de grondverwerving. In Sint-Rijkers (Westhoek) werken we de erfbeplantingen en de werken aan bijkomende fietspaden af. Op het plateau van Izenberge leggen we opmaak van het plan-MER voor aan de minister voor dit geïntegreerd plattelandproject, dat ook flankerend werkt voor de verbreding van de N8. In de ruilverkaveling Schelde-Leie leggen we de laatste hand aan de voorbereiding van enkele complexe dossiers fietspaden, van de inrichtingswerken van het zuidelijke deel en van de kavelinrichtingswerken.

We zetten met Landinrichting in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseren er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en de Gentse groenpool Vinderhoutse bossen, Brugse Rand, Vlaamse Rand). Samen met VMM, De Vlaamse Waterweg, provincie en tal van andere actoren, geven we via landinrichting in de Vlaamse Rand ook uitvoering aan Belini. In het project Maasvallei geven we een invulling aan het dorpenbeleid en versterken we de landschappelijke samenhang. We motiveren de inzet van landinrichting in de Antwerpse Zuidrand, in aansluiting op de Rupelstreek, met als doel stadsrandbossen te realiseren. We leggen de landinrichtingsplannen Zwijndrecht en Scheldeboord Sint Amands-Fort van Liezele voor aan de minister (Schelde en Rupel). In die plannen zetten we in op trage wegen en op landschapsherstel. Woluwe-Trawool-Floordambos en Over Voer IJse en Dijle maken waterlopen opnieuw open, zetten in op bosuitbreiding en zorgen voor maatregelen tegen erosie en verdroging. In de Gentse Kanaalzone versterken we verder de leefbaarheid van de dorpen door in 2022 nieuwe parken te ontwerpen voor Rieme-Oost en Zelzate-Zuid, een bufferbos aan te leggen in Zelzate, de koppelingsgebieden Rieme-Noord en Doornzele-Zuid af te werken en in te huldigen. En in Rieme-Oost realiseren we een Blue Deal dossier door de sloop en ontharding van een



grote steenfabriek. Voor Oostakker-Noord brengen we een nieuw inrichtingsplan in procedure. In de Gentse groenpool Vinderhoutse Bossen zetten we de bosaanplantingen gestaag verder en richten we het belangrijke recreatieve portaal Leeuwenhof in. In de Brugse rand optimaliseren we verder de Groene Fietsgordel en enkele Brugse groenpolen richten we nog beter in voor natte natuur en recreatie (Assebroekse meersen, Wulgenbroeken,...).

We zorgen voor een volwaardig open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten (A11, R0, Rond Ronse, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO, Natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge, Sigma), waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt. Voor Rond Ronse werken we in een ruimer gebied aan een onderzoek naar opportuniteit en haalbaarheid Landinrichting Vlaamse Ardennen in samenhang met en flankerend aan de geplande bosuitbreidingen, en werken we het landbouweffectenrapport af. We werken verder de dorpsbuffering af van de A11 via een ontmoetingsplek bij Dudzele en verlijden de akte van de ruilverkaveling A11. We realiseren deze ruilverkaveling verder, onder meer met nieuwe fietspaden. In Kwetshage realiseren we natte natuur als deel van de laatste natuurcompensatie voor de uitbreiding van de haven van Zeebrugge. We ontwerpen bij Zeebrugge ook een nieuw park voor het dorp Zwankendamme voor buffering met de havenindustrie. In de Moervaartvallei werken we de natuurcompensaties voor “Northsea Port” verder uit. We brengen er een eerste landinrichtingsplan in procedure en ondersteunen de volgende fase van het AGNAS-proces. In de rivier valleien van Grote Nete en Demer voeren we de grondenbank Sigma uit. Op Linkerscheldeoever zetten we de hernieuwde grondenbank verder in voor onder meer de realisatie van de instandhoudingsdoelstellingen, en ondersteunen we de opmaak van een inrichtingsnota hiertoe. We adviseren de partners opnieuw over het gebruik van de instrumenten landinrichting op LSO, ook voor natuurcompensaties van de Antwerpse havenontwikkeling.

We leggen in de inrichtingsprojecten ook focus op de beleving van de open ruimte, gezien de grote vraag naar recreatieve ontsluitingen en mogelijkheden door de corona maatregelen, bij verschillende steden en havendorpen, maar ook in de landinrichtingsplannen Onthaal en Beleving in de Wijers en in het project MoubEEK-Vloethemveld, waar we zorgen voor een beter onthaal en recreatieve ontsluiting van deze Brugse groenpool. Dat doen we ook met fiets- en wandelwegen in Willebringen en Sint-Rijkers. Voor Jesseren zetten we de [belevingswebsite](#) in de markt: zo kan iedereen fijne wandelroutes uitstippelen en genieten van de kunstwerken die in uitvoering van dit project werden geplaatst. Via Landinrichting (Wildenburg-Wingene, Nieuwenhove-Oostkamp) en Natuurinrichting (Biscopveld) bouwen we geïntegreerd verder aan het bosrijke Landschapspark Bulskampveld, de omvangrijkste groenpool tussen Brugge en Gent.

We zetten volop in op de mogelijkheden van het decreet Landinrichting. We ondersteunen onze Vlaamse collega’s in de realisatie van hun openruimtedoelstellingen door hen te adviseren in een instrumentenafweging, onder meer voor realisatie van oeverzones, erosiebestrijding en graslandbeheer. We willen tot een structureel afsprakenkader komen met de Vlaamse mobiliteitspartners om open ruimte realisaties systematisch te koppelen aan de realisatie van grote infrastructuurprojecten.

We begeleiden overheden op verschillende bestuursniveaus bij de opmaak van inrichtingsnota’s in functie van de uitvoering van hun plannen. Zo werken we in opdracht van de gemeente Bertem aan een inrichtingsnota voor een planologische ruil in Verona. In Aartselaar voeren we op vraag van de gemeente een planologische ruil uit in het Solhof (signaalgebied). We werken er aan een



grondruilplan. Voor de gemeente Ranst voeren we een landbouwstudie uit voor de Nieuwe Maasweg. Voor de stad Sint-Niklaas werken we een inrichtingsnota uit, gekoppeld aan een gemeentelijk RUP ter realisatie van een randstedelijke open ruimte lob met onder meer een speelbosje. We formuleren hiervoor een standaardaanbod vanuit VLM om die projecten effectief tot uitvoering te brengen. Een eerste openruimtwijzer maakt de gemeenten wegwijs hoe ze met de oprichting van een lokale grondenbank hun ambitieuze bosdoelen kunnen realiseren. Zo ondersteunen we met een lokale grondenbank de stad Tielt voor de aanleg van een stadsrandbos. Hiernaast maken we een openruimtwijzer en instructiefilm over inzet van het instrument herverkaveling met planologische ruil, als belangrijk instrument in het kader van de bouwshiftopgaven. Op die manier wordt het voor lokale besturen duidelijk waarvoor ze op de VLM beroep kunnen doen voor de uitvoering van hun plannen.

We ondersteunen belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van grondmobiliteit. We verwerven hiervoor niet alleen gronden in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken, maar we realiseren gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. We voorzien de opstart van nieuwe grondenbanken. We voeren de overeenkomst met de Werkvennootschap uit om gronden te zoeken voor boscompensatie en voor ruil. Daarnaast zet de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in open ruimte gebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open ruimte. Zo wenden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied. We zetten ruilen op in uitvoering van de grondenbank bebossing en IHD-PAS.

In een intensief begeleidingstraject van de rode en oranje PAS-bedrijven, behandelen we dertien aanvragen voor bedrijfsadvies en dertien aanvragen voor bedrijven die gebruik willen maken van de flankerende maatregelen bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing en koopplicht. We richten de vrijgekomen PAS gronden in en breken waar mogelijk aangekochte PAS-hoeves af om op die manier bij te dragen aan de natuur- en onthardingsdoelstellingen. In Diest finaliseren we de circulaire afbraak van de hoeve Porters-Vasdonck, doen we er aan kleinschalige bosuitbreiding en herstellen we een ven. In Deinze slopen we een hoeve en in Ieper realiseren we via bosaanplant een geschikte nabestemming na sloop. We behandelen de vijftien aanvragen voor stopzetting van de pelsdieren- en ganzenleverbedrijven. 2022 zal ook een zeer belangrijk jaar worden voor de concrete uitwerking van de definitieve PAS. We staan, samen met de projectgroep PAS, in voor de stopzetting van de piekbelasters en het eraan gekoppelde flankerende beleid, voor de vrijwillige bedrijfsstopzetting van de donkeroranje veeteeltbedrijven, voor de call voor de vrijwillige stopzetting van varkenshouderijen, voor de concrete aanpak van het maatwerkgebied Turnhouts Vennengebied, voor het flankerend beleid nulbemesting in groene bestemmingen binnen VEN/SBZ-H en voor natuurinrichting en landinrichting in uitvoering van het stikstofsaneringsplan PAS.

We geven uitvoering aan het instrumentendecreet voor de onderdelen met betrekking tot harmonisering van compenserende vergoedingen, de harmonisering van koopplichten, de harmonisering van de inrichtingsprojecten en verbetervoorstellen aan recht van voorkeur, planologische ruil, .... We ondersteunen de besluitvorming en de besluiten voor de VLM-onderdelen.



In opvolging van het evaluatierapport van het decreet landinrichting, werkten we voorstellen uit tot verdere optimalisatie van het inrichtingsinstrumentarium, zowel landinrichting, natuurinrichting als ruilverkaveling. We ondersteunen in 2022 de besluitvorming rond een aanpassing van het decreet landinrichting en de ruilverkavelingswetgeving. Op die manier optimaliseren we de procedures om nog sneller tot uitvoering te kunnen komen en houden we ons instrumentarium actueel.

We bouwen de werking van het Open Ruimte Platform verder uit. Met dit Platform bundelen we de krachten binnen Vlaanderen om tot een geïntegreerde ondersteuning te komen van lokale actie. Op die manier willen we een forse versnelling in concrete uitvoering van open ruimte doelen tot stand brengen. We voorzien hierbij de actieve ondersteuning van zeven programma's (Water+Land+Schap, Proeftuinen droogte, Landschapsparken, Vlaanderen Breekt Uit, Voedsellandschappen, Grond+zaken en Luwte+oases) en zetten de programmaverkenningen verder rond energielandschappen en agrarische herontwikkeling. Voor het programma Landschapsparken begeleiden we de zeven geselecteerde kandidaat-Landschapsparken bij de uitwerking van hun masterplan en werken we het wetgevend kader uit voor definitieve erkenning van de Landschapsparken. Voor het Open Ruimte Platform voorzien we drie werkateliers om zoveel mogelijk lessen uit de verschillende programma's met mekaar te delen en te vertalen naar de reguliere werking van de open ruimte administraties. We voorzien daarnaast ook een ruimer evenement in het voorjaar en in het najaar om de ervaringen te delen met een ruimer publiek en de vinger aan de pols te houden bij de lokale actoren. Tot slot gaan we na hoe we de werking van het Open Ruimte Platform in de toekomst structureel kunnen verankeren binnen de betrokken administraties.

## 4.6 FACILITY, INFORMATIEMANAGEMENT EN - TECHNOLOGIE

De afdeling Facility, Informatiemanagement en -Technologie zal in 2022 verder inzetten op optimalisatie en verdere digitalisering van de dienstverlening met oog voor maximale ondersteuning van de kerntaken van VLM, digitaal en hybride werken op kantoor, op het terrein en de daaraan gekoppelde administratieve vereenvoudiging voor de VLM-klanten en -medewerkers. Streven naar een maximale duurzaamheid, rationalisering en centralisatie blijven daarbij belangrijke uitgangspunten waarbij de afdeling een prominente rol zal blijven opnemen binnen VLM als eerste aanspreekpunt voor deze taken.

Voor 2022 zal op vlak van facility de focus liggen op het realiseren van de acties uit het eigen facility beleidsplan. Daarnaast zullen er een aantal projecten uitgevoerd worden die kaderen in het centraliseren van processen zoals het overzetten van de AXI-POM module naar de bestelmodule van Orafin, opzetten van een gepaste oplossing voor voorraadbeheer, digitalisatie van inkomende post, het actualiseren van het VLM-vervoersbehoefteplan. Dit aanvullend op het garanderen van de continuïteit van de dagelijkse facility-taken.

Voor operaties wordt in 2022 de focus gelegd op het garanderen dat de systemen en infrastructuur up-to-date, veilig en future proof blijven. Concreet zal dit gebeuren door het voorzien in werkbare en flexibele alternatieven voor de aflopende raamcontracten rond onder andere werkplek inrichting en services; het ondernemen van de nodige voor het verbeteren van het VLM informatieveiligheidsbeleid, via het op te starten ISMS; het opstellen van een cloud strategie; het





vernieuwen van end-of-life server infrastructuur en het verder uitbouwen van Topdesk met o.a. centraal middelenbeheer.

Dit aanvullend op het garanderen van de continuïteit van de dagelijkse support- en systeembeheertaken.

We bouwen verder aan de Enterprise-Architectuur (EA) omgeving. In 2022 starten de VLM-afdelingen met het uittekenen van de businessprocessen volgens de afgesproken timing, modelleren en valideren we de toekomstige situatie van de financiële processen ter voorbereiding van de inkanteling in Orafin. We starten met het uittekenen van de IT-infrastructuur in de EA-omgeving.

We stemmen ons informatiebeheer verder af op het beleid van de Vlaamse overheid en werken verder aan de overdracht naar het Depot in Vilvoorde van ons permanent te bewaren analoge archief.

Omdat regelgevende initiatieven steeds meer een wijziging van software impliceren, aanpassingen die moeten gebeuren binnen de beschikbare middelen, ontstaat er een achterstand in de digitalisering van andere analoge processen, waardoor voor deze processen de dienstverlening aan klanten niet meer voldoet aan de huidige digitale verwachtingen van de maatschappij. Digitalisering van een aantal analoge processen zou tegelijkertijd ook efficiëntie winsten m.b.t. personeelsinzet kunnen betekenen.

Voor de uitvoering van MAP6/MAP6zijn veel IT-applicaties geïmpacteerd en zijn extra applicaties vereist. Voor 2022 zijn dat in eerste instantie:

- De definitieve uitrol in productie in de eerste helft van 2022 van de algemene opzet, inclusief gepersonaliseerde notificatie, van een generieke communicatiemodule op het Mestbankloket voor communicatie tussen VLM en landbouwer. Dit betreft fase 1 van de Berichtenbox Mestbankloket. Hierbij wordt een bijkomende vraag meegenomen, nl. de vereenvoudiging van de volmachten op het Mestbankloket, uitbreiding van leesrecht, herbekijken van taken en rechten in functie van de rollen. Fase 2 omvat het verdere actieve gebruik van de Berichtenbox en de integratie met de backoffice systemen van de Mestbank. Daarvan is de start gepland vanaf het tweede kwartaal 2022, waarbij systematisch volgens afgesproken prioriteiten en timing nieuwe modules aan het bestaande systeem zullen toegevoegd worden.
- Het afwerken van de activiteiten om de mogelijkheid aan te bieden aan betrokken partijen (aanbieder, afnemer, mestvoerder) om ook transportdocumenten voor inscharingen, burenelingen, meldingen burenelingen en EVOA's te wijzigen via het Mestbankloket.
- Het beschikbaar stellen van bijkomende modules (handhaving, algemene GIS-module, productie en afzet, uitbreidingen voor administratieve controles) van de Terreinopvolgingsapplicatie (TOA). In MAP6 wordt een betere naleving beoogd door een effectiever toezichts- en sanctioneringsbeleid. De VLM werkt daarom verder aan het maken van een overkoepelende applicatie die een vlotte verwerking van de terreinvaststellingen en een vlotte opvolging van de dossiers mogelijk maakt, waardoor de controles efficiënter kunnen verlopen.
- Boeteprogramma 2.0: Na oplevering analysefase in 2021, verdere uitvoering van de herwerking van het boeteprogramma omwille van noodzakelijke uitbreiding





functionaliteiten voor MAP6 (verwachte implementatie nieuwe interne toepassing in 2022, integratie met Mestbankloket tegen 2024).

- Bezwaarbehandeling via het Mestbankloket: De mogelijkheid voor de landbouwer en de uitbater om bezwaar in te dienen via het Mestbankloket waarbij een aantal metadata correct worden bepaald (identificatie, type bezwaar, link met kennisgeving, ...), bijlagen kunnen worden opgeladen en het bezwaar in de gepaste opvolgingsflow wordt geduwd (opstart noodgedwongen doorgeschoven naar 2022 en daardoor ook verwachte implementatie naar 2023 ipv. 2022).
- Een conceptuele analyse voor een nieuw datawarehouse voor de Mestbank moet toelaten een nieuwe datawarehouseomgeving op te zetten die o.a. verbeterde interne rapporteringsmogelijkheden en verbeterde gegevensontsluiting via het Mestbankloket aanbiedt. In functie van de beschikbaarheid van de relancebudgetten Vlaamse veerkracht doorgeschoven naar 2022.

Daarnaast zijn er de jaarlijks ondersteunende en substantiële onderhoudsactiviteiten voor de aangifteloketten (landbouwers, uitbaters), staalnamecampagne nitraatresidu, berekening van de bemestingsnormen en bemestingsprognoses, enz

De bepalingen in de nieuwe regelgeving rond beheerovereenkomsten binnen het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) na 2020 (nieuwe beheerpakketten met specifieke voorwaarden, eventuele wijzigingen aan procedures en rapporten) moeten in de verschillende modules van BOA (bedrijfsplan/spontane aanvraag, aanvraagprocedure, uitzonderingsprocedures, controlemodules) verder ingebouwd worden.

Ook bij projectoproepen via het plattelandloket moeten maatregelen en interventies van toepassing binnen GLB post 2020 behandeld kunnen worden, alsook de realisatie van de integratie van de opvolger van de huidige 'Platteland Plus'-maatregel. Hiertoe zijn er nog bijkomende implementaties in 2022 nodig.

Voor inrichtingsprojecten wordt software ontwikkeld die digitalisering en standaardisatie van het financieringsplan en hiermee samenhangend een uitvoeringsprogramma beoogt. Die applicatie bestaat uit verschillende modules. In 2022 en 2023 wordt verder gewerkt aan:

- PROFIN, een tool voor de financiële opvolging voor de gebiedsgerichte projecten van de VLM. Deze tool moet het mogelijk maken om de financiering van de inrichtingsprojecten van raming tot en met eindafrekening op te volgen.
- DOSFIN, een module gericht op opvolging van uitvoeringsdossiers, studies en projectmatige grondverwerving.

De huidige projectadministratietoepassingen voor de inrichtingsprojecten worden vernieuwd. De definitieve oplevering van alle essentiële modules van PAD (beheren personen/bedrijven, onroerende goederen, projecten en instrumentspecifieke processen, inclusief koppeling met andere applicaties) wordt voorzien tegen eind 2022, begin 2023.

De bouw van een nieuwe applicatie voor het berekenen van de gebruikersvergoedingen in uitvoering van het decreet betreffende het realisatiegerichte instrumentarium, het "Instrumentendecreet" wordt voorzien in 2022.



De ontwikkeling van een internetloket landinrichting en grondenbank (LOLA) wordt in 2022 opgestart.

Een opdracht met belangrijke impact op de planning 2022 betreft de inkanteling van het overkoepelende boekhoudsysteem Orafin. Verschillende applicatie zijn daardoor gevat en vereisen de nodige aanpassingen. Dit betreft momenteel volgende toepassingen:

- Afdeling landinrichting en grondenbank:
  - Toepassing voor opvolging van de inrichtingswerken (AWBM)
  - Toepassing voor beheer dossiers grondzaken (DOG)
  - Toepassing voor beheer hypothecaire debiteuren (HYPDEB)
- Afdeling mestbank
  - Toepassing voor beheer/opvolging boetes
  - Toepassing voor extracomptabele opvolging betalingen (DAS)

Daarenboven zal er gewerkt worden via een nog intern te ontwikkelen “middleware”-systeem dat de technische implementaties in de VLM businessapplicaties maximaal onafhankelijk maakt van de technische implementatie in Orafin.

Aansluitend hierop zal er ook in en over alle bovenvermelde toepassingen heen gewerkt moeten worden met een unieke codering van klanten en leveranciers.

Tenslotte zal de implementatie van de aanbevelingen uit de ICT-audit 2019 en het VLM strategisch meerjarenplan 2020-2024 verder aangepakt worden. De uitwerking van het actieplan om de personeelsleden van de afdeling FI-T proactief te vormen en in te zetten zodat ze optimaal kunnen renderen op basis van de IT-strategie en technologische evoluties wordt verdergezet. Ook de PMO-werking wordt verder geoptimaliseerd.

## 4.7 STAFDIENSTEN

In 2022 zullen er veel tijd en middelen nodig zijn om de inkanteling in Orafin tegen 1 januari 2023 voor te bereiden. De inkanteling impacteert de hele organisatiewerking en alle toepassingen met een financiële component. Dit heeft uiteraard de nodige impact op de digitalisering van de kernopdrachten. De VLM onderschrijft dat er voordelen zijn aan het centraliseren van bepaalde activiteiten en diensten binnen de Vlaamse overheid. Begin 2022 is de beloofde ontzorging nog geen vanzelfsprekendheid. Met het oog op onze werking en onze klanten, zowel de interne als de externe, zullen we dit blijven aankaarten bij de centrale dienstverleners en blijven streven naar een kwaliteitsvolle dienstverlening.

De opgelegde besparingsdoelstellingen zijn heel bepalend voor onze organisatiewerking. De doelstelling voor 2024 in koppen werd eind 2021 al overschreden. Door een relatief jong en stabiel personeelsbestand kent de VLM echter weinig natuurlijke uitstroom en kunnen we hiermee de budgettaire besparingsdoelstellingen niet halen zonder werkingsmiddelen aan te spreken.

Een mature organisatiebeheersing is het fundament voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie. We zorgen voor een efficiënte, effectieve, kwaliteitsvolle en integere



organisatiewerking o.a. door de structurele opvolging van managementinformatie. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. De beheersmaatregelen van de belangrijkste risico's worden halfjaarlijks door het management opgevolgd. De begroting wordt op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo te vermijden. Door het voeren van een vastleggingsboekhouding wordt gewaakt over de benutting van het vastleggingskrediet. Meer gedetailleerde kengetallen worden periodiek opgevolgd. Zo evolueren we verder naar een geïntegreerde en datagedreven organisatiewerking.

We geven uitvoering aan de aanbevelingen uit de audits financieel management, ICT-organisatie en bedrijfsdoorlichting. Ons risicomanagement houden we actueel en relevant door de regelmatige evaluatie van het kader en de instrumenten. Waar nodig worden specifieke instrumenten, zoals het business continuïteitsplan en het risicomanagement van de open ruimteprojecten, verder geoptimaliseerd en geïmplementeerd.

Uiteraard voldoen we ook in 2022 aan onze financiële verplichtingen en zullen we de geattesteerde jaarrekeningen tijdig neerleggen.

De VLM neemt klachten van klanten en belanghebbenden ter harte. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. De VLM bezorgt de Vlaamse Ombudsman tijdig het jaarverslag klachten. In 2022 maken we een actieplan om geleidelijk te evolueren van klachtenbehandeling naar een klantendienst conform het bestuursdecreet.

De continue professionele juridische ondersteuning en advisering draagt bij tot een kwalitatieve werking van de VLM en haar kerntaken (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, mestbeleid, GLB, enz.). Nieuwe regelgevende ontwikkelingen worden opgevolgd en toegepast (o.a. hervorming vennootschapsrecht, insolventierecht, bestuursdecreet,...).

Onze interne en externe communicatie is actueel, open, kwaliteitsvol, verbindend en duurzaam. We zetten verder in op digitale communicatie en beeld en bereiken onze klanten via diverse media en kanalen en, waar mogelijk, via (pers)momenten op het terrein. In 2022 sturen we onze interne communicatie bij op basis van de resultaten van onze interne klantenbevraging van 2021. Verbinden en informeren blijven daarbij centraal staan.

Waar de VLM in 2021 qua toepassing van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) grote stappen vooruit zette, focussen we ons in 2022 op het informatieveiligheidsbeleid. Een nieuwe CISO werkt zich in en gaat samen met de Werkgroep Informatieveiligheid VLM en externe ondersteuning aan de slag om het CISO-actieplan uit de impactstudie "minimale veiligheidsmaatregelen opgelegd door de Vlaamse overheid" uit te voeren.

