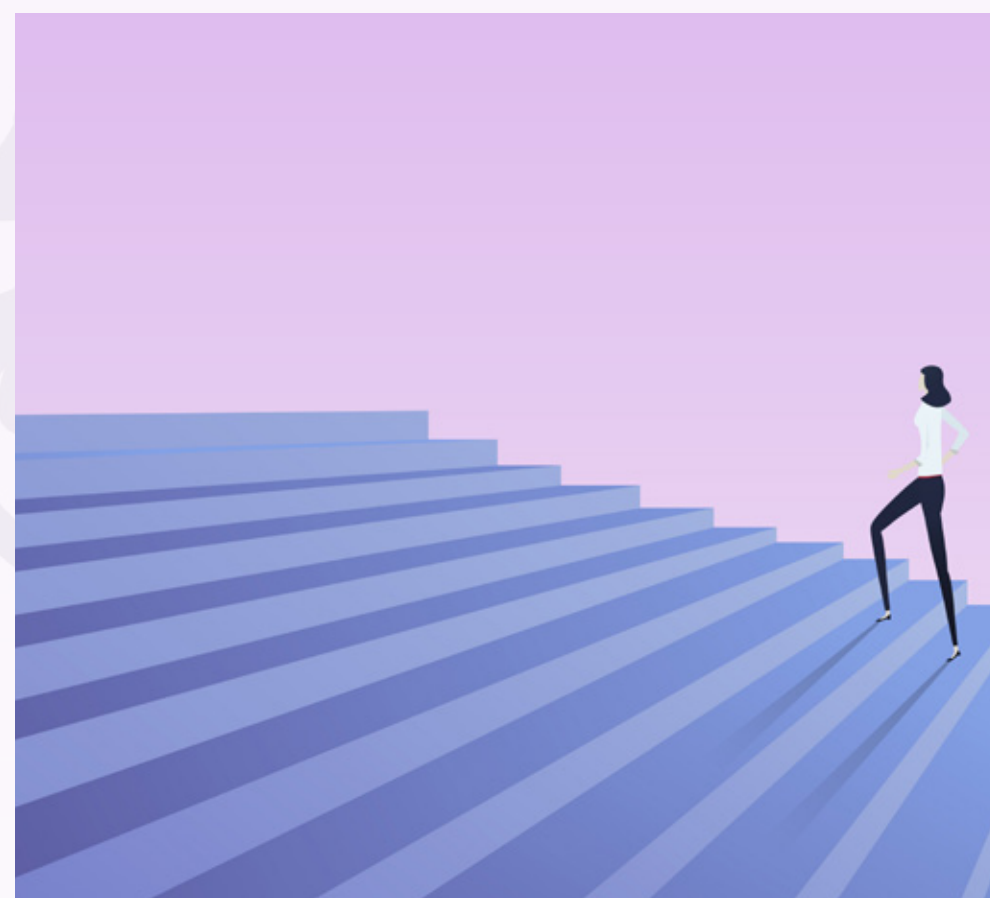


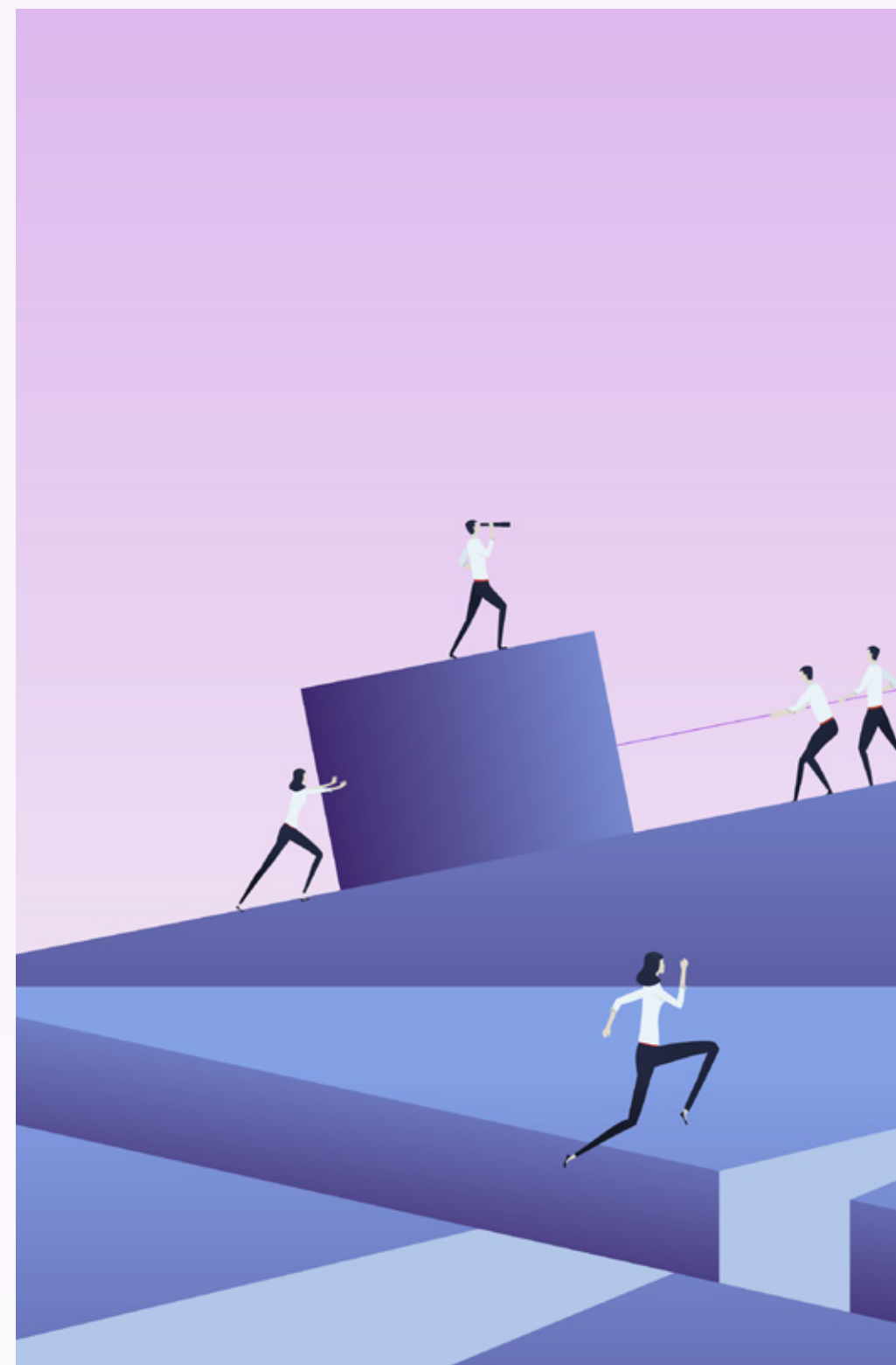
VARIO

JAARVERSLAG

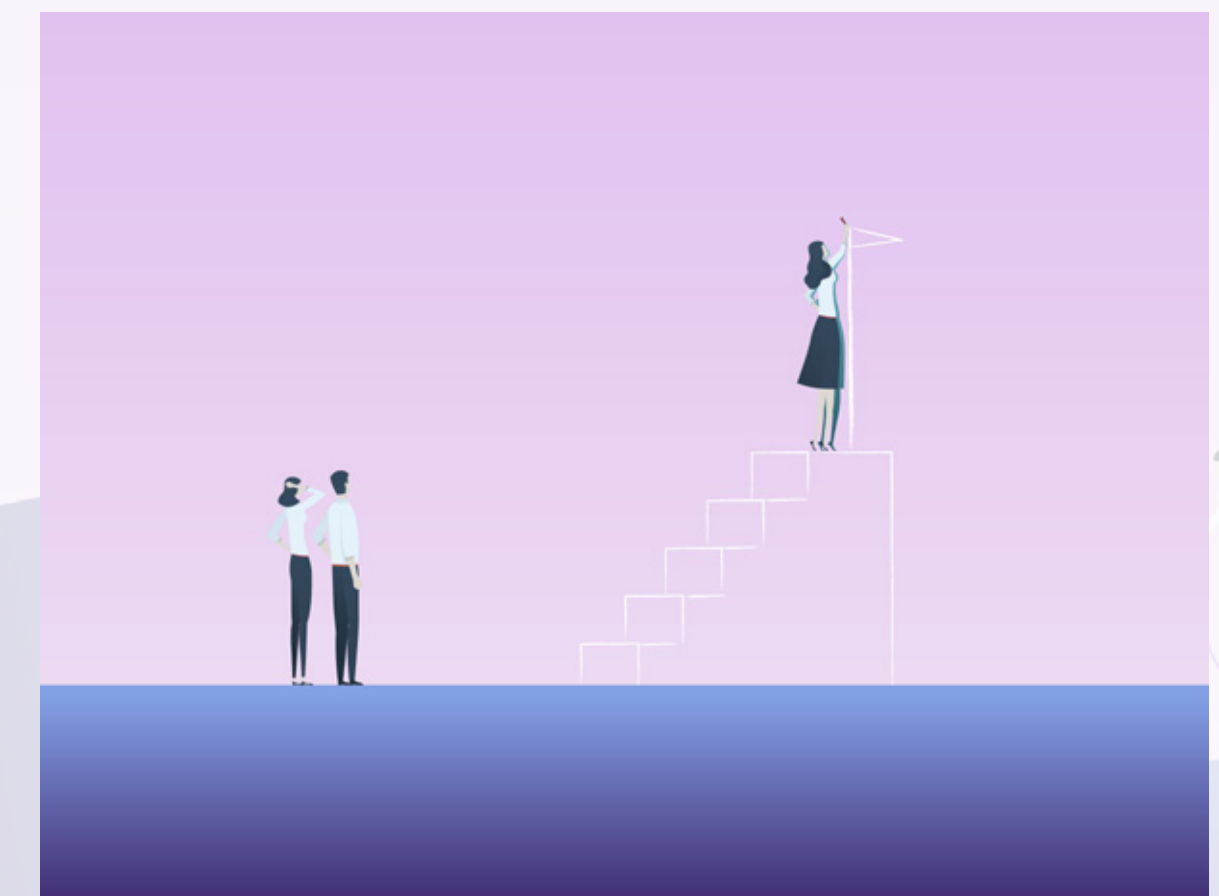
2021



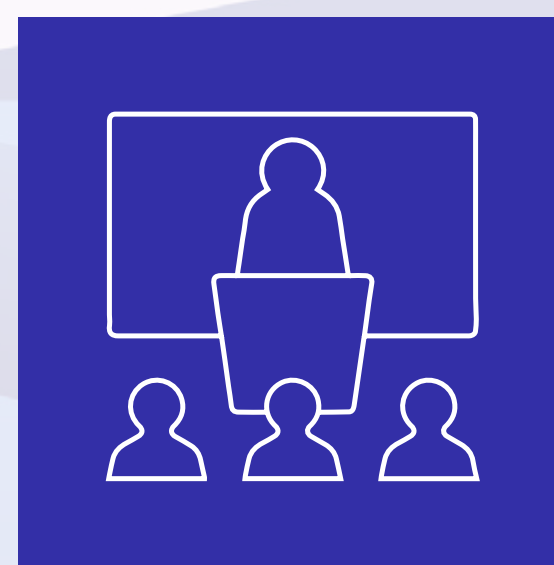
Voorwoord: 5 jaar VARIO



Adviezen & impact



Hoogtepunten



Colloquium

VARIO

Vlaamse Adviesraad voor
Innoveren & Ondernemen

Over VARIO



Vlaanderen
is ambitieus

Voorwoord: 5 jaar VARIO

VARIO werd in oktober 2016 bij Besluit opgericht als onafhankelijke adviesraad voor innoveren en ondernemen en is operationeel sinds januari 2017. Begin 2022 blies VARIO dus vijf kaarsjes uit. We geven dan ook graag het woord aan voormalig minister voor Innovatie Philippe Muyters (2014-2019), VARIO-voorzitter Lieven Danneels, VARIO-directeur Danielle Raspoet en huidig minister voor Innovatie Hilde Crevits (2019-) over de belangrijkste mijlpalen in het 5-jarig bestaan van VARIO en wat zij voor de toekomst zien.



voormalig minister Innovatie
Philippe Muyters



VARIO-voorzitter
Lieven Danneels



VARIO-directeur
Danielle Raspoet



huidig minister Innovatie
Hilde Crevits

Voorwoord: 5 jaar VARIO

Philippe Muyters: Voormalig minister van Innovatie



Waarom is een adviesraad voor innovatie en ondernemen zo belangrijk?

Voor mij is dat de logica zelf: zonder kompas vaar je blind. Innovatie en ondernemen stonden tijdens mijn ambtsperiode hoog op de agenda met een ongezien groeipad van een half miljard euro. Om die ambitie waar te maken, had de Vlaamse Regering nood aan kwalitatief strategisch advies in het brede domein van economie, wetenschap en innovatie. Een ambitieus Vlaanderen kan het zich niet veroorloven geen eigen onafhankelijke 'Innovation Council' te hebben. Daarom heb ik VARIO opgericht.

De onafhankelijkheid van VARIO, met leden die zetelen in eigen naam, maakt het een atypische en unieke adviesraad. Alle leden werden gekozen omwille van hun individuele en complementaire expertise en ervaring. Ook de missie van VARIO werd aan de realiteit aangepast: de raad geeft strategisch middellange en langetermijnadvies over innovatie en ondernemerschap, met maar één doel voor ogen: het algemeen belang op lange termijn. Ik vond het daarbij belangrijk dat VARIO voldoende vrijheid heeft om zelf zijn agenda te bepalen.

Wat zijn de belangrijkste realisaties van VARIO tijdens zijn beginjaren die bijdroegen aan de speerpunten van uw beleid?

VARIO zette zich meteen op de kaart met het allereerste proactieve advies over het aantrekken en verankeren van internationaal toptalent. De Vlaamse arbeidsmarkt stond toen ook al onder hoogspanning. Dat was de aanleiding voor mijn Visienota 'Ontginnen buitenlands tewerkstellingspotentieel in Vlaanderen'. Het VARIO-advies heeft mij geholpen een aantal dingen door te duwen en ook vandaag werkt het advies nog steeds door in het beleid.

Verder speelde de raad een belangrijke rol bij de totstandkoming van mijn beleidsplan Artificiële Intelligentie. Zo nam ik deel aan een 'fact finding-missie' naar CMU en MIT in de Verenigde Staten, die VARIO organiseerde ter voorbereiding van zijn AI-advies. Ook het gevraagde advies omtrent dual use en militaire O&O&I heeft mij concrete handvaten gegeven om de richtlijnen ter zake aan te passen. De sterke onderbouwing van dit advies was een absolute troef.

Voorwoord: 5 jaar VARIO

Lieven Danneels: VARIO-voorzitter



Wat zijn de belangrijke mijlpalen in het 5-jarig bestaan van VARIO?

Uiteraard is het allereerste VARIO-advies over het aantrekken en verankeren van internationaal toptalent een mijlpaal. Wil Vlaanderen tot de top van innovatie- en kennisregio's behoren dan is dit een 'must'. Ondertussen werden reeds stappen in die richting gezet, recent nog met de conceptnota 'Economische migratie' van minister Crevits.

Een hoogtepunt was ook het bezoek in 2018 van een VARIO-delegatie, samen met toenmalig voogdijminister Philippe Muyters, aan twee Amerikaanse topuniversiteiten; Carnegie Mellon University in Pittsburgh en MIT in Boston. Dit kaderde in een 'fact finding-missie' voor het adviestraject rond artificiële intelligentie, dat mee input leverde voor het Beleidsplan AI.

Het coronavirus dat ons in 2020 overrompelde, gaf een extra dimensie aan een aantal adviezen. VARIO zag namelijk in de relance-initiatieven een uitgelezen kans voor de Vlaamse overheid en de bedrijven om meer in te zetten op maatschappelijke uitdagingen. Daartoe bieden

de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties een mooi kader. We moeten die SDG's zien als kansen die we moeten grijpen.

Wat brengt de toekomst?

We leven in een uitermate uitdagende periode. De COVID-19-crisis heeft de rol van wetenschap en innovatie sterk op de voorgrond geplaatst en voor een trendbreuk in het Europese beleid gezorgd. Er is nu aandacht voor strategische autonomie, een nieuw industrieel beleid en het oprekken van de staatssteunregels (met o.a. IPCEI en de Chips Act). Inmiddels worstelen we met een energiecrisis, een stikstofcrisis en oorlog met toenemende inflatie tot gevolg. Voor een kleine regio als Vlaanderen die leeft van export is het essentieel de blik breed open te houden op de brede internationale context met inbegrip van het federale en het Europese niveau. VARIO heeft de belangrijke taak om de beleidsmakers daarop te blijven wijzen.

Voorwoord: 5 jaar VARIO

Danielle Raspoet: VARIO-directeur



Wat zijn de belangrijke mijlpalen in het 5-jarig bestaan van VARIO?

In aanloop naar de Vlaamse verkiezingen van 2019 was er het VARIO-memorandum. Heel wat van onze prioriteiten haalden het Vlaamse regeerakkoord. Daarop voortbouwend bracht VARIO in 2020, in een 'trilogie', een strategie uit om tegen 2030 aan te sluiten bij de absolute top van de kennis- en innovatieregio's. Om de vooruitgang te monitoren stelde VARIO een kwaliteitsvolle set van 20 kernindicatoren samen en identificeerde Zwitserland, Denemarken, Zweden, Finland en Nederland als gidslanden.

Een belangrijk referentiewerk waar VARIO nog vaak naar teruggrijpt, is het 'conceptueel kader voor het opstellen van KPI's in functie van beleidsdoelen' uit 2019. Daarin vragen we meer aandacht voor systeemevaluaties en systemische impactanalyses, die alsmaar belangrijker worden in de evolutie naar een meer transformatief innovatiebeleid.

Wat brengt de toekomst?

Het wetenschaps- en innovatiebeleid heeft een evolutie doorgemaakt en is daarbij steeds breder geworden. De overgang van VRWB naar VRWI en naar VARIO reflecteert deze wijzigingen. Ook vandaag is er behoefte aan en interesse voor nieuwe perspectieven op het wetenschaps- en innovatiebeleid, in functie van maatschappelijke uitdagingen, maatschappelijke transities, industriële transities en systeeminnovaties. VARIO is hier in het verleden al dieper op ingegaan en plant dit ook in de toekomst te blijven doen. Zo staat er op het werkprogramma 2022 een adviestraject rond 'transformatief innovatiebeleid'. Verder kijk ik met belangstelling uit naar de conclusies en aanbevelingen van de externe expertencommissie, die een onafhankelijke evaluatie uitvoert van VARIO. Ik hoop hieruit te leren om onze werking en impact te optimaliseren.

Voorwoord: 5 jaar VARIO

Hilde Crevits: Minister van Innovatie



Hoe draagt VARIO bij aan de speerpunten van uw beleid?

Met deze regering hebben we de ambitie Vlaanderen een top innovatie- en kennisregio te maken in Europa. Samen met de minister-president heb ik VARIO van bij het begin ingeschakeld om een aantal referentielanden te selecteren, een strategie vast te leggen én een monitoringinstrument te ontwikkelen om dit doel te halen. Eind vorig jaar heeft VARIO mij een nulmeting bezorgd waarbij Vlaanderen telkens op een aantal significante indicatoren vergeleken wordt met die gidslanden en -regio's. Zo weten we precies waar we een tandje moeten bijsteken.