Openheid en duurzaamheid kenmerken ons HR-beleid. Zoals elk jaar zorgen we voor de actualisatie van het GPP (Globaal Preventieplan) en voor de uitvoering van het jaaractieplan. De actieplannen op organisatie- en op afdelingsniveau n.a.v. de psychosociale risicoanalyse 2021 worden uitgevoerd. Hopelijk kunnen we in 2022 snel de stap zetten naar het hybride werken en de coronamaatregelen achter ons laten. Het kader ligt er alleszins en de organisatie is er klaar voor.

Samen met een diversiteitscoach van de Dienst Diversiteitsbeleid gaat onze nieuwe diversiteitsambtenaar aan de slag om een grondige evaluatie van het gelijke kansen en



diversiteitsbeleid te maken. Dit zal leiden tot een geactualiseerd gelijke kansen en diversiteitsplan. Sowieso blijven we ondertussen focussen op een aantal thema's (o.a. het aanbieden van diverse stages en het ondersteunen van personen met een handicap of chronische ziekte).

Het is onmogelijk om alles wat er gebeurt in en door een organisatie te vatten in een ondernemingsplan. Het einddoel is echter duidelijk: met geëngageerde en wendbare personeelsleden samen werk maken van een versterkte open ruimte.



## 5 REALISATIES 2021

De VLM en haar medewerkers zorgden in 2021 opnieuw voor mooie resultaten zowel in de open ruimte als in de interne werking ondanks de soms moeilijke werkomstandigheden. Een mooie bevestiging van onze wendbaarheid en ondernemerschap.

### 5.1 PLATTELANDSBELEID

We coördineerden voor het beleidsdomein Omgeving de voorbereiding van het **GLB-strategisch plan**. We stemden onze voorstellen af met het Kabinet en pleegden maandelijks overleg met het beleidsdomein Landbouw en Visserij. We deelden onze inzichten over de ex ante evaluatie en de plan MER.

We ondersteunden de voorbereiding van het advies van de Task Force voor de Bouwshift.

We volgden de jaarlijkse BBT-cyclus nauwgezet op. We bereidden een gecoördineerd beleidsmatig kader binnen de VLM voor belangrijke beleidsthema's zoals Europa, klimaat, water, bodem, ... voor.

We valideerden het VLM-klimaatactieplan 2020 – 2024 en rolden de eerste acties uit. Die acties werden uitgevoerd als onderdeel van de realisatie van de kerntaken en kennisontwikkeling. We volgden de aan VLM toegewezen maatregelen uit het Vlaams Energie- en Klimaatplan 2030 op. We legden een eerste lijst van klimaatindicatoren voor VLM vast.

We stelden aanbevelingen en acties voor als onderdeel van een VLM-strategie voor deelname aan Europese projecten. We werden partner in drie projectaanvragen: LIFE SNaP “Belgium for Biodiversity”, Horizon Europe “PATTERN” en CATRIN”.

We rondde de activiteiten van het EIP-AGRI Service Point als Lead partner eind mei af met een inhoudelijke en financiële eindrapportering en verspreiding van de resultaten. We dienden in januari offertes in voor 3 loten van het GLB-netwerk van de Europese Commissie. In juni werd de “Support Facility for Innovation and Knowledge Exchange (EIP)” aan het nieuwe VLM-consortium toegewezen, een bevestiging voor het eerder gewaardeerde EIP-AGRI Service Point. Dat betekent dat we de komende 9 jaar onze eerdere opdrachten tot 2030 in uitgebreide vorm kunnen verder zetten.

In 2021 zetten we, samen met de provincies, belangrijke stappen in de voorbereiding van de LEADER interventie voor de nieuwe GLB-programmaperiode gericht op een kwalitatieve en innovatieve ontwikkeling van het platteland. We kiezen hierbij voor transparante, objectieve, uniforme en eenvoudige procedures en governance.

Met de middelen van de EU faciliteit voor herstel en veerkracht en binnen het kader van het PDPO3 zetten we een **herstelfonds** op met 4 miljoen EUR voor plattelandprojecten, gericht op het creëren van groene ontmoetingsruimten, herstel en aanleg van nieuwe recreatieve paden, korte keten en tegengaan van vereenzaming. De provincies hebben de eenmalige oproep voor het herstelfonds gelanceerd.



We zorgden voor een kwalitatief **beheer van de maatregelen** “Omgevingskwaliteit”, “LEADER” en “PlattelandPlus” in samenwerking met de provincies. In 2021 zijn in totaal 24 projecten en 2.992.624 EUR subsidie binnen Omgevingskwaliteit (OKW), 50 projecten en 2.867.823,79 EUR subsidie binnen LEADER en 13 projecten en 830.175,37 EUR via PlattelandsPlus vastgelegd. Het risico op boetes of kortingen ten gevolge van audits is beperkt en onder controle. Via de verdere uitbouw van het plattelandsloket hebben we bijgedragen aan een transparantere opvolging en administratieve vereenvoudiging van de plattelandsprojecten.

De **leefbaarheid van het platteland en de dorpen** werd versterkt door ruimte te geven aan 43 kleinschalige lokale initiatieven via de oproep Buurten op den Buiten in samenwerking met de Koning Boudewijn Stichting. Via de bestending van de subsidie aan de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen ondersteunden we een lerend netwerk van dorpsraden en bewonersgroepen en boden we de lokale besturen een gericht aanbod voor de uitbouw van een succesvolle dorpsparticipatie. Een nieuwe en verbrede oproep voor volkstuintenprojecten leidde tot de goedkeuring van 14 projecten met een totaal subsidie van 248.969 EUR.

In 2021 stimuleerden we de omslag naar een **duurzame circulaire plattelandseconomie**. De studie ‘*Valorisatie van biomassa-reststromen uit landschapsbeheer*’ geeft een aantal concrete beleidsaanbevelingen om het socio-economisch potentieel van dergelijke projecten te vergroten. Het verkenningstraject “*Voedsel-Land-Schap*” leidde tot de publicatie van het Inspiratieboek Voedsel-Land-Schappen. De ondersteuning van het aanspreekpunt lokale voedselstrategieën bij de VVSG bracht dit thema onder de aandacht en initieerde kennisdeling o.m. via de organisatie van lerende netwerken.

We werkten mee aan de opmaak van het oproepreglement en de jurering van de **oproep landschapsparken**. We bouwden aan een alliantie van organisaties en overheden voor de opmaak van een **houtkantenactieplan** met de ambitie om tegen 2030 in Vlaanderen opnieuw over een robuuste ruggengraat van houtkanten, hagen en heggen in het landschap te beschikken.

## 5.2 **BEHEEROVEREENKOMSTEN**

De Europese Commissie besliste dat het huidig **programma voor plattelandontwikkeling** met 2 jaar wordt verlengd. Op initiatief van onze minister besliste de Vlaamse Regering dat kortlopende beheerovereenkomsten met een looptijd van 2 jaar binnen de gebieden voor soortenbescherming konden gesloten worden. Dankzij een proactieve aanpak werd het juridisch traject tijdig doorlopen. We kozen radicaal voor een digitale aanpak om deze kortlopende overeenkomsten te sluiten. Het aantal landbouwers dat een beheerovereenkomst sloot, bleef ongeveer gelijk. Anderzijds zagen we wel een toename van het areaal beheerovereenkomsten gesloten binnen de doelstelling soortenbescherming.

We beoordeelden inhoudelijk beheerpakketten die eind 2022 vervallen binnen de gebieden voor soortenbescherming. Dit voor het sluiten van beheerovereenkomsten met ingang van 2023.

We volgden bijkomend de uitvoering van lopende beheerovereenkomsten op teneinde een correcte uitvoering te verzekeren.



We betaalden de vergoedingen van de beheerovereenkomsten tijdig uit. Samen ontvingen 3.749 landbouwers met een lopende beheerovereenkomst in 2021 16.966.237 EUR. In ruil daarvoor namen zij op een oppervlakte van 12.755 hectare maatregelen voor het milieu, de natuur en het landschap in Vlaanderen.

We werkten performant en correct als beheersdienst, zoals bleek uit de uitgevoerde **audits** die geen tekortkomingen op de betalingen en processen vaststelden.

De tussentijdse resultaten van de **monitoring** van de beheerovereenkomsten door de Universiteit Hasselt leverden inzichten in de werking van diverse beheerovereenkomsten. Diverse beheerovereenkomsten zijn duidelijk bronnen van zowel winter- als zomervoedsel voor akkervogels en ze worden ook gebruikt om in te broeden. We ondersteunden het opzetten van een monitoringsnetwerk voor biodiversiteit in landbouwgebied.

Als beheersdienst bereidden we in overleg met onze stakeholders onze inbreng voor in het **GLB strategisch plan** na 2020. De beheerovereenkomsten zijn bijgestuurd volgens de recentste inzichten met de bedoeling ze effectiever te maken. Ze worden ruimtelijk gefocust in die gebieden waar ze meest kunnen bijdragen aan het realiseren van Europese en Vlaams beleidsdoelen. Daarnaast zorgden we er ook voor dat specifieke eco-regelingen kunnen ingezet worden in gebieden voor soortenbescherming ter ondersteuning van het instrument beheerovereenkomsten. We brengen in kaart hoe eco-regelingen en niet productieve investeringen het instrument beheerovereenkomsten kunnen versterken. We hadden hierbij ook aandacht voor de landbouwers die vanaf 2023 geen beheerovereenkomsten kunnen sluiten.

Via verschillende kanalen zetten we op regelmatige tijdstippen het instrument en onze werking in de kijker. Het ontmoetingsmoment met de kabinetsadviseurs was daarbij een primeur.

## 5.3 LANDINRICHTING EN GRONDENBANK

### 5.3.1 VLAAMSE GRONDENBANK

In 2021 zetten we volop in op uitvoering van het programma Meer bos in Vlaanderen. Met de grondenbank bebossing konden we tot nog toe via verwervingsdossiers 101 ha realiseren waarvan 43 ha ruilgrond en 45 ha rechtstreeks te bebossen percelen en 13 ha die reeds bebost is of waarvoor nog verdere uitklaring nodig is. We realiseerden 47 ha bosuitbreiding en 46 ha boscompensatie in het plantseizoen 2021-2022.

### 5.3.2 BLUE DEAL

VLM ging in 2021 eveneens van start met de **uitvoering van de Blue Deal** van de Vlaamse Regering voor de opdrachten van de grondenbank Blue Deal, een versterkte uitvoering van Water+Land+Schap en de uitvoering van extra anti-droogtmaatregelen in inrichtingsprojecten.

Globaal konden we in 2021 10,5 miljoen euro relancemiddelen vastleggen en 1,5 miljoen euro Vlaamse middelen. Hiermee verwierven we 117 ha en slaagden we erin om 10 **bijkomende uitvoeringsdossiers** op te starten in functie van verdere vernatting. Zo zijn de afbraakwerken gestart





voor de ontharding van de Wienerberger site (8000m<sup>2</sup>) in de Gentse Kanaalzone zodat de vrijgekomen bodem terug een bufferende rol kan opnemen in functie van klimaatadaptatie en plaats kan bieden aan meer natuur en groen. In de IJsevallei (Overijse) is de opdracht gegund om te gaan ontharden, de IJse open te leggen en een bufferbekken aan te leggen. Een externe opdracht is gestart om landbouwers in Graafweide-Schupleer en Liereman te overtuigen peilgestuurde drainage aan te leggen en in stand te houden om zo het watersysteem op landschapsniveau te versterken. Voor de oproep Water+Land+Schap 2.0 selecteerden we 8 systeeminnovaties en 16 nieuwe gebiedscoalities die vanaf 2022 van start kunnen gaan. Daarnaast droeg VLM bij aan de realisatie van de vlaggenschipprojecten Rivierherstel Leie, Kleine Nete en Sigma en aan de realisatie van natte natuur in het natuurinrichtingsproject Zwarte Beek. Voor het vlaggenschipproject blue deal van de Kleine Nete kochten we meer dan 23ha grond aan en een boerderij. Voor de grondenbank Sigma kochten we meer dan 60ha aan, om zowel in het gebied van Grote en Kleine Nete de water- en natuurprojecten van het geactualiseerd Sigmaplan te realiseren. In opvolging van de hernieuwde beslissing van de Vlaamse Regering zetten we versterkt in op uitvoering van het project Rivierherstel Leie en konden we in totaal 20 ha verwerven.

### 5.3.3 **GEBIEDSGERICHTE PROJECTEN**

In 2021 stonden we opnieuw in voor een gedragen **uitvoering in geïntegreerde, gebiedsgerichte projecten**. We waren hierbij actief in strategische openruimtegebieden waar we klimaat-, water-, natuur-, landbouw- en landschapsdoelen verzoenen. We besteedden binnen deze gebieden 12 miljoen euro aan de uitvoering van concrete maatregelen op terrein.

We stelden in deze projecten versneld **wandelgebieden** open (Vinderhoutse bossen, Brugse Veldzone, Wijers,...) en activeerden oudere wandelverbindingen zodat mensen maximaal in de eigen omgeving van groen en open ruimte konden genieten.

In de projecten Rivierherstel Leie, De Blankaart, Zwinpolders, Oudlandpolder, Moervaartvallei, Liereman, De Merode, Graafweide Schupleer en Mol Postel gaven we uitvoering aan **raamkooorden en beslissingen van de Vlaamse Regering**. We focusten met **natuurinrichtingsprojecten** op de realisatie van prioritaire IHD-doelen (Biscopveld, Berlarebroek, Wellemeersen, Schuddebeurze, Kraenepoel, Dijlevallei, Torfbroek, Zwarte beek, Vrieselhof, Zoerselbos, Liereman, Graafweide-Schupleer en Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit). In Zwarte beek zetten we de werken in gang om het gebied te vernatten en zo het veen te vrijwaren voor de toekomst. In 2021 gingen het projectuitvoeringsplan van Zoerselbos en het projectrapport van Graafweide-Schupleer in openbaar onderzoek, met als doel de natte natuur daar uit te breiden en te versterken. In Dijlevallei en Torfbroek gingen de vernattingswerken volop in uitvoering. Zo zetten we met natuurinrichting actief in op klimaatadaptatie.

We kwamen tot een gebalanceerde ontwikkeling van landbouw en realisatie van natuur- en waterdoelen in de **ruilverkavelingsprojecten** (Jessen, Molenbeersel, Sint-Rijkers, Izenberge fase 1, Zondereigen, Schelde-Leie en Willebringen). Zo maakten we landbouwgebieden klimaatrobust en biodivers. Voor Sint Rijkers werd de aanvullende akte voor de kostenverdeling verleden en voor Schelde Leie is de eerste toedeling neerlegging georganiseerd. Voor Molenbeersel zijn de beslisorganen opgericht en heeft de inbreng een openbaar onderzoek ondergaan. De realisatie van



de grondreserve loopt. In Willebringen heeft het openbaar onderzoek over de herverkaveling plaatsgevonden. Eigenaars en gebruikers hebben hun bezwaren en opmerkingen ingebracht. Die 100-tal bezwaren zullen in 2022 door comité en commissie behandeld worden.

We zetten met **landinrichtingsprojecten** in op randstedelijke gebieden met open ruimte onder druk en realiseerden er groenblauwe netwerken (Landinrichting Wijers, Schelde en Rupel, Gentse Kanaalzone en Vinderhoutse bossen, Brugse Rand en Vlaamse Rand). Het LIP hazegrasdijk en cantelmolinie is goedgekeurd door de Vlaamse regering; het richt het open ruimte gebied rond het Zwin in. In De Wijers zijn twee landinrichtingsplannen goedgekeurd: onthaal en beleven fase 1 en Open ruimtegebied Kiewit-Zonhoven. Daarnaast namen we maatregelen tegen de klimaatverandering door onder andere ruimte te geven aan water en een grote weg (Kauwbosstraat) te ontharden. We hielpen de biodiversiteit in De Wijers door de waardevolle natuurgebieden in de buurt te verbinden met elkaar en zo bedreigde amfibieën zoals de boomkikker en de knoflookpad meer kansen te geven. In Vilvoorde en Machelen liep het openbaar onderzoek over het landinrichtingsplan Woluwe-Trawool-Floordambos. Ook in dit plan zetten we in op ontharding, bosuitbreiding en het open maken van beken (de Woluwe en de Trawool). In de gemeente Zwijndrecht ging eveneens een openbaar onderzoek door over het landinrichtingsplan.

In de kustregio gingen we via de **Europese projecten** Salfar, Fresh4C's, Carbon Connects, Vedette en Coastal na hoe we de kuststreek nu en in de toekomst best kunnen inrichten in functie van de klimaatwijziging.

We zorgden tot slot voor een volwaardig **open ruimte luik bij belangrijke investeringsprojecten** (A11, R0, Koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone, LSO/RSO, Natuurcompensaties Zeebrugge, Sigma, Limburgse Noord Zuid), waardoor het draagvlak toeneemt en de omgevingskwaliteit wordt versterkt. De inrichtingsnota voor de nieuwe grondenbank op LSO werd goedgekeurd door de Vlaamse Regering. Het omvangrijk LER voor het project Rond Ronse is uitgevoerd in opdracht van de werkvennootschap. In de Moervaart zijn de natuurcompensaties Maaibos fase 1 uitgevoerd. In opdracht van de Werkvennootschap voerden we de overeenkomst uit om gronden te zoeken voor boscompensatie 23ha voor gevonden.

De VLM zette in 2021 volop in op de **mogelijkheden van het decreet Landinrichting**. In landinrichtingsplannen vestigden we erfdiensbaarheden tot openbaar nut, voerden we inrichtingswerken uit kracht van wet en herverkaveling uit kracht van wet uit, sloten we beheerovereenkomsten op maat en gaven we uitvoering aan uitvoeringsinitiatieven. We beschreven deze cases zodat ze een inspiratiebron zijn voor Vlaamse, provinciale en gemeentelijke overheden bij realisatie van hun programma's, plannen en projecten. We begeleidden onze partners bij de opmaak van inrichtingsnota's voor de uitvoering van hun plannen. Zo ondersteunden we in 2021 de opmaak van een inrichtingsnota voor realisatie van instandhoudingsdoelen voor Bruine Kiekendief op LSO en leverden we drie inrichtingsnota's op voor realisatie van openruimtedoelen: het bolle-akker-gebied in Sint-Niklaas, de Kapittelbeek en Voeren.

We ondersteunden in 2021 belangrijke Vlaamse projecten door het realiseren van **grondmobiliteit**. We deden dit voor een totaalbedrag van bijna 33 miljoen euro. We verwierven daarbij gronden in voor Vlaanderen strategische gebieden (in functie van het tegengaan van overstromingen, nieuwe infrastructuur en Europese natuur) via een 25-tal lokale grondenbanken. We realiseerden gelijktijdig ook een flankerend beleid voor de betrokken landbouwers. We richtten twee nieuwe



grondenbanken op: grondenbank 'Blue Deal' en grondenbank 'stadsrandbos Tielt'. Daarnaast zette de Vlaamse Grondenbank in op een meer proactieve aankoop van strategische gronden in open ruimte gebieden om toegang tot grond te blijven verzekeren voor cruciale open ruimte functies zoals voedselvoorziening, klimaatbuffering, biodiversiteit, ... Zo wendden we de middelen flankerend beleid IHD-PAS aan voor een versterkte inzet op IHD en het aanbieden van oplossingen aan landbouwers met gronden in IHD-gebied.

In een intensief begeleidingstraject van de **rode en oranje PAS-bedrijven** behandelden we in 2021 elf nieuwe aanvragen voor bedrijfsadvies en 13 aanvragen voor bedrijfsreconversie, bedrijfsverplaatsing of koopplicht. De eerste afbraak van een rode PAS hoeve is in 2020 uitgevoerd voor de reductie van de deposities op het habitat gebied West Vlaams Heuvelland. In 2021 volgde de afbraak van hoeve Porters in Diest ten behoeve van natuurherstel voor het habitat gebied Demervallei. In 2021 ging ook de regeling voor **stopzetting van nertsenkweek-** en ganzenleverbedrijven in volle uitvoering. Hiervoor werden 15 dossiers ingediend.

We ondersteunden in 2021 het kabinet van de Minister met de opmaak van een **ontwerp van aanpassing van decreet landinrichting** om uitvoering te geven aan de aanbevelingen in het evaluatierapport landinrichting. Dit ontwerp is gericht op een verdere optimalisatie van vereenvoudiging van procedures.

### 5.3.4 OPEN RUIMTE PLATFORM

Het Open Ruimte Platform wil op een geïntegreerde manier lokaal initiatief rond open ruimte doelen stimuleren en vermenigvuldigen om zo een versnelling in de uitvoering van verschillende open ruimte doelen te bereiken. In 2021 is hiervoor ingezet op de uitvoering van zeven programma's en de verkenning van twee nieuwe programma's. Op platformniveau verzekerden de programmatrekkers de onderlinge versterking tussen de programma's en met het reguliere beleid en werden nieuwe urgente thema's voor programmawerking opgepikt.

- Voor het **Programma Water+Land+Schap, proeftuinen Droogte en Vlaanderen Breekt Uit** werd in 2021 een nieuwe oproep gelanceerd binnen de Blue Deal, het Plan voor de Vlaamse Veerkracht en de Europese relancebudgetten. De coalities van de eerste oproep werden in 2021 begeleid bij de uitvoering van hun inrichtingsplannen.
- **Programma Landschapsparken**: in 2021 werd een oproep gelanceerd.
- **Programma Voedsel+Land+Schap**: in 2021 werd een inspiratiegids uitgewerkt voor de aanpak van lokale voedsellandschappen.
- **Programma Luwte+Oases**: in 2021 werd een inspiratiegids uitgewerkt voor de aanpak van luwte-oases.
- **Programma grondzaken**: vanaf juli 2021 werd tweemaandelijks een bodemschap uitgereikt voor een verdienstelijk initiatief rond bodemkwaliteit.

Daarnaast werden in 2021 twee verkenningen opgestart rond nieuwe programma's:

- **Actieplatform agrarische herontwikkeling**: dit actieplatform is opgestart om in de schoot van het Open Ruimte Platform initiatieven voor te bereiden om agrarische herontwikkeling te stimuleren.
- **Programma energie-land-schappen**: eerste concept is uitgewerkt.



## 5.4 MESTBELEID EN MESTBANK

We droegen bij aan de voorstellen van **bijsturingen van MAP 6** (MAP 6+) door het verhogen van de effectiviteit, uitvoerbaarheid en handhaafbaarheid. We organiseerden een uitgebreid overlegproces met de betrokken administraties en de middenveldorganisaties. We stelden gerichte vragen aan wetenschappers en gebruikten resultaten uit wetenschappelijke onderzoeken. We gaven insteek aan het kabinet van onze minister, Zuhair Demir en gaven technische toelichting tijdens interkabinettenwerkgroepen. We bereidden de regelgeving voor.

We ondersteunden de projectgroep stikstof, de opmaak van de **stroomgebiedbeheerplannen** en het **GLB**. We droegen bij aan **nutriëntenrecuperatie** binnen de circulaire economie: we drongen aan bij de Europese Commissie op het Nitraatcomité om verder werk te maken om producten uit de mestverwerking toe te laten als kunstmest, we ondersteunden het project Nutricycle en gaven subsidie aan het VCM om een autocontrole- en kwaliteitsborgingsysteem uit te werken voor de mestverwerking. We voerden een evaluatie uit van de Nutriëntenemissierechten.

We maakten het **derogatie rapport** over aan de Europese Commissie op 30 juni 2021. Alle vereiste rubrieken conform het uitvoeringsbesluit van de Europese Commissie zijn opgenomen in het rapport.

We maakten het **Mestrapport 2021** op en stelden het voor aan de Minister. Na publicatie op de website van de VLM, kwam het rapport aan bod in de pers. We organiseerden een previewronde voor de middenveldorganisaties die suggesties konden formuleren.

### 5.4.1 ONDERZOEK

We rondde de onderzoeken af rond nitratrijke bronnen, klimaat robuust mestbeleid, digitale inventarisatie en automatische mestproductieberekeningen bij varkens, het bepalen van de mestsamenstelling via NIR en andere technieken en het gebruik van satellietbeelden en communiceerden de resultaten. We volgden de onderzoeken op rond derogatie, biologische landbouw, regionale attenuatiefactor en optimalisatie NEMO en stuurden via stuurgroepen bij. We startten het onderzoek op naar de code van goede praktijk rond de bemestingsadviezen en academische visies rond het verzoenen van landbouw- en milieudoelen. We startten de procedure rond onderzoeken naar klimaatinvloeden op de uitrijregeling en de inzaai van veggewassen en innovatieve veehouderijconcepten. We ondersteunden het Onderzoeksplatform voor Duurzame Bemesting.

### 5.4.2 DIENSTVERLENING

We zetten de nieuwe Begeleidingsdienst voor een Betere Bodem- en Waterkwaliteit (B3W) in de markt via een overheidsopdracht ter waarde van 1,8 miljoen euro. B3W rolde de verschillende begeleidingsopdrachten uit. We stuurden B3W continu aan en bij via maandelijkse stuurgroepen.