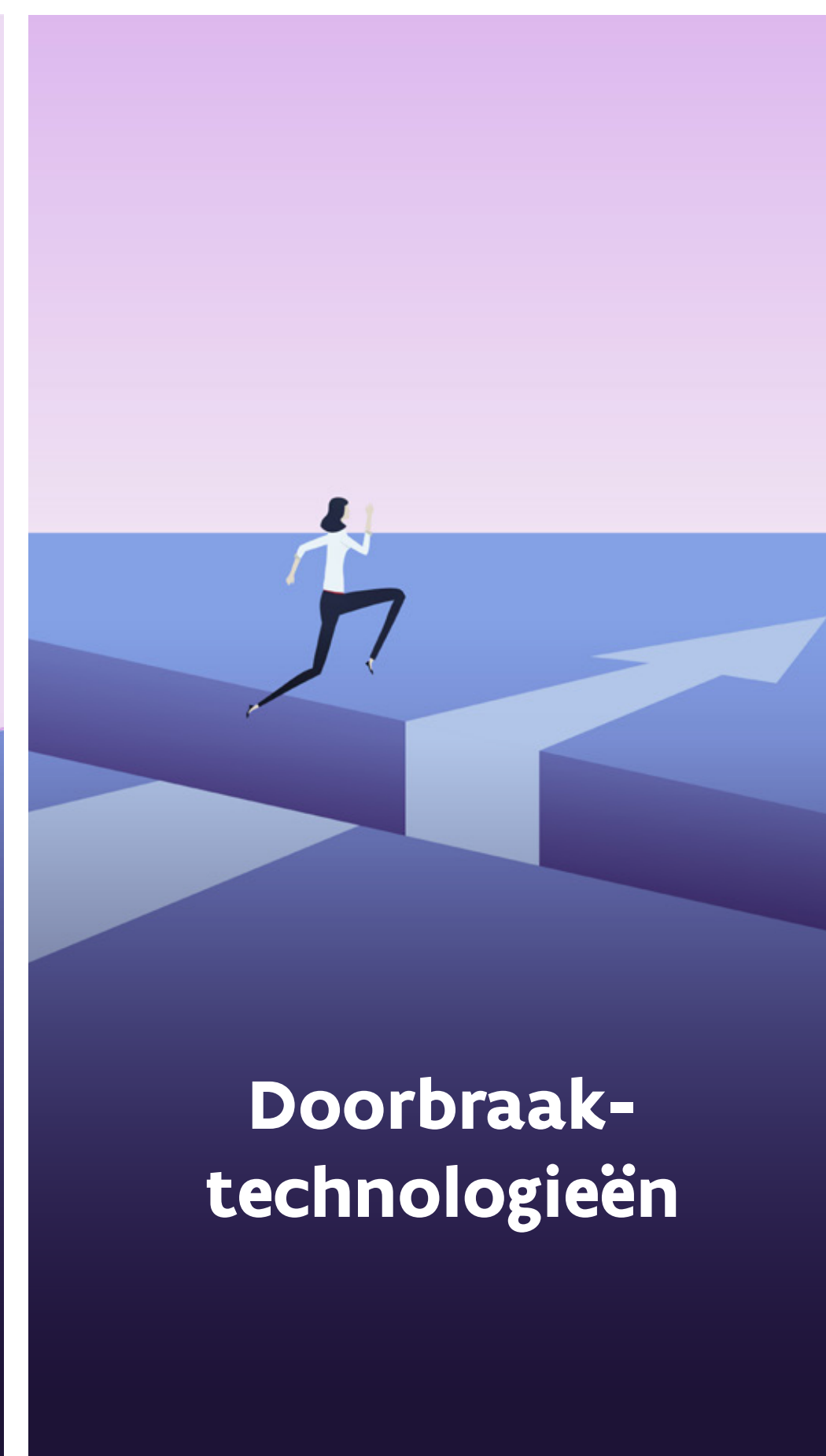
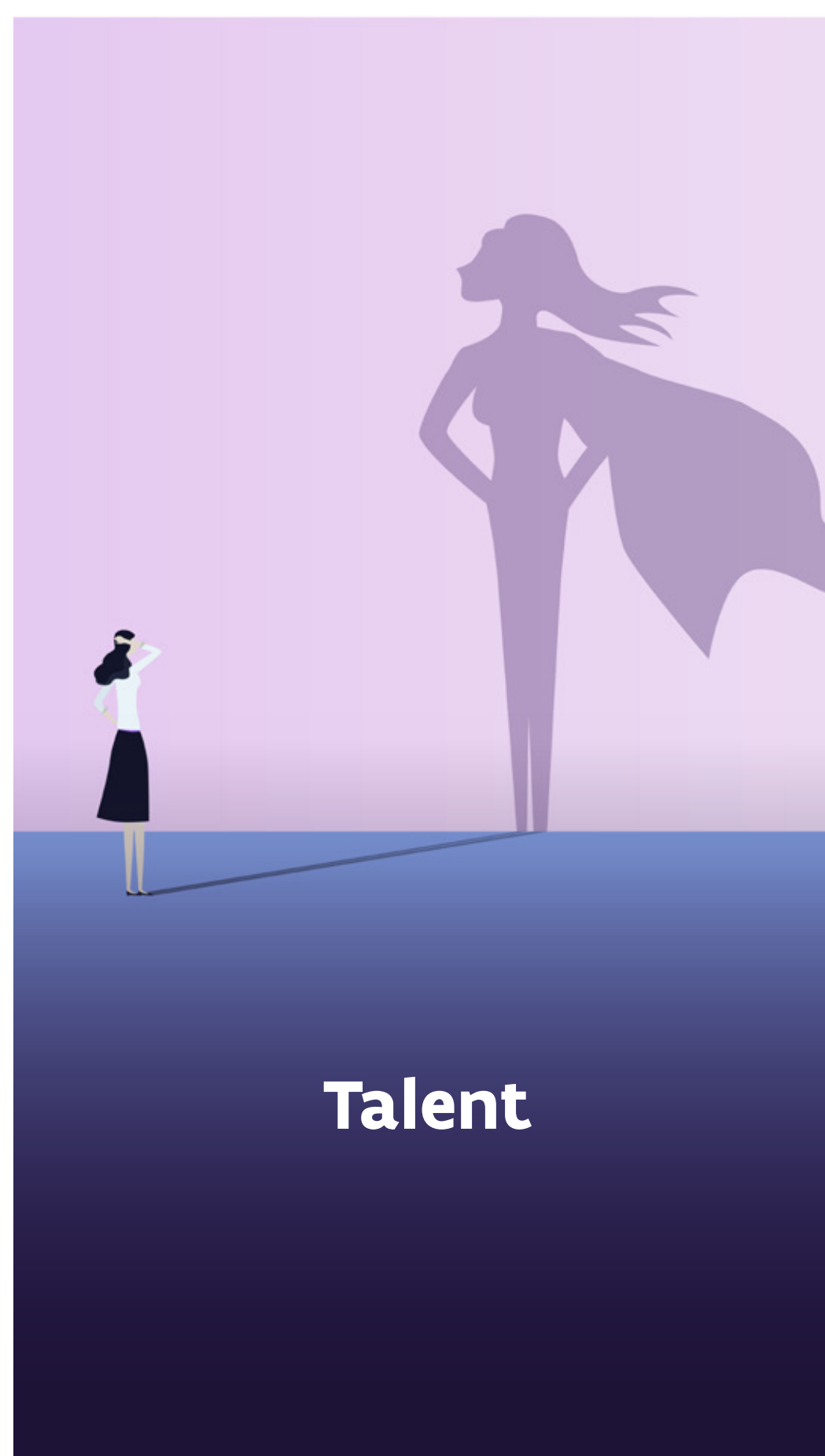
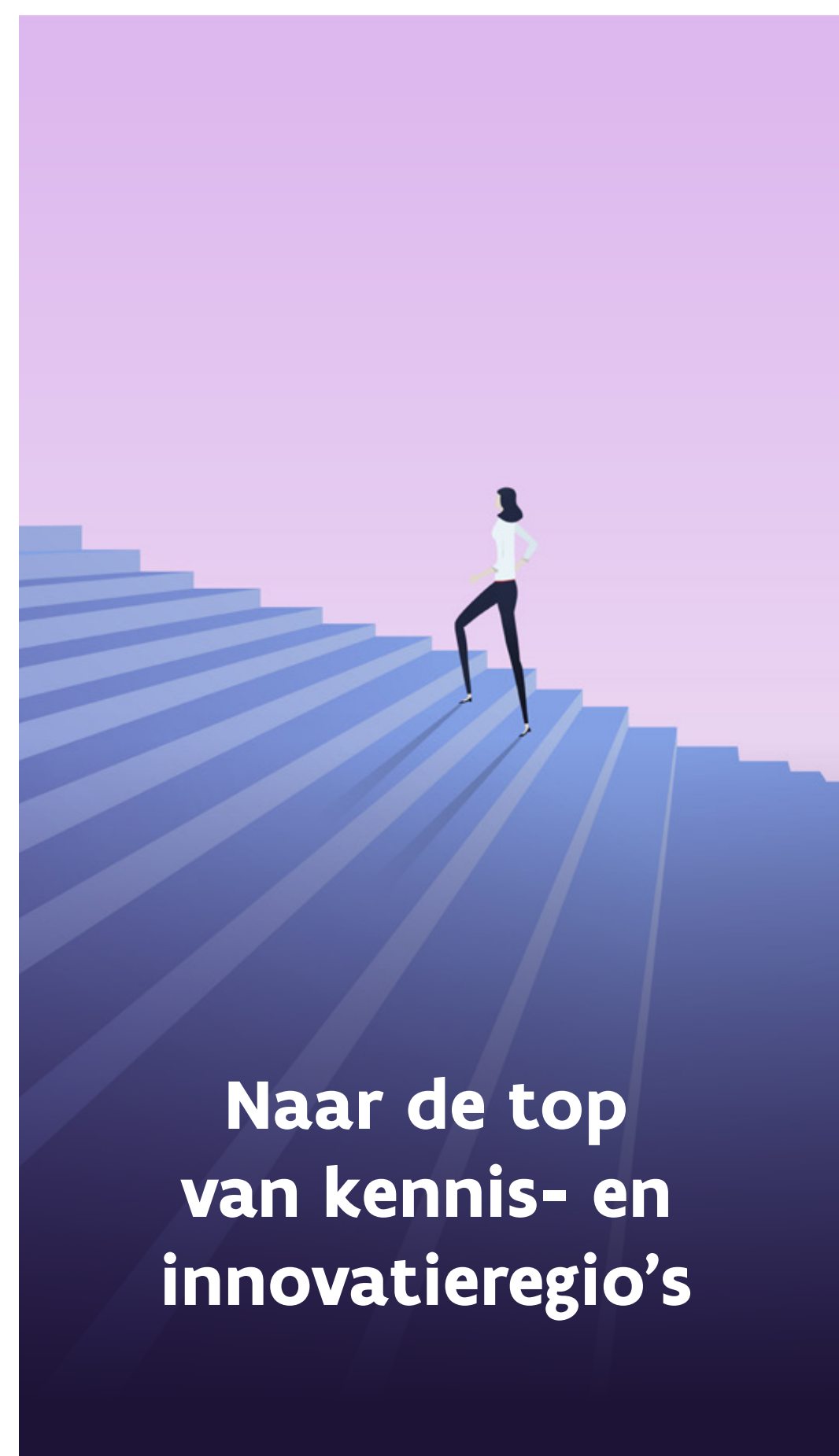
Een van mijn andere ambities is om wetenschap en innovatie tot in elke huiskamer te brengen. Om daarbij te helpen heeft VARIO mij een startnota bezorgd met een aantal scenario's wanneer en hoe burgers te betrekken bij het wetenschaps- en innovatiebeleid. Een derde opdracht kaderde dan weer binnen de Important Projects of Common European Interest die belangrijke strategische en budgettaire omvangrijke beslissingen van mij vergen. VARIO ontwikkelde hiervoor een afwegingskader.

Wat brengt de toekomst?

Ik verwacht heel veel van VARIO, ik ben altijd blij met hun adviezen, ook adviezen die ze op eigen initiatief uitbrengen. Het helpt om met een open geest te kijken naar het ruimere kader. De voorgangers van VARIO hebben het wetenschaps- en innovatiebeleid gedurende de vorige decennia mee vormgegeven vanaf het prille begin. Het Vlaanderen van vandaag en morgen staat voor nieuwe en andere uitdagingen zoals de voorzitter en directeur al aangaven. Binnen het relanceplan Vlaamse Veerkracht bijvoorbeeld zet ik daarom in op 'groen, digitaal en zorg'. Voor VARIO zie ik hierin een vitale rol als analist, katalysator en objectieve, onpartijdige en kritische partner weggelegd. Ik wens de raad daarom nog veel goede, gezonde, duurzame jaren toe en hoop dat we nog lang kunnen samenwerken.

Adviezen & impact

VARIO stimuleert onderzoek, innovatie en ondernemerschap met strategisch advies voor het beleid. Dit jaarverslag geeft een overzicht van alle adviezen en hun impact sinds 2017 met een focus op de adviezen uit 2021. De adviezen worden ondergebracht in vier brede thema's:



Naar de top van kennis- en innovatieregio's

Wereldwijd worden grote budgetten vrijgemaakt voor het herstel na de COVID-19-crisis. Met de Sustainable Development Goals (SDG's) in het achterhoofd is dit de gelegenheid bij uitstek om bedrijfsmodellen te verduurzamen. Het combineren van business en purpose zal onze bedrijven competitiever en veerkrachtiger maken. Ook voor Vlaanderen als regio houden de SDG's kansen in, zodat we verder kunnen doorgroeien tot de top van kennis- en innovatieregio's. Sinds 2021 is Vlaanderen een innovatieleider (RIS, 2021). Er werden dus reeds stappen in de goede richting gezet; volhouden is de boodschap. Aan de hand van de invulling van de VARIO-kernindicatoren is het mogelijk om de knipperlichten en hardnekkige knelpunten continu te blijven monitoren.