2021 was het derde jaar van MAP 6 met als belangrijkste nieuwe maatregel de start van het digitaal kunstmestregister. De VLM heeft op het Mestbankloket een gebruiksvriendelijke GIS-toepassing uitgebouwd waardoor zowel de handelaars als de landbouwers op een eenvoudige manier de



kunstmestverhandelingen en het gebruik van kunstmest op percelen kunnen registreren. Op 4 januari werd de toepassing online gezet. Echter de regelgeving werd pas op 19 maart goedgekeurd door de Vlaamse Regering. In het voorjaar heeft de Mestbank maximaal ingezet op eerstelijnszorg om de vele vragen via telefoon en mail te beantwoorden. Het digitaal invullen van het kunstmestregister stuitte ook op heel wat weerstand. Zo werden twee rechtszaken aangespannen tegen het Vlaams Gewest en de VLM door verschillende kunstmesthandelaars. Eind 2021 oordeelde de rechtbank in een van beide zaken de vordering als ongegrond. Het digitaal kunstmestregister werd samen met vijf andere toepassingen genomineerd voor de prijs van API van het jaar door Digitaal Vlaanderen.

In overleg met de mestverwerkingssector werkten we de bepalingen uit over de verplichting van **het gebruik van debietmeters** voor mestverwerkingsinstallaties en producenten van andere meststoffen. Op 26 februari keurde de Vlaamse Regering het besluit goed. De uitbaters werden op de hoogte gebracht van hun verplichtingen. De VLM werkte met man en macht aan een toepassing op het Mestbankloket om continu de debietmetergegevens te capteren. Op 1 januari 2022 wordt de verplichting van kracht en moeten de gegevens automatisch uitgewisseld worden met de Mestbank. Alle debietmeterplichtige uitbaters moesten een infrastructuurplan indienen bij de Mestbank en werden op basis daarvan snel geïnformeerd over het aantal debietmeters dat moet geïnstalleerd worden. Op 20 december 2021 hadden de mestverwerkers en producenten andere meststoffen 166 dossiers ingediend en werden 135 dossiers goedgekeurd. Verder werd de samenwerking met het Vlaams Coördinatiecentrum Mestverwerking (VCM) herzien. Door middel van een subsidiebesluit kreeg het VCM de opdracht voor de uitwerking van een autocontrolestelsel zodat uitbaters via een autocontrolesysteem op het eigen bedrijf aan alle relevante wettelijke vereisten kunnen voldoen en waarin de goede praktijken voor mestverwerking voorop gesteld worden. De Mestbank volgde deze opdracht op samen met de dienst Mestbeleid.

Naast een toepassing voor kunstmestregisters en debietmeters startten we met de ontwikkeling van de **berichtenbox** op het Mestbankloket, hiermee wil de Mestbank haar digitale communicatie met landbouwers en uitbaters verbeteren.

Voor de **nitraatresiducampagne** 2021 zijn 22.697 percelen van 11.477 landbouwers geselecteerd en opgevolgd. Om de campagne beheersbaar te houden werd gesleuteld aan de criteria voor de selectie van te bemonsteren percelen.

Voor het derde jaar was de **vanggewasverplichting** van toepassing. Het percentage bouwland dat in 2021 extra moest gerealiseerd worden, bedroeg 10% in gebiedstype 2 en 15% in gebiedstype 3. Op 29 januari werd de **VLAREME** aangepast in functie van vier nieuwe equivalente maatregelen. Voor het eerst werden alle voorstellen voorgelegd aan de Beoordelingscommissie voor equivalente maatregelen (BEM) ter advisering. Daarvoor werd een kader uitgewerkt in een besluit van de Vlaamse Regering dat op 8 januari goedgekeurd werd. De Mestbank informeerde de landbouwers en stelde de aanvraagmodule open tot 30 april. Alle noodzakelijke toepassingen werden aangepast. Het departement Landbouw en Visserij stond mee in voor terreincontroles op de inzaai van wintergranen. De landbouwers worden in januari 2022 geëvalueerd en gesanctioneerd als ze niet voldeden aan de voorwaarden.



### 5.4.3 CONTROLE EN HANDHAVING

Naast het uitvoeren van de jaarlijks terugkerende administratieve processen werd binnen de beschikbare capaciteit verder ingezet op **kwaliteitsborging van de data** door het uitvoeren van acties gericht op het terugdringen van nutriëntenverliezen. Zo zijn onder andere acties uitgewerkt om overbemesting vast te stellen.

Via een netwerkbenadering, een doorgedreven risicoanalyse en alertheid voor wat er op het terrein gebeurt, selecteerden we de juiste bedrijven voor een **bedrijfsdoorlichting**. We hebben in 2021 ruim 320 bedrijven doorgelicht. Heel wat nutriëntenverliezen werden opgespoord en aangepakt met gerichte maatregelen en boetes. In 2021 leidden gerechtelijke onderzoeken tot huiszoekingen en aanhoudingen bij mestverwerkers, landbouwers, erkend voerders en staalnemers. De detectie van fraudenetwerken door de Mestbank waren een belangrijke aanzet tot deze acties. De ondersteuning van deze gerechtelijke acties alsook het opleggen en opvolgen van bestuurlijke maatregelen ten gevolge van de actie in februari maakten dat er minder bedrijfsdoorlichtingen zijn uitgevoerd dan gepland. Anderzijds was er nog veel werk aan de opvolging van lopende dossiers en dat allemaal met een verminderde personeelsbezetting.

Audit Vlaanderen voerde in 2020 een audit uit van het proces bedrijfsdoorlichting. In 2021 werd gestart met de uitwerking van de aanbevelingen. Vier van de vijf aanbevelingen werden intussen gerealiseerd en als voldoende beoordeeld door Audit Vlaanderen.

De **gebiedsgerichte aanpak van de terreinhandhaving** ligt op koers. In augustus werd het VODKA-gebied uitgebreid tot 37 gemeenten. Er werd een voorstel uitgewerkt om overeenkomstig het ondernemingsplan 2019-2024 60% van het als gebiedstype 3 afgebakend gebied af te dekken. Door de toename van het areaal in gebiedstype 3 houdt dit in dat we in meer gemeenten aanwezig zijn, maar met een minder hoge frequentie. Studies rond het potentieel van satellietbeelden voor in situ bepalingen zijn opgeleverd; studies rond in situ bepaling van mestsamenstellingen en drones voor handhaving zijn lopende. In 2021 werd extra gehandhaafd op het gebruik van het kunstmestregister en het gebruik van de AGR-GPS app voor burenenregelingen die in 2020 gelanceerd werd. Naar aanleiding van de uitbreiding van onze vaststellingsbevoegdheden op luchtwassers en ruwvoedersilo's hebben we de verbalisatieafspraken, instructies en sjablonen bijgewerkt. Naar aanleiding van de ministeriële instructie over de stikstofuitstoot zijn er met de afdeling Handhaving van het departement Omgeving afspraken gemaakt voor de controles op de luchtwassers. De VLM controles op de wassers zijn in november 2021 gestart en lopen door in 2022.

We verstuurden ruim 4000 **boetes** naar aanleiding van administratieve controleprocessen of terreincontroles. We behandelden 1713 bezwaren tegen opgelegde boetes of maatregelen.

## 5.5 IT EN FACILITY

### 5.5.1 OPERATIES

Naast de dagelijkse opvolging van de standaard taken op vlak van operaties lag de focus op het actualiseren van de fysieke IT infrastructuur, het uitwerken van een nieuw concept voor de eerstelijns helpdesk en het gebruik van Topdesk als centrale service management tool.





We investeerden in de fysieke IT-infrastructuur van VLM zodat stabiliteit, veiligheid en continuïteit kan gegarandeerd worden. De drie fysieke Domain Controllers in Aalst en in Brugge werden vervangen. De domain controller in Brugge werd vervangen door een nieuwe fysieke domain controller. De twee domain controllers in Aalst werden gevirtualiseerd.

Daarnaast werd gestart met een nieuw concept om de eerstelijns helpdesk te verzekeren. Er werd gekozen voor een poolwerking. Concreet behandelen de helpdeskmedewerkers van zowel de Centrale Diensten als de regio's in een gemeenschappelijke pool de binnenkomende vragen.

Het gebruik van Topdesk als centrale service management tool werd uitgerold in de vorm van o.a. een kennissysteem, centrale vraag module en planbord.

## 5.5.2 FACILITY

Naast de dagelijkse opvolging van de standaard taken op vlak van facility lag de focus in 2021 op het inkantelen van de eigen VLM-gebouwen van Herentals en Brugge naar het centrale beheer door Het Facilitair Bedrijf, het verder virtualiseren en integreren van de telefonie op het unified communicatie platform Microsoft Teams en het actualiseren van het globaal wagenpark reglement van VLM conform de omzendbrief van Het Facilitair Bedrijf.

## 5.5.3 INFORMATIEMANAGEMENT

In 2021 zetten we belangrijke stappen in de uitbouw van onze **Enterprise-Architectuur (EA)** omgeving voor informatiemanagement: de schema's organisatie, doelen en hoofdprocessen werden geactualiseerd, de IT-applicaties werden toegevoegd en de AS IS schema's van de financiële processen werden verder afgewerkt en gevalideerd. De planning voor het verder in kaart brengen van de businessprocessen werd opgemaakt en de procesbeheerders volgden een BPMN-opleiding. De procedure voor de aanwerving van een business-analist om mee te werken aan de verdere uitbouw van onze EA-architectuur werd eind 2021 succesvol afgerond.

De in 2020 goedgekeurde series van het **informatiebeheersplan** werden in 2021 verder verrijkt met extra informatie zoals de VO informatieclassificatie en overgemaakt aan de Centrale archiefdienst om in te voeren in het centrale VO-serieregister. De voorbereidingen werden getroffen om tijdelijk archief te laten vernietigen en een deel van het permanent archief over te maken aan het Depot in Vilvoorde.

## 5.5.4 DIGITALE LOKETTEN

De verschillende IT-applicaties van het mestbankloket werden aangepast aan de nieuwe MAP 6-vereisten en vereisten bij de Mestbank.

De IT-toepassing maatregelen, **TOMAS**, werd conceptueel herzien en TOMAS 2.0 werd in 2021 definitief uitgerold in productie.





Een online dataplatform bij de VLM voor het ontvangen van de informatie verkregen van de “slimme debietmeters voor mestverwerking” werd in productie genomen.

De algemene opzet, inclusief gepersonaliseerde notificatie, van een generieke communicatiemodule op het Mestbankloket voor communicatie tussen VLM en landbouwer werd uitgerold. Dit betreft fase 1 van de **Berichtenbox** Mestbankloket. De ontwikkeling werd in 2021 afgerond.

De eerste modules (doorlichting, evaluatie dossier, beheer COWET tabel, opvolging dossier) van de **Terreinopvolgingsapplicatie** (TOA) werden in juli 2021 gerealiseerd. In MAP 6 wordt een betere naleving beoogd door een effectiever toezichts- en sanctioneringsbeleid. De VLM werkt daarom verder aan het maken van een overkoepelende applicatie die een vlotte verwerking van de terreinvaststellingen en een vlotte opvolging van de dossiers mogelijk maakt, waardoor de controles efficiënter kunnen verlopen. Bijkomende modules (handhaving, algemene GIS-module, productie en afzet, uitbreidingen voor administratieve controles) zijn op te nemen in de planning 2022 en ook nog 2023.

De integratie van de nieuwe concepten van het begrip MEST in alle Mestbanktoepassingen werd afgewerkt.

Bij de **landbouweridentificatie** werd de overstap naar “Functiehouders” geïmplementeerd. Definitieve uitrol zal in samenspraak met het departement Landbouw en Visserij gebeuren.

De digitale kunstmestaangifte en -register voor kunstmesthandelaren en de digitale registratie van aan- en afvoer van kunstmest door landbouwers werd gerealiseerd. De prioritaire delen van het project (service, verhandelingsregister en het gebruiksregister inclusief de GIS component) werden reeds in het eerste kwartaal opgeleverd. In de loop van het jaar werden echter nog bijkomende functionaliteiten geïmplementeerd.

Andere belangrijke projecten en onderhoudsactiviteiten zijn de aangifteloketten (landbouwers, uitbaters) en hieraan gekoppeld de berekening van de mestbalansen de ondersteunende activiteiten bij de staalnamecampagne nitraatresidu en de berekening van de bemestingsnormen en bemestingsprognoses.

Nog andere projecten vereisten op basis van nieuwe opgedane inhoudelijke en/of technische inzichten in 2021 een herwerking van het initiële plan van aanpak, zoals het Boeteprogramma 2.0, de bezwaarbehandeling via het Mestbankloket en de conceptuele analyse voor een nieuw datawarehouse voor de Mestbank.

Voor **beheerovereenkomsten** werd vooral ondersteunend werk verricht in samenwerking met de afdeling platteland en mestbeleid om de nieuwe regelgeving rond beheerovereenkomsten binnen het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid (GLB) na 2020 in de verschillende modules van BOA vlot in te bouwen vanaf begin 2022.

Ook voor het plattelandsloket werden in 2021 nieuwe ontwikkelingen voorbereid.

Ter voorbereiding van de inkanteling van het nieuwe boekhoudpakket ORAFIN werd in de applicatie DOG (DossierOpvolging Grondzaken) proactief de overgang naar het gebruik van slechts 1 VLM-rekening, i.p.v. meerdere projectafhankelijke rekeningen, ingevoerd. Een passende rapportering



werd geïmplementeerd die de deels manuele integratie met de toepassing MyRent van de FOD financiën vlot toelaat voor de registratie van gebruikscontracten.

De ontwikkeling van de software voor inrichtingsprojecten, die digitalisering en standaardisatie van het financieringsplan en hiermee samenhangend een uitvoeringsprogramma beoogt, is in 2021 verder uitgevoerd.

De ontwikkeling van de vernieuwing van de huidige projectadministratietoepassingen (PAD) is reeds in gevorderde toestand.

De voorstudie (bredere conceptuele analyse, uitgewerkt plan van aanpak, gedetailleerde inschatting van de voordelen (kwalitatief en kwantitatief), kostenraming, onderzoek naar externe cofinanciering voor het onderdeel vergoedingenloket) voor de ontwikkeling van een loket landinrichting (LOLA) werd opgeleverd.

De corporate website van de VLM werd in 2021 afgestemd op de Europese richtlijn inzake toegankelijkheid van overheidswebsites.

De opdracht om de personeelsleden van de afdeling FI-T proactief te vormen en in te zetten zodat ze optimaal kunnen renderen op basis van de IT-strategie en technologische evoluties kon in 2021 niet afgewerkt worden. Zowel vanuit de ICT-organisatie-audit 2019 als bij de IT-evaluatie van Gartner wordt gewezen op het belang van een vormingsplan. Deze opdracht zal verdergezet worden in 2022.

In het kader van de optimalisatie van de PMO-werking springen volgende activiteiten in het oog: de continue bijsturing van het bestaande systeem voor opmaak en prioritering t.b.v. de planning van IT-projecten en de opstart van een project om tot een meer objectieve prioriteringstechniek te komen, een vlottere overgang van initiële selectie projecten en opdrachten naar capaciteitsplanning mogelijk te maken, een betere integratie van de verschillende databronnen te bewerkstelligen en tenslotte vlotter interactieve kengetallen/rapporten PMO te produceren.

## 5.6 STAFDIENSTEN

### 5.6.1 ORGANISATIEBEHEERSING

**Organisatiebeheersing** is het fundament voor een waardengedreven, duurzame en innovatieve organisatie. We houden de interne werking onder controle o.a. door de structurele opvolging van managementinformatie. Elk kwartaal worden de organisatiedoelstellingen op managementniveau gerapporteerd en besproken. De begroting werd ook in 2021 op kwartaalbasis opgevolgd om overschrijdingen van het ESR-vorderingensaldo en begrotingsaldo te vermijden.

**Risicomangement** is al enkele jaren een geïntegreerd onderdeel van het doelstellingen-, proces- en projectmanagement en de VLM blijft evalueren en bijsturen volgens de PDCA-cyclus. Ook in 2021 gebeurde een risicoanalyse op de processen, projecten en doelstellingen uit het ondernemingsplan. De realisatie van de beheersmaatregelen bij de toprisico's wordt periodiek opgevolgd door de directieraad. In het najaar van 2021 werd het businesscontinuïteitsplan (BCP) gevalideerd door de



directieraad. Dit biedt een eenvoudig en helder kader om de continuïteit van de organisatiewerking te garanderen.

Het **optimaliseren van de processen bedrijfsdoorlichting** kreeg het voorbije jaar prioriteit wat zich reflecteert in de realisatiegraad van de aanbevelingen: alle aanbevelingen met als streefdatum 2021 werden gerealiseerd. Ook op het vlak van ICT-organisatie werden stappen vooruit gezet: verwachtingen op het vlak van digitalisering werden geëxpliciteerd en een nieuw meerjaren informaticaplan werd begin 2021 gevalideerd.

Dankzij de nieuwe functionaris voor gegevensbescherming en met externe consultancy zetten we in 2021 belangrijke stappen vooruit op het vlak van **AVG en informatieveiligheid**. Verschillende protocollen/overeenkomsten voor uitwisselingen van persoonsgegevens werden op de VLM website gepubliceerd en het Register van de Verwerkingsactiviteiten (AVG-register) wordt maandelijks geactualiseerd. De organisatie van het informatieveiligheidsbeleid, de toepassing van de GDPR en de rollen van CISO en DPO werden geoptimaliseerd en afgestemd op het beleid van de Vlaamse overheid. Er werden 2 aanbestedingen georganiseerd: uitbouw van een ISMS voor de VLM en ondersteuning van de nieuwe CISO VLM bij de uitvoering van het CISO-actieplan. Beide opdrachten zullen aanvangen in januari 2022.

## 5.6.2 FINANCIËN

De aanbevelingen n.a.v. de audit **financieel management** werden geïntegreerd in het project “inkanteling Orafin”, voorzien op 01/01/2023, wat een zeer intensief traject is. Onder begeleiding van een externe programmamanager zorgden de betrokken diensten ervoor dat de financiële bedrijfsprocessen duidelijk in kaart werden gebracht, met indicatie van de aandachtspunten en knelpunten voor de inkanteling in Orafin. De impact op de bestaande IT-toepassingen en de interne werking is bijzonder groot en kan met de beschikbare middelen enkel gerealiseerd worden door een duidelijke prioritering. Dit zal effect hebben op andere ontwikkelingen in 2022.

## 5.6.3 JURIDISCHE ONDERSTEUNING

De VLM neemt **klachten** van klanten en belanghebbenden ter harte. Klachten worden continu behandeld en bijgehouden in een centraal register. De VLM bezorgde de Vlaamse Ombudsman in januari 2021 het klachtenrapport.

De continue professionele **juridische ondersteuning en advisering** draagt bij tot een kwalitatieve werking van de VLM en haar kerntaken (o.a. voor geschillen, PAS, plattelandsbeleid, MAP6(+), enz.). We zien het aantal vragen en de complexiteit jaar na jaar toenemen. In combinatie met een bezetting op het scherpst van de snee zorgde dit ervoor dat bepaalde opdrachten opnieuw moesten uitstellen (actualisatie delegatiebesluit, aanpassing klachtenbehandeling cfr. bestuursdecreet,...) en dat er een toename van uitbesteding van juridische vragen in 2021 nodig was.

## 5.6.4 COMMUNICATIE

Het **strategisch communicatieplan 2020-2024** is het kader voor onze interne en externe communicatie. Het werd gealigneerd op de doelstellingen uit de beleidsnota omgeving en het VLM





dat we bijsturen en verfijnen naargelang wijzigende evoluties en inzichten. Een eerste aanpassing gebeurde in december 2021. In 2022 en daarna volgen ongetwijfeld nog bijsturingen. Hybride werken heeft echter niet enkel voordelen. Er zijn niet evidente financiële implicaties voor de organisatie (vergoeding voor internet, vraag naar ergonomisch materiaal) en de potentiële ongelijkheid tussen de verschillende entiteiten van de VO leidt tot ongenoegen bij het personeel en de vakorganisaties.

Op het vlak van gelijke kansen en **diversiteit** werd de toegankelijkheid van de portaal-site verbeterd. We namen eind 2021 een diversiteitscoach onder de arm die de nieuwe diversiteitsambtenaar zal ondersteunen bij het opmaken van een nieuw gelijke kansen en diversiteitsplan in 2022.

Tenslotte vroeg ook de coronacrisis in 2021 nog veel aandacht. Met regelmatige communicatie gefocust op informeren en verbinden werd de werking gecontinueerd en medewerkers ondersteund. Hierbij werd bijzondere aandacht geschonken aan welzijn en ontwikkeling (opleiden in de nieuwe manier van (samen)werken).

### **5.6.6 AFSTEMMING CENTRALE DIENSTVERLENING**

In 2021 ging er opnieuw veel energie naar afstemming met de centrale dienstverleners AgO, HFB en F&B. De voorbereiding voor de inkanteling in Orafin vroeg zoals eerder vermeld veel tijd, middelen en inzet om boekhouding, IT en business op elkaar af te stemmen. We moesten twee gebouwen overdragen wat de nodige onderhandelingen en afstemming gevraagd heeft en tot op vandaag nog steeds vraagt.

Om aanhoudende problemen met de dienstverlening van het DCPA zichtbaar te maken, werden fouten een tijdlang gelogd. Deze logging leidde tot inzicht bij en dialoog met AgO. Ook waren er projecten (o.a. selfservice Vergoedingen en toelagen) die aangekondigd werden, waar de nodige voorbereiding voor gebeurde en die dan alsnog uitgesteld werden (o.a. door onvoldoende afstemming tussen AgO en HFB). Ondanks de positieve ervaringen met het selectiecentrum en fijne, professionele contacten met collega's van de centrale dienstverleners, kunnen we eind 2021 niet zeggen dat de centrale dienstverlening met al haar theoretische voordelen vandaag op het gewenste niveau zit.

### **5.6.7 BESPARINGEN**

De organisatiewerking wordt sterk bepaald door de opgelegde besparingen. Door een relatief jong en stabiel personeelsbestand kent de VLM weinig natuurlijke uitstroom en betekenen de budgettaire besparingsdoelstellingen een dubbele uitdaging. Onder budgettaire druk heeft de VLM al 22 koppen bespaard i.p.v. de voor deze legislatuur besliste 21. Tegelijkertijd moesten we in 2021 opnieuw werkingsmiddelen blokkeren om de personeelskosten te kunnen dragen.



## **6 BIJLAGEN**

### **6.1 BIJLAGE 1: RESULTATEN ONDERNEMINGSPLAN 2021**

Een gedetailleerde weergave van de resultaten van 2021 is opgenomen als bijlage 6.1

### **6.2 BIJLAGE 2: ONDERNEMINGSPLAN 2022**

De doelstellingen, processen en indicatoren uit het ondernemingsplan 2022 zijn opgenomen als bijlage 6.2

### **6.3 BIJLAGE 3: PERSONEELSPLAN**

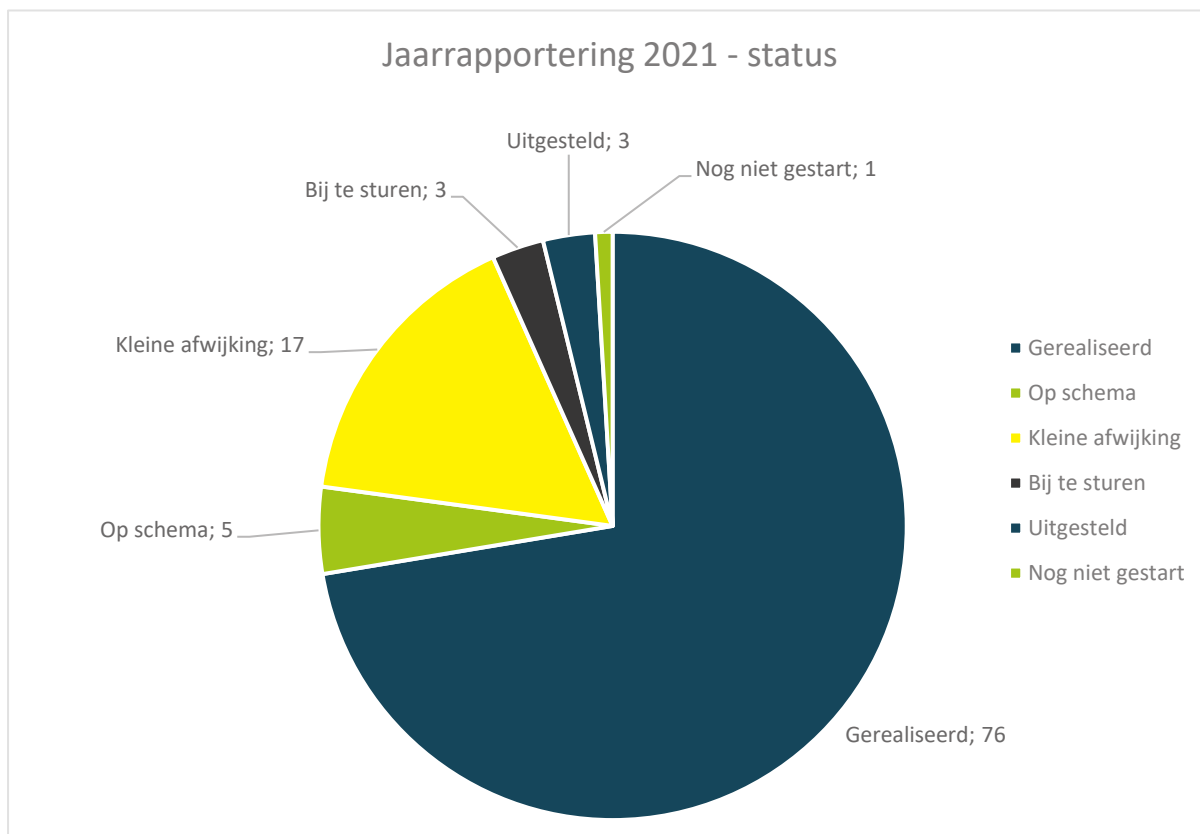
Het personeelsplan VLM is opgenomen als bijlage 6.3

### **6.4 BIJLAGE 4: RISICO-ANALYSE**

Bijlage 4 geeft een gedetailleerd overzicht van de belangrijkste risico's en uitdagingen voor 2022.



## BIJLAGE 1: RESULTATEN ONDERNEMINGSPLAN 2021



### SOD 1 – VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project - Aantal onderzoeken naar de opportuniteit en haalbaarheid van landinrichtingsprojecten, ingediend bij GOP voor goedkeuring door de Vlaamse Regering. = 1

Status

#### **Kleine afwijking**

Het geplande OOH betreft de Antwerpse Zuidrand en is nog niet ingediend. In regio West is er in 2021 gestart met de opmaak van een OOH Rond Ronse/Vlaamse Ardennen, na akkoord met MOW/Werkvennootschap over financiële ondersteuning van de VLM.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project - Aantal miljoen euro vastgelegd voor en voorbereid voor WLS2.0 (Blue Deal) = 15

Status

## Kleine afwijking

508.000 € - Voor pad 1 verwachten we in januari 2022 3 miljoen te halen. Pad 2 kan pas volgend jaar.

### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor extra droogtmaatregelen (Blue Deal) in de inrichtingsprojecten = 5

Status

## Kleine afwijking

1.326.000 €

### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project - Aantal landinrichtingsplannen, klaar voor goedkeuring door de minister, ingediend bij GOP = 5

Status

## Kleine afwijking

Er zijn 3 landinrichtingsplannen (Wijers 'beleven' en Wijers 'Kievit-Zonhoven' en 'Hazegrasdijk en Cantelmolinie') ingediend.  
'Zwijndrecht' : het project is op schema maar tijdsplan is bij te sturen vanwege de PFOS-problematiek.  
'Over Voer, Ijse en Dijle' is verschoven naar 2022 wegens capaciteitsproblemen.

### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project - Aantal ruilverkavelingen waarvoor Comité en commissie van advies zijn opgericht = 2

Status

## Kleine afwijking

Besluitvorming Rijkevorsel-Wortel is lopende. Voor Gooik is nuttigverklaring door de Raad Van State vernietigd.

### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project - Aantal ruilverkavelingsplannen ingediend bij GOP voor voorlopige goedkeuring = 1

Status

## Kleine afwijking

De ontwerpen ecotopenbalans en het zorgplichtrapport van de RVK Izenberge fase 1 hebben een kleine vertraging.

### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

////////////////////////////////////



De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand.

Status

### **Gerealiseerd**

De stand van zaken werd op 21 maart toegelicht via een presentatie en op 7 juni tijdens overleg Coördinatieplatform Stand van de Rand. In oktober werde de deelfiches voor Vlaamse Rand aangevuld als insteek voor beleid van de minister.minister

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het kader van de flankerende projecten A11 zijn in 2021 de ruilverkavelingswerken deel 2 gevorderd (wegenwerken en fietsinfrastructuur), is het bestek van de werken deel 3 goedgekeurd, en is het technisch ontwerp der werken deel 4 opgestart (ontsluitingswegen). De landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 1 zijn uitgevoerd, en de start van de werken fase 2, inclusief parkbegraafplaats, is voorbereid.

Status

### **Gerealiseerd**

De ruilverkavelingswerken deel 1 zijn uitgevoerd. De werken deel 2 zijn goed gevorderd (wegenwerken en fietsinfrastructuur), bijkredieten zijn aangevraagd. Voor deel 3 wordt er nog gezocht naar 5ha compensatiegronden, er is overleg over de omgevingsvergunning. Het ontwerp van de werken deel 4 is gestart (natuurinrichting). De blokgrens wordt uitgebreid. De uitvoering van de landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 2 kan binnenkort gegund worden. Voor de Parkbegraafplaats zijn bijkomende wensen van de stad Brugge opgenomen en is er Blue Deal financiering voorzien (moeras-creatie). De werken in het buffergebied fase 1 en de bufferende erfbeplanting zijn uitgevoerd. Brugge talmt met de betaling van de facturen.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In uitvoering van het landinrichtingsproject en van het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2021 kleine uitvoeringsinitiatieven landbouw begeleid, is het eindvoorstel landinrichtingsplan Hazegrasdijk en Cantelmolinie voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep en zijn in uitvoering van het LIP Nieuwe Watergang, de werken aan het Hazegrasfort gerealiseerd (VMM) en opgevolgd.

Status

### **Gerealiseerd**

Het eindvoorstel LIP Hazegrasdijk en Cantelmolinie is op 29 oktober positief geadviseerd op de planbegeleidingsgroep, zodat de instemmingen van de partners zijn opgevraagd en het LIP op 17 december kan worden vastgesteld door de Vlaamse Regering. Twee Blue Deal dossiers liggen ter ondertekening bij partners. De werken in uitvoering van het LIP Nieuwe Watergang zijn uitgevoerd.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het project Rond Ronse, is in 2021 een ontwerprapport opgesteld "Onderzoek naar Opportuniteiten en Haalbaarheid van een Landinrichtingsproject". De landbouweffecten van de wegaanleg N60 en de bebossing zijn onderzocht en een ontwerprapport is opgesteld. In de pre-grondenbank N60 Ronse zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en opportuniteiten.

Status

### **Kleine afwijking**



Het onderzoek van de effecten op de landbouw van de vele scenario's van de wegaanleg N60 Ronse en van de bebossing in de Vlaamse Ardennen is afgerond en het analyserapport is ingediend. Er was veel bijkomend onderzoek gevraagd, zoals het effect van de aanleg van de fietssnelweg en de omzetting van woonuitbreidingsgebieden naar compensatiegebieden. Nu is het voorontwerp GRUP opnieuw gewijzigd, zodat een nieuw scenario kan onderzocht worden. In het najaar is uiteindelijk de financiële ondersteuning bekomen die de minister vroeg als voorwaarde om het onderzoek naar "Opportunities en Haalbaarheid van een Landinrichtingsproject" Vlaamse Ardennen op te starten. De LIR is immers flankerend aan de wegaanleg, noodzakelijk voor het draagvlak en legt een groot beslag op de VLM personeelscapaciteit, ten koste van andere projecten. Het verkennend overleg met de partners is derhalve pas eind 2021 kunnen starten. De grondverwerving verloopt moeizaam, deels omwille van de lage schattingen.

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge, is in 2021, in uitvoering van de inrichtingsnota landinrichting, de start van de werken Kwetshage fase 1 en Meetkerkse Moeren voorbereid. Daarnaast zijn de terreinwerken Z1, Z4, Z10bis-Zone 2 gestart.

Status

**Gerealiseerd**

In uitvoering van de inrichtingsnota Landinrichting, is de omgevingsvergunning voor de werken Kwetshage fase 1 op 7 september verkregen, na een wijziging door een bezwaar rond bomkap, en zijn de werken gegund. Een groot deel wordt door Blue Deal middelen gefinancierd. Met Infrabel is een samenwerkingsovereenkomst gesloten. In de rechtszaak rond de herverkaveling uit kracht van wet, is een expert aangesteld om de ruilwaarden te schatten. De terreinwerken "Z1, Z4, Z10bis - Zone 2" zijn uitgevoerd. Met Afdeling Maritieme Toegang is een overeenkomst gesloten die de monitoring van broedvogels en hydrologie regelt.

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone zijn in 2021 de terreinwerken Doornzele-Zuid en Rieme-Noord gestart. In Rieme-Oost is afhankelijk van de beslissing van de stuurgroep "Herbestemming" de afbraak van de steenfabriek voorbereid. Er is gestart met de opmaak van de technische ontwerpen van de parken in Rieme-Oost en Zelzate-Zuid. Het ontwerp van de werken "Kluizensesteenweg" (Langerbrugge-Zuid) is overlegd met de partners. De opmaak van het LIP Oostakker-Noord is gestart.

Status

**Gerealiseerd**

Op 10 oktober zijn de 250 ha koppelingsgebieden Doornzele-Noord en Rieme-Zuid feestelijk geopend. De werken in Kerkbrugge-Oost en in Doornzele-Zuid (bosbuffer en fietspad) verlopen vlot. In Rieme-Oost is de sloop van de bedrijfsgebouwen (steenfabriek) gestart en 8.000m<sup>2</sup> van de betonplaat wordt vervroegd onthard als Blue Deal dossier. De ontwerpopdracht voor het "noordelijke park" is gestart, maar het studiebureau levert onvoldoende kwaliteit. De werken in Rieme Noord zijn halverwege (buffers, bosje, dreven, paden). Na een participatietraject is het ontwerp LIP Oostakker-Noord opgemaakt, ter voorlegging aan de planbegeleidingsgroep begin 2022.

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

////////////////////////////////////

In het project Oudlandpolder is in 2021 de uitvoering van het Raamakkoord opgevolgd, zijn studies opgestart ter voorbereiding van de landinrichtingsplannen, en is een oproep gelanceerd tot "quick wins" (uitvoeringsinitiatieven). Een concept LIP flankerende maatregelen Fietssnelweg F31 Westelijke tangent is voorbereid.

Status

### Kleine afwijking

Op 8 oktober heeft de planbegeleidingsgroep Oudlandpolder het reglement uitvoeringsinitiatieven positief geadviseerd, zodat na goedkeuring door de minister, de oproep volgend voorjaar kan gelanceerd worden. Blue Deal middelen worden in dit klimaatproject gekoppeld aan deze oproep. De waterbalans- en de landschapsstudie zijn in uitvoering. De stuurgroep van het Raamakkoord is ook samengekomen op 8 oktober. Er is veel overleg gepleegd over het LIP "Westelijke tangent F31" (incl. fietspad en bufferzone transportzone). Er is besloten dit LIP op te nemen in een ruimer LIP Oudlandpolder deel 1.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Voor het project Moervaartvallei is in 2021 het voorontwerp LIP Kalvekant voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep, zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en zijn de werken natuurcompensaties Maaibos fase 1 uitgevoerd.

Status

### Kleine afwijking

De natuurcompensatiewerken Maaibos fase 1 zijn uitgevoerd. De inventarisatie en analyse van het LIP Kalvekant, Oostdonk, Maaibos is in het voorjaar voorgesteld aan de planbegeleidingsgroep. Het draagvlak van dit LIP krijgt vorm, en een aantal moeilijke knelpunten is uitgeklaard. Een ontwerp LIP was, gezien de complexe processen en belangen, en de onduidelijkheid over de locatie van beschikbare gronden, niet haalbaar in 2021. Een functietoekenningsplan landelijke wegen en een landbouwgevoeligheidsanalyse GRUP fase 2 zijn opgemaakt en overlegd met de stakeholders.

#### 01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarlijks aantal verworven ha = 300

Status

### Gerealiseerd

#### 01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarbudget in miljoen euro voor grondverwerving = 25

Status

### Gerealiseerd

#### 01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage geruilde ha per jaar = 10

Status

////////////////////////////////////

## **Kleine afwijking**

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage schaderapporten dat is opgemaakt binnen de termijn van goede orde = 100

Status

**Nog niet gestart**

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor de grondenbank Blue Deal (overeenkomst + uitvoering) = 20

Status

**Gerealiseerd**

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (ANB+DVW) wordt in 2021 volgens de beschikbare middelen 60 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).

Status

**Gerealiseerd**

62ha 69a 85ca verworven - € 2.805.882,37

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In kader van de overeenkomst met de Werkvennootschap, deelproject 'Werken aan de Ring' vervullen we in 2021 onze opdracht i.v.m. grondverwerving en boscompensatie volgens de afspraken met de Werkvennootschap.

Status

**Gerealiseerd**

Er is in totaal 19 ha verworven. Er zijn onderhandelingen lopende over drie grote dossiers (totaal 155 ha in de Vlaamse Rand) en enkele kleinere dossiers.

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In 2021 zijn in uitvoering van de lokale grondenbank Rivierherstel Leie gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden. In de mate dat er nieuwe afspraken zijn gemaakt, zoals in het kader van Bleu Deal, heeft de VLM bijkomende taken uitgevoerd.

Status

**Gerealiseerd**

Het project Rivierherstel Leie is aangeduid als Blue Deal Vlaggenschipproject. Beide gouverneurs zijn aangesteld als intendanten, na een beslissing van de Vlaamse Regering over het verdere verloop van



het project. Zo is er beslist dat de VLM de resterende 13 inrichtingsplannen natte natuur voor ANB zal opmaken, evenals landbouweffectenrapporten voor de 5 bijkomende deelgebieden. Hiervoor is er budget toegekend. Voor de grondenbank zijn er 2 bijkomende maatregelen van financiële stimuli in het zoekgebied voorzien. De werking van de grondenbank is versneld en er zijn voor meer dan 40ha dossiers in een ver gevorderd stadium van onderhandeling. Het AGNAS-GRUP Bavikhove-Deinze wordt opgestart.

#### 01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In het project grondenbank Linkerscheldeover (LSO) heeft de VLM in 2021 de grondenbankwerking een nieuwe basis gegeven via de inrichtingsnota "Opbouw grondreserve LSO". De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder voor het beheer ten voordele van de Bruine Kiekendief. De VLM heeft de partners begeleid bij de opmaak van een gewenste inrichtingsnota (landinrichting spoor2).

Status

#### **Gerealiseerd**

Op 2 juli heeft de Vlaamse Regering de inrichtingsnota Landinrichting "Flankerende maatregelen ten behoeve van aanleg van een grondreserve in het zoekgebied Linkerscheldeover" vastgesteld. De opmaak is gestart van de inrichtingsnota "Realisatie van foerageergebied Bruine kiekendief in het poldergebied op de Linkerscheldeover". Een nota is voorbereid voor de Vlaamse Regering die de financiering van het realiseren van de IHD moet regelen. VLM heeft een nota over de overdracht en de bestemming van de gebouwen van de huidige grondenbank bezorgd aan het kabinet. Sloop wordt terug in vraag gesteld. AMT onderzoekt de noodzaak om in 2022 een inrichtingsnota op te maken voor de realisatie van natuurcompensaties van het complex project ECA. VLM heeft in 2021 voor ECA een LER opgemaakt.

## **SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK**

#### 02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's

VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen mbt herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.

Status

#### **Gerealiseerd**

VLM neemt actief deel aan vergaderingen van Bureau en Stuurgroep Kempense Meren. De gouverneur wordt regelmatig op de hoogte gehouden van svz opmaak grondruilplan Mol Postel. De blokgrens voor herverkaveling met planologische ruil in Mol Postel is door de landcommissie vastgesteld.

#### 02.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen

Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project - Aantal overeenkomsten grondenbanken die in uitvoering van een inrichtingsnota ter goedkeuring overgemaakt zijn aan de partner = 1

Status

#### **Gerealiseerd**

De grondenbank Blue Deal wordt opgericht binnen de VLM.



De overeenkomst grondenbank Stadsrandbos Tielt is overgemaakt aan de partner en ondertekend. De nieuwe overeenkomst grondenbank LSO is al getekend.

## **SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE**

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

Beheren van beheersovereenkomsten - Er zijn opmerkingen met financiële gegevens bij audits.

Status

### **Gerealiseerd**

De werkzaamheden voor de audit in 2021 zijn lopende. Het aantal geselecteerde dossiers (3) is beperkt. Er zijn geen indicaties dat er tekortkomingen zijn met een financieel gevolg. De eindvergadering is voorzien in januari 2022 (definitief auditrapport).

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

Beheren van beheersovereenkomsten - De uitwisseling van de betalingsgegevens gebeurt voor de vastgestelde datum.

Status

### **Gerealiseerd**

Op 18 maart werden de actuele contractgegevens en controlevaststellingen definitief uitgewisseld. Op 16 april werd aan het MINAFONDS gevraagd 9.670.434,94 euro Vlaamse middelen over te maken aan het Betaalorgaan. Het Betaalorgaan is de instantie die de vergoedingen uitbetaald. Een totaal bedrag van 16.966.000 EUR werd op 30 april uitbetaald.

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

De VLM draagt als beheersdienst voor de beheerovereenkomsten bij aan de opmaak van het strategisch plan GLB na 2020.

Status

### **Gerealiseerd**

De 3 maatregelenfiches voor beheerovereenkomsten werden (eind juli) overgemaakt met het oog op de kennisgeving en het openbaar onderzoek (MER). Het openbaar onderzoek is vertraagd. Het openbaar onderzoek wordt georganiseerd op basis van deze 3 fiches voor beheerovereenkomsten. 3 maatregelenfiches "plan\_B" zijn nog niet bezorgd aan het departement Landbouw en Visserij. Een aantal cruciale mijlpalen dienen genomen te worden wil Vlaanderen het GLB-plan 'begin' volgend jaar indienen bij de Commissie (openbaar onderzoek, adviesraden, goedkeuring Vlaamse regering). Volgende interventies werden nabij opgevolgd : eco-regelingen omdat ze nauw aansluiten met beheerovereenkomsten (zoals bufferstroken, faunavriendelijke teelten, inbegrepen de vergoeding ("concurrentie"), niet productieve investeringen.



We werkten een remediëeringsplan uit zodat landbouwers kunnen terugvallen op eco-regelingen als de beheerovereenkomsten aflopen.

Het toepassingsgebied voor de beheerovereenkomsten is in volle ontwikkeling. Dit gebeurt in nauwe samenwerking met het ANB, het INBO en de VMM. Samengevat : de ambitie gaat uit van een totaal areaal aan nieuwe BO's van 15.000 ha, gerealiseerd in jaar 2027. Het doel is 12.000 ha binnen 'een beheergebied voor soortenbescherming' en 3000 ha buiten 'een beheergebied soortenbescherming' voor bufferen en verbinden. De geraamde EU-uitgaven bedragen ca. 30 miljoen EUR (EU deel = 43 % van het totale budget). Hierbij werd geen rekening gehouden met het zgn. "plan B".

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

De VLM sluit kortlopende overeenkomsten voor de beheerobjecten die aflopen op 31 december 2021 en sluit nieuwe beheerovereenkomsten in de gebieden voor soortenbescherming.

Status

### Gerealiseerd

1183 dossiers/hoofdovereenkomsten zijn actief. Ze hebben minstens de status "aanvraag verstuurd". Het gaat om contracten met een looptijd van 2 jaar. Het beschikbaar bedrag per jaar bedraagt 4.972.446 euro. Het benodigd bedrag bedraagt ruim 3.795.000 euro. Het werkelijk benodigd bedrag kan pas in januari 2022 vastgesteld worden (03122021). Momenteel werden 84 overeenkomsten beëindigd.

## SOD 4 VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGAN KELIJK GROEN, NATUUR EN BOS

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project - Aantal Natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB over de oprichting van Comité en Commissie zijn ingediend bij ANB = 1

Status

### Gerealiseerd

Commissie en comité voor het natuurinrichtingsproject Kraenepoel zijn samengesteld.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project - Aantal natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB is ingediend bij ANB voor de goedkeuring van projectrapporten of projectuitvoeringsplannen natuurinrichting = 1

Status

### Kleine afwijking

Voor het MB PROJECTUITVOERINGSPLAN Zoerselbos werd dit jaar een openbaar onderzoek gehouden, uit de bezwaren is een aangepast voorstel gevloeid. Dit voorstel moet nog besproken worden in commissie en comité en leiden tot een overwegingsdocument met een advies aan de minister hierover. Pas dan kan een ontwerp MB worden opgemaakt om aan IF en de minister voor te leggen. Voor het MB MAATREGELEN EN MODALITEITEN over het projectrapport van Vijvercomplex moet geen openbaar onderzoek gehouden worden omdat het hier een verkorte procedure betreft. Het projectrapport incl. uitvoerings- en financieringsplan moet wel door comité goedgekeurd worden. Dit



projectrapport moet nog worden afgewerkt. Pas als het comité daarover een advies gegeven heeft kan een ontwerp MB en adviesvraag aan IF worden opgemaakt.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting  
VLM levert haar bijdrage aan de uitvoering van het vlaggenschipproject BLUE DEAL binnen de coördinatieopdracht van de gouverneur over de Kleine Nete door uitvoering te geven aan de grondenbank Sigma, het NIR project Graafweide Schupleer, de grondenbank IHD PAS en de grondenbank natuurdoelen.

Status

**Gerealiseerd**

VLM onderzoekt opportuniteiten tot aankoop in de Zegge en onderhandelt aankoopdossiers, volgt PBC, OC en werkgroepen SP Kleine Nete II op, werkt voorstel BO op maat voor LIR BeekBoerBodem uit, kocht gronden aan in NIR Graafweide Schupleer, organiseerde commissie en comitévergadering in september en december, een infowandeling en zitdagen ikv openbaar onderzoek projectrapport Graafweide Schupleer.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting  
In kader van de overeenkomst lokale grondenbank 'Natuurdoelen' wordt in 2021 volgens de beschikbare middelen gronden verworven binnen de als prioritair aangeduide SBZ-gebieden in regio Oost.

Status

**Gerealiseerd**

18ha 10a 30ca voor 1.597.024 euro (SVZ 13/12)

04.02 VLM flankiert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.

Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project - Percentage behandelde aanvragen voor een herstructureringsmaatregel van landbouwexploitaties in de rode en oranje PAS categorie = 100

Status

**Gerealiseerd**

100%

04.02 VLM flankiert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.

Regio oost realiseert in 2021 budget flankerend beleid IHD cfr. portefeuille door de directieraad te beslissen voor de verwerving van ruilgronden voor de Liereman, Graafweide-Schupleer, de Wijers en voor andere ruilgronden dient er een afweging gemaakt t.a.v. LGB Bebossing

Status

**Kleine afwijking**

De portefeuille van regio Oost bedraagt 3.500.000 euro.  
75ha 37a 16ca aangekocht voor 3.478.992 euro (toestand 13/12)





04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing

In kader van de opdracht 'Meer bos in Vlaanderen' wordt er met de lokale grondenbank Bebossing in 2021 25ha bebosbare gronden of ruilgronden verworven in Regio Oost (binnen de beschikbare budgetten).

Status

**Gerealiseerd**

52ha 83a 89ca aangekocht voor 2.368.267 euro (toestand 13/12)

04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing

Voor de gronden verworven t.b.v. de ruilverkavelingen Wellen en Veldhoven-Kreiel wordt een nota opgemaakt die de bebossingsmogelijkheden en ontpachting onderzoekt

Status

**Kleine afwijking**

Wellen: voor percelen die 'geschikt voor bebossing' werden bevonden worden begeleidende documenten aangemaakt om de nodige vergunningen aan te vragen.  
Veldhoven-Kreiel: alle percelen hebben een desktopcheck gekregen. Er volgt een terreincheck voor de voorlopig goed bevonden percelen in voorjaar 2022.

04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing

18ha van de gronden van de Koninklijke Schenking Mol-Postel wordt pachtvrij gemaakt. De bebossing van 41 ha. wordt voorbereid.

Status

**Gerealiseerd**

Een nota plan van aanpak voor ontpachten van gronden van de Koninklijke schenking Mol-Postel werd eind 2020 opgemaakt en goedgekeurd door de gedelegeerd bestuurder. 4 pachtvrije percelen met een oppervlakte van 23 ha werden beplant. De pachtopzeg van 4 andere percelen met een oppervlakte van 18ha is in behandeling bij de vrederechter. Voor deze laatste wordt de bebossing in 2022 voorbereid.