11

ADVIEZEN

8/11

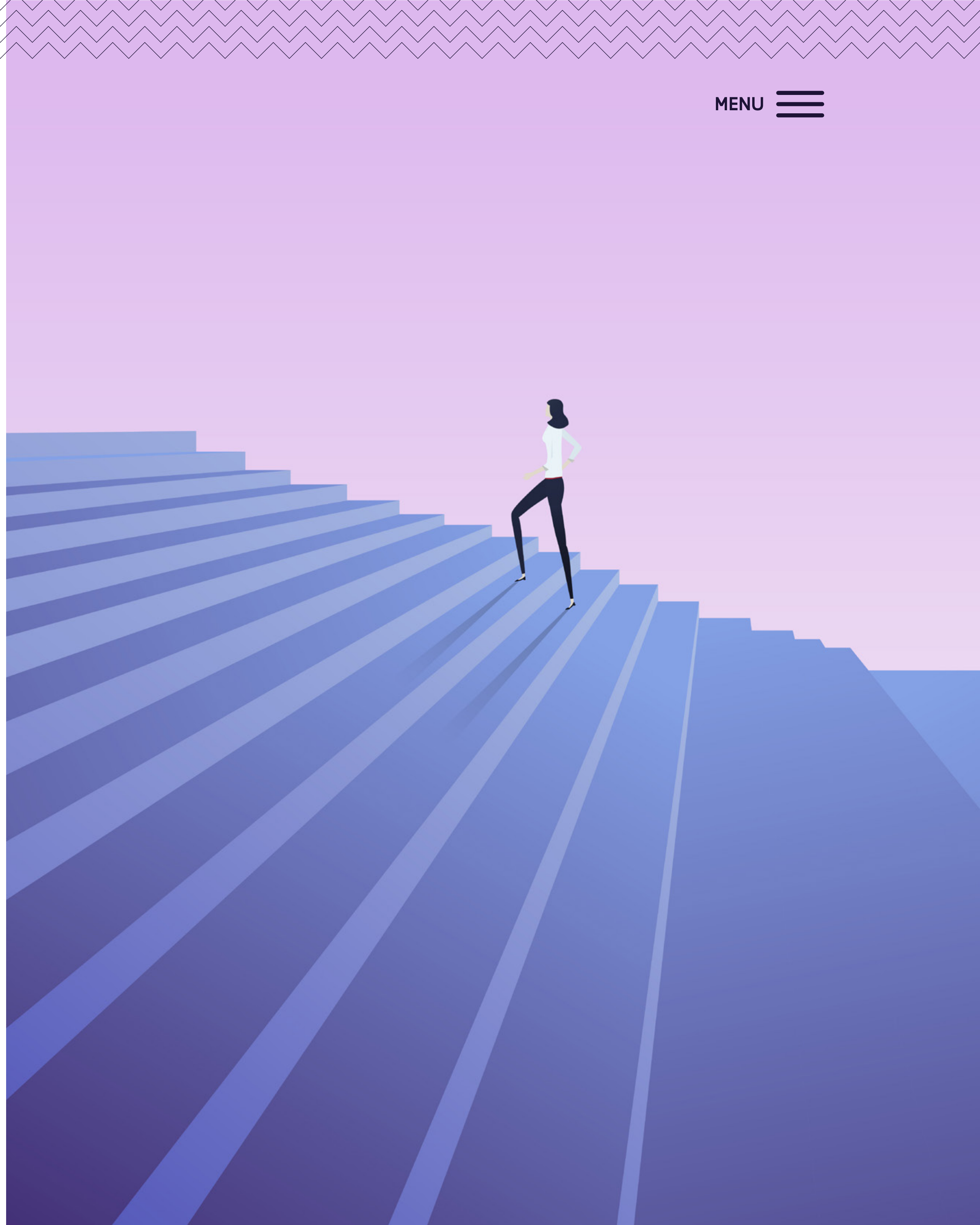
DOORWERKING
BELEID

24

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

20

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.



Naar de top van kennis- en innovatieregio's

ADVIEZEN 2021



Advies 24 (2021)
Invulling VARIO-kernindicatoren



Advies 21 (2021)
Ontwerp vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling



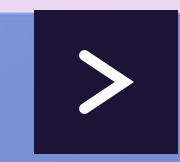
Advies 20 (2021)
De Sustainable Development Goals – opportuniteiten voor Vlaamse ondernemingen



Advies 18 (2021)
Wijzigingsbesluit Strategische Transformatiesteun



Advies 17 (2021)
De Sustainable Development Goals als kompas voor het wetenschaps-, innovatie- en ondernemerschap



Naar de top van kennis- en innovatieregio's



EERDERE ADVIEZEN OP [VARIO.BE](https://vario.be)



Advies 14 (2020)
Naar de top van kennis- en innovatieregio's in 2030



Advies 13 (2020)
Een kwaliteitsvolle set indicatoren voor wetenschap en innovatie



Advies 10 (2020)
Innovatieve benchmarklanden en -regio's voor Vlaanderen



Memorandum (2019)
Vlucht vooruit. Bestemming: Top 5 kennisregio's



Advies 8 (2019)
Wetenschap & Innovatie als prioriteit aanhouden



Advies 7 (2019)
Conceptueel kader voor opstellen KPI's in functie van beleidsdoelen

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

ADVIES 24

Invulling VARIO-kernindicatoren

Op vraag van minister-president Jan Jambon en minister van Innovatie Hilde Crevits stelde VARIO in 2020 een set van strategische beleidsindicatoren samen, die toelaten op een objectieve en transparante manier te monitoren hoe Vlaanderen presteert op het vlak van wetenschap en innovatie, en de positie van onze regio op internationaal vlak in kaart kan brengen.

De tool bestaat uit 20 kernindicatoren die samen de kritische succesfactoren en daaraan gekoppelde doelstellingen zo goed mogelijk weerspiegelen.

VARIO heeft nu een eerste invulling klaar van deze set van 20 kernindicatoren. Hoe presteert Vlaanderen tussen een selectie van toppresterders - benchmarklanden en regio's – waarmee Vlaanderen zich wil meten?



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

ADVIES 18

Wijzigingsbesluit Strategische Transformatiesteun

Minister van Innovatie Hilde Crevits vroeg VARIO om advies m.b.t. het wijzigingsbesluit over Strategische Transformatiesteun.

De wijziging kan volgens VARIO bijdragen aan de visie om de COVID-19-crisis aan te wenden de nodige transformaties te versnellen, met het oog op een duurzame en toekomstgerichte economie en samenleving.

Daarnaast is VARIO globaal positief t.a.v. de wijziging om de steunmaatregel selectiever en kwalitatiever in te zetten. Dit dient echter daadwerkelijk de efficiëntie en doeltreffendheid te verhogen en te worden gemonitord in functie van het aantal

en de kwaliteit van de ingediende voorstellen. De financiële middelen die door de wijziging vrijkomen, dienen bovendien te worden aangewend om andere steunmechanismen voor transformatie te versterken.



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

ADVIEZEN 17,20,21

Sustainable Development Goals

Begin 2021 benadrukte VARIO in zijn advies 17, het belang van de Sustainable Development Goals (SDG's) als kompas voor het wetenschaps-, innovatie- en ondernemersbeleid. Vlaams minister van Innovatie Hilde Crevits reageerde uitgebreid op dit advies via een brief waarin ze aangeeft dat ze de aanbevelingen ter harte neemt.

Het vervolgadvis, advies 20 'De SDG's – Opportuniteiten voor Vlaamse Ondernemingen' is in september gepubliceerd. In dit advies stelt VARIO dat duurzaamheid, in de brede betekenis van de SDG's, in de kern moet zitten van bedrijven en van de overheid. Dat zal de bedrijven en onze regio als geheel competitiever en veerkrachtiger maken. De relance na de coronacrisis biedt in die zin een uitgelezen momentum, met grote budgetten die in Vlaanderen en wereldwijd worden

vrijgemaakt. Ook moeten we verder bouwen aan expertise die bijdraagt aan de realisatie van de SDG's en ons zo internationaal in de markt zetten. VARIO erkent dat er op verschillende niveaus binnen de overheid al goede evoluties in gang zijn gezet, en wil die verder helpen verbeteren en versnellen.

Op vraag van minister-president Jan Jambon formuleerde VARIO ook een advies met betrekking tot het ontwerp vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling (advies 21).



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES 17



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES 20



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES 21

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**8/11**DOORWERKING
BELEID

MOOIE ROL VARIO-ADVIES SDG'S IN BELEIDS- EN BEGROTINGSTOELICHTING EWI 2022, 28 oktober 2021

VARIO vraagt in zijn advies 20 om **aan alle mogelijke overheidssteun voor bedrijven de voorwaarde van een globaal positieve impact op de SDG's te verbinden**. Minister Crevits wenst [...] 'deze benadering door te trekken in de verschillende instrumenten van het EWI-beleid'.

[LEES MEER](#)[ADVIES 20](#)**24**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

NOTA AAN VLAAMSE REGERING M.B.T. STEUNREGLEMENTERING STRATEGISCHE TRANSFORMATIESTEUN, 29 oktober 2021

In de nota wordt een overzicht gegeven van de aanbevelingen van VARIO zoals opgenomen in advies 18. Hoewel de punten van VARIO geen aanleiding geven tot een wijziging van het ontwerp van besluit, worden **een aantal van de aanbevelingen van VARIO wel meegenomen als aandachtspunten voor VLAIO**.

[LEES MEER](#)[ADVIES 18](#)

VLAAMSE BREDE HEROVERWEGING, 26 maart 2021

Minister Crevits heeft de voorzitter van de **stuurgroep aangeschreven met de vraag om, ter optimalisatie van de efficiëntieoefening waaraan ze haar volle medewerking verleent, de door VARIO voorgestelde systemische aanpak vooralsnog toe te voegen**.

[LEES MEER](#)[ADVIES 7](#)**20**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**8/11**DOORWERKING
BELEID**24**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN**20**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

GEDACHTEWISSELING IN PARLEMENTAIRE COMMISSIE, 16 december 2021

Lieven Danneels, VARIO-voorzitter: 'Advies 20 gaat over de opportuniteiten voor de Vlaamse ondernemingen. De SDG's worden door heel wat bedrijven vaak enkel als een last gezien. **Oog hebben voor de SDG's moet tot het DNA van de bedrijven gaan behoren, verankerd worden in de kernactiviteit [...].'**

[LEES MEER](#)[ADVIES 20](#)

VRAAG OVER NULMETING VARIO- KERNINDICATOREN VAN MAURITS VANDE REYDE, 9 december 2021

Minister Crevits: 'Wat betreft de vraag van VARIO naar een meer geïntegreerd innovatiebeleid leg ik samen met de collega's de nadruk op het aanpakken van **maatschappelijke uitdagingen. Deze houden inderdaad niet op aan de grenzen van de bevoegdheid van één minister. Oplossingen liggen vaak op kruispunten.'**

[LEES MEER](#)[ADVIES 24](#)

SCHRIFTELIJKE VRAAG OVER INNOVATIEVE KENNISREGIO'S IN EUROPA, 25 juni 2021

Minister Crevits: 'Veel van de knelpunten die VARIO aanhaalt - denk bv. aan de **hardnekkige tekorten in STEM of Levenslang Leren** – zijn niet nieuw en krijgen al langer onze aandacht. Maar oplossingen vergen de betrokkenheid van veel factoren en stakeholders.'

[LEES MEER](#)[ADVIES 14](#)

Naar de top van kennis- en innovatieregio's

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**8 / 11**DOORWERKING
BELEID**24**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN**20**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.**DE TIJD**, 22 november 2021

'Vlaanderen scoort ondermaats voor levenslang leren. [...] Het is belangrijk dat Vlaanderen andere landen bijbeent', zegt VARIO-voorzitter Lieven Danneels. 'Vlaanderen is een open regio, die leeft van de export en dus van de competitiviteit. Door technologische ontwikkelingen zoals AI veranderen alle lagen van de maatschappij. Mensen moeten blijven bijleren of iets nieuws leren als jobs wegvallen door automatisering'.

[LEES MEER](#)[ADVIES 24](#)**KNACK**, 5 augustus 2021

'Niemand betwijfelt nog dat Vlaanderen beschikt over excellent onderzoek', zegt Danielle Raspoet, directeur van VARIO. 'De vraag is of we voldoende economische en maatschappelijke meerwaarde voor Vlaanderen genereren. We hebben troeven, maar er zijn nog zwakke schakels.'

[LEES MEER](#)[ADVIES 14](#)**VLAAMS INDICATORENBOEK 2021**, september 2021

In 2020 ontwikkelde VARIO een kwaliteitsvolle set indicatoren voor wetenschap en innovatie; een vijftigtal indicatoren die het brede spectrum van het wetenschaps- en innovatiesysteem zo volledig mogelijk afdekken. Een selectie van 20 kernindicatoren vormt als afsluitend hoofdstuk zowat de samenvatting van het indicatorenboek.

[LEES MEER](#)[ADVIES 13 / 24](#)

Talent

Investeren in talent op alle niveaus, van basis- en secundair tot hoger onderwijs, en levenslang leren, is cruciaal voor het concurrentievermogen en de innovatiecapaciteit van een kennisregio als Vlaanderen. STEM-tekorten, economische migratie, en meer specifiek het aantrekken en verankeren van internationaal toptalent, het belang van levenslang leren voor een innovatie economie... zijn onderwerpen die VARIO ook in 2021 bezighielden.



8

ADVIEZEN

7/8

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

31

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

Talent



ADVIEZEN 2021



Advies 25 (2021)
Economische migratie:
een post-coronavisie



Advies 23 (2021)
STEM-Agenda 2030



EERDERE ADVIEZEN OP **VARIO.BE**



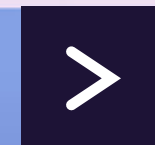
Briefadvies (2020)
programmadecreet
BO2021



Advies 15 (2020)
Conceptnota
onderwijs-
belastingseenheden
Hogescholen



Advies 11 (2020)
De lerende
samenleving



Talent



EERDERE ADVIEZEN OP VARIO.BE



Briefadvies (2020)
programmadecreet
BA2020



Briefadvies (2019)
programmadecreet
BA2019 en BO2020



Advies 1 (2017)
Internationaal
toptalent aantrekken
en verankeren

Talent

ADVIES 25

Economische migratie: een post-coronavisie

Minister van Innovatie Hilde Crevits vroeg VARIO om advies bij de conceptnota Economische Migratie – een post-coronavisie, als antwoord op het eerste advies van VARIO uit 2017 ‘Internationaal toptalent aantrekken en verankeren’.

VARIO is verheugd dat de Vlaamse Regering zijn advies verder opvolgt aan de hand van een integraal, strategisch plan, maar vraagt tegelijkertijd om de sense of urgency hoog te houden.



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES



Talent

ADVIES 23

STEM-Agenda 2030

Viceminister-presidenten Ben Weyts en Hilde Crevits vroegen VARIO om advies bij de STEM-Agenda 2030. VARIO verwelkomt die en formuleert een aantal aanbevelingen. VARIO hoopt dat er nog voldoende marge is voor aanpassingen aan de huidige Agenda.

- VARIO is zeer tevreden dat er een opvolger van het STEM-Actieplan is;
- Tegelijkertijd trekt VARIO aan de alarmbel. Er is nauwelijks vooruitgang geboekt. VARIO is daarom voorstander van een nieuw Actieplan dat de lat hoog legt;
- Meer effectiviteitsmetingen en praktijkgericht onderzoek dienen te worden gestimuleerd;
- In TSO/BSO speelt het watervalstelsel nog steeds. Wat kunnen we van vb. Zwitserland leren?
- Volgehouden, integrale en grootschalige initiatieven zijn van groot belang;
- Aantrekken van internationaal STEM-talent dient een aparte strategische doelstelling te zijn;
- De frequentie van het Raadgevend Comité dient te worden verhoogd;
- Aan de Agenda dient een realistisch budgettair meerjarenplan te worden gekoppeld;
- Ook het internationaal STEM-talent in Vlaanderen moet worden gemonitord;
- VARIO steunt de verruiming naar competenties. Tegelijkertijd dient de Agenda te blijven inzetten op een hoger aanbod aan STEM-profielen en de link te leggen met de SDG's.



LEES HET
VOLLEDIGE
ADVIES



Talent

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



7/8

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

31

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

OVERLEG STEM-AGENDA 2022-2030 TUSSEN BEVOEGDE KABINETTEN EN ADVIESRADEN, 20 december 2021 en 23 februari 2022

‘In lijn met de geïntegreerde aanpak van de agenda en het advies dat u allen nauwer betrokken wil zijn bij het verdere proces, werd [...] beslist om deze samenwerking zo spoedig mogelijk op te nemen. We gaan onze gemeenschappelijke, flankerende en complementerende opdrachten inzetten voor een verscherping en verdieping van de agenda.’

[ADVIES 23](#)

DECREET ZELFSTANDIGE BEROEPS-ACTIVITEITEN DOOR BUITENLANDSE ONDERDANEN OP VOORSTEL VAN MINISTER CREVITS, 9 juli 2021

Het decreet bevat elementen uit VARIO advies 1 en advies 14: ‘Om van de nieuwe regeling een succes te maken, is het nodig voldoende buitenlandse en ambitieuze ondernemers naar Vlaanderen te halen. VARIO pleit voor een proactief beleid om Vlaanderen in de markt te zetten en buitenlandse bedrijven naar hier te halen.’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 1 /14](#)

CONCEPTNOTA: ECONOMISCHE MIGRATIE; EEN POST-CORONAVISIE OP VOORSTEL VAN MINISTER CREVITS, 29 oktober 2021

De conceptnota vloeit voort uit VARIO advies 1: ‘Het was al vóór de crisis duidelijk dat er **nood is aan een welkomstbeleid voor economische migranten. Door Vlaanderen op die manier als aantrekkelijke werk- en ondernemingsregio op de kaart te zetten, vergroten we de concurrentiële positie van Vlaanderen in het aantrekken van buitenlands talent.**’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 1](#)

Talent

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**7/8**DOORWERKING
BELEID**12**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN**31**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

VRAAG OVER DE STEM-AGENDA AAN MINISTER CREVITS, 21 december 2021

Tom Ongena: 'Zowel de SERV, Vlor, VARIO als de Vrouwenraad hebben toch wel wat opmerkingen bij het STEM-platform en de teksten die nu voorliggen. Het zou te complex en te vaag zijn. [...] **Men vreest dat met de manier waarop het nu gestalte krijgt, we onze ambities om tegen 2030 meer STEM-profielen te krijgen, niet gaan kunnen waarmaken.**'

[LEES MEER](#)[ADVIES 23](#)

PLENAIRE VERGADERING I.H.K.V. DECREET ZELFSTANDIGE BEROEPS- ACTIVITEITEN DOOR BUITENLANDSE ONDERDANEN, 6 oktober 2021

Maurits Vande Reyde: 'Het is zo dat van de Fortune 500 companies meer dan de helft werd opgericht door mensen met buitenlandse roots [...]. **Er mist echt een kader om dat kwalitatief ondernemerschap naar hier te trekken en om die meerwaarde voor de economie te verzilveren bij ons.**'

[LEES MEER](#)[ADVIES 1 /4 /14](#)

VRAAG AAN MINISTER WEYTS OVER LAAG AANDEEL STEM-DIPLOMA'S IN HOGER ONDERWIJS, 15 oktober 2021

Kristof Slagmulder: 'Het STEM-platform had eerder laten weten dat een optrekking tot 1,6 (OBE's) volgens hen opportuun is om op Europees vlak competitief te blijven. [...] Ook herhaalde de SERV zijn wens voor **een duurzame oplossing d.m.v. een herziening van de puntengewichten voor alle opleidingen.** Deze aanbeveling werd ook meegegeven in het VARIO-advies 15 bij de conceptnota.

[LEES MEER](#)[ADVIES 15](#)

Talent

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



7/8

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

31

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

DE STANDAARD, 8 november 2021

‘De plannen van de Vlaamse Regering in de Stem-Agenda 2030, missen volgens alle betrokken spelers richting en ambitie. De Vlor hekelt het gebrek aan afstemming met het onderwijs. [...] ‘**We moeten meer bekommerd zijn om onze leerkrachten die jongeren met interesse en motivatie de weg wijzen naar Stem**’, stelt VARIO. Ook de herwaardering van de ‘niet aso-richtingen’ moet absolute prioriteit krijgen, net zoals levenslang leren meer in the picture moet worden gezet.’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 25](#)

VOKA, november 2021

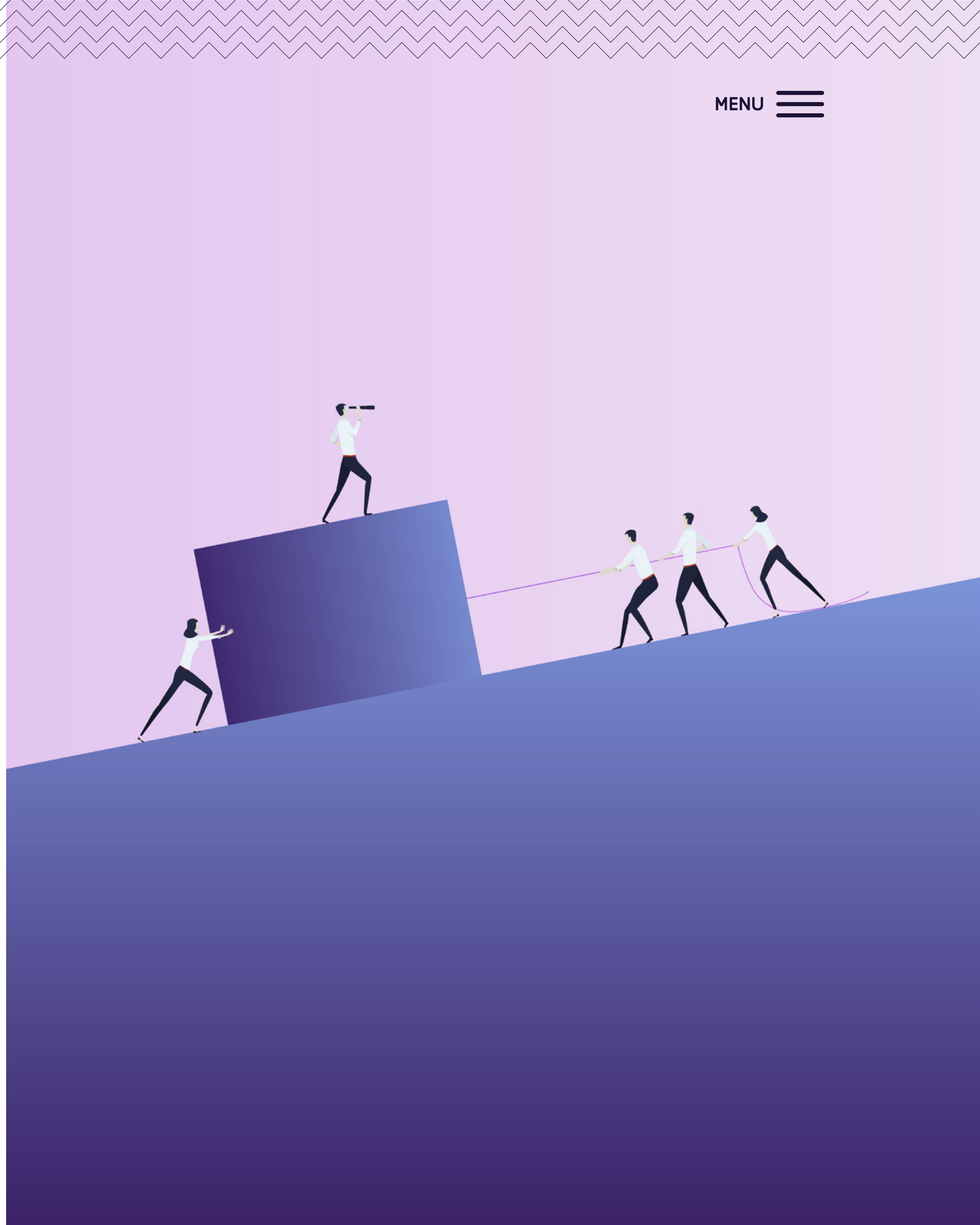
‘Ook VARIO bevestigt in zijn jongste advies 23 **de nood aan een stevige ambitie op het vlak van STEM-uitstroom**. Het aandeel STEM-afgestudeerden zou in 2030 op 30% moeten liggen voor de hogere onderwijsdiploma’s, maar Vlaanderen krijgt daarin nauwelijks beweging. Momenteel is Duitsland koploper met 33% en zelfs daar worden nog tekorten ervaren.’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 23](#)

Quadruple helix

VARIO is zich er ten volle van bewust dat voor een doeltreffend innovatiesysteem alle pijlers uit de quadruple helix sterk moeten zijn: de overheid, kennisinstellingen, bedrijven en de brede samenleving, én dat een goeie interactie en samenwerking tussen die pijlers cruciaal is. De raad zet dan ook op al deze aspecten in.