04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing

VLM draagt structureel bij aan het programma bosuitbreiding dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur

Status

**Gerealiseerd**

Er is in totaal 101 ha verworven (waarvan 45 ha rechtstreeks bebosbaar is) of 63% van de vooropgestelde doelstelling (160 ha). In het plantseizoen 2021-2022 is 46,87 ha bosuitbreiding uitgevoerd/voorzien en is 45,66 ha boscompensatie uitgevoerd/voorzien. Hiermee zit de beoogde realisatie binnen de projecten (140ha) op schema





05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

Behandelen van aangiften - Datum waarop het digitaal aankoop- en verkoopregister van kunstmest online staat. (4/1/2021 )

Status

**Gerealiseerd**

Op 4 januari werd het aankoop- en verkoopregister voor kunstmest online gezet, zodat landbouwers kunnen voldoen aan hun wettelijke verplichting om de verhandeling van kunstmest digitaal te registreren op het Mestbankloket.

05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

Behandelen van aangiften - Datum waarop het digitaal gebruiksregister kunstmest voor landbouwers online staat (4/1/2021)

Status

**Gerealiseerd**

Op 4 januari werd het digitaal gebruiksregister voor kunstmest online gezet, zodat de landbouwers konden voldoen aan de wettelijke plicht om het kunstmestgebruik op hun percelen digitaal te registreren op het Mestbankloket.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Toekennen van bemestingsrechten - Aandeel derogatiebedrijven dat gecontroleerd is op de derogatievoorwaarden volgens een opgemaakt afsprakenkader = 7%

Status

**Gerealiseerd**

In maart zijn er afspraken gemaakt met het Dept LV over de voortteeltcontroles van derogatie. In het 3e kwartaal werd de controle op de bemestingsplannen en bodemstalen uitgevoerd. In totaal werd bij 184 landbouwers of 8% van de 2310 derogatiebedrijven het bemestingsplan opgevraagd. Slechts 2 plannen voldeden niet. De controle op de bodemstalen verliep voor het eerst volledig via SNapp. Daardoor werd de staalnameverplichting gecontroleerd bij alle derogatielandbouwers. In totaal zijn 414 bedrijven niet in orde met de verplichting. Dat is bij 18% van de derogatiebedrijven. Bij 20 bedrijven is een controle uitgevoerd op overbemesting op basis van AGR-GPS signalen. Daarnaast zijn er nog vaststellingen van Bedrijfsdoorlichting of Handhaving en teeltvastellingen van het Dept LV. Alle vaststellingen samen resulteerden in afkeuringen en sancties bij 623 bedrijven of 27% van de derogatiebedrijven. 431 bedrijven kregen in de week van 11 december een sanctie en 273 bedrijven kregen een afkeuring.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Beheren van productierechten - Aandeel binnen de wettelijke termijn afgehandelde NER-dossiers = 95%

Status

**Gerealiseerd**

In 2021 (tot 1 december) werden 2718 dossiers afgewerkt, 205 dossiers staan nog open. 401 toekenningen NER-MVW, ingediend eind 2020 werden in het voorjaar afgewerkt, Voor 2021 werden



880 dossiers mbt tot toekenning NER-MVW ontvangen, waarvan 183 nog te behandelen. 97% werd binnen de wettelijke termijnen afgehandeld.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Behandelen van aanvragen - Mate waarin de aanvraagmodules tijdig beschikbaar zijn

Status

### **Gerealiseerd**

De aanvraagmodule werd volledig geïntegreerd in de nieuwe TOMAS2.0 toepassing. Op 26 januari is de intrekking vrijstelling online gegaan; op 1 maart de aanvraag vanggewasovereenkomsten. Voor aanvraag derogatie, equivalente maatregelen en vanggewasovereenkomsten werd nog gebruik gemaakt van de oude applicatie. In het 2e kwartaal werden deze aanvragen overgezet in de nieuwe TOMAS toepassing. Parallel werden deze aanvraagtypes ontwikkeld in TOMAS2.0 en in productie gezet rond half juni. Het automatisch versturen van mails na ontvankelijkheidsbeoordeling van de aanvragen (vanggewasovereenkomsten, derogatie, equivalente maatregelen) werd niet ontwikkeld in afwachting van de berichtenbox.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Toekennen van MVC - Uiterste datum waarop de MVC's toegekend zijn aan de verwerkers. De landbouwers ontvangen hun MVC's voor het einde van de volgende maand (30/05/2021)

Status

### **Gerealiseerd**

Eind mei werden 33.915.771,98 MVC toegekend aan be/verwerkers voor de verwerking van N uit dierlijke mest in 2020. Dit jaar werden in totaal 5.770.770,5 MVC toegekend aan landbouwers, voornamelijk voor de export van dierlijke mest.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Toekennen van bemestingsrechten - Uiterste datum waarop de derogatie-aanvragen behandeld zijn en de afkeuringen/sancties opgelegd zijn (31/12/2021)

Status

### **Gerealiseerd**

In de week van 19 juli worden de derogatie-aanvragen gecontroleerd op geldigheid. De landbouwers werden geïnformeerd per mail/brief. In totaal waren 489 aanvragen ongeldig. Na de bezwaarprocedure bleven er nog 2310 geldige derogatie-aanvragen over. In de zomer is gestart met de controles op de bemestingsplannen, de bodemstalen en bij enkele bedrijven op overbemesting. Alle vaststellingen, inclusief vaststellingen van Handhaving en Bedrijfsdoorlichting werden verwerkt in december. De communicatie van de afkeuringen en de sanctie gebeurde in de week van 11 december.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum toekenning vanggewasovereenkomsten (31/07/2021)

////////////////////////////////////

Status

### Gerealiseerd

Landbouwers konden tot 30 juni vanggewasovereenkomsten melden. In juli werden de gemelde vanggewasovereenkomsten gecontroleerd op geldigheid. In totaal werden 133 overeenkomsten goedgekeurd. Er werden slechts 5 overeenkomsten ongeldig verklaard. Alle betrokken landbouwers werden eind juli op de hoogte gebracht van de geldigheid van hun overeenkomst.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving gerealiseerd areaal 2020 (31/12/2021)

Status

### Op schema

De definitieve berekening van het gerealiseerd areaal vanggewassen gebeurde in december. Vooral voor de equivalente maatregelen waren nog extra aanpassingen nodig. De communicatie naar de landbouwers met een doelareaal is ingepland voor eind januari.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving definitief doelareaal 2020 (31/07/2021)

Status

### Gerealiseerd

Op 5 augustus werden alle landbouwers op de hoogte gebracht van hun definitief doelareaal vanggewassen voor 2021. Daarin werd rekening gehouden met de vanggewasovereenkomsten en de tekorten van 2020. Tevens werd op het overzicht van de bedrijfsafzetruimte, op basis van het teeltplan, aangeduid of de percelen in aanmerking kwamen voor de verplichting in gebiedstype 2 en 3; ook in functie van de eventuele equivalente maatregelen. Er werden geen prognoseberekningen voor het gerealiseerd areaal ontwikkeld. In december - januari vindt een update plaats van het definitief doelareaal waarbij rekening gehouden wordt met aanpassingen aan de verzamelaanvraag nav terreincontroles.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Aantal bedrijven dat gecontroleerd wordt op vanggewasverplichting = 250

Status

### Gerealiseerd

Op 24 maart is een overleg doorgegaan met het Dept LV om te bekijken of het aantal controles op de vanggewasverplichting opgeschaald kan worden. In het 2e kwartaal heeft het Dept LV terreincontroles uitgevoerd op wintergranen dat als equivalente maatregel in 2020 meetelde voor het gerealiseerd areaal. De Mestbank heeft een administratieve controle uitgevoerd op de wintergranen dat in 2021 aangehouden moest blijven. Dat waren een nieuwe controles. Bij 17,6% van de bedrijven met de equivalente maatregel wintergranen werd op één of meerdere percelen het wintergraan niet aangehouden; 17 bedrijven krijgen de boete voor equivalente maatregelen omdat ze door die vaststellingen niet meer voldeden aan hun doelareaal.









05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting  
Uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen - Aantal uitgevoerde bedrijfsdoorlichtingen = 360

Status

**Kleine afwijking**

Op 3 december waren 321 bedrijfsdoorlichtingen (159 in regio Oost en 162 in regio West) uitgevoerd. In regio Oost zijn 224 bedrijfsdoorlichtingen lopende, in regio West zijn er dat 159. In regio Oost zullen de vooropgestelde 200 bedrijfsdoorlichtingen dit jaar niet gehaald worden om wille van het extra werk aan de fraudedossiers (administratief luik en ondersteuning van de gerechtelijke instanties) en de doorlichtingen van 3 mestvoerders die daaraan gelinkt zijn.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel controlecontacten bij landbouwers in VODKA gebied bedraagt per jaar minstens 15 %

Status

**Gerealiseerd**

Vanaf augustus is de VODKAscoop uitgebreid met 25 nieuwe gemeenten tot 37 prioritaire VODKA gemeenten. In de 12 doorlopende VODKA gemeenten zijn 536 contacten onder de vorm van controles gelegd of bij 17 % van de populatie. Bij de nieuwe VODKA gemeenten is ondertussen al 9 % van de landbouwers met handhaving in contact gekomen.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel op terrein gecontroleerde actieve mestvoerders = 50%

Status

**Gerealiseerd**

Bij 253 van de 469 actieve mestvoerders zijn één of meerdere controles uitgevoerd.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties waar een mestanalyse is uitgevoerd = 2%

Status

**Gerealiseerd**

Bij 356 of 2,44 % van de mestafvoerende exploitaties is een mestanalyse door de staalnameploegen uitgevoerd.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles



Uitvoeren van controles - Aantal op het terrein gecontroleerde burenregelingen = 150

Status

### **Kleine afwijking**

Uit het administratief onderzoek van de AGRGPS gegevens BR blijkt dat een deel van de burenregelingen niet of niet volledig zijn gereden. Dit wordt bevestigd door handhaving. Ondanks de intensieve terreincontroles, , waarbij alle op het moment actieve transporten nagaan worden, zijn slechts 72 transporten met burenregeling gecontroleerd kunnen worden. Waarvan 22% met inbreuken.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal behandelde meldingen van inbreuken op het Mestdecreet = 95%

Status

### **Gerealiseerd**

Er zijn 209 meldingen van burgers over mogelijke overtredingen op het mestdecreet ter plaatse gecontroleerd. Alle (100%), naar locatie eenduidig te identificeren meldingen, zijn behandeld. In 42% of bij 88 meldingen zijn inbreuken vastgesteld.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde gemeenschappelijke controles met niet VLM handhavingsactoren en politie = 10

Status

### **Gerealiseerd**

Er zijn 14 gemeenschappelijke controles geregistreerd met verschillende diensten : VMM, milieuambtenaren, intercommunales,Scheepvaartpolitie, FAVV, AFD HH, dierwelzijn en 4 verschillende politiezones. (gerechtelijke onderzoeken niet meegerekend)

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde controles op het kunstmestgebruik en registratie = 100

Status

### **Gerealiseerd**

Op 158 percelen is toezicht op het KM gebruik uitgevoerd, waarvan 56 in VODKA. Bij 45 landbouwers zijn registercontroles uitgevoerd.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

De Mestbank gebruikt de Vlaremvaststellingsbevoegdheid op voedersilos en de werking van de luchtwassers om nutriëntenverliezen naar water en lucht te voorkomen. Mestbank en Afdeling handhaving stemmen af zodat op alle type van bedrijven een maximale impact bekomen wordt.

Status

////////////////////////////////////

## **Gerealiseerd**

De uitbreiding van onze vaststellingsbevoegdheden luchtwassers en voedersilo's zijn gepubliceerd in het Staatsblad. De HH experts hebben de bevoegdheden in de verbalisatieafspraken, instructies en sjablonen geïntegreerd. In augustus zijn met afdeling handhaving afspraken gemaakt voor de controles op de luchtwassers. Een uitwisselingsprotocol is in opmaak. De VLM controles op de wassers zijn in november gestart en lopen door in 2022.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

De Mestbank evalueert samen met het VITO het potentieel van situbepaling van de mestsamenstelling en het gebruik van satellietbeelden in de mesthandhaving.

Status

## **Gerealiseerd**

De studie in situ bepaling en mesthandhaving via satellietbeeld zijn opgeleverd.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

De Mestbank stelt een plan van aanpak voor waardoor 60 % van het GT3 oppervlakte vanuit een meerjarenperspectief door intensieve handhaving op het terrein afgedekt kan worden.

Status

## **Gerealiseerd**

In KW2 heeft de CDRA de voorgestelde bijsturing van de VODKA meerjarenplanning 2021-2023 goedgekeurd. Een afdeckingsgraad van 59,6% in GT3 kan behaald worden door de controledruk te verlagen van 15% naar 10% voor 37 VODKA gemeenten.

05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt  
Beheren van boetes - Aandeel boetes dat binnen 4 maand na vaststelling opgelegd zijn = 90%

Status

## **Gerealiseerd**

De Mestbank verstuurde 4.017 boetes. 98% werd binnen de streeftermijn van 4 maand na vaststelling opgelegd.

05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt  
Behandelen van bezwaren - Aandeel bezwaren tegen boetes dat binnen wettelijke termijn van 6 maand behandeld zijn= 90%

Status

## **Gerealiseerd**

100% van de 1.305 verstuurde antwoorden voor bezwaren tegen boetes werd binnen de wettelijke termijn van 6 maand beantwoord.

////////////////////////////////////

## **SOD 6 VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN**

06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

De beheersdienst voor Leader en OKW (incl. stad-platteland, Plattelandplus) heeft een kwalitatieve werking

Status

### **Gerealiseerd**

Het merendeel van de declaratiedossiers wordt tijdig verwerkt en uitbetaald. De aanbevelingen uit de certificeringsaudit en interne audit worden geïmplementeerd. Het PDPO3 is aangepast om de middelen voor plattelandsontwikkeling uit het fonds voor herstel en veerkracht te kunnen inzetten in een Vlaams Herstelfonds. De oproepen zijn de gelanceerd door de provincies. Het plattelandsloket is hiervoor aangepast. Ook de opdracht rond het optimaliseren van het plattelandsloket is afgerond. In de nieuwe programmaperiode wordt nog enkel ingezet op LEADER als maatregel voor plattelandsontwikkeling. De interventiefiche voor het strategisch plan is klaar voor openbaar onderzoek. De drie prioritaire thema's uit het Vlaamse plattelandsbeleid zijn hierin geïntegreerd. In samenwerking met de provincies wordt ingezet op een betere kwaliteit van het programma, de lokale ontwikkelingsstrategieën en projecten. Door een verschil in visie op hoe deze ambities te realiseren zijn in het laatste kwartaal de besprekingen tijdelijk opgeschort. Sinds begin december is de samenwerking hieromtrent terug opgestart.

06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

Het door de EU goedgekeurde jaarprogramma van het EIP Service Point is uitgevoerd

Status

### **Gerealiseerd**

Het laatste jaarprogramma van het EIP Agri Service Point werd in het tweede kwartaal succesvol afgerond.

06.02 De valorisatie van biomassareststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie

De valorisatie van biomassareststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie 2021

Status

### **Gerealiseerd**

Het verkenningstraject rond voedsellandschappen is afgerond en heeft tot de publicatie van een inspiratieboek geleid. Via de subsidie aan VVSG inspireren we de lokale besturen bij het opmaken van lokale voedselstrategieën o.m. via lerende netwerken, waaraan we ook als beheersdienst voor de plattelandsontwikkelingsmaatregelen (OKW, LEADER, P+) hebben deelgenomen. De studie 'Valorisatie biomassareststromen uit landschapsbeheer' is uitgevoerd, beleidsaanbevelingen zijn geformuleerd en een lerend netwerk wordt georganiseerd.

06.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen

////////////////////////////////////

De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen 2021

Status

### Gerealiseerd

Via de ondersteuning van de Vlaamse Vereniging voor Dorpsbelangen ondersteunen we een netwerk van dorpsraden en bewonersgroepen a.d.h.v. vorming en inspiratie, zetten we de lokale besturen aan tot participatie en cocreatie met burgergroepen en organiseren we een wisselwerking tussen het Vlaamse beleidsniveau, de lokale besturen en dorpsraden/burgergroepen op het vlak van leefbaarheid en levendigheid van dorpen. De samenwerking met de Koning Boudewijnstichting via de oproep Buurten op den Buiten heeft in 2021 geresulteerd in de ondersteuning van 43 kleinschalige projecten ter verbetering van de leefbuurt. De expertengroep dorpen met vertegenwoordigers uit de Vlaamse overheid, de provinciale overheden en het middenveld is tweemaal samengekomen in 2021 met een kaart van het beleidslandschap rond dorpen in Vlaanderen en de uitdagingen voor een Vlaams dorpenbeleid in de komende jaren als basis voor een actieplan dorpen in 2022. De casestudy dorpshuizen is gegund en gestart.

Een nieuwe oproep volkstuinten is gelanceerd met een nieuw oproepreglement gebaseerd op de evaluatiestudie volkstuinten en een participatief traject met actoren uit de overheid en het middenveld. De ingediende projecten zijn gejureerd. In totaal krijgen 14 projecten een subsidie van maximum 20.000 EUR.

06.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland

Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland 2021

Status

### Gerealiseerd

De opmaak van een houtkantenactieplan is gestart. Na bilaterale gesprekken met verschillende entiteiten binnen het beleidsdomein omgeving en sleutelactoren zoals de regionale landschappen zijn de prioritaire thema's afgebakend en verder uitgediept door middel van een workshop in december. Via dienst-, afdelings- en entiteitsoverschrijdende samenwerking is een oproep voor landschapsparken gelanceerd en afgesloten. De kandidaturen worden gejureerd met het oog op de selectie van 3 a 4 parken die begeleid zullen worden in de opmaak van hun masterplan.

## **SOD 7 - KLIMAATMAATREGELEN ZIJN ZICHTBAAR IN VLM- REALISATIES IN DE OPEN RUIMTE EN IN DE VLM-WERKING**

07.03 Het facilitybeleid is efficiënt en duurzaam.

De VLM bereidt in 2021 de inkanteling van het vastgoed tegen 1/1/2022 bij het Facilitair Bedrijf voor.

Status

### Gerealiseerd

Project zal gefinaliseerd worden begin januari met de ondertekening van de aktes voor de kantoorgebouwen. Samenwerkingsovereenkomst wordt gefinaliseerd in december. Het eerste kwartaal van 2022 zal zeker nog nodig zijn voor afstemming met HFB rond diverse praktische zaken.

////////////////////////////////////

## **SOD 8 - BIJDRAGEN AAN HET OMGEVINGSBELEID**

08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

De jaarlijkse BBT-cyclus wordt voorbereid en opgevolgd.

Status

### **Gerealiseerd**

De bijdrage aan het inhoudelijke luik van de BBT voor BO 2022 werd tijdig opgeleverd. Vragen tot verduidelijking en wijzigingen werden doorgevoerd. Naar aanleiding van de besprekingen in IKW en de parlementaire commissies Begroting, Leefmilieu en Landbouw werden voorstellen van antwoord op de gestelde vragen voorbereid.

08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

De voorbereiding van het GLB strategisch plan voor Vlaanderen wordt gecoördineerd voor het beleidsdomein Omgeving.

Status

### **Gerealiseerd**

VLM heeft de voortgang van de opmaak van het GLB strategisch plan in 2021 (inclusief planMER, ex ante evaluatie, ...) gecoördineerd voor het beleidsdomein Omgeving en de voorstellen in overleg met het beleidsdomein Landbouw en Visserij geleid. De nog resterende inhoudelijke meningsverschillen tussen beide beleidsdomeinen worden geëscaleerd naar het politieke niveau.

## **SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE**

10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie

Beheren van klachten, vragen openbaarheid en vragen hergebruik - Klachtenrapport bij Vlaamse Ombudsman is ingediend vóór 10 februari

Status

### **Gerealiseerd**

Klachtenrapport is in het voorjaar ingediend bij het aanspreekpunt van het Beleidsdomein Omgeving die het verwerkt in een jaarverslag van het beleidsdomein.

10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan

De VLM volgt in 2021 de hervorming van vennootschapsrecht, insolventierecht en ondernemingsrecht op zoals vastgelegd in de nieuwe wetgeving en begeleidt de omvorming van de vennootschapsvorm van de VLM.

Status

### **Op schema**

Na tweede onderzoeksvraag met betrekking tot de gewenste vennootschapsvorm zal na beleidsmatige kennisgeving, aan Eubelius de voorbereiding van de inhoudelijke aanpassing gevraagd worden aan de organieke bepalingen.

////////////////////////////////////





- projectcommunicatie
- 20 evenementen georganiseerd, waarvan 8 in aanwezigheid van de minister

10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting

Status

**Gerealiseerd**

De jaarrekening 2020 is goedgekeurd door de aandeelhouders op de Algemene Vergadering van 24 maart 2021. De jaarrekening werd tijdig ingediend via de EMOE-site bij Departement Financiën en Begroting

10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders

Status

**Gerealiseerd**

De jaarrekening 2020 werd goedgekeurd door de aandeelhouders op de Algemene Vergadering van 24 maart 2021. De jaarrekening werd tijdig ingediend bij de Nationale Bank van België via de Sofista applicatie.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

De module loopbaan (Vlimpers) is geïmplementeerd cfr. de planning van AgO en de talentmanagementvisie van de VLM.

Status

**Uitgesteld**

Dit wordt op een later moment geïmplementeerd. Dit hangt samen met het lopende project rond talentenbeleid.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

Het VLM HR-beleid is onderbouwd met data.

Status

**Uitgesteld**

De rapportering in Cognos (Vlimpers) wordt geleidelijk geoptimaliseerd. Binnen de VLM worden een aantal zaken structureel opgenomen (o.a. exitgesprekken) en geven aanleiding tot bijsturing van HR-instrumenten en -beleid (vb. onboarding). Op VLM-niveau is het de bedoeling om op termijn bepaalde HR-data structureel ter beschikking te stellen.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (koppen).



Status

## **Op schema**

We zijn voor op schema om de koppenbesparing te realiseren.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatie-doelstellingen

De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (€).

Status

## **Bij te sturen**

Door de hoge statutarisierungsgraad van veel hoge profielen en de beperkte compensatie van de endogene groei is de effectieve besparingsdruk veel groter dan vooropgesteld en daardoor onhaalbaar voor de VLM. Het tekort voor 2021 blijft onder de €100.000.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatie-doelstellingen

Het gelijke kansen en diversiteitsplan 2021 is uitgevoerd.

Status

## **Bij te sturen**

Na een oproep van Dienst Diversiteitsbeleid om het toepassen van een diversiteitscoach is er een intakegesprek gepland met Marijke. Dit traject zou verhelderend en erg interessant zijn om tot een entiteitsspecifiek diversiteitsplan te komen.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatie-doelstellingen

Het hybride werken is geïmplementeerd.

Status

## **Gerealiseerd**

Ontwerp kader is van toepassing na een participatief traject. Evaluatie volgt begin 2022.

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

De VLM besteedt extra aandacht aan welzijn en verbondenheid tijdens de corona-crisis.

Status

## **Gerealiseerd**

Een werkgroep zorgde voor de uitvoering van een actieplan. Verschillende acties werden gerealiseerd: studio CD, kruidenpakjes, maandelijkse welzijnspoll, opstart challenge, infosessie geleidelijke terugkeer. Een positieve evolutie was merkbaar in de welzijnspoll van juni. De welzijnspolls lopen verder tot eind 2021 en mogelijk nog daarna (i.f.v. de geldende maatregelen).



10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

De VLM zorgt voor een correcte en transparante toepassing van de corona-maatregelen.

Status

**Gerealiseerd**

Richtlijnen VLM zijn conform deze van de VO. Waar nodig wordt advies gevraagd aan de GDPB, het CCVO of anderen. Toelichting geweest over fase 3 en hybride werken / geleidelijke terugkeer naar kantoor; regelmatig corona-updates, actualisatie FAQ,... .

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

De cijfers van langdurige ziekte en deeltijds ziek zijn gedaald (in vergelijking met 2020)

Status

**Gerealiseerd**

De dienst P&O heeft een actieplan uitgewerkt met als doel om al van bij het begin van de langdurige ziekte contact te nemen en te houden met de afwezige medewerker, om sneller te kunnen nagaan welke ondersteuning er al tijdens de ziekte opgestart kan worden en om de terugkeerdrempel te verlagen.

Op 30 november bedraagt het ziektepercentage van de langdurige ziekte 2,33%, tegenover 2,72% in 2020. Het ziektepercentage van de deeltijdse ziekte bedraagt op 30 november 0,72%, tegenover 0,98% in 2020.

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

Er is een psychosociale risicoanalyse gebeurd en een actieplan is uitgewerkt.

Status

**Kleine afwijking**

De psychosociale risicoanalyse werd afgenomen in juni. De resultaten werden in september toegelicht aan de directieraad, in oktober - november aan de afdelingsraden en in december aan de personeelsleden. De werkgroep Gezond & Wel werkt aan een actieplan, dat in januari 2022 wordt voorgelegd aan de directieraad.

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

Het GPP en JAP zijn geactualiseerd en worden uitgevoerd.

Status

**Gerealiseerd**

Het JAP 2021 is uitgevoerd.

10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend

De maturiteit van het risicomanagement is minstens 3.

Status





## BIJLAGE 2 JAARPLANNING 2022

Naast de doelstellingen geformuleerd per strategische doelstelling, realiseert de VLM de doelstellingen gedefinieerd in het krokusakkoord relevant voor de VLM.

### **SOD 1 - VLM REALISEERT EEN (KLIMAAT-) ROBUUSTE OPEN RUIJTE WAARIN LANDBOUW, LANDSCHAP, WATER, NATUUR,... DUURZAAM SAMENSPOREN**

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Voor het project Moervaartvallei is in 2022 het ontwerp LIP KOM (Kalvekant-Oostdonk-Maaibos) voorgelegd aan de planbegeleidingsgroep, is het openbaar onderzoek georganiseerd, is het voorlopig onteigeningsbesluit opgemaakt en is er gestart met de voorbereiding van de uitvoering. Voorts zijn er gronden verworven volgens de beschikbare middelen, en is het AGNAS GRUP fase 2 ondersteund.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het project koppelingsgebieden Gentse Kanaalzone is in 2022 het ontwerp LIP Oostakker-Noord goedgekeurd door de planbegeleidingsgroep en is het openbaar onderzoek georganiseerd. De koppelingsgebieden Rieme-Noord en Doornzele-Zuid zijn geopend. In Rieme-Oost is het Blue Deal dossier, de ontharding en de sloop van de steenfabriek uitgevoerd. De voorontwerpen van de parken in Rieme-Oost en Zelzate-Zuid zijn opgemaakt. In Zelzate-Zuid is het bufferbos aangeplant.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In uitvoering van het landinrichtingsproject en van het Raamakkoord Zwinpolders, zijn in 2022 de uitvoeringsinitiatieven landbouw begeleid, en is gestart met de voorbereiding van de uitvoering door VLM en partners van het Landinrichtingsplan Hazegradijk en Cantelmolinie (Blue Deal dossiers zijn vastgelegd).

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het project Oudlandpolder is in 2022 de uitvoering van het Raamakkoord opgevolgd. De studies landschap en water zijn afgerond. Het AGNAS GRUP fase 1 is ondersteund. De oproep uitvoeringsinitiatieven droogtemaatregelen Blue Deal is gelanceerd. Een voorontwerp LIP Oudlandpolder deel 1 is opgemaakt. Het Blue Deal dossier is vastgelegd.

#### 01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het kader van het project Rond Ronse, is in 2022 een ontwerprapport opgesteld van het Onderzoek naar Opportuniteiten en Haalbaarheid van een Landinrichtingsproject Vlaamse Ardennen, rekening houdende met het GRUP in opmaak en de talrijke lopende processen daartoe (bebossing, erfgoed,...). Het rapport Landbouweffecten van de wegeaanleg en de bebossing is opgesteld. In de pre-grondenbank N60 Ronse zijn gronden verworven volgens de beschikbare middelen en opportuniteiten. VLM heeft de eerste bebossing in het projectgebied gerealiseerd.

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

In het kader van de flankerende projecten A11 is in 2022 de ruilverkavelingsakte verleden, en zijn de ruilverkavelingswerken deel 2 uitgevoerd (wegenwerken en fietsinfrastructuur), de werken deel 3 gestart, en is het technisch ontwerp werken deel 4 opgemaakt (ontsluitingswegen). De landinrichtingswerken in het buffergebied Dudzele-Cathemgoed fase 1 zijn uitgevoerd en de werken fase 2 zijn gestart, inclusief Parkbegraafplaats Brugge (natte natuur, Blue Deal).

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

De stand van zaken betreffende de VLM acties voor de open ruimte in de Vlaamse Rand is toegelicht op het coördinatieplatform Stand van de Rand.

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal miljoen euro vastgelegd voor en voorbereid voor WLS2.0 (Blue Deal) = 15

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor extra droogtmaatregelen (Blue Deal) in de inrichtingsprojecten = 5

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal onderzoeken naar de opportuniteit en haalbaarheid van landinrichtingsprojecten, ingediend bij GOP voor goedkeuring door de Vlaamse Regering = 1 (Antwerpse Zuidrand)

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal ruilverkavelingsplannen ingediend bij GOP voor voorlopige goedkeuring = 0

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten

Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal ruilverkavelingen waarvoor Comité en commissie van advies zijn opgericht = 0

01.01 VLM realiseert geïntegreerde gebiedsgerichte projecten



Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal landinrichtingsplannen, klaar voor goedkeuring door de minister, ingediend bij GOP = 4 (Woluwe-Trawool-Floordambos; Fort van Liezele en Scheldeboord Sint-Amands; Over Voer Ijse en Dijle; Zwijndrecht)

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Gronden van RVK Wellen worden vervreemd. Fase 3 en 4 worden afgewerkt, 5 jaar na opstart vervreemdingsproces.

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In kader van de overeenkomst lokale grondenbank Sigma Oost (ANB+DVW) wordt volgens de beschikbare middelen 50 ha grond verworven (via onderhandse verkoop, openbare verkoop of ruil).

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In het project grondenbank Linkerscheldeoever (LSO) heeft de VLM in 2022 de grondenbankwerking uitgevoerd volgens de nieuwe overeenkomst die volgt uit de inrichtingsnota "Opbouw grondreserve LSO". De jaarcontracten voor het beheer van de gronden zijn hernieuwd, in het bijzonder voor het beheer voor de Bruine kiekendief. De VLM heeft de partners begeleid bij de opmaak van de inrichtingsnota Realisatie foerageergebied Bruine kiekendief LSO.

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In kader van de overeenkomst met de Werkvennootschap, deelproject 'Werken aan de Ring' vervullen we onze opdracht i.v.m. grondverwerving en boscompensatie volgens de afspraken met de Werkvennootschap.

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In het kader van Blue Deal worden gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat vastgelegd is in de begroting (Regio Oost BO2022: 1.125.000euro Vlaamse middelen en 2.500.000 euro Relance middelen).

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In 2022 zijn in uitvoering van het Blue Deal Vlaggenschipproject Rivierherstel Leie voor de lokale grondenbank gronden verworven in de aangeduide projectgebieden en zoekzones volgens de beschikbare middelen en mogelijkheden, in overleg met de intendanten. De opmaak is gestart van 4 inrichtingsplannen, zoals voor het gebied Neerhoek-Ponthoek deel 2, en van de 5 LER's.

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

In het kader van 'meer bos in Vlaanderen' worden bebosbare gronden verworven door aankoop of ruil voor het budget dat voorzien is voor de LG Bos (BO2022 voor regio Oost: 1.000.000euro).



01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage geruilde ha per jaar = 10

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Percentage schaderapporten dat is opgemaakt binnen de termijn van goede orde = 100

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Aantal miljoen euro vastgelegd en voorbereid voor de grondenbank Blue Deal (overeenkomst + uitvoering) = 20

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarlijks aantal verworven ha = 300

01.03 VLM voert een grondbeleid om de open ruimte te versterken

Verwerven, vervreemden en ruilen van onroerende goederen - Jaarbudget in miljoen euro voor grondverwerving = 25

01.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken

Het instrumentendecreet (inclusief de implementatie van de gewijzigde natuurinrichting) is operationeel zodat de instrumenten inzetbaar zijn.

01.04 VLM werkt aan een optimalisatie van procedures die versnelling van de uitvoering mogelijk maken

Wijziging regelgeving landinrichting, natuurinrichting, ruilverkaveling en grondenbank naar aanleiding van de evaluatie zijn doorgevoerd en de financiële stromen RVK en LIR zijn vereenvoudigd.

01.05 VLM richt de middelen van het GLB op de geïntegreerde gebiedsgerichte projecten van de VLM

De beschikbare middelen voor de Grondenbank Blue Deal zijn besteed.

01.05 VLM realiseert groenblauwe infrastructuur projecten in de open ruimte via de Blue Deal

De coalities Water-Land-Schap 2.0 zijn begeleid.

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////



01.05 VLM realiseert groenblauwe infrastructuur projecten in de open ruimte via de Blue Deal  
De Blue Deal droogtemaatregelen in inrichtingsprojecten zijn vastgelegd in 2022.

01.05 VLM realiseert groenblauwe infrastructuur projecten in de open ruimte via de Blue Deal  
Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage natuurinrichtingsprojecten, gevraagd in het kader van PAS, die voorbereid zijn = 100

## **SOD 2 - VLM MAAKT EEN OPSCHALING VAN OPEN RUIMTE REALISATIES MOGELIJK**

02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

De structurele verderzetting van het Programma Water-Land-Schap in Vlaanderen na afloop van de huidige financieringsperiode is verkend.

02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

VLM trekt samen met Departement en VMM de werking van het Open Ruimte Platform.

02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

VLM neemt het voortouw in de programma's Water-Land-Schap, Voedsellandschappen en Landschapsparken en werkt actief mee aan de programma's openruimten, grondzaken en luwteoases.

02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

De coalities van Water-Landschap 1.0 zijn begeleid.

02.01 VLM bouwt het Open Ruimte Platform verder uit als motor voor opschaling van open ruimte realisaties en participeert in open ruimte programma's

De kandidaten Landschapsparken zijn begeleid en de wettelijke verankering is principieel goedgekeurd.

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's

Er is een structureel afsprakenkader rond flankerend beleid met infrastructuurpartners (gekoppeld aan deelname MOW-project groencompensaties).

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

De stopzetting van de nertsen is begeleid.

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's  
Er is een instrumentafweging voor de realisatie van oeverzones.

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's  
Er is een instrumentafweging voor het tegengaan van erosie.

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's  
VLM levert haar bijdrage aan de coördinatieopdracht van de gouverneur in de Kempense Meren via de uitvoering van de overeenkomst met de provincie Antwerpen m.b.t. herverkaveling met planologische ruil en de inzet van de grondenbank IHD PAS.

02.02 VLM zet in het kader van spoor 2 een structurele werking op met Vlaamse partners rond urgente open ruimte thema's  
Er is een plan van aanpak om tot een afsprakenkader te komen rond energiebeleid.

02.04 VLM ontwikkelt actief een aanbod rond grondmobiliteit naar lokale besturen  
Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal overeenkomsten grondenbanken die in uitvoering van een inrichtingsnota ter goedkeuring overgemaakt zijn aan de partner = 1

## **SOD 3 - VLM VERSTERKT VIA PARTNERSCHAPPEN MET LANDBOUWERS EN ANDERE GRONDGEBRUIKERS HET MULTIFUNCTIONEEL GEBRUIK VAN DE OPEN RUIMTE**

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

De VLM benut het beschikbare krediet door met landbouwers beheerovereenkomsten met ingang van 1 januari 2023 te sluiten.

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

De VLM draagt als beheersdienst voor de beheerovereenkomsten bij aan het goedkeuringsproces (EU) van het strategisch plan GLB na 2020.

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

Beheren van beheersovereenkomsten - Er zijn opmerkingen met financiële gegevens bij audits.

03.01 VLM versterkt de groenblauwe structuur in de open ruimte en het landschap door een kwaliteitsvolle en efficiënte implementatie en uitvoering van het vrijwillig natuur-, milieu en landschapsbeheer

Beheren van beheersovereenkomsten - De uitwisseling van de betalingsgegevens gebeurt voor de vastgestelde datum.

## **SOD 4 - VLM DRAAGT BIJ AAN TOEGANKELIJK GROEN, NATUUR EN BOS**

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

In het project natuurcompensaties Achterhaven Zeebrugge zijn in 2022, in uitvoering van de inrichtingsnota landinrichting, de werken Kwetshage fase 1 (natte natuur, Blue Deal) en Meetkerkse Moeren in uitvoering. De monitoring 2022 broedvogels en hydrologie is uitgevoerd.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

In kader van de overeenkomst lokale grondenbank 'Natuurdoelen' wordt volgens de beschikbare middelen gronden verworven binnen de als prioritair aangeduide SBZ-gebieden in regio Oost.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

Er is een instrumentafweging rond flankerend beleid IHD-PAS.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

VLM werkt een herstelbeleid PAS uit via natuurinrichtingsprojecten.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

In uitvoering van het Raamakkoord De Blankaart, is in 2022 een ontwerp inrichtingsnota Nieuwe Stede opgemaakt, ter ondersteuning van de uitruil van landbouwpercelen en de laatste waterpeilverhoging, en zijn landbouw en hydrologie verder gemonitord.

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting

VLM levert haar bijdrage aan de uitvoering van het vlaggenschipproject BLUE DEAL binnen de coördinatieopdracht van de gouverneur over de Kleine Nete door uitvoering te geven aan de grondenbank Sigma, het NIR project Graafweide Schupleer, de grondenbanken IHD PAS, natuurdoelen en Blue Deal.

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting  
Initiëren en voorbereiden van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal  
Natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB over de oprichting van Comité en Commissie zijn ingediend  
bij ANB = 1

04.01 VLM realiseert in geïntegreerde projecten meer oppervlakte natuur en bos met hoge natuurwaarde via natuurinrichting  
Uitvoeren planvorming van gebiedsgericht project, plan of programma - Aantal  
natuurinrichtingsprojecten waarvoor MB is ingediend bij ANB voor de goedkeuring van  
projectrapporten of projectuitvoeringsplannen natuurinrichting = 4 (M&M Graafweide Schupleer;  
M&M Vijvercomplex Bokrijk-Kiewit; PUP Zoerselbos(Oost) M&M Kraenepoel

04.02 VLM flankiert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.  
Regio Oost realiseert budget flankerend beleid IHD cfr. portefeuille door de directieraad te beslissen  
voor de verwerving van ruilgronden voor de Liereman, Graafweide-Schupleer, de Wijers en voor  
andere ruilgronden dient er een afweging gemaakt t.a.v. LGB Bebossing.

04.02 VLM flankiert de effecten van de Europese instandhoudingsdoelstellingen op landbouw.  
Uitvoeren op terrein van gebiedsgericht project, plan of programma - Percentage behandelde  
aanvragen voor een herstructureringsmaatregel van landbouwexploitaties in de rode en oranje PAS  
categorie = 100

04.03 VLM realiseert meer bos via het programma bebossing  
VLM draagt structureel bij aan het programma bosuitbreiding dat inzet op 4000 ha extra bos tijdens  
deze legislatuur en 6000 ha extra bos tijdens volgende legislatuur.

## **SOD 5 - VLM OPTIMALISEERT DE MAATREGELEN EN INSTRUMENTEN DIE DE NUTRIËNTENVERLIEZEN VANUIT DE LAND- EN TUINBOUW NAAR HET OPPERVLAKTEWATER, GRONDWATER EN LUCHT VERDER DOEN VERMINDEREN**

05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen  
Integreren van beleid door mee te werken aan de PAS, klimaatbeleid, waterbeleid, GLB, erosiebeleid  
en nutriëntenrecuperatie.

05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

De opmaak van het 7de mestactieprogramma (MAP7), de opmaak van de bijhorende plan-MER, uitvoeren van het openbaar onderzoek over MAP 7 en de opmaak van de wetgeving. De beleidsvoorstellen voor het mestbeleid zijn onderbouwd, handhaafbaar en uitvoerbaar. De beleidsvoorstellen worden gedragen door onze interne stakeholders (leidende ambtenaar & afdelingshoofden) en gevolgd door de politiek. We kunnen snel op beleidsvragen antwoorden.

05.01 De VLM ondersteunt een duurzaam, effectief en resultaatgericht mestbeleid afgestemd op de stroomgebiedbeheerplannen

Verzorgen van een kwaliteitsvolle rapportering over het mestbeleid in Vlaanderen (derogatie-rapport en mestrapport) geschreven in een wervende taal met heldere en duidelijke conclusies. De rapporten worden vaker opgenomen en verspreid door de vakpers. Het beleid wordt vormgegeven op basis van de rapporten en stellen ons in staat om accuraat op vragen te antwoorden tijdens de discussie in de commissie leefmilieu in het Vlaams parlement.

05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle en sanctionering op de plaatsing, werking en uitwisseling van de debietmetergegevens en voert dit plan uit.

05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

De Mestbank werkt een dienstoverschrijdend plan van aanpak uit voor de controle op en sanctionering van de digitale kunstmestregisters en voert dit plan uit.

05.03 De VLM beschikt over gegevens om gericht te informeren, controleren en sanctioneren

Opvolgen van mesttransporten - Aandeel import- en exportaanvragen dat binnen de 30 dagen verwerkt is = 95 %

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

De Mestbank implementeert de equivalente maatregelen voor 2022 en voorziet in de nodige ontwikkelingen/aanpassingen van verschillende toepassingen (aanvraagmodule, e-loket, rapporten Mestbankloket) en de handhaving ervan.

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Toekennen van MVC - Uiterste datum waarop de MVC's toegekend zijn aan de verwerkers. De landbouwers ontvangen hun MVC's voor het einde van de volgende maand (30/05/2022)

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren

Toekennen van bemestingsrechten - Uiterste datum waarop de derogatie-aanvragen behandeld zijn en de afkeuringen/sancties opgelegd zijn (31/12/2021)



05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Aantal bedrijven dat gecontroleerd wordt op  
vanggewasverplichting = 250

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Beheren van nutriëntenemissierechten - Aandeel binnen de wettelijke termijn afgehandelde NER-  
dossiers = 95%

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Behandelen van aanvragen en meldingen - Mate waarin de aanvraagmodules tijdig beschikbaar zijn

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Toekennen van bemestingsrechten - Aandeel derogatiebedrijven dat gecontroleerd is op de  
derogatievoorwaarden volgens een opgemaakt afsprakenkader = 7%

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum toekenning vanggewasovereenkomsten  
(31/07/2021)

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving definitief doelareaal 2020  
(31/07/2021)

05.04 Belanghebbenden beschikken over informatie en gegevens om de nutriëntenstromen te beheren  
Opvolgen van vanggewasverplichtingen - Uiterste datum kennisgeving gerealiseerd areaal 2020  
(31/12/2021)

05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten  
De Mestbank werkt een voorstel uit om het instrument nitraatresidu robuuster en effectiever te  
maken en stelt hiervoor een plan van aanpak op.

05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten  
Uitvoeren van nitraatresiducampagne - Gemiddeld aantal dagen waarin de meldingen op  
nitraatmeldpunt behandeld zijn = 15



05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten

Beheren van maatregelen en/of sancties - Uiterste datum kennisgeving maatregelen op basis nitraatresidugegevens 2020 (15/02/2021)

05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten

Behandelen van bodemstalen - Uiterste datum waarop de P-stalen verwerkt zijn, de rapporten gepubliceerd zijn en de financiële tegemoetkoming uitbetaald is (31/12/2021).

05.05 Analyseresultaten leveren inzichten om oordeelkundig om te gaan met nutriënten

Uitvoeren van nitraatresiducampagne - Uiterste datum kennisgeving selectiepercelen nitraatresidu (15/09/2021)

05.06 Nutrienten verliezen opsporen, bespreekbaar maken en remediëren via een op risico-analyse gebaseerde bedrijfsdoorlichting

Uitvoeren van bedrijfsdoorlichtingen - Aantal uitgevoerde bedrijfsdoorlichtingen = 360

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

De Mestbank voert data-analyses uit op de AGR-GPS signalen en mesttransporten om anomalieën op te sporen en de controles efficiënter te maken.

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde controles op het kunstmestgebruik en registratie = 100

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde controles op luchtwassers = 50

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde gemeenschappelijke controles met niet VLM handhavingsactoren en politie = 10

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel van het totaal aantal mestafvoerende exploitaties waar een mestanalyse is uitgevoerd = 2%

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel op terrein gecontroleerde actieve mestvoerders = 50%

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal behandelde meldingen van inbreuken op het Mestdecreet = 95%

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aandeel controlecontacten bij landbouwers in VODKA gebied bedraagt per jaar minstens 10 %

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal uitgevoerde onaangekondigde omgevingscontroles bij mestverwerkers = 25

05.07 VLM versterkt de handhaving van het mestbeleid door het toepassen van innovatieve controlemethodes bij de uitvoering van gebieds- en themagerichte terreincontroles

Uitvoeren van controles - Aantal op het terrein gecontroleerde burenregelingen = 150

05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt

Behandelen van bezwaren - Aandeel bezwaren tegen boetes dat binnen wettelijke termijn van 6 maand behandeld zijn= 90%

05.08 Door digitale ontwikkelingen verloopt de sanctionering, de financiële opvolging en de bezwaarbehandeling snel en efficiënt

Beheren van boetes - Aandeel boetes dat binnen 4 maand na vaststelling opgelegd zijn = 90%

## **SOD 6 - VLM REIKT OPLOSSINGEN AAN VOOR DE PLATTELANDSUITDAGINGEN**

06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

De dienst Plattelandsbeleid coördineert in 2022 de lancering van een oproep voor de opmaak van lokale ontwikkelingsstrategieën volgens de principes van het ENRD en begeleidt de Lokale Actiegroepen in dit proces.

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////



06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

De VLM versterkt het Vlaamse plattelandsbeleid door middel van een transversaal plattelandsbeleidsplan dat geënt wordt op de Europese Long Term Vision for Rural Areas en wetenschappelijk onderbouwd wordt.

06.01 Het Vlaams plattelandsbeleid is ingebed in het Europese plattelandsbeleid i.k.v. PDPOIII en GLB na 2020

De beheersdienst voor LEADER en OKW (incl. stad-platteland en PlattelandPlus) zorgt in 2022 voor de vastlegging van de middelen beschikbaar voor plattelandsontwikkeling via de reguliere budgetten en het herstelfonds evenals de uitbetaling van declaraties van plattelandsprojecten na controle.

06.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie  
Met de instrumenten van het plattelandsbeleid ondersteunt de VLM de ontwikkeling van een waardeketen voor biomassa-reststromen uit landschapsbeheer.

06.02 De valorisatie van biomassa-reststromen, de productie van gezond lokaal voedsel en de verkenning van nieuwe mogelijkheden voor bio-economie op het Vlaamse platteland resulteert in innovatief en duurzaam ondernemerschap in een circulaire economie  
Met de instrumenten van het plattelandsbeleid ondersteunt de VLM een duurzame lokale voedselproductie en -afzet.

06.03 De versterking van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten op maat van de lokale ambities resulteert in leefbare en levendige dorpen  
De VLM ondersteunt lokale besturen en actoren bij het versterken van dorpsparticipatie en de ontwikkeling van dorpshuizen en -ruimten.

06.04 Landschapskwaliteit wordt versterkt door een verbeterde organisatie van het landschapsonderhoud en de sensibilisering voor een multifunctioneel platteland  
De VLM versterkt de landschapskwaliteit door de opmaak van een houtkantenplan en de structurele verankering van de loketten onderhoud buitengebied.

## **SOD 8 – VLM DRAAGT BIJ TOT HET OMGEVINGSBELEID**

08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

We bereiden de jaarlijkse BBT-cyclus voor en volgen deze op.

08.01 De omgevingsdoelstellingen worden gerealiseerd door een bijdrage van VLM aan de voorbereiding, uitvoering en evaluatie van het beleid

We coördineren voor het beleidsdomein Omgeving het goedkeuringsproces van het GLB-strategisch plan.

# **SOD 10 - VLM IS EEN INNOVATIEVE, DUURZAME EN WAARDEN GEDREVEN ORGANISATIE**

10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie

De omvorming van klachtenbehandeling naar klantendienst cfr. het bestuursdecreet is minstens conceptueel uitgewerkt.

10.01 De VLM is een burgergerichte, open en transparante organisatie

Behandelen van klachten en aanvragen openbaarheid van bestuur - Klachtenrapport bij Vlaamse Ombudsman is ingediend vóór 10 februari

10.02 We passen de vennootschap en haar organen aan de nieuwe vennootschapswetgeving en het bestuursdecreet aan

De VLM volgt in 2022 de hervorming van vennootschapsrecht, insolventierecht en ondernemingsrecht op zoals vastgelegd in de nieuwe wetgeving en begeleidt de omvorming van de vennootschapsvorm van de VLM.