4

ADVIEZEN

2/4

DOORWERKING
BELEID

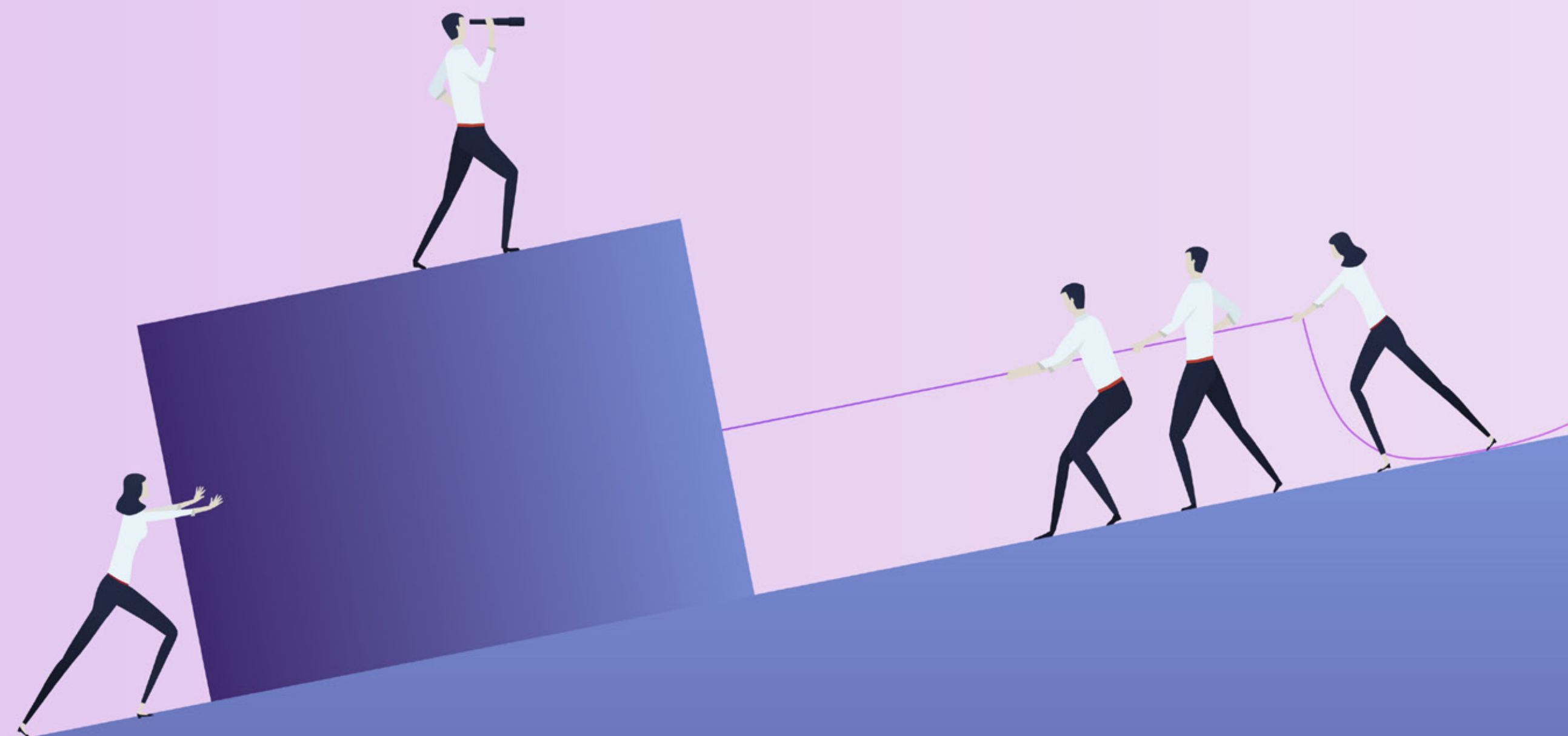
12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

7

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

Quadruple helix



EERDERE ADVIEZEN OP [VARIO.BE](https://vario.be)



Advies 16 (2020)
Burgers betrekken bij het wetenschaps- en innovatiebeleid



Advies 9 (2019)
Kopen bij startups



Advies 6 (2019)
Waardecreatie door samenwerking



Advies 4 (2018)
Innovatieve hoge groeibedrijven met impact

Quadruple helix

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



2/4

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

7

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

BELEIDSEVALUATIE PIO, januari 2022

VARIO-advies 9 'Kopen bij start-ups' wordt gebruikt [in de beleidsevaluatie van het Programma Innovatief Aanbesteden \(PIO\)](#) in opdracht van het departement EWI (Interviewverslag Evaluatie).

[ADVIES 9](#)

BELEIDSPLAN WETENSCHAPS- COMMUNICATIE 2022-2030, 14 januari 2022

Bij het opstellen van [het beleidsplan wetenschapscommunicatie 2022-2030](#) werd het VARIO-advies 16 'burgers betrekken bij wetenschaps- en innovatiebeleid' gebruikt.

[LEES MEER](#)

[ADVIES 16](#)

Quadruple helix

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



2/4

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

7

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

SCHRIFTELIJKE VRAAG OVER VERMARKING INNOVATIE-ECONOMIE – UITBOUW TECHNOLOGY TRANSFER OFFICES, 3 november 2021

Minister Crevits: 'Uit de eerste contacten na het netwerkevent bleek dat de belanghebbenden een eigen invulling geven aan het begrip Flipped TTO. Daarom organiseerden we een workshop waarin **VARIO een toelichting gaf over het begrip Flipped TTO** en hoe dit in andere landen wordt toegepast.'

[LEES MEER](#)

[ADVIES 4](#)

VRAAG OVER ONDERSTEUNEN VAN SNELGROEIENDE BEDRIJVEN AAN MINISTER CREVITS, 1 juli 2021

Maurits Vande Reyde: 'Scale-ups zijn heel belangrijk, omdat ze al de potentie bewezen hebben die ze in zich hebben. Dat zijn snelgroeiende bedrijven, die volop in expansie zijn. [...] Uit VARIO-adviezen kwam al tot uiting dat we daar extra aandacht voor moesten hebben, en dat we **het aandeel van scale-ups in Vlaanderen moesten verhogen.**'

[LEES MEER](#)

[ADVIES 4 /14](#)

SCHRIFTELIJKE VRAAG N.A.V. ADVIES 16 'BURGERS BETREKKEN BIJ HET WETENSCHAPS- EN INNOVATIEBELEID', 15 maart 2021

Minister Crevits: 'Het advies geeft een zeer volledig overzicht van de mogelijke manieren om maatschappelijke actoren te betrekken bij W&I, én bij het W&I-beleid. Het advies is erg goed onderbouwd en de aanbevelingen helder. [...] Het advies beantwoordt dan ook helemaal mijn vraag om **een startnota met mogelijke scenario's.**'

[LEES MEER](#)

[ADVIES 16](#)

Quadruple helix

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



2/4

DOORWERKING
BELEID

12

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

7

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

SERV, november 2021

‘Uit onderzoek van de Stichting Innovatie & Arbeid, VARIO en literatuurstudie blijkt niettemin dat ondernemingen, in het bijzonder kmo’s en innovatievolgers, **nog heel wat drempels ondervinden die een geslaagde samenwerking bemoeilijken.**’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 6](#)

SERV, december 2020

‘Het brede omgevingskader voor digitaal ondernemerschap kan dus verbeterd worden en in het ecosysteem ontbreken nog grotere, gevestigde digitale bedrijven waaraan jongere innovatieve groeiers zich kunnen optrekken, bv. d.m.v. het **aangaan van strategische samenwerkingen.**’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 4](#)

AWTI, 7 oktober 2020

‘Voor kennisintensieve bedrijven die succesvol weten door te groeien, is de wereld het speelveld. Het is daarom van het grootste belang **dat start-ups gedijen in een sociale omgeving met een ‘subcultuur’ waarin wereldwijde ambitie de norm is.**’

[LEES MEER](#)

[ADVIES 4](#)

Doorbraaktechnologieën

Vooruitdenken en de toekomst omarmen zijn kenmerken van topspelers. Daarbij dient technologie, als ruggengraat van onze economie en samenleving, integraal deel uit te maken van een horizontaal innovatiebeleid. Doorbraaktechnologieën zoals waterstoftechnologie, artificiële intelligentie en ruimtevaart kwamen reeds aan bod. Daarnaast is het belangrijk om duidelijke beleidskaders op te stellen. VARIO maakte een afwegingskader op om de minister de nodige handvaten aan te reiken om te kunnen inspelen op toekomstige IPCEI-opportunities. Ook gaf VARIO feedback op het voorgestelde beleidskader voor het Vlaamse industriële klimaattransitieprogramma.