10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening NBB is gecertificeerd en goedgekeurd door de algemene vergadering van aandeelhouders

10.05 De VLM voert een correct en transparant financieel beleid

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - De jaarrekening VOI is gecertificeerd en ingediend bij het departement financiën & begroting

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (koppen).

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

Het hybride werken is geïmplementeerd.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

Het gelijke kansen en diversiteitsplan is uitgevoerd.

10.06 Het HR- en diversiteitsbeleid is geïntegreerd en afgestemd op de organisatiedoelstellingen

////////////////////////////////////  
////////////////////////////////////

De besparingsdoelstelling is gerealiseerd (€).

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

De cijfers van langdurige ziekte en deeltijds ziek zijn gedaald (in vergelijking met 2020).

10.07 Het welzijnsbeleid van VLM creëert een positief en veilig arbeidsklimaat

Het GPP en JAP zijn geactualiseerd en worden uitgevoerd.

10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend

Het rapport van de functionaris voor gegevensbescherming VLM is eind mei 2022 beschikbaar en meegedeeld aan de directieraad.

10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend

De maturiteit van het risicomanagement is minstens 3.

10.08 Het systeem van organisatiebeheersing en interne controle is adequaat en doeltreffend

Vorbereiden, uitvoeren en opvolgen van jaarplanning en begroting - Beschikbaarheid opvolging meerjarenplanning op einde derde kwartaal



## VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ

### **Besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij**

DE GEDELEGEERD BESTUURDER VAN DE VLAAMSE LANDMAATSCHAPPIJ,

Gelet op het decreet van 21 december 1988 houdende oprichting van de Vlaamse Landmaatschappij, het laatst gewijzigd bij het decreet van 1 maart 2013;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, artikel I.4;

Gelet op het besluit van de Vlaamse Regering van 29 september 2006 tot vaststelling van de regels voor het algemene personeelsbeleid en het specifiek personeelsbeleid in de diensten van de Vlaamse overheid en in de Vlaamse openbare instellingen, gewijzigd bij de besluiten van de Vlaamse Regering van 19 juli 2007, 24 oktober **2008**, **20 november 2009** en **16 maart 2012**;

Gelet op het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij;

Gelet op het advies van het Entiteitsoverlegcomité, gegeven op 16 december 2013;

Overwegende dat het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse Regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572),

Overwegende dat overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut het tot de bevoegdheid van de lijnmanager behoort om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van zijn entiteit te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole,

Overwegende dat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid moet kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen moet kunnen beschikken en anderzijds verder moet kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het noodzakelijk dat de VLM op de meest efficiënte wijze werkt,

Overwegende dat om het in 2012 opgestarte reorganisatieproject verder te kunnen uitvoeren een aanpassing van het personeelsplan nodig is,

Overwegende dat het personeelsplan in overeenstemming is met de bepalingen van interne werking van de beheersovereenkomst voor de periode 2011 tot 2015, zoals principieel goedgekeurd op 19 september 2011 door de Vlaamse Regering,

Overwegende dat het personeelsplan op 16 december 2013 voor advies werd voorgelegd aan het Entiteitscomité;

./.

Overwegende dat voorliggend personeelsplan van de VLM budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014;

Overwegende dat overeenkomstig de procedure inzake personeelsplannen vastgesteld door de Vlaamse regering op 24 april 2009, dergelijke personeelsplannen niet ex ante dient te worden voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting maar ex post dient te worden voorgelegd in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle);

#### BESLUIT:

**Artikel 1.** Het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij, afgekort VLM, bestaat uit het volgend aantal mandaatfuncties en permanente betrekkingen en wordt uitgedrukt in koppen en in voltijdse eenheden:

| Rang | Graad   | Aantal betrekkingen (in koppen) bezetting september 2013 | Aantal betrekkingen (in VTE) gemiddelde bezetting 2014 | Aanpassing personeelsplan |
|------|---|--|--|---------------------------|
| A3   | Gedelegeerd bestuurder  | 1  | 1  |                           |
| A2L  | Algemeen directeur (mandaat)/ adjunct directeur-generaal              | 1  | 1,1  |                           |
| A2A  | Afdelingshoofd (mandaat)  | 6  | 6  |                           |
| A2A  | Projectleider N-1 (mandaat)   | 3  | 3  |                           |
| A2M  | Hoofdadviseur   | 9  |  | 1                         |
| A2   | Directeur-ingenieur, Directeur- informaticus<br>Directeur of adviseur | 3  | 11   | 8                         |
| A1   | Informaticus of ingenieur   | 103  | 93,6   | -1                        |
| A1   | Adjunct van de directeur  | 157  | 138,4  | -8                        |
| B2   | Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige                                   | 18   | 16,8   |                           |
| B2   | Hoofdprogrammeur of hoofddeskundige                                   |  |  | 20                        |
| B1   | Programmeur of deskundige   | 202  | 174,5  | -20                       |
| C2   | Hoofdmedewerker of hoofdtechnicus                                     | 17   | 15,6   |                           |
| C1   | Medewerker of technicus   | 79   | 66,8   |                           |

|                 |   |     |        |
|-----------------|---|-----|--------|
| D2              | Hoofdassistent of technisch hoofdassistent of speciaal hoofdassistent | 18  | 15,6   |
| D1              | Assistent, technisch assistent of speciaal assistent                  | 10  | 9,8    |
| Algemeen Totaal |   | 619 | 545,46 |

**Art. 2.** Het personeelsplan bevat één betrekking van algemeen directeur tot 31 januari 2014, één betrekking van adjunct directeur-generaal van 1 november 2013 tot 31 januari 2014 en vervolgens één betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal vanaf 1 februari 2014.

**Art. 3.** Het aantal betrekkingen met als graad hoofdadviseur, vermeld in artikel 1, is gelijk aan het aantal afdelingshoofden, het aantal projectleiders N-1 en de N-1 functies waarvan het mandaat eindigt of eindigde. De mandaten met als functiebenaming afdelingshoofd en projectleider N-1 worden onder de titularissen van de graad van hoofdadviseur toegewezen.

**Art. 4.** Het personeelsplan in koppen en VTE omvat het aantal structurele betrekkingen dat in september 2013 is ingenomen. Het aantal VTE omvat de gemiddelde verwachte bezetting van deze betrekkingen in 2014.

De betrekkingen in rang A2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang A1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang B2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang B1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang C2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang C1 worden ingevuld.

De betrekkingen in rang D2 die vrij komen in deze rang, kunnen ook in rang D1 worden ingevuld.

**Art. 5.** Er zijn in het personeelsplan 8 bijkomende betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus en 20 bijkomende betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur voorzien. Wanneer deze betrekkingen worden ingenomen, blokkeren ze respectievelijk eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1 en van deskundige of programmeur.

**Art. 6** Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en de permanente betrekkingen, vermeld in artikel 1, tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

.I.

De bijkomende of specifieke opdrachten, vermeld in het tweede lid, punt 1°, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel waarvoor 9 personeelsleden (6,7 VTE) worden ingezet.

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften, vermeld in het tweede lid, punt 2°, worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;

2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;

3° aangeworven worden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften als vermeld in het tweede lid, punt 1° en punt 2°, wijzigt maandelijks maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte. Voor 2014 wordt er van uitgegaan dat hiervoor 29 personeelsleden (27,5 VTE) worden ingezet.

De contractuele personeelsleden die in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves aangeworven werden voor structurele betrekkingen en de contractuele personeelsleden die in dienst zijn voor het vervangen van personeelsleden tijdens hun afwezigheid, zijn opgenomen in artikel 1 van het personeelsplan.

**Art. 7.** Het personeelsplan werd ex post voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting, in het kader van de begrotingscyclus.

**Art. 8.** De toelichting bij het personeelsplan wordt gevoegd als bijlage bij dit besluit.

**Art. 9.** Dit besluit wordt gepubliceerd op het intranet van de VLM. De gedelegeerd bestuurder bezorgt het goedgekeurde personeelsplan aan het departement Bestuurszaken die deze gegevens op haar extranetsite publiceert.

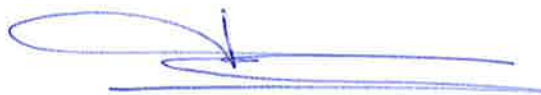
**Art. 10.** Het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij wordt opgeheven.

./.

**Art. 11.** Dit besluit treedt in werking op 14 maart 2014, met uitzondering van artikel 2 dat uitwerking heeft met ingang van 1 november 2013.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large loop on the left and several horizontal strokes extending to the right.

Toon DENYS





## **Bijlage bij het besluit van de gedelegeerd bestuurder houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij**

### **Toelichting**

#### **1. Besluitvormingsproces vaststelling personeelsplan**

Het personeelsplan van de VLM wordt vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het besluit van de Vlaamse regering van 13 januari 2006 houdende vaststelling van de rechtspositie van het personeel van de diensten van de Vlaamse overheid, afgekort Vlaams personeelsstatuut, en de beslissing van de Vlaamse Regering inzake de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

De lijnmanager, voor de VLM de gedelegeerd bestuurder, is bevoegd overeenkomstig het Vlaams personeelsstatuut om de kwalitatieve en kwantitatieve personeelsbehoeften van het agentschap te bepalen, in een personeelsplan, onverminderd de procedure van administratieve en begrotingscontrole.

#### **2. Personeelsplan**

##### **2.1 Reden aanpassing personeelsplan**

De Vlaamse Landmaatschappij heeft de voorbije jaren grote inspanningen geleverd om de personeelskosten te beheersen.

Deze kostenbeheersing was noodzakelijk omdat de VLM naast de budgettaire besparingen ook geconfronteerd werd met een endogene groei (meerkosten voor schaal- en tussentijdse verhogingen) die jarenlang nauwelijks of gedeeltelijk werden gecompenseerd door bijkomende middelen.

Globaal werden (en worden) er voor de periode 2008-2014 voor ongeveer 8 miljoen besparingen gerealiseerd op het personeelsbudget en de andere werkingsmiddelen.

Deze besparingen leidden tot een drastische daling van het personeelsbestand (van 730 personeelsleden op 30/6/2009 tot 660 personeelsleden op 30/11/2013).

Om het impact van de forse daling van de werkingsmiddelen in het algemeen en van de personeelsmiddelen in het bijzonder op de werking van de VLM te ondervangen, werden tal van initiatieven genomen om efficiënter te werken.

De VLM leverde ook al grote inspanningen om deze besparingen te compenseren (o.a. door quasi wervingsstop, jarenlang uitstellen bevorderingen en statutaire wervingen, niet toekennen functioneringstoelagen, aanwenden werkingsmiddelen voor personeelsuitgaven).

Om de werking van de VLM in een context van besparingen en personeelsinkrimping te kunnen vrijwaren werd in 2012 het reorganisatieproject SCOOP2.0 opgestart.

Opdat de VLM enerzijds een normaal loopbaanbeleid zou kunnen voeren en over voldoende werkingsmiddelen zou beschikken en anderzijds verder zou kunnen instaan voor het uitvoeren van de taken en het verlenen van een maximale dienstverlening, is het immers noodzakelijk dat de werking van de VLM op de meest efficiënte wijze wordt georganiseerd.

Om het hiervoor opgestarte reorganisatieproject verder succesvol uit te voeren is een aanpassing van het personeelsplan nodig.

## 2.2 Inhoud personeelsplan - procedure

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een bijsturing van het personeelsplan dat op 21 februari 2012 werd goedgekeurd. **Het personeelsplan van 21 februari 2012 wordt door voorliggend plan opgeheven.**

Het nieuwe personeelsplan vertrekt van de personeelsbezetting per 1 september 2013 en de verwachte gemiddelde tewerkstelling van deze personeelsleden in 2014, geraamd op basis van gekende gegevens. Die aanpassing is nodig om enerzijds voor de leidinggevende functies - die bij het reorganisatieproject een cruciale rol spelen – een stap te zetten naar een betere financiële waardering en anderzijds om de aanwezige expertise in de verschillende disciplines te kunnen behouden.

Daarom worden in het personeelsplan acht van de zwaardere leidinggevende en expertenfuncties bijkomend op A2 niveau voorzien.

Een tweede maatregel hield in dat 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 werden voorzien.

Met deze maatregel wordt gestreefd naar het behoud van de expertise en een billijke verloning. Momenteel zijn er van de 218 betrekkingen in niveau B maar 18 (8%) toegewezen in een bevorderingsbetrekking terwijl er op basis van de inschatting van de functiezwarte minstens dubbel zoveel van de betrekkingen in het niveau B verloond zou worden op B2 niveau of hoger. Om deze kloof te dichten worden 20 bijkomende bevorderingsbetrekkingen in de rang B2 toegevoegd. Het aantal bevorderingsbetrekkingen stijgt hierdoor tot bijna 17% van het totaal aantal betrekkingen in het niveau B.

Omdat het mandaat van een projectleider N-1 beëindigd werd en er een nieuwe projectleider N-1 wordt aangesteld en de projectleider N-1 van wie het mandaat beëindigd wordt "terugvalt" in de graad van hoofdadviseur, wordt er een bijkomende betrekking van hoofdadviseur opgenomen in het personeelsplan.

De Vlaamse regering besliste om een ambtenaar met de graad van adjunct directeur-generaal met ingang van 1 november 2013 bij de Vlaamse Landmaatschappij te herplaatsen. Ermee rekening houdend dat de algemeen directeur met ingang van 1 februari 2014 de VLM verlaat, wordt in het personeelsplan een betrekking van algemeen directeur of adjunct directeur-generaal opgenomen.

Het is de bedoeling om de gemiddelde personeelsbezetting te behouden die voor 2014 geraamd werd. Bij deze bezetting werd rekening gehouden met de al gekende afvloeiingen en de gekende en verwachte onbetaalde verloven. Ermee rekening houdend dat er jaarlijks ten minste 2,5% personeelsleden afvloeien, zullen de kredieten die door de nog niet gekende en (en niet verrekenende) afvloeiingen vrijkomen, aangewend worden om de meest prioritaire personeelsbehoeften in te vullen die in de loop van 2014 ontstaan. Hierdoor kan het personeelsplan t.o.v. september 2013, in de loop van het jaar tijdelijk lichtjes worden overschreden in sommige graden.

De procedure voor het goedkeuren van een personeelsplan houdt o.a. in dat:

- bij een budgettair neutraal personeelsplan (= uitvoerbaar binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten), een ex post advies vereist is van **de Inspectie van Financiën/** regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting (bij BO of BC);

- bij een budgettair neutraal personeelsplan met compensatie op de apparaatkredieten, een kredietherschikking en vooraf het advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting vereist is;
- er een omslachtige procedure moet worden gevoerd (tot op het niveau van de Vlaamse regering) indien een van de voormelde procedures niet kan worden gevolgd of indien de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting negatief advies geeft en het begrotingsakkoord negatief is;

De in het personeelsplan voorziene bevorderingen worden pas in de loop van 2014 uitgevoerd. De kostprijs van het voorgestelde personeelsplan blijft binnen de weddenkredieten die bij de begrotingsopmaak 2014 werden goedgekeurd en werden aangepast conform de richtlijnen bij de begrotingsopmaak van 2014. Het voorstel van personeelsplan is dus een budgettair neutraal personeelsplan dat uitvoerbaar is binnen de beschikbare weddenkredieten ESR-11 kredieten. Het ex post advies van de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting werd bij de procedure BO 2014 gevraagd en werd op 12 februari 2014 verleend.

Op 16 december 2013 wordt het voorstel van personeelsplan voor advies voorgelegd aan het Entiteitscomité.

Het EOC verleende het volgend advies voor het voorstel tot aanpassing van het personeelsplan:

*“De vakorganisaties verlenen een ongunstig advies over het voorgestelde personeelsplan en vragen om de middelen voor de bevorderingen aan te wenden voor wervingen.*

*De vakorganisatie ACV- openbare diensten adviseert ook om geen oneigenlijk gebruik te maken van de projectleiderstoelagen.*

*De vakorganisatie ACOD adviseert ook om in alle niveaus bijkomende bevorderingsbetrekkingen te voorzien en vraagt uitsluitel over welke functies als B2 functies worden voorzien in het personeelsplan.*

### 2.3 Personeelsplan overeenkomstig procedure “PEP to be”

Inhoudelijk is het voorliggend personeelsplan een beperkte herwerking van het voorstel van personeelsplan dat werd voorgelegd in de vorm van het besluit van de gedelegeerd bestuurder van 21 februari 2012 houdende vaststelling van het personeelsplan van de Vlaamse Landmaatschappij.

Het personeelsplan vertrekt van de bestaande personeelssituatie (september 2013) en laat toe om binnen de beschikbare budgettaire ruimte, enkele belangrijke stappen te zetten naar een billijke verloning van de personeelsleden zodat de personeelsleden van de Vlaamse Landmaatschappij een normale loopbaan kunnen uitbouwen en de expertise die voor de VLM belangrijk is, behouden blijft. Ook de volgende jaren zal nagegaan worden welke maatregelen er binnen het budgettair kader mogelijk zijn. Het voorliggend personeelsplan is, rekening houdend met de voormelde randvoorwaarden, opgesteld volgens de procedure van een “PEP to be” overeenkomstig de beslissing van de Vlaamse Regering betreffende de procedure van personeelsplannen (VR/2009/24.04/DOC.0572).

#### 2.3.1 Financieel luik PEP to be

Het voorliggend personeelsplan is opgesteld volgens de procedure van een PEP to be binnen ESR 11-refertekredieten.

Het personeelsplan is budgettair neutraal is ten opzichte van de beschikbare weddenkredieten (ESR-11 kredieten) bij de begrotingsopmaak 2014. Dit personeelsplan werd ex post in het kader van de begrotingscyclus (begrotingsopmaak/-controle) voorgelegd aan de Inspectie van Financiën / regeringsafgevaardigde bevoegd voor Financiën en Begroting.

### 2.3.2 Administratief luik PEP to be

Het personeelsplan werd voorgelegd voor advies aan het Entiteitsoverlegcomité op 16 december 2013.

## 2.4 Inhoud personeelsplan

Het personeelsplan houdt eveneens rekening met de huidige budgettaire situatie die de VLM noodzaakt om efficiënter te werken om de opdrachten verder te kunnen uitvoeren en houdt rekening met de noodzaak om de reorganisatie SCOOP 2.0 verder uit te voeren.

Het personeelsplan omvat het totaal aantal ingevulde betrekkingen (in VTE's) toestand september 2013 dat via de dotaties wordt gefinancierd (628 koppen, 552.1 VTE). Hiervan zijn er 9 (6,7 VTE) contractuele personeelsleden met specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel).

In het personeelsplan werden oorspronkelijk 8 betrekkingen in de rang A2, 20 projectleidersfuncties en 20 betrekkingen in de rang B2 bijkomend opgenomen. De 20 projectleidersfuncties werden in de loop van de goedkeuringsprocedure geschrapt omwille van de aanpassing van het Vlaams personeelsstatuut voor wat de projectleidersfuncties betreft.

Wanneer deze bevorderingsbetrekkingen worden ingenomen, komt er geen betrekking in de wervingsgraad vrij, m.a.w. de betrekkingen in de graad van hoofddeskundige of hoofdprogrammeur blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de graad van deskundige of programmeur en de betrekkingen in de graad van adviseur, directeur, adviseur-ingenieur, directeur-ingenieur, adviseur-informaticus of directeur-informaticus blokkeren - zodra ze worden ingevuld - eenzelfde aantal betrekkingen in de rang A1,

Het personeelsplan omvat naast de mandaatfuncties en permanente betrekkingen tijdelijke of specifieke functies in te vullen door contractuelen.

Deze tijdelijke of specifieke functies bij de VLM hebben betrekking op:

- 1° het vervullen van bijkomende of specifieke opdrachten;
- 2° het voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften hetzij voor in de tijd beperkte acties, hetzij voor een buitengewone toename van het werk;
- 3° het vervangen van personeelsleden bij hun afwezigheid.

De bijkomende of specifieke opdrachten, worden bij de VLM ingevuld door het onderhoud- en keukenpersoneel (6,7 VTE).

De uitzonderlijke en tijdelijke personeelsopdrachten worden bij de VLM ingevuld door contractuelen die:

- 1° aangeworven worden door middel van projectfinanciering;

2° gefinancierd worden met (andere) externe middelen zoals onder meer Europese financiering, financiering samenwerkingsovereenkomst AGIV, tewerkstelling kabinet;

3° aangeworven werden in afwachting van de aanpassing van het personeelsplan of van de beschikbare werfreserves (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen aangeworven voor de uitoefening van functies om te voldoen aan uitzonderlijke en tijdelijke personeelsbehoeften wijzigt geregeld maar het aantal blijft binnen de beschikbare budgettaire ruimte.

De VLM verbindt er zich toe om alle inkomsten en uitgaven met externe financiering of projectfinanciering gedetailleerd te registreren en op te volgen.

Het aantal voltijdse eenheden van de contractuelen ingezet in functies om personeelsleden te vervangen tijdens hun afwezigheid bedraagt maximum het aantal voltijdse eenheden, dat vrijkomt door deze afwezige personeelsleden (deze personeelsleden worden structureel gefinancierd en maken deel uit van de 552,1 VTE - zie verder).

## 2.4 Kostprijs personeelsplan

### 2.4.1 Deel huidige (= september 2013) bezetting

Het voorgesteld personeelsplan bevat 545,4 betrekkingen (VTE) exclusief de contractuelen aangeworven voor tijdelijke opdrachten (= projecten, externe financiering) en specifieke opdrachten (onderhoudspersoneel voor 6,7 VTE).

Behalve de personeelsleden die voor tijdelijke opdrachten worden aangenomen (projecten en andere externe financiering), worden alle personeelsleden gefinancierd met de middelen die op de uitgavenbegroting 2014 zijn voorzien van de dotatie VLM.

De andere personeelsleden worden extern gefinancierd en blijven buiten de scope bij de berekening van het personeelsplan.