6

ADVIEZEN

4/6

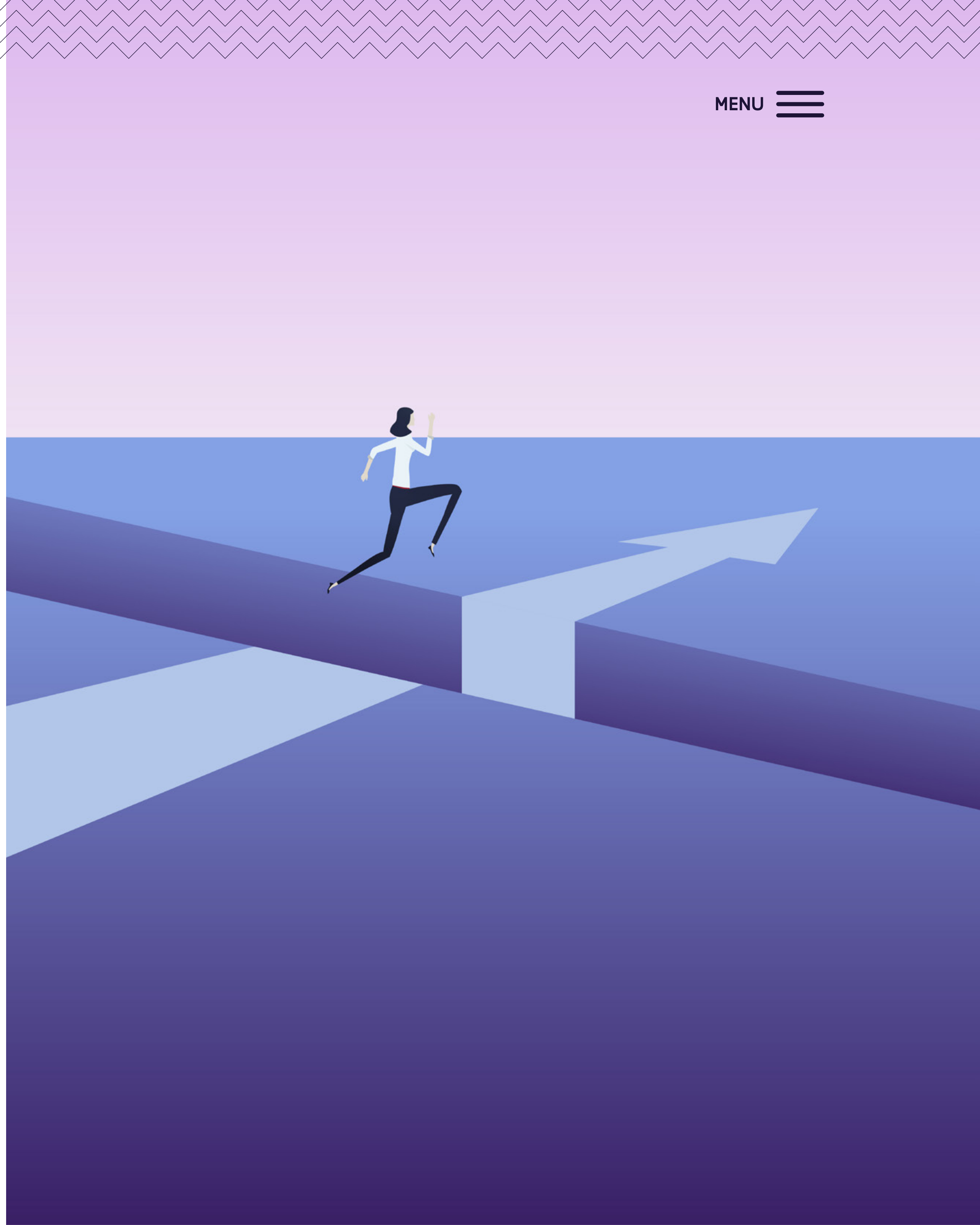
DOORWERKING
BELEID

24

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

16

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.



Doorbraaktechnologieën

ADVIEZEN 2021



Advies 22 (2021)
Strategische verkenning
IPCEI deel II: IPCEI
afwegingskader



Advies 19 (2021)
Wijziging W&I-decreet:
beleidskader voor het
Vlaamse industriële
klimaattransitieprogramma



EERDERE ADVIEZEN OP **VARIO.BE**



Advies 12 (2020)
Strategische
verkenning
Important Projects
of Common
European Interest
(IPCEI) Deel I:
waterstof



Advies 5 (2018)
Vlaamse
beleidsagenda
artificiële
intelligentie



Advies 3 (2018)
Overheidssteun
voor dual use en
militaire O&O&I



Advies 2 (2018)
Flanders' space:
een strategie
voor de Vlaamse
ruimtevaarteconomie

Doorbraaktechnologieën

ADVIES 22

Strategische verkenning IPCEI deel II: IPCEI afwegingskader

VARIO werd door Vlaams minister van Innovatie Hilde Crevits gevraagd 'om een strategische verkenning en analyse uit te voeren van de sterktes en opportuniteiten die er zich voor Vlaanderen stellen voor de verschillende mogelijke Important Projects of Common European Interest (IPCEI's). [...]'

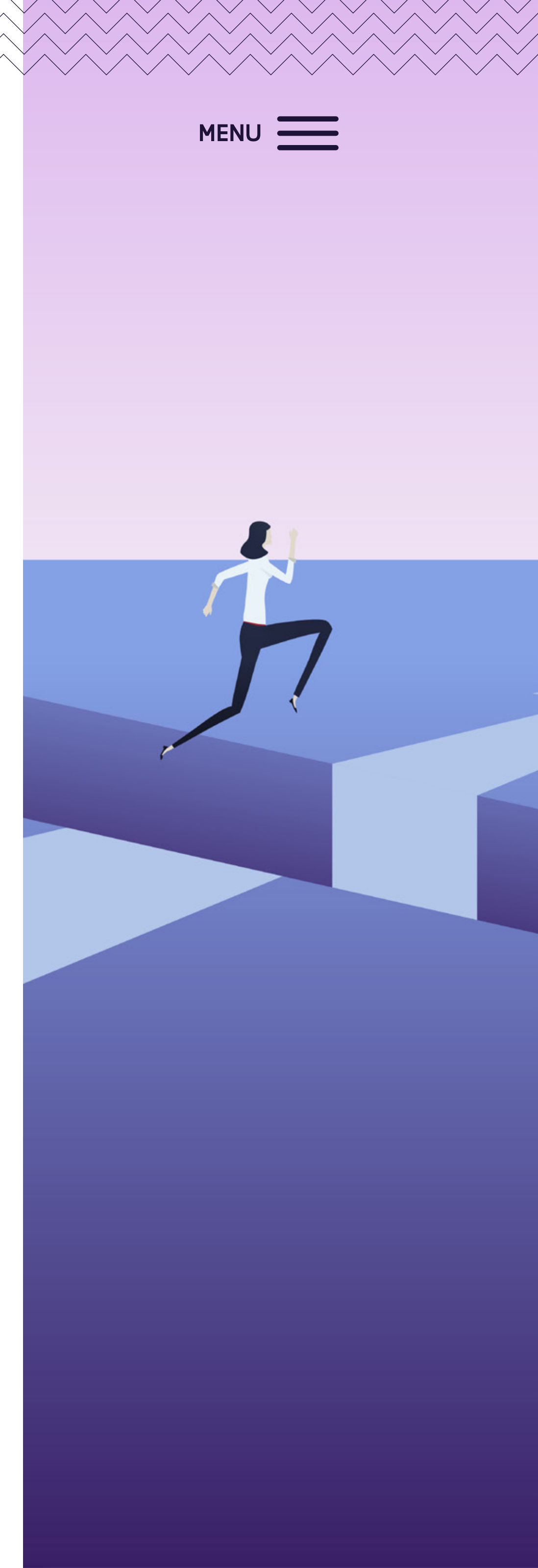
Omdat op dat moment door de FOD Economie al een oproep gelanceerd werd voor het indienen van 'expressions of interest' voor een IPCEI 'Hydrogen Technologies and Systems', opteerde VARIO ervoor de waterstofwaardeketen als eerste in kaart te brengen en het advies aan de minister te bezorgen ter onderbouwing van haar beslissingen binnen deze waardeketen (juli 2020).

Vervolgens werden de strategische verkenningen en analyses uitgevoerd voor de andere waardeketen geïdentificeerd door

het Strategic Forum on IPCEI: Clean, Connected and Autonomous Vehicles; Industrial IoT; Smart Health; Low CO2 emissions industries en Cybersecurity.

Al snel werd duidelijk dat nog andere waardeketens in aanmerking komen als mogelijke IPCEI's. Om goed voorbereid te kunnen inspelen op dergelijke onverwachte toekomstige opportuniteiten formuleert VARIO in een advies deel II een afwegingskader voor IPCEI.

Het is belangrijk om eerst een duidelijk overkoepelend strategisch kader op te stellen, breder dan IPCEI. Het is tevens heel belangrijk om te kijken hoe IPCEI binnen het bestaande instrumentarium past. Een IPCEI-deelname moet volgens VARIO geanalyseerd worden aan de hand van een afwegingskader waarbij zowel het landen/ regio- als het bedrijfsperspectief in rekening genomen wordt.



Doorbraaktechnologieën

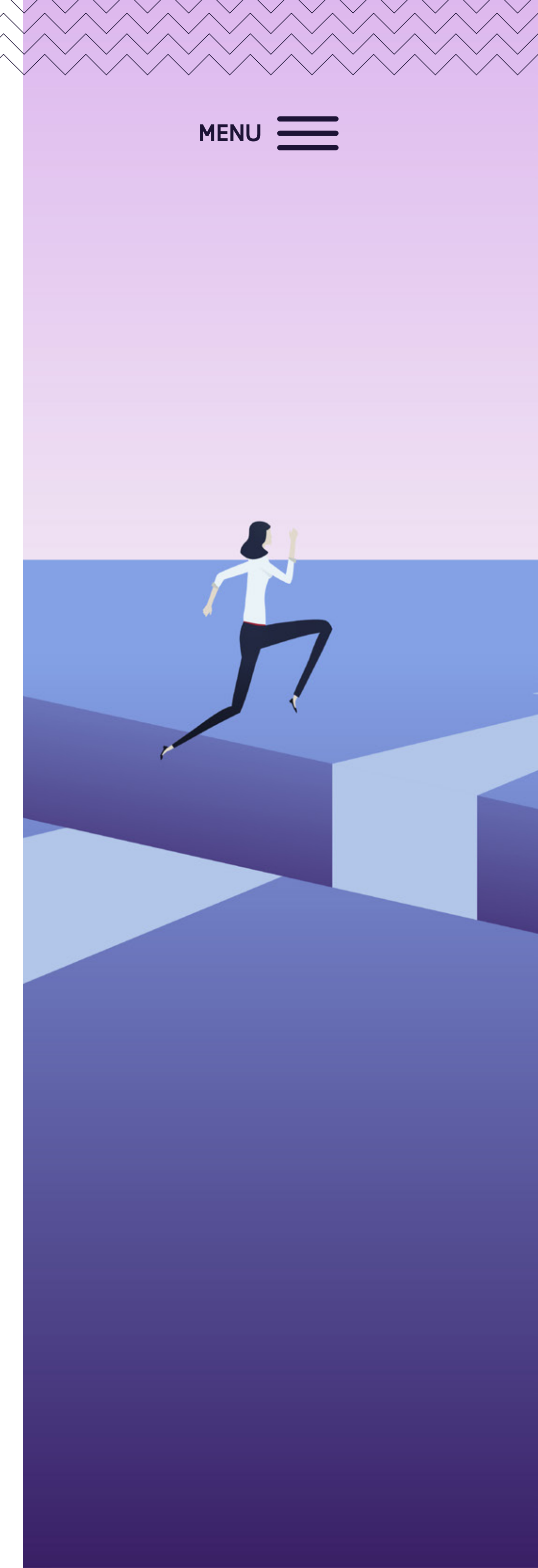
ADVIES 19

Wijziging W&I-decreet: beleidskader voor het Vlaamse industriële klimaattransitieprogramma

Minister van Innovatie Hilde Crevits vroeg VARIO om advies m.b.t. de wijziging van het decreet van 30 april 2009 betreffende de organisatie en financiering van het wetenschaps- en innovatiebeleid.

VARIO vindt de transversale aanpak bij het industrieel klimaattransitieprogramma en de inbedding van het Moonshot-initiatief daarbinnen positief. Deze transversale aanpak moet ook doorgetrokken worden naar de verschillende onderdelen van het programma. Een systemische aanpak bij de opmaak van het programma is noodzakelijk evenals de inbedding en consistentie met het beleid rond alternatieve grondstoffen en circulariteit en het energiebeleid. Ook de coördinatie en afstemming tussen de verschillende beleidsniveaus is belangrijk.

Brede participatie bij de opmaak van de programmanota en routekaart 2050 is nodig. VARIO wenst zelf ook betrokken te worden in het adviesproces over de programmanota en de routekaart, vanuit de innovatie-invalshoek. Als laatste bevestigt VARIO het belang van het versnellen van klimaatinnovatie in en voor de Vlaamse basisindustrie.



Doorbraaktechnologieën

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**4/6**DOORWERKING
BELEID**24**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN**16**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

GOEDKEURING IMPULSPROGRAMMA RUIMTEVAARTECONOMIE, 2 april 2021

De Vlaamse Regering keurde het 'Impulsprogramma Ruimtevaartconomie' goed dat door minister Crevits op basis van het [werkdocument 'Vlaamse ruimtevaartconomie'](#) en de besprekingen van de Taskforce, wordt voorgesteld. Het richt zich op de verschillende uitdagingen en omvat vijf luiken, waarvan het overgrote deel ook in VARIO-advies 2 werden aanbevolen.

[LEES MEER](#)[ADVIES 2](#)

IPCEI WATERSTOF – SELECTIE PROJECTEN, 19 oktober 2021

Vlaanderen selecteert 10 waterstof projecten voor de IPCEI waterstof. De eerste reeks van 5 projecten wordt nu ter goedkeuring voorgelegd aan de Europese Commissie. De totale projectkost voor de 10 Vlaamse projecten bedraagt 1,025 miljard euro. Vlaanderen zelf maakt voor de 5 projecten in de eerste IPCEI-golf een totaal budget van 106,3 miljoen euro vrij.

[LEES MEER](#)[ADVIES 12](#)

LANCERING TASKFORCE RUIMTEVAART EN DEFENSIE, juni 2020

Minister Crevits brengt in de Taskforce experts samen uit bedrijven, kennisinstellingen en overheid. De bedoeling is o.m. [de uitbouw van een Vlaamse ruimtevaartconomie, als enabler voor de 'aardse' economie en voor het beleid](#) en die ook een hefboom kan zetten op de Europese middelen die voor ruimtevaart en defensie-onderzoek zullen worden ingezet. De taskforce is een antwoord op advies 2.

[LEES MEER](#)[ADVIES 2](#)

Doorbraaktechnologieën

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.



4/6

DOORWERKING
BELEID

HOORZITTING OVER SOCIAAL- ECONOMISCHE IMPACT VAN ARTIFICIËLE INTELLIGENTIE, 26 MEI 2021

Maurits Vande Reyde: 'In 2018 vroeg VARIO om [meer in te zetten op onderwijs en bijscholing](#). Is er sindsdien vooruitgang? Of zijn bijkomende initiatieven nodig om het onderwijs te betrekken bij de pijlers van het beleidsplan AI?'

[LEES MEER](#)

[ADVIES 5](#)

24

PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN

VRAAG OVER DE 'PROOF OF CONCEPT'-PROJECTEN I.H.K.V DE PROMOTIE VAN DE VLAAMSE RUIMTEVAARTECONOMIE VAN ELKE SLEURS, 17 september 2020

Minister Crevits: '[VITO startte haar werkzaamheden rond 'proof of concept'-projecten op basis van het VARIO-rapport van februari 2018: Flander's space: een strategie voor de Vlaamse ruimtevaartconomie](#)'.

[LEES MEER](#)

[ADVIES 2](#)

16

PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.

Doorbraaktechnologieën

Voor de impact van onze adviezen maken wij een onderscheid tussen doorwerking in beleid, parlementaire activiteiten en vermelding in de pers en in andere publicaties.

**4/6**DOORWERKING
BELEID**24**PARLEMENTAIRE
ACTIVITEITEN**16**PUBLICATIES
IN MEDIA E.D.**DE TIJD**, 23 april 2021

‘Pas sinds kort maakt de Vlaamse Regering echt werk van een beleid rond ruimtevaartconomie. Jarenlang gebeurde dat niet omdat ruimtevaart een federale bevoegdheid is, maar economie en innovatie dan weer Vlaams zijn. Pas in 2018 schreef de VARIO de eerste strategie uit voor een Vlaamse ruimtevaartconomie.’

[LEES MEER](#)[ADVIES 2](#)**SERV**, februari 2021

‘Early adopters gebruiken AI niet alleen voor procesautomatisering en kostenbesparing maar ook als middel om hun producten en service te innoveren. Dit impliceert dat bedrijven AI meer en meer inzetten voor hun core business hetgeen tot een competitief voordeel kan leiden. Meer vertrouwdheid met AI-technologieën zet ondernemingen aan tot meer dynamisch (vergroten marktaandeel) dan wel reactief (kostenbesparing) handelen.’

[LEES MEER](#)[ADVIES 5](#)**KVAB**, 2020

‘VARIO bracht in september 2020 een advies uit over dit initiatief. VARIO steunt de waterstof-IPCEI en doet enkele gerichte aanbevelingen aan de Vlaamse overheid. Zo dienen projecten elkaar meer te versterken en is er nood aan een strategische visie voor waterstof in Vlaanderen. Om investeringen in waterstofinfrastructuur te stimuleren wordt de noodzaak onderstreept van een gunstig wet- en regelgevend kader.’

[LEES MEER](#)[ADVIES 12](#)

Hoogtepunten



Enkele cijfers:  **12**
Vergaderingen in 2021

 **1100**
Ontvangers VARIO-Update

 **15000**
Bezoekers VARIO-website

Hoogtepunten

SEPTEMBER

Advies 19

Wijziging W&I-decreet: beleidskader voor het Vlaamse industriële klimaattransitieprogramma

SEPTEMBER

Advies 21

Ontwerp vierde Vlaamse Strategie Duurzame Ontwikkeling

SEPTEMBER

Advies 20

De Sustainable Development Goals – opportuniteiten voor Vlaamse ondernemingen

SEPTEMBER

Advies 22

Strategische verkenning IPCEI: afwegingskader



Enkele cijfers:



12

Vergaderingen in 2021



1100

Ontvangers VARIO-Update



15000

Bezoekers VARIO-website

Hoogtepunten

OKTOBER

Advies 23
STEM-Agenda 2030

26 NOVEMBER

European STI-councils
Oostenrijk
From basic research to private
innovation

3 DECEMBER

Colloquium
Sustainable Development Goals.
Opportunities for Flemish
enterprises

2022

NOVEMBER

Advies 24
Invulling VARIO-kernindicatoren

DECEMBER

Advies 25
Economische migratie – een
post-coronavisie

Enkele cijfers:



12
Vergaderingen in 2021



1100
Ontvangers VARIO-Update



15000
Bezoekers VARIO-website

Colloquium

De Sustainable Development Goals – opportuniteiten voor Vlaamse ondernemingen

Donderdag 2 december vond het jaarlijkse VARIO-colloquium plaats met meer dan 150 stakeholders uit politiek, wetenschap, beleid en bedrijfsleven. Tijdens het colloquium adviseerde VARIO om de SDG's als kern op te nemen om bedrijven en onze regio als geheel competitiever en veerkrachtiger te maken. De relance in het kader van de COVID-19-crisis biedt een uitgelezen momentum. Het is een aanzet om écht innovatieve en strategische veranderingen door te voeren in het combineren van business en purpose. Met zijn aanbevelingen hoopt VARIO dit verder te helpen verbeteren en versnellen.

VARIO-voorzitter Lieven Danneels benadrukt: 'De overheid speelt een cruciale rol in het aanwakken van de juiste mentaliteit bij bedrijven. Daarnaast zou een slimme regelgeving markten kunnen creëren voor duurzame producten en diensten. Goede voorbeelden zijn de isolatie- en de ventilatiemarkt die sindsdien enorm zijn gegroeid.'

Vier bedrijven (Ecosteryl, Materialise, European Spinning Group/ Anidas Innovation en Selva Filles) illustreerden hoe de SDG's voor

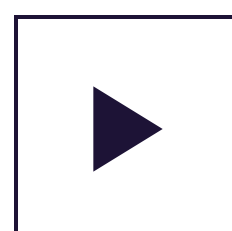
Lees meer



Colloquium

Vier bedrijven (Ecosteryl, Materialise, European Spinning Group/ Ariadne Innovation en Solvay Silica) illustreerden hoe de SDG's voor hen het kompas zijn naar meer duurzaamheid en betere competitiviteit. Uit het panelgesprek met de verschillende overheidsagentschappen (FIT, FWO, PMV en VLAIO) bleek dat er al goede evoluties in gang zijn gezet, en dat de geesten rijpen om met de VARIO-aanbevelingen aan de slag te gaan en nog een stap verder te zetten.

Minister van Innovatie Hilde Crevits benadrukte: 'Bedrijven die niet investeren in de maatschappelijke uitdagingen zullen ook economisch niet stand houden. Daarom richten we onze economische steun dan ook op duurzaamheid, digitalisering en zorg. Zo moedigen we dus bedrijven aan daarin te investeren. Dat is een win-win en is ook wat de samenleving verwacht.'



HERBEKIJK HET
E-COLLOQUIUM
HIER

Over VARIO | Raadsleden | Staf |

De Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen (VARIO) werd door de Vlaamse Regering bij besluit opgericht op 14 oktober 2016. In november 2020 is het mandaat van de VARIO-raad hernieuwd.

VARIO verstrekt strategisch advies aan de Vlaamse minister bevoegd voor het wetenschaps- en innovatiebeleid en bij uitbreiding aan de Vlaamse Regering en het Vlaams Parlement. VARIO werkt onafhankelijk van de Vlaamse Regering, de administratie en van de partijen in het werkveld.

VARIO verleent advies over de volledige innovatieketen, van het niet-gericht wetenschappelijk onderzoek aan de universiteiten, over het toepassingsgericht onderzoek met het oog op valorisatie, tot de transformatie van de industrie, dienstensector en het Vlaamse ondernemerschap.

Als entiteit behoort VARIO tot het beleidsdomein Economie, Wetenschap en Innovatie (EWI) van de Vlaamse overheid. De voorzitter en de 9 leden van VARIO zetelen in eigen naam.

VISIE

Excellent, ambitieus en succesvol onderzoek, innovatie en ondernemerschap zijn bepalend voor welvaart en welzijn in Vlaanderen. Dit vraagt een efficiënt en doelgericht beleid.

MISSIE

VARIO wil met strategisch advies impact hebben op het beleid om onderzoek, innovatie en ondernemerschap te stimuleren.



Over VARIO | [Raadsleden](#) | [Staf](#) |



LIEVEN DANNEELS
Voorzitter



DIRK VAN DYCK
Plaatsvervangend
voorzitter



KATRIN GEYSKENS



WIM HAEGEMAN



JOHAN MARTENS



LEEN VAN DEN NESTE
Ontslagnemend 27 januari 2022



KOEN VANHALST



VANESSA VANKERCKHOVEN



MARC VAN SANDE



REINHILDE VEUGELERS

Over VARIO | Raadsleden | Staf |



DANIELLE RASPOET
Directeur



PASCALE BUELENS
Administratief medewerker



VEERLE LINSEELE
Senior beleidsadviseur



ELIE RATINCKX
Senior beleidsadviseur



KRISTIEN VERCOUTERE
Senior beleidsadviseur



ANNELIES WASTYN
Senior beleidsadviseur



Colofon

VARIO
Koning Albert II Laan 35/bus 9
1030 Brussel
vario@vlaanderen.be
www.vario.be

VARIO

Vlaamse Adviesraad voor
Innoveren & Ondernemen

Redactie en copywriting

VARIO-staf

Concept en design

Buro Blonk

Beeldmateriaal

VARIO / Shutterstock

Verantwoordelijke uitgever

Danielle Raspoet, directeur VARIO

Mei 2022

Alle VARIO-publicaties zijn gratis te downloaden via vario.be of vlaanderen.be