Voor 2014 wordt er bij de herraaming (in december op basis van de meest recente gegevens) van de personeelskosten van uitgegaan dat 29 personeelsleden (27,5 VTE) die samen 1,517 miljoen euro kosten, buiten de dotatie worden gefinancierd. De externe middelen voor deze financiering zijn beschikbaar. De VLM heeft er zich toe verbonden om alle inkomsten en uitgaven voor de personeelsleden gedetailleerd te registreren zodat ze kunnen worden opgevolgd.

|        | EF         | PR           | Eindtotaal   |
|--------|------------|--------------|--------------|
| Koppen | 3,00       | 26,00        | 29,00        |
| VTE    | 2,00       | 25,47        | 27,47        |
| Totaal | 155.053,94 | 1.362.282,02 | 1.517.335,96 |

Voor de personeelsleden die op de dotaties VLM worden aangerekend gaat het om 637 personeelsleden (556,2 VTE)

|               | GBS        | MB            | PLB        | VLM           | Eindtotaal     |
|---------------|------------|---------------|------------|---------------|----------------|
| Aantal koppen | 2,00       | 223,00        | 8,00       | 394,00        | 627,00         |
| Aantal VTE    | 1,80       | 195,52        | 7,65       | 345,63        | 550,59         |
| Totaal        | 121.411,06 | 14.548.061,52 | 556.425,99 | 26.823.068,24 | 42.048.966,81* |

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro)

De personeelskosten die gefinancierd worden met de middelen voorzien op de uitgavenbegroting bedragen dus voor de dotatie (in duizend euro en op basis van de herraaming in september 2013):

VLM (excl. Externe financiering):

|  | Mestbank      | VLM           | Plattelandsbeleid | Kapitaalschade |
|--|---------------|---------------|-------------------|----------------|
| 11.11 Bezoldiging volgens salarisschaal  | 8.745         | 16.225        | 356               | 90             |
| 11.12 Overige bezoldigingselementen  | 1.371         | 2.417         | 54                | 14             |
| 11.20 Sociale verzekeringspremies ten laste van de werkgever   | 4.040         | 7.455         | 147               | 30             |
| 11.31 Overige sociale lasten van de werkgever, directe toelagen  | 278           | 562           |                   |                |
| 11.40 Lonen in natura  | 245           | 434           | 10                | 2              |
| 11.40 Sociale dienst   | 120           | 211           | 4                 | 3              |
| <b>Totaal met sociale dienst</b>   | <b>14.799</b> | <b>27.304</b> | <b>571</b>        | <b>139</b>     |
| <b>Beschikbaar (excl. sociale dienst)</b>  | <b>14.679</b> | <b>27.093</b> | <b>567</b>        | <b>136</b>     |
| dotatie VLM (excl., EF en PRO) incl., 61k euro eindejaarstoelage, 64 keuro herverdeling 100 miljoen keuro en 162 keuro voor adjunct directeur generaal). | <b>42.475</b> |               |                   |                |
| herverdeling (verschuiving middelen herplaatsing BO 2014)  | <b>19</b>     |               |                   |                |
| <b>Beschikbaar na BO 2014</b>  | <b>42.494</b> |               |                   |                |
| endogene groei (te ontvangen bij BC 2014)  | <b>513</b>    |               |                   |                |
| <b>Beschikbaar voor 2014</b>   | <b>43.007</b> |               |                   |                |

|  |               |
|--|---------------|
| Geraamde uitgaven<br>(inclusief adjunct<br>directeur-generaal) |               |
|  | <b>42.211</b> |
| Saldo  | <b>796</b>    |

### Kostprijs volledige invulling personeelsplan

|                               | GBS               | MB                   | PLB               | VLM                  | Eindtotaal            |
|-------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|
| Aantal koppen                 | 2,00              | 223,00               | 8,00              | 394,00               | 627,00                |
| Aantal VTE                    | 1,80              | 195,52               | 7,65              | 345,63               | 550,59                |
| Wedde                         | 80.024,28         | 8.668.529,78         | 348.031,23        | 16.092.342,87        | 25.188.928,16         |
| Bevorderingspremie            | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 1.406,00             | 1.406,00              |
| Forfaitaire toelage           | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 1.742,28             | 1.742,28              |
| H/S toelage                   | 0,00              | 10.480,48            | 0,00              | 14.243,30            | 24.723,78             |
| Kasvergoeding                 | 0,00              | 3.427,08             | 0,00              | 2.184,76             | 5.611,84              |
| Toelage hogere functies       | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 17.370,72            | 17.370,72             |
| Toelage preventieadviseur     | 0,00              | 4.167,36             | 0,00              | 16.974,47            | 21.141,83             |
| Toelage chauffeur             | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 0,00                 | 0,00                  |
| Toelage milieu-inspectie      | 0,00              | 79.576,56            | 0,00              | 0,00                 | 79.576,56             |
| Fietsvergoeding               | 214,20            | 28.054,74            | 173,88            | 29.694,12            | 58.136,94             |
| Vakantiegeld                  | 5.563,89          | 575.665,00           | 22.721,17         | 1.048.461,93         | 1.652.411,99          |
| Eindejaarspremie              | 4.419,33          | 499.917,29           | 19.462,25         | 920.836,27           | 1.444.635,14          |
| Laureaat examen               | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 1.021,37             | 1.021,37              |
| Mandaattoelage                | 0,00              | 0,00                 | 0,00              | 14.218,22            | 14.218,22             |
| RSZ werkgever                 | 25.983,22         | 907.278,88           | 64.334,13         | 1.739.320,97         | 2.736.917,20          |
| Pensioenlasten                | 0,00              | 3.032.919,65         | 77.934,89         | 5.573.024,60         | 8.683.879,14          |
| Verzekering AO                | 498,60            | 54.796,35            | 2.193,24          | 102.732,54           | 160.220,73            |
| Kinderbijslag provisie        | 0,00              | 269.220,49           | 0,00              | 542.699,51           | 811.920,00            |
| Kinderbijslag kosten provisie | 0,00              | 3.634,43             | 0,00              | 7.326,39             | 10.960,82             |
| Gevaarlijk werk provisie      | 0,00              | 985,26               | 0,00              | 822,17               | 1.807,43              |
| Vervoerkosten provisie        | 2.685,48          | 186.984,71           | 12.920,08         | 305.054,14           | 507.644,41            |
| Maaltijdcheques               | 2.233,98          | 242.655,76           | 9.494,42          | 428.955,44           | 683.339,60            |
| <b>Totaal</b>                 | <b>121.411,06</b> | <b>14.548.061,52</b> | <b>556.425,99</b> | <b>26.823.068,24</b> | <b>42.048.966,81*</b> |

- + 1 adjunct directeur- generaal (161.526 euro) = 42.211 keuro

### Kostprijs personeelsleden met financiering buiten de dotatie

|                  | EF        | PR         | Eindtotaal |
|------------------|-----------|------------|------------|
| Koppen           | 3,00      | 26,00      | 29,00      |
| VTE              | 2,00      | 25,47      | 27,47      |
| Wedde            | 97.260,00 | 901.195,20 | 998.455,20 |
| H/S toelage      | 0,00      | 4.953,36   | 4.953,36   |
| Fietsvergoeding  | 0,00      | 2.506,39   | 2.506,39   |
| Vakantiegeld     | 6.556,16  | 55.493,45  | 62.049,61  |
| Eindejaarspremie | 5.566,73  | 52.835,36  | 58.402,09  |
| RSZ werkgever    | 16.894,50 | 295.079,41 | 311.973,91 |



|                        |                   |                     |                     |
|------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
| Pensioenlasten         | 23.612,64         | 0,00                | 23.612,64           |
| Verzekering AO         | 612,96            | 5.710,00            | 6.322,96            |
| Vervoerkosten provisie | 2.307,76          | 15.435,68           | 17.743,44           |
| Maaltijdcheques        | 2.482,20          | 31.606,69           | 34.088,89           |
| <b>Totaal</b>          | <b>155.053,94</b> | <b>1.362.282,02</b> | <b>1.517.335,96</b> |

## Detail meerkost bevorderingen

|   | aantal    | kostprijs      | op jaarbasis  |
|---|-----------|----------------|---|
| <b>B2</b>   | <b>20</b> | <b>6.632</b>   | <b>132.640</b>  |
| <b>N-2</b>  | <b>8</b>  | <b>16.531</b>  | <b>132.248</b>  |
| <b>Projectleider N-1</b>  | <b>1</b>  | <b>17.370</b>  | <b>al verrekend in de raming</b>                              |
| <b>Hoofdadviseur</b>  | <b>1</b>  | <b>9.150</b>   | <b>al verrekend in de raming</b>                              |
| <b>Adjunct-directeur –<br/>generaal of<br/>algemeen<br/>directeur</b> | <b>1</b>  | <b>161.526</b> | <b>Al voorzien in de kostprijs<br/>van het personeelsplan</b> |
| <b>Totaal</b>   |           |                | <b>264.888</b>  |

Bij BO 2014 is er 42.494 keuro beschikbaar voor de personeelsuitgaven.  
 Bij BA 2014 wordt 75% van de endogene groei (raming 513 keuro) gecompenseerd.  
 In 2014 zal er dus 43.007 keuro beschikbaar zijn.

Tegenover deze inkomsten staan:

- Personeelskosten (op basis bezetting september 2013): 42.211 keuro
  - Aanpassing personeelsplan: 265 keuro
- of in totaal 42.476.keuro

(overschot van 531 keuro)

Het voorgestelde personeelsplan is dus budgettair neutraal.

Brussel, 14 maart 2014

De gedelegeerd bestuurder van de Vlaamse Landmaatschappij,



Toon DENYS

17-02-2014

OK } → Fran 2, 6  
A1  
Marie Smijgel

Asse, 12 februari 2014

Aan de heer Toon Denys  
Gedelegeerd Bestuurder  
Vlaamse Landmaatschappij

Betreft: advies bij de voorstel van de raad van bestuur tot aanpassing van het personeelsplan

Mijnheer de Gedelegeerd Bestuurder,

In antwoord op uw adviesvraag van 12 december 2013, wil ik mij vooraf verontschuldigen voor het laattijdige antwoord.

Ik neem er akte van dat de meerkost van aanpassingen wordt opgevangen door het niet vervangen van 13 afvloeiingen in de loop van 2013 en 2014 binnen het personeelsbestand dat met dotaties wordt gefinancierd en dat de kostprijs van het met dotaties gefinancierde personeel in 2014 42.211 keuro (zonder bijkomende afvloeiingen) bedraagt. Verhoogd met de geraamde meerkost van de aanpassingen aan het personeelsplan ten bedrage van 323 keuro en de in de nota vooropgestelde kost van het met externe middelen gefinancierd personeel ten belope van 1.518 keuro, houdt dit in dat de personeelskredieten opgenomen in de VLM uitgavenbegroting voor 2014, 44.052 keuro zullen bedragen terwijl in de initiële begroting 2014 44.438 keuro is voorzien.

Uit de toelichting bij het voorstel en na analyse van de voorgelegde nota, kan ik de budgetneutraliteit van het voorstel bevestigen.

Met de meeste hoogachting,



Koen De Bock  
regeringsafgevaardigde



## BIJLAGE 4: RISICOANALYSE

### 1 ALGEMENE DIRECTIE & STAF

Doordat de module Profielbeheer in het Vlimperssysteem incorrect en/of onvolledig is aangevuld, bestaat het risico dat andere modules niet volledig in gebruik genomen worden, waardoor de werking van Dienst Personeel en Organisatie niet optimaal verloopt en er weinig tot geen transparantie is naar personeelsleden.

STRATEGIEKEUZE

Beperken

ENTITEIT

Algemene directie & Staf

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 4      | 4      | 3                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Eerdere voorbereiding i.v.m. profielbeheer (2019), goedgekeurde projectfiche, overlegmomenten met afdelingsraden

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 2      | 2,5    | 2                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Uitwerken communicatieplan om duidelijkheid en transparantie te verzekeren

Doordat er geen budget is om te voorzien in de vergoeding internet cfr. VPS, bestaat het risico dat we bijkomend moeten besparen op de personeelskredieten, waardoor er nog meer koppen afgebouwd moeten/ minder vervangen kunnen gebeuren en de werkdruk toeneemt en/of bepaalde opdrachten niet/minder kwaliteitsvol kunnen gebeuren..

STRATEGIEKEUZE

Beperken

ENTITEIT

Algemene directie & Staf

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 5    | 4      | 4,5    |                   |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Verschuivingen van kredieten.  
Opvolging van budgetten.

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      |                   |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Zie ook maatregelen t.m.m. risico's besparingen (€). meer dan politiek zichtbaar en bespreekbaar maken, kunnen we niet doen.  
besparen op andere kredieten om verschuivingen mogelijk te maken.

Doordat het aantal vragen/opdrachten die juridische ondersteuning vragen is toegenomen alsook de complexiteit van de vragen/opdrachten terwijl de beschikbare capaciteit onder druk staat, bestaat het risico dat er onvoldoende snel/kwaliteitsvol op de vragen/opdrachten kan ingegaan worden én/of de aanwezige juristen uitvallen door langdurige overbelasting, waardoor de uitvoering van projecten en processen in het gedrang komen.

STRATEGIEKEUZE

Beperken

ENTITEIT

Algemene directie & Staf

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 4      | 4      | 2                 |

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

**BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL**

Samenwerking tussen juristen bij de stafdiensten en LG; uitbesteden

**BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL**

Maximaal uitbesteden, vereenvoudigen van processen en procedures waar we kunnen.

## 2 FACILITY, INFORMATIEMANAGEMENT EN -TECHNOLOGIE

Doordat het aantal beschikbare resources beperkt is, bestaat het risico dat het project niet tijdig kan opgeleverd worden, waardoor de timing afspraak VLM inkanteling ORAFIN, nl. 1/1/2023 niet gehaald wordt.

**STRATEGIEKEUZE**

Beperken

**ENTITEIT**

Informatica & GIS

**Huidig risico**

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 4      | 3,5    | 1                 |

**BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL**

Opstellen jaarplanning(en) en regelmatige opvolging van projecten via standaard ingestelde overlegorganen

**Beoogd risico**

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 1    | 4      | 2,5    | 1                 |

**BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL**

De projecten mbt Orafin krijgen hoogste prioriteit in de IT-planning. Deze projecten worden ook nauw opgevolgd

Doordat de inkanteling in Orafin verschillende noodzakelijke IT-ontwikkelingen vereist, bestaat het risico dat er veel IT-middelen (mensen e/of budget) vereist zijn voor de ontwikkelingen ihkv Orafin, waardoor andere ontwikkelingen voor de kernafdelingen niet in 2022 (volledig) kunnen gebeuren..

**STRATEGIEKEUZE**

Beperken

**ENTITEIT**

Informatica & GIS

**Huidig risico**

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 5    | 3      | 4      | 3                 |

**BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL**

IT-planning met duidelijke prioriteiten i.f.v. de beschikbare middelen wordt opgemaakt i.o.m. de business en gevalideerd door de directieraad.

**Beoogd risico**

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 2      | 3      | 4                 |

**BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL**

Maximaal uitbesteden. Focussen op must haves/duidelijke prioriteringen binnen ontwikkelingen voor Orafin.



### 3 LANDINRICHTING EN GRONDENBANK

Doordat het project is gebaseerd op een MAGDA service, bestaat het risico dat timing van de ontwikkeling van de MAGDA service niet volgens afspraak verloopt, waardoor de planning in het gedrang komt.

STRATEGIEKEUZE  
Beperken

ENTITEIT  
Landinrichting en Grondenbank

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 4      | 3,5    | 1                 |

#### BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Systematische opvolging voortgang project bij MAGDA

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 1      | 2      | 1                 |

#### BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

De interne ontwikkeling zal pas starten wanneer de MAGDA specificaties duidelijk zijn en de service beschikbaar

Doordat er datauitwisselingen met bestaande toepassingen en LOLA nodig zijn, bestaat het risico dat bestaande software niet tijdig aangepast kan worden, waardoor vereiste functionaliteiten van LOLA niet kunnen gerealiseerd worden .

STRATEGIEKEUZE  
Beperken

ENTITEIT  
Landinrichting en Grondenbank

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 1                 |

#### BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Geen

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 2    | 3      | 2,5    | 2                 |

#### BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

We zorgen ervoor dat de vereiste uitwisselingen duidelijk en zo vroeg mogelijk in het project gedocumenteerd worden. De projectteams overleggen op regelmatige basis om de uitwisselingen die nodig zijn mogelijk te maken.

Doordat de beschikbaarheid aan resources aan business en IT-kant onvoldoende is, bestaat het risico dat de vereiste resources (personeel en middelen) niet tijdig beschikbaar zijn, waardoor het project niet kan starten volgens planning of vertraging oploopt.

STRATEGIEKEUZE  
Beperken

ENTITEIT  
Landinrichting en Grondenbank

#### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 1                 |

#### BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Opstellen jaarplanning(en) en regelmatige opvolging van projecten via standaard ingestelde overlegorganen

#### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 2    | 3      | 2,5    | 1                 |

#### BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

We maken een tijdschema op van de vooropgestelde ontwikkeling met daarbij de noodzakelijke resources. Het project kan pas gestart worden wanneer zowel van de business-



kant als van de IT-kant er voldoende garanties zijn betreffende de beschikbaarheid van p

Door de afgenomen personeelscapaciteit, bestaat het risico dat er geen of onvoldoende back-ups zijn, waardoor de continuïteit van de projectenportefeuille onder druk komt te staan..

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Landinrichting en Grondenbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 2                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Planning met een duidelijke prioritering

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Strategische functie ihkv project talentbeleid

Doordat de veelheid aan nieuwe opdrachten van een ambitieuze Vlaamse Regering clasht met de beschikbaarheid en wendbaarheid van de mensen, bestaat het risico dat de opdrachten niet (volledig) gerealiseerd kunnen worden zonder impact te hebben op de recurrente processen , waardoor de politiek en andere belanghebbenden ontevreden zijn over de VLM en/of medewerkers uitvallen..

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Landinrichting en Grondenbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 4      | 4      | 3                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Prioritering; bespreken met kabinet (onderhandelen over bijkomende middelen)

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Processen en procedures waar mogelijk vereenvoudigen

Doordat de complexiteit van vergunningsaanvragen stijgt en de kans op vergunningbetwisting toeneemt, bestaat het risico dat projectuitvoering sterk vertraagt of niet kan doorgaan, waardoor waardoor een stijgende capaciteit nodig is voor het proces van vergunningsaanvraag.

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Landinrichting en Grondenbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 4      | 3,5    | 2                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

geplande intervisie rond vergunningen moet ertoe leiden dat risico's in proces verkleinen

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 2    | 2      | 2      | 1                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

goed opvolgen van externe trajecten rond mer, omgevingsbesluit en omgevingsvergunning en hierbij impact op VLM bewaken, regelmatig overleg met afdelingshoofd GOP

## 4 MESTBANK



Doordat de veelheid aan nieuwe opdrachten van een ambitieuze Vlaamse Regering clasht met de beschikbaarheid en wendbaarheid van de mensen, bestaat het risico dat de opdrachten niet (volledig) gerealiseerd kunnen worden zonder impact te hebben op de recurrente processen, waardoor de politiek en andere belanghebbenden ontevreden zijn over de VLM en/of medewerkers uitvallen..

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Mestbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 4      | 4      | 3                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Overleg met het kabinet (onderhandelen over bijkomende middelen); prioritering

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Procedures en processen vereenvoudigen waar mogelijk

Doordat de perceelsgegevens door het Dept L&V doorgestuurd worden , bestaat het risico dat er aan de inhoud en/of de wijze van doorsturen iets wijzigt, waardoor de analyse en/of de programmatie moet aangepast worden.

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Mestbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 1                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Geen

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 2      | 2,5    | 1                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Strikte afspraken met met Dept L&V betreffende de wijze waarop wijzigingen voorgesteld en doorgevoerd worden.

Doordat de wetgeving mogelijks kan wijzigen, bestaat het risico dat de analyse en de programmatie moet aangepast worden, waardoor het project meer resources vraagt en de oplevering kan uitgesteld worden.

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Mestbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 4      | 3,5    | 1                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Geen

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 2      | 2,5    | 1                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Opvolging

Doordat medewerkers vertrekken, bestaat het risico dat het aantal VTE (tijdelijk) daalt, waardoor het aantal geplande doorlichtingen niet wordt gehaald.

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Mestbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 2                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 1    | 3      | 2      | 2                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL





Monitoring beschikbare VTE en voor vertrekkers wordt snel vervanging gevraagd via een motiveringsnota aan het HR-overleg.

op zoek gaan naar extra financiering om bedrijfsdoorlichters te kunnen werven.

Doordat het maken van een GEB voor de medewerkers van de Mestbank een nieuw proces is in een nieuwe, complexe materie, bestaat het risico dat het leerproces lange tijd zal duren, waardoor er in 2022 slechts een beperkt aantal GEB's volledig zullen worden gemaakt..

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Mestbank

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 3      | 3,5    | 2                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Er worden workshops georganiseerd voor de medewerkers samen met de DPO en met ondersteuning van een externe consultant over het maken van een GEB.

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Het maken van een handleiding voor de medewerkers voor het maken van een GEB en het nauw betrekken van DPO en ankerpunt privacy Mestbank bij het maken van GEB's.

## 5 PLATTELAND EN MESTBELEID

Doordat de veelheid aan nieuwe opdrachten van een ambitieuze Vlaamse Regering clasht met de beschikbaarheid en wendbaarheid van de mensen , bestaat het risico dat de opdrachten niet (volledig) gerealiseerd kunnen worden zonder impact te hebben op de recurrente processen, waardoor de politiek en andere belanghebbenden ontevreden zijn over de VLM en/of medewerkers uitvallen..

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Platteland en mestbeleid

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 4      | 4      | 3                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Prioritering; overleg met het kabinet (onderhandeling over bijkomende middelen)

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 3      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Procedures en processen beperken waar mogelijk

Doordat ongewenste soorten niet chemisch mogen bestreden worden , bestaat het risico landbouwers minder beheerovereenkomsten zullen sluiten , waardoor de output niet gehaald wordt (arealen, benutten middelen).

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Platteland en mestbeleid

### Huidig risico

### Beoogd risico



| KANS  | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|---|--------|--------|-------------------|
| 3   | 4      | 3,5    | 3                 |
| BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL  |        |        |                   |
| communicatieplan, remedieringsplan, monitoring en opvolging, rapportering |        |        |                   |

| KANS  | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|---|--------|--------|-------------------|
| 3   | 3      | 3      | 3                 |
| BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL   |        |        |                   |
| anticiperen binnen wetgeving, afwijking voorzien of beïnvloeden politieke beleidsbeslissers pleksgewijze bestrijding toestaan |        |        |                   |

Doordat landbouwers het maaisel (restproduct) niet kunnen afvoeren , bestaat het risico dat landbouwers hun beheerovereenkomst niet zullen verlengen/of nieuwe beheerovereenkomsten sluiten , waardoor de output niet gehaald wordt (arealen, benutting middelen).

| STRATEGIEKEUZE | ENTITEIT                 |
|----------------|--------------------------|
| Beperken       | Platteland en mestbeleid |

### Huidig risico

| KANS   | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|--|--------|--------|-------------------|
| 3  | 4      | 3,5    | 3                 |
| BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL   |        |        |                   |
| communicatieplan, remedieringsplan, monitoring en opvolging, rapportering, |        |        |                   |

### Beoogd risico

| KANS                                 | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|--------------------------------------|--------|--------|-------------------|
| 3                                    | 3      | 3      | 3                 |
| BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL          |        |        |                   |
| beïnvloeden politieke besluitvorming |        |        |                   |

Doordat de berekende vergoedingen voor vergelijkbare maatregelen (GLB-ECO-R, NGLB-BO) zowel qua inhoud en vergoeding onvoldoende zijn afgestemd , bestaat het risico dat begunstigden die maatregelen selecteren waarbij inspanning en beloning passen binnen de bedrijfsvoering , waardoor de opnamegraad van de beheerovereenkomst laag blijft; .

| STRATEGIEKEUZE | ENTITEIT                 |
|----------------|--------------------------|
| Delen          | Platteland en mestbeleid |

### Huidig risico

| KANS  | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|---|--------|--------|-------------------|
| 3   | 4      | 3,5    | 3                 |
| BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL  |        |        |                   |
| afstemming met en tussen relevante agentschappen, certificering vergoedingen, beïnvloeden politieke belanghebbenden |        |        |                   |

### Beoogd risico

| KANS                                  | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|---------------------------------------|--------|--------|-------------------|
| 3                                     | 3      | 3      | 3                 |
| BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL           |        |        |                   |
| beïnvloeden politieke belanghebbenden |        |        |                   |

Doordat de beheervoorwaarden steunen op de principe van ecologisch beheer of doordat de instapvoorwaarden gewijzigd zijn bij blijvend graslandmaatregelen, bestaat het risico dat de participatiegraad laag is , waardoor de outputindicatoren (arealen, ha) niet gehaald worden. .

| STRATEGIEKEUZE | ENTITEIT                 |
|----------------|--------------------------|
| Delen          | Platteland en mestbeleid |

### Huidig risico

| KANS   | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|--|--------|--------|-------------------|
| 4  | 5      | 4,5    | 5                 |
| BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL   |        |        |                   |
| inspraak via openbaar onderzoek, strategische adviesraden, afstemming met belanghebbenden, monitoring voortgang, |        |        |                   |

### Beoogd risico

| KANS   | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|--|--------|--------|-------------------|
| 3  | 3      | 3      | 2                 |
| BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL  |        |        |                   |
| afstemmen en beïnvloeden politieke verantwoordelijken wijzigen maatregelen, uitwerken extra maatregel (grasland) |        |        |                   |



Doordat MAP 7 niet tijdig zal afgerond zijn, bestaat het risico dat MAP 7 niet tijdig kan starten, waardoor de landbouwers in onzekerheid komen vanaf 2023 met een moeilijke communicatie tot gevolg.

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Platteland en mestbeleid

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 5    | 5      | 5      | 3                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

Opmaak planning op kwartaalbasis, frequent overleg kabinet

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 4    | 5      | 4,5    | 2                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

Geregeld overleg op hoog niveau over strategie en timing (Ministers, kabinetchefs, leidend ambtenaren)

Doordat VLM en de provincies een te sterk verschillende visie hebben op de selectiecriteria voor opmaak van de lokale ontwikkelingsstrategieën, bestaat het risico dat de oproep voor opmaak LOS niet tijdig gelanceerd wordt en onvoldoende garanties biedt op kwalitatieve LOS, waardoor de uitvoering van het LEADER-programma te laat start en de impact van het programma op de leefbaarheid van de plattelandsgebieden beneden de verwachtingen blijft .

STRATEGIEKEUZE

ENTITEIT

Beperken

Platteland en mestbeleid

### Huidig risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 3    | 4      | 3,5    | 2                 |

BESTAANDE BEHEERSMAATREGEL

overleg met plattelandscoördinatoren en PG-coördinatoren;

### Beoogd risico

| KANS | IMPACT | RISICO | BEHEERSINGSNIVEAU |
|------|--------|--------|-------------------|
| 2    | 4      | 3      | 3                 |

BIJKOMENDE BEHEERSMAATREGEL

het implementatietraject voor opmaak LOS gebeurt via projectmatige aanpak met identificatie van de verschillende fasen en mijlpalen. De concrete uitwerking van het reglement gebeurt in werkgroepen met vertegenwoordigers van VLM en provincies die rapporte